

# PINAR SÜT FAALİYET RAPORU

2024



**Yaşar**

daha iyi bir yaşam için

## Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2024 - 31.12.2024

### Ticaret Unvanı

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

### Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicili 34821 K-572

### Kayıtlı Sermaye Tavanı

80.000.000 TL

### Çıkarılmış Sermaye

314.657.358,75 TL

### İletişim Bilgileri

#### Merkez

Yunus Emre Mahallesi  
Kemalpaşa Cad. No: 317  
Bornova - İzmir  
Tel: +90 (232) 436 15 15  
Faks: +90 (232) 436 20 40  
E-posta: info@pinarsut.com.tr

#### Fabrika - İzmir

Yunus Emre Mahallesi  
Kemalpaşa Cad. No: 317  
Bornova - İzmir  
Tel: +90 (232) 436 15 15  
Faks: +90 (232) 436 20 40

#### Fabrika - Eskişehir

Org. San. Bölgesi Mümtaz Zeytinoğlu Bulvarı  
P.K. 55 26001  
Tel: +90 (0222) 236 08 89  
Fax: +90 (0222) 236 08 90

#### Fabrika - Şanlıurfa

Koçören OSB Mahallesi 205. Cadde No:5  
Eyyübiye - Şanlıurfa  
Tel: +90 (414) 502 00 00  
Faks: +90 (414) 502 00 55

### İnternet Sitesi - Sosyal Medya

<http://www.pinar.com.tr/>  
<https://www.pinarhepyanimda.com/>  
<https://www.pinarprotein.com/>  
<http://www.kido.com.tr/>  
<https://www.pinarenstitusu.org.tr/>  
<https://www.tasteofpinar.com/>  
<https://pinarcocukresimyarismasi.com/>  
<https://www.facebook.com/pinarlayasam>  
<https://twitter.com/PinarKurumsal>  
<https://www.instagram.com/pinarlayasam/>  
<https://twitter.com/pinarhepyanimda>  
<https://www.instagram.com/pinarhepyanimda/>  
<https://www.youtube.com/user/pinarlezzetleri>  
<https://tr.linkedin.com/company/pinar-sut>  
<https://www.facebook.com/pinarprotein/>  
<https://www.instagram.com/pinarprotein/>  
<https://www.youtube.com/pinarprotein>  
<https://open.spotify.com/pinarprotein>  
<https://www.facebook.com/PinarKido/>  
[https://www.instagram.com/pinar\\_kido/](https://www.instagram.com/pinar_kido/)  
<https://www.youtube.com/pinarkido>  
<https://www.facebook.com/pinarlezzetikatlar/>  
<https://www.instagram.com/pinarlezzetikatlar/>  
<https://www.instagram.com/PinarEnstitusu/>  
<https://twitter.com/PinarEnstitusu>  
<https://www.facebook.com/PinarEnstitusu>  
<https://www.linkedin.com/PinarEnstitusu>  
[https://instagram.com/pinar\\_ru](https://instagram.com/pinar_ru)  
[https://vk.com/pinar\\_ru](https://vk.com/pinar_ru)  
<https://www.facebook.com/pinarirraq/>  
<https://www.instagram.com/pinarirraq/>  
<https://www.facebook.com/pinarazerbaycan/>  
<https://instagram.com/pinar.aze>  
<https://www.facebook.com/pinarkazakhstan>  
[https://www.instagram.com/pinar\\_kz/](https://www.instagram.com/pinar_kz/)  
<https://www.facebook.com/pinarofficialkosova/>  
<https://www.instagram.com/pinarkosovo/>  
<https://www.facebook.com/PinarGeorgia>  
<https://www.instagram.com/pinar.geo/>  
<https://www.facebook.com/PinarEu>  
[https://www.instagram.com/pinar\\_eu/](https://www.instagram.com/pinar_eu/)  
<https://www.facebook.com/pinarfoodsuk/>  
<https://www.instagram.com/pinarfoodsuk/>  
<https://www.facebook.com/PinarArabia/>  
<https://www.instagram.com/pinar.arabia/>  
<https://www.instagram.com/pinarsaudiarabia>

### Mobil App

Süt Uzmanı-Android  
Süt Uzmanı-IOS

# İçindekiler

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	2
Yönetim Kurulu	4
Üst Yönetim ve Komiteler	5
Şirket Profili	6
Şirket Ortaklık Yapısı	6
Yaşar Topluluğu	7
Şirket Tarihinin Satır Başları	7
Bir Bakışta Pınar Süt ve 2024	8
Rekabet Üstünlükleri	10
Sektöre Bakış	12
2024 Faaliyetleri	14
Yatırımlar	15
Ar-Ge Çalışmaları	16
Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği	18
Pınar Süt Ürünleri	20
Her Tercihe Uygun Yeni Seçenekler	22
Pınar Süt Müşterileri ve Tüketicileri	23
Pınar Süt Ailesi	28
Sürdürülebilirlik Yaklaşımı	30
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	37
Ödüller	42
Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler	43
Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	66
Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	69

# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Değerli Paydaşlarımız,

Yeni deneyimler edindiğimiz bir yılı daha geride bıraktık. Doğal, sağlıklı ve dengeli beslenme trendleri sektörümüzün en önemli üç başlığı olarak 2024 yılında da yerini korudu. Tüketicilerin alışveriş ve beslenme davranışlarının günden güne değiştiği bu dönemde Pınar Süt olarak beklentilere en iyi şekilde cevap verebilmek için “Nesillerin Sağlığı, Nesillerin Yarını” için durmadan çalıştık.

Sağlıklı, lezzetli ve yenilikçi ürünleri tüketicileri ile buluşturan Şirketimiz, 2024 yılını 13,5 milyar TL ciro ve 842,6 milyon TL tutarında brüt kârla kapattı. Yıl boyunca toplam 500,4 milyon TL yatırıma imza atarak yenilikçi ürünler geliştirmeye devam ettik. Avrupa Birliği standartlarına uygun olarak, hijyenik koşullarda el değmeden üretim yapan Şirketimiz 2024 yılında ihracattan 42,8 milyon dolar gelir elde etti. Başta Avrupa Birliği ülkeleri olmak üzere 37 ülkeye ihracat yaparak 2024 yılında Türkiye markalı süt ve süt ürünleri ihracatındaki payımızı %15 olarak gerçekleştirdik. Şirketimiz, 2024 yılında 8 yeni pazara girerek Fransa, İsviçre, İrlanda, Finlandiya, Bulgaristan, Yunanistan, Macaristan ve Bosna Hersek'e ürün ihraç etmeye başladı.

Yaşar Topluluğu'nun satış ve dağıtım şirketi olan Yaşar Birleşik Pazarlama ile dağıtım süreçlerimizi yürütmeye devam ettik. Lojistik süreçlerimizi optimize ederek erişilebilirliğimizi artırdık. Üç farklı iklimlendirme derecesinde, 17 farklı kategoride, 500'ü aşkın ürün çeşidinin dağıtımını gerçekleştiren YBP, 1.200'ü aşkın dağıtım aracıyla Türkiye'nin dört bir yanına ürünlerimizi güvenli şekilde ulaştırdı.

2024 yılı boyunca Ar-Ge Merkezimiz, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirlik, sürdürülebilir üretim için ham madde tedarik süreçlerinin yönetimi, kaynakların verimli kullanımı,

maliyet avantajı sağlayan yenilikçi işleme teknolojilerine odaklandı. Ayrıca sağlıklı beslenmeyi destekleyen farklı yeme deneyimleri sunan fonksiyonel ve yenilikçi ürünler geliştirmek üzere de çalışmalar yaptık. Şirketimizin liderlik vizyonunu destekleyen Ar-Ge Merkezimizde yenilikçi çalışmalarımız sayesinde 2024 yılında 11 yeni ürün ve çevre dostu 26 ambalaj tasarımı geliştirdik. Pınar Sade Süt, Pınar Organik Süt, Pınar Çocuk Sütü ve Pınar Denge Süt çeşitlerinde yeni nesil Ultra Edge ambalajı Türkiye’de ilk defa tüketicilerin beğenisine sunan marka olduk. Bitkisel bazlı içecek çeşitlerimiz Fındıklı, Yulafli ve Bademli Pınar Nature Blend ürünlerimizi tüketicilerimizle buluşturduk. Pınar Labne’nin 40. yılına özel olarak Türkiye pazarına Frenk Soğanlı & Sarımsaklı, Kurutulmuş Domatesli ve Laktozsuz çeşitlerini piyasaya sunduk.

Sürdürülebilirliği tüm süreçlerimizin odağına alarak çalışmalarımıza devam ediyoruz. Küresel iklim değişikliği, kuraklık, nüfus artışı ve doğal kaynakların tükenmesi gibi çevresel risklere karşı önlem almak amacıyla “İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi”, “Su Yönetimi” ve “Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi” alanlarında çalışmalar yürütüyoruz. Ayrıca Yaşar İDEA Programı ile enerji verimliliği, atık azaltımı, döngüsel ekonomi, biyoçeşitlilik, vb. sürdürülebilirlik hedeflerine hizmet eden projelere destek veriyoruz.

Sağlıklı ve sürdürülebilir üretim hedefiyle Türkiye’de 20 binden fazla çiğ süt çiftçisiyle çalışarak, yerel tedarikçilerimizle iş birliklerimizi sağlamlaştırdık. Tedarikçilerimizle iş birliklerimizde öncelikle ürün kalitesine ve gıda güvenliğine dikkat ediyoruz.

Yaptığımız çalışmalar sonucunda 2024 yılında tüketicilerimiz tarafından birçok ödüle layık görüldük. Future Bright şirketi tarafından gerçekleştirilen araştırma kapsamında sütü

en doğal haliyle çocuklara ulaştırarak sağlıklı nesiller yetiştirilmesi misyonunu üstlenen Pınar Süt, çocukların en sevdiği süt markası oldu. Pınar Süt ayrıca, Marketing Türkiye ve Akademetre işbirliği ile yapılan araştırmada Gıda sektöründe en iyi müşteri deneyimi sunan marka oldu.

Yarım asırdan bu yana, sağlıklı nesiller yetiştirmek için hem ürünlerimizle hem de sosyal sorumluluk çalışmalarımızla toplumumuzu destekledik. Pınar’ın Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığı ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) iş birliğiyle hayata geçirdiği Tasarım Mucitleri Ateşböceği projesi ile 1.500 çocuğa ulaştık. 37 yıldır devam eden Pınar Çocuk Tiyatrosu ve 43 yıldır gerçekleştirdiğimiz Uluslararası Pınar Resim Yarışması ile çocuklarımızın sanata ilgisini artırmaya devam ettik.

Tedarikten üretime dek tüm aşamalarda kaliteden ödün vermeden tamamladığımız süreçlerimizi, her geçen yıl biraz daha geliştiriyoruz. Türkiye’yi “uzun ömürlü” sütte tanıştıran ilk marka olarak yarın da aynı güç ve yenilikçilikle faaliyetlerimizi sürdüreceğiz, 2025 yılında da aynı kararlılık ve üstün hizmet anlayışımızla çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Bu yolculukta bizlerle beraber yürüyen tüm paydaşlarımıza, hissedarlarımıza, tedarikçilerimize ve çalışanlarımıza Yönetim Kurulumuz adına teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

**İDİL YİĞİTBAŞI**

Yönetim Kurulu Başkanı

# Yönetim Kurulu



**İDİL YİĞİTBAŞI**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



**E. FEYHAN YAŞAR**  
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



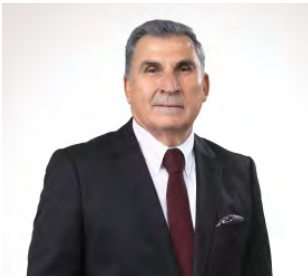
**SEÇKİN ŞENOL**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**METİN AKMAN**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**SEDEN BALCI**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**YILMAZ GÖKOĞLU**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**KEMAL SEMERCİLER**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**MEHMET AKTAŞ**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**ERGÜN AKYOL**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

\* Yönetim Kurulu özgeçmişleri sayfa 46-49'da yer almaktadır.

#### Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

# Üst Yönetim ve Komiteler

## YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
İDİL YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	31.05.2024 – 31.05.2025
E. FEYHAN YAŞAR	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	31.05.2024 – 31.05.2025
SEÇKİN ŞENOL	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	31.05.2024 – 31.05.2025
METİN AKMAN	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	31.05.2024 – 31.05.2025
SEDEN BALCI	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	31.05.2024 – 31.05.2025
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	31.05.2024 – 31.05.2025
KEMAL SEMERCİLER	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	31.05.2024 – 31.05.2025
MEHMET AKTAŞ	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	31.05.2024 – 31.05.2025
ERGUN AKYOL	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	31.05.2024 – 31.05.2025

### Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Pınar Süt'ün kurumsal yönetim derecelendirme notu 2024 yılında 10 üzerinden 9,36 olarak tespit edilmiştir.

	ADI SOYADI	GÖREVİ
► ÜST YÖNETİM	SUAT ÖZYİĞİT(1)	BAŞKAN YARDIMCISI/VEKALETEN GENEL MÜDÜR
	MUSTAFA ŞAHİN DAL	MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ
► DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	METİN AKMAN	BAŞKAN
	SEÇKİN ŞENOL	ÜYE
	SEDEN BALCI	ÜYE
► KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	SEÇKİN ŞENOL	BAŞKAN
	METİN AKMAN	ÜYE
	YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
	SEDEN BALCI	ÜYE
	BARIŞ KAV	ÜYE

	ADI SOYADI	GÖREVİ
► RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	SEDEN BALCI	BAŞKAN
	METİN AKMAN	ÜYE
	SEÇKİN ŞENOL	ÜYE

(1) Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 26.09.2024 tarihli kararıyla, Şirket'in bağlı olduğu Başkan Yardımcısı Suat Özyiğit'in, Genel Müdürlük görevini vekaleten yürütmesine karar verilmiştir.



## Şirket Profili

50 yılı aşkın süredir “Nesillerin Sağlığı, Nesillerin Yarını” için çalışan Pınar Süt başta çocuklar olmak üzere 7’den 70’e herkesin hayatına değer katıyor.

Orta Doğu’nun en büyük ve Avrupa’nın en gelişmiş tesisi olarak 1973’te kurulan Pınar Süt, Türkiye’yi “uzun ömürlü” sütte tanıştıran ilk marka oldu.

Sorumlu üretici kimliğiyle Pınar Süt, kurulduğu günden bu yana değişen tüketici beklentileri doğrultusunda ürün seçeneklerini zenginleştiriyor. Başta süt, yoğurt, ayran, peynir, tereyağı, krema gibi süt ve süt ürünleri olmak üzere meyve suyu, puding, ketçap, mayonez, hardal, bal, sos, reçel, toz çeşitleri ve bitki bazlı içecek üreten Şirket; İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa’da konumlanmış üç modern fabrikası ile Avrupa Birliği standartlarında üretim yapıyor.

Yurt içinde ve yurt dışındaki pazarlarda tüketicilerine sağlıklı, lezzetli ve kaliteli ürünler sunan Pınar Süt, yüksek standartlarını korumak için ham madde kalitesini önemsiyor.

119 çiftlikle sözleşmeli çalışan Şirket, bu kapsamda 20 binden fazla süt çiftçisini destekleyerek Türkiye’de süt üretiminin artmasına katkıda bulunuyor.

Pınar Süt’ün iş süreçleri kaliteli ham madde tedarikiyle başlıyor. İnsan sağlığını ve dünyanın sürdürülebilirliğini tüm süreçlerinin merkezine koyan Şirket, sektöründeki güncel gelişmeleri ve modern teknolojileri yakından takip ediyor. Düzenli olarak makine ve teçhizatlarını güncelleyen Pınar Süt, pazarlamadan Ar-Ge’ye, ambalajdan lojistiğe, kalite iyileştirmeden ürün

kullanımına dek pek çok unsuru titizlikle ele alıyor.

Doğru zamanda aldığı yatırım kararları, sürdürülebilir çalışma prensipleri, çevre hassasiyetiyle Pınar Süt sorumlu üretici kimliğiyle faaliyetlerine devam ediyor.

Lezzetli ve besleyici ürünleriyle sağlıklı nesillerin yetiştirilmesine destek olmak için çalışan Pınar Süt, çocukların yalnızca fiziksel gelişimini değil, sosyal gelişimlerini de düşünüyor; daha fazla sayıda çocuğun yeteneklerini keşfetmesine katkıda bulunuyor.

Pınar Süt, sporu destekliyor, geleceğin basketbolcularını yetiştiriyor. Pınar Çocuk Tiyatrosu’yla yıllardır çocukları yaratıcı dünyayla tanıştırıyor. Uluslararası Pınar Resim Yarışması’yla, yarının ressamlarının ilk eserlerine ev sahipliği yapıyor. Ne mutlu ki Pınar Süt, bir değil, bin değil, milyonlarca çocuğun hayatında yeni bir pencere açıyor. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı Tasarım Mucitleri Ateşböceği ile deprem bölgesindeki çocukların eğitimine destek olmaya devam ediyor.

Nesillerin yarını her alanda kendine amaç edinen Pınar Süt, tüm fabrikalarında sıfır atıkla üretim yapıyor, 2050 yılına sıfır karbon hedefiyle hazırlanıyor. Pınar Süt geleceğe, birlikte büyüdüğü çok değerli çiftçilerle birlikte yürüyor. Kurulduğu günden bu yana kapsamlı eğitimlerle çiftçilerin yollarına ışık tutan Pınar Süt, uzmanlarıyla tedarikçilerinin yanlarında oluyor. Pınar Süt, nice 50 yıllar için, aynı motivasyonla hayata değer katmak için çalışmaya devam ediyor.

## Ortaklık Yapısı

Pınar Süt’ün payları Borsa İstanbul Ana Pazar’da “PNSUT” sembolüyle işlem görmektedir.

Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler faaliyet raporunun Hukuki Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.

PAY SAHİBİ	PAY ORANI(%)	PAY TUTARI (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	61,41	193.227.310,99
DİĞER	38,59	121.430.047,76
<b>TOPLAM</b>	<b>100,00</b>	<b>314.657.358,75</b>



Pay verileri ve yatırımcı açıklamalarına kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.



# Yaşar Topluluğu

Pınar Süt, “Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak” prensibi ve “daha iyi bir yaşam sunma” idealiyle Türkiye ekonomisine, topluma ve çevreye değer katan Yaşar Topluluğu’nun bir üyesi olarak faaliyetlerine devam ediyor.

Türkiye’nin sanayileşme sürecine öncülük eden topluluklardan olan, gıda, içecek ve boya sektörlerinin öncüsü Yaşar Topluluğu, bugün 21 şirketi, 25 fabrika ve tesisi, 2 vakfi ve 7.000 çalışanı, 1.000’i aşkın bayisi ve tüm faaliyetleriyle ulaştığı 200.000’i aşkın satış noktasıyla ülke ekonomisinin lider sanayi topluluklarından biri olmayı sürdürüyor.

Tüm paydaşlarına “daha iyi bir yaşam sunma” idealiyle çalışan Topluluk, ana iş kolları olan gıda, içecek ve boyanın yanı sıra turizm, dış ticaret, bilgi teknolojileri, temizlik kağıtları ve enerji sektörlerinde de faaliyet gösteriyor. Yaşar Holding iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme’nin payları Borsa İstanbul’da işlem görüyor.

## Sektörlerinin Öncüsü Markalar...

Bağlılığı ve aidiyeti yüksek çalışanları ve iş ortaklarıyla ulusal ve uluslararası pazarlarda güçlü markalar yaratmayı, ürün ve hizmetlerini sunmayı sürdüren Yaşar Topluluğu, dijital dönüşüm, kültürel dönüşüm ve kurum içi girişimciliği

destekleyen girişimcilik ve inovasyon projeleri ile geleceğine yön vermeyi hedefliyor.

Sürdürülebilirliği stratejik bir hedef olarak gören Yaşar Topluluğu, çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarıyla ele alıyor. Tüm şirketlerinin iş yapış biçimlerini şekillendiren bir unsur olarak, sürdürülebilirlik çalışmaları ile yarattığı değeri büyütebilmek ve daha fazla fayda sağlayabilmek için tüm paydaşlarını sürdürülebilirlik anlayışı ve hedeflerine ortak etmeyi amaçlayan Yaşar Topluluğu, kurumsal değerleri olan “Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz”, “Operasyonel Mükemmeliyetçiliğimiz”, “İnsan Kaynağımız”, “Etik Duruşumuz”, “Çevresel ve Sosyal Sorumluluğumuz” değerleri ile Türkiye ve dünya için değer yaratmaya, tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunmak için çalışmaya devam ediyor.



[Yaşar Topluluğu](#) hakkında detaylı bilgiye buradan ulaşabilirsiniz.

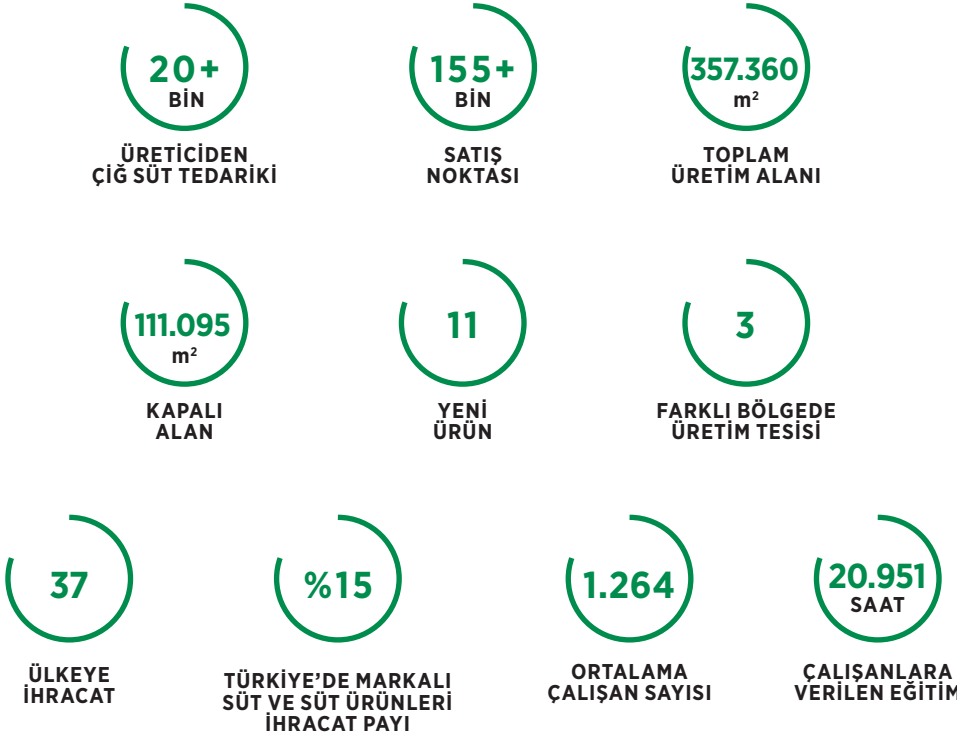
## Üretim Yolculuğunun Satır Başları

**1973**’te kurulan Pınar Süt **1975** yılında Türkiye’nin ilk UHT süt ve paketlenmiş süt ürünlerini Türkiye’nin damak zevkine sundu. **1982** yılında Orta Avrupa, KKTC ve Orta Doğu’ya süt, peynir, tereyağı, yoğurt ve çilekli süt ürünleri ihraç etmeye başladı. **1983** yılında Pınar Yem, süt çiftçilerinin kaliteli yem ihtiyacını karşılamak amacıyla ve aynı yıl Pınar markalı ürünlerin satış ve dağıtımını gerçekleştirmek üzere Türkiye’nin en büyük satış, pazarlama ve dağıtım şirketi Yaşar Birleşik Pazarlama kuruldu. **1987** yılında Pınar Çocuk Tiyatrosu kurularak çocuklarla iletişime yeni bir boyut kazandırıldı. **1991** yılında pastörize süt Türkiye’de üretildi. Pınar Süt, **1993** yılında Türkiye gıda sektöründe ilk TS ISO 9002 Kalite Güvence Belgesi alan şirket oldu. **1994** yılında sektöründe bir ilk olarak TS ISO 9001 Belgesi’ni alan Şirket, **1997** yılında Pınar Süt Eskişehir fabrikasını açtı. **1998**’de %100 Saf Meyve Suyu satışa sunuldu. Aynı yıl Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı resmi sponsorluğu başladı. Giderek artan organik/ekolojik ürün talebine cevap vermek

amacıyla Pınar Süt, **2005** yılında Türkiye’nin ilk organik sütü Pınar Organik Süt’ü piyasaya sundu. **2012** yılında ev dışı tüketim kanalı için Pınar Profesyonel kuruldu. **2013** yılında Avrupa’ya süt ve süt ürünleri ihracatı yapmaya hak kazanan Pınar Süt bünyesinde, gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmek amacıyla Pınar Enstitüsü kuruldu. **2015** yılında Pınar Süt Şanlıurfa fabrikası, **2017** yılında Pınar Süt Ar-Ge Merkezi faaliyete geçti. **2019** yılında Pınar Enstitüsü’nün “Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde” projesi Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Business Call to Action Platformu tarafından Impact Champions (Etik Şampiyonları) programına dahil edildi. **2020** yılında Çin Halk Cumhuriyeti’ne ilk ihracat gerçekleştirildi. **2021** yılında iştirak engelli bireylere özel çağrı merkezi hizmetine başladı. **2022** yılında BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’ne dahil oldu. **2024** Pınar Süt’ün yeni nesil Ultra Edge ambalajını tüketiciler ile buluşturduğu ve Pınar Nature Blend Bitkisel Bazlı İçecek serisini piyasaya sunduğu yıl oldu.

# Bir Bakışta Pınar Süt ve 2024

Pınar Süt 2024 yılında da insan sağlığını, gıda güvenliğini, yüksek kaliteyi, sürdürülebilirliği ve yenilikçiliği önceliğine alan faaliyetlerine devam etti.



## SÜRDÜRÜLEBİLİR AMBALAJLARLA GELECEĞE YATIRIM

2024 yılında gerçekleştirilen yenilikçi çalışmalar ve başarıyla tamamlanan projeler sayesinde çevre dostu 26 ambalaj geliştiren Pınar Süt, sorumlu üretici kimliğiyle tüm ambalajların geri dönüştürülebilir ve çevre dostu olmasına dikkat ediyor. İkincil ambalajların ise geri dönüştürülmüş ambalajlardan üretilmiş olmasına özen gösteriyor.

### CİRO

13,5 MİLYAR TL

### BRÜT KÂR

842,6 MİLYON TL

### İHRACAT

42,8 MİLYON DOLAR

### YATIRIM TUTARI

500,4 MİLYON TL

## DEĞİŞİM VE DÖNÜŞÜM YILI

### DİJİTAL DÖNÜŞÜM

2023'te başlatılan dijital dönüşüm projesi "Proje Feniks" in geliştirmeleri 2024 yılında da devam etti. Pınar Süt, bu proje sayesinde dijitalleşmeyi hızlandırarak, süreçlerin yönetiminde; tahminleme, analiz, raporlama gibi fonksiyonlara sahip oldu.

### GİRİŞİMCİLİK VE İNOVASYON

Farklı beslenme trendlerini takip eden ve Ar-Ge departmanındaki çalışmalara bu trendler doğrultusunda yön veren Pınar Süt, 2024 yılında 500,4 milyon TL yatırıma imza atarak yenilikçi ürünler geliştirmeye devam etti.

### KÜLTÜREL DÖNÜŞÜM

Toplumsal gelişime, kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarıyla katkı sağlayan Pınar Süt, sunduğu adil, eşit ve kapsayıcı çalışma kültürü sayesinde kurum içinde çalışanlarının performansını ve motivasyonunu destekliyor.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik stratejisini benimseyen Pınar Süt, 2024 yılında; atıkların azaltılması, yerinde ayrışması ve bertaraf edilmesi gibi atık yönetimiyle ilgili çalışmalar yaptı. Bu çalışmalar sonucunda Şirket, çevresel etkilerini en aza indirmek için çalışmaya devam etti.

Pınar Süt'ün de üyesi olduğu Yaşar Topluluğu, güçlü geleceğini inşa etmek amacıyla Topluluğu geleceğe taşıyacak dönüşüm projelerini hayata geçiriyor. Süregelen değişim ve dönüşüm çalışmaları güçlenerek devam ederken, Topluluk şirketleri yeni plan ve projelerle geleceğe yürüyor.

Şirket, yerel üreticileri destekleyerek, sürdürülebilir üretime ve geri dönüşüme yönelik yaptığı yatırımlarla çevresel farkındalık yaratmaya devam ediyor.

## 2024 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2023-31.12.2023
Net Satışlar	13.498,3	15.682,9
Brüt Satış Kârı	842,6	771,5
Brüt Kâr Marjı	%6,2	%4,9

(Milyon TL)	31.12.2024	31.12.2023
Özkaynaklar	9.162,1	9.676,5
Aktifler	17.910,5	17.326,7
Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı	0,95	0,79

## Rekabet Üstünlükleri

# dengede kal sağlıkla kal

şimdi yeni  
ambalajında



Pınar Süt, zengin portföyü, yenilikçiliği destekleyen Ar-Ge Merkezi ve Türkiye'nin en büyük soğuk zincir dağıtım ağından yararlanmanın sağladığı avantajla ürünlerini, yerli ve yabancı pazarlarda tüketicileriyle buluşturuyor.

### KALİTELİ ÜRETİM, ZENGİN PORTFÖY

- AB standartlarına uygun, belgelerle tescillenmiş hijyenik üretim
- 300'ü aşan SKU
- Köklü, güçlü ve yenilikçi Ar-Ge geçmişi
- Güncel teknolojilere hakimiyet ve sektörel bilgi birikimi
- Enerji verimli endüstriyel tesisler

### SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ VE YAYGIN DAĞITIM AĞI

- Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zincirine sahip Yaşar Birleşik Pazarlama'yla iş birliği
- 155.000'in üzerinde satış noktası
- Süt ve et ürünlerinin birlikte dağıtım avantajı
- 20.000'den fazla çiğ süt çiftçisiyle güçlü tedarik zinciri



### YÜKSEK MARKA DEĞERİ

- Öncü, yenilikçi ve sorumlu üretici kimliği
- Türkiye'nin Güvenilen Markası Ödülü
- En iyi müşteri deneyimi sunan marka Pınar

## Sektöre Bakış

Sürdürülebilir uygulamalar, teknoloji ve verimli kaynak kullanımı, süt endüstrisinin geleceğine yönelik çözümler 2024 yılında sektörün ana gündem maddelerini oluşturdu.

2024 yılında dünya genelinde, ekonomik koşulların etkisiyle tüketiciler uygun fiyatlı seçenekleri önceliklendirdi ve “özel markalar” markalar yaygınlaştı. Süt ürünleri, yoğun yaşam tarzları nedeniyle hızla artan atıştırmalık tüketim fırsatlarına giderek daha fazla entegre oldu. Ayrıca, tüketicilerin sağlık faydaları arayışında olmaları ve sürdürülebilirliğe değer vermeleriyle, bitki bazlı segmentin büyümesi 2024 yılında da devam etti (Euromonitor).

Tüketim hareketlerine bakıldığında ise ekonomik gelişmelerin süt ve süt ürünleri pazarını etkilediği görülüyor. 2024 yılı itibarıyla toplam ambalajlı süt pazarı tonaj olarak %10 büyümeye 1 milyon ton olurken, ciro olarak %51 büyümeye ile 33 milyar TL'ye ulaştı (Nielsen, Toplam TR, 2024).

Açık süt pazarı ise 2024 yılında tonaj olarak %4 daralmayla 0,84 milyon ton seviyesinde gerçekleşti. Ciro rakamlarına bakıldığında yılı %55 büyümeye oranı ile 23,9 milyar TL seviyesinde tamamladı (IPSOS, HTP, 2024).

### TOPLAM AMBALAJLI SÜT TONAJI

1,037 MİLYON TON

### CİRO BAZINDA BÜYÜME

%51

### Türkiye’de Sektör

Ticari süt işletmelerince aralık ayında 942 bin 928 ton inek sütü toplandı. 2024 yılında ise 11 milyon 233 bin ton inek sütü toplandı.

Ticari süt işletmeleri tarafından toplanan inek sütü miktarı, Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %7,9 arttı, Ocak-Aralık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %9,9 arttı. Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre, inek peyniri üretimi %9,9 arttı, ayran üretimi %9,6 arttı, yoğurt üretimi %4,8 arttı, içme sütü üretimi %1,7 azaldı, tereyağı üretimi %15,8 arttı. Ocak-Aralık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre, inek peyniri üretimi %6,6 arttı, ayran üretimi %12,3 arttı, yoğurt üretimi %6,7 arttı, içme sütü üretimi %3,4 arttı, tereyağı üretimi %15,2 arttı. (Süt ve Süt Ürünleri Üretimi, Aralık 2024, TÜİK)





Ambalajlı peynir pazarı tonaj bazında %8 büyüme ile 356 bin seviyesine yükseldi ve ciro olarak %58 büyüme ile 74,2 milyar TL seviyesine ulaştı. Ambalajlı peynir pazarında; süzme peynir (%-2) dışındaki tüm kategoriler 2024 yılında büyüdü ya da büyüklüğünü korudu. (Nielsen, Toplam TR, 2024)

Ambalajsız (açık) peynir pazarı ise tonaj olarak %6 daralma ile 166 bin ton pazar tonajına gerilerken; ciro olarak %42,7 büyüme ile 36,1 milyar TL seviyesine geldi (IPSOS, HTP, 2024).





# 2024 Faaliyetleri

Stratejik öneme sahip sekiz yeni pazara 2024 yılında giriş yapan Pınar Süt, küresel pazarlarda güçlenmeye devam ediyor.

## 37 ÜLKEYE İHRACAT

Sağlıklı, lezzetli ve yenilikçi ürünleri tüketicileriyle buluşturan Pınar Süt, 2024 yılını 13,5 milyar TL ciro ve 842,6 milyon TL tutarında brüt kârla kapattı. Avrupa Birliği standartlarına uygun olarak üretim yapan Şirket, 2024 yılında ihracattan 42,8 milyon dolar gelir elde etti. Başta Avrupa Birliği ülkeleri olmak üzere 37 ülkeye ihracat yapan Pınar Süt'ün 2024 yılında Türkiye markalı süt ve süt ürünleri ihracatındaki payı %15 olarak gerçekleşti. Şirket, 2024 yılında 8 yeni pazara girerek Fransa, İsviçre, İrlanda, Finlandiya Bulgaristan, Yunanistan, Macaristan ve Bosna Hersek'e ürün ihraç etmeye başladı.

Yurt dışı satışlarının yarısından fazlasını Körfez ülkelerine (BAE, Irak, Kuveyt, Bahreyn, Umman, Katar, Suudi Arabistan) yapan Pınar Süt, aynı zamanda KKTC, ABD, Kuzey Afrika (Libya, Mısır), BDT ülkeleri (Azerbaycan, Rusya, Gürcistan, Özbekistan, Türkmenistan, Kazakistan), Avrupa Birliği ülkeleri (Almanya, Yunanistan, İsviçre, Fransa, Avusturya, Finlandiya, Macaristan, Hollanda, Belçika, İspanya), Balkanlar (Kosova, Arnavutluk, Bosna-Hersek, Bulgaristan), İngiltere, İrlanda, Çin, Mauritius, Somali ve Tayland gibi pazarlara da aktif ihracat yaptı.

## MARKALI SÜT ÜRÜNLERİ İHRACATINDAKİ PAYI

# %15

## ULUSLARARASI ORGANİZASYONLARA KATILIM

Pınar Süt, sektörel gelişmeleri takip etmek, müşterileriyle iletişimi güçlendirmek ve potansiyel pazarlardaki iş birliklerini geliştirmek amacıyla 2024 yılında birçok fuar ve organizasyonda aktif olarak yer aldı. Sektörel eğilimleri yakından takip eden Pınar Süt 2024 yılında, Körfez Bölgesi'nde dünyanın en büyük gıda fuarlarından biri olan Gulfood Fuarı'na, Fransa'da SIAL Fuarı'na ve İstanbul'da düzenlenen Türkiye'nin en kapsamlı gıda endüstrisi fuarı WORLDFOOD'a katıldı.

Bu etkinliklerde yeni ürünlerini tanıtarak portföyünün zenginliğini sergileyen Pınar Süt, AB bölgesindeki müşterileriyle güçlü iş birlikleri geliştirdi. Ayrıca, Uzak Doğu, Afrika ve Orta Doğu'dan gelen katılımcılardan yoğun ilgi gören Şirket, aynı zamanda küresel gelişmeler, inovatif ürünler ve teknolojiler hakkında bilgi edinerek detaylı pazar analizleri gerçekleştirdi.

Şirket, bu yıl yer aldığı uluslararası etkinlikler zincirine Suudi Arabistan'da düzenlenen prestijli Saudi Food Show'u da ekledi. Bölgedeki stratejik varlığını güçlendiren bu katılım, Körfez Bölgesi'ndeki ticari fırsatların daha kapsamlı değerlendirilmesini sağladı ve Pınar markasının global pazarlardaki bilinirliğini artırdı.

Gıda endüstrisinin geleceğini şekillendiren bu organizasyonlarda Pınar markasının küresel bilinirliğini artıran Şirket, yenilikçi ürünlerini uluslararası müşterilerle buluşturarak, pazardaki rekabet gücünü artırmaya devam ediyor.

## YENİ PAZARLAR, YENİ BAŞARILAR

Pınar Süt, 2024 yılında 8 yeni pazara girerek Fransa, İsviçre, İrlanda, Finlandiya Bulgaristan, Yunanistan, Macaristan ve Bosna Hersek'e ürün ihraç etmeye başladı.

Şirket, Bosna-Hersek pazarına yapılan ihracatlar sayesinde Balkanlardaki marka bilinirliğini artırarak bu bölgede güçlenmeye devam ediyor. Aynı zamanda Bulgaristan'a yapılan ihracatlar ve Bulgaristan üzerinden Yunanistan'a gönderilen ürünlerle Avrupa Birliği ülkelerinde markanın varlığını güçlendirilmesi hedefleniyor. Pınar Süt, Almanya üzerinden Avusturya, Fransa, Macaristan, İrlanda ve Finlandiya'ya gerçekleştirdiği sevkiyatlarla da Avrupa'nın önde gelen yerel marketlerine ulaşma konusunda önemli adımlar attı. Bu pazarlarda marka bilinirliğini artırmak ve güçlü bir ticari ağ oluşturmak için 2025 yılında da çalışmalarına devam etmeyi hedefliyor.

## GELECEK HEDEFLERİ

Pınar Süt, 2025 yılında ihracat hacmini genişletmek, yeni pazarlara açılmak ve mevcut pazar payını artırmak için çalışmalarını yoğunlaştırmayı planlıyor. İnovasyon odaklı bir yaklaşım benimseyen Şirket, artan rekabet ve tedarik zinciri zorluklarına rağmen sürdürülebilir üretim yöntemlerini hayata geçirmeyi ve ihracat portföyünü çeşitlendirmeyi hedefliyor.

E- ticaret ve dijital platformlar üzerinden uluslararası satışları artırmaya yönelik aksiyonlar alan Pınar Süt, özellikle e-ihracat faaliyetlerini genişleterek, küresel pazar yerleri aracılığıyla Pınar ürünlerini daha geniş bir müşteri kitlesine ulaştırmayı amaçlıyor. Bu platformlara yapılacak yatırımlar 2025 yılı hedefleri arasında stratejik bir öncelik taşıyor. Şirket bu doğrultuda dijital altyapı yatırımlarını güçlendirmeyi ve e-ihracat süreçlerini daha etkin yöneterek verimliliği artırmayı planlıyor.

Aynı zamanda online satış kanallarını güçlendirmek için lojistik operasyonlarını optimize etmeyi ve yurt dışındaki müşterilere daha hızlı teslimat sağlayacak çözüm ortaklıkları geliştirmeyi planlayan Pınar Süt, dijital pazarlama stratejileriyle global bilinirliğini artırmayı da hedefliyor.

# Yatırımlar

Yenileme ve modernizasyon projeleriyle teknolojisini daha ileriye taşıyan Pınar Süt, 2024 yılında 500,4 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirdi.

Pınar Süt "Yenilik" ve "Değişim" kavramlarını içeren kurum kültürü rehberliğinde teknoloji kullanımını ve bilgi birikimini daha ileriye taşımak üzere hareket ediyor. Şirket bu anlayış çerçevesinde dinamik sektör koşullarına ve değişen ihtiyaçlara uyumlu yatırımlar yapmayı sürdürüyor. Bu kapsamda Pınar Süt, 2024 yılında 500,4 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirdi. İzmir ve Eskişehir fabrikalarında hayata geçirilen Aseptik Dolum Hatları yatırımı ile 2024 yılının ilk çeyreğinde yenilikçi uzun ömürlü süt ambalajlarının raflarda yerini alması, bu yaklaşımın somut göstergeleri arasında yer alıyor.

Eskişehir ve Şanlıurfa fabrikalarında peynir proses hatlarında gerçekleştirilen yeni yatırımlarla kapasite artışı sağlanırken, sağlıklı ve kaliteli ürünlerin daha fazla tüketiciye ulaşması sağlandı.

Pınar Süt, proses hatlarında devreye aldığı ve almayı planladığı yatırımlarda yeni ekipman ve teknolojilerin kullanılmasıyla sağlanacak verimlilik artışına odaklanıyor. Bu perspektifle Şirket, yıl boyunca imalat ünitelerinde ve yardımcı tesislerde yenileme ve modernizasyon yatırımlarına devam etti. Yapılan yatırımlarda, daha az enerji ve su kullanımı sağlandı. Verimliliğini artıran Pınar Süt, kaynakların etkin kullanımını sağlayarak sürdürülebilirlik hedeflerine uyumlu hareket etti. Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik vizyonu ve stratejisiyle faaliyetlerini planlayan Şirket, gelecek nesiller için daha iyi bir dünya inşa etme amacıyla somut adımlar atmaya devam ediyor.

## DİJİTAL DÖNÜŞÜM YATIRIMLARI

Dijitalleşme sürecini SAP S4/HANA çözümüyle sürdüren Pınar Süt, tüm süreçlerini inceleyerek yeni baştan kurguladığı Proje Feniks'te keşif fazını tamamladı. İnsan ve teknoloji uyumuyla rekabet gücünü artırmayı hedefleyen Şirket böylece, insan kaynakları süreçlerinde verimliliği ve çalışan deneyimini geliştiren çözümleri hayata geçirmeyi hedefliyor. Müşteri, tedarikçi ve çalışanlardan oluşan tüm paydaşlarının memnuniyetini hedefleyen Pınar Süt, bu çalışmalarla küresel bazda iyi uygulama örnekleri yaratırken ilklerin öncüsü olmaya devam ediyor.

## BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Gelişmiş teknolojileri yakından takip eden Pınar Süt, dijital çağın gereksinimlerine göre tüm iş süreçlerini güncelliyor. Süreçlerin çağa uygun, pratik, çözüm odaklı ve olabildiğince sorunsuz ilerlemesini hedefleyen Pınar Süt, SAP'nin (Systems, Application, Product) yeni nesil bulut teknolojilerine 2024 yılında yatırım yapmaya devam etti. Şirket, Yaşar Topluluğu'nun dijital dönüşüm sürecinde yer alarak, SAP S/4HANA Cloud Dönüşüm Projesi "Proje Feniks"e dahil oldu. Pınar Süt böylece, yeni nesil SAP teknolojileriyle uçtan uca tüm süreçlerde veriye dayalı, iyi tahminleme yapabilen, anlık raporlama ve analiz sunan bir yapıyı hayata geçirmek üzere çalışmalarına başladı. Güncel, tekil ve merkezi bir sistem yaratmayı hedefleyen Proje Feniks ile çalışan memnuniyetinin, iş kalitesinin ve verimliliğin artırılması hedefleniyor.

Projenin uygulamaya geçmesiyle birlikte, kurumsal iş süreçlerinde sürdürülebilirlik, verimlilik, hız ve çevikliğin artması öngörülüyor. Bu kapsamda yapılan tüm iyileştirmelerin çalışan, tedarikçi ve müşteri memnuniyetine doğrudan etki etmesi hedefleniyor. Feniks projesinin tamamlanmasıyla birlikte Şirket, küresel yeni teknolojilere entegre olma kabiliyeti kazanan bir altyapıya kavuşacak. Bu sayede, gerçek zamanlı veriye dayalı karar alma süreçleri daha etkin kullanılacak ve aynı zamanda finansal hedeflerin tutturulmasına katkı sağlanacak.

Pınar Süt'ün iş yapış şekilleri Yaşar Topluluğu'nun dijitalleşme süreci kapsamında uçtan uca değerlendirilerek bu dönüşüme en uygun teknolojik araçlar seçildi. 2024 yılındaki dijital yatırımlar teknolojik, kültürel vb. tüm etkenler dikkate alınarak yürütüldü.

Pınar Süt'ün dijitalleşme çalışmaları kapsamında operasyonel faaliyetlerin yeni teknolojilerle yürütülmesi sağlanarak iş yapış şekillerini standartlaştırmak ve verimliliği iyileştirmek amaçlanıyor. Yaşar Topluluğu bünyesinde, Endüstri 4.0'a uyum amacıyla yüksek teknolojilere yatırım yapılarak Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) teknolojisiyle otomasyon projeleri geliştiriliyor. Güvenli gıda üretiminin bir gerekliliği olan izlenebilirlik sisteminde dijitalleşme çalışmaları devam ediyor.

## Ar-Ge Çalışmaları

Pınar Süt'ün liderlik vizyonunu destekleyen Ar-Ge Merkezi, yenilikçi çalışmaları ve başarılı projeleriyle 2024 yılında 11 yeni ürün ve çevre dostu 26 ambalaj tasarımı geliştirdi.

Pınar Süt'ün liderlik vizyonunu destekleyen Ar-Ge Merkezi, yenilikçi çalışmaları ve başarılı projeleriyle 2024 yılında 11 yeni ürün ve çevre dostu 26 ambalaj tasarımı geliştirdi.

2024 yılı boyunca Ar-Ge Merkezi'nin odaklandığı başlıca alanlar; ekonomik ve çevresel sürdürülebilirlik, sürdürülebilir üretim için ham madde tedarik süreçlerinin yönetimi, kaynakların verimli kullanımı, maliyet avantajı sağlayan yenilikçi işleme teknolojileri oldu. Bunlarla beraber Ar-Ge Merkezi'nin odak alanı sağlıklı beslenmeyi destekleyen farklı yeme deneyimleri sunan ve özel ihtiyaçları olan kişilere yönelik fonksiyonel ve yenilikçi ürünler geliştirilmek oldu.

Üretimde yerli ham madde ve girdi kullanımının artırılmasına, ihracat kanallarının genişletilmesine ve yeni iş birliklerinin oluşturulmasına olanak tanıyacak projeler üzerinde çalışmalar yürütüldü. Tüketicilerin taleplerine yönelik sağlıklı, lezzetli, ekonomik ürünler ve prosesler üzerine çalışmalar gerçekleştirildi.

2024 yılı içerisinde 4 patent/faydalı model süreci ilerletildi. Ar-Ge Merkezi çalışanları tarafından bir araştırma makalesi ve bir derleme makale yazımı üzerine çalışıldı ve bir ulusal kongrede poster sunumu gerçekleştirildi.

Akademi-sanayi iş birliğini güçlendirmeye destek olmak için çalışmalar yürüten Ar-Ge Merkezi, yeni nesil üretim teknolojileri geliştirerek sürdürülebilirlik çalışmalarına katkı sağladı. Sürekli gelişim anlayışını benimseyen Pınar Süt, 2024 yılı boyunca akademi-sanayi iş birliklerini güçlendirmek adına yurt içinde ve yurt dışında, üniversite ve kurumlarla görüşmeler gerçekleştirdi. Pınar Süt'ün Yaşar Topluluğu şirketlerinden Pınar Et ile beraber yer aldığı Avrupa Birliği projesi kabul aldı. Pınar Süt bu projede pilot ölçekte uygulayıcı olarak görev alıyor.

Lisans bitirme tezlerini kapsayan ve ölçek büyütme veya farklı desteklerle araştırma olanaklarının kurumlara fayda sağlamasını amaçlayan TÜBİTAK 2209B programı (Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Destekleme Programı) kapsamında Pınar Süt, yenilikçi işleme teknolojileriyle ilgili 2 projede sanayi danışmanı olarak yer aldı. Bunlardan biri 2024 yılı sonunda başarıyla tamamlandı.



Şirket ayrıca, iki farklı teknolojik alanda TÜBİTAK 1832 (Sanayide Yeşil Dönüşüm Çağrısı) hibe programına başvuru yaptı.

### Ar-Ge Merkezi Stratejileri:

- Etkinliğini ve kriterlerini daha yükseğe taşımak
- Kadrosunu, niteliğini ve yetkinliği geliştirmek
- Akademik bilgiyi, birikimi sanayiye aktaracak yeni nesil teknolojileri ve uygulamaları projelendirerek hem Şirkete hem de ülkeye katkı sağlamak
- Proje çıktılarını fikri-sınai haklar doğrultusunda patent, faydalı model ve tescille koruma altına almak
- Bilimsel yayın, makale vb. çıktılar sunarak, ilgili alanlarda gelişime ve ilerlemeye katkıda bulunmak
- Uygulamalı araştırma ve deneysel geliştirme safhalarında hız ve esneklik kazanmak üzere laboratuvar ve pilot tesis alt yapısını güçlendirmek

- Marka değerini ve finans gücünü güçlendirecek inovatif çalışmalar ortaya koymak, yerli veya yabancı iş birlikleri kurmak
- Çevre dostu ambalaj portföyünün geliştirilmesini sağlayarak sürdürülebilir bir dünya için katkıda bulunmak
- Yüksek müşteri memnuniyeti sağlamak

## SAĞLIKLI YAŞAM

Pınar Süt Ar-Ge Merkezi, tüketicilerin sağlıklı gıda taleplerine cevap verebilecek lezzetli gıdaların geliştirilmesine yönelik çalışmalarını 2024 yılında da sürdürdü. Merkez, yenilikçi proses yöntemleri üzerine çalışmalar gerçekleştirdi. Yıl boyunca, toplumun her kesimi için sağlıklı beslenmeyi desteklemeyi hedefleyen ürünlerin yanı sıra, farklı beslenme deneyimleri sunan ve özel ihtiyaçları olan tüketicileri hedefleyen fonksiyonel ve yenilikçi ürünler üzerine araştırmalar yapıldı.

## SORUMLU ÜRETİM ANLAYIŞI

Pınar Süt Ar-Ge Merkezi, Şirketin sürdürülebilirlik ilkeleri gereği, portföyündeki ürünlerde kullanılan tüm ambalajların geri dönüştürülebilir ve çevre dostu olmasına büyük özen gösteriyor. Birincil ve ikincil ambalajların tasarım sürecinden tüketiciye kadar olan yolculuğu, çevre bilinci ve sürdürülebilirlik anlayışıyla şekillendiriliyor. Ambalaj tasarımı, Ar-Ge Merkezi'nin odak çalışma alanlarından biri olarak öne çıkıyor. Ambalaj tasarımı ve seçimine yönelik Ar-Ge faaliyetlerinde, geri dönüştürülebilir malzemelerin kullanımı, ambalajın ağırlığı ve kalınlığı gibi faktörler ön planda tutuluyor. Birincil ambalaj tercihinin yanı sıra, ikincil ve üçüncül ambalajların tasarımları da yine Ar-Ge Merkezi

tarafından gerçekleştiriliyor. Bu çalışmalar; koli içi miktarlar ve palet yerleşimlerinin yanı sıra çevresel etkiler göz önüne alınarak, lojistik ve depolama verimliliği sağlanacak şekilde titizlikle yapılıyor.

Şirket, yeni ambalaj projelerinde, materyal ve gramaj gibi teknik kriterlerin yanı sıra lojistik operasyonlarda karbon emisyonlarını azaltmayı hedefleyerek palet optimizasyonunu da dikkate alıyor. Yıl boyunca gerçekleştirilen çalışmalar arasında; ambalaj portföyünde gramaj azaltma, malzeme yapısının inceltilmesi, kullanımdan kaldırılması, palet yerleşim düzenlemeleri, koli içi adet optimizasyonları ve koli kağıt gramajının düşürülmesi gibi adımlar yer alıyor. Ayrıca, düşük mikronlu alüminyum folyo kullanımı ve yerileştirme gibi projelerle de çevresel etkiler azaltılmaya çalışılıyor.

## ÖDÜLLÜ PROJELER

Pınar Süt, katılım sağladığı "Ambalajın Ay Yıldızları 2024" yarışmasında "Lezzetin Alası Pınar Ayran & Kefir Ambalajı" ile İçecekler kategorisinde "Bronz Ödül", "Aseptik Karton Süt Kutusu Kapağı" (WingCap) ile Ambalaj Malzemeleri ve Bileşenleri kategorisinde "Yetkinlik Ödülü" kazandı.



**YENİ  
ÜRÜN**



**ÇEVRE DOSTU  
YENİ AMBALAJ**



## Güçlü Tedarikçi İş Birlikleri

---



## Pınar Süt, yüksek standartlarını tüm süreçlerde korumak ve daha da geliştirmek üzere titiz iş yapma biçimlerini tedarikçi seçiminde de sergiliyor.

Tedarikçileriyle iş birliklerinde öncelikle ürün kalitesine ve gıda güvenliğine önem veren Pınar Süt, sağlıklı ve sürdürülebilir üretim hedefiyle Türkiye’de 20 binden fazla çiğ süt çiftçisiyle çalışıyor. Yerel tedarikçilerle iş birliklerini geliştirip sağlamlaştırarak ülkemizde besiciliğin gelişimini destekleyen Pınar Süt, kalite standartlarıyla uyum gösteren 119 çiftlikten süt tedarik ediyor.

Şirket, satın alma işlemlerinde en kaliteli ham maddeyi temin ederek, Avrupa Birliği standartlarında üretim yapıyor. Pınar Süt aynı zamanda gıda güvenliği, sağlıklı süt üretimi, sürdürülebilirlik ve benzeri konularda tedarikçilerinin gelişimini destekliyor.

Pınar Süt verdiği bu desteği; süt, sürü sağlığı, hayvan beslenmesi, koruyucu hekimlik ve süt kalitesi gibi sektör için hayati düzeyde önem taşıyan konularda tedarikçilerine yönelik düzenlediği eğitimlerle pekiştiriyor.

Çiğ süt ve ham maddenin yanı sıra Pınar Süt, tedarikçilerinden gıda yardımcı malzemeleri, ambalaj malzemeleri, işletme malzemeleri, yatırım ve ekipman alımları, yedek parçalar, promosyon malzemeleri olmak üzere farklı ürün ve hizmetler de satın alıyor. Şirket, 2024 yılında, çiğ süt dışındaki tüm ürün ve hizmet gereksinimleri için 1.728 tedarikçiyle çalıştı. Pınar Süt’ün çiğ süt hariç toplam satın alma tutarının %70’ini oluşturan 217 tedarikçisi ise Pınar Süt Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu’nu imzalayarak, Pınar Süt’ün insan hakları, adil çalışma standartları, çevresel sürdürülebilirlik gibi konularda benimsediği prensiplere uyumlanmayı kabul etti.

### Tedarikçilere yönelik titiz ve detaylı incelemeler

Süt dışındaki ham madde, gıda yardımcıları ve ambalaj malzeme ihtiyaçlarını karşılamak üzere seçilecek tedarikçiler, Kalite Güvence, Satın Alma ve Ar-Ge Müdürlüğü’nün onayıyla belirleniyor. Tedarikçi seçim prosedürü birçok aşamadan oluşan Pınar Süt, belirlenen adaylara öncelikle deneme çalışmaları yaptırıyor.

Daha sonra uygun ham madde sağlayabilecek tedarikçiler, Pınar Süt Kalite Kriterleri doğrultusunda sisteme dahil ediliyor. Satın alınacak ham madde, hizmet ve tüm malzemeler için Pınar Süt Satın Alma Yönetmelik ve Prosedürleri uygulanıyor.

Söz konusu yönetmeliğin gerektirdiği kriterler arasında; iç ve dış piyasalardaki hareketlere, güncel ekonomik koşullara, ticari şartlara, istenilen zaman-miktar-kaliteye, etik ve ahlaki kurallara, yasal mevzuatların tamamına uygunluk gibi unsurlar yer alıyor. Pınar Süt, tüm tedarikçilerinin bu kapsamda belirlenen kriterlere önem vermesini talep ediyor. Şirket aynı zamanda tedarikçilerinde teknik yeterlilik, teknolojik altyapı, mali yapı ve finansal performans, servis kalitesi ve lokasyon uygunluğu kriterlerini de inceliyor.

### Kriterlerin sürdürülebilirliği için düzenli denetimler

Pınar Süt, tedarikçilerini üçer aylık periyotlarda denetliyor. Satın Alma ve Kalite Güvence Departmanlarının ortak çalışmasıyla yapılan Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü kapsamında tedarikçi firmalar; kalite, fiyat, termin, miktar ve servis konularında kontrol ediliyor. Değerlendirmeler sonucunda herhangi bir aksaklık veya uygunsuzluk tespit edilirse, firmadan bu alanları düzelterek uygun hale getirmeleri isteniyor ve süreçler iyileştiriliyor.

Pınar Süt, süreçlerinde sürdürülebilirliği esas alarak lojistik sebebiyle ortaya çıkan karbon salımını azaltmak ve çevresel etkiyi yönetebilmek amacıyla yerel üreticilerle çalışıyor. Fabrika lokasyonlarına yakın üreticilerle iş birliği yapan Pınar Süt, tedarikçilerinin üretim süreçlerinin çevreye etkisini değerlendiriyor. Bu amaçla Kalite Güvence biriminin talep ettiği MSDS (Material Safety Data Sheet) belgesine ve hizmet satın alımında TS EN ISO 14001 belgesine sahip olanları tercih ediyor.

### Süreçler dijitalde daha hızlı

2020 yılında robotik proses otomasyonu ile dijitalleşme sürecine ivme kazandıran Pınar Süt, güncel teknolojik gelişmeleri süreçlerine uyumlayarak yapay zeka kullanımını da artırdı. 2024 yılında Pınar Süt, İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa fabrikalarında toplam 17 bin 80 teknik malzemenin onaylanmış tedarikçilerden ticari teklif alma işlemini robotik teknolojiler aracılığıyla gerçekleştirdi.

Projenin ikinci fazı olan “teklif talep bakımlarının sistemde robot aracılığıyla yapılması” süreci ise halen devam ediyor.

Pınar Süt’ün teklif talebi toplama sürecinin yanı sıra robotik teknolojiler aracılığıyla geliştirip yararlandığı diğer sistemler arasında Açık Sipariş Takip Sistemi, Döf Takip Sistemi, Görsel Takip Sistemi, Tedarikçi Ödemeleri Takip Sistemi, İthalat Takip Süreçleri yer alıyor.



# Pınar Süt Ürünleri

## SÜT Kutu Süt

- » Sade Süt
- » Organik Süt
- » Light Süt
- » Çocuk Devam Sütü
- » Denge Laktozsuz Süt
- » Protein Süt
- » Kido Aromalı Süt
- » Pınar Latte Art



## PEYNİR Modern Peynirler

- » Pınar Beyaz
- » Pınar Beyaz ExtraYumuşak
- » Pınar Labne
- » Pınar Choco Labne
- » Pınar Organik Labne
- » Pınar Denge Laktozsuz Labne
- » Pınar Sarımsaklı & Frenk Soğanlı Labne
- » Pınar Kurutulmuş Domatesli Labne
- » Dilimli Tost ve Burger Peyniri
- » Aç Bitir Peynir
- » Aç Bitir Cheddar Peyniri
- » Krem Peynir
- » Cheddarlı Krem Peynir
- » Üçgen Peynir



## PEYNİR Geleneksel Peynirler

- » Taze Kaşar
- » Süzme Peynir
- » Proteinli Süzme Peynir
- » Salamuralı Beyaz Peynir
- » Yüksek Proteinli Beyaz Peynir
- » Kahvaltı Keyfi Tost Peyniri



## PEYNİR Keyif Peynirleri

- » Hellim Peyniri
- » Cheddar Peyniri
- » Gouda Peyniri
- » Go Atıştırmalık Peynirler
- » İnce Bi'Peynir



## AYRAN

- » Şişe Ayran
- » Bardak Ayran



## KEFİR

- » Sade Kefir
- » Çilekli Kefir
- » Orman Meyveli Kefir

## MEYVE SUYU Meyve Nektarları

- » Şeftali Nektarı
- » %100 Meyve Suları

- » %100 Elma Suyu
- » Meyveli İçecekler

- » Akdeniz İçeceği
- » Kayısı İçeceği
- » Vişne İçeceği
- » Portakal İçeceği
- » Çılgın 2'li



## YOĞURT

- » Doğal Yoğurt
- » Lezzetin Âlâsi Yoğurt
- » Organik Yoğurt
- » Denge Laktozsuz Yoğurt
- » Denge Probiyotik Yoğurt



## TEREYAĞI

- » Blok
- » Folyo
- » Porsiyon



## KAHVARTI KREMASI

## BİTKİSEL BAZLI İÇECEK

- » Pınar Nature Blend

## LEZZETLENDİRİCİ

- » Keçap (Klasik ve Acılı)
- » Mayonez (Klasik ve Light)
- » Hardal (Klasik, Ballı, Keskin Acılı, Taneli)
- » Acı Sos
- » Barbekü Sos
- » Çikolatalı Sos



## MUTFAK YARDIMCILARI

- » %30 Yağlı Krema
- » %18 Yağlı Yemek ve Soslara Özel Krema
- » Krem Şanti



Yüksek teknoloji ile uzun ömürlü ve sağlıklı ürünler geliştiren Pınar Süt, geniş ürün portföyüyle sektördeki güçlü konumunu koruyor.



## EV DIŞI TÜKETİM (EDT)

### SÜT

- » Süt (Yağlı, Yarım Yağlı, Yağsız)
- » Kutupak Süt (Yağlı ve Yarım Yağlı)
- » Latte Art Barista Süt (Tam Yağlı)
- » Barista Süt (Yarım Yağlı)



### PEYNİR

- » Labne
- » Choco Labne
- » Pınar Beyaz
- » Taze Peynir
- » Dilimli Tost Peyniri
- » Kaşar Peyniri
- » Üçgen Peynir
- » Dilimli Burger Peyniri
- » Tam Yağlı Beyaz Peynir



### TEREYAĞI

- » Blok
- » Kruvasan Tereyağı

### REÇEL ve BAL

- » Porsiyon Çilek Reçeli
- » Porsiyon Vişne Reçeli
- » Porsiyon Bal

### KREMA

- » UHT Krema
- » Ekşi Krema



### YOĞURT

- » Doğal Yoğurt (Yağlı ve Yarım Yağlı)
- » Doğal Yoğurt
- » Organik Yoğurt
- » Laktozsuz Yoğurt



### SOS

- » Servis Mayonez
- » Servis Ketçap
- » Kova Mayonez
- » Kova Ketçap
- » Poşet Mayonez
- » Poşet Ketçap
- » Barbekü Sos Kova
- » Acı Sos Kova



### AYRAN

- » Bardak Ayrarı



### SÜT TOZU

- » Yağsız Süt Tozu



Pınar Süt'ün tüm ürünlerinin ayrıntılarına kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

# Her Tercihe Uygun Yeni Seçenekler

Pınar Süt, değişen lezzet yönelimlerine ve ihtiyaçlara hızlıca cevap verebilmek için kısa, orta ve uzun vadeli inovasyon planlarını hazırladı.

Şirket, 2024 yılında tüketici geri bildirimleri ve sektör trendlerini takip ederek yeni ürünler geliştirmeye devam etti.

## Pınar Denge Laktozsuz Labne

Pınar Denge çatı markası altında, sindirimde laktoz sebebiyle sorun yaşayan tüketicilerin beklentilerine yönelik Pınar Laktozsuz Labne'yi piyasaya sundu.



Beslenme tercihlerine uygun geliştirilen **Pınar Laktozsuz Labne** hakkında detaylı bilgiye buradan ulaşabilirsiniz.

## Pınar Sarımsaklı & Frenk Soğanlı Labne

Orta Doğu ülkelerinde tüketicilerin severek tükettiği, Sarımsaklı, Frenk Soğanlı ve Kuru Domatesli Labne Türkiye pazarında da raflardaki yerini aldı.



Labne pazarının lider markası Pınar, kahvaltılarında, ara öğünlerinde ve yemeklerinde farklı lezzetler denemeyi seven tüketicilere, tarif içerikleri ve tadım aktiviteleriyle iki yeni ürünü tanıttı.

Sarımsak ve Frenk Soğanın Pınar Labne lezzetiyle mükemmel uyumu 2024 yılında tüketicilerin özellikle tercih ettikleri ürünler arasına girmeyi başardı.

## Pınar Kurutulmuş Domatesli Labne

Pınar Labne ailesinin bir diğer yeni ve farklı lezzeti Pınar Kurutulmuş Domatesli Labne'yi, tüketiciler damak zevklerine göre, ekmek üstünde, sandviçlere sürerek veya makarnalara sos olarak severek tüketiyor.



## Pınar Organik Yoğurt

Pınar Süt, lider olduğu organik yoğurt pazarındaki liderliğini perçinlemek, portföyünü genişletmek amacıyla 1000 g ve 4x125 g ürünlere ek olarak 500 g Organik Yoğurt seçeneğini ürün yelpazesine ekledi.



# Pınar Süt Müşterileri ve Tüketicileri

Farklı iletişim faaliyetleriyle tüketicilerini bilgilendiren Pınar Süt, 2024 yılında ürünleri ve projeleri için özel tanıtım çalışmaları yaptı.

Pınar Süt, bu yıl da yeni ürünleri, iletişim çalışmaları ve hayata değer katan sosyal sorumluluk projeleri aracılığıyla tüketicilerin markaya duyduğu güveni pekiştirdi.

Birçok kategoride lider pozisyonunu koruyan Pınar Süt gelecek için çalışmaya devam ediyor.

## SÜT GRUBU

Ürün	Ciro payı(%)	Pozisyon
Organik Süt	65,4	Lider
Çocuk Sütü	51,7	Lider
Protein Süt	64,5	Lider

(Nielsen, İM Hariç Pazar 2024)

## PEYNİR GRUBU

Ürün	Ciro payı(%)	Pozisyon
Taze Peynir	40,7	Lider
Labne	32,2	Lider
Sürülebilir Peynir	26,4	Lider
Dilimli Peynir	22,3	Lider

(Nielsen, İM Hariç Pazar 2024)

## ÇOK YÖNLÜ İLETİŞİM YÖNETİMİ

İletişim faaliyetleriyle tüketicilerini bilgilendiren Pınar Süt, 2024 yılında ürünleri ve projeleri hakkında geniş kapsamlı tanıtım çalışmalarına imza attı. Şirket, sosyal medya paylaşımlarında uzmanlarla tüketicilerini buluşturdu.

## Pınar Sade Süt

Türkiye'nin her yerinde sağlıklı ve mutlu nesiller yetiştirmenin haklı gururunu yaşayan Pınar Süt yeni "Ultra Egde" ambalaja 300 milyon TL'lik yatırım yaptı. Yeni ambalaj lansmanıyla birlikte, 2024'ün 15 Mayıs-15 Haziran tarihleri arasında, yeni ambalaj reklamı TV ve dijital mecralarda yayınlandı ve sosyal medyada paylaşımları yapıldı. Yayınlar ek olarak İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Eskişehir illerindeki açık hava iletişimi kapsamında; tramvay giydirme, duvar giydirme çalışmaları yıl sonuna kadar aralıksız devam etti. Sahada yoğun POP kullanımıyla yeni ambalaj tanıtımı desteklendi.



instagram/pinarhepyanimda hesabındaki iletişim çalışmalarını QR Code'u telefonunuza okutarak görebilirsiniz.



facebook/pinarhepyanimda hesabındaki iletişim çalışmalarını QR Code'u telefonunuza okutarak görebilirsiniz.

## Pınar Çocuk Devam Sütü

Pınar Çocuk Devam Sütü reklamları, "Vitaminli, Mineralli, Çok Lezzetli" ana mesajıyla Ocak, Şubat ve Nisan 2024'te TV ve dijital mecralarda yayındaydı. Ocak - Mart aylarında çeşitli restoranlardaki mama sandalyeleri giydirilerek ürünün görünürlüğü artırıldı. Ayrıca Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesabı üzerinden aynı dönemde paylaşımlar yapıldı.

## Pınar Nature Blend Bitkisel Bazlı İçecek

Bitkilerden gelen iyiliği Pınar uzmanlığıyla buluşturan Pınar Nature Blend serisi Ekim 2024'te Yulaf, Badem ve Fındık çeşitleriyle tüketicilere sunuldu. Lezzetini gerçek özlerden alan Pınar Nature Blend Bitkisel Bazlı İçecekler, D, B2 ve B12 vitaminlerini içeriyor.

Pınar Süt, bu yenilikçi ürünlerin lezzetini tanıtmak amacıyla influencer'larla iş birlikleri gerçekleştirdi. Tüketicileri kendilerine uygun alternatifleri güvenle tüketebilsin diye sütteki uzmanlığını bitki bazlı içeceklerle buluşturan Pınar Süt, bu ürünlerin tanıtımını desteklemek için lansman döneminde PR kitlerini influencer'lara gönderdi.

## Pınar Kido

"Kido Pop" iletişim kampanyası Ocak-Nisan 2024 döneminde TV ve dijital mecralarda yürütüldü. Ayrıca yıl boyunca sosyal medyada iletişim ve mağaza içi teşhir çalışmaları gerçekleştirildi.

[Pınar Kido'nun hikayesi ve ürün çeşitlerini buradan inceleyebilirsiniz.](#)

## Pınar Protein

"Benzemez Kimse Sana" reklam filmi 2024 yılında Mayıs-Haziran ve Temmuz-Ağustos dönemlerinde televizyon ekranlarında yayınlandı. Mayıs-Haziran 2024'te Voleybol Milletler Ligi ve Temmuz-Ağustos 2024 döneminde Olimpiyatlar TRT Spor'da ve dijital mecralarda yayındaydı.



Tüketici trafiğinin yoğun olduğu ve Türkiye genelinde şubeleri bulunan Mac Fit Spor Salonlarının dijital ekranlarındaki filmlerle ve soyunma odası dolaplarındaki posterlerle Ağustos 2024'te iletişime başlandı.

Ayrıca, koşuculara ürünleri tanıtmak için yıl boyunca Türkiye'nin farklı lokasyonlarındaki koşu yarışlarında, Pınar Protein Süt ve Pınar Proteinli Süzme Peynir ürünlerine yönelik tadım etkinlikleri gerçekleştirildi. Kesintisiz sürdürülen iletişim çalışmalarının 2025 yılında da devam etmesi planlanıyor.

[Pınar Protein dünyasındaki özel tarifler ve protein hesaplama gibi farklı bilgilere buradan ulaşabilirsiniz.](#)

## Pınar Denge

Pınar Denge Laktozsuz Ailesi'nin reklam filmi, Şubat - Mart 2024 döneminde dijital platformlarda yayınlandı. Ayrıca yıl boyunca dijital projeler ve saha içi teşhir çalışmaları gerçekleştirildi. Ürün görünürlüğü üzerine teşhir yarışması yapıldı ve çalışmalar yeni POP'lerle desteklendi.

[Pınar Denge Laktozsuz Süt ve Yoğurt hakkında detaylı bilgiye buradan ulaşabilirsiniz.](#)

## Pınar Dilimli Tost Peyniri

Pınar Dilimli Tost Peyniri reklam filmi, dijital mecralarda yayınlandı. Ürün için, Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesaplarından yıl boyunca tarif içerik paylaşımları yapıldı. Okula dönüş döneminde, tüketicilerin Pınar Dilimli Tost peynirleriyle yaptıkları farklı lezzetlerdeki tostlara verdikleri yaratıcı isimler ve içerik paylaşımları temasıyla düzenlenen yarışma, Pınar Hep Yanımda Instagram hesabı üzerinden paylaşıldı. Kazanan tüketicilere ürün ve hediyeler gönderildi.

## Pınar Beyaz

Şubat 2024'te Sour&Sweet Bakery'le çalışılan Pınar Beyaz'lı özel tarif "Orman Meyveli Cheesecake", Sofra dergisinde ve dijital platformlarda tüketicilerle buluşturuldu. Yıl boyunca Nefis Yemek Tarifleri web sayfasında, tüm San Sebastian Cheesecake tarif içeriklerinde Pınar Beyaz reklam görselleri kullanıldı. Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesaplarından da Pınar Beyaz'lı tarifler paylaşıldı.

Wasa ile yapılan iş birliği detayında sağlıklı ve lezzetli tarifler üzerine çalışılırken bu tarifler Temmuz ve Kasım 2024'te Wasa ve Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesaplarında paylaşıldı. İş birliği kapsamında influencer kullanımlarıyla tüketicilere sağlıklı ara öğün fikirleri sunuldu.

## Pınar Cheddar Peyniri

1980'den beri üstün kalite ve lezzetle cheddar peyniri üreten Pınar, bu kategorinin uzman markası olarak, 2024'te de dijital mecralarda iletişim kampanyasına devam etti. Bu kapsamda, yılbaşı, Sevgililer Günü ve Dünya Makarna Günü gibi özel günlerde hedef kitle odaklı iletişim ve promosyon kampanyaları gerçekleştirildi.

## Pınar Labne

Şef Danilo Zanna'nın yer aldığı Pınar Labne reklam filmleri, TV'de ve dijital mecralarda yayınlarına devam etti. Şef Danilo Zanna ile tüketicinin ilgisini çekebilecek, yeni beklentilere ve tercihlere uygun Popcorn, Karamel Macchiato gibi farklı içeriklerde Pınar Labneli cheesecake tarifleri geliştirilerek bu lezzetler hem Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesaplarında, hem de şefin kendi hesaplarında tüketiciyle buluşturuldu. Pınar Süt, mutfakta özel lezzetler denemeyi seven tüketicilerine, Sofra dergisinde yayına alınan Pınar Labneli tariflerle ulaşmaya devam etti.

Pınar Labne'nin 40. yılını kutlamak üzere, dijital mecralarda kampanyaya özel içerik yayınları yapıldı. 40. yılın coşkusunu tüketicilerle paylaşmak üzere, sosyal medya hesabından gerçekleştirilen çekişle, 40 kişiye hediye gönderildi. Ayrıca



40. yıl ilanları Sofra ve Mediacat dergilerinde yayımlandı. Tarif aramalarında popülerliğini koruyan Nefis Yemek Tarifleri sitesinde cheesecake, tiramisu gibi tariflerde Danilo Zanna'nın Pınar Labne'yi önerdiğini vurgulayan reklam içerikleri yer almaya devam etti.



## Pınar Lezzetin Âlâsı

Yıl boyunca Nefis Yemek Tarifleri web sayfasında, hedeflenen yoğurtlu tarif içeriklerinde Pınar Lezzetin Âlâsı Yoğurt reklam görselleri kullanıldı. Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesaplarından Pınar Lezzetin Âlâsı Yoğurt ve Ayran içerikleri paylaşıldı. Hem yoğurt hem de ayran ürün portföyü market içi tadım aktiviteleriyle desteklendi. Ürün görünürlüğü ve listeleme hedefi verilerek ödüllü teşhir yarışması yapıldı ve bunlar basılı materyallerle desteklendi. Ayrıca ev dışı tüketim noktalarında Lezzetin Âlâsı Ayran ile giydirmeler yapılarak, görünürlük sağlandı. Ağustos ayında Migros rafında tüketicilerle buluşan 500 g ve 1000 g Lezzetin Âlâsı Yoğurt çeşitleri aktivite ve raf indirimleriyle desteklendi. Bu ürünler, Migros Sanal Market'te yayınlanan banner'larla tüketiciye duyuruldu.

Sofra Dergisi ile iş birliği yapılarak Eylül-Ekim 2024 sayısında "Yoğurtlu Meze Tarifleri" sahiplenildi ve Pınar Lezzetin Âlâsı Yoğurt ile beş farklı meze tarifi içeriği hazırlandı. Eylül-Ekim sayısında basılı olarak yer alan içeriklerin yanı sıra video içerikleri hazırlanarak hem Sofra dergisinin sosyal medya hesaplarından hem de Pınar Hep Yanımda hesabından tarif paylaşımları yapıldı.

## Pınar Krema

Pınar Krema'nın yemeklere kattığı eşsiz lezzeti anlatan tarif videolarıyla tüketiciyle yıl boyunca iletişime geçildi. Mutfak şeflerinin ve yemek yapmayı seven kullanıcıların sık sık ziyaret ettiği Nefis Yemek Tarifleri platformuna yıl boyunca iletişim desteği verildi.

## Pınar Sos

Sos grubunun Instagram hesabında 2024 yılı boyunca AI desteğiyle iletişim çalışmaları yapıldı. "Dünya Cheeseburger Günü", "Sandviç Günü" gibi özel günlere ek olarak maç

dönemleri sahiplenildi. Mayıs ayında "Pınar Soslar ile Gurme Piknik" tarif serisi Instagram ve Youtube hesaplarından tüketicilerle paylaşıldı. Sonbahar döneminde ürün görünürlüğü yeni POP'lerle desteklendi.



## Pınar Hep Yanımda Sosyal Medya Platformları

Pınar Süt, 2024 yılında Pınar Hep Yanımda Instagram, YouTube ve Facebook kanalları üzerinden sosyal medya iletişimlerine devam etti.

Pınar Hep Yanımda sosyal medya kanallarında, süt ve süt ürünleriyle ilgili bilgilendirici içerikler, ürün iletişimi kapsamında hazırlanan tarifler, özel gün ve uzman görüşleri, takipçilerle paylaşıldı. Tüketiciler için özel gün, kampanya ve ürünler kapsamında yarışmalar düzenlendi.

Sağlıklı ve dengeli beslenme konusunda Uzman Diyetisyen Şefika Aydın Selçuk ile yıl boyunca paylaşımlara devam edildi. Sağlıklı beslenme, mevsim geçişlerinde beslenme, süt ve süt ürünleri tüketim porsiyonları ve tarif iletişimi gibi konularda içerikler oluşturuldu. Pınar ürünleriyle oluşturulan videolu tarif içerikleri ve uzman video içerikleri Pınar Hep Yanımda YouTube kanalında da yayımlandı. Özel günler kapsamında içerikler oluşturuldu.

Pınar Süt'ün Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) ile iş birliğiyle deprem bölgesindeki çocuklara yönelik gerçekleştirdiği Ateşböceği Öğrenim Birimleri projesine yönelik içerikler sosyal medya hesabında takipçilerle paylaşıldı.



Pınar Hep Yanımda Youtube kanalı içeriklerine QRCode'u telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

## PınarOnline ile Tüketicilerle Doğrudan İletişim

Teknolojinin hızla gelişmesiyle birlikte online alışveriş, modern yaşamın vazgeçilmez bir parçası haline geldi. Bu anlayışla 2021 yılında PınarOnline hayata geçirildi. Yenilikçi bir e-ticaret platformu olarak faaliyet gösteren PınarOnline tüketicilerle doğrudan iletişim kurmayı sağlıyor.

PınarOnline, esnek ve çevik yapısıyla kısa sürede büyük bir başarı elde ederek 2024 yılı itibarıyla 100 bin müşteri ve 4 milyon ziyaretçi sayısına ulaştı. Pazarlama bütçesinin %70'ini dijital kanallara ayıran PınarOnline, tüketicilerine internet sitesi ve mobil uygulama üzerinden; kolay, hızlı ve güvenilir bir alışveriş deneyimi sunmayı sürdürdü. 2024 yılında verilen siparişlerin %21'i ilk siparişini veren kullanıcılar tarafından gerçekleştirildi.

PınarOnline, 2024 yılında mevcut ürün gamına 191 yeni ürün ekleyerek müşterilerine daha geniş seçenekler sundu. Bu adımla, hem yeni müşterilere ulaşılması hem de mevcut müşterilerin farklı ihtiyaçlarının karşılanması hedeflendi. Okula Dönüş, Kurban Bayramı, Ramazan ve Yılbaşı gibi dönemlere yönelik hazırlanan temalı özel gün kutuları tüketicilerden büyük ilgi gördü. Bu kampanyalar, müşterilere özel deneyimler sunarken satışların artışına da katkıda bulundu.

## LOJİSTİK SÜREÇLERİ

2024 yılında PınarOnline, lojistik süreçlerini optimize ederek, daha hızlı ve etkili bir dağıtım ağı oluşturdu. İzmir Kurye siparişlerinde, ertesi gün teslimattan aynı gün teslimat modeline geçildi. Bu değişiklikte birlikte haftada 6 gün olan teslimat modeli, haftada 7 güne çıkarıldı. İstanbul Dudullu, İzmir Pınarbaşı ve Yaşar Holding'te yeni Gel-AI noktaları açıldı.

İstanbul'da hizmet verilen bölge ağı genişletilerek farklı ilçelere teslimat sağlandı.

Depo ve nakliye süreçlerinde tamamen PınarOnline'a özel geliştirilmiş yazılımlar kullanılmaya başlandı. Bu sayede süreçlerin kontrolü ve verimliliği artırıldı.

Yaz döneminde, İzmir'den Çeşme'ye haftanın belirli günlerinde sevkiyat yapılarak yazlık bölgelerdeki talepler karşılandı.

PınarOnline, sürdürülebilirlik vizyonuyla hareket ederek, depo ve nakliye süreçlerinde verimliliği artırmasının yanı sıra; atık yönetimi ve topraksız tarım üzerine start-up firmalarla projeler geliştirerek karbon ayak izini azaltmayı hedefledi.

PınarOnline ayrıca, 2024 yılını ürün çeşitliliği, müşteri memnuniyeti ve sürdürülebilirlik odaklı projelerle başarılı şekilde tamamlayarak e-ticaret sektöründe güçlü bir büyüme kaydetti.

## Platformun 2025 Yılı Hedefleri

PınarOnline 2025 yılında da tüketici ihtiyaçlarına ve içgörülerine yönelik ürün çalışmalarına devam edecek. Ürün portföyünü geliştirerek hedef kitesini büyütmeyi planlayan PınarOnline 2025 yılı içerisinde özel ürünlerini daha çok kişiye tanıtmayı ve marka bilinirliğini artırmayı hedefliyor. Bu amaç doğrultusunda 2025 yılında PınarOnline hem geleneksel hem de dijital mecralarda yoğun iletişim planlıyor. PınarOnline 2025 yılı içerisinde, altyapı geliştirme ve yenileme çalışmaları ile birlikte tüketicilerine daha hızlı, pratik ve kullanıcı dostu bir web ve uygulama yüzü sunmayı hedefliyor.

Teslimat ağının genişletilerek faaliyet alanının Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılması için belirlenen şehirlerdeki yapılanmaların fizibilite çalışmalarına devam ediyor.

2025 yılında tüm depo ve lojistik operasyonlarını kendine ait depo ve dağıtım yönetim sistemleri kurarak ilerletmeyi planlayan PınarOnline, böylelikle operasyonel verimliliğini artırmayı hedefliyor.



» Pınar'ın e-ticaret platformu **PınarOnline**'a buradan ulaşabilirsiniz.

## EV DIŞI TÜKETİM KANALI ÇALIŞMALARI

Pınar Süt, giderek artan Ev Dışı Tüketim (EDT) kanalı satışlarını değişen müşteri alışkanlıklarına uygun şekilde gerçekleştiriyor.

Pınar Süt ürünleri EDT kanalında geniş bir müşteri portföyüne hizmet ediyor. Müşterilerin ihtiyacını yönetebilmek için Ar-Ge Direktörlüğü bünyesinde kanalın ihtiyacına uygun ürün geliştirme çalışmaları devam ediyor. “Pınar” kalitesinden ödün verilmeden farklı işletme tiplerine uygun ürünler tüketicilerle buluŐturuluyor.

EDT kanalı içinde Pınar ürünleri, farklı alt satış kanallarına sunularak sektör profesyonelleri tarafından birer lezzet ve keyif ürünü olarak son müşterilere servis ediliyor. Bu kanallar Şirket için Eğitim, Turizm, Catering, Yerine Tüketim (Cafe, Braserrie, Lokanta, Kahve Zincirleri), Kamu Kurumları gibi ana başlıklar altında tanımlanıyor.

Pınar Süt, 2025 yılında da EDT kanalına yönelik festival ve gastronomi etkinliklerine katılmaya ve yeni ürünlerini müşterileriyle buluŐturmayı amaçlıyor.

## ETKİN DAğITIM VE GÜÇLÜ SATIŞ

Üç farklı iklimlendirme derecesinde, 17 farklı kategoride, 500’ü aşkın ürün çeşidinin dağıtımını gerçekleştiren Yaşar Birleşik Pazarlama (YBP), Yaşar Topluluğu’nun satış, pazarlama ve dağıtım Şirketi olarak faaliyetlerini sürdürüyor. 1.200’ü aşkın dağıtım aracıyla Türkiye’nin dört bir yanına satış ve dağıtım yapan Yaşar Birleşik Pazarlama, Türkiye’nin en büyük satış ve dağıtım Şirketlerinden biri olma özelliği taşıyor.

YBP, yaygın satış ve dağıtım gücüyle Pınar Süt satışlarının %88’ini gerçekleştiriyor. Pınar Süt’ün yanı sıra Pınar Et ürünlerini ülke çapında 155 binin üzerinde satış noktasına ulaştırarak tüketicilerle buluşturan YBP, tüm ticari sistemini verimlilik, operasyonel mükemmeliyetçilik ve müşteri memnuniyeti üzerine kurarak çalışmalarına devam ediyor.

Uluslararası düzeyde faaliyet gösteren bir kurum olarak YBP, Avrupa’da sağlıklı gıda pazarının lideri konumundaki Hero Gıda’nın Corny markalı ürünlerinin Türkiye’de satış ve dağıtımını da yapıyor.

Son teknolojinin kullanıldığı dijital sistemleriyle satış ve dağıtım operasyonlarını sürekli takip eden Şirket, düzenlediği özel eğitim programlarıyla iş ortaklarının ve kendi çalışanlarının satış becerilerini artırmayı hedefliyor.

## PINAR İLETİŞİM MERKEZİ

Tüketici geri bildirimlerini gelişim stratejisinin odağına alan Pınar Süt, gelen görüş ve önerileri Pınar İletişim Merkezi (PİM) aracılığıyla dikkatle topluyor. “Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz” prensibiyle çalışan PİM’e, Türkiye’nin her yerinden alan kodu çevirmeden 444 76 27 no’lu telefon hattından ulaŐılabiliyor. Ürün ve ilgili hizmetler sonucu oluşan ve Pınar İletişim Merkezi’ne iletilen Őikâyet, öneri, bilgi, eleŐtiri ve teŐekkür konulu çağrılar 07.00-23.00 saatleri arasında PİM operatörü tarafından cevaplanıyor.

PİM’e gelen istek ve önerileri Şirket, önemle ele alarak titizlikle inceliyor. Gelen her türlü geri bildirim, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında kaydedilerek çözüm üretiliyor. Çözümüne kavuŐmayan Őikâyetler, ilgili birimlere yönlendirilirken, tüm Őikâyet yönetimi süreci baŐından sonuna kadar takip ediliyor.

2024 yılı verilerine göre PİM’de başarılı çağrı karŐılama oranı %96,80 olarak gerçekteŐti. Pınar İletişim Merkezi’ne x.com/InfoPinar ve facebook.com/PınarİletişimMerkezi adreslerinden de ulaŐılabiliyor. PİM, resmi X ve Facebook hesaplarıyla sosyal medya üzerinden gelen istek ve önerileri inceleyip çözüme kavuŐturarak tüketicilere en hızlı şekilde yanıt veriyor.

## PİM’den “Engelsiz İletişim Hattı”

Pınar Süt, kapsayıcılık anlayışı doğrultusunda, toplumun her kesiminden alacağı geri bildirimleri önemsiyor. Bu kapsamda Şirket, görme ve iŐitme kaybı olan müşterilerine yönelik PİM (Pınar İletişim Merkezi) üzerinden “Engelsiz İletişim Hattı” hizmetini sunuyor.

Türkiye’deki görme ve iŐitme kaybı bulunan dezavantajlı müşterilerin alışveriş deneyimini kolaylaŐtırmayı hedefleyen Engelsiz İletişim Hattı, Şirketin tüm tüketicileriyle iletişimde kalmasını sağlıyor. Görme ve iŐitme engelli bireyler, haftanın 7 günü 07.00-23.00 saatleri arasında görüş, dilek, öneri ve isteklerini PİM üzerinden Pınar Süt’e ulaŐtırabiliyor. Tüketiciler, Pınar İletişim Merkezi’nin 444 76 27 no’lu telefonundan ya da Türkiye’deki görme ve iŐitme engelliler derneklerine bildirilen çağrı hizmeti numarasıyla operatöre bağlanabiliyor. Görme ve iŐitme kaybı olan tüketiciler, geliştirilen sesli iletişim kanalıyla iletişim kurabildikleri gibi, operatöre ürünleri göstererek görüntülü destek alabiliyor.



YBP faaliyetleriyle ilgili ayrıntılı bilgiye [buradan](#) ulaşabilirsiniz



# Pınar Süt Ailesi

Bilimsel gelişmeleri dikkate alarak planladığı süreçleriyle, katılımcı yönetim anlayışıyla ve aidiyet duygusu yüksek çalışanlarıyla Pınar Süt, “Bilim, Birlik, Başarı” ilkesi ışığında kalite odaklı çalışmayı benimsiyor.

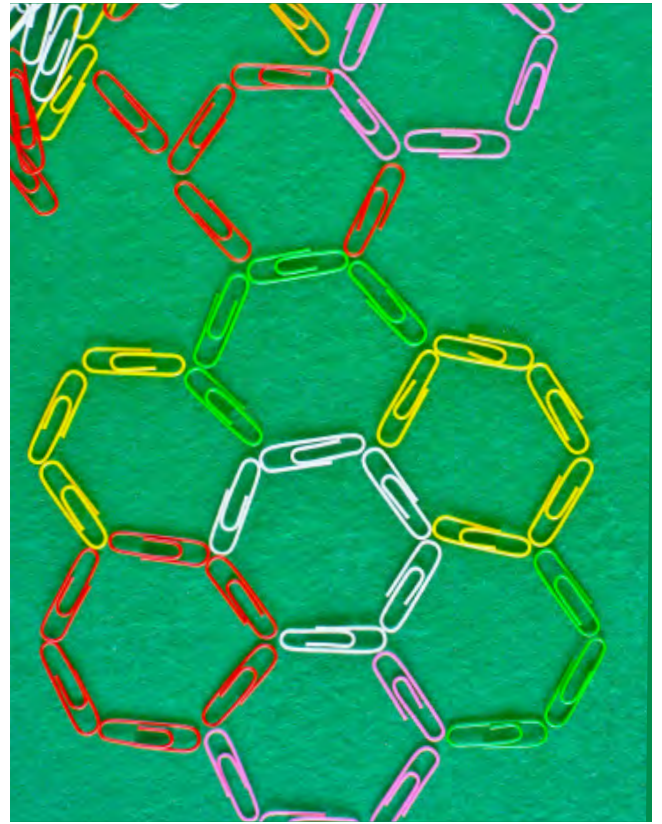
## İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

Yaşar Topluluğu'nun üyesi olan Pınar Süt, insan kaynakları politikasını; yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek, kalifiye iş gücünü istihdam etmek ve bu iş gücünü sürdürülebilir kılarak bağlılığını arttırmak hedefiyle yönetiyor. Yaşar Topluluğu'nda cinsiyet, milliyet, ırk, din, etnik köken, yaş, inanç, dil, cinsel yönelim, medeni hal, engellilik durumu, sosyal veya ekonomik durum ya da politik görüş ayrımı gözetmeksizin, her adaya eşit fırsat sunuluyor. Pınar Süt tüm faaliyetlerinde olduğu gibi insan kaynakları yönetiminde de evrensel ilkelere uygun bir yaklaşım izliyor. İşe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme, terfi, atama, eğitim ve gelişim gibi tüm insan kaynakları süreçlerinde çalışanlara fırsat eşitliği tanınıyor. Çalışanlarla imzalanan sözleşmelere riayet ediliyor. İmzalanan tüm sözleşmeler, mevzuata ve kişisel verilerin korunması kanununa uygun hazırlanıyor.

Pınar Süt, “Bilim, Birlik, Başarı” ilkesi ışığında pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyim kriterleri ile oluşturduğu insan kaynağını güçlendirmek ve geliştirmek için, insan odaklı, bilgi paylaşımını esas alan, birlik ruhuna değer veren, bilime dayalı tüm gelişmelere açık, katılımcı yönetim anlayışı ile başarı odaklı çalışmayı benimseyen, eğitimli ve deneyimli bireyleri bir araya getiriyor.

Çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sağlamak üzere çeşitli eğitim faaliyetleri düzenlerken, çalışanlarının hem kişisel hem profesyonel gelişimlerinin desteklenmesi adına eğitim faaliyetlerine katılımlarını destekliyor. Topluluk içerisinde sürdürülen yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlar ile başlangıç seviyesinden üst yönetime kadar tüm kademelerden çalışanlarının gelişimini destekleyen projelere Şirket katılım sağlıyor.

İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve ILO Sözleşmeleri gibi uluslararası geçerliliği bulunan ilkelerin yanında Türkiye’de insan



hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuatlar ile uyumlu olarak çalışmalarını sürdürüyor. İlke ve politikalara İş Etiği Kuralları Kılavuzu ve şirketlerin toplu iş sözleşmelerinde yer verilirken, kurumsal internet sayfası üzerinden de kamuoyuyla paylaşılıyor. Pınar Süt Ev İçi Şiddetle Mücadele Rehberi, Çalışan Görüşlerinin Alınması ve Değerlendirilmesi (Çalışan Katılımı) Prosedürü, Pınar Süt İnsan Hakları Prosedürü ve Çocuk İşçi Tespitinde Uygulanacak İyileştirme Planı ile insan hakları ve çalışan hakları kapsamında çalışanlarına desteklerini sürdürüyor.

## İNSAN KAYNAKLARI

Türkiye'nin en değerli ve köklü işveren markalarından biri olan Pınar Süt, çalışan dostu uygulamalarıyla ülke ekonomisine değer katmaya devam ediyor. Her kademedeki insan kaynaklarını, yetkinliklerinin geliştirilmesi için çalışan dostu uygulamalarıyla destekleyen Pınar Süt, "Önce İnsan" anlayışını benimsiyor. Çalışanlarında güçlü aidiyet duygusu yaratan Pınar Süt, insan kaynakları uygulamaları çerçevesinde 2024 yılında da özel gün etkinliklerinden eğitimlere birçok çalışmaya imza attı. İftar Yemeği, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü Kahvaltısı, hizmet onurlandırma töreni gerçekleştirilen etkinlikler arasında yer aldı.

Çalışan mutluluğunda şirket içi sosyalleşmenin önemli rol oynadığı anlayışıyla Pınar Süt, insan kaynaklarına yönelik çeşitli organizasyonlar gerçekleştirdi. Böylece çalışanları yıl boyunca düzenli aralıklarla bir araya getirerek keyifli zaman geçirmelerini ve etkileşimin güçlenmesini sağladı. Bu organizasyonlar arasında; Masa Tenisi Turnuvası, Tavla Turnuvası, Sıcak Çikolata Etkinliği, Hizmet Onurlandırma Töreni, Yaşar'lı Çocuklar Çevrim İçi Etkinliklerde Buluşuyor! Mutfak Atölyesi, Pınar Protein Eskişehir Yarım Maratonu, Maraton İzmir, Lösev Kanseri Farkındalık Semineri ve Stand Kurulumu Pınar Labne Tadım Etkinliği yer alıyor. Şirket ayrıca; Pınar Süt ailesinin her kademedeki çalışanının katıldığı sıcak çikolata ve kurabiye eşliğinde yeni yıl organizasyonu, çalışan memnuniyetini artırmaya yönelik sosyal aktiviteler de düzenledi.

Sosyal etkinliklerin yanı sıra çalışanların kişisel gelişimine de önem veren Pınar Süt, bu kapsamda gerçekleştirdiği kurum içi eğitimlere 2024 yılında da devam etti. Yıl boyunca, her çalışan ortalama 16,5 saat teknik eğitimlerden ve kişisel gelişim eğitimlerinden yararlandı.

Bu kapsamda 2024 yılında Pınar Süt bünyesinde çalışanlara 20 bin 951 saat eğitim verildi.

Şirkette 2024 yılında; %18,8'i kadın olmak üzere, ortalama 1.264 kişi istihdam edildi. Toplum barışına giden yolda iş yeri barışının önemine inanan Pınar Süt, Tek-Gıda İş Sendikası ile 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2025 dönemini kapsayan Toplu İş



Pınar Süt Temel İnsan Kaynakları Politikası'na buradan ulaşabilirsiniz.

Sözleşmesine imza attı.

## SAĞLIK ODAKLI UYGULAMA VE EĞİTİMLER

Yaşar Topluluğu'nun kurum kültürü temel alınarak hazırlanan adil insan kaynakları politikası doğrultusunda Pınar Süt, çalışanlarının sağlığını iyi uygulamalar ve eğitimlerle destekliyor.

2024 yılında ilk yardımcı eğitimi kapsamında olmasa da sağlık konusunda farkındalığı arttırmak amacıyla, kısmi ve basit olan ilk yardım uygulamalarına yönelik bilinçlendirici teorik ve pratik eğitimler düzenlendi. Bununla beraber yıl boyunca şu etkinlikler gerçekleştirildi:

- Çalışanlara ergonomi becerilerinin kazandırılması amacıyla uygulamalı eğitimler verildi.
- MYK kapsamında teknik eğitimler öncelikli olarak sunuldu.
- "Hijyen Eğitimleri" ve "İSG Eğitimleri" verildi.
- Çalışanlar için doğru beslenme eğitimleri yapıldı.
- Depo çalışanlarına "Sevkiyat Süreçlerinde Dikkat Edilmesi Gerekenler" konulu eğitimler verildi.
- İşe girişlerde adayın sağlığı ve işe uygunluğu araştırıldı.
- 2024 yılı içerisinde tüm çalışanların bölümlerine uygun olarak periyodik tarama ve portör taramaları yapıldı. Bu taramalar sonucunda gerektiğinde bölümlere kişinin çalışma şartlarıyla ilgili geri dönüşler alındı. Çalışanın kendine özgü rahatsızlıkları varsa öğrenilerek takip edilmesi sağlandı.
- İSG kurul toplantıları aylık olarak yapıldı.

### 2024 YILINDA VERİLEN EĞİTİM

20.951 SAAT

### YIL BOYU ORTALAMA ÇALIŞAN SAYISI

1.264 ÇALIŞAN

## Pınar Süt Sürdürülebilirlik Yaklaşımı



## Temel stratejisinin bir parçası olarak benimsediği sürdürülebilirlik anlayışıyla ekonomik ve toplumsal kalkınmaya katkıda bulunan Pınar Süt, faaliyetlerinin çevre üzerindeki etkisini sürekli ölçerek iyileştirdi.

Sürdürülebilirlik temelli faaliyetleri ve iyi uygulamalarıyla sektörüne öncülük eden ve değer katan Pınar Süt, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada ve Sürdürülebilirlik Kalkınma Amaçları'na uyumda tüm paydaşlarıyla birlikte hareket ediyor. Yaşar Holding'in, 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BM KİS) imzalamasıyla, Pınar Süt'ün de içinde bulunduğu on şirketinin sürdürülebilirlik performansına, 2009-2010 İlerleme Bildirimi Raporları ve 2011 yılından itibaren yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporları'nda yer verildi. Küresel Raporlama İnisiyatifi'nin (GRI) temel standartlarına uyumlu olarak Topluluğun sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda hazırlanan Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu'nda, Yaşar Topluluğu şirketlerinin sürdürülebilirlik modeli, politikaları ve performansları, "işe iyi bakmak", "çalışanlara iyi bakmak", "topluma iyi bakmak", "iş ortaklarına iyi bakmak" ve "çevreye iyi bakmak" başlıkları altında paylaşıldı. Pınar Süt'ün çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında gerçekleştirdiği çalışmalar Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer aldı. Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu ve Topluluğun İlerleme Bildirimi (KİS) ve Sürdürülebilirlik Raporları'na kurumsal internet sitesi ([www.yasar.com.tr](http://www.yasar.com.tr)) üzerinden sağlanıyor.

Tüm değer zinciri boyunca yapılan risk değerlendirmeleriyle karbon ve su ayak izinin azaltılmasına, etkin atık yönetimi politikalarıyla çevresel performansın iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yürüttü. Pınar Süt'ün yıllık bazda takip edilen sera gazı emisyonu, su ve atık verilerine şirketin kurumsal internet sitesinde yer verildi. Kapsam-1 ve Kapsam-2 detayında sunulan sera gazı hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri, The Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) ve U.S. Environmental Protection Agency (EPA)'dan takip edilerek kullanıldı.

Yaşar Topluluğu'nun on şirketinin sürdürülebilirlik liderlerinin katılımıyla oluşturulan ve Yaşar Holding İcra Başkanı'nın liderlik ettiği Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi, Topluluk şirketlerinde sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesi ve raporlama sürecinde koordinasyon görevini üstleniyor. 2024 yılında 22 kez toplanan Komite, sürdürülebilirlik alanında dünyada ve Türkiye'deki gelişmelerin ve iyi uygulamaların paylaşıldığı toplantılarla Topluluk şirketlerinde hizalanmayı sağladı. Toplantılarda ayrıca, sektördeki güncel gelişmeler, yasal düzenlemelerdeki

değişiklikler ve sürdürülebilirlik projelerindeki ilerlemeler değerlendirildi.

Sürdürülebilirlik anlayışının Topluluk içinde yaygınlaştırılması, raporlanması ve hedefler konularak yönetilmesi süreçleri, 2010 yılında kurulan Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından, iklim krizi ve toplumsal cinsiyet eşitliği konuları önceliklendirilerek yönetiliyor. Farklı departmanlardan ve çeşitli kademelerden çalışanların ve yöneticilerin katılımıyla oluşturulan, üç ayda bir yapılan toplantılarda sürdürülebilirlik çalışmalarını değerlendiren Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi yapılanması bulunuyor. Komite ve altında yapılanan İklim Krizi Çalışma Grubu ile "Eşit Yaşar'ız" Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında risk ve fırsatların değerlendirilmesi, politika, hedef ve stratejilerin gözden geçirilmesi çalışmalarını sürdürürken, iyileştirmeye yönelik aksiyonların alınmasını ve sürdürülebilirlik performansının takibini sağladı. Pınar Süt Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket Genel Müdürü'ne bağlı olarak çalışmalarını sürdürüyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarının ilerleyişi ve gelişmeler dönemsel olarak Pınar Süt Yönetim Kurulu'na sunuluyor. Pınar Süt Yönetim Kurulu, öncelikler doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarının etkin yönetimine ve Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası'nın uygulanmasına liderlik ediyor.

Pınar Süt, Yaşar Topluluğu'nun bütünsel sürdürülebilirlik yaklaşımını benimseyerek ham madde tedarikinden ürünün tüketiciye ulaştırılmasına kadar tüm değer zincirini iyileştirmeyi ve geliştirmeyi amaçlıyor. Sürdürülebilirlik anlayışının kendi kurumsal yapısının, işleyişinin ve ürünlerinin ötesinde, etkileşim içinde bulunan tedarikçilere de yayılmasını bir sorumluluk olarak gören Pınar Süt, sürdürülebilirlik çalışmalarında her bir alan için titizlikle belirlenen hedefler doğrultusunda aksiyonlar almaya, bu çalışmaları tedarikçileriyle paylaşıp onları da dahil ederek etki alanını genişletmeye devam ediyor. "Ürün ve hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetimi ve iyi uygulamaların teşviki" politikası benimsenerek tedarikçi haritasında bulunan paydaşlarla bu politika kapsamında kurulan sağlam bağın geliştirilip güçlendirilmesi amaçlandı.



Yaşar Holding'in tüm Sürdürülebilirlik ve KİS Raporlarına kurumun internet sitesinde ([www.yasar.com.tr](http://www.yasar.com.tr)) yer alan "sürdürülebilirlik" bölümünden ulaşılabilir.

Değer zincirinin en önemli paydaşlarından olan tedarikçilerin seçimi, gıda güvenliği ve kalite gereklilikleri yanında, “Pınar Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu” kapsamında Çevresel Sorumluluk, Ticari Dürüstlük, Adil Çalışma Standartları, İnsan Hakları ve Yasalara Uyum çerçevesinde gerçekleştirilerek sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlanması hedefleniyor

Türkiye’de faaliyet gösteren kurumların çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performanslarını şeffaf bir şekilde raporlamaları için belirlenen standartlar bütünü olan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları (TSRS) kapsamında Pınar Süt; yönetim, strateji, riskler ve fırsatlar ile metrikler konusunda yapılanma üzerine çalışmalarını 2024 yılı boyunca sürdürdü. Şirket, planlar dahilinde raporlama sürecine hazırlıklarını tamamlayarak gelecek hedeflerine yönelik çalışmalarına devam ediyor. Şirketin çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında sürdürülebilirlik performansının gelişerek devam etmesi hedefleniyor.

2016 yılında başlatılan “Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması” ve 2018’de ilk kez düzenlenen “Yaşar Sürdürülebilirlik Günü” ile sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda çeşitli projelerin hayata geçirilmesi teşvik edilirken, organizasyonların etkinliğini artırmak amacıyla içeriklerinin yenilenmesi ve güncellenmesi çalışmaları devam ediyor. Topluluk içinde ve dışında sürdürülebilirlik gündemi ile ilgili bilgilendirme ve güncelleme çalışmaları sürerken, düzenlenen eğitimler ile Pınar Süt çalışanları arasında sürdürülebilirlik farkındalığının oluşması ve yayılması sağlandı.

Sürdürülebilirlik, Yaşar Topluluğu bünyesindeki kurum içi girişimcilik çalışmalarının da temel unsurlarından biri olarak öne çıkıyor. Yaşar Topluluğu’nda kurum içi girişimciliği desteklemek amacıyla 2023 yılında başlatılan Yaşar İDEA Programı, enerji verimliliği, atık azaltımı, dögüsel ekonomi, biyoçeşitlilik, vb. sürdürülebilirlik hedeflerine hizmet eden projelerle Topluluğun sürdürülebilirlik anlayışına katkı sağlıyor.

### SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE ANLAYIŞI

Pınar Süt, çevreye duyarlı üretim anlayışıyla daha yaşanabilir bir gelecek için çalışmalarını sürdürüyor. Küresel iklim değişikliği, kuraklık, nüfus artışı ve doğal kaynakların tükenmesi gibi çevresel risklere karşı önlem almak amacıyla “İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi”, “Su Yönetimi” ve “Dögüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi” alanlarında çalışmalar yürütülüyor. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi çerçevesinde Pınar Süt, tüm ürün ve süreçlerin çevresel etkilerini değerlendirerek iyileştirme hedefleri belirliyor.

Pınar Süt çevresel sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, fosil yakıt kullanımını azaltarak, yenilenebilir enerji kullanım alanlarını genişleterek ve enerji verimliliğini artırarak karbon ayak izini küçültmeyi, su tüketimini azaltarak su kaynaklarını daha verimli kullanmayı ve ambalajlarda plastik kullanımını en aza indirmeyi hedefliyor.

Pınar Süt, baz yıl olarak kabul edilen 2011 yılından bu yana karbon ayak izi hesaplamalarını yapıyor. 2024 yılında da hesaplama ve raporlama çalışmalarını tamamlayan Şirket, 2050 yılına kadar karbon nötr şirket olma hedefi doğrultusunda ilerliyor. Pınar Süt, 2013 yılından itibaren su ayak izini hesaplayıp raporlayarak üretim süreçlerinde su tüketimini takip ederek, azaltmaya yönelik çalışmalar yürütüyor.



Pınar Süt’ün sürdürülebilirlik çalışmaları ve stratejisine [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

### ÇEVRE POLİTİKASI

Üretim ilkelerine çevre ve insan sağlığına zarar vermeyen ve kaynak tüketimini azaltan yöntemleri dahil eden Pınar Süt; çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği vb. konularda ilgili tüm kanun ve yönetmeliklere tam uyum sağlıyor.

Çevre politikası kapsamında çalışanlarını, müşterilerini ve tedarikçilerini bilinçlendirmeyi amaçlayan Şirket, tüm iş süreçlerinde atık azaltımı, geri kazanım ve yeniden kullanım ilkelerini benimsiyor. Yeni yatırım projeleri ile enerji kullanımının azaltılması planlanırken bakım programları ile de enerji verimliliği çalışmalarına devam ediliyor.

Sürdürülebilir tedarik zinciri yaratılması ve tedarik zincirinde sürdürülebilirlik anlayışının benimsenmesi için sürdürülebilirlik bazında hazırladığı kayıt sistemine dahil ettiği tedarikçilerinin çevre yönetim sistemlerini ve bu sistemlerin işleyişini değerlendiren Pınar Süt, gereken iyileştirmelerin yapılmasına da destek oluyor.

### ENERJİ YÖNETİMİ ÇALIŞMALARI

Pınar Süt, kaynak ve enerji tüketimini azaltmak amacıyla çeşitli iyileştirmeler yaparak ilgili teknolojileri iş süreçlerine entegre ederken enerji verimliliğine yönelik çalışmalarına da devam ederek 2024 yılında TS EN ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme denetimini başarıyla tamamladı. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’nda “Sorumlu



Pınar Süt’ün Çevreye iyi Bakmak Anlayışı ve Çevresel Verilerine QR Code’u telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.



"Tüketim ve Üretim" çerçevesinde karbon ve su ayak izini azaltma yönelik projeler gerçekleştiren Pınar Süt, atık azaltma kapsamında ürün ambalajlarında plastik kullanımını azaltma çalışmalarını sürdürüyor.

Pınar Süt İzmir fabrikasında, üretim süreçlerinden kaynaklanan karbon emisyonunun azaltılması amacıyla belirlenen hedefler doğrultusunda çalışmalar sürdürüldü. 2022 yılında devreye alınan Atık Su Arıtma Tesisi sayesinde 2024 yılında hem atık sudan hem de arıtma çamurundan kaynaklanan karbon emisyonları azaltıldı, biyogaz elde edilerek kullanıldı. Anaerobik Arıtma Tesisi'nde atık su arıtımı sonucu 342.742 m<sup>3</sup> biyogaz üretilerek 612 ton CO<sub>2</sub> emisyonu azaltıldı ve doğalgaz tüketiminde tasarruf sağlandı. Fabrika ünitelerinde ve ortak alanlarda floresan aydınlatmaların LED armatürlerle değiştirilmesine devam edilerek yıllık 81.599 kWh elektrik tasarrufu sağlandı.

Pınar Süt Eskişehir fabrikasında, 2024 yılında binek dizel otomobillerin elektrikli otomobillere dönüştürülmesi ile aylık ortalama 0,6 ton karbon salımı önlendi. Ayrıca, 150 adet LED lambanın kullanıma alınmasıyla yıllık yaklaşık 19.800 kWh enerji tasarrufu sağlandı. Personel yolcu servis güzergahları çalışan adres bilgilerine göre optimize edilerek toplam mesafeler kısaltılmış ve yıllık karbon ayak izi %7 azaltıldı.

Pınar Süt Şanlıurfa fabrikasında, 2024 yılı içinde idari bina, laboratuvar ve üretim tesislerinde toplam 622 adet LED dönüşümü gerçekleştirilerek yıllık 63.217 kWh enerji tasarrufu sağlandı. Bunun sonucunda 31,1 ton CO<sub>2</sub> emisyonu azaltıldı. Ayrıca, su besleme hattında bulunan pompalar sürücü kontrollü hale getirilerek enerji verimliliği artırıldı.

## SU YÖNETİMİ

Pınar Süt, Çevre Politikası ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında doğal kaynak kullanımını azaltmayı ve kirliliği kaynağında önlemeyi hedefliyor. Bu doğrultuda operasyonel süreçlerde su tüketiminin izlenmesi ve düşürülmesi için çeşitli çalışmalar yürütüldü. Su ayak izi hesaplamaları yapılarak belirlenen hedefler doğrultusunda, CDP Su Programı kapsamında 2024 yılı performansı raporlandı.

Pınar Süt İzmir fabrikasında, atık su arıtma tesisi hem online hem de laboratuvar analizleri ile kontrol edilerek oluşan atık su belirlenen sınırlar içinde deşarj edildi. Arıtma süreçlerinde kullanılan kimyasallar optimize edilerek nötralizasyon amacıyla tüketilen kostik (NaOH) miktarı bir önceki yıla göre %19 oranında azaltıldı. Peynir üretimi sırasında açığa çıkan



peynir altı suyu, atık sudan ayrıştırılarak lisanslı firmalara gönderildi ve dögüsel ekonomiye kazandırıldı. Bu uygulama sayesinde atık su arıtma tesisinin yükü hafifletildi, kimyasal ve enerji tüketiminde tasarruf sağlandı. CIP yıkama süreleri optimize edilerek su tüketimi azaltıldı, ayrıca L04 UltraEdge dolum makinesinde DIMC ünitesinin soğutulması sırasında ortaya çıkan atık sudan Ağustos ayı itibarıyla dakikada 10 litre tasarruf sağlanarak yıl sonunda toplam 2.160 ton su tüketimi önendi.

Pınar Süt Eskişehir fabrikasında, atık su arıtma tesisinde kimyasal ve elektrik tüketimini minimuma indirmek için çalışmalar tamamlandı. Yıl boyunca atık su arıtma tesisinde yapılan anlık ve 2 saatlik analiz sonuçlarına göre atık su, belirlenen limitlerin altında deşarj edildi. Peynir üretimi sürecinde oluşan peynir altı suyu, ayrı hatlarla tanklarda depolanarak endüstriyel simbiyoz kapsamında fabrika dışına gönderildi. Ayrıca, yeni kazandırılan ultrafiltrasyon sistemi ile, peynir altı sularının bir bölümü üretimde değerlendirilerek atık su miktarı azaltıldı. Line 14 -1/2 Edge Dolum Makinesi'nde trafoları soğutmak için kullanılan suyun yerine buzlu su hattı kullanılarak 2024 yılında toplam 1.684,8 ton su tasarrufu sağlandı.

Pınar Süt Şanlıurfa fabrikasında tamamlanan sayaç kurulumlarıyla, tesis genelinde tüketilen suyun %96'sını izlendi. Elde edilen veriler doğrultusunda, temizlik süreçlerinde kullanılan su miktarları optimize edildi. Hatlardan geri kazanılan salmastra suyuyla yıllık toplam 3.240 m<sup>3</sup> su tasarrufu sağlandı. Buna ek olarak, sterilizasyon makinesinde tüketilen suyun geri kazanımıyla yıllık toplam 1.850 ton su tasarrufu gerçekleştirildi.

## ATIK YÖNETİMİ

Pınar Süt, 2024 yılı boyunca çevre üzerindeki olumsuz etkileri azaltmaya yönelik çalışmalarını sürdürdü.

Endüstriyel Atık Yönetim Planı'na sahip olan Pınar Süt, iç denetim ve denetim verilerini T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın çevrimiçi platformuna kaydederek bu süreci şeffaf bir şekilde yönetiyor. Ayrıca, Bakanlık tarafından yetkilendirilmiş firmalarla iş birliği yaparak, üretim ve kullanım faaliyetleri sonucu oluşan tüm atıkları güvenli bir şekilde bertaraf ediyor. Pınar Süt, sorumlu üretici kimliğiyle, geri dönüştürülebilir atıklar için lisanslı geri dönüşüm firmalarıyla çalışarak dögüsel ekonomi anlayışına katkıda bulunuyor. Organik ve evsel atıklar ise büyükşehir belediyeleriyle yapılan iş birliğiyle depolama alanlarına yönlendiriliyor.

Doğal kaynakların etkin şekilde kullanılması, atık üretiminin minimize edilmesi ve bu atıkların geri dönüşüm süreçlerine dahil edilmesi amacıyla yapılan hazırlıklar sonucunda, 2021 yılında tüm fabrikalar için alınan "Sıfır Atık Sertifikası" doğrultusunda çalışmalar devam ediyor. Çevreyle ilgili yasal düzenlemelere tam uyum sağlayan Pınar Süt, ambalaj atıklarının kaynağında toplanması, geri dönüştürülerek ekonomiye kazandırılmasıyla ilgili projelerini sürdürüyor.

Yaşar Topluluğu şirketlerinden Viking Kağıt sıfır atık ve dögüsel ekonomi yaklaşımı ile geleceğe katkı sağlıyor. Viking Kağıt, Türkiye'de temizlik kağıtları endüstrisinde bir ilk olan ve Tetra Pak® iş birliği ile hayata geçirdiği bu yatırımı ile içecek kartonlarının geri kazanımıyla üretilen kaliteli selüloz liflerinden temizlik kağıtları üretmeye başladı. Şirketimiz 2024 yılı boyunca ortaya çıkan ambalaj atıklarını Viking Kağıt şirketine göndererek %100 ekolojik geri dönüşüm teknolojisi ile atıklarının geri dönüşümüne katkı sağlıyor.

Pınar Süt, 2024 yılı boyunca atık yönetimi çalışmaları çerçevesinde çevre bilincini artırmaya yönelik olarak çalışanlarına eğitimler vermeye devam etti. Şirket, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında da çeşitli eğitimler düzenlenirken, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından her yıl yapılan Çevre Yönetimi Sistemi tetkikleri şirket bünyesinde gerçekleştirildi. T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilen "Çevre İzin Belgesi"ne sahip olan Pınar Süt, İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa fabrikalarında, yetkili devlet kurumları tarafından çevre mevzuatlarına uyum doğrultusunda düzenli denetim ve kontrollere devam edildi.



Pınar Süt İzmir fabrikasında, Endüstriyel Atık Yönetim Planı çerçevesinde atıkların kaynağında ayrıştırılması, toplanması ve bertaraf edilmesi işlemlerine devam edildi. Toplanan tüm atıklar, lisanslı geri kazanım ve geri dönüşüm tesislerine yönlendirildi.

### Kazanımlar

Pınar Süt Eskişehir fabrikasında; 2024 yılında fabrika genelinde oluşan tüm atıkların ayrı ayrı toplanması, depolanması sağlanarak tamamı geri dönüşüm tesislerine gönderildi.

- Atık kağıt/kartonların geri dönüşümüyle; 6276 adet ağacın kesilmesi önlenirken, 922 m<sup>3</sup> atık depolama alanı, 10.377 m<sup>3</sup> su, 1.513.679 kWh enerji ve 65.346 kg sera gazı kazanıldı.
- Atık plastiklerin geri dönüşümüyle; 598.250 lt petrol, 1.324.497 kWh enerji, 573 m<sup>3</sup> atık depolama alanı ve 9.404 kg sera gazı azaltıldı.
- Atık metallerin geri dönüşümüyle; 35 ton ham madde, 17.346 kWh enerji, 81 m<sup>3</sup> atık depolama alanı ve 2.566 kg sera gazı azaltımı sağlandı.
- Karışık ambalaj atıklarının geri dönüştürülmesi sonucunda ise yıllık 1.356 adet ağaç, 435 m<sup>3</sup> depolama alanı, 679.679 kWh enerji, 2.233 m<sup>3</sup> su, 18.977 kg sera gazı, 153.350 lt petrol, 50 ton ham madde kazanımı sağlandı.

Pınar Süt Şanlıurfa fabrikasında; 2024 yılında fabrika genelinde oluşan tüm atıkların ayrı ayrı toplanması, depolanması sağlanarak tamamı geri dönüşüm tesislerine gönderildi.

- Atık kağıt/kartonların geri dönüşümüyle; 2.775 adet ağacın



kesilmesi önlenirken, 408 m<sup>3</sup> atık depolama alanı, 669.366 kWh enerji ve 28.897 kg sera gazı kazanıldı.

- Atık plastiklerin geri dönüşümüyle; 199 varil petrol, 70.558 kWh enerji, 28 m<sup>3</sup> atık depolama alanı ve 501 kg sera gazı azaltıldı.

Atık metallerin geri dönüşümüyle; 24,80 ton ham madde, 12.249 kWh enerji, 52 m<sup>3</sup> atık depolama alanı ve 1.812 kg sera gazı azaltımı sağlandı.

Pınar Süt İzmir fabrikasında; 2024 yılında fabrika genelinde oluşan tüm atıkların ayrı ayrı toplanması, depolanması sağlanarak tamamının geri dönüşüm tesislerine gönderimleri sağlandı.

- Atık kağıt/kartonların geri dönüşümüyle; 12.492 adet ağacın kesilmesi önlenirken, 1.836 m<sup>3</sup> atık depolama alanı tasarrufu, 20.580 m<sup>3</sup> su tasarrufu, 3.013.992 kWh enerji tasarrufu ve 130.116 kg sera gazı kazanımı,

- Atık plastiklerin geri dönüşümüyle; 849.372 lt petrol, 1.880.472 kWh enerji, 814 m<sup>3</sup> atık depolama alanı ve 9.404 kg sera gazı azaltıldı.

- Atık metallerin geri dönüşümüyle; 120 ton ham madde, 59.472 kWh enerji, 277 m<sup>3</sup> atık depolama alanı ve 8.796 kg sera gazı azaltımı sağlandı.

Pınar Süt İzmir fabrikasında Atık Su Arıtma Tesis'i'nde oluşan arıtma çamurlarının tesiste kurulan anaerobik çürütücü ünitesinin stabilizasyonu ve azaltımı sağlandı. Ek olarak oluşan arıtma çamuru miktarı minimize edildi. Geçmişte düzenli depolama sahasına gönderilen arıtma çamurlarının lisanslı biyogaz üretim tesisine gönderimine başlanarak hem çamurdan enerji elde edilirken hem de doğaya olan etkisi azaltıldı. Arıtma tesisinde özellikle çamur yoğunlaştırma ve susuzlaştırma ünitelerinden kaynaklanan kokunun önlenmesi için ilgili ünitelerin üzeri kapatılarak, koku giderim ünitesine bağlantıları yapıldı. Koku giderim ünitesinde optimum verim sağlanması amacıyla kuru buhar yöntemi ile çalışan ilave bir sistem eklenerek koku emisyonları azaltıldı.

2024 yılında Eskişehir fabrikasında, çevre mevzuatı ve yasal gereklilikler doğrultusunda gerçekleştirilen aylık ve yıllık beyanlarla bildirimler eksiksiz olarak zamanında tamamlandı.

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik çerçevesinde yıllık raporlama yükümlülüğü bulunan Pınar Süt Eskişehir fabrikası, doğrulama süreci için yetkili kuruluş ile anlaşarak gerekli çalışmaları gerçekleştirdi. Fabrikanın yıllık sera gazı emisyonları hesaplanarak doğrulama işlemi tamamlandı ve sonuçlar Bakanlık Çevre Bilgi Sistemi'ne Emisyon Raporu olarak iletildi.

Çevre ve sıfır atık yönetimi kapsamında çalışanlara yönelik eğitim programları düzenlendi. Fabrikada enerji ve su kullanımının yanı sıra atık yönetimi konusunda farkındalığı artırmak ve atık oluşumunu en aza indirmek amacıyla bilinçlendirme çalışmaları gerçekleştirildi.

## LOJİSTİK OPERASYONLARI

Pınar Süt'ün lojistik süreçleri operasyonel verimliliği artırmak, maliyetleri optimize etmek ve müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak hedefleriyle yönetiliyor. Pınar Süt, 2024 yılında da çevresel sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda, karbon ayak izini azaltmayı öncelikli hedeflerinden biri olarak belirledi. 2024 yılında operasyonel süreçlerde enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımına yönelik çalışmalar gerçekleştirildi.

Lojistik faaliyetlerinden kaynaklanan karbon emisyon oranlarının azaltılması için taşıma modellerinde optimizasyon yapılmaya devam edildi, TIR araç tipinin kullanım oranı artırıldı, tersine lojistik operasyonları ve kısa mesafeli rotalar tercih edilerek yakıt tüketim oranları düşürüldü.

Yurt içi kara nakliye operasyonları kapsamında gerçekleştirilen sevkiyatlarda düşük emisyon değerlerine sahip Euro 4 ve Euro 5 normlarına uygun araçlar kullanılarak karbon salımı azaltıldı.

Lojistik hizmeti alınan çözüm ortağı servis sağlayıcı firmaların Yalın 6 Sigma felsefesiyle ölçümlenen servis kaliteleri ve performansları her ay düzenli olarak raporlandı. 2024 yılında değer zinciri içinde bulunan tüm lojistik servis sağlayıcı firmaların Sigma performansının 4 sigma seviyesinde ölçüm ve raporlanması sağlandı.

## KALİTE ODAKLI ÇALIŞMALAR

Pınar Süt, tüketicilerine daima kaliteli ve güvenilir gıda ürünleri sunmayı amaçlayarak, tedarikten üretime ve dağıtıma kadar tüm süreçlerde yasal gerekliliklere ve uluslararası standartlara uygun şekilde faaliyetlerini sürdürüyor. Bu doğrultuda oluşturulan yönetim sistemleri, yasal ve etik kurallar çerçevesinde işletiliyor olup, tüketicilerin ve müşterilerin beklentilerini karşılayan ürünler üretiliyor ve yüksek müşteri memnuniyeti sağlanıyor. Pınar Süt, kalite anlayışıyla çalışmalarını sürdürüyor.

Yasal şartlara uyum kapsamında; bağlı olunan yasal düzenlemeler ve varsa değişiklikler sistematik olarak takip edilerek değerlendirme, raporlama ve tüm ilgili birimleri bilgilendirme faaliyetleri yapıldı.

Çalışanlara, Pınar Kalite Anlayış'ının temeli olan kalite ve gıda

güvenliği konuları kapsamında ve bu konuları destekleyen konu başlıklarında eğitimler verildi.

Mevcut ve potansiyel tedarikçilere yönelik ziyaretler ve düzeltici faaliyetler kapsamında sürekli iyileştirme çalışmalarına devam edildi.

Ham maddeden son ürüne kadar tüm süreçlere ait gıda güvenliği ve kalite yönetim sistemleri çalışmaları, risk esaslı yaklaşım ve sürekli iyileştirme faaliyetleri ile sürdürüldü. Pınar Süt Kalite Güvence Ölçme ve Değerlendirme sistemine uluslararası kabul görmüş onaylı analiz cihazları dahil edildi; analiz sayısı, ölçüm hızı ve hassasiyeti artırıldı.

2024 yılında gerçekleşen yasal otorite denetimleri de dahil resmi ve özel denetimlerin tamamı başarıyla geçildi.

### Sertifika ve Belgeler

Uluslararası standartlara uygun faaliyet gösterdiğini belgelendiren Pınar Süt; Kalite, Çevre, Gıda Güvenliği, Enerji Yönetimi, İş Sağlığı ve Güvenliği alanlarında yönetim sistemi belgelerine sahiptir.

- TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- TSE FSSC 22000 Gıda Güvenliği Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- TSE Helal Uygunluk Belgesi
- UHT Süt ve Tereyağı TSE Ürün Belgesi
- Organik Ürün Üretim Sertifikası
- Sıfır Atık Belgesi

### VERİMLİLİK MERKEZLİ ÇALIŞMALAR

Pınar Süt, doğal kaynakların verimli kullanımına adına tüm üretim tesislerinde üretimin her sürecini detaylı analiz ediyor ve üst düzey verimlilik hedefiyle hareket ediyor. Teknolojik ve operasyonel süreçlerinin gelişimini yıl boyunca sürdürmeye devam etti.

Şirket, üretim tesislerinde yenilikçi yaklaşımlarla tüketici beklentilerini karşılayacak bir anlayışla verimliliği ve teknolojiyi odak noktasına koyarak çalışmalarına devam ediyor. Operasyonel süreçleri mükemmelleştirerek verimliliği artırırken, aynı zamanda gıda güvenliğini en üst düzeyde koruyor.

Şirket, tüm üretim basamaklarında düzenli verimlilik değerlendirmeleri yaparak üretim süreçlerinin etkinliğini ve performanslarını analiz ediyor. Bu ölçümlerle operasyonel zaman ve kaynak yönetimini geliştiriyor, maksimum kapasite kullanımını sağlıyor, maliyetleri azaltıyor, sürekli iyileştirme ve inovasyon çalışmalarını destekliyor, çalışan verimliliğini artırıyor, müşteri memnuniyetini sağlıyor ve çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine önemli katkılar sunuyor.

Pınar Süt, tüm operasyon süreçlerini kapsayan SAP yenileme projesini ise 2025 yılında devreye alacak. Bu sayede daha etkin veri analizleri yaparak karar destek sistemlerini geliştirecek ve verimliliği artıracak.

Operasyonel Maliyet İyileştirme modeli sayesinde çalışanlar, kendi sorumluluk alanlarında verimliliği artırıcı ve sürdürülebilir büyüme hedefine katkıda bulunacak projeler geliştiriyor ve kayıt altına alıyor. Pınar Süt, Bilgi Sistemleri'ne yaptığı yatırımlar doğrultusunda OMİ (Operasyonel Maliyet İyileştirme) sisteminin teknolojik altyapısını iyileştirdi. Şirket en son teknolojiyi kullanmak üzere çalışmalarını sürdürüyor. Güncellenen yeni OMİ sistemi ise 2025 yılında devreye alınacak.



# Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Toplumsal fayda sağlamayı temel sorumluluk olarak kabul eden Pınar Süt, kültür-sanat, eğitim ve spora yönelik yatırımlarına devam etti.

## PINAR ÇOCUK TİYATROSU

37 yıl önce kurulan Pınar Çocuk Tiyatrosu, bugüne dek Türkiye genelinde 4 milyondan fazla çocuğa ücretsiz ulaşarak onlara tiyatroyu sevdirdi. Pınar Çocuk Tiyatrosu, 2024 yılında “Küçük Kız ve Cumhuriyet” oyununu sahneledi. Küçük Kız ve Cumhuriyet oyunu, çocukların gözünden Cumhuriyet değerlerini, devrimleri, bilim ve sanatı bir müzenin canlanan karakterleriyle anlatıyor. Oyunda çalışkan olmanın, gelecek için umut ve azimle çalışmanın önemi vurgulanıyor. Atatürk'ün Cumhuriyet'e ve çocuklara verdiği değeri öne çıkaran bu oyun, yeni nesillerde farkındalık yaratmayı amaçlıyor. Küçük Kız ve Cumhuriyet, tüm bu değerleri; şarkı, dans ve oyun içindeki görsellerle besleyerek ilgi çekici bir hale getiriyor.

Türkiye'nin 81 ilini gezen ilk çocuk tiyatrosu olma özelliği taşıyan Pınar Çocuk Tiyatrosu'nun eski dönem oyunları ise “Her Şey Çocuklarımız İçin” adlı Youtube kanalından yayınlanmaya devam ediyor.



Her Şey Çocuklarımız İçin Youtube kanalına QR Code'u telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.



Pınar Çocuk Tiyatrosu'nun çalışmalarının ayrıntılarına buradan ulaşabilirsiniz.

## ULUSLARARASI PINAR ÇOCUK RESİM YARIŞMASI



İlköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ilgisini artırmayı hedefleyen Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması, 43 yıldan bu yana düzenleniyor.


2024 yılında tüm Türkiye'nin yanı sıra Azerbaycan ve KKTC'den 6 - 14 yaş arasındaki binlerce çocuğun katılım gösterdiği yarışma, “Geleceğimi Resmediyorum: 2050 Yılında Dünyamız” temasıyla gerçekleştirildi.

Her bölgede, yarışmayı kazanan yedi öğrenci bisiklet, yedi öğrenci bluetooth kulaklık kazanırken deprem bölgesine özel gerçekleştirilen kategoriden ise üç öğrenci bisiklet, üç



öğrenci de bluetooth kulaklık kazandı. Ayrıca yarışmayı kazanan tüm öğrenciler profesyonel resim çantası ve malzemeleriyle ödüllendirilirken, altı öğrenci de Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığıyla bir yıllık eğitim bursunun sahibi oldu. 43. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması'nı kazanan eserler, İzmir Ege Perla, İzmir Point Bornova, Urfa Piazza ve İstanbul Hilltown Küçükyalı'da sergilenerek minik sanatseverlerle buluştu.

Geleceğin ressamlarını keşfetmek amacıyla düzenlenen 43. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması Sanal Sergisi [www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr) internet sitesinde yayınlanmaya devam ediyor.

 [www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr) internet sitesinde yayınlanmaya devam eden 43. Pınar Çocuk Resim Yarışması Sanal Sergisi'ne [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

## PINAR ÇOCUK RESİM ATÖLYESİ

2016 yılından bu yana Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması ile eş zamanlı düzenlenen "Pınar Çocuk Resim Atölyesi", resme ilgi duyan çocukların duygu ve düşüncelerini sanat aracılığıyla özgürce ifade edebilmelerine olanak sağlıyor. 2024 yılında "43. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması" kapsamında düzenlenen Pınar Çocuk Resim Atölyesi, İstinyePark İzmir ve Mavibahçe AVM'de minik ressamlarla buluştu. Minik ressamların resimleri de yarışma kapsamında değerlendirildi.



## PINAR & TEGV İŞ BİRLİĞİ İLE TASARIM MUCİTLERİ ATEŞBÖCEĞİ

Pınar Süt, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığı ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) iş birliğiyle, deprem bölgesindeki çocukların bilimi keşfetmelerine yardımcı olan Tasarım Mucitleri Ateşböceği projesi Adıyaman'da eğitimlerine devam ediyor.



Pınar'ın Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığı ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) iş birliğiyle hayata geçirdiği Tasarım Mucitleri Ateşböceği projesi, 2024 yılında 1.500 çocuğa ulaştı.

## SPORA DESTEK

Pınar Süt, spora katkı sağlamaya devam ediyor. Yaşar Holding'in Kurucusu merhum Selçuk Yaşar'ın liderliğinde Pınar, 1998 -2024 yılları arasında, Karşıyaka Basketbol Takımı'na ana destekleyici olarak katkı sundu



Pınar'ın spor alanındaki kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.



## PINAR ENSTİTÜSÜ

2013 yılından beri faaliyetlerini sürdüren Pinar Enstitüsü, gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmek ve kaliteli yaşam farkındalığını artırmak amacıyla 2024 yılında da topluma yararlı projeler hayata geçirdi.

### Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde

Pinar Enstitüsü, "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesini 2014 yılından bu yana sürdürüyor. Enstitü, kamu-üniversite-sanayi iş birliğini geliştiren bu proje kapsamında kaliteli ve verimli süt üretimini teşvik etmek amacıyla üreticilere yönelik bilgi artırıcı ve bilinçlendirici eğitimler gerçekleştiriyor. Enstitü, 2024 yılında Adıyaman ve Bursa'da düzenlenen eğitimlerde 200'den fazla süt üreticisiyle bir araya geldi. Eğitimlerde, doğru sağım yöntemleri, hijyen ve sanitasyon ile finansal okuryazarlık konuları ele alındı. Eğitimlerin ardından katılımcılara Süt Uzmanı mobil uygulaması tanıtıldı.

Hayvan sağlığı, hayvan besleme, doğru sağım yöntemleri, hijyen ve sanitasyon, finansal okuryazarlık, iklim ve su yönetimi gibi konularda bilgi düzeyini geliştirmeyi amaçlayan proje çerçevesinde, bugüne kadar 15 ilde düzenlenen 140 eğitimle 8 bin 650'den fazla süt üreticisine ulaşıldı.

### Projenin 10. yılında yeni ödül

"Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi, İzmir Sınav Eğitim Kurumları bünyesindeki 5 bin 500 öğrenci ve 550 öğretmenin katıldığı oylamada, Sınav İzmir'in Enleri 2024 etkinliğinde "Yılın En Beğenilen Sosyal Sorumluluk Projesi" seçildi.

### İklim Değişikliğine Farklı Bakış Açıları

"İklim Değişikliğine Farklı Bakış Açıları" başlıklı online seminer; farklı disiplinlerden uzman akademisyenler ve kanaat önderlerini bir araya getirerek iklim değişikliği konusunda farkındalığı artırmak amacıyla düzenlendi. Pinar Enstitüsü ve Kirkyol Kırsalda Kalkınma Kooperatifi iş birliğiyle gerçekleşen bu etkinlikte, katılımcılara iklim krizine dair bilimsel veriler, çözüm önerileri ve sürdürülebilirlik üzerine çeşitli perspektifler sunuldu.

## Süt Uzmanı Uygulaması

Küçük aile işletmelerine mobil destek sağlamak amacıyla hayata geçirilen Süt Uzmanı uygulaması, 2021 yılından bu yana güncellenerek yenileniyor ve kullanıcılarına faydalı bilgiler sunmaya devam ediyor. Süt Uzmanı, özellikle küçük ölçekli süt üreticilerinin hayvancılıkta doğru uygulamaları hayata geçirmelerine katkı sağlamayı, gelirlerini artırarak refah seviyelerini yükseltmeyi ve süt üretimine devam etme motivasyonlarını artırmayı amaçlıyor.

Her ay yenilenen Sürdürülebilir Hayvancılık başlığı altında dikkat çekici ve bilgilendirici kısa metinler, Sütün Yolculuğu bölümünde ise sütün fabrikaya ulaşana kadar geçtiği evreler yer alıyor. Ayrıca, Pinar Süt Üretici Gazetesi'nin son sayısına erişim sağlanabiliyor. Bunun yanı sıra, Pinar Süt Üreticisi Başvuru Formu ile üreticilerin kolaylıkla Pinar Süt üreticisi olmak için başvuru yapmaları mümkün hale getirildi.

## İstanbul Sanayi Odası - Yeşil Dönüşüm Ödülleri Finalisti

İstanbul Sanayi Odası tarafından düzenlenen Yeşil Dönüşüm Ödülleri, sanayide çevre dostu uygulamaları teşvik etmek ve firmaları sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda desteklemek amacıyla veriliyor. Yapılan değerlendirme "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi, Sürdürülebilirlik Alanında İş Birliği kategorisinde finale kalan projeler arasında yer aldı.

## Genç Çiftçilerin Mesleki ve Teknik Açından Güçlendirilmesi Amaçlı Eğitim Programı

Genç Çiftçi Mesleki ve Bireysel Kapasite Gelişimi Programı sayesinde, kırsal yaşamın daha sosyal bir hale getirilmesi, ailelerin köy yaşamını sürdürmesi, tarımsal ürünlerin kalitesinin artırılması, yeni pazarların oluşturulması ya da mevcut pazarların çeşitlendirilerek güçlendirilmesi hedefleniyor. İzmir ve Kütahya'da yürütülen anket çalışmaları sonrasında, İzmir'de Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Tarım Örgütü (FAO), sektör temsilcilerinin ve genç çiftçilerin katılımıyla iki çalıştay düzenlendi. Bu çalıştaylarda elde edilen çıktılar sonucu yeni bir eğitim programı tasarlandı.

Gençlerin Mesleki ve Teknik Açından Güçlendirilmesi Eğitim Serisi, 26-28 Haziran 2024 arasında İzmir Tire'de ve 5 Aralık 2024'te Kütahya Aslanapa'da gerçekleştirildi.

## Dünya Çiftçiler Günü Genç Çiftçi Etkinliği

Pinar Enstitüsü - FAO iş birliğiyle yürütülen Genç Çiftçilerin Mesleki ve Teknik Açından Güçlendirilmesi projesi kapsamında hazırlanan yeni eğitim serisinin tanıtım etkinliği



14 Mayıs 2024 Dünya Çiftçiler Günü'nde gerçekleştirildi. Çiftçilerle bir araya gelinen etkinlikte proje sonuçları ve eğitim programı detayları paylaşıldı.

## Sağlıklı Beslenme ve Hareket İçin Oyunlar

Çocukları oyun aracılığıyla dengeli beslenme ve fiziksel aktivitenin önemi konusunda bilinçlendirmeyi amaçlayan projede, erken çocukluk dönemindeki bireylerin sağlıklı beslenme alışkanlıkları kazanmaları hedefleniyor.

Eğlenceli aktivitelerle çocuklara beslenmenin, hareketin ve sürdürülebilirliğin sağlıklı bir yaşam için taşıdığı değer aktarılıyor. Özellikle okul öncesi döneme odaklanan proje, toplumda sağlıklı nesiller yetişmesine katkı sunuyor.

2016 yılından bu yana devam eden proje, sağlıklı beslenme ve fiziksel aktivitenin yaşam tarzına dönüşmesini teşvik ediyor. Bugüne kadar 23 ilde yürütülen çalışmalarla, 1.315 anaokulu öğretmeni ve yaklaşık 37 bin çocuğa ulaşıldı.

## Eğitimcinin Eğitimi Etkinlikleri

Proje, 2023-2024 eğitim yılının bahar döneminde, Milli Eğitim Bakanlığı Temel Eğitim Genel Müdürlüğü ile iş birliği ile, Konya ve Karaman'daki bağımsız anaokullarına yönelik düzenlenen Eğitimcinin Eğitimi etkinliği gerçekleştirildi. Bu etkinliğe 146 öğretmen katıldı. Eğitim sırasında, projenin amaçları, hedef kitlesi, yürütülen faaliyetler, alınan sonuçlar ve akademik çalışmalarla ilgili genel bilgiler paylaşıldı. Eğitim programında öğretmenlere yönelik hazırlanan "Deniz ve Ege'nin Sağlıklı Beslenme Tabağı" isimli Öğretmen El Kitabı tanıtıldı. Eğitim tamamlandıktan sonra, projeyi uygulayan okullara "Deniz ve Ege'nin Mutfak Panosu" ile "Minik Bahçıvanlar" isimli hikaye kitapları gönderildi.

## Bilimsel Makale Ödülü

Pınar Enstitüsü, "toplumun sağlıklı gelişimini desteklemek" misyonuyla, bilimsel araştırmaları ve eğitimleri teşvik ederek, toplumsal bilinç oluşturmaya ve kaliteli yaşam farkındalığını artırmaya hedefliyor. Bu doğrultuda, bilimsel projelere katkı sağlamak amacıyla 2018 yılında Pınar Enstitüsü Bilimsel Makale Ödülü ilk kez düzenlendi.

2024 yılında beşinci kez düzenlenen Pınar Enstitüsü Bilimsel Makale Ödülü, bu yıl "sürdürülebilirlik" ana teması çerçevesinde, "Gıda, Sağlık, Beslenme ve Tarım" konularına odaklanan çalışmalarını ödüllendirdi. Ödüller, 2020-2023 yılları arasında hakemli dergilerde yayımlanan ve bilime katkı, toplumsal fayda, uygulama potansiyeli gibi kriterler göz önüne alınarak değerlendirilen makalelere verildi.

## Dereceye Giren Makaleler

1. Özge Taştan - Yeditepe Üniversitesi, Gıda Mühendisliği Bölümü:

"Çileklerin fenolik zenginleştirilmesinde vakum emdirme ve kapsülleme teknolojilerinin birlikte kullanımı" başlıklı çalışmasıyla birincilik ödülünü kazandı.


2. Ali Can Alp - Akdeniz Üniversitesi, Su Ürünleri Mühendisliği Bölümü:

"Ftalat esterinin gıdaya geçişi: Ambalaj malzemesinin ve zamanın etkisi" başlıklı makalesiyle ikincilik ödülüne layık görüldü.

3. Fatih Kar - Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi, Tıp Fakültesi, Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı:

"Korkumin ve LOXblock-1, semaforin-pleksin yolunu baskılayarak iskemi-reperfüzyon kaynaklı inflamasyonu ve akut böbrek hasarını iyileştirir" başlıklı çalışmasıyla üçüncülük ödülünü aldı.

## ÖZEL YAYINLAR

 Pınar Enstitüsü'nün çalışmalarına [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

## İş ortakları için Pınar Gazetesi

Üreticiler için önemli bir başvuru kaynağı olan Pınar Gazetesi, besicilik, süt ve et teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konuları ele alarak okurlarını aydınlatmaya 2024 yılında da devam etti. Çiftlik röportajları, Pınar'dan haberler gibi içeriklere de yer veren gazete, üç ayda bir yayımlanarak Pınar'ın iş ortaklarına gönderiliyor. Pınar Gazetesi'nin yeni sayısı ile birlikte tüm arşivine [www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr) adresinden ulaşılabilir.

## Benim Pınarım

Pınar Süt çalışanlarını hedefleyen kurum içi yayın Benim Pınarım, etkileşimi ve iletişimi sağlamaya ve çalışan bağlılığını güçlendirmeye 2024 yılında da devam etti. Çalışanların keyifle okuduğu Benim Pınarım dergisi üç ayda bir yayımlanıyor. Dergide Şirketle ilgili haberlere, çalışanlara dair güncel bilgilere, Şirket içi duyurulara ve özel içeriklere yer veriliyor.

## Pınar'la Yaşam Sosyal Medya Hesapları

Pınar Süt, "Pınar'la Yaşam" ismiyle X, Instagram, Facebook hesapları ve Youtube kanalı aracılığıyla sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik konularında 2024 yılı boyunca önemli içerikler paylaştı. Farklı hedef kitlelerini bir araya getirerek toplumsal fayda yaratan Şirket, sosyal medya hesaplarında anne-çocuk iletişimine dair faydalı ve güncel bilgiler verdi.

## Kurum İçi Etkinlikler

27 Nisan 2024'te Pınar Süt ve Yaşar Birleşik Pazarlama iş birliğiyle "Biz Pınarız Etkinliği" gerçekleştirildi.

Pınar Süt, 2024 yılında çalışanlarının katılımıyla İftar Yemeği, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü Kahvaltısı, Kuruluş Yıldönümü ve Hizmet Onurlandırma Töreni gibi bir çok etkinlik gerçekleştirdi.

## SPONSORLUKLAR

Türkiye'de açılış, gastronomi ve mutfak kültürü gelişiminin önünü açma vizyonu ile Pınar Süt, çeşitli etkinliklerde destekçi olarak yer alıyor.

## 2024 Etkinlikleri

- Pınar Protein ile Run Antalya Maratonu, 3 Mart 2024
- Pınar Protein ile Efes Ultra Trail Koşusu, 9 Mart 2024
- Ege Üniversitesi Ulusal Tarım Öğrenci Kongresi, 2-4 Mayıs 2024
- Yaşar Üniversitesi Bahar Şenlikleri, 15-16 Mayıs 2024
- Mükemmelliği Arayış Sempozyumu, 5 Haziran 2024
- Pınar Protein ile Eskişehir Yarımmaratonu, 25 Ağustos 2024
- 93. İzmir Enternasyonal Fuarı, 30 Ağustos-9 Eylül 2024
- World Food İstanbul Fuarı, 3- 6 Eylül 2024
- 3. Gastro Ege Festivali, 8 Kasım 2024
- 33. Kalite Kongresi, 12-13 Kasım 2024
- Sürdürülebilir Gıda Zirvesi, 21-22 Kasım 2024



# Ödüller

Kaliteli ürün ve hizmetleriyle kamuoyunun takdirini toplayan Pınar Süt, 2024 yılında da pek çok ödüle layık görüldü.

## Türkiye'nin Güvenilen Markası Pınar

Nesilleri sağlıklı büyüten Pınar, 2024 yılında Türkiye İtibar Akademisi tarafından her yıl açıklanan Türkiye İtibar Endeksi (TİE)'ne göre "Türkiye'nin Güvenilen Markası" sertifikası almaya hak kazandı.

## Pınar'a "Customer Brand" ödülü

Marketing Türkiye ve Akademetre iş birliğinde tasarlanan kapsamlı bir araştırmaya dayanan ALFA Awards'da halk jürisinde müşteri deneyimini en iyi yöneten markalar "Customer Brand" olarak ödüllendirildi.

"Müşterilerin arzu boyutu", "Markayı deneyimleme istekleri", "İletişim boyutu", "İlişki boyutu" ile "Markanın tüketici nezdinde bilinirliği" gibi parametrelerin yer aldığı araştırma sonucunda Gıda kategorisinde en iyi müşteri deneyimi sunan marka Pınar oldu.

## Ambalaj Ay Yıldızları 2024 Yarışması'nda Pınar Süt'e 2 ödül birden

Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) tarafından bu yıl 11. kez düzenlenen "Ambalaj Ay Yıldızları 2024" ödülleri kapsamında

Pınar Süt, "Lezzetin Alası Pınar Ayran ve Kefir Ambalajı" ile İçecekler kategorisinde "Bronz Ödül", "Aseptik Karton Süt Kutusu Kapağı" ile Ambalaj Malzemeleri ve Bileşenleri kategorisinde "Yetkinlik Ödülü" aldı.

## Yıldız Teknik Üniversitesi'nden Pınar Süt'e Ödül

Yıldız Teknik Üniversitesi Gıda Kulübü tarafından düzenlenen 2024 Gıdanın Yıldızları Ödül Töreni'nde Pınar Süt, kendi kategorisinde "Gıdanın Yıldızı" seçildi.

## The ONE Awards Bütünleşik Pazarlama Ödülleri'nde Süt ve Süt Ürünleri Kategorisinin Birincisi; Pınar Süt!

Marketing Türkiye'nin bu yıl onuncusunu gerçekleştirdiği ve yıl boyunca tüketici nezdinde itibarını en çok arttırmış markaları ödüllendirdiği The ONE Awards Bütünleşik Pazarlama Ödülleri'nde Süt ve Süt Ürünleri kategorisinin birincisi Pınar Süt oldu.



# KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

# Yönetim Kurulu

## İdil Yiğitbaşı

### Yönetim Kurulu Başkanı

1982 İzmir Amerikan Kız Lisesi mezunu olup, 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans, Aralık 1989'da Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık Asistanı olarak başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Pınar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Pınar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001 - 31 Ocak 2006 tarihleri arasında Pınar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı, Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkanı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Başkan Yardımcısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Birleşik Krallık İş Konseyi Yürütme Kurulu (DEİK), Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD), TAİDER (Aile İşletmeleri Derneği), Reklamverenler Derneği (RVD) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

## E. Feyhan Yaşar

### Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO'da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu'nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Uzun yıllar Topluluk şirket Yönetim Kurulları'nda görev yapan Feyhan Yaşar 2014 - 2021 arası Yaşar Holding Başkan Vekilliği görevini üstlendi.

Feyhan Yaşar Ocak 2022 tarihi itibarıyla Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ayrıca Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda da görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkanı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Mütevelli Heyet Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir.

İş hayatının yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanlığı, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı görevlerinde bulunmuş, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Katar İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi; TÜSİAD, SETBİR ve ESİAD üyesi ve Türkiye Aile Planlaması Vakfı Mütevelli Heyet Üyesidir. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yürütülen, İzmir-Seferihisar'da yer alan Teos Antik Kenti kazılarına 2011 yılından beri bireysel destek vermekte olan Feyhan Yaşar, 2014 yılından bu yana Lüksemburg Fahri Konsolosu'dur. Mayıs 2021 yılında Lüksemburg Büyük Dükalığı tarafından yaptığı hizmetler için "Order of the Oak Crown - Meşe Tacı Nişanı" ile onurlandırılmıştır.

Feyhan Yaşar, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.



## **Metin Akman**

### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1966 yılında Ankara'da doğan Metin Akman, 1989 yılında ODTÜ İİBF İşletme Bölümü'nden lisans, 2013 yılında Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi Uluslararası Ekonomi Hukuku Bölümü'nden yüksek lisans derecelerini aldı. Profesyonel iş hayatına 1989 yılında Unilever'de başlayan Akman, daha sonra girişimci olarak kariyerine devam etti. 2019 yılına kadar, Nutreco - Trouw Nutrition Türkiye şirketinde YK Başkanlığı yapan Akman, halen Anako Yumurta Ürünleri, Atıken ve Hollanda merkezli Schaffelaarbos ile ortak girişim firması olan Yuniko'da YK Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. Ayrıca 2019 yılından bu yana Metin Akman, Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyeti YK üyeliği ve Pınar Süt YK üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Türkiye yumurta endüstrisinin dünyadaki rekabet gücünü artırmayı ve sürdürülebilirliğini sağlamayı amaç edinerek 2020'de kurulan YÜSAD'da YK Başkanı olarak seçilmiştir. Toplumsal gelişimin önemine inanan Metin Akman, iş hayatının yanında birlikteliği, gönüllülüğü ve dayanışmayı temsil eden sivil toplum kuruluşlarının ve sektörel derneklerin de çalışmalarına aktif olarak katkı sağlamaktadır. TÜSİAD, TÜYEKAD, Hacettepe Nazmi Hoşal Eğitim Vakfı, YUMBİR, IEC, SKD üyesi olan Metin Akman, 2014 yılında TÜSİAD 'a YK Üyesi seçilmiş ve 2019 yılına kadar görevini sürdürmüştür. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olduğu Anako Yumurta Ürünleri Şirketi, United Nations Global Compact kurumsal üyesidir. Uluslararası organizasyonlarda da aktif olarak görev alan Akman, 2014 yılından beri Business at OECD Tarım ve Gıda Komisyonu Başkanlığını yürütmektedir.

## **Seçkin Şenol**

### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1985 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisadi İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümünden mezun olmuştur. 1986 yılında çalışma hayatına özel sektörde Bütçe Kontrol ve Analiz Departmanı'nda başlamıştır. 1998 yılına kadar çeşitli kademelerde görev almış, 1997 yılında Bütçe ve Planlama Departman Yöneticisi, 2003 yılında Yaşar Holding Bütçe Kontrol ve Analiz Koordinatörü olarak atanmıştır. Mevcut görevlerinin yanı sıra; yatırımların değerlendirilmesi, performans değerlendirme, verimlilik, sürdürülebilirlik komitelerinde ve Topluluğun çeşitli projelerinde yer almıştır. Bütçe Kontrol ve Analiz Koordinatörü olarak 2017 yılına kadar çalışan Seçkin Şenol, 2023 yılında, Dyo Boya, Pınar Süt, Pınar Entegre Et ve Un şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olmuştur. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) lisansına sahip olan Şenol, çeşitli sivil toplum örgütlerinde de görev almaktadır.

**Seden Balcı****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Seden Balcı, 1980 yılında İzmir Amerikan Koleji'nden; 1984 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden yüksek onur derecesi ile mezun olmuş. Perugia Üniversitesi'nde, Dış İşleri Bakanlığı bursu ile İtalyanca Dil ve İşletme Kursu'na katılmıştır. Avukatlık stajını Postacıoğlu Hukuk Bürosu'nda tamamladıktan sonra 1986 yılında Türkiye Tütüncüler Bankası A.Ş. Hukuk Müşavirliği'nde avukat/hukuk müşaviri olarak çalışmaya başlamış, daha sonra 1993 yılında Şahin&Balcı Avukatlık Bürosu'nda ortak olarak serbest avukatlık yapmaya başlamıştır. Serbest çalıştığı yıllarda, özellikle ticaret hukukunda uzmanlaşarak, finans, perakende, turizm, gıda, lojistik, dış ticaret gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere hizmet vermiştir. 2001 yılında kurumsal hayata dönerek Tansaş Perakende Mağazacılık A.Ş.'de Baş Hukuk Müşaviri olmuş ve hukuk departmanını kurmuştur. Kurumsal hayatına 2003 yılından itibaren Japan Tobacco International (JTI) Türkiye bünyesinde devam eden Seden Balcı, JTI Tütün Ürünleri Sanayi A.Ş.'de Hukuk Müşaviri ve İcra Kurulu Üyesi olmuştur. 2005 yılında JTI Türkiye Hukuk Direktörlüğü'ne terfi etmiş, JTI Tütün Ürünleri Pazarlama A.Ş. ve JTI Yaprak Tütün Sanayi ve Ticaret A.Ş. de sorumluluk alanına katılmıştır. 2005 yılından, 2022 yılında emekli olup ayrılıncaya kadar JTI Türkiye Hukuk Direktörü, İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üye/Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2018 yılında "Legal 500 - General Counsel Power List" tarafından En Etkin Kurumsal Hukuk Müşaviri ödülünü almıştır. JTI bünyesinde bir dönem Ukrayna Hukuk Departmanı'na bir dönem de İran Hukuk Departmanı'na liderlik yapmıştır. 2005-2022 yılları arasında Tütün Sanayicileri Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter olarak muhtelif görevlerde bulunan Seden Balcı, halen Göztepe Spor ve Eğitim Vakfı'nda Mütevelli Heyet Üyesi olup, İzmir Barosu, İzmir Amerikan Koleji'nde Yetişenler Derneği ve Kurum İçi Avukatlar Derneği(KİAD)'a üyedir.

**Yılmaz Gökoğlu****Yönetim Kurulu Üyesi**

İlk, orta ve lise eğitimini İzmir'de tamamlayan Yılmaz Gökoğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. 1978 - 1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yaptı. Maliye Bakanlığı'ndaki görevinden ayrılarak, 1983 yılında Yaşar Topluluğuna Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak katılan Yılmaz Gökoğlu, 1988 -1990 yıllarında Dyosad A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, 1990-1995 yıllarında Tuborg A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 1995 yılından itibaren Yaşar Holding A.Ş.'de sırası ile Denetim Koordinatörlüğü, Mali İşler ve İştirakler Koordinatörlüğü, Temmuz 2000 tarihinden itibaren Mali İşler ve İştirakler Başkan Yardımcılığı ve Nisan 2001'den itibaren de mevcut görevlerine ek olarak Denetim Başkan Yardımcılığı'na atandı.

Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Nisan 2009 - Nisan 2014 tarihleri arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almaktadır. Aynı zamanda, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Üyesidir. Yeminli Mali Müşavirler Odası Üyeliği, Hesap Uzmanları Derneği Üyeliği, Mülkiyeliler Birliği Derneği Üyeliği bulunmakta olup, geçtiğimiz yıllarda Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyeliği de yapmıştır. Yılmaz Gökoğlu, Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

## **Mehmet Aktaş**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1983 yılında Sayıştay Başkanlığı'nda Denetçi Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Mehmet Aktaş, 1984 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na katılmış ve 1994 yılında Maliye Bakanlığı Baş Hesap Uzmanlığı'na atanmıştır. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Danışmanlığı görevinde bulunmuş, 1995 yılında devletteki görevlerinden ayrılarak Başkanlık Danışmanı olarak Yaşar Topluluğu'na katılmıştır. Topluluk bünyesinde üst yönetimde çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra, 2000 - 2007 yılları arasında Stratejik Planlama, Bütçe ve Kurumsal Finansman Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiş, 2007 yılı Temmuz ayı itibarıyla Yaşar Holding İcra Başkanı (CEO) olarak atanmıştır. Mehmet Aktaş, Yaşar Topluluğu bünyesindeki şirketlerin ve Hesap Uzmanları Vakfı'nın yönetim kurulunda görev almaktadır. 2017 yılından bu yana TÜSİAD'da Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanlığı'nı sürdürmekte olup TÜSİAD, ESIAD, KOTEDER, TÜRKTRADE, TİM, Mülkiyeliler Birliği ve TÜRMOB üyesidir. Ayrıca, Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi ruhsatına sahiptir. Mehmet Aktaş, 1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuş, 1992 yılında ABD'de Vanderbilt Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans çalışmasını tamamlamış ve 2003 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden finans alanında doktora derecesi almıştır.

## **Kemal Semerciler**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

Yüksek öğrenimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamlamıştır. Kariyerine 1981 yılında Yapı Kredi Bankası'nda müfettiş yardımcısı olarak başlayan Kemal Semerciler, 1990-2003 yılları arasında Mali Kontrol ve Bütçe, Genel Muhasebe Bölümlerinde müdür olarak görev yapmıştır. 2004 -2006 yılları arasında Teftiş Kurul Başkanlığı yapmış, 2006-2008 yılları arasında Mevzuat departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Danışmanı olarak görev yapmış, Yapı Kredi Bankası'ndaki görevi süresince bankanın iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetçilik görevlerini sürdürmüştür ve Mart 2010 - Mart 2016 yılları arasında Alternatifbank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği ile birlikte Denetim ve Risk Komitesi Başkanlığı yapmıştır. Mart 2010 - Mart 2016 arasında Alternatif Leasing ve Alternatif Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Kemal Semerciler halen, kurumsal yönetim, proje finansmanı ve finansal yeniden yapılandırma konularında danışmanlık yapmaktadır. Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulu üyesidir.

## **Ergun Akyol**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

Ankara Üniversitesi, Ziraat Fakültesi Süt Teknolojisi Bölümünü 1983 yılında başarıyla bitirdikten sonra 1985 yılında Ankara Üniversitesi Mikrobiyoloji Birimi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. 32 yıllık iş hayatının ilk yıllarında mühendislik ağırlıklı çalıştıktan sonra, kariyer gelişimine paralel olarak teknik bilgi birikimine pazarlama, satış, maliyet, muhasebe alanlarında da bilgileri ekleyerek yöneticilik özelliklerini geliştirmeye gayret göstermiştir. Sektörünün öncüsü ve lideri olan Pınar Süt'te ortak çalışma anlayışıyla takım oyununa inanarak matris organizasyonda yöneticilik yapan, teknik bilgi birikimiyle tüm arkadaşlarına yön vermeye ve onları geliştirmeye çalışan bir görev anlayışıyla çalışmıştır. 2001 ekonomik krizi sırasında üstlendiği Yaşar Holding A.Ş.'nin en büyük şirketi Pınar Süt A.Ş.'yi karlı büyüme rakamlarıyla 11 yıl Genel Müdür, iki yıl Başkan Yardımcısı olarak başarıyla yönetmiştir. Yatırım başta olmak üzere denetim, teknik ziyaret ve fuar katılımları gibi sebeplerle Almanya, Fransa, Suudi Arabistan, Kuveyt, Danimarka, Romanya, Bulgaristan, İtalya, Mısır, Dubai, İspanya, Özbekistan gibi ülkelerde çalışmalarda bulunmuştur. Çalışma hayatı boyunca Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, Pınar Su San. ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, Pınar Enstitü Yönetim Kurulu Üyeliği, Yaşar Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, Çamlı Yem A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliği ve Setbir (Süt ve Et Sanayicileri Birliği) Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Ergun Akyol, 2024 yılından bu yana Pınar Süt A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir.

# RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

## RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

## Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

## Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmalarını komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

## Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/ Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirketin tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirketin maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,
- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

## İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirketin hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirketin işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirketin varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

# HUKUKİ AÇIKLAMALAR

## Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

31 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2024 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

## Bağlı Şirket Raporu

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirketin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirketin Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirketin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2024 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

## Bağış ve Yardımlar

Şirket sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilmektedir. Şirket 2024 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 2.523.773 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

## Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

## Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organları Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

11.171 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği md. 6 hükmü ve 4.3.4 no'lu ilkeye aykırılık sebebiyle Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.03.2024 tarihli 15 sayılı bülteniyle 155.567 TL idari para cezası verilmiştir.

## Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirket Esas Sözleşmesinin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6.Maddesinin tadili, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı Ortaklıklar Finansmanı Dairesi Başkanlığı tarafından 23.08.2024 tarihinde onaylanmış olup, İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 5 Eylül 2024 tarihli ve 11158 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

## Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 68.506.830 TL'dir.

## Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Konuya ilişkin açıklamalar 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

## Hesap Dönemi İçerisinde Şirketin Danışmanlık ve Derecelendirme Hizmeti Aldığı Kurumlarla Arasında Yaşanan Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgi

2024 yılı içerisinde hizmet alınan kurumlarla çıkar çatışması yaşanmamıştır.

## Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 9.192.129.458 TL olan özkaynak seviyesi 314.657.359 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

## Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketin Esas Sözleşmesi Madde 8'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur:



“Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.”

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Her bir payın bir oy hakkı vardır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket Esas Sözleşmesinin 23 no’lu maddesi şu şekildedir:

“Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekâleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.”

Şirketin karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

### **Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket Esas Sözleşmesi Madde 10’da düzenlenmiştir. Buna göre;

“Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması zorunludur. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.”

Yönetim Kurulu’nun 2024 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır: Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 150 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sermayenin %25’ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

### **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı’nı Metin Akman, Komite Üyeliklerini Seçkin Şenol ve Seden Balcı yürütmektedir. Üç üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Denetimden Sorumlu Komite, 2024 yılı içerisinde dört kere toplanmış ve toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmıştır. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu’na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı’nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Seçkin Şenol, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Metin Akman, icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Seden Balcı, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Barış Kav yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket’te Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu’na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Seden Balcı, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Metin Akman ve icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Seçkin Şenol yürütmektedir.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine

uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

### **Şirketin Stratejik Hedefleri**

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

### **Kâr Dağıtım Politikası**

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş olup söz konusu bilgiye Şirketin kurumsal internet sitesinde

([www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr)) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

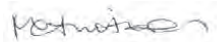
# BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
  - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
  - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
  - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
  - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
  - Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
  - Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
  - Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Metin AKMAN



# BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Seden BALCI

# BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Seçkin ŞENOL





# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

**a)** PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

**b)** Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

**1.3.11** Şirketimiz esas sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri, kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu yetkilileri de iştirak etmekte olup, diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

**1.5.2** Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.

**4.3.9** Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 4 kadın üye mevcuttur.

**4.4.7** Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

**4.5.5** Şirketimiz yönetim kurulunda üç bağımsız üye bulunmakta olup, bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev alması komiteler arası iletişim ve iş birliği imkanını artırmaktadır.

**4.6.1** Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

**4.6.5** Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1059-pinar-sut-mamulleri-sanayii-a-s>).

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesi ve 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu faaliyet raporu içerisinde (sayfa 60-68) yer almakta olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1059-pinar-sut-mamulleri-sanayii-a-s>).

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
İLKELER		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
<b>A. GENEL İLKELER</b>							
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>							
A1.1.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (CSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 tarihleri arasındaki 10 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Pınar Süt'ün de dahil olduğu bu rapor, sürdürülebilirlik alanındaki yaklaşımı, stratejileri, çalışmalarını ve performans sonuçlarını paydaşlarla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 27-37) Risk Yönetimi (Sayfa 66-67) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
A1.1.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından CSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket politikaları çerçevesinde stratejiler ve hedefler belirlenmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi (Sayfa 32-37) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt Web Sitesi <a href="https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/Yonetim-Sistemleri-Politikasi/2925/3350/0">https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/Yonetim-Sistemleri-Politikasi/2925/3350/0</a>
A1.2.	CSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.			✓		2050 yılında karbon nötr olma hedefi kamuya açıklanmıştır.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 164-165) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>							
A2.1.	CSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile CSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 27-37) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
A2.1.	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak (Sayfa 104-151) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
A2.2.	CSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak (Sayfa 104-151) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
A2.3.	CSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.			✓		Pınar websitesi Sürdürülebilirlik sekmesinde "Çevreye İyi Bakıyoruz" dosyasında çevresel değerler belirtilmektedir.	<a href="https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf">https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf</a>

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İkellere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkellere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
A2.4.	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 106, 134, 130-133, 156-157, 160-171) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
<b>A3. Raporlama</b>							
A3.1.	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
A3.2.	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Uyum (Sayfa 30-31) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
A3.3.	CSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, CSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	✓				Şirketin aleyhine açılan önemli davalara ilişkin bilgilere Faaliyet Raporunda Hukuki Açıklamalar'da yer verilmektedir.	Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Hukuki Açıklamalar (Sayfa 51-53)
<b>A4. Doğrulama</b>							
A4.1.	Ortaklığın CSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.			✓		Her yıl kurumsal yönetim ilkeleri temel alınarak bağımsız kuruluşlar tarafından kurumsal yönetim derecelendirmesi yapılmaktadır. Çevresel ve sosyal alanlarda sürdürülebilirlik çalışmaları ve bunun sonucundaki performans takibi yapılsa da; bağımsız üçüncü tarafça bir doğrulama, veriler üzerinde yapılmamaktadır.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Kurumsal Yönetim (Sayfa 44,53,62) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Üst Yönetim ve Komiteler(Sayfa 5)
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>							
B1.	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 116, 154) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
B2.	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (sf. 2-3, 6-7) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İkellere uyum durumunun "Evet" veya "Kismen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkellere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
İLKELER	EVEY	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI	
B4.	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			✓	Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)	
B5.	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)	
B7.	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 152-157) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 18-19)	
B8.	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (Sayfa 68-71) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)	
B9.	Çevresel göstergeler ((Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.			✓	Pınar Süt'ün sera gazı emisyonu, su ayak izi hesaplamaları, enerji verimliliği ve atık yönetimine ilişkin çalışmalar, Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu'nda verilen toplu değerlerin içinde yer almaktadır. Ayrıca değerler Pınar websitesine de eklenmiştir. Sera gazı emisyonlarına ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamaları yapılmakta olup Kapsam 3'ün hesaplanması yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakıyoruz (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt Web Sitesi <a href="https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf">https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf</a> (Sayfa 3-4)	
B10.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından CSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2-3) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)	
B11.	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu'nda Yaşar Holding verileri içinde yer almaktadır. Ayrıca Pınar Süt değerleri, Pınar websitesi Sürdürülebilirlik sekmesinde "Çevreye İyi Bakıyoruz" dosyasında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakıyoruz (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 3-4) <a href="https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf">https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf</a>	

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B12.	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			✓		Pınar Süt, çevresel etkilerini azaltmak için hedeflerini belirlemekte, takip etmekte ve verilerini açıklamaktadır. Bilim temelli hedef belirleme yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakıyoruz (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
B13.	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir. Ayrıca Pınar websitesinde bu stratejiler ifade edilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 162-167) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 1-3) <a href="https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf">https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf</a>  Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
B14.	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
B14.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.			✓		Tedarikçi değerlendirme ve denetimlerinde çevresel etkiler dikkate alınmaktadır.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 152-157) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 18-19)
B15.	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu 2022 yılında Sürdürülebilirlik Performansı (Sayfa 46-59) Çevreye İyi Bakmak (158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İkkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B16.	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu'nda Yaşar Topluluğu toplam verileri içinde yer almaktadır. Pınar websitesi Sürdürülebilirlik sekmesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 162-267) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 3) <a href="https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf">https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf</a>
B17.	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			✓		Kullanılan buharın belli bir miktarı üretilmekte ve belirtilen toplam emisyon içinde yer almaktadır.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 162-167) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 3) <a href="https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf">https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf</a>
B18.	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.			✓		Düşük karbonlu elektriğe geçiş çalışmaları yapılmaktadır. Yenilenebilir enerji kapsamında fizibilite çalışmaları devam etmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 37) İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 162-167) Raporu.pdf <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>
B19.	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		✓			İlgili rapor yılı içerisinde yenilenebilir enerji kullanımı bulunmamaktadır.	
B20.	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar websitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu 2023 yılında Sürdürülebilirlik Performansı (Sayfa 46-58) Çevre, İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 162-167) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 3) <a href="https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf">https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf</a>  Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
B21.	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Pınar Süt web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Su ve Atık Su Yönetimi (Sayfa 168-169) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 3) <a href="https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf">https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf</a>

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kismen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELE	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B22.	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		✓			Şirket, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	
B23.	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		✓			İlgili rapor yılı içerisinde karbon kredisi kullanımı gerçekleşmemiştir.	
B24.	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		✓				
B25.	Ortaklığın çevresel bilgilerinin açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>							
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>							
C1.1.	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 28, 82-97, 154, 182) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 28-29)
C1.2.	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikalar faaliyetleri, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 82-97) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugusEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugusEtigiKurallari-2021.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 28-29) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
C1.3.	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 82-97) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 28-29)
C1.4.	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 82-97) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 28-29) Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugusEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugusEtigiKurallari-2021.pdf</a>

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İkkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
C1.5.	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pinar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 82-97) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pinar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Pinar Süt Ailesi (Sayfa 28-29)
C1.5	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pinar Süt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ve Pinar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 82-97) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pinar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Pinar Süt Ailesi (Sayfa 28-29) Pinar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugusEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugusEtigiKurallari-2021.pdf</a>
C1.5.	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pinar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 82-97) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pinar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Pinar Süt Ailesi (Sayfa 28-29)
C1.6.	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pinar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak-İş Sağlığı ve Güvenliği (Sayfa 100-103) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pinar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Pinar Süt Ailesi (Sayfa 28-29)
C1.6.	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pinar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak-İş Sağlığı ve Güvenliği (Sayfa 100-103) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pinar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Pinar Süt Ailesi (Sayfa 28-29)
C1.7.	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Pinar Süt Web sitesinde belirtilmektedir.	Pinar Süt Web Sitesi <a href="https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/KVKK/3589/4781/0">https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/KVKK/3589/4781/0</a>
C1.8.	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pinar Süt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İşe İyi Bakmak-Etik ve Uyum(Sayfa 65) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pinar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugusEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugusEtigiKurallari-2021.pdf</a>

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

UYUM DURUMU							
İkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
C1.9.	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak-Toplumsal Yatırım (Sayfa 134-142) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 37-42) Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler (Sayfa 45-60)
C1.10.	Çalışanlara CSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 38,43,45,53,58,65,69,85,92,93) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 28-29) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnişiyatfler</b>							
C2.1.	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 108-109, 120-121) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Tüketicileri ve Müşterileri (Sayfa 23-27)
C2.2.	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında ve Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Öncelikleri (Sayfa 33) Paydaş Diyalogu (Sayfa 68-69) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Kurumsal Yönetim - Bilgilendirme Politikası <a href="https://yatirim.pinar.com.tr/yatirim.aspx">https://yatirim.pinar.com.tr/yatirim.aspx</a>

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İkkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
İKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (ŞAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI	
C2.3.	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2-3) Performans Verileri ve Göstergeler (Sayfa 174-188) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
C2.4.	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2-3) Yönetimin Mesajı (Sayfa 5-9) Yaşar Topluluğu Hakkında (Sayfa 10) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 30-36)
C2.5.	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	✓				Pınar Süt 2022 itibarıyla Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahildir. Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Performansı Kurumsal Yönetim (Sayfa 53) Sürdürülebilirlik Yolculuğu (Sayfa 44) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>
<b>D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>							
D1.	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓				Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 27-37) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>
D2.	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak Toplumsal Yatırım (Sayfa 104-139) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Süt 2024 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 37-42)



# SORUMLULUK BEYANI

## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin 03.03.2025 tarih ve 2025/27 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2024.31.12.2024 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2024.31.12.2024 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

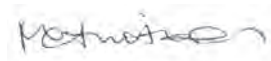
Beyan ederiz.

Saygılarımızla,

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

Metin AKMAN

Denetim Komitesi Başkanı



Seden BALCI

Denetim Komitesi Üyesi



Seçkin Şenol

Denetim Komitesi Üyesi



Suat ÖZYİĞİT

Genel Müdür





KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39  
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35  
Bayraklı 35530 İzmir  
Tel +90 232 464 2045  
Fax +90 232 464 2145  
www.kpmg.com.tr

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamulleri Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### Görüş

Pınar Süt Mamulleri Sanayii Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2024-31/12/2024 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2024-31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 3 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

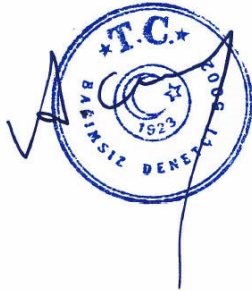
Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ahmet Hamdi Cura, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
3 Mart 2025  
İzmir, Türkiye

**PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ**

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA  
HAZIRLANAN FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39  
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35  
Bayraklı 35530 İzmir  
Tel +90 232 464 2045  
Fax +90 232 464 2145  
www.kpmg.com.tr

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamulleri Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Pınar Süt Mamulleri Sanayii Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



### *Kilit Denetim Konuları*

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

### *Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme yöntemiyle muhasebeleştirilmesi*

Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme yöntemiyle muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.7'e bakınız.

<b>Kilit Denetim Konusu</b>	<b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<p>Şirket, finansal tablolarında yer alan arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların muhasebeleştirilmesine ilişkin TMS 16- "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan yeniden değerlendirme modelini muhasebe politikası olarak uygulamaktadır. Şirket, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme çalışmaları neticesinde, 1.351.989.256 TL tutarındaki maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışını finansal tablolarında muhasebeleştirmiştir.</p> <p>Şirket'in yeniden değerlendirme modeli kapsamında söz konusu maddi duran varlıklarının gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından belirlenmiştir.</p> <p>Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarında yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışlarının finansal tablolar açısından önemli tutarda olması, değerlendirme çalışmalarında kullanılan bazı girdilerin ve hesaplamaların karmaşık yapıda olması ve gerçeğe uygun değer ölçümünün içerdiği önemli tahmin ve varsayımların ileride gerçekleşebilecek sektörel ve ekonomik değişimlere duyarlı olması sebebi ile "maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme yöntemiyle muhasebeleştirilmesi" kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme çalışmalarını gerçekleştiren değerlendirme kuruluşu uzmanlarının yeterlilikleri ve yetkinlikleri değerlendirilmiştir.</li><li>- Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme çalışmasında kullanılan değerlendirme yöntemleri ve teknik veriler, değerlendirme uzmanlarımızın da katılımıyla ilgili çalışmayı yapan değerlendirme kuruluşunun uzmanları ile değerlendirilmiştir.</li><li>- Değerleme modellemelerinde kullanılan önemli tahminler ve girdilerin uygunluğu piyasadaki mevcut emsallerle ve geçmiş döneme ait verilerle karşılaştırılmasını da içerecek şekilde değerlendirme uzmanlarımızdan yardım alınmak suretiyle değerlendirilmiştir.</li><li>- Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme çalışmalarına ilişkin temel tahminler ve varsayımlara dair açıklamalar da dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li></ul>



### Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.7 ve 20'ye bakınız.

<b>Kilit Denetim Konusu</b>	<b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<p>Şirket'in ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretimi ile satışını gerçekleştirmektedir. Şirket'in hasılatı yurtiçi ve yurtdışına yapılan satışlardan oluşmakta olup ürün satışına ilişkin hasılat edim yükümlülükleri yerine getirildiği anda kayda alınmaktadır.</p> <p>31 Aralık 2024 itibarı ile Şirket'in satış gelirleri 13.498.322.692 TL'dir.</p> <p>Ürünün satışının gerçekleştirildiği dönemde hasılatın muhasebeleştirilmesi, ürünün satış sözleşmesiyle bağlantılı olup sözleşme koşullarına göre ürünlerin kontrolünün devrinin gerçekleşip gerçekleşmediğinin uygun bir şekilde değerlendirilmesine bağlıdır.</p> <p>Hasılatın doğru tutarda ve ilgili olduğu raporlama döneminde finansal tablolara alınması yönetim muhakemesi gerektirmesi sebebiyle, hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Hasılat sürecine ilişkin iç kontrollerin tasarım ve uygulama etkinlikleri test edilmiştir.</li><li>- Şirket'in dönem içerisinde hasılat ile ilgili yapmış olduğu yevmiye kayıtları kontrol edilmiştir.</li><li>- Örneklem ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla kontrolün müşteriye devredilip devredilmediği değerlendirilerek satış işleminin ilgili olduğu doğru raporlama döneminde finansal tablolara alınıp alınmadığı test edilmiştir.</li><li>- Örneklem ile seçilen müşteriler için dış teyit prosedürleri uygulanarak ticari alacak bakiyelerinin finansal tablolarda kayıtlı tutarlar ile uyumu kontrol edilmiştir.</li><li>- Buna ek olarak, hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin olarak dipnotlarda yer verilen açıklamaların yeterliliği ve uygunluğu TFRS'ler açısından değerlendirmiştir.</li></ul>



### *Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları*

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları*

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşü dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

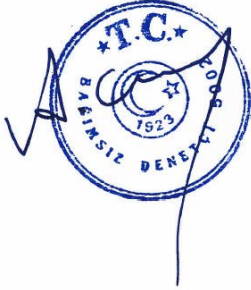
Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

### **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 3 Mart 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ahmet Hamdi Cura, SMMM

Sorumlu Denetçi

3 Mart 2025

İzmir, Türkiye

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR

SAYFA

<b>FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR).....</b>	<b>1-3</b>
<b>KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....</b>	<b>4-5</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI .....</b>	<b>6</b>
<b>NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....</b>	<b>7-8</b>
<b>FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....</b>	<b>9-84</b>
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU .....	9
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR .....	9-36
DİPNOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR .....	36-40
DİPNOT 4 NAKİT VENAKİT BENZERLERİ.....	40
DİPNOT 5 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI .....	41-44
DİPNOT 6 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	45
DİPNOT 7 DİĞER BORÇLAR.....	46
DİPNOT 8 STOKLAR .....	46
DİPNOT 9 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER .....	46
DİPNOT 10 MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI .....	47-50
DİPNOT 11 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR .....	51
DİPNOT 12 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	51
DİPNOT 13 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ .....	51-54
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR.....	54-56
DİPNOT 15 TAAHHÜTLER.....	56
DİPNOT 16 ÇALIŞANLAR SAĞLANAN FAYDALAR .....	57-58
DİPNOT 17 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	58
DİPNOT 18 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR.....	59
DİPNOT 19 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ .....	59-61
DİPNOT 20 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ .....	62
DİPNOT 21 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ .....	63
DİPNOT 22 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER .....	64
DİPNOT 23 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	64
DİPNOT 24 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ.....	64
DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL).....	65-69
DİPNOT 26 PAY BAŞINAKAZANÇ .....	70
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLAR.....	70-71
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ... ..	72-81
DİPNOT 29 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR).....	81-84
DİPNOT 30 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	84
DİPNOT 31 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	84

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtmak üzere 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	46.745.907	21.690.817
Ticari Alacaklar		2.357.412.549	3.098.462.125
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5	2.168.574.779	2.875.269.987
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	188.837.770	223.192.138
Diğer Alacaklar		1.766.480.861	1.539.980.325
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	1.736.763.818	1.353.751.941
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		29.717.043	186.228.384
Stoklar	8	1.615.413.372	1.855.121.812
Peşin Ödenmiş Giderler	9	44.121.478	54.547.409
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		44.121.478	54.547.409
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		1.535.824	1.798.359
Diğer Dönen Varlıklar	18	279.558.987	284.207.403
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		279.558.987	284.207.403
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>6.111.268.978</b>	<b>6.855.808.250</b>
<b>DURAN VARLIKLAR</b>			
Diğer Alacaklar		185.225	267.426
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		185.225	267.426
Finansal Yatırımlar	27	933.657.950	790.255.658
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	1.095.539.642	1.241.328.137
Maddi Duran Varlıklar	10.a	9.570.806.338	8.232.387.461
- Arazi ve Arsalar		3.947.679.537	3.132.023.778
- Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		204.353.683	184.437.849
- Binalar		1.680.761.439	1.316.064.143
- Tesis, Makine ve Cihazlar		3.426.771.968	3.378.133.758
- Taşıtlar		10.832.086	16.500.627
- Mobilya ve Demirbaşlar		75.356.022	78.090.619
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		225.051.603	127.136.687
Kullanım Hakkı Varlıkları	10.b	45.192.794	107.085.424
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	145.152.863	85.917.051
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		145.152.863	85.917.051
Peşin Ödenmiş Giderler		8.686.274	13.657.840
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		8.686.274	13.657.840
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>11.799.221.086</b>	<b>10.470.898.997</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>17.910.490.064</b>	<b>17.326.707.247</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 3 Mart 2025 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.



# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtmak üzere 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13	4.502.673.142	3.838.782.898
- İlişkili Olmayan Taraflardan			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		4.502.673.142	3.838.782.898
- Banka Kredileri		2.941.683.671	2.483.815.344
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		1.560.989.471	1.354.967.554
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		103.290.910	96.809.357
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli			
Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13	103.290.910	96.809.357
- Banka Kredileri		90.382.078	72.939.081
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		12.908.832	23.870.276
Diğer Finansal Yükümlülükler		34.731.305	62.362.601
- Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler		34.731.305	62.362.601
Ticari Borçlar		2.689.759.029	2.626.867.046
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	277.655.179	288.114.525
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	2.412.103.850	2.338.752.521
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	40.449.648	34.023.425
Diğer Borçlar		57.519.393	41.718.448
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		6.226.343	8.989.510
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	51.293.050	32.728.938
Ertelenmiş Gelirler		390.080	203.115
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		390.080	203.115
Kısa Vadeli Karşılıklar		25.853.774	20.539.484
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Kısa Vadeli Karşılıklar	16	6.566.794	1.252.587
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		19.286.980	19.286.897
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		263.305	187.542
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		263.305	187.542
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>7.454.930.586</b>	<b>6.721.493.916</b>
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	13	159.740.360	36.713.502
- İlişkili Olmayan Taraflardan			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		159.740.360	36.713.502
- Banka Kredileri		154.437.440	9.819.527
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		5.302.920	26.893.975
Uzun Vadeli Karşılıklar		155.042.802	204.041.057
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	155.042.802	204.041.057
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	978.646.862	687.986.424
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.293.430.024</b>	<b>928.740.983</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>8.748.360.610</b>	<b>7.650.234.899</b>

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>9.162.129.454</b>	<b>9.676.472.348</b>
Ödenmiş Sermaye	19	314.657.359	44.951.051
Sermaye Düzeltmesi Farkları	19	1.134.479.966	1.404.186.274
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)/Gelirler		2.765.011.515	1.572.527.685
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları		2.592.178.616	1.572.653.348
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	10	2.798.446.715	1.749.353.493
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(206.268.099)	(176.700.145)
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		(74.897.375)	(104.559.402)
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kazancı	27	247.730.274	104.433.739
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)/Gelirler		123.607.444	156.623.200
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Zarar/Karda Sınıflandırılacak Paylar		123.607.444	156.623.200
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		931.381.825	931.381.825
- Yasal Yedekler	19	931.381.825	931.381.825
Geçmiş Yıllar Karları		5.584.853.560	5.155.687.179
Net Dönem Karı veya Zararı		(1.691.862.215)	411.115.134
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>9.162.129.454</b>	<b>9.676.472.348</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>17.910.490.064</b>	<b>17.326.707.247</b>

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hasılat	20	13.498.322.692	15.682.898.375
Satışların Maliyeti	20	(12.655.734.147)	(14.911.403.660)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar</b>		<b>842.588.545</b>	<b>771.494.715</b>
<b>BRÜT KAR</b>	20	<b>842.588.545</b>	<b>771.494.715</b>
Genel Yönetim Giderleri	21	(442.610.485)	(417.142.383)
Pazarlama Giderleri	21	(841.769.214)	(853.978.484)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	21	(126.891.123)	(107.755.027)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	609.761.503	612.018.680
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	22	(307.310.193)	(244.080.015)
<b>ESAS FAALİYET ZARARI</b>		<b>(266.230.967)</b>	<b>(239.442.514)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	73.036.998	52.394.174
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	23	(62.639)	(7.862.132)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	(103.166.114)	197.183.353
<b>FİNANSMAN (GİDERİ)/ GELİRİ</b>		<b>(296.422.722)</b>	<b>2.272.881</b>
<b>ÖNCESİ FAALİYET (ZARARI)/KARI</b>		<b>(296.422.722)</b>	<b>2.272.881</b>
Finansman Gelirleri	24	623.526.322	433.033.286
Finansman Giderleri	24	(2.299.564.038)	(1.178.419.873)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	30	287.307.214	838.105.254
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>		<b>(1.685.153.224)</b>	<b>94.991.548</b>
<b>VERGİ ÖNCESİ (ZARARI)/ KARI</b>		<b>(1.685.153.224)</b>	<b>94.991.548</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/ (Gideri)		(6.708.991)	316.123.586
- Dönem Vergi Gideri	25	-	-
- Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	25	(6.708.991)	316.123.586
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>		<b>(1.691.862.215)</b>	<b>411.115.134</b>
<b>DÖNEM (ZARARI)/ KARI</b>		<b>(1.691.862.215)</b>	<b>411.115.134</b>
<b>DÖNEM (ZARARI)/KARI</b>		<b>(1.691.862.215)</b>	<b>411.115.134</b>
<b>Pay Başına Kazanç/(kayıp)</b>		<b>(5,3768)</b>	<b>9,1458</b>
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kazanç/(kayıp)	26	(5,3768)	9,1458

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER) KISMI</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar:</b>		<b>1.210.535.077</b>	<b>(876.101.771)</b>
Maddi Duran Varlıklar			
Yeniden Değerleme Artışları	10	1.351.989.257	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıklar Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kayıpları	27	152.259.178	(382.499.587)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden			
Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		29.662.027	(302.530.266)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kazanç/(Kayıpları)	3	29.662.027	(302.530.266)
Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları	16	(39.423.939)	(35.932.255)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(283.951.446)	(155.139.663)
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kayıpları, Vergi Etkisi	25	(8.962.643)	(27.478.419)
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	25	(284.844.788)	(136.644.308)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)/Kazançları, Vergi Etkisi	25	9.855.985	8.983.064
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar:</b>		<b>(33.015.756)</b>	<b>660.367</b>
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları Kazançları	3	(33.015.756)	660.367
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)</b>		<b>1.177.519.321</b>	<b>(875.441.404)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)</b>		<b>(514.342.894)</b>	<b>(464.326.270)</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtmak üzere 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Diğer kazanç/kayıplar	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları/(zararları)	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların gerçeğe uygun değer kazancı	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerden kar/zararda sınıflandırılacak paylar						
<b>1 Ocak - 31 Aralık 2023</b>													
<b>Dönem Başı Bakiyeler</b>	<b>44.951.051</b>	<b>1.404.186.274</b>	<b>1.902.215.360</b>	<b>(149.750.954)</b>	<b>514.411.745</b>	<b>197.970.864</b>	<b>155.962.833</b>	<b>-</b>	<b>890.030.556</b>	<b>5.018.919.780</b>	<b>621.516.936</b>	<b>10.600.414.445</b>	
Transferler	-	-	(16.217.559)	-	-	-	-	-	41.351.269	596.383.226	(621.516.936)	-	
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(459.615.827)	-	(459.615.827)	
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	(136.644.308)	(26.949.191)	(409.978.006)	(302.530.266)	660.367	-	-	-	411.115.134	(464.326.270)	
-Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	411.115.134	411.115.134	
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	(136.644.308)	(26.949.191)	(409.978.006)	(302.530.266)	660.367	-	-	-	-	(875.441.404)	
<b>Dönem Sonu Bakiyeler</b>	<b>44.951.051</b>	<b>1.404.186.274</b>	<b>1.749.353.493</b>	<b>(176.700.145)</b>	<b>104.433.739</b>	<b>(104.559.402)</b>	<b>156.623.200</b>	<b>-</b>	<b>931.381.825</b>	<b>5.155.687.179</b>	<b>411.115.134</b>	<b>9.676.472.348</b>	
<b>1 Ocak - 31 Aralık 2024</b>													
<b>Dönem Başı Bakiyeler</b>	<b>44.951.051</b>	<b>1.404.186.274</b>	<b>1.749.353.493</b>	<b>(176.700.145)</b>	<b>104.433.739</b>	<b>(104.559.402)</b>	<b>156.623.200</b>	<b>-</b>	<b>931.381.825</b>	<b>5.155.687.179</b>	<b>411.115.134</b>	<b>9.676.472.348</b>	
Transferler	-	-	(18.051.247)	-	-	-	-	-	-	429.166.381	(411.115.134)	-	
Sermaye Arttırımı	269.706.308	(269.706.308)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	1.067.144.469	(29.567.954)	143.296.535	29.662.027	(33.015.756)	-	-	-	(1.691.862.215)	(514.342.894)	
-Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.691.862.215)	(1.691.862.215)	
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	1.067.144.469	(29.567.954)	143.296.535	29.662.027	(33.015.756)	-	-	-	-	1.177.519.321	
<b>Dönem Sonu Bakiyeler</b>	<b>314.657.359</b>	<b>1.134.479.966</b>	<b>2.798.446.715</b>	<b>(206.268.099)</b>	<b>247.730.274</b>	<b>(74.897.375)</b>	<b>123.607.444</b>	<b>-</b>	<b>931.381.825</b>	<b>5.584.853.560</b>	<b>(1.691.862.215)</b>	<b>9.162.129.454</b>	

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONRA EREN YILA AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>825.653.852</b>	<b>110.452.753</b>
Dönem Karı/(Zararı)		(1.691.862.215)	411.115.134
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı/(Zararı)		(1.691.862.215)	411.115.134
<b>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler:</b>		<b>1.844.228.333</b>	<b>86.663.916</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	10	519.157.308	417.382.852
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		35.691.294	39.687.986
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		35.691.294	39.687.986
Kar Payı Geliri ile İlgili Düzeltmeler	23	(12.938.575)	(34.365.132)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		1.613.737.352	604.185.378
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	24	(598.758.352)	(423.633.812)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		2.212.495.704	1.027.819.190
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		(56.099.643)	(301.028.500)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		103.166.114	(197.183.353)
- İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	3	103.166.114	(197.183.353)
Vergi Gideri ile İlgili Düzeltmeler	25	6.708.991	(316.123.586)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar/Kayıplar ile İlgili Düzeltmeler	23	(60.035.784)	(10.166.911)
Kar/(Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		-	(3.110.815)
Parasal Kayıp/Kazanç		(305.158.724)	(112.614.003)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:</b>		<b>770.765.153</b>	<b>(263.266.578)</b>
Ticari Alacaklardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(359.325.768)	406.091.290
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/(Azalış)		(392.123.399)	412.929.417
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Azalış)/Artış		32.797.631	(6.838.127)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış ile İlgili Düzeltmeler		(6.141.591)	(187.839.396)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetler ile İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/(Azalış)		120.790.683	(187.839.396)
- İlişkili Taraflardan Faaliyetler ile İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/(Azalış)		(126.932.274)	-
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		275.878.063	(49.470.472)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki (Azalış)/Artış		11.883.027	(29.203.139)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		883.261.998	(344.983.270)
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış		732.473.147	7.246.858
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış		150.788.851	(352.230.128)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/(Azalış)		26.897.408	(58.137.247)
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		20.159.566	(232.702)
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış		20.159.566	(232.702)
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Azalış)/Artış		223.689	(18.735.014)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(82.071.239)	19.243.372
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Artış/(Azalış)		(82.071.239)	19.281.184
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış/(Azalış)		-	(37.812)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları:</b>		<b>923.131.271</b>	<b>234.512.472</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	16	(97.739.951)	(161.971.982)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		262.532	45.190.141
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Nakit Girişleri/ (Çıkışları)		-	(7.277.878)

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONRA EREN YILA AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN</b>			
<b>KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI:</b>			
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıktıları		(225.133.301)	-
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri		-	57.815.477
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		143.201.747	37.385.035
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		143.201.747	37.385.035
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(500.383.636)	(195.589.131)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	10	(418.193.517)	(172.873.354)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	11	(82.190.119)	(22.715.777)
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(383.011.877)	158.585.014
- İlişkili Tarafalara Verilen Nakit Avans ve Borçlar	5	(383.011.877)	172.242.860
- Diğer Verilen Nakit Avans ve Borçlar		-	(13.657.846)
Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		-	2.321.283
- Diğer Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		-	2.321.283
Alınan Temettüpler		16.037.605	70.933.464
Alınan Faiz	24	598.758.352	423.633.812
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN</b>			
<b>NAKİT AKIŞLARI</b>			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		6.656.050.629	7.098.824.051
- Kredilerden Nakit Girişleri		6.450.028.712	5.743.856.497
- İhraç Edilen Borçlanma Araçlarından Nakit Girişleri		206.021.917	1.354.967.554
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(5.091.531.480)	(6.409.859.184)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(5.091.531.480)	(6.432.576.276)
- Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Çıktıları		-	22.717.092
İlişkili Tarafardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış)		-	(160.232)
Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(82.679.926)	(22.139.269)
Ödenen Temettüpler		-	(276.886.097)
Ödenen Faiz		(1.946.849.395)	(1.072.222.351)
<b>Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi</b>		<b>(10.112.570)</b>	<b>(14.359.245)</b>
<b>Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)</b>		<b>24.586.773</b>	<b>(31.264.620)</b>
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>468.317</b>	<b>216.993</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)</b>		<b>25.055.090</b>	<b>(31.047.627)</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		<b>21.690.817</b>	<b>52.738.444</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	4	<b>46.745.907</b>	<b>21.690.817</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretimi ile satışını gerçekleştirmektedir. Şirket'in üretim tesisleri İzmir - Pınarbaşı, Eskişehir - Organize Sanayi Bölgesi ve Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunmaktadır. Şirket'in merkezi İzmir'dedir. Şirket, 1973 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan "Pınar" şemsiyesi altında ve "Pınar" markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır. Şirket üretmekte olduğu ürünlerin net yurtiçi satışının yaklaşık %99'unu (2023: %99) Yaşar grubu şirketlerinden ve Şirket'in iştiraki olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP"), yurtdışı satış ve dağıtımının tamamını ise Yaşar grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT") aracılığıyla yapmaktadır (Dipnot 5).

Şirket payları Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %61,41 (31 Aralık 2023: %61,41) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 19).

1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 1.264'dür (1 Ocak - 31 Aralık 2023: 1.277). Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Yunus Emre Mah. Kemalpaşa Cad. No: 317 Bornova/İzmir

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### *(i) Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygunluk beyanı*

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 3 Mart 2025 tarihinde onaylanmıştır. Bu finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

##### *(ii) Ölçüm esasları*

Bu finansal tablolar "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller ile finansal yatırımlar dışında, raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lira'sı üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

##### *(iii) Geçerli para birimi ve raporlama para birimi*

Bu finansal tablolar, Şirket'in geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur. TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunumuna ilişkin temel esaslar (Devamı)

##### (iv) Yüksek enflasyonlu ekonomide raporlama

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'nın Uygulanması Hakkında Duyuru" ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır.

31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarını karşılaştırma amacıyla, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur. Sonuç olarak geçerli para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29' a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden türetilen Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır. Finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan son üç yıla ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

<u>Tarih</u>	<u>Endeks</u>	<u>Düzeltilme katsayısı</u>
31 Aralık 2024	2.684,55	1,00000
31 Aralık 2023	1.859,38	1,44379
31 Aralık 2022	1.128,45	2,37897

TFRS, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olan bir işletmenin finansal tablolarının, ister tarihi maliyet ister cari maliyet yaklaşımına göre hazırlanmış olsun, TMS 29 gerekliliklerine göre yeniden düzenlenmesini ve para biriminin yer aldığı ekonomide her zaman yüksek enflasyon olduğu varsayımıyla geriye dönük olarak uygulanmasını gerektirir. TMS 29'daki temel ilke, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimiyle raporlama yapan bir işletmenin finansal tablolarının, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden raporlanması gerekliliğidir. Önceki dönem için karşılaştırmalı rakamlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Yukarıda belirtilen düzeltmeler için uygulanmış olan ana prosedürler aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınan parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda raporlama tarihindeki cari para birimi cinsinden ifade edildiğinden, yeniden düzenlenmemiştir.
- Bilanço tarihindeki cari tutarları ile taşınmayan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, işlem tarihinden veya varsa raporlama tarihine kadar olan en son yeniden değerlendirme tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Maddi duran varlıklar, işlem tarihinden veya varsa en son yeniden değerlendirme tarihinden raporlama tarihine kadar endeksteeki değişiklik uygulanarak düzeltilmiştir. Amortisman, yeniden düzenlenen tutarlar üzerinden hesaplanmıştır.
- Yukarıda açıklanan amortisman giderleri ve ertelenmiş vergi geliri/gideri dışındaki tüm gelir tablosu kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği ayların raporlama tarihine göre aylık düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunumuna ilişkin temel esaslar (Devamı)

##### (iv) Yüksek enflasyonlu ekonomide raporlama (Devamı)

- Enflasyonun Şirket'in net parasal pozisyonu üzerindeki etkileri, kar veya zarar tablosunda "net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)" olarak gösterilmektedir
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu amaçla, nakit akış tablosundaki tüm kalemler, işlem tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

##### (v) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Şirket, 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarında ilişkili taraflardan ticari alacaklar olarak yer alan 140.435.258 TL tutarındaki alacaklarını, ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar olarak sınıflanmıştır. Aynı şekilde, 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarında ilişkili taraflara yapılan satışlar olarak yer alan 567.533.366 TL tutarındaki satışlar, ilişkili olmayan taraflara yapılan satışlar olarak sınıflandırılmıştır.

#### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikaları finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

31 Aralık 2024 tarihli finansal tabloları hazırlanırken, muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır.

#### 2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

31 Aralık 2024 tarihli finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan varsayım ve önemli muhasebe tahminlerinde önceki yılda kullanılanlara göre değişiklik olmamıştır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler

##### Takas Edilebilirliğin ortadan kalkması – UMS 21'deki Değişiklikler Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkileri

Ağustos 2023'te Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") aşağıdakilere açıklık getirmek için UMS 21'i değiştirmiştir:

- Bir para birimi başka bir para birimine dönüştürülebildiğinde; ve
- Bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı bir şirketin geçerli(spot) kuru nasıl tahmin ettiği.

İlgili değişiklikler Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 5 Haziran 2024 tarihinde aynı şekilde yapılarak yayımlanmıştır

Bir şirket ölçüm tarihinde ve belirli bir sebeple herhangi bir para birimini başka bir para birimiyle takas edilebildiği durumlarda söz konusu para birimleri şirket için takas edilebilir kabul edilmektedir. Ancak şirket için para birimlerinin takas edilebilir olmadığı durumlarda şirketin bir spot döviz kuru tahmin etmesi gerekmektedir.

Bir şirket spot döviz kuru tahmini yaparken amacı yalnızca söz konusu döviz kurunun mevcut ekonomik koşullar altında piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde gerçekleşecek düzenli döviz işlemlerindeki kuru yansıtmasıdır. Standartta yapılan bu değişiklik spot döviz kurunun tahmin edilmesine ilişkin özel şartlar içermemektedir.

Bu nedenle, bir şirket spot döviz kurunu tahmin ederken şunları kullanabilir:

- Düzeltme gerektirmeyen gözlemlenebilir bir döviz kuru; veya
- Başka bir tahmin tekniği.

Değişikliklere göre şirketlerin, tahmini döviz kuru kullanımının finansal tablolar üzerindeki etkisini değerlendirmelerine yardımcı olmak için şirketlerin yeni açıklamalar sunması gerekecektir. Bu açıklamalar şunları içerebilir:

- Para biriminin takas edilememesinin niteliği ve finansal etkileri;
- Kullanılan spot döviz kuru;
- Tahmin süreci; ve
- Para biriminin takas edilememesi nedeniyle şirketin maruz kalacağı riskler.

Değişiklikler 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Takas Edilebilirliğin ortadan kalkması – UMS 21'deki Değişiklikler Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkilerinde yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (Devamı)

*Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlanmış fakat Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar*

#### UFRS 18 –Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar

UMSK, 9 Nisan 2024 tarihinde UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu standardının yerine geçecek olan UFRS 18 Finansal Tabloların Sunuluşu ve Açıklamaları standardını yayınlamıştır. UMS 1'de yer alan birçok hükmü değiştirmeden ileriye taşımaktadır.

UFRS 18'in amacı, bir işletmenin varlıklarını, yükümlülüklerini, özkaynaklarını, gelir ve giderlerini gerçeğe uygun bir şekilde yansıtan ilgili bilgileri sağlamaya yardımcı olmak için genel amaçlı finansal tablolardaki (finansal tablolar) bilgilerin sunumu ve açıklanmasına ilişkin gereklilikleri ortaya koymaktır.

UFRS 18, kar veya zarar tablosunun yapısını iyileştirmek için gelir ve giderler için üç tanımlı kategori (faaliyet, yatırım ve finansman) getirmekte ve tüm şirketlerin faaliyet karı da dahil olmak üzere yeni tanımlanmış alt toplamlar sunmasını gerektirmektedir.

UFRS 18, 1 Ocak 2027 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir ve geriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, UFRS 18'in uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

#### Koşullu özelliğe sahip finansal varlıkların sınıflandırılması

Değişiklikler, temel kredi riskleri veya maliyetlerindeki bir değişiklik doğrudan ilgili olmayan koşullu özelliklere sahip finansal varlıkların sınıflandırılmasının netleştirilebilmesi için ek bir SPPI (yalnızca anapara ve faiz ödemesi) testi gerekliliği getirmektedir - örneğin, nakit akışlarının borçlunun kredi sözleşmesinde belirtilen bir ESG (çevresel, sosyal ve yönetim) hedefini karşılayıp karşılamadığına bağlı olarak değiştiği durumlarda, bu koşullu finansal varlığın sınıflandırılması, SPPI testi ile yapılacaktır. SPPI testi, varlığın itfa edilmiş maliyeti ya da gereceğe uygun değerinden hangisi ile muhasebeleştirileceğini belirler. Değişiklikler kapsamında, ESG ile bağlantılı özelliklere sahip olanlar da dahil olmak üzere belirli finansal varlıklar, nakit akışlarının böyle bir özelliği olmayan özdeş bir finansal varlıktan önemli ölçüde farklı olmaması koşuluyla SPPI kriterini artık karşılayabilir. Ancak şirketlerin bunu kanıtlamak için yargılama gerektirecek ek çalışmalar yapması gerekecektir.

Değişiklikler ayrıca, aşağıdaki belirli koşullu özelliklere sahip tüm finansal varlıklar ve finansal yükümlülükler için ek açıklamaları da içermektedir:

- Temel kredilendirme riskleri veya maliyetlerindeki bir değişiklik doğrudan ilişkili olmayan; ve
- gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülme.

#### Elektronik ödemelerle mutabakat

Ticari borcunu elektronik bir ödeme sistemi kullanarak kapatan bir şirket, genellikle ticari borcunu ödeme tarihinde kayıtlarından çıkarır. Değişiklikler, bu tür finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılmasına ilişkin bir istisna getirmektedir. Bu istisna, şirketin aşağıdaki kriterlerin tamamını karşılayan bir elektronik ödeme sistemi kullanması durumunda, ticari borcunu ödeme tarihinden önce finansal durum tablosu dışı bırakmasına izin vermektedir:

- Ödeme talimatının geri çekilmesi, durdurulması veya iptal edilmesinin mümkün olmaması;
- Ödeme talimatının bir sonucu olarak ödeme için kullanılacak nakde erişme olanağının bulunmaması; ve
- Elektronik ödeme sistemi ile ilişkili takas riskinin önemsiz olması.



# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (Devamı)

##### Diğer değişiklikler

*Sözleşmeye bağlı araçlar (CLI'ler) ve rücu edilemeyen özellikler*

Değişiklikler, sözleşmeye bağlı araçların temel özelliklerini ve bu araçların rücu edilemeyen özelliklere sahip finansal varlıklardan nasıl farklılaştığını netleştirmektedir. Değişiklikler ayrıca, bir şirketin rücu edilemeyen özelliklere sahip finansal varlıklarını oluşturan nakit akışlarını değerlendirirken göz önünde bulundurması gereken faktörleri de belirlemiştir ('gözden geçirme' testi).

*Özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlara ilişkin açıklamalar*

Değişiklikler, gerçeğe uygun değerinden ölçülen ve kazanç ya da kayıpları diğer kapsamlı gelirden (GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan) gösterilen özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar için ek açıklamalar gerektirmektedir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketler, finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal durum tablosu dışı bırakılmasına ilişkin değişikliklerden ayrı olarak, bu değişiklikleri (ilgili açıklama gereklilikleri de dahil olmak üzere) erken uygulamayı seçebilirler.

TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan bu değişikliklerin konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir

#### UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

UFRS Muhasebe Standartları'nı kullanan şirketlerin bağlı ortaklıkları, UFRS 19'un yayınlanmasının ardından açıklamalarını önemli ölçüde azaltabilir ve kullanıcıların ihtiyaçlarına daha fazla odaklanabilir.

Bir bağlı ortaklık, aşağıdaki kriterleri karşılıyorsa, konsolide, bireysel ya da münferit finansal tablolarında yeni standardı uygulamayı seçebilir:

- Kamuya hesap verebilirliğinin olmaması
- Ana ortaklığının UFRS Muhasebe Standartları'na göre konsolide finansal tablo hazırlaması.

UFRS 19'a göre azaltılmış açıklama standartlarını uygulayan bir bağlı ortaklık, UFRS'lerdeki tanıma, ölçme ve sunum gerekliliklerini tamamen yerine getirecektir ancak açıklamaları azaltacaktır ve UFRS Muhasebe Standartları'na uygunluk beyanında UFRS 19'u uyguladığını açık ve net bir şekilde belirtmesi gerekmektedir.

Değişiklikler 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

#### UFRS Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik:

Yıllık iyileştirmeler süreci, UFRS Muhasebe Standartlarının netliğini ve iç tutarlılığını iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Temmuz 2024'te, UMSK 5 standarda küçük değişiklikler yapmak amacıyla "UFRS Muhasebe Standartlarına Yıllık İyileştirmeler—11. Değişiklik" başlıklı yayını yayımlamıştır.

*İşlem Fiyatı (UFRS 9: Finansal Araçlar'a Yapılan Değişiklikler):* UFRS 9'da yer alan ve özellikle UFRS 9'un bazı paragraflarında, UFRS 15'teki tanımıyla mutlaka tutarlı olmayan bir anlamda kullanılan 'işlem fiyatı' terimi, 'UFRS 15 uygulayarak belirlenen tutar' ile değiştirecek şekilde güncellenmiştir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (Devamı)

##### UFRS Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik (devamı):

Kira Yükümlülüklerinin finansal tablo dışı bırakılması (UFRS 9: Finansal Araçlar'a Yapılan Değişiklikler): Bir kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması durumunda, bu işlem UFRS 9'a göre muhasebeleştirilir. Ancak, kiralama değişikliği, UFRS 16'ya göre muhasebeleştirilir. UMSK'nin değişikliği ile, kira yükümlülüklerinin UFRS 9 kapsamında finansal tablo dışı bırakıldığında, defter değeri ile ödenen bedel arasındaki farkın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini belirlemektedir.

Kira yükümlülüklerinin finansal tablo dışı bırakılmasına ilişkin değişiklik, yalnızca değişikliğin ilk kez uygulandığı yıllık raporlama döneminin başlangıcından sonra sona erdirilen kira yükümlülüklerine uygulanır. Değişiklikler, 1 Ocak 2026 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmiştir.

İlk Defa Uygulayıcılar İçin Korunma Muhasebesi (UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Defa Uygulanması'na Yapılan Değişiklikler)

UFRS 1, şu amaçlarla değiştirilmiştir:

- Korunma muhasebesi ile ilgili UFRS 9'daki gerekliliklerle tutarlılığını artırmak;
- Anlaşılabilirliği artırmak amaçlarıyla

UFRS 1'de, UFRS 9'a "Diğer UFRS'lerin geriye dönük uygulanması istisnası" kısmında çapraz başvuru eklenmiştir.

Finansal Tablodan Çıkarma sırasında oluşan Kar veya Zararlar (UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'a Yapılan Değişiklikler): UFRS 7'deki rehberliğin finansal tablodan çıkarma sırasında oluşan kayıp ve kazançların muhasebeleştirilmesine ilişkin, tüm gereklilikleri örneklemediğini açıklayan bir ifade eklenmiştir. Ayrıca, "gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan girdiler" ifadesi, UFRS 13 terminolojisiyle uyumlu olması için "gözlemlenemeyen girdiler" olarak düzeltilmiştir.

Gerçeğe Uygun Değer ile İşlem Fiyatı Arasındaki Ertelenmiş Farkın Açıklanması (UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'a Yapılan Değişiklikler): Mayıs 2011'de yayımlanan UFRS 13 sonrası düzeltilmeyen ifade, bu değişiklikle işlem fiyatının ilk tanımlama anında piyasa değerinden farklı olabileceği kavramını basitleştirip netleştirerek açıklamaktadır. Gerçeğe uygun değeri, aynı varlık veya yükümlülük için aktif bir piyasada alınıp satılan bir fiyatla (Seviye 1 girdi) veya yalnızca gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanan bir değerlendirme tekniğiyle desteklenmez. (Bu durumlarda sonraki dönemlerde fark, UFRS 9'a göre kar veya zararda tanınacaktır.)

Kredi Riski Açıklamaları: UFRS 7'nin atıfta bulunulan paragraflarındaki tüm gereklilikleri mutlaka örneklemediğini açıklamak için IG1 paragrafını değiştirerek netlik sağlamıştır.

Fiili Vekilin Belirlenmesi (UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar'a Yapılan Değişiklikler): Yatırımcının başka bir tarafın kendi adına hareket edip etmediğini belirlenmesi sırasında, yatırımcı faaliyetlerini yönlendiren tarafların, yatırımcının adına hareket etmesi için o tarafı yönlendirme yeteneğine sahip olduğunda, bir tarafın fiili vekil olarak hareket edip etmediğini belirlemek için daha az kesin bir dil kullanacak şekilde değiştirilmiştir, bu durumda değerlendirme gereklidir.

Maliyet Yöntemi (UMS 7'ye Yapılan Değişiklikler)

Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası, UMS 7'deki ifade, "maliyet yöntemi"nden "maliyet üzerinden muhasebeleştirilen" şeklinde düzeltilmiştir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (Devamı)

#### Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektriği Konu Edinen Sözleşmeler- UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri

Aralık 2024'te, UMSK doğal kaynaklardan üretilen elektriği konu edinen sözleşmelere, bazen yenilenebilir enerji tedarik antlaşmaları ("YETA'lar") denilen sözleşmelere UFRS 9'un uygulanmasındaki zorlukları ele almak amacıyla UFRS 9'u değiştirmiştir. Değişiklikler şunlara yönelik rehberlik içermektedir:

- Bu tür YETA'lar kapsamında elektrik alıcıları için "kendi için kullanım" muafiyeti ve
- Elektrik alım veya satışlarını YETA'lar kullanarak korunan şirketler için korunma muhasebesi gereklilikleri.
- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve UFRS 19 Kamu Gözetimi Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar'a yönelik bazı YETA'lar için yeni açıklama gereklilikleri.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulama izinlidir.

#### *YETA'lar için Kendi için Kullanım Muafiyeti*

Eğer YETA'lar aracılığıyla elektrik satın alırken UFRS 9 kapsamında kendi için kullanım muafiyeti uygulanmazsa, YETA'lar türev olarak kabul edilir ve gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zararda muhasebeleştirilen olarak ölçülür; bu da YETA'lar genellikle uzun vadeli sözleşmeler olduğundan, gelir tablosunda önemli dalgalanmalara yol açabilir.

Kendi için kullanım muafiyetinin YETA'lara uygulanabilmesi için, UFRS 9, şirketlerin sözleşmenin, şirketin beklenen alım veya kullanım gereksinimlerine uygun olup olmadığını değerlendirmelerini gerektirir – örneğin, şirketin satın alınan elektriği tüketeceğini beklemesi gibi. Elektriğin benzersiz özellikleri, depolanamaması ve kullanılmayan elektriğin kısa bir süre içinde piyasaya satılması gerekliliği ve bu satışların piyasa koşullarına göre gerçekleşmesi, kısa vadeli fiyat spekülasyonlarından değildir, bu da mevcut muafiyetin uygulanmasında bir netlik ihtiyacı doğurmuştur. Değişiklikler, şirketlerin, sözleşme dönemi boyunca net elektrik alıcısı olmaya devam etmeleri bekleniyorsa, YETA'lar için kendi için kullanım muafiyetini uygulamalarına izin verir.

Bu değişiklikler, önceki dönemlerin düzeltilmesini gerektirmeksizin, ilk uygulama raporlama döneminin başlangıcındaki durum ve koşullara dayanarak geriye dönük olarak uygulanır.

#### *YETA'lar için Korunma Muhasebesi Gerekliliği*

Sanal YETA'lar (fark sözleşmeleri) ile kendi için kullanım muafiyeti karşılamayan YETA'lar türev olarak muhasebeleştirilip gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zararda muhasebeleştirilen olarak ölçüldüğünden, UFRS 9'daki korunma muhasebesi gereklilikleri, YETA'lar için korunma muhasebesinin uygulanmasına izin verecek şekilde değiştirilmiştir. Bu değişiklik, kar veya zarar dalgalanmalarını azaltmayı amaçlamaktadır:

- Şirketlerin, korunan araç olarak yenilenebilir elektrik satışları veya alımlarının değişken nominal hacmini, sabit bir hacim yerine belirlemelerine izin verir.
- Korunan ögeyi, korunma aracı olarak kullanılan aynı hacim varsayımlarıyla ölçmelerine olanak tanır.

Bu değişiklikler, yalnızca ilk uygulama tarihinden sonra belirlenen yeni korunma işlemlerine ileriye yönelik olarak uygulanır. Ayrıca, şirketlerin mevcut bir korunma muhasebesi ilişkisini sonlandırmalarına, ve aynı korunma aracını (yani doğal kaynaklardan üretilen elektriği konu edinen sözleşmeleri) yeni bir korunma ilişkisinde belirlemesine ve değişikliklerin uygulanmasına olanak tanır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (Devamı)

##### *Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler*

1 Ocak 2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

- 1) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1’de Yapılan Değişiklikler)
- 2) Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülüğü-TFRS 16 Kiralamalar ’da yapılan Değişiklikler
- 3) TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar’da yapılan Değişiklikler – Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları
- 4) TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar
- 5) Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları- TMS 12 Değişiklikleri : UMSK, Küresel Anti-Temel Erozyon Kuralları’nı (“GloBE model kuralları”) uygulayan mevzuatın getirdiği ertelenmiş vergi ile ilgili muhasebeleştirilmeye dair geçici bir zorunlu muafiyet getirmek üzere UMS 12’yi değiştirmiştir. Bu muafiyet kapsamında, şirketler ek vergiye ilişkin ertelenmiş vergi ayırma ve açıklama yükümlülüğünden muaf tutulmuştur. Ancak, muafiyetin uygulandığını açıklamaları gerekmektedir.

Muafiyet, hemen yürürlüğe girmiştir ve UMS 8 çerçevesinde geriye dönük olarak uygulanır. UMSK, bu muafiyeti kaldırmaya veya kalıcı hale getirmeye karar verene kadar geçerli olacaktır.

İlgili değişiklikler KGK tarafından aynı şekilde TMS 12’de değişiklik yapılarak yayımlanmıştır.

Yeni uygulamaya konulmuş bu standart değişikliklerinin Şirket’in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Şirket KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”) 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler (“TSRS 1”), TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar (“TSRS 2”) hükümleri ve “TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı uyarınca 31 Aralık 2024 itibarıyla Sürdürülebilirlik Raporuna Yönelik zorunlu güvence kapsamına girmektedir.

#### 2.5 Konsolidasyon Esasları

Şirket’in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket’in genel olarak oy hakkının %20 ila %50’sine sahip olduğu veya işletme faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Şirket’in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/(gideri) Şirket’in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket’in toplam kapsamlı gelir/(giderine) yansıtılmaktadır. İştiraklerden alınan ya da alınacak olan temettüler yatırımın defter değerinde bir azalma olarak muhasebeleştirilir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş yatırım yapılan işletmenin muhasebe politikaları, Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile gerektiğinde tutarlılığın sağlanmasının amacıyla uygun şekilde değiştirilmiştir.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özkaynak yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde, daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TFRS hükümlerine göre net dönem kar/(zararı) ve birikmiş kar ile ilişkilendirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olan yatırımın defter değeri Dipnot 2.6'da anlatılan politikaya göre değer düşüklüğü için test edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 3):

	<b>Ortaklık Payları/ Oy Hakları (%)</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b><u>İştirakler</u></b>		
YBP	31,82	31,82
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	25,65	25,65
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94

#### **Yabancı para çevrimi**

##### ***İşlemler ve bakiyeler***

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından geçerli para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akış ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kar veya zarar tablosunda finansal ve diğer gelir/gider altında muhasebeleştirilir.

##### ***Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi***

Şirket'in iştiraki konumunda olan ve Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları Kazançları" içerisinde takip edilmektedir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerindeki ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri çevrimi için kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

<b><u>Dönem sonu varlık alış:</u></b>	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
ABD Doları /TL	35,2803	29,4382
Avro /TL	36,7362	32,5739
<b><u>Dönem sonu yükümlülük satış:</u></b>		
ABD Doları /TL	35,3438	29,4913
Avro /TL	36,8024	32,6326
<b><u>Yıllık Ortalama:</u></b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2024</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2023</b>
ABD Doları /TL	32,7825	23,8004
Avro /TL	35,4779	25,7380

#### ***Geçerli ve raporlama para birimi***

Şirket ve her bir iştirakin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarının sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Finansal tablolar Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur. Şirket'in iştiraki olan Pınar Foods, Almanya'da faaliyet göstermekte olup geçerli raporlama para birimi Avro'dur.

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olmayan bir işletmenin faaliyet sonuçları ve finansal durumu TMS 21 hükümlerine göre çevrilmiş ve operasyona ilişkin karşılaştırmalı bilgiler, cari raporlama döneminde satın alma gücünde meydana gelen değişikliklere göre düzeltilmemiştir.

#### 2.6 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.



# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

##### 2.7.1 TFRS 16, "Kiralamalar" Standardı

###### Şirket - kiracı olarak

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınının temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınının elde etme hakkının olması.
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
  - Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
  - Şirket'in kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

###### Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler,
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.1 TFRS 16, "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabii tutarken TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirme için TMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

#### Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

#### Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.1 TFRS 16, "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

###### Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen depo kiralamalarına ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 "Kiralamalar" Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

#### Şirket - kiralayan olarak

Şirket'in kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

##### 2.7.2 Hasılatın kaydedilmesi

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir.
- Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.2 Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

###### *Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat*

Şirket, süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretilmesi ve satılması sonucunda hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye teslim edildiğinde ve müşterilerin ürün üzerinde tam yetkiye sahip olduğu zaman elde edilmektedir. Teslimat, ürünler müşterinin bulunduğu yere sevk edildiğinde, eskime ve zarar riski müşterilere devredildiğinde ve müşterilerin ürünleri satış sözleşmesine uygun olarak kabul etmeleri halinde, kabul koşullarının sona ermesi veya Grup'un tüm kabul kriterlerinin yerine getirildiğine dair nesnel kanıtlara sahip olması durumunda gerçekleşmektedir. İşlem bedeli; indirimler ve müşterilere verilen primler gibi değişken bileşenleri de içerecek şekilde belirlenmektedir.

Şirket, satışı yapılan malın kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin malın yasal hakkına sahipliği,
- Malın fiziki zilyetliğinin devri,
- Malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- Müşterinin malın kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Şirket, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Şirket, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder. Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

Şirket, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. Şirket, son kullanma tarihleri ve ürün grupları üzerinden tahmini beklenen nakit çıkışlarını göz önünde bulundurarak iade karşılıklarını hesaplanmaktadır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

##### 2.7.3 Finansal varlıklar

###### *Sınıflandırma ve ölçüm*

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar olarak muhasebelemektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.3 Finansal varlıklar (Devamı)

###### *Sınıflandırma ve ölçüm (Devam)*

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

###### *Değer düşüklüğü*

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Şirket yönetimi, söz konusu hesaplamaların 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla etkisini değerlendirmiş olup beklenen kredi zararları hesaplamasının finansal tablolarına önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 27).

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.4 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü çedar eritme peyniri, laktik tereyağ ve paketleme malzemeleri gibi süt ve süt ürünleri ile meyve suyu üretiminde kullanılan hammaddelerden, yarımamul stoklarının önemli bir bölümü çiğ süt, yavan süt tozu, eritme peyniri, pastörize laktik tereyağ ve pastörize süt, mamül stoklarının önemli bir bölümü UHT süt, beyaz peynir, kaşar peyniri, labne, paketlenmiş meyve suyu, tereyağ, soslar ile yoğurt, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise yedek parçalar ve palet stoklarından oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olma ile değeri. Net gerçekleşebilir değeri, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir.

##### 2.7.5 Maddi duran varlıklar

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanlar dışındaki, maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman ve varsa değeri düşüklüğü karşılığı düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenleri ve makine, tesis ve cihazlar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla SPK lisanlı gayri menkul değerlendirme şirketi (TSKB Gayrimenkul Değerleme Anonim Şirketi "TSKB") tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden ilgili amortisman tutarları düşülerek finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 10).

Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir. Gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülen maddi duran varlıklara ilişkin kazanç ve kayıplar, bir önceki dönem sonundaki değeri ya da dönem içinde edinilmişse edinim bedelinin ilgili tarihler itibarıyla söz konusu kalemin enflasyona göre düzeltilmesinden elde edilen değeri ile ilgili kalemin raporlama dönemi sonundaki gerçeğe uygun değeri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.5 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir.

Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark ilgili ertelenmiş vergi etkisi düşülerek yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara transfer edilmiştir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri ve yaklaşık ekonomik ömürleri gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 10). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<b><u>Yıllar</u></b>
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-50
Makine, tesis ve cihazlar	15-25
Döşeme ve demirbaşlar	5-10
Taşıtl araçları	5

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim).



# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.5 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullandığı değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 23). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi ile beraber geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

##### 2.7.6 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 11). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştirildiğinde giderleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullandığı değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.7 Varlıklarda değer düşüklüğü

*Finansal varlıklarda değer düşüklüğü:*

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır. Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması,
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmal edilmesi,
- Şirket'in, borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanınması,
- Borçlunun, iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması,
- Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir Şirket finansal varlığın ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması. Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:
  - (i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve
  - (ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.

Şirket öncelikle, değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir. Krediler ve alacaklar için, zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda kayda alınır. Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararının miktarı azalır ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

*Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:*

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.7 Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

##### 2.7.8 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden. işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler. sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark. etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kar veya zarar tablosuna yansıtılır (Dipnot 24). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise. kısa vadeli yükümlülükler içerisinde. 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 13). Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler. söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının muhtemel olduğu durumlarda. işlem maliyeti olarak yukarıdaki esaslar çerçevesinde finansal tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise. ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli duruma ve yere getirildiği ana kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

##### 2.7.9 İşletmenin sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

##### 2.7.10 Pay başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 26).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir. Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.11 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

##### 2.7.12 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir (Dipnot 14). Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

#### i. Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

#### ii. Kar payı ve ikramiye karşılığı

Dağıtılabilir kar üzerinde yapılan bir takım düzeltme işlemleri sonucunda elde edilen baz üzerinden, Şirket'in üst yönetim ve yönetim kurulu üyeleri için, kar payı ve ikramiye karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, sözleşmeye dayanan veya geçmiş uygulamalarından kaynaklanan bir yükümlülük olması durumunda, söz konusu bu karşılığı kayıtlarına almaktadır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.13 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmiştir (Dipnot 5).

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- v) İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

##### 2.7.14 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.14 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arasında toplam ihracat tutarının 1.309.439.419 TL'si USD bazında gerçekleşmiştir (1 Ocak – 31 Aralık 2023: 885.065.332 TL). İhracat ağırlıklı olarak Körfez Ülkeleri ve Avrupa'ya yapılmaktadır (Bölüm varlıkları ve yükümlülüklerinin önemli kısmının ve söz konusu bölüm varlıklarını elde etmek için katlanılan maliyetlerin önemli kısmının Türkiye'de oluşması nedeniyle ayrıca gösterilmemiştir).

##### 2.7.15 Gelir vergileri

Gelir vergisi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

###### Cari vergi

Dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır. Dönem vergi yükümlülüğü aynı zamanda temettü dağıtım bildirimlerinden kaynaklanan vergi yükümlülüklerini de içerir.

Cari vergi varlığı ve yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

###### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.15 Gelir vergileri (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

##### *Vergi riski*

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Şirket belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Şirket'in mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

##### 2.7.16 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir. Şirket, nakit ve nakit benzerleri için geçmiş kredi zarar deneyimleri ile geleceğe yönelik tahminleri dikkate alarak beklenen kredi zararı modeline göre değer düşüklüğü değerlendirmesi yapmaktadır.

##### 2.7.17 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, Genel Kurul kararı ve tescili sonrasında birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüleri ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

##### 2.7.18 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde diğer gelirler" altında kâr veya zarara yansıtılır. Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

##### 2.7.19 Ticari Borçlar

TFRS 9'un 5.1.1 paragrafı uyarınca bir finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Bu nedenle, ticari borçlar ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ticari borçlar sonraki ölçümlerinde ise TFRS 9'un 4.2.1 paragrafı uyarınca itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülerek muhasebeleştirilir.



# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.20 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütölen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışı hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağıının belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması,
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, mütakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.

##### 2.7.21 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlölüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlölüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

###### a) *Arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmiş tutarları*

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.21 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemli ölçüde olmayan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir. Bu kapsamda, Grup yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla SPK lisanslı bir bağımsız değerlendirme şirketi (TSKB Gayrimenkul Değerleme Anonim Şirketi "TSKB") tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri üzerinden finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortismanına tabi tutulduktan sonra (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler için emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır. Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırımın maliyetlerinin amorti edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Makine, tesis ve cihazların değerlemesinde maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Makine, tesis ve cihazların değerlemesinde maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Makine ve ekipmanlara ait teknolojik yıpranma ve fiziksel yıpranma oranları; uygulanan bakım yöntemleri, tesis yetkilileri, piyasa araştırmaları ve ekonomik kriterler dikkate alınarak belirlenmiştir. Maliyet bedelinden belirlenen yıpranma oranları düşülerek makine ve ekipmanların güncel pazar değerleri belirlenmiştir.
- Binalar ve yerüstü düzenleri maliyet yaklaşımı ile binaların teknik özellikleri, binalarda kullanılan malzemeler, piyasada aynı özelliklerde inşa edilen binaların inşaat maliyetleri ve geçmiş tecrübelerimize dayanarak hesaplanan maliyetler göz önünde bulundurularak değerlendirilmiştir. Binalardaki yıpranma payı, değerlendirme uzmanının tecrübelerine dayalı olarak binanın gözle görülür fiziki durumu dikkate alınarak takdir edilmiştir.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.7.21 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

###### b) Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (Dipnot 16).

###### c) Finansal yatırımlar makul değer tespiti

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden indirgenmiş nakit akış yöntemi başta olmak üzere, diğer alternatif değerlendirme tekniklerinden birisi olan önemli tutarlardaki varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerden taşındığı tanımlanabilir net varlık değerlemesi yaklaşımı, Şirket'in en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 27).

Şirket, Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklarını ticari işlem tarihinde muhasebeleştirme yöntemini kullanarak finansal tablolara almaktadır. Ticari işlem tarihi, işletmenin bir varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihtir. Ticari işlem tarihinde muhasebeleştirme yöntemi, (a) elde edilecek olan varlığın ve buna ilişkin ödemede bulunma yükümlülüğünün ticari işlem tarihinde finansal tablolara alınmasını ve (b) ticari işlem tarihi itibarıyla, satılan varlığın finansal tablo dışı bırakılmasını, satıştan kaynaklanan kazanç ya da kaybın ve alıcının yapacağı ödemeye ilişkin bir alacağın finansal tablolara alınmasını gerektirir.

### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

#### İştirakler:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	TL	(%)	TL	(%)
YBP	841.723.323	31,82	964.522.964	31,82
Desa Enerji	129.849.451	25,65	124.688.268	25,65
Pınar Foods	123.966.868	44,94	152.116.905	44,94
	<b>1.095.539.642</b>		<b>1.241.328.137</b>	

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in iştiraklerinin faaliyet konuları ve kuruluş yerleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye
- Desa Enerji	Enerji üretimi	Türkiye
- Pınar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya

Aşağıdaki tablolar Şirket'in iştirakleri için özetlenmiş finansal bilgileri sunmaktadır. Açıklanan bilgiler ilgili iştiraklerin finansal tablolarında sunulmuş olan tutarlarını yansıtır ve bu tutarlar Şirket'in payları değildir. Bunlar muhasebe politikalarındaki farklılıkların değiştirilmesini yansıtabacak şekilde değiştirilmiştir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

<i>Finansal Durum Tablosu</i>	<b>YBP</b>		<b>Desa Enerji</b>		<b>Pınar Foods</b>	
	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>						
Nakit ve Nakit Benzerleri	55.489.039	71.163.323	42.512.375	52.797.521	108.575.148	168.632.911
Diğer Dönen Varlıklar	2.576.525.016	2.635.188.716	107.679.694	146.292.550	179.296.523	204.409.419
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>2.632.014.055</b>	<b>2.706.352.039</b>	<b>150.192.069</b>	<b>199.090.070</b>	<b>287.871.671</b>	<b>373.042.329</b>
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>3.411.188.114</b>	<b>4.149.881.041</b>	<b>491.001.361</b>	<b>439.965.992</b>	<b>524.489</b>	<b>9.273.010</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>						
Finansal Yükümlülükler (Ticari Borçlar Hariç)	219.813.284	145.340.878	14.902.584	16.737.347	-	8.589.695
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.935.402.098	3.455.285.764	100.118.528	140.796.009	12.546.447	35.236.761
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>3.155.215.382</b>	<b>3.600.626.643</b>	<b>115.021.112</b>	<b>157.533.357</b>	<b>12.546.447</b>	<b>43.826.456</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>						
Finansal Yükümlülükler (Ticari Borçlar Hariç)	55.248.162	12.384.989	17.677.156	-	-	-
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	187.473.625	212.040.449	2.191.419	1.467.268	-	-
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>242.721.787</b>	<b>224.425.438</b>	<b>19.868.575</b>	<b>1.467.268</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Net Varlıklar</b>	<b>2.645.265.000</b>	<b>3.031.181.000</b>	<b>506.303.743</b>	<b>480.055.437</b>	<b>275.849.713</b>	<b>338.488.884</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

<i>Defter Değerlerinin Mutabakatı</i>	<b>YBP</b>		<b>Desa Enerji</b>		<b>Pınar Foods</b>	
	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
<b>1 Ocak Net Varlıkların Açılış Değeri</b>	<b>3.031.181.000</b>	<b>2.611.716.285</b>	<b>480.055.437</b>	<b>482.269.477</b>	<b>338.488.884</b>	<b>257.061.502</b>
Dönem kar/(zararı)	(320.598.472)	540.234.038	(23.457.752)	73.216.693	10.827.146	14.465.511
Diğer kapsamlı gelir	(65.317.528)	3.867.411	61.788.045	3.109.907	-	-
Ödenen temettü	-	(124.633.054)	(12.081.987)	(72.416.616)	-	-
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	(43.976.557)	66.961.871
<b>Net Varlıkların Kapanış Değeri</b>	<b>2.645.265.000</b>	<b>3.031.184.680</b>	<b>506.303.743</b>	<b>486.179.461</b>	<b>305.339.472</b>	<b>338.488.884</b>
Grubun payı %	%31,82	%31,82	%25,65	%25,65	%44,94	%44,94
Grubun TL Payı	841.723.323	964.522.964	129.849.451	124.688.268	123.966.868	152.116.905
<b>Defter Değeri</b>	<b>841.723.323</b>	<b>964.522.964</b>	<b>129.849.451</b>	<b>124.688.268</b>	<b>123.966.868</b>	<b>152.116.905</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3 – DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

<i>Kapsamlı Gelir Tablosu</i>	<b>YBP</b>		<b>Desa Enerji</b>		<b>Pınar Foods</b>	
	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
Hasılat	19.643.830.474	21.224.955.398	870.190.097	1.106.803.885	581.959.445	580.211.716
Faiz Geliri	-	-	21.495.558	20.073.558	-	-
Amortisman ve İtfa	(64.883.596)	(67.609.925)	(57.895.475)	(44.264.870)	(230.582)	(97.623)
Faiz Gideri	(113.117.355)	(16.930.315)	(795.241)	(1.222.153)	-	-
Gelir Vergisi Gideri	-	-	-	-	-	(7.124.804)
<b>Sürdürülen Faaliyetlerden Elde Edilen Kar</b>	<b>(320.598.472)</b>	<b>540.234.038</b>	<b>(23.457.752)</b>	<b>69.575.157</b>	<b>10.827.146</b>	<b>14.465.511</b>
Dönem Karı	(320.598.472)	540.234.038	(23.457.752)	69.575.157	10.827.146	14.465.511
Diğer Kapsamlı Gelir	(65.317.528)	(472.072.022)	61.788.045	-	-	-
<b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>	<b>(385.916.000)</b>	<b>68.162.016</b>	<b>38.330.293</b>	<b>69.575.157</b>	<b>10.827.146</b>	<b>14.465.511</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

İştiraklerin 2024 ve 2023 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>1.241.328.137</b>	<b>1.423.360.343</b>
İştiraklerin karlarındaki pay - net	(103.166.114)	197.183.353
Yabancı para çevrim farkları	(33.015.756)	660.367
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları – net	(12.362.006)	(17.190.978)
İştiraklerden temettü geliri	(3.099.030)	(77.345.660)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zarar	42.024.033	(280.113.928)
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş karların net etkisinin silinmesi	(36.169.622)	-
İştirakler yeniden değerlendirme fonu artışı	-	(5.225.360)
<b>31 Aralık</b>	<b>1.095.539.642</b>	<b>1.241.328.137</b>

#### DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	-	-
Bankalar	38.655.907	8.774.836
- Vadesiz mevduatlar	15.455.907	8.774.836
- Türk Lirası	10.584.304	7.585.242
- Yabancı Para	4.871.603	1.189.594
- Vadeli mevduatlar	23.200.000	-
- Türk Lirası	23.200.000	-
- Diğer (*)	8.090.000	12.915.981
	<b>46.745.907</b>	<b>21.690.817</b>

31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in vadeli mevduat faiz oranı TL için %47,75 olup vade süre 1 ay içerisinde (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

(\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilgili bakiye, vinov işlemlerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2023: 12.915.981 TL).

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır. Yabancı para cinsinden nakit ve nakit benzerlerinin detayı Dipnot 28'de sunulmuştur.



# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

Ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirak ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İşletmenin normal faaliyetleri içerisinde ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapılmıştır. Bu işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun şekilde işletmenin normal işleyişi esnasında gerçekleştirilmiştir. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

#### i) İlişkili tarafların bakiyeleri:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:</b>		
YBP	1.831.812.258	1.728.310.443
YDT	336.762.521	1.146.959.544
	<b>2.168.574.779</b>	<b>2.875.269.987</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan vadesi geçmemiş olan kısa vadeli ticari alacakların ortalama vadeleri 2 aydır (2023: 2 ay).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 492.802.947 TL (2023: 1.086.731.493 TL) olup vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması Dipnot 28.a'da verilmiştir.

#### b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:

Yaşar Holding	1.105.835.491	946.237.019
HDF FZCO	630.928.327	407.514.922
	<b>1.736.763.818</b>	<b>1.353.751.941</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'den olan 1.105.835.491 TL (31 Aralık 2023: 655.385.144 TL) tutarındaki kısa vadeli diğer alacakları, Şirket tarafından temin edilip Yaşar Holding'e aynı koşullarda devredilen borçlanmaların anapara ve faiz tahakkuku tutarlarından oluşmakta olup, ortalama vade 6 ay ve söz konusu borçlanmaların etkin faiz oranı yıllık %54,00'dür (31 Aralık 2023: %43,24).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in HDF FZCO'dan 630.928.327 TL tutarında ticari olmayan alacakları mevcut olup (31 Aralık 2023: 282.254.045 TL) bir yıl içerisinde tahsil edilmesi öngörülmektedir ve yıllık etkin faiz oranı %56,00'dür (31 Aralık 2023: %46,00).

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtmak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

#### c) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yaşar Holding	99.072.404	80.362.360
YDT	91.432.248	100.280.589
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Çamlı Yem")	36.461.255	39.259.224
Desa Enerji	20.086.257	24.476.422
HDF FZCO	6.573.455	2.570.016
Diğer	24.029.560	41.165.914
	<b>277.655.179</b>	<b>288.114.525</b>

YDT'ye olan ticari borçlar ihracat hizmet ve komisyon bedellerinden kaynaklanmaktadır. Yaşar Holding'e olan ticari borçlar danışmanlık ve hizmet bedellerinden kaynaklanmaktadır. Çamlı Yem'e olan ticari borçlar hammadde alımlarından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ilişkili taraf alacak ve borç bakiyelerine istinaden aldığı ya da verdiği herhangi bir teminat bulunmamaktadır.

#### ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:

##### a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
YBP	11.860.608.852	13.830.801.764
YDT	1.062.984.965	797.569.273
Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. ("Pınar Et")	43.653.926	33.750.643
	<b>12.967.247.743</b>	<b>14.662.121.680</b>

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve Yaşar Grubu şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını ise Yaşar Grubu şirketlerinden YDT aracılığıyla gerçekleştirmekte olup söz konusu ihracat satışlarının önemli bir kısmı Yaşar Holding grup şirketi olan HDF FZCO'ya yapılmaktadır.

##### b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:

YDT	52.325.178	62.947.388
HDF FZCO	11.699.731	-
YBP	5.750.352	9.059.329
Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Pınar Su")	3.711.827	2.742.631
Çamlı Yem	3.543.588	3.815.177
Pınar Et	704.906	5.103.154
Diğer	1.774.610	2.494.203
	<b>79.510.192</b>	<b>86.161.882</b>

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

#### c) İlişkili taraflardan esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
YDT	360.201.401	148.989.226
Hedef Ziraat Ticaret A.Ş.	202.128.729	-
YBP	59.139.832	58.094.180
Çamlı Yem	14.253.348	14.365.995
Diğer	327.469	-
	<b>636.050.779</b>	<b>221.449.401</b>

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin önemli bir kısmı ihracat alacaklarından kaynaklanan kur farkı gelirleri ile YBP ve Çamlı Yem'den alınan bina kira gelirlerinden oluşmaktadır.

#### d) İlişkili taraflardan esas faaliyetlerden diğer giderler:

Yaşar Holding	12.682.370	8.910.905
YDT	4.538.985	2.634.884
Çamlı Yem	1.770.385	-
Diğer	4.342.888	2.585.458
	<b>23.334.628</b>	<b>14.131.247</b>

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Şirket'in ilişkili taraflara ticari borçlarına ilişkin vade farkı, faiz ve kur farkı giderlerinden oluşmaktadır.

#### e) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:

Çamlı Yem	229.651.662	292.007.815
Desa Enerji	218.692.478	320.171.786
Desa Elektrik Enerjisi Ticaret A.Ş.	29.018.232	81.949.748
YADEX	9.582.915	36.012.862
Pınar Su A.Ş.	2.378.918	1.909.302
	<b>489.324.205</b>	<b>732.051.513</b>

Şirket, Desa Enerji'den buhar ile elektrik, Çamlı Yem'den ise hammadde almaktadır.

#### f) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

Yaşar Holding	154.909.272	166.144.066
YBP	138.090.065	121.509.813
YDT	55.552.042	41.336.054
Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("Yabim")	27.230.759	28.427.839
HDF FZCO	16.783.473	899.079
Bintur	5.893.087	5.940.418
Diğer	11.903.131	8.949.950
	<b>410.361.829</b>	<b>373.207.219</b>

YDT'den yapılan hizmet alımları ağırlıklı olarak yurt dışı satışlara ait çeşitli ihracat masraflarının yansıtılmalarından ve hizmet komisyonlarından oluşmaktadır. Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları ise muhtelif hizmetler ve danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir. Şirket'in grup şirketi ve iştiraki olan YBP'den hizmet alımları, Şirket'e yansıtılan tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtmak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

#### g) İlişkili taraflardan finansman gelirleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Yaşar Holding	496.099.083	219.859.398
HDF FZCO	-	138.172.807
	<b>496.099.083</b>	<b>358.032.205</b>

#### h) İlişkili taraflara temettüler ve kar payları:

Yaşar Holding	-	154.235.653
Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı	-	12.513.308
Diğer	-	22.052.992
	-	<b>188.801.953</b>

#### i) İlişkili taraflara yapılan bağışlar:

Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı	24.500	6.865.677
	<b>24.500</b>	<b>6.865.677</b>

#### j) İlişkili taraflardan finansman giderleri:

Yaşar Holding	25.596.303	954.009
Diğer	-	2.258.805
	<b>25.596.303</b>	<b>3.212.814</b>

#### k) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler yönetim kurulu üyeleri ile direktör ve üzeri yönetici kadrosundan oluşmakta olup, bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

Toplam kısa vadeli faydalar	67.720.746	84.006.616
Diğer uzun vadeli faydalar	786.084	-
	<b>68.506.830</b>	<b>84.006.616</b>

Toplam kısa vadeli faydaların 6.226.338 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2023:15.205.000 TL) tutarındaki kısmı Olağan Genel Kurul'da alınan karara göre Yönetim Kurulu tahsisatından oluşmaktadır,

#### l) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 218.184.938 TL tutarındaki kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2023: YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 78.887.733 TL tutarındaki kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

#### a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Müşteri cari hesapları	189.404.231	224.009.986
	<b>189.404.231</b>	<b>224.009.986</b>
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(566.461)	(817.848)
<b>Toplam</b>	<b>188.837.770</b>	<b>223.192.137</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen alacaklar	2.171.931	1.124.302
0 - 30 gün vadeli	12.701.645	19.195.647
31 - 60 gün vadeli	-	113.489
	<b>14.873.576</b>	<b>20.433.438</b>

#### b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Satıcılar cari hesapları	2.412.103.850	2.338.752.521
	<b>2.412.103.850</b>	<b>2.338.752.521</b>

Ticari borçların ortalama vadesi 2 ay (31 Aralık 2023: 2 ay) içerisindeydir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtmak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 7 - DİĞER BORÇLAR

#### a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek vergi ve fonlar	49.799.436	31.849.358
Diğer	1.493.614	879.580
	<b>51.293.050</b>	<b>32.728.938</b>

### DİPNOT 8 – STOKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yarı mamul stokları	700.590.882	582.305.577
Mamul stokları	432.231.832	690.291.831
Hammaddeler	363.279.980	471.143.966
Yedek parça ve palet stokları	119.310.678	110.323.460
Diğer	-	1.056.978
	<b>1.615.413.372</b>	<b>1.855.121.812</b>

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 10.296.928.815 TL'dir (2023: 12.702.245.125 TL) (Dipnot 17). Stoklarda herhangi bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

### DİPNOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

#### a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Peşin ödenen giderler	40.636.231	51.591.024
Verilen sipariş avansları	3.485.247	2.956.385
	<b>44.121.478</b>	<b>54.547.409</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

##### a) Maddi Duran Varlıklar:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Değerleme öncesi amortisman netlemesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2024
<b><u>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değeri:</u></b>						
Araziler	3.132.023.778	-	(34.784.666)	-	850.440.425	3.947.679.537
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.583.618.951	10.603.479	(492.507)	(154.031.243)	445.416.442	1.885.115.122
Makine, tesis ve cihazlar	3.807.342.844	295.109.281	(47.857.697)	(683.954.849)	56.132.389	3.426.771.968
Demirbaşlar	1.073.652.875	14.565.841	(31.094)	-	-	1.088.187.622
Taşıt araçları	140.682.870	-	-	-	-	140.682.870
Yapılmakta olan yatırımlar	127.136.687	97.914.916	-	-	-	225.051.603
	<b>9.864.458.005</b>	<b>418.193.517</b>	<b>(83.165.964)</b>	<b>(837.986.092)</b>	<b>1.351.989.256</b>	<b>10.713.488.722</b>
<b><u>Birikmiş amortismanlar:</u></b>						
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(83.116.959)	(70.914.284)	-	154.031.243	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	(429.209.086)	(254.745.763)	-	683.954.849	-	-
Demirbaşlar	(995.562.256)	(17.269.344)	-	-	-	(1.012.831.600)
Taşıt araçları	(124.182.243)	(5.668.541)	-	-	-	(129.850.784)
	<b>(1.632.070.544)</b>	<b>(348.597.932)</b>	<b>-</b>	<b>837.986.092</b>	<b>-</b>	<b>(1.142.682.384)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>8.232.387.461</b>					<b>9.570.806.338</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihaz yatırımlarından oluşmaktadır.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2023
<b><u>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</u></b>					
Araziler	3.132.023.778	-	-	-	3.132.023.778
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.581.271.389	2.593.116	(245.554)	-	1.583.618.951
Makine, tesis ve cihazlar	3.717.646.520	95.328.596	(41.036.849)	35.404.577	3.807.342.844
Demirbaşlar	1.062.317.232	12.500.142	(1.164.499)	-	1.073.652.875
Taşıt araçları	140.682.870	-	-	-	140.682.870
Yapılmakta olan yatırımlar	100.089.764	62.451.500	-	(35.404.577)	127.136.687
	<b>9.734.031.553</b>	<b>172.873.354</b>	<b>(42.446.902)</b>	<b>-</b>	<b>9.864.458.005</b>
<b><u>Birikmiş amortismanlar:</u></b>					
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(12.712.858)	(70.454.131)	50.030	-	(83.116.959)
Makine, tesis ve cihazlar	(193.003.786)	(250.603.575)	14.398.275	-	(429.209.086)
Demirbaşlar	(977.169.131)	(19.173.598)	780.473	-	(995.562.256)
Taşıt araçları	(122.445.287)	(1.736.956)	-	-	(124.182.243)
	<b>(1.305.331.062)</b>	<b>(341.968.259)</b>	<b>15.228.778</b>	<b>-</b>	<b>(1.632.070.544)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>8.428.700.491</b>				<b>8.232.387.461</b>

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihaz yatırımlarından oluşmaktadır.



# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

#### b) Kullanım Hakkı Varlıkları:

1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemindeki kullanım hakkı varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
<b>Maliyet değeri:</b>				
Binalar ve yerüstü düzenleri	111.372.687	-	(111.372.687)	-
Makine, Tesis ve Cihazlar	191.517.378	85.712.441	-	277.229.819
Taşıtlar	53.136.987	-	(9.831.767)	43.305.220
	<b>356.027.052</b>	<b>85.712.441</b>	<b>(121.204.454)</b>	<b>320.535.039</b>
<b>Birikmiş amortismanlar (-):</b>				
Binalar ve yerüstü düzenleri	(94.965.056)	(16.407.630)	111.372.686	-
Makine, Tesis ve Cihazlar	(138.143.683)	(116.362.380)	-	(254.506.063)
Taşıtlar	(15.832.889)	(14.835.060)	9.831.767	(20.836.182)
	<b>(248.941.628)</b>	<b>(147.605.070)</b>	<b>121.204.453</b>	<b>(275.342.245)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>107.085.424</b>			<b>45.192.794</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemindeki kullanım hakkı varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2023
<b>Maliyet değeri:</b>				
Binalar ve yerüstü düzenleri	111.009.899	362.788	-	111.372.687
Taşıtlar	140.400.548	104.253.817	-	244.654.365
	<b>251.410.447</b>	<b>104.616.605</b>	<b>-</b>	<b>356.027.052</b>
<b>Birikmiş amortismanlar (-):</b>				
Binalar ve yerüstü düzenleri	(89.814.577)	(5.150.479)	-	(94.965.056)
Taşıtlar	(75.692.460)	(78.284.112)	-	(153.976.572)
	<b>(165.507.037)</b>	<b>(83.434.591)</b>	<b>-</b>	<b>(248.941.628)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>85.903.410</b>			<b>107.085.424</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla. Şirket'in almış olduğu kredilere istinaden arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazlar üzerine verilen herhangi bir ipotek bulunmamaktadır (2023: Yoktur).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 413.198.418 TL'si (2023: 284.509.614 TL) satılan malın maliyetine, 55.554.771 (2023: 71.362.933) pazarlama giderlerine (Dipnot 21.a), 37.308.083 TL'si (2023: 47.362.901 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 21.b) ve 13.096.036 TL'si (2023: 14.147.404 TL) ise araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 21.c) yansıtılmıştır.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

Arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme fonunun 2024 ve 2023 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>1.749.353.493</b>	<b>1.902.215.360</b>
Vergi oranı değişikliği	-	(136.644.308)
Arazi ve arsalar, binalar ile yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış -net	1.067.144.469	-
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi	(18.051.247)	(16.217.559)
<b>31 Aralık</b>	<b>2.798.446.715</b>	<b>1.749.353.493</b>

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
<b>31 Aralık 2024</b>			
Maliyet	1.246.491.414	684.007.428	2.851.452.029
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(101.782.151)	(432.293.532)
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.246.491.414</b>	<b>582.225.277</b>	<b>2.419.158.497</b>
<b>31 Aralık 2023</b>			
Maliyet	1.246.491.414	681.659.867	2.761.755.705
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(31.378.051)	(196.088.232)
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.246.491.414</b>	<b>650.281.816</b>	<b>2.565.667.473</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2024 ve 2023 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İhaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
<b>Maliyet değeri:</b>				
Haklar	226.506.982	82.190.119	-	308.697.101
Yapılmakta olan yatırımlar	102.870.787	-	-	102.870.787
Tenzil: birikmiş itfa payları	(253.031.597)	(22.954.307)	-	(275.985.904)
Diğer	9.570.879	-	-	9.570.879
<b>Net defter değeri</b>	<b>85.917.051</b>	<b>59.235.812</b>	-	<b>145.152.863</b>

	1 Ocak 2023	İhaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2023
<b>Maliyet değeri:</b>				
Haklar	224.749.814	1.757.168	-	226.506.982
Yapılmakta olan yatırımlar	81.912.178	20.958.609	-	102.870.787
Tenzil: birikmiş itfa payları	(240.726.385)	(12.305.212)	-	(253.031.597)
Diğer	9.570.879	-	-	9.570.879
<b>Net defter değeri</b>	<b>75.506.486</b>	<b>10.410.565</b>	-	<b>85.917.051</b>

#### DİPNOT 12 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket, 2024 içerisinde Dış Ticaret Müşteriliği'nin Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamındaki teşvik tahakkuk etmiş olup 2.938.670 TL (2023: 5.778.916 TL) tutarındaki teşvik pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinden mahsup edilmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2024 itibarıyla 1.418.260 TL tutarında teşvik tahakkuku bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 1.316.792 TL). Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır (Dipnot 25).

#### DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>İlişkili olmayan taraflardan:</b>		
Kısa vadeli krediler	2.941.683.671	2.483.815.344
İhraç edilmiş borçlanma araçları	1.560.989.471	1.354.967.554
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	90.382.078	72.939.081
Kiralama işlemlerinden borçlar	12.908.832	23.870.276
<b>Kısa vadeli finansal borçlar</b>	<b>4.605.964.052</b>	<b>3.935.592.255</b>
Uzun vadeli krediler	154.437.440	9.819.527
Kiralama işlemlerinden borçlar	5.302.920	26.893.975
<b>Uzun vadeli finansal borçlar</b>	<b>159.740.360</b>	<b>36.713.502</b>
	<b>4.765.704.412</b>	<b>3.972.305.757</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)		Orijinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Kısa vadeli krediler:</b>						
TL krediler (*)	54,05	44,50	2.796.161.583	2.348.869.871	2.796.161.583	2.348.869.871
USD krediler (*)	7,59	8,70	3.071.307	3.175.000	108.779.188	134.945.474
Avro krediler	8,00	-	1.000.000	-	36.742.900	-
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	53,05	34,65			1.560.989.471	1.354.967.554
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:</b>						
TL krediler (**)	54,02	33,12	10.092.846	44.209.880	10.092.846	44.209.880
Dolar krediler	8,00	-	1.578.095	-	55.585.719	-
Avro krediler	-	-	671.247	609.773	24.703.513	28.729.201
<b>Toplam kısa vadeli krediler</b>					<b>4.593.055.220</b>	<b>3.911.721.980</b>
<b>Uzun vadeli krediler:</b>						
TL krediler (**)	-	33,11	-	9.819.526	-	9.819.526
Dolar krediler	7,99	-	2.436.320	-	85.815.223	-
Avro krediler	-	-	1.856.635	-	68.622.216	-
<b>Toplam uzun vadeli krediler</b>					<b>154.437.439</b>	<b>9.819.526</b>

(\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçlar, sabit faizli spot kredilerden ve değişken faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2023 Kısa vadeli finansal borçlar sıfır faizli spot, değişken ve sabit faizli kredilerden oluşmaktadır). 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla USD kısa vadeli finansal borçlar değişken faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2023: USD kısa vadeli finansal borçlar değişken faizli kredilerden oluşmaktadır).

(\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla uzun vadeli USD cinsinden finansal borçlar faiz oranı %8,10 ve %9,95 arasında olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2023: Uzun vadeli TL cinsinden finansal borçlar faiz oranı %31,70 ve ve %36,30 arasında olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır).

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarı ile Şirket'in ihraç edilmiş borçlanma araçlarının vadesi 6-12 ay arasında olup faiz oranları %46,50 ile %57,16 arasında değişmektedir (31 Aralık 2023: vadesi 6-12 ay arasında olup faiz oranları %33,62 ile %48,50 arasında değişmektedir).

Şirket'in kredi ve finansal borçları ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 14'te açıklanmıştır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin anapara yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
2025 yılı	-	9.819.526
2026 yılı	78.647.610	-
2027 yılı	63.535.011	-
2028 yılı	12.254.818	-
	<b>154.437.439</b>	<b>9.819.526</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, Şirket'in borçlanmalarının kırılımı aşağıdaki gibidir:

#### 31 Aralık 2024

Değişken faiz oranlı finansal borçlar	1.560.989.473
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	3.204.714.939
<b>Toplam</b>	<b>4.765.704.410</b>

#### 31 Aralık 2023

Değişken faiz oranlı finansal borçlar	1.573.998.392
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	2.398.307.365
<b>Toplam</b>	<b>3.972.305.757</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtmak üzere 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>3.950.614.940</b>	<b>3.192.360.111</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	6.724.619.422	5.743.856.497
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(4.991.531.480)	(6.432.576.276)
Kur farkı değişimi	-	(882.281)
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	(25.055.090)	31.047.627
Kiralama işlemlerinden borçlar	(32.552.499)	11.724.755
Finansal kiralamalardan kaynaklanan borçlar	60.808.509	32.073.236
Faiz tahakkuku etkisi	27.852.438	18.043.717
Parasal kayıp/kazanç	(995.797.737)	1.354.967.554
<b>31 Aralık</b>	<b>4.718.958.503</b>	<b>3.950.614.940</b>

#### DİPNOT 14 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>a) Verilen teminatlar:</b>		
Teminat mektubu	579.526.083	509.788.990
	<b>579.526.083</b>	<b>509.788.990</b>

Şirket'in 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla koşullu yükümlülüğü bulunmamaktadır.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

SPK Düzenlemeleri gereği açıklanması gereken 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek/kefaret ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
<b>Şirket tarafından verilen TRİK'ler:</b>						
<b>A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
			<b>579.526.083</b>			<b>509.788.990</b>
	TL	514.252.447	514.252.447	TL	509.498.600	509.498.600
	ABD Doları	1.846.820	65.273.636	ABD Doları	6.820	290.390
<b>B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
	-	-	-	-	-	-
<b>C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişiler'in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
	-	-	-	-	-	-
<b>D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
	-	-	-	-	-	-
<b>i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
	-	-	-	-	-	-
<b>ii. B ve C Maddeler'i Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
	-	-	-	-	-	-
<b>iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
	-	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>			<b>579.526.083</b>	<b>509.788.990</b>		

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in Özkaynaklarına oranı

%0

%0

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>b) Alınan teminatlar:</b>		
Kefaletler	218.184.938	113.897.140
Teminat senetleri	41.698.736	54.613.213
Banka teminat mektubu	34.579.445	63.276.159
Teminat çeki	131.137	157.982
	<b>294.594.256</b>	<b>231.944.494</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 218.184.938 TL tutarındaki kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2023: YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 78.887.733 TL tutarındaki kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

<b>Alınan teminatlar</b>	Avro	868.942
	ABD Doları	433.717

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

<b>Alınan teminatlar</b>	Avro	1.027.172
	ABD Doları	467.317

#### c) Önemli davalar

Bulunmamaktadır.

#### DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarı ile herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır (2023: Herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır).



## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

##### a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	28.275.784	29.561.441
Kullanılmamış izin karşılığı	11.876.855	4.361.940
Personele borçlar	297.009	100.044
	<b>40.449.648</b>	<b>34.023.425</b>

##### b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar:

Kıdeme teşvik ikramiyesi	6.566.794	1.252.587
	<b>6.566.794</b>	<b>1.252.587</b>

##### c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:

Kıdem tazminatı karşılığı	138.478.812	193.717.705
Kıdeme teşvik ikramiyesi	16.563.990	10.323.352
	<b>155.042.802</b>	<b>204.041.057</b>

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 46.655,43 TL (31 Aralık 2023: 35.058,58 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	2024	2023
Yıllık iskonto oranı (%)	2,89	2,81
Emeklilik olasılığı (%)	97,04	97,11

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>193.717.705</b>	<b>341.864.444</b>
Faiz maliyeti	43.753.392	64.729.111
Aktüeryal zarar	39.423.939	35.932.255
Dönem içinde ödenen	(97.739.951)	(161.971.981)
Hizmet maliyeti	24.136.456	24.973.118
Parasal kazanç /(kayıp)	(64.812.729)	(111.809.242)
<b>31 Aralık</b>	<b>138.478.812</b>	<b>193.717.705</b>

Faiz maliyeti, aktüeryal zararlar ve dönem içerisindeki artışın toplamı 107.313.786 TL (2023: 121.174.102 TL) olup, 24.136.456 TL (2023: 24.973.118 TL) genel yönetim giderlerine, 43.753.392 TL (2023: 64.729.111 TL) finansman giderlerine ve 39.423.938 TL (2023: 35.932.255 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

#### DİPNOT 17 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Direkt madde maliyeti	10.296.928.815	12.702.245.125
Personel giderleri	1.455.552.378	989.592.477
Enerji	538.656.169	789.310.500
Amortisman ve itfa payları	519.157.308	417.382.853
Bakım ve onarım giderleri	450.471.947	478.367.491
Dışarıdan sağlanan hizmetler	328.727.666	308.329.311
Reklam ve ilan giderleri	234.608.830	278.236.521
Danışmanlık ve istişare ücretleri	168.513.604	180.352.227
Diğer	74.388.252	146.463.049
	<b>14.067.004.969</b>	<b>16.290.279.554</b>

#### *Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretleri*

Şirket'in KGK'nın 29 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırlanan ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşunca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	3.000.000	2.216.362
Diğer güvence hizmetlerine ücretler	132.000	104.299
	<b>3.132.000</b>	<b>2.320.661</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 18 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>a) İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar:</b>		
Devreden katma değer vergisi	278.249.575	282.149.259
Gelir tahakkukları	1.309.412	2.052.328
Diğer	-	5.816
	<b>279.558.987</b>	<b>284.207.403</b>

#### DİPNOT 19 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	80.000.000	80.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	314.657.359	44.951.051

Şirket'in 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding (A,B,C)	61,41	193.227.311	61,41	27.603.901
Halka açık kısım (C)	38,05	119.624.098	38,11	17.060.367
Diğer	0,54	1.805.950	0,48	286.783
<b>Sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>314.657.359</b>	<b>100,00</b>	<b>44.951.051</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		1.134.479.966		1.404.186.274
<b>Toplam ödenmiş sermaye</b>		<b>1.449.137.325</b>		<b>1.449.137.325</b>

1.134.479.966 TL tutarındaki (2023: 1.404.186.274 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 19 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Türkiye’deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 31.465.735.875 (31 Aralık 2023: 4.495.105.125) adet pay bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 1.209.600 adet A grubu nama 882.000 adet B grubu nama ve 31.463.644.275 adet C grubu hamiline paylardan oluşmakta olup C grubu hamiline paylar Borsa İstanbul’da işlem görmektedir. Şirket esas sözleşmesinin “Yönetim Kurulu” başlıklı 8. maddesi uyarınca, Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5. 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye/Üyeler seçebilir. Ancak Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye/Üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinde veya altında pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımını sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir.

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır:

Türk Ticaret Kanunu’na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu’na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin % 20’sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın % 5’i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin % 5’ini aşan dağıtılan karın % 10’udur. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin % 50’sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir. Bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. VUK göre enflasyon muhasebesi uygulama sonrasında kardan ayrılmış kısıtlanmış yasal yedekler 1.627.286.226 TL olarak hesaplanmıştır.

SPK duyurularına göre “Ödenmiş Sermaye”, “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Hisse Senedi İhraç Primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- “Ödenmiş Sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Ödenmiş Sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye Düzeltmesi Farkları” kalemiyle,
- “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Hisse Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla”, ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 19 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 No'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %3'e kadar bir meblağ Genel Kurul tarafından uygun görülmesi halinde şirketin bünyesinde TTK'nin 522. Maddesi'nde belirtildiği şekilde kurulan tesisler için ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ ise yönetim kurulunun kararlaştıracığı şekilde sosyal yardımlar, prim (kar) ikramiye vs. olarak ayrılabilir.

TTK'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz. Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirketin 31 Mayıs 2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile 44.951.051 TL olan çıkarılmış sermayesinin sermaye enflasyon düzeltme farklarından karşılanmak suretiyle, %600'ü oranında artırılarak 314.657.358,75 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 269.706.307,50 TL'lik itibari değerdeki paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması ve çıkarılmış sermayeyi gösteren Şirket Esas Sözleşmesi'nin sermayeye ilişkin 6. maddesinin ekli şekilde tadil edilmesi için uygun görüş alınması hususunda 28.06.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kuruluna başvuru yapılmış olup, başvuruya ilişkin ihraç belgesi ve Esas Sözleşmenin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. Maddesinin tadili 23 Ağustos 2024 tarihinde SPK tarafından onaylanmıştır. Şirketin 44.951.051 TL olan çıkarılmış sermayesinin 314.657.359 TL'ye çıkarılması nedeniyle Şirket Esas Sözleşmesinin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. Maddesi İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 5 Eylül 2024 tarihli ve 11158 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

### Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin, 6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

	6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl karlarında izlenen fark
<b>31 Aralık 2024</b>			
Sermaye Düzeltme Farkları	992.260.506	1.134.479.970	(142.219.464)
Paylara İlişkin Primler	-	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.627.286.226	931.381.825	695.904.401
	<b>2.619.546.732</b>	<b>2.065.861.795</b>	<b>553.684.937</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 20 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Yurtiçi mamul satışları	15.975.207.113	18.678.397.489
Yurtdışı mamul satışları	1.558.680.101	1.616.966.973
Ticari mal satışları	515.856	1.620.776
Hizmet satışları	1.055.401	1.586.006
<b>Brüt Satışlar</b>	<b>17.535.458.471</b>	<b>20.298.571.244</b>
Tenzil: İskontolar	(3.858.525.226)	(4.407.685.556)
İadeler	(178.610.553)	(207.987.313)
<b>Net Satışlar</b>	<b>13.498.322.692</b>	<b>15.682.898.375</b>
Satılan mamuller maliyeti	(12.655.264.237)	(14.910.385.248)
Satılan ticari mallar maliyeti	(469.910)	(1.018.412)
<b>Satışların Maliyeti</b>	<b>(12.655.734.147)</b>	<b>(14.911.403.660)</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>842.588.545</b>	<b>771.494.715</b>

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 21 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>a) Pazarlama giderleri:</b>		
Reklam	234.608.830	278.236.521
Nakliye	132.838.366	108.374.814
Personel	113.399.844	107.893.002
Danışmanlık	70.888.533	82.936.893
Dışarıdan sağlanan hizmetler	67.873.073	74.045.593
Kira	60.196.626	34.603.609
Amortisman ve itfa payı	55.554.771	71.362.933
İhracat komisyon	40.865.002	41.864.730
Bakım onarım	21.923.203	29.521.067
Diğer	43.620.966	25.139.322
	<b>841.769.214</b>	<b>853.978.484</b>
<b>b) Genel yönetim giderleri:</b>		
Personel	144.492.384	118.409.944
Danışmanlık ve istişare ücretleri	97.625.071	97.415.334
Dışarıdan sağlanan hizmetler	81.629.937	80.384.050
Amortisman ve itfa payı	37.308.083	47.362.901
Kıdem tazminatları	24.975.835	27.300.485
Vergi (Kurumlar vergisi hariç)	15.852.201	16.944.266
Bakım ve onarım	12.588.023	14.483.599
Enerji	7.777.592	9.609.569
Diğer	20.361.359	5.232.235
	<b>442.610.485</b>	<b>417.142.383</b>
<b>c) Araştırma ve geliştirme giderleri:</b>		
Personel giderleri	63.325.901	51.819.503
Bakım ve onarım	34.234.138	32.525.065
Amortisman ve itfa payı	13.096.036	14.147.404
Diğer	16.235.048	9.263.055
	<b>126.891.123</b>	<b>107.755.027</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtmak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:</b>		
Faiz geliri	244.926.104	50.003.234
Ticari borçlara ilişkin reeskont faiz geliri	172.127.406	-
Kur farkı geliri	157.578.526	509.025.268
Kira geliri	23.776.262	23.980.269
Hurda satış geliri	7.553.038	8.831.770
Diğer	3.800.167	20.178.139
	<b>609.761.503</b>	<b>612.018.680</b>
<b>b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:</b>		
Faiz gideri	(235.734.533)	(80.744.610)
Kur farkı gideri	(31.364.375)	(85.334.509)
Bağış ve yardımlar	(2.523.773)	(13.396.264)
Diğer	(37.687.512)	(64.604.632)
	<b>(307.310.193)</b>	<b>(244.080.015)</b>

#### DİPNOT 23 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:</b>		
Maddi duran varlık satış karı	60.098.423	18.029.042
Temettü gelirleri	12.938.575	34.365.132
	<b>73.036.998</b>	<b>52.394.174</b>
<b>b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:</b>		
Maddi duran varlık satış zararı	(62.639)	(7.862.132)
	<b>(62.639)</b>	<b>(7.862.132)</b>



# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 24 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>a) Finansman gelirleri:</b>		
Faiz geliri	598.758.352	423.633.812
Kur farkı geliri	24.767.970	9.399.474
	<b>623.526.322</b>	<b>433.033.286</b>
<b>b) Finansman giderleri:</b>		
Faiz gideri	(2.170.698.522)	(1.011.803.690)
Banka komisyon giderleri	(44.944.286)	(71.500.238)
Kıdem faiz maliyeti	(43.753.392)	(64.729.111)
Kur farkı gideri	(40.167.838)	(25.028.673)
Kefalet gideri	-	(5.358.161)
	<b>(2.299.564.038)</b>	<b>(1.178.419.873)</b>

### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

#### Kurumlar vergisi

Şirket ve Türkiye’de yerleşik iştirakleri, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden cari oran ile geçici vergi hesaplayarak dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edip 17’nci günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türkiye’de kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi genel oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %20 olarak uygulanmaktaydı. Ancak, 15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası İle Bazı Kanunlarda Ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun”un 21. Maddesi uyarınca, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun kurumlar vergisi oranını düzenleyen 32. maddesinde yapılan değişikliklerle; 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere kurumlar vergisinde uygulanan genel oran %20’den %25’e çıkarılmıştır. Dolayısıyla Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları 2024 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında % 25 vergi oranını kullanmıştır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı % 25'dir. (31 Aralık 2023: % 25).

Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesi kapsamında, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mali tabloların enflasyon düzeltilmesine tabi tutulması için gerekli koşullar gerçekleşmiştir. Ancak 29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7352 sayılı "Vergi Usul Kanunu İle Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33'üncü maddesi uyarınca:

- Geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 298'inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltilmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde mükerrer mali tabloların enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmayacağı,

- 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların ise kurumlar vergisi matrahına etkisi olmayacak şekilde enflasyon düzeltilmesine tabi tutulacağı, hüküm altına alınmıştır.

30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı 2. mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan "555 Sıra Numaralı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğ ve 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298 inci maddesi uyarınca Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 2023 hesap dönemine ilişkin mali tablolarının enflasyon düzeltilmesine tabi tutulması esastır. Söz konusu enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolar 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bir açılış bilançosu bazı teşkil edecek olup 2023 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında enflasyon etkileri dikkate alınmayacaktır.

Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33'üncü maddesine göre 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına dahil edilmiştir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilerle yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %10 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerine ilişkin istisna oranı 27.11.2024 tarih ve 32735 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 9160 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile %75'ten %50'ye düşürülmüştür. Kurumların aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişikliklerle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır. Ayrıca yapılan değişikliklerle, 15 Temmuz 2023 itibarıyla; 5520 sayılı Kanunda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir. Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa göre %15 olan temettü stopaj oranı %10’a indirilmiştir.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar kârlarının sermayeye eklenmesi, kâr dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

#### Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kurumlar vergisi karşılığı	-	-
Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(1.535.824)	(1.798.359)
<b>Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar</b>	<b>(1.535.824)</b>	<b>(1.798.359)</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2024 ve 2023 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	-	-
Ertelenmiş vergi geliri	(6.708.991)	316.123.586
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(6.708.991)</b>	<b>316.123.586</b>

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>(1.685.153.224)</b>	<b>94.991.549</b>
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	421.288.306	(23.747.887)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(35.317.868)	(29.758.281)
İndirilecek gelirler	3.739.501	38.052.359
Üzerinden ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mali zarar	-	22.960.635
İştirak karlarındaki payın etkisi	(25.791.529)	-
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı	48.366.128	26.256.304
VUK Enflasyon etkisi	(382.690.127)	260.120.009
Diğer	(36.303.402)	22.240.447
<b>Toplam vergi geliri</b>	<b>(6.708.991)</b>	<b>316.123.586</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklar	7.325.267.796	(1.575.612.665)	5.693.606.839	(917.874.248)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	235.437.209	(24.604.905)	287.127.832	(17.945.490)
Ticari borç reeskont	172.127.406	(43.031.852)	-	-
Üzerinden ertelenen vergi varlığı hesaplanan mali zararlar	(1.522.663.008)	370.665.752	-	-
Yatırım indirimleri (*)	893.753.268	239.337.932	383.486.182	190.971.804
Diğer	(55.123.766)	54.598.876	(237.599.185)	56.861.510
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri – net</b>		<b>(978.646.862)</b>		<b>(687.986.424)</b>

(\*) Şirket, Şanlıurfa, Eskişehir ve İzmir'deki üretim tesislerinde gerçekleştirdiği yatırımlarına ilişkin olarak yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden Şirket, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 893.753.268 TL (2023: 383.486.182 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

##### Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları

31.12.2024 tarihi itibarıyla, Pınar Süt'ün yatırım teşviklerinden kaynaklanan vergi avantajının cari dönem vergisine tekabül eden kısmı yoktur (31 Aralık 2023: Yoktur).

Yasal mevzuat gereği Yatırım Teşvik Belgelerinin indirimli kurumlar vergisi uygulaması nedeniyle kalan yatırıma katkı tutarı dikkate alınarak her yıl düzenli endeksleme yapılması nedeniyle 2024 ve takip eden yıllarda 239.337.932 TL tutarında yararlanılabilecek yatırım katkı tutarı bulunmaktadır.

Yatırım teşviklerinden kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıklarının kullanılması beklenen dönemler ile bu dönemlerde geri kazanılması beklenen tutarlar aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
0-5yıl	203.437.242	112.430.679
5-10yıl	35.900.690	19.840.708
<b>Toplam</b>	<b>239.337.932</b>	<b>132.271.387</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 10 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>(687.986.424)</b>	<b>(848.970.347)</b>
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	(6.708.991)	316.123.586
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	9.855.985	8.983.064
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonuna verilen	(8.962.643)	(27.478.419)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	(284.844.788)	(136.644.308)
<b>31 Aralık</b>	<b>(978.646.862)</b>	<b>(687.986.424)</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtmak üzere 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

		1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Net dönem karı/zararı	A	(1.691.862.215)	411.115.134
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi Payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 19)	B	31.465.735.875	4.495.105.125
<b>Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç</b>	<b>A/B</b>	<b>(5,3768)</b>	<b>9,1458</b>

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 2024 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

#### DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	933.657.950	790.255.658
	<b>933.657.950</b>	<b>790.255.658</b>

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	TL	(%)	TL	(%)
Pınar Et	388.862.623	12,58	502.558.625	12,58
Pınar Su	166.873.516	8,77	148.375.384	8,77
Çamlı Yem	130.310.592	5,47	118.327.573	5,47
YDT	21.187.308	0,93	19.910.931	0,93
Hadaf Foods	225.133.301	9,87	-	-
Bintur	799.021	1,33	526.089	1,33
Diğer	491.589	-	557.056	-
	<b>933.657.950</b>		<b>790.255.658</b>	

Pınar Et ve Pınar Su hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gördüğünden bilanço tarihlerindeki borsa fiyatları üzerinden; Çamlı Yem, YDT, Bintur ve Hadaf Foods ise genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak elde edilmiş gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmışlardır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla söz konusu gerçeğe uygun değer hesaplamalarında nominal iskonto ve büyüme oranları kullanılmıştır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akış yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranı (%)		Dönem sonu büyüme oranı(%)	
	2024	2023	2024	2023
Bintur	33,19	33,19	1	1
YDT	32,00	32,00	1	1
Çamlı Yem	29,95	29,95	4	4
Hadaf Foods	12,17	-	3	-

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>790.255.658</b>	<b>1.229.910.354</b>

#### Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar sermaye artırımına katılım:

Çamlı Yem	-	1.071.184
Hadaf Foods	225.133.301	
Diğer	28.607	371.445

#### Makul değer değişimi:

Pınar Et	(113.696.001)	(448.083.116)
Pınar Su	18.498.132	(4.722.866)
YDT	1.276.376	(7.906.980)
Çamlı Yem	11.983.020	19.787.739
Bintur	272.933	(51.880)
Diğer	(94.076)	(120.222)

<b>31 Aralık</b>	<b>933.657.950</b>	<b>790.255.658</b>
------------------	--------------------	--------------------

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonunun dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

<b>1 Ocak</b>	<b>104.433.739</b>	<b>514.411.745</b>
Gerçeğe uygun değer artışı/ (azalışı)	152.259.178	(382.499.587)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 25)	(8.962.643)	(27.478.419)
<b>31 Aralık</b>	<b>247.730.274</b>	<b>104.433.739</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle çığ süt başta olmak üzere hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

##### a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir grup şirketi olan YDT aracılığıyla yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:



# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	<b>2.168.574.779</b>	<b>188.837.770</b>	<b>1.736.763.818</b>	<b>29.902.268</b>	<b>46.745.907</b>
- Azami riskin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>1.922.618.071</b>	<b>186.665.839</b>	<b>1.736.763.818</b>	<b>29.902.268</b>	<b>46.745.907</b>
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan . aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)</b>	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)</b>	<b>245.956.708</b>	<b>2.171.931</b>	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	566.461	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(566.461)	-	-	-
- Net değer teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 5 ve 6.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler, alınmakta olan aksiyonlar ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 5 ve 6).

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	3.078.028.687	20.433.438	1.353.751.941	186.495.809	21.690.817
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	1.991.297.194	19.309.136	1.353.751.941	186.495.809	21.690.817
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)</b>	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)</b>	1.086.731.493	1.124.302	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	817.849	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(817.849)	-	-	-
- Net değerlerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerlerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 5 ve 6.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler, alınmakta olan aksiyonlar ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 5 ve 6).

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	57.044.711	914.306	57.959.017
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	69.911.971	1.004.545	70.916.516
Vadesi üzerinden 3 ay ve üzeri	119.000.026	253.080	119.253.106
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-
	<b>245.956.708</b>	<b>2.171.931</b>	<b>248.128.639</b>

31 Aralık 2023	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	178.650.035	725.671	179.375.706
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	66.578.658	338.178	66.916.836
Vadesi üzerinden 3 ay ve üzeri	841.502.800	60.453	841.563.254
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-
	<b>1.086.731.493</b>	<b>1.124.302</b>	<b>1.087.855.796</b>

#### b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2024				
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Finansal Borçlar	4.747.492.658	3.049.576.860	1.544.320.517	1.478.623.389	26.632.954
Ticari Borçlar	2.861.886.435	1.819.247.154	1.608.482.417	210.764.737	-
Diğer Borçlar	57.519.393	57.519.393	57.519.393	-	-
	<b>7.666.898.486</b>	<b>4.926.343.407</b>	<b>3.210.322.327</b>	<b>1.689.388.126</b>	<b>26.632.954</b>

	31 Aralık 2023				
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Finansal Borçlar	4.402.941.604	4.402.941.604	2.229.670.989	2.134.818.283	38.452.332
Ticari Borçlar	2.626.867.046	2.626.867.046	2.421.022.736	205.844.310	-
Diğer Borçlar	41.718.448	41.718.448	41.718.448	-	-
	<b>7.071.527.098</b>	<b>7.071.527.098</b>	<b>4.692.412.173</b>	<b>2.340.662.593</b>	<b>38.452.332</b>

#### c) Piyasa riski:

##### i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	490.188.423	13.569.948	311.317	-	1.280.556.107	30.012.054	105.645	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa,- Banka hesapları dahil)	4.893.071	123.187	14.890	-	1.189.594	27.989	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>495.081.494</b>	<b>13.693.135</b>	<b>326.207</b>	<b>-</b>	<b>1.281.745.702</b>	<b>30.040.042</b>	<b>105.645</b>	<b>-</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>495.081.494</b>	<b>13.693.135</b>	<b>326.207</b>	<b>-</b>	<b>1.281.745.702</b>	<b>30.040.042</b>	<b>105.645</b>	<b>-</b>
		264.880						
10. Ticari Borçlar	25.393.662	-	435.618	-	34.994.573	171.961	587.348	-
11. Finansal Yükümlülükler	188.277.982	4.628.095	671.247	-	163.919.264	3.175.000	609.798	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler 10+11+12</b>	<b>213.671.644</b>	<b>4.892.975</b>	<b>1.106.866</b>	<b>-</b>	<b>198.913.837</b>	<b>3.346.961</b>	<b>1.197.146</b>	<b>-</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	154.437.439	2.436.320	1.856.635	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler 14+15+16</b>	<b>154.437.439</b>	<b>2.436.320</b>	<b>1.856.635</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler 13+17</b>	<b>368.109.083</b>	<b>7.329.295</b>	<b>2.963.501</b>	<b>-</b>	<b>198.913.837</b>	<b>3.346.961</b>	<b>1.197.146</b>	<b>-</b>
<b>19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>20. Net yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>126.972.411</b>	<b>6.363.840</b>	<b>(2.637.294)</b>	<b>-</b>	<b>1.082.831.865</b>	<b>26.693.081</b>	<b>(1.091.501)</b>	<b>-</b>
<b>21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (FRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>126.972.411</b>	<b>6.363.840</b>	<b>(2.637.294)</b>	<b>-</b>	<b>1.082.831.865</b>	<b>26.693.081</b>	<b>(1.091.501)</b>	<b>-</b>
<b>22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımın Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımın Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>25. İhracat</b>	<b>1.369.494.694</b>	<b>37.175.376</b>	<b>2.270.950</b>	<b>136.894.281</b>	<b>1.462.675.336</b>	<b>32.353.792</b>	<b>1.240.173</b>	<b>64.143.791</b>
<b>26. İthalat</b>	<b>125.937.008</b>	<b>-</b>	<b>3.568.048</b>	<b>-</b>	<b>172.669.401</b>	<b>-</b>	<b>3.635.093</b>	<b>-</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	22.405.277	(22.405.277)	22.405.277	(22.405.277)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>22.405.277</b>	<b>(22.405.277)</b>	<b>22.405.277</b>	<b>(22.405.277)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(9.708.034)	9.708.034	(9.708.034)	9.708.034
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(9.708.034)</b>	<b>9.708.034</b>	<b>(9.708.034)</b>	<b>9.708.034</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>12.697.243</b>	<b>(12.697.243)</b>	<b>12.697.243</b>	<b>(12.697.243)</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	113.426.638	(113.426.638)	113.426.638	(113.426.638)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>113.426.638</b>	<b>(113.426.638)</b>	<b>113.426.638</b>	<b>(113.426.638)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(5.143.453)	5.143.453	(5.143.453)	5.143.453
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(5.143.453)</b>	<b>5.143.453</b>	<b>(5.143.453)</b>	<b>5.143.453</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>108.283.185</b>	<b>(108.283.185)</b>	<b>108.283.185</b>	<b>(108.283.185)</b>

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### ii) Faiz riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

	<b>Faiz Pozisyonu Tablosu</b>	
	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
<b><u>Sabit faizli finansal araçlar</u></b>		
Finansal varlıklar	4.170.824.542	4.660.400.692
Finansal yükümlülükler	6.158.852.074	5.129.255.458
<b><u>Değişken faizli finansal araçlar</u></b>		
Finansal yükümlülükler	1.560.989.471	1.573.998.392

Şirket'in yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem karı 5.103.657 TL daha az (31 Aralık 2023: net dönem karı 8.307.479 TL daha az) olurdu.

#### iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımlar, faaliyet gösterilen süt ve süt ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişimden etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte çiğ süt fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememekte olup hammadde fiyatlarındaki olası değişimlerin riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman veya benzeri sözleşme kullanmamaktadır. Ayrıca Şirket, aktif finansal ve operasyonel risk yönetimi açısından piyasa fiyatlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve piyasalardaki çiğ süt fiyatları yakından takip edilmektedir.

#### d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.



## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam banka kredilerinden kaynaklı borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Finansal borçlar	4.800.435.717	4.034.668.358
İlişkili taraflara diğer borçlar	6.226.343	8.989.510
Eksi: İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 5)	(1.736.763.818)	(1.353.751.941)
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	(46.745.907)	(21.690.817)
<b>Net borç</b>	<b>3.069.898.242</b>	<b>2.668.215.110</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>9.162.129.454</b>	<b>9.676.472.348</b>
<b>Net borç/ Özkaynaklar oranı</b>	<b>%33</b>	<b>%28</b>

Şirket yönetimi, net borç/ toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

#### DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

##### Finansal araçların sınıflandırılması

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini finansal yatırımlar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 4), ticari alacaklar (Dipnotlar 5 ve 6) ve diğer alacaklar (Dipnot 5), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkları Dipnot 27'de belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 13), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar (Dipnot 6) ve diğer borçlardan (Dipnot 5) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

#### *Finansal varlıklar*

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan finansal yatırımlar ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

#### *Finansal yükümlülükler*

Banka kredilerinin gerçeğe uygun değerleri Dipnot 13'te açıklanmıştır.

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2024 ve 2023 itibarıyla gerçeğe uygun değerinden hesaplanan Şirket'in varlıkları ve yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

##### 31 Aralık 2024

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Finansal yatırımlar	555.736.139	-	377.921.811	<b>933.657.950</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>555.736.139</b>	<b>-</b>	<b>377.921.811</b>	<b>933.657.950</b>

##### 31 Aralık 2023

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Finansal yatırımlar	650.934.010	-	139.321.648	<b>790.255.658</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>650.934.010</b>	<b>-</b>	<b>139.321.648</b>	<b>790.255.658</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisinde Seviye 1 ve 3 arasında transfer olmamıştır.

31 Aralık 2024 ve 2023 itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

##### 31 Aralık 2024

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	3.947.679.537	-	3.947.679.537
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	-	1.885.115.122	1.885.115.122
Makine, tesis ve cihazlar	-	-	3.426.771.968	3.426.771.968
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>3.947.679.537</b>	<b>5.311.887.090</b>	<b>9.259.566.627</b>

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtabak şekilde 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

31 Aralık 2023

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	3.132.023.778	-	3.132.023.778
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	-	1.500.501.992	1.500.501.992
Makine, tesis ve cihazlar	-	-	3.378.133.758	3.378.133.758
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>3.132.023.778</b>	<b>4.878.635.750</b>	<b>8.010.659.528</b>

### DİPNOT 30 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	31 Aralık 2024
<b>Parasal kalemler</b>	<b>287.307.214</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	(10.112.571)
Ticari Alacaklar	(951.632.701)
Diğer Alacaklar	(557.168.674)
Diğer Dönen Varlıklar	(100.611.736)
Diğer Alacaklar (UV)	(70.897)
Peşin Ödenmiş Giderler	(3.514.477)
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	8.844.482
Borçlanmalar	946.232.821
Ticari Borçlar	798.791.341
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	9.574.368
Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler	22.968.410
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.582.611
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	47.228
Diğer Borçlar	8.887.212
Ertelenmiş Gelirler	36.724
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	8.266.600
Uzun Vadeli Karşılıklar	68.170.718
Yabancı Para Çevrim Farkları	33.015.756

### DİPNOT 31 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yönetim Kurulunun 30 Ocak 2025 tarihli kararı uyarınca; 2021-2025 yılları için geçerli olan 80.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı izninin 2025-2029 yıllarını kapsayacak şekilde 15.000.000.000 TL seviyesine artırılması ve Şirket Ana Sözleşmesinin 6'ncı maddesinin bu yönde değiştirilmesi için gerekli başvuruların yapılmasına karar verilmiş ve bu kapsamda 05 Şubat 2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru 07 Şubat 2025 tarihinde onaylanmış, 13 Şubat 2025 tarihinde tarafımıza tebliğ edilmiştir. Akabinde Ticaret Bakanlığı'na yapılan başvuru 20 Şubat 2025 tarihinde onaylanarak 21 Şubat 2025 tarihinde tebliğ edilmiştir.