

MW	:	Megawatt
OSB	:	Organize Sanayi Bölgesi
Sarı Enerji	:	Sarı Enerji ve İnşaat Limited Şirketi
Seçkin Peynircilik	:	Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Seçkin Seracılık	:	Seçkin Seracılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
SGK	:	Sosyal Güvenlik Kurumu
SPK/Kurul	:	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	:	30.12.2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	:	Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	:	İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi
TCMB/Merkez Bankası	:	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TFRS	:	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TFRS-16	:	Kiralamalar Standardı
TL	:	Türk Lirası
TMS	:	Türkiye Muhasebe Standartları
TMS-29	:	Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı
TSE	:	Türk Standartları Enstitüsü
TSPB	:	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	:	14.02.2011 tarihli ve 27846 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	:	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TÜFE	:	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	:	Türkiye İstatistik Kurumu
ÜFE	:	Üretici Fiyat Endeksi
Yıldız Pazar	:	Payların Borsa’ya ilk kotasyonunda halka arz edilen payların piyasa değerinin asgari 2.000.000.000 TL olduğu ortaklıkların paylarının işlem göreceği Pazar

seçkin
seçkin
seçkin
seçkin

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK
GIDA VE TİC. A.Ş.
Kamrançıköy Mah. Yıldırım
Tel: (0216) 905 40 00
Ticaret Sicil No: 24864-E Mersis No: 34010100000000000000
Nispetiye Mahallesi Nispetiye K.Ş.Ş. No: 11/11

(Handwritten signatures and scribbles in blue ink)



I. BORSA GÖRÜŞÜ

Borsa İstanbul'un Kurul'a iletilen 19.07.2024 tarih ve E-18454353-100.06[100.06]-27758 sayılı yazısında;

"Kuruluza iletilecek Borsamız görüşü olarak, halka arz izahnamesinin Kurulumuz tarafından onaylanması durumunda;

- Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,
- Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,
- Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsu İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması hususlarının Kurulumuza iletilmesine karar verilmiştir."

denilmektedir.



MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK
GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş.
Karamançeşme Mah. Yıldırım Beyazıt Bulvarı No: 3 / Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0212 995 40 40
Ticaret Sicil No: 28866-E Mersis No: 34020100000000000000000000000000
Nispetiye Mahallesi Y.D. Vatan Caddesi No: 1/902



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İhtilaf Çarşısı No: 3 / Beşiktaş / İstanbul
İç Kapı No: 10 / Boğaziçi Köprüsü / Mersis: 34020100000000000000000000000000

Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.


The image shows several handwritten signatures in blue ink. In the center, there is a stamp for MOPAS MARKETÇİLİK GIDA SAN. VE TİC. A.Ş. with contact information. To the right, there are more handwritten signatures and a circular stamp.


MOPAS MARKETÇİLİK GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
Barbaros Mah. İhtisar Sok. No: 3 Akatlar/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275400
Tic. Sic. No: 275400
Tic. Sic. No: 275400





Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İhtisar Sok. No: 3 Akatlar/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275400
Tic. Sic. No: 275400
Tic. Sic. No: 275400



Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Mahmut Celal SEYREK 15.01.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI
Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Solmaz ŞEN adına Vekaleten Murat Selçuk ŞEN 15.01.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Murat Selçuk ŞEN 15.01.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Serpil Tuba ŞEN adına Vekaleten Murat Selçuk ŞEN 15.01.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Mehmet Serkan ŞEN adına Vekaleten Murat Selçuk ŞEN 15.01.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Barbaros Mah. B Blok Kat: 3 Adres: Çarşı Meydanı İç Kapı No: 10 Kat: 3. Kat No: 33 Boğaziçi Köprüsü No: 429/036 Mersis: 084780036700011 Engin Emre SEÇEN Genel Müdür Yardımcısı 15.01.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK
GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş.
Kamuztepe Mah. Yıldırım Sok. No: 10 Kat: 3
TE: 0212 595 40 40
Ticari Sicil No: 24865-8 Mersis: 084780036700011
Nispetiye Mh. Yıldırım Sok. No: 10 Kat: 3

Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Metin ETKİN Görevi: Sorumlu Denetçi	Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin ilgili özel bağımsız denetim raporu

İlgili Gayrimenkul Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:								
Adı Soyadı: Eren KURT Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı	<table border="1"><thead><tr><th>Rapor Tarihi</th><th>Rapor Numarası</th></tr></thead><tbody><tr><td>03.11.2023</td><td>MOPAS-2310207</td></tr><tr><td>03.11.2023</td><td>MOPAS-2310208</td></tr><tr><td>03.11.2023</td><td>MOPAS-2310209</td></tr></tbody></table>	Rapor Tarihi	Rapor Numarası	03.11.2023	MOPAS-2310207	03.11.2023	MOPAS-2310208	03.11.2023	MOPAS-2310209
Rapor Tarihi		Rapor Numarası							
03.11.2023		MOPAS-2310207							
03.11.2023		MOPAS-2310208							
03.11.2023	MOPAS-2310209								
Adı Soyadı: Şerife Seda YÜCEL KARAGÖZ Görevi: Değerleme Uzmanı									
Adı Soyadı: Ahmet İPEK Görevi: Değerleme Uzmanı									

İlgili Gayrimenkul Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:				
Adı Soyadı: Eren KURT Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı	<table border="1"><thead><tr><th>Rapor Tarihi</th><th>Rapor Numarası</th></tr></thead><tbody><tr><td>03.11.2023</td><td>MOPAS-2310206</td></tr></tbody></table>	Rapor Tarihi	Rapor Numarası	03.11.2023	MOPAS-2310206
Rapor Tarihi		Rapor Numarası			
03.11.2023		MOPAS-2310206			
Adı Soyadı: Şerife Seda YÜCEL KARAGÖZ Görevi: Değerleme Uzmanı					
Adı Soyadı: Ahmet Özgün HERGÜL Görevi: Değerleme Uzmanı					

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK
GİR. TİC. VE TİC. A.Ş.
Kavacısuyu Mah. Nispetiye Cad. No: 10/10 Kat: 10
Tel: 0212 545 1000 Faks: 0212 545 1001
Ticaret Sicil No: 248443 Şirket Sicil No: 27294620 (044)
Sicil Müdürlüğü: 15.11.2017/142 9882



Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İhtifaz Cad. No: 17 Kat: 17
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Ticaret Sicil No: 27294620 (044)
Mersis No: 0817001230000000000000000000000000



Stoklar

Grup'un 2021 yıl sonunda 1,4 milyar (1.367.712.788 TL) TL olan stokları, 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %3,6 artışla 1,4 milyar (1.416.779.624 TL) TL'ye yükselmiş olup 2023 yıl sonunda ise ürün satın alma fiyatlarında nispeten artış görülmemesi kapsamında ilave ticari mal stoğu bulundurulmasının gerek görülmemesi ve kısmi bölünme(*) yoluyla kurulmuş olan Karlıca Gayrimenkul'e devredilen daireler sebebiyle 2022 yıl sonuna göre %10,5 düşüşle 1,3 milyar TL'ye gerilemiştir. 2024 yılının Mart ayına denk gelen Ramazan Ayı ve Nisan ayı başında olan Ramazan Bayramı sebebiyle, iş hacminin artmasına karşılık, tedarik ve stok sıkıntısı yaşamamak adına stok seviyesi artırılmış olup ayrıca, ürünlerdeki satın alma fiyat artışından minimum etkilenmek adına da stok seviyesi bir miktar artırılmıştır. Bu kapsamda Grup'un stokları 30.09.2024 tarihi itibarıyla 2023 yıl sonuna göre %20,3 artışla 1,5 milyar TL'ye yükselmiştir.

(*) Grup'un esas faaliyet konusu market işletmeciliğidir. Diğer taraftan Grup, 27.04.2017 tarihinde Kocaeli ili Çayirova ilçesinde bulunan arsasına 316 dairesi toplu konut inşaatı ruhsatı almış, inşaat yapımını tamamlamıştır. Grup, 06.04.2023 tarih ve 2023/06 numaralı kararı ile mamuller hesabında yer alan ikamet amaçlı dairelerini, yeni kurulan Karlıca Gayrimenkul İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. (Karlıca Gayrimenkul)'ye kısmi bölünme yöntemi ile 19.07.2023 tarihinde devretmiştir. Kısmi bölünme yöntemi ile toplam 123.520.597 TL aktif değeri olan daireler, yeni kurulan Karlıca Gayrimenkul'e devredilmiş ve bu devrin karşılığında alınan hisseler, Mopaş'ın ortaklarına mevcut ortaklık payları oranında dağıtılmıştır. Grup nezdinde bulunan dairelerin tamamının satışı gerçekleştirilmiş olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla Grup nezdinde kalan bir daire bulunmamaktadır. (31.12.2023: 3 adet, 31.12.2022: 52 adet bulunmaktadır.)

Maddi Duran Varlıklar

Grup'un 2021 yıl sonunda 1,2 milyar TL olan maddi duran varlıkları, 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %30,7 artışla 1,5 milyar TL'ye yükselmiş, 2023 yıl sonunda ise 2022 yıl sonuna göre %15,3 düşüşle 1,3 milyar (1.276.888.971 TL) TL'ye gerilemiş olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla da 2023 yıl sonuna göre %4,0 artışla 1,3 milyar (1.328.287.235 TL) TL olarak gerçekleşmiştir. Grup, 06.04.2023 tarih ve 2023/06 numaralı kararı ile aktifinde maddi duran varlıklar hesabında yer alan net 432.615.666 TL tutarındaki gayrimenkullerini 19.07.2023 tarihinde yeni kurulan Karlıca Gayrimenkul'e kısmi bölünme yöntemi ile devretmiştir.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Grup'un 2021 yıl sonunda 823,9 milyon TL olan kullanım hakkı varlıkları, 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %8,0 artışla 890,2 milyon TL'ye, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %35,3 artışla 1,2 milyar TL'ye yükselmiş olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla da 2023 yıl sonuna göre %12,3 artışla 1,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Kullanım hakkı varlıkları, TFRS-16 Kiralamalar Standardı kapsamında muhasebeleştirilen mağaza ve taşıt kiralama sözleşmelerinden oluşmaktadır. Kullanım hakkı varlıkları, mağaza sayılarının artışına (Şirket'in 2021 yıl sonunda 107 mağazası bulunurken 2022 yıl sonunda 119 mağazaya, 2023 yıl sonunda 122 mağazaya ulaşmış olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla ise 123 mağazası bulunmaktadır.) ve dönemler itibarıyla gerçekleşen artışlarına bağlı olarak yıllar itibarıyla artış göstermiştir.

Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar

Grup'un 2021 yıl sonunda kısa ve uzun vadeli finansal borçları 9,2 milyar TL olup 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %4,8 düşüşle 9,3 milyar TL'ye düşmüştür.



Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	216.692.815	593.051.602	946.373.964	475.357.233	185.031.451
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	-106.075.496	-236.821.018	-186.543.842	-205.893.630	-137.742.539
Dönem Karı/(Zararı)	110.617.319	356.230.584	759.830.122	269.463.603	47.288.912
Dönem Karı/(Zararının) Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	27.799.181	-57.139.002	19.722.215	12.619.727	0
Ana Ortaklık Payları	82.818.138	413.369.586	740.107.907	256.843.876	47.288.912

Grup'un 2021 yılında 7,7 milyar TL olan hasılatı, 2022 yılında 2021 yılına göre %15,6 artışla 9,0 milyar TL'ye yükselmiş olup 2023 yılında da 2022 yılına göre %26,9 artışla 11,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Grup'un hasılatı 2024 yılının 3. çeyreği itibarıyla da 2023 yılının aynı dönemine göre %12,2 artışla 9,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Finansal tablo dönemleri itibarıyla hasılat artışının ana sebebi, Şirket'in mağaza sayısında meydana gelen artış ve online ticaret platformları üzerinden yapmış olduğu satışlardaki artıştır. Şirket'in 2021 yıl sonunda 107 mağazası bulunurken 2022 yıl sonunda 119 mağazaya, 2023 yıl sonunda 122 mağazaya ulaşmış olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla da 123 mağazası bulunmaktadır. Finansal tablo dönemleri itibarıyla, Şirket'in hasılatının bir kısmı daire satışlarından kaynaklanmış olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in stoklarında daire bulunmamaktadır.

Grup'un 2021 yılında 6,2 milyar TL olan satışların maliyeti, 2022 yılında 2021 yılına göre %17,3 artışla 7,3 milyar TL'ye, 2023 yılında da 2022 yılına göre %16,7 artışla 8,5 milyar TL'ye yükselmiş olup 2024 yılının 3. çeyreği itibarıyla da 2023 yılının aynı dönemine göre %2,6 artışla 6,8 milyar TL'ye yükselmiştir. Hasılatındaki artışla aynı doğrultuda, satışların maliyeti kaleminde de dönemler itibarıyla artış görülmüş olup ayrıca birim satın alma maliyetleri de enflasyona bağlı olarak artış göstermiştir. Bu kapsamda Grup'un brüt karı 2021 yılında 1,5 milyar TL iken, 2022 yılında 2021 yılına göre %8,9 artışla 1,7 milyar TL'ye, 2023 yılında da 2022 yılına göre %71,3 artışla 2,9 milyar TL'ye yükselmiş olup 2024 yılının 3. çeyreği itibarıyla da 2023 yılının aynı dönemine göre %50,6 artışla 2,5 milyar TL'ye yükselmiştir. Brüt kar marjı, 2021, 2022 ve 2023 yılları ile 2023 ve 2024 yıllarının 3. çeyreği itibarıyla sırasıyla %19,8, %18,6, %25,1, %20,0 ve %26,8 olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un 2021 yılında 106,6 milyon TL tutarında esas faaliyet zararı bulunurken 2022 yılında 2021 yılına göre brüt kardaki %8,9 oranındaki artışa rağmen temel olarak pazarlama, satış ve dağıtım giderleri içerisinde sınıflandırılan satış komisyon giderleri ve elektrik, su, doğalgaz giderlerindeki artış kapsamında Grup'un esas faaliyet zararı 207,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise 2022 yılına göre brüt kardaki %71,3 oranındaki artış ile birlikte esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde sınıflandırılan personel ve operasyonel destek gelirlerinin, devlet teşviklerinin artması ve çalışan personeller için bankalardan alınan maaş promosyonu kaynaklı artış göstermesi, satışlardan elimine edilen faiz gelirlerinin(*) ise faiz oranlarındaki artış kapsamında artış göstermesi çerçevesinde 225,0 milyon TL tutarında esas faaliyet zararı gerçekleşmiştir. Grup'un 2023 yılının 3. çeyreğinde 170,5 milyon TL esas faaliyet zararı bulunurken 2024 yılının 3. çeyreğinde 2023 yılının aynı dönemine göre brüt kardaki %50,6 oranındaki artışa rağmen temel olarak pazarlama, satış ve dağıtım giderleri içerisinde sınıflandırılan personel



	<ul style="list-style-type: none"> • Şirket, Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kar payı ödemeyebilir. • Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır, payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir. • Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.
--	--

E — HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Şirket, halka arzdan 1.505.000.000 TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise halka arzdan 501.550.000 TL brüt gelir elde edecektir. Halka arza ilişkin toplam maliyetin 91.009.150 TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise 1,58746 TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de 1.430.500.000 TL olması tahmin edilmektedir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Toplam	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahipleri
SPK Kurul Ücreti	2.495.220	2.008.000	487.220
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	90.825	68.123	22.702
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	286.650	286.650	0
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	63.206.325	47.407.500	15.798.825
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler Giderleri (KDV Dahil)	15.000.000	15.000.000	0
Hukuki Danışmanlık (KDV ve stopaj dâhil)	801.750	601.347	200.403
Bağımsız Denetim Gideri (KDV Dahil)	8.798.683	8.798.683	0
Değerleme Raporu Ücreti (KDV Dahil)	186.600	186.600	0
Rekabet Kurumu	17.200	17.200	0
KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)	43.981	43.981	0
Diğer	81.916	81.916	0
Toplam Maliyet	91.009.150	74.500.000	16.509.150
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	57.330.000	43.000.000	14.330.000
Pay Başına Maliyet	1,58746	1,73256	1,15207
Net Gelir	1.915.540.850	1.430.500.000	485.040.850

Talepte bulunan yatırımcılardan, talepleri sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT vs. işlemlerini gerçekleştirmek gibi konularda, konsorsiyum üyelerinin kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilir.

E.2 Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

Halka arzın gerekçeleri; Şirket'in özkaynaklarının güçlendirilmesi, Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi, Şirket'in büyüme hedeflerinin devamlılığının sağlanması, Şirket'in bilinirliğinin ve tanınırlığının pekiştirilmesi, Şirket'in rekabet gücünün artırılması, potansiyel müşteriler nezdinde mevcut güvenilirliğin ve saygılığın artırılması, sürdürülebilir kurumsal yapının oluşturulması ve raporlama standartlarının geliştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi, Şirket paylarının likit hale gelmesi neticesinde kredi verenler nezdinde gerekmesi durumunda daha düşük maliyetli borçlanma imkanına kavuşulması olarak sayılabilir.

Payların Halka Arz Eden Pay Sahipleri Fatma NARMAN ÜLKÜ, Adilimceci DEMİRER, Selahattin ŞEN, Hacı Ferişt NARMAN, Zekeriya NARMAN, Hacı



		<p>Mustafa NARMAN, Hacı Dursun NARMAN, Nedim KURT, Eyüp NARMAN, Mahmut Celal SEYREK, Solmaz ŞEN, Murat Selçuk ŞEN, Serpil Tuba ŞEN ve Mehmet Serkan ŞEN'in halka arz yoluyla pay satışlarından elde edecekleri gelirden halka arz maliyetlerinin çıkarılması ile bulunan net gelir, ilgili ortakların tasarrufunda olacaktır.</p> <p>Şirket'in sermaye artırımını yoluyla ihraç edeceği 43.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının; Şirket'in 15.01.2025 tarih ve 2025/02 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin rapor çerçevesinde kullanılacak olup söz konusu rapor işbu İzahname'nin ekinde (Ek/7) yer almaktadır.</p> <p>İhraç edilecek 43.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmın;</p> <ul style="list-style-type: none">- %40 ila %45'inin yeni mağaza yatırımlarında,- %15 ila %20'sinin güneş enerjisi santrali yatırımlarında,- %15'inin tarımsal yatırımlarda,- %15'inin işletme sermayesinin güçlendirilmesinde,- %10'unun e-ticaret ve teknoloji yatırımlarında kullanılmasına,- İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %10 kadar geçiş yapılabilmesine karar verilmiştir.
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	<p>Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir.</p> <p>Sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 57.330.000 TL nominal değerli payların halka arz sonrası 273.000.000 TL'ye ulaşacak çıkarılmış sermayeye oranı %21,00 olacaktır.</p> <p>1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı 35,00 TL olarak belirlenmiştir.</p> <p>Satış, İfo Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyatla Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar için en az 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Talep toplamanın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççının (www.mopas.com.tr), İfo Yatırım'ın (www.infoyatirim.com) adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.</p> <p>Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Mopaş Grubu Çalışanları, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılardır.</p> <p>Halka arz edilecek toplam 57.330.000 TL nominal değerli payların;</p> <ul style="list-style-type: none">• 38.411.100 TL nominal değerdeki (%67) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,• 1.719.900 TL nominal değerdeki (%3) kısmı Mopaş Grubu Çalışanlarına,• 11.466.000 TL nominal değerdeki (%20) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara,• 5.733.000 TL nominal değerdeki (%10) kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara <p>gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde MCK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyelerine</p>

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in, Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan 2021, 2022 ve 2023 yılları ile 30.09.2024 dönemine ait enflasyona göre düzeltilmiş konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporu www.mopas.com.tr adresinde ve Ek/3'te yer almaktadır.

Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024
Sorumlu Denetçi	Metin ETKİN
Adresi	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak, Sarıyer/İstanbul
Telefon	0212 285 01 50
Faks	0212 285 03 40
İnternet Adresi	www.gureli.com.tr
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	Baker Tilly International, İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:
Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Grup'un özel bağımsız denetimden geçmiş 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları ile 30.09.2024 tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş konsolide finansal durum tablosu verilerinden seçilmiş kalemler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Finansal Durum Tablosu (TL) (*)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	Konsolide			
Finansal Tablo Türü	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Dönem				
Dönen Varlıklar	1.981.792.302	2.543.584.123	2.269.503.736	2.511.091.102
Nakit ve Nakit Benzerleri	335.974.909	652.812.263	612.954.070	556.159.114
Ticari Alacaklar	215.270.669	275.887.297	217.611.088	313.608.700
Diğer Alacaklar	4.290.325	3.892.513	5.069.075	16.006.119
Stoklar	1.367.712.788	1.416.779.624	1.268.479.499	1.525.919.973
Peşin Ödenmiş Giderler	50.947.964	105.832.642	65.823.522	62.355.731
Diğer Dönen Varlıklar	7.595.647	88.379.480	99.566.482	19.907.016
Duran Varlıklar	2.067.880.312	2.461.329.645	2.566.863.334	2.765.256.515
Maddi Duran Varlıklar	1.153.192.546	1.507.619.665	1.276.888.971	1.328.287.235
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.245.130	1.047.764	76.652.558	70.255.948
Kullanım Hakkı Varlıkları	823.868.456	890.182.540	1.204.215.690	1.352.285.309
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	46.730.770	58.140.761	0	0
Diğer Duran Varlıklar	32.193.486	0	0	0
Toplam Varlıklar	4.049.672.614	5.004.913.768	4.836.367.070	5.276.347.817
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.681.145.198	2.026.683.018	1.830.206.535	2.154.424.669
Kısa Vadeli Borçlanmalar	396.881.949	429.650.979	247.415.453	469.709.957
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	20.157.093	347.107	9.834.471	12.107.957



Ticari Borçlar	1.074.943.917	1.434.124.524	1.353.177.615	1.493.356.603
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	49.245.920	70.215.054	118.550.318	151.889.161
Diğer Borçlar	102.845.486	23.473.334	13.937.742	7.210.659
Ertelenmiş Gelirler	33.578.866	14.505.180	50.174.868	795.648
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	0	50.884.693	31.185.859	1.576.419
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.491.967	3.482.147	5.930.209	16.978.239
Uzun Vadeli Yükümlülükler	903.270.700	932.969.649	1.014.598.324	1.087.116.933
Uzun Vadeli Borçlanmalar	565.109.976	505.044.793	661.648.452	706.569.640
Uzun Vadeli Karşılıklar	91.335.272	102.547.118	126.047.615	130.572.970
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	246.825.452	325.306.171	226.835.941	249.946.467
Özkaynaklar	1.465.256.716	2.045.261.101	1.991.562.211	2.034.806.015
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.292.734.561	1.930.099.185	1.991.562.211	2.034.806.015
Ödenmiş Sermaye	35.000.000	64.000.000	84.000.000	230.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	434.989.257	470.907.158	488.287.658	514.677.027
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	0	0	87.902.686	87.902.686
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	58.629.207	316.414.612	198.405.723	194.360.615
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	9.348.431	15.088.355	25.493.159	46.235.574
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	671.949.528	650.319.474	367.365.078	914.341.201
Dönem Net Karı/Zararı	82.818.138	413.369.586	740.107.907	47.288.912
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	172.522.155	115.161.916	0	0
Toplam Kaynaklar	4.049.672.614	5.004.913.768	4.836.367.070	5.276.347.617

(*) Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından 23.11.2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS-29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS-29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup, bu nedenle, 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihli konsolide finansal tablolarını da 30.09.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur. SPK'nın 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS-29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. TMS-29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, TÜİK tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30.09.2024 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Dönem	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
30.09.2024	2.526,19	1
30.09.2023	1.691,04	1,4938
31.12.2023	1.859,38	1,37860
31.12.2022	1.128,45	2,2386
31.12.2021	686,95	3,6776

önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, işbu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilen Paylara yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Müşterilerin tercihleri, sosyoekonomik durumları ve erişim kanalları hızla değişebilmektedir. Şirket, teknolojinin hızlı ilerleyişi ve tüketici tercihlerinde meydana gelen değişimleri yakından takip etmektedir. Şirket müşteri tercihlerine bağlı olarak trendlere, akımlara ve erişim kanallarında meydana gelen hızlı değişime her zaman uyum sağlayamayabilir. Şirket'in ürünleri, söz konusu tercihlere uygun şekilde sunulamayabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerinin ve finansal performansının olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Müşteri erişim kanallarında zamanla meydana gelebilecek değişikliklere Şirket'in yeterince ve zamanında uyum sağlayamaması veya uyum konusunda yaşanabilecek gecikmeler ve eksiklikler satışlarda düşüşe neden olabilir. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde tüketici talebindeki düşüş, sosyal ekonomik durumların değişmesi ve tüketici tercihlerindeki değişimler, Şirket'in gelirlerini ve karlılığını etkileyebilir.

Şirket; hem şubeleri, hem "Mopaş" adlı mobil uygulaması ve "www.mopas.com.tr" adlı web sitesi üzerinden, hem de diğer online ve yemek kartı uygulamaları üzerinden sipariş ve alışveriş hizmetleri vermektedir. Özellikle pandemi döneminde yaşanan kısıtlamalar, online satış kanallarının önemini arttırmıştır. Her ne kadar Şirket, online siparişlerinin bir kısmını kendisine ait "Mopaş" adlı mobil uygulaması ve "www.mopas.com.tr" adlı web sitesi üzerinden alsa da söz konusu hizmetlerin geliştirilmesinde ve sağlanmasında büyük ölçüde 3. taraflara bağımlıdır. Şirket'in 3. kişi online platformlara ve yemek kartı uygulamalarına olan kısmi bağılılığı Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.

Marketçilik sektöründe yeni yatırımların hayata geçirilmesi ve rekabetin artması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği marketçilik sektörü, rekabetin çok yüksek olduğu bir alandır. Sektördeki rekabetin yüksek olması ile birlikte yeni yatırımlar ve yeni oyuncular nedeniyle arz ve rekabet dengesi bozulabilir ve bu da Şirket'in gelecekteki pazar payı hedeflerine ulaşmasına engel teşkil edebilir. Rakiplerin rekabetçi fiyat politikaları nedeniyle pazar kaybı yaşanabilir. Bu nedenlerle Şirket, şube bazında, bölgesel veya tüm şubelerini kapsar şekilde zaman zaman fiyatlama politikasında agresif bir tutum sergilemek zorunda kalabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

uyum sağlayabilme ve marka imajını bu platformlarda iyi bir şekilde yönetmesine de bağlıdır. İnternet ortamında ve sosyal medyada Şirket hakkındaki olumsuz paylaşımlar ya da yorumlar sebebiyle müşteriler ve tüketiciler nezdinde Şirket imajı ve itibarı zarar görebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, gelecekteki karlılığı konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Şirket, net işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir, net işletme sermayesi veya büyüme fırsatları için gerekli finansmanı elverişli şartlarda elde edemeyebilir.

Şirket, gelecekte, geçmiş dönemlerde gerçekleşen ortalama yeni mağaza açılış sayısı ile aynı oranda yeni mağaza açmaya devam edemeyebilir ve satışlarda yaşanabilecek düşüş veya yeni mağazaların açılması için ihtiyaç duyulan yerlerin bulunamaması gibi diğer faktörler yeni mağaza açma hızında yavaşlamaya sebep olabilir. Şirket, karlılığın devamı konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Şirket'in sürdürülebilir karlılık hedefine ulaşması birçok faktöre bağlıdır. Bunlar arasında, gelecekteki faaliyet zararlarının büyüklüğü ve süresi, gelecek yatırımların ve projelerin seviyesi ve zamanlaması, Şirket'in yeni teknolojilere, piyasa ve mevzuat gelişmelerine uyum sağlayabilmesi, hedeflenen fiyatlardan satış yapabilmesi, gerekli finansmanın uygun şartlarda karşılanması ile işbu İzahnamenin bu ve diğer bölümlerinde değinilen riskler de dahil olmak üzere birçok faktör sıralanabilir.

Şirket'in marketçilik faaliyetleri gereğince, şubelerinde satışa sunmuş olduğu çeşitli ürün gruplarının tedariki 3. kişi tedarikçiler tarafından sağlanmaktadır. Tedarik zincirinde meydana gelecek sorunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in ürün tedarikinde 3. kişi tedarikçilere bağımlı olması, önemli tedarikçilerin kaybı ve ürün fiyatının değişkenliği, yüksek maliyetler, Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, şubelerinde ve online kanallarda müşterilerine satışa sunmuş olduğu, çeşitli kategorilerdeki 18.840 farklı ürünü, çoğunluğu Türkiye'de yerleşik üretici, distribütör, toptancı vb. gibi 3. kişi tedarikçilerden temin etmektedir. Satışa konu ürün çeşidi ve tedarikçi şirket sayısının fazla olması sebebiyle tedarik zinciri yönetimi, Şirket'in başarısının önemli bir unsuru ve karlılığının optimize edilmesinde önemli bir etkidir.

Özellikle Şirket'in kasap, şarküteri, manav ve diğer paketlenmiş gıda ürünlerinde üretim ve tedarik süreci, tarım ve hayvancılık sektörünün içinde bulunduğu şartlara bağlıdır. Tarım sektörünün yaşayabileceği belirsizlikler, tarım ürünleri arzını doğrudan etkileyebilecektir ve ilgili ürünlerin arzında azalma ve fiyatlarında yükselmelere sebep olacaktır. Bu değişikliklerin meydana gelmesi hâlinde Şirket'in önemli ölçüdeki faaliyetleri, finansal durumu ve ileriye dönük beklentileri olumsuz etkilenebilir.

- Grup şirketlerinin nakliye araçlarında ve tedarikçilerin yükümlülüklerinde meydana gelen aksaklıklar ve nakliye araçlarının bozulabilir gıda açısından kullanımını etkileyen başka ciddi detaylar, Şirket ürünlerine zarar verebilir ve ürünlerin kullanılmamasına sebebiyet verebilir.
- Ürünlerin zarar görmesi, kullanılmaması ve bozulması sebebiyle müşterilerle olan ilişki önemli ölçüde olumsuz şekilde etkilenebilir.

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK GIDA VE İÇİCİLER TİC. A.Ş.
Sanatçı/İst. Mah. Yalvarı Bulvarı No: 27 / Pendik/İSTANBUL
Tel: 0216 995 80 40 / Faks: 0216 995 80 45
Ticaret Sicil No: 24864-S / Mersis No: 347 0429 8030 0000
Nispetiye Mithatpaşa Y.D. Kat: C22 042 9002

Doğrulama Kodu: 998c4dad-5723-49f8-8209-728a03f73095
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Meh. İbrahim Paşa Cad. No: 19
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Bogazçi Kültür Merkezi Kat: 19
Mersis No: 34700000000000000001

Öngörülen süreler içerisinde giderilemeyebilir. Grup şirketlerinin müdahale imkânı olmayan bu tür aksaklıkların sürekli ve yaygın bir şekilde gerçekleşmesi hali de dahil, bu ve benzeri durumlar, Grup şirketlerinin ticari ve finansal faaliyetleri üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.

Grup şirketleri halihazırda kullanmakta olduğu yazılımları üçüncü taraflar ile yapmış olduğu lisans sözleşmeleri çerçevesinde kullanmakta olup söz konusu lisansların kaybedilmesi, yenilenememesi, üçüncü kişilerin yazılımları güncellemeyi durdurması gibi çok çeşitli nedenler Grup şirketlerin teknolojik altyapısına yatırımlar yapmasını gerektirebilir. Grup şirketleri bu tür yatırımları hızlı ve verimli şekilde gerçekleştiremeyebilir. Bu durum Grup şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir ve giderlerinin artmasına neden olabilir. Şirket'in büyüme hedefleri ve şube ile online ağını bu hedefler doğrultusunda genişletmesi, Şirket'in bilgi işlem altyapısı ve kaynakları üzerinde ek yük yaratabilir. Bilgi işlem teknolojilerindeki teknolojik yenilikler, yazılımlarda meydana gelen hızlı gelişmeler, kullanılan teknoloji ve yazılımların eskimesine neden olabilir. Şirket, her zaman bilgi işlem altyapısı ve teknolojisine uygun yatırımları zamanında gerçekleştiremeyebilir. Tüm bu nedenler Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Şirket'in faaliyetleri; online sipariş uygulamaları, yemek kartı şirketleri, 3. taraf hizmet sağlayıcıları ve uygulamaları, mobil ödeme işlemcileri, internet altyapısını işletenler ve internet hizmet sağlayıcıları ile mevcut ticari uygulamaların sürdürülmesinden, sistem performansından, siber güvenlik ihlallerinden, bilgi sistemlerinin düzgün çalışmasından ve Şirket'in bunlarla olan ilişkilerinden etkilenebilir.

Şirket, kendi online satış kanalı "Mopas" adlı mobil uygulaması ve "www.mopas.com.tr" web sitesi yanında, diğer çözüm ortağı 3. kişi (Trendyol, Getir, Yemeksepeti, Hepsiburada vb.) online sipariş uygulamaları ve hem fiziki mağazalarında hem www.mopas.com.tr'de kullanılabilen yemek kartları (Pluxee, Ticket, Multinet, Edernet, Token, Setcard vb.) aracılığıyla mağazalarında ve internet üzerinde yürütülen faaliyetlerinde, Şirket'in satış kanallarının önemli bir parçası haline gelmiştir. Şirket'in mobil ödemeler de dahil olmak üzere dijital ödeme kabul edebilmesi de Şirket'in faaliyetleri için kritik önem taşımaktadır. Şirket, 3. taraf mobil ödeme işlemcileri üzerinden ödeme almaktadır. Ayrıca, Şirket'in mağazalarının, web sitelerinin, online sipariş platformlarının ve uygulamalarının tatmin edici şekilde performans göstermesi, kullanılabilirliği, güvenilirliği, telekomünikasyon operatörlerine ve bant aralığı ve sunucu depolama ile iletişim ve depolama kapasitesi sunan 3. taraf hizmet sağlayıcılarına, internet altyapısının güvenliğine ve performansına bağlıdır. Hizmetlerin ve iş ortaklıklarının sürdürülebilmesi, büyük ölçüde entegre, kesintisiz, internet ve bilgi teknoloji altyapısına ihtiyaç duymaktadır. Tarafların ve hizmet sağlayıcılarının birtakım kalite standartlarını karşılayamaması Şirket'in faaliyetlerine ve itibarına zarar verebilir.

Şirket'in söz konusu taraflarla arasındaki mevcut ticari tarifelerinin veya komisyon oranlarının artması, Şirket için bağlayıcı yükümlülük getiren şartların sunulması, uygun koşullarda sözleşme yapamaması veya mevcut sözleşmelerini yenileyememesi, mevcut sözleşmelerinin ihlali nedeniyle veya başka nedenlerle feshedilmesi ya da bu hizmet sağlayıcıların sistemlerinin



