

2024 Yılı Sonu Finansal Sonuç Bülteni

İSTANBUL, TÜRKİYE, 10 Mart 2025

(BIST: KONTR)**(+) 2024'te güçlü satış performansını sürdürerek, beklentilerin üzerinde bir büyüme gösterdi.****(+) Son dört yılda 10 kat büyüyerek 281m USD ciro ile kapattı.****(+) "CFE Media and Technology" tarafından dünya çapında 22. en büyük sistem entegratörü olarak sıralandı.****(-) Yüksek finansman giderleri net dönem karını baskılamaya devam etti. Kur ve enflasyondaki seyrin maliyet ve giderler üzerinde olumsuz etkisi devam etti. Enflasyon düzeltmesinin amortisman tutarını etkilemesi ile FAVÖK ve FAVÖK Marjı olumsuz etkilendi.**

(mİ TL)	Enflasyon Düzeltmeleri Sonrası			Enflasyon Düzeltmeleri Öncesi		
	2024	2023	Değişim	2024	2023	Değişim
Hasılat	9.908	5.726	73%	8.997	3.271	175%
Brüt Kar	1.404	718	96%	1.795	517	247%
Brüt Kar Marjı	14,2%	12,5%	1,6 pts	19,9%	15,8%	4,1 pts
Esas Faaliyet Karı	681	628	8%	977	621	57%
Faaliyet Kar Marjı	6,9%	11,0%	-4,1 pts	10,9%	19,0%	-8,1 pts
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	742	892	-17%	1.137	616	85%
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	437	557	-22%	257	466	-45%
Dönem Karı	274	622	-56%	294	549	-46%
FAVÖK(*)	1.419	1.231	15%	1.061	453	134%
FAVÖK Marjı	14,3%	21,5%	-7,2pts	11,8%	13,8%	-2,1pts

*FAVÖK hesaplama yöntemi: Esas faaliyetlerdeki gelirlere amortisman eklenerek hesaplanmıştır.

>> Stratejik yol haritasını içeren yatırımcı sunumu güncellenmiş olup, Kontrolmatik web sitesinden erişilebilir durumdadır.

Satış Geliri Performansı:

(+) 2024 yıl sonunda, 281m USD konsolide satış geliri elde edilerek, önceki yılın konsolide cirosuna kıyasla USD bazında %73'lük etkileyici bir büyüme performansı ortaya konmuştur. Hasılat, hedeflenen seviyenin (251m USD) %12 üzerinde gerçekleşmiştir. Bu güçlü ivme, operasyonel mükemmeliyet, etkin proje yönetimi ve stratejik pazar genişlemeleriyle desteklenmiştir.

(+) Kontrolmatik, elektrifikasyon, otomasyon ve dijitalizasyon alanındaki büyüme ivmesini kesintisiz sürdürerek, sektördeki konumunu daha da güçlendirmiştir.

(+) 2024 yılı itibarıyla şirket, ana iş kolu ve bağlı ortaklıklarının artan ciro katkısıyla, daha dengeli ve çeşitli bir üretim yapısına geçiş sürecini istikrarlı bir şekilde sürdürmektedir. Bağlı ortaklıkların konsolide gelir içindeki payının yükselmesi, ürün portföyünün genişlemesini ve yatay entegrasyon kabiliyetinin artmasını sağlamaktadır. Bu stratejik dönüşüm aynı zamanda grubun ekonomik dalgalanmalara karşı dayanıklılığını artırarak uzun vadeli büyümesini destekleyecektir.

Yeni Siparişler / Satışlar:

(+) Mevcutta sadece Kontrolmatik bünyesinde (sistem entegrasyonu işlerimiz) 450m USD tutarında sözleşme yürütülmekte olup bunun yaklaşık 143m USD'lik kısmı 2024 yılında faturalandırılmıştır. Eş zamanlı olarak yeni alınan projelerle sipariş stoğu güçlenerek büyümektedir. Güçlü sipariş birikimi, sürdürülebilir büyüme ivmesini desteklerken, şirketimizin finansal görünümünü güçlendirerek geleceğe yönelik stratejik hedeflerini güvenle hayata geçirmesine olanak tanımaktadır.

(+) Bağlı ortaklığımız Pomega, Fortis Enerji ile 62 MW ve yurtiçindeki bir müşteriyle 32 MW kapasiteli enerji depolama sistemi (BESS) kurulumu için toplam 26,9m USD tutarında satış sözleşmesi imzalamıştır. 2024 yılı itibarıyla Pomega ciroya katkı sağlamış olup, son dönemde aldığı iki projeye 2025 için güçlü büyüme sinyalleri vermektedir. Mevzuatta gelir modelinin netleşmesi ve finansal erişimin kolaylaşmasıyla Türkiye'deki enerji depolama pazarının 2025 itibarıyla hızlı büyümesini bekliyoruz.

(+) İştiraklerimizden Emek, TEİAŞ'la 188m TL tutarında sözleşme imzalamıştır. 2024 yılında toplam ciro içerisinde ihracat payı %60 seviyesine ulaşmıştır. Köklü üretim tecrübesiyle 2025 yılında konsolide ciroya katkısının artması beklenmektedir.

(+) İştiraklerimizden McFly, yatırım sürecinde olmasına rağmen Yayla Gıda ile 1,9m USD robotik otomasyon sözleşmesi imzalayarak 2025 için güçlü bir büyüme hedeflemektedir.

FAVÖK ve Operasyonel Verimlilik:

(-) Şirket, maliyetleri daha verimli ve etkili yönetmeye devam ederken, yatırımı devam eden bağlı ortaklıkların giderlerinin doğrudan gelir tablosuna yansımaları, faaliyet kârlılığını olumsuz etkilemektedir.

(-) Bağlı ortaklıkların eş zamanlı büyümesi, konsolide FAVÖK, operasyon kârı ve net kâr üzerinde geçici bir baskı oluşturmuştur. Yeni projelerin finansal tablolara gelir olarak yansımadan önce ilgili operasyonel giderlerin doğrudan kaydedilmesi, bu baskıyı artırmıştır. Ancak, bağlı ortaklıkların ciro gelişimlerine paralel kârlılık oranlarında kademeli bir iyileşme beklenmektedir.

(-) İhracatçı şirketler, döviz kuru baskısının etkisini hissetmeye devam etmekte olup, bu etkinin 2025 yılında da sürmesi beklenmektedir. Bu doğrultuda, maliyeti Türk Lirası olarak gerçekleşen personel ve genel yönetim giderlerinde verimliliğin artırılması temel öncelik olarak belirlenmiştir.

Yatırımlar / İşletme Sermayesi / Finansal Borçlar:

(+) Toplam varlık büyüklüğümüz, 2023 yıl sonuna kıyasla %53 oranında artarak, tüm zamanların en yüksek seviyesi olan 383m USD seviyesine ulaşmıştır.

(+) 2021-2024 yılları arasında 383m USD tutarında yüksek teknoloji yatırımı gerçekleştiren şirketimiz, 2025 ve sonrasında, gerçekleştirilen yatırımların operasyonel verimliliğe ve gelir yaratımına odaklanacaktır. Bu doğrultuda, yatırım geri dönüşlerinin hızlanması ve güçlü bir serbest nakit akışı yaratılması öncelikli stratejik hedefler arasında yer almaktadır.

(+) Şirketimizin halka arzdan bu yana yürütmekte olduğu yatırımlar büyük ölçüde uzun vadeli proje finansmanı ile gerçekleştirilmiş olup, yatırımların gelir tablosuna yansımaları kademeli olarak gerçekleşmektedir. Yatırımların ramp-up periyodu boyunca oluşan geçici finansal baskı 2025 ve 2026 yıllarında iştiraklerimizin gelir üretme kapasitesinin artışına paralel azalacaktır.

(+) Bilançodaki yüksek TL kredi oranı, artan faiz maliyetleriyle birlikte finansal yükü artırarak sürdürülebilir borçlanma dinamiklerini zorlaştırmaktadır. Şirketimizin yatırım sürecinde dengelenme aşamasına geçişiyle birlikte, yatırım kredilerindeki azalma, büyüme kaynaklı işletme sermayesi ihtiyacının artmasıyla dengelenerek finansman talebinin işletme kredilerine yönelmesine yol açacaktır. Bu doğrultuda, şirketimiz finansman stratejisini daha sağlam ve dirençli bir yapıya kavuşturmak amacıyla kredi para birimi ve vade optimizasyonu üzerinde kapsamlı çalışmalar yürütmekte olup, uluslararası finansman alternatiflerini değerlendirerek sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek yapısal dönüşümlere yönelik hazırlıklarını sürdürmektedir.

Gelecek Beklentileri:

(+) 2025 yılında da ana faaliyet alanımız olan elektrifikasyon ve otomasyon sektöründe, yüksek katma değerli projeler geliştirilmeye devam edilecektir. Girilecek ihalelerde ve potansiyel iş fırsatlarında seçici bir yaklaşım benimsenerek, yüksek kârlılık potansiyeline sahip bölgeler ve projeler önceliklendirilecektir. Bu kapsamda, operasyonel verimlilik ve proje getirilerini maksimize edecek stratejik yatırımlara odaklanılacaktır.

(+) Elektrik şebekelerine ve enerji üretimine yönelik yatırımlar tüm dünyada artmaktadır. Pazar potansiyeli, yetkinliklerimiz ve karlılık beklentilerimize uygun olan pazarlara yönelik yoğun çalışmalarımız devam etmektedir:

- Avrupa: Şebeke yatırımlarının 2030 yılına kadar 500 milyar EUR ulaşacağı tahmin ediliyor. Aralık 2024'te 19m EUR değerinde Almanya'da iki sözleşme imzalanmıştır.
- ABD ve Güney Amerika: 2030'a kadar yıllık 500-600 milyar USD civarında enerjinin dönüşümüne yatırım beklenmektedir. Amerika kıtasında tüm iştiraklere yönelik toplam 500m USD büyüklüğünde proje aktif olarak takip edilmektedir.
- Suudi Arabistan: Vision 2030, Saudi Green Initiative (SGI), Neom city gibi inisiyatiflerle enerjinin dönüşümüne önemli ölçüde yatırımlar yapacağı bekleniyor. İmzalanan 6.3m USD'lik proje son müşteriye başarılı şekilde teslim edilmiştir. Takip edilen yeni projeler mevcuttur.

- Ukrayna ve Suriye'nin yeniden inşası: Elektrik şebekesini yeniden inşası için gerekli yatırım büyüklüğünün 2030 yılına kadar 30-45 milyar USD mertebesinde olacağı öngörülmektedir. Pomega bu bölgelerle ticarete başlamıştır; grup şirketleriyle birlikte verilen tekliflerin toplam büyüklüğü 150m USD mertebesinde.

(+) 2016 yılından bu yana sürdürdüğü yüksek teknoloji geliştirmeye yönelik Ar-Ge yatırımlarımızın sonucunda 6'sı tescillenmiş olmak üzere toplam 66 buluş patentleme sürecinde olup, bir teknoloji firması olarak Ar-Ge yatırımları önümüzdeki dönemde de stratejik önceliklerimizden birisi olmaya devam edecektir.

(+) Tahsilat yönetiminde öncelik, finansal güvenliği yüksek projelere odaklanarak, tahsilat risklerini minimize etmeye yönelik olacaktır. Bu kapsamda, Dünya Bankası, KfW, EBRD gibi uluslararası finans kuruluşları tarafından desteklenen projelere öncelik verilerek, güçlü teminat yapısına sahip ve uzun vadeli ödeme garantileri içeren projelere katılım sağlanacaktır. Mevcut sözleşme stoğunun %86'sı bu tip ödeme güvencesi olan projelerden oluşmaktadır.

(+) 2025 yılında batarya sektörüne yönelik yeni düzenlemelerin yürürlüğe girmesi beklenirken, sektördeki düzenleyici çerçevenin netleşmesiyle birlikte piyasa dinamiklerinde önemli değişimler öngörülmektedir. Aynı zamanda, yüksek faiz ortamında beklenen kademeli yumuşama, yerel piyasalarda yatırım iştahını artırarak sektörde hareketlilik yaratacaktır. Şirketimiz, bu makroekonomik değişimlere proaktif bir yaklaşımla adapte olarak, regülasyonlara uyumlu ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen stratejiler geliştirmeye devam edecektir.

Yatırımcı İlişkileri Takvimi:

19 Mart 2025:

- 2024 yıl sonu bireysel yatırımcı webinarının düzenlenmesi

Mart 2025:

- Genel Kurul çağrısının yapılması
- Kar Payı dağıtım teklifinin sunulması

Nisan 2025:

- Kurumsal yatırımcı bilgilendirme paneli (Analist Günü)
- Olağan Genel Kurulun yapılması

9 Mayıs 2025:

- 1Ç2025 sonuçlarının yayınlanması
- 1Ç2025 orta vadeli stratejik hedefleri içeren Yatırımcı Sunumunun ve Bültenin yayınlanması

Geçmiş Takvim:

14-15 Kasım 2024:

- Ankara'daki Pomega Üretim tesisinde yatırımcılara yönelik fabrika turu (gerçekleşti)

3Ç2024:

- Yatırımcılara yönelik 3Ç2024 webinarı (gerçekleşti)

10 Mart 2025:

- 4Ç2024 sonuçlarının yayınlanması (gerçekleşti)
- 2025 yılı ve orta vadeli stratejik hedefleri içeren Yatırımcı Sunumunun yayınlanması (gerçekleşti)

Çekince Bildirimi: 28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2024 3. Çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.