



Konsolide Faaliyet Raporu

31 Mart 2025

İçindekiler

- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Ait Bilgiler
- Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi Sermaye Dağılımı
- Konsolide Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu

Fusun Tümsavaş	Başkan
Filiz Tiryakioğlu	Başkan Vekili
Zekai Mehmet Tuğtan	Üye ve Genel Müdür
Gökhan Kahraman	Üye
Zeliha Göker	Üye
Prof. Dr. Seda Ertaç Güler	Üye
Prof. Dr. Ferda Yerdelen Tatoğlu	Üye
Dr. Nesip İlker Altıntaş	Üye
Özge Küllah Kurtuluş	Üye

İcra Kurulu

Zekai Mehmet Tuğtan	Genel Müdür
Erdinç Gökalp	Genel Müdür Yardımcısı
Ali Kaplan	Genel Müdür Yardımcısı
Fatih Gören	Genel Müdür Yardımcısı
Dr. İbrahim Erdem Esenkaya	Genel Müdür Yardımcısı
Kerem Tokyürek	Genel Müdür Yardımcısı
Korhan Kuyu	Genel Müdür Yardımcısı
Taylan Matkap	Genel Müdür Yardımcısı
İdil Pamir	Genel Müdür Yardımcısı
Deren Koçdemir	Genel Müdür Yardımcısı

Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi Sermaye Dağılımı

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)	Oran (%)
Milli Reasürans T.A.Ş.	286.550.106	57,3
Diğer (*)	213.449.894	42,7
Toplam	500.000.000	100,0

(*) Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

1. SİGORTA SEKTÖRÜNDE VE ŞİRKETTE YAŞANAN GELİŞMELER

1.1. Alınan Sonuçlar

Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği'nin yayımlamış olduğu 2025 yılı Şubat ayı itibarıyla, branş kırılımında prim üretimi bir önceki yılın aynı dönemiyle karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Tablo 1: 28.02.2025 tarihi itibarıyla karşılaştırmalı branş bazında prim üretimi. (Kaynak: TSB)

Branşlar	02.2025 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	02.2024 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	Değişim (%)
Kaza	3.426.887.484	1,9	2.275.019.881	1,9	50,6
Hastalık Sağlık	48.987.779.259	27,1	27.600.318.922	23,4	77,5
Kara Araçları	21.393.904.441	11,9	16.431.053.421	14,0	30,2
Hava Araçları	783.002.533	0,4	871.988.975	0,7	(10,2)
Su Araçları	1.039.795.677	0,6	1.083.024.777	0,9	(4,0)
Nakliyat	2.152.509.979	1,2	1.860.234.170	1,6	15,7
Yangın ve Doğal Afetler	27.757.544.007	15,4	19.995.475.532	17,0	38,8
Genel Zararlar	22.712.107.026	12,6	16.398.853.288	13,9	38,5
Kara Araçları Sorumluluk	43.605.484.806	24,1	25.134.153.872	21,4	73,5
Hava Araçları Sorumluluk	862.900.062	0,5	856.763.194	0,7	0,7
Su Araçları Sorumluluk	342.568.914	0,2	165.009.976	0,1	107,6
Genel Sorumluluk	3.500.292.458	1,9	2.836.704.996	2,4	23,4
Kredi	475.354.332	0,3	418.721.112	0,4	13,5
Kefalet	129.277.920	0,1	110.162.261	0,1	17,4
Finansal Kayıplar	1.008.914.117	0,6	1.133.387.242	1,0	(11,0)
Hukuksal Koruma	1.441.882.821	0,8	414.931.475	0,4	247,5
Destek	647.341.189	0,4	137.351.142	0,1	371,3
Hayat Dışı Toplam	180.267.547.025	100,0	117.723.154.236	100,0	53,1

2025 yılı Şubat ayı verileri göz önünde bulundurulduğunda, hayat dışı branşların toplam üretimdeki payı %88,3 olarak gerçekleşirken, prim üretimi %53,1 artışla 180,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu dönemde Şirketimiz 15.725 milyon TL prim üretimi ve yaklaşık %8,7 pazar payı ile sektördeki güçlü konumunu sürdürmüştür. Hayat sigortalarındaki prim üretimi ise %71,9 artarak 23.909,7 milyon TL'ye yükselirken toplam prim üretimindeki payı ise %11,7 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 2: 28.02.2025 tarihi itibarıyla karşılaştırmalı hayat/hayat dışı ayrımında prim üretimi. (Kaynak: TSB)

Branş	02.2025 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	02.2024 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	Değişim (%)
Hayat Dışı	180.267.547.025	88,3	117.723.154.236	89,4	53,1
Hayat	23.909.653.917	11,7	13.912.584.581	10,6	71,9
Genel Toplam	204.177.200.942	100,0	131.635.738.817	100,0	55,1

En son açıklanan finansal sektör verilerine göre, 2024 yılı itibarıyla hayat dışı şirketler toplam 83.948 milyon TL teknik kara ulaşırken, 69.862 milyon TL net dönem karı elde etmiştir. Sektörün sonuçları branş bazında incelendiğinde ise en büyük pazar payına sahip branş olan kara araçları sorumluluk branşında 17.006 milyon TL teknik zarar, kara araçları branşında ise 25.667 milyon TL teknik kar oluştuğu görülmektedir.

1.2. Ekonomide ve Sektörde Yaşanan Gelişmeler

2025 yılının ilk çeyreğinde dünya ekonomisinin gündeminde, 2024 sonunda seçimi kazanan eski Başkan Donald Trump'ın uygulamaya koyduğu yeni gümrük tarifeleri, enflasyonist baskılar ve gelişmiş ekonomilerdeki parasal gevşeme sinyalleri yer aldı. ABD, Çin ve Avrupa'ya yönelik bazı ithalat kalemlerinde %10-125 arasında değişen tarifeleri devreye alırken, bu adım özellikle küresel ticaret zincirinde yeni bir belirsizlik dalgası yaratmıştır. 1. çeyrek global büyümede risklerin aşağı yönlü belirginleştiği, enflasyonda yukarı yönlü risklerin arttığı bir çeyrek olmuştur.

ABD Merkez Bankası (FED), 2024'ün ikinci yarısında başlattığı faiz indirim döngüsüne 2025'in ilk çeyreğinde ara verdi. Mart ayında gerçekleşen FOMC toplantısında, faizler %4,25-%4,50 aralığında sabit bırakıldı. Bu karar, enflasyonun hâlâ hedefin üzerinde seyretmesi ve Trump yönetiminin vergi artırıcı politikalarının fiyatlara etkisinin izlenmek istenmesiyle alındı. Euro Bölgesi'nde ECB, düşen enerji fiyatları ve yavaşlayan büyüme ile birlikte faizleri %2,40 seviyesine çekti. ECB, özellikle büyümenin yeniden desteklenmesi amacıyla ilk yarıda daha güvercin bir duruş sergilemeye devam etmektedir. Asya tarafında, Japonya Merkez Bankası negatif faiz politikasını sona erdirdiği 2024 yılı sonrası %0,10 seviyesine yükselttiği politika faizini %0,50 seviyesine çekmiştir. Çin ekonomisindeki toparlanma yavaş seyretmeye devam ederken, yeni tarifeler nedeniyle ihracatçılarda baskı gözlemlenmiştir. Orta Doğu'da süregelen jeopolitik gerginlikler ve Kızıldeniz üzerindeki ticaret geçişlerine yönelik saldırılar, enerji fiyatlarında yeni bir oynaklık dalgası yaratmıştır. Petrol arzında beklenen artış ve global talepte beklenen düşüş nedeniyle petrol fiyatlarında aşağı yönlü hareketler gözlemlenmiştir, Brent Petrol çeyrek boyunca 58 – 80 USD bandında işlem görmüştür. Altın fiyatları jeopolitik riskler, merkez bankaları alımları ve ticaret gerilimleri nedeniyle güvenli liman talebiyle birlikte yukarı yönlü hareket göstermiştir. Ons altın fiyatı 1. çeyrekte 2.600 USD'den 3200 USD'ye yükselmiştir.

TCMB, enflasyondaki düşüşe paralel olarak 2025 yılının ilk çeyreğinde politika faizini %42,5 seviyesine çekmiştir. Ocak-Mart döneminde üç aylık birikimli enflasyon %10,1 olarak gerçekleşirken, yıllık bazda enflasyon %38,10 seviyesine inmiştir. Yİ-ÜFE tarafında ise reel değerlendirilen TL'nin yarattığı düşük kur geçişkenliğinin olumlu etkisiyle ilk üç aylık birikimli enflasyon %7,2 olarak gerçekleşirken, yıllık Yİ-ÜFE %23,5'e gerilemiştir. Merkez Bankası, yılın ilk enflasyon raporunda yıl sonu enflasyon hedefini %24,0 olarak güncellerken, Mart ayı piyasa katılımcılar anketinde katılımcıların 2025 yıl sonu enflasyon beklentileri %28,0 olarak gerçekleşmiştir. Hizmet sektöründeki katılığın sürmesi risk unsuru olarak öne çıkmaya devam etmektedir. 1. Çeyrek sonunda finansal varlıklarda artan volatiliteye karşılık TCMB 1 aylık repo ihalelerini iptal ederek güncellediği koridorun üst bandı olan %46 gecelik borç verme faizi üzerinden piyasayı fonlayarak taktik sıkılaşmaya gitmiştir.

USDTRY kuru ilk çeyrekte iç gelişmelere paralel olarak bir miktar oynaklık gösterse de genel olarak yataya yakın bir seyir izleyerek 35,21 – 41,53 bandında dalgalanmıştır. USDTRY'de çeyreklik değerlendirme %7,0 olarak gerçekleşirken, Amerika ve Euro Bölgesindeki gelişmelere paralel olarak EUR/USD kuru yıl başındaki 1,04 seviyesinden çeyrek sonunda 1,08'e yükselmiştir. Fiyatlamalardaki oynaklıklar kaynaklı TL finansal ürünlere talep bir miktar azalsa da reel getiri potansiyeli nedeniyle TL varlıklara ilgi çeyreğin ortalamasında görece yüksek seyretmiştir. TCMB rezervleri, Mart sonu itibarıyla 156,5 milyar dolar seviyesine ulaşırken, çeyreklik brüt rezerv artışı 1,5 milyar dolar olmuştur.

2025 yılının ilk çeyreğinde ekonomik büyümede görece zayıf görünüm devam etmiştir. Mevsimsellikten arındırılmış kapasite kullanım oranı Mart'ta %75,2 olarak gerçekleşti (Aralık '24: %75,6). Mart ayı imalat PMI verisi 48,30 seviyesinde açıklanmıştır. Ancak bu değerler hâlâ daralma bölgesine işaret etmektedir. Avrupa'daki talep daralması ve tarife kaynaklı ihracat baskısı Türkiye sanayisinde özellikle ara mal üreticileri üzerinde olumsuz etkiler yaratmıştır. İhracat 2025 yılı Ocak-Şubat döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,0 artarak 41 milyar 921 milyon dolar, ithalat %5,9 artarak 57 milyar 235 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı Şubat ayında cari işlemler dengesi 4.4 milyar dolar açık vermiştir. Buna göre, son on iki aylık cari açık 12,8 mlr dolara düşerken, on iki aylık cari açığın GDP'ye oranı %0,9 olarak gerçekleşmiştir.

BIST 100 endeksi 9.830 seviyesinden 10.900 seviyelerine kadar yükselmiş, iç piyasalarda artan volatilitéyle beraber endeks kazançlarını geri vermiş, çeyreği 9.659 seviyesinden kapatmıştır (-1,7% ç/ç). Benzer bir performans – ilk iki aydaki yükseliş takip eden satış – getiri eğrisinde de görülmüştür, çeyreğe %37,14 basit getiri seviyelerinden başlayan 2 yıllık gösterge tahvil çeyrek sonunda %41,7 basit getiri ile işlem görmüştür. 10 yıllık gösterge tahvil de %27,5 basit getiri seviyelerinden açtığı çeyreği, Mart ayındaki satışın ardından %31,2 basit getiri seviyelerinden kapatmıştır. Artan global belirsizliklerle beraber yabancı yatırımcıların çeyrek kapanışına doğru likit TL enstrümanlarda satışlarını artırdığı gözlemlenmiştir. Yatırım fonları tarafında ise para piyasası fonları çeyrek içinde 1,8 trilyon TL gibi rekor seviyelere çıktıktan sonra, fon büyüklüğü çeyrek sonunda 1,3 trilyon TL seviyelerine çekilmiştir. Buradan çözülen tutarların bir kısmının YP enstrümanlar ve fonlara kaydığı gözlemlenmiştir.

1.3. Şirkette Yaşanan Gelişmeler

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 58 numaralı maddesinin tadil edilmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na yapılan başvurularımız ilgili kurumlar tarafından onaylanmıştır.

Yönetim Kurulumuzun 26 Aralık 2024 tarihli kararı ile Şirketimiz İç Sistemler Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komite üyesi görevlerine getirilmesi kararlaştırılan Sayın Soner Benli'nin, Sigorta ve Reasürans Şirketlerinin Kuruluş ve Çalışma Esaslarına İlişkin Yönetmelik gereği beklenen yasal süresi dolmuş ve İç Sistemler Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komite üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulumuzun 26 Aralık 2024 tarihli kararı ile Şirketimiz Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmesi kararlaştırılan Sayın Deren Koçdemir'in, Sigorta ve Reasürans Şirketlerinin Kuruluş ve Çalışma Esaslarına İlişkin Yönetmelik gereği beklenen yasal süresi dolmuş ve Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Şirketimizin 26 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, 2025 yılı finansal tablolarının bağımsız denetim hizmeti ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların 2024 ve 2025 yıllarına ilişkin sürdürülebilirlik güvence denetimi hizmeti için bağımsız denetim kuruluşu PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin 26 Mart 2025 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine Sayın Füsün Tümsavaş, Başkan Vekilliği görevine ise Sayın Filiz Tiryakioğlu seçilmişlerdir.

Genel Kurul onayına sunulan önerge doğrultusunda; 2025 yılında görev yapacak Yönetim Kurulu üyeliklerine, görevi kabul ettiklerine dair yazılı beyanları bulunan adaylar; Sn. Füsün Tümsavaş, Sn. Filiz Tiryakioğlu, Sn. Gökhan Kahraman, Sn. Zeliha Göker, Sn. Özge Küllah Kurtuluş'un, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine, Kurumsal Yönetim Tebliği (II – 17.1) çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun herhangi bir olumsuz görüş bulunmadığını Şirketimize bildirdiği ve bağımsız üyeliklere görevi kabul ettiklerine dair yazılı beyanları bulunan; Sn. Prof. Dr. Ferda Yerdelen Tatoğlu, Sn. Prof. Dr. Seda Ertaç Güler, Sn. Dr. Nesip İlker Altıntaş'ın seçilmelerine karar verilmiştir.

Türkiye İtibar Akademisi'nin Kadın Marka Tercih Endeksi araştırmasında, şirketimiz sigorta kategorisinde birinci olmuştur.

Şirketimiz, E – Ticaret Zirvesi kapsamında düzenlenen Halk Oylaması Ödülleri'nde "Yılın Sigorta Markası" kategorisinde halk oylaması ile birinci olarak Altın Ödül'e layık görülmüştür.

Şirketimiz, yapay zeka destekli "Çekici Konum Optimizasyonu" projesi ile PSM Ödülleri'nde "En İnovatif Ürün" kategorisinde Altın Ödül almıştır.

100. yılımız Zorlu Performans Sanatları Merkezi'nde düzenlenen bir etkinlikle kutlanmıştır. Sanat-sahne yönetmenliği ve koreografisini Beyhan Murphy'nin, müzik direktörlüğünü Tuluğ Tırpan'ın üstlendiği 'Yüzyıllık İmza' gösterisinin sahnelendiği gecede, Birce Akalay, Salih Bademci, Sertab Erener, Chromas ve Sinema Senfoni Orkestrası, Cumhuriyet tarihinin ve Anadolu Sigorta'nın kilometre taşlarının izlerini yansıtan bir performansla sahnede yer almıştır.

2. TEKNİK BÖLÜM

Şirketimiz faaliyetlerine ilişkin cari dönemdeki finansal gelişmeler ve teknik kısma ilişkin açıklamalar aşağıda verilmiştir.

2.1. Branşlara Göre Prim Üretimi ve Teknik Gelirler

2.1.1. Branşlara Göre Prim Üretimi

Tablo 3: 31.03.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı prim üretimi.

Branşlar	31.03.2025 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	31.03.2024 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	Değişim (%)
Kaza	444.559.646	1,9	303.644.546	1,8	46,4
Hastalık Sağlık	6.426.928.142	27,7	3.365.243.887	20,4	91,0
Kara Araçları	4.216.135.604	18,2	3.393.807.270	20,6	24,2
Hava Araçları	79.494.763	0,3	129.295.389	0,8	(38,5)
Su Araçları	497.712.045	2,1	423.205.103	2,6	17,6
Nakliyat	465.944.794	2,0	337.258.034	2,0	38,2
Yangın ve Doğal Afetler	4.252.749.916	18,3	3.406.035.265	20,7	24,9
Genel Zararlar	2.101.749.461	9,1	1.692.923.392	10,3	24,1
Kara Araçları Sorumluluk	3.799.507.544	16,4	2.581.144.520	15,7	47,2
Hava Araçları Sorumluluk	42.859.605	0,2	118.104.574	0,7	(63,7)
Genel Sorumluluk	616.951.246	2,7	454.454.452	2,8	35,8
Kredi	11.787.757	0,1	10.167.284	0,1	15,9
Kefalet	7.515.699	0,1	27.699.196	0,2	(72,9)
Finansal Kayıplar	115.740.151	0,4	148.336.440	0,9	(22,0)
Hukuksal Koruma	111.977.316	0,5	71.144.857	0,4	57,4
Toplam	23.191.613.689	100,0	16.462.464.209	100,0	40,9

2025 yılı Mart sonu itibarıyla prim üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine göre %40,9 artışla 23.192 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Prim üretimindeki artışa hastalık-sağlık, yangın ve doğal afetler, kara araçları ile kara araçları sorumluluk branşları önemli katkı sağlamıştır.

2.1.2. Branşlara Göre Teknik Gelirler

Tablo 4: 31.03.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı teknik gelirler.

Branşlar	31.03.2025					31.03.2024		Değişim (%)
	Kazanılmış Primler	Yatırım Geliri	Rücu Sovtaj Gelirleri ve Diğ.Tek.Gelirler	Teknik Gelirler Toplamı	Pay (%)	Teknik Gelirler Toplamı	Pay (%)	
Kaza	325.513.813	181.170.011	187.952	506.871.776	2,9	364.411.002	2,7	39,1
Hastalık Sağlık	3.562.558.595	1.289.895.153	--	4.852.453.748	27,9	2.676.988.512	20,2	81,3
Kara Araçları	3.638.209.653	1.002.004.967	(46.538.036)	4.593.676.584	26,5	4.174.066.953	31,5	10,1
Hava Araçları	6.363.159	7.474.069	2.624.815	16.462.043	0,1	(29.376.206)	(0,2)	(156,0)
Su Araçları	215.851.227	50.273.655	(3.860.217)	262.264.665	1,5	213.496.629	1,6	22,8
Nakliyat	190.993.682	93.587.421	30.825.898	315.407.001	1,8	254.943.981	1,9	23,7
Yangın ve Doğ. Aft.	1.188.319.909	543.644.008	168.253.361	1.900.217.278	10,9	1.574.388.041	11,9	20,7
Genel Zararlar	558.067.270	346.290.751	22.504.002	926.862.023	5,3	789.199.617	6,0	17,4
Kara Arç. Sorumluluk	2.607.187.257	561.747.822	44.072.610	3.213.007.689	18,5	2.608.794.698	19,7	23,2
Hava Arç. Sorumluluk	17.315.931	13.923.452	24.931	31.264.314	0,2	32.125.728	0,2	(2,7)
Genel Sorumluluk	277.186.452	172.570.431	(302.450)	449.454.433	2,6	396.826.677	3,0	13,3
Kredi	9.168.842	2.826.392	2.254	11.997.488	0,1	11.467.643	0,1	4,6
Kefalet	56.875.510	14.907.931	--	71.783.441	0,4	16.650.715	0,1	331,1
Finansal Kayıplar	35.495.790	11.940.818	1.439.712	48.876.320	0,3	81.358.895	0,6	(39,9)
Hukuksal Koruma	116.449.470	50.084.687	--	166.534.157	1,0	87.918.967	0,7	89,4
Toplam	12.805.556.560	4.342.341.568	219.234.832	17.367.132.960	100,0	13.253.261.852	100,0	31,0

Şirketimizin 2025 yılının ilk üç aylık döneminde elde ettiği teknik gelirlerin %27,9'luk kısmı hastalık sağlık branşından kaynaklanırken, bu branşı sırasıyla %26,5'lik payla kara araçları, %18,5'lik payla kara araçları sorumluluk branşı takip etmektedir. Teknik gelirler toplamı bir önceki yılın aynı dönemine göre %31,0 oranında artış göstermiştir. Teknik olmayan bölümden aktarılan yatırım geliri toplamı 2025 yılının birinci çeyreği sonunda 4.342 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2.2. Branşlara Göre Hasar Ödemeleri ve Teknik Giderler

2.2.1. Branşlara Göre Hasar Ödemeleri

Tablo 5: 31.03.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı hasar ödemeleri.

Branşlar	31.03.2025		31.03.2024		Ödenen Değ. (%)
	Ödenen	Konservasyon	Ödenen	Konservasyon	
Kaza	(19.039.613)	(18.766.247)	(18.167.801)	(14.723.661)	4,8
Hastalık Sağlık	(3.297.097.799)	(3.210.372.195)	(1.708.434.513)	(1.652.814.923)	93,0
Kara Araçları	(1.978.996.297)	(1.935.189.070)	(1.702.714.647)	(1.690.862.267)	16,2
Hava Araçları	(62.052.919)	(24.009.578)	(95.710.890)	(54.911.302)	(35,2)
Su Araçları	(435.820.244)	(162.276.175)	(299.722.379)	(106.209.948)	45,4
Nakliyat	(329.919.011)	(45.434.889)	(105.024.816)	(54.393.511)	214,1
Yangın ve Doğal Afetler	(1.546.512.839)	(515.320.717)	(2.073.151.201)	(416.922.226)	(25,4)
Genel Zararlar	(315.204.311)	(238.302.346)	(493.961.548)	(323.846.424)	(36,2)
Kara Araçları Sorumluluk	(2.592.344.947)	(2.183.862.114)	(1.933.086.602)	(1.538.671.746)	34,1
Hava Araçları Sorumluluk	(2.491.474)	(2.491.474)	(449.833)	(449.833)	453,9
Genel Sorumluluk	(128.466.781)	(93.113.847)	(104.454.572)	(81.038.551)	23,0
Kredi	(1.422.739)	(1.613.064)	(2.070.082)	(2.090.582)	(31,3)
Kefalet	1.039.732	266.430	(184.949)	(827.169)	(662,2)
Finansal Kayıplar	(25.741.007)	(11.074.187)	(270.912.999)	(33.312.154)	(90,5)
Hukuksal Koruma	(97.938)	(97.938)	(69.196)	(69.196)	41,5
Toplam	(10.734.168.187)	(8.441.657.411)	(8.808.116.028)	(5.971.143.493)	21,9

Tablo 6: 31.03.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı hasar/prim oranı.

(*) Hasar/Prim Oranı: [Ödenen Tazminatlar-Ödenen Tazminatlarda Re.Payı+Muallak Hasar Karşılığı-Muallak Hasar Karşılığında Re.Payı-Devreden Muallak Hasar Karşılığı+ Devreden Muallak Hasar Karşılığında Re.Payı] / [Alınan Prim- Reasürörlere Devredilen Prim- Ayrılan KPK+Ayrılan KPK Re.Payı+Devreden KPK-Devreden KPK Re.Payı-Devam Eden Riskler Karşılığı+Devam Eden Riskler Re.Payı+Devreden Devam Eden Riskler Karşılığı-Devreden Devam Eden Riskler Karşılığında Re.Payı]

Branşlar	Hasar / Prim Oranı (%) (*)	
	31.03.2025	31.03.2024
Kaza	18,1	11,3
Hastalık Sağlık	92,4	102,9
Kara Araçları	50,4	60,4
Hava Araçları	600,3	(148,3)
Su Araçları	80,5	44,0
Nakliyat	26,1	23,8
Yangın ve Doğal Afetler	75,0	59,1
Genel Zararlar	54,6	70,8
Kara Araçları Sorumluluk	124,8	74,9
Hava Araçları Sorumluluk	(1,4)	(150,8)
Genel Sorumluluk	149,3	27,5
Kredi	37,7	49,7
Kefalet	77,1	10,0
Finansal Kayıplar	183,3	39,0
Hukuksal Koruma	0,1	0,4
Toplam	81,4	69,5

Tablo 7: 31.03.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı bileşik rasyo oranı.

(*) Bileşik Rasyo: 1- [(Teknik Bölüm Dengesi – Teknik Kısıma Aktarılan Yatırım Geliri) / Kazanılmış Primler]

Branşlar	Bileşik Rasyo (%) (*)	
	31.03.2025	31.03.2024
Kaza	72,3	78,4
Hastalık Sağlık	114,6	135,8
Kara Araçları	78,7	86,2
Hava Araçları	789,6	(182,3)
Su Araçları	97,3	54,2
Nakliyat	38,3	34,5
Yangın ve Doğal Afetler	131,1	109,6
Genel Zararlar	83,1	98,0
Kara Araçları Sorumluluk	151,7	103,3
Hava Araçları Sorumluluk	35,3	(113,8)
Genel Sorumluluk	185,4	50,8
Kredi	92,7	367,9
Kefalet	93,8	32,9
Finansal Kayıplar	232,7	53,3
Hukuksal Koruma	16,7	19,4
Toplam	110,7	100,4

Mart 2025 dönemi itibarıyla, 8.441,7 milyon TL'si saklama payında kalmak olmak üzere toplam 10.734,2 milyon TL'lik hasar ödemesi yapılmıştır. Hasar ödemeleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %21,9 oranında artış kaydetmiştir.

Hasar / Prim oranı bir önceki yılın aynı dönemine göre 11,8 puan artarak %81,4 düzeyine gelirken Kombine Hasar / Prim oranı ve masraf oranı toplamından oluşan ve teknik kar / zarar tespiti göstergesi bileşik rasyo ise 10,3 puan artarak %110,7 olarak gerçekleşmiştir.

2.2.2. Branşlara Göre Teknik Giderler

Tablo 8: 31.03.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı teknik giderler (TL).

Branşlar	31.03.2025						31.03.2024		Değ. (%)
	Gerçekleşen Hasarlar	Diğ. Teknik Karş. Değişim	Faaliyet Giderleri	Diğ. Teknik Giderler	Teknik Giderler Toplamı	Pay (%)	Teknik Giderler Toplamı	Pay (%)	
Kaza	(59.034.730)	(1.255.244)	(171.088.036)	(4.271.807)	(235.649.817)	1,6	(142.173.963)	1,6	65,7
Hastalık Sağlık	(3.292.656.074)	(282.173)	(762.245.562)	(26.823.747)	(4.082.007.556)	28,3	(2.265.778.791)	24,7	80,2
Kara Araçları	(1.832.557.332)	(14.447.078)	(788.876.426)	(180.173.686)	(2.816.054.522)	19,6	(2.681.601.847)	29,3	5,0
Hava Araçları	(38.201.075)	--	(15.192.111)	523.558	(52.869.628)	0,4	(59.360.273)	0,6	(10,9)
Su Araçları	(173.734.405)	--	(26.384.014)	(6.138.004)	(206.256.423)	1,4	(78.059.137)	0,9	164,2
Nakliyat	(49.785.560)	--	(52.024.226)	(2.073.586)	(103.883.372)	0,7	(67.227.169)	0,7	54,5
Yangın ve D. Afetler	(890.961.281)	(162.151.860)	(635.952.668)	(36.765.997)	(1.725.831.806)	12,0	(965.811.513)	10,6	78,7
Genel Zararlar	(304.471.503)	(6.650.769)	(168.621.822)	(6.528.244)	(486.272.338)	3,4	(464.965.157)	5,1	4,6
Kara Araçları Sor.	(3.253.856.690)	--	(730.506.423)	(13.717.363)	(3.998.080.476)	27,8	(2.255.182.918)	24,6	77,3
Hava Araçları Sor.	236.436	--	(6.359.708)	(12.636)	(6.135.908)	0,0	17.127.140	(0,2)	(135,8)
Genel Sorumluluk	(413.730.007)	--	(99.174.329)	(619.447)	(513.523.783)	3,6	(117.015.738)	1,3	338,9
Kredi	(3.452.965)	(951.120)	(3.776.044)	(322.282)	(8.502.411)	0,1	(26.275.633)	0,3	(67,6)
Kefalet	(43.825.806)	(3.142.800)	(6.385.234)	(259)	(53.354.099)	0,4	(2.790.173)	0,0	1.812,2
Finansal Kayıplar	(65.050.943)	(2.765.801)	(18.319.736)	2.108.284	(84.028.196)	0,6	(34.099.654)	0,4	146,4
Hukuksal Koruma	(82.760)	--	(19.184.352)	(144.242)	(19.411.354)	0,1	(7.795.163)	0,1	149,0
Toplam	(10.421.164.695)	(191.646.845)	(3.504.090.691)	(274.959.458)	(14.391.861.689)	100,0	(9.151.009.989)	100,0	57,3

Şirketimizin teknik giderler toplamının %72,4'lük kısmını gerçekleşen hasarlar oluşturmaktadır. Gerçekleşen hasarlar içinde en yüksek payı %31,6 ile hastalık sağlık branşı almaktadır. Teknik giderler içinde gerçekleşen hasarlardan sonra en yüksek pay, %24,3 oranla faaliyet giderlerine aittir.

Faaliyet giderlerimizin; 2.084,1 milyon TL'lik kısmı üretim komisyonu giderlerinden, 1.681,9 milyon TL'lik kısmı teknik branşlara dağıtılan genel giderlerden oluşmuş, reasürans komisyon gelirlerinin ise 261,9 milyon TL tutarında olumlu etkisi olmuştur.

Diğer teknik karşılıklarda değişim kalemi dengeleme karşılığı giderinden oluşmakta olup 191,6 milyon TL gider etkisi yaratmıştır. 2025 yılının ilk üç aylık dönemindeki teknik giderler toplamı, 2024 yılının aynı dönemine göre %57,3 artış göstermiştir.

2.3. Teknik Bölüm Dengesi

Tablo 9: 31.03.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı teknik giderler (Bin TL).

Branşlar	Brüt Teknik Kar			Dağıtılan Genel Giderler		Dağıtılan Yatırım Gelirleri		Net Teknik Kar		
	03.25	03.24	Değişim (%)	03.25	03.24	03.25	03.24	03.25	03.24	Değişim (%)
Kaza	166.353	105.322	57,9	(76.301)	(66.157)	181.170	183.072	271.222	222.237	22,0
Hastalık Sağlık	(153.276)	(291.022)	(47,3)	(366.173)	(305.704)	1.289.895	1.007.936	770.446	411.210	87,4
Kara Araçları	1.117.261	715.971	56,0	(341.643)	(306.505)	1.002.005	1.082.998	1.777.622	1.492.465	19,1
Hava Araçları	(38.212)	(85.120)	(55,1)	(5.670)	(5.746)	7.474	2.130	(36.408)	(88.736)	(59,0)
Su Araçları	21.925	76.283	(71,3)	(16.191)	(15.056)	50.274	74.210	56.008	135.437	(58,6)
Nakliyat	142.335	116.164	22,5	(24.398)	(21.087)	93.587	92.640	211.524	187.717	12,7
Yang ve Doğ.Afet.	(91.237)	158.215	(157,7)	(278.022)	(239.242)	543.644	689.604	174.385	608.577	(71,3)
Genel Zararlar	159.512	68.143	134,1	(65.213)	(58.530)	346.291	314.621	440.590	324.234	35,9
Kara Araçları Sor.	(888.971)	338.079	(362,9)	(457.850)	(408.113)	561.749	423.645	(785.072)	353.611	(322,0)
Hava Araçları Sor.	14.519	35.431	(59,0)	(3.314)	(3.257)	13.923	17.079	25.128	49.253	(49,0)
Genel Sorumluluk	(209.281)	138.442	(251,2)	(27.358)	(25.709)	172.570	167.078	(64.069)	279.811	(122,9)
Kredi	1.025	(18.808)	(105,4)	(356)	(323)	2.826	4.323	3.495	(14.808)	(123,6)
Kefalet	5.292	6.604	(19,9)	(1.771)	(1.258)	14.908	8.515	18.429	13.861	33,0
Finansal Kayıplar	(32.382)	41.982	(177,1)	(14.711)	(12.610)	11.941	17.887	(35.152)	47.259	(174,4)
Hukuksal Koruma	99.982	34.147	192,8	(2.944)	(1.746)	50.085	47.723	147.123	80.124	83,6
Toplam	314.845	1.439.833	(78,1)	(1.681.915)	(1.471.043)	4.342.342	4.133.461	2.975.271	4.102.252	(27,5)

2025 yılının ilk üç aylık döneminde, branşlara yapılan gelir ve gider dağıtımı öncesinde 314,8 milyon TL teknik kar gerçekleşmiştir. Teknik branşlara dağıtılan genel giderlerin 1.681,9 milyon TL tutarında olumsuz etkisinin yanında, teknik branşlara dağıtılan yatırım gelirinin 4.342,3 milyon TL tutarında olumlu etkisi sonucunda 2025 yılının üç aylık döneminde 2.975,3 milyon TL net teknik kar oluşmuştur.

Teknik branşlara dağıtımı yapılan 1.681,9 milyon TL tutarındaki genel giderlerin, 932,5 milyon TL'si personel giderlerinden, 443,8 milyon TL'si yönetim giderlerinden, 222,4 milyon TL'si pazarlama giderlerinden ve 83,5 milyon TL'si dışarıdan sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

3. TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM

Şirketimiz yatırım gelir ve giderleri ile gelir tablosunda teknik olmayan kısma ilişkin açıklamalar aşağıda verilmiştir.

3.1. Yatırım Gelirleri

Tablo 10: 31.03.2025 tarihi itibarıyla yatırım gelirleri.

Yatırım Gelirleri	Dönemler		Değişim (%)
	31.03.2025	31.03.2024	
Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	1.489.966.946	541.013.789	175,4
Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Karlar	467.417.327	656.138.623	(28,8)
Finansal Yatırımların Değerlemesi	2.685.972.996	2.038.225.962	31,8
Kambiyo Karları	2.054.715.188	1.925.977.976	6,7
İştiraklerden Gelirler	221.423.849	199.962.227	10,7
Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler	4.924.901	2.729.866	80,4
Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler	226.320.459	243.903.256	(7,2)
Toplam	7.150.741.666	5.607.951.699	27,5

Finansal yatırımlardan elde edilen gelirler; devlet ve özel sektör tahvillerinin ve mevduat portföyümüzün dönem içerisinde oluşturduğu vade sonu gelirleri ile hisse senetlerinden elde edilen kar paylarından oluşmaktadır. Finansal yatırımlardan elde edilen 1490 milyon TL'lik gelirin 1.287,4 milyon TL'lik bölümü mevduat portföyünün vade sonu gelirlerinden, 23,7 milyon TL'si hisse senedi nakit ve bedelsiz kar payları dağıtımından, 178,9 milyon TL'si devlet ve özel sektör tahvil itfalarından oluşmuştur.

Finansal yatırımların nakde çevrilmesinden yaklaşık 467,4 milyon TL satış geliri elde edilmiştir.

Hisse senedi, tahvil ve bono, yatırım fonları, repo ve vadeli mevduatların değerlendirme gelirlerinden oluşan finansal yatırımların değerlemesi hesabı üç aylık dönemde 2.686 milyon TL tutarında gelir etkisi yaratmıştır. Söz konusu dönemde, vadeli mevduat değerlemesi hesabından 609,8 milyon TL, devlet ve özel sektör tahvillerinin değerlemesinden 505,2 milyon TL, hisse senedi, yatırım fonları ve ters repo değerlemesinden ise 1.571 milyon TL tutarında gelir elde edilmiştir.

Kambiyo işlemlerinden 2.054,7 milyon TL gelir elde edilirken bu tutar, yatırım giderleri kısmında bulunan 1.602,8 milyon TL tutarındaki kambiyo zararları ile netleştğinde mali bölüme 451,9 milyon TL tutarında olumlu etkide bulunmuştur.

Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.'nin mali tablolarının özkaynak yöntemine göre konsolide edilmesi sonucunda iştiraklerden elde ettiğimiz gelirler 221,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Cari dönemde gayrimenkullerimizden 4,9 milyon TL gelir elde edilmiştir.

Aynı dönemde türev ürünlerden 226,3 milyon TL gelir elde edilmiştir.

3.2. Yatırım Giderleri

Tablo 11: 31.03.2025 tarihi itibarıyla yatırım giderleri.

Yatırım Giderleri	Dönemler		Değişim (%)
	31.03.2025	31.03.2024	
Faiz Dahil Yatırım Yönetim Giderleri	(9.880.731)	(7.043.081)	40,3
Yatırımlar Değer Azalışları	(1.268.230.854)	(94.290.889)	1.245,0
Yatırımların Nakde Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar	(136.988.908)	(28.543.488)	379,9
Teknik Bölüme Aktarılan Yatırım Gelirleri	(4.342.341.568)	(4.133.461.498)	5,1
Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar	(74.075.900)	(84.496.742)	(12,3)
Kambiyo Zararları	(1.602.755.686)	(1.264.466.989)	26,8
Amortisman Giderleri	(49.961.245)	(32.883.931)	51,9
Toplam	(7.484.234.892)	(5.645.186.618)	32,6

Yatırım giderleri toplamının %58'ini oluşturan teknik bölüme aktarılan yatırım gelirleri kalemi, geçtiğimiz senenin aynı dönemine göre %5,1 oranında artış göstermiştir.

3.3. Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar

Tablo 12: 31.03.2025 tarihi itibarıyla diğer faaliyetlerden gelir ve giderler.

Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Giderler	Dönemler		Değişim (%)
	31.03.2025	31.03.2024	
Karşılıklar Hesabı	(275.698.079)	(107.880.419)	155,6
Reeskont Hesabı	60.361.526	(26.144.106)	(330,9)
Ertelenmiş Vergi Varlığı Hesabı	--	--	--
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Gideri	(13.239.470)	(311.165.674)	(95,7)
Diğer Gelir ve Karlar	24.756.039	1.424.776	1.637,5
Diğer Gider ve Zararlar	(9.178.316)	(1.345.604)	582,1
Toplam	(212.998.300)	(445.111.027)	(52,1)

Karşılıklar hesabında, şüpheli alacak karşılığı, kıdem tazminatı karşılığı, izin karşılığı, konusu kalmayan karşılıklar ve diğer karşılıklar kalemleri bulunmaktadır. Dönem sonunda, ertelenmiş vergi ile diğer gelir ve karlar / zararlar kalemleri 2,3 milyon TL gelir tahakkuk ederken, karşılıklar ve reeskont kalemleri 215,3 milyon TL gider etkisi oluşturmuş ve sonucunda diğer faaliyetlerden gelir ve giderler hesabında 213 milyon TL gider tahakkuk etmiştir.

4. FAALİYET SONUÇLARI

Tablo 13: 31.03.2025 tarihi itibarıyla faaliyet sonuçları.

Faaliyet Sonuçları	Dönemler		Değişim (%)
	31.03.2025	31.03.2024	
Teknik Bölüm Dengesi	2.975.271.271	4.102.251.863	(27,5)
Yatırım Gelirleri	7.150.741.666	5.607.951.699	27,5
Yatırım Giderleri	(7.484.234.892)	(5.645.186.618)	32,6
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar	(212.998.300)	(445.111.027)	(52,1)
Toplam	2.428.779.745	3.619.905.917	(32,9)
Brüt Kar / Zarar	2.428.779.745	3.619.905.917	(32,9)
Vergi Karşılığı	(451.283.402)	(753.098.561)	(40,1)
Net Kar / Zarar	1.977.496.343	2.866.807.356	(31,0)

Sonuç olarak, Şirketimiz 31 Mart 2025 itibarıyla %40,9 artışla 23.191,6 milyon TL prim üretirken pazar payını ve sektördeki güçlü konumunu sürdürmüştür. 2025 yılının ilk üç aylık döneminde Şirketimiz konsolide brüt kar rakamı 2.428,8 milyon TL olurken 451,3 milyon TL vergi karşılığı sonrası konsolide net kar rakamı 1.977,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.