

HUB GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca/...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 280.000.000 TL'den 840.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 560.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın ve halka arzda satışa aracılık edecek İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.hubgsyo.com ve www.infoyatirim.com adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPK hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

İÇİNDEKİLER

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	4
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	5
2. ÖZET	6
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	27
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	27
5. RİSK FAKTÖRLERİ	30
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	36
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	59
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	65
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	65
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	66
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	71
12. EĞİLİM BİLGİLERİ	71
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	72
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	72
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	79
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	80
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	83
18. ANA PAY SAHİPLERİ	84
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	85
20. DİĞER BİLGİLER.....	86
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	91
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	91
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	95
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	103
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	112
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....	113
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	113
28. SULANMA ETKİSİ	114
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	115
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	116
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	119
32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	120
33. EKLER	120

KISALTMA VE TANIMLAR

A.Ş.	Anonim Şirket
BİST, Borsa, BİAŞ, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul A.Ş.
DİBS	Devlet İç Borçlanma Senetleri
GSYF	Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
GSYO	Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
GSYO Tebliği	III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği
GVK	193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KVK	5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
HUB GSYO, Şirket, İhraççı, Ortaklık	Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
SMMM	Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir
SPK, Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPK'n.	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
STRS	STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TL	Türk Lirası
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TEFAS	Türkiye Elektronik Fon Alım Satım Platformu
TTK	6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
SAFE	Simple Agreement for Future Equity
SBC	Startupbootcamp

I.BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Namık Kemal GÖKALP Yönetim Kurulu Başkanı Serkan USANMAZ Genel Müdür 21.03.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Engin Emre SEÇEN Genel Müdür Yardımcısı Hüseyin GÜLER Genel Müdür Yardımcısı 21.03.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. H. Kıvanç SEKİZKARDEŞ Sorumlu Denetçi 21.03.2025	31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 Dönemlerine Ait Bağımsız Denetim Raporları

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	Yoktur.
B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	İhraççının ticaret unvanı Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi olup, kullanılan işletme adı bulunmamaktadır.

B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olduğu Yasal Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Adresi: Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3/214 Ataşehir/İstanbul Telefon ve Faks Numaraları: Telefon: +90 (212) 963 00 21 Faks: +90 (212) 963 00 69 İnternet Adresi: www.hubgsyo.com																																													
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’nun girişim sermayesi yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak Sermaye Piyasası Kurulu’nun III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği’nde (GSYO Tebliği) tanımlandığı üzere, Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine yatırım yapmak üzere faaliyet gösteren halka açık anonim ortaklıktır. Bununla birlikte ihraççı kaynaklarının bir bölümünü mevduat ve kısa vadeli finansal yatırımlarda değerlendirmektedir. Borsada işlem gören şirketlere ait paylar, özel sektör tahvilleri, DİBS ve yatırım fonu kullanılan başlıca kısa vadeli finansal araçlar arasında yer almaktadır. İhraççı GSYO Tebliği kapsamında girişim sermayesi yatırımları yapmakta olup, GSYO’lar yatırım yaptıkları girişim sermayesi yatırımlarındaki paylarını hedefledikleri getirileri elde ettikten sonra ya da belirli bir süre sonunda başka bir yatırımcıya satış yaparak ya da halka arz yoluyla satarak çıkış yaparlar. Çıkış stratejileri yatırım yapılan şirketin mali durumuna, faaliyet gösterdiği sektöre ya da ülkeye göre değişiklik gösterebilmektedir. İhraççının uzun vadeli finansal yatırımları aşağıda gösterilmiştir. <table><tr><th></th><th colspan="2">31.12.2023</th><th colspan="2">31.12.2024</th></tr><tr><th></th><th>Oran (%)</th><th>Gerçeğe Uygun Değeri</th><th>Oran (%)</th><th>Gerçeğe Uygun Değeri</th></tr><tr><td>The Meditation Company GmbH</td><td>2,79%</td><td>89.948.086</td><td>2,72%</td><td>50.260.659</td></tr><tr><td>Segmentify UK Holding Company Limited</td><td>6,54%</td><td>58.550.847</td><td>6,54%</td><td>75.332.811</td></tr><tr><td>PM Holding Investments Limited</td><td>3,85%</td><td>39.272.321</td><td>3,85%</td><td>32.546.329</td></tr><tr><td>Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş.</td><td>8,89%</td><td>72.546.687</td><td>8,89%</td><td>25.278.528</td></tr><tr><td>Wisboo Holding Inc.</td><td>0,32%</td><td>2.944.648</td><td>0,31%</td><td>1.756.703</td></tr><tr><td>Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi)</td><td>3,12%</td><td>15.912.940</td><td>3,12%</td><td>9.183.893</td></tr><tr><td>Pulpoar Bilişim A.Ş. – (OB BİLİŞİM)</td><td>8,76%</td><td>2.792.415</td><td>8,76%</td><td>-</td></tr></table>		31.12.2023		31.12.2024			Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri	The Meditation Company GmbH	2,79%	89.948.086	2,72%	50.260.659	Segmentify UK Holding Company Limited	6,54%	58.550.847	6,54%	75.332.811	PM Holding Investments Limited	3,85%	39.272.321	3,85%	32.546.329	Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş.	8,89%	72.546.687	8,89%	25.278.528	Wisboo Holding Inc.	0,32%	2.944.648	0,31%	1.756.703	Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi)	3,12%	15.912.940	3,12%	9.183.893	Pulpoar Bilişim A.Ş. – (OB BİLİŞİM)	8,76%	2.792.415	8,76%	-
	31.12.2023		31.12.2024																																												
	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri																																											
The Meditation Company GmbH	2,79%	89.948.086	2,72%	50.260.659																																											
Segmentify UK Holding Company Limited	6,54%	58.550.847	6,54%	75.332.811																																											
PM Holding Investments Limited	3,85%	39.272.321	3,85%	32.546.329																																											
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş.	8,89%	72.546.687	8,89%	25.278.528																																											
Wisboo Holding Inc.	0,32%	2.944.648	0,31%	1.756.703																																											
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi)	3,12%	15.912.940	3,12%	9.183.893																																											
Pulpoar Bilişim A.Ş. – (OB BİLİŞİM)	8,76%	2.792.415	8,76%	-																																											

		ARHUB Bilişim A.Ş.- PulpoAR Inc.	-	-	4,21%	8.304.245
		Firstbase.io Inc.	0,06%	510.030	0,06%	-
		Biftek Inc.	0,49%	1.301.640	0,49%	1.078.714
		Genz Biyo Teknoloji A.Ş.	16,35%	-	16,35%	-
		CognitiweAI OÜ	2,59%	3.299.300	2,59%	3.272.458
		Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş.	2,83%	8.215.428	2,55%	4.158.727
		Houston Bionics Inc.	2,00%	1.062.563	1,96%	2.612.035
		Workiom Inc.	9,23%	9.611.305	9,02%	9.270.250
		Livad Technologies Inc.	5,00%	18.161.368	5,00%	12.381.189
		Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.	5,80%	1.275.713	5,80%	2.723.212
		Eyediis Teknoloji A.Ş.	10,07%	4.945.139	10,07%	21.800.356
		Delivers.ai Limited	1,05%	1.972.420	0,96%	6.292.617
		Earnado Yazılım A.Ş.	2,25%	1.314.921	2,25%	1.089.721
		Quin AI Limited	2,05%	4.108.990	1,79%	2.622.574
		Datanchor Inc.	1,11%	3.849.077	0,54%	1.447.246
		Nerf IT! Inc.	2,00%	2.125.126	2,00%	1.403.140
		İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	-	-	1,78%	5.952.638
		Cubtale Inc.	-	-	1,05%	1.124.049
		Heybooster Yazılım A.Ş.	-	-	2,61%	2.567.379
		Kontractify Inc.	-	-	1,00%	2.641.748
		STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.	100,00%	439.167.040	100,00%	302.133.275
		Toplam		782.888.005		587.234.496
Borsa İstanbul verilerine göre, iş bu izahname tarihi itibarıyla SPK'nın izni ile faaliyet gösteren toplamda 29 adet GSYO bulunurken, bunların 8'i Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirketlere ait bilgiler aşağıda yer alan tabloda verilmektedir.						
17.03.2025 TARİHİ İTİBARIYLA BORSADAKİ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIKLARININ GENEL BİLGİLERİ						
	Ortaklığın Unvanı	Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL)	Çıkarılmış Sermaye (TL)	Hisse Fiyatı (TL)	Piyasa Değeri (TL)	
1	GÖZDE GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	2.000.000.000	385.000.000	23,10	8.893.500.00	
2	VERUSATURK GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	250.000.000	52.000.000	34,98	1.818.960.00	
3	HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	2.000.000.000	565.000.000	1,77	1.000.050.00	
4	İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	500.000.000	74.652.480	39,36	2.938.321.61	
5	HUB GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	1.500.000.000	280.000.000	1,90	532.000.000	

		6	ICU GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	207.750.000	69.500.000	14,71	1.022.345.000		
		7	PARDUS GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	600.000.000	196.000.000	5,26	1.030.960.000		
		8	BULLS GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	1.000.000.000	268.000.000	21,36	5.724.480.000		
		9	ALLBATROSS GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil					
		10	ARDVENTURE GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil					
		11	ATP GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil					
		12	BAŞAKKENT GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil					
		13	EGELİ & CO TARIM GİRİŞİM YAT. ORT. A.Ş.	Halka Açık Değil					
		14	EKOL GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil					
		15	HİVC GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil					
		16	INVEO VENTURES GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil					
		17	İHLAS GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil					
		18	KOBİ GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	Halka Açık Değil					
		19	KORAY GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil					
		20	N CAPITAL GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil					
		21	ÖNCÜ GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	Halka Açık Değil					
		22	PASİFİK GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil					
		23	RAL GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil					
		24	RHEA GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil					
		25	SNK GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	Halka Açık Değil					
		26	TECHMİNE GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil					
		27	TERA GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil					
		28	ZEN GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil					
		29	ZİRAAT GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM	Halka Açık Değil					

		ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ																									
		Kaynak: www.borsaistanbul.com, www.spk.gov.tr																									
B.4	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	İşbu izahnamenin 5. bölümünde ortaklığa ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile ilgili bölümde belirtilen doğabilecek olası riskler dışında cari hesap yılı içinde ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler veya olaylar yoktur.																									
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Yoktur.																									
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	Şirket'in 280.000.000 (iki yüz seksen milyon) TL çıkarılmış sermayesini temsil eden pay grupları, A grubu nama 2.800.000 adet pay karşılığı 2.800.000 TL, B grubu nama 277.200.000 adet pay karşılığı 277.200.000 TL'den oluşmaktadır. İhraççının esas sözleşmesinin 8. ve 12. maddesine göre 5 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin 3 adedi A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirket'in izahname tarihi itibarıyla ortaklık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir; <table border="1"> <thead> <tr> <th>Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı</th><th>Grup</th><th>Toplam (TL)</th><th>Sermayeye Oranı (%)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Namık Kemal Gökalp</td><td>B</td><td>40.591.354,89</td><td>14,5</td></tr> <tr> <td>Namık Kemal Gökalp</td><td>A</td><td>2.800.000</td><td>1</td></tr> <tr> <td>Muhammet Reis</td><td>B</td><td>16.015.015,66</td><td>5,72</td></tr> <tr> <td>Diğer</td><td>B</td><td>220.593.629,45</td><td>78,78</td></tr> <tr> <td>TOPLAM</td><td></td><td>280.000.000,00</td><td>100</td></tr> </tbody> </table> 06.01.2025 tarihinde Şirketimizin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 70.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 210.000.000.- TL %300 oranında bedelsiz artırılarak 280.000.000.-TL'sına çıkarılması hususunda esas sözleşmenin sermaye ve hisse senetleri başlıklı 8.maddesinin tadiline ve ihraç belgesinin onayına ilişkin başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. Sermaye artırımı işlemleri, 17.01.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil, 17.01.2025 tarih, 11252 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Artırım sonrası, çıkarılmış sermaye 2.800.000 adet A Grubu (imtiyazlı) nama yazılı pay, 277.200.000 adet B Grubu (imtiyazsız) nama yazılı pay şeklindedir.		Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Grup	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)	Namık Kemal Gökalp	B	40.591.354,89	14,5	Namık Kemal Gökalp	A	2.800.000	1	Muhammet Reis	B	16.015.015,66	5,72	Diğer	B	220.593.629,45	78,78	TOPLAM		280.000.000,00	100
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Grup	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)																								
Namık Kemal Gökalp	B	40.591.354,89	14,5																								
Namık Kemal Gökalp	A	2.800.000	1																								
Muhammet Reis	B	16.015.015,66	5,72																								
Diğer	B	220.593.629,45	78,78																								
TOPLAM		280.000.000,00	100																								

		A Grubu imtiyazlı payların Yönetim Kurulu Üyeliğine aday gösterme imtiyazı olup tüm paylar Namık Kemal GÖKALP’dedir, Şirket’in yönetim kontrolü de tek başına Namık Kemal GÖKALP uhdesindedir. İzahname tarihi itibariyle, Ortaklığın 280.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesindeki ve toplam oy hakkı içindeki doğrudan payı %5 ve daha fazla olan Namık Kemal Gökalp’in B grubu pay oranı ve pay tutarı sırasıyla %14,50 ve 40.591.354,89 TL, A grubu pay oranı ve pay tutarı sırasıyla %1,00 ve 2.800.000 TL’dir. İzahname tarihi itibariyle, Ortaklığın 280.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesindeki ve toplam oy hakkı içindeki doğrudan payı %5 ve daha fazla olan Muhammet Reis’in B grubu pay oranı ve pay tutarı sırasıyla %5,72 ve 16.015.015,66 TL’dir.																																																																																								
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihracının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	<table> <tr> <th>Finansal Durum Tablosu (TL)</th> <th colspan="3">Bağımsız Denetimden Geçmiş</th> </tr> <tr> <th>Dönem</th> <th>31.12.2022</th> <th>31.12.2023</th> <th>31.12.2024</th> </tr> <tr> <td>Dönen Varlıklar</td> <td>40.425.757</td> <td>40.453.486</td> <td>17.482.210</td> </tr> <tr> <td>Nakit ve Nakit Benzerleri</td> <td>37.312.691</td> <td>21.946.750</td> <td>192.367</td> </tr> <tr> <td>Finansal Yatırımlar</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>842.620</td> </tr> <tr> <td>Ticari Alacaklar</td> <td>3.085.657</td> <td>18.208.076</td> <td>15.114.044</td> </tr> <tr> <td><i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i></td> <td><i>3.085.657</i></td> <td><i>18.208.076</i></td> <td><i>15.114.044</i></td> </tr> <tr> <td>Diğer Alacaklar</td> <td>2.857</td> <td>1.003</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td><i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i></td> <td><i>2.857</i></td> <td><i>1.003</i></td> <td><i>0</i></td> </tr> <tr> <td>Peşin Ödenmiş Giderler</td> <td>8.465</td> <td>197.600</td> <td>127.508</td> </tr> <tr> <td><i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i></td> <td><i>8.465</i></td> <td><i>197.600</i></td> <td><i>127.508</i></td> </tr> <tr> <td>Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar</td> <td>16.087</td> <td>100.057</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Diğer Dönen Varlıklar</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1.205.671</td> </tr> <tr> <td>Duran Varlıklar</td> <td>518.241.684</td> <td>783.239.598</td> <td>589.906.050</td> </tr> <tr> <td>Finansal Yatırımlar</td> <td>517.778.350</td> <td>782.888.005</td> <td>587.234.496</td> </tr> <tr> <td>Diğer Alacaklar</td> <td>14.418</td> <td>12.633</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td><i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i></td> <td><i>14.418</i></td> <td><i>12.633</i></td> <td><i>0</i></td> </tr> <tr> <td>Maddi Duran Varlıklar</td> <td>313.687</td> <td>313.260</td> <td>2.471.777</td> </tr> <tr> <td>Kullanım Hakkı Varlıkları</td> <td>45.219</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</td> <td>39.645</td> <td>21.666</td> <td>179.103</td> </tr> <tr> <td><i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i></td> <td><i>39.645</i></td> <td><i>21.666</i></td> <td><i>179.103</i></td> </tr> <tr> <td>Peşin Ödenmiş Giderler</td> <td>50.365</td> <td>4.034</td> <td>20.674</td> </tr> </table>	Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş			Dönem	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Dönen Varlıklar	40.425.757	40.453.486	17.482.210	Nakit ve Nakit Benzerleri	37.312.691	21.946.750	192.367	Finansal Yatırımlar	0	0	842.620	Ticari Alacaklar	3.085.657	18.208.076	15.114.044	<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>3.085.657</i>	<i>18.208.076</i>	<i>15.114.044</i>	Diğer Alacaklar	2.857	1.003	0	<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>2.857</i>	<i>1.003</i>	<i>0</i>	Peşin Ödenmiş Giderler	8.465	197.600	127.508	<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>8.465</i>	<i>197.600</i>	<i>127.508</i>	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	16.087	100.057	0	Diğer Dönen Varlıklar	0	0	1.205.671	Duran Varlıklar	518.241.684	783.239.598	589.906.050	Finansal Yatırımlar	517.778.350	782.888.005	587.234.496	Diğer Alacaklar	14.418	12.633	0	<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>14.418</i>	<i>12.633</i>	<i>0</i>	Maddi Duran Varlıklar	313.687	313.260	2.471.777	Kullanım Hakkı Varlıkları	45.219	0	0	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	39.645	21.666	179.103	<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>39.645</i>	<i>21.666</i>	<i>179.103</i>	Peşin Ödenmiş Giderler	50.365	4.034	20.674
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş																																																																																									
Dönem	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024																																																																																							
Dönen Varlıklar	40.425.757	40.453.486	17.482.210																																																																																							
Nakit ve Nakit Benzerleri	37.312.691	21.946.750	192.367																																																																																							
Finansal Yatırımlar	0	0	842.620																																																																																							
Ticari Alacaklar	3.085.657	18.208.076	15.114.044																																																																																							
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>3.085.657</i>	<i>18.208.076</i>	<i>15.114.044</i>																																																																																							
Diğer Alacaklar	2.857	1.003	0																																																																																							
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>2.857</i>	<i>1.003</i>	<i>0</i>																																																																																							
Peşin Ödenmiş Giderler	8.465	197.600	127.508																																																																																							
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>8.465</i>	<i>197.600</i>	<i>127.508</i>																																																																																							
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	16.087	100.057	0																																																																																							
Diğer Dönen Varlıklar	0	0	1.205.671																																																																																							
Duran Varlıklar	518.241.684	783.239.598	589.906.050																																																																																							
Finansal Yatırımlar	517.778.350	782.888.005	587.234.496																																																																																							
Diğer Alacaklar	14.418	12.633	0																																																																																							
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>14.418</i>	<i>12.633</i>	<i>0</i>																																																																																							
Maddi Duran Varlıklar	313.687	313.260	2.471.777																																																																																							
Kullanım Hakkı Varlıkları	45.219	0	0																																																																																							
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	39.645	21.666	179.103																																																																																							
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>39.645</i>	<i>21.666</i>	<i>179.103</i>																																																																																							
Peşin Ödenmiş Giderler	50.365	4.034	20.674																																																																																							

		<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	50.365	4.034	20.674
		Toplam Varlıklar	558.667.441	823.693.084	607.388.260
		Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.149.686	1.676.362	8.797.882
		Kiralama İşlemlerinden Borçlar	71.028	0	0
		Ticari Borçlar	1.182.653	38.473	40.021
		<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>1.119.289</i>	<i>0</i>	<i>5.954</i>
		<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>63.364</i>	<i>38.473</i>	<i>34.067</i>
		Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	261.618	389.256	329.512
		Diğer Borçlar	275.076	567.555	7.639.876
		<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>7.056.060</i>
		<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>275.076</i>	<i>567.555</i>	<i>583.816</i>
		Kısa Vadeli Karşılıklar	359.311	681.078	788.473
		<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>359.311</i>	<i>681.078</i>	<i>788.473</i>
		Uzun Vadeli Yükümlülükler	269.178	456.107	266.634
		Uzun Vadeli Karşılıklar	269.178	456.107	266.634
		<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>269.178</i>	<i>456.107</i>	<i>266.634</i>
		Özkaynaklar	556.248.575	821.560.615	598.323.744
		Ödenmiş Sermaye	70.000.000	70.000.000	70.000.000
		Sermaye Düzeltme Farkları	234.164.134	369.148.440	369.148.440
		Paylara İlişkin Primler	762.565	1.410.563	802.288
		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	-102.820	63.633	-374.362
		<i>Tanımlanmış Fayda Planlarından Kazanç/Kayıplar</i>	<i>-102.820</i>	<i>63.633</i>	<i>-374.362</i>
		Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	4.498.598	6.495.020	1.162.148
		Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	291.070.148	356.364.849	379.775.831
		Net Dönem Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-222.190.601
		Toplam Kaynaklar	558.667.439	823.693.084	607.388.260
		- İhraççının aktif büyüklüğü; 2022 yılında 558,7 milyon TL iken, 2023 yılında 2022 yılına göre yaklaşık %47,4 artışla 823,7 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında ise 2023 yılına göre yaklaşık %26,3 azalışla 607,4 milyon TL'ye yükselmiştir. - İhraççının dönen varlıkları incelendiğinde, 2022 yılında 40,4 milyon TL iken, 2023 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık			

%0,1 artışla 40,5 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2024 yılında ise 2023 yılına göre yaklaşık %56,8 azalışla 17,5 milyon TL'ye gerilemiştir. Dönen varlıklardaki değişimlerin temel sebebi nakit ve nakit benzerlerindeki değişimdir.

- İhraççının duran varlıkları incelendiğinde, 2022 yılında 518,2 milyon TL olan duran varlıklar, 2023 yılında 2022 yılına göre yaklaşık %51,1 artışla 783,2 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında ise 2023 yılına göre yaklaşık %24,7 azalışla 589,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Duran varlıklardaki değişim temel olarak uzun vadeli finansal yatırımların değerindeki değişimden kaynaklanmaktadır.
- İhraççının özkaynakları, 2022 yılında 556,2 milyon TL iken, 2023 yılında 2022 yılına göre yaklaşık %47,7 artışla 821,6 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2024 yılında ise 2023 yılına göre yaklaşık %27,2 azalışla 598,3 milyon TL'ye gerilemiştir. Özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 31.12.2024 itibarıyla %98,5 olarak gerçekleşmiştir.
- İhraççının toplam yükümlülükleri ise, 2022 yılında 2,4 milyon TL iken, 2023 yılında yaklaşık %11,8 azalarak 2,1 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2024 yılında ise 2023'e göre yaklaşık %325,1 artarak 9,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Toplam yükümlülüklerdeki değişimin temel sebebi kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişimlerden kaynaklıdır.

Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Hasılat	0	10.401.302	0
Satışların Maliyeti (-)	0	-10.401.302	0
Brüt Kar (Zarar)	0	0	0
Genel Yönetim Giderleri (-)	-18.319.427	-32.197.129	-30.120.321
Pazarlama Giderleri (-)	0	0	0
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	185.874.113	66.937.963	63.005.828
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-152.971	-4.856.049	-4.194.925
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	167.401.715	29.884.785	28.690.582
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	0	0	657.400
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	0	0	0
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	0	0	0
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	167.401.715	29.884.785	29.347.982
Finansman Gelirleri	395.697	621.292	1.144.947
Finansman Giderleri (-)	-129.127	-39.832	0

		Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-211.812.335	-12.388.135	-252.666.218
		Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-222.173.289
		Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	0	0	-17.312
		Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	0	0	-17.312
		Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	0	0	0
		Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-222.190.601
		Dönem Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-222.190.601
		- İhraççının faaliyetleri temel olarak girişim sermayesi yatırımları kapsamında hisse senetleri gerçeğe uygun değerlendirme gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket yatırım işletmesi olduğu için; iştirak ettiği şirketlerin, satın aldığı hisse senetlerin, tahvillerin ve fonların gerçeğe uygun değer farkları hasılat altında gösterilmektedir. - İhraççının hasılatı 2022 yılında 0 TL iken 2023 yılında ise 10,4 milyon TL olmuştur. 2024 yılında ise 2022 yılındaki gibi Şirket'in hasılatı ve satışların maliyeti yoktur. - Şirket'in 2022 yılında dönem zararı 44,1 milyon TL iken 2023 yılında ise 18,1 milyon TL dönem karı elde edilmiştir. 2024 yılında dönem zararı 222,2 milyon TL'ye yükselmiştir.			
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.			
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.			
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.			
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerin i karşılamaması	İhraççı'nın işbu izahnamenin imzalandığı tarihten itibaren 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesine sahiptir.			
		Finansal Kalemler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
		Dönen Varlıklar	40.425.757	40.453.486	17.482.210

		Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.149.686	1.676.362	8.803.836
		Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	18,81	24,13	1,99
		Net İşletme Sermayesi	38.276.071	38.777.124	8.678.374
		31.12.2024 hesap dönemine ilişkin İhraççı'nın net işletme sermayesi 8.678.374 TL'dir. Mevcut durumda cari yükümlülüklerini karşılamak için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır. Planlanan bedelli sermaye artırımından gelecek ilave kaynak ile Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.			

C—SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Ortaklığımızın 280.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesi, 560.000.000 TL nakit karşılığı olmak üzere 840.000.000 TL'ye artırılabacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortaklarımızın %200 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Artırılan 560.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden her biri 1,00 TL nominal değerli 560.000.000 adet payın 5.600.000 adedi nama yazılı A Grubu (ISIN: TREMBYO00029), 554.400.000 adedi nama yazılı B Grubu'dur (ISIN: TREMBYO00011). İhraç edilecek B grubu paylar Borsa İstanbul'da işlem görecektir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası (TL) cinsinden ihraç edilecektir.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedelli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesi 280.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 TL nominal değerinde toplam 280.000.000 adet paya ayrılmıştır. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden payların bedelleri tamamen ödenmiştir. Bedelli tam ödenmemiş pay bulunmamaktadır. Her bir payın nominal değeri 1 TL'dir.

C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	• Şirket payları için ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine tanınmış olan haklar aşağıdaki gibidir: • Kârdan Pay Alma Hakkı (SPKn md. 19, TTK md. 507, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, SPKn. md. 18 ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK md. 462, SPKn md. 19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507) • Genel Kurul’a Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29-30, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527 ve II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği) • Genel Kurul’da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417) • Oy Hakkı (SPKn md. 30 ve TTK md. 432, 433, 434, 435, 436) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, TTK md. 437 ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği) • İptal Davası Açma Hakkı (SPKn md. 18/6, 20/2 ve TTK md. 445-451) • Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn md. 27) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24 ve II-23.1 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27 ve II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arzdan elde edilecek payların devri ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin bir kısıtlama bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	İhraççının payları (B grubu nama yazılı paylar) “HUBVC” işlem kodu ile hâlihazırda Borsa İstanbul Alt Pazar ’da işlem görmektedir. Sermaye artırımında ihraç edilecek A grubu paylar Borsa’da işlem görmeyecek olup, B grubu paylar ise yeni pay alma hakkının kullanılmasını veya halka arz süresi içerisinde satın alınmasını takiben Borsa düzenlemeleri çerçevesinde Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlayacaktır.
C.7	Kâr dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket, TTK, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve esas sözleşmesinin kar dağıtımına ilişkin hükümleri ve kar dağıtım politikası çerçevesinde kar dağıtımı

		yapabilecektir. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası, 15.05.2020 tarihli 2019 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında genel kurulun onayından geçmiştir. Güncel Kar Dağıtım Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur
D—RİSKLER		
D.1	İhraççıya, faaliyetleri ne ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	D.1.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler: • İhraççının iştiraklerinin yaşanması muhtemel ödeme güçlükleri nedeniyle İhraççının nakit akışı olumsuz etkilenebilir: İhraççı faaliyet konusu gereği girişim sermayesi yatırımları yapmaktadır. Söz konusu yatırımlar yapılırken seçici davranılmaktadır. Ancak gösterilen azami dikkate rağmen İhraççının iştirakleri ödeme gücüyle ile karşılaşabilir. Bu şekilde yaşanabilecek olumsuzluklar girişim sermayesi yatırımı yapılan şirketlerde ek sermaye ihtiyacı doğurabilir. Bu durum İhraççının nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir. • İhraççının iştiraklerinin kârlılığının azalması, İhraççının kârlılığını olumsuz etkileyebilir: İhraççı faaliyet konusu gereği girişim sermayesi yatırımları yapması nedeniyle, hâlihazırdaki yatırımları veya gelecekte yapacağı girişim sermayesi yatırımları sonucunda, söz konusu şirketlerin kârlarının düşmesi ya da şirketlerin zarar etmesi durumunda İhraççının kârlılığı olumsuz etkilenebilir. • İhraççı yeni kurulmuş veya yeterli büyüklüğe ulaşmamış şirketlere yatırım yapabilir. Bu şirketler ekonomik konjonktürden daha çok etkilenebilir: İhraççı gelişme potansiyeli taşıyan şirketlere yatırım yapmaktadır. Yatırım yaptığı veya yapacağı bazı şirketler yeni kurulmuş veya yeterli büyüklüğe ulaşmamış şirketler olabilir. Ekonomik istikrarsızlık, yeni veya küçük şirketlerin finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Bu durum İhraççının finansal tablolarına olumsuz olarak yansıtılabileceği gibi ayrıca İhraççının söz konusu yatırımlardan çıkışını geciktirebilir, engelleyebilir veya yatırımlarının finansal dönüşü olmayacak şekilde likidite edilmesine engel olabilir. • İhraççı, yatırım kararı alırken girişim şirketlerindeki kurucuların yetkinliğine, vizyonuna, şirketin içinde bulunduğu pazardaki rekabet avantajına, pazar büyüklüğüne ve uygulanabilir bir teknoloji olup olmadığına bakmaktadır. Yatırım kararlarının alındığı sıradaki dinamikler hızlı değişime uğrama riskiyle karşı karşıyadır. • İhraççı, bilişim ve teknoloji alanında faaliyet gösteren girişim şirketlerine yatırım yapmaktadır ve bu şirketler teknolojinin hızlı ilerleyişi karşısında çok hızlı hareket etmek zorundadır.

		Bu hızı yakalayamayan girişim şirketleri rekabete yenik düşme riski ile karşı karşıyadır. • Teknoloji alanındaki şirketleri değerlendirmek derin bir uzmanlık gerektirir ve bu uzman kişilere ulaşım konusunda problem yaşanabilir. • İhraççının yeni yatırım planları doğrultusunda ek faaliyet ve finansal riskler söz konusu olabilir. • Doğru yatırımlar yapılmaması, İhraççının büyüme stratejisinin uygulanmasını olumsuz yönde etkileyebilir: İhraççı yatırım yaparken, yatırım yaptığı şirketleri birçok farklı kriteri dikkate alarak özenle seçse de öngörülerini gerçekleştiremeyebilir. Yanlış yatırımlar İhraççının büyüme stratejisini olumsuz etkileyebilir. • İhraççının girişim sermayesi yatırımı yaptığı şirketlerde iflaslar söz konusu olabilir. Yapılan yatırımlar beklentilere uygun sonuç vermeyebilir. Yatırım geri dönmeyebilir. Girişim sermayesi yatırımından çıkış yapılamayabilir veya zararla çıkış yapılabilir. Bu durum İhraççının büyümesini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir. • İhraççının yatırım yaptığı şirketlerin sayısının artması ile idari ve mali zorluklar yaşanabilir, şirketin yönetsel başarısı azalabilir: Yatırım yapılan girişim sermayesi şirketlerinin sayısının artması durumunda, artışa paralel olarak faaliyetlerin operasyonel karmaşıklığının, ölçeğinin ve İhraççı yönetiminin üstlendiği sorumlulukların artması muhtemel olup, bu durum yönetimin üzerinde baskı oluşturabilir. Yatırımların verimli yönetilememesi İhraççının faaliyetlerini, beklentilerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. • İhraççı, kârlılığının sürekliliği konusunda herhangi bir garanti verememektedir: İhraççının sürdürülebilir kârlılık hedefine ulaşması birçok faktöre bağlıdır. Bunlar arasında; yatırım yaptığı veya gelecekte yatırım yapacağı girişim sermayesi şirketlerinin başarısı, gelecekteki olası faaliyet kâr/zararlarının büyüklüğü ve süresi, yatırım yaptığı/yapacağı girişim sermayesi yatırımlarından çıkışta elde edilebilecek kâr/zararın büyüklüğü gibi birçok faktör sıralanabilir. İhraççının kârlılığını sürdürmemesi durumunda faaliyetleri, beklentiler, mali durumu, faaliyet sonuçları ve paylarının performansı olumsuz etkilenebilir. İhraççının kârlılığını sürdürmemesi durumunda faaliyetleri, beklentileri, mali durumu, faaliyet sonuçları ve paylarının performansı olumsuz etkilenebilir. • İhraççının yatırımları, yatırımcıların yatırım tercihleri ile uyumlu olmayabilir:
--	--	---

		İhraççı girişim sermayesi yatırımları dışında portföyünü çeşitlendirmek amacıyla, Borsa’da işlem gören veya görmek üzere ihraç edilen sermaye piyasası araçlarına, ters repo işlemlerine, Takasbank Para Piyasası işlemlerine ve yatırım fonu katılma payları ile TL ve döviz cinsinden vadeli-vadesiz mevduat ve katılma hesabına yatırım yapabilir. İhraççının portföyündeki çeşitlendirme yatırımcıların yatırım tercihlerine uygun olmayabilir. İhraççı yüksek getiri beklentisi ile yüksek riskli alanlara yatırım yapabilir, İhraççının yaptığı bu tarz yatırımlar, yatırımcıların risk tercihinine uygun olmayabilir. • İhraççının menkul kıymetler portföyünün piyasa koşullarına bağlı olarak değerinin azalması söz konusu olabilir: İhraççı bir girişim sermayesi şirketi olarak menkul kıymetler portföyüne sahiptir. Söz konusu portföy veya ileride sahip olacağı menkul kıymetler portföyü piyasa koşullarına göre değer artışı yaşaması öngörüsüyle oluşturulmaktadır. Ancak olumsuz piyasa koşulları portföyün değerinin düşmesine neden olabilir. • Tahmin edilemeyen ekonomik gelişmelerin olası etkilerinin İhraççı ve yatırım yaptığı girişim sermayesi şirketleri üzerindeki olumsuz yansımaları, İhraççının finansal durumu ile faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir: İhraççı öngörülerini yaparken mevcut ekonomik durum ve gidişatı dikkate almaktadır. Ekonomik gelişmelerdeki öngörülemeyen olumsuzluklar, İhraççının ve/veya yatırım yaptığı girişim sermayesi şirketlerinin finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. D.1.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler: • Tebliğ hükümleri çerçevesinde uyulması gereken yasal mevzuat ve sınırlamalar bulunduğundan, mevzuat ve sınırlamalara uyulmaması halinde şirketlerin faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, potansiyel kârlılıkları sınırlanabilir: Sektördeki şirketler SPK’nın III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği’nde yer alan faaliyet kapsamı, faaliyetlere ilişkin sıralamalar, portföy sınırlamaları gibi esaslara uymak zorundadır. Söz konusu tebliğe uyulmaması ve aykırı faaliyetlerde bulunulması durumunda İhraççı çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir. Bu yaptırımlar parasal cezalar olabileceği gibi şirketlerin faaliyetlerinin sonlandırılmasına kadar gidebilir. • Tabi olunan yasal mevzuatta oluşabilecek değişiklikler şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir: GSYO tebliğinde ve sair mevzuatlarda yaşanabilecek değişiklikler şirketlerin faaliyetlerini sınırlayabilir ya da olumsuz etkileyebilir. Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarının kurum kazançları, kurumlar vergisinden istisna olmakla birlikte bu ortaklıkların kurumlar vergisinden istisna edilmiş kazançları, ortaklara dağıtılsın veya dağıtılmasın, uygulanacak stopaj oranı %0 olarak belirlenmiştir. Ancak, yasal mevzuatlarda yapılabilecek değişiklikler ile sektördeki şirketlerin sahip olduğu vergi istisnaları ve muafiyetleri ortadan kalkabilir. Buna bağlı
--	--	---

	olarak sektördeki şirketlerin operasyonel sonuçları olumsuz etkilenebilir ve şirketlerin kârlılığı olumsuz etkilenebilir. • Döviz kurlarındaki dalgalanmalar yatırım iştahını ve girişim sermayesi şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir: Döviz kurlarında yaşanabilecek dalgalanmalar sektördeki yatırım iştahını olumsuz etkileyebilir. Bununla birlikte sektör firmalarının iştirak ettiği şirketlerde fiyatlama ve karlılık riski oluşturabilir, söz konusu şirketlerin döviz açık pozisyonlarına karşılık herhangi bir korunma işlemine girmemesi halinde faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkileneceğinden, sektördeki şirketlerin girişim sermayesi yatırımlarının olumsuz etkilenmesine, söz konusu yatırımlardan çıkış süresinin uzamasına ya da engellenmesine sebep olabilir. • Girişim yatırımlarından yüksek getiri beklentisi şirketleri riski yüksek yatırımlara yönlendirebilir: GSYO'lar, SPK'nın izni ile kurulan ve çıkarılmış sermayelerini esas olarak sermaye kazancı elde etmek amacıyla çeşitli yatırımlara yönlendiren sermaye piyasası kurumları olup, GSYO'lar kaynaklarını katma değer üreteceğine inandığı gelecek vaat eden şirketlere yatırarak bu şirketlerin üreteceği katma değerden faydalanmayı ve pay sahipleri için getirinin maksimize edildiği noktada ortaklıktan ayrılmayı hedefler. Bu kapsamda sektördeki şirketler yüksek getiri beklentisiyle yatırımlarını riski yüksek alanlara yönlendirebilir. Yatırımlardan istenilen sonuçların elde edilememesi şirketleri olumsuz etkileyebilir. • Ekonomik krizler, siyasi ve jeopolitik gelişmeler ekonomik güven ortamının bozulmasına neden olabilir, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin iş yapma potansiyelini ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafi konumdaki ekonomik-politik gelişmelerin Türkiye ekonomisi ve siyasetini önemli ölçüde etkilemesi söz konusudur. Türkiye'nin bulunduğu coğrafi konumda meydana gelen Rusya - Ukrayna savaşının, her iki ülkeyle de ticari ve siyasi ilişkileri olan Türkiye üzerinde olumsuz etkiler yaratması yüksek olasılıktadır. Bu ülkelerdeki savaş halinin sonucunda Türkiye'nin bu ülkelerden elde edeceği ticaret ve turizm gelirlerinde olumsuz etkilenme söz konusu olabilir. Ülke ekonomisinin coğrafi bölgedeki gelişmeler sonucunda olumsuz etkilenmesi nedeniyle GSYO'ların yatırım yaptığı şirketlerin faaliyetleri ve finansal durumu söz konusu olabilir, bu durum sektördeki ortaklıkların karlılıklarında azalma yaşatarak ortaklıkların finansal performanslarını olumsuz etkileyebilir. • Küresel ekonomide yaşanacak sıkıntılar firmaları finansal açıdan, bireylerin talep koşullarındaki değişim nedeniyle de faaliyet açısından negatif etkileyebilir. • Deprem, sel vb. doğal afetler şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. D.1.3. Diğer Riskler Sermaye Riski Net Borç / Toplam Özsermaye oranının yüksekliği İhraççının finansal borçlarını ödeme riskini göstermektedir. İhraççının net nakdi (nakit ve nakit benzerleri-kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler) 2022 yılındaki
--	---

34,9 milyon TL'den, 2023 yılında 2022 yılına göre %43,2 azalışla 19,8 milyon TL'ye gerilerken, 2024 yılında ise azalan nakit ve nakit benzerlerine ve artan finansal borçlara bağlı olarak 8,9 milyon TL net borç elde edilmiştir. İhraççının net borç / toplam özsermaye oranı 2022 yılında -%6,3 iken 2023 yılında -%2,4, 2024 yılında ise %1,5 olmuştur. İhraççının yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda yatırımcılar zararla karşılaşabilecektir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Toplam Finansal Borçlar	2.418.864	2.132.469	9.064.516
Eksi: Hazır Değerler	37.312.691	21.946.750	192.367
Net Borç	-34.893.827	-19.814.281	8.872.149
Toplam Özkaynak	556.248.575	821.560.615	598.323.744
Toplam Sermaye (Net Borç+Toplam Özkaynak)	521.354.748	801.746.334	607.195.893
Net Borç/Toplam Özkaynak Oranı	-6,3%	-2,4%	1,5%

Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle İhraççının finansal bir kayba uğraması riskidir. İhraççının kredi riski esas olarak ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardan ve banka mevduatlarından kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 dönemi itibarıyla ticari ve ilişkili olmayan taraflardan 15,1 milyon TL diğer alacağı, bankalarda 192.367 TL mevduatı bulunmaktadır.

Kur Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermekte iken, ihraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla kur riski bulunmamaktadır.

Yabancı Para Pozisyonu	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Döviz Varlıkları	23.782.608	39.658.456	15.182.547
Döviz Yükümlülükleri	0	0	0
Net Döviz Pozisyonu	23.782.608	39.658.456	15.182.547
Kurlarda %10 Artış Olması Halinde Kara Etkisi	2.378.261	3.965.846	1.518.255

Likidite.Riski

Likidite riski, İhraççının net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, İhraççının kredibilitesinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda İhraççı zararla karşılaşabilir.Fon portföyünde bulunan finansal varlıkların istenildiği anda piyasa fiyatından nakde dönüştürülememesi İhraççının zarara uğramasına sebebiyet verebilir.

Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı 31.12.2024 tarihi itibarıyla 3,8 milyon TL olup bu tutarın tamamı 1-3 ay arası vadelidir. Bu tutarın 1,8 milyon TL'si

		ticari borçlardan, 2,0 milyon TL'si ise diğer borçlardan oluşmaktadır. Operasyonel Riskler Operasyonel risk, Şirket'in operasyonel süreçlerindeki aksamalar sonucunda zarar oluşması olasılığını ifade eder. Operasyonel riskin kaynakları arasında kullanılan sistemlerin yetersizliği, başarısız yönetim, personelin hatalı ya da hileli işlemleri gibi kurum içi etkenlerin yanı sıra doğal afetler, rekabet koşulları, politik rejim değişikliği gibi kurum dışı etkenler de olabilir. Yasal Riskler Şirket, sermaye artırımından sonraki bir dönemde mevzuatta ve düzenleyici otoritelerin düzenlemelerinde meydana gelebilecek değişikliklerden olumsuz etkilenebilir. İtibar Riski Kamuoyunun olumsuz görüşlerinin, Şirket'in faaliyet ve gelirleri üzerindeki mevcut ve olası etkileri olabilir.
D. 3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraç Edilen Payların Kâr Payı Gelirine İlişkin Riskler: Kâr payı geliri, şirketlerin yıl sonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. 6362 sayılı SPKn.'nın 19'uncu maddesi hükmü ve SPK'nın II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca; halka açık ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Sermaye piyasası mevzuatı dahilinde kâr payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir. İhraççının zarar ettiği dönemlerde kâr payı geliri elde etmeme riski vardır. Ayrıca kâr oluşsa bile İhraççının geçmiş yıllar zararı bulunduğu bu zararlar mahsup edilinceye kadar İhraççı kâr dağıtımını yapamayacaktır. Ayrıca dağıtılabilir kâr olsa bile sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kâr dağıtımını zorunlu değilse, ortaklar genel kurulu kâr dağıtıp dağıtmama konusunda karar verebilir. Bu durumda genel kurul kâr dağıtmama kararı verirse ortakların kâr payı alamama riski vardır. İhraç Edilen Payların Sermaye Kazancına İlişkin Riskler: Sermaye kazancı, zaman içinde payın değerinde meydana gelen artıştan elde edilen gelirdir. Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasalarında yaşanacak olumsuzluklar nedeniyle Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir. İşbu izahname çerçevesinde ihraç edilecek Şirket paylarının piyasa değerinin ihraç fiyatına ulaşmaması ve bu fiyatın üzerine çıkmaması da mümkündür. Yatırımcılar satın aldıkları Şirket paylarını satın aldıkları fiyattan veya üzerinde bir fiyattan satamayabilirler. Pay sahipleri, Şirket'in kâr ve zararına ortak olduklarından, Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak ederler. Ortaklığın tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra ancak pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Ayrıca, halka arz edilecek B grubu Şirket payları için Borsa İstanbul'da yeterli işlem hacmi oluşmayabilecektir. Borsa İstanbul'da paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda yatırımcıların sahip oldukları payları alıp satma kabiliyetleri sınırlanabilir, pay sahipleri ellerindeki payları istedikleri fiyattan, tutarda

ve zamanda satamayabilir ve bu durum piyasada işlem görecekt payların fiyatındaki dalgalanmaları artırabilir.

E—HALKA ARZ																								
E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Sermaye artırımından 557.650.000 TL net gelir elde edilmesi öngörülmektedir. Sermaye artırımının toplam maliyetinin ise 2.350.000 TL olacağı tahmin edilmektedir. Halka arza ilişkin toplam maliyet ve pay başına maliyet aşağıdaki tabloda yer almaktadır: <table><tr><th colspan="2">Tahmini Maliyetler (TL)</th></tr><tr><th>Sermaye Artırım Maliyeti</th><th>(TL)</th></tr><tr><td>SPK Ücreti (%0,2)</td><td>1.120.000</td></tr><tr><td>Borsa Kotasyon Ücreti (%0,03 + BSMV)</td><td>176.400</td></tr><tr><td>MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)</td><td>29.400</td></tr><tr><td>Aracılık Komisyonu (500.000 TL + BSMV)</td><td>525.000</td></tr><tr><td>Rekabet Kurumu (%0,04)</td><td>224.000</td></tr><tr><td>Diğer</td><td>275.200</td></tr><tr><td>Toplam Maliyet</td><td>2.350.000</td></tr><tr><td>Halka Arz Edilecek Pay Adedi</td><td>560.000.000</td></tr><tr><td>Pay Başına Maliyet</td><td>0,00420</td></tr></table> Tamamı nakit karşılığı ihraç ve halka arz edilecek payların toplam nominal değeri 560.000.000 TL'dir. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamının süresi içinde kullanıldığı varsayımı ile 1 TL nominal değerli 1 adet pay başına düşen maliyet 0,0042 TL olmaktadır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan pay bulunması halinde, bu paylar BİAŞ Birincil Piyasası'nda nominal değer üzerinden satışa sunulacak olup, satış fiyatı ile nominal değer arasındaki fark kadar emisyon primi oluşacak olması nedeniyle satıştan elde edilecek net gelir artacağından pay başına maliyet düşecektir.	Tahmini Maliyetler (TL)		Sermaye Artırım Maliyeti	(TL)	SPK Ücreti (%0,2)	1.120.000	Borsa Kotasyon Ücreti (%0,03 + BSMV)	176.400	MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)	29.400	Aracılık Komisyonu (500.000 TL + BSMV)	525.000	Rekabet Kurumu (%0,04)	224.000	Diğer	275.200	Toplam Maliyet	2.350.000	Halka Arz Edilecek Pay Adedi	560.000.000	Pay Başına Maliyet	0,00420
Tahmini Maliyetler (TL)																								
Sermaye Artırım Maliyeti	(TL)																							
SPK Ücreti (%0,2)	1.120.000																							
Borsa Kotasyon Ücreti (%0,03 + BSMV)	176.400																							
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)	29.400																							
Aracılık Komisyonu (500.000 TL + BSMV)	525.000																							
Rekabet Kurumu (%0,04)	224.000																							
Diğer	275.200																							
Toplam Maliyet	2.350.000																							
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	560.000.000																							
Pay Başına Maliyet	0,00420																							
E.2a	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	İhraççının özkaynaklarını güçlendirmek, iş hacmini ve girişim sermayesi yatırımlarını artırarak büyümesini sürdürmek üzere yapılan sermaye artırımından, 2.350.000 TL tahmini maliyet düşüldükten sonra elde edilecek 557.650.000 TL tutarındaki kaynağın aşağıdaki gibi kullanılması planlanmaktadır: - Yaklaşık %71,73'ü (400 milyon TL) yeni girişim sermayesi yatırımlarında kullanılması, mevcut durumda iştirak edilmiş iştiraklerin işletme sermayesi ve büyüme finansmanı ihtiyaçlarının karşılanması ve bu suretle girişim sermayesi yatırımlarında bulunulması için kullanılacaktır. Şirketimiz,																						

		yatırımlarında sektör ayrımı yapmamakla beraber rekabet avantajı yüksek ve büyük pazar yaratma potansiyeline sahip Türkiye'nin ekonomik ve sosyal gelişimine katkıda bulunabilecek her türlü projeyi değerlendirmeye alacaktır, - %24,68'lik (137.650.000 TL) kısmı yurt içinde yeni girişimlerin bulunması, mevcut yatırımlardan çıkış için potansiyel alıcıların bulunması, yurt içi ve yurt dışı pazar araştırmalarının yapılması, rakip analizlerinin gerçekleştirilmesi, satış ve pazarlama konularında gerekli partnerlerin bulunması gibi operasyonel giderlerin finansmanında kullanılacaktır. Ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin esaslar tebliği uyarınca alınacak portföy yönetimi hizmeti kapsamında getiri ve kar potansiyeli yüksek borsa şirketlerine yatırım yapılması, halka arzlara katılım ve yatırım fonlarına yatırım yapılması planlanmaktadır. - Yaklaşık %3,59'u Şirketin işletme sermayesi ihtiyacı için ortağı Namık Kemal Gökalp tarafından verilmiş olan 15.000.000 TL tutarlı nakdi borç bakiyesi bedelli sermaye artırımından gelen kaynak kullanılarak iade edilecektir. Ayrıca Şirketin mevcut operasyonel giderleri nedeniyle oluşan 5.000.000 TL borç ödemesi yapılacaktır. Namık Kemal Gökalp, sahip olduğu paylara tekabül eden tüm rüçhan haklarını kullanmayı ve kullanılmayan rüçhan haklarının satışından sonra kalan bedelli sermaye artırımına konu payları almayı taahhüt etmiştir. İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %5 kadar geçiş yapılabilir.
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	İhraç edilecek payların toplam nominal değeri 560.000.000 TL olup, sermayeye oranı %200'tür. Artırılan 560.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden her biri 1,00 TL nominal değerli 560.000.000 adet payın 5.600.000 adedi nama yazılı A Grubu, 554.400.000 adedi nama yazılı B Grubu'dur. İhraç edilecek B grubu paylar Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Şirketimizin pay sahipleri, sahip oldukları payların %200'ü oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir. Pay sahiplerimizin sermaye artırımına katılmaları için yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gün olacaktır. Bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması hâlinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona

		erecektir. Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığıyla (www.kap.org.tr) kamuya duyurulacaktır. Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ve payları MKS’de aracı kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen pay sahipleri, yeni pay alma hakkını, ilan edilen kullanım süresi içerisinde hesabının bulunduğu aracı kuruma başvurarak kullanabilir. Yeni pay alma hakları 1,00 TL nominal değerli pay için 1,00 TL üzerinden kullanılacaktır. Sermaye artırımına iştirak edecek pay sahipleri ihraç edilen payların bedeli haricinde aracı kuruluşların aracılık komisyonu gibi ücretlendirme politikalarına tabi olabileceklerdir. Pay sahipleri yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerini tam ve nakit olarak Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Levent Çarşı Şubesi nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan TR94 0001 5001 5800 7316 5299 64 IBAN no’lu “özel” hesaba yatıracaklardır. Pay sahipleri, Şirket’te sahip oldukları pay oranında ve sahip oldukları pay grubu için yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir. Sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahipleri, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan B grubu paylar 2 iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket’in ve İfo Yatırım’ın kurumsal internet sitelerinde (www.hubgsyo.com)/ (www.infoyatirim.com) ve KAP’ta ilan edilecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan B grubu paylardan almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin, duyurulacak satış süreci içinde Borsa İstanbul’da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Pay bedelleri yatırım kuruluşları tarafından MKK’nın ilgili hesabına yatırıldıkça hak kullanım işlemleri yapılacaktır. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili	Sermaye artırımı ile birlikte ihraççı şirket olan Hub GSYO sermaye elde ederek mevcut iştiraklerinin işletme sermayesi ve büyüme finansmanı ihtiyaçlarını karşılayacak, borç ödemesi gerçekleştirecek ve ayrıca yeni girişim sermayesi

	kişilerin önemli menfaatleri	yatırımlarında kullanacak olup, sermaye artırımına aracılık eden İfo Yatırım ise aracılık komisyonu elde edecektir. Halka arzın tarafları arasında herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Aracı Kurumun, halka arz komisyonu dışında, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arz başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	İhraççı'nın unvanı Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. olup, 280.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden 560.000.000 TL artışla 840.000.000 TL'ye çıkarılacaktır. Şirket'in ana pay sahibi Namık Kemal GÖKALP tarafından sahip olduğu paylar kapsamında rüçhan haklarının tamamının kullanılacağı konusunda 15.03.2025 tarihli taahhütname verilmiştir. Ayrıca Namık Kemal GÖKALP'in 15.03.2025 tarihli taahhüdü ile; bedelli sermaye artırımını kapsamında rüçhan haklarının kullanılmasının ardından kalan payların Borsa'da halka arzından sonra kalan satılamayan kısmının tamamının, payların Borsa'da satış süresinin bitişini takip eden 3 iş günü içinde nominal değerden aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenerek satın alınacağı taahhüt edilmiştir.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda sulanma etkisi; mevcut ortaklar için %35,60 olacak olup, 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin miktarı 0,7607 TL'dir. Şirket'in ana pay sahibi Namık Kemal GÖKALP tarafından sahip olduğu paylar kapsamında rüçhan haklarının tamamının kullanılacağı konusunda 15.03.2025 tarihli taahhütname verilmiş olup Şirket'in ana pay sahibi Namık Kemal GÖKALP haricindeki diğer pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını hiç kullanmamaları ve kullanılmayan yeni pay alma hakları sebebiyle kalan payların tamamının Borsa Birincil Piyasa'da satılması durumunda sulanma etkisi, halka arz fiyatının henüz belli olmaması nedeniyle hesaplanamamıştır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini	Talepte bulunan yatırımcıların katlanacağı maliyetler, ihraç edilecek pay bedeli hariç olmak üzere talepte bulundukları yatırım kuruluşlarından azami olarak hesap açma ücreti, sermaye piyasası aracının MKK'ya virman ücreti,

	maliyetler hakkında bilgi	yatırımcının başka yatırım kuruluşundaki hesabına virman ücreti, EFT ücreti, damga vergisi ve yatırım kuruluşu tarafından yasal durumlar dâhilinde alınabilecek diğer ücretlerden oluşacaktır.
--	----------------------------------	--

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihli finansal tablolar ile buna ilişkin dipnotlar Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından, denetlenmiştir.

Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	H. Kıvanç SEKİZKARDEŞ
Adresi	Kozyatağı, Bayar Caddesi No:99 D:9 Kadıköy / İstanbul
Telefon	0216 463 55 10
İnternet Adresi	www.analizbd.com.tr
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Dönem	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Dönen Varlıklar	40.425.757	40.453.486	17.482.210
Nakit ve Nakit Benzerleri	37.312.691	21.946.750	192.367
Finansal Yatırımlar	0	0	842.620
Ticari Alacaklar	3.085.657	18.208.076	15.114.044
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>3.085.657</i>	<i>18.208.076</i>	<i>15.114.044</i>
Diğer Alacaklar	2.857	1.003	0
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>2.857</i>	<i>1.003</i>	<i>0</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	8.465	197.600	127.508
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>8.465</i>	<i>197.600</i>	<i>127.508</i>
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	16.087	100.057	0
Diğer Dönen Varlıklar	0	0	1.205.671
Duran Varlıklar	518.241.684	783.239.598	589.906.050
Finansal Yatırımlar	517.778.350	782.888.005	587.234.496
Diğer Alacaklar	14.418	12.633	0
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>14.418</i>	<i>12.633</i>	<i>0</i>
Maddi Duran Varlıklar	313.687	313.260	2.471.777
Kullanım Hakkı Varlıkları	45.219	0	0
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	39.645	21.666	179.103
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>39.645</i>	<i>21.666</i>	<i>179.103</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	50.365	4.034	20.674

<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	50.365	4.034	20.674
Toplam Varlıklar	558.667.441	823.693.084	607.388.260
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.149.686	1.676.362	8.797.882
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	71.028	0	0
Ticari Borçlar	1.182.653	38.473	40.021
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>1.119.289</i>	<i>0</i>	<i>5.954</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>63.364</i>	<i>38.473</i>	<i>34.067</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	261.618	389.256	329.512
Diğer Borçlar	275.076	567.555	7.639.876
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>7.056.060</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>275.076</i>	<i>567.555</i>	<i>583.816</i>
Kısa Vadeli Karşılıklar	359.311	681.078	788.473
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>359.311</i>	<i>681.078</i>	<i>788.473</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler	269.178	456.107	266.634
Uzun Vadeli Karşılıklar	269.178	456.107	266.634
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>269.178</i>	<i>456.107</i>	<i>266.634</i>
Özkaynaklar	556.248.575	821.560.615	598.323.744
Ödenmiş Sermaye	70.000.000	70.000.000	70.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	234.164.134	369.148.440	369.148.440
Paylara İlişkin Primler	762.565	1.410.563	802.288
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	-102.820	63.633	-374.362
<i>Tanımlanmış Fayda Planlarından Kazanç/Kayıplar</i>	<i>-102.820</i>	<i>63.633</i>	<i>-374.362</i>
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	4.498.598	6.495.020	1.162.148
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	291.070.148	356.364.849	379.775.831
Net Dönem Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-
			222.190.601
Toplam Kaynaklar	558.667.439	823.693.084	607.394.214

Kar Zarar Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Hasılat	0	10.401.302	0
Satışların Maliyeti (-)	0	-10.401.302	0
Brüt Kar (Zarar)	0	0	0
Genel Yönetim Giderleri (-)	-18.319.427	-32.197.129	-30.120.321
Pazarlama Giderleri (-)	0	0	0
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	185.874.113	66.937.963	63.005.828
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-152.971	-4.856.049	-4.194.925
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	167.401.715	29.884.785	28.690.582
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	0	0	657.400
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	0	0	0
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	0	0	0
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	167.401.715	29.884.785	29.347.982
Finansman Gelirleri	395.697	621.292	1.144.947
Finansman Giderleri (-)	-129.127	-39.832	0
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-211.812.335	-12.388.135	-252.666.218
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-222.173.289
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	0	0	-17.312
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	0	0	-17.312
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	0	0	0
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-222.190.601

Dönem Karı / (Zararı)**-44.144.050****18.078.110****-222.190.601**

Şirket'in portföy sınırlamaları, finansal borç ve toplam gider tutarlarına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmiştir.

	Bireysel Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.12.2023	31.12.2024
A	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Md.20/1 – (b)	21.946.750	192.367
B	Girişim Sermayesi Yatırımları	Md.20/1 – (a)	782.888.005	587.234.496
C	Portföy Yönetim Şirketi ve Danışmanlık Şirketindeki İştirakler	Md.20/1 – (d) ve (e)	-	-
D	Diğer Varlıklar		18.858.329	19.961.397
E	Ortaklık Aktif Toplamı	Md.3/1-(a)	823.693.084	607.388.260
F	Finansal Borçlar	Md.29	-	-
G	Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Rehin, Teminat ve İpotekler)	Md.20/2 – (a)	1.137.184	1.055.107
H	Özsermaye		821.560.615	598.323.744
I	Diğer Kaynaklar		995.284	8.009.409
E	Ortaklık Toplam Kaynakları	Md.3/1-(a)	823.693.084	607.388.260

	Bireysel Diğer Finansal Bilgiler	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.12.2023	31.12.2024
A1	Sermaye Piyasası Araçlarına ve İşlemlerine Yapılan Yatırım	Md.20/1 – (b)	-	-
	1. Sermaye piyasası araçları		-	-
	A- Devlet Tahvili		-	-
	B- Özel Sektör Tahvili		-	-
	C- Ters Repo		-	-
	D- Yatırım Fonu		-	-
	E- Hisse Senetleri		-	-
A2	2.TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	Md.20/1 – (b)	21.946.750	192.367
	A- Mevduat İşlemleri		21.946.750	192.367
	B- Takasbank Para piyasası İşlemleri		-	-
B1	Yurtdışında Kurulu Kolektif Yatırım Kuruluşu	Md.21/3 – (c)	-	-
B2	Borç ve Sermaye Karması Finansman	Md.21/3 – (f)	27.219.356	18.852.741
B3	Halka Açık Girişim Şirketlerinin Borsa Dışı Payları	Md.21/3 – (e)	-	-
B4	Özel Amaçlı Şirket	Md.21/3 – (g)	-	-
C1	Portföy Yönetim Şirketine İştirak	Md.20/1 – (e)	-	-
C2	Danışmanlık Şirketine İştirak	Md.20/1 – (d)	-	-
F1	Kısa Vadeli Krediler	Md.29/1	-	-
F2	Uzun Vadeli Krediler	Md.29/1	-	-
F3	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1	-	-
F4	Uzun Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1	-	-
F5	Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1	-	-
F6	Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1	-	-
G1	Rehin	Md.20/2 – (a)	-	-
G2	Teminat	Md.20/2 – (a)	-	-
G3	İpotekler	Md.20/2 – (a)	-	-

I	Dışarıdan sağlanan hizmet giderleri	Md.26/1	7.570.765	3.647.889
---	-------------------------------------	---------	-----------	-----------

Şirket'in portföy sınırlamaları ve finansal borç kontrol tablosuna aşağıda yer verilmektedir:

	Portföy Sınırlamaları	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.12.2023	31.12.2024	Asgari / Azami Oran
1	Para ve sermaye piyasası araçları	Md.22/1 – (b)	2,66%	0,14%	≤ %49
2	Sermaye Piyasası Araçları	Md.22/1 – (c)	0,00%	0,00%	≤ %10
	A- Devlet Tahvili		0,00%	0,00%	≤ %10
	B- Özel Sektör Tahvili		0,00%	0,00%	≤ %10
			0,00%	0,00%	≤ %10
	C- Ters Repo		0,00%	0,00%	≤ %10
	D- Yatırım Fonu		0,00%	0,00%	≤ %10
	E- Hisse Senetleri		0,00%	0,00%	≤ %10
3	Girişim sermayesi yatırımları	Md.22/1 – (b)	95,05%	95,61%	≥ %51
4	Portföy yönetim şirketi ve danışmanlık şirketindeki	Md.22/1 – (ç)	0,00%	0,00%	≤ %10
5	Yurtdışında kurulu kolektif yatırım kuruluşu	Md.22/1-(e)	0,00%	0,00%	≤ %49
	Yurtdışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketler		12,07%	13,13%	≤ %10
6	Borç ve sermaye karması finansman	Md.22/1-(h)	3,30%	3,22%	≤ %25
7	Halka açık girişim şirketi borsa dışı payları	Md.22/1-(f)	0,00%	0,00%	≤ %25
8	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel	Md.22/1-(ı)	2,66%	0,14%	≤ %20
	A- Mevduat İşlemleri		2,66%	0,14%	≤ %20
	B- Takasbank Para piyasası İşlemleri		0,00%	0,00%	≤ %20
9	Kısa Vadeli Finansal Borçlar ve Borçlanma Araçlarının Nominal Değeri	Md.29	0,00%	0,00%	≤ %50
10	Uzun Vadeli Finansal Borçlar ve Borçlanma Araçlarının Nominal Değeri	Md.29	0,00%	0,00%	≤ %200
11	Rehin, Teminat ve İpotekler	Md.22/1 – (d)	0,00%	0,00%	≤ %10
12	Dışarıdan sağlanan hizmet giderleri	Md.26/1	0,68%	0,41%	≤ %2,5

Şirket'in girişim sermayesi yatırımlarına ilişkin ayrıntılı bilgiler işbu izahnamenin 6.2.1. Bölümü'nde yer almaktadır.

“Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 22 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.”

5. RİSK FAKTÖRLERİ

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- **İhraççının iştiraklerinin yaşanması muhtemel ödeme güçlükleri nedeniyle İhraççının nakit akışı olumsuz etkilenebilir:**
İhraççı faaliyet konusu gereği girişim sermayesi yatırımları yapmaktadır. Söz konusu yatırımlar yapılırken seçici davranılmaktadır. Ancak gösterilen azami dikkate rağmen İhraççının iştirakleri ödeme güçlüğü ile karşılaşabilir. Bu şekilde yaşanabilecek

olumsuzluklar girişim sermayesi yatırımı yapılan şirketlerde ek sermaye ihtiyacı doğurabilir. Bu durum İhraççının nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir.

- **İhraççının iştiraklerinin kârlılığının azalması, İhraççının kârlılığını olumsuz etkileyebilir:**
İhraççı faaliyet konusu gereği girişim sermayesi yatırımları yapması nedeniyle, hâlihazırdaki yatırımları veya gelecekte yapacağı girişim sermayesi yatırımları sonucunda, söz konusu şirketlerin kârlarının düşmesi ya da şirketlerin zarar etmesi durumunda İhraççının kârlılığı olumsuz etkilenebilir.
- **İhraççı yeni kurulmuş veya yeterli büyüklüğe ulaşmamış şirketlere yatırım yapabilir. Bu şirketler ekonomik konjonktürden daha çok etkilenebilir:**
İhraççı gelişme potansiyeli taşıyan şirketlere yatırım yapmaktadır. Yatırım yaptığı veya yapacağı bazı şirketler yeni kurulmuş veya yeterli büyüklüğe ulaşmamış şirketler olabilir. Ekonomik istikrarsızlık, yeni veya küçük şirketlerin finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Bu durum İhraççının finansal tablolarına olumsuz olarak yansiyebileceği gibi ayrıca İhraççının söz konusu yatırımlardan çıkışını geciktirebilir, engelleyebilir veya yatırımlarının finansal dönüşü olmayacak şekilde likidite edilmesine engel olabilir.
- **İhraççı, yatırım kararı alırken girişim şirketlerindeki kurucuların yetkinliğine, vizyonuna, şirketin içinde bulunduğu pazardaki rekabet avantajına, pazar büyüklüğüne ve uygulanabilir bir teknoloji olup olmadığına bakmaktadır. Yatırım kararlarının alındığı sıradaki dinamikler hızlı değişime uğrama riskiyle karşı karşıyadır.**
- **İhraççı, bilişim ve teknoloji alanında faaliyet gösteren girişim şirketlerine yatırım yapmaktadır ve bu şirketler teknolojinin hızlı ilerleyişi karşısında çok hızlı hareket etmek zorundadır. Bu hızı yakalayamayan girişim şirketleri rekabete yenik düşme riski ile karşı karşıyadır.**
- **Teknoloji alanındaki şirketleri değerlendirmek derin bir uzmanlık gerektirir ve bu uzman kişilere ulaşım konusunda problem yaşanabilir.**
- **İhraççının yeni yatırım planları doğrultusunda ek faaliyet ve finansal riskler söz konusu olabilir.**
- **Doğru yatırımlar yapılmaması, İhraççının büyüme stratejisinin uygulanmasını olumsuz yönde etkileyebilir:**
İhraççı yatırım yaparken, yatırım yaptığı şirketleri birçok farklı kriteri dikkate alarak özenle seçse de öngörülerini gerçekleştiremeyebilir. Yanlış yatırımlar İhraççının büyüme stratejisini olumsuz etkileyebilir.
- **İhraççının girişim sermayesi yatırımı yaptığı şirketlerde iflaslar söz konusu olabilir.**
Yapılan yatırımlar beklentilere uygun sonuç vermeyebilir. Yatırım geri dönmeyebilir. Girişim sermayesi yatırımından çıkış yapılamayabilir veya zararlar çıkış yapılabilir. Bu durum İhraççının büyümesini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

- **İhraççının yatırım yaptığı şirketlerin sayısının artması ile idari ve mali zorluklar yaşanabilir, şirketin yönetsel başarısı azalabilir:**
Yatırım yapılan girişim sermayesi şirketlerinin sayısının artması durumunda, artışa paralel olarak faaliyetlerin operasyonel karmaşıklığının, ölçeğinin ve İhraççı yönetiminin üstlendiği sorumlulukların artması muhtemel olup, bu durum yönetimin üzerinde baskı oluşturabilir. Yatırımların verimli yönetilememesi İhraççının faaliyetlerini, beklentilerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- **İhraççı, kârlılığının sürekliliği konusunda herhangi bir garanti verememektedir:**
İhraççının sürdürülebilir kârlılık hedefine ulaşması birçok faktöre bağlıdır. Bunlar arasında; yatırım yaptığı veya gelecekte yatırım yapacağı girişim sermayesi şirketlerinin başarısı, gelecekteki olası faaliyet kâr/zararlarının büyüklüğü ve süresi, yatırım yaptığı/yapacağı girişim sermayesi yatırımlarından çıkışta elde edilebilecek kâr/zararın büyüklüğü gibi birçok faktör sıralanabilir. İhraççının kârlılığını sürdürememesi durumunda faaliyetleri, beklentiler, mali durumu, faaliyet sonuçları ve paylarının performansı olumsuz etkilenebilir. İhraççının kârlılığını sürdürememesi durumunda faaliyetleri, beklentileri, mali durumu, faaliyet sonuçları ve paylarının performansı olumsuz etkilenebilir.
- **İhraççının yatırımları, yatırımcıların yatırım tercihleri ile uyumlu olmayabilir:**
İhraççı girişim sermayesi yatırımları dışında portföyünü çeşitlendirmek amacıyla, Borsa’da işlem gören veya görmek üzere ihraç edilen sermaye piyasası araçlarına, ters repo işlemlerine, Takasbank Para Piyasası işlemlerine ve yatırım fonu katılma payları ile TL ve döviz cinsinden vadeli-vadesiz mevduat ve katılma hesabına yatırım yapabilir. İhraççının portföyündeki çeşitlendirme yatırımcıların yatırım tercihlerine uygun olmayabilir. İhraççı yüksek getiri beklentisi ile yüksek riskli alanlara yatırım yapabilir, İhraççının yaptığı bu tarz yatırımlar, yatırımcıların risk tercihinine uygun olmayabilir.
- **İhraççının menkul kıymetler portföyünün piyasa koşullarına bağlı olarak değerinin azalması söz konusu olabilir:**
İhraççı bir girişim sermayesi şirketi olarak menkul kıymetler portföyüne sahiptir. Söz konusu portföy veya ileride sahip olacağı menkul kıymetler portföyü piyasa koşullarına göre değer artışı yaşaması öngörüsüyle oluşturulmaktadır. Ancak olumsuz piyasa koşulları portföyün değerinin düşmesine neden olabilir.
- **Tahmin edilemeyen ekonomik gelişmelerin olası etkilerinin İhraççı ve yatırım yaptığı girişim sermayesi şirketleri üzerindeki olumsuz yansımaları, İhraççının finansal durumu ile faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir:**
İhraççı öngörülerini yaparken mevcut ekonomik durum ve gidişatı dikkate almaktadır. Ekonomik gelişmelerdeki öngörülemeyen olumsuzluklar, İhraççının ve/veya yatırım yaptığı girişim sermayesi şirketlerinin finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

5.2.İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- **Tebliğ hükümleri çerçevesinde uyulması gereken yasal mevzuat ve sınırlamalar bulunduğundan, mevzuat ve sınırlamalara uyulmaması halinde şirketlerin faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, potansiyel kârlılıkları sınırlanabilir:**

Sektördeki şirketler SPK’nın III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği’nde yer alan faaliyet kapsamı, faaliyetlere ilişkin sıralamalar, portföy sınırlamaları gibi esaslara uymak zorundadır. Söz konusu tebliğe uyulmaması ve aykırı faaliyetlerde bulunulması durumunda İhraççı çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir. Bu

yaptırımlar parasal cezalar olabileceği gibi şirketlerin faaliyetlerinin sonlandırılmasına kadar gidebilir.

- **Tabi olunan yasal mevzuatta oluşabilecek değişiklikler şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir:**

GSYO tebliğinde ve sair mevzuatlarda yaşanabilecek değişiklikler şirketlerin faaliyetlerini sınırlandırabilir ya da olumsuz etkileyebilir. Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarının kurum kazançları, kurumlar vergisinden istisna olmakla birlikte bu ortaklıkların kurumlar vergisinden istisna edilmiş kazançları, ortaklara dağıtılsın veya dağıtılmasın, uygulanacak stopaj oranı %0 olarak belirlenmiştir. Ancak, yasal mevzuatlarda yapılabilecek değişiklikler ile sektördeki şirketlerin sahip olduğu vergi istisnaları ve muafiyetleri ortadan kalkabilir. Buna bağlı olarak sektördeki şirketlerin operasyonel sonuçları olumsuz etkilenebilir ve şirketlerin kârlılığı olumsuz etkilenebilir.

- **Döviz kurlarındaki dalgalanmalar yatırım iştahını ve girişim sermayesi şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir:**

Döviz kurlarında yaşanabilecek dalgalanmalar sektördeki yatırım iştahını olumsuz etkileyebilir. Bununla birlikte sektör firmalarının iştirak ettiği şirketlerde fiyatlama ve karlılık riski oluşturabilir, söz konusu şirketlerin döviz açık pozisyonlarına karşılık herhangi bir korunma işlemine girmemesi halinde faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkileneceğinden, sektördeki şirketlerin girişim sermayesi yatırımlarının olumsuz etkilenmesine, söz konusu yatırımlardan çıkış süresinin uzamasına ya da engellenmesine sebep olabilir.

- **Girişim yatırımlarından yüksek getiri beklentisi şirketleri riski yüksek yatırımlara yönlendirebilir:**

GSYO'lar, SPK'nın izni ile kurulan ve çıkarılmış sermayelerini esas olarak sermaye kazancı elde etmek amacıyla çeşitli yatırımlara yönlendiren sermaye piyasası kurumları olup, GSYO'lar kaynaklarını katma değer üreteceğine inandığı gelecek vaat eden şirketlere yatırarak bu şirketlerin üreteceği katma değerden faydalanmayı ve pay sahipleri için getirinin maksimize edildiği noktada ortaklıktan ayrılmayı hedefler. Bu kapsamda sektördeki şirketler yüksek getiri beklentisiyle yatırımlarını riski yüksek alanlara yönlendirebilir. Yatırımlardan istenilen sonuçların elde edilememesi şirketleri olumsuz etkileyebilir.

- Ekonomik krizler, siyasi ve jeopolitik gelişmeler ekonomik güven ortamının bozulmasına neden olabilir, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin iş yapma potansiyelini ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafi konumdaki ekonomik-politik gelişmelerin Türkiye ekonomisi ve siyasetini önemli ölçüde etkilemesi söz konusudur. Türkiye'nin bulunduğu coğrafi konumda meydana gelen Rusya - Ukrayna savaşının, her iki ülke ile de ticari ve siyasi ilişkileri olan Türkiye üzerinde olumsuz etkiler yaratması yüksek olasılıktadır. Bu ülkelerdeki savaş halinin sonucunda Türkiye'nin bu ülkelerden elde edeceği ticaret ve turizm gelirlerinde olumsuz etkilenme söz konusu olabilir. Ülke ekonomisinin coğrafi bölgedeki gelişmeler sonucunda olumsuz etkilenmesi nedeniyle GSYO'ların yatırım yaptığı şirketlerin faaliyetleri ve finansal durumu söz konusu olabilir, bu durum sektördeki ortaklıkların karlılıklarında azalma yaşatarak ortaklıkların finansal performanslarını olumsuz etkileyebilir.

- Küresel ekonomide yaşanacak sıkıntılar firmaları finansal açıdan, bireylerin talep koşullarındaki değişim nedeniyle de faaliyet açısından negatif etkileyebilir.
- Deprem, sel vb. doğal afetler şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

5.3. İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler:

Pay sahipleri temel olarak kâr payı ve sermaye kazancı olmak üzere iki tür gelir elde edebilmekte olup, bu gelir türleri ile ilintili olabilecek riskler aşağıda açıklanmaktadır:

5.3.1. İhraç Edilen Payların Kâr Payı Gelirine İlişkin Riskler:

Kâr payı geliri, şirketlerin yıl sonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. 6362 sayılı SPKn.'nın 19'uncu maddesi hükmü ve SPK'nın II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca; halka açık ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Sermaye piyasası mevzuatı dahilinde kâr payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir. İhraççının zarar ettiği dönemlerde kâr payı geliri elde etmeme riski vardır. Ayrıca kâr oluşsa bile İhraççının geçmiş yıllar zararı bulunduğu bu zararlar mahsup edilinceye kadar İhraççı kâr dağıtım yapamayacaktır. Ayrıca dağıtılabılır kâr olsa bile sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kâr dağıtım zorunlu değilse, ortaklar genel kurulu kâr dağıtım dağıtmama konusunda karar verebilir. Bu durumda genel kurul kâr dağıtmama kararı verirse ortakların kâr payı alamama riski vardır.

5.3.2. İhraç Edilen Payların Sermaye Kazancına İlişkin Riskler:

Sermaye kazancı, zaman içinde payın değerinde meydana gelen artıştan elde edilen gelirdir. Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasalarında yaşanacak olumsuzluklar nedeniyle Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir. İşbu izahname çerçevesinde ihraç edilecek Şirket paylarının piyasa değerinin ihraç fiyatına ulaşmaması ve bu fiyatın üzerine çıkmaması da mümkündür. Yatırımcılar satın aldıkları Şirket paylarını satın aldıkları fiyattan veya üzerinde bir fiyattan satamayabilirler. Pay sahipleri, Şirket'in kâr ve zararına ortak olduklarından, Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak ederler. Ortaklığın tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra ancak pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Ayrıca, halka arz edilecek B grubu Şirket payları için Borsa İstanbul'da yeterli işlem hacmi oluşmayabilecektir. Borsa İstanbul'da paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda yatırımcıların sahip oldukları payları alıp satma kabiliyetleri sınırlanabilir, pay sahipleri ellerindeki payları istedikleri fiyattan, tutarda ve zamanda satamayabilir ve bu durum piyasada işlem görecektir payların fiyatındaki dalgalanmaları artırabilir.

5.4. Diğer Riskler:

Sermaye Riski

Net Borç / Toplam Özsermaye oranının yüksekliği İhraççının finansal borçlarını ödeme riskini göstermektedir. İhraççının net nakdi (nakit ve nakit benzerleri-kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler) 2022 yılındaki 34,9 milyon TL'den, 2023 yılında 2022 yılına göre %43,2 azalışla 19,8 milyon TL'ye gerilerken, 2024 yılında ise azalan nakit ve nakit benzerlerine ve artan finansal borçlara bağlı olarak 8,9 milyon TL net borç elde edilmiştir. İhraççının net borç / toplam özsermaye oranı 2022 yılında -%6,3 iken 2023 yılında -%2,4, 2024 yılında ise %1,5 olmuştur. İhraççının yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda yatırımcılar zararla karşılaşabilecektir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Toplam Finansal Borçlar	2.418.864	2.132.469	9.064.516
Eksi: Hazır Değerler	37.312.691	21.946.750	192.367
Net Borç	-34.893.827	-19.814.281	8.872.149

Toplam Özkaynak	556.248.575	821.560.615	598.323.744
Toplam Sermaye (Net Borç+Toplam Özkaynak)	521.354.748	801.746.334	607.195.893
Net Borç/Toplam Özkaynak Oranı	-6,3%	-2,4%	1,5%

Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle İhraççının finansal bir kayba uğraması riskidir. İhraççının kredi riski esas olarak ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardan ve banka mevduatlarından kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 dönemi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan 15,1 milyon TL (31.12.2023: 18,2 milyon TL, 31.12.2022: 3,1 milyon TL) ticari alacağı, bankalarda 192.367 TL (31.12.2023: 21,9 milyon TL, 31.12.2022: 37,3 milyon TL) mevduatı bulunmaktadır.

Kur Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermekte iken, ihraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla kur riski bulunmamaktadır.

Yabancı Para Pozisyonu	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Döviz Varlıkları	23.782.608	39.658.456	15.182.547
Döviz Yükümlülükleri	0	0	0
Net Döviz Pozisyonu	23.782.608	39.658.456	15.182.547
Kurlarda %10 Artış Olması Halinde Kara Etkisi	2.378.261	3.965.846	1.518.255

Likidite.Riski

Likidite riski, İhraççının net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememesi ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir. İhraççının kredibilitesinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda İhraççı zararlarla karşılaşabilir.Fon portföyünde bulunan finansal varlıkların istenildiği anda piyasa fiyatından nakde dönüştürülebilmesi İhraççının zarara uğramasına sebebiyet verebilir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Dönen Varlıklar	40.425.757	40.453.486	17.482.210
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.149.686	1.676.362	8.797.882
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	18,81	24,13	1,99
Net İşletme Sermayesi	38.276.071	38.777.124	8.684.328

Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı 31.12.2024 tarihi itibarıyla 3,8 milyon TL olup bu tutarın tamamı 1-3 ay arası vadelidir. Bu tutarın 1,8 milyon TL'si ticari borçlardan, 2,0 milyon TL'si ise diğer borçlardan oluşmaktadır.

Piyasa Riski

Ortaklığın faaliyetleri Türkiye'de ve Dünya'da meydana gelebilecek siyasi, ekonomik ve finansal olumsuzluklardan etkilenebilir. Yüksek enflasyon ve güçsüz TL seviyeleri Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Karşılaşılması muhtemel piyasa riskleri duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Makroekonomik Riskler

Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla İhraççının faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.

Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla İhraççının faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Operasyonel Riskler

Operasyonel risk, Şirket’in operasyonel süreçlerindeki aksamalar sonucunda zarar oluşması olasılığını ifade eder. Operasyonel riskin kaynakları arasında kullanılan sistemlerin yetersizliği, başarısız yönetim, personelin hatalı ya da hileli işlemleri gibi kurum içi etkenlerin yanı sıra doğal afetler, rekabet koşulları, politik rejim değişikliği gibi kurum dışı etkenler de olabilir.

Yasal Riskler

Şirket, sermaye artırımından sonraki bir dönemde mevzuatta ve düzenleyici otoritelerin düzenlemelerinde meydana gelebilecek değişikliklerden olumsuz etkilenebilir.

İtibar Riski

Kamuoyunun olumsuz görüşlerinin, Şirket’in faaliyet ve gelirleri üzerindeki mevcut ve olası etkileri olabilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççının ticaret ünvanı Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. olup, kullanılan işletme adı bulunmamaktadır.

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., 25.09.2006 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili’ne “Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.” unvanı ile tescil edilerek kurulmuştur. Kurul’un 25.11.2011 tarih ve 39/1054 sayılı toplantısında Şirket’in “Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.” unvanlı girişim sermayesi yatırım ortaklığına dönüşümüne ilişkin esas sözleşme tadili uygun görülmüştür. Söz konusu unvan değişikliğine ilişkin esas sözleşme tadil metni 30.04.2012 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiştir. Daha sonra Şirket’in ticaret unvanının “Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olarak değiştirilmesi için Şirket esas sözleşmesinin tadiline uygun görüş verilmesi talebiyle Kurul’a başvurulmuş olup, başvurunun olumlu karşılanması akabinde unvan değişikliğine ilişkin esas sözleşme tadil metni ise 21.05.2018 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiştir.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Sicil Müdürlüğü	:	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	:	601638

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

25.09.2006 tarihinde Marbaş B Tipi Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş. unvanı ile süresiz olarak kurulmuştur. 30.04.2012 tarihinden itibaren unvanı Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’ne, 21.05.2018 tarihinden itibaren unvanı Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’ne dönüşmüştür.

Şirket süresiz olarak kurulmuştur.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

Hukuki Statüsü	: Anonim Şirket
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	: T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	: Türkiye Cumhuriyeti
Merkez Adresi	Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3/214 Ataşehir/İstanbul
Telefon ve Faks Numaraları	: (0212) 963 00 21 / (0212) 963 00 69
İnternet Adresi	: www.hubgsyo.com

6.1.5 Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

31.12.2024 tarihi itibarıyla İhraççının girişim sermayesi yatırımlarına ilişkin bilgilerle, İhraççının bu şirketlerdeki pay oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Bulunduğu Ülke	Faaliyet Konusu	İlk Yatırım Tarihi	Toplam Yatırım (TL)	İştirak Oranı (%)	Oy Kullanım Gücü (%)	Gerçeğe Uygun Değer (TL)
The Meditation Company GMBH (1)(**)	Almanya	Teknoloji	24.06.2016	25.977,03	2,72%	2,72%	50.260.659
Segmentify UK Holding Company Limited (1)(**)	İngiltere	Yazılım	24.05.2016	1.774.758	6,54%	6,54%	75.332.811
PM Holding Investments Limited (**)	Cayman Adaları	Online Ödeme Sistemleri	29.12.2021	529.154	3,85%	9,47% (2)	32.546.329
Tim Akıllı Kıyafetler Bilişim A.Ş. (1)	Türkiye	Teknoloji ve Tekstil	13.03.2018	1.617.208	8,89%	8,89%	25.278.528
Wisboo Holding Inc. (*)	ABD	Teknoloji	11.01.2022	683.919	0,31%	2,55% (2)	1.756.703
Enko Teknoloji A.Ş. (1)	Türkiye	Yazılım	6.08.2018	514.831,16	3,12%	7,27% (2)	9.183.893
Pulpoar Bilişim A.Ş. – (OB BİLİŞİM) (1) (***)	Türkiye	Teknoloji ve Yazılım	5.10.2021	1.338.389	8,76%	8,76%	-
ARHUB Bilişim A.Ş.- PulpoAR Inc.	Türkiye	Bilişim Teknolojileri	8.04.2024	3.196.240,00	4,21%	4,21%	8.304.245
Firstbase.io INC (1) (*, ***)	ABD	Yazılım	30.04.2021	204.382,50	0,06%	0,06%	-

Biftek INC (1) (* ,***)	ABD	Gıda Teknolojileri	23.11.2021	755.037,50	0,49%	0,49%	1.078.714
Genz Biyo Teknoloji A.Ş. (1)	Türkiye	Biyo Teknoloji	20.09.2017	1.111.094,00	16,35%	16,35%	-
CognitiweAI OÜ (1)	Türkiye	Teknoloji ve Yazılım	24.09.2021	865.840,00	2,59%	2,59%	3.272.458
Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. (1)	Türkiye	Teknoloji ve Yazılım	2.04.2021	832.010	2,55%	2,55%	4.158.727
Houstonbionics INC (1) (* ,***)	ABD	Ev Tipi Tıbbi Cihaz Teknolojileri	2.04.2021	408.535	1,96%	1,96%	2.612.035
Workiom Inc. A.Ş. (1)	Türkiye	Teknoloji ve Yazılım	16.11.2020	1.265.720	9,02%	9,02%	9.270.250
Livad Medya Teknoloji A.Ş. (1)	Türkiye	Dijital Medya Teknolojileri	6.09.2021	826.330	5,00%	5,00%	12.381.189
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. (1)	Türkiye	Teknoloji	19.03.2018	390.745	5,80%	11,80% (2)	2.723.212
Eyedijs Teknoloji A.Ş. (1)	Türkiye	Teknoloji	14.04.2017	1.127.948	10,07%	10,07%	21.800.356
Delivers.ai Limited (1)	Türkiye	Teknoloji	14.01.2022	1.373.362	0,96%	0,96%	6.292.617
Earnado Yazılım A.Ş. (1)	Türkiye	Teknoloji ve Yazılım	27.01.2022	687.645	2,25%	2,25%	1.089.721
Quin AI Limited (1)	İngiltere	Yazılım ve Teknoloji	29.04.2022	1.397.716	1,79%	1,79%	2.622.574
Datanchor Inc. (1)	ABD	Yazılım ve Teknoloji	5.01.2023	1.871.940	0,54%	0,54%	1.447.246
Nerf IT! Inc. (1)	ABD	Yazılım ve Teknoloji	19.06.2023	2.363.880	2,00%	2,00%	1.403.140
İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. (1)	Türkiye	Yazılım ve Teknoloji	20.02.2024	3.080.400	1,78%	1,78%	5.952.638
Cubtale Inc. (1)	ABD	Teknoloji	18.04.2024	3.246.260	1,05%	1,05%	1.124.049
Heybooster Yazılım A.Ş. (1)	Türkiye	Bilişim Teknolojileri	19.04.2024	3.465.590	2,61%	2,61%	2.567.379
Kontractify Inc. (1)	ABD	Teknoloji	4.06.2024	4.823.010	1,00%	1,00%	2.641.748

Dıgıt Bilişim Teknolojileri Araştırma Geliştirme A.ř. *****	Türkiye	Teknoloji ve Yazılım	14.08.2018	277.000	4,50%	10,50% (2)	0
Kassa Mobil Bilgi Teknolojileri A.ř. (1)	Türkiye	Mobil Bilgi Teknolojileri	3.02.2022	1.342.870	3,22%	3,22%	0
Quantco AI Inc.	Türkiye	Yazılım	1.02.2019	612.000	5,00%	11,00% (2)	0
STRS Teknoloji Yatırım A.ř. (1) *****	Türkiye	Erken Aşama Teknoloji Yatırımları	30.03.2015	22.000.000	100,00%	100%	302.133.275

(*) İlgili yatırımların merkezi yurt dışındadır.
(**) İlgili yatırımlar Türkiye’de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul’un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin, **“Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine”** şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.
(***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.
(****) Finansal tablo dönemi sonrası kısmi bölünmüş, bir kısım iştirak payları yine Şirket’in bağlı ortaklığı olan ve bölünme ile kurulan SHUB Teknoloji A.ř. ’ne devredilmiştir.
(*****) Finansal tablo dönemi sonrası Dıgıt Bilişim Teknolojileri Araştırma Geliştirme A.ř. payları Şirket ve STRS tarafından satılmış olup girişim sermayesi yatırımından çıkış gerçekleştirilmiştir.

- (1) İlgili yatırımların gerçeğe uygun değeri PwC’nin 31.12.2024 tarihli HUB GSYO ve İştiraklerinin Toplam Hisse Değerine İlişkin Değerleme Raporu’ndan alınmıştır.
- (2) Aşağıda iştirak oranı ile oy kullanım oranı farklı olan şirketlerin oy kullanım oranlarına yer verilmektedir.

şirket Unvanı	HUB GSYO (%)	STRS (%)	TOPLAM (%)
PM Holding Investments Limited	3,85	5,62	9,47
Dıgıt Bilişim Teknolojileri Araştırma Geliştirme A.ř.	4,50	6,00	10,50
Kimola Veri Teknolojileri A.ř.	5,80	6,00	11,80
Enko Teknoloji A.ř.	3,12	1,35	4,47
Wisboo Holding INC.	0,31	2,24	2,55
Quantco AI Inc.	5,00	6,00	11,00

İhraççının girişim sermayesi yatırımlarının finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçeğe uygun değerleri aşağıda gösterilmiştir.

Girişim Sermayesi Yatırımları (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
The Meditation Company GBMH	62.861.303	62.300.077	50.260.659
Segmentify UK Holding Company Limited	29.791.777	40.553.640	75.332.811
PM Holding Investments Limited	11.387.277	27.200.897	32.546.329
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş.	54.304.000	50.247.475	25.278.528
Wisboo Holding Inc	1.977.827	2.039.530	1.756.703
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi)	4.848.342	11.021.662	9.183.893
Pulpoar Bilişim A.Ş. – (OB BİLİŞİM)	3.238.718	1.934.090	-
ARHUB Bilişim A.Ş.- PulpoAR Inc.	-	-	8.304.245
Firstbase.io Inc	369.719	353.258	-
Biftek Inc.	943.547	901.545	1.078.714
Genz Biyo Teknoloji A.Ş.	3.433.768	-	-
CognitiweAI OÜ	3.590.847	2.285.170	3.272.458
Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş.	4.951.740	5.690.191	4.158.727
Houston Bionics Inc	462.147	735.955	2.612.035
Workiom Inc.	1.307.949	6.657.007	9.270.250
Livad Technologies Inc.	15.732.091	12.578.974	12.381.189
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.	186.353	883.588	2.723.212
Eyediuz Teknoloji A.Ş.	4.058.141	3.425.115	21.800.356
Delivers.ai Limited	1.429.792	1.366.143	6.292.617
Earnado Yazılım A.Ş.	771.014	910.744	1.089.721
Quin AI Limited	1.120.113	2.845.979	2.622.574
Datanchor Inc.	1.369.302	2.665.958	1.447.246
Nerf IT! Inc.	-	1.471.910	1.403.140
İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	-	-	5.952.638
Cubtale Inc.	-	-	1.124.049
Heybooster Yazılım A.Ş.	-	-	2.567.379
Kontractify Inc.	-	-	2.641.748
Dıgıt Bilişim Teknolojileri Araştırma Geliştirme A.Ş.	-	-	0
Kassa Mobil Bilgi Teknolojiler A.Ş.	922.628	-	0
Quantco AI Inc.	-	-	0
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.	301.036.689	304.177.017	302.133.275
Segmentify Yazılım A.Ş.	-	-	-
Paymes Elektronik Ticaret ve Bilişim Teknolojileri A.Ş.	-	-	-

BB Mekatronik Bilişim San. Ve Tic. A.Ş. (Visionteractive)	-	-	-
Tridi Teknoloji A.Ş.	7.683.177	-	-
Ottoo Yazılım A.Ş.	-	-	-
Gerçeklik Teknoloji San. Yazılım Reklam Prodüksiyon ve Tic. A.Ş.	-	-	-
Udentify Bilişim Tek. Dan. A.Ş.	-	-	-
Toplam	517.778.291	542.245.925	587.234.496

Yatırım yapılan girişim şirketlerinin kurucuları ile Hissedarlık Sözleşmesi imzalandıktan sonra ilgili yatırım tutarı girişim şirketlerine gönderilerek ortaklık gerçekleştirilmektedir. Bu bağlamda girişim şirketleri ile ilgili tüm hukuki ve finansal dökümanlar, konusunda uzman personel tarafından incelenmekte ve yatırım kararı verilmektedir. Girişim şirketlerine yatırım yapıldığı sırada veya daha sonrasında temin edilen tüm finansal dökümanlar, kurucuların ortaklık oranlarına ve diğer yatırımcılara ait bilgiler girişim şirketleriyle imzalanan gizlilik sözleşmesi çerçevesinde izin alınarak kısıtlı bir şekilde paylaşılabilir. Bu nedenle girişim şirketleri ile paylaşılan bilgiler sınırlı olabilmektedir.

Şirket tarafından yapılan girişim sermayesi yatırımlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

The Meditation Company GmbH (Meditopia)

2016 yılında kurulan Meditopia Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Meditopia teknoloji, bilim ve meditasyonu bir araya getirerek sağlık problemlerinin çözülmesi ve daha farkında bireyler ve toplum yaratmak amacıyla mobil uygulaması aracılığıyla, son kullanıcılarına meditasyon alanında uzman profesyoneller tarafından üretilen içerikler sunmaktadır.

Haziran 2016'da Hub GSYO'dan \$100.000 (293.000 TL) tutarında yatırım yapılarak Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş.'nin %10 hissesine iştirak edilmiştir. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da \$80.000 yatırım olarak, aynı turda toplamda \$180.000'lık yatırım almıştır.

Ocak 2018'de başka yatırımcılardan \$436.000 yatırım daha almıştır.

Yurtdışı yatırımcıya erişimin daha kolay olması nedeniyle Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş.'nin 09.08.2018 tarihli Yönetim kurulu kararına istinaden, Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş., Almanya'da tüm hisseleri kendisine ait olan The Meditation Company GmbH ("Meditation", "Meditopia") isimli şirketi kurmuştur ve Hub GSYO'nun 21.11.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, The Meditation Company GmbH'in aynı orandaki hissesine iştirak edilmiş ve karşılığında da Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş.'deki hisselerinin tamamı The Meditation Company GmbH'ye devredilmiştir.

Meditopia daha sonra başka yatırımcılardan, Temmuz 2019'da, Haziran 2020'de \$15.000.000 yatırım almıştır.

21.10.2020 tarihinde, Hub GSYO sahip olduğu 4.000 adet The Meditation Company GmbH hissesinin 1.074 adetini \$500.000 (3.956.247 TL) bedelle Atlantic Labs IV GmbH'ye satmıştır.

2023 yılında Meditopia hisseye dönüştürülebilir borç aracılığıyla başka yatırımcılardan €1.100.000 daha yatırım almıştır. Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olacağı hisse oranının 2.72% olması beklenmektedir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde

değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Meditopia portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

Segmentify UK Holding Company Limited (Segmentify UK)

Segmentify, 2015 yılında Segmentify Yazılım A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Segmentify, e-ticaret sitelerinin her ziyaretçiye benzersiz bir alışveriş deneyimi sunmalarını sağlayarak dönüşüm oranlarını optimize etmelerine yardımcı olan bir e-ticaret kişiselleştirme platformudur.

Kasım 2015'te STRS üzerinden \$16.950 (47.876 TL) tutarında yatırım yapılarak Segmentify'ın %8,00 hissesine iştirak edilmiştir. Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı SBC'ye aittir.

Mayıs 2016 tarihinde Hub GSYO üzerinden \$115.000 (329.060 TL) tutarında devam yatırımı yapılmış ve aynı turda başka yatırımcılardan da \$230.000'lık yatırım almıştır.

Hub GSYO'nun, 16.10.2017 tarihinde 4.270 adet C grubu payları, 1.440.800 TL karşılığında STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'den satın almasıyla Segmentify'daki iştirak oranı %12,00'ye yükselmiştir.

Başka yatırımcılar tarafından Ekim 2016'da \$796.500, Aralık 2017'de \$1,428,000, Ekim 2019 ve Ağustos 2020'de parça parça olmak üzere \$1.000.000 yatırım yapılmıştır ve hepsi hisseye dönüşmüştür.

Yine başka yatırımcılar tarafından Ekim 2021'de \$200.000 yatırım yapılmıştır ve bu yatırımların bir kısmı hisseye dönüşmüştür.

Yapılan tüm yatırımlar sonrası Hub GSYO'nun Segmentify'daki net hisse oranı %7,86'ya* seyrelemiştir.

Şubat 2022'de Segmentify Yazılım A.Ş., faaliyetini İngiltere'de aynı hissedarlık oranları ile kurulan Segmentify UK Holding Company Limited'e taşımıştır. Buna istinaden Hub GSYO, Aralık 2021'de aldığı yönetim kurulu kararı ile, Segmentify Yazılım A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını Segmentify UK Holding Company Limited'e devretmiştir ve Segmentify UK Holding Company Limited'te %7,86 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

Temmuz 2022'de Segmentify UK Holding Company Limited \$1.000.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %7,11*'e seyrelemiştir.

Nisan 2023'te Segmentify UK Holding Company Limited \$800.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %6,89*'a seyrelemiştir.

Temmuz 2023'te Segmentify UK Holding Company Limited \$800.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %6,68*'e seyrelemiştir.

Ekim 2023'te Segmentify UK Holding Company Limited tekrar yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %6,54*'e seyrelemiştir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Segmentify portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

PM Holding Investments Limited (PM Holding)

2017 yılında kurulan Paymes, Paymes Elektronik Ticaret ve Bilişim Teknolojileri A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Sosyal medya hesapları üzerinden hesap sahiplerine satış yapmalarına imkan veren Paymes, aynı zamanda kullanıcılarının sohbet robotu aracılığı ile ödeme almalarını sağlamaktadır.

Nisan 2017'de STRS üzerinden \$20.000 (71.518 TL) yatırım yapılarak Paymes'in %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2018'de Hub GSYO \$50.000 (227.189 TL) daha devam yatırımı yaparak, %3,85 oranında hisse almıştır. Aynı yatırım turunda Paymes başka yatırımcılardan da \$130.000 tutarında yatırım almıştır.

Mart 2019'da yine başka yatırımcılardan daha sonra hisseye dönüştürülmek üzere \$275.000'lık bir yatırım daha almıştır.

Kasım 2020'de STRS üzerinden \$25.000'lık hisseye dönüştürülebilir borç şeklinde devam yatırımı yapılmıştır.

Kasım 2021'de Hub GSYO, STRS'nin Kasım 2020'deki hisseye dönüştürülebilir borç şeklindeki devam yatırım sözleşmesini devir ve temlik almıştır ve STRS'ye bu işlem karşılığında ödeme yapılmasına karar vermiştir. Hub GSYO, bu borcun sermayeye dönüştürülmesine ve bu dönüşüm işleminin Cayman Adaları'nda Paymes hissedarlarının da iştiraki ile kuruluş aşamasında olan PM Holding Investments Limited'e %3,85 oranında iştirak edilerek yapılmasına karar vermiştir.

Şubat 2022'de Paymes'in mevcut ortakları tarafından Cayman Adaları'nda Paymes'in birebir hissedarlık yapısını yansıtacak şekilde PM Holding Investments Limited şirketinin kuruluşu tamamlanmıştır.

PM Holding, Paytaps'in faaliyetlerini yürüttüğü, çeşitli ülkelerde iştiraklerinin hisselerine sahip olan PT Global Holding Co'nun %100 hisselerine sahip olan, çatı şirket PT Holding Investments Limited'e %4,99 oranında iştirak etmiştir, dolayısıyla Hub GSYO'nun PT Holding Investments Limited'e dolaylı iştirak oranı %0,19 olmuştur.

STRS de Paymes'teki hisselerinin tamamını PT Global Holding Co'ya devretmiş ve böylece PM Holding'e %5,62 oranında iştirak etmiştir. STRS'nin de bu iştirakiyle beraber PT Holding Investments Limited'e dolaylı iştirak oranı %0,28 olmuştur.

Böylece HUB GSYO'nun, PT Holding Investments Limited'ta sahip olduğu hisse oranı dolaylı olarak toplam %0,47'dir.

Hub GSYO'nun, PM Holding'te sahip olduğu hisse oranı direkt olarak %3,85, dolaylı olarak STRS üzerinden %5,62, toplamda %9,47 olmuştur.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda PM Holding portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim Teknolojisi A.Ş. (Thread in Motion)

2015 yılında kurulan Thread in Motion'ın merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Thread In Motion (TIM), müşterilerine Endüstri 4.0 yolculuğunda hızla uygulanabilen ve fayda sağlayan somut akıllı giyilebilir teknolojik çözümler sunmaktadır.

Ekim 2016'da STRS üzerinden \$16.500 (53.500 TL) yatırım yapılarak TIM'in %8 hissesine iştirak edilmiştir. İlgili hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

TIM'e, Haziran 2017 tarihinde \$2.350.000 değerleme üzerinden STRS tarafından \$125.000 devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da \$225.000 olacak şekilde, toplamda \$350.000

yatırım yapılmıştır. Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden ve direkt olarak sahip olduğu net toplam hisse oranı %12,3 olmuştur.

Mart 2018'de Hub GSYO, TIM'in %12,3 oranındaki hissesini STRS Teknoloji'den 1.027.632 TL karşılığında satın almıştır.

Mart 2019'da Hub GSYO tarafından \$95.000 ilave yatırım yapılmıştır. TIM aynı yatırım turunda, başka yatırımcılar tarafından da \$682.500 olacak şekilde, toplamda \$777.500 yatırım almıştır. Hub GSYO'nun sahip olduğu toplam hisse oranı %12,65 olmuştur.

TIM, Eylül 2019'da başka yatırımcılardan \$1.500.000 yatırım almıştır.

Eylül 2022'de TIM başka yatırımcılardan \$2.000.000 yatırım almıştır ve bu yatırımdan sonra Hub GSYO'nun net hisse oranı %9,18'e* seyrelemiştir.

Eylül 2023'te TIM başka yatırımcılardan \$700.000 yatırım ve almıştır ve bu yatırımdan sonra Hub GSYO'nun net hisse oranı %8,89'a* seyrelemiştir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

Wisboo Holding Inc. (Wisboo)

2017 yılında kurulan Wisboo'nun şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Wisboo, eğitim kurumlarının ve bireylerin, online eğitim hazırlama süreçlerinde ihtiyaçları olan her türlü desteği sağlayan ve kendi markalarını oluşturmalarını mümkün kılan bir platformudur.

Haziran 2018'de, Wisboo'nun STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$40.000 (181.956 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Wisboo, Mart 2019'da başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$555.000, Nisan 2020'de \$115.000 yatırım almıştır.

Ekim 2021'de başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$5.500.000 yatırım almıştır.

Hub GSYO Ocak 2022'de \$49.850 karşılığında Wisboo'nun %0,32 oranındaki payını Wise Guys Investments OÜ'den satın almıştır.

Wisboo, Mart 2024'te SAFE sözleşmesi aracılığıyla \$400.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO bu yatırım turuna katılmamıştır. Bu yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranının direkt olarak %0,31 dolaylı olarak STRS üzerinden %2,24, toplam %2,55 oranında hisseye sahip olacağı beklenmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi)

2017 yılında kurulan KolayBi'nin şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. KolayBi bulut üzerinden ön muhasebe hizmeti vermektedir ve müşterilerinin ofis işlerini optimize ederek bu işletmelerin verimliliklerini ve sürdürülebilirliklerini arttırmaktadır.

Nisan 2017'de STRS üzerinden \$20.000 (71.000 TL) tutarında yatırım yapılarak KolayBi'nin %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Ağustos 2018 tarihinde Hub GSYO'nun \$50.000 (292.000 TL) tutarındaki devam yatırımı ile Hub GSYO'nun hisse oranı direkt ve dolaylı olarak toplam %10,00'a yükselmiştir. KolayBi, aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan da \$50.000 yatırım almıştır.

Temmuz 2020'de başka yatırımcılardan \$200.000 daha yatırım almıştır.

Ekim 2021'de Hub GSYO'nun \$25.000 (228.540 TL) tutarındaki sermayeye dönüştürülebilir borç verilmesi ile aynı finansman turunda diğer yatırımcılardan \$50.000 daha yatırım almıştır.

Aralık 2021'de başka yatırımcılardan \$1.075.000 daha yatırım almıştır.

Ocak 2022'de Hub GSYO'nun Ekim 2021'de vermiş olduğu sermayeye dönüştürülebilir borç, sermayeye dönüşmüştür.

Eylül 2023'te KolayBi dönüştürülebilir borç aracılığıyla \$700.000 yatırım almıştır. Bu yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranının direkt olarak %3,12 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

STRS'nin %4,35 oranında doğrudan iştiraki olan Kolaybi'ye ait %3 oranındaki 2.258 TL nominal değerli B grubu nama yazılı pay, finansal dönem sonrası Sustain Tech Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş'ne 165.000 USD karşılığı 5.928.929 TL bedelle devredilmiştir. Devir işlemi sonucunda Şirket'in bağlı ortaklığım STRS'nin KolayBi nezdinde 1.021 TL nominal değerli B grubu nama yazılı payı kalmış olup iştirak oranı %1,35 düşmüştür.

KolayBi sermayesinde Şirket'in doğrudan sahip olduğu paylar üzerinde herhangi bir işlem gerçekleştirilmemiş olup dolaylı olarak STRS üzerinden %1,35, toplam %4,47 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

PulpoAR Bilişim A.Ş. (PulpoAR) (OB Bilişim A.Ş.)

BB Mekatronik Bilişim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Visionteractive) olarak Nisan 2011'de İstanbul'da kurulmuştur. Visionteractive'e STRS üzerinden 2015'te \$199.500 (602.064 TL) yatırım yapılmıştır. Temmuz 2017'de Hub GSYO, %17,00 oranındaki Visionteractive hisselerini STRS'den satın almıştır.

2020'de Visionteractive kurucuları Pulpoar Bilişim A.Ş. (Pulpo AR) unvanlı yeni bir şirket kurmuşlardır. Ekim 2021'de Hub GSYO, Visionteractive'de sahip olduğu %17,00 oranındaki payın tamamını kuruculara devrederek, Pulpo AR'ye %10,18 oranında iştirak etmiştir. Böylece Hub GSYO'nun Visionteractive'de payı kalmamıştır.

Pulpo AR, Ekim 2020, Şubat 2021, Mayıs 2021 ve Ekim 2021 tarihlerinde olmak üzere dönüştürülebilir borç aracılığıyla farklı değerlemelerden ve farklı yatırımcılardan toplamda \$418.000 yatırım almıştır.

Ocak 2022'de Hub GSYO tarafından Ocak 2022'de Pulpo AR'ye 12 ay vade ile \$30.000 (403.389 TL) tutarında sermayeye dönüştürülebilir borç verilmesine karar verilip ödemesi yapılmıştır. Mayıs 2022'de Glimpse Group, Pulpo AR'nin B2B odaklı AR çözümlerini satın almıştır. Hub GSYO'nun Pulpo'daki payı ve ortaklığı anlaşma şartlarına uygun şekilde yeni yapı altında devam etmektedir. Bu anlaşma alıcı şirketten şu an ve gelecekteki performansa göre hisse senedi alımı şeklinde yapılmaktadır.

Temmuz 2022'de Glimpse Group, Pulpo AR'nin sermaye artışına 4.097.650 TL ile katılmış ve bu süreçte Hub GSYO'nun Ocak 2022'de vermiş olduğu borç da sermayeye dönüşmüştür.

Bu dönüşümle beraber Hub GSYO'nun Pulpo AR'deki hisse oranı %8,76 olmuştur.

Kasım 2022'de, Pulpo'nun Glimpse Group ile imzaladığı sözleşmeye dair ihraç edilecek Hub GSYO'a karşılık gelen 19.443,64 adet hisseye dair Hub GSYO tarafından "Lock-Up Agreement"* imzalanmıştır. Bu anlaşma sonucunda Hub GSYO'nun Pulpo AR'deki %8,76 hisse oranında bir değişiklik olmamıştır.

**Lock-up Agreement: Bir şirketin hissedarlarının belirli bir süre için hisselerini satmasını engelleyen bir sözleşmedir.*

ARHUB Bilişim A.Ş. – PulpoAR Inc. (ARHUB, PulpoAR Inc.)

Kasım 2023'te PulpoAR Bilişim A.Ş. kurucuları ARHUB Bilişim A.Ş. unvanlı, Amerika merkezli PulpoAR Inc.'e bağlı olan yeni bir şirket kurmuşlardır.

Nisan 2024'te HUB GSYO borç ve sermaye karması finansmanı sözleşmesi aracılığıyla ARHUB'a \$100.000 yatırım yapmıştır ve bir hisse karşılığında şirkete %0,002 oranında iştirak etmiştir. Sözleşme kurallarına göre, alınan bir adet hisse gelecek bir tarihte ARHUB'ın ana şirketi PulpoAR Inc.'te %5,00 oranında hisseye dönüşecektir.

Haziran 2024'te ARHUB \$200.000 daha yatırım almıştır ve HUB GSYO ile olan sözleşme kurallarına göre 2025 tarihinde Hub GSYO'nun %4,21 oranda hisseye sahip olacağı öngörülmekte olup mevcut hisse oranı %0,002'ye denk gelmektedir.

Firstbase.io Inc. (Firstbase)

Firstbase.io Inc. şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Firstbase web tabanlı yazılımı ile, doğru soruları sorarak kişilerin Amerika'da şirket kurabilmelerini, banka hesabı açabilmelerini, adres alabilmelerini bir adımda sağlamaktadır.

Nisan 2021'de Hub GSYO, SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$40.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$25.000 (205.777 TL) yatırım yapmıştır. Bu yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %0,0625 oranda hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Biftek Inc. (Biftek)

Biftek.co Inc.'in şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Biftek.co kültür etin maliyet problemini hafifletmek için yeni yaklaşımlar getirerek büyütme besiyeri takviyesi üretmektedir. Biftek.co, laboratuvar ortamında hücre yetiştirirken FBS yeteneklerini taklit etmek için mikroorganizmaları kullanır. Biftek.co, kültür etini ekonomik hale getirmek için hayvansız, GDO'suz ve doğal büyüme ortamı takviyesi sağlar.

Kasım 2021'de Hub GSYO, SAFE** sözleşmesi aracılığı ile \$12.500.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$62.485 (699.288 TL) yatırım yapmıştır. Biftek.co, aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan toplamda \$125.000 daha yatırım almıştır.

Eylül 2022'de Biftek.co SAFE** sözleşmesi aracılığı ile \$30.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere yatırım almıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %0,49 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Genz Biyo Teknoloji A.Ş. (Genz)

2017 yılında kurulan Genz Biyo Teknoloji A.Ş. şirket merkezi İstanbul'dadır. Şirket tükürük testi yoluyla kadınların meme kanseri riskine erken teşhis koyarak olası riski minimuma indirmeyi hedefleyerek yola çıkmış olup zaman içerisinde çalışma alanlarını genişletmiş ve günümüzün ihtiyaçlarına yönelik uygun fiyatlı ve erişilebilir teşhis ve tanı çözümleri geliştirmektedir.

Kasım 2016'da STRS üzerinden \$16.500 (53.500 TL) yatırım yapılarak Genz'in %8,00 hissesine iştirak edilmiştir. İlgili hisselerin %1,00'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Ekim 2017'de Hub GSYO üzerinden \$125.000 (522.500 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da \$175.000 tutarında yatırım yapılmıştır.

Nisan 2020’de başka yatırımcılardan \$100.000 daha yatırım almıştır.

Son olarak Eylül 2021’de Genz’e Hub GSYO üzerinden \$25.000 (210.680 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır. Genz aynı turda başka yatırımcılardan da \$425.000 dolar yatırım almıştır.

Haziran 2024’te Genz, anonim şirketler için alınan karar kapsamın asgari sermaye tutarını yükseltmiştir ve Hub GSYO 26.375 TL ile, ve STRS 1.469 TL ile bu sermaye artışına katılmıştır.

Yapılan tüm yatırımlar sonrası Hub GSYO’nun Genz’deki net hisse oranı %16,35’e* denk gelmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC’ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

CognitiweAI OÜ (Cognitiwe)

Cognitiwe, 2020 yılında Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul’da kurulmuştur. Cognitiwe, CCTV kamera görüntülerini eyleme dönüştürülebilir verilere dönüştürmektedir ve yapay zeka destekli görüntü işleme teknolojisini kullanarak perakende ve imalat sektörü için çözümler üretmektedir. Faaliyet gösterdiği firmalara Covid-19 kapsamında iş sağlığı ve güvenliği, maske ve sosyal mesafe kontrolü, mağazada gerçek zamanlı stok kontrolü gibi hizmetler sunmaktadır.

Eylül 2021’de Hub GSYO \$100.000 tutarında yatırım yaparak Cognitiwe’nin %3,33 hissesine iştirak etmiştir. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan \$330.000’lık yatırım daha toplanmıştır.

Temmuz 2022’de Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. faaliyetini Estonya’da aynı hissedarlık oranları ile kurulan CognitiweAI OÜ’ye taşımıştır. Buna istinaden Hub GSYO, Ağustos 2022’de Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını CognitiweAI OÜ’ye devretme kararı almıştır ve böylece Hub GSYO CognitiweAI OÜ’de %3,33 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

2023 senesi içerisinde Cognitiwe farklı yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile \$619.618 ve €400.000 yatırım almıştır ve bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun %2,59 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK’nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Cognitiwe portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. (Lumnion)

Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş.’nin şirket merkezi İstanbul’da bulunmaktadır. Lumnion, başta sigorta sektörü olmak üzere tüm sektörlerle analitik danışmanlık ve yapay zekâ tabanlı teknolojik çözümler üretilmektedir.

Nisan 2021’de Hub GSYO \$100.000 (832.010 TL) yatırım yaparak Lumnion’un %3,00 hissesine iştirak etmiştir. Aynı yatırım turunda Lumnion’a başka bir yatırımcıdan da \$450.000 yatırım yapılmıştır.

Eylül 2022’de Lumnion başka yatırımcılardan \$200.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO’nun Lumnion’daki payı %2,92’ye seyrelemiştir.

Aralık 2022’de Lumnion başka yatırımcılardan, Eylül 2022’deki turun devamı olarak \$120.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO’nun payı %2,87’ye seyrelemiştir.

Haziran 2023'te Lumnion başka yatırımcılardan \$100.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO'nun payı %2,83'e seyrelemiştir.

Mart 2024'te Lumnion başka yatırımcılardan \$950.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO'nun payı %2,55'e seyrelemiştir.

Houston Bionics Inc. (Houston Bionics)

Houston Bionics şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Houston Bionics nörolojik rahatsızlığı bulunan hastaların fizyoterapist olmadan da tedavi olmasını sağlayabilecek ev tipi tıbbi cihazlar üretmektedir.

Nisan 2021'de Hub GSYO SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$2.500.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$50.000 yatırım yapmıştır.

Nisan 2024'te Houston Bionics SAFE** sözleşmesi aracılığı ile hisseye dönüştürülmek üzere başka yatırımcılardan \$200.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO bu yatırım turuna katılmamıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %1,96 oranda hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Workiom Inc. (Workiom)

Workiom, 2019 yılında Workiom Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Workiom şirketlerin tüm verilerini ve ekibini bir arada yönetebileceği bir SaaS platformudur. Verileri bağlantılı şekilde yöneten ve ekip verimliliğini artıracak özellikler içeren Workiom, özellikle KOBİ'ler için bulut tabanlı, kullanımı kolay ve kişiselleştirilebilir bir veri yönetim platformu sunmaktadır.

Ekim 2020'de Hub GSYO \$50.000 tutarında yatırım yaparak Workiom'un %5,00 hissesine iştirak etmiştir.

Haziran 2021'de Hub GSYO \$100.000 tutarında yatırım yaparak Workiom'un %5,00 hissesine daha iştirak etmiştir. Workiom aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan toplam \$120.000 yatırım almıştır.

Eylül 2022'de Workiom Teknoloji A.Ş., faaliyetini ABD'ye taşımış ve iştirak yapısının ABD'de kurulu Workiom Inc.'de devam ettirilmesine karar verilmiştir. Hub GSYO, Eylül 2022'de aldığı yönetim kurulu kararı ile Workiom Teknoloji A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını Workiom Inc.'e devretmiştir ve aynı ortaklık oranı korunarak Workiom Inc.'de %10,00 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

Workiom Inc. başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile hisseye dönüştürülmek üzere 2022'de \$200.000 ve 2023'te \$150.000 yatırım daha almıştır. Bu yatırımların mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %9,02 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Workiom portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Livad Technologies Inc. (Livad)

Livad, 2020 yılında Livad Medya Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Şirket markaları yayıncılar ile buluşturarak canlı yayın reklamcılığı ürünleri geliştirmektedir. Livad markalarının içerik üreten yayıncılar üzerinden canlı yayın reklamları vererek yeni nesil teknoloji tabanlı pazarlama faaliyetlerini sürdürmesine olanak verir.

Eylül 2021'de Hub GSYO \$100.000 tutarında yatırım yaparak Livad'ın %5,00 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Livad aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda \$300.000'lık yatırım almıştır.

Ağustos 2022'de Livad Medya Teknoloji A.Ş., faaliyetini ABD'ye taşımış ve iştirak yapısının ABD'de kurulu Livad Technologies Inc.'de devam ettirilmesine karar verilmiştir. Livad Medya Teknoloji A.Ş.'nin iştirak yapısı Livad Technologies Inc.'e aktarılmıştır ve böylece Hub GSYO Livad Technologies A.Ş.'nin %5,00 hissesine iştirak etmiştir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Livad portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. (Kimola)

2014 yılında kurulan Kimola'nın şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Sosyal medya verilerini toplayıp analiz ederek; kullanıcıların ilgi alanları, tüketim ve yaşam tercihlerinin belirlenmesi ile bir kitle araştırmasında bu analizlerden yararlanılan bir yapay zeka motorunun örneklemeler oluşturması ve bu işlemin daha isabetli yapılabilmesi için yapay zeka ve makine öğrenimi alanlarında gerekli araştırma-geliştirme çalışmaları yaparak markalara en ideal kitle hedeflemelerini yapmaları konusunda destek olur.

Kasım 2017'de STRS üzerinden \$20.000 (71.000 TL) yatırım yapılarak Kimola'nın %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2018'de Hub GSYO'dan \$100.000 (390.745 TL) devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda Kimola başka yatırımcılardan \$125.000 daha yatırım almıştır.

Hub GSYO'nun Kimola'daki hisse oranı direkt olarak %5,80, STRS üzerinden de dolaylı olarak %6,00 olmak üzere toplam %11,80'dir.

Eyedijs Teknoloji A.Ş. (Eyedijs)

2013 yılında kurulan Eyedijs'un şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Eyedijs görüntü inceleme teknolojisi sayesinde üst düzey güvenlik sistemleri; hırsız ve yangın alarmı, elektronik kasa ve benzeri güvenlik sistemlerinin kontrolü, alınan alarm sinyali ile sistemin doğrulanması ve gerekli birimlerin harekete geçirilmesi gibi ileri seviye güvenlik çözümleri sunmaktadır.

Nisan 2017'de STRS üzerinden \$20.000 (77.000 TL) yatırım yapılarak Eyedijs'un %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Aralık 2018'de Hub GSYO'dan \$50.000 (563.100 TL) devam yatırımı yapılarak Eyedijs'un %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Aralık 2018'de Hub GSYO'nun, STRS'den \$50.000 (563.100 TL) karşılığında STRS'nin Eyedijs'taki paylarını satın alması ile Hub GSYO'nun Eyedijs'taki sahiplik oranı direkt olarak %12,00'ye yükselmiştir.

Ağustos 2021 tarihinde farklı yatırımcılardan toplam 2.800.415 TL yatırım alan Eyedijs'taki Hub GSYO iştirak oranı %12,00 olarak korunmuştur.

Nisan 2022 tarihinde Eyedius'un yaptığı Olağanüstü Genel Kurulu'nda alınan karar ile ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. Hub GSYO'nun Eyedius'taki iştirak oranı %11,40'a düşmüştür.

Mart 2023 tarihinde Eyedius'un yaptığı Olağanüstü Genel Kurulu'nda alınan karar ile yapılan 4.000.000 TL yatırım karşılığında ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. Hub GSYO'nun Eyedius'taki iştirak oranı %10,07'ye seyrelemiştir.

Delivers.ai Limited (Delivers Ai)

Delivers Ai, 2020 yılında Delivers Ai Robotik Otonom Sürüş Bilgi Teknolojileri A.Ş. adıyla İstanbul'da kurulmuştur. Delivers Ai son teknoloji yeni nesil navigasyon teknolojilerini çekici tasarımıyla birleştirerek gıda, bakkal ve paketleri mağazalardan müşterilerin kapılarına kadar özerk bir şekilde teslim etmek için tasarlanmıştır. Şirket, yerel teslimatın daha hızlı, daha akıllı, risksiz ve uygun maliyetli olmasını sağlar.

Ocak 2022'de Hub GSYO \$101.430 (1.375.837 TL) tutarında yatırım yaparak Delivers Ai'nin %1,07 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Delivers Ai aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda €744.500'luk yatırım almıştır.

Şubat 2022'de başka yatırımcıdan ASA* sözleşmesi ile 50.000 Euro yatırım almıştır.

Ağustos 2022'de Delivers Ai Robotik Otonom Sürüş Bilgi Teknolojileri A.Ş., faaliyetini İngiltere'ye taşımıştır ve iştirak yapısının İngiltere'de kurulu Delivers.ai Limited'te devam ettirilmesine karar verilmiştir. Böylece Hub GSYO, Delivers.ai Limited'in %1,07 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Kasım 2022'de başka yatırımcılardan ASA* sözleşmesi ile toplamda \$260.000 yatırım almıştır.

Nisan 2023'te başka yatırımcılardan hisseye dönüştürülebilir borç aracılığı ile \$579.000 daha yatırım almıştır.

Mayıs 2024'te başka yatırımcılardan hisseye dönüştürülebilir borç aracılığı ile 1.000.000 Sterlin daha yatırım almıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %0,96 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Delivers Ai portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**ASA: Advanced Subscription Agreement anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Earnado Yazılım A.Ş. (Earnado)

2020 yılında kurulan Earnado'nun şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Earnado, algoritma ile şirketlerin dijital pazarlama ihtiyaçlarını sistem içerisinde analiz edip online çalışanlar aracılığıyla hizmet veren bir platformdur. SEO, sosyal medya yönetimi ve reklam yönetimi konularında optimizasyonlar sağlayarak şirketlerin performanslarını artırmalarına yardımcı olur.

Ocak 2022'de Hub GSYO \$50.000 (676.360 TL) tutarında yatırım yaparak Earnado'nun %1,82 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Earnado aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda \$200.000'luk yatırım almıştır.

Ocak 2023'te Hub GSYO, Earnado'ya 12.500 TL yatırım yaparak Earnado'nun mevcut hissedarlarından olan Barış Korkmaz'a ait 26.390 adet hisse devralmıştır. Bu devirle birlikte Hub GSYO'nun Earnado'daki hisse oranı %2,25'e yükselmiştir.

Quin AI Limited (Quin)

2020 yılında kurulan Quin AI'nın şirket merkezi İngiltere'de bulunmaktadır. Quin AI, gerçek zamanlı olarak internet sitelerine gelen kullanıcıların hareketlerini tahmin eden kolay, ulaşılabilir ve güvenli bir makine öğrenimi algoritması sunmaktadır.

Nisan 2022'de Hub GSYO \$100.000 (1.373.362 TL) tutarında yatırım yaparak Quin'in %2,36 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Aralık 2023'te Quin AI başka yatırımcılardan 730.678 Sterlin yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun payı %1,79'a seyrelemiştir.

Datanchor Inc. (Datanchor)

2019 yılında kurulan Datanchor Inc.'in şirket merkezi Amerika'da bulunmaktadır. Datanchor, Ohio State Üniversitesi'nde geliştirilen, verilere şifreleme, sürekli çok faktörlü erişim kontrolleri ve dijital bir gözetim zinciri ile benzersiz şeffaf kombinasyonları oluşturan bir siber güvenlik yazılımıdır.

Teknolojisi sayesinde veriler kuruluştan ayrıldığında bile korumaya veri üzerinde devam etmektedir.

Aralık 2022'de Hub GSYO üzerinden hisseye dönüştürülebilir not aracılığı ile en fazla \$8.000.000 değerlemeden \$100.000 (1.873.870 TL) yatırım yapılmıştır. Aynı turda Datanchor toplamda Hub GSYO dahil olmak üzere \$2.000.000'dan fazla yatırım toplamıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %0,54 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

Nerf IT! Inc. (Nerf IT!)

2022 yılında kurulan Nerf IT! Inc.'in şirket merkezi Amerika'da bulunmaktadır. Nerf IT! espor kapsamında turnuva, eğitim ve etkinliklerle kullanıcıları teknolojik platformu ile bir araya getirmektedir.

Haziran 2023'te Hub GSYO üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerlemeden \$100.000 (2.367.970 TL) yatırım yapılmıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %2,00 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. (İdenfit)

2018 yılında kurulan İdenfit'in şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. İdenfit insan kaynakları süreçlerinin A'dan Z'ye tek bir platform üzerinden farklı modüller ile takip edilmesini ve geliştirilmesini sağlamaktadır.

Şubat 2024'te Hub GSYO \$100.000 (1.389.440 TL) tutarında yatırım yaparak İdenfit'in %1,90 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. 2024 yılı bağımsız denetim değerlerine göre İdenfit'in hisse oranı %1,78 tespit edilmiştir.

Cubtale Inc. (Cubtale)

2020 yılında kurulan Cubtale'in şirket merkezi Amerika'da bulunmaktadır. Cubtale ebeveynlere kişiselleştirilmiş rehberlik sunarak bebek bakım kalitesini artırmayı hedeflemektedir.

Şubat 2024'te Hub GSYO üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$9.500.000 değerlemeden \$100.000 (3.251.360 TL) yatırım yapılmıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %1,05 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Heybooster Yazılım A.Ş. (Heybooster)

2019 yılında kurulan Heybooster Yazılım A.Ş.'nin şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Heybooster e-ticaret işletmelerinin gelirlerini en üst düzeye çıkarmaları için kişiselleştirilmiş pazarlama içgörülerini üreten yapay zeka destekli analitik bir platformdur.

Nisan 2024'te Hub GSYO €100.000 yatırım yaparak Heybooster'ın %2,61 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Heybooster Yazılım A.Ş.'nin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetine devam edecek olduğu ve tüm pay sahiplerinin paylarını Heybooster UK Limited'e devredip bu şirkette pay sahibi olacakları tarafımıza bildirilmiştir.

Dönem sonrasında, Heybooster'ın planladığı merkezini yurt dışına taşıma işlemleri sebebiyle Heybooster UK Limited şirketine Heybooster paylarının devrine, devredilen paylar karşılığında Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'na uygun şekilde Heybooster UK'ye iştirak edilmesine, Heybooster'ın, Heybooster OÜ'deki diğer yatırımcılarının da Heybooster UK Limited'da pay sahibi olacak olması sebebiyle Heybooster UK Limited'de pay oranımızın %2,01'e düşmesinin kabulüne, Heybooster UK İştirak ve Pay Sahipleri Sözleşmesi'nin imzalanmasına, İşlemlerin tamamlanması sonrası Heybooster UK'de sermayenin %2,01'i oranında pay sahibi olunmasına ve yatırımın girişim sermayesi yatırımları arasında değerlendirilmesine karar verilmiştir. Heybooster UK'ye iştirak süreci izahname tarihi itibarıyla devam etmektedir.

Kontractify Inc. (Kontractify)

2023 yılında kurulan Kontractify Inc.'in şirket merkezi Amerika'da bulunmaktadır. Kontractify şirketlerin satın alma teklifi taleplerini yürütmesini kolaylaştıran büyük dil modeli çözümüdür.

Nisan 2024'te Hub GSYO üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$15.000.000 değerlemeden \$150.000 yatırım yapılmıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %1,00 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Digit Bilişim A.Ş. (Onlock)

Onlock şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Onlock, akıllı kilit sistemleri ile mobil uygulamalar üzerinden kilitlerin açılması, kapanması ve kontrol edilmesinin sağlandığı servisler sunmaktadır. Akıllı kilitler mobil cihazlara indirilen uygulamalar veya akıllı saatlere indirilen uygulamalar aracılığı ile çalışabilmektedir.

Mart 2017'de STRS üzerinden 71.181 TL yatırım yapılarak Onlock'un %6,00 hissesine iştirak edilmiştir. Ekim 2018'de Hub GSYO 277.000 TL devam yatırımı yaparak Onlock'un %4,50 hissesine iştirak etmiştir. Hub GSYO'nun Onlock'taki hisse oranı direkt olarak %4,50, STRS üzerinden de dolaylı olarak %6,00 olmak üzere toplam %10,50'dir.

Dönem sonrasında, Onlock sermayesinde Şirket'in sahip olduğu paylar 107.095 TL üzerinden Onlock hakim ortağı Dinçer Sözütoğ'a devredilmiştir. Ayrıca, Onlock'da bağlı ortaklık STRS'nin sahip olduğu paylar

142.905 TL üzerinden Onlock hakim ortağı Dinçer Sözütoğ'a devredilmiştir. Konu devirler, Onlock şirketinin girişim yatırımına konu faaliyetini sona erdirmesi sebebiyle gerçekleştirilmiştir ve toplamda 250.000,00 TL bedel Şirket ve STRS tarafından peşin olarak tahsil edilmiştir.

Dönem sonrasında Şirket ve bağlı ortaklığı STRS nezdinde Onlock payı kalmamış olup girişim yatırımı sona ermiştir.

Kassa Mobil Bilgi Teknolojiler A.Ş. (Kassa)

2015 yılında kurulan Kassa'nın şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Kassa, bireysel ya da arkadaş grubuyla oluşturulabilen, tüm gelir ve giderlerin takibinin yapılabildiği bir finans takip ve cüzdan uygulamasıdır. Kullanıcılarına QNB Finansbank altyapısı ile bütçe kontrolü, harcama bölüşme, ücretsiz para transferi ve mesajlaşma imkanlarını sunuyor.

Şubat 2022'de Hub GSYO \$100.000 (1.357.870 TL) tutarında yatırım yaparak Kassa'nın %3,22 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Quantco AI Inc. (Quantco)

Quantco şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Quantco, evler ve şehirler için enerji yönetimi sağlamak amacıyla gerçek zamanlı veri ile yapay zeka temelli çözümler üreten bir platform sunmaktadır.

Şubat 2019'da STRS üzerinden, \$20.000 (106.100 TL) yatırım yapılarak Quantco'nun %6,00'lık hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2020'de Hub GSYO \$100.000 (612.000 TL) devam yatırımı yaparak Quantco'nun %5,00'lık hissesine iştirak etmiştir.

Hub GSYO'nun Quantco'daki hisse oranı direkt olarak %5,00, STRS üzerinden de dolaylı olarak %6,00 olmak üzere toplam %11,00'dir.

Quantco AI Inc., Nisan 2024'te tasfiye edilmiştir. Bu tasfiye sonucunda Hub GSYO 27.04.2020 tarihli Dönüştürülebilir Tahvil Sözleşmesi uyarınca Quantco AI Inc.'ten \$19.966 ve bağlı ortaklığı STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. üzerinden yaptığı yatırım karşılığında da \$23.958 iade almıştır. Hub GSYO'de ve bağlı ortaklığı STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. üzerinde hisse kalmamıştır.

STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. (STRS)

STRS Teknoloji Yatırımları A.Ş. 24.11.2011'de İstanbul'da kurulmuş bir girişim olup 30.03.2015 itibarı ile %100'ünün Şirket tarafından satın alınması ile bağlı ortaklık haline gelmiştir.

STRS'nin ana faaliyet alanı yurtiçi veya yurtdışında kurulu çok erken aşama teknoloji girişimlerine yatırım ve hızlandırma programları yapmak ve çıkış yapılabilir noktaya getirdiği girişimlerden çıkış yaparak kar elde etmek olmuştur.

STRS'nin ilk yaptığı hızlandırma programı olan Startupbootcamp İstanbul, İngiltere merkezli ve farklı ülkelerde yerel ortaklarla iş birliği sayesinde erken aşama girişim hızlandırma programları yapan Startupbootcamp International ortaklığı ile olmuştur.

STRS, Startupbootcamp International ile 2014 yılında yaptığı franchise sözleşmesi sayesinde Startupbootcamp'in uluslararası network ve marka bilinirliğini kullanarak hızlandırma programları ve yatırımlar yapmış ve bunun karşılığında da yatırım yaptığı girişimlerden çıkış yaptığı belli bir payı prim olarak Startupbootcamp International'a vermeyi taahhüt etmiştir. Bu oran %1 ile başlayıp, Şirketin hızlandırma programı esnasında alınan ilk hisse oranının seyrelemesi ile orantılı olarak azalmaktadır. 2014, 2015 ve 2016 yıllarında yapılan programlar Türk ve yabancı girişimlerin katılımı ile İstanbul'da gerçekleşmiş, 2018-2019 yılı programı ise globalleşme hedefini Amerika'dan devam etmek isteyen Türk ve yabancı şirketler için San Francisco'da (Startupbootcamp San Francisco / 3S Landing Pad markası ile) gerçekleşmiştir.

Netmarble Türkiye iş birliği ile 2016 yılında yapılan Game Garage ve 2018 yılında yapılan Gamers Qube hızlandırma programları oyun geliştirme şirketlerine odaklanmıştır.

2015'ten bu yana STRS'nin marka adı olan StartersHub'ın bilinirliğinin artması ve tecrübe birikimi sayesinde STRS kendi program formatını geliştirip 2017, 2018 ve 2019 yıllarında StartersHubXO markası ile hızlandırma programları ve yatırımlar yapmıştır. Bu programlarda Arçelik, Türkiye İş Bankası, Microsoft, Türk Hava Yolları, Unilever, BSH gibi firmalarla yapılan stratejik ortaklıklar sayesinde girişimlere ek faydalar da sağlanmıştır.

Şirket 30.03.2015 tarih ve 191 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile, STRS'nin 1.500.000 TL olan sermayesinin %100'üne tekabül eden 1.500.000 adet payı 1.500.000 TL bedel karşılığında satın almıştır. İktisap bedeli net aktif değer yöntemine göre yürütülen değerleme çalışmasına istinaden belirlenmiştir. STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin 2014 yılı olağan genel kurul toplantısında sermayesinin 10.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, Şirket, bu tutarın tamamını 14.04.2015 tarihinde nakit olarak ödemiştir. Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin STRS'ye geçmiş dönemlerde ve yıl içerisinde ödemiş olduğu sermaye avanslarından 8.871.137 TL'si 30.12.2019 tescil tarihi ile sermaye olarak eklenmiştir.

STRS'nin 13.11.2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 18.871.137 TL tutarındaki sermayesinin 3.128.863,00 TL artırılarak 22.000.000,00 TL'ye çıkartılmasına karar verilmiş, Şirketimizin 12.11.2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile; STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin sermaye artışına 3.128.863,00 TL tutarında iştirak edilmesine ve toplam 3.128.863,00 TL karşılığında her biri 1 TL nominal değerde 3.128.863 adet primsiz nama yazılı pay edinilmesine, iştirak edilecek 3.128.863,00 TL'nin 1.532.863 adet paya karşılık gelen 1.532.863,00 TL'lik kısmının nakden taahhüt edilmesine ve Türk Lirası veya karşılığı olan yabancı para olarak ödenmesine ve 1.596.000 adet paya karşılık gelen 1.596.000,00 TL'lik kısmının ise Şirketimizin bağlı ortaklığına daha önceden verdiği 1.596.000,00 TL sermaye avansının sermayeye dönüştürülerek karşılanmasına karar verilmiş, 1.532.863,00 TL'lik nakdi sermaye taahhüdü 13.11.2020 tarihinde nakden ödenmiştir.

Mart 2015 itibarı ile Hub GSYO'nun tek pay sahipliğinde olan STRS, henüz şirketleşmemiş veya gelir üretmiyor denecek kadar erken aşamada olup riski çok yüksek olan girişimlere yatırım yapmaktaydı. STRS'nin eski iş modeli belli dönemlerde açılan hızlandırma programları veya girişime özel tasarlanmış hızlandırma programları sayesinde bu çok erken aşama girişimlerin ilerleme kaydetmelerini sağlayarak risklerini bir miktar azaltıp, kendini kanıtlayan girişimleri Hub GSYO tarafından yatırım yapılabilir hale getirmek ve bir sonraki yatırım turu esnasında, o turda oluşan değerleme üzerinden hisselerini Hub GSYO'ya devredip kar elde etmektir. Güncel durumda STRS çıkış yapılabilir noktaya getirdiği girişimlerden çıkış yaparak kar elde etmektedir.

STRS, 09.12.2024 tarihli yönetim kurulu toplantısında; verimliliğini artırmak, aktifindeki bir kısım iştiraklerin faaliyetlerini, ekonomik performansını, finansal tablolarını ve sonuçlarını kendi iktisadi bütünlüğü içinde takip edebilmenin yönetsel açıdan günümüz modern işletme koşullarına daha uygun olması nedeniyle, bünyesinde bulunan bir kısım iştiraklerinin kısmi bölünme suretiyle aktarılacak ayrı şirket bünyesinde faaliyet göstermesini kararlaştırmıştır. Bu çerçevede STRS'in bölünerek yatırımlarının bir kısmını kurulacak yeni şirkete (SHub Teknoloji A.Ş.) kısmi bölünme yoluyla aktarması ve yeni şirketin sermayesini temsil eden payların tamamının girişim yatırımı olarak Şirkete ait olması planlanmıştır. STRS'nin kısmi bölünme işlemleri finansal tablo dönemi sonrası tamamlanmıştır ve yeni kurulan SHUB Teknoloji A.Ş. de Şirket'in bağlı ortaklığı olmuştur.

STRS'nin, finansal tablo dönemi itibarıyla değerleme çalışmasına konu 12 farklı azınlık yatırımı ile çeşitli sebeplerden değerleme çalışması kapsamında dikkate alınmayan 29 diğer iştirak yatırımı bulunmaktadır. STRS'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerleme şirketi tarafından düzeltilmiş net aktif değer yöntemi (STRS'nin iştiraklerinden Zeplin Inc.'in gerçeğe uygun değer hesaplamasında piyasa yaklaşımı kapsamında satış çarpanı analizinden faydalanılmıştır) kullanılmış olup, 19.02.2025 tarihi itibarıyla STRS'nin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemlere göre 302.133.275 TL olarak hesaplanmıştır. Hesaplanan bu değer 154.889.039 TL'sini STRS'nin %2,38 payına sahip olduğu Zeplin Inc. oluşturmaktadır.

Hub GSYO'nun %100 oranında pay sahibi olduğu STRS'nin 3112.2024 tarihi itibarıyla değerlemeye konu edilen iştirak bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Şirket Unvanı	Kuruluş Yeri	Faaliyet Konusu	İlk Yatırım Tarihi	Toplam Yatırım (TL)*	İştirak Oranı	Gerçeğe Uygun Değer (TL)
Zeplin Inc.(**)	ABD	Yazılım	10.05.2014	43.000,00	2,38%	154.889.039
PM Holding Investments Limited (**)	Cayman Adaları	Online Ödeme Sistemleri	29.12.2021	71.518,00	5,62%	47.509.187
Wisboo Holding Inc.(*)	ABD	Teknoloji	5.06.2018	181.956,00	2,24%	12.693.599
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi)	Türkiye	Yazılım	24.04.2017	71.279,00	4,15%	12.215.755
Optiyol Inc. (*,***)	ABD	Teknoloji	5.06.2018	185.136,00	3,95%	16.524.154
Flixier SRL(*,***)	Romanya	Teknoloji	13.11.2019	389.325,00	2,78%	17.111.459
Teleporter Realities Inc. (*,***)	ABD	Teknoloji	5.06.2018	656.552,00	5,52%	6.221.844
Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio)(***)	Türkiye	Teknoloji	19.10.2016	516.779,00	12,25%	17.071.381
SIA Asya(*,***)	Litvanya	Teknoloji	17.12.2019	389.325,00	1,88%	1.670.623
Smartmimic Inc. (*,***)	ABD	Teknoloji	5.06.2018	476.591,00	2,51%	9.670.603
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	Teknoloji	20.07.2017	71.514,00	6,00%	2.817.116
Knowt Inc. (*,***)	ABD	Teknoloji	29.11.2019	324.437,50	1,31%	3.738.514
Toplam						302.133.275

(*) İlgili yatırımların merkezi yurt dışındadır.
 (**) İlgili yatırımlar Türkiye'de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul'un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin, "**Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine**" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.
 (***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

Finansal tablo dönemi itibarıyla STRS'nin yatırım yaptığı ve değerlemeye konu edilen 12 adet şirket bulunmakta olup, şirketler hakkında bilgiler aşağıda verilmiştir.

Zeplin Inc. (Zeplin)

2014 yılında kurulan Zeplin Inc.'in şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Zeplin, tasarımcılar ile yazılımcılar arasındaki çalışma şeklini kolaylaştırmaya yarayan ve tasarımların mobil veya web tabanlı yazılımlara dönüşmesi aşamasında sağlıklı iş birlikleri sağlayan bir yazılımdır.

Mayıs 2014'te STRS üzerinden \$19.000 (43.000 TL) tutarında yatırım yapılarak Zeplin'in %8,00 hissesine iştirak edilmiş olup, ilgili hisselerin %1,00'üne tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Zeplin A.Ş. kurucuları Mayıs 2015'te Amerika'da Zeplin A.Ş.'nin ana faaliyetlerini yürütmek üzere tüm hisseleri kendisine ait olan Zeplin Inc. unvanlı şirketi kurmuşlardır. STRS, Aralık 2017'de Zeplin Inc.'in

toplam %4,50 oranındaki hissesine iştirak etmiş ve karşılığında Zeplin A.Ş. hissesinin tamamını Zeplin Inc.'e devretmiştir. İlgili işlem doğrultusunda 397.592 adet hisse, Aralık 2017 tarihinde bedelsiz olarak alınmış ve karşılığında da STRS'nin sahip olduğu 4.000 adet Zeplin A.Ş. hissesi Zeplin Inc.'e 4.000 TL nominal bedel ile Nisan 2018 tarihinde satılmıştır.

Zeplin Inc., Temmuz 2015'te başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$2.000.000 değerleme üzerinden %6,00 oranındaki hisse karşılığında \$120.000 yatırım almıştır.

Zeplin Inc. daha sonra, Kasım 2015'te başka yatırımcılardan SAFE sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$6.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$500.000 yatırım almıştır.

Zeplin Inc. son olarak, Kasım 2015'te başka yatırımcılardan SAFE sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$10.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$800.000 yatırım almıştır. Ayrıca Zeplin Inc. bu işlemler sonrasında çalışanlarına vermek üzere ESOP (Employee Stock Ownership Plan) olarak isimlendirilen hisseler ihraç etmiştir.

Tüm yatırımlar belirtilen değerlemelerden hisseye dönmüştür ve ESOP için ayrılan tüm hisseler dağıtılmıştır. Böylece Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %2,38* olmuştur.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Zeplin portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Optiyol Inc. (Optiyol)

2018 yılında kurulan Optiyol'un şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Optiyol, lojistik süreçlere, stratejik, taktiksel ve operasyonel açıdan optimizasyon çözümleri sunan platformdur.

Haziran 2018'de, Optiyol'un STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (185.136 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Optiyol, Ekim 2018'de başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000, Eylül 2020'de \$150.000, Mayıs 2021'de \$810.000 ve Aralık 2021'de \$78.000 yatırım almıştır.

Nisan 2024'te SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere €240.000 daha yatırım almıştır.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %3,95* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Flixier SRL (Flixier)

2018 yılında kurulan Flixier'in şirket merkezi Romanya'da bulunmaktadır. Flixier, profesyonel olmayan video editörlerinin mevcut şablonlarla kolayca video üretmesine ve videoları için geri bildirim almasına, sadece bir bağlantı paylaşarak videolarla birlikte çalışmasına ve bir dakikadan kısa bir sürede videoya aktarılmasına yardımcı olan bulut tabanlı bir üründür.

Kasım 2019'da STRS üzerinden hisseye dönüştürülebilir not aracılığı ile en fazla \$1.080.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$30.000 (172.995 TL) yatırım yapılmıştır.

Şirket başka bir yatırım almadığı için mevcut yatırımın belirtilen değerlemeden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu hisse oranı %2,78 olacağı öngörülmektedir.

Teleporter Realities Inc. (Teleporter)

2016 yılında kurulan Teleporter'ın şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Teleporter, oyuncularını sanal gerçeklikle bir araya getirerek birbirleriyle etkileşime geçmelerini sağlayan ve onlara oyun videolarını birlikte izleyerek sosyalleşme imkanı veren Sanal Gerçeklik ve Oyun platformudur.

Haziran 2018'de, Teleporter'ın STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (185.136 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Ekim 2018'de başka yatırımcılardan ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$350.000 yatırım almıştır.

Mart 2019'da STRS üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$8.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$80.000 (471.416 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır.

Ekim 2019'da başka yatırımcılardan ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$50.000 tutarında yatırım almıştır.

Ekim 2021'de başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi ile \$450.000 yatırım almıştır.

Eylül 2022'de başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi ile \$135.000 yatırım almıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %5,52* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio)

2014 yılında kurulan Poltio'nun şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Poltio, anket ve testler için bir sosyal platform ve interaktif çözüm ortağıdır. Kullanıcılarına eşit ve özgür bir ortamda soru sorma ve başkalarının sordukları ile öğrenme/eğlenme imkanı sağlamaktadır.

Ağustos 2016'da STRS üzerinden \$16.500 (50.550 TL) tutarında yatırım yapılarak Poltio'nun %8,00 hissesine iştirak edilmiş olup, ilgili hisselerin %1,00'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir. Aynı yatırım turunda Poltio başka yatırımcılardan da \$120.690 tutarında yatırım almıştır.

Haziran 2017'de STRS üzerinden en fazla \$2.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000 (361.415 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır. Yine aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da aynı şartlar ile \$180.000 tutarında yatırım yapılmıştır.

Şubat 2019'da STRS üzerinden en fazla \$2.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere şirkete \$20.000 (104.814 TL) yatırım yapmıştır. Poltio aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan \$30.000 yatırım almıştır ve bu turda aldığı toplam yatırım miktarı STRS yatırımıyla birlikte \$50.000 olmuştur.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %12,25 olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

SIA Asya (Asya)

2018 yılında kurulan Asya'nın şirket merkezi Litvanya'da bulunmaktadır. Asya, etik yapay zekalı geri bildirimi ile iletişim becerilerini geliştirmek isteyenlere yardımcı olan bir konuşma mobil uygulamasıdır. Asya sesleri dinleyerek başkalarıyla etkileşime girme şekillerine ilişkin analizler sunar.

Eylül 2019'da Asya'ya STRS üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığıyla en fazla \$1.380.000 değerleme ile hisseye dönüştürülmek üzere \$30.000 (175.032 TL) tutarında yatırım yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan da \$33.000 yatırım almıştır.

Ağustos 2020'de başka yatırımcılardan \$292.439 tutarında yatırım almıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %1,88 olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Smartmimic Inc. (Smart Mimic)

2018 yılında kurulan Smart Mimic'in şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Smart Mimic, tek bir cihaz ile kullanıcının istediği eşyasını güven altına almasını sağlayan IoT platformudur.

Haziran 2018'de, Smart Mimic'in STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (185.200 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Smart Mimic'e, Mart 2019'da STRS üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$6.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$50.000 (297.815 TL) devam yatırımı yapılmıştır. Smart Mimic aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$355.000 dolar yatırım almıştır ve bu turda aldığı toplam yatırım miktarı STRS yatırımıyla birlikte \$405.000 dolar olmuştur.

Mayıs 2019'da başka bir yatırımcı tarafından, Smart Mimic'e SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$125.000 tutarında yatırım yapılmıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %2,51* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Knowt Inc. (Knowt)

2019 yılında kurulan Knowt'un şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Knowt, öğrencilerin ders notları almasına ve incelemelerine yardımcı olan bir not platformudur. Aynı zamanda Knowt öğrenme materyallerinden otomatik olarak testler oluşturan yapay zeka destekli bir uygulamadır.

Knowt'a STRS üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile Kasım 2019 tarihinde en fazla \$1.225.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$25.000 (143.948 TL) tutarında yatırım yapılmıştır.

Aralık 2020'de başka yatırımcılar tarafından SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$185.000 yatırım daha almıştır.

Nisan 2022’de başka bir yatırımcı tarafından SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000 yatırım almıştır.

Temmuz 2023’te başka bir yatırımcı tarafından SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$2.000.000 yatırım almıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO’nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu hisse oranının %1,31 olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1 Ana faaliyet alanları:

7.1.1 İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

İhraççı, Sermaye Piyasası Kurulu’nun III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca bu Tebliğ’de tanımlanan girişim sermayesi yatırımları yapmaktadır. Söz konusu yatırımlara ilişkin bilgilere işbu izahnamenin 6.1.2. Bölümü’nde yer verilmiştir.

Bununla birlikte ihraççı kaynaklarının bir bölümünü mevduat ve kısa vadeli finansal yatırımlarda değerlendirebilmektedir. Borsada işlem gören şirketlere ait paylar, özel sektör tahvilleri, DİBS ve yatırım fonu kullanılan başlıca kısa vadeli finansal araçlar arasında yer almaktadır.

İhraççının uzun vadeli finansal yatırımlarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

	31.12.2023		31.12.2024	
	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri
The Meditation Company GmbH	2,79%	89.948.086	2,72%	50.260.659
Segmentify UK Holding Company Limited	6,54%	58.550.847	6,54%	75.332.811
PM Holding Investments Limited	3,85%	39.272.321	3,85%	32.546.329
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş.	8,89%	72.546.687	8,89%	25.278.528
Wisboo Holding Inc.	0,32%	2.944.648	0,31%	1.756.703
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi)	3,12%	15.912.940	3,12%	9.183.893
Pulpoar Bilişim A.Ş. – (OB BİLİŞİM)	8,76%	2.792.415	8,76%	-
ARHUB Bilişim A.Ş.- PulpoAR Inc.	-	-	4,21%	8.304.245
Firstbase.io Inc.	0,06%	510.030	0,06%	-
Biftek Inc.	0,49%	1.301.640	0,49%	1.078.714

Genz Biyo Teknoloji A.Ş.	16,35%	-	16,35%	-
CognitiweAI OÜ	2,59%	3.299.300	2,59%	3.272.458
Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş.	2,83%	8.215.428	2,55%	4.158.727
Houston Bionics Inc.	2,00%	1.062.563	1,96%	2.612.035
Workiom Inc.	9,23%	9.611.305	9,02%	9.270.250
Livad Technologies Inc.	5,00%	18.161.368	5,00%	12.381.189
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.	5,80%	1.275.713	5,80%	2.723.212
Eyediis Teknoloji A.Ş.	10,07%	4.945.139	10,07%	21.800.356
Delivers.ai Limited	1,05%	1.972.420	0,96%	6.292.617
Earnado Yazılım A.Ş.	2,25%	1.314.921	2,25%	1.089.721
Quin AI Limited	2,05%	4.108.990	1,79%	2.622.574
Datanchor Inc.	1,11%	3.849.077	0,54%	1.447.246
Nerf IT! Inc.	2,00%	2.125.126	2,00%	1.403.140
İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	-	-	1,78%	5.952.638
Cubtale Inc.	-	-	1,05%	1.124.049
Heybooster Yazılım A.Ş.	-	-	2,61%	2.567.379
Kontractify Inc.	-	-	1,00%	2.641.748
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.	100,00%	439.167.040	100,00%	302.133.275
Toplam		782.888.005		587.234.496

İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla gelirleri aşağıda gösterilmiştir.

Kar veya Zarar Kısmı (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Hasılat	0	10.401.302	0
Satışların Maliyeti (-)	0	-10.401.302	0
Brüt Kar (Zarar)	0	0	0
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	167.401.715	29.884.785	28.690.582
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	167.401.715	29.884.785	29.347.982
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-211.812.335	-12.388.135	-252.666.218
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-222.173.289
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	0	0	-17.312
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-222.190.601
Dönem Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-222.190.601

İhraççı tarafından yayınlanmış faaliyet raporları bağımsız denetim raporları ve finansal tablolar gibi belgelerin ya da ortaklıkla ilgili özel durum açıklamamaların incelenmesi suretiyle ortaklık faaliyetleri hakkında bilgi edinilebilir. İhraççının internet sitesi veya KAP yoluyla ilan etmesi gereken belgeleri www.hubgsyo.com adresli internet sitesinden ve kap.gov.tr'den ulaşılabilir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Hub GSYO, bölgenin büyüme dinamiklerini ve dünya ekonomisinin öne çıkan trendlerini de göz önünde bulundurarak, kârlı sektör ve projelerden oluşan bir portföy oluşturmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda fikirlere ve henüz başlangıç aşamasındaki yeni kurulmuş şirketleri incelemektedir. Yatırımların teknoloji odaklı projeler olmasına dikkat edilmektedir. Portföye alınacak sektör ve şirketler ayrıntılı bir inceleme sonucunda dikkatle seçilmekte, yatırımcıların maksimum getiri elde edeceği alanlar tercih edilmektedir. Yüksek rekabet avantajına ve büyük pazar yaratma potansiyeline sahip, Türkiye'nin ekonomik ve sosyal gelişimine katkıda bulunabilecek her türlü proje değerlendirmeye alınmaktadır.

Türkiye’de 2024 yılında girişim yatırımlarında hem işlem sayısında hem de işlem hacminde önemli bir artış kaydedilmiştir.. 2023’te 297 olan toplam işlem sayısı, 2024’te 331’e yükselirken açıklanan işlem hacmi 497 milyon ABD dolarından 2,6 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. 2024 yılında, Türkiye’de girişimcilik ekosistemindeki işlem hacminin büyük bölümünü satın almalar ve ileri aşama yatırımlar oluşturmuştur. Bu oranlar sırasıyla %58 ve %29 olup, toplamda yaratılan hacim yaklaşık 2,3 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. İşlem sayısı bakımından tohum aşama yatırımları, toplam 280 adetle dikkat çekmiştir.

İşlem sayısına göre fintech sektörü yıl içerisinde gerçekleşen 31 işlemle lider konumda yer almıştır. Onu, 28 işlemle biyoteknoloji, 25 işlemle yapay zekâ takip ederken; hizmet olarak yazılım (“SaaS”), oyun ve sağlık teknolojileri sektörleri de işlem adedi bakımından en aktif diğer dikeyler olmuştur. Oyun sektörü cazibesini korumakla birlikte işlem hacmi bakımından; Paxie Games’in DoubleU Games’e 67 milyon ABD doları bedelle satışı, Spyke Games’in Moon Active’den almış olduğu 50 milyon ABD doları tutarındaki erken aşama yatırımı, Grand Games ve Agave Games’in Birleşik Krallık kökenli Balderton Capital liderliğinde global finansal yatırımcılardan sırasıyla almış oldukları 30 milyon ve 18 milyon ABD doları tutarındaki erken aşama yatırımları dikeyin öne çıkan işlemleri arasında karşımıza çıkmıştır.

Yurtdışı startup yatırımlarında gerçekleşen en büyük işlem, BAE merkezli NEOPAY’in %65 hissesinin Türk fintech şirketi Dgpays ve Bahreyn merkezli Arcapita Group Holdings tarafından 250 milyon ABD doları bedelle ortaklaşa satın alınması olmuştur.

TÜBİTAK BİGG fonlarıyla yapılan küçük tutarlı yatırımların sayısı rekor seviyeye ulaşmıştır. Bu durum, “1 milyon dolar altı” kategorideki tur adedini ciddi biçimde artırsa da ortalama ve medyan yatırım miktarlarını istatistiksel olarak aşağı çekmiştir.

Türkiye girişimcilik ekosisteminde 2024 yılının öne çıkan diğer işlemleri incelenecek olursa; Paynet’in iyzico tarafından 87 milyon ABD doları bedelle satın alınması da işlem adedi bazında lider olan fintech sektöründe gerçekleşen yılın en büyük işlemi olmuştur. Getir, Mubadala Investment Company’den 250 milyon ABD dolarlık ileri aşama yatırımı olarak yönetim kontrolünü Mubadala’ya devretmiştir. Küresel SaaS sektörünün öncülerinden Insider’ın, 2024 yılında ABD merkezli General Atlantic’ten aldığı 500 milyon ABD dolarlık ileri aşama yatırım da toplam işlem hacmine önemli katkı sağlayan bir diğer işlem olmuştur. Bu işlemle Insider değerlemesini decacorn seviyesine oldukça yaklaştırmıştır. E-ticaret devi Hepsiburada’nın %65,4’lük hissesi, Kazakistan merkezli Kaspi.kz tarafından 1,1 milyar ABD doları bedelle satın alınmıştır.

Küresel ekonomik belirsizlikler, dünya genelinde girişimcilik alanında düşüşe yol açarken, Türkiye’de de benzer eğilimler yaşanmıştır. Bununla birlikte Türkiye’nin girişimcilik ekosistemi, toplam yatırım miktarındaki artışla küresel trendlere kıyasla daha dirençli bir performans sergilemiştir.

(Kaynak:KPMG

https://kpmg.com/tr/tr/home/insights/2025/02/kpmg_turkiye_startup_yatirimlari_2024.html)

Hub GSYO'nun sektördeki avantajları:

- Yönetim Kurulu üyelerinin geniş iş ağının bulunması yatırım yapılan şirketler için ve Hub GSYO için çeşitli partnerlikler doğurmaktadır.
- Sektörde Hub GSYO ve STRS'nin 14 yılı aşkın bir bilgi ve birikim tecrübesi bulunmaktadır.
- Erken aşama teknoloji girişim yatırım süreçlerinde ekibin toplamda 20 yılın üzerinde tecrübesi bulunmaktadır.
- Yatırım yapılan şirketlerin büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip olanlar arasından seçilmesine özen gösterilmektedir. Şirket, sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayıp, farklı sektörlerle yatırım yapmaya dikkat etmektedir.

Hub GSYO'nun sektördeki dezavantajları:

- Sadece erken aşama teknoloji girişimlerine yatırım yapılmasından dolayı yatırım yapılan şirketlerin risk potansiyeli yüksektir.
- Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek portföydeki girişim şirketlerinin, bu nedenle değerlerinin düşmesi dolayısıyla Şirket'in de kâr-zarar tablosunun etkilenmesi söz konusu olmaktadır.
- Makroekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Şirket ve portföyündeki girişim şirketleri için risk oluşturmaktadır.

Erken aşama teknoloji girişimlerine yatırım yapılmasından dolayı Şirketimizin yatırımları yüksek risk taşıyan yatırımlardır. Erken aşama girişimlerin başarısızlık oranı dünya genelinde %90 olarak tahmin edilmektedir.

(Kaynak: Failory <https://www.failory.com/blog/startup-failure-rate>)

Sermaye Piyasası Kurulu verilerine göre işbu izahname tarihi itibarıyla sektörde faaliyet gösteren 8'i halka açık toplam 29 girişim sermayesi yatırım ortaklığı bulunmaktadır. Şirketlere ait bilgiler aşağıda yer alan tabloda verilmektedir.

Kaynak: www.borsaistanbul.com , www.spk.gov.tr

17.03.2025 TARİHİ İTİBARIYLA BORSADAKİ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIKLARININ GENEL BİLGİLERİ					
	Ortaklığın Unvanı	Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL)	Çıkarılmış Sermaye (TL)	Hisse Fiyatı (TL)	Piyasa Değeri (TL)
1	GÖZDE GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	2.000.000.000	385.000.000	23,10	8.893.500.000
2	VERUSATURK GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	250.000.000	52.000.000	34,98	1.818.960.000
3	HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	2.000.000.000	565.000.000	1,77	1.000.050.000
4	İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	500.000.000	74.652.480	39,36	2.938.321.612
5	HUB GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	1.500.000.000	280.000.000	1,90	532.000.000
6	ICU GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	207.750.000	69.500.000	14,71	1.022.345.000
7	PARDUS GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	600.000.000	196.000.000	5,26	1.030.960.000
8	BULLS GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	1.000.000.000	268.000.000	21,36	5.724.480.000

9	ALLBATROSS GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil
10	ARDVENTURE GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil
11	ATP GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil
12	BAŞAKKENT GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil
13	EGELİ & CO TARIM GİRİŞİM YAT. ORT. A.Ş.	Halka Açık Değil
14	EKOL GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil
15	HİVC GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil
16	INVEO VENTURES GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil
17	İHLAS GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil
18	KOBİ GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	Halka Açık Değil
19	KORAY GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil
20	N CAPITAL GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil
21	ÖNCÜ GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	Halka Açık Değil
22	PASİFİK GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil
23	RAL GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil
24	RHEA GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil
25	SNK GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	Halka Açık Değil
26	TECHMİNE GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil
27	TERA GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil
28	ZEN GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil
29	ZİRAAT GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Halka Açık Değil

Yukarıdaki tablodaki hisse fiyatları ve piyasa değerleri 17.03.2025 tarihinde girilmiştir.

Hub GSYO halka açık GSYO'lar içerisinde 280 milyon TL'lik çıkarılmış sermaye tutarı ile 3. sırada yer almaktadır. Yaklaşık 532 milyon TL'lik piyasa değeri ile halka açık GSYO'ların 23,0 milyar TL'lik toplam piyasa değeri içerisinde ise %2,3 paya sahip olup 8. sırada yer almaktadır.

Ortaklık, ilgili sermaye piyasası mevzuatı uyarınca girişim sermayesi yatırımları yapmaktadır. Yatırım portföyü içerisinde birden çok sektör yatırımı olması hedeflenmektedir. Bu nedenle riskin dağıtılması ve farklı sektörlerde büyüme ve gelişme trendinin yakalanabilmesi mümkündür.

Hub GSYO; gelişme potansiyeli taşıyan şirketleri hedeflemektedir. Bu şirketlerin ürünlerinin pazarda yeterince tanınmaması ve portföye alınan şirketlerin mali yapılarının başlangıçta çok güçlü olmaması dezavantaj olarak ortaya çıkmakta iken, Hub GSYO'nun kaynak ve yönetsel katkısının hem ürün tanınırlığında hem de finansal yapıda sağlayacağı artı değer ile, şirketlerin değerini olumlu etkilemesi beklenmektedir.

Sektörün Avantajları

- GSYO'ların tüm kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

- Yapacağı girişim sermayesi yatırımları için yatırım başına belirtilmiş bir yatırım üst sınırı belirtilmemiştir.
- GSYO'lar girişim şirketlerine doğrudan veya dolaylı olarak yatırım yapabilir, yönetimine katılabilir, danışmanlık hizmeti verebilir.
- Portföylerini çeşitlendirmek amacıyla ikinci el piyasalarda işlem gören sermaye piyasası araçlarına yatırım yapabilir.

Sektörün Dezavantajları

- Erken aşama girişim yatırımlarının doğası gereği riskli ve uzun vadeli yatırımlar olması.
- III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 20. maddesi kapsamında girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının yurtdışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere, aktif toplamının azami %10'una kadar yatırım yapabilmesi.
- Türkiye'de kurulu teknoloji girişimlerinin dünya çapında başarı elde etmek için ihtiyaç duyacakları yatırıma erişimleri Türkiye'ye yatırım yapan fonların kıtlığı nedeni ile zor olmaktadır. Bu nedenle yüksek potansiyelli Türk girişimcilerin önemli bir kısmı şirketlerini yurt dışında kurup, sonraki aşamalarda yabancı fonlara erişim potansiyellerini artırmayı hedeflemektedir.
- Yeni yatırımlar için nakit ihtiyacı vardır.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının hasılatının dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Kar veya Zarar Kısmı (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Hasılat	0	10.401.302	0
Satışların Maliyeti (-)	0	-10.401.302	0
Brüt Kar (Zarar)	0	0	0
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	167.401.715	29.884.785	28.690.582
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	167.401.715	29.884.785	29.347.982
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-211.812.335	-12.388.135	-252.666.218
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-222.173.289
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	0	0	-17.312
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-222.190.601
Dönem Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-222.190.601

Net satışlar içerisinde sıkı düzenlemeye tabi olmayan ülkeler, idari birimler veya çevrelerde kurulu şirket veya kuruluşlar üzerinden gerçekleştirilen satış bulunmamaktadır.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Yoktur.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Yoktur.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Faaliyet gösterilen sektörlere ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayınlamış oldukları kamuya açık bilgilerden oluşmaktadır.

KPMG Türkiye'nin Girişim Ekosistemi Yatırımları Değerlendirmesi, Deloitte Birleşme ve Satın Almalar Raporları, BİST'te işlem gören ve SPK listesinde bulunan GSYO'lar tarafından KAP'ta açıklanan finansal tablolar.

KPMG.Türkiye:

https://kpmg.com/tr/tr/home/insights/2025/02/kpmg_turkiye_startup_yatirimlari_2024.html)

Deloitte Türkiye: www.deloitte.com/tr

Sermaye Piyasası Kurulu: www.spk.gov.tr

Kamuyu Aydınlatma Platformu: www.kap.gov.tr

PWC Türkiye: <https://www.pwc.com.tr>

Türkiye Elektronik Fon Alım Satım Platformu (TEFAS): www.tefas.gov.tr

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Yoktur.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi Duran Varlıklar Hakkında Bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Yoktur.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hakkında Bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İhraççının maddi olmayan duran varlıkları haklardan oluşmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal Durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Dönem	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Dönen Varlıklar	40.425.757	40.453.486	17.482.210
Nakit ve Nakit Benzerleri	37.312.691	21.946.750	192.367
Finansal Yatırımlar	0	0	842.620
Ticari Alacaklar	3.085.657	18.208.076	15.114.044
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>3.085.657</i>	<i>18.208.076</i>	<i>15.114.044</i>
Diğer Alacaklar	2.857	1.003	0
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>2.857</i>	<i>1.003</i>	<i>0</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	8.465	197.600	127.508
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>8.465</i>	<i>197.600</i>	<i>127.508</i>
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	16.087	100.057	0
Diğer Dönen Varlıklar	0	0	1.205.671
Duran Varlıklar	518.241.684	783.239.598	589.906.050
Finansal Yatırımlar	517.778.350	782.888.005	587.234.496
Diğer Alacaklar	14.418	12.633	0
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>14.418</i>	<i>12.633</i>	<i>0</i>
Maddi Duran Varlıklar	313.687	313.260	2.471.777
Kullanım Hakkı Varlıkları	45.219	0	0
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	39.645	21.666	179.103
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>39.645</i>	<i>21.666</i>	<i>179.103</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	50.365	4.034	20.674
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>50.365</i>	<i>4.034</i>	<i>20.674</i>
Toplam Varlıklar	558.667.439	823.693.084	607.388.260
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.149.686	1.676.362	8.797.882
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	71.028	0	0
Ticari Borçlar	1.182.653	38.473	40.021
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>1.119.289</i>	<i>0</i>	<i>5.954</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>63.364</i>	<i>38.473</i>	<i>34.067</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	261.618	389.256	329.512
Diğer Borçlar	275.076	567.555	7.639.876
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>7.056.060</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>275.076</i>	<i>567.555</i>	<i>583.816</i>
Kısa Vadeli Karşılıklar	359.311	681.078	788.473
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>359.311</i>	<i>681.078</i>	<i>788.473</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler	269.178	456.107	266.634
Uzun Vadeli Karşılıklar	269.178	456.107	266.634
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>269.178</i>	<i>456.107</i>	<i>266.634</i>
Özkaynaklar	556.248.575	821.560.615	598.323.744
Ödenmiş Sermaye	70.000.000	70.000.000	70.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	234.164.134	369.148.440	369.148.440
Paylara İlişkin Primler	762.565	1.410.563	802.288
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	-102.820	63.633	-374.362
<i>Tanımlanmış Fayda Planlarından Kazanç/Kayıplar</i>	<i>-102.820</i>	<i>63.633</i>	<i>-374.362</i>
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	4.498.598	6.495.020	1.162.148

Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	291.070.148	356.364.849	379.775.831
Net Dönem Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-222.190.601
Toplam Kaynaklar	558.667.439	823.693.084	607.388.260

- İhraççının aktif büyüklüğü; 2022 yılında 558,7 milyon TL iken, 2023 yılında 2022 yılına göre %47,4 artışla 823,7 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2024 yılında ise 2023 yılına göre %26,3 azalışla 607,4 milyon TL'ye gerilemiştir. İhraççının aktiflerindeki değişim temel olarak uzun vadeli finansal yatırımların değerindeki değişimden kaynaklanmaktadır.
- İhraççının dönen varlıkları incelendiğinde, 2022 yılında 40,4 milyon TL iken, 2023 yılında bir önceki yıla göre %0,1 artışla 40,5 milyon TL'ye yükselip, 2024 yılında 2023 yılına göre %56,8 azalışla 17,5 milyon TL'ye gerilemiştir. Dönen varlıklardaki değişimlerin temel sebebi nakit ve nakit benzerlerindeki değişimdir.
- İhraççının duran varlıkları incelendiğinde, 2022 yılında 518,2 milyon TL duran varlıklar, 2023 yılında 2022 yılına göre %51,1 artışla 783,2 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2024 yılında ise 2023 yılına göre %24,7 azalışla 589,9 milyon TL'ye gerilemiştir. Duran varlıklardaki değişim temel olarak uzun vadeli finansal yatırımların değerindeki değişimden kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 itibarıyla ihraççının duran varlıkları toplam aktiflerinin %97,1'ini oluşturmaktadır.
- İhraççının özkaynakları yıllar itibarıyla, 2022 yılında 556,2 milyon TL iken, 2023 yılında 2022 yılına göre %47,7 artışla 821,6 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2024 yılında ise 2023 yılına göre %27,2 azalışla 598,3 milyon TL'ye gerilemiştir. Özkaynaklardaki değişim temel olarak uzun vadeli finansal yatırımların değerindeki değişimden kaynaklanmaktadır. Özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 31.12.2024 itibarıyla %98,5 olarak gerçekleşmiştir.
- İhraççının toplam yükümlülükleri incelendiğinde, 2022 yılında 2,4 milyon TL iken, 2023 yılında %11,8 azalarak 2,1 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında ise 2023'e göre %325,1 artarak 9,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Toplam yükümlülüklerdeki değişimin temel sebebi kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişimlerden kaynaklıdır.

RASYOLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	18,81	24,13	1,99
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Stoklar – Peşin Ödenmiş Giderler - Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar - Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	18,79	23,95	1,84
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	229,96	385,26	66,01
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,00	0,00	0,01
Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Özkaynaklar)	-7,94%	2,20%	-37,14%

Genel olarak, bilançonun cari oranının 1,99 ve likidite oranının ise 1,84 olması şirketlerin kısa vadeli yükümlülükleri karşılayabilecek güçlü likiditeye sahip olduğu anlamına gelmektedir. Şirket'in son 3 yıllık ortalama cari oranı 14,97 ve ortalama likidite oranı 14,86 seviyesindedir.

İhraççının portföy sınırlamaları, finansal borç ve toplam gider tutarlarına ilişkin bilgiler işbu izahnamenin 4. bölümünde yer almaktadır.

10.2 Faaliyet Sonuçları:

10.2.1 İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

KAR ZARAR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Hasılat	0	10.401.302	0
Satışların Maliyeti (-)	0	-10.401.302	0
Brüt Kar (Zarar)	0	0	0
Genel Yönetim Giderleri (-)	-18.319.427	-32.197.129	-30.120.321
Pazarlama Giderleri (-)	0	0	0
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	185.874.113	66.937.963	63.005.828
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-152.971	-4.856.049	-4.194.925
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	167.401.715	29.884.785	28.690.582
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	0	0	657.400
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	0	0	0
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	0	0	0
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	167.401.715	29.884.785	29.347.982
Finansman Gelirleri	395.697	621.292	1.144.947
Finansman Giderleri (-)	-129.127	-39.832	0
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-211.812.335	-12.388.135	-252.666.218
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-222.173.289
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	0	0	-17.312
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	0	0	-17.312
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	0	0	0
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-222.190.601
Dönem Karı / (Zararı)	-44.144.050	18.078.110	-222.190.601

İhraççının faaliyetleri temel olarak girişim sermayesi yatırımları kapsamında hisse senetleri gerçeğe uygun değerlendirilme gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket yatırım işletmesi olduğu için, iştirak ettiği şirketlerin, satın aldığı hisse senetlerin, tahvillerin ve fonların gerçeğe uygun değer farkları hasılat altında gösterilmektedir.

İhraççının hasılatı 2022 yılında 0 TL iken 2023 yılında yapılan girişim sermayesi yatırımları sebebiyle 10,4 milyon TL hasılat gerçekleşmiş olup, 2024 yılında ise yine 2022 yılında olduğu gibi herhangi bir yatırım yapılmaması sonucu 0 TL hasılat ve satış maliyeti elde edilmiştir. Şirket'in genel yönetim gideri ise 2022 yılında 18,3 milyon TL iken, 2023 yılında 2022 yılında göre %75,8 artışla 32,2 milyon TL'ye ulaşmış olup, 2024 yılında ise 2023 yılına göre %6,5 azalışla 30,1 milyon TL seviyesine gerilemiştir.

Şirket'in 2022 yılında dönem zararı 44,1 milyon TL iken, 2023 yılında 18,1 milyon TL dönem karı elde edilmiş olup, 2024 yılında ise 222,2 milyon TL dönem zararı elde edilmiştir.

10.2.2 Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

İhraççının net satışlarında özellikle girişim sermayesi yatırımları kapsamında hisse senetleri gerçeğe uygun değerlendirme gelirleri/zararları ile özel sektör ve devlet tahvili satış hasılatından elde edilen gelirin önemli bir etkisi bulunmaktadır. Şirketin karlılığında görülen önemli değişimlerin temel sebebi ise hisse senedi gerçeğe uygun değerlendirme gelirleridir.

10.2.3 İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

İhraççının finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyetlerini doğrudan ya da dolaylı etkileyen bir husus bulunmamaktadır.

Bununla birlikte İhraççının faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek hususlar aşağıdaki gibidir.

- Makro ekonomik risk faktörleri,
- Finans sektöründe yaşanabilecek olumlu-olumsuz değişiklikler
- Mücbir sebeplerden kaynaklı turizm sektörünün değişkenlik gösterebilmesi
- Yerel ve küresel ekonomik, pandemik, politik ve jeopolitik olağanüstü gelişmeler.

10.3 İhraççının borçluluk durumu

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Borçluluk Durumu (TL)	31.12.2024
Kısa vadeli yükümlülükler	8.797.882
Garantili	0
Teminatlı	0
Garantisiz/Teminatsız	8.797.882
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	266.634
Garantili	0
Teminatlı	0
Garantisiz/Teminatsız	266.634
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	9.064.516
Özkaynaklar	598.323.744
Ödenmiş sermaye	70.000.000
Yasal yedekler	1.162.148
Diğer Yedekler	481.749.977
TOPLAM KAYNAKLAR	607.388.260
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	192.367
B. Nakit Benzerleri	0
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	842.620
D. Likidite (A+B+C)	1.034.987
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	0
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımı	0
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	0
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	0
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-1.034.987

K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	0
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	0
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	-1.034.987

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

İhraççının yıllar itibariyle işletme sermayesini gösterir tabloya aşağıda yer verilmiştir.

Finansal Kalemler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Dönen Varlıklar	40.425.757	40.453.486	17.482.210
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.149.686	1.676.362	8.797.882
Net İşletme Sermayesi	38.276.071	38.777.124	8.684.328

İhraççı'nın işbu izahnamenin imzalandığı tarihten itibaren 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesine sahiptir. 31.12.2024. hesap dönemine ilişkin İhraççı'nın net işletme sermayesi 8.684.328 TL'dir. Mevcut durumda cari yükümlülüklerini karşılamak için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır. Planlanan bedelli sermaye artırımından gelecek ilave kaynak ile Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

ABD'nin başını çektiği sıkı para politikası nedeniyle iç talepte yaşanan daralma Avrupa Birliği'ndeki paralel uygulama ile orada da ortaya çıkmıştır. Rusya-Ukrayna savaşının getirdiği lojistik aksamalar, enerjiye ulaşma güçlükleri ile birlikte dikkate alındığında, özellikle Avrupa Birliği'nde daralan iç piyasa ve yükselen maliyet enflasyonu oluşmuştur. Fiyatların yükselmesini kaçınılmaz kılan bu süreç, Türkiye gibi bu ülkelerden ithal girdiye bağımlı olan ülkelerde ithal edilen enflasyona, maliyet artışlarına yol açmıştır. Türkiye bazında yüksek ücret artışları, gıda ve enerji fiyatlarındaki yüksek artışlar, ithal edilen yarı mamul-hammadde fiyatlarındaki yükselişler neticesinde ortaya çıkan maliyet artışları ile aşırı değerlenmiş TL'nin olumsuz etkileri ihracat piyasalarındaki rekabet avantajının zayıflamasına yol açmıştır. Çin'in pandemi uygulamalarını sona erdirmesi ve konteyner ulaşımındaki fiyatların dramatik düşüşü ile uluslararası piyasalara agresif bir şekilde rekabetçi fiyatlarla dönmesi, ihracat pazarlarında şirketlerin rekabet avantajlarının kaybolmasına yol açmaktadır.

2023 yılında düşük seyreden Dolar/TL nedeniyle ihracat imkanları baskı altında kalmış ve gerek ihracat rakamları gerekse de karlılıkları önemli ölçüde düşüş göstermiştir. Ekonomi politikalarındaki değişiklik ile birlikte döviz kurlarındaki baskı devam etmiş ancak faizler hızla yükselmiş, krediye erişim kısıtlanmış ve sıkılaştırma tedbirleri temel ekonomik öncelik olarak uygulanmıştır. Bu uygulamalar sonucu maliyetler artmakla birlikte talepte yaşanan daralma nedeniyle satış istendiği kadar artırılamamış, artan maliyetlerin fiyatlara yansıtılması mümkün olmamıştır. Sonuç olarak şirket 2024 yılını 222,2 milyon TL zararla kapatmıştır.

12.2. İhraçcının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

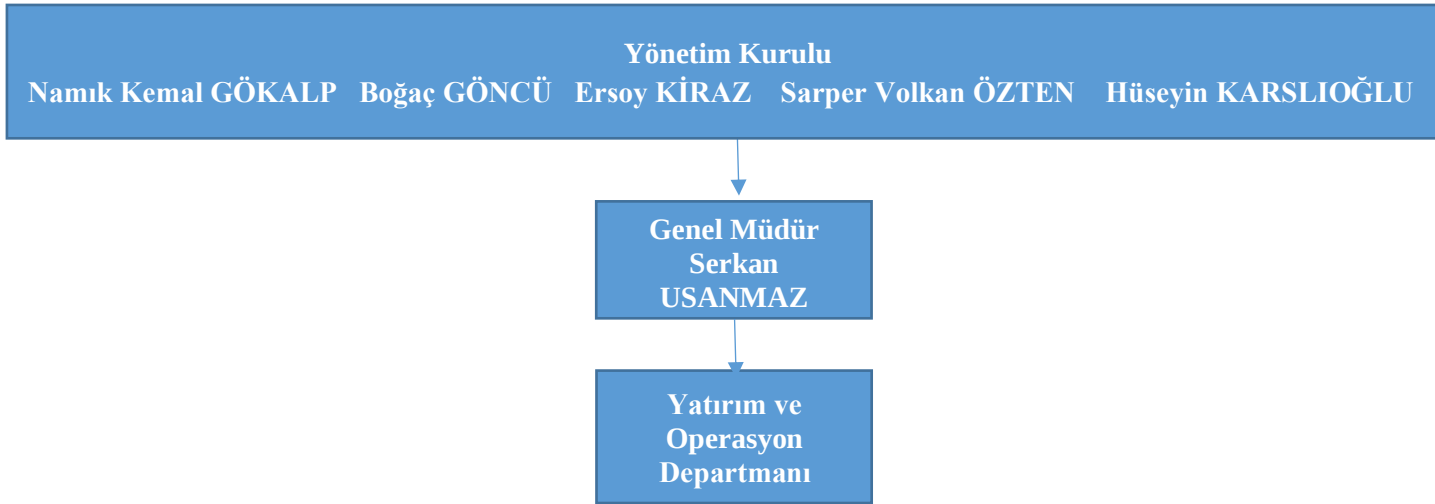
İşbu izahnamenin 5. bölümünde ortaklığa ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile ilgili bölümde belirtilen doğabilecek olası riskler dışında cari hesap yılı içinde ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraçcının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraçcının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)

Namık Kemal Gökarp	Yönetim Kurulu Başkanı	Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3/214 Ataşehir/İstanbul	-	İstifa eden Ümit Yaşar Karadeniz'in görev süresini tamamlamak üzere seçilmiş olup 11.09.2024 tarihli Genel Kurul'da seçimi onaylanmıştır. Görev süresi 28.07.2025 tarihi itibarıyla dolacaktır.	43.391.354,89	15,50
Boğaç Göncü	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3/214 Ataşehir/İstanbul	Genel Müdür	28.07.2023 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 28.07.2025 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Ersoy Kiraz	Yönetim Kurulu Üyesi	Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3/214 Ataşehir/İstanbul	Yatırımlar dan Sorumlu Yönetici	28.07.2023 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 28.07.2025 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Hüseyin Karşlıoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3/214 Ataşehir/İstanbul	-	İstifa eden Mert Sadi'nin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiş olup 11.09.2024 tarihli Genel Kurul'da seçimi onaylanmıştır. Görev süresi 28.07.2025 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0

Sarper Volkan Özten	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3/214 Ataşehir/İsta nbul	-	İstifa eden Şevket Baran Asena'nın görev süresini tamamlamak üzere seçilmiş olup 11.09.2024 tarihli Genel Kurul'da seçimi onaylanmıştır. Görev süresi 28.07.2025 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
------------------------	--	--	---	--	---	---

Yönetim kurulu üyeleri, İhraççının 11.09.2024 tarihli olağan genel kurul seçilmiştir.

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı dışında yürüttükleri görevler tabloda verilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket Dışında Aldığı Görevler
Namık Kemal Gökalp	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Hedef Holding A.Ş. İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Hedef Yatırım Bankası A.Ş. Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. (Başkan Yardımcısı) Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Hedef Varlık Kiralama A.Ş. Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş. Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş. Park Neptün Gayrimenkul A.Ş. STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi: İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş. Billur Güneş Turizm A.Ş.
Boğaç Göncü	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	-
Ersoy Kiraz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Narosen Teknoloji A.Ş. Garajyeri Elektronik Hizmetleri A.Ş. EFT Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı ve Pazarlama A.Ş. (Başkan Yardımcısı) Yönetim Kurulu Üyeliği: BDB Yazılım Bilişim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi: Cravers Gıda A.Ş. STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. SHUB Teknoloji A.Ş.
Hüseyin Karşlıoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Sistem Global Danışmanlık A.Ş. SG Girişim Yönetim ve Global Hizmetleri A.Ş. Kalfa Dijital Servisler ve Danışmanlık A.Ş. Sglobe Girişim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. Legalmatic Dijital Teknolojiler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili:

		Sistem Global Teknoloji ve İnovasyon Yönetimi A.Ş. T Gate Tekmer Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi: Sistem Global Akademi Eğitim Araştırma Yatırım ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. SGP Patent Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. İnovaban İnovasyon ve Finansal Danışmanlık A.Ş.
Sarper Volkan Özten	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği: İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Hedef Varlık Kiralama A.Ş. Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Vepara Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. Borlease Otomotiv A.Ş.

Şirket yönetim kurulu üyelerinin, ihraççı dışında daha önce yürüttüğü ve halihazırda sonlanmış herhangi bir görevi bulunmamaktadır.

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda	Sermaye Payı	
Namık Kemal GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkanı		43.391.354,89	15,50
Boğaç GÖNCÜ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Genel Müdür	0	0
Ersoy KİRAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yatırımlardan Sorumlu Yönetici	0	0
Sarper Volkan ÖZTEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		0	0
Hüseyin KARSLIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		0	0
Sekan USANMAZ	Genel Müdür		0	0

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı 25.09.2006 tarihinde kurulmuştur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personellerin akrabalık ilişkisi yoktur.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Namık Kemal GÖKALP

Namık Kemal Gökarp, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur (1989-1994). Akabinde Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde Sermaye Piyasaları ve Borsa üzerine yüksek lisans yapmıştır (2003-2004). Kadir Has Üniversitesi'nde ise Finans ve Bankacılık konusunda doktora yapmıştır. Finans sektöründe kurumsal finansman danışmanlığı, koordinatörlük ve üst düzey yöneticilik yapmıştır. Halen; Hedef Holding A.Ş.,

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Hedef Yatırım Bankası A.Ş., Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş., Seyitler Kimya Sanayi A.Ş., Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Hedef Varlık Kiralama A.Ş., Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş., Billur Güneş Turizm A.Ş., Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş., STRS Teknoloji Yatırım A.Ş., Park Neptün Gayrimenkul A.Ş. ve İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.'de yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Boğaç GÖNCÜ

1991 senesinde Galatasaray Lisesi'nden ve 1995 senesinde İTÜ İşletme Fakültesi İşletme Mühendisliği Bölümünden mezun olan Boğaç Göncü, kariyerine Koç Finansal Kiralama A.Ş.'de (1996-1999) Pazarlama alanında başladı. 2000-2002 arasında Koç Tüketici Finansmanı A.Ş., 2004-2011 arasında Turkcell ve 2012-2013 arasında Türk Telekom'da yine Pazarlama alanında çeşitli yönetim kademelerinde görev alan Boğaç Göncü, 2013-2018 arasında Dünya'nın en büyük 4. Online Pazaryeri olan sahibinden.com'da, 2018-2019'da ETS Ersoy Turistik Servisleri A.Ş.'de ve 2019-2020'de Detur – Tatil Seyahat Turizm A.Ş.'de Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Temsil ettiği markalara ulusal ve uluslararası alanlarda 100'den fazla ödül kazandırmış pazarlama ekiplerine liderlik eden Boğaç Göncü, 2017 senesinde Capital Dergisi tarafından Türkiye'nin En İyi 30 Pazarlama Yöneticisi arasında ve 2018'de Fortune TR & Nielsen tarafından Türkiye'nin En Etkin 50 CMO'su arasında gösterilmiş, aynı yıl Londra'da Stevie Business International tarafından (Dünya'da) Yılın 2. En İyi Pazarlama Yöneticisi seçilmiştir.

Ersoy KIRAZ

2008 yılında Yeditepe Üniversitesi Sistem Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 2009 yılında Sabancı Üniversitesi'nden Finans alanında Yüksek Lisans derecesini almış ve 2010 yılında Investment Banking Institute'da finansal modelleme ve değerlendirme programını bitirmiştir. 2010-2019 yılları arasında Doğa Girişim'in Kurucu Ortaklığını yapmıştır, 2015 yılından bu yana Doğa Grup'un Yönetim Kurulu'nda görev almaktadır. Aynı zamanda Narosen Teknoloji Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, EFT Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, BDB Yazılım Bilişim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Garajyeri Elektronik Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Cravers Gıda A.Ş., STRS Teknoloji Yatırım A.Ş., SHUB Teknoloji A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Sarper Volkan ÖZTEN

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme / Maliye Bölümü mezunudur. 1984-1987 Emlak Bankası /Mali Tahlil Uzmanlığı – 1987-1990 İktisat Bankası Yönetmen , 1990- 1991 Egebank Yönetmen – Sermaye Piyasaları Satış ve Pazarlama , 1191-1997 Öncü Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, 1997-2007 Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, 2008-2013 Alarko Gayrimenkul Yönetim Kurulu Üyesi, ING Bank ve İştirakleri Denetleme Kurulu üyesi, 01.11.2013-2018 yılları arasında Fiba Banka Yönetim Kurulu Danışmanı, olarak çalışmıştır. Halen, İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Hedef Varlık Kiralama A.Ş., Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Vepara Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. ve Borlease Otomotiv A.Ş. yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Hüseyin KARSLIOĞLU

Uludağ Üniversitesi-İşletme (1993) Sistem Global (1996-Halen) 1970 doğumlu olan Hüseyin Karşlıoğlu 1993 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1996 yılında Ankara'da, halen yönetimini üstlendiği, Sistem Mali Danışmanlık ve Denetim Şirketi'ni kurmuştur. 2007'de Yeminli Mali Müşavirlik unvanını kazanarak bu mesleğin Türkiye'deki genç üyelerinden biri olarak faaliyetlerini genişletmiştir. Kuruculuğunu ve yönetimini üstlendiği firmalarla Ar-Ge, teknoloji ve üretim ekosistemi ağırlıklı olmak üzere farklı disiplinlerde stratejik büyüme ve yatırım odaklı danışmanlık hizmetlerini farklı alanlarda uzman 550 kişiden fazla iç ekibi ile birlikte yurt içinde Ankara, İstanbul, İzmir, Gaziantep, Adana, Bursa, Antalya, Kayseri ve Samsun şubeleri ile yurt dışında Londra, Berlin, Singapur, Brüksel, Dubai, Amsterdam ve Riyad ofisleriyle global ölçekte de hizmet vermektedir. Ayrıca teknoloji, Ar-Ge ve inovasyon ekosisteminde farklı makale, eğitim ve mentörlük faaliyetleri yanında ilgili birçok sosyal sorumluk projeleri geliştirmiştir. Halen de aktif destek ve hizmet sunmaktadır.

Serkan USANMAZ

1975 doğumlu Serkan Usanmaz, 1997'de İstanbul Üniversitesi İşletme lisansını tamamlamıştır. 2003 yılında Temple Üniversitesi'nde Finans Yüksek lisansını tamamlayan Serkan Usanmaz, 2022 yılında Marmara Üniversite'nden Bankacılık Doktorası almıştır. Kariyerine 1999 yılında Yasarbank'ta başlayan Serkan Usanmaz burada Müfettiş Yardımcılığı görevini yürütmüş, ardından 2005 yılında Akbank'ta Kurumsal ve Ticari Krediler bölümünde Yönetici olarak çalışmaya devam etmiştir. 2007 yılında KPMG'de Kıdemli Uzman olarak görev yapan Usanmaz, aynı yıl Türkiye Sınai Kalkınma Bankasına geçmiş ve 2011 yılına kadar Kurumsal Finansman & Proje Finansmanı departmanlarında Yönetici Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2011 yılında Limak Yatırım'da Kurumsal Finansman departmanında Müdür olarak görev alan Usanmaz, 2011-2013 yılları arasında Turkish Yatırım'da Kurumsal Finansman Direktörü görevini ve 2013-2018 yıllarında IEG- Global Kurumsal Finansman Danışmanlık'ta Kurumsal Finansman Direktörü görevini yürütmüştür. 2022 yılından bu yana Hedef Holding'te bünyesinde görev alan Serkan Usanmaz, 2022 – 2024 yılları arasında Zen GSYO A.Ş.'de Genel Müdür olarak yer almıştır. 2023 yılından bu yana Bahçeşehir Üniversitesi'nden kısmi zamanlı ders veren Serkan Usanmaz, Şubat 2025'de HUB GSYO A.Ş. Genel Müdürlük görevine atanmıştır.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Üye	Devam Edenler
Namık Kemal Gökalp	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Hedef Holding A.Ş. İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Hedef Yatırım Bankası A.Ş. Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. (Başkan Yardımcısı) Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Hedef Varlık Kiralama A.Ş.

	İdeacore Yazılım A.Ş. Traderbull Yazılım A.Ş., Talkinvest Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş. Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş. Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş. Park Neptün Gayrimenkul A.Ş. STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi: İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş. Billur Güneş Turizm A.Ş.
Boğaç Göncü	-
Ersoy Kiraz	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Narosen Teknoloji A.Ş. Garajyeri Elektronik Hizmetleri A.Ş. EFT Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı ve Pazarlama A.Ş. (Başkan Yardımcısı) Yönetim Kurulu Üyeliği: BDB Yazılım Bilişim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi: Cravers Gıda A.Ş. STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. SHUB Teknoloji A.Ş.
Hüseyin Karslıoğlu	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Sistem Global Danışmanlık A.Ş. SG Girişim Yönetim ve Global Hizmetleri A.Ş. Kalfa Dijital Servisler ve Danışmanlık A.Ş. Sglobe Girişim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. Legalmatic Dijital Teknolojiler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili: Sistem Global Teknoloji ve İnovasyon Yönetimi A.Ş. T Gate Tekmer Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi: Sistem Global Akademi Eğitim Araştırma Yatırım ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. SGP Patent Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. İnovaban İnovasyon ve Finansal Danışmanlık A.Ş.
Sarper Volkan Özten	Yönetim Kurulu Üyeliği: İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Hedef Varlık Kiralama A.Ş. Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Vepara Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. Borlease Otomotiv A.Ş. Sardes Finans Faktoring A.Ş.
Serkan Usanmaz	Yönetim Kurulu Üyeliği: IEG Kurumsal Finansman Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. (icracı değil)

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya

haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

İhraççının üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve sağlanan benzeri menfaatler finansal tablo dönemleri itibariyle aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.03.2022	31.12.2023	31.12.2024
Üst Düzey Yöneticiler	341.747	7.038.867	15.762.207
Toplam	341.747	7.038.867	15.762.207

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

İhraççının yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticileri içi ayrılan kıdem tazminatı karşılıkları finansal tablo dönemleri itibariyle aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Kıdem Tazminatı Karşılıkları (TL)	163.363	315.909	266.634

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Namık Kemal GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkanı	-	6 ay / 4 ay 18 gün
Boğaç GÖNCÜ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Genel Müdür	1 yıl 7 ay 10 gün / 4 ay 18 gün
Ersoy KİRAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yatırımlar Sorumlu Yönetici	1 yıl 7 ay 10 gün / 4 ay 18 gün
Sarper Volkan ÖZTEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	6 ay / 4 ay 18 gün
Hüseyin KARSLIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	6 ay / 4 ay 18 gün

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödeme, sağlanacak fayda bulunmamaktadır.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in faaliyet gereksinimleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulan komiteler, üyeleri, faaliyetleri ve prosedürler aşağıda yer almaktadır. Komitelerde görev alan Yönetim Kurulu üyeleri icra faaliyetinde bulunmamaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite;

Komite en az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra Başkanı, Genel Müdür ve bağımsız üye olmayan yönetim kurulu üyeleri komitede yer alamaz. Ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi, iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi, bağımsız denetim kuruluşunun seçilmesi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması, bağımsız denetim şirketinin her aşamadaki çalışmalarının gözetimi Komite tarafından gerçekleştirilir. Komite en az üç ayda bir toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak yönetim kuruluna sunulur. Komite kendi görev ve sorumluluk alanı ile

ilgili tespit ve önerileri yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir. Bağımsız denetim kuruluşundan alınacak hizmetler Komite tarafından belirlenir ve yönetim kurulunun onayına sunulur. Ortaklığın muhasebe, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili olarak ortaklığa ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, ortaklık çalışanlarının, ortaklığın muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin değerlendirilmesi gizlilik ilkesi çerçevesinde Komite tarafından yapılır. Komite kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak değerlendirmelerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi;

Şirketin kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komite, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur, ayrıca Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi en az iki üyeden oluşur. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. İcra Başkanı/Genel Müdür Komitede görev alamaz. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi'nin Komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur. Komite kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin başlıca görevleri:

Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,

Kurumsal Yönetim İlkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığı konularda çalışma yaparak, Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunmak,

Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistem oluşturmak ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye adayının, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve bağımsızlık kriterleri çerçevesinde bağımsız olduğuna ilişkin inceleme yapmak, yazılı bir beyanını almak, bağımsızlıklarının devam edip etmediğini periyodik olarak değerlendirmek,

Bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmek ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak Yönetim Kurulu onayına sunmak,

Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirme ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamalarını belirlemek ve bunların gözetimini yapmak, Şirketin Ücret Politikası'nı oluşturmak ve geliştirmek,

Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek,

ve Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki diğer görevleri yerine getirmektir.

Komite yukarıdaki konularda Yönetim Kurulu'na değerlendirmelerini ve tavsiyelerini yazılı veya sözlü olarak bildirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi;

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevleri:

Şirket hedeflerine ulaşmayı ve Şirketin sürdürülebilirliğini etkileyebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının Kurumsal Risk Yönetimi sistematığı çerçevesinde tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve Şirketin risk alma profiline uygun olarak ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin prensiplerin belirlenmesi, karar mekanizmalarında kullanılmasının sağlanması,

Olasılık ve etki hesaplarına göre, Şirkette tutulacak ve yönetilecek, paylaşılacak veya tamamen ortadan kaldırılacak risklerin tespiti,

Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirketin kurumsal yapısına entegrasyonunun sağlanması,

Risk yönetim sistemlerinin gözden geçirilmesi ve risklerin yönetim sorumluluğunu üstlenen ilgili bölümlerdeki uygulamaların, Komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimi,

SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile Komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmektir.

Komite yukarıdaki konularla ilgili olarak, Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda, durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder ve çareleri gösterir. Komite hazırladığı söz konusu raporu denetçiye de gönderir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi en az iki üyeden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. Gerektiğinde Yönetim Kurulu Üyesi olmayan konusunda uzman kişilere Komitede yer verilebilir.

Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. İcra Başkanı/Genel Müdür Komitede görev alamaz.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Sarper Volkan ÖZTEN	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	Hüseyin KARSLIOĞLU	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Sarper Volkan ÖZTEN	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Hüseyin KARSLIOĞLU	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Süleyman ARPASLAN	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Sarper Volkan ÖZTEN	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Hüseyin KARSLIOĞLU	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı ilke edinmiştir. Bu doğrultuda, uygulanması zorunlu olan ilkelerin tamamına uyum sağlanmıştır. Her yıl düzenli olarak KAP Platformu üzerinden yayımlanan URF - Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve KYBF - Kurumsal Yönetim Bilgi Formu düzenleyerek KAP'ta ve Şirket'in internet sitesinde yayımlamaktadır. Dönem içinde değişiklik olması halinde, (URF'de uyum durumundan uyumsuzluk durumuna geçiş veya tam tersi) ve KYBF'de önemli bilgilere ilişkin herhangi bir değişiklik olduğunda söz konusu değişiklikler Kurul'un özel durumlara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde KAP'taki güncelleme şablonları yoluyla açıklanmaktadır.

İzahnamenin 16.3'üncü maddesinde yer verilen Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Şirket'in genel kurul toplantıları kurumsal yönetim ilkelerine göre yapılmaktadır.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri;

Süleyman Arpaslan - Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

Tel : (212) 963 00 21

e-mail: yatirimciiliskileri@hubgsyo.com

Lisans Belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 2 Lisansı

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

İhraççının finansal tablo dönemleriyle itibariyle personel sayısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

	31.12.2022	31.12.2023	31.01.2024
Personel Sayısı	7	5	2

Personelin görev tanımlarına göre dağılımı ise aşağıda gösterilmiştir.

Personel Dağılımı	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Üst Düzey Yönetici	3	3	1
İdari Personel	4	2	1
Toplam	7	5	2

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın Adı/Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	11.09.2024 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Namık Kemal Gökalp	10.847.839	15,50	43.391.355	15,5
Muhammet Reis	-	-	16.015.016	5,72
Diğer	59.152.161	84,50	220.593.629	78,78
TOPLAM	70.000.000	100,00%	280.000.000	100,00%

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 veya fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

İhraççının sermayesinde %5'ten fazla payı olan gerçek veya tüzel kişi ortaklar farklı oy hakkına sahip değildir. A grubu payların Yönetim Kurulu Üyeliğine Aday Gösterme İmtiyazı olup, oyda imtiyazı bulunmamaktadır.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Namık Kemal Gökalp	1	2.800.000	1,00%
B	Nama	Namık Kemal Gökalp	1	40.591.354,89	14,50%
B	Nama	Muhammet Reis	1	16.015.015,66	5,72%
B	Nama	Diğer	1	220.593.629,45	78,78%
		TOPLAM		280.000.000	100

Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 280.000.000 (ikiyüzseksen milyon) TL'dir. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama 2.800.000 adet pay karşılığı 2.800.000 TL'den; B grubu nama 277.200.000 adet pay karşılığı 277.200.000 TL'den oluşmaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde Kayden izlenir.

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in çıkarılmış sermayesini oluşturan hisselerin her bir adedi 1 TL nominal değerdedir. 280.000.000 adet payın 2.800.000 adedi A Grubu imtiyazlı paylardan, 277.200.000 adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Borsada işlem görmeyen A Grubu imtiyazlı payların tamamı Namık Kemal GÖKALP'e aittir. Esas sözleşmenin 8. ,9. ve 12. Şirket Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşur ve yönetim kurulu üyelerinin üç adedi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. (B) grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşmenin, "Sermaye ve Hisse Senetleri" başlıklı 8. maddesine göre, yönetim kontrolünün elde edilmesini sağlayan miktardaki imtiyazlı payların devri Sermaye Piyasası Kurulu iznine tabidir. Bu esaslara aykırı olarak gerçekleştirilen devirler pay defterine kaydolunmaz. Söz konusu aykırılığa rağmen pay defterine yapılan kayıtlar hükümsüzdür.

Esas Sözleşmenin, "İmtiyazlı Menkul Kıymetler" başlıklı 9. maddesine göre sermaye piyasası mevzuatındaki esaslar çerçevesinde, Şirket faaliyetlerinin makul ve zorunlu kıldığı haller saklı kalmak kaydıyla, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarına göre üst üste beş yıl dönem zararı etmesi halinde imtiyazlı paylar Sermaye Piyasası Kurulu kararı ile ortadan kalkar.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

İhraççı ile tüm ilişkili tarafları arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, KAP'ta (www.kap.org.tr) yayımlanan 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 tarihli bağımsız denetim raporlarının 4 ve nolu "ilişkili taraflar açıklamaları" dipnotunda ve ve 31 Aralık 2024 tarihli bağımsız denetim raporunun 26 ve nolu "ilişkili taraflar açıklamaları" dipnotunda "ilişkili taraflar açıklamaları" dipnotunda yer almaktadır.

İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraf kapsamında değerlendirilen şirketler ile ilişki düzeyleri aşağıdaki gibidir:

Şirket	İlişkinin Niteliği
Namık Kemal Gökalp	Pay Sahibi
STRS Teknoloji ve Yatırım A.Ş.	Bağlı Ortaklık
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu	Namık Kemal Gökalp'in eşi Sibel Gökalp'i hakim ortak olduğu portföy yönetim şirketinin kurucusu olduğu fon

İhraççının ilişkili taraflardan gelirleri ve giderleri finansal tablo dönemleri itibariyle aşağıda yer almaktadır.

İlişkili Taraflardan Alınan Gelirler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. – Kira Geliri	21.871	32.191	27.548
Toplam	21.871	32.191	27.548

İhraççının ilişkili taraflara diğer borçları finansal tablo dönemleri itibariyle aşağıda yer almaktadır.

İlişkili taraflara diğer borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Namık Kemal Gökalp	--	-	7.056.060
Toplam	-	-	7.056.060

İhraççının ilişkili taraflara ticari borçları finansal tablo dönemleri itibariyle aşağıda yer almaktadır.

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.	1.119.289	-	-
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu	-	-	5.954
Toplam	1.119.289	-	5.954

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla hasılatı içerisinde sınıflandırılan ilişkili taraflardan geliri bulunmamaktadır.

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İhraççının çıkarılmış sermayesi 280.000.000 TL olup birim pay değeri 1,00 TL olan 280.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Kayıtlı sermaye tavanı 1.500.000.000 TL'dir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

İhraççının finansal tablo dönemleri itibariyle, KAP'tan alınan dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayıları aşağıda gösterilmektedir.

	01.01.2022 - 31.12.2022	01.01.2023 - 31.12.2023	01.01.2024 - 31.12.2024
--	----------------------------	----------------------------	----------------------------

Dönem Başı	25.218.448,39	58.843.045,12	59.432.293,38
Dönem Sonu	58.843.045,12	59.432.293,38	59.106.499,10
Dönem Sonu İtibariyle Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı	%84,06	%84,90	%84,43

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle aynı olarak ödenmiş sermaye yoktur.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Mevcut durum itibariyle ortaklığın B Grubu payları, HUBVC işlem koduyla BİAŞ Alt Pazar'da işlem görmektedir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

İhraççının Esas Sözleşmesi ve İç Yönergesine kurumsal internet sitesi www.hubgsyo.com dan veya Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun internet sitesi www.kap.gov.tr'den ulaşılabilir.

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirketin amaç ve faaliyetleri Esas Sözleşme'nin “Şirketin Amacı Faaliyet Konusu” başlıklı 5. maddesinde düzenlenmiş olup, Şirket kayıtlı sermayeli olarak ve çıkarılmış sermayesini, Sermaye Piyasası Kurulu'nun girişim sermayesi yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine yapılan uzun vadeli yatırımlara yöneltmek üzere kurulmuş halka açık anonim ortaklık olarak faaliyet göstermektedir.

Bununla birlikte Esas Sözleşme'nin “Faaliyet Kapsamı, Faaliyet Yasakları, Yatırım Sınırlamaları” başlıklı 6. maddesine göre Şirket'in faaliyet esasları, portföy yatırım politikaları ve yönetim sınırlamalarında, Şirket'in faaliyet kapsamı, faaliyet yasakları, yatırım faaliyetleri ve yatırım sınırlamalarında Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine ve ilgili mevzuata uyulacağı belirtilmektedir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Yönetim Kurulu'na ve Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelere ilişkin esaslar Esas Sözleşme'nin; “Yönetim Kurulu ve Görev Süresi” başlıklı 12. maddesi, “Yönetim Kurulu Toplantıları” başlıklı 13. maddesi, “Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum” başlıklı 14. Maddesi “Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretleri” başlıklı 15. maddesi ve “Şirketin Yönetim, Temsil ve İlzami” başlıklı 16. maddesinde yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere esas sözleşmede yer verilmemiş olup, söz konusu hususlar esas sözleşmenin “Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum” maddesi çerçevesinde oluşturulmuştur.

Şirket Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşur ve yönetim kurulu üyelerinin üç adedi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu'na 2'den az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 yıl için seçilebilir.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, şirket esas sözleşmesi, genel kurul kararları ve ilgili mevzuat hükümleri ile verilen görevleri yerine getirir. Kanunla veya esas sözleşme ile Genel Kuruldan karar alınmasına bağlı tutulan hususların dışında kalan tüm konularda Yönetim Kurulu karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanır. Yönetim kurulu üyelerinden her biri de başkan veya başkan vekiline yazılı olarak başvurup kurulun toplantıya çağrılmasını talep edebilir. Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak yönetim kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir.

Yönetim kurulu çoğunlukla toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin ücretleri Genel Kurulca Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslara uygun olarak belirlenir.

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Sermaye ve Hisse Senetleri" başlıklı 8. maddesi gereğince; Borsada işlem gören nama yazılı payların devri kısıtlanamaz. Borsada işlem görmeyen nama yazılı payların devrinde TTKn'nun 493'üncü ve 494'üncü maddeleri uygulanır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 280.000.000 (ikiyüzseksen milyon) TL'dir.

Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama 2.800.000. adet pay karşılığı 2.800.000. TL'den; B grubu nama 277.200.000 adet pay karşılığı 277.200.000 TL'den oluşmaktadır.

Esas sözleşmesinin 8., 9. ve 12. maddesine göre (A) grubunun aday gösterme imtiyazı mevcut olup 5 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin 3 adedi A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. (B) grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'nin "İmtiyazlı Menkul Kıymetler" başlıklı 9. maddesi çerçevesinde;

Yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı veya kar payında imtiyaz tanıyan paylar dışında imtiyaz veren herhangi bir pay ihraç edilemez. Halka açılma sonrası hiçbir şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı da dahil imtiyaz yaratılamaz. Sermaye piyasası mevzuatındaki esaslar çerçevesinde, Şirket faaliyetlerinin makul ve zorunlu kıldığı haller saklı kalmak kaydıyla, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarına göre üst üste beş yıl dönem zararı etmesi halinde imtiyazlı paylar Sermaye Piyasası Kurulu kararı ile ortadan kalkar.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Halka açılma sonrası hiçbir şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı da dahil imtiyaz yaratılamaz.

İmtiyazlı paylarla ilgili olarak sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri saklıdır.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Genel Kurul toplantılarına ilişkin hükümler Esas Sözleşmenin 20, 21 ve 22. maddelerinde düzenlenmektedir.

Genel Kurul olağan ve olağanüstü olarak toplanır.

Olağan Genel Kurul, Şirketin hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakereler yapılarak kararlar alınır. Gerekli takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağrılır. Olağanüstü Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu ve bu esas sözleşmede yazılı

hükümlere göre toplanır ve gerekli kararları alır. Olağanüstü genel kurulun toplantı yeri ve zamanı usulüne göre ilan olunur.

Yönetim kurulu hazır bulunanlar listesini, kayden izlenen payların sahipleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından sağlanacak “pay sahipleri çizelgesi”ne göre hazırlar. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin pay başına oy hakkı 1 (bir)’dir.

Pay sahipleri paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde temsilci olarak genel kurula yollayabilir.

Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu’nun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır. Şirket genel kuruluna elektronik ortamda katılım, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir. Genel Kurul ile ilgili tüm hususlar Sermaye Piyasası Kanunu’na ve ilgili Sermaye Piyasası Mevzuatı’na ve Türk Ticaret Kanunu’na uygun olarak düzenlenir. Bu konuda Sermaye Piyasası Kurulu’nun kamuoyuna açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınır.

Genel Kurul, şirketin merkezinde veya şirketin merkezinin bulunduğu şehir olan İstanbul dahilinde elverişli bir yerde yapılır.

Şirkete ait ilanlarda Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla pay sahibine ulaşımı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile Genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

20.17. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşmenin Sermaye ve Hisse Senetleri başlıklı 8. maddesi gereğince; Borsada işlem gören nama yazılı payların devri kısıtlanamaz. Borsada işlem görmeyen nama yazılı payların devrinde TTK’nın 493’üncü ve 494’üncü maddeleri uygulanır. İmtiyazlı pay devirleri Sermaye Piyasası Kurulunun iznine tabidir.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Yoktur.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin SPK'nın muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 dönemleri finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda sırasıyla 01.03.2023, 09.05.2024 ve 03.03.2025 tarihlerinde ilan edilmiştir. Söz konusu finansal tablo ve bağımsız denetim raporlarına Şirket'in kurumsal internet sitesi (www.hubgsyo.com) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi www.kap.gov.tr'den ulaşılabilir.

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Sorumlu Ortak Baş Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş/Sonuç	Sonuç
31.12.2024	Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	H.Kıvanç SEKİZKARDEŞ	Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.	Olumlu

31.12.2023	Analiz Bağımsız ve Denetim Danışmanlık A.Ş.	H.Kıvanç SEKİZKARDEŞ	Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.	Olumlu
31.12.2022	Analiz Bağımsız ve Denetim Danışmanlık A.Ş.	H.Kıvanç SEKİZKARDEŞ	Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.	Olumlu

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

İhraççının hasılatında ve kârlılığında özellikle girişim sermayesi yatırımları kapsamında hisse senetleri gerçeğe uygun değerlendirme gelirlerinin önemli bir etkisi bulunmaktadır. _Borsa'da işlem gören girişim sermayesi şirketlerinin paylarında görülen değer artışlarına bağlı olarak İhraççının kârlılığı da olumlu yönde etkilenmekteyken söz konusu şirketlerin paylarında düşüş yaşanması nedeniyle fiyatlarda herhangi bir yukarı yönlü düzelme olmaması halinde bu durumdan İhraççının hasılatı dolayısıyla kârlılığı da olumsuz olarak etkilenebilir. Yatırımcılar riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır. 31 Aralık 2024 finansal döneminden sonra;

- Bağılı Ortaklığımız STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin kısmi bölünme yoluyla bölünme sürecine girmiş olup geline aşamada STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ne kısmi bölünme yoluyla aktarılmıştır. Kısmi Bölünme yoluyla kurulan yeni şirketin sermayesini temsil eden payların tamamı girişim yatırımı olarak HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ne ait olmuştur. Kısmi bölünme işlemi ve SHUB Teknoloji A.Ş. kuruluş işlemleri İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 05.03.2025 tarihinde tescil edilerek, 11285 sayılı ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

- Girişim yatırımlarımızdan, %2,61 oranında pay sahibi olduğumuz Heybooster Yazılım A.Ş.'nin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetine devam edecek olduğu ve tüm pay sahiplerinin paylarını Heybooster UK Limited'e devredip bu şirkette pay sahibi olacakları tarafımıza bildirilmiştir. Yapılan 03.01.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Kurulmuş Heybooster UK Limited şirketine Heybooster Yazılım A.Ş. paylarımızın devrine, devredilen paylar karşılığında Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'na uygun şekilde Heybooster UK'ye iştirak edilmesine, Heybooster Yazılım A.Ş.'nin, Heybooster OÜ'deki diğer yatırımcılarının da Heybooster UK Limited'da pay sahibi olacak olması sebebiyle Heybooster UK Limited'de pay oranımızın %2,01'e düşmesinin kabulüne, Heybooster UK İştirak ve Pay Sahipleri Sözleşmesi'nin imzalanmasına, İşlemlerin tamamlanması sonrası Heybooster UK'de sermayenin %2,01'i oranında pay sahibi olunmasına ve yatırımın girişim sermayesi yatırımları arasında değerlendirilmesine karar verilmiştir.
- Şirketimizin Teknoloji ve Yazılım sektöründe faaliyet gösteren girişim yatırımı Dıgıt Bilişim Teknolojileri Araştırma ve Geliştirme A.Ş.'de (Dıgıt) %4,5 oranında sahip olduğu 2.527 adet D grubu payı bugün (21.01.2025) 107.095 TL üzerinden Dıgıt hakim ortağı Dinçer Sözütok'a devredilmiştir. Ayrıca, Dıgıt'de bağlı ortaklığımız STRS Teknoloji ve Yatırım A.Ş.'nin de yatırımı olup, Dıgıt sermayesinde STRS'nin %6 oranında sahip olduğu 3.372.adet C grubu payı bugün (21.01.2025) 142.905 TL üzerinden Dıgıt hakim ortağı Dinçer Sözütok'a devredilmiştir. Konu devirler, Dıgıt'ın Onlock projesine ilişkin girişim yatırımına konu faaliyetini sona erdirmesi sebebiyle gerçekleştirilmiştir ve toplamda 250.000,00 TL bedel şirketimiz ve bağlı ortaklığımız STRS tarafından peşin olarak tahsil edilmiştir.
- Bağlı ortaklığımız STRS Teknoloji Yatırım Anonim Şirketi'nin ("STRS") %4,35 oranında iştiraki olan Enko Teknoloji Anonim Şirketi'ne ("KolayBi") ait %3 oranındaki 2.258 TL nominal değerli B grubu nama yazılı pay Sustain Tech Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye 165.000 USD karşılığı 5.928.929 TL bedelle devredilmiştir. Devir işlemi sonucunda bağlı ortaklığımız STRS'nin KolayBi nezdinde 1.021 TL nominal değerli B grubu nama yazılı payı kalmış olup iştirak oranı %1,35 düşmüştür. KolayBi nezdinde, bağlı ortaklığımız STRS dışında şirketimizin doğrudan payı da olup şirketimizin pay oranı %3,41, pay adedi 2.567 TL nominal değerli paylar şeklindedir. KolayBi sermayesinde doğrudan sahip olduğumuz paylar üzerinde herhangi bir işlem gerçekleştirilmemiştir.
- Şirketimizin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 70.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 210.000.000.- TL %300 oranında bedelsiz artırılarak 280.000.000.- TL'sına çıkarılması hususunda esas sözleşmenin sermaye ve hisse senetleri başlıklı 8.maddesinin tadiline ve ihraç belgesinin onayına ilişkin başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. Ortaklığımız çıkarılmış sermayesinin 70.000.000.-TL'den 280.000.000.-TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen 210.000.000.-TL tutarındaki payların 09.01.2025 tarihinden itibaren Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sermaye piyasası mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde şirketimiz pay sahiplerine bedelsiz olarak dağıtılmasına oy birliği ile karar verilmiş olup, Şirketimizin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde; 70.000.000 TL çıkarılmış

sermayesinin 280.000.000 TL'ye artırılması kapsamında tadil edilen Esas Sözleşmemizin sermayeye ilişkin 8. Maddesinin yeni şekli İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 17.01.2025 tarihinde tescil edilerek aynı tarihli 11252 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

- Şirketin 28.02.2025 tarihli kararına istinaden Şirket Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Boğaç Göncü'nün talebi üzerine 28.02.2025 tarihi itibarıyla Genel Müdürlük görevinden istifasının kabulüne, Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin devamına, Şirket Genel Müdürü olarak Serkan Usanmaz'ın atanmasına, atamanın 28.02.2025 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmesine ve Sermaye Piyasası Kurulu ve SPL nezdindeki bildirim süreçlerinin yerine getirilmesine karar verilmiştir.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

İhraççının Kar Dağıtım Politikası;

Karın dağıtılması, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket'in tabi olduğu sair Mevzuat hükümleri dikkate alınarak, Yönetim Kurulu önerisi doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanır.

Kâr dağıtımına ilişkin olarak, İhraççının Esas Sözleşmesi'nde ve kâr dağıtım politikasında yer alan hususların dışında ilave bir unsur yoktur.

İhraççının Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Dağıtımı" başlıklı 25'inci maddesi çerçevesinde Şirket'in kârı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir.

Şirket'in genel masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi genel muhasebe ilkeleri uyarınca Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler ve mali mükellefiyetler için ayrılan karşılıklar, hesap yılı sonunda tespit olunan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kârdan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe

a) Kalanın % 5'i, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin birinci fıkrası uyarınca ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar birinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Birinci Temettü

b) Kalandan varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu'na uygun olmamak kaydıyla, Şirket'in kâr dağıtım politikası esasları da dikkate alınarak, Genel Kurul tarafından belirlenen tutarda birinci temettü ayrılır.

İkinci Temettü

c) Safi kârdan (a) ve (b) bentlerinde yer alan hususlar düşüldükten sonra kalan kısmı genel kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya, dönem sonu kâr olarak bilançoda bırakmaya, kanuni veya ihtiyari yedek akçelere ilave etmeye veya olağanüstü yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe

d) Türk Ticaret Kanunu'nun 519.maddesinin 2. fıkrası c bendi gereğince; pay sahiplerine %5 oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u genel kanuni yedek akçeye eklenir.

e) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile bu esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen birinci temettü ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

f) Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20. maddesindeki düzenlemeler çerçevesinde ortaklara temettü avansı dağıtılabılır

İhraççının Esas Sözleşmesi'nin "Kar Dağıtım Zamanı" başlıklı 26'ncı maddesine göre;

Yıllık kârın pay sahiplerine hangi tarihte ne şekilde verileceği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemeleri dikkate alınarak yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurul tarafından kararlaştırılır. Bu ana sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınmaz.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

İhraççının son 12 ayda yargıya intikal etmiş, sonuçlanmış ve halen devam etmekte olan herhangi bir davası bulunmamaktadır.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1 İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görececek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Mevcut Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Mevcut Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Var	5.600.000	200,00%	1,00	5.600.000	2,00%
B	Nama	Yoktur	554.400.000	200,00%	1,00	554.400.000	198,00%
Toplam			560.000.000	200,00%		560.000.000	200,00%

İhraççının 280.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 560.000.000 TL tutarında nakden artırılarak 840.000.000 TL'ye çıkarılacaktır. Artırılan sermayeyi temsil eden paylar (A) grubu ve (B) grubu nama yazılı olacaktır. Ortaklarımıza nakit karşılığı artırılacak sermaye karşılığı A grubu nama yazılı pay sahiplerine 5.600.000 TL nominal değerli A grubu nama yazılı pay, B grubu nama yazılı pay sahiplerine 554.400.000 TL nominal değerli B grubu nama yazılı pay verilecektir.

İhraç edilecek 5.600.000 TL nominal değerli A grubu nama yazılı payların mevcut 280.000.000 TL'lik şirket sermayesine oranı %2,00, ihraç edilecek B grubu nama yazılı 554.400.000 TL nominal değerli payların mevcut 280.000.000 TL'lik şirket sermayesine oranı %198,00 olurken, toplamda ihraç edilecek 560.000.000 TL nominal değerli payların mevcut 280.000.000 TL'lik şirket sermayesine oranı %200,00 olacaktır.

Mevcut A Grubu payların ISIN kodu TREMBYO00029, B Grubu payların ISIN kodu TREMBYO00011'dir.

Artırılan sermayeyi temsil eden paylar A grubu nama ve B grubu nama yazılı olarak ihraç edilecektir.

İhraççının Esas Sözleşmesi'nin Sermaye ve Hisse Senetleri başlıklı 8. maddesine göre, Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 280.000.000 TL olup Şirket'in 280.000.000 TL'lik çıkarılmış sermayesini temsil eden payların, 2.800.000 adedi A grubu nama yazılı, 277.200.000 adedi B grubu nama yazılı paylardan oluşmaktadır. Ayrıca, Esas Sözleşme'nin 8. Maddesi uyarınca sermaye artırımlarında A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak, Yönetim Kurulu pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını kısıtladığı takdirde çıkarılacak yeni payların tümü B Grubu ve nama yazılı olarak çıkarılacaktır.

Esas sözleşmesinin 8. ve 12. maddesine göre 5 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin 3 adedi A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. (B) grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

23.2 Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

İhraççı payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

23.3 Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket ortaklığı payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4 Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5 Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn md. 19 ve TTK md. 507, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği):
TTK md. 507 ve SPKn md. 19 uyarınca, pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından

belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

a) Hak kazanılan tarih: Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

b) Zamanaşımı: Ortaklar ve kâra katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri, 12/6/1933 tarihli ve 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar.

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Payları, MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan pay sahiplerinin kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaata mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. Kurul'un II-19.1. sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

d) Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurul'un yayımlamış olduğu ilke kararları, tebliğler ile ilgili diğer kanun ve sair mevzuat ile Şirket Esas Sözleşmesi'ne uyulur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 25. Maddesi'ne göre;

Şirket kar dağıtımını ve yedek akçe ayrılması konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirket'in genel masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi genel muhasebe ilkeleri uyarınca Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler ve mali mükellefiyetler için ayrılan karşılıklar, hesap yılı sonunda tesbit olunan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe

a) Kalanın % 5'i, TTK'nın 519. maddesi uyarınca ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar birinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Birinci Temettü

b) Kalan tutara varsa ilgili hesap yılı içinde yapılan bağışların ilave edilmesiyle hesaplanacak matrahtan, Sermaye Piyasası Kurulu'na saptanan oran ve miktarın altında olmamak kaydıyla Şirket'in kar dağıtım politikası esaslarını da dikkate alarak Genel Kurulca belirlenen tutarda birinci temettü ayrılır.

İkinci Temettü

c) Safi kardan (a) ve (b) bentlerinde yer alan hususlar düşüldükten sonra kalan kısmı genel kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya, dönem sonu kar olarak

bilançoda bırakmaya, kanuni veya ihtiyari yedek akçelere ilave etmeye veya olağanüstü yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe

d) TTK'nın 519. maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi gereğince ikinci tertip kanuni yedek akçe ayrılır.

e) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile bu esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen birinci temettü ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

f) Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20. maddesindeki düzenlemeler çerçevesinde ortaklara kar payı avansı dağıtılabılır.

Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği):

TTK md. 461 uyarınca, her pay sahibi, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak, Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu sermaye artırımını kararında yeni pay haklarını sınırlandırmaya yetkilidir.

Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

SPKn md. 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Bedelsiz Pay Edinme (TTK md. 462, SPKn md. 19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği):

TTK md. 462 uyarınca, esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançooya konulmasına ve sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. Artırımın tescili ile o anda mevcut pay sahipleri mevcut paylarının sermayeye oranına göre bedelsiz payları kendiliğinden iktisap ederler.

SPKn md. 19 uyarınca, halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507):

TTK md. 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği):

TTK md. 425 uyarınca, pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula yollayabilir. Temsilcinin pay sahibi olmasını öngören esas sözleşme hükmü geçersizdir.

TTK md. 1527 uyarınca, anonim şirketlerde genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fizikî katılmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur.

SPKn md. 29 uyarınca, halka açık ortaklıklar genel kurullarını, toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde, ortaklığın internet sitesi ve KAP ile Kurulca belirlenen diğer yerlerde yayımlanan ilanla çağırmak zorundadırlar. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Bu fıkra ile ilişkin usul ve esaslar Kurulca belirlenir.

SPKn md. 30 uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Payları kayden izlenen anonim ortaklık genel kurullarına elektronik ortamda katılım, MKK tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir.

Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417):

TTK md. 407 uyarınca, pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar. Kanuni istisnalar saklıdır.

TTK md. 409 uyarınca, genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerekli takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağırılır. Aksine esas sözleşmede hüküm bulunmadığı takdirde genel kurul, şirket merkezinin bulunduğu yerde toplanır.

TTK md. 417 uyarınca, yönetim kurulu, SPKn'nin 10/A maddesi uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'dan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler.

Oy Hakkı (SPKn md. 30 ve TTK md. 432, 433, 434, 435, 436):

TTK md. 434 uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarî değeriyle orantılı olarak kullanır. Şirketin finansal durumunun düzeltilmesi sırasında payların itibarî değerleri indirilmişse payların indiriminden önceki itibarî değeri üzerinden tanınan oy hakkı korunabilir.

TTK md. 432 uyarınca, bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK md. 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK md. 435 uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK md. 436 uyarınca, pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz. Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn md. 30 uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, TTK md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği):

SPKn md. 14 uyarınca, Şirket, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından TMS çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır.

TTK md. 437 uyarınca, finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az onbeş gün önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445-451, SPKn md. 18/6, 20/2):

SPKn md. 18/6 uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

SPKn md. 20/2 uyarınca, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

TTK md. 445 ve 446 uyarınca, genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya

temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

TTK md. 447 uyarınca, genel kurulun, özellikle, pay sahibinin, genel kurula katılma, asgari oy, dava ve kanundan kaynaklanan vazgeçilemez nitelikteki haklarını sınırlandıran veya ortadan kaldıran; pay sahibinin bilgi alma, inceleme ve denetleme haklarını, kanunen izin verilen ölçü dışında sınırlandıran veya anonim şirketin temel yapısını bozan veya sermayenin korunması hükümlerine aykırı olan kararları batıldır.

TTK md. 448 uyarınca, Yönetim kurulu iptal veya butlan davasının açıldığını ve duruşma gününü usulüne uygun olarak ilan eder ve şirketin internet sitesine koyar. İptal davasında üç aylık hak düşüren sürenin sona ermesinden önce duruşmaya başlanamaz. Birden fazla iptal davası açıldığı takdirde davalar birleştirilerek görülür. Mahkeme, şirketin istemi üzerine muhtemel zararlarına karşı davacıların teminat göstermesine karar verebilir. Teminatın nitelik ve miktarını mahkeme belirler.

TTK md. 449 uyarınca, genel kurul kararı aleyhine iptal veya butlan davası açıldığı takdirde mahkeme, yönetim kurulu üyelerinin görüşünü aldıktan sonra, dava konusu kararın yürütülmesinin geri bırakılmasına karar verebilir.

TTK md. 450 uyarınca, genel kurul kararının iptaline veya butlanına ilişkin mahkeme kararı, kesinleştikten sonra bütün pay sahipleri hakkında hüküm ifade eder. Yönetim kurulu bu kararın bir suretini derhâl ticaret siciline tescil ettirmek ve internet sitesine koymak zorundadır.

TTK md. 451 uyarınca, genel kurulun kararına karşı, kötüniyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple Şirket'in uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn md. 27):

TTK md. 411 uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler.

TTK md. 412 uyarınca, pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

TTK md. 420 uyarınca, finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır.

TTK md. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

TTK md. 531 uyarınca, haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az onda birini ve halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden payların sahipleri, şirketin merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden şirketin feshine karar verilmesini isteyebilirler.

TTK md. 559 uyarınca, kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin onda birini, halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

SPKn md. 27 uyarınca, ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439):

TTK md. 438 uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK md. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az birmilyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir. Dilekçe sahiplerinin, kurucuların veya şirket organlarının, kanunu veya esas sözleşmeyi ihlal ederek, şirketi veya pay sahiplerini zarara uğrattıklarını, ikna edici bir şekilde ortaya koymaları hâlinde özel denetçi atanır.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24, II-27.2 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği):

SPKn. md. 24 uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, söz konusu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihten önceki otuz gün içinde borsada oluşan ağırlıklı ortalama fiyatların ortalamasından satın almakla yükümlüdür. Pay sahibinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına haksız bir biçimde engel olunması, genel kurul toplantısına usulüne uygun davet yapılmaması veya gündemin usulüne uygun bir biçimde ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydetme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır.

Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satın fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar Kurul tarafından II-27.2 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, II-27.1 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği):

SPKn md. 27 uyarınca, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların şirketin oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini şirketten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, SPK tarafından belirlenen süre içinde,

azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını şirketten talep edebilirler.

23.6 Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

İhraççının 25.02.2025 tarih ve 482 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile;

1. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 280.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle %200 oranında bedelli olarak 560.000.000 TL arttırılarak 840.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
 2. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kullandırılmasına,
 3. Nakden arttırılan 560.000.000 TL'lik sermayeyi temsil edecek payların 5.600.000 TL nominal değerli kısmının A grubu nama yazılı ve 554.400.000 TL nominal değerli kısmının B grubu nama yazılı olarak ihraç edilmesine,
 4. Şirketimizin nakit olarak arttırılan 560.000.000 TL tutarında sermayeyi temsil eden paylarına ilişkin yeni pay alma haklarının 1,00 TL'den 15 gün süreyle kullandırılmasına, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine, mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları karşılığında A grubu nama yazılı paylar için A Grubu nama, B grubu nama yazılı paylar için B grubu nama yazılı pay verilmesine,
 5. Nakit olarak arttırılan sermayeyi temsil eden paylara ilişkin yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden 2 işgünü süreyle satılmasına,
 6. Kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben kalan paylar olması halinde söz konusu payların Namık Kemal Gökalp tarafından satın alınacağına taahhüt edilmesine,
 7. Sermaye artırımını nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına SPK ve MKK'nın kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına,
 8. Sermaye artırımını işlemlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla gerekli başvuruların yapılması, izinlerin alınması ve işlemlerin ifa ve ikmal için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı ve ilgili diğer tüm resmi kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli her türlü işlemlerin yapılması hususunda yönetime yetki verilmesine
- oy birliği ile karar verildi.

23.7 Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1 Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1 Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye artırımına ilişkin işbu izahname SPK onayına tabi olup başkaca bir kurum onayına tabi değildir.

24.1.2 Halka arz edilen payların nominal değeri:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Mevcut Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Mevcut Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Var	5.600.000	200,00%	1,00	5.600.000	2,00%
B	Nama	Yoktur	554.400.000	200,00%	1,00	554.400.000	198,00%
Toplam			560.000.000	200,00%		560.000.000	200,00%

İhraççının 280.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 560.000.000 TL tutarında nakden artırılarak 840.000.000 TL'ye çıkarılacaktır. Artırılan sermayeyi temsil eden paylar (A) grubu ve (B) grubu nama yazılı olacaktır. Ortaklara nakit karşılığı artırılacak sermaye karşılığı A grubu nama yazılı pay sahiplerine 5.600.000 TL nominal değerli A grubu nama yazılı pay, B grubu nama yazılı pay sahiplerine 554.400.000 TL nominal değerli B grubu nama yazılı pay verilecektir.

İhraç edilecek 5.600.000 TL nominal değerli A grubu nama yazılı payların mevcut 280.000.000 TL'lik şirket sermayesine oranı %2,00, ihraç edilecek B grubu nama yazılı 554.400.000 TL nominal değerli payların mevcut 280.000.000 TL'lik şirket sermayesine oranı %198,00 olurken, toplamda ihraç edilecek 560.000.000 TL nominal değerli payların mevcut 280.000.000 TL'lik şirket sermayesine oranı %200,00 olacaktır.

24.1.3 Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

İzahnamenin ilanını takip eden 10 gün içinde yeni pay alma haklarının kullanımının başlatılması zorunludur. Şirket ortaklarının, Şirket tarafından bedelli sermaye artırımını yolu ile çıkarılacak payları, sahip oldukları payları oranında ve nominal bedel üzerinden 15 gün boyunca alma hakları bulunmaktadır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen ilk iş günü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma süresi 15 gün olup, başlangıç ve bitiş tarihleri KAP (www.kap.org.tr) aracılığı ile kamuoyuna duyurulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların satışına SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 10. maddesinin 10. fıkrasına göre, yeni pay alma haklarının kullanılmasının bitiminden itibaren 10 iş günü içerisinde başlanır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 iş günü süre ile Borsa İstanbul'un Birincil Piyasasında satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirketin internet sitesinde, KAP'ta ve www.hubgsoy.com internet sitesinde ilan edilecektir.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Mevcut pay sahipleri, yeni pay alma (rüçhan) haklarını sahip oldukları payların %200'ü oranında 1 TL nominal değerli pay için 1 TL nominal değer üzerinden kullanma hakkına sahiptir. Yeni pay alma haklarının kullanımından kalan kısım için "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacak ve paylar, nominal değerden aşağı olmamak üzere BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ'da işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurması gerekmektedir. Bu aracı kurumların listesi www.borsaistanbul.com ve www.tspb.org.tr adresli internet sitelerinde mevcuttur.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Pay bedelleri Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Levent Çarşı Şube nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan TR94 0001 5001 5800 7316 5299 64 IBAN no'lu "özel" hesaba yatırılacaktır.

Şirketin mevcut ortaklarının Şirket tarafından bedelli sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak payları, sahip oldukları payları oranında ve nominal bedel üzerinden yeni pay alma hakkı kullanım süresi (15 gün) boyunca alma hakkı bulunmaktadır. Bu sürenin resmi tatile denk gelmesi halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen ilk iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ortaklar, yeni pay tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba aktarılmak üzere tam ve nakit olarak aracı kurumlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay almak hakkını kullanmak istemeyen ortakların bu haklarını yeni pay alma hakkı süresi içinde satabilirler. Yeni pay alma (rüçhan) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan hakkı kupon pazarının açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci iş günüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanımından artan pay olursa, bu paylar için "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacak ve paylar BIST Birincil Piyasa'da nominal değer in altında olmamak üzere Pay Piyasasında oluşacak fiyattan 2 iş günü süreyle satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların 2 iş gününden önce tamamının satılması halinde satış sona erdirilecektir.

c) Başvuru yerleri:

Yeni pay alma hakları aşağıdaki şekilde kullanılacaktır.

- i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklardan,
 - a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla
 - b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıylayeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.
- ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.
- iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

Borsa’da işlem yapmaya yetkili kuruluşların adres ve telefonlarına ilişkin bilgi Borsa İstanbul (www.borsaistanbul.com), TSPB (www.tspb.org.tr) ve SPK’nın (www.spk.gov.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

Halka arz edilecek paylara ilişkin aracılık işlemleri İfo Yatırım tarafından yapılacaktır.

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3 Ağaoğlu My Newwork Kat:18 İç Kapı No:188 34746 Ataşehir/İstanbul
Telefon	(0212) 700 35 00
Faks	(0216) 692 12 75
İnternet Adresi	www.infoyatirim.com

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortakların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali veya ertelenmesi, yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle İfo Yatırım veya Şirketin halka arza ilişkin yükümlülüklerinin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, deprem, su baskını gibi tabi afetler, Şirketin yönetici, doğrudan ve dolaylı ortakları veya bağlı kuruluşları ile Şirket hakkında payların pazarlanması ve halka arzı etkileyebilecek herhangi bir soruşturma başlatılması hallerinde mümkündür.

Ayrıca SPK’nın II-5.1 sayılı Tebliğinin 24. maddesi hükmü gereği izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresince yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek nitelikte değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde bu durum ihraççı tarafından derhal SPK’ya bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde Şirketin uygun görüşü üzerine İfo Yatırım tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak SPK’ya bildirilir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.6 Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Ortaklar, İhraççıda sahip oldukları paylarının %200 oranında bedelli pay alma haklarını kullanabileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında yatırımcıların satın alması için bir sınırlama bulunmamaktadır. Talep edilebilecek pay adedi 1 TL nominal değerli paylar ve katları şeklinde olacaktır.

24.1.7 Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPK’nın 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek

değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24.1.8 Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca hak kullanımını takiben MKK düzenlemeleri çerçevesinde kayden teslim edilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların halka arz yoluyla alınması durumunda ise paylar, işlem tarihinden iki iş günü (T+2) sonra, takas işleminin Takasbank A.Ş. nezdinde gerçekleştirilmesini takiben, yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

24.1.9 Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10.Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Yoktur.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde ilan edilecek tarihler arasında, 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 1,00 TL olup, 1 TL'den satışa sunulacaktır. Yeni pay alma hakları Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak tarihler arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen

tasarruf sahiplerinin, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde paylarının bulunduğu aracı kuruma başvurusu gerekmektedir.

e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Ortakların çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre %200 oranında yeni pay alma hakları vardır.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Pay bedelleri Türkiye Vakıflar Bankası Levent Çarşı Şube nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan TR94 0001 5001 5800 7316 5299 64 IBAN no'lu "özel" hesaba yatırılacaktır.

Şirketin mevcut ortaklarının Şirket tarafından bedelli sermaye artırımını yoluyla çıkarılacak payları, sahip oldukları payları oranında ve nominal bedel üzerinden yeni pay alma hakkı kullanım süresi (15 gün) boyunca alma hakkı bulunmaktadır. Bu sürenin resmi tatile denk gelmesi halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen ilk iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ortaklar, yeni pay tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba aktarılmak üzere tam ve nakit olarak aracı kurumlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

ii) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortakların,

a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla

b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla

yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde satabilirler. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar iki iş günü süreyle, nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılması ve kalan payların Borsa'da halka arzından sonra kalan pay olması halinde, nominal değerden düşük olmamak üzere bedelleri tam olarak ve nakden ödenerek Namık Kemal GÖKALP tarafından satın alınacaktır.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Satın Alma Taahhüdünde Bulunan	Adres	İhraççı ile İlişkisi
Namık Kemal GÖKALP	Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:214 Ataşehir - İstanbul	Şirketin yönetim kurulu başkanı ve imtiyazlı paylarının sahibidir.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Tasarruf sahiplerine satış duyurusu yalnızca KAP'ta (www.kap.org.tr), İhraççının (www.hubgsyo.com) ve İfo Yatırım'ın (www.infoyatirim.com) internet sitesinde ilan edilecektir.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Unvanı/Adı Soyadı	Kurum
Namık Kemal GÖKALP	Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
Serkan USANMAZ	Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
Boğaç GÖNCÜ	Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
Ersoy KİRAZ	Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
Sarper Volkan ÖZTEN	Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
Hüseyin KARSLIOĞLU	Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
Süleyman ARPASLAN	Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
Leyla Merve SARGIN	Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
Hüseyin Tarkan AKGÜL	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Engin Emre Seçen	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Hüseyin Güler	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Temur Kayhan	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Hümeysra Odabaş	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emirhan Bıyıkçı	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Nuri Gökalp	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Beyza Kahraman	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emir Türkoğlu	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ali KARAKAŞ	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kasım Dışat KISABACAK	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Halim Kıvanç SEKİZKARDEŞ	Analiz Bağımsız Denetim
Mahmut Nedim AKKURT	Analiz Bağımsız Denetim
Adem ELİKARA	Analiz Bağımsız Denetim
Fatih YAMAN	Hedef Holding A.Ş.

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek

payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in ana pay sahibi Namık Kemal GÖKALP tarafından sahip olduğu paylar kapsamında rüçhan haklarının tamamının kullanılacağı konusunda 15.03.2025 tarihli taahhütname verilmiştir.

Ayrıca Namık Kemal GÖKALP'in 15.03.2025 tarihli taahhüdü ile; bedelli sermaye artırımını kapsamında rüçhan haklarının kullanılmasının ardından kalan payların Borsa'da halka arzından sonra kalan satılamayan kısmının tamamının, payların Borsa'da satış süresinin bitişini takip eden 3 iş günü içinde nominal değerden aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenerek satın alınacağı taahhüt edilmiştir.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında talepte bulunan yatırımcılar halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını aracı kurumlarından öğrenebilirler.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Yeni pay alma hakkı 1 TL nominal bedelli pay için 1 TL değer üzerinden kullanılacaktır. Kullanılmayan yeni pay alma hakkı olması durumunda bu paylar Borsada Satış yöntemi kullanılarak nominal değerinin altında olmamak üzere BIST Birincil Piyasada oluşacak değer üzerinden satılacaktır. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme uygulamalarına tabi olacaklardır. MKK tarafından aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli aracı kurumların uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

İnfo Yatırım'ın işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti haricinde halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edeceği komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kurulustaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka

arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Yeni pay alma hakları 1 TL nominal bedel üzerinden kullanılacak olup, yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gündür. Kullanılmayan yeni pay alma hakkı olması durumunda bu paylar Borsada Satış yöntemi kullanılarak nominal değerinin altında olmamak üzere Alt Pazar Grup 1 BIST Birincil Piyasada oluşacak değer üzerinden satılacaktır. Halka arz süresi 2 (iki) iş günüdür.

Halka arz süresine ilişkin başlangıç ve bitiş tarihleri, Kamuyu aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.hubgsyo.com) ve İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.infoyatirim.com) ilan edilecek olan "Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu"nda belirtilecektir. Ayrıca satış süresinin başlangıç ve bitiş tarihleri özel durum açıklaması yoluyla da Kamuyu aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) ve Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.hubgsyo.com) ilan edilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yoktur.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluş İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olup, adres ve iletişim bilgileri aşağıdadır:

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3 Ağaoğlu My Newwork Kat:18 İç Kapı No:188 34746 Ataşehir/İstanbul
Telefon	(0212) 700 35 00
Faks	(0216) 692 12 75
İnternet Adresi	www.infoyatirim.com

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Payların ihraç ve satış işlemleri Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleştirileceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

İfo Yatırım, sermaye artırımına aracılık işlemlerini "En İyi Gayret" aracılığı ile gerçekleştirecek olup, herhangi bir yüklenim söz konusu değildir.

			Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	En İyi Gayret Aracılığı	-	-	560.000.000	100
---	---	-------------------------------	---	---	-------------	-----

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

İnfo Yatırım ile 10.03.2025 tarihinde yapılan aracılık sözleşmesinin konusu, kayıtlı sermaye sistemindeki Şirket'in mevcut 280.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 560.000.000 TL artırılarak 840.000.000 TL'ye çıkarılması, yeni pay alma (rüçhan) hakkı döneminde 1 TL nominal değerle ihraç edilmesi esnasında İnfo Yatırım tarafından sermaye artırım bedellerini tahsil etmek, hisseleri kaydi olarak pay sahiplerine teslim etmek ve bedelli artırıma iştirak etmeyen pay sahiplerinin rüçhan haklarının sermaye artırım süresinin tamamlanmasından sonra BİAŞ Birincil Piyasa'da bir payın bedelinin 1 TL'nin altında olmamak kaydı ile satışına İnfo Yatırım tarafından verilecek aracılık hizmetidir.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka arzda önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Şirket paylarının halka arzında Şirket sermaye, aracılık hizmeti veren İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ise aracılık komisyonu elde edecektir.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Payların borsada işlem görmesi, payların ikincil piyasalarda yatırımcılar arasında alınıp satılmasıdır. Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi 41. Maddesi gereği payları BİST'de işlem gören ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri paylar, sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Siciline tescil edildiğinin BİST'e bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır.

İhraççının B grubu nama yazılı payları "HUBVC" işlem kodu Borsa İstanbul Alt Pazar'da işlem görmektedir.

Şirket payları Borsa'da işlem gördüğü için sermaye artırımında ihraç edilen B grubu nama yazılı paylar, yeni pay alma hakkının kullanılmaya başlandığı birinci gün itibarıyla MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip Borsa'da işlem görmeye başlayacaktır. A grubu nama yazılı paylar Borsa'da işlem görmeyecektir.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket payları 08.12.2006 tarihinde borsaya kote edilmiştir ve halen "HUBVC" işlem kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. Alt Pazar'da işlem görmektedir. İşbu izahname konusu sermaye artırımına ilişkin paylar da BİST'de Şirket paylarının işlem gördüğü pazarda işlem görecektir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arzı konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

- a) İhraççı tarafından verilen taahhüt: Yoktur.
- b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler: Yoktur.
- c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler: Yoktur.
- d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler: Yoktur.
- e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar: Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arzı ile ilgili ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 280.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi, tamamı nakden karşılanmak üzere toplamda 560.000.000 TL tutarında artırılarak 840.000.000 TL olacaktır.

Bedelli sermaye artırımını kapsamında 560.000.000 TL nominal değerli pay ihraç edilecek olup bu ihraçtan elde edilecek olan 560.000.000 TL sermaye artırımını gelirinden 2.350.000 TL (beklenen masraflar) düşüldükten sonra 557.650.000 TL kaynak elde edilmesi planlanmaktadır. Bu durumda ihraç ve halka arz edilecek pay başına düşen maliyet 0,0042 TL'dir.

Halka arzı ile ilgili tahmini toplam maliyet ve pay başına maliyet hesaplamaları aşağıdadır (TL):

Tahmini Maliyetler (TL)	
Sermaye Artırım Maliyeti	(TL)
SPK Ücreti (%0,2)	1.120.000
Borsa Kotasyon Ücreti (%0,03 + BSMV)	176.400
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)	29.400
Aracılık Komisyonu (500.000 TL + BSMV)	525.000

Rekabet Kurumu (%0,04)	224.000
Diğer	275.200
Toplam Maliyet	2.350.000
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	560.000.000
Pay Başına Maliyet	0,00420

Tahmin edilen toplam maliyet 2.350.000 TL'dir. Nakden sermaye artışı ile satılacak payların toplam nominal değeri ise 560.000.000 TL'dir. Artırılan payların tamamının yeni pay alma haklarının kullanım süresi içinde kullanıldığı varsayımı ile 1 TL nominal değerli 1 adet pay başına düşen maliyet 0,0042 TL olmaktadır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan pay bulunması halinde, bu paylar BİAŞ Birincil Piyasasında nominal değer üzerinde satışa sunulacağından satış fiyatı ile nominal değer arasındaki fark kadar emisyon primi oluşacak, dolayısı ile satıştan elde edilecek net getir artacağına pay başına maliyet düşecektir.

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

İhraççının özkaynaklarını güçlendirmek, iş hacmini ve girişim sermayesi yatırımlarını artırarak büyümesini sürdürmek üzere yapılan sermaye artırımından, 2.350.000 TL tahmini maliyet düşüldükten sonra elde edilecek 557.650.000 TL tutarındaki kaynağın aşağıdaki gibi kullanılması planlanmaktadır:

- Yaklaşık %71,73'ü (400 milyon TL) yeni girişim sermayesi yatırımlarında kullanılması, mevcut durumda iştirak edilmiş iştiraklerin işletme sermayesi ve büyüme finansmanı ihtiyaçlarının karşılanması ve bu suretle girişim sermayesi yatırımlarında bulunulması için kullanılacaktır. Şirketimiz, yatırımlarında sektör ayrımı yapmamakla beraber rekabet avantajı yüksek ve büyük pazar yaratma potansiyeline sahip Türkiye'nin ekonomik ve sosyal gelişimine katkıda bulunabilecek her türlü projeyi değerlendirmeye alacaktır,
- %24,68'lik (137.650.000 TL) kısmı yurt içinde yeni girişimlerin bulunması, mevcut yatırımlardan çıkış için potansiyel alıcıların bulunması, yurt içi ve yurt dışı pazar araştırmalarının yapılması, rakip analizlerinin gerçekleştirilmesi, satış ve pazarlama konularında gerekli partnerlerin bulunması gibi operasyonel giderlerin finansmanında kullanılacaktır. Ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin esaslar tebliği uyarınca alınacak portföy yönetimi hizmeti kapsamında getiri ve kar potansiyeli yüksek borsa şirketlerine yatırım yapılması, halka arzlara katılım ve yatırım fonlarına yatırım yapılması planlanmaktadır.
- Yaklaşık %3,59'u Şirketin işletme sermayesi ihtiyacı için ortağı Namık Kemal Gökaltı tarafından verilmiş olan 15.000.000 TL tutarlı nakdi borç bakiyesi bedelli sermaye artırımından gelen kaynak kullanılarak iade edilecektir. Ayrıca Şirketin mevcut operasyonel giderleri nedeniyle oluşan 5.000.000 TL borç ödemesi yapılacaktır.

İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %5 kadar geçiş yapılabilir.

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Bu bölümde yapılan hesaplamalar %200 oranında bedelli sermaye artırımına tüm yatırımcıların yeni pay alma haklarını kullanacağı varsayımı ile yapıldığı için, gerçekleşecek durum sonucu yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilir.

(TL)	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası
Halka Arz Fiyatı		1,00 TL
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		560.000.000 TL
İhraca İlişkin Maliyet		2.350.000 TL
Halka Arz Hasılatı		560.000.000 TL
Net Hasılat		557.650.000 TL
Özkaynaklar (31.12.2024)	598.323.744 TL	1.155.973.744 TL
Çıkarılmış Sermaye	280.000.000 TL	840.000.000 TL
Pay Başına Defter Değeri	2,1369 TL	1,3762 TL
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		0,7607 TL
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		%35,60

Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda mevcut ortaklar için pay başına sulanma etkisinin tutarı 0,7607 TL ve yüzdesi ise %35,60 olacaktır.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Şirket'in ana pay sahibi Namık Kemal GÖKALP tarafından sahip olduğu paylar kapsamında rüçhan haklarının tamamının kullanılacağı konusunda 15.03.2025 tarihli taahhütname verilmiş olup Şirket'in ana pay sahibi Namık Kemal GÖKALP haricindeki diğer pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını hiç kullanmamaları ve kullanılmayan yeni pay alma hakları sebebiyle kalan payların tamamının Borsa Birincil Piyasa'da satılması durumunda sulanma etkisi, halka arz fiyatının henüz belli olmaması nedeniyle hesaplanamamıştır.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık hizmeti vermektedir.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

HUB Girişim Sermayesi A.Ş.'nin 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 dönemlerine ilişkin finansal tabloları sırasıyla aşağıda yer alan bağımsız denetim kuruluşları tarafından denetlenmiştir, bu kuruluşların bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Sorumlu Ortak Baş Denetçisinin Adı Soyadı	Sonuç	Görüş
-----------------------	--	--------------------------------------	---	-------	-------

31.12.2022	Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Kozyatağı, Bayar Caddesi No:99 D:9 Kadıköy / İstanbul	H. Kıvanç SEKİZKARDEŞ	Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2022 tarihi itibariyle finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.	Olumlu
31.12.2023	Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. .	Kozyatağı, Bayar Caddesi No:99 D:9 Kadıköy / İstanbul	H. Kıvanç SEKİZKARDEŞ	Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.	Olumlu
31.12.2024	Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Kozyatağı, Bayar Caddesi No:99 D:9 Kadıköy / İstanbul	H. Kıvanç SEKİZKARDEŞ	Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.	Olumlu

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan esaslar borsada işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. Vergi mevzuatının ileride değişebileceğinin hatta

mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulmasını hatırlatmak isteriz.

30.1. Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarının Kazançlarının Vergilendirilmesi

30.1.01. Kurumlar Vergisi Düzenlemesi Açısından:

Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarının tüm kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. (5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu Md. 5/1-d-3). Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarının kurum kazançları kurumlar vergisinden istisna olmakla beraber, bu ortaklıkların kurumlar vergisinden istisna edilmiş olan kazançları, ortaklara dağıtılsın veya dağıtılmasın, ortaklık bünyesinde %15 oranında vergi kesintisine tabidir. (5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu Md. 15/3) Bununla beraber, ortaklık bünyesinde yapılacak olan kurumlar vergisi kesinti oranı Bakanlar Kurulu'nca sıfır olarak belirlenmiş olup halen bu oran geçerlidir. (2009/14594 sayılı B.K.K) Diğer taraftan, kurumlar vergisinden istisna tutularak ortaklık bünyesinde vergi kesintisine tabi tutulan kazançların ortaklara kar payı olarak dağıtılması halinde, kar dağıtımına bağlı vergi kesintisi yapılması söz konusu olmayacaktır. (Kurumlar Vergisi 1 No'lu Genel Tebliğ'in Bölüm: 15.6.1)

30.1.02. Gelir Vergisi Düzenlemesi Açısından:

Gelir Vergisi Kanunu'nun 94-6/a maddesi uyarınca girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının portföy işletmeciliği kazançları üzerinden, dağıtılsın veya dağıtılmasın gelir vergisi tevkifatı yapılacağı belirtilmiş ve bu oran yüzde sıfır olarak belirlenmiş ise de; sonradan yürürlüğe giren ve halen yürürlükte olan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun Geçici 1. maddesinin (I) nolu fıkrasında yer alan "bu kanun uyarınca vergi kesintisine tabi tutulmuş kazanç ve iratlar üzerinden Gelir Vergisi Kanununun 94 üncü maddesi uyarınca ayrıca kesinti yapılmaz" hükmü nedeniyle Gelir Vergisi Kanunu'nun anılan 94-6/a hükmünün uygulanması söz konusu değildir.

30.2. Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Payı Satın Alanların Vergilendirilmesi

30.2.01. Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Paylarının Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi

01.01.2006 tarihinden sonra elde edilen girişim sermayesi yatırım ortaklığı paylarının elden çıkarılmasında uygulanacak stopaj oranları aşağıdaki şekildedir.

- Tam ve dar mükellef gerçek kişiler tarafından elden çıkarılan girişim sermayesi yatırım ortaklığı paylarında stopaj oranı %0 olarak dikkate alınacaktır. Söz konusu paylar, bir yıldan uzun süre elde tutulur ise stopaj oranı %0 olarak uygulanacaktır.
- Tam ve dar mükellef kurumlar tarafından elden çıkarılan girişim sermayesi yatırım ortaklığı paylarında ise vergileme, payı elden çıkaran şirketin durumuna göre belli olacaktır. Anonim, limited ve sermayesi paylara bölünmüş komandit şirketler ve bunlara benzer yabancı şirketler, Sermaye Piyasası Kurulunun düzenleme ve denetimine tabi fonlar ve bunlara benzer yabancı fonlar, münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artış kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı SPKn göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler ile bunlara benzer yabancı fonlar tarafından elde edilenlerde stopaj oranı %0; diğerlerinde de 10% stopaj uygulanacaktır. Söz konusu

paylar, bir yıldan uzun süre elde tutulur ise stopaj oranı aynı şekilde %0 olarak uygulanacaktır.

30.2.02. Hisse Senetleri Kâr Paylarının ve Temettü Avanslarının Vergilendirilmesi

30.2.02.01. Gerçek Kişiler

30.2.02.01.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Gelir Vergisi Kanunu'nun (GVK) 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; "tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergiden muaf olanlara, dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere" dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranda tevkifat yapılacaktır. Ancak, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-d maddesinde kurumlar vergisinden istisna edilmiş olan ve aynı Kanunun 15/3 maddesi uyarınca, dağıtılsın veya dağıtılmasın kurum bünyesinde kesintiye tabi tutulan kazançların ortaklara dağıtımı halinde, kâr payı dağıtımına bağlı olarak tevkifat yapılmayacaktır. (Kurumlar Vergisi 1 No'lu Genel Tebliğ'in Bölüm: 15.3.9)

GVK'ya 4842 sayılı Kanun ile eklenen 22'nci maddenin 2. fıkrasına göre tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75'inci maddesinin ikinci fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı "kâr paylarının yarısı" gelir vergisinden müstesnadır.

GVK'nın 94.maddesine göre;

"Tam mükellef kurumlar tarafından; tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergilerden muaf olanlara dağıtılan, GVK'nın 75.maddesinin ikinci fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarından",

"Tam mükellef kurumlar tarafından; dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç) ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan, GVK'nın 75.maddesinin ikinci fıkrasının (1), (2), ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarından"

%10 vergi tevkifatı yapılır.

GVK'nın 86/1-c maddesi uyarınca, 2024 yılı gelirleri için 230.000 TL'yi aşan Türkiye'de tevkifata tabi tutulmuş olan menkul sermaye iratları beyanname verilmesini gerektirecektir.

Diğer taraftan, kurum kazançlarının sermayeye eklenmesi nedeniyle gerçek kişi ortaklara bedelsiz hisse senedi verilmesi kâr dağıtımı sayılmadığı için tevkifata tabi olmadığı gibi, bedelsiz hisse edinimi gerçek kişi ortaklar yönünden menkul sermaye iradı sayılmadığından, bunların beyan edilmesi söz konusu değildir

30.2.02.01.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

Dar mükellef gerçek kişilere yapılan kâr payı ödemelerinin tevkifat yoluyla vergilendirilmesi, tam mükellef gerçek kişiler için yapılan açıklamalar çerçevesinde yürütülmektedir. GVK'nın 86'ıncı maddesi ikinci fıkrası çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirlerin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Ancak, dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK'nın 101'inci maddesi 5. fıkrası uyarınca, malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadır.

30.2.02.02. Kurumlar

GSYO'lara Yatırım Yapan Kurumlar Açısından Getirilen İstisnalar

31.05.2012 tarih ve 6322 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile;

- **Girişim Sermayesi Fonu:** Vergi Usul Kanunu'nun 325/A maddesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olarak Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan girişim sermayesi yatırım ortaklıklarına sermaye olarak konulması veya girişim sermayesi yatırım fonu paylarının satın alınması amacıyla, ilgili dönem kazancından veya beyan edilen gelirden girişim sermayesi fonu ayrılabilir. Bu fon, kurum kazancının veya beyan edilen gelirin %10'unu ve öz sermayenin %20'sini aşamaz. Bununla birlikte söz konusu tutarın GSYO'lara yapılan yatırımın elden çıkarılmasından itibaren 6 ay içinde bu maddede belirtilen amaçla yeniden kullanılmaması halinde vergiye tabi olacaktır.
- **İştirak Kazançları İstisnası:** Kurumların tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde ettikleri kâr payları kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

30.2.02.02.1. Tam Mükellef Kurumlar ile Paylarını Türkiye'deki Bir İşyeri veya Daimi Temsilcisi Vasıtasıyla Elinde Bulunduran Dar Mükellef Kurumlar

Tam mükellef kurumlar tarafından tam mükellef kurumlar ile paylarını Türkiye'deki bir işyeri veya daimi temsilcisi vasıtasıyla elinde bulunduran dar mükellef kurumlara yapılan kâr payı ödemeleri tevkifata tabi değildir (Kurumlar Vergisi Kanunu, Md. 15/2 ve Md. 30/3). Bu kurumların, diğer mükellef kurumlardan aldıkları kâr payları, iştirak kazancı olarak kurumlar vergisinden istisnadır (Kurumlar Vergisi Kanunu, Md. 5/1-8-1). Kurumlar vergisi matrahına dahil edilen bu kâr payları için dağıtımını yapan yatırım fon ve ortaklığı bünyesinde ödenmiş olan vergi, alınan kâr payına isabet ettiği tutarda, yıllık beyannamede hesaplanan kurumlar vergisinden mahsup edilebilir. (Kurumlar Vergisi Kanunu, Md. 34/2). Mahsup edilecek bu vergi, yatırım fon ve ortaklığından alınan net kâr payının geçerli kesinti oranı kullanılarak brütleştirilmesi suretiyle hesaplanmalıdır.

30.2.02.02.2. Diğer Dar Mükellef Kurumlar

Hisse senetlerini Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci vasıtası olmaksızın elinde bulunduran dar mükellef kurumlara yapılan kâr payı ödemeleri tam mükellef gerçek kişilere ödenen kâr paylarına ilişkin yapılan açıklamalar çerçevesinde tevkifat uygulamasına konu olacaktır. Menkul sermaye iratları üzerinden tevkif suretiyle alınmış vergiler, dar mükellef kurumlar açısından nihai vergi olup (Kurumlar Vergisi Kanunu, Md. 30/9), vergisi tevkif yoluyla alınmamış menkul sermaye iratlarının beyan yoluyla vergilendirilmesi gerekmektedir.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

Yoktur.

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izhanamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair

kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesi şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkilim kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

32. İNCELEMESİNE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3/214 Ataşehir/İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.hubgsyo.com) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler

a) Esas Sözleşme

b) Bağımsız Denetim Raporları

c) Faaliyet Raporları

2) Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 bağımsız denetim raporları ve hazırlanan finansal tablo

33. EKLER

Ek-1 Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanları

Ek-2 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolar.