

# TEKNOLOJİYİ KONTROL EDEN, GELECEĞİ KONTROL EDER

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN  
II-14.1 "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR  
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01 OCAK 2024 – 30 EYLÜL 2024 ARA DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU



<b>1. GENEL BİLGİLER</b>	<b>3</b>
1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	3
1.2. İmtiyazlı Paylar	4
1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları	4
<b>2. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ</b>	<b>10</b>
2.1. Mevcut Yönetim Kurulu	10
2.2. Yönetimde Söz Sahibi Olan Çalışanlar Hakkında Bilgi	13
2.3. Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Yöneticilere Sağlanan Faydalar Hakkında Bilgi	14
2.4. Çalışan Bilgileri	14
2.5. Toplu Sözleşme Uygulamaları	14
2.6. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler	14
<b>3. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>	<b>14</b>
3.1. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu	15
3.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	15
3.3. Sürdürülebilirlik	15
<b>4. KOMİTELER HAKKINDA BİLGİ</b>	<b>16</b>
4.1. Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Çalışma Esasları, Komitelerin Oluşturulması	16
4.2. Komite Üyeleri	17
<b>5. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ</b>	<b>18</b>
<b>6. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER</b>	<b>18</b>
<b>7. GENEL KURUL BİLGİLERİ</b>	<b>18</b>
7.1. Dönem İçerisinde Yapılan Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi	18
7.2. Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi	18
<b>8. ŞİRKET POLİTİKALARI</b>	<b>18</b>
8.1. Kar Dağıtım Politikası	19
8.2. Bağış ve Yardım Politikası	19
8.3. Ücretlendirme Politikası	19
8.4. Bilgilendirme Politikası	19
<b>9. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER</b>	<b>19</b>
<b>10. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER</b>	<b>29</b>
<b>11. ŞİRKETİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLERİ</b>	<b>33</b>
<b>12. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI</b>	<b>37</b>
<b>13. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN YATIRIMLAR &amp; TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU</b>	<b>38</b>
<b>14. RİSK YÖNETİMİ</b>	<b>38</b>
<b>15. DİĞER HUSUSLAR</b>	<b>38</b>
<b>16. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR</b>	<b>40</b>



## 1. GENEL BİLGİLER

Rapor Dönemi	01.01.2024 – 30.09.2024
Şirketin Ticaret Unvanı	KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	652377 İTO
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	21.01.2008
Mersis No	0576 0511 5131 0001
Vergi Dairesi / No	Yenikapı V.D./5760511513
Merkez Adresi	Huzur Mahallesi, Ahmet Bayman Caddesi, No:2, 34396 Sarıyer/İstanbul
Adres Kodu	1848432900
İletişim Bilgileri	Telefon: +90 444 1 568 / Faks: +90 (212) 6592481
E-posta adresi	info@kontrolmatik.com, yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com
İnternet Adresi	www.kontrolmatik.com

### 1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 4.000.000.000.-TL

Ödenmiş Sermaye : 650.000.000.-TL

Şirketimizin ortaklık yapısı 30.09.2024 tarihi itibarıyla aşağıdaki şekildedir.

Adı/Unvanı	30.09.2024	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Sami Aslanhan	26,84%	174.464.979,97
Ömer Ünsalan	26,92%	175.004.320,72
Halka Açık Kısım	46,24%	300.530.699,31
<b>Toplam Ödenmiş Sermaye</b>	<b>100,00%</b>	<b>650.000.000,00</b>

Şirketin imtiyazlı hisseleri bulunmamaktadır.

Şirketin 30.09.2024 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 650.000.000.-TL'dir.

Şirketin 28.12.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğu, 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle toplam %225 oranında 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin başvurusu 11.07.2024 tarihli toplantısında onaylanmış olup, 11.07.2024 tarih ve 2024/32 sayılı SPK bülteninde onaylanmıştır. Şirket esas sözleşmesini Sermaye ve Paylar Başlıklı 6. Maddesi Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi 01.10.2024 tarihli 11176 sayılı nüshasıyla tescil ve ilan edilmiştir.



### Özet Piyasa Bilgileri:

Halka Arz Tarihi	19.10.2020
Ödenmiş Sermaye	650.000.000
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar
Fiili Dolaşımdaki Pay Adedi (30.09.2024)	300.209.924,64
Halka Arz Fiyatı (TL)	0,40
30.09.2024 Kapanış Fiyatı (TL)*	44,10
Piyasa Değeri (TL) (30.09.2024 tarihi itibarıyla)*	28.665.000.000

\*Sermaye artırımını sonrası düzeltilmiş fiyat

### 1.2. İmtiyazlı Paylar

İmtiyazlı paylar yoktur.

### 1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Unvanı	Faaliyet Konusu	30.09.2024 Ortaklık Payı (%)
Kontrolmatik Toshkent LLC (Kontr Taşkent)	Endüstriyel tesislere, maden tesislerine, petrol ve gaz tesislerine, ulaşım sistemlerine, akıllı binalara, enerji santrallerine, elektrik iletimi ve dağıtımı için gerekli gaz izoleli trafo merkezlerine, açık şalt trafo merkezlerine yönelik olarak her türlü elektriksel ve mekanik sistemlerin, ekipmanların ve otomasyon sistemlerinin mühendisliği, projelendirilmesi, teknolojik tasarımları, ar-ge çalışmaları, kurulumu ve servis hizmetleri vermek amacı ile Özbekistan'da kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Technologies Inc. (Kontrolmatik USA)	ABD'de iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Libya Şubesi	Libya'da iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Nextopia Enerji Üretim A.Ş.	Güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Proelectric Enerji Üretim A.Ş.	Güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Cameroun Sarl	Enerji üretimi, dağıtımı, iletimi, danışmanlık ve elektromekanik işler, enstrümantasyon, montaj, sistem mühendisliği ve devreye alma, her türlü enerji santrali ve endüstriyel tesis inşaatı, IoT, IT	100,00



	sistemler kurmak amacı ile Kamerun'da kurulmuştur.	
Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	Yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmek amacı ile kurulmuştur.	95,00
Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)	Batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektrokimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	88,10
Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş.	Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	75,00
Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.	Batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojileri geliştirme, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmak amacı ile kurulmuştur.	50,10
Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. (Üç Yıldız)	Ağırlıklı enerji depolama olmak üzere çeşitli sanayi üretiminde kullanılan Antimuan, Kurşun, Çinko ve Bakır maden ocağı cevher üretimi ile iştigal olan şirket 783 hektar antimuan sahası ve flotasyon tesisine sahiptir. Günlük 250 ton/saat kapasiteli hat ile yıllık 75.000 ton tüvenan antimuan cevher işleme kapasitesine sahiptir. Şirketin kendi bünyesinde bulunan izabe tesisinde yıllık 1.500 ton antimuan trioksit ve yıllık 1.000 ton antimuan metali üretme kapasitesi vardır.	50,10
Pomega Energy Storage Technologies Inc.	Amerika Birleşik Devletleri'nde 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi yapılması amacı ile kurulmuştur.	50,00
Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	Endüstri tesislerinin ve elektrik üretim, iletim ve dağıtım sektörlerinin ihtiyacı olan AG, OG, YG ve çok yüksek gerilim ölçü ve koruma akım ve gerilim transformatörleri, kapasitif gerilim bölücüsü ve kapling kapasitör, güç kondansatörleri, gerilim kesici ve ayırıcılar, şalt teçhizatı, gaz izoleli transformatör ve transformatör merkezleri, bushing	19,41



	kondansatörleri, parafudur, mesnet, askı, bushing tiplerinde orta, yüksek ve çok yüksek gerilim silikon kompozit izolatör üretimi gerçekleştirmek amacı ile kurulmuştur.	
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Magyarországi Fióktelepe	Macaristan'da elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, Enerji Depolama, Mobil Transformatörler, E-House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Irak	Irak'ta elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, Enerji Depolama, Mobil Transformatörler, E-House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Joule Global Enerji A.Ş. İş. Ort:	İspanyol Cobra-Sener Seraing Joint Venture tarafından ihale edilen 870MW gücündeki Kombine Çevrim Santralindeki Gaz Türbini, Jeneratör ve Yardımcı Sistemler montaj işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	51,00
Llc Controlmaticrus <sup>1</sup>	Rusya Federasyonu'nda iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00

#### **Kontrolmatik Toshkent Llc ("Kontrolmatik Taşkent"):**

Şirket 2021 yılında Özbekistan'da kurulmuş olup, Kontrolmatik bu şirketin %100'üne sahiptir. Şirket endüstriyel tesislere, maden tesislerine, petrol ve gaz tesislerine, ulaşım sistemlerine, akıllı binalara, enerji santrallerine, elektrik iletimi ve dağıtımı için gerekli gaz izoleli trafo merkezlerine, açık şalt trafo merkezlerine yönelik olarak her türlü elektriksel ve mekanik sistemlerin, ekipmanların ve otomasyon sistemlerinin mühendisliği, projelendirilmesi, teknolojik tasarımları, ar-ge çalışmaları, kurulumu ve servis hizmetleri vermek amacı ile kurulmuştur.

#### **Kontrolmatik Technologies Inc (Kontrolmatik USA):**

Şirket "Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin" faaliyet alanlarıyla ilgili konularda çalışmalar yürütmek üzere, 08.03.2022 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri'nde %100 bağlı ortaklık şeklinde kurulmuştur.

#### **Kontrolmatik Libya Şubesi:**

Şube 2021 yılında Libya'da açılmıştır.

<sup>1</sup> Şirket, 28.08.2024 tarihi itibari ile faaliyetlerini durdurmuştur.

**Nextopia Enerji Üretim A.Ş. (“Nextopia”):**

Şirket 01.12.2022 tarihi itibarıyla, Progresiva'nın %100 bağlı ortaklığı olan ve 02.08.2023 tarihi itibarıyla %100'ü Grup'a devri tescil olan Nextopia, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur. Dönem sonu itibarıyla personeli bulunmamaktadır.

**Prolectric Enerji Üretim A.Ş. (“Prolectric”):**

Şirket 09.12.2022 tarihi itibarıyla, Progresiva'nın %100 bağlı ortaklığı olan ve 14.08.2023 tarihi itibarıyla %100'ü Grup'a devri tescil olan Prolectric, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur. Dönem sonu itibarıyla personeli bulunmamaktadır.

**Kontrolmatik Cameroun Sarl:**

Şirket 2021 yılında Kamerun'da kurulmuş olup, Kontrolmatik şirketin %100'üne sahiptir. Şirket enerji üretimi, dağıtımı, iletimi, danışmanlık ve elektromekanik, enstrümantasyon, montaj, sistem mühendisliği ve devreye alma, her türlü enerji santrali ve endüstriyel tesis inşaatı, IoT, IT sistemler kurmak amacıyla kurulmuştur.

**Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (“Progresiva”):**

17.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştilal etmek amacı ile kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti göstermek ile iştilal eder. Şirket, yürürlükte bulunan Elektrik Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği de dahil olmak üzere elektrik piyasasına ilişkin sair mevzuat hükümlerine uygun olarak faaliyette bulunmaktadır. Şirketin 30.09.2024 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 3'tür.

**Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (“Pomega”):**

08.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektrokimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi (Pomega) sermayesine; toplam 210.000.000 USD değerlendirilmiştir;

- İş Portföy Yönetimi A.Ş. Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (“İş Portföy”) tarafından 21.000.000 USD fon aktararak emisyon primli olarak, tahsisli bedelli sermaye artırımı yoluyla %10 oranında ortak olunması yönünde,

- Rubellius Nucleus Investments SARL (“Rubellius”) tarafından 2.100.000 USD fon aktararak emisyon primli olarak, tahsisli bedelli sermaye artırımı yoluyla %1 oranında ortak olunması yönünde, imzalanan Sermayeye İştirak ve Pay Sahipleri Sözleşmesine istinaden sermaye artırımı yapılmıştır.

Söz konusu tahsisli bedelli sermaye artırımının 09.12.2022 tarihinde tescilli sonrasında Şirket'in bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi'ndeki payı %89 olmuştur.

Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi (Pomega) sermayesi, emisyon primli olarak tahsisli bedelli sermaye artırımı yoluyla 20.000.000 TL'den 505.102.100 TL'ye artırılarak tescil edilmiştir. Payımıza düşen 427.200.000 TL'si Pomega'dan olan alacağımızdan karşılanmış olup, söz konusu tahsisli bedelli sermaye artırımının tescilli sonrasında Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi'ndeki payımız %88,10 olmuştur. Şirket 13.09.2024 tarihi itibarıyla sermayesini 5005.102.100 TL'den 1.800.000.000 TL'ye artırılarak tescil edilmiştir. Payımıza düşen sermaye tutarı 1.140.817.996 TL olmuştur. 30.09.2024 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 218'dir.

**Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. (“Mcfly”):**

17.10.2022 tarihi itibarıyla kurulmuştur. Grup 10.000.000 TL sermayeli Şirket'e kuruluşunda %75 payını almıştır. Şirketin sermayesi 28.12.2023 tarihinde 150.000.000 TL'ye artırılarak tescil edilmiştir. MCFLY Robot; elektrik-elektronik, otomotiv, metal, makine, plastik, kimya sanayii ve gıda sektörlerine yönelik kolaboratif robotlar geliştirmekte, bunun yanında robotik bileşenler de üretilmektedir. Seri üretimi



merkezine alan yerleştirme, kaynak, lehimleme, montaj, yükleme -boşaltma, taşıma, boyama, paletleme ve benzeri uygulamalara yönelik uygulama bazlı robotik çözümler geliştirmektedir. Şirketin 30.09.2024 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 64'dir.

**Enwair Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi ("Enwair"):**

01.07.2022 tarihi itibarıyla Grup, Enwair'in %50,1 hissesini 6.164.718 TL bedelle satın almıştır. Enwair; batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojilerini geliştiren bir Ar-Ge firmasıdır. Enwair ekibi alanında yetkin, yüksek lisans ve doktoraları bataryalar üzerine olan malzeme mühendisi ve kimyagerlerden oluşmaktadır. Firma, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmaktadır. 1 Kosgeb, 1 Tübitak 1501, 1 Avrupa Birliği Era Net projesi tamamlamış olup, halihazırda 1 Tübitak 1501 ve 1 Avrupa Birliği Horizon projesi yürütmektedir. 1 adet PCT ve 1 adet TR patenti tescillenmiş olup, 3 adet patent süreci devam eden çalışması bulunmaktadır. Şirketin 30.09.2024 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 9'dur.

**Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. ("Üç Yıldız"):**

01.08.2023 tarihi itibarıyla grup, ağırlıklı enerji depolama olmak üzere çeşitli sanayi üretiminde kullanılan Antimuan, Kurşun, Çinko ve Bakır maden ocağı cevher üretimi ile iştigal eden Üç Yıldız'ın %50,1 hissesini satın almıştır. Üç Yıldız Madencilik şirketinin Kütahya ili Gediz ilçesi Göynük Köyü'nde 783 hektarlık antimon sahası ve flotasyon tesisi bulunmaktadır. Tesis, günlük 250 ton/saat kapasiteli antimon flotasyon hattı ile yıllık 75.000 ton alıştırma antimon cevheri işleme kapasitesine sahiptir. Çeşitli illerde 11 maden sahası ruhsatı da bulunan Üç Yıldız Madencilik, Gediz tesisinde yıllık 1.500 ton antimon trioksit ve 1.000 ton antimon metal üretim kapasitesiyle faaliyet göstermektedir. Şirketin ayrıca günlük 500 ton/saat kapasiteli kurşun, çinko ve bakır flotasyon tesisi ile yıllık 200.000 ton kurşun, çinko ve bakır run-in işletme kapasitesi olup, kurulumu ve devreye alınması devam etmektedir. Şirketin 30.09.2024 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 54'tür.

**Pomega Energy Storage Technologies Inc. ("Pomega USA"):**

Şirket Amerika Birleşik Devletleri'nde 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi kurulması amacıyla 40.000.000 USD başlangıç sermayeli olarak 2023 yılı şubat ayında kurulmuştur. Kontrolmatik Teknoloji'nin %50, Pomega Enerji'nin %10, Kontrolmatik Technologies Inc.'nin %7,5 payı bulunmaktadır.

**Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.:**

27.07.2023 tarihinde şirketimizin yatay ve dikey entegrasyon yatırım stratejisi doğrultusunda, Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin ("Emek Elektrik") %12,87 oranındaki payını 385.000 adet KONTR payı karşılığında devralmak üzere Özar Elektrik İnşaat Turizm Müh. Eğitim Yat. İmalat ve Tic. A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır. 2023 yılı dönem sonunda Emek Elektrik'teki pay oranımız %19,41 olmuştur. Emek Elektrik, endüstri tesislerinin ve elektrik üretim, iletim ve dağıtım sektörlerinin ihtiyacı olan AG, OG, YG ve çok yüksek gerilim ölçü ve koruma akım ve gerilim transformatörleri, kapasitif gerilim bölücüsü ve kapling kapasitör, güç kondansatörleri, gerilim kesici ve ayırıcılar, şalt teçhizatı, gaz izoleli transformatör ve transformatör merkezleri, bushing kondansatörleri, parafudur, mesnet, askı, bushing tiplerinde orta, yüksek ve çok yüksek gerilim silikon kompozit izolatör üretimi gerçekleştirmektedir. Şirketin 30.09.2024 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 189'dur.

**Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Magyarországi Fióktelepe ("Kontrolmatik Macaristan"):**

Şirket, 2023 yılında Macaristan'da kurulmuş olup, Kontrolmatik şirketin %100'üne sahiptir. Ana faaliyet alanları arasında mühendislik hizmetleri, teknik danışmanlık, elektrik ve elektromekanik taahhüt işleri, güç dağıtım ve kontrol cihazları üretimi ile bilgisayar programlama ve yazılım işleri yer almaktadır.

**Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Irak:** Şirket, 2024 yılında Irak'ta kurulmuş olup, Kontrolmatik şirketin %100'üne sahiptir. Ana faaliyet alanları arasında mühendislik hizmetleri, teknik danışmanlık, elektrik ve elektromekanik taahhüt işleri, güç dağıtım ve kontrol cihazları üretimi ile bilgisayar programlama ve yazılım işleri yer almaktadır.




**Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Joule Global Enerji A.Ş. İş. Ort (“Joule Enerji”):**

İspanyol Cobra-Sener Seraing Joint Venture tarafından ihale edilen 870MW gücündeki Kombine Çevrim Santralindeki Gaz Türbini, Jeneratör ve Yardımcı Sistemler montaj işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

**Llc Controlmaticrus (“Kontrolmatik Rusya”):**

Şirket 2021 yılında Rusya Federasyonu’nda kurulmuş olup, Kontrolmatik bu şirketin %100’üne sahiptir. İş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur. 28.08.2024 tarihi itibari ile şirket faaliyetlerini durdurmuştur.

**Özkaynak Yöntemine Göre İştirakler:**

Unvanı	Faaliyet Konusu	30.09.2024 Ortaklık Payı (%)
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT)	Proje İşi	50,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	Proje İşi	50,00
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş. (Plan S)	Uzay aracı, uzay aracı fırlatma araçları ve mekanizmaları ile uydular, uzay roketleri, yörünge istasyonları ve uzay mekiklerinin imalatını yapmak amacı ile kurulmuştur.	25,00
MİNT Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.*	Elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri yapmak amacı ile kurulmuştur.	0
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ve Siterm Isı Sanayi A.Ş.	Proje İşi	50,00
Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.	Elektrikli araçlarla ilgili her türlü şarj teknolojisi geliştirmek, üretimini ve ticaretini yapmak amacı ile kurulmuştur.	0
Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	Entegre tesis ve işyeri yönetim pazarında yönetsel ve operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda; bir veya birden fazla binaya sahip olan tesis ve iş yerlerinde çözümler sunmak amacı ile kurulmuştur.	49,00

(\*) Şirketimiz'in iştiraki Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. 'nin sermayesinde sahip olduğu paylarının tamamının (%40) 26.000.000 TL bedel ile diğer pay sahibi Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.'ne devredilmesine karar verilmiş ve devir işlemleri 04.04.2024 tarihinde tamamlanmıştır.

**Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (“IOT”):**



04.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IOT Altyapısı işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

**Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (“SAY”):**

10.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi kapsamında Sayaçlardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilen İGA'nın ilgili birimlerine aktarılması hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

**Plan-S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş. (“Plan-S”):**

06.07.2021 tarihinde kurulmuş olup, uzay aracı, uzay aracı fırlatma araçları ve mekanizmaları ile uydular, uzay roketleri, yörünge istasyonları ve uzay mekiklerinin imalatı amacı ile kurulmuştur.

**MİNT Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. (“MİNT”):**

Elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlanması teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin yüzde 100 bağlı ortaklığı olarak 10.000.000 Türk Lirası sermayeli Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş kurulmuştur. 12.12.2022 tarihinde ticaret sicil müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir. Şirketimiz'in Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. sermayesinde sahip olduğu paylarının tamamının (%40) 26.000.000 TL bedel ile diğer pay sahibi Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmesine karar verilmiş ve devir işlemleri 04.04.2024 tarihinde tamamlanmıştır.

**Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Siterm Isı Sanayi A.Ş. İş. Ort. (“Siterm”):**

Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihale edilen 100 t/h Kapasiteli Yüksek Basınçlı Su Borulu Buhar Kazanı üretim hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

**Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş. (“Signum TTE”):**

Tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, büyük veri işleme (big data), sayısal ikiz (dijital twin), nesnelerin interneti (iot), gömülü iş zekası (embedded bi), ontoloji, bina bilgi sistemleri (bim, cobie, ifc) modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (facility management system) yazılımları geliştiren şirketin stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılmasının yaygınlaştırılması ve tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek payları devralınmıştır.

## 2. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

### 2.1. Mevcut Yönetim Kurulu

Mevcut Yönetim Kurulu Yapısı			
Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi (Yıl)	Göreve Seçildiği Tarih
Sami ASLANHAN	Yönetim Kurulu Başkanı	2 Yıl	25.04.2023
Ömer ÜNSALAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2 Yıl	25.04.2023
Murat TANRIÖVER	Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl	25.04.2023
Burhanettin Koray TUNÇALP	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl	25.04.2023
Bikem KANIK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl	25.04.2023



Erdal YAVUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl*	13.08.2024
-------------	-------------------------------	--------	------------

\*(Mevcut Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresi bitimine kadar seçilmiştir.)

Yönetim Kurulu üyeleri 25.04.2023 Tarihli 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda iki (2) yıl görev yapmak üzere seçilmiş olup, söz konusu kararlar 27.04.2023 tarihinde tescil edilmiş ve 10820 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde de ilan edilmiştir. Şirketin, 13.08.2024 tarihli 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresinin bitimine kadar Sn. Erdal Yavuz ilaveten Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir. 01.01.2024 – 30.09.2024 tarihleri arasında alınan 29 adet Yönetim Kurulu kararı da oybirliği ile alınmıştır.

### 2.1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

#### **Sami ASLANHAN - Yönetim Kurulu Başkanı**

1982 Pütürge/Malatya doğumlu Sami Aslanhan, Marmara Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Öğretmenliği Bölümü'nden 2007 yılında lisans derecesiyle mezun olmuştur. 2017 yılında London School of Economics'te MBA Essentials programına katılmış, iş yoğunluğundan dolayı programı bırakmak zorunda kalmıştır. Mercedes Benz Türk, TEAK, Formel, REED gibi kurumsal firmalarda çalışmıştır. 2000-2007 yılları arasında elektrik, endüstri vb. sektörlerde yurt içi ve yurt dışı olmak üzere enerji santrali, rafineri, doğal gaz boru hattı, akıllı şehir gibi projelerde Proje Mühendisi ve Proje Müdürü pozisyonlarında çalışmıştır. Algoritma geliştirme, gömülü sistemler, güç sistemleri mühendisliği ve yakıt pilleri alanında çalışmaları bulunmaktadır. 2008 yılında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak kurucu ortaklarından biri olmuştur. 2008 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

#### **Ömer ÜNSALAN - Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili**

1981 Pütürge/Malatya doğumlu Ömer Ünsalan, lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1999-2007 yılları arasında aile şirketleri olan Ün Yapı firmasında satış departmanında göreve başlamıştır. Edindiği tecrübeler doğrultusunda satış ve iş geliştirme departmanının başına geçerek yöneticilik kariyerine adım atmıştır. 2008 yılında ideallerini gerçekleştirmek üzere Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak ofis ve pano imalat atölyesinin kurucu ortaklarından biri olmuştur. Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'de disiplinler arası koordinasyon ve şirket'in iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Şirket'in gelişiminde önemli bir yer tutan ERP sisteminin entegrasyonuna öncülük etmiştir. Bütçe planlaması, bütçe denetlemesi, mali disiplinlerin sağlanması ve gelecek yılların projeksiyonların çıkarılması, denetlenmesini sağlamaktadır.

#### **Murat TANRIÖVER - Yönetim Kurulu Üyesi**

Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Murat Tanrıöver, yüksek lisans eğitimini ise Louisiana State Üniversitesi'nde finans dalında tamamlamıştır. Türk Boston Bank'ta Analist olarak iş yaşamına başlayan Tanrıöver, sırasıyla Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de Uzman, Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetmen, Doğan Yayın Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasaları Koordinatörü, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Tanrıöver, 2013-2020 yıllarında Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve Gedik Yatırım Holding AŞ.' de Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Bu dönemde grubun iştirakleri olan Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ., Orya Organik Yaşam Gıda Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret AŞ. ve Gedik Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyelikleri; Marbaş Menkul Değerler. A.Ş. ve HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmüştür. 2010 yılından bugüne çeşitli şirketlerde bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği de yapan Tanrıöver, 2017 yılından itibaren Özyaşar Tel ve Galvenizleme Sanayi A.Ş. ile 2020 yılından itibaren ise Mobiliz Bilgi ve İletişim Teknolojileri A.Ş. şirketlerinde halen bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Murat Tanrıöver, 5 Kasım 2020 tarihinden itibaren İfo Yatırım Menkul Değerler AŞ., 16 Kasım 2020 tarihinden itibaren Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. AŞ., 11 Mart 2022



tarihinden itibaren Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve 28 Nisan 2022 tarihinden itibaren de Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup ayrıca 14 Eylül 2021 tarihinden itibaren de Hedef Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almaktadır.

**Prof. Dr. Burhanettin Koray TUNÇALP - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1984 yılında Marmara Üniversitesi Elektrik Teknik Öğretmenliği Programından, 2014 yılında da Gabrovo Teknik Üniversitesi Güç Mühendisliği ve Elektrik Sistemleri Bölümünden mezun oldu. Doktorasını 1999 yılında Marmara Üniversitesi Elektrik Programında tamamladı. 1985-2014 yılları arasında sonradan adı Teknoloji Fakültesi olan Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi'nde çalıştı. Fakültede Dekan Yardımcılığı, Elektrik ve Mekatronik Eğitimi Bölüm Başkanlıkları görevlerinde bulundu. ABD'de Purdue ve Indiana Üniversiteleri, Litvanya'da Kaunas Teknik Üniversitesi ve Panevezys Mekatronik Merkezi'nde, Danimarka'da Brüel & Kjaer Akustik Firması Eğitim Merkezi'nde elektrik, mekatronik, robotik ve titreşim konularında çalışmalar yaptı. 2015 yılından beri Haliç Üniversitesi'nde çalışan Tunçalp, 6 yıldır MYO Müdürlüğü yapmakta olup Üniversite Yönetim Kurulu, Senato, TTO Yönetim Kurulu üyesidir. Ayrıca Fen Bilimleri Enstitüsü Müdür Yardımcılığı, Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölüm Başkanlığı görevlerinde de bulunmuştur. 2 kitabı, 1 uluslararası 3 makale ödülü bulunan Tunçalp, 38 farklı ön lisans, lisans ve lisansüstü ders vermiş olup 4 doktora ve 17 yüksek lisans tez danışmanlığı yapmıştır. 8 uluslararası ve ulusal projede yürütücü, koordinatör ve araştırmacı olarak çalışmış olup Bahçeşehir Üniversitesi MYO'da dersler vermiştir. 2003-2013 yılları arasında Teknolojik Eğitim ile Mesleki Eğitim adlarındaki dergileri yayımlamıştır. Tunçalp, 2018 yılında İsveç'teki Linneaus Üniversitesi'nde Erasmus Akademik Değişim Programı'nda kısa süreli ders vermiş olup, 66 uluslararası ve ulusal makale ve bildirisi bulunmaktadır. Uzmanlık alanları; enstrümantasyon, akıllı şebekeler, mekatronik sistemler, elektrik enerji ölçümü, mesleki ve teknik eğitimidir.

**Bikem KANIK - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Bikem Kanık, 30 yılı aşkın kariyerinde bir ekonomist ve finans profesyoneli olarak çok farklı alanlarda tecrübeler edinmiştir. Galatasaray Lisesinden sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat bölümünde lisans eğitimini, San Diego National University'de finans üzerine MBA yaparak yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2021 yılında İstanbul Üniversitesinde Sosyoloji lisans eğitimini tamamlamıştır. Bankacılıkta başladığı iş hayatında, Hazine ve Kurumsal Finansman alanlarında görev yapmıştır. Yatırım bankacılığı kariyerinde finansal piyasalarımızın birçok ilkinde görev almış; finansal yapılandırma, şirket birleşmeleri ve girişim sermayesi konularında uzmanlaşmıştır. Uluslararası risk yönetimi danışmanlık şirketlerinde Ürün Geliştirme Müdürlüğü ve İş Geliştirme Direktörlüğü pozisyonlarında görev almıştır. Bankacılık ve finans alanında başladığı iş hayatında, Menkul Kıymet Yatırım Danışmanlığı, Portföy Yöneticiliği, Hazine Müdürlüğü ve Kurumsal Finansman Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Uluslararası risk yönetimi danışmanlık şirketlerinde Ürün Geliştirme Müdürlüğü ve İş Geliştirme Direktörlüğü pozisyonlarında görev almıştır. Yaklaşık 12 yıllık yatırım bankacılığı kariyerinde finansal piyasalarımızın birçok ilkinde görev almış; finansal yapılandırma, şirket birleşmeleri ve girişim sermayesi konularında uzmanlaşmıştır. Reel sektörde çeşitli gruplarda Finans Direktörlüğünde bulunmuştur. Bu görevleri sırasında Türkiye'nin risk yönetimi ve sürdürülebilirlik alanındaki farklılaşmış servis ihtiyacını görüp 2014 yılı başında kendi danışmanlık şirketini kurmuştur. Kurumsal Risk Yönetimi, İş Sürekliliği Yönetimi, Sürdürülebilirlik Yönetimi, Kurumsallaşma Yönetimi, Organizasyonel Yapılandırma, Süreç Yönetimi konularında her sektörden yerli ve yabancı şirkete danışmanlıklar vermiştir. Yönetim kurulu üyelikleri, danışmanlıkları ve denetleme kurulu üyelikleri ile iş dünyasının her iki tarafını deneyimleme fırsatını bulmuştur. Dört dönem boyunca Galatasaray Spor Kulübü ve Galatasaray Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. 2021-2022 yıllarında Galatasaray Spor Kulübü Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Galatasaray Sportif A.Ş. Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmüştür. Galatasaray Mezunları Derneği'nde yönetim kurulu, Türk Fransız Ticaret Derneği'nde de denetim kurulu üyelikleri yapmıştır. Ayrıca dijital varlık işlem platformu şirketi olan Paribu'da Danışma Kurulu Üyeliği yapmıştır. Bikem Kanık halen tekstil sektörü için sürdürülebilirlik danışmanlığı hizmeti veren Orbit Consulting'de İcra Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

**Erdal YAVUZ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**



Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünde, işletme yüksek lisans çalışmalarını ise İngiltere City University Bayes Business School’da tamamlamış olan Erdal Yavuz kariyerine 1995 yılında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.’de başlamış ve sırasıyla hazine & fon yönetimi, kurumsal finansman ve finansal yeniden yapılandırma alanlarında yaklaşık 9 sene artan sorumluluklar üstlenmiştir. 2004-2010 yılları arasında Vodafone Grubu Türkiye ve yurtdışı organizasyonlarında finans ve genel yönetim alanında üst düzey yönetici olarak çalışmış olan Yavuz, 2010 yılında katıldığı Türk Hava Yolları AO’da İştirakler Grubu Başkanlığının kuruluşuna liderlik etmiş, iştirak şirketlerinin kurumsal yönetimi, stratejik ortaklıklar ve organik inorganik yatırımların koordinasyonunu yürütmüş, aynı zamanda iştirak portföy şirketlerinde YK üyesi olarak üst düzey görevler üstlenmiştir. 2017-2023 yılları arasında Ciner Grubu’nda yatırım iş geliştirme ve strateji alanlarında üst düzey sorumluluklar almış olan Yavuz aynı zamanda Grup şirketlerinde YK üyesi olarak da görev yapmıştır.

## 2.2. Yönetimde Söz Sahibi Olan Çalışanlar Hakkında Bilgi

Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi çalışanlar hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır. Söz konusu çalışanların Şirket’in sermayesinde payı bulunmamaktadır.

### **Alper ÇELEBİ - Genel Müdür**

Dr. Alper Çelebi, 1980 yılında İstanbul’da doğmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünde lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimini tamamlamıştır, 2018 yılında INSEAD’da “Dijital Yıkım Çağında Strateji” üzerine yönetici eğitimi almıştır. 2001-2024 yılları arasında uluslararası bir firmada strateji, iş geliştirme, satış ve ülke iş birimi yönetimi gibi görevlerde bulunmuştur, 2008 – 2014 yılları arasında Orta Doğu, Avrupa ve Asya’da çeşitli sorumluluklar almıştır. 2024 Nisan ayından itibaren, Kontrolmatik Teknoloji’de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Snowboard ve triatlon sporu ile ilgilenmekte olup, bir çocuk babasıdır.

### **Handan EROĞLU - Genel Müdür Yardımcısı – Mali ve İdari İşler**

1978 Yılında Ankara’ da doğan Handan Eroğlu, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü’nden mezun olmuştur. Sayın Eroğlu, London School of Economics (LSE) MBA Essentials programını tamamlamış olup, halen Paris Sorbonne Üniversite’sinde MBA öğrenimi almaktadır. 2002 Yılında bankacılık sektörüne Akbank’ta MT olarak adım atan ve kısa bir süre sonra KPMG Firmasında 4 yıla yakın Denetim Sektöründe çalışmış, Mali Müşavirlik Belgesine hak kazandığı sene reel sektöre adımını atarak, öncelikli enerji firmalarında olmak üzere Türkiye’nin büyük ölçekli Şirketlerinde orta/üst düzey yönetici görevleri almıştır. Kontrolmatik Grubu’na 2021 Yılında katılmış olup, 2023 Yılında Kontrolmatik Grup Firması olan Emek Elektrik Endüstri AŞ. Firmasında Yönetim Kurul Üyeliği görevini de eş zamanlı sürdürmektedir. İki çocuk annesi olan Sayın Eroğlu, İngilizce ve orta düzey Almanca bilmektedir.

### **Necmettin ŞAHİN - Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon**

1984’te Amasya’da doğmuştur. Kocaeli Anadolu Teknik Lisesi – Elektrik Bölümü, sonrasında Kocaeli Meslek Yüksek Okulu Elektrik Bölümü ve sonrasında Varna Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Kontrolmatik ailesine katılmadan önce Türkiye’nin önde gelen enerji şirketlerinde çeşitli kademelerde çalışmış olup, Türkiye, Orta Doğu ve Türki Cumhuriyetlerdeki projelerin saha ve proje yönetimlerini üstlenmiştir. Kontrolmatik kariyeri boyunca özellikle enerji üretimi, iletimi, dağıtımı, altyapı ve maden tesisleri projelerine odaklanmış ve esas olarak bu projelerin yönetiminden işletmeye alınana kadarki tüm faaliyetlerinden sorumlu olmuştur. Bugüne kadar Irak, Nijerya, Afganistan, Burkina Faso, Malavi, Gabon, Senegal, Özbekistan, Rusya ve daha birçok ülkedeki projelerinin yönetimi ve koordinasyonunda görev almıştır. Necmettin Şahin, Kontrolmatik’te Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Evli ve iki çocuk babasıdır, ayrıca halen İşletme lisans eğitimi devam etmektedir.

### **Mehmet Ekrem MIHÇI - Genel Müdür Yardımcısı – Üretim Tesisleri**

1979’ta Çorum’da doğmuştur. Yüksek öğrenimini 19 Mayıs Üniversitesi’nde Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü’nden 2002 yılında mezun olarak tamamlamıştır. Enerji üretimi, iletimi ve dağıtımı konularında ürün



ve hizmet üreten büyük ölçekli ulusal firmalarda çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. Türkiye'nin önde gelen enerji firmalarında Satış Uzmanı, Proje Müdürü, Arıza, Onarım-Bakım Koordinatör ve Projeler Yapım Koordinatörü olarak çalışmıştır. 2019 yılından bu yana Kontrolmatik çatısı altında enerjiyi kontrol etmeye ve Üretim Tesislerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmalarına devam etmektedir. Üretim tesisleriyle birlikte yatırım projeksiyonlarına göre planlama, bütçeleme, satın alma, uygulama ve işletmesi dahil yatırım süreçlerini yönetmekten sorumludur.

### 2.3. Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Yöneticilere Sağlanan Faydalar Hakkında Bilgi

Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi çalışanlara sağlanan ücret, huzur hakkı vb. faydaların toplam tutarları aşağıda yer almaktadır.

Dönemler	01.01.2024-30.09.2024	01.01.2023-30.09.2023
<b>Toplam Ödenen- TL</b>	3.665.791,40	1.491.952,33

### 2.4. Çalışan Bilgileri

30.09.2024 tarihi itibarıyla çalışan sayısı (bağlı ortaklıklar hariç) 746 kişidir. (30.09.2023: 635) Departman ve eğitim seviyesi bazlı ve belirtilen dönem sonu itibarıyla çalışanların dağılımı ve ortalama çalışan sayısı aşağıdaki gibidir:

Departman / Eğitim	30.09.2024	30.09.2023
Yönetim	10	4
Mali ve İdari İşler	57	45
İş Geliştirme	16	21
Operasyon	90	37
Ar-Ge Tasarım/Mühendislik	573	528
<b>Toplam</b>	<b>746</b>	<b>635</b>
Doktora	1	1
Yüksek Lisans	32	27
Lisans	374	282
Ön Lisans	84	58
Lise	154	107
Diğer	101	160

### 2.5. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Yoktur.

### 2.6. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Personele tamamlayıcı sağlık sigortası, yemek, servis (yol) ücreti verilmektedir.

## 3. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

2020 Ekim ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirketimiz, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum yönünde, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine özen



hususunda gerekli çalışmaları ve planlamaları yapmakta olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, hali hazırda bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

### 3.1. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2023 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 20.05.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili raporlara [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet sitemizden ve Kamu Aydınlatma Platformu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1288554> linkinden ulaşarak incelenebilir.

### 3.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2023 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 20.05.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili raporlara [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet sitemizden ve Kamu Aydınlatma Platformu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1288553> linkinden ulaşarak incelenebilir.

### 3.3. Sürdürülebilirlik

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. olarak grup şirketler bünyesinde oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanımız liderliğinde #Planearth Sürdürülebilirlik Stratejimiz altında taahhütlerimiz, ekosistemi korumak, biyoçeşitliliği artırmak, toplumlara daha temiz & erişilebilir enerji ve su sağlayarak, özellikle iş faaliyetlerimizi sürdürdüğümüz coğrafyalarda yaşayan dezavantajlı toplumların yaşam kalitesini ve refahını artırmaktır.

2022 yılından beri Birleşmiş Milletler GC (UN Global Compact) Türkiye üyesi olarak bu taahhütlerimizi somut olarak 4 SKA (Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları) altında topladık: SKA12 – Sorumlu Üretim & Tüketim, SKA7 – Temiz Enerji, SKA5 – Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve SKA17 – Ortaklık olarak belirledik ve tüm iş süreçlerimizi bu taahhütler doğrultusunda dayanıklı toplum ve gezegen yaratabilmek adına yürütmekteyiz.

#### Çevresel Yönetim

Sorumlu Üretim ve Tüketim ilkemiz doğrultusunda sahip olduğumuz ISO Entegre Yönetim Sistemleri entegrasyon süreci (ISO90001, ISO14001, ISO45001, ISO27001 ve ISO50001) POMEGA üretim tesisimizde tamamlanmıştır.

POMEGA üretim sahamızda ayrıştırmalı atık sahasının inşaatı tamamlanmış, Bakanlık onaylı Sıfır Atık Sertifikası alınmıştır. 02.10.2024 tarihi itibarı ile Çevre İzin Belgemiz alınmıştır. Kullandığımız kredi, teşvik ve finansman gereklilikleri kapsamında Çevresel ve Sosyal taahhütlerimize yönelik uygulamalar yerine getirilmekte ve aksiyon planı dahilinde takvim süreçlerime müteakip çalışmalar devam etmektedir.

Pomega üretim sahamıza taşınan ve üretimi aynı sahada devam edecek Kontrolmatik PANO tesisimizin ÇED (Çevresel Etki Değerlendirme) süreçleri başlatılmıştır.

Aynı sahada üretime devam edecek McFly Robotik Kol, Kontrolmatik Mobil Çözümler ve Kontrolmatik GIS (Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları) fabrikalarımızın ÇED çalışma süreçleri tamamlanmış ve 'ÇED Kapsam Dışı' belgeleri alınmıştır.

2024 senesi itibarı ile kurumsal bazda (tüm global ofisler, iştirak ve ortaklı şirketler dahil) tüm emisyonlarımızı GreenTim Karbon Ayak İzi yazılımı ile takip etme kararı verilmiş ve tüm iştiraklere firma tarafından kullanıcı eğitimi düzenlenmiş ve veri girişleri yapılmaya başlanmıştır. Emek Elektrik Şirketimizde ISO 14064 sertifikasyon ve doğrulama sürecimiz için ön çalışmalar başlatılmıştır.

Haziran 2023 ayında ilk defa şeffaf olarak CDP Global (Carbon Disclosure Platform) raporlamamızı tamamladık. İlk CDP (Karbon Saydamlık Projesi) raporumuz sunuldu. İlgili sonuçlar 2024 1. Çeyrek itibarı ile açıklandı. Emisyon raporlama puanımız D, SER (Supplier Engagement Rating) puanımız C- olarak belirlendi. Emisyon verilerimizi aktif olarak takip ettiğimizi ve şeffaf bir şekilde raporladığımızı göstermektedir. 2024 yılı CDP raporlama için çalışmalar devam etmektedir.



### Sosyal Yönetim ve Ortaklık

UNGC Türkiye SKA taahhütlerimiz çevresinde 2024 senesinde UNGC Türkiye ile 'İş Dünyası ve İnsan Hakları Programına' dahil olarak çalıştay çalışmalarına başladık. 2. Çeyrek itibari ile 'İklim Değişimine Uyum Hızlandırma Programına' dahil olduk.

Üyesi olduğumuz YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği Sürdürülebilir Kalkınma Programı ve Sürdürülebilirlik Akademisi dahilinde düzenlenen eğitim, üye toplantı & çalıştaylara düzenli katılım sağlanmaya devam edilmiştir.

### Sürdürülebilir Finans (ESG)

S&P Global için ilk CSA (Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi) raporlamamız tamamlandı. İlgili sonuçlar 2024 1. Çeyrek itibari ile açıklandı. ESG Risk Derecelendirme Puanımız 42/100 olarak derecelendirilmiştir. Sektör ortalaması olan 30 ile karşılaştırıldığında, S&P tarafından ilk kez raporlama yapan bir şirket olarak ortalamanın üzerinde 'iyi başarı gösteren' şirket olarak değerlendirildi.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne yönelik sürdürülebilirlik çalışmalarımız kurumsal düzeyde iyileştirildi. REFINITIV tarafından yapılan değerlendirme sonrasında 2024 yılının 2. çeyrek itibarıyla 'BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olduk, endeks revizyon ve iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.

### Raporlama

Şirketimizin ilk Sürdürülebilirlik ilerleme raporu GRI (Global Reporting Institute) ve UNGC indekslerine uygun bir şekilde yayımlanmıştır. Raporumuza <https://www.kontrolmatik.com/media/zuzh2fu3/esgprogressreport.pdf> adresinden ulaşabilirsiniz.

Şirketimizin 2023 yılı SPK (Sermaye Piyasası Kurulu'nun) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde yer alan ilkelere uyum derecelerini gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporumuz yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1288556>

## 4. KOMİTELER HAKKINDA BİLGİ

### 4.1. Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Çalışma Esasları, Komitelerin Oluşturulması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 08.03.2021 tarihli toplantısına istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca oluşturulan, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komitesi ve söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esasların 08.03.2021 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. İlgili duyuruya aşağıdaki linkten ve şirketimizin [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet adresinden ulaşılabilir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/916222>

Sonrasında yine Yönetim Kurulunun, "Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelerinin Belirlenmesi ve atanması, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi ile Etik Komitesi kurulması, üyelerinin belirlenmesi ve atanması kararı doğrultusunda söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esaslarına, üyelerinin belirlenmesi ve atanmasına dair duyuru 06.05.2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. 22.08.2024 tarihi itibarıyla komite yapılanmaları revize edilmiştir. İlgili duyuruya aşağıdaki linkten ve şirketimizin [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet adresinden ulaşılabilir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1327080>





## 4.2. Komite Üyeleri

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetimden Sorumlu Komite	Burhanettin Koray Tunçalp	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Bikem Kanık	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Erdal Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Erdal Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Alican Sancak (*)	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Ömer Ünsalan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Erdal Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Bikem Kanık	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Erdal Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi



Etik Komitesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Erdal Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi

(\*) Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev alan Metin Demir görevinden ayrılmıştır. Sermaye Piyasası Kanunu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan hükümler doğrultusunda Alican Sancak'ın Yatırım İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir. 30.09.2024 döneminde Riskin Erken Saptanması Komitesi dört, Denetim Komitesi dört, Kurumsal Yönetim Komitesi üç kez toplantı yapmıştır.

## 5. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

2024 yılı dokuz aylık döneme ilişkin ilişkili taraf işlemlerine ilişkin açıklamalarımız finansal tabloların 36 no'lu dipnotunda verilmiştir.

## 6. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 250.000.000 TL iç kaynaklardan ve 200.000.000 TL nakit karşılanmak suretiyle 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılması kapsamında Sermaye artırım işlemleri tamamlanmıştır. Esas Sözleşme'mizin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesinin aşağıda yer aldığı şekilde tescil ve ilan edilmiştir:

*Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.04.2020 tarih ve 19/456 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000 (Dörtmilyar) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 4.000.000.000 (Dörtmilyar) adet paya ayrılmıştır. 4 Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi 650.000.000 (Altyüzellimilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerinde toplam 650.000.000 (Altyüzellimilyon) adet paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılı olup, bu paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Paylar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, işbu esas sözleşme ve ilgili mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilebilir.*

## 7. GENEL KURUL BİLGİLERİ

### 7.1. Dönem İçerisinde Yapılan Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Şirketimiz 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 13 Ağustos 2024 saat 10:30'da Wyndham Grand İstanbul Levent Oteli, Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi No:177-183 Şişli 34394 İstanbul adresinde yapılmıştır. 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 19 Ağustos 2024 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. Toplantı sonucuna açıklama linkine tıklayarak ulaşabilirsiniz. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1324549>

### 7.2. Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

## 8. ŞİRKET POLİTİKALARI



### 8.1. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin 03.07.2020 tarihli 2020/20 no'lu Yönetim Kurulu kararıyla almış olduğu kar dağıtım politikası kararı aşağıda yer almaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde toplanarak aşağıda belirtilen hususları görüşmüş ve oybirliği ile karara bağlamıştır:

Kontrolmatik A.Ş. ("Şirket") kâr dağıtım politikası ("Politika"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kâr Payı Tebliği (11-19. I), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme'miz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Bu çerçevede Şirket, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler, varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabılır kâr tutarının asgari %30'unu nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in Olta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır.

Bu şartlar doğrultusunda, dağıtılabılır kay payı oranı, yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımını yapılmamasına karar verilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtımını hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabılır. Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımını" başlıklı 14. Maddesi kar dağıtımına ilişkin esaslara yer vermektedir.

### 8.2. Bağış ve Yardım Politikası

Şirketimiz Bağış ve Yardım Politikası 26.03.2021 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Raporu [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921258> linkinden ulaşılabilir.

### 8.3. Ücretlendirme Politikası

Şirketimiz Ücretlendirme Politikası 26.03.2021 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Raporu [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921256> linkinden ulaşılabilir.

### 8.4. Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz Bilgilendirme Politikası 08.12.2020 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Raporu [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/892212> linkinden ulaşılabilir.

## 9. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 24.01.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 28.12.2023 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulan Yönetim Kurulu kararına istinaden; 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle toplam %225 oranında 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılması için bugün Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuru yapılmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1242601>

### 16.02.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;



05.01.2024 tarihli özel durum açıklamamızda duyurduğumuz üzere, Yurt içinde 2.500.000.000.- TL (İkımilyarbeşyüzmllyonTürkLirası) tutarı aşmayacak şekilde, 2 (iki) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış ve/veya tahsisli satış yöntemleriyle , bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz satışı suretiyle borçlanma araçlarının ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yaptığımız başvurumuz; SPK'nın 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararı ile onaylanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1250185>

### 21.02.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Kontrolmatik grup şirketlerinden olan Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş., Türkiye'nin en büyük şebeke ölçekli enerji depolama projesini Tekirdağ'da hayata geçirecek. Ülkemizin ilk GWh kapasitesine sahip enerji depolama tesisi olacak olan bu tesis ile birlikte yıllık 875 milyon kWh saat üretim kapasiteli bir Rüzgar Enerji Santrali de devreye alınacak. Progresiva, enerji depolama tesisinin inşası için Çinli Harbin Electric International Company (HEI) ile bugün kapsamlı bir EPC anlaşması imzalayacak.

Projede Progresiva 'Yatırımcı', HEI 'EPC Ana Yüklenicisi', Pomega 'Depolama Sistemleri Alt Yüklenicisi' ve Kontrolmatik 'Elektrik ve İnşaat Alt Yüklenicisi' olarak görev alacak.

Bu proje için 300 milyon dolarlık finansman Çin'den HEI aracılığı ile sağlanırken, Kontrolmatik grup şirketi Pomega yerli depolama sistemlerini sağlayacaktır. Ayrıca Kontrolmatik elektrik ve inşaat işleri kapsamında altyüklenici olarak görev alacak. 2027 yılında geçici kabul aşamasına gelmesi beklenen projenin, 1 GWh'lik depolama tesisinin 2025 yılında devreye alınması planlanmaktadır. 250 MW'lık bir Rüzgar Enerji Santrali'nin de bünyesinde bulunacağı projenin özellikleri şöyle:

- 50 adet 5 MW'lık rüzgar türbini
- Depolama kapasitesi 1 GWh (250 MW x 4 saat)
- Şebekeye bağlantı noktası Türkgücü TM (380 kV, 35 km)
- Santral kapasite faktörü ~%40 (875.000 MWh/yıl)

Söz konusu yatırımla böylesi büyük çaplı bir projenin hayata geçirilmesi ve bu sayede Türkiye'nin enerji üretimi ve enerji ihracatı konularındaki büyük potansiyeline katkı sağlayarak aynı zamanda ulusal karbon emisyonu azaltma hedeflerine daha hızlı ulaşma konusunda da önemli bir adım atılması öngörülmektedir. Pomega bu projenin 1 GWh depolama kısmının tedarikçisi olarak da yenilenebilir ve temiz enerji gelişimine katkı sağlayacaktır.

Projenin konumu itibarıyla, hem enerjinin en yoğun olarak tüketildiği sanayi bölgelerine yakınlığı hem GWh ölçeğindeki ilk depolama tesisi olması, hem de yüzde 40'lık yüksek kapasite faktörüne sahip Rüzgar Enerji Santrali'nden sağlanacak enerji üretimiyle kullanıcılara ulusal şebekeye emre amadeliğiyle yüksek yeşil enerji sağlaması ve böylelikle enerji arz güvenliğini güçlendirmesi beklenmektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1250924>

### 01.03.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Kontrolmatik Teknoloji ve Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa Üretim), her iki şirketin öne çıkan kabiliyetlerini karşılıklı olarak kullanacakları bir mutabakat sözleşmesi imzalamıştır. İmzalanan mutabakat sözleşmesi kapsamında Kontrolmatik Teknoloji'nin, Enerjisa Üretim portföyünde yer alan depolamalı rüzgar enerjisi santrallerinin elektrifikasyon ve trafo merkezleri kurulumlarını anahtar teslim gerçekleştirmesi hedeflenmektedir.

Kontrolmatik Teknoloji iştiraklerinden biri olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri'nin de Enerjisa Üretim portföyünde bulunan depolamalı enerji santrali projelerine, Ankara Polatlı'daki Lityum-İyon Pil Hücresi Giga Fabrikası'nda ürettiği yerli üretim enerji depolama sistemlerini tedarik etmesi planlanmaktadır.

İş birliği kapsamında Enerjisa Üretim'in, rüzgar projelerindeki bilgi ve deneyimlerini Kontrolmatik Teknoloji iştiraklerinden Progresiva Enerji Yatırımları'nın 250 MW'lık Rüzgar Enerji Santrali'nin kurulumu ve işletilmesi süreçlerinde değerlendirmesi hedeflenmektedir.

Enerjisa Üretim'in, ayrıca, Progresiva Enerji Yatırımları'nın inşa edeceği 1 GWh kapasiteli enerji depolamalı tesisine ait tüm piyasa operasyonlarını da üstlenmesi amaçlanmaktadır.

Enerjisa Üretim'in dijital oluşumu Senkron Energy'nin geliştirdiği yazılımların, yine bu iş birliği çerçevesinde Progresiva'nın 1 GWh kapasiteli enerji depolama tesisinde ve bu proje ile sınırlı kalmayarak Kontrolmatik'in diğer enerji depolama sistemi projelerinde kullanılması hedeflenmektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1253405>

### 04.03.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;



Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 4.2.8 numaralı maddesinde belirtilen hususlara uygun olarak; şirketimizin mevcut "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi, toplam sorumluluk limiti şirket sermayesinin %25'ini aşacak şekilde yenilenmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1254505>

#### **07.03.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 182 gün vadeli, 06.09.2024 itfa tarihli, TRFKNTR92413 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 100.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1256566>

#### **07.03.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 07.03.2025 itfa tarihli, TRFKNTR32518 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 525.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. Grup'un 07.03.2024 tarihli Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirimi (Faiz İçeren); Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 182 gün vadeli, 06.09.2024 itfa tarihli, TRFKNTR92413 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 100.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1256567>

#### **07.03.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, 06.03.2026 itfa tarihli, TRSKNTR32610 ISIN kodlu tahvil için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 330.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1256568>

#### **11.03.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş. (Japan Credit Rating Eurasia Rating) tarafından yapılan değerlendirme sonucu şirketimizin kredi derecelendirme notları aşağıda şekilde belirlenmiştir. Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: A (tr) / (Stabil Görünüm) Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J1 (tr) / (Stabil Görünüm) Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Negatif Görünüm) Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Negatif Görünüm)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1257438>

#### **20.03.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 Sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin ekteki şekliyle tadili kapsamında, kayıtlı sermaye tavanının 4.000.000.000 TL ve Kayıtlı Sermaye Tavanı İçin Son Geçerlilik Tarihi (Yeni) 31.12.2028 olması için 20 Mart 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kuruluna başvuruda bulunulmuştur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1260696>

#### **01.04.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Nisan 2024 tarihi itibarıyla Kontrolmatik Enerji, Teknoloji ve Mühendislik A.Ş. bünyesinde gerçekleşen aşağıdaki organizasyonel değişiklik ve atamaları bildirmekten memnuniyet duyarız. 2 Mart 2012 tarihinden bu yana Kontrolmatik bünyesinde sırasıyla Güç Sistemleri Mühendisi, İş Geliştirme Mühendisi, Enerji Segment Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı görevlerini yürüttükten sonra 1 Mart 2020 tarihinde Genel Müdür olarak atanan Osman Şahin Köşker görevini Alper Çelebi'ye devreder. Osman Şahin Köşker, Kontrolmatik ailesindeki görevine Kontrolmatik Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmesi ilk genel kurulda oylamaya sunulacak olup, eş zamanlı olarak iştirak şirketlerimizden Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'de 1 Mart 2022'den bu yana devam eden Genel Müdürlük görevini de sürdürecektir. Kontrolmatik'in bugünkü büyük başarısında ve piyasa konumunda çok önemli katkıları olan Osman Şahin Köşker bugüne kadar birçok farklı projeye öncülük etmiş, iştirak şirketlerin oluşumlarında yer almış, şirketin Misyon, Vizyon



ve Stratejisinin hayata geçirilmesinde önemli bir rol oynamıştır. Kendisine, Kontrolmatik'e bugüne kadar yapmış olduğu katkılarından ötürü gönülden teşekkür eder, Kontrolmatik ailesi bünyesinde daha da büyüyen yeni sorumluluk alanında başarılar dileriz. 1 Nisan 2024 tarihi itibarıyla Alper Çelebi, Kontrolmatik bünyesinde Genel Müdür olarak atanmıştır. Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünde tamamlayan Alper Çelebi, kariyerine 2001 yılında Siemens'te başlamıştır. Alper Çelebi, Siemens'te Yönetim Danışmanlığı, Proje Yönetimi, Strateji ve İş Geliştirme, Satış ve son olarak İş Birimi Yönetimi rollerini üstlenmiştir. Türkiye'de, Almanya'da ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde aldığı sorumluluklarda, yeni pazarlara giriş ve büyüme stratejilerinin oluşturulması ve yürütülmesi konularına liderlik etmiştir. Son olarak Siemens Türkiye'de Elektrifikasyon ve Otomasyon bölümünün Ülke İş Birimi Yöneticisi olarak görev almıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1264677>

#### **04.04.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Grup'un iştiraki Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. 'nin sermayesinde sahip olduğu paylarının tamamının (%40) 26.000.000 TL bedel ile diğer pay sahibi Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.'ne devredilmesine karar verilmiş ve devir işlemleri bugün tamamlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1267704>

#### **07.05.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Kontrolmatik Teknoloji iştiraki POMECA Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (POMECA) ve VARTA AG iştiraki olan VARTA Storage GmbH (VARTA), sektöre öncülük edecek bir iş birliği kurmak üzere Mutabakat Anlaşması (MoU) imzalamıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1282916>

#### **07.05.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 Sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin tadili kapsamında 20 Mart 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kuruluna yapılan başvurumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22 Nisan 2024 tarihli yazısı ile uygun bulunarak onaylanmış olup Esas Sözleşme tadili T.C. Ticaret Bakanlığı iznini takiben, yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1282999>

#### **16.05.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 16.05.2025 itfa tarihli, TRFKNTR52516 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 400.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1287231>

#### **16.05.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, 15.05.2026 itfa tarihli, TRSKNTR52618 ISIN kodlu tahvil için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 250.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1287232>

#### **23.05.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirket Bilgilendirme Politikamız kapsamında, geleceğe dönük beklentilerimizin de yer aldığı Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış stratejik yol haritamızı içeren güncel "Yatırımcı Sunumumuz" ve 2024 yılı 1.çeyrek sonuçlarımıza ilişkin olarak Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış özet bilgiler ve değerlendirmelerin yer aldığı bilgilendirme notumuz ekte yer almaktadır. İlgili sunum ve bilgilendirme notuna [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) internet adresimizdeki Yatırımcı İlişkileri bölümünden de ulaşılabilir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1289975>

#### **07.06.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimiz tarafından 08.03.2024 tarihinde ihraç edilen Değişken Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR32518 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 68.063.100 TL tutarındaki 07.06.2024 tarihli 1.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1296465>

#### **07.06.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimiz tarafından 08.03.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR32610 ISIN kodlu tahvile ilişkin 47.942.400 TL tutarındaki 07.06.2024 tarihli 1.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1296469>

#### **11.06.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**



Kontrolmatik ile Mediterra Capital Management Limited (Mediterra) arasında, %88,1 bağlı ortaklığımız olan Pomega Enerji Depolama Teknoloji A.Ş. (Pomega) 'nin 500.000.000 USD değerlendirme üzerinden

i) 25.000.000 USD Mediterra Capital Partners III, L.P. tarafından

ii) 15.000.000 USD Mediterra'nın müşterek yatırımcıları tarafından

olmak üzere toplamda 40.000.000 USD sermaye aktarması ve karşılığında Pomega'nın %8 hissesinin Mediterra Capital Partners III, L.P. ve Mediterra'nın müşterek yatırımcılarına devredilmesine yönelik Mutabakat Zaptı (Memorandum of Understanding - MoU) 11 Haziran 2024 tarihinde imzalanmıştır.

Taraflar detaylı inceleme (Due-diligence) çalışmalarına başlanması hususunda mutabakata varmış olup söz konusu incelemenin olumlu şekilde tamamlanması halinde kapanış işlemlerine geçilecektir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1298158>

### **13.06.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

28 Haziran 2024 Cuma günü saat 15.00'da bireysel yatırımcılara yönelik olmak üzere şirket üst yönetiminin katılacağı Webinar düzenlenecektir.

Söz konusu webinar, şirketimizin 2023-2024 dönemine ait performansı, yatırımları ve gelecekle ilgili hedefleri kapsamında çevrim içi bir sunum şeklinde canlı gerçekleştirilecek olup soru ve cevap bölümü de olacaktır.

Sorular platform üzerinden yazılı olarak iletilecek olup sunumu yapan kişiler tarafından cevaplanacaktır. Online toplantının giriş bilgileri aşağıda yer almaktadır: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1298984>

### **15.06.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Daha önce 07.06.2024 tarihinde Özel Durum (Genel) şablonundan yapmış olduğumuz duyurumuzla ilgili KAP'tan gelen düzeltme talebi doğrultusunda "Haber ve Söylentilere İlişkin Açıklama" şablonunu kullanarak 10.06.2024 tarihinde tekrar yayınlamıştık. Özel Durumlar Tebliği'nin 24. Madde'sine istinaden SPK'dan gelen düzeltme talebi doğrultusunda daha önce 10.06.2024 tarihinde yayınladığımız duyurunun güncellenmiş hali aşağıdadır:

Son dönemde sosyal medya hesapları üzerinden şirketimizin finansal durum olarak zorlandığı ve yatırımlarını hayata geçiremeyeceğine dair gerçeği yansıtmayan ve mesnetsiz yorumlar yapılmaktadır. Oluşan bu bilgi kirliliğinden dolayı yatırımlarını yönlendiren yatırımcıların doğru karar vermesi zorlaşmaktadır ve şirketimize soru, şikayet ve talepler ulaşmaktadır. Bu mesnetsiz ve gerçeği yansıtmayan yorumlar, şirketimizle ilgili güncel, doğru ve şeffaf bilgileri içeren Kamu Aydınlatma Platformu'ndan herkesin ulaşabileceği Mayıs 2024 tarihinde güncellenen yatırımcı sunumumuz ve 2024 yılının 1. çeyreğine ilişkin finansal raporlarımızla çelişmektedir. Şirketimizle ilgili kamuya açıklanmamış herhangi bir özel durumumuz bulunmamaktadır. Şirketimizle ilgili güncel, doğru ve şeffaf bilgiler Kamuyu Aydınlatma Platformu ve internet sitemizde yatırımcılarımız ile paylaşılmakta olup, bunlar dışındaki bilgilere itibar edilmemelidir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1299979>

### **15.06.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimiz ile Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. arasındaki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Sözleşmesi 14.06.2024 tarihinde imzalanarak, bir yıl süre ile yenilenmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1299980>

### **25.06.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

13.06.2024 tarihli KAP açıklamamızda, 28 Haziran 2024 Cuma günü saat 15.00'da yapacağımızı duyurduğumuz Kontrolmatik Teknoloji 1Ç 2024 Webinar Daveti ile ilgili olarak sadece webinar kayıt/giriş bağlantısı değişmiş olup güncel webinar bağlantısı aşağıda yer almaktadır. Webinar güncel kayıt/giriş bağlantısı:

<https://events.teams.microsoft.com/event/ae531990-49e7-469d-a24e6a93a8e73bb3@02ffc876-07f5-4f27-a27e-62e4bdd95716>

### **26.06.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimiz ortaklarından Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan, yerli ve yabancı kurumsal yatırımcılara özel emir yöntemiyle yapmış oldukları pay satış işlemlerinden elde ettikleri gelirlerden; Kontrolmatik Teknoloji, bağlı ortaklıkları ile iştiraklerine, sermaye ve finansman ihtiyaçları kapsamında kullanılmak üzere sıfır faizle TL olarak borç ve/veya sermaye şeklinde aktarım yapacaklardır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1301982>

### **05.07.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

%100 oranında pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız Kontrolmatik Technologies Orta Asya FC LLC.'nin yapmış olduğu (%759,41) bedelli artırım sonrası sermayesi 516.506- USD olarak tescil olmuştur. Şirketimiz payına düşen sermaye artırımına katılmış olup, sermaye artırımını sonrası sahip olduğu pay oranında bir değişiklik olmamıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1307006>

**05.07.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

%25 oranında pay sahibi olduğumuz iştirakimiz Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.'nin yapmış olduğu (%46,16) bedelli artırım sonrası sermayesi 600.000.000- TL olarak tescil olmuştur. Şirketimiz payına düşen sermaye artırımına katılmış olup, sermaye artırımını sonrası sahip olduğu pay oranında bir değişiklik olmamıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1307008>

**18.07.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin şirketimizin 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1313773>

**18.07.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Yönetim Kurulumuz, şirketimiz 'in 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın, gündemdeki maddeleri görüşmek ve karara bağlamak üzere 13 Ağustos 2024 Salı günü saat 10:30'da, " Wyndham Grand İstanbul Levent Oteli Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi No:177-183 Şişli 34394 İstanbul" adresinde yapılmasına, pay sahiplerinin TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu ilgili maddeleri gereğince toplantıya davet edilmesine, pay sahiplerine yapılacak genel kurul çağrısının/davetinin şirketin [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) internet adresindeki şirket kurumsal internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, MKK tarafından sağlanan Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ve şirket esas sözleşmemizde belirtilen gerekli diğer mecralarda ilan edilmesine, karar vermiştir. Gündemi ve vekalet formunu içeren Genel Kurul ilan metni ve gündem maddeleri ile ilgili Bilgilendirme Dokümanı ekte yer almaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1313775>

**22.07.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Sermaye artırım işlemimiz nedeniyle, mevcut kar payı dağıtım oranlarının güncellenmesi sonrası, 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanının güncellenmiştir. Genel Kurulla ilgili başkaca bir değişiklik yoktur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1314482>

**05.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimizin 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle toplam %225 oranında 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11/07/2024 tarihli toplantısında onaylanmış olup, 11/07/2024 tarih ve 2024/32 sayılı SPK bülteninde yayımlanmıştır. Yeni pay alma hakları izahnamede belirtilen esaslara uygun olarak 19.07.2024 ile 02.08.2024 tarihleri arasında 15 gün süreyle kullanılmıştır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların toplam nominal değeri ise 318.892,609 TL'dir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1321185>

**13.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimiz 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı bugün saat 10:30'da Wyndham Grand İstanbul Levent Oteli, Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi No:177-183 Şişli 34394 İstanbul adresinde yapılmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1324549>

**13.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, 14.1 No'lu Tebliği hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ( TMS/TFRS)'na uygun olarak hazırlanan 01.01.2023- 31.12.2023 hesap dönemine ait finansal tablolarımızın ve Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda; Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim 1)TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 431.000.170,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise 356.558.597,01 TL cari yıl dönem karı bulunduğu, a)TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre elde edilen 431.000.170,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karından Türk Ticaret Kanunu'nun 519' uncu maddesi uyarınca ayrılması gereken 17.827.929,85 TL genel kanuni yedek akçenin ayrılmasının ardından 413.172.240,15 TL net dağıtılabilir dönem karına ulaşıldığı, ilgili dönemde yapılan bağışlar eklendikten sonra, bağışlar eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 416.693.816,52 TL olduğu görülmüş olup, buna göre; b) 2023 yılı karının dağıtımı konusunda; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri/Kararları , Kurumlar Vergisi,





Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve Kâr Dağıtım Politikası'na uygun olarak; Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak; - Ortaklara brüt 30.000.000,00 TL tutarındaki kâr payının nakden dağıtılmasına, - Ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %10 oranında gelir vergisi stopajının yapılması, - Kanunlar, tebliğ, esas sözleşme ve diğer mevzuat gereği varsa, ayrılması gereken yasal yedeklerin ayrılmasına, - Kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına, - Nakit kar payı ödemesi hak kullanım tarihinin 05 Eylül 2024 tarihinden itibaren başlamasına yönelik Yönetim Kurulu kâr dağıtım önerisi 13.08.2024 tarihinde yapılan Genel Kurul'da katılanların oy çokluğuyla kabul edildi. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1324606>

#### 13.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesinin 6.maddesindeki kayıtlı sermaye tavanının 4.000.000.000.-TL'ye yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı izin süresinin 2024-2028 yılları için 5 yıl süreyle uzatılmasına ilişkin, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.maddesinin tadil tasarısı 13.08.2024 tarihinde yapılan genel kurulda toplantıya katılanların oy çokluğu ile kabul edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1324621>

#### 15.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Değişken Getirili 728 Gün Vadeli TRSKNTR52618 ISIN kodlu Tahvile İlişkin Kupon Oranının Açıklanması. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1325374>

#### 16.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere; 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle toplam %225 oranında 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11/07/2024 tarihli toplantısında onaylanmış olup, 11/07/2024 tarih ve 2024/32 sayılı SPK bülteninde yayımlanmıştır. Yeni pay alma hakları izahnamede belirtilen esaslara uygun olarak 19.07.2024 ile 02.08.2024 tarihleri arasında 15 gün süreyle kullandırılmıştır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların toplam nominal değeri ise 318.892,609 TL'dir. Kalan paylar, 15.08.2024 ile 16.08.2024 tarihleri arasında 2 iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışa sunulmuştur. Birincil Piyasada gerçekleştirilen satış kapsamında kalan payların satışı bugün itibarıyla tamamlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1325761>

#### 16.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR52618 ISIN kodlu tahvile ilişkin 36.591.500 TL tutarındaki 16.08.2024 tarihli 1.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1325764>

#### 16.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen Değişken Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR52516 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 59.336.800 TL tutarındaki 16.08.2024 tarihli 1.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1325770>

#### 16.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen Değişken Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR52516 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 59.336.800 TL tutarındaki 16.08.2024 tarihli 1.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1325770>

#### 16.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

İştirakimiz Plan-S; Uydu tabanlı haberleşme sistemlerinde, özellikle de nesnelere interneti cihazları (IoT) haberleşmesi ve yer yüzü gözlemi alanlarında öncü olmayı hedeflemektedir. Connecta T1.1, Connecta T1.2, Connecta T2.1 ve Connecta T3.1 & 3.2 adlarında beş test uyduları, halihazırda uzaydaki yörüngelerinde görevlerine devam etmektedir. Bu uyduların tüm tasarım, test ve entegrasyon süreçleri Plan-S ekibi tarafından tamamlanmış ve SpaceX Falcon 9 roketi ile uzaya gönderilmiştir. Plan-S, IoT haberleşmesi alanında hizmet verecek olan "Connecta Network" takım uydularının ilk dört tanesini herhangi bir erteleme olmaması durumunda bugün saat 21:56'da SpaceX'in Falcon 9 roketi "Transporter 11" göreviyle uzaydaki yörüngelerine gönderecektir. Plan-S IoT haberleşmesi alanında görev yapacak uydular fırlatmadan kısa süre sonra devreye alınarak ticari hizmet vermeye hazır hale gelecek olup, birçok sektörden kullanıcılara ticari hizmet sunacaktır. Kamuoyuna saygı ile duyurulur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1325823>

#### 19.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;



Şirketimizin 13 Ağustos 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 19 Ağustos 2024 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1326181>

#### **19.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesinin 6.maddesindeki kayıtlı sermaye tavanının 4.000.000.000.-TL'ye yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı izin süresinin 2024-2028 yılları için 5 yıl süreyle uzatılmasına ilişkin, 13.08.2024 tarihinde yapılan genel kurulda kabul edilen Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.maddesinin tadil tasarısı İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 19 Ağustos 2024 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1326195>

#### **19.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

13.08.2024 tarihli genel kurulumuzda "Pay geri alım programı ve program kapsamında gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurula bilgi verilmesi" kapsamında; 31.12.2023 tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, Şirket sermayesinin%0,429'na denk gelen toplam 858.038 TL (858.038 adet) nominal değerli pay işlem maliyetleri dahil toplam 120.439.826,39 TL bedel ödenerek geri alındığı, geri alınan payların elden çıkarılması kapsamında, 05.06.2023 tarihinde 175.000 TL (175.000 adet) nominal değerli pay, 07.07.2023 tarihinde 385.000 TL (385.000 adet) nominal değerli pay, 01.08.2023 tarihinde 298.038 TL (298.038 adet) nominal değerli pay olmak üzere toplam 858.038 TL (858.038 adet) nominal değerli pay elden çıkarılmış olduğu, 31.12.2023 tarihi itibarıyla geri alınmış pay kalmadığı, SPK'nın 01.08.2024 tarihli 2024/37 nolu bülteni Duyuru ve İlke Kararları kısmındaki hükümleri gereği; 06.12.2022 tarihinde başlatılan ve yürürlükte olan geri alım programımızın 13.08.2024 tarihinde yapılan genel kurul itibarıyla geçerliliğini yitireceği hususlarında genel kurula bilgi verilmişti. Söz konusu genel kurulumuz kararları bugün tescil ve ilan olmuştur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1326198>

#### **19.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

2024 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere bağımsız denetim kuruluşu olarak Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin seçilmesine ilişkin 13.08.2024 tarihli Genel Kurul Kararı, 19.08.2024 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1326200>

#### **21.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimiz, nakden gerçekleştirilen bedelli sermaye artırımını kapsamında, yeni pay alma hakkı kullanma süresi (19.07.2024 ile 02.08.2024) içinde kullanılan rüçhan haklarından 92.152.231,35 TL, yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan 318.892,609 TL nominal değerli payların 15.08.2024 ile 16.08.2024 tarihleri arasında 2 iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışından 15.236.110,94 TL olmak üzere, sermaye artırımından dolayı toplam (brüt) 107.388.342,29 TL tutarında fon sağlamış ve sermaye artırımını tamamlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1326784>

#### **21.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesinin 6.maddesindeki kayıtlı sermaye tavanının 4.000.000.000.-TL'ye yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı izin süresinin 2024-2028 yılları için 5 yıl süreyle uzatılmasına ilişkin, 13.08.2024 tarihinde yapılan genel kurulda kabul edilen Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin tadil tasarısının İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 19 Ağustos 2024 tarihinde tescil ve ilanı sonrası güncel esas sözleşmemiz ekte yer almaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1326785>

#### **22.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimizde Yatırım İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev alan Metin Demir görevinden ayrılmıştır. Sermaye Piyasası Kanunu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan hükümler doğrultusunda Alican Sancak'ın Yatırım İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1327079>

#### **22.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Yönetim Kurulu'muzun 22.08.2024 tarihli kararıyla; görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi, Etik Komitesi'nin aşağıdaki şekilde yeniden yapılanmasına karar verilmiştir: Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 5 (beş) üyeden oluşmasına, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Yavuz'un ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Alican Sancak'ın ilaveten atanmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak Bikem Kanık'ın devamına, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 5 (beş) üyeden oluşmasına, Riskin Erken



Saptanması Komitesi'ne Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Yavuz'un ilaveten atanmasına, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak Bikem Kanık'ın devamına, Denetimden Sorumlu Komite'nin 3 (üç) üyeden oluşmasına, Denetimden Sorumlu Komite'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Yavuz'un ilaveten atanmasına, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak Burhanettin Koray Tunçalp'in devamına, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin 4 (dört) üyeden oluşmasına, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'ne Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Yavuz'un ilaveten atanmasına, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi Başkanı olarak Burhanettin Koray Tunçalp'in devamına, Etik Komitesi'nin 3 (üç) üyeden oluşmasına, Etik Komitesi'ne Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Yavuz'un ilaveten atanmasına, Etik Komitesi Başkanı olarak Bikem Kanık'ın devamına karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1327080>

#### **25.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimizin 1 Ocak 2024-30 Eylül 2024 tarihinde sona eren ara dönemine ilişkin finansal raporlarının 08 Kasım 2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayınlanması planlanmaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1327552>

#### **25.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirket Bilgilendirme Politikamız kapsamında, geleceğe dönük beklentilerimizin de yer aldığı Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış stratejik yol haritamızı içeren güncel "Yatırımcı Sunumumuz" ve 2024 yılı 2. Çeyrek sonuçlarımıza ilişkin olarak Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış özet bilgiler ve değerlendirmelerin yer aldığı bilgilendirme notumuz ekte yer almaktadır. İlgili sunum ve bilgilendirme notuna [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) internet adresimizdeki Yatırımcı İlişkileri bölümünden de ulaşılabilir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1327553>

#### **26.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Kolaboratif Robot ve ileri Teknoloji'de çevresel üniteler tasarlayan, geliştiren ve üreten bağlı ortaklığımız Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş., yatırımların finansmanı amacıyla Türkiye'de faaliyet gösteren bir Banka'dan ilk 2 yılı geri ödemesiz 10 yıl vadeli 48 Milyon USD tutarında yatırım kredisi sağlamıştır. İlgili kredi sözleşmesi bugün itibarıyla imzalanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1327943>

#### **29.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Kolaboratif Robot ve ileri Teknoloji'de çevresel üniteler tasarlayan, geliştiren ve üreten şirketimizin iştiraki olan Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. ("MCFLY") 28.08.2024 tarihinde gıda sektöründe öncü üreticilerinden biri olan Yayla Agro Gıda Sanayi A.Ş. firmasıyla; "Teknolojik Robotla Hat Sonu Paletleme Otomasyon Kurulum Hizmeti" kapsamında 1.910.000 Euro (Birmilyondokuzyüzonbineuro) tutarında satış sözleşmesi imzalamıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329055>

#### **02.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

01.01.2024-30.06.2024 dönemine ait Ara Dönem Faaliyet Raporumuz ekte PDF olarak yer almaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329375>

#### **04.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimiz ile yurt dışında yerleşik bir müşterimiz arasında toplam iki adet 220/66 kV trafo merkezinin mühendislik, enerji dağıtım sisteminin koruma, kontrol ve otomasyon kapsamları için 15.565.000,00 Euro toplam bedeli olan yeni bir iş sözleşmesi bugün itibarıyla imzalanmıştır. Bu proje ülkenin enerji dağıtımının sürdürülebilirliği için önem taşıyan bir proje niteliğinde olup, gelecek dönemde benzer projelere referans olacak niteliktedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1330188>

#### **05.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimiz, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından düzenlenen 2024/1006302 İhale Kayıt Numaralı "İTM.476 Referanslı 154 kV Osmaniye GIS Yenileme -Aynı Sahada- TM Yapımı" işi ihalesinde vergiler hariç 389.000.000,00 TRY (Türk Lirası) bedelle en iyi teklifi vererek 1. sırada yer almıştır. İlgili Kanun hükümleri çerçevesinde; ihale sonucunun kesinleşmesi için, ihaleyi düzenleyen kurumdan ihale komisyon kararı beklenecek olup süreç ile ilgili gelişmeler kamuoyu ile paylaşılacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1330763>

#### **05.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Değişken Getirili 728 Gün Vadeli TRSKNTR32610 ISIN kodlu Tahvile İlişkin Kupon Oranının Açıklanması <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1330764>

**06.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimiz tarafından 07.03.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR32610 ISIN kodlu tahvile ilişkin 47.472.480 TL tutarındaki 06.09.2024 tarihli 2.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. Bu Özel Durum Açıklaması Türkçe ve İngilizce hazırlanmış olup iki metin arasında herhangi bir çelişki olması durumunda Türkçe açıklama esas kabul edilecektir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1331503>

**06.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimiz tarafından 08.03.2024 tarihinde ihraç edilen Sabit Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR32518 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 68.063.100TL tutarındaki 06.09.2024 tarihli 2. kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. Bu Özel Durum Açıklaması Türkçe ve İngilizce hazırlanmış olup iki metin arasında herhangi bir çelişki olması durumunda Türkçe açıklama esas kabul edilecektir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1331506>

**06.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimiz tarafından 07.03.2024 tarihinde ihraç edilen sabit getirili 182 Gün vadeli TRFKNTR92413 ISIN kodlu tahvile ilişkin 25.928.800TL tutarındaki 06.09.2024 tarihli kupon ödemesi ve itfası bugün gerçekleştirilmiştir. Bu Özel Durum Açıklaması Türkçe ve İngilizce hazırlanmış olup iki metin arasında herhangi bir çelişki olması durumunda Türkçe açıklama esas kabul edilecektir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1331510>

**12.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

İştirakimiz Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("Şirket") 2023 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısını bugün saat 13:00' te, Çekirdeksiz OSB Mahallesi 203. Cadde N15 Polatlı/Ankara adresinde gerçekleştirmiştir. Genel Kurul gündeminin 3. maddesinde; Esas sözleşmenin Sermaye başlıklı 6. maddesinin tadili görüşülmüş; 505.102.100 TL olan Şirket sermayesinin toplamda 1.294.897.900 TL arttırılarak 1.800.000.000 TL' ye çıkarılmasına katılanların oybirliği ile karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1333527>

**13.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

İştirakimiz Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("Şirket") 2023 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısını 12.09.2024 tarihinde saat 13:00'te, Çekirdeksiz OSB Mahallesi 203. Cadde N15 Polatlı/Ankara adresinde gerçekleştirmiştir. Genel Kurul gündeminin 3. maddesinde; Esas sözleşmenin Sermaye başlıklı 6. maddesinin tadili görüşülmüş; 505.102.100 TL olan Şirket sermayesinin toplamda 1.294.897.900 TL arttırılarak 1.800.000.000 TL' ye çıkarılmasına katılanların oybirliği ile karar verilmiştir. Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nin yeni sermayesi, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 11164 sayılı nüshasının 649. sayfasında bugün ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1333971>

**13.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirket Genel Bilgi Formu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1333973>

**17.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknoloji A.Ş. ("Pomega") için Şirketimiz ve Mediterra Capital Management Limited ("Mediterra") arasında 11 Haziran 2024 tarihinde imzalanan Mutabakat Zaptı (Memorandum of Understanding - MoU) sonrasında tarafların olası bir sermaye yatırımına yönelik ortak bir anlaşma zemininde buluşamaması nedeniyle, Şirketimiz ve Mediterra arasında imzalanmış bağlayıcı olmayan (Memorandum of Understanding - MoU) kapsamındaki süreç tarafımızdan sonlandırılmıştır. Öte yandan, Pomega iştirakimize sermaye yatırımı alma süreci devam etmektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1335083>

**20.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 250.000.000 TL iç kaynaklardan ve 200.000.000 TL nakit karşılanmak suretiyle 450.000.000 TL arttırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılması kapsamında Sermaye artırım işlemleri tamamlanmıştır. Esas Sözleşme'mizin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesinin ekte yer alan yeni şekline Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşü alınmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1336313>

**27.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimiz, 2024 ilk yarısına ilişkin finansal performansının ve geleceğe yönelik hedef ve beklentilerinin ele alınacağı yatırımcı webinarı düzenleyecektir. Kamuyu Aydınlatma Platformunda 25.08.2024 tarihinde yayınlanan Yatırımcı Sunumu ve Finansal Sonuç Bülteni odaklı webinarımız 04.10.2024 tarihinde saat 15:00' te resmi Youtube kanalımızda ([www.youtube.com/@kontrolmatikofficial7834](http://www.youtube.com/@kontrolmatikofficial7834)) canlı yayınlanacaktır. Yatırımcı webinarımıza tüm yatırımcılarımızı davet ederiz. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1338599>



## 10. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Kısa sürede enerji sektörünün dünya çapında saygın ve yenilikçi firmalarından biri haline gelen Kontrolmatik, tek kontrat altında sunduğu enerji üretim, iletim, dağıtım ve depolama çözümleriyle müşterilerine verimlilik ve kazanç sağlarken daha sürdürülebilir bir dünyaya da katkıda bulunmaktadır. Enerji sektöründeki şirketlerin stratejik çözüm ortağı olarak yenilenebilir ve konvansiyonel enerji santralleri için çok sayıda projeyi başarıyla tamamlayan Kontrolmatik, fizibilite çalışmalarından başlayarak detay ve tersine mühendislik, satın alma yönetimi, kurulum, montaj, inşa ile işletme ve bakım kapsamını sürdürülebilir bir yaklaşımla tamamlamaktadır. Bu alandaki deneyimini ve başarısını uluslararası arenaya da taşıyan Kontrolmatik, üç kıtadaki çok sayıda ülkede gerçekleştirdiği enerji projeleriyle adından söz ettirmektedir.

### Endüstriyel Tesisler

Kontrolmatik, endüstriyel tesisler ve ağır sanayi kuruluşları için katma değeri yüksek yazılım, kontrol sistemi, elektrifikasyon ve enstrümantasyon çözümlerini tek noktada sunmaktadır. Proses endüstrisinde tasarım ve uygulamanın temelini oluşturan uluslararası standartlar hakkında geniş bilgi ve deneyime sahip olan şirket birçok ürün ve hizmetler için kapsamlı çözümler sunmaktadır. Kontrolmatik, küresel piyasalarda artan enerji maliyetleriyle mücadele etmek ve daha rekabetçi fiyatlara sahip olabilmeleri için kendi enerjisini üreten tesisler tasarlamakta ve devreye almaktadır. Gerçekleştirilen proses iyileştirmeleri ve dijitalleşme çalışmaları ile bir yandan daha verimli tesisler elde edilirken bir yandan da karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

### Üretim Tesisleri

Faaliyette olan üç fabrika Ankara'daki Mobil Enerji Çözümler Fabrikası ve Polatlı'daki Pano üretim fabrikası ile Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Giga Fabrikası'dır. Ankara'daki fabrikamızda mobil trafo merkezleri, e-House, enerji, enerji dağıtım panoları, koruma-kumanda panoları, scada panoları, değişik amaçlar için kullanılan saç kabinetler, özel imalat boxlar, rack kabinler, enerji depolama sistemleri, mobil hibrit enerji üretim üniteleri gibi taşınabilir enerji üretim, iletim, dağıtım ve depolama sistemleri üretilmektedir. Fabrikada lityum demir fosfat (LiFePO4) pil hücresi, batarya modülü ve enerji depolama sistemleri üretilerek sektörün artan talebine cevap verilmektedir. Bu ürünler, yüksek güçte enerji depolama ihtiyacı olan enerji santralleri, şehir şebekeleri, fabrikalar, ev uygulamaları ve yüksek güç gerektiren kamyon, deniz taşıtı ve tren gibi alanlara hitap etmektedir. Enerji üretiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının daha çok ön plana çıkmasını sağlayacak Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. Giga Fabrikası aynı zamanda yaygınlaşan hibrit enerji santrallerine entegre olarak emisyon hedeflerine daha hızlı erişilmesine yardımcı olmaktadır.

### Alçak Gerilim Pano Üretim Tesisi

Kontrolmatik olarak, Ankara Polatlı'daki Alçak Gerilim Pano Üretim Tesisimizde, tasarım, üretim, montaj ve test süreçlerini titizlikle gerçekleştirdiğimiz panolarla enerji üretimi, iletimi, dağıtımını, endüstriyel tesisler ve ulaşım gibi birçok sektörde fark yaratan çözümler sunuyoruz. 35'ten fazla ülkeye ihraç ettiğimiz, proje ihtiyaçlarına özel olarak tasarlanan pano sistemlerimiz, uluslararası standartlara tam uyumlu, uygun maliyetli ve kalite testlerinden başarıyla geçmiş teknolojilerle donatılmıştır. Bu yenilikçi çözümler, projelerinize yüksek verimlilik ve güvenilirlik katarak, iş süreçlerinizi bir adım öteye taşımayı hedeflemektedir.

### Enerji Üretim

Enerji üretimi alanında sektördeki en yüksek standartlarda çözümler üreten Kontrolmatik, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji kaynaklarından enerji üreten tesislerin planlamasından kurulumuna kadar anahtar teslim hizmetler sunmaktadır. Şirket, enerji üretim santrallerinin kapasitesine ve ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş çözümler sunarak, verimliliği en üst seviyede tutmakta ve karbon ayak izini azaltacak yenilikçi



teknolojiler kullanmaktadır. Kontrolmatik, hidroelektrik, güneş, rüzgâr ve biyokütle gibi yenilenebilir enerji santralleriyle enerji üretiminde sürdürülebilir çözümler sağlayarak sektör lideri konumunu sürdürmektedir.

### **Enerji İletim ve Dağıtım**

Kontrolmatik, enerji iletim ve dağıtım alanında güçlü bir altyapıya sahip olup, tüm enerji şebekelerinin sürekliliğini sağlamak adına kapsamlı çözümler sunmaktadır. Kontrolmatik, yüksek gerilim enerji iletim hatlarının kurulumundan dağıtım sistemlerine kadar geniş bir yelpazede hizmet vermektedir. İleri mühendislik teknikleri ve son teknoloji ekipmanları kullanarak, şebeke stabilitesini artırmak, enerji kayıplarını en aza indirmek ve operasyonel verimliliği sağlamak için projeler yürütmektedir. Müşterilerine sunduğu enerji iletim ve dağıtım çözümleri, arıza yönetimi, sistem optimizasyonu, uzaktan izleme ve kontrol gibi özellikleri içerir, böylece enerji maliyetlerini azaltırken aynı zamanda daha güvenilir bir enerji altyapısı sunmaktadır.

### **Ulaşım Sistemleri**

Ulaşım sistemlerinde Kontrolmatik olarak Türkiye başta olmak üzere birçok metro ve demiryolu projelerinde Elektrifikasyon, SCADA ve Otomasyon sistemleri vb. kapsamlarda imalat, yazılım, test ve devreye alma, eğitim ve bakım olmak üzere anahtar teslim çözümler üreterek ulaşımın sürekliliğini, işlevselliğini ve güvenliğini sağlar. Şirket, deneyimli ve uzman kadrosuyla sistemin ihtiyaçlarını belirleyerek uygun altyapı kurmakta, sunduğu hizmetlerle işletmenin devamlılığını sağlamaktadır.

### **Madencilik**

Kontrolmatik, referans projelerinden gelen tecrübeleri ve yaptığı çözüm ortaklıklarıyla maden alanlarında geniş yelpazeli çalışmalar ortaya koymaktadır. Şirket, birçok ülkede maden alanları için sıfırdan veya yeniden/modernizasyon projelerinde elektrifikasyon, enstrümantasyon ve kontrol sistemleri, hammadde üretim, konsantre ve %99,5 saflıkta antimom metal üretim çalışmalarını başarıyla uygulamaya devam etmektedir. Maden hammadde üretimi olarak; kursun, çinko, bakır antimon cevherlerini hammaddeden sektörün talep ettiği içerikte metal ya da konsantre ürün olarak satışa sunmaktadır. Ayrıca kendi üretimimiz hariç yurt içi ya da yurt dışı hammadde kaynaklarının araştırılarak iş birlikleri çerçevesinde kapasite arış ve süreklilik, mevcut sahalarında sondaj ve ar-ge çalışmaları ile gerek rezerv gerekse maden sahası portföyünü her geçen gün geliştirmektedir. Kontrolmatik, sürdürülebilir çözümler ile yeraltı kaynaklarının en verimli şekilde çıkarılması, doğru teknoloji ve ürünlerin seçimi, doğru boyutlandırılması ve çevre koşullarına uygunluğunu sağlamaktadır.

### **Mühendislik**

Türkiye'nin lider mühendislik firmalarından biri olan Kontrolmatik, tecrübeli ve dinamik kadrosu ile yurt içi ve yurt dışında birçok mühendislik temelli projeyi başarıyla tamamlamaya devam etmektedir. Şirket, uzun danışmanlık ve mühendislik deneyimine sahip kadrosunun yanı sıra kullandığı modern teknikler ve bilgisayar destekli mühendislik tasarım araçlarıyla da fark yaratmakta ve profesyonel çözümler üretmektedir.

### **Elektrifikasyon ve Yardımcı Santral Sistemleri (BoP)**

Kontrolmatik, sahip olduğu deneyim ve güçlü mühendislik altyapısı ile yenilenebilir ve konvansiyonel enerji santrallerinde, tesise özel yardımcı santral sistemleri entegrasyonu ve anahtar teslim santral entegrasyonu sunmaktadır. Şirket, enerji üretim santralini çeşidine ve kapasitesine uygun bir şekilde kurulumunu gerçekleştirdiği kontrol sistemleri ve elektrik altyapısı ile yatırım maliyetini kısa zamanda geri kazanılmasına yardımcı olmaktadır. Kontrolmatik, santrallerin fizibilite çalışmalarından ileri ve tersine mühendislik çalışmalarına, tüm malzemelerin tedarikinden kurulumuna, test ve devreye alma çalışmalarından sistem yükseltmelerine kadar geniş alanda hizmet vermektedir.

### **Enerji Depolama Sistemleri (EDS) – (“Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.”):**

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri, Türkiye'nin ilk özel sektör yatırımı olarak lityum demir fosfat (“LiFePO4”) pil hücresi üretimine öncülük etmektedir. 25.01.2022 tarihinde Polatlı OSB, Ankara’da temeli atılan Giga Fabrika, 100.000 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulmuş olup, 30.10.2024 itibarıyla 250 personel ile faaliyet



göstermektedir. Fabrika, düşük karbon emisyonu, sıfır atık & dögüsel ekonomi ve LEED yeşil bina standartlarına uygun şekilde inşa edilmiştir. Çatı tipi güneş enerjisi santrali, yağmur suyu hasadı, atık ısı geri kazanım sistemi, verimli su kullanımı ve içme suyu üretimi gibi sürdürülebilir uygulamalarla, karbon nötr olma yolunda ilerlemektedir.

Fabrikanın resmi açılışı 29 Ağustos 2023'te yapılmış olup, ilk fazı 500 MWh/yıl kapasiteli olarak 2023 yılı sonunda tamamlanmıştır. 2024 yılı dördüncü çeyreğinde ise ikinci fazın tamamlanmasıyla kapasitenin 3 GWh/yıl seviyesine çıkarılması hedeflenmektedir. Tüm fazların tamamlanmasıyla birlikte çalışan sayısının 600 kişiye çıkarılması planlanmaktadır. Bu yatırım, Türkiye'nin enerji arz güvenliğine katkı sağlarken dışa bağımlılığı azaltacak ve yenilenebilir enerji santrallerinin ulusal şebekede daha etkin kullanımını sağlayacaktır.

2022 yılında 210 milyon ABD doları değerlendirme ile İş Portföy Yönetimi A.Ş. %10, Rubellius Nucleus Investments SARL %1 pay ile Pomega'ya ortak olmuştur. 2023 yılında Rubellius Nucleus Investments SARL, 600 milyon ABD doları değerlendirme üzerinden %1 ek pay olarak ortaklığını %2'ye çıkarmıştır.

Pomega, Polatlı'daki giga fabrikasında lityum demir fosfat (LiFePO4) prizmatik pil hücreleri ve batarya modülleri üreterek uçtan uca enerji depolama çözümleri sunmaktadır. Çeşitli sektörlerle hitap eden ürün yelpazesi; enerji santralleri, ulusal şebekeler, üretim tesisleri, konutlar, elektrikli ve deniz araçları gibi geniş bir uygulama alanına sahiptir. Enerji depolama çözümleri portföyü; kabin tipi, şebeke ölçeğinde ve konut sistemleri, elektrikli ve mobil araç şarj destek sistemleri, hibrit yenilenebilir depolama konteynerleri ve sabit enerji depolama ürünlerini içermektedir. Bu çözümler, şebeke operatörlerinin, elektrik piyasası katılımcılarının, endüstriyel müşterilerin ve e-şarj istasyonu operatörlerinin çeşitli ihtiyaçlarını karşılamaktadır. Bu yatırımla Kontrolmatik, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve dağıtım sistemlerinde güvenilirliğin, çeşitliliğin ve güç kalitesinin artırılmasıyla ekonomiye önemli katkılar sunmaktadır. Aynı zamanda bireylere, ulusal şebeke veya ev ölçeğinde, sürdürülebilir kaynaklardan enerji kullanım hakkı ve seçme özgürlüğü sağlamaktadır. Pomega, hibrit enerji santralleri ile entegre olarak, fosil yakıtlara olan bağımlılığı azaltmakta ve daha fazla yenilenebilir enerji kaynağının kullanılmasını teşvik ederek çevreye zarar veren sera gazı ve karbon emisyonlarını minimize etmektedir.

### **Endüstriyel Yazılım Koruma ve Kontrol Sistemleri**

Kontrolmatik, enerji santralleri ve endüstriyel tesislerin güvenli bir şekilde kontrol ve kumanda edilmesini sağlamaktadır. Katodik koruma sistemleri sayesinde, PLC'nin sistem üzerinden elde ettiği verileri işleyip anlamlı hale getirerek merkezde bulunan RTU sistemleri ile modern teknolojileri kullanarak Scada ile paylaşmasıyla, müşterinin hem sistemin mevcut durumunu analiz etmesine hem de müdahale etmesine olanak tanımaktadır. Bu sisteme ait veriler Scada'da raporlanmakta, raporlanan veri analiz edilerek durum tespiti yapılmakta ve müşteri tarafından da kontrol edilebilmektedir. Bu sistemler için istasyonlarda RTU cihazları kullanılmakta ve merkez Scada ile GSM modemler üzerinden veri aktarımı yapılarak merkezden çok uzak noktada bulunan sistemlerle de ekstra bir kablo vs. gerekmeden uygun maliyetli güvenilir ve stabil bir şekilde haberleşme sağlanmaktadır.

### **Haberleşme ve Siber Güvenlik Çözümleri**

Kontrolmatik, cihazlar arasında kendi kendine yayılabilen kötü amaçlı yazılımlara ve e-postalardan ortalama yoluyla giriş yapan, ağları gizlice dolaşan kötü niyetli kişilere karşı tüm siber güvenlik ihtiyaçları için özel ICS siber güvenlik çözümleri ve ürünleri sunmaktadır.

### **Dijitalizasyon ve Nesnelerin İnterneti (IoT)**

Kontrolmatik, nesnelerin interneti ve veri analitiği çözümleri ile müşterilerinin varlıklarına görünürlük kazandırmaktadır. Nesnelerin İnterneti yaklaşımı, işletmelere yenilikçi çözümler bulma, iş verimliliğini artırma ve karar alma süreçlerine ilave katkı sağlamaktadır. Kontrolmatik'in geliştirdiği bütüncül çözümler ile bir tesisteki tüm veriler anlık olarak izlenebilmekte, otomasyon süreçlerinden gelen gerçek zamanlı verilerle nesnelerin verileri birleştirilerek anında analiz edilebilmekte ve yöneticilerin doğru karar almasına imkân verilmektedir. Verilerin toplanması ve yapay zekâ araçlarıyla analiz edilmesiyle işletmelerin iş ve



üretim süreçleri de iyileşmektedir. Söz konusu iyileşmeler hem verimlilik artışına hem de karbon ayak izinin azalmasına imkân vermektedir.

### **Enstrümantasyon ve Mekanik Sistemler**

Kontrolmatik, endüstriyel enstrümantasyon çözümleri konusunda mühendislik ve dizayn aşamasından başlayarak tedarik, saha montaj, kalibrasyon, test ve devreye alma süreçlerine uzanan uçtan uca anahtar teslim çözüm sunmaktadır. Şirket, enstrümantasyon projelerinin yanı sıra kontrol sistemleri ile doğru entegrasyon projeleri de üretmektedir.

### **E-House (Elektrik Odaları)**

Kontrolmatik, e-house ve kompakt çözümleriyle mühendislikten kurulum ve devreye almaya kadar tüm süreçleri fabrikada tamamlayarak, sahada tak ve çalıştır çözümler sunar. E-House, önceden test edilmiş ve hazır hale getirilmiş mobil elektrik odalarıdır. Bu üniteler, orta gerilim hücreleri, transformatörler, MCC ve alçak gerilim panoları gibi modüler sistemler içerir ve çeşitli endüstrilerde hızlı, güvenilir enerji sağlar. Entegre enerji yönetimi ve bina otomasyonu sayesinde, kesinti süresini en aza indirip maksimum verimlilik sağlar.

### **Mobil Trafo Merkezi**

Özel ve kamu şirketleri için kesintisiz enerji tedariki hayati önemdedir ve acil durumlar ya da planlı kesintiler sırasında şebekeyi destekleyecek çözümlere ihtiyaç duyulmaktadır. Kontrolmatik, mobil trafo merkezleri ile mühendislikten üretime, ekipman tedarikinden devreye almaya kadar anahtar teslim hizmetler sunarak enerji kesintilerini en aza indirir. Bu taşınabilir üniteler, güç transformatörleri, şalt cihazları ve koruma-kontrol sistemleri gibi bileşenleri barındıran, hızlı devreye alınabilir çözümler sunar. Ayrıca, maliyet tasarrufu sağlarken farklı lokasyonlarda esnek ve verimli enerji yönetimi imkanı sunar.

### **Mobil Hibrit Enerji Üretim Üniteleri**

Kontrolmatik tarafından geliştirilen hibrit enerji üretim üniteleri her koşulda off-grid enerji üretimi sağlamaktadır. Mobil hibrit güç üretim üniteleri, enerji ihtiyacımız için sürdürülebilir ve yenilenebilir kaynaklara sahip merkezi olmayan ve şebekeden bağımsız güç üretim ünitelerine sahip olmanızı sağlamaktadır. Bulunulan ortamda güneş ve rüzgardan üretilen elektrik, istenirse anlık olarak kullanılmakta istenirse de ihtiyaç anında kullanılmak üzere lityum bataryalarda depolanmaktadır. Tak ve çalıştır olarak tedarik edilen üniteler sahaya ulaştıktan sonra dakikalar içinde üretime başlayabilmekte, ihtiyaca yönelik kullanılabilir. Ek bir bağlantıya ihtiyaç duymayan sistemler istenilen gerilim seviyesinde elektrik kullanıma hazır hale gelmektedir.

### **İçme Suyu ve Atıksu Tesisleri**

Firmamız, sürdürülebilir su kaynakları yönetimi kapsamında başta İSKİ olmak üzere Türkiye'deki su idarelerinde içme suyu ve atıksu arıtma çözümleri sunarak toplumsal ve çevresel fayda sağlamaktadır. İçme suyu projelerinde kayıp kaçakların önlenmesi, güvenli, hijyenik ve kesintisiz su temini için modern mühendislik teknolojilerini kullanarak yüksek standartlarda altyapı çözümleri geliştiriyoruz. Projelerimiz, şehirlerin büyüyen su ihtiyaçlarına cevap verirken, enerji verimliliği ve su tasarrufuna da odaklanmaktadır. Aynı zamanda su idarelerinin enerji tüketimini karşılamak ve ülkemizin yeşil enerjiye yönelik yaptığı çalışmaları desteklemek adına güneş enerji sistemleri (çatı tipi ve yüzer tip) kurmaktayız.

Atıksu alanında ise, çevreye duyarlı ve sürdürülebilir arıtma süreçleri ile suyun doğal döngüsüne geri kazandırılması için entegre sistemler sunmaktayız. Arıtma tesisleri inşasında, ileri biyolojik arıtma teknikleri ve otomasyon sistemleri kullanarak çevresel etkiyi en aza indiriyoruz. Uzman ekibimizle, suyun korunması ve geri kazanımı için modern ve yenilikçi çözümler üretiyoruz.

### **Yeşil Teknolojiler**

Güneş, rüzgâr ve biyokütle gibi yenilenebilir enerji projelerini EPC (Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) modeliyle hayata geçirmektedir. Güneş enerjisinde fotovoltaik sistemlerin kurulumu, rüzgâr enerjisinde türbinlerin şebekeye entegrasyonu ve biyogazda organik atıkların enerjiye dönüştürülmesi gibi projelerde anahtar teslim çözümler sunulmaktadır. Bu sayede, projeler mühendislikten tedarik sürecine, inşaatın elektriksiz





altyapıya kadar tüm aşamalarda profesyonel bir şekilde yönetilerek, karbon ayak izini azaltmaya destek vermekte ve sürdürülebilir bir gelecek hedeflenmektedir.

### Petrol ve Gaz Tesisleri

Kontrolmatik, petrol ve gazın depolanması ve rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için anahtar teslim inşaat-mekanik -elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve Proje Yönetimi ile Mühendislik hizmetleri sunmaktadır. Kontrolmatik, sahip olduğu tecrübe ve referanslarla Türkiye ve Dünya pazarındaki petrol ve gaz yatırımlarını takip etmekte ve sektördeki payını artırmayı hedeflemektedir.

## 11. ŞİRKETİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLERİ

01.01.2024-30.09.2024 dönemi itibarıyla satış hasılatının yurt içi ve yurt dışı müşterilere göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

### Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar

	01.01.2024 30.09.2024	01.07.2024 30.09.2024	01.01.2023 30.09.2023	01.07.2023 30.09.2023
Yurtiçi satışlar	3.783.991.873	1.408.382.776	2.330.159.010	882.659.639
Yurtdışı satışlar	1.533.915.542	578.096.983	900.938.701	537.229.584
Diğer satışlar	3.947.362	1.195.354	-	-
<b>Toplam Brüt Hasılat</b>	<b>5.321.854.777</b>	<b>1.987.675.113</b>	<b>3.231.097.711</b>	<b>1.419.889.223</b>
Satıştan İadeler (-)	(65.644.287)	(25.130.073)	-	-
Satış indirimleri (-)	(832.874)	(469.912)	(4.018.214)	(109.070)
<b>Net Hasılat</b>	<b>5.255.377.616</b>	<b>1.962.075.128</b>	<b>3.227.079.497</b>	<b>1.419.780.153</b>
Satışların maliyeti (-)	(3.994.612.788)	(1.478.401.823)	(2.884.987.726)	(1.138.942.395)
<b>Brüt Satış Karı</b>	<b>1.260.764.828</b>	<b>483.673.305</b>	<b>342.091.771</b>	<b>280.837.758</b>



	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 30.09.2024	Sınırlı Denetimden Geçmiş 31.12.2023
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>8.736.407.962</b>	<b>7.248.112.419</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	575.209.596	936.572.680
Finansal Yatırımlar	6	40.553.151	57.133.988
Ticari Alacaklar	9	1.601.331.680	1.792.443.681
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	9	<i>1.586.107.087</i>	<i>1.711.821.269</i>
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	9,36	<i>15.224.593</i>	<i>80.622.412</i>
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	13	1.699.574.386	1.027.514.587
<i>Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları</i>	13	<i>1.699.574.386</i>	<i>1.027.514.587</i>
Diğer Alacaklar	10	328.214.407	246.339.029
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	10	<i>320.056.900</i>	<i>215.502.265</i>
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	10,36	<i>8.157.507</i>	<i>30.836.764</i>
Stoklar	12	2.089.001.624	1.277.935.140
Peşin Ödenmiş Giderler	22	1.940.483.363	1.600.324.379
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	22	<i>1.831.268.106</i>	<i>1.286.726.506</i>
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	22,36	<i>109.215.257</i>	<i>313.597.873</i>
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	22	9.950.048	406.671
Diğer Dönen Varlıklar	23	452.089.707	309.442.264
<b>Toplam</b>		<b>8.736.407.962</b>	<b>7.248.112.419</b>
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar			
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>10.621.887.395</b>	<b>8.541.799.777</b>
Finansal Yatırımlar	6	-	781.947
Diğer Alacaklar	10	7.969.749	10.376.507
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	10	<i>7.969.749</i>	<i>10.376.507</i>
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	10,36	<i>-</i>	<i>-</i>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	14	220.885.981	186.484.225
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15	192.745.065	192.745.065
Maddi Duran Varlıklar	16	6.916.224.734	5.983.601.573
Kullanım Hakkı Varlıkları	8	123.525.916	150.270.385
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	1.185.878.967	1.098.506.559
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	17	<i>454.607.611</i>	<i>367.235.203</i>
<i>Şerefiye</i>	3,17	<i>731.271.356</i>	<i>731.271.356</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	22	1.054.308.190	184.718.004
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	22	<i>1.054.308.190</i>	<i>184.711.294</i>
<i>İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	22,36	<i>-</i>	<i>6.710</i>
Ertelenmiş Vergi Varlığı	34	843.574.583	700.392.453
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	23	76.774.210	33.923.059
<b>Toplam</b>		<b>10.621.887.395</b>	<b>8.541.799.777</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>19.358.295.357</b>	<b>15.789.912.196</b>

	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 30.09.2024	Sınırlı Denetimden Geçmiş 31.12.2023
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>6.924.527.977</b>	<b>5.572.364.675</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	1.412.811.279	794.288.264
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	1.640.586.571	1.970.390.221
Ticari Borçlar	9	2.397.008.165	1.751.303.606
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	9	<i>2.397.008.165</i>	<i>1.573.074.763</i>
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	9,36	<i>-</i>	<i>178.228.843</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	122.708.345	127.630.686
Diğer Borçlar	10	447.565.186	101.993.304
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	10	<i>447.565.186</i>	<i>87.174.472</i>
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	10,36	<i>-</i>	<i>14.818.832</i>



Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	13	32.006.004	28.834.128
<i>Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülükleri</i>	13	32.006.004	28.834.128
Ertelenmiş Gelirler	22	834.009.790	732.145.028
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	22	795.197.781	645.149.068
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	22,36	38.812.009	86.995.960
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	34	954.785	41.624.523
Kısa Vadeli Karşılıklar	19	33.703.879	20.463.020
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	19	2.897.029	3.350.866
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	20	30.806.850	17.112.154
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	24	500.170	59.278
Türev Araçlar	11	2.673.803	3.632.617
<b>Toplam</b>		<b>6.924.527.977</b>	<b>5.572.364.675</b>

Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.

<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>6.480.792.238</b>	<b>5.206.394.705</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	3.694.719.918	2.106.203.377
Diğer Borçlar	10	2.559.241.155	2.783.199.227
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	10	15.971.171	43.655.616
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	10,36	2.543.269.984	2.739.543.611
Uzun Vadeli Karşılıklar	19	55.499.708	39.602.689
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	19	55.499.708	39.602.689
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	34	171.331.457	277.389.412
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		-	-
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>13.405.320.215</b>	<b>10.778.759.380</b>

<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>5.952.975.155</b>	<b>5.011.152.816</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>4.773.803.208</b>	<b>3.678.106.473</b>
Ödenmiş Sermaye	25	650.000.000	200.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	25	430.264.924	430.264.924
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	25	1.265.571.004	1.250.653.647
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	25	309.203.623	307.541.936
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	25	2.793.912	(32.454.124)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	25	55.918.310	54.257.989
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	25	1.184.526.963	882.283.802
Net Dönem Karı / (Zararı)	25	875.524.472	585.558.299
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	25	<b>1.179.171.947</b>	<b>1.333.046.343</b>

<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>19.358.295.370</b>	<b>15.789.912.196</b>
-------------------------	--	-----------------------	-----------------------

	1 Ocak- 30 Eylül 2024	1 Temmuz- 30 Eylül 2024	1 Ocak- 30 Eylül 2023	1 Temmuz- 30 Eylül 2023
Hasılat	5.255.377.616	1.962.075.128	3.227.079.497	1.419.780.153
Satışların Maliyeti(-)	(3.994.612.788)	(1.478.401.823)	(2.884.987.726)	(1.138.942.395)
<b>Brüt Kar/(Zarar)</b>	<b>1.260.764.828</b>	<b>483.673.305</b>	<b>342.091.771</b>	<b>280.837.758</b>
Genel Yönetim Giderleri(-)	(411.018.740)	(134.552.508)	(313.090.164)	(123.878.902)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri(-)	(199.156.673)	(65.957.206)	(111.390.242)	(55.958.386)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri(-)	(105.985.307)	(42.899.843)	(159.883.370)	(96.010.224)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	512.622.352	92.089.112	1.195.845.786	277.435.386
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler(-)	(394.291.435)	(153.009.850)	(524.377.079)	(158.671.736)
<b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>662.935.025</b>	<b>179.343.010</b>	<b>429.196.702</b>	<b>123.753.896</b>



Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	5.172.791	34.239	585.523.306	186.622.592
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler(-)	(20.450.090)	(7.518.835)	(253.301.077)	(445.331)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	30.635.163	30.665.543	(13.121.889)	(13.396.743)
<b>Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>678.292.889</b>	<b>202.523.957</b>	<b>748.297.042</b>	<b>296.534.414</b>
Finansman Gelirleri	299.606.169	107.811.838	358.783.242	110.993.348
Finansman Giderleri(-)	(1.146.384.341)	(447.493.315)	(530.729.452)	(123.338.854)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	765.439.565	294.548.475	360.588.422	154.128.829
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)</b>	<b>596.954.282</b>	<b>157.390.957</b>	<b>936.939.254</b>	<b>438.317.737</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri (Gideri)</b>	<b>124.695.794</b>	<b>(88.232.190)</b>	<b>98.133.807</b>	<b>(1.274.759)</b>
- Dönem Vergi Gideri/Geliri	(11.427.645)	(6.073.430)	(125.005.296)	(49.166.868)
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	136.123.439	(82.158.760)	223.139.103	47.892.109
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>721.650.076</b>	<b>69.158.767</b>	<b>1.035.073.061</b>	<b>437.042.978</b>
<b>Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>	-	-	-	-
<b>Dönem Karı/Zararı)</b>	<b>721.650.076</b>	<b>69.158.767</b>	<b>1.035.073.061</b>	<b>437.042.978</b>
<b>Dönem Kar/(Zararının) Dağılımı:</b>				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(153.874.396)	5.084.840	54.101.234	4.514.749
<b>Ana Ortaklık Payları</b>	<b>875.524.472</b>	<b>64.073.927</b>	<b>980.971.827</b>	<b>432.528.229</b>

M TL	9A'23	9A'24	24/23 Δ
<b>Gelir</b>	<b>3.227,1</b>	<b>5.255,4</b>	<b>63%</b>
Brüt Kar	342,1	1.260,8	269%
Esas Faaliyet Karı	429,2	662,9	54%
<b>FAVÖK*</b>	<b>903,4</b>	<b>1.126,9</b>	<b>25%</b>
<b>Ana Ortaklık Net Kar</b>	<b>981,0</b>	<b>875,5</b>	<b>-11%</b>
Brüt Marj	10,6%	24,0%	13,4%
Esas Faaliyet Kar Marjı	13,3%	12,6%	-0,7%
<b>FAVÖK Marjı</b>	<b>28,0%</b>	<b>21,4%</b>	<b>-6,6%</b>
<b>Net Kar Marjı</b>	<b>30,4%</b>	<b>16,7%</b>	<b>-13,7%</b>
M TL	31.12.2023	30.09.2024	24/23 Δ
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>15.789,9</b>	<b>19.358,3</b>	<b>23%</b>



Nakit ve Nakit Benzerleri	936,6	575,2	-39%
Dönen Varlıklar (Nakit ve Benzerleri Hariç)	6.311,5	8.161,2	29%
Duran Varlıklar	8.541,8	10.621,9	24%
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>10.778,8</b>	<b>13.405,3</b>	<b>24%</b>
KV Yükümlülükler	5.572,4	6.924,5	24%
UV Yükümlülükler	5.206,4	6.480,8	24%
<b>Anaortaklık Özkaynaklar</b>	<b>3.678,1</b>	<b>4.773,8</b>	<b>30%</b>
<b>Net Finansal Borç (Net Nakit)</b>	<b>3.877,2</b>	<b>6.132,4</b>	<b>58%</b>

Likidite Rasyoları	2023/12	2024/09
Cari Oran	1,30	1,26
Likidite Oranı	1,07	0,96
Borçluluk Oranları	2023/12	2024/09
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	68,3%	69,2%
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	55,2%	51,3%
FAVÖK/Finansal Giderler	1,6	1,3
Net Borç/FAVÖK	4,5	4,1
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	35,3%	35,8%
Uzun.Vad.Yab.Borç/Pasif	33,0%	33,5%
Özkaynak/Pasif	31,7%	30,8%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	215,1%	225,2%
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	45,2%	50,3%
Karlılık Oranları	2023/12	2024/09
Brüt Marj	12,5%	24,0%
Esas Faaliyet Marjı	11,0%	12,6%
FAVÖK Marjı	21,5%	21,4%
Net Kar Marjı	10,9%	13,7%
Özkaynak Karlılığı*	11,9%	13,2%
Faiz Gid./Net Satış	13,5%	16,1%
Yatırım Rasyoları	2023/12	2024/09
Yatırım/Amortisman	8,2	3,6
Yatırım/Net Satış	86,1%	32,0%

## 12. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

### 07.03.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, 06.03.2026 itfa tarihli, TRSKNTR32610 ISIN kodlu tahvil için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 330.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1256568>

### 07.03.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 07.03.2025 itfa tarihli, TRFKNTR32518 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 525.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1256567>

**07.03.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 182 gün vadeli, 06.09.2024 itfa tarihli, TRFKNTR92413 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 100.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1256566>

**16.05.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 16.05.2025 itfa tarihli, TRFKNTR52516 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 400.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1287231>

**16.05.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, 15.05.2026 itfa tarihli, TRSKNTR52618 ISIN kodlu tahvil için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 250.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1287232>

**13. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN YATIRIMLAR & TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU (DİPNOT 16-17 TUTARLARI İLE GÜNCELLENCEKTİR)**

Dönem içinde, Ar-Ge yatırım harcamaları toplamı 135.519.439 TL, haklar yatırımı 3.391.690 TL olup taşıt ve demirbaş gibi maddi duran varlık yatırım harcamaları toplamı 28.257.573 TL olmuştur.

**14. RİSK YÖNETİMİ**

SPK Mevzuatı gereği 08.03.2021 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Risk Yönetim Komitesi; şirketi etkileyebilecek risklerin belirlenmesi, ortaya çıkma ve hasar verme olasılıklarının hesaplanması, söz konusu risklerin şirketin kurumsal risk politikalarına uygun şekilde yönetilmesi, kontrol edilmesi, belirlenen ve belirlenecek risklerin, ortaya çıkmasını önleyici tedbirlerin alınması, ortaya çıktığında verebileceği hasarların etkilerinin azaltılması ve korunma enstrümanlarının edinilmesi yönünde planlamaların yapılması ve bu doğrultuda şirket içi ve dışı mekanizmalarının çalıştırılması ve bunlarla sınırlı kalmayarak dinamik bir şekilde riskleri yönetme hususlarında Yönetim Kurulu'na sözlü ve yazılı öneri ve raporlamalarla destek olmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri başlığının Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Riskin Erken Saptanması komitesi dönem içinde bir toplantı yapmıştır.

**15. DİĞER HUSUSLAR****➤ Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Dönem içinde iktisap edilen pay bulunmamaktadır.



➤ **Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar**

Yönetim Kurulumuz, 31.10.2024 tarihinde şirket merkezinde toplanarak aşağıda belirtilen hususları görüşmüş ve oy birliği ile karara bağlamıştır:

1. Şirketimizin 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile 44.500.000 TL bedelli sermaye artırımını yoluyla nakden karşılanarak 694.500.000 TL'ye çıkarılmasına,
2. Şirketimizin mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak artırılabilecek 44.500.000 TL'yi temsil edecek payların tamamının, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nde yer alan SPK esaslara ve Borsa İstanbul A.Ş.'nin ("Borsa") Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür'üne uygun olarak, halka arz edilmeksizin pay sahibi Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'a tahsis edilmesine,
3. Tahsisli sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek 22.250.000 TL nominal değerli payların Şirketimiz pay sahibi Sami Aslanhan'a ve ihraç edilecek kalan 22.250.000 TL nominal değerli payların Şirketimiz pay sahibi Ömer Ünsalan'a tahsis edilmesine, ihraç edilecek paylardan doğan bedellerin Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın Şirket'ten olan nakit ve muaccel alacaklarına mahsup edilmesine,
4. Şirketimizin sermayesinin 694.500.000 TL'ye çıkarılması sebebiyle artırılabilecek 44.500.000 TL'yi temsil edecek payların satış fiyatının Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür'ünün 7.1. maddesinde yer alan esaslara göre belirlenecek baz fiyata uygulanacak marjlar dahilinde ve nominal değerden aşağı olmamak üzere belirlenmesine,
5. İşbu sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek payların tamamının nama yazılı, imtiyazsız ve Borsa'da işlem gören nitelikte olmasına,
6. Sermayeye ilave edilecek olan ve "Ortaklara Borçlar" hesabında tutulan Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'a ait ortak alacaklarının ve nakit karşılığının teyidinin hazırlanacak Yeminli Mali Müşavir raporu ile tespit edilmesine ve sermayeye ilave edilecek 44.500.000 TL'nin bu pay sahiplerinin Şirket'ten olan ve muaccel olan nakdi alacaklarından karşılanmasına,
7. Tahsisli sermaye artırımını kapsamında düzenlenecek ihraç belgesinin onaylanması için SPK'ya başvurulmasına, ihraç belgesinin SPK tarafından onaylanmasını takiben, ihraç edilecek payların ilgili mevzuatta belirlenen sürelerde satılması hususunda Borsa'nın ilgili pazarında pay satışının gerçekleşmesi için başvuruda bulunulması,
8. Sermaye artırım işlemlerinin gerçekleştirilmesi için SPK, Borsa, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., ticaret sicil müdürlüğü, noterler ve diğer tüm kamu ile özel kurum ve kuruluşlar nezdinde yapılması gerekli tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine, özel durum açıklamaları dahil gerekli bildirim, başvuru ve diğer iş ve işlemlerin yapılması ve ihraç belgesi, sözleşme, vekaletname, başvuru belgeleri, beyan, dilekçe vesair evrakların imzalanması da dahil bu karar kapsamında yürütülecek tüm iş ve işlemlerin yapılmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

➤ **Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava yoktur.

➤ **Denetim ve Derecelendirme Hizmeti Sunan Kuruluşlar ile Şirket Arasındaki İlişkiler**

Şirket'in danışmanlık hizmeti aldığı kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olacak bir ilişki bulunmamaktadır.

➤ **Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.

➤ **Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı Maddesi Kapsamında Değerlendirme**

Şirket'in mali durumu güçlü olup sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir.



➤ **Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

➤ **Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

➤ **Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi**

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisine sahip olduğu bir ortaklık bulunmamaktadır.

➤ **Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır. Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet alımlarında SPK mevzuatı dahil tüm mevzuat hükümlerine uyulmakta ve bu doğrultuda çıkar çatışmasına yol açabilecek bir durumun gerçekleşmemesi için azami özen gösterilmektedir.

## 16. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

### 01.10.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 250.000.000 TL iç kaynaklardan ve 200.000.000 TL nakit karşılanmak suretiyle 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılması sonrasında esas sözleşmemizin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin tadil metni Ticaret Sicil Gazetesi'nin 01.10.2024 tarihli 11176 sayısında ilan edilmiştir.

Tescil ve ilana ilişkin Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 01.10.2024 tarihli 11176 sayılı nüshasını Kamuoyunun bilgisine sunarız. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1339591>

### 16.10.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

15.05.2024 tarihinde paylaştığımız 33/2024 ihale nolu "132/33 kv AIS (AI-MALWIYA, AI-QALAA ve AI-SAYADA) Trafo Merkezlerinin rehabilitasyonu projesi" için ihale süreci sonuçlanmış olup tarafımıza sözleşmeye davet yazısı gelmiştir. Buna ek olarak, Irak Elektrik Bakanlığı'nın 47/2024 ihale nolu "132 kV GIS (Talabo Dhaher ve Alshirqat) Trafo Merkezlerinin Rehabilitasyonu Projesi" için sözleşmeye davet yazısı tarafımıza ulaşmıştır. İki projenin toplam sözleşme bedeli 59.350.000 USD'dir.

Projeler kapsamında tahmini 2.500.000 kişinin elektrik tüketimine denk kapasiteli yüksek gerilim altyapısı yenilecek olup ülkenin enerji altyapısının güvenilirliğine önemli ölçüde katkı sağlayacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1349039>

### 24.10.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

05.09.2024 tarihinde paylaştığımız, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından düzenlenen 2024/1006302 İhale Kayıt Numaralı "İTM.476 Referanslı 154 kV Osmaniye GIS Yenileme -Aynı Sahada- TM Yapımı" işi ihale süreci sonuçlanmış olup bugün itibarıyla sözleşme imzalanmıştır. İhale bedeli vergiler hariç 389.000.000,00 TL'dir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1350643>

### 30.10.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz 14-15 Kasım 2024 tarihlerinde 14:00-16:00 saatleri arasında bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nin "Çekirdeksiz Organize Sanayi Bölgesi Mahallesi 203. Cadde N 15 Polatlı, Ankara / Türkiye" adresinde yer alan Türkiye'nin ilk yerli prizmatik lityum iyon pil hücresi üretim tesisine yatırımcı ziyareti düzenleyecektir.





Yatırımcı ziyaretine katılmak isteyen ilk 100 yatırımcımız; <https://tr.pomega.com/tr/kontrolmatik-yatirimcileri-icin-pomega-fabrika-turu-kayit-formu> url adresinde yer alan başvuru formunu doldurarak etkinliğe başvurabilir. Yatırımcı ziyaretine katılım için başvurular zorunlu olup, kontenjanımız 100 kişi ile sınırlıdır. Yapılacak LCV sonrasında etkinliğe katılım daveti gönderilecektir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1351946>

### 31.10.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Yönetim Kurulumuz, bugün şirket merkezinde toplanarak aşağıda belirtilen hususları görüşmüş ve oy birliği ile karara bağlamıştır:

1. Şirketimizin 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile 44.500.000 TL bedelli sermaye artırımını yoluyla nakden karşılanarak 694.500.000 TL'ye çıkarılmasına,
2. Şirketimizin mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak artırılacak 44.500.000 TL'yi temsil edecek payların tamamının, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nde yer alan SPK esaslara ve Borsa İstanbul A.Ş.'nin ("Borsa") Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür'üne uygun olarak, halka arz edilmeksizin pay sahibi Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'a tahsis edilmesine,
3. Tahsisli sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek 22.250.000 TL nominal değerli payların Şirketimiz pay sahibi Sami Aslanhan'a ve ihraç edilecek kalan 22.250.000 TL nominal değerli payların Şirketimiz pay sahibi Ömer Ünsalan'a tahsis edilmesine, ihraç edilecek paylardan doğan bedellerin Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın Şirket'ten olan nakit ve muaccel alacaklarına mahsup edilmesine,
4. Şirketimizin sermayesinin 694.500.000 TL'ye çıkarılması sebebiyle artırılacak 44.500.000 TL'yi temsil edecek payların satış fiyatının Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür'ünün 7.1. maddesinde yer alan esaslara göre belirlenecek baz fiyata uygulanacak marjlar dahilinde ve nominal değerden aşağı olmamak üzere belirlenmesine,
5. İşbu sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek payların tamamının nama yazılı, imtiyazsız ve Borsa'da işlem gören nitelikte olmasına,
6. Sermayeye ilave edilecek olan ve "Ortaklara Borçlar" hesabında tutulan Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'a ait ortak alacaklarının ve nakit karşılığının teyidinin hazırlanacak Yeminli Mali Müşavir raporu ile tespit edilmesine ve sermayeye ilave edilecek 44.500.000 TL'nin bu pay sahiplerinin Şirket'ten olan ve muaccel olan nakdi alacaklarından karşılanmasına,
7. Tahsisli sermaye artırımını kapsamında düzenlenecek ihraç belgesinin onaylanması için SPK'ya başvurulmasına, ihraç belgesinin SPK tarafından onaylanmasını takiben, ihraç edilecek payların ilgili mevzuatta belirlenen sürelerde satılması hususunda Borsa'nın ilgili pazarında pay satışının gerçekleşmesi için başvuruda bulunulması,
8. Sermaye artırım işlemlerinin gerçekleştirilmesi için SPK, Borsa, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., ticaret sicil müdürlüğü, noterler ve diğer tüm kamu ile özel kurum ve kuruluşlar nezdinde yapılması gerekli tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine, özel durum açıklamaları dahil gerekli bildirim, başvuru ve diğer iş ve işlemlerin yapılması ve ihraç belgesi, sözleşme, vekaletname, başvuru belgeleri, beyan, dilekçe vesair evrakların imzalanması da dahil bu karar kapsamında yürütülecek tüm iş ve işlemlerin yapılmasına oy birliği ile karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1352249>

### 06.11.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Bağlı ortaklığımız POMEGA Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEGA") ve Almanya'nın lider rüzgar türbini üreticisi Nordex Enerji A.Ş. ("Nordex"), sektörde öncülük edecek bir iş birliği kurmak amacıyla bir Mutabakat Anlaşması (Memorandum of Understanding - MoU) imzalamıştır.

Bu iş birliği kapsamında, Nordex'in yaklaşık 40 yıllık rüzgar enerjisi sektöründeki uzmanlığı ile POMEGA'nın LFP batarya teknolojisindeki bilgi birikimi ve Türkiye ile Almanya'daki batarya üretim kapasitesinin bir araya getirilmesi hedeflenmektedir.

Nordex, önümüzdeki yıllarda dünya genelinde toplamda 5 GWh kapasiteli Rüzgar Entegre Depolama tesislerini devreye almayı planlamaktadır. POMEGA ise bu iş birliği çerçevesinde, belirlenecek kapasiteye



eşdeğer bir üretim kapasitesi slotunu 30 Haziran 2025 tarihine kadar Nordex'in Projesi yararına ücretsiz olarak rezerve etmeyi ve bu tarihin karşılıklı mutabakat ile uzatılmasını kabul etmiştir. Kurulacak ortak girişim aracılığıyla, Nordex ve POMEGA ürünlerinin entegre edildiği depolamalı rüzgar santrali projelerine Avrupa finansmanı sağlanması, yatırımcılara Avrupa kaynaklı ihracat kredi fonlarının kullanım olanağının sunulması amaçlanmaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1354226>

Kontrolmatik  
Technologies

