

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

01.06.2024 – 31.08.2024

FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

SAYFA

A. GENEL BİLGİLER.....	3-6
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.	6-7
C. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER DEĞİŞİM TABLOSU.....	7-9
D. FİNANSAL DURUM	10-11
E. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	11-12
F. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK.....	12-13
G. DİĞER HUSUSLAR.....	13-16

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01/06/2024 – 31/08/2024

2. Şirket Bilgileri

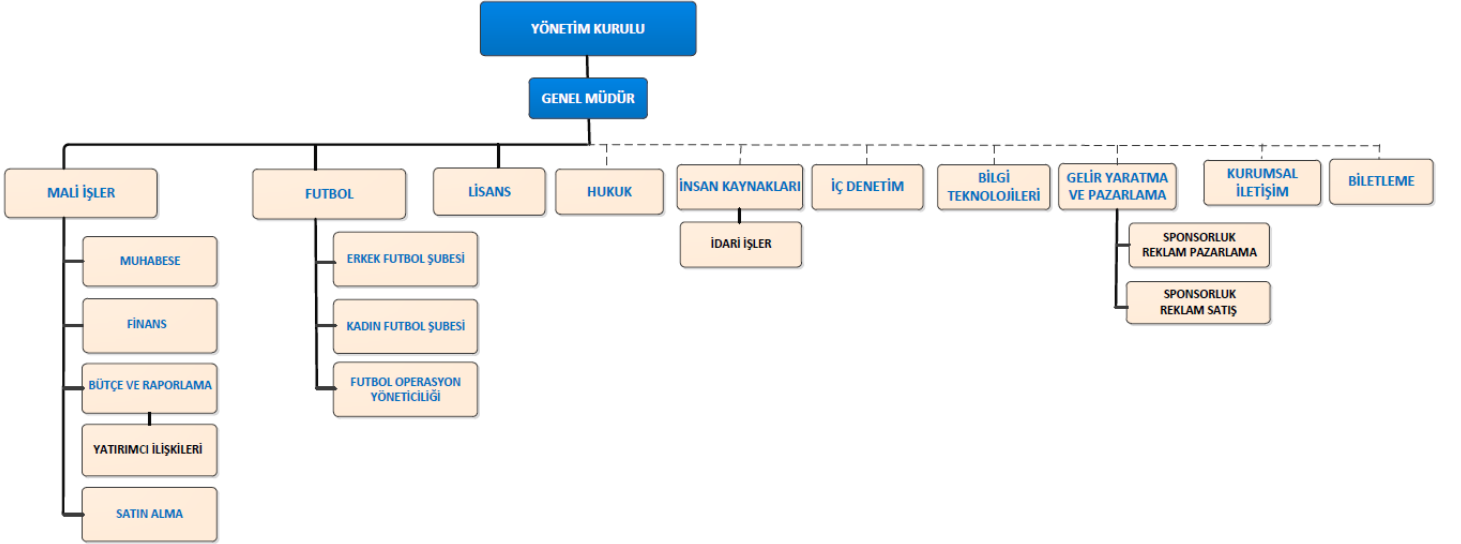
- **Ticaret Unvanı:** Fenerbahçe Futbol A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası:** 397171
- **Merkez iletişim bilgileri:**
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi
34724 Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul
Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56
yatirimciiliskileri@fenerbahce.org
- **İnternet sitesi adresi:** <https://www.fenerbahce.org/fbutfbol>

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye (TL) : 98.980.000

<u>Ortaklar</u>	<u>%</u>	<u>31 Ağustos 2024</u>	<u>%</u>	<u>31 Mayıs 2024</u>
Fenerbahçe Spor Kulübü	67,07	66.383.828	67,07	66.383.828
Halka açık kısım	32,93	32.596.172	32,93	32.596.172
Toplam	100	98.980.000	100	98.980.000

4. Şirketin Organizasyon Yapısı



İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere, (A) Grubu paylar, malikine Esas Sözleşme'nin 12.maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirket'in 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 (altı) adedini aday gösterme hakkı verir. Bu nedenle, 9 (dokuz) kişilik Şirket Yönetim Kurulunun 6 (altı) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşme'nin 22. Maddesinde bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. Kontrolün kaynağı pay oranı ve imtiyazlı paylardan ileri gelmektedir.

5. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2023 Yılı Genel Kurulu 15/10/2024 tarihinde yapılmıştır.

31/08/2024 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi (Başlangıç ve bitiş tarihi)	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Y. Ali KOÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanlığı ve Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili /Koç Finansal Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı / Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri / Çeşitli Vakıf ve Derneklerde Üyelikler
N. Erol BİLECİK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Homend Elek. Cih. San.ve Tic. A.Ş., İndeks Bilg.Sist. Müh. San. ve Tic. A.Ş.,Desbil Tek.Ür. Tic. A.Ş. Ve diğer 9 şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri
Nezih BARUT	Yönetim Kurulu Üyesi	02.08.2024/devam ediyor.	Abdi İbrahim İlaç Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi görevleri bulunmaktadır.
Fethi PEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	07.07.2021/devam ediyor	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	02.08.2024/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.
Mehmet S. DERELİ	Yönetim Kurulu Üyesi	18.02.2022/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.
Özgür Burak AKKOL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.02.2022/devam ediyor.	Muhtelif şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Koç Holding'te üst düzey yöneticilik yapmaktadır.
A.Ceyhan HANCIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.07.2021/devam ediyor.	Magdeburger Sigorta Genel Müdürü
H.Çağatay ÖZDOĞRU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.07.2021/devam ediyor.	Esas Holding CEO ve Esas Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri, Pegasus Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite üyeleri; Özgür Burak Akkol, A.Ceyhan Hancıoğlu, ve H.Çağatay Özdoğru, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ise Özgür Burak Akkol, A.Ceyhan Hancıoğlu, H.Çağatay Özdoğru, Mehmet Salih Dereli ve Onur Yavuz'dur.

Yönetim Kurulu'nda Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Simla Türker Bayazıt'ın 02.08.2024 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Nezhil Barut atanmıştır. Atama kararı 02.08.2024 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Acar Sertaç Komsuoğlu'nun 02.08.2024 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Hamdi Akın atanmıştır. Atama kararı 02.08.2024 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

İcra Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir;

- Y. Ali Koç
- N. Erol Bilecik
- Fethi Pekin

Grup'un 31 Ağustos 2024 tarihi itibarıyla 87 lisanslı futbolcu, 111 teknik kadro, 427 beyaz yaka ve 22 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 647'dir (31 Mayıs 2024: 78 lisanslı futbolcu, 111 teknik kadro, 422 beyaz yaka ve 17 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 628).

6. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler; Madde 5 Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler başlığı altında yer almaktadır. Profesyonel yöneticilerin ise Şirket dışında görevleri yoktur.

Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.06.2024 - 31.08.2024 özel hesap dönemi içerisinde 10 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesindeki Denetim Komitesi 01.06.2024 - 31.08.2024 özel hesap dönemi içerisinde 2 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 3 defa toplanmıştır. Komite üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri Şirketimiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfulbol>) internet adresinde yer almaktadır.

Komitelere ilişkin dönem içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Çağdaş Koçak	Genel Müdür	08/11/2021
İrfan Bahadır Baştüzel	Fenerium Genel Müdürü	23/08/2021

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yoktur.

7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirketin, 15.10.2024 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2024 yılı için TTK'nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Dönem içerisinde yaşanan önemli ölçüde personel ve işçi hareketi bulunmamaktadır. 31 Ağustos 2024 tarihi itibarıyla şirketin çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkları tutarı 32.334.603 TL'dir. (31 Mayıs 2024: 24.859.209 TL).

9. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket Yönetim Kurulu'nun 27.05.2024 tarihli kararı çerçevesinde, Şirketimizin kurumsallığını artırmak ve Yönetim Kurulu oluşumunda daha fazla sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi bulundurma amacıyla, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri kapsamında, Şirket Esas Sözleşmesi'nin; "Paylar Türü ve Grubu" başlıklı 7. maddesi ile "Yönetim Kurulunun Oluşum Tarzı, Seçilme Ehliyeti Ve Yönetim Kurulunun Yapısı Ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri İle İlgili Hükümler" başlıklı 12. maddesinin, "Görev Dağılımı ve İcra ile Görevli Üyeler" başlıklı 13. Maddesi ile "Yönetim Kurulu Toplantıları, Nisaplar" başlıklı 15. maddesinin tadil edilmesine ilişkin, 23.07.2024 tarihinde Şirket merkezinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmış olup, tadil metninin kabulüne, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 22'nci maddesi hükmünde aranan karar nisabı sağlanmak suretiyle, mevcudun OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

15/10/2024 tarihli Genel Kurulumuzda Şirketimiz esas sözleşmesinin 18'nci maddesi hükmü uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almadıkları konusunda pay sahiplerimiz bilgilendirilmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 10.000 TL/ay ücret ödenmesine ilişkin önerge okunarak oy birliği ile kabul edilmiş ve 15/10/2024 tarihinden itibaren 2024 yılı Genel Kurul toplantısının yapılacağı ay dahil olmak üzere; bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 10.000 TL/ay ücret ödenmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

01.06.2024-31.08.2024 döneminde Grup'un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 2.300.384 TL'dir (31 Ağustos 2023: 2.348.044 TL).

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde gider oluşmamıştır.

C- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Transfer Faaliyetleri

Faaliyet dönemi içerisinde bulunan transfer faaliyetleri:

Şirketimiz, 2024-2025 ve 2025-2026 futbol sezonları Futbol A takım teknik direktörlük görevi için Jose Mario Dos Santos Mourinho Felix ile sezonluk 10.500.000 Avro garanti ücret karşılığında anlaşmaya varmıştır.

Profesyonel futbolcu Çağlar Söyüncü'nün transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Club Atletico de Madrid kulübüne toplam transfer bedeli olan 8.500.000 Avro 4 sene içerisinde 7 taksitle ödenecektir. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri taraflarca yarı yarıya paylaşılacaktır.

Profesyonel futbolcu Allan Irene Saint-Maximin'in geçici transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. İmzalanan kiralama sözleşmesi kapsamında Al-Ahli kulübüne toplam 8.000.000 Avro, 4 eşit taksitle ödenecektir. İlgili sözleşme uyarınca, oyuncunun 2024-2025 sezonunda alacağı maaş Al-Ahli kulübü tarafından karşılanacaktır.

Profesyonel futbolcu Youssef En-Nesyri'nin transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Sevilla Football Club, S.A.D. kulübüne toplam transfer bedeli olan 19.500.000 Avro 4 sene içerisinde 8 taksitle ödenecektir. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri taraflarca yarı yarıya paylaşılacaktır.

Profesyonel Futbolcumuz Ferdi Erenay Kadioğlu'nun İngiliz Kulübü The Brighton and Hove Albion FC'ye, oyuncunun tarafımızla olan sözleşmesinin 30.000.000 Avro bedelle feshi karşılığında transferi konusunda taraflarca anlaşma sağlanmıştır. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri The Brighton and Hove Albion FC tarafından ödenecektir. Transfer bedeline ilaveten, Futbolcunun performansına bağlı olarak The Brighton and Hove Albion FC tarafından, Kulübümüze azami 5.000.000 Avro bonus bedeli ödenecektir. Ayrıca, Futbolcunun ileride diğer bir kulübe transferi halinde; The Brighton and Hove Albion FC'nin elde edeceği transfer bedelinin %10'u sonraki satıştan pay olarak kulübümüze ödenecektir.

Profesyonel oyuncumuz Mert Hakan Yandaş ile 2024-2025 / 2025-2026 sezonlarında geçerli olmak üzere sözleşme yenilenmiştir.

Profesyonel futbolcu Levent Mercan'ın transferi gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2024-2025 / 2027-2028 sezonlarını kapsayan 4 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcu Oğuz Aydın'ın transferi gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2024-2025 / 2027-2028 sezonlarını kapsayan 4 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcu Cenk Tosun'un transferi gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2024-2025 / 2025-2026 sezonlarını kapsayan 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcular Yiğit Fidan, Muharrem Çizgili ve Fırat Başkaya'nın transferleri gerçekleştirilerek, oyuncularla 2024-2025 / 2027-2028 sezonlarını kapsayan 4 Sezonluk sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcular Berkay İşcan, Arda İbrahim Akgün ve Metehan Kurt'un transferleri gerçekleştirilerek, futbolcularla 2024-2025 / 2026-2027 sezonlarını kapsayan 3 Sezonluk sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcularımızdan Umut Nayir, Tiago Çukur, Yusuf Kocatürk, Melih Bostan, Yiğit Efe Demir, Muhammet İmre ve Çağtay Kurukalıp'ın bonservis satışları gerçekleşmiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Jinho Jo, Efekan Karayazı, Mustafa Emir Akyazı, Emir Ortakaya, Muhammet Doğukan Demir, Marius Tresor Doh, Çağrı Fedai, Aziz Evren Balaban, Emirhan Arkutcu ve Yiğit Efe Demir 1 yıl kiralık olarak gönderilmiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Joao Pedro ve Miguel Crespo'nun sözleşmeleri feshedilmiştir.

Profesyonel Futbolcumuz Miha Zajc'ın kiralık olarak transferi için Fransız ekibi Toulouse ile 1 yıllık anlaşma sağlanmıştır.

Kulübümüz, AFC Fiorentina takımında forma profesyonel futbolcu Sofyan Amrabat'ı satın alma opsiyonu ile birlikte kiralık olarak kadrosuna katmıştır.

2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

İç denetim birimi 2012 yılında kurulmuştur. İç denetim biriminin başlıca görevi, iç kontrol sistemi ile finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini sağlamaktır.

İç Denetim birimi düzenli olarak iç kontrol sisteminin etkinliğini denetlemektedir. İç Denetim birimi, bağımsız olarak faaliyetlerini yürütebilmesi amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketin bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir (Fenerium). Şirketin 31.08.2024 tarihi itibarı ile Fenerium sermayesindeki payı %82,5'dir.

Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler

Bağlı ortaklık, doğrudan Şirket tarafından kontrol edilen işletmedir. Kontrol gücü, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklığın finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklığa ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklığı arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

6. Hukuki Konular

a) Şirket aleyhine açılan, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

➤ Önemli davalar

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Şirket'in ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü aleyhinde belirsiz alacak davası açılmış olup, anılan davada 2012-2021 dönemi arasında Futbol Sezonlarından bilet satış hasılatlarının %7'si ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Şirket yönetimi, konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketimizin, Esas sözleşme tadili sebebiyle 23 Temmuz 2024 tarihinde Olağanüstü Genel Kurulu gerçekleşmiştir. 01.06.2023 - 31.05.2024 dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı ise 15.10.2024 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurullara ilişkin toplantı tutanakları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve şirketin web sitesinde ilan edilmiştir.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Bulunmamaktadır.

D- FİNANSAL DURUM

Şirketimizin ara dönem faaliyet raporu bağımsız denetime tabi değildir.

1. Mali Tabloların Özeti

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır.

Özet Finansal Durum Tablosu (TL)

(TL)	31 Ağustos 2024	31 Mayıs 2024
Dönen Varlıklar	8.071.043.481	5.736.252.685
Duran Varlıklar	4.481.965.570	3.219.077.788
Toplam Varlıklar	12.553.009.051	8.955.330.473
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.642.985.341	6.379.550.216
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.422.327.429	3.711.419.924
Özkaynaklar	(512.303.719)	(1.135.639.667)
Toplam Kaynaklar	12.553.009.051	8.955.330.473

Özet Gelir Tablosu (TL)

	1 Haziran 2024 - 31 Ağustos 2024	1 Haziran 2023 - 31 Ağustos 2023
Satış Gelirleri	1.325.896.595	1.423.817.104
Faaliyet Zararı	(611.192.985)	(265.143.494)
Vergi Öncesi Karı	662.718.453	2.728.292.644
Dönem Karı	629.487.853	2.672.445.151

Mali Güç

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, FBSK ile Şirket arasında akdedilmiş olan Lisans Kiralama Sözleşmesi ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK)'nun 2013-2 sayılı kararı gereği ortak kontrole tabi işletme birleşmesi kapsamında muhasebeleştirilen finansal yatırımın değerlendirilmesi ve bunların özkaynaklara etkileri TTK 376. madde gereği belirlenmiş ve TTK 376 Bilançosu hazırlanmıştır. Hazırlanan TTK 376 Bilançosu'na göre sermayenin karşılıksız kalmadığı tespit edilmiştir.

2. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Grup, 10 Haziran 2021 tarihinde Ziraat Bankası, Halkbank, Denizbank ve Yapı ve Kredi Bankası'ndan oluşan konsorsiyum ile yapmış olduğu kredi yapılandırma anlaşmasına istinaden mevcut kredilerinin son ödeme vadesini 31 Mayıs 2030'a kadar yapılandırmıştır. Finansal Yeniden Yapılandırma Anlaşması kapsamında, Grup'un nakit akımının kontrol altında tutulması, futbol giderlerinde tasarruf edilmesi ve operasyonel gelir gider dengesinin sağlanması hedeflenmektedir.

Kar Payı Dağıtımı

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, Kar Payı Dağıtım Politikası 23.09.2014 tarihli Genel Kurulda gündemin 9. Maddesi olarak kabul edilmiştir. Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir.

Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. 01.06.2024-31.08.2024 dönemine ilişkin dağıtılacak kar bulunmamaktadır.

3. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Şirket, futbol sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Trendyol Süper Lig ve UEFA Avrupa Ligi'nde mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

4. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz profesyonel futbol takımı 2024-2025 Trendyol Süper Lig sezonu 9. haftası itibarıyla puan tablosunda 17 puanla bir maç eksikliği ile 4. sırada yer almaktadır. UEFA Avrupa Liginde ise grup aşamasının 2. haftası itibarıyla 4 puanla 13. sırada yer almaktadır.

5. İşletmenin Gelişimi

Profesyonel futbol takımımız 2024-2025 sezonunda Türkiye Süper Ligi'ni şampiyon olarak ve UEFA Avrupa Ligi'ni en üst sıralarda bitirmeyi hedeflemektedir. Diğer alt yapı takımlarımız da mücadele ettikleri liglerde şampiyonluk hedeflemektedir.

E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk yönetimi politikası

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite toplantıları prensip olarak her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

Spekülatif işlem yapılmaz. Türev ürünler ve benzeri sözleşmeler ile işlem yapılarak faaliyet konusu dışında kazanç sağlamaya çalışmak gibi riskli işlemler yapılmaz.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.02.2013 tarihinde kurulmuştur. Komite üyeleri; Özgür Burak Akkol, Mehmet Salih Dereli ve A.Sertaç Komsuoğlu'dur.

Komite çalışma esasları resmi internet sitemiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) de yer almaktadır.

Komite ilgili dönem içerisinde 1 defa toplanmıştır.

TTK Madde 378 gereğince, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken teşhisi, ölçülmesi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesine imkan vermek üzere Risk Değerleme Tablosu oluşturularak dönem içerisinde gerekli görülen güncellemeler yapılarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Takımları Arasındaki Yüksek Rekabet: Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Trendyol Süper Lig'de ve UEFA Ligleri'nde, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

Transfer Bedelleri ve Takım Uyumu:

Yaşanan rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile futbolculara yapılan yıllık garanti ve maç başı ücret ödemeleri ile yüksek bonservis bedelli transferler yapılabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşılık özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanamadığı durumlarda Şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Yayın Gelirleri:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Bu gelirlerin ödenmesinde olabilecek gecikme ve aksaklıklar nakit akışında daralmaya sebep olabilir.

F- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

İklim Değişikliği ve azalan doğal kaynakların olumsuz etkileri konusunda artan farkındalık sürdürülebilirlik kavramını öne çıkarmaktadır. Çevrenin korunması, ekonomik büyüme ve sosyal gelişim bileşenlerinden oluşan Sürdürülebilirlik tüm sektörler için hedef haline gelmiştir.

UEFA, 2030 Futbol Sürdürülebilirlik Stratejisini açıklamıştır. Bu stratejiye yönelik klavuzlarını anlatan "UEFA Sustainable Infrastructure Guidelines" yayınlamıştır. Ve sürdürülebilirlik konusunda katılımcı kulüplerden projeler beklemektedir.

29/12/2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararında, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları belirlenmiş ve uygulama kapsamındaki işletmelerin 01/01/2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır. TSRS'ye uygun Sürdürülebilirlik Raporları 01.01.2024 tarihi ve sonrası başlayan hesap dönemlerinden itibaren uygulanacaktır. Yönetim Kurulu'nun 06.08.2021 tarih ve 2021/07 sayılı kararıyla kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, konuyla ilgili araştırmalarına başlamıştır.

Sürdürülebilirlik politikalarımız iki ana başlık altında yürütülmektedir:

A. İnsan Haklarına Saygı

- Çocuk ve Gençleri Koruma: Gençlik ve Çocuk Kulübü, altyapı sporcuları
- Eşitlik: 2008 yılından bu yana HeForShe, kulüp çalışanları arasında cinsiyet eşitliği
- Tüm Yetenekler İçin Futbol: Spor okulları, futbol akademisi, kadın futbol takımları
- Dayanışma: Derneklerimiz, iş ortaklarımız, taraftarlarımız (en gencinden en yaşlısına)

B. Çevreye Saygı

- Döngüsel Ekonomi: Şirket çalışanlarımızın katkısı, taraftar desteği, Fenerium
- İklim Duyarlılığı: Kağıt kullanımını azaltmak, Fenerium ürünlerinin üretimi, tüketim duyarlılığı, yağmur suları kullanımı, güneş enerjisi verimliliği
- Sürdürülebilir Etkinlik: Karbon ayak izi duyarlılığı, çevre bilinci geliştirmeye yönelik sosyal sorumluluk projeleri
- Sürdürülebilir Altyapı: Tesislerde sıfır atık sertifikası, yeni projelerde sürdürülebilir tesis altyapısı için planlama, sürdürülebilir ekosistemin oluşturulması

Sürdürülebilirlik hedefleriyle ilgili Şirket'in ve bağlı ortaklığı olan Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. "Fenerium" 'un yaptığı çalışmaların özeti aşağıda sunulmuştur:

G- DİĞER HUSUSLAR

1. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

a) 31 Ağustos 2024 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari Alacaklar	31 Ağustos 2024	31 Mayıs 2024
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yönetim Hizmetleri A.Ş. (**)	1.951.361	2.349.827
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	1.623.031	5.306.182
Diğer	439.781	557.093
	4.014.173	8.213.102

Ticari Olmayan Alacaklar	31 Ağustos 2024	31 Mayıs 2024
FBSK (*) (***)	4.004.868.125	3.854.643.621
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A. (**)(***)	207	37.536
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşl. San. Tic. Ltd. Şti. (**)(***)	-	1.708.264
	4.004.868.332	3.856.389.421

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

(***) Grup'un ilgili şirketlerden ticari olmayan söz konusu alacaklarının belirli bir vadesi bulunmamaktadır. İlgili alacaklar için uygulanan gecikme faiz oranı, birinci çeyrek için %52,79'dur.(31 Mayıs 2024: Birinci çeyrek: %11,51, ikinci çeyrek: %22,56, üçüncü çeyrek %39,22, dördüncü çeyrek %47,37).

b) 31 Ağustos 2024 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

Ticari Borçlar	31 Ağustos 2024	31 Mayıs 2024
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt. İşl. San. Tic. Ltd. Şti. (**)	11.321.298	-
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (**)	3.949.893	2.581.276
FBSK (*)	3.493.398	3.680.088
Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**)	561	-
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	-	773.745
Diğer	377.347	1.067.785
	19.142.497	8.102.894

Ticari Olmayan Borçlar	31 Ağustos 2024	31 Mayıs 2024
Yıldırım Ali Koç	43.911.355	45.081.914
	43.911.355	45.081.914

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

c) 31 Ağustos 2024 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara peşin ödenmiş giderler ve ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Ağustos 2024	31 Mayıs 2024
FBSK (*)	1.027.240	1.104.441
	1.027.240	1.104.441

İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Ağustos 2024	31 Mayıs 2024
FBSK (*)	8.560.310	9.479.761
	8.560.310	9.479.761

(*) Ana ortaklık

d) 31 Ağustos 2024 ve 31 Ağustos 2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler	1 Haziran 2024 - 31 Ağustos 2024	1 Haziran 2023 - 31 Ağustos 2023
FBSK (*)	50.686.480	49.311.884
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	7.318.575	6.115.693
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	4.506.127	7.135.974
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	1.498.459	832.123
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	65.081	95.754
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	6.317	-
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	-	1.085
	64.081.039	63.492.512

İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler	1 Haziran 2024 - 31 Ağustos 2024	1 Haziran 2023 - 31 Ağustos 2023
FBSK (*)	17.596.911	18.788.141
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	7.687.875	8.264.725
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	5.053.521	1.896.255
Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**)	252.090	237.561
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	66.788	-
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	-	25.340
	30.657.186	29.212.022

İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri	1 Haziran 2024 - 31 Ağustos 2024	1 Haziran 2023 - 31 Ağustos 2023
FBSK (***)	483.841.697	153.300.762
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (***)	-	1.175.553
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (***)	-	395.784
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (***)	-	357.473
	483.841.697	155.229.573

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

(***) Grup'un ilgili şirketlerden olan alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir. (Birinci çeyrek: %52,79) (31 Ağustos 2023: Birinci çeyrek: %11,51)

İlişkili taraflara satışlar, ağırlıklı olarak isim hakkı, reklam ve ürün satışlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alımlar, ağırlıklı olarak tesis kullanım giderleri ve futbol takımı giderlerinden oluşmaktadır.

2. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Ve Ortakların, Alacaklıların, Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylar

Bulunmamaktadır.

Bilgilerinize arz ederiz.

Y.Ali KOÇ
Başkan

N. Erol BİLECİK
Başkan Yardımcısı