

Kısa ve uzun vadeli banka kredilerinin vade dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Banka Kredileri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
0-3 Ay İçinde Ödenecekler	312.271.698	350.661.143	98.687.464	275.278.087
4-12 Ay İçinde Ödenecekler	50.485.367	19.878.823	20.760.511	50.859.147
13-36 Ay İçinde Ödenecekler	520.402	0	29.538.098	18.569.850
36-60 Ay İçinde Ödenecekler	0	0	30.028.200	17.020.273
Toplam	363.277.467	370.539.966	179.014.273	361.727.357

Finansal kiralama işlemlerinden borçların vade dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Finansal Kiralama (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
0-3 Ay İçinde Ödenecekler	0	0	10.188.307	7.861.974
4-12 Ay İçinde Ödenecekler	0	0	26.201.373	11.606.435
13-36 Ay İçinde Ödenecekler	0	0	11.800.945	0
Toplam	0	0	48.190.625	19.468.409

Kiralama işlemlerinden borçların vade dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kiralama (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
0-3 Ay İçinde Ödenecekler	12.950.129	13.819.644	24.693.335	33.225.013
4-12 Ay İçinde Ödenecekler	41.331.848	45.638.476	76.718.934	103.787.284
1 Yıl ve Üzeri	564.589.574	505.044.793	590.281.209	670.979.517
Toplam	618.871.551	564.502.913	691.693.478	807.991.814

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Grup'un 2021 yıl sonunda çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları 49,2 milyon TL olup 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %42,6 artışla 70,2 milyon TL'ye, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %68,8 artışla 118,6 milyon TL'ye yükselmiş olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla da 2023 yıl sonuna göre %28,1 artışla 151,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artış, personel sayısı ve personel ücretlerindeki artış kapsamında görülmüştür. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Personele Borçlar	33.772.312	39.612.179	64.972.220	105.268.311
Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	3.765.883	2.058.569	6.432.608	10.848.903
Ödenecek SSK	11.707.725	28.544.306	47.145.490	35.771.947
Toplam	49.245.920	70.215.054	118.550.318	151.889.161

Kısa Vadeli Ticari Borçlar

Grup'un 2021 yıl sonunda 1,1 milyar TL olan kısa vadeli ticari borçları, 2022 yıl sonunda artan satış hacmine bağlı olarak 2021 yıl sonuna göre %33,4 artışla 1,4 milyar TL (1.434.124.524 TL)'ye yükselmiş olup 2023 yıl sonunda ise stokların azalmasına paralel olarak 2022 yıl sonuna göre %5,6 düşüşle 1,4 milyar TL (1.353.177.615 TL)'ye gerilemiştir. Grup'un ticari borçları 30.09.2024 tarihi itibarıyla ise stoklardaki artışa paralel olarak 2023 yıl sonuna göre %10,4 artışla 1,5 milyar TL'ye yükselmiştir.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Satıcılar	262.810.366	458.308.379	361.246.003	622.226.342
Borç Senetleri	835.494.457	992.922.547	1.072.957.743	985.172.342
Borç Reeskontu (-)	-29.247.676	-26.351.755	-93.133.811	-114.119.622
Diğer Ticari Borçlar	5.886.770	9.245.353	12.107.680	7.711.514
Toplam	1.074.943.917	1.434.124.524	1.353.177.615	1.491.356.603

Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçlarının detayı aşağıda gösterilmiştir.

Uzun Vadeli Ticari Borçlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Borç Senetleri	0	111.931	108.688	80.000
Borç Reeskontu (-)	0	-40.364	-42.372	-52.144
Toplam	0	71.567	66.316	27.856

Kısa Vadeli Diğer Borçlar

Grup'un 2021 yıl sonunda kısa vadeli diğer borçları 102,8 milyon TL iken, 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %77,2 düşüşle 23,5 milyon TL'ye, 2023 yıl sonunda da 2022 yıl sonuna göre %40,6 düşüşle 13,9 milyon TL'ye gerilemiş olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla da 2023 yıl sonuna göre %48,3 düşüşle 7.2 milyon TL'ye gerilemiştir. Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıda gösterilmiş olup öncelikli bir kısmı ödenecek vergi, harç ve diğer kesintilerden oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Diğer Borçlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	35.906.605	8.057.227	13.598.546	7.210.659
Alınan Depozito ve Teminatlar	8.876	5.405	0	0
Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	34.501.824	7.719.390	5.123.166	7.191.632
Kamuya Olan Ertelemiş veya Taksitlendirilmiş Yükümlülükler	0	0	8.145.109	0
Diğer Borçlar	1.395.905	332.432	330.271	19.027
İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	66.938.881	15.416.107	339.196	0
Toplam	102.845.486	23.473.334	13.937.742	7.210.659

Grup'un ilişkili taraflara olan kısa vadeli diğer borçları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almakta olup söz konusu tutarlar, ticari olmayan, finansman sağlamak amaçlı gerçekleştirilen işlemler kapsamında oluşmuştur.

İlişkili Tarafalara Kısa Vadeli Diğer Borçlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Şahıs Ortaklar	66.938.881	15.416.107	0	0
Karlıca Gayrimenkul İnşaat	0	0	339.196	0
Toplam	66.938.881	15.416.107	339.196	0

Kısa Vadeli Ertelemiş Gelirler

Grup'un 2021 yıl sonunda ertelenmiş gelirleri 33,6 milyon TL iken, 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %56,8 düşüşle 14,5 milyon TL'ye gerilemiş olup 2023 yıl sonuna ise 2022 yıl sonuna göre %245,9 artışla 50,2 milyon TL'ye yükselmiş, 30.09.2024 tarihi itibarıyla ise 2023 yıl sonuna göre %98,4 düşüşle 0,8 milyon TL'ye gerilemiştir. Ertelemiş gelirlerin önemli bir kısmı, alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Ertelemiş Gelirler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Alınan Avanslar	33.578.866	14.505.180	50.024.467	770.328
Gelecek Aylara Ait Gelirler	0	0	139.255	28.320
İlişkili Taraplardan Ertelemiş Gelirler	0	0	11.146	0
Toplam	33.578.866	14.505.180	50.174.868	798.648

Kısa Vadeli Karşılıklar

Grup'un 2021 yıl sonunda kısa vadeli karşılıkları 3,5 milyon TL iken 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %0,3 oranında sınırlı düşüş göstermiş olup 2023 yıl sonuna ise 2022 yıl sonuna göre %70,3 artışla 5,9 milyon TL'ye yükselmiş, 30.09.2024 tarihi itibarıyla da artan izin karşılıklarına paralel olarak 2023 yıl sonuna göre %186,3 artışla 17,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Dava Karşılığı	1.796.086	1.214.258	1.316.148	1.945.171
İzin Karşılıkları	1.695.881	2.267.889	4.614.061	15.033.068
Toplam	3.491.967	3.482.147	5.930.209	16.978.239

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

Grup'un 2021 yıl sonunda çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında karşılıkları 91,3 milyon TL iken, 2022 yıl sonuna göre %12,3 artışla 102,5 milyon TL'ye, 2023 yıl sonuna göre %22,9 artışla 126,0 milyon TL'ye yükselmiş olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla da 2023 yıl sonuna göre %3,6 artışla 130,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Personel sayı ve ücretlerindeki artış kapsamında, kıdem tazminatı karşılıkları da finansal tablo dönemleri itibarıyla artış göstermiştir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Kıdem Tazminatı Karşılığı	91.335.272	102.547.118	126.047.615	130.572.970
Toplam	91.335.272	102.547.118	126.047.615	130.572.970

Özkaynaklar

Grup'un 2021 yıl sonunda 1,5 milyar TL olan özkaynakları, 2022 yıl sonuna net dönem karındaki artış ve maddi duran varlıklara ilişkin yaptırılan değerleme raporları kapsamında değerleme artışlarıyla 2021 yıl sonuna göre %39,6 artışla 2,0 milyar TL (2.045.261.101 TL)'ye ulaşmıştır. 2023 yıl sonuna ise 2022 yıl sonuna göre %2,6 oranında sınırlı düşüşle 2,0 milyar TL (1.991.562.211 TL) olarak gerçekleşmiştir. Şirket, 15.03.2023 tarihinde Seçkin Peynircilik hisselerinin %100'ünü, 02.08.2023 tarihinde ise Seçkin Seracılık hisselerinin %100'ünü nominal değer üzerinden iktisap etmiştir. Söz konusu pay satın almaları çerçevesinde iktisap edilen şirketlerin özkaynak tutarları ile nominal değerleri arasındaki fark olan 87,9 milyon TL, özkaynaklar altında "paylara ilişkin primler" kaleminde gösterilmektedir. Şirket'in özkaynakları, 30.09.2024 tarihi itibarıyla da 2023 yıl sonuna göre %2,2 artışla 2,0 milyar TL (2.034.806.015 TL)'ye yükselmiştir.

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Özkaynaklar	1.465.256.716	2.045.261.101	1.991.562.211	2.034.806.015
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.292.734.561	1.930.099.185	1.991.562.211	2.034.806.015
Ödenmiş Sermaye	35.000.000	64.000.000	84.000.000	230.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	434.989.257	470.907.158	488.287.658	514.677.027
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	0	0	87.902.686	87.902.686
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	58.629.207	316.414.612	198.405.723	194.370.616
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	9.348.431	15.088.355	25.493.159	46.235.514
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	671.949.528	650.319.474	367.365.078	914.641.200

153



Dönem Net Karı/Zararı	82.818.138	413.369.586	740.107.907	47.288.912
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	172.522.155	115.161.916	0	0
Toplam Kaynaklar	4.049.672.614	5.004.913.768	4.836.367.070	5.276.347.617

Şirket, 15.03.2023 tarihinde Seçkin Peynircilik hisselerinin %100'ünü, 02.08.2023 tarihinde ise Seçkin Seracılık hisselerinin %100'ünü nominal değer üzerinden iktisap etmiştir. Söz konusu pay satın almaları çerçevesinde iktisap edilen şirketlerin özkaynak tutarları ile nominal değerleri arasındaki farkı "paylara ilişkin primler" kaleminde gösterilmektedir.

Paylara İlişkin Primler (TL)	Seçkin Peynircilik	Seçkin Seracılık
İktisap Bedeli	39.383.565	8.963.092
Özkaynak Tutarı	94.763.455	41.485.887
Fark	55.379.890	32.522.795
Toplam		87.902.686

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Grup'un 2021, 2022 ve 2023 yılları ile 2023 ve 2024 yıllarının 3. çeyrekleri itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kar veya Zarar Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	Konsolide				
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Finansal Tablo Türü					
Dönem					
Hasılat	7.740.549.391	8.951.907.525	11.359.651.958	8.223.730.402	9.226.235.175
Satışların Maliyeti (-)	-6.208.825.805	-7.284.071.735	-8.503.163.645	-6.583.035.041	-6.754.722.684
Brüt Kar	1.531.723.586	1.667.835.790	2.856.488.313	1.640.695.361	2.471.512.491
Genel Yönetim Giderleri (-)	-17.207.574	-21.641.165	-18.290.283	-9.910.815	-31.350.923
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-1.480.134.463	-1.701.838.191	-2.326.645.075	-1.708.741.103	-2.171.860.952
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	89.754.669	89.196.345	333.482.873	244.211.804	292.961.426
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-230.758.770	-240.704.096	-619.998.976	-336.713.181	-670.096.352
Esas Faaliyet Karı	-106.622.552	-207.151.317	225.036.852	-170.457.934	-108.834.310
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	7.664.732	15.047.479	24.693.244	383.426	693.069
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-102.235	0	-10.577.667	-10.552.881	0
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	-99.060.055	-192.103.838	239.152.429	-180.627.389	-108.141.241
Finansman Gelirleri	5.534.620	3.012.004	47.456.179	15.994.734	4.562.528
Finansman Giderleri (-)	-137.708.024	-121.674.068	-187.785.158	-121.209.558	-187.357.675
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	447.926.274	903.817.504	847.550.514	761.199.446	475.967.839
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	216.692.815	593.051.602	946.373.964	475.357.233	185.031.451
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-106.075.496	-236.821.018	-186.543.842	-205.893.630	-137.741.533
Dönem Vergi Gideri	-22.261.045	-92.415.776	-159.580.674	-104.829.159	-43.264.054
Ertenlenmiş Vergi Gideri	-83.814.451	-144.405.242	-26.963.168	-101.064.471	-94.478.488
Net Dönem Karı/Zararı	110.617.319	356.230.584	759.830.122	269.463.603	47.288.912

Dönem Kar / (Zararının) Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	27.799.181	-57.139.002	19.722.215	12.619.727	0
Ana Ortaklık Payları	82.818.138	413.369.586	740.107.907	256.843.876	47.288.912

Hasılat

Grup'un 2021 yılında 7,7 milyar TL olan hasılatı, 2022 yılında 2021 yılına göre %15,6 artışla 9,0 milyar TL'ye yükselmiş olup 2023 yılında da 2022 yılına göre %26,9 artışla 11,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Grup'un hasılatı 2024 yılının 3. çeyreği itibarıyla da 2023 yılının aynı dönemine göre %12,2 artışla 9,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Finansal tablo dönemleri itibarıyla hasılat artışının ana sebebi, Şirket'in mağaza sayısında meydana gelen artış ve online ticaret platformları üzerinden yapmış olduğu satışlardaki artıştır. Şirket'in 2021 yıl sonunda 107 mağazası bulunurken 2022 yıl sonunda 119 mağazaya, 2023 yıl sonunda 122 mağazaya ulaşmış olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla da 123 mağazası bulunmaktadır. Finansal tablo dönemleri itibarıyla, Şirket'in hasılatının bir kısmı daire satışlarından kaynaklanmış olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in stoklarında daire bulunmamaktadır.

Net Satışlar (TL)	31.12.2021	Pay (%)	31.12.2022	Pay (%)	31.12.2023	Pay (%)	30.09.2023	Pay (%)	30.09.2024	Pay (%)
Market Satışları	6.542.243.840	84,5	7.987.693.348	89,2	10.774.157.163	94,8	7.782.957.277	94,6	8.748.154.647	94,8
Diğer (*)	1.021.888.682	13,2	873.760.993	9,8	570.258.907	5,0	424.935.101	5,2	475.849.008	5,2
Daire Satışları	176.416.869	2,3	90.453.184	1,0	15.235.888	0,1	15.838.024	0,2	2.231.520	0,0
Toplam	7.740.549.391	100,0	8.951.907.525	100,0	11.359.651.958	100,0	8.223.730.402	100,0	9.226.235.175	100,0

(*) Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu toptan satışlara ilişkin gelirler, Seçkin Seracılık ve Seçkin Peynircilik'in gelirleri, ürünlere ilişkin şubelerde yapılan satışların hacmine bağlı olarak markalardan elde edilen prim gelirleri ile birlikte yine markalardan elde edilen diğer gelirlerden oluşmaktadır.

Net Satışlar (TL)	31.12.2021	Pay (%)	31.12.2022	Pay (%)	31.12.2023	Pay (%)	30.09.2023	Pay (%)	30.09.2024	Pay (%)
Yurt İçi Satışlar	7.784.517.077	100,6	9.005.128.573	100,6	11.444.072.263	100,7	8.290.345.864	100,8	9.325.906.872	101,1
Diğer Gelirler	3.213.302	0,0	3.009.345	0,0	573.101	0,0	252	0,0	-421.367	0,0
Satıştan İndirimler (-)	-44.089.124	-0,6	-52.630.038	-0,6	-79.295.810	-0,7	-64.438.949	-0,8	-94.261.607	-1,0
Satış İskontoları (-)	-3.091.864	0,0	-3.600.355	0,0	-3.808.865	0,0	-2.176.765	0,0	-477.351	0,0
Diğer İndirimler (-)	0	0,0	0	0,0	-1.888.731	0,0	0	0,0	-5.353.906	-0,1
Toplam	7.740.549.391	100,0	8.951.907.525	100,0	11.359.651.958	100,0	8.223.730.402	100,0	9.226.235.175	100,0

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK GİRİŞİM ŞİRKETİ TİC. A.Ş.
 Merkez Adres: Hicran Sok. No: 12 Kat: 12 / Pendik / İSTANBUL
 Tel: 0212 595 40 00
 Ticaret Sicil No: 24865-S / Mersis: 34310000000000000000000000000000
 Nispetiye Mükellefi: V.D.



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
 Barbaros Mah. No: 15 Kat: 15 / Beşiktaş / İSTANBUL
 Ticaret Sicil No: 24865-S / Mersis: 34310000000000000000000000000000
 Nispetiye Mükellefi: V.D.

Doğrulama Kodu: 539a4fb3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Şirket'in ürünleri 10 ana kategoride satılmakta olup mağazacılık faaliyetleri kapsamında net satışların söz konusu ana ürün kategorileri bazında kırılımı aşağıdaki gibidir:

Ana Ürün Kategorileri Bazında Net Satışlar (TL)	31.12.2021	Pay (%)	31.12.2022	Pay (%)	31.12.2023	Pay (%)	30.09.2023	Pay (%)	30.09.2024	Pay (%)
Sebze, Meyve	1.549.383.469	23,7	1.906.026.045	23,9	2.566.637.365	23,8	1.882.661.089	24,2	2.096.709.642	24,0
Kırmızı Et, Beyaz Et	678.309.107	10,4	850.430.295	10,6	1.600.970.983	14,9	1.136.729.874	14,6	1.579.510.164	18,1
Süt, Kahvaltılık	1.224.431.056	18,7	1.588.300.420	19,9	2.022.410.185	18,8	1.479.545.179	19,0	1.546.519.231	17,7
Gıda, Şekerleme	1.234.916.834	18,9	1.508.542.629	18,9	1.903.830.971	17,7	1.345.753.532	17,3	1.455.062.868	16,6
İçecekler	515.257.779	7,9	688.576.601	8,6	822.134.476	7,6	599.450.734	7,7	622.743.743	7,1
Tütün	390.136.835	6,0	377.552.413	4,7	495.204.238	4,6	345.066.607	4,4	427.874.266	4,9
Kağıt, Kosmetik	356.244.646	5,5	432.376.580	5,4	532.797.397	4,9	389.953.807	5,0	398.343.340	4,6
Deterjan, Temizlik	322.324.345	4,9	343.394.479	4,3	426.924.021	4,0	314.706.212	4,0	295.693.342	3,4
Ev, Pet	179.137.510	2,7	196.385.169	2,5	287.055.056	2,7	201.312.885	2,6	245.987.795	2,8
Bebek	79.280.992	1,2	87.385.450	1,1	107.132.760	1,0	81.211.654	1,0	72.601.201	0,8
Diğer	12.821.267	0,2	8.723.267	0,1	9.059.711	0,1	6.565.704	0,1	7.109.055	0,1
Toplam	6.542.243.840	100,0	7.987.693.348	100,0	10.774.157.163	100,0	7.782.957.277	100,0	8.748.154.647	100,0

Satışların Maliyeti ve Brüt Kar

Grup'un 2021 yılında 6,2 milyar TL olan satışların maliyeti, 2022 yılında 2021 yılına göre %17,3 artışla 7,3 milyar TL'ye, 2023 yılında da 2022 yılına göre %16,7 artışla 8,5 milyar TL'ye yükselmiş olup 2024 yılının 3. çeyreği itibarıyla da 2023 yılının aynı dönemine göre %2,6 artışla 6,8 milyar TL'ye yükselmiştir. Hasıllattaki artışla aynı doğrultuda, satışların maliyeti kaleminde de dönemler itibarıyla artış görülmüş olup ayrıca birim satın alma maliyetleri de enflasyona bağlı olarak artış göstermiştir. Bu kapsamda Grup'un brüt karı 2021 yılında 1,5 milyar TL iken, 2022 yılında 2021 yılına göre %8,9 artışla 1,7 milyar TL'ye, 2023 yılında da 2022 yılına göre %71,3 artışla 2,9 milyar TL'ye yükselmiş olup 2024 yılının 3. çeyreği itibarıyla da 2023 yılının aynı dönemine göre %50,6 artışla 2,5 milyar TL'ye yükselmiştir. Brüt kar marjı, 2021, 2022 ve 2023 yılları ile 2023 ve 2024 yıllarının 3. çeyreği itibarıyla sırasıyla %19,8, %18,6, %25,1, %20,0 ve %26,8 olarak gerçekleşmiştir.

Satışların Maliyeti (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Marketçilik Faaliyetleri	6.010.383.896	7.164.131.016	8.486.621.603	6.571.961.584	6.747.586.054
Daire Satışları	198.441.909	119.940.719	16.542.042	11.073.457	7.136.630
Toplam	6.208.825.805	7.284.071.735	8.503.163.645	6.583.035.041	6.754.722.684
Brüt Kar	1.531.723.586	1.667.835.790	2.856.488.313	1.640.695.361	2.471.512.491
Brüt Kar Marjı	%19,8	%18,6	%25,1	%20,0	%26,8

Satışların Maliyeti (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Ticari Mal Maliyeti	5.818.605.067	6.832.152.317	8.387.417.006	6.504.826.604	6.542.980.990
Mamul Maliyeti	363.269.605	435.240.527	102.023.945	67.690.936	192.010.633
Hizmet Maliyeti	643.656	0	0	0	0
Personel Ücret ve Giderleri	20.363.156	13.623.523	9.978.607	8.054.047	14.156.265
Amortisman Gideri	5.944.321	3.055.368	3.744.087	2.463.454	5.744.806
Toplam	6.208.825.805	7.284.071.735	8.503.163.645	6.583.035.041	6.754.722.684

Genel Yönetim Giderleri

2021 yılında 17,2 milyon TL olan genel yönetim giderleri, 2022 yılında vergi, resim ve harç giderlerindeki artış kapsamında 2021 yılına göre %25,8 artışla 21,6 milyon TL'ye, 2023 yılında ise vergi resim ve harç giderlerindeki düşüş kapsamında 2022 yılına göre %15,5 düşüyle 18,3 milyon TL'ye gerilemiştir. 2024 yılının 3. çeyreğinde ise vergi, resim ve harç giderleri ve danışmanlık giderlerindeki artış kapsamında 2023 yılının aynı dönemine göre %216,3 artışla 31,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Genel yönetim giderlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Genel Yönetim Giderleri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Personel Ücret ve Giderleri	745.100	499.442	4.431.986	0	3.831.668
Danışmanlık Giderleri	159.832	273.992	413.180	0	6.649.563
Vergi Resim Harç Giderleri	14.894.968	19.403.868	13.150.115	9.091.402	17.107.546
Diğer Giderler	1.407.674	1.463.863	295.002	819.413	3.762.146
Toplam	17.207.574	21.641.165	18.290.283	9.910.815	31.350.923

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri

2021 yılında 1,5 milyar TL olan pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, 2022 yılında satış komisyon giderleri ve elektrik, su, doğalgaz giderlerindeki artış kapsamında 2021 yılına göre %15,0 artışla 1,7 milyar TL'ye, 2023 yılında da personel giderlerindeki artış kapsamında 2022 yılına göre %36,7 artışla 2,3 milyar TL'ye yükselmiş olup 2024 yılının 3. çeyreğinde de personel giderlerindeki artış kapsamında 2023 yılının aynı dönemine göre %27,1 artışla 2,2 milyar TL'ye yükselmiştir. Pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. 2023 yılında personel ücret ve giderleri, 2022 yılına oranla, personel artışı ve enflasyon kaynaklı artış göstermiş olup 2023 yılında satış komisyon giderlerindeki artışın nedeni ise e-ticaret ve yemek kartı ile yapılan satışların gelirler içerisindeki payının yükselmesinden kaynaklanmaktadır. 2023 yılında kıdem ve ihbar tazminatı artışı ise 2023 yılındaki Emeklilikte Yaşa Takılanlar Düzenlemesi kapsamında ödenen kıdem tazminatından kaynaklanmaktadır.

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Personel Ücret ve Giderleri	663.569.607	687.210.821	1.152.882.811	831.440.993	1.236.301.207
Ambalaj Giderleri	54.601.838	83.021.655	77.078.789	58.401.169	46.387.237
Mutfak Giderleri	33.634.667	47.941.506	64.629.731	47.069.829	48.967.105
Nakliye Giderleri	20.306.770	10.302.966	9.330.228	6.282.497	676.253
Satış Komisyon Giderleri	211.114.596	266.880.547	281.580.159	218.101.909	235.146.886
Personel Taşıma Giderleri	3.700.798	5.272.849	10.356.600	7.704.035	19.752.234
Kırtasiye Giderleri	8.392.738	14.252.855	13.365.317	9.107.521	8.804.583
Amortisman Giderleri	83.096.548	84.500.926	116.173.109	78.834.559	98.596.861
Amortisman Giderleri - TFRS16	183.453.316	185.725.504	226.298.360	158.800.163	222.755.155
Bağış ve Yardım Giderleri	3.549.988	994.742	5.913.971	5.998.000	1.375.695
Bakım Onarım Giderleri	30.596.321	43.220.011	51.845.865	38.296.149	37.535.117

MUPAS MARKETÇİLİK GİDERLERİ TİC. A.Ş.
Ramazanoğlu Mah. Yıldırım İşhanı Kat: 3 / Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0212 525 43 43 Fax: 0212 525 43 43
Ticaret Sicil No: 244638 - Mersis No: 3402008490000000100000000001
Başlık: Hizmetler V.D. No: 11/2024

157

Doğrulama Kodu: 539a4fb3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Info Yatırım A.Ş.
Info Yatırım A.Ş. İşletim ve Hizmetler A.Ş.
Bağışçılar A.Ş.
Mersis No: 34760558700011



Bilgi İşlem Giderleri	11.836.596	9.197.574	11.798.834	7.614.581	16.305.868
Danışmanlık Giderleri	5.975.159	3.909.996	8.858.829	6.692.798	2.961.919
İlan ve Reklam Giderleri	6.494.449	8.143.281	15.016.772	11.647.604	7.295.171
Elektrik, Su, Doğalgaz Giderleri	68.598.017	137.308.253	115.416.197	89.199.312	68.234.257
Haberleşme Giderleri	3.271.607	3.478.050	4.795.152	3.399.522	4.501.528
Kira Giderleri	3.365.135	3.850.524	5.154.872	5.030.589	4.516.790
Mahkeme ve Noter Giderleri	6.571.571	6.407.242	5.985.429	4.283.770	10.227.439
Makine ve Ekipman Giderleri	7.106.565	6.898.839	8.779.785	6.245.112	5.960.803
Seyahat Giderleri	4.116.159	3.597.630	2.685.716	1.911.517	3.055.344
Sigorta Giderleri	7.096.678	6.002.977	9.940.018	6.981.607	5.636.115
Taahhüt Akaryakıt Giderleri	22.549.407	45.868.192	41.022.621	28.386.549	29.370.613
Vergi, Resim, Harç Giderleri	297.930	576.338	649.983	222.258	786.538
Kıdem/İhbar Tazminatı Giderleri	17.532.048	17.227.015	67.443.648	59.379.375	49.471.999
Diğer Giderler	19.305.955	20.047.898	19.642.279	17.709.685	6.855.905
Toplam	1.480.134.463	1.701.838.191	2.326.645.075	1.708.741.103	2.171.860.952

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Grup'un esas faaliyetlerinden diğer gelirleri, 2021 yılında 89,8 milyon TL olup 2022 yılında 2021 yılına göre %0,6 düşüşle 89,2 milyon TL'ye gerilemiş, 2023 yılında ise personel ve operasyonel destek gelirleri, satışlardan elimine edilen faiz ve cari dönem reeskont gelirlerindeki artış kapsamında 2022 yılına göre %273,9 artışla 333,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2024 yılının 3. çeyreğinde ise 2023 yılının aynı dönemine göre %20,0 artışla 293,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. Personel ve operasyonel destek gelirlerinin 2023 yılında 2022 yılına göre artış göstermesinin nedeni, devlet teşviklerinin artması ve çalışan personeller için bankalardan alınan maaş promosyonundan kaynaklanmaktadır. TFRS-15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı kapsamında hasılatın içerisinde yer alan finansman gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirlerin içerisinde "satışlardan elimine edilen faizler" kaleminde gösterilmiş olup 2023 yılında 2022 yılına göre faiz oranlarındaki artış kaynaklı ilgili kaleminde de artış görülmüştür. Ticari borçlar, iskonto edilmiş maliyet bedeli ile takip edilmekte olup 2023 yılında 2022 yılına göre faiz oranlarının artması ve ticari borçların da artmasına paralel olarak reeskont faiz gelirleri de artış göstermiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Konusu Kalmayan Kıdem Karşılığı	0	438.802	0	0	0
Konusu Kalmayan Şüpheli Alacak Karşılığı	4.190.683	432.158	87.419	95.576	1.431.128
Kira Gelirleri	8.848.793	6.176.894	11.802.674	9.255.366	5.054.538
Kur Farkı Gelirleri (Ticari Alacak Borç)	48.634	0	71.030	0	0

Fiyat Farkı ve Vade Farkı Gelirleri	344.851	367.308	0	0	7.318.293
Devlet Teşvik Gelirleri	35.464	0	8.832	0	110.218
Sigorta Tazminat Gelirleri	2.262.781	1.781.073	1.239.137	1.142.942	3.537.834
Personel ve Operasyonel Destek Gelirleri	9.815	16.616.831	86.331.071	79.707.558	46.562.161
Satışlardan Elimine Edilen Faiz	29.597.206	22.275.119	98.539.145	50.841.591	90.703.346
Cari Dönem Reeskont Geliri	35.423.976	28.869.217	122.490.342	88.566.506	126.893.432
Önceki Dönem Reeskont İptali	3.667.080	4.803.355	1.616.522	1.652.558	6.032.371
SGK Prim Desteği Geliri	462.906	0	0	0	0
Teşvik Gelirleri	80.545	52.612	2.917.372	3.778.802	0
Diğer Gelirler ve Karlar	4.781.935	7.382.976	8.379.329	9.170.905	5.368.085
Toplam	89.754.669	89.196.345	333.482.873	244.211.804	292.961.426

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Grup'un esas faaliyetlerinden diğer giderleri, 2021 yılında 230,8 milyon TL iken 2022 yılında 2021 yılına göre %4,3 artışla 240,7 milyon TL'ye, 2023 yılında 2022 yılına göre %157,6 artışla 620,0 milyon TL'ye yükselmiş olup 2024 yılının 3. çeyreğinde de 2023 yılının aynı dönemine göre %99,0 artışla 670,1 milyon TL'ye yükselmiştir. TFRS-15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı kapsamında hasılatın içerisinde yer alan finansman giderleri esas faaliyetlerden diğer giderlerin içerisinde "alışlardan elimine edilen faizler" kaleminde gösterilmiş olup 2023 yılında 2022 yılına göre ve 2024 yılının 3. çeyreğinde de 2023 yılının aynı dönemine göre faiz oranlarındaki artış kaynaklı ilgili kaleminde de artış görülmüştür.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	4.177.514	3.594.676	182.979	160.286	111.560
Dava Karşılık Giderleri	751.173	140.966	723.298	3.917.156	1.089.292
Kıdem Tazminat Karşılık Gideri	22.225.763	26.515.833	35.953.846	37.257.105	36.705.719
Diğer Karşılık Giderleri	869.162	3.155.741	0	0	0
Kur Farkı Giderleri (Ticari Alacak Borç)	0	35.309	0	0	0
İzin Karşılığı	1.528.276	1.440.738	4.043.050	11.406.154	12.982.103
Alışlardan Elimine Edilen Faiz	184.237.200	153.309.807	528.058.671	245.981.337	526.628.441
Cari Dönem Reeskont Gideri	7.663.151	2.583.747	4.979.488	4.052.621	3.555.938
Önceki Dönem Reeskont İptali	0	22.704.526	18.192.723	21.525.839	72.074.720
Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	7.488.731	25.780.375	5.794.437	4.049.115	13.322.527
Matrah Artırımından Kaynaklanan Giderler	452.497	511.040	22.055.091	7.455.883	1.330.683
Diğer Giderler	1.365.303	931.338	15.393	907.685	2.295.369
Toplam	230.758.770	240.704.096	619.998.976	336.713.181	670.096.352

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

Grup'un yatırım faaliyetlerinden gelirleri, 2021 yılında 7,7 milyon TL iken 2022 yılında 2021 yılına göre %96,3 artışla 15,0 milyon TL'ye yükselmiş olup 2023 yılında da 2022 yılına göre %64,1 artışla 24,7 milyon TL'ye yükselmiştir. Grup, 2023 yılının 3. çeyreğinde ve 2024 yılının 3. çeyreğinde de 2023 yılının aynı dönemine göre artış görülmüştür.



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

aynı döneminde duran varlık satış karlarından sırasıyla 0,4 ve 0,7 milyon TL gelir elde etmiştir. Yatırım faaliyetlerinden gelirlerin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. Bağlı ortaklık satın alma şerefiye geliri, satın alınan Kent GES ve Sarı Enerji'ye ilişkin tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerindeki payının, satın alım maliyetini aşması nedeniyle aşan kısmın gelir olarak muhasebeleştirilmesi kapsamında oluşmuştur.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
İştirak Satış Kazancı	0	0	203.790	0	0
Duran Varlık Satış Karı	4.881.126	3.637.175	12.356.490	383.426	693.069
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artış Kazancı	2.783.606	11.410.304	0	0	0
Bağlı Ortaklık Şerefiye Geliri	0	0	12.132.964	0	0
Toplam	7.664.732	15.047.479	24.693.244	383.426	693.069

Şirket, 23.10.2023 tarihinde Kent GES hisselerinin %100'ünü, 26.10.2023 tarihinde ise Sarı Enerji hisselerinin %100'ünü maliyet değerleri üzerinden iktisap etmiştir. Söz konusu pay satın alımları çerçevesinde iktisap edilen şirketlerin özkaynak tutarları ile maliyet değerleri arasındaki farkı yatırım faaliyetlerinden gelirler kaleminde gösterilmektedir.

(TL)	Kent GES	Sarı Enerji
İktisap Bedeli	722.123	722.123
Özkaynak Tutarı	6.600.514	6.976.696
Fark	5.878.391	6.254.573
Toplam		12.132.964

Şirket'in 17.05.2024 tarihli ve 14 sayılı yönetim kurulu kararı ile %100 bağlı ortaklığı olan Kent Ges ve Sarı Enerji'nin tüm aktif ve pasifleri ile kolaylaştırılmış usulde birleşme yöntemiyle devralınmasına karar verilmiş olup söz konusu birleşme işlemi 29.05.2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

Grup'un yatırım faaliyetlerinden giderleri duran varlık satışlarından meydana gelen zararlardan oluşmaktadır. 2021 yılında 102.235 TL, 2023 yılında da 10.577.667 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Duran Varlık Satış Zararı	102.235	0	10.577.667	10.552.881	0
Toplam	102.235	0	10.577.667	10.552.881	0

Finansman Gelirleri

Grup'un finansman gelirleri, faiz gelirleri ve kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman gelirlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. 2023 yılında görülen finansman faaliyetlerinden faiz gelirleri, Grup'un Kur Korumalı Mevduat yatırımı kapsamında elde etmiş olduğu gelirlerdir.

Finansman Gelirleri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gelirleri	0	0	46.133.312	15.378.820	3.505.145



Kur Farkı Gelirleri	5.534.620	3.012.004	1.322.867	615.914	1.057.031
Toplam	5.534.620	3.012.004	47.456.179	15.994.734	4.562.528

Finansman Giderleri

Grup'un finansman giderleri, faiz giderleri, kur farkı giderleri, banka komisyon ve masraf giderleri ve TFRS-16 kapsamındaki faiz tutarlarından oluşmaktadır. TFRS-16 kapsamındaki faiz, Grup'un kiralamış olduğu varlıklara ilişkin yapmış olduğu ödemelerden oluşmaktadır. Grup'un finansman giderleri, 2021 yılında 137,7 milyon TL iken 2022 yılında 2021 yılına göre %11,6 düşüşle 121,7 milyon TL'ye gerilemiştir. 2023 yılında yenilenen kiralama sözleşmeleri sebebiyle 2022 yılına göre %54,3 artışla 187,8 milyon TL'ye yükselmiştir. 2024 yılının 3. çeyreğinde de 2023 yılının aynı dönemine göre %54,6 artışla 187,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman giderlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Finansman Giderleri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Finansman Faaliyetlerinden					
Faiz Gideri	14.582.657	4.975.579	39.375.701	6.691.435	33.233.446
Kur Farkı Gideri	630.725	887.349	1.127.637	412.713	807.063
Banka Komisyon ve Masraf Giderleri	4.826.977	6.139.360	13.093.562	8.831.943	24.796.017
TFRS 16 Kapsamında Faiz	117.667.665	109.671.780	134.188.258	105.273.467	128.521.149
Toplam	137.708.024	121.674.068	187.785.158	121.209.558	187.357.675

Enflasyon muhasebesi kaynaklı oluşan kalem olan "Net Parasal Pozisyon Kazançları" ise 2021 yılında 447,9 milyon TL, 2022 yılında 903,8 milyon TL, 2023 yılında 847,6 milyon TL, 2023 yılının 3. çeyreğinde 761,2 milyon TL, 2024 yılının 3. çeyreğinde ise 476,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Net Dönem Karı

Grup'un net dönem karı 2021 yılında 110,6 milyon TL iken. 2022 yılında 2021 yılına göre %222,0 artışla 356,2 milyon TL'ye, 2023 yılında da 2022 yılına göre %113,3 artışla 759,8 milyon TL'ye yükselmiş olup 2024 yılının 3. çeyreği itibarıyla ise alışlardan elimine edilen faiz giderleri ve finansman giderlerindeki artışa paralel olarak 2023 yılının aynı dönemine göre %82,5 azalışla 47,3 milyon TL'ye gerilemiştir.

Karlılık Oran Analizleri

Brüt kar marjı, 2021, 2022 ve 2023 yılları ile 2023 ve 2024 yıllarının 3. çeyreği itibarıyla sırasıyla %19,8, %18,6, %25,1, %20,0 ve %26,8 olarak gerçekleşmiştir. Grup'un esas faaliyet kar marjı, 2021, 2022 ve 2023 yılları ile 2023 ve 2024 yıllarının 3. çeyreği itibarıyla sırasıyla -%1,4, -%2,3, %2,0, -%2,1 ve -%1,2 olarak gerçekleşmiştir. Grup'un net kar marjı ise 2021, 2022 ve 2023 yılları ile 2023 ve 2024 yıllarının 3. çeyreği itibarıyla sırasıyla %1,4, %4,0, %6,7, %3,3 ve %0,5 olarak gerçekleşmiştir.

Kar Marjları (%)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Brüt Kar Marjı	19,8	18,6	25,1	20,0	26,8
Esas Faaliyet Kar Marjı	-1,4	-2,3	2,0	-2,1	-1,2
Net Kar Marjı	1,4	4,0	6,7	3,3	0,5

MOPAS MOBİLER MARKETÇİLİK
GIDA VE İÇİCİLERİ TİC. A.Ş.
Nispetiye Mah. Yıldırım Caddesi No:10 Kat:10 Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 589 99 00
Ticaret Sicil No: 248964-A Kurum Sicil No: 29225 020 0849
Büyük Mülhallerler Y.O. 19920 042 9902

Doğrulama Kodu: 539a4fb3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barış Mah. Pınar Yolu No: 15 Kat: 13 Beşiktaş/İSTANBUL
Böğaziçi Kurum Sicil No: 27990 000 0000
Mersis No: 081700009000000111



10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Grup'un 2021 yılında 7,7 milyar TL olan hasılatı, 2022 yılında 2021 yılına göre %15,6 artışla 9,0 milyar TL'ye yükselmiş olup 2023 yılında da 2022 yılına göre %26,9 artışla 11,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Grup'un hasılatı 2024 yılının 3. çeyreği itibarıyla da 2023 yılının aynı dönemine göre %12,2 artışla 9,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Finansal tablo dönemleri itibarıyla hasılat artışının ana sebebi, Şirket'in mağaza sayısında meydana gelen artış ve online ticaret platformları üzerinden yapmış olduğu satışlardaki artıştır. Şirket'in 2021 yıl sonunda 107 mağazası bulunurken 2022 yıl sonunda 119 mağazaya, 2023 yıl sonunda 122 mağazaya ulaşmış olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla da 123 mağazası bulunmaktadır. Finansal tablo dönemleri itibarıyla, Şirket'in hasılatının bir kısmı daire satışlarından kaynaklanmış olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in stoklarında daire bulunmamaktadır.

Net Satışlar (TL)	31.12.2021	Pay (%)	31.12.2022	Pay (%)	31.12.2023	Pay (%)	30.09.2023	Pay (%)	30.09.2024	Pay (%)
Market Satışları	6.542.243.840	84,5	7.987.693.348	89,2	10.774.157.163	94,8	7.782.957.277	94,6	8.748.154.647	94,8
Diğer (*)	1.021.888.682	13,2	873.760.993	9,8	570.258.907	5,0	424.935.101	5,2	475.849.008	5,2
Daire Satışları	176.416.869	2,3	90.453.184	1,0	15.235.888	0,1	15.838.024	0,2	2.231.520	0,0
Toplam	7.740.549.391	100,0	8.951.907.525	100,0	11.359.651.958	100,0	8.223.730.402	100,0	9.226.235.175	100,0

(*) Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu toptan satışlara ilişkin gelirler, Seçkin Seracılık ve Seçkin Peynircilik'in gelirleri, ürünlere ilişkin şubelerde yapılan satışların hacmine bağlı olarak markalardan elde edilen prim gelirleri ile birlikte yine markalardan elde edilen diğer gelirlerden oluşmaktadır.

Net Satışlar (TL)	31.12.2021	Pay (%)	31.12.2022	Pay (%)	31.12.2023	Pay (%)	30.09.2023	Pay (%)	30.09.2024	Pay (%)
Yurt İçi Satışlar	7.784.517.077	100,6	9.005.128.573	100,6	11.444.072.263	100,7	8.290.345.864	100,8	9.325.906.872	101,1
Diğer Gelirler	3.213.302	0,0	3.009.345	0,0	573.101	0,0	252	0,0	421.367	0,0
Satıştan İndirimler (-)	-44.089.124	-0,6	-52.630.038	-0,6	-79.295.810	-0,7	-64.438.949	-0,8	-94.261.607	-1,0
Satış İskontoları (-)	-3.091.864	0,0	-3.600.355	0,0	-3.808.865	0,0	-2.176.765	0,0	-477.551	0,0
Diğer İndirimler (-)	0	0,0	0	0,0	-1.888.731	0,0	0	0,0	-5.353.906	-0,1
Toplam	7.740.549.391	100,0	8.951.907.525	100,0	11.359.651.958	100,0	8.223.730.402	100,0	9.226.235.175	100,0

Şirket'in ürünleri 10 ana kategoride satılmakta olup mağazacılık faaliyetleri kapsamında net satışların söz konusu ana ürün kategorileri bazında kırılımı aşağıdaki gibidir:

Ana Ürün Kategorileri Bazında Net Satışlar (TL)	31.12.2021	Pay (%)	31.12.2022	Pay (%)	31.12.2023	Pay (%)	30.09.2023	Pay (%)	30.09.2024	Pay (%)
Sebze, Meyve	1.549.383.469	23,7	1.906.026.045	23,9	2.566.637.365	23,8	1.882.661.089	24,2	2.096.709.642	24,0
Kırmızı Et, Beyaz Et	678.309.107	10,4	850.430.295	10,6	1.600.970.983	14,9	1.136.729.874	14,6	1.574.510.544	18,1

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK GİDALAR VE TİC. A.Ş.
Madenköy Mah. İskenderiye Cad. No: 24466-8 / Beşiktaş / İstanbul
Ticari Sicil No: 24466-8 / Mersis: 34010100000002446680001
Büyükdere Mah. Vatan Caddesi No: 29 / Beşiktaş / İstanbul / 34398

162

Doğrulama Kodu: 539a4f9e-c024-484f-8529-927611935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İTİFAKÇI Cad. No: 27 / Beşiktaş / İstanbul
Ticari Sicil No: 272822 / Mersis: 34010100000002728220001
Büyükdere Mah. Vatan Caddesi No: 29 / Beşiktaş / İstanbul / 34398

Süt, Kahvaltılık	1.224.431.056	18,7	1.588.300.420	19,9	2.022.410.185	18,8	1.479.545.179	19,0	1.546.519.231	17,7
Gıda, Şekerleme	1.234.916.834	18,9	1.508.542.629	18,9	1.903.830.971	17,7	1.345.753.532	17,3	1.455.062.868	16,6
İçecekler	515.257.779	7,9	688.576.601	8,6	822.134.476	7,6	599.450.734	7,7	622.743.743	7,1
Tütün	390.136.835	6,0	377.552.413	4,7	495.204.238	4,6	345.066.607	4,4	427.874.266	4,9
Kağıt, Kozmetik	356.244.646	5,5	432.376.580	5,4	532.797.397	4,9	389.953.807	5,0	398.343.340	4,6
Deterjan, Temizlik	322.324.345	4,9	343.394.479	4,3	426.924.021	4,0	314.706.212	4,0	295.693.342	3,4
Ev. Pet	179.137.510	2,7	196.385.169	2,5	287.055.056	2,7	201.312.885	2,6	245.987.795	2,8
Bebek	79.280.992	1,2	87.385.450	1,1	107.132.760	1,0	81.211.654	1,0	72.601.201	0,8
Diğer	12.821.267	0,2	8.723.267	0,1	9.059.711	0,1	6.565.704	0,1	7.109.055	0,1
Toplam	6.542.243.840	100,0	7.987.693.348	100,0	10.774.157.163	100,0	7.782.957.277	100,0	8.748.154.647	100,0

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:
İhraççının gelecek dönemde faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek hususlar kısaca aşağıdaki gibidir:

- Küresel ticaret hacmindeki gerileme,
- Makroekonomik risk faktörleri,
- Yurt içi ve yurt dışı ekonomik, politik, askeri, pandemik ve jeopolitik olağanüstü gelişmeler,
- Şirket'in uyması gereken yasal mevzuatlardaki değişiklikler,
- Komşu ülkelerde ve diğer bölgelerde yaşanabilecek karışıklıklar,
- Finans sektöründe yaşanabilecek olumsuzluklar,
- Rusya-Ukrayna Savaşı'nın seyri,
- Döviz kurlarındaki dalgalanmadır.

Yukarıda bahsedilen söz konusu durumlar dışındaki ihraççının faaliyetlerini etkileyebilecek olay ve riskler, işbu İzahname'nin 5 numaralı "Risk Faktörleri" başlıklı bölümünde detaylı olarak yer almaktadır.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in 30.09.2024 tarihi itibarıyla borçluluk durumu aşağıdaki gibidir.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş (TL)	
Borçluluk Durumu (TL)	30.09.2024
Kısa vadeli yükümlülükler	2.154.424.669
Garantili	0
Teminatl	482.617.940
Garantisiz/Teminatsız	1.671.806.729
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	1.087.116.933
Garantili	0
Teminatl	706.569.640
Garantisiz/Teminatsız	380.547.293
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	3.241.541.602
Özkaynaklar	2.034.896.013
Ödenmiş sermaye	230.000.000
Yasal yedekler	46.235.577
Diğer Yedekler	1.758.660.436

Toplam Kaynaklar	5.276.347.617
Net Borçluluk Durumu	Tutar
A. Nakit	14.201.111
B. Nakit Benzerleri	541.958.003
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	556.159.114
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	130.637.520
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	12.907.943
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	339.072.477
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	482.617.940
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-73.541.174
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	35.590.123
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	670.979.517
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	706.569.640
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	633.028.466

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Grup'un 2023 yıl sonu ve 30.09.2024 tarihi itibarıyla fon kaynaklarının dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
Kaynaklar (TL)	31.12.2023	Pay (%)	30.09.2024	Pay (%)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.830.206.535	37,8	2.154.424.669	40,8
Kısa Vadeli Borçlanmalar	247.415.453	5,1	469.709.997	8,9
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9.834.471	0,2	12.907.943	0,2
Ticari Borçlar	1.353.177.615	28,0	1.493.356.603	28,3
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>1.353.177.615</i>	<i>28,0</i>	<i>1.493.356.603</i>	<i>28,3</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	118.550.318	2,5	151.889.161	2,9
Diğer Borçlar	13.937.742	0,3	7.210.659	0,1
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>339.196</i>	<i>0,0</i>	<i>0</i>	<i>0,0</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>13.598.546</i>	<i>0,3</i>	<i>7.210.659</i>	<i>0,1</i>
Ertelenmiş Gelirler	50.174.868	1,0	795.648	0,0
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	<i>11.146</i>	<i>0,0</i>	<i>0</i>	<i>0,0</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	<i>50.163.722</i>	<i>1,0</i>	<i>795.648</i>	<i>0,0</i>
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	31.185.859	0,6	1.576.419	0,0
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.930.209	0,1	16.978.239	0,3
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>4.614.061</i>	<i>0,1</i>	<i>15.033.068</i>	<i>0,3</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>1.316.148</i>	<i>0,0</i>	<i>1.945.171</i>	<i>0,0</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.014.598.324	21,0	1.087.116.933	20,6
Uzun Vadeli Borçlanmalar	661.648.452	13,7	706.569.640	13,4
Ticari Borçlar	66.316	0,0	27.856	0,0
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>66.316</i>	<i>0,0</i>	<i>27.856</i>	<i>0,0</i>
Uzun Vadeli Karşılıklar	126.047.615	2,6	130.572.970	2,5
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>126.047.615</i>	<i>2,6</i>	<i>130.572.970</i>	<i>2,5</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	226.835.941	4,7	249.946.467	4,7

Özkaynaklar	1.991.562.211	41,2	2.034.806.015	38,6
Ödenmiş Sermaye	84.000.000	1,7	230.000.000	4,4
Sermaye Düzeltme Farkları	488.287.658	10,1	514.677.027	9,8
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	87.902.686	1,8	87.902.686	1,7
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	198.405.723	4,1	194.360.615	3,7
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	25.493.159	0,5	46.235.574	0,9
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	367.365.078	7,6	914.341.201	17,3
Dönem Net Karı/Zararı	740.107.907	15,3	47.288.912	0,9
Toplam Kaynaklar	4.836.367.070	100,0	5.276.347.617	100,0

Grup'un fon kaynakları kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 30.09.2024 tarihi itibarıyla İhraççının kaynaklarının %40,8'lik kısmı kısa vadeli yükümlülüklerinden, %20,6'lık kısmı uzun vadeli yükümlülüklerinden, %38,6'lık kısmı da özkaynaklarından oluşmaktadır.

Grup'un kısa ve uzun vadeli fon kaynakları finansal borçlar, ticari ve diğer borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa ve uzun vadeli karşılıklar, dönem karı vergi yükümlülüğü ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.

Grup'un 30.09.2024 tarihi itibarıyla;

- Kısa vadeli finansal borçlar ve uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları yükümlülükler toplamı 482.617.940 TL,
- Uzun vadeli borçlanmalar 706.569.640 TL,
- Kısa ve uzun vadeli ticari borçlar 1.493.384.459 TL,
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar 151.889.161 TL,
- Kısa vadeli diğer borçlar 7.210.659 TL,
- Ertelenmiş gelirler 795.648 TL,
- Kısa ve uzun vadeli karşılıklar toplamı 147.551.209 TL,
- Dönem karı vergi yükümlülüğü 1.576.419 TL ve
- Ertelenmiş vergi yükümlülüğü 249.946.467 TL'dir.

30.09.2024 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçlara bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloların 8 numaralı dipnotundan, ticari borçlara 10 numaralı dipnotundan, diğer borçlara 11 numaralı dipnotundan, ertelenmiş gelirlere 15 numaralı dipnotundan, çalışanlar sağlanan faydalar kapsamında borçlara 20 numaralı dipnotundan, kısa ve uzun vadeli karşılıklara 22 ve 24 numaralı dipnotlarından, dönem karı vergi yükümlülüğü ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne 35 numaralı dipnotundan ulaşılabılır.

Grup'un likidite oranları ve mali yapı oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

RASYOLAR	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,18	1,26	1,24	1,17
Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Stoklar – Peşin Ödenmiş Giderler – Cari Dönem Vergisi ile İlgili)	0,33	0,46	0,45	0,30

165

MOPAS MOPAS PİYASACILIK
MOPAS GIDA VE İÇİCİLİK TİC. A.Ş.
RAMAZANLI MAH. YILDIZLI BULVARI
KAT: 02/18 995 40 43
Ticaret Sicil No: 24865-8 Menkul Değerler Sicil No: 20000000000000000000
Büyün Şirketler Ltd.

Doğrulama Kodu: 539a4fb3-e024-484f-8529-92f017935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Varlıklar – Diğer Dönen Varlıklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler)				
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	0,57	0,69	0,70	0,63
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,64	0,59	0,59	0,61
Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar)	0,06	0,20	0,37	0,02
Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar / Net Satışlar * 365) – Gün	11	10	8	8
Stok Devir Süresi (Ortalama Stoklar / Satışların Maliyeti * 365) – Gün	80	70	58	59
Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar / Satışların Maliyeti * 365) – Gün	63	63	60	60

Likidite oranları incelendiğinde; Grup'un dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerine olan oranını gösteren cari oran, 2021 yılında 1,18 seviyesiyken 2022 yılında 1,26'ya yükselmiş, 2023 yılında 1,24'e gerilemiş, 30.09.2024 tarihi itibarıyla ise 1,17'ye gerilemiştir.

Öte yandan dönen varlıklardan diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklar çıkarılmasıyla bulunan tutarın kısa vadeli yükümlülüklerle bölünmesiyle hesaplanan likidite oranı ise 2021 yılında 0,33 seviyesindeyken, 2022 yılında 0,46 seviyesine yükselmiş, 2023 yılında 0,45'e, 30.09.2024 tarihi itibarıyla da 0,40'a gerilemiştir.

Mali yapı oranları, işletmenin ne ölçüde borçla finanse edildiğini ve borçla finansmanının işletme için ne kadar yararlı olduğunu ölçmeye yarar. Mali yapı oranlarıyla, işletmenin finansmanında kullanılan yabancı fonların oranı ölçülmeye ve işletmenin gelirleriyle sabit ödemelerini kaç defa karşıladığı belirlenmeye çalışılır.

Grup'un özkaynakların toplam yükümlülüklerle oranını veren finansman oranı, 2021 yılında 0,57 seviyesindeyken, 2022 yılında 0,69 seviyesine, 2023 yılında da 0,70 seviyesine yükselmiş olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla ise 0,63 seviyesine gerilemiştir.

Yabancı kaynak oranını gösteren kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklara oranı 2021 yılındaki 0,64 seviyesinden 2022 yılında 0,59'a gerilemiş, 2023 yılında da 2022 yılına göre değişiklik göstermeyerek 0,59 olarak gerçekleşmiş olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla ise 0,61 seviyesine yükselmiştir.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla özet nakit akım tablosu aşağıda yer almaktadır.

Özet Nakit Akım Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	457.673.525	645.255.935	264.216.846	-220.836.458	207.401.901
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akımları	-95.226.620	-98.775.411	311.996.555	416.691.526	-148.480.252
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-363.910.743	-441.492.139	-874.895.664	-403.273.012	-229.305.792

Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzeri Değerlerdeki Net Azalış/Artış	-1.463.838	104.988.385	-298.682.263	-207.417.944	-203.592.143
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi	305.852.446	211.848.969	256.621.902	219.957.984	146.797.187
Nakit ve Nakit Benzeri Değerlerdeki Net Azalış/Artış	304.388.608	316.837.354	-42.060.361	12.540.040	-56.794.956
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	31.586.301	335.974.909	652.812.263	652.812.263	612.954.070
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	335.974.909	652.812.263	610.751.902	665.352.303	556.159.114

Grup'un işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları 2021 yılında 457,7 milyon TL iken, 2022 yılında 2021 yılına göre %41,0 artışla 645,3 milyon TL'ye yükselmiş, 2023 yılında ise 2022 yılına göre %59,1 düşüşle 264,2 milyon TL'ye gerilemiştir. Grup'un işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit girişi 2024 yılının 3. çeyreğinde ise 204,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un yatırım faaliyetlerinden elde edilen nakit çıkışları, 2021 yılında 95,2 milyon TL iken 2022 yılında 2021 yılına göre %3,7 artışla 98,8 milyon TL'ye yükselmiştir. 2023 yılında ise yatırım faaliyetlerinden 312,0 milyon TL tutarında nakit akışı gerçekleşmiştir. 2024 yılının 3. çeyreğinde ise Grup'un 148,5 milyon TL tutarında yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışı bulunmaktadır. Dönemler itibarıyla yapılan maddi duran varlık alımları kapsamında yatırım faaliyetlerinden elde edilen nakit çıkışları da artış göstermiştir.

Grup, TFRS-16 kapsamında mağazaları için ödediği kira tutarını finansman faaliyetlerinde göstermektedir. Bu kapsamda finansman faaliyetlerinden nakit çıkışları 2021 yılında 363,9 milyon TL iken mağaza sayısındaki artışa paralel olarak 2022 yılında 2021 yılına göre %21,3 artışla 441,5 milyon TL'ye yükselmiş 2023 yılında da 2022 yılına göre %98,2 artışla 874,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Grup'un 2023 yılının 3. çeyreğinde 403,3 milyon TL olan finansman faaliyetlerinden nakit çıkışları 2024 yılının aynı döneminde 2023 yılının aynı dönemine göre %35,7 düşüşle 259,3 milyon TL'ye gerilemiştir. Grup'un kira sözleşmeleriyle alakalı nakit çıkışları 2021, 2022 ve 2023 yılları ile 2023 ve 2024 yıllarının 3. çeyrekleri itibarıyla sırasıyla 59,9 milyon TL, 300,3 milyon TL, 408,8 milyon TL, 311,8 milyon TL, 254,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Tüm bu hususlar kapsamında Grup'un 2021 yıl sonunda 336,0 milyon TL olan dönem sonu nakit ve nakit benzerleri tutarı 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %94,3 artışla 652,8 milyon TL'ye yükselmiş, 2023 yıl sonu itibarıyla ise 2022 yıl sonuna göre %6,4 düşüşle 610,8 milyon TL'ye gerilemiştir. Grup'un dönem sonu nakit ve nakit benzerleri 30.09.2024 tarihi itibarıyla ise 2023 yıl sonuna göre %8,9 azalışla 556,2 milyon TL'ye gerilemiştir.

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK GIDA VE TİC. A.Ş.
Kamazozlu Akah, 1000m Beyliközü, Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 595 40 40
Ticaret Sicil No: 24865-B Merkezi Sicil No: 275 6020 0849
Büyük Mükellefler Y.D. VAKIFLAR 1542 9602

167



Doğrulama Kodu: 539a4fb3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Menkul Değerler İşletimi
İlgili Kurumlar Kurulu
Bağcıoğlu Kültür Merkezi
Miras No: 15429602/11

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Net Borç/Toplam Sermaye oranının yüksekliği Grup'un borçlarını ödeyememe riskini göstermektedir. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.) düşülmesiyle hesaplanır.

Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Borç/Toplam Sermaye oranı aşağıdadır:

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Toplam Borçlar	2.584.415.898	2.959.652.667	2.844.804.859	3.241.541.602
Eksi: Hazır Değerler	335.974.909	652.812.263	612.954.070	556.159.114
Net Borç	2.248.440.989	2.306.840.404	2.231.850.789	2.685.382.488
Toplam Özsermaye	1.465.256.716	2.045.261.101	1.991.562.211	2.034.806.015
Toplam Sermaye	3.713.697.705	4.352.101.505	4.223.413.000	4.720.188.503
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	%60,5	%53,0	%52,8	%56,9

Grup'un net borcu 2021 yıl sonunda 2,2 milyar TL iken 2022 yıl sonuna göre %2,6 artışla 2,3 milyar TL'ye yükselmiş, 2023 yıl sonuna göre ise %3,3 düşümlü 2,2 milyar TL'ye gerilemiş olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla da 2023 yıl sonuna göre %20,3 artışla 2,7 milyar TL'ye yükselmiştir.

Grup'un 2021 yıl sonunda 1,5 milyar TL olan özkaynakları, 2022 yıl sonuna net dönem karındaki artış ve maddi duran varlıklara ilişkin yaptırılan değerleme raporları kapsamında değerlendirilme artışlarıyla 2021 yıl sonuna göre %39,6 artışla 2,0 milyar TL (2.045.261.101 TL)'ye ulaşmıştır. 2023 yıl sonuna ise 2022 yıl sonuna göre %2,6 oranında sınırlı düşümlü 2,0 milyar TL (1.991.562.211 TL) olarak gerçekleşmiştir. Şirket, 15.03.2023 tarihinde Seçkin Peynircilik hisselerinin %100'ünü, 02.08.2023 tarihinde ise Seçkin Seracılık hisselerinin %100'ünü nominal değer üzerinden iktisap etmiştir. Söz konusu pay satın almaları çerçevesinde iktisap edilen şirketlerin özkaynak tutarları ile nominal değerleri arasındaki fark olan 87,9 milyon TL, özkaynaklar altında "paylara ilişkin primler" kaleminde gösterilmektedir. Şirket'in özkaynakları, 30.09.2024 tarihi itibarıyla da 2023 yıl sonuna göre %2,2 artışla 2,0 milyar TL (2.034.806.015 TL)'ye yükselmiştir.

Bu kapsamda, Grup'un 2021 yıl sonuna %60,5 olan Net Borç/Toplam Sermaye oranı, 2022 yıl sonuna %53,0'a, 2023 yıl sonuna %52,8'e gerilemiş olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla ise %56,9'a yükselmiştir.

Grup, yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılamaması durumunda zararlar karşılaşılabilecek olup Şirket'in faaliyetlerinde aksama meydana gelebilir, faaliyetler durabilir, Grup nakit akımları ve buna bağlı olarak da finansal durumunda bozulmalar görülebilir.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Grup'un işletme sermayesi işbu İzahname'nin imza tarihini müteakip en az 12 ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterlidir. Grup'un 30.09.2024 tarihi itibarıyla dönen varlıkları toplamı 2.511.091.102 TL, kısa vadeli yükümlülükleri toplamı 2.154.424.669 TL olup net işletme sermayesi 356.666.433 TL'dir (31.12.2023: 439.297.201 TL, 31.12.2022: 516.901.105 TL, 31.12.2021: 300.647.104 TL).



Finansal Kalemler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Dönen Varlıklar	1.981.792.302	2.543.584.123	2.269.503.736	2.511.091.102
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.681.145.198	2.026.683.018	1.830.206.535	2.154.424.669
Cari Oran	1,18	1,26	1,24	1,17
Net İşletme Sermayesi	300.647.104	516.901.105	439.297.201	356.666.433

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket tarafından verilen teminat mektupları, kefaletler ve ipoteklerin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıda yer almaktadır.

Verilen Teminat Mektupları, Kefaletler ve İpotekler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Verilen Teminat Mektupları	151.289.378	119.040.073	129.405.304	129.369.574
Verilen İpotekler	428.956.479	309.017.745	951.020.000	730.000.000
Verilen Kefaletler	465.004.153	599.930.867	50.947.500	27.090.000
Toplam	1.045.250.010	1.027.988.685	1.131.372.804	886.459.574

Şirket Tarafından Verilen Teminat Mektupları, Kefaletler ve İpotekler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Verilmiş Olan Teminat Mektupları, Kefaletler ve İpoteklerin Toplam Tutarı	1.045.250.010	1.027.988.685	1.131.372.804	886.459.574
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Verilmiş Olan Teminat Mektupları, Kefaletler ve İpoteklerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Verilmiş Olan Teminat Mektupları, Kefaletler ve İpoteklerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu Teminat Mektupları, Kefaletler ve İpoteklerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen Teminat Mektupları, Kefaletler ve İpoteklerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
<i>i. Ana Ortak Lehine Verilmiş Olan Teminat Mektupları, Kefaletler ve İpoteklerin Toplam Tutarı</i>	-	-	-	-
<i>ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Verilmiş Olan Teminat Mektupları, Kefaletler ve İpoteklerin Toplam Tutarı</i>	-	-	-	-
<i>iii. C maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Verilmiş Olan Teminat Mektupları, Kefaletler ve İpoteklerin Toplam Tutarı</i>	-	-	-	-
Toplam	1.045.250.010	1.027.988.685	1.131.372.804	886.459.574

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK
GİRİŞİM SERMAYİ VE TİC. A.Ş.
Ramazanoğlu Mah. İncirli Sok. No: 12 Pendik/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 24866-B Nispetiye/İSTANBUL
Boşluk Mükellefler V.D. No: 12 042 9602



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Büyükdere Mah. Kat: 9 No: 100
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27090
Mersis: 0810001270900001000000

Doğrulama Kodu: 539a4fb3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklar

Şirket, operasyonları kapsamında kullanmış olduğu elektrik enerjisinin maliyetini azaltmak, enerji güvenliğini sağlamak ve Şirket bünyesinde yeni yatırım alanı oluşturarak geleceğe yönelik yatırım planlamalarını gerçekleştirmek adına, enerji sektörüne girmiş olup bu kapsamda Şirket'in mülk sahibi olduğu Tokat ili Artova ilçesi İstasyon Mahallesi 126 Ada, 201 ve 202 parsel nolu 21 ve 23 dönüm büyüklüklere sahip arsalar üzerine kurulmuş 1,250'şer MW'lık güneş enerjisi santrali tesislerinin yatırım süreci tamamlanmıştır. İlgili kurumlardan alınan ruhsat ve onaylar kapsamında trafo kurulumu, panel montajı, bağlantı ekipmanı yatırımları yapılmış ve kurulum işlemleri tamamlanmıştır. Tesislerin kesin kabul anlaşması yapılmış, enerji üretimine başlamış ve ulusal şebeke ağına bağlanmıştır.

Şirket'in diğer bir enerji yatırımı olan ve Şirket tüzel kişiliği altında faaliyet gösterecek Tokat İli, Niksar İlçesi, Şeyhler Mahallesi/Köyü, 155 Ada, 58 Parsel üzerinde 5,03 MW güneş enerjisi santrali tesisinin kurulacağı 59.600 m² büyüklüğüne sahip taşınmazın 33 yıllığına kiralama işlemleri tamamlanmış ve kira sözleşmesi tapuya şerh ettirilmiştir. Kira sözleşmesine göre çağrı mektubu alındığı tarihte peşinat olarak 1.700.000 TL ve 5 yıl boyunca aylık 50.000 TL kira bedeli kiraya verene ödenecektir. Kira artışı olarak her yıl kiralama dönemi başlangıç tarihinden itibaren TÜİK tarafından açıklanan 12 aylık TÜFE ortalaması artış oranı gereğince artış sağlanacaktır. Kira başlangıç tarihi itibarıyla, kira artış miktarları hariç olmak üzere, 33 yıllık kira bedeli olan toplam 4.700.000 TL'nin işbu İzahname tarihi itibarıyla 2.600.000 TL'si ödenmiş olup toplam %55'ine tekabül etmektedir. Kira sözleşmesine göre Haziran/2023 dönemi itibarıyla alınan çağrı mektubu gereğince, 3 yıl 6 ay boyunca kalan aylık kiralama bedelleri artış oranı hesaba katılmaksızın toplam 2.100.000 TL de kiraya verene ödenecektir. Kurulacak GES tesisinin yatırım faaliyetleri çerçevesinde yaklaşık 98.000.000 TL tutarında harcama yapılacağı planlanmaktadır.

Son açılan Aydınli-2, Darıca-4, Şerifali-2, Kurtköy Siltaş, Atalar-3, Velibaba-2 ve Çengelköy-2 mağazalarının yatırım maliyetleri göz önüne alındığında, aşağıda planlanan yeni mağaza yatırımları hususunda Sultanbeyli Yeni ve Tavşantepe mağazalarının kira sözleşmeleri tamamlanmış olup söz konusu yatırımlar kapsamında 2025 yılının ilk çeyreği sonuna kadar toplam yaklaşık 20.000.000 TL yatırım yapılması planlanmaktadır.

Yatırımın Türü	Yatırıma Başlama Tarihi	Planlanan Yatırım Tutarı (TL)	Tamamlanan Yatırım Tutarı (TL, İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla)	Tamamlanma Derecesi (%)	Finansman Şekli
GES	15.01.2023	98.000.000	2.600.000	2,7	Özkaynak, Halka Arz Geliri
Sultanbeyli Yeni Mağazası	26.04.2024	9.800.000	0	0	Özkaynak
Tavşantepe	07.11.2024	10.200.000	0	0	Özkaynak

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK
Gıda ve Tic. A.Ş.
Nispetiye Mah. Yıldırım Caddesi No: 10/1 Pendik/İSTANBUL
Tel: 0212 595 40 00 Faks: 0212 595 40 45
Ticaret Sicil No: 24856-E Mers: 081020102000049
Büyükdere Mahallesi V.D. No: 11/2 34222 042 9602

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. Etiler
İç Kapı No: 1787
Boğaziçi Köprüsü
Mecidiyeköy
08011

Doğrulama Kodu: 53da4f03-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Şirket'in sermaye artırımını yoluyla ihraç edeceği 43.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının;

- %40 ila %45'inin yeni mağaza yatırımlarında,
 - %15 ila %20'sinin güneş enerjisi santrali yatırımlarında,
 - %15'inin tarımsal yatırımlarda,
- karar verilmiştir.

1. Yeni Mağaza Yatırımları

Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %40 ila %45'lik kısmını, yeni mağazalar açma stratejisi çerçevesinde kullanmayı planlamaktadır. Halka arzdan sağlanan kaynak ile yeni mağaza yatırımları için gerekli sermaye temin edilerek, Şirket'in organik büyümesi yanında diğer sektör oyuncularının veya mağazalarının bünyeye katılarak inorganik şekilde büyümek hedeflenmektedir. Bu strateji, gelir artışı başta olmak üzere Şirket'in pazar ağını genişletmeyi, müşteri tabanını artırmayı ve marka bilinirliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

2. Güneş Enerjisi Santrali Yatırımları

Enerji maliyetleri, Şirket'in maliyetleri içinde önemli bir yere sahiptir. Fonun Kullanım Yırcilerine İlişkin Rapor tarihi itibarıyla Şirket, faaliyetleri çerçevesinde harcamış olduğu enerji tüketiminin %15'ine karşılık gelen toplam 2,5 MW'lık kısmını mülk ve işletme sahibi olduğu Tokat ili Artova ilçesinde bulunan güneş enerjisi santralleri üzerinden karşılamak adına yatırımlarını tamamlamış olup elektrik üretimine başlamıştır. Söz konusu yatırıma ek olarak Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %15 ila %20'lik kısmını, 33 yıllığına arsa kiralamasını yaptığı ve çağrı mektubu onaylanan Tokat ili Niksar ilçesinde bulunan 5,03 MW'lık lisanssız güneş enerjisi santralini kurulumu için kullanmayı planlamaktadır. Bu yatırım stratejisi, Şirket'in sürdürülebilir ve çevre dostu enerji kaynaklarına olan bağlılığını göstermekte olup Şirket'in enerji maliyetlerinin uzun vadede düşürülmesi hedeflenmektedir. Yeni güneş enerjisi santrali yatırımı, Şirket'in karbon ayak izini azaltmasına ve enerji verimliliğini artırmasına yardımcı olacak, bu da hem çevresel sorumluluklarını yerine getirmesine hem de operasyonel maliyetlerini optimize etmesine katkıda bulunacaktır.

3. Tarımsal Yatırımlar

Şirket, halihazırda kendisi ve bağlı ortaklığı Seçkin Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından işletilen ve salkım domates yetiştiriciliği yapılan 137.000 m² kapalı sera alanında tarım faaliyetleri yürütmektedir. Şirket, halka arzdan elde edeceği net gelirin %15'lik kısmını yeni tarım yatırımlarına yönlendirme stratejisini benimsemiştir. Bu strateji, mevcut tarım kapasitesini genişletmeyi ve tarım operasyonlarının verimliliğini artırarak, Şirket'in İstanbul ve Kocaeli illerindeki mağazalarının salkım domates yanında farklı ürün çeşitlerini ve daha yüksek hacimli sebze-meyve tedarikini karşılamayı hedeflemektedir. Bu yeni yatırımlar sayesinde Şirket, sebze-meyve satış kategorisindeki kendi üretiminde olan ürün çeşitliliğini artırabilir ve taze ürün tedarik zincirini daha da güçlendirebilir. Bu adımın, Şirket'in sürdürülebilir tarım uygulamalarına olan bağlılığını artırırken, uzun vadeli büyüme hedeflerine ulaşmasında da önemli bir rol oynayacağı düşünülmektedir. Şirket'in bağlı ortaklıkların işbu kalemde açıklanan tarımsal yatırım faaliyetleri kapsamında Şirket tarafından ilgili bağlı ortaklıklara aktarılabileceği

MOPAS MOPAS GIDA
Ticaret Sicil No: 248658 Mersis No: 33040100000000000000
Büyükdere Mahallesi V.D. Yolu Kat: 02/02/02

Doğrulama kodu: 539a4fb3-224-484f-8575-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İTİS Yatırım Menkul Değerler A.Ş. İş Merkezi
İç Kapı No: 10 Kat: 10/10
Büyükdere Mahallesi Kat: 10/10
Mersis No: 33040100000000000000
Ticaret Sicil No: 248658 Mersis No: 33040100000000000000



kaynaklar; ilgili bağılı ortaklıklara borç verilmesi ve/veya bağılı ortaklıkların yapacağı sermaye artırımlarına katılım sağlanması suretiyle gerçekleştirilecektir.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Akdedilen finansal kiralama sözleşmelerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır. İlgili leasing işlemlerine ilişkin taksitlerin ödemesinin tamamlanmasının ardından, leasing şirketleri, son taksit tutarı ile birlikte ek bir fatura düzenleyerek kullanım hakkını devir etmekte olup böylece söz konusu varlıklar, Şirket'in aktifine geçmiş olacaktır.

Grup, bünyesi içindeki enerji maliyetlerinin azaltılmasına yardımcı olmak ve sürdürülebilir enerji tedariki sağlamak amacıyla enerji yatırımlarını gerçekleştirmiştir.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kiime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL, 2024)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Güneş Paneli ve Aksesuarları	2023-2025	Mopaş	1.170.192	GES	Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ.
Güneş Paneli ve Aksesuarları	2023-2025	Mopaş	15.053.349	GES	Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ.
Güneş Paneli ve Aksesuarları	2023-2025	Mopaş	16.048.598	GES	Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

06.02.2023 tarihinde Türkiye'nin güneydoğu bölgesinde 2 büyük deprem felaketi yaşanmış olup Şirket'in deprem bölgesinde herhangi bir mağazacılık faaliyeti bulunmamakla birlikte, Şirket'in tüketicilerine sunmuş olduğu HTM'lerin tedarikçilerinden bazıları depremlerden önemli şekilde etkilenmiştir. Özellikle, deprem bölgesinde üretim gerçekleştiren tarım ürünü ve diğer mal grupları üreticilerini ciddi boyutta hasara uğratarak, işgücü piyasasının etkilenmesine, stok kayıplarının meydana gelmesine ve üretim maliyetlerin artmasına neden olmuştur. Bu sebeple, Şirket tarafından satışa sunulan ürünlerin stok azlığına ve tüketici fiyatlarının da artmasına yol açmıştır.

Dünyayı etkileyen COVID-19 pandemisi, HTM perakende sektöründe birçok yeni eğilimin ortaya çıkmasına neden olmuştur. Pandemi, tüketicilerin alışveriş davranışlarını önemli ölçüde

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK GIDA TİC. A.Ş.
Ramazanoğlu Aşah, Yıldırım Beyazıt Bulvarı, Kat: 3, Blok: 2, No: 15
Tel: 0215 995 40 40 Faks: 0215 995 40 41
Ticaret Sicil No: 24866-B Mersis No: 3309020849
Büyük Mükellefler V.D. No: 61020000000000000000

172



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Etiler Mah. Kat: 9 No: 100/100
Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sicil No: 2799511

Doğrulama Kodu: 539a4fb3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

değiştirmiştir ve bu değişiklikler, e-ticaretin popülaritesinde büyük bir artışa yol açmıştır. Pandemi ile birlikte resmi otoritelerin getirmiş oldukları yasal düzenlemeler ile kapanma, sokağa çıkma yasakları, mağazalardaki kapasite sınırlandırmaları gibi uygulamalar ile perakende mağazaya uğramadan, kurye teslimatı ile e-ticaret alışverişi toplumun genel kesimine yayılmıştır. Pandeminin sona ermesi sebebiyle uygulanan tüm kısıtlamaların kaldırılmasına rağmen e-ticaretin hacmi, pandemi öncesine göre düşmeyerek, aksine artmaya devam etmektedir.

E-ticaret satış hacminin yükselmesi yanında, pandemi ile birlikte gözlemlenen diğer bazı tüketici eğilimleri; pandemi sırasında tüketicilerin daha sağlıklı ve sürdürülebilir ürün seçimleri yapmaya başlaması, bunun sonucu olarak organik ve yerel ürünlere olan talebin artmasına yol açmıştır. Tüketicilerin hem online hem de fiziksel mağazalardan alışveriş yapma isteği, perakendecileri çok kanallı yaklaşımlara yönlendirmiştir. Mağazalarda alışveriş yapmayı tercih eden tüketiciler için perakende şirketleri, mağaza içi sağlık ve güvenlik önlemlerini arttırmıştır. Bu yönüyle, perakende şirketleri, operasyonel verimliliği artırmak ve müşteri deneyimini iyileştirmek için dijital teknolojilere ve otomasyona yatırımlarını da artırmıştır.

Ayrıca, Türkiye ekonomisinin değişik sebeplerden dolayı son yıllarda içinde bulunduğu enflasyonist piyasası yanında Ukrayna-Rusya Savaşı, global tedarik zincirinde önemli sonuçlara yol açmış, Türkiye de dahil olmak üzere FMCG perakende sektörünü etkilemiştir. Savaş, buğday, mısır, arpa ve ayçiçek yağı gibi temel tarım ürünlerinin tedarikinde aksamalara sebep olmuş ve bu ürünlerin ihracatında düşüşe neden olarak global ölçekte tedarik zinciri sorunları oluşturmuştur. Savaş, gıda sektöründe üretim maliyetlerinin artmasına ve enflasyona ek katkıda bulunmuştur. Başlangıçta yükselen global gıda fiyatları çoğunlukla savaş öncesi seviyelere geri dönse de gıda enflasyonu gübre ve işgücü gibi girdi maliyetlerinin, ayrıca taşıma ve ticaret süreçlerinin artan maliyetleri nedeniyle yüksek kalmaya devam etmektedir.

İsrail-Filistin Savaşı ise bölgesel istikrar üzerindeki etkisiyle Türkiye'deki FMCG sektörünü ve tüketici davranışlarını büyük ölçüde etkilemektedir. Bölgedeki çatışmalar, petrol fiyatlarında artışa neden olarak üretimden dağıtıma FMCG tedarik zincirindeki maliyetleri dolaylı olarak etkileyebilir, jeopolitik gerilimler ticaret yollarını kesintiye uğratabilir ve etkilenen bölgelerden veya bu bölgeler üzerinden geçen ham maddelerin maliyetlerini artırabilir. Bu da tüketici fiyatlarının yükselmesine yol açacaktır. Ayrıca, Türkiye'deki tüketicilerin insani değerlere karşı göstermiş oldukları hassasiyetler ve İsrail'e karşı olan tepkileri sebebiyle, bazı HTM üreticilerinin marka seçimlerinde daha seçici olmalarına ve boykot gibi eylemlere yönelmelerine neden olmaktadır. Bu durum stokları, satış fiyatlarını ve üretim süreçlerini etkileyebilmektedir.

13.2. İhraçının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu İzahname'nin 5. bölümünde ortaklığa ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile ilgili bölümde belirtilen doğabilecek olası riskler dışında, cari hesap yılı içinde Şirket'in faaliyetleri ni

173

MOPAS MOPAS PAZARLAMA
GIDA TİC. A.Ş.
Kamalıoğlu Mah. Yıldırım Sok. No: 13
Tel: 0216 595 40 00 / 0216 595 40 01
Ticaret Sic. No: 24866-B / Mersis: 0819 0020 0849
Büyükdere Mah. V.D. No: 11 / 34398 / 34398 / 9602

Doğrulama Kodu: 539a4fb3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Info Yatırım
Gözetim ve Denetim
İç Kontrol
Bağcıbaşı
Mersis No: 08190020084911935881

İşbirlikçi A.Ş.
Global Network
İstanbul
036 787
036 787



önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilir şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daba önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

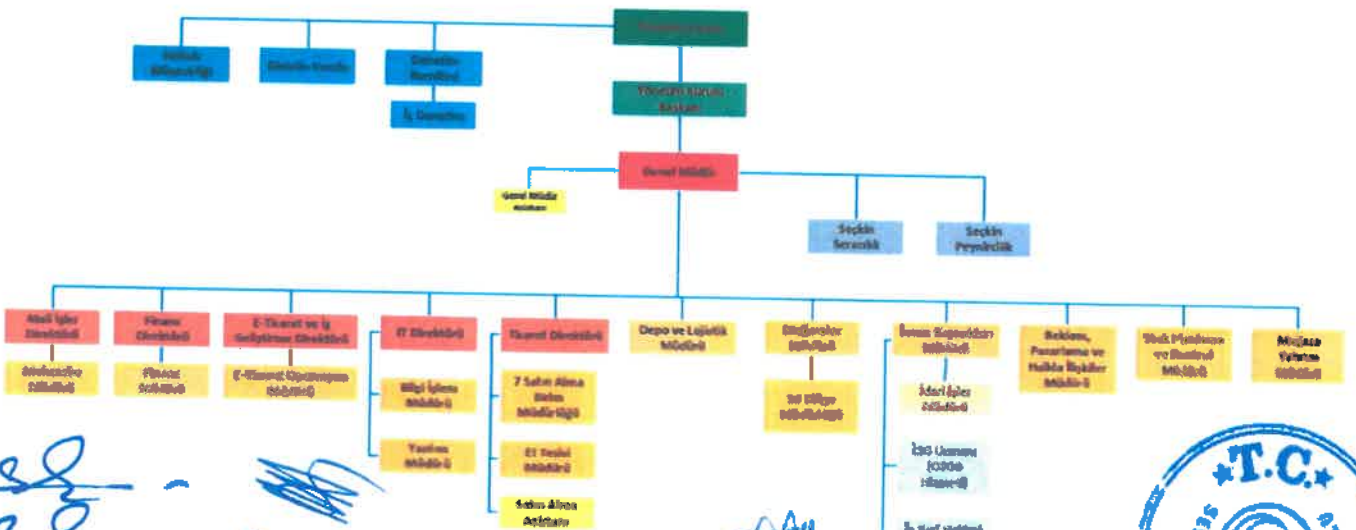
Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon yapısı, aşağıdaki şemada gösterildiği şekildedir.

MOPAS ORGANİZASYON ŞEMASI



174

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK GIDA VE İÇİCİLİK A.Ş.
Kamuzanönü Mah. Hürriyet Avcı Sok. No: 1/1
Tel: 0216 595 4140 Fax: 0216 595 4141
Ticaret Sicil No: 24856-9 Menşu No: 24856-9
Büyük Müktesitir V.D. V.No: E21 012 502

Doğrulama Kodu: 639a4fb3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. K. 15. Kat
İçişleri Bakanlığı
Madeni İşler Müdürlüğü
17 Ocak 2025

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket'in pay sahiplerinden ve aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı olan Hacı FeriŐat NARMAN, Şirket'in pay sahiplerinden ve aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdürü olan Hacı Mustafa NARMAN ve Şirket'in pay sahiplerinden ve aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi olan Hacı Dursun NARMAN arasında kardeşlik ilişkisi mevcuttur.

Şirket'in pay sahiplerinden ve aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi olan Nedim KURT ile Hacı FeriŐat NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN ve Hacı Dursun NARMAN arasında kuzenlik ilişkisi mevcuttur.

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi olan Bedrettin DEMİRER ile Hacı FeriŐat NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN ve Hacı Dursun NARMAN arasında kuzenlik ilişkisi mevcuttur. Bedrettin DEMİRER ayrıca, Şirket'in pay sahiplerinden Abdülmecit DEMİRER'in oğludur.

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi olan Murat NARMAN ile Hacı FeriŐat NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN ve Hacı Dursun NARMAN arasında kuzenlik ilişkisi mevcuttur. Murat NARMAN ayrıca, Şirket hissedarlarından Fatma NARMAN ÜLKÜ'nün abisidir.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Adı-Soyadı	Görevi	Şirket'te Bulunduğu Süre (Yıl)	İŐ Tecrübesi (Yıl)	Tahsil Durumu
Hacı FeriŐat NARMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	28	52	Lise
Hacı Mustafa NARMAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür	27	41	Lise
Hacı Dursun NARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi	22	42	Lise
Nedim KURT	Yönetim Kurulu Üyesi	28	36	Lise
Bedrettin DEMİRER	Yönetim Kurulu Üyesi, Ticaret Direktörü	28	28	Lise
Murat NARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi, E-Ticaret ve İŐ Geliştirme Direktörü	17	17	Yüksek Lisans
Ahmet TOSUN	Mali İŞler Direktörü	1	38	Lisans
Mahmut ÜLKÜ	IT Direktörü	15	19	Lisans
Kubilay ERGÜN	Finans Direktörü	1	20	Yüksek Lisans

Yönetim Kurulu

Hacı FeriŐat NARMAN, Yönetim Kurulu Başkanı

1959 yılında Bayburt İli Karlıca Köyü'nde doğmuş olup ilköğrenimini Karlıca Köyü'nde

176

NOPAS MOPAS PAKETÇİLİK GIDA TİC. A.Ő. RAMAZANOĞLU MAH. MİSİRİN İYİBAĞI CAD. NO:15 ÇEVRE KENTANLIK TEL: 0326 595 40 40 FAX: 0326 595 40 41 TİCARET SİCİL NO: 24825-8 İZMİR İLİ İZMİR İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI GÖYKAL MİCROSOFT Y.M.D. Y.NAS 02 3502

Doğrulama Kodu: 539a4fb3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ő. BİRİNCİ MAH. PAKETÇİLİK GIDA TİC. A.Ő. BAĞCIYI MAH. NO: 15 ÇEVRE KENTANLIK TEL: 0326 595 40 40 FAX: 0326 595 40 41 TİCARET SİCİL NO: 24825-8 İZMİR İLİ İZMİR İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI GÖYKAL MİCROSOFT Y.M.D. Y.NAS 02 3502

ortaöğrenimini de Bayburt'ta tamamlamıştır. 1972 yılında Erzurum'da iş hayatına atılarak kendi namına perakende ticaret yapmaya başlamıştır. 1988 yılında İstanbul'a gelerek, 1996 yılına kadar İstanbul Rami Toptancılar Sitesi'nde toptan ticaret faaliyetleri gerçekleştirmiştir. 1996 yılında Mopaş'ın kuruluşunda liderliği ile Kurucu Ortak olarak aktif görev almış, aynı zamanda Şirket'in Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini üstlenmiştir. 1999-2016 yılları arasında, Mopaş'ın Bursa'daki mağazalarının işletmeciliğini yapan Ak Mopaş Gıda Dayanıklı Tüketim Malları Tekstil Otomotiv İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı görevleriyle şirketin Bursa ili operasyonlarını yönetmiştir. 2021 yılından bu yana Mopaş ve diğer bağlı ortaklıkların Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Haci Mustafa NARMAN, Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Genel Müdür

1966 tarihinde Bayburt İli Karlıca köyünde doğan Haci Mustafa NARMAN, ilköğrenimini köy okulunda bitirdikten sonra, ortaöğrenimini Bayburt'ta ve lise eğitimini Bayburt Ziraat Meslek Lisesi'nde tamamlamıştır. 1983 yılında Erzurum'da gıda ticaretinde bakkal işletmeciliği ile başlayan ticari hayatına, 1984-1996 yılları arasında İstanbul'da küçük ve orta marketçilik işletmeciliği yaparak devam etmiştir. 1996 yılında Mopaş'ın kuruluşunda aktif rol almıştır. 1997 yılında Mopaş'ın açmış olduğu ve dönemi itibarıyla Kocaeli İli Gebze İlçesi'nin en büyük süpermarketi olan Gebze mağazasında Mağaza Müdür Yardımcısı, Mağaza Müdürü gibi görevlerde bulunmuştur. 1998 yılında Mopaş'ın Satın Alma Müdürlüğü görevini yerine getiren Haci Mustafa NARMAN, 1999 yılından bu yana Mopaş'ın Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyeliğini üstlenmiştir. Aynı zamanda, 2021 yılına kadar Mopaş'ın bağlı ortaklıkları Seçkin Peynircilik ve Seçkin Seracılık'ın Genel Müdürü olarak görev almıştır.

Bu görevlere ek olarak, ülkemizin sektörel ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmak için sivil toplum kuruluşlarında Başkanlık, Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de üstlenmiştir. İstanbul Ticaret Odası 21. Dönem Meclis Üyesi, 21. Dönem Perakende Sektör Kurulu Başkan Yardımcısı, 2006-2008 yılları arasında Türkiye Perakendeciler Federasyonu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmış ve Federasyon'un 2016 yılından bu yana Yönetim Kurulu Üyesidir. İstanbul Perakendeciler Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği'ne 2006 yılından bu yana sürdürmekle birlikte, Demek'in 3. dönemi 2010-2012 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yerine getirmiştir. 2000 yılından itibaren MÜSİAD demeğinin üyesidir.

Haci Dursun NARMAN, Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında Bayburt İli Karlıca Köyü'nde doğmuş, ilköğrenimini Karlıca Köyü'nde, ortaöğrenimini de Bayburt'ta tamamlamıştır. 1982-1986 yılları arasında Erzurum'da ticarete başlayarak, perakende şeklinde emtia alım-satımı yapmıştır. 1987 yılında İstanbul'a gelerek perakende ticaretin tüm seviyelerinde olacak şekilde bakkalcılık, süper marketçilik ve son olarak gıda toptancılığı ticaretlerinde faaliyetlerde bulunmuştur. 1994-2003 yılları arasında Bayrampaşa Rami Gıda Sitesi'nde restoran işletmeciliği yapmıştır. 2003 yılında Mopaş bünyesine katılarak aktif sorumluluk almaya başlamış Satın Alma Müdürü, İnsan Kaynakları Müdürü ve Lojistik Müdürü görevlerini üstlenmiştir. 2021 yılından bu yana Mopaş'ın bağlı ortaklığı olan Seçkin Peynircilik'in Genel Müdürü olarak görev yapan Haci Dursun NARMAN

MOPAS MİSİR MARKETÇİLİK
GIDA VE TİC. A.Ş.
Tuzla/İstanbul
Tel: 0212 595 4045
Ticaret Sicil No: 24865-B
Büyükdere/İstanbul
Tic. Sicil No: 22 0429 8020 0849
Büyükdere/İstanbul
Tic. Sicil No: 22 042 9602

177



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. No: 15
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sicil No: 2787
Mers: 0817000170001

Doğrulama Kodu: 639a4fb3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

aynı zamanda Mopaş'ın Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.

Nedim KURT, Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında Bayburt İli Karlıca Köyü'nde doğmuştur. İlköğretimini Karlıca Köyü'nde, ortaöğretimini Bayburt'ta tamamlamıştır. 1988 yılında İstanbul'da açmış olduğu, müşterilerinin günlük gıda ve temizlik ihtiyaçlarını karşılayacağı marketi ile ticari hayatına başlamıştır. 1996 yılında Mopaş'ın Kurucu Ortağı olarak Şirket'in kuruluşunda aktif rol almıştır. 1997 yılından bu yana İstanbul İli Kadıköy İlçesi Saha Yöneticiliği ve Mağaza Yeri Değerlendirme Müdürü görevlerini yürütmektedir. Aynı zamanda Mopaş'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Bedrettin DEMİRER, Yönetim Kurulu Üyesi/Ticaret Direktörü

1979 yılında Bayburt İlinde doğmuştur. İlköğretimini Karlıca Köyü'nde, ortaöğretimini Bayburt İmam Hatip Lisesi'nde tamamlamıştır. 1996 yılında Şirket'in ilk şubeleri olan Moda ve Hasanpaşa şubelerinde çalışmaya başlayarak kısa sürede mağaza müdürü olarak görev almaya başlamıştır. Şirket'in yıllar içinde gerçekleştirmiş olduğu büyüme ve şubeleşmesi sonrasında, bölge müdürlüğüne atanmış ve sorumluluğundaki mağazaların yönetimini gerçekleştirmiştir. 2006 yılında merkez idari yönetiminde satınalma müdürlüğüne terfi etmiştir. Şirket'in büyüme planlaması ve organizasyon yapılması çerçevesinde 2015 yılında yeni kurulan Ticaret Direktörlüğü görevini üstlenerek, Şirket'in 8 satın alma birim müdürlüğünün yönetimini gerçekleştirmeye başlamıştır. 2024 yılı itibarıyla Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevlerini de yürütmektedir.

Murat NARMAN, Yönetim Kurulu Üyesi/E-Ticaret ve İş Geliştirme Direktörü

1979 yılında Bayburt İlinde doğmuştur. Ortaokul ve lise eğitimini Kartal Anadolu İmam Hatip Lisesi'nde tamamladıktan sonra 2003 yılında Çanakkale 18 Mart Üniversitesi'nde Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümünden başarıyla mezun olmuştur. Üniversite eğitimi sırasında, Erasmus programı kapsamında 2002 yılında Silesian University School of Business Administration'da İşletme Yönetimi eğitimi almıştır. 2003-2005 yılları arasında ise Virginia International University'de İşletme Yönetimi Yüksek Lisans (MBA) sertifika programlarını tamamlamıştır. Şirket bünyesine 2007 yılında katılmış olup farklı departmanlarda görev almıştır. 2008-2015 yılları arasında mağazalar müdürlüğü görevini yürütmüş, 2015-2017 yılları arasında ise Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. 2018 yılında Şirket'in e-ticaret alanında yeni yapılanması kapsamında, direktörlük görevine yeni sorumluluklar eklenerek Şirket'in e-ticaret altyapısının kurulması ve 3. kişi partner ilişkilerinin yönetilmesi çalışmalarıyla E-ticaret ve İş Geliştirme Direktörü olarak çalışmaya devam etmektedir. 2024 yılı itibarıyla Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevlerini de yürütmektedir.

Üst Düzey Yöneticiler

Ahmet TOSUN, Mali İşler Direktörü

- 1964 yılında Giresun'da doğmuş ve Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden
- 1990 yılında mezun olmuştur. Ak Gıda Sanayi ve Tic. A.Ş. (Yıldız Holding) bünyesinde Mali İşler Müdürü, OMC Otomotiv Ticaret A.Ş. (Yıldız Holding) bünyesinde Muhasebe Müdürü,

178

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK GIDA VE TİC. A.Ş.
Sahibiyetçilik Mah. Yıldırım Yolu No: 10 Kat: 10/15 6020 0849
Ticaret Sicil No: 24866-8 Adana
Büyükdere Mah. Büyükdere Yolu No: 15 Kat: 15/15 6020 0849

Doğrulama Kodu: 539e21b3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Info Yatırım
s Met. İş
İç. Res.
Boşluk
Boşluk
Kerem No: 1476000000001



		Müdür, Pay Sahibi				
Haci Mustafa NARMAN	Karlıca Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte.	79.000.000	7.212.700	9,13
Haci Mustafa NARMAN	Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	Devam Etmekte.	33.000.000	0	0,00
Haci Mustafa NARMAN	Seçkin Seracılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Mopaş adına Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Devam Etmekte.	6.000.000	0	0,00
Haci Mustafa NARMAN	Kent Ges Enerji ve İnşaat Ltd. Şti.	Mopaş adına Müdür	Devam Etmiyor. (*)	500.000	0	0,00
Haci Mustafa NARMAN	Sarı Enerji ve İnşaat Ltd. Şti.	Mopaş adına Müdür	Devam Etmiyor. (*)	500.000	0	0,00
Haci Dursun NARMAN	Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte.	230.000.000	20.999.000	9,13
Haci Dursun NARMAN	Karlıca Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte.	79.000.000	7.212.700	9,13
Haci Dursun NARMAN	Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	Devam Etmekte.	33.000.000	0	0,00
Haci Dursun NARMAN	Bernar Lojistik Taşımacılık ve Dış Ticaret Sanayi Ltd. Şti.	Müdür	Devam Etmekte.	500.000	0	0,00
Nedim KURT	Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte.	230.000.000	14.835.000	6,45
Nedim KURT	Karlıca Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Pay Sahibi	Devam Etmekte.	79.000.000	5.095.500	6,45

sel
sel
sel
sel

MOPAŞ MOPAS MARKETÇİLİK GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Rıhtım Sok. No: 11, Kat: 11/11, Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 595 40 00
Ticaret Sicil No: 24866-B / Mersis No: 34700002550000049
Soyak Mühürleri V.D. V. No: 11/11/2025

180



Doğrulama Kodu: 539a4fb3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İstinye İş Merkezi Kat: 11
Boğaziçi / Beşiktaş / İstanbul
Mersis: 34700002550000049



Bedrettin DEMİRER	Mopaş Marketcilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Ticaret Direktörü	Devam Etmekte.	230.000.000	0	0,00
Murat NARMAN	Mopaş Marketcilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, E-Ticaret ve İş Geliştirme Direktörü	Devam Etmekte.	230.000.000	0	0,00
Murat NARMAN	Ocaliptus Medya A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte.	50.000	50.000	100
Mahmut ÜLKÜ	Mobileme Bilişim Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte.	10.000.000	10.000.000	100
Kubilya ERGÜN	Ring Global İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte.	10.000	10.000	100
Kubilya ERGÜN	Ditaş Doğan Yedek Parça A.Ş.	İcra Kurulu Üyesi/CFO	Devam Etmemektedir.	85.000.000	0	0,00

(*) Şirket'in 17.05.2024 tarihli ve 14 sayılı yönetim kurulu kararı ile %100 bağlı ortaklığı olan Kent Ges ve San Enerji'nin tüm aktif ve pasifleri ile kolaylaştırılmış usulde birleşme yöntemiyle devralınmasına karar verilmiş olup söz konusu birleşme işlemi 29.05.2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

MOPAS MOPAS MARKETCILIK GIDA SANAYI VE TIC. A.S.
 Ramazanoğlu Mah. Yıldırım
 Tel: 0216 595 11 45
 Ticaret Sicil No: 248664
 Büyük Mülhaneler Yolu
 No: 11/10000
 34398/İSTANBUL

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
 Barbaros Mah. İTİFAK
 İş Merkezi Kat: 11
 Menfi No: 27117

Doğrulama Kodu: 539a4fb3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Şirket'in 17.05.2024 tarihli ve 14 sayılı yönetim kurulu kararı ile %100 bağlı ortaklığı olan Kent Ges ve Sarı Enerji'nin tüm aktif ve pasifleri ile kolaylaştırılmış usulde birleşme yöntemiyle devralınmasına karar verilmiş olup söz konusu birleşme işlemi 29.05.2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve sağlanan benzeri faydalara ilişkin bilgiler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Üst Yönetime Sağlanan Faydalar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Yönetim Kurulu Üyeleri	0	0	3.949.374	3.831.068
Üst Düzey Yöneticiler	5.001.852	2.723.670	2.928.878	5.778.004
Toplam	5.001.852	2.723.670	6.878.252	9.589.622



16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket'in yönetim kurulu üyelerine finansal tablo dönemleri itibarıyla ayrılan kıdem tazminatı karşılığı bulunmamakta olup üst düzey yöneticilere ayrılan kıdem tazminatı karşılıklarına ilişkin bilgiler ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kıdem Tazminatı Karşılıkları (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Yönetim Kurulu Üyeleri	0	0	0	0
Üst Düzey Yöneticiler	328.974	680.305	289.129	948.800
Toplam	328.974	680.305	289.129	948.800

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Yönetim Kurulu Üyeleri						
Haci Ferhat NARMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 1 Ay	23.276.000	10,12
Haci Mustafa NARMAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür		Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	3 Yıl / 2 Yıl 1 Ay	20.999.000	9,13
Haci Dursun NARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 1 Ay	20.999.000	9,13
Nedim KURT	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 1 Ay	14.835.000	6,45
Bedrettin DEMİNER	Yönetim Kurulu Üyesi, Ticaret Direktörü		Yönetim Kurulu Üyesi, Ticaret Direktörü	3 Yıl / 2 Yıl 1 Ay	0	0,00
Murat NARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi, E-Ticaret ve İş Geliştirme Direktörü		Yönetim Kurulu Üyesi, E-Ticaret ve İş Geliştirme Direktörü	3 Yıl / 2 Yıl 1 Ay	0	0,00
Üst Düzey Yöneticiler						
Ahmet TOSUN	Mali İşler Direktörü		Mali İşler Direktörü	-	0	0,00
Mahmut ÜLKÜ	IT Direktörü		IT Direktörü	-	0	0,00
Kubilay ERGÜN	Finans Direktörü		Finans Direktörü	-	0	0,00

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK GİR. TİC. A.Ş.
Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul
Ticaret Sicil No: 218654 Nispetiye Mah. No: 17/1020048
E-İmza Mühürleri Yürürlükte Değildir

Doğrulama Kodu: 539a41b3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Büyükdere Mah. Katilim İş Merkezi Kat: 15
Boğaziçi Köprüsü Mevki: 34398
E-İmza Mühürleri Yürürlükte Değildir



Şirket'in yönetim kurulu üyeleri 01.02.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında 3 yıllığına görev yapmak üzere seçilmiştir.

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:
Yoktur.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

İhraççı, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5. maddesinin 4. fıkrasında yer alan "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır." hükmü çerçevesinde Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla denetimden sorumlu komite ile ilgili Tebliğ kapsamında kurulması öngörülen diğer komitelere üye atamalarını gerçekleştirecek olup ilgili tebliğ hükümlerine gerekli uyum sağlanacaktır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket'in paylarının halka arzı sonrasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" çerçevesinde 3. grupta olması beklenmektedir. İhraççı, aynı tebliğ çerçevesinde gerekli Esas Sözleşme değişikliklerini yapmış olup yönetim kurulu yapılanmasını ve komitelerin oluşturulmasını ilgili hükümleri çerçevesinde gerçekleştirerek Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul itibarıyla tamamlayacaktır.

İhraççının Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 18. maddesine göre;

"Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur."

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar 3. grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla Şirket, Kurul'un yeni listenin ilanına kadar 3. gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır.

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK
GIDA GIDA TİC. A.Ş.
Amasya Neşriyatı, Yürümlü Denetim
Tel: 0318 595 40 00
Ticaret Sicil No: 278642
Sicil No: 278642

Doküman Kodu: 639a4b3-c024-484f-8529-92/0/1935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrula>



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. Piyasacılar Caddesi No: 10
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sicil No: 278642
Mersis No: 081000127864200011

Halka açılma sonrası dönemde SPK mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerinin Uyum Raporu ile Ortaklığın Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli alt yapıyı oluşturacaktır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı veya üyeleri ya da yatırımcı ilişkileri birimi, İhraççı faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanmasını, genel kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kar dağıtım politikaları hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.

Ayrıca Şirket'in faaliyetleri, sektörel gelişmeler, yeni pazarlara ulaşma ve yeni ürünler geliştirme türü bilgiler gibi yatırımcıların kararlarında önem arz eden hususlar, özel durum açıklamaları www.kap.org.tr ve Şirket'in internet sitesi www.mopas.com.tr adreslerinde duyurulacaktır.

Yatırımcılar ve/veya piyasa uzmanları tarafından yöneltilen yazılı sorular, Şirket'in yatırımcı ilişkileri birimi tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da bilgilendirme toplantıları vasıtasıyla yanıtlanacaktır. Şirket'in internet sitesi www.mopas.com.tr adresidir.

Aşağıda belirtilen konu başlıkları ile ilgili dosyaların halka açılma sonrası zaman içerisinde Şirket'in internet sitesinde yer alması için gerekli çalışmalar sürdürülmektedir.

SPK ve BİST düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, Şirket, kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır;

- Özel durum açıklamaları,
- Finansal raporlar,
- Yıllık faaliyet raporları,
- Kurumsal internet sitesi,
- Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları,
- SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken, izahname seti, tasarruf sahiplerine satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar,
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları,
- Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Yatırımcı İlişkileri Bölümü başlıklı 11. maddesinin 1. fıkrasında "Ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün oluşturulması ve bu bölümün ortaklık genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birisi"

185



doğrudan bağlı olarak çalışması ve yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere yönetim kuruluna rapor hazırlayarak sunması zorunludur.” hükmü, aynı maddenin 6. fıkrasında ise “ Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıkların, bu madde kapsamındaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yerine getirmeleri gerekir.” hükmü bulunmaktadır.

Şirket'in Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi henüz kurulmamış olup yukarıda belirtilen Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinin 6. fıkrası doğrultusunda, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasını takiben belirtilen süre içerisinde ilgili görevlendirme yapılacak ve gerekli bilgiler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket ve bağlı ortaklıklarının personel sayısına ilişkin bilgiler, finansal tablo dönem sonları itibariyle aşağıdaki gibidir:

Personel Sayısı	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Mopaş	2.905	3.102	3.225	3.255
Seçkin Peynircilik	20	18	20	17
Seçkin Seracılık	47	49	45	47
Kent Ges (*)	0	0	2	0
Sarı Enerji (*)	0	0	0	0
Toplam	2.972	3.169	3.292	3.319

(*) Şirket'in 17.05.2024 tarihli ve 14 sayılı yönetim kurulu kararı ile %100 bağlı ortaklığı olan Kent Ges ve Sarı Enerji'nin tüm aktif ve pasifleri ile kolaylaştırılmış usulde birleşme yöntemiyle devralınmasına karar verilmiş olup söz konusu birleşme işlemi 29.05.2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Şirket'in 2021 yıl sonunda 2.905 olan personel sayısı, 2022 yıl sonunda 2021 yıl sonuna göre %6,8 artmış (197 kişi) ve 3.102'ye yükselmiş, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %4,0 artışla (123 kişi) 3.225'e yükselmiş olup 30.09.2024 tarihi itibarıyla da 2023 yıl sonuna göre %0,9 artışla (30 kişi) 3.255 kişiye yükselmiştir. Personel sayısında dönemler itibarıyla artış görülmüş olup artışın nedeni, artan iş hacmi ile birlikte üretim, idari, pazarlama, satış ve dağıtım personel sayısındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Özellikle 30.09.2024 dönemi çalışan sayısındaki artış, yaz döneminde geçici çalışmak isteyen öğrencilerden kaynaklanmakta olup Şirket'in operasyonel ihtiyaçlarından doğan iş gücü ihtiyacını karşılamak amacıyla istihdam edilmiştir. Kent Ges'in birleşme işlemi sonrası personel iş sözleşmeleri ve özlük hakları Şirket'e devredilmiştir. Şirket'in personel sayısındaki artış, iş hacminin genişlemesi ve operasyonel faaliyetlerin gerektirdiği personel ihtiyacının artmasıyla doğrudan ilişkilidir.

Seçkin Peynircilik ve Seçkin Seracılık'taki çalışan sayılarının yıllar içinde gösterdiği dalgalanmalar göz önüne alındığında, üretim kapasitelerinin sürekli yüksek seviyede tutulması ve üretim hacimlerinin optimum çalışan sayısı ile dengelenmesi önemli bir faktördür.



yaklaşım, çalışan sayısında büyük değişikliklerin önüne geçmiş ve istikrarlı bir iş gücü yapısının korunmasına olanak tanımıştır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının personellerinin beyaz ve mavi yaka şeklinde kırılımı, finansal tablo dönem sonları itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Personel Sayısı	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Mopaş	2.905	3.102	3.225	3.255
Beyaz Yaka	315	356	378	357
Mavi Yaka	2.590	2.746	2.847	2.898
Seçkin Peynircilik	20	18	20	17
Beyaz Yaka	1	1	1	2
Mavi Yaka	19	17	19	15
Seçkin Seracılık	47	49	45	47
Beyaz Yaka	3	3	3	4
Mavi Yaka	44	46	42	43
Kent Ges	0	0	2	0
Beyaz Yaka	0	0	0	0
Mavi Yaka	0	0	2	0
Toplam	2.972	3.169	3.292	3.319

Şirket ve bağlı ortaklıklarının personellerinin görev aldıkları coğrafi bölgelere göre kırılımı, finansal tablo dönem sonları itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Personel Sayısı	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Marmara Bölgesi	2.925	3.120	3.245	3.270
Ege Bölgesi	47	49	45	47
Karadeniz Bölgesi	0	0	2	2
Toplam	2.972	3.169	3.292	3.319

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

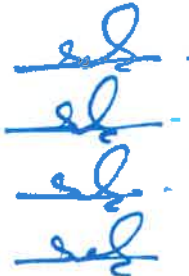
Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.



MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK VE TİC. A.Ş.
Famagözü Mah. V.İ. No: 1/1. Blok/1. Kat/1. Daire
Tel: 0230 330 0000 / 0230 330 0001 / 0230 330 0002
Ticaret Sicil No: 24869-8 / 24869-9 / 24869-10 / 24869-11 / 24869-12 / 24869-13 / 24869-14 / 24869-15 / 24869-16 / 24869-17 / 24869-18 / 24869-19 / 24869-20 / 24869-21 / 24869-22 / 24869-23 / 24869-24 / 24869-25 / 24869-26 / 24869-27 / 24869-28 / 24869-29 / 24869-30 / 24869-31 / 24869-32 / 24869-33 / 24869-34 / 24869-35 / 24869-36 / 24869-37 / 24869-38 / 24869-39 / 24869-40 / 24869-41 / 24869-42 / 24869-43 / 24869-44 / 24869-45 / 24869-46 / 24869-47 / 24869-48 / 24869-49 / 24869-50 / 24869-51 / 24869-52 / 24869-53 / 24869-54 / 24869-55 / 24869-56 / 24869-57 / 24869-58 / 24869-59 / 24869-60 / 24869-61 / 24869-62 / 24869-63 / 24869-64 / 24869-65 / 24869-66 / 24869-67 / 24869-68 / 24869-69 / 24869-70 / 24869-71 / 24869-72 / 24869-73 / 24869-74 / 24869-75 / 24869-76 / 24869-77 / 24869-78 / 24869-79 / 24869-80 / 24869-81 / 24869-82 / 24869-83 / 24869-84 / 24869-85 / 24869-86 / 24869-87 / 24869-88 / 24869-89 / 24869-90 / 24869-91 / 24869-92 / 24869-93 / 24869-94 / 24869-95 / 24869-96 / 24869-97 / 24869-98 / 24869-99 / 24869-100









19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın;		Sermaye Payı			
Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	15.03.2024 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
Fatma NARMAN ÜLKÜ	A	5.750.000	20,26	5.750.000	20,26
	B	40.848.000		40.848.000	
Abdülmecit DEMİRER	A	5.750.000	16,57	5.750.000	16,57
	B	32.361.000		32.361.000	
Selahattin ŞEN	A	5.750.000	11,70	5.750.000	11,70
	B	21.160.000		21.160.000	
Hacı Ferişt NARMAN	A	5.750.000	10,12	5.750.000	10,12
	B	17.526.000		17.526.000	
Hacı Mustafa NARMAN	A	5.750.000	9,13	5.750.000	9,13
	B	15.249.000		15.249.000	
Hacı Dursun NARMAN	A	5.750.000	9,13	5.750.000	9,13
	B	15.249.000		15.249.000	
Zekeriya NARMAN	B	22.816.000	9,92	22.816.000	9,92
Nedim KURT	B	14.835.000	6,45	14.835.000	6,45
Eyüp NARMAN	B	5.888.000	2,56	5.888.000	2,56
Mahmut Celal SEYREK	B	3.496.000	1,52	3.496.000	1,52
Solmaz ŞEN	B	1.518.000	0,66	1.518.000	0,66
Murat Selçuk ŞEN	B	1.518.000	0,66	1.518.000	0,66
Serpil Tuba ŞEN	B	1.518.000	0,66	1.518.000	0,66
Mehmet Serkan ŞEN	B	1.518.000	0,66	1.518.000	0,66
Toplam	A+B	230.000.000	100,00	230.000.000	100,00

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın;		Oy Hakkı ²			
Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	15.03.2024 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
		Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Fatma NARMAN ÜLKÜ	A	28.750.000	18,91	28.750.000	18,91
	B	40.848.000		40.848.000	
Abdülmecit DEMİRER	A	28.750.000	16,61	28.750.000	16,61
	B	32.361.000		32.361.000	
Selahattin ŞEN	A	28.750.000	13,56	28.750.000	13,56
	B	21.160.000		21.160.000	
Hacı Ferişt NARMAN	A	28.750.000	12,58	28.750.000	12,58

² Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesinde düzenlendiği üzere:

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir A grubu pay; sahibine veya vekiline 5 oy hakkı verir. Her bir B grubu pay, sahibine veya vekiline 1 oy hakkı verir.



19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Doğrudan veya dolaylı olarak Şirket'in yönetim hakimiyetine sahip pay sahibi bulunmamaktadır. Şirket'in bilgisi dahilinde mevcut pay sahipleri arasında yönetim hakimiyetini sağlamak amacıyla sözlü ya da yazılı bir anlaşma da bulunmamaktadır.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket'in pay sahiplerinden ve aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı olan Hacı Ferişt NARMAN, Şirket'in pay sahiplerinden ve aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdürü olan Hacı Mustafa NARMAN ve Şirket'in pay sahiplerinden ve aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi olan Hacı Dursun NARMAN arasında kardeşlik ilişkisi mevcuttur.

Şirket'in pay sahiplerinden ve aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi olan Nedim KURT ile Hacı Ferişt NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN ve Hacı Dursun NARMAN arasında kuzenlik ilişkisi mevcuttur.

Şirket'in pay sahiplerinden Abdülmecit DEMİRER ile Hacı Mustafa NARMAN'ın eşi kardeşidir.

Şirket'in pay sahiplerinden Fatma Narman ÜLKÜ ile Hacı Ferişt NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN ve Hacı Dursun NARMAN arasında kuzenlik ilişkisi mevcuttur.

Şirket'in pay sahiplerinden Zekeriya NARMAN ile Hacı Ferişt NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN ve Hacı Dursun NARMAN arasında kuzenlik ilişkisi mevcuttur.

Şirket'in pay sahiplerinden Selahattin ŞEN ile Hacı Ferişt NARMAN, Hacı Mustafa NARMAN ve Hacı Dursun NARMAN arasında kuzenlik ilişkisi mevcuttur.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraf kapsamında değerlendirilen şirketlerle ilişki düzeyleri aşağıdaki gibidir.

(Handwritten signatures)

MOPAS MOPAS
BİRLİKTE
PİYASACILIK
TİC. A.Ş.
Büyükdere Mah. Yıldırım Sok. Kat: 10/10 Beşiktaş/İSTANBUL
Ticaret Sicil No: 278548 - Mersis No: 3429 0000 0005
Etiler Mahallesi V.D. Yolu No: 2/2 9602

190



İnto Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barışın Mah. L. Etiler Kat: 10/10 Beşiktaş/İSTANBUL
Ticaret Sicil No: 278548 - Mersis No: 3429 0000 0005
Etiler Mahallesi V.D. Yolu No: 2/2 9602

Doğrulama Kodu: 539a4fb3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İlişkili Tarafın Adı Soyadı / Ticari Ünvanı	İlişkili Taraf Sayılmasının Gerekçesi
Arde Kimya	Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi ve Ticaret Direktörü Bedrettin DEMİNER'in kardeşi Abdurrahim DEMİNER'in %75 oranında ortak olduğu şirkettir.
Mopaş Online	Şirket'in Pay Sahibi, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdürü Hacı Mustafa NARMAN'ın %34, Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi ve Ticaret Direktörü Bedrettin DEMİNER'in %33 ve Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi ve E-Ticaret ve İş Geliştirme Direktörü Murat NARMAN'ın %33 oranında ortak olduğu şirkettir.
Bernar Lojistik	Şirket'in Pay Sahibi ve Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Dursun NARMAN'ın oğlu Fatih NARMAN'ın %50 oranında ortak olduğu şirkettir.
MSA Hukuk Danışmanlık	Şirket'in Pay Sahibi, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdürü Hacı Mustafa NARMAN'ın oğlu Serkan NARMAN'ın %100 oranında ortak olduğu hukuk şirketidir.
Karlıca Gayrimenkul	Şirket'in pay sahiplerinin Şirket'teki ile aynı oranda pay sahibi oldukları şirkettir.

Grup'un ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Mopaş Online ve Bernar Lojistik'ten olan alacak bakiyesi ürün satışları ile birlikte elde edilen kira gelirleri kapsamındaki oluşan alacaklardır. Arde Kimya'dan olan alacak gerçekleştirilen toptan ürün satışları kapsamında olup MSA Hukuk Danışmanlık'tan olan alacak ise dava ve icra dosyaları gibi hukuki işlemler için verilen avans tutarıdır.

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Mopaş Online	150.205	296.099	0	27.869
Bernar Lojistik	826.836	2.673.007	19.020	934.064
Arde Kimya	726.484	5.083.979	2.344.911	843.393
MSA Hukuk Danışmanlık	0	0	220.243	0
Toplam	1.703.525	8.053.085	2.584.174	1.805.326

Grup'un ilişkili taraflara olan kısa vadeli peşin ödenmiş giderleri finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almakta olup Arde Kimya'ya ödenen söz konusu tutar, ürün alışları için ödenen avanstır.

İlişkili Taraflara Olan Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Arde Kimya	0	0	232.950	0
Toplam	0	0	232.950	0

Grup'un ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacakları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almakta olup 2021 ve 2022 yıl sonunda bulunmamakta, 2023 yıl sonunda 1,5 milyon TL, 30.09.2024 tarihi itibarıyla da 6,7 milyon TL tutarındadır. Söz konusu tutar ticari olmayan, finansman sağlamak amaçlı gerçekleştirilen işlemler kapsamında oluşmuştur.

MOPAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Ramazanoğlu A/Şah. Yıldırım Bulvarı No: 10 Kat: 10/10
 Tel: 0212 395 40 00 Faks: 0212 395 40 01
 Ticaret Sicil No: 248643 Bilgi İşlem Sicil No: 24479/020/0849
 Büyükçekirgeçler Y.D. V. No: 1/101/142 9602

191

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
 Beşiktaş M.K.İ. No: 10 Kat: 3 Beşiktaş/İstanbul
 İş Telefonu: 0212 349 90 00 Faks: 0212 349 90 01
 E-Posta: info@infoyati.com.tr

Doğrulama Kodu: 539a4f53-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Bernar Lojistik	0	0	25.797.576	0	39.081.520
Arde Kimya	0	0	31.193.479	0	34.927.255
Karlıca Gayrimenkul	0	0	0	0	0
Mopaş Online	2.022.547	0	0	0	0
Kira	0	0	5.751.289	0	13.614.782
Karlıca Gayrimenkul	0	0	5.751.289	0	13.614.782
Diğer	0	161.482	173.808	62.626	0
Bernar Lojistik	0	24.871	145.773	27.540	0
Arde Kimya	0	136.611	28.035	35.086	0
Toplam	2.022.547	161.482	63.874.865	62.626	87.623.557

c) İhraççının yöneticilerine, ihraççı ve grup içi diğer ortaklıklar tarafından verilen kredilerin tutarı, uygulanan faiz oranı ve yöneticiler adına verilen, faaliyet konusu ile ilgili olan ve olmayan garantiler:

Grup'un ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacakları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almakta olup 2021 ve 2022 yıl sonunda bulunmamakta, 2023 yıl sonunda 1,5 milyon TL, 30.09.2024 tarihi itibarıyla da 6,7 milyon TL tutarındadır. Söz konusu tutar, ticari olmayan, finansman sağlamak amaçlı gerçekleştirilen işlemler kapsamında oluşmuştur.

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Karlıca Gayrimenkul İnşaat	0	0	0	6.733.668
Şahıs Ortaklar	0	0	1.542.011	0
Toplam	0	0	1.542.011	6.733.668

Grup'un ilişkili taraflara olan kısa vadeli diğer borçları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almakta olup söz konusu tutarlar, ticari olmayan, finansman sağlamak amaçlı gerçekleştirilen işlemler kapsamında oluşmuştur.

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Şahıs Ortaklar	66.938.881	15.416.107	0	0
Karlıca Gayrimenkul İnşaat	0	0	339.196	0
Toplam	66.938.881	15.416.107	339.196	0

Söz konusu ticari olmayan ve finansman sağlamak amaçlı gerçekleştirilen işlemler kapsamında herhangi bir faiz yansıtması yapılmamıştır.

d) İhraççının iştirak, bağlı ortaklık ve diğer grup ortaklıklarıyla yaptığı, iştirak hissesi ve/veya gayrimenkul alım satımına ilişkin bilgi:

Şirket, 16.03.2023 tarih ve 2023/05 numaralı kararı ile ilişkili taraf şirketi Seçkin Peynircilik'in 16.03.2023 tarihi itibarıyla 20.000.000 TL karşılığı olan paylarının tamamını nominal değerden devralmıştır. Böylelikle Seçkin Peynircilik, Şirket'in %100 oranında bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Bu işlem, ortak kontrol altındaki şirketlerin birleşmesi olarak değerlendirilmiş ve hakların birleştirilmesi yöntemi ile sunulan tüm dönemler için geriye dönük olarak konsolide edilmiştir. Seçkin Peynircilik, 12.06.2023 tarihinde sermaye artırımını yaparak sermayesinin 20.000.000 TL'den 33.000.000 TL'ye çıkarmıştır.

MOPAS MOPAS PEYNİRCİLİK
GİR. TİC. A.Ş.
Nispetiye Çiftliği B2 Blok. Yıldırım Caddesi
Kat:02 No:03/5 995-40 Kat:02 No:03/5
Ticaret Sicil No: 270658-0 Mersis No: 34200090000000000002
Göçmen Mh. Ankara 06020 0648
Göçmen Mh. Ankara 06020 0602

193



Doğrulama Kodu: 539a4f13-e924-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Info Yatırım Menk. Değ. A.Ş.
Kurumsal Yatırımlar
Kısmi Yatırımlar
Eğitim Kurumları
Mersis No: 34200090000000000002

Şirket, 02.08.2023 tarih ve 22711 numaralı kararı ile ilişkili taraf şirketi Seçkin Seracılık'ın 02.08.2023 tarihi itibarıyla 6.000.000 TL karşılığı olan paylarının tamamını nominal değerden devralmıştır. Böylelikle Seçkin Seracılık, Şirket'in %100 oranında bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Bu işlem, ortak kontrol altındaki şirketlerin birleşmesi olarak değerlendirilmiş ve hakların birleştirilmesi yöntemi ile sunulan tüm dönemler için geriye dönük olarak konsolide edilmiştir.

Şirket, 23.10.2023 tarihinde Kent Ges'in paylarının tamamını nominal değerden 531.520 TL maliyet bedeli ile devralmış olup pay devri, 23.10.2023 tarih ve 10941 numaralı ticaret sicil gazetesi ile tescil edilmiştir. Böylelikle Kent GES, Şirket'in %100 oranında bağlı ortaklığı haline gelmiş ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

Şirket, 26.10.2023 tarihinde Sarı Enerji'nin paylarının tamamını nominal değerden 531.520 TL maliyet bedeli ile devralmış olup pay devri, 26.10.2023 tarih ve 10944 numaralı ticaret sicil gazetesi ile tescil edilmiştir. Böylelikle Sarı Enerji, Şirket'in %100 oranında bağlı ortaklığı haline gelmiş ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

Şirket'in 17.05.2024 tarihli ve 14 sayılı yönetim kurulu kararı ile %100 bağlı ortaklığı olan Kent Ges ve Sarı Enerji'nin tüm aktif ve pasifleri ile kolaylaştırılmış usulde birleşme yöntemiyle devralınmasına karar verilmiş olup söz konusu birleşme işlemi 29.05.2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

e) Diğer şirketlerle olan ilişkinin gerekçesi:
Yoktur.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraçının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili taraflardan olan ve hasılat içerisinde sınıflandırılan gelirlerin Grup'un net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgiler aşağıda verilmektedir.

İlişkili Taraflardan Gelirler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2023	30.09.2024
Mal ve Hizmet	91.737.580	98.346.138	138.657.962	77.862.346	148.484.631
Bernar Lojistik	2.948.759	7.059.549	3.313.390	2.613.897	7.897.108
Arde Kimya	88.788.821	91.286.589	135.344.572	75.248.449	130.536.669
Mopaş Online	0	0	0	0	0
Karlıca Gayrimenkul	0	0	0	0	10.050.854
Toplam	91.737.580	98.346.138	138.657.962	77.862.346	148.484.631
Hasılat	7.740.549.391	8.951.907.525	11.359.651.958	8.223.730.402	9.226.235.175
İlişkili Taraflardan Gelirler / Hasılat	%1,2	%1,1	%1,2	%0,9	%1,6

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK GIDA VE TİC. A.Ş.
Sizirgözü Mev. Yıldırım Beldesi, Samsun / TÜRKİYE / İZMİR
Tic. Sic. No: 27829-S Adres No: 113 8020 0849
Boyalı Mühürler / YD. V.M. No: 12 9622

194

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İnönü Sok. No: 3 Kat: 3 Üsküdar / İstanbul
Tic. Sic. No: 276695-5 Adres No: 35 9200 0849
Boyalı Mühürler / YD. V.M. No: 12 9622

Doğrulama Kodu: 539a41b3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 230.000.000 TL olup her biri 1 TL değerinde 230.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Şirket'in çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu payların 34.500.000 adedi A grubu nama yazılı, 195.500.000 adedi B grubu hamiline yazılı paylardır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.500.000.000 TL olup her biri 1 TL itibari değerde 2.500.000.000 adet paya bölünmüştür.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in aynı sermayesi bulunmamaktadır.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisseler bulunmamaktadır.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

[Handwritten signatures]

MOPAS MİSİR MARKETÇİLİK
GİRİŞİM SERMAYE TİC. A.Ş.
Ramazanoğlu Mah. Yıldırım
Teh. 0216 595 41
Ticaret Sicil No: 24866-8 M
Soyluk Mithatlılar Y.D. 042 9602

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

195



Doğrulama Kodu: 539a4fb3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Borsa Yat. İne m
ly Kapsamı
Bölge: KÜ
Mercek No
17 Ocak 2025



21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in, finansal tablo dönemleri içerisinde gerçekleştirdiği sermaye azaltım/artırımlarına ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Azaltım / Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Azaltım / Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Sermaye Azaltımı (TL)	Bedelsiz Artırım (TL)	Bedelli Artırım (TL)	Artırım Kaynağı	Genel Kurul Tarihi	Tescil Tarihi	TTSG Tarih/Sayı
35.000.000	64.000.000	-	29.000.000	-	Geçmiş Yıl Karları	15.12.2022	23.12.2022	23.12.2022, 10732
64.000.000	84.000.000	-	20.000.000	-	Dönem Net Karı	09.06.2023	13.06.2023	14.06.2023, 10852
84.000.000	84.000.000	78.925.559,15	78.925.559,15	-	4	22.06.2023	19.07.2023	19.07.2023, 10874
84.000.000	230.000.000	-	146.000.000	-	Dönem Net Karı	15.03.2024	26.03.2024	26.03.2024, 11051

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

⁴ Şirket, marketçilik sektörünün genel eğilimi ve uyumu ile işyerlerinin kiralanması yoluyla işletilmesi amacıyla ve kendi market şubelerinin de bulunduğu mülkiyeti kendisine ait olan taşınmazlar ile işyeri, konut, arsa niteliğindeki gayrimenkulleri daha etkin ve verimli kullanılabilmesi iradesi ile kısmi bölünme modeliyle esas sermayesinin 78.925.559,15 TL'sini azaltmış ve 78.925.559,15 TL; kısmi bölünme yoluyla yeni kurulan Karlıca Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aynı sermaye olarak konulmuştur. Şirket ortaklarının aynı hisse oranları ile ortağı olduğu Karlıca Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş., inşaat sektöründe faaliyet göstermek amacıyla 19.07.2023 tarihinde tesisi ilan edilerek faaliyete başlamıştır. Diğer taraftan Şirket'te, söz konusu sermaye azaltımı ile eş zamanlı olarak azaltılan sermaye tutarına eşit tutarda (78.925.559,15 TL) sermaye artırımı yapılmış, artırılan sermayenin tamamı 2022 yılı karlarından karşılanmıştır. İşlem sonucunda Şirket'in işlem öncesiindeki esas sermaye tutarı olan 84.000.000 TL değişmeden korunmuştur.

196

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK
RAMAZANOĞLU GIDA VE TİC. A.Ş.
RAMAZANOĞLU MAH. YILDIZLI BULVARI NO:105/1
34738/İSTANBUL
Tel:0212 595 40 20
Ticaret Sicil No:24865-B. Nispetiye
Büyük Mhktelner Y.O. VAKIF ÇARŞISI

Doküman Kodu: 539a4fb3-e024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barışme Mah. İnşaatçı
Büyükdere
Korunmuş Alanlar
No:10
34398/BEŞİKTAŞ/İSTANBUL
Tic. Sicil No: 27010
Mers: 08100000000000000000



[Handwritten signatures in blue ink]

[Handwritten signatures in blue ink]

[Handwritten signatures in blue ink]

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tek bir metin haline getirilmiş ve yetkili kişilerce imzalanmış Şirket'in Esas Sözleşmesi (izahname eki 2) KAP'ın internet sitesinde www.kap.org.tr ve Şirket'in internet adresi www.mopas.com.tr'de yer almaktadır.

Şirket, Esas Sözleşme'nin "İşletme Konusu" başlıklı 4. maddesi uyarınca; Şirket'in temel işletme konusunu;

a) Tüketici ya da son kullanıcıya arz edilebilecek mevzuatın izin verdiği taze olarak tüketilmesi gereken günlük et, süt, süt ürünleri, yaş meyve ve sebze, un ve unlu mamuller, tütün ve tütün mamulleri, katı ve nebati yağ, içecek, bakliyat, kuruyemiş ile hazır yemek dahil her çeşit gıda ürünlerini, aile ihtiyaç maddelerini, kozmetik, cilt ve saç bakım ürünleri, her türlü tüketim malları ile her türlü ticari emtiayı ve hizmeti perakende veya toptan olarak almak, satmak, dış ticaretini yapmak,

b) Depolar, marketler, mağazalar, tesisler kurmak da dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli iş alanlarında faaliyet göstermek oluşturmaktadır.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesine göre; Şirket'in idaresi ve işleri, sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak genel kurul tarafından, en fazla 3 yıl için seçilecek ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli sayıda ve gerekli nitelikleri haiz bağımsız üyeleri de içermek üzere en az 6 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim kurulu, üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere, en az bir başkan vekili seçer. Yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahipleri tarafından önerilerek seçilen üyelerden biri olmak zorundadır.

Yönetim kurulu üye sayısının yarısı, A grubu payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahiplerinin kararıyla belirlenen adaylar arasından seçilecektir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısına denk gelen sayının bir tam sayıya tekabül etmemesi halinde, bu sayı, bir alt sayıya yuvarlanarak ortaya çıkan üye sayısı A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim ve Temsil" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca; Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket'in ünvanı altına konmuş Şirket'i ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 11'inci maddesi uyarınca; Yönetim kurulu, Şirket işleri gerektirdikçe toplanır. Ancak yönetim kurulunun yılda en az 4 defa toplanması zorunludur.



Yönetim kurulunun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 18'inci maddesi uyarınca;

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca;

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir A grubu pay; sahibine veya vekiline 5 oy hakkı verir. Her bir B grubu pay, sahibine veya vekiline 1 oy hakkı verir.

Şirket'in Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde genel kurulun çalışma esasları ve usulleri; kanun, ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir. İç yönerge, Şirket'in tüm olağan ve olağanüstü genel kurullarını kapsamakta olup toplantılara elektronik ortamda katılım esas sözleşmenin 12'nci maddesinde yer almaktadır.

Genel kurul toplantısında TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda katılım imkânı tanındığı durumda yönetim kurulunca ve toplantı başkanlığınca yerine getirilecek işlemler TTK'nın 1527'nci maddesi ve ilgili mevzuatlar dikkate alınarak ifa edilir.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket, Esas Sözleşme'nin "İşletme Konusu" başlıklı 4. maddesi uyarınca; Şirket'in temel işletme konusunu;

- Tüketici ya da son kullanıcıya arz edilebilecek mevzuatın izin verdiği taze olarak tüketilmesi gereken günlük et, süt, süt ürünleri, yaş meyve ve sebze, un ve unlu mamuller, tütün ve tütün mamulleri, katı ve nebati yağ, içecek, bakliyat, kuruyemiş ile hazır yemek dahil her çeşit gıda ürünlerini, aile ihtiyaç maddelerini, kozmetik, cilt ve saç bakım ürünleri, her türlü tüketim malları ile her türlü ticari emtiayı ve hizmeti perakende veya toptan olarak almak, satmak, dış ticaretini yapmak,
 - Depolar, marketler, mağazalar, tesisler kurmak da dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli iş alanlarında faaliyet göstermek,
- oluşturmaktadır.

MOPAS MOPAS MARKETÇİLİK
GIDA VE İÇİCİLERİ TİC. A.Ş.
Muzoğlu A.Ş. Köyü, Yıldırım Bozüyük
Tel: 0215 835 3040
E-posta: info@opas.com.tr
Tic. Sic. No: 25866-8 Menfi Sic. No: 6020-0349
Çocuk İşletmelerin V.D. V.Kb. No: 19501

198



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İTİS Yatırım Merkezi
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 2787
Mersis: 34710001910000000000000000000000

Doğrulama Kodu: 539a4fb3-c024-484f-8529-92fc11935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesine göre; Şirket'in idaresi ve işleri, sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak genel kurul tarafından, en fazla 3 yıl için seçilecek ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli sayıda ve gerekli nitelikleri haiz bağımsız üyeleri de içermek üzere en az 6 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim kurulu, üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere, en az bir başkan vekili seçer. Yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahipleri tarafından önerilerek seçilen üyelerden biri olmak zorundadır.

Yönetim kurulu üye sayısının yarısı, A grubu payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahiplerinin kararıyla belirlenen adaylar arasından seçilecektir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısına denk gelen sayının bir tam sayıya tekabül etmemesi halinde, bu sayı, bir alt sayıya yuvarlanarak ortaya çıkan üye sayısı A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyesi tekrar seçilebilir. Yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisi istifa, azil, ölüm nedeniyle görevinden ayrıldığı takdirde, A grubu payların yönetim kuruluna aday üye gösterme imtiyazına aykırı olmamak kaydıyla yönetim kurulu kanuni şartları taşıyan bir kişiyi geçici olarak üyeliğe seçer. Seçilen geçici üye Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca bir sonraki genel kurulun onayına sunulur. Geçici olarak seçilen üye, onaya sunulduğu genel kurul toplantısına kadar görev yapar ve onaylanması halinde selefinin süresini tamamlar. A grubu payların çoğunluğunu temsil eden pay sahiplerinin aday gösterdiği üyelerden herhangi birinin herhangi bir nedenle görevinin sona ermesi halinde, bu üyeyi yönetim kuruluna aday göstermiş olan A grubu pay sahipleri yeni bir yönetim kurulu üyesi adayı belirler ve yönetim kurulu söz konusu adayı Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca ve bir sonraki genel kurulun onayına sunulmak üzere yönetim kurulu üyesi olarak seçer. Bu şekilde seçilen üye yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapar ve genel kurul tarafından seçimin onaylanması halinde yerine seçildiği üyenin kalan süresini tamamlar.

Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur.

Yönetim kurulu tarafından, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uyulur.

199

MOPAS GIDA PİYASASI
MOPAS GIDA PİYASASI
GIDA PİYASASI
T.C. A.Ş.
Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından yükümlendirilmiştir.
Ticaret Sicil No: 242692 - Nispetiye / İstanbul
Tic. Sicil No: 242692 - Nispetiye / İstanbul
Sicil No: 242692 - Nispetiye / İstanbul

Doğrulama Kodu: 539a4fb3-c024-484f-8529-921c1935881
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. 11. Kat
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sicil No: 271219 - Nispetiye / İstanbul
Sicil No: 271219 - Nispetiye / İstanbul



Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili mevzuat hükümlerine göre, gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili mevzuat hükümlerine göre yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim ve Temsil" başlıklı 10. maddesine göre; Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket'in ünvanı altına konmuş Şirket'i ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 375'inci maddesinde belirtilen devredilemez yetkiler hariç olmak üzere yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye ya da kişilere devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367'nci maddesinin birinci fıkrasına uygun bir yönerge düzenler.

Yönetim kurulunun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerince özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371'inci, 374'üncü ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 11. maddesine göre; Yönetim kurulu Şirket işleri gerektirdikçe toplanır. Ancak yönetim kurulunun yılda en az 4 defa toplanması zorunludur.

Yönetim kurulunun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Yönetim kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda karar şeklinde yazılmış önerisine; Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatında düzenlencen özel nisaplar ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan sair düzenlemeler saklı kalmak kaydıyla, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onay vermesiyle de alınabilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine bildirilmiş olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Bildirimler elektronik posta aracılığı ile de yapılabilir. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onaylara ilişkin imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu kararı

MDPAS MDRS MARKETÇİLİK
GİRİŞİM SERMAYE TİC. A.Ş.
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 279948
MERSİ: 08170001500001000000
Büyük Mh. No: 10/1042 9612

200



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Büyükdere Mah. No: 17 Kat: 10
İçişleri Bakanlığı
Mersis: 08170001500001000000

Doğrulama Kodu: 565ba654-e1d5-48ab-95f8-bc350e182514
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>