

Kontrolmatik  
Technologies



**Yatırımcı Sunumu**  
**2024 Yılı**

10 Mart 2025



## Sorumluluk Reddi

---

Bu sunum, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş (“Kontrolmatik” veya “Şirket”) hakkında bilgi ve finansal tabloların analizinin yanı sıra, Şirket yönetiminin gelecekte gerçekleşmesini öngördüğü olaylar doğrultusunda, ileriye yönelik beklentilerini içeren görüşlerini de yansıtmaktadır. Verilen bilgilerin ve analizlerin doğruluğu ve beklentilerin gerçeğe uygun olduğuna inanılmasına rağmen, öngörülerin altında yatan faktörlerin değişmesine bağlı olarak, geleceğe yönelik sonuçlar burada verilen öngörülerden sapma gösterebilir. Şirket, Şirket’in yöneticileri veya çalışanları veya diğer ilgili şahıslar, bu sunumdaki bilgilerin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamazlar. Bunlarla sınırlı olmaksızın bu bültende gerçekleşmiş olan bildirimler haricindeki, yeni işlerimizin lansmanları, operasyonlarımız, finansal pozisyonumuz ve iş stratejilerimiz de dahil olmak üzere tüm ifadeler ileriye yönelik bildirimler içeriyor olabilir. Şirket, ileriye yönelik bu beyanlarda yansıtılan beklentilerin şu anda makul olduğuna inanmakla birlikte, bu beklentilerin doğru bir şekilde gerçekleşeceği yönünde teminat verememektedir. Şirket, iştirakleri, yönetim kurulu, yönetimi, çalışanları veya ajansları tarafından bu sunumda geçen bilgilerin veya ilgili taraflara veya danışmanlarına verdiği diğer yazılı ve sözlü bilgilerin doğruluğu veya eksiksizliği konusunda hiçbir sorumluluk veya yükümlülük kabul etmemektedir.





## Vizyonumuz

Elektrifikasyon, otomasyon ve dijitalizasyon alanlarında;  
değer katan uygulamalarımızla,  
yüksek teknoloji ile yarını şekillendirmek.

## Misyonumuz

İnovasyon odaklı kültürümüzle,  
yenilikçi ürün ve sürdürülebilir çözümlerimizle  
global bir teknoloji firması olmak.

**>40 ülkede  
400 projeyi**

başarıyla tamamladık.  
11 ülkede ofislerimizle  
faaliyetteyiz.

**1.400+ kişilik**

organizasyonumuzla  
müşterilerimizin  
ihtiyaçlarına teknolojik  
çözümler üretiyoruz.

**383m USD**

yatırımla son 4 yılda  
yüksek teknoloji  
geliştiriyor ve  
üretiyoruz.

**22. en büyük**

küresel sistem  
entegratörüyüz.<sup>1)</sup>

**BIST30**

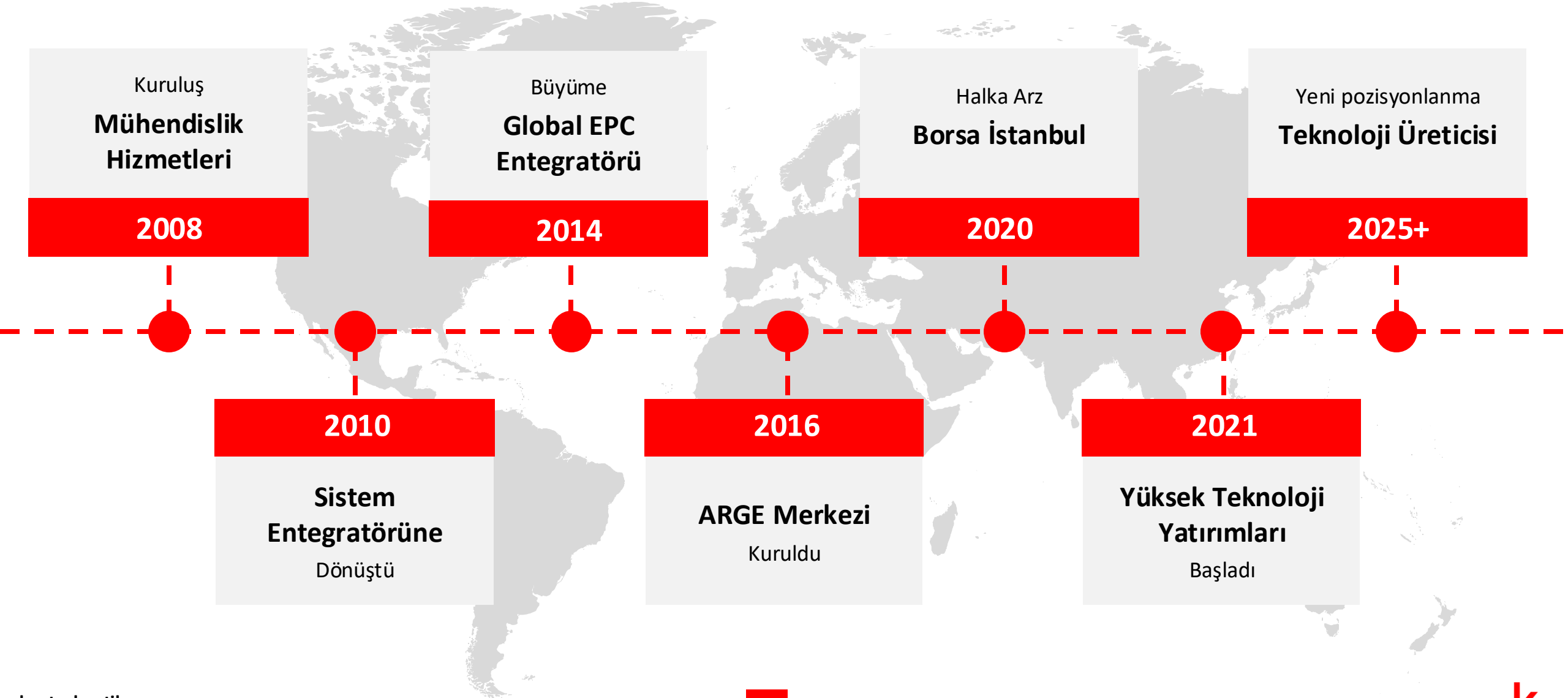
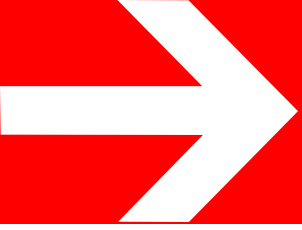
Borsa İstanbul'da en  
büyük şirketlerin yer  
aldığı en prestijli  
endekste yer alıyoruz.

1) Amerikan CFE grubu çalışması



# Kontrolmatik: Bir dönüşüm hikayesi...

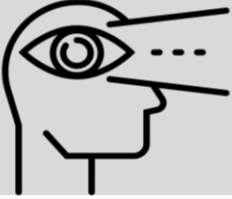
Kontrolmatik  
Technologies





## Güvenilir

Güven inşa eder, başarıyı sürdürülebilir kılar.



## Vizyoner

Yarını inşa ediyoruz.



## Tutkulu

İşimize duyduğumuz bağlılık bizi daha ileriye taşır.



## Kararlı

Zorluklara karşı güçlü duruş başarıya giden yolda rehberimizdir.





- ✓ **Kontrolmatik'in ana faaliyet alanı hem güçlü konumlanması hem de pazardaki olumlu gelişmelerle beraber büyümeye devam ediyor:**
  - 2024'te güçlü satış performansını sürdürerek, beklentilerin üzerinde bir büyüme gösterdi; son dört yılda 10 kat büyüyerek 281m USD ciro ile kapattı.
  - CFE Media and Technology tarafından dünya çapında 22. en büyük sistem entegratörü olarak sıralanmıştır.
  - Türkiye, Orta Doğu, Orta Asya ve Afrika'da güçlü konumumuzu koruyarak yeni sözleşmeler imzaladık. Son dönemde yalnızca Irak'ta imzalanan sözleşmelerin toplam büyüklüğü 125m USD'ye ulaştı. Yeni büyüme alanı olarak görülen Avrupa, ABD ve Güney Amerika'da proje havuzu oluşturuldu. 2024'te 19m EUR'luk Almanya'nın yeşil dönüşümüne ve karbon azaltımı hedeflerine katkı sağlayacak iki önemli anlaşma imzalandı.
- ✓ **383m USD büyüklüğünde yüksek teknoloji yatırımlarıyla teknoloji geliştiren ve üreten bir şirket hedefine erişilmiştir:**
  - Grup şirketlerine son 4 yılda toplam 383m USD yatırım yapılmış olup, bu kapsamda 6 fabrika yatırımı gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, 6'sı tescillenmiş olmak üzere 66 teknolojik buluşun patentleme süreci devam etmektedir.
  - Yatırımların büyüme dönemindeki iştiraklerimiz 2024'te finansal sonuçlara katkı sağlamaya başlamıştır. Hücre ve batarya teknolojisi üreten Pomega, yakın geçmişte imzaladığı toplam 27m USD tutarındaki iki projeye hem Türkiye'de hem de Avrupa'da referanslarını oluşturmaya başlamıştır. İşbirlikçi robot kolu teknolojisi üreten McFly ise yatırım sürecinde olmasına rağmen 1.9m USD tutarında satış sözleşmesi imzalamıştır.
- ✓ **Ancak yatırımlar ve yüksek finansman maliyetleri bazı zorlukları da beraberinde getirmektedir:**
  - Değerlenen Türk lirası nedeniyle maliyetler önemli ölçüde arttı. Ayrıca, büyüme beklenen pazarlara yapılan yatırımlar ve ramp-up süreci, maliyetleri artırdı. Enflasyon muhasebesinin etkisiyle brüt kâr marjımızda bir daralma yaşandı.
- ✓ **Kontrolmatik Teknoloji, yüksek teknoloji yatırımları ve organik büyümesiyle milyar dolarlık satış gelirinə ulaşma hedefine emin adımlarla ilerliyor:**
  - Şirket, mühendislik odaklı EPC işinden, sermaye ve know-how yoğun bir endüstriyel teknoloji şirketine dönüşmektedir.
  - Büyüyen pazarlar olarak tarif edilen Avrupa, ABD ve Güney Amerika'da 500m USD büyüklüğünde projeler aktif bir şekilde takip edilmektedir. Ukrayna ve Suudi Arabistan gibi yeni pazarlarda Pomega ticarete başlamıştır; mevcutta verilen tekliflerin büyüklüğü 150m USD mertebesindedir.
  - Mevcut sözleşmelerimizin toplam büyüklüğü 450m USD seviyesindedir. 2025 yılı için Kontrolmatik'in satış gelirini 360m USD, bağlı ortaklıklarla birlikte toplam ciroyu ise 516m USD'ye çıkarmayı planlıyoruz.





**1**

**4 yılda 10x ciro büyümesi ve 383m USD yatırım yapıldı:**

281m USD satış gelirin e erişildi; 6 fabrika kuruldu, 6'sı tescilli toplam 66 buluş patentleme sürecinde

**2**

**2028 yılında 1 milyar USD satış hacmi hedefi:**

Elektrifikasyon pazarındaki olumlu gelişmeler ve iştiraklerin satış gelirlerine katkısı

**3**

**Mali disiplinle özkaynağı güçlendirme çalışmaları:**

Finansal borçların optimizasyonu, özkaynak bazının derinleştirilmesi

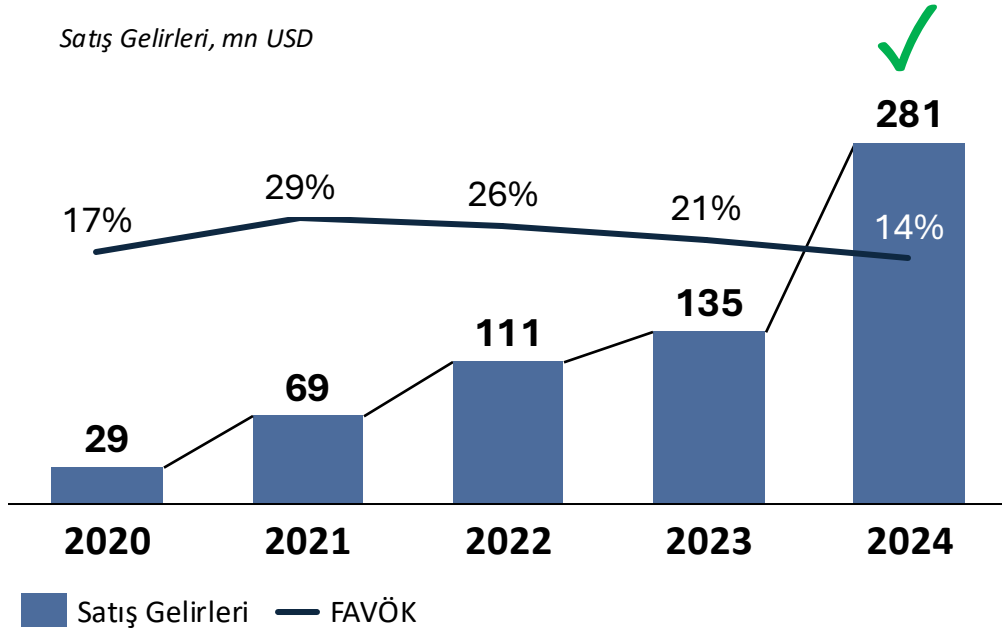


# 10x satış büyümesine paralel, 383m USD'lik yatırım gerçekleştirilmiştir.



## 4 yılda 10x büyüme sağlandı ve...

Satış Gelirleri, mn USD



**400+**

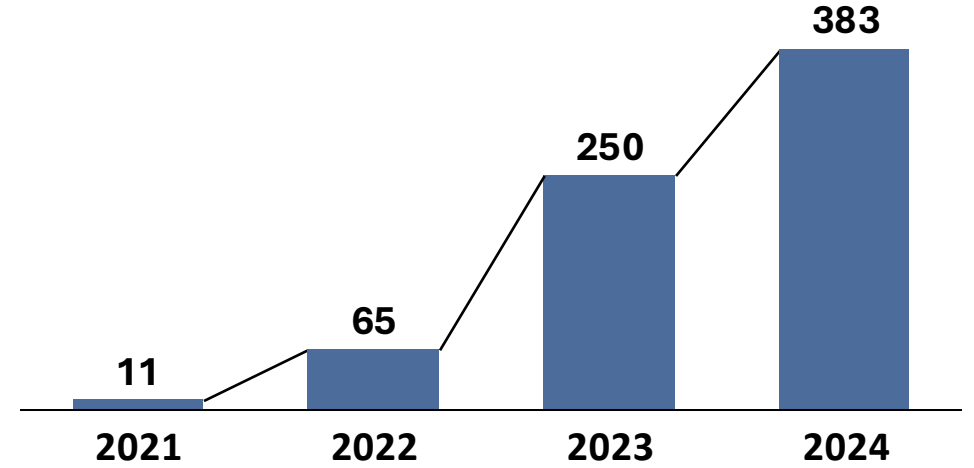
Teslim edilen proje

**450m USD**

Eldeki sözleşme  
miktarı

## ...yüksek teknoloji alanına 383m USD yatırım yapıldı

Kümülatif Yatırımlar<sup>1)</sup>, mn USD



**6**

Fabrika

**6**

Tescilli patent

**35**

Patent sürecinde  
(pending)

**25**

Patent ön  
değerlendirmede

1) Kontrolmatik grubu şirketleri kombine yatırım tutarı (finansallara konsolide olmayan PlanS dahil olmak üzere)





# Küresel mega trendler geleceğin iş fırsatlarını oluşturuyor...



## ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ

2050 yılı itibariyle enerji tüketimi 2 katına çıkacak<sup>1)</sup>  
Enerji depolama sistemleri tercih değil, zorunluluk



## SU KİTLİĞİ

Büyük şehirlerde su dağıtımında kayıplar  
%20-50 seviyesindedir<sup>2)</sup>



## YAPAY ZEKA

Bir AI araması, bir Google aramasından  
yaklaşık 10 kat daha fazla enerji tüketiyor



## ROBOTİK DEVRİM

2040'a kadar 1 milyardan fazla  
insansı robot faaliyette olacak<sup>3)</sup>



## GLOBALLEŞME / YERELLEŞME

Ticaret savaşları yeni fırsatları  
beraberinde getiriyor



## YENİ UZAY

2030 yılı itibariyle 1 trilyon USD  
değerinde bir ekonomi oluşuyor



# ...portföyümüz megatrendlerin oluşturacağı fırsatları ticari sonuçlara dönüştürüyor.



	Enerji Dönüşümü	Su Kıtlığı	Yapay Zeka	Robotik Devrim	Globalleşme/ Yerelleşme	Yeni Uzay
Kontrolmatik Technologies	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Pomega	✓	✓	✓		✓	
			✓	✓	✓	
		✓	✓		✓	✓
> Progresiva	✓				✓	
	✓		✓		✓	
	✓	✓	✓		✓	✓
	✓				✓	
signumtte			✓	✓	✓	



# Pomega Enerji Depolama Teknolojileri: Pazar ve odağımız

Kontrolmatik  
Technologies



## İş ortamı

### Pazardaki gelişmeler:

- Ön lisansların lisansa dönüşmesi ve ilgili gelir/kabul modellerine ilişkin düzenlemelerin netleşmesi, ilk projelerin hayata geçirilmesini tetiklemiştir.
- Regülasyonda yerli aksam kullanım oranlarına ilişkin detayların yakın gelecekte netleşmesiyle birlikte, şebeke ölçekli projelerin hız kazanması beklenmektedir.
- Faiz oranlarının düşmesiyle kredilere erişimin kolaylaşması, yatırım hızını artıracaktır.
- Çatı GES projelerinde depolamayla beraber şebekeye üretilen enerjinin aktarılması, trafo merkezlerindeki kapasite sorununu ortadan kaldıracığı ve pazar oluşturacağı beklenmektedir.
- Elektrik faturalarında sübvansiyonların kaldırılması (5.000 kWh üzeri tüketim için), ev tipi enerji depolama sistemlerine olan talebi artırmıştır.

### Rekabet:

- Türkiye’de Çin menşeli ürünlere uygulanan %30 ek gümrük vergisi ve GTİP kodlarının netleşmesi, fiyat rekabetinde denge sağlamaktadır.
- Yurtdışı finansman desteklerinin sunulması, yatırımları destekleyerek büyümeyi hızlandıracaktır.

pomega.com

## Odak

### 2024 yılındaki başarılarımız:

- İşbirliği Anlaşmaları: Varta, Nordex, Enerjisa, Birikim ile stratejik işbirlikleri kuruldu.
- Şebeke ölçekli ürünler için 32 MWh (7.3m USD) ve yurt dışında 104 MWh (19.6m USD) değerinde sözleşmeler imzalandı.
- 2025 yılı için temel projelerin altyapısı oluşturuldu ve stratejik iş ortaklıklarına odaklanıldı.
- Yurt dışı pazarlara ilk ürün sevkiyatları gerçekleşti.
- İspanya, Portekiz, Romanya, Ukrayna ve Irak pazarlarında yeni işbirlikleri kuruldu.

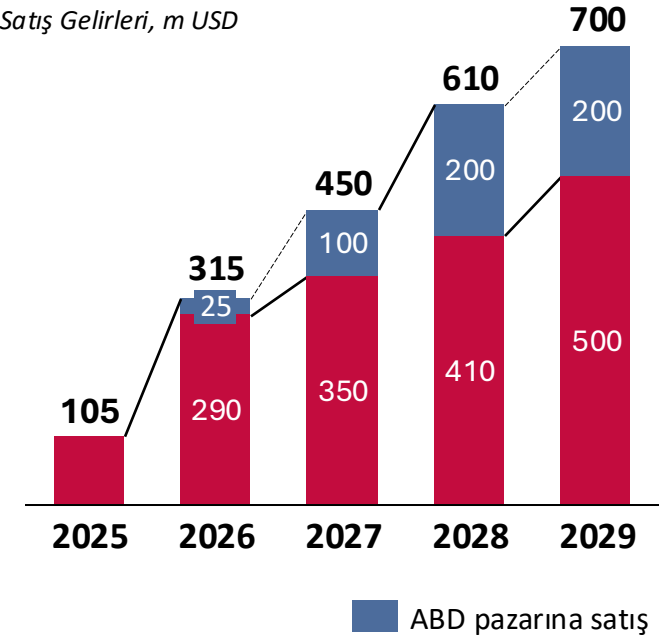
### 2025 planları:

- Regülasyonların netleşmesiyle, şebeke ölçekli ve endüstriyel pazarlardaki iş girişlerinin artırılması.
- Pazar ihtiyaçlarına göre satış ağının genişletilmesi.
- Güçlü iş ortaklıklarıyla kanal penetrasyonunun artırılması.
- Avrupa Birliği finansmanı ile projelere yatırım sağlanması.
- Kapasite artışı devreye alınacak.
- Pomega USA’ın finansal kapanışının tamamlanması ve bu süreçte ABD pazarına, Pomega TR tarafından üretilen ürünlerle hizmet verilmesi.

## Finansal Plan

KONTR sahipliği: %88

Satış Gelirleri, m USD





# Pomega Enerji Depolama Teknolojileri: Geliştirilen Teknolojiler/Sertifikalar/Patentler

Kontrolmatik  
Technologies



## Geliştirilen Teknolojiler; Ar-Ge, Ür-Ge Çalışmaları

- **Hücre Teknolojisi:**
  - 304 Ah LFP (Lityum Demir Fosfat) Hücre Üretimi
  - Yüksek enerji yoğunluğu ve uzun çevrim ömrü sunan yeni nesil hücreler.
  - Büyük ölçekli enerji depolama (Utility-Scale ESS) ve endüstriyel çözümler için optimize edilmiştir.
- **Enerji Yönetim Sistemleri (EMS) & Batarya Yönetim Sistemleri (BMS)**
  - EMS (Enerji Yönetim Sistemi), Şebeke ve ada tipi sistemlerde (grid-tied & off-grid) enerji optimizasyonu sağlar.
  - SCADA, MODBUS, CANBUS protokolleri ile entegrasyon.
  - Yapay zeka destekli enerji analizi ve optimizasyon algoritmaları.
  - Uzaktan izleme ve yönetim özellikleri ile gerçek zamanlı kontrol.
  - Gelişmiş termal yönetim ve hücre bazında dengeleme (active/passive balancing).
  - Yüksek güvenli ve uzun ömürlü batarya kullanımı sağlayan akıllı koruma sistemleri.

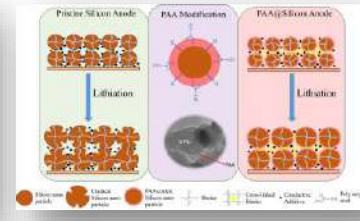
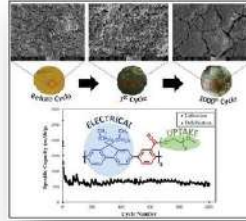


## Sertifikalar, Patentler ve Uyumluluk

3 Tescilli  
Patent

2 Patenteleme  
sürecinde  
(pending)

2 Patent ön  
değerlendirmede



- Tüm ürünler Avrupa standartlarına (IEC, UN) tam uyumlu hale getirilmektedir.



# Pomega Enerji Depolama Teknolojileri: Şebeke Ölçeğine Yönelik Depolama Çözümü

Kontrolmatik  
Technologies

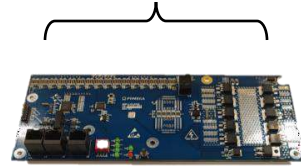


## LFB (LiFePO4) Batarya Hücresi



Pomega'nın  
Polatlı / Ankara  
Fabrikası'nda  
üretilen  
304 Ah  
3.2 V batarya  
hücresi

## LFP Batarya Paketi

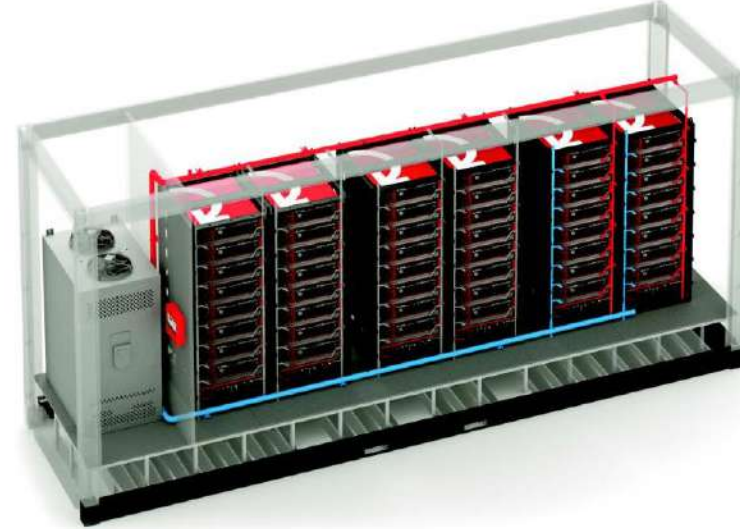


## BMS Kartı

## LFP Depolama Kümesi



## Yüksek Gerilim Sıvı Soğutmalı Batarya Konteynerleri



Soğutma Üniteleri  
DC Pano  
EMS  
Yangın Algılama &  
Baskılama



Progresiva: 1.000MWh'lik örnek bir tesis





KONTR sahipliği: %75

## İş ortamı

### Pazardaki gelişmeler:

- Dünya'da 2024'te 70.000 COBOT satıldı, pazarın 2025'te %35 büyüyerek 2.8 milyar USD'ye ulaşması bekleniyor<sup>1)</sup>
- 2024'te Türkiye'de 1.500 COBOT satıldı, 2025'te pazarın 45m USD'ye çıkması öngörülüyor<sup>2)</sup>
- COBOT'lar, otomotiv, elektronik ve ilaç sektörlerinde yaygınlaşırken, malzeme taşıma, kalite kontrol ve makine bakımında da kullanımı artıyor<sup>3)</sup>

### Rekabet:

- Türkiye'nin ilk yerli COBOT üreticisi olarak, ithal çözümlerden bağımsız rekabet avantajı sağlamayı hedeflemektedir.
- Robot eklemeleri, redüktörler, motorlar ve kontrol panelleri gibi kritik bileşenleri kendi bünyemizde üreterek hem maliyet avantajı hem de kaliteyi en üst seviyede sağlıyor.
- COBOT'larımız, yapay zeka ve makine öğrenimi destekli yazılımlarla daha akıllı ve verimli çalışarak endüstride yüksek üretim kalitesi sunmaktadır.
- Yerli üretimin sağladığı maliyet avantajı ile, rakiplerine kıyasla daha uygun fiyatlı çözümler sunmaktadır.

## Odak

### 2024 yılındaki başarılarımız:

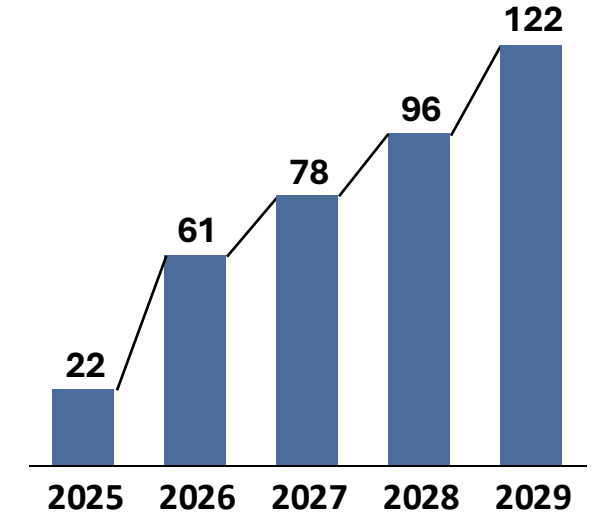
- İlk yerli COBOT'u seri üretime geçti ve çeşitli endüstrilerde pilot uygulamalarda test edilmeye başlandı.
- Polatlı Organize Sanayi Bölgesi'ndeki 5.000 m<sup>2</sup>'lik yeni üretim tesisine taşındı.
- Otomotiv, elektronik, gıda ve sağlık sektörlerinde 10 farklı PoC (Pilot Proje) çalışması başlatıldı. COBOT'larımızın verimliliği gerçek saha koşullarında test edildi.
- Türkiye'nin önde gelen üretim firmalarıyla ilk ticari satış ve entegrasyon sözleşmeleri imzalandı.

### 2025 planları:

- 2025 sonu itibarıyla, inşası devam eden fabrikada yıllık 1500 COBOT üretim kapasitesine ulaşılması.
- Avrupa, Orta Doğu ve Orta Asya pazarlarında stratejik iş birlikleri ve yeni distribütör ağlarının oluşturulması.
- Yapay zeka destekli robot kontrol sistemleri ve otomasyon yazılımlarının geliştirilmesi.
- MCFLY COBOT'larının kullanım alanlarının genişletilmesi, özellikle otomotiv, elektronik, gıda, sağlık ve lojistik sektörlerinde daha fazla yaygınlaştırılması.

## Finansal Performans

Satış Gelirleri, m USD



<sup>1)</sup> (Interact Analysis, 2023; Markets and Markets, 2024)

<sup>2)</sup> TÜBİTAK, 2024; IFR, 2023

<sup>3)</sup> A3 Automation, 2024

# Mcfly Robot Teknolojileri: Geliştirilen Teknolojiler/Sertifikalar/Patentler

Kontrolmatik  
Technologies



**6** Patenteleme sürecinde (pending)

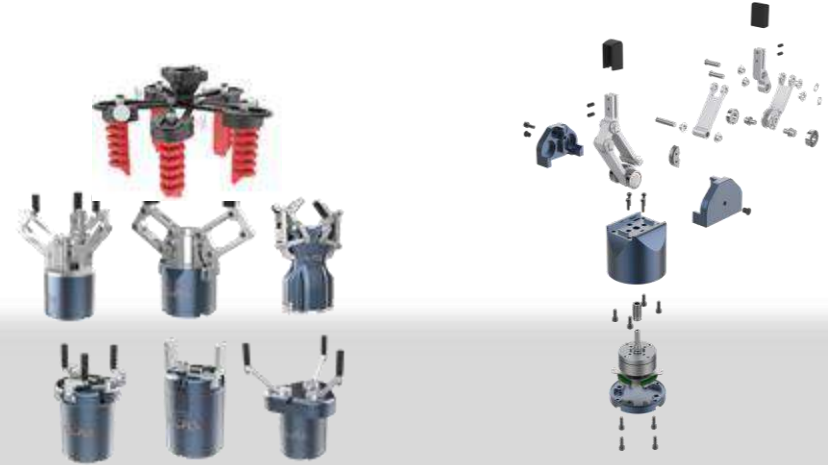
**2** Patent ön değerlendirilmede



**Kolaboratif Robotik Kol için aktüatörler**



**Orion Serisi - Kolaboratif Robotik Kolu**



**Kolaboratif Robotik Kolu için farklı amaçlarda kullanılan gripper'lar**



## İş ortamı

### Pazardaki gelişmeler:

- Uydu destekli IoT çözümlerine olan talep hızla artıyor. Karasal ağların ulaşamadığı bölgelerde uydu bağlantısının kullanımı yaygınlaşıyor.
- Uydu operatörleri ile mobil ağ sağlayıcıları arasındaki iş birlikleri güçleniyor.
- IoT pazarı büyük bir hızla genişlerken, özellikle geniş alan haberleşmesi için önemli fırsatlar ortaya çıkıyor. Yıllık %12 bileşik büyüme oranı ile IoT pazarının 2032'ye kadar 7 milyar cihazın geniş alan haberleşmesine ulaşması bekleniyor.
- 2024 itibarıyla hizmet verilebilir pazar 79 milyar USD seviyesine ulaştı.
- Uzay tabanlı haberleşme ve uydu görüntüleme alanında yapay zeka (AI) uygulamalarının önemi artıyor. Bu gelişmeler, uçtan uca çözüm sunan platformların değerini artırıyor.

### Rekabet:

- LoRaWAN ve 3GPP uyumlu haberleşme sistemleri, düşük maliyetli ve geniş kapsama alanına sahip bağlantı çözümleri sunuyor.
- Düşük maliyetli takım uydu ağı, milyonlarca cihaz için bağlantı kapasitesi sağlıyor.
- Connecta IoT, küresel kapsama alanı ile standart hizmetlerine başladı. 10 yıla kadar batarya ömrü sağlayarak, uzun vadeli operasyon avantajı sunuyor.
- Uçtan uca üretim kabiliyeti ile yer istasyonları, uydular, kullanıcı cihazları ve yazılım çözümlerini entegre ederek tam kapsamlı hizmet sağlıyor.

## Odak

### 2024 yılındaki başarılarımız:

- Aktif uydu sayımız 13'e ulaştı.
- IoT takım uydu sistemi ticari olarak devreye alındı.
- Eylül 2024: PLAN-S, Hacettepe Teknokent'te bulunan 4.500 m<sup>2</sup>'lik yeni tesisine taşındı.
- Telekomünikasyon, elektrik dağıtım, uzay ve tarım sektörlerinde toplam 24 IoT PoC (Pilot Proje) çalışması başlatıldı.
- Haberleşme hizmetleri için Yatırım Teşvik Belgesi (YTB) onaylandı.
- IoT ve haberleşme hizmetleri için ilk sözleşme görüşmeleri başladı.

### 2025 planları:

- LoRaWAN ve 3GPP uyumlu haberleşme sistemleri, düşük maliyetli ve geniş kapsama alanına sahip bağlantı çözümleri sunuyor.
- Düşük maliyetli takım uydu ağı, milyonlarca cihaz için bağlantı kapasitesi sağlıyor.
- Connecta IoT, küresel kapsama alanı ile standart hizmetlerine başladı. 10 yıla kadar batarya ömrü sağlayarak, uzun vadeli operasyon avantajı sunuyor.
- Uçtan uca üretim kabiliyeti ile yer istasyonları, uydular, kullanıcı cihazları ve yazılım çözümlerini entegre ederek tam kapsamlı hizmet sağlıyor.



# PlanS Uydu ve Uzay Teknolojileri: Geliştirilen Teknolojiler/Sertifikalar/Patentler

Kontrolmatik  
Technologies



3 Tescilli  
Patent

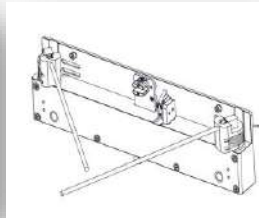
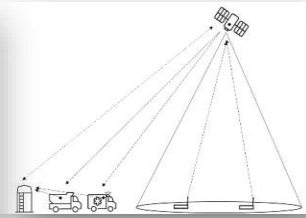
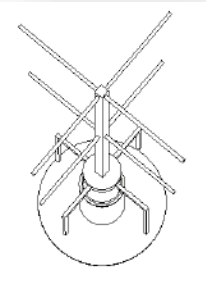
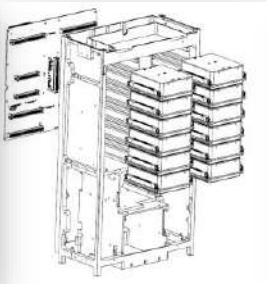
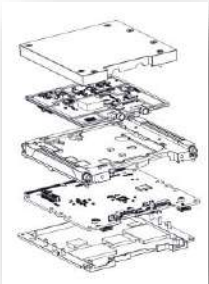
27/17

Patentleme  
sürecinde –  
Türkiye /  
Uluslararası  
(pending)

21 Patent ön  
değerlendirmede

## Teknoloji Odağı:

Uydu yöneliminde kullanıma yönelik sensörler, uydu ve yer istasyonlarında kullanıma yönelik antenler, uydu haberleşme yöntemleri, uyduya konuşlandırılan açılabilir sistemler, uydu kamerası, görüntüleme sistemleri, görüntü işleme yöntemleri, IoT haberleşmesine yönelik sistem ve yöntemler.



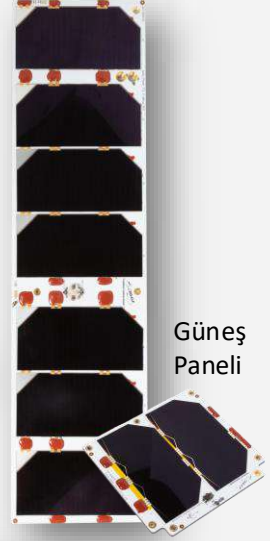
Uyduların ve alt sistemlerinin %90'ı  
PLAN-S tarafından tasarlanmış,  
üretilmiş ve kalifiye edilmiştir.



Uçuş  
Bilgisayarı



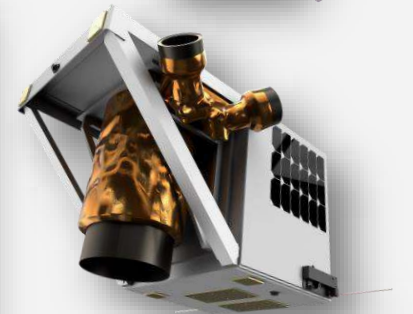
Elektrik Güç Sistemi  
(EPS) & Pil Paketi



Güneş  
Paneli



Connecta IoT Uydusu



Observa Uydusu

## İş ortamı

### Pazardaki gelişmeler:

- Amerika: İki farklı çerçeve anlaşması için görüşmeler başlatıldı.
- Avrupa: 2024 yılında başlatılan homologasyon süreçleri devam etmektedir.
- Orta Doğu: 2024 verileri doğrultusunda, 2025 yılında bölgedeki pazar payımızın artması öngörülmektedir.

### Rekabet:

- Çin ve Hindistan: Düşük maliyetli üretim avantajı, küresel pazarda rekabeti artırıyor.
- Küresel Pazar: Oyuncu sayısındaki artış, rekabetin daha da artmasına neden oluyor.

## Odak

### 2024 yılındaki başarılarımız:

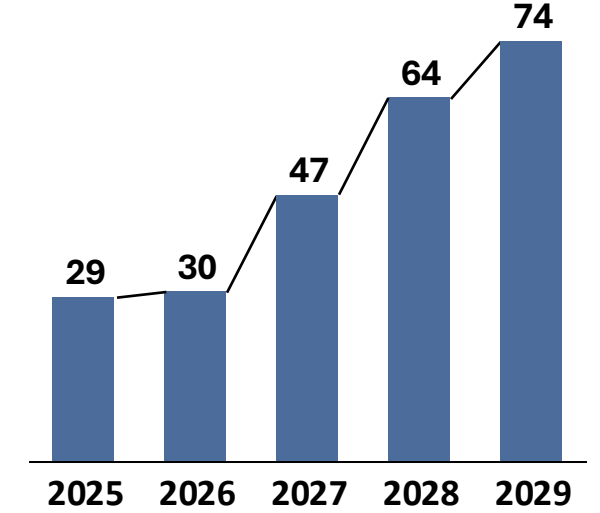
- Üretim: 420 kV ayırıcı üretimi başarıyla gerçekleştirildi.
- İhracat: Yurtdışı sipariş oranı %60'ın üzerine çıkarıldı.
- Kurumsal Gelişim: Marka kimliği güçlendirildi.
- Pazar Payı: Ortadoğu'daki pazar payımız artırıldı.

### 2025 planları:

- Küresel Güçlenme: Amerika ve Avrupa'daki varlığımızı artırmak.
- Ürün Genişlemesi: Ayırıcı üretiminde çeşitliliği artırmak

## Finansal Performans

Satış Gelirleri, m USD

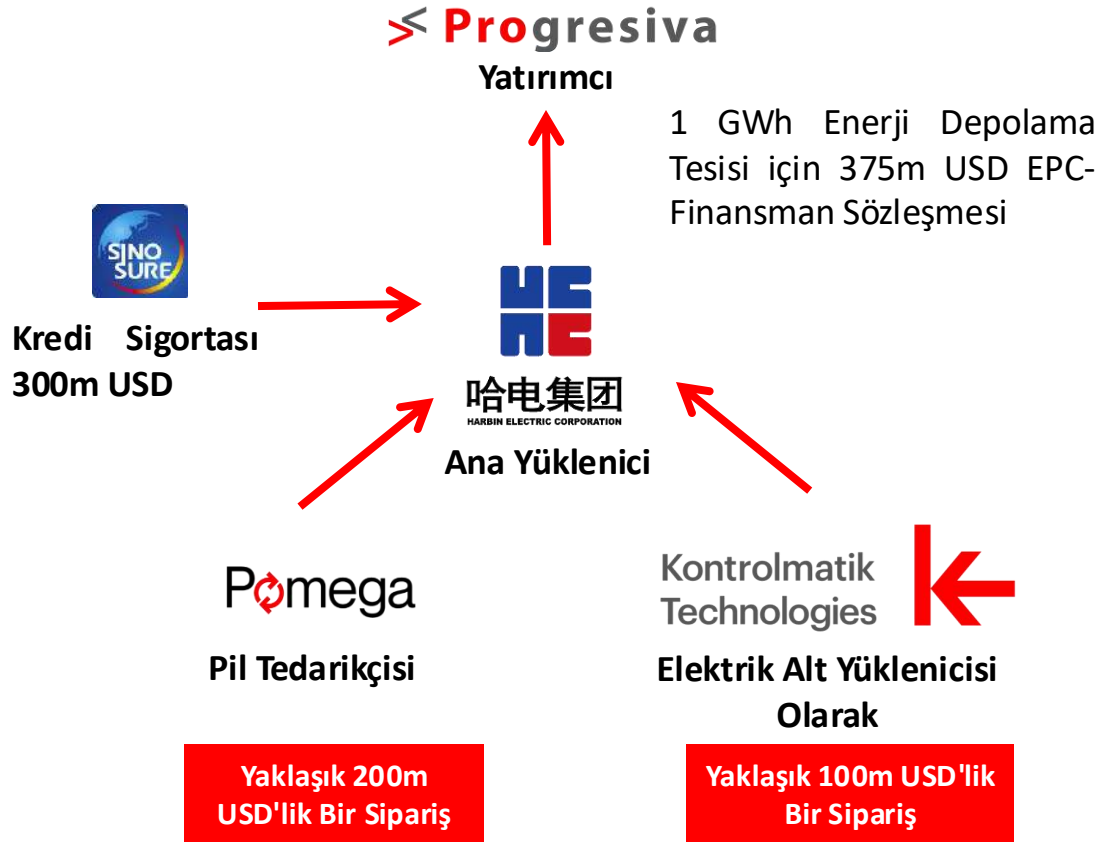


# Progresiva: 250MW rüzgar ve 1.000MWh enerji depolama lisansına sahiptir.



KONTR sahipliği: % 95

Progresiva, ana iş koluna ek bir hacim yaratacaktır.



Progresiva, Türkiye'deki enerji sektöründe yeni bir ölçüt belirleyerek, en büyük şebeke ölçekli enerji depolama tesisini kurmaktadır. Proje, sektör liderlerini içermektedir: Ana yüklenici ve finansör olarak Harbin Electric Int. (Sinosure aracılığıyla), batarya tedarikçisi olarak Pomega ve elektrik alt yüklenicisi olarak Kontrolmatik.

## 2024 yılındaki başarılarımız:

- Harbin Electric, EPC+F Sözleşmesini İmzalamıştır (Şubat 2024)
- Kuş Gözlem Çalışmaları Tamamlanmıştır. (Haziran 2024)
- Enerji Bakanlığı'ndan Teknik Etkileşim İzni Alınmıştır. (Ağustos 2024)
- Rüzgar Enerjisi Santrali ve Enerji Depolama Tesisi projeleri için Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Raporu, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın İnceleme ve Değerlendirme Komisyonu tarafından incelenmiş ve "Olumlu ÇED" kararı alınmıştır. (Aralık 2024)

## 2025 Planları:

- Aşama II Sözleşmesi İmzalanması, Lisans Başvurusu ve İnşaatın Başlangıcı





1

**4 yılda 10x satış büyümesi ve 383m USD yatırım yapıldı:**  
281m USD satış gelirine erişildi; 6 fabrika kuruldu, 6'sı tescilli olmak üzere toplam 66 buluş patentleme sürecinde

2

**2028 yılında 1 milyar USD satış hacmi hedefi:**  
Elektrifikasyon pazarındaki olumlu gelişmeler ve iştiraklerin satış gelirlerine katkısı

3

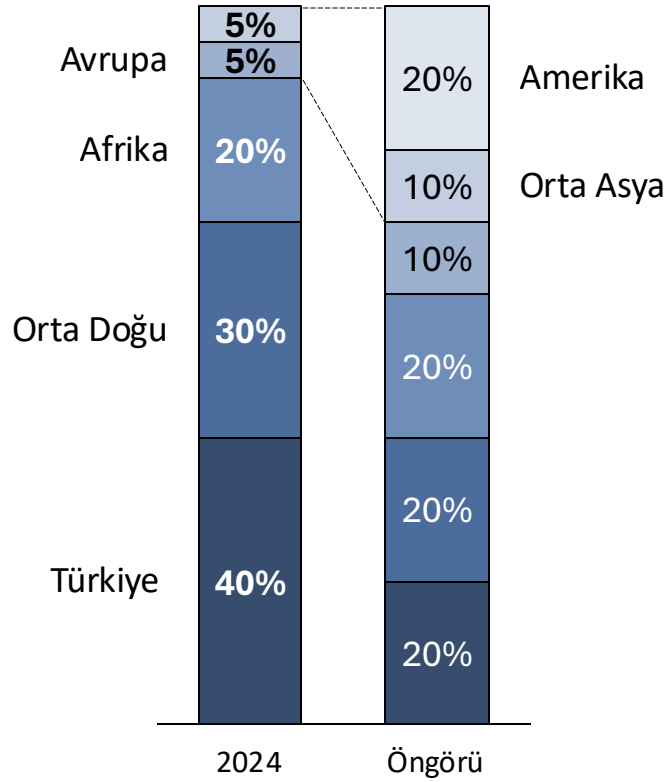
**Mali disiplinle özkaynağı güçlendirme çalışmaları:**  
Finansal borçların optimizasyonu, özkaynak bazının derinleştirilmesi



# Dünyanın her yerinde elektrifikasyon yatırımları hız kazanmakta ve yeni iş fırsatları doğurmaktadır.



## Elimizdeki sözleşmelerin coğrafik dağılımı



Elektrik şebekelerine ve enerji üretimine yönelik yatırımlar tüm dünyada artmaktadır. Pazar potansiyeli, yetkinliklerimiz ve karlılık beklentilerimize uygun olan pazarlara yönelik yoğun çalışmalarımız devam etmektedir:

- **Avrupa:** Şebeke yatırımlarının 2030 yılına kadar 500 milyar EUR ulaşacağı tahmin ediliyor.  
→ KONTR: 2024'te 19m EUR değerinde Almanya'da iki sözleşme imzalanmıştır.
- **ABD ve Güney Amerika:** 2030'a kadar yıllık 500-600 milyar USD civarında enerjinin dönüşümüne yatırım beklenmektedir.  
→ KONTR: Amerika kıtasında tüm iştiraklere yönelik toplam 500m USD büyüklüğünde proje aktif olarak takip edilmektedir.
- **Suudi Arabistan:** Vision 2030, Saudi Green Initiative (SGI), Neom city gibi inisiyatiflerle enerjinin dönüşümüne önemli ölçüde yatırımlar yapacağı bekleniyor.  
→ KONTR: İmzalanan 6.3m USD'lik proje son müşteriye başarılı şekilde teslim edilmiştir. Takip edilen yeni projeler mevcuttur.
- **Ukrayna ve Suriye'nin yeniden inşası:** Elektrik şebekesini yeniden inşası için gerekli yatırım büyüklüğünün 2030 yılına kadar 30-45 milyar USD mertebesinde olacağı öngörülmektedir.  
→ KONTR: Pomega bu bölgelerle ticarete başlamıştır; grup şirketleriyle birlikte verilen teklilerin toplam büyüklüğü 150m USD mertebesinde.

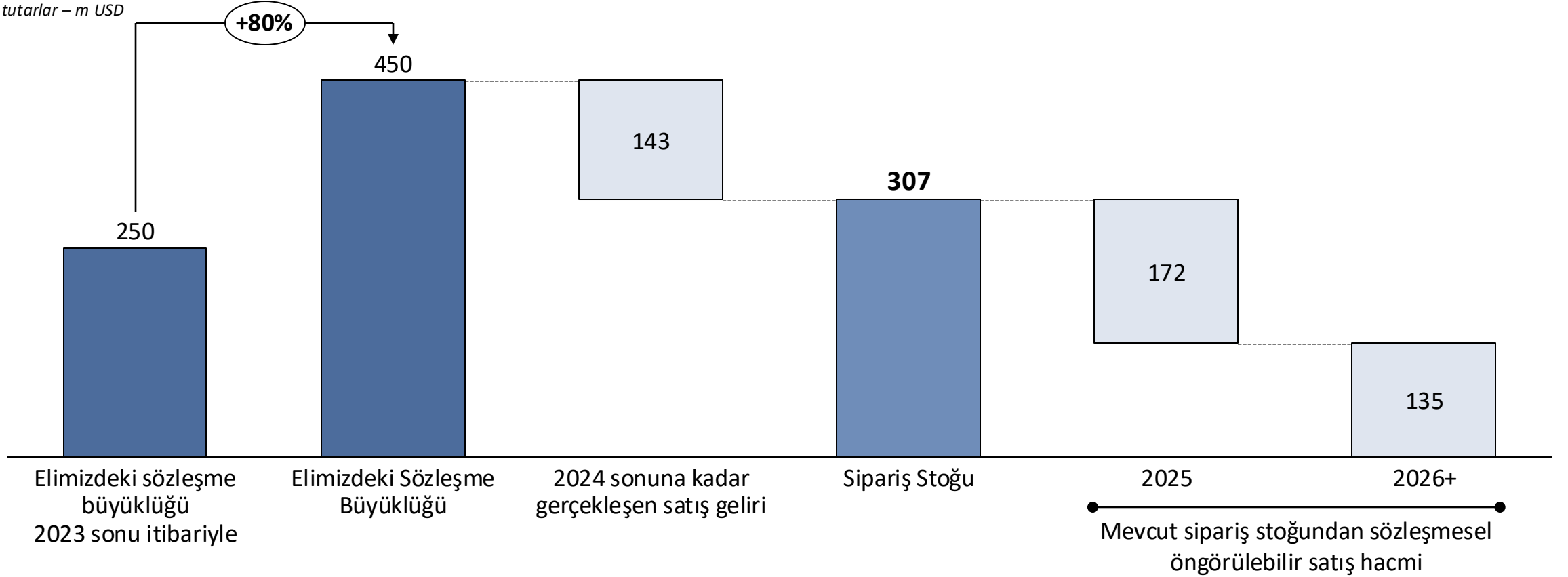


# Kontrolmatik Solo: Öngörülebilir Gelir Beklentisi



## Elimizdeki sözleşmelerin satış hasılatına yansımaları

Tüm tutarlar - m USD

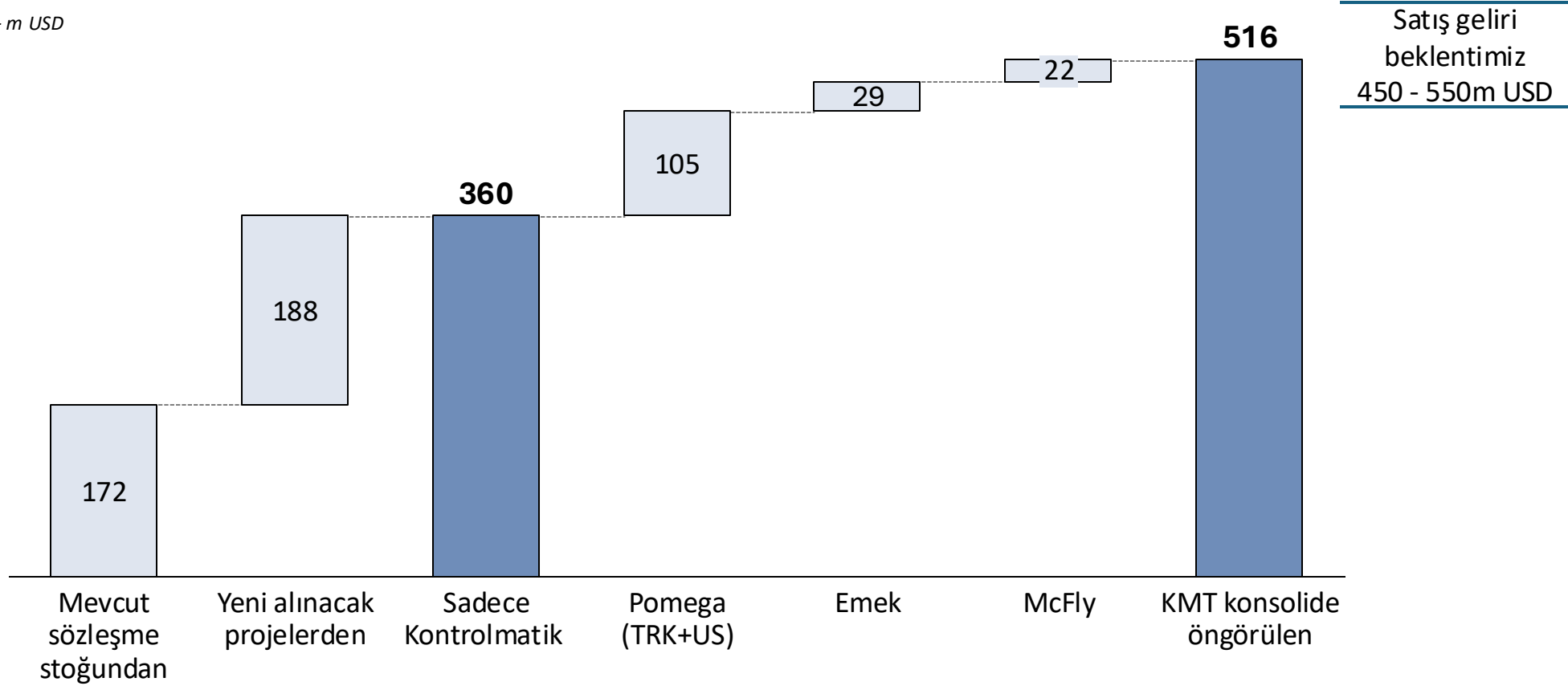


# 2025 Satış Geliri Beklentimiz: 450 - 550m USD (150m USD iştiraklerden katkı)



## 2025 Satış geliri beklentimiz

Tüm tutarlar – m USD



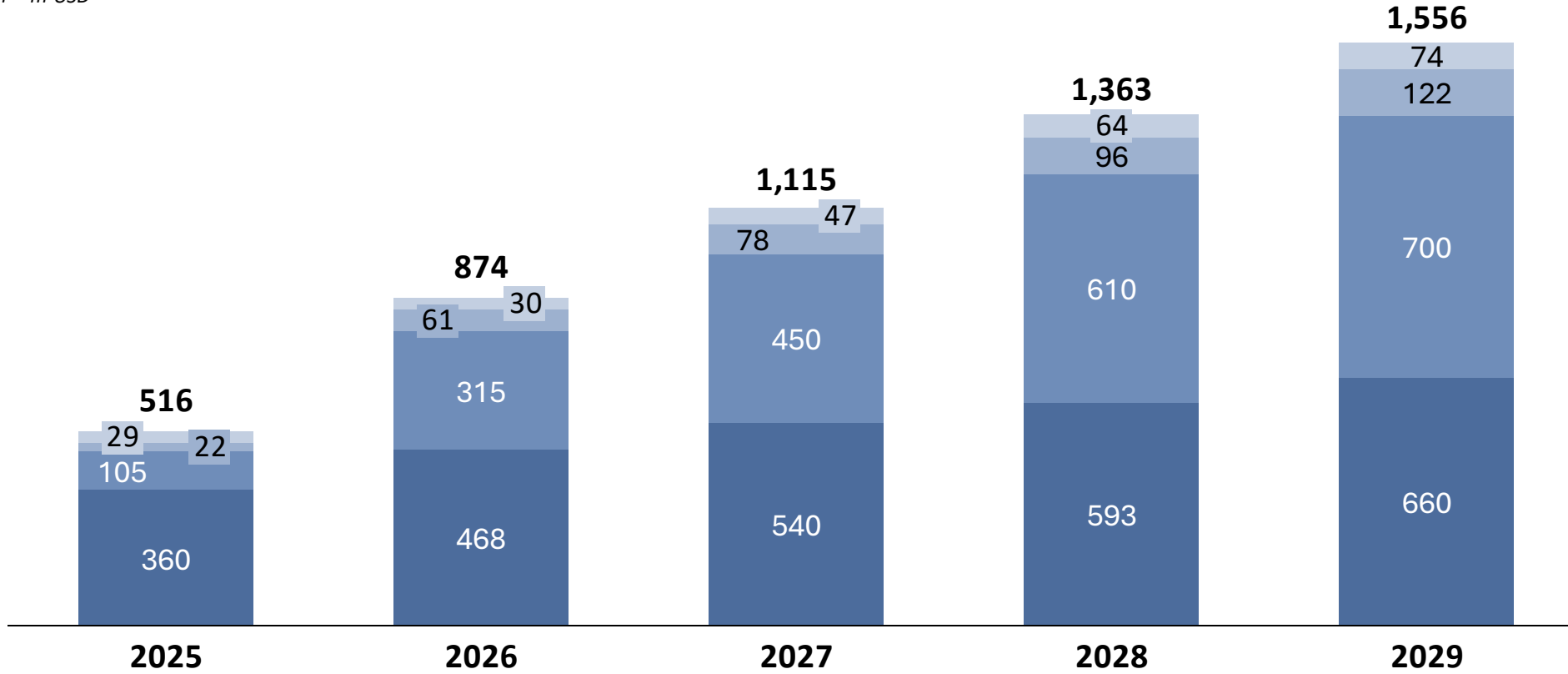
# Konsolide satış geliri beklentimiz: 1.5 milyar USD satış geliri ve %20-25 FAVÖK



## Satış geliri beklentimiz

Tüm tutarlar – m USD

**FAVÖK  
Bandı:  
20-25%**



Emek McFly Pomega (TRK+US) Kontrolmatik







**1**

**4 yılda 10x satış büyümesi ve 383m USD yatırım yapıldı:**

281m USD satış gelirine erişildi; 6 fabrika kuruldu, 6'sı tescilli olmak üzere toplam 66 buluş patentleme sürecinde

**2**

**2028 yılında 1 milyar USD satış hacmi hedefi:**

Elektrifikasyon pazarındaki olumlu gelişmeler ve iştiraklerin satış gelirlerine katkısı

**3**

**Mali disiplinle özkaynağı güçlendirme çalışmaları:**

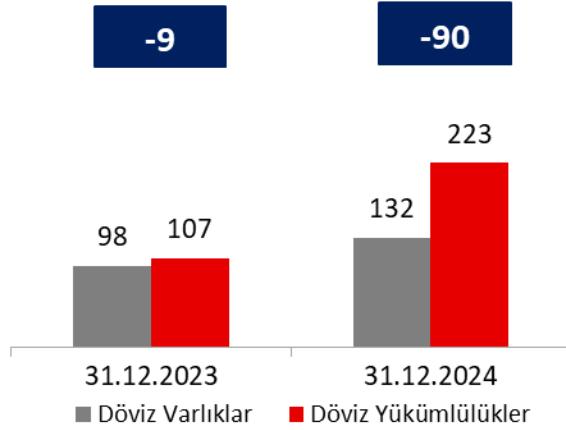
Finansal borçların optimizasyonu, özkaynak bazının derinleştirilmesi



# Borç Profili & FX Pozisyonu



## Döviz Pozisyonu @ 31.12.2024 (m USD)



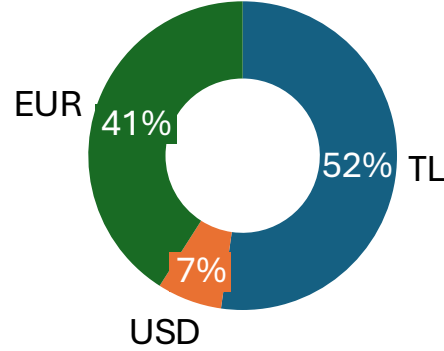
## 31.12.2024 itibariyle;

90m USD Döviz Açık Pozisyonu

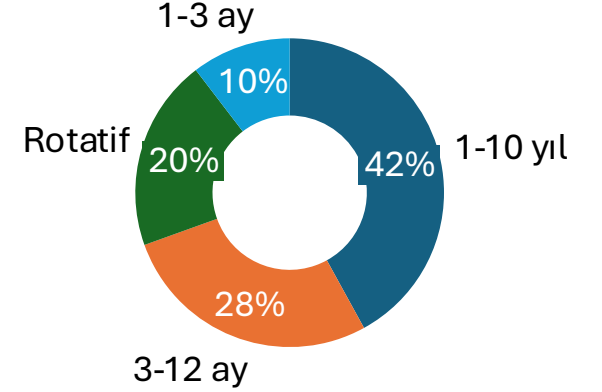
TL bazlı kredilerin oranı %52,3

Gelirlerde yüksek döviz payı neticesinde doğal hedge

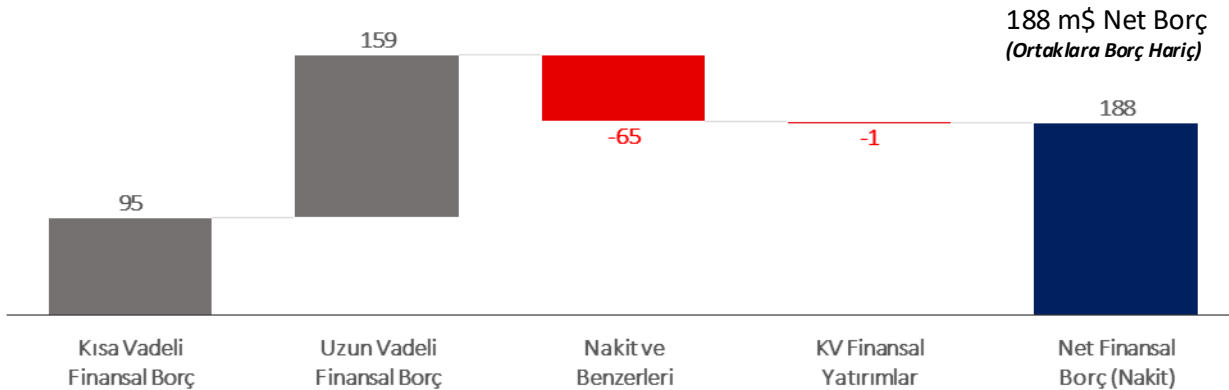
## Döviz Bazında Finansal Borç



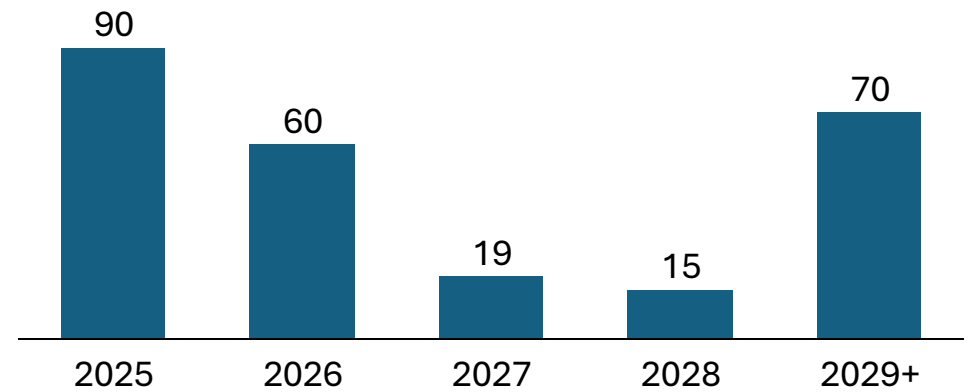
## Vadeye Göre Finansal Borç



## Borç Profili @ 31.12.2024 (m USD)



## Finansal Borç Ödeme Takvimi, m USD





## 1 Finansal borçların optimizasyonu

Şirketimiz sermaye yapısını güçlendirmek ve finansal esnekliğini artırmak amacıyla, yüksek maliyetli kısa vadeli TL borçların orta-uzun vadeli, döviz bazlı borçlanma enstrümanlarına dönüştürmesine yönelik uluslararası finansman alternatiflerini değerlendirmektedir. Bu süreç, net faiz marjını iyileştirerek sermaye maliyetini düşürecek, bilanço yapısını daha dayanıklı hale getirecek ve likidite yönetimini optimize edecektir.

## 2 Özkaynak bazının derinleştirilmesi

Şirketimiz stratejik ortaklıklar, bağlı ortaklıklarına ve iştiraklerine yeni yatırımcı girişleri gibi sermaye artırıcı mekanizmalar kullanarak özkaynak tabanını genişletmeyi ve borç/özkaynak dengesini optimize etmeyi hedeflemektedir.





## BIST Sürdürülebilirlik Endeksi Skoru: 72/100

Sürdürülebilirlik çalışmalarımız sayesinde Kontrolmatik, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam etti. REFINITIV'in değerlendirmesiyle endeks puanımız 72/100 olarak belirlendi.

## Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplandı

İlk Karbon Ayak İzimizi hesapladık. Bu da emisyon verilerimizi düzenli olarak takip ettiğimizi ve şeffaf bir şekilde paylaştığımızı gösteriyor.

## Sürdürülebilirlik Yönetim Sisteminin Dijitalleştirilmesi

TSRS Raporlama Standartları'na uyum sağlamak için sürdürülebilirlik süreçlerimizi dijitalleştirmeye başladık.



United Nations  
Global Compact



BM Küresel İlkeler Sözleşmesi 2030 Hedeflerine bağlıyız.





# TEKNOLOJİYİ KONTROL EDEN GELECEĞİ KONTROL EDER