



**01 OCAK - 31 MART 2025  
FAALİYET RAPORU**



## VİZYONUMUZ;

Leasing sektöründe yatırımcılar tarafından ilk tercih edilen, müşterilerine yatırımlarında en uygun finansman imkanlarını en üst düzeyde müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesi ile sunarak, çalışanlarının gurur duyacağı,

**LİDER BİR ŞİRKET** olmak.

## MİSYONUMUZ;

Başarıyı temel alan çağdaş ve müşteri odaklı bir yaklaşımla;

müşterilerimiz,

çalışanlarımız,

hissedarlarımız için

**SÜREKLİ DEĞER YARATMAK.**

## DEĞERLERİMİZ;

- Bilgi ve yaratıcılığa dayalı, kaliteli hizmet anlayışı.
- Hızlı ve etkin karar alma.
- Sürekli gelişim inancını taşıyan yüksek sorumluluk duygusu.
- Karşılıklı güvene dayalı açık iletişim.
- Başarıya adanmış, takım ruhuna sahip çalışanlar.
- Etik ve mesleki kurallara bağlılık.

## ETİK KURALLARIMIZ;

- Yasalarla çıkartılmış düzenlemelere tam uygunluk.
- Müşteri-satıcı-kreditör ile olan ilişkilerde dürüstlük, şeffaflık ve güvenilirlik.
- Kârlılığın yanı sıra, ekonomik kalkınmanın gerekçelerini dikkate alarak faaliyette bulunma.
- Bilgi ve gizliliğe saygı gösterip sır saklama.
- Sektörün ortak menfaati gözetilerek haksız rekabet yaratmama.

## KURUMSAL YAPI

Vakıf Leasing, Türk finansal kiralama sektörünün en eski oyuncularından olup, 1988 yılından bu yana finansal kiralamanın tanıtımında ve gelişiminde öncü rolünü sürdürmeye devam etmiştir.

Müşteri portföyünün önemli bir kısmını oluşturan KOBİ'lere ve ticari segmentteki yatırımcılara finansal aracılık etme amacı taşıyan Vakıf Leasing, sektördeki pazar payını arttırarak yoluna devam etmektedir.

Vakıf Leasing, önümüzdeki dönemde sürdürülebilir hedefleri doğrultusunda özellikle üretim makinelerinde yoğunlaşma hedefinde olup, 2025 yılında da ölçek ve sektör farkı gözetmeksizin yatırımlara destek vererek pazar payını arttırmayı amaçlamaktadır.

2025 için hedeflerimizin başında yeni müşteri sayısını arttırmak, Türkiye'nin iç pazar büyümesi ve ticari kredi talebi dikkate alınarak, işlem hacmimizi sağlıklı bir şekilde büyütmek gelmektedir.

Yatırımcılara yerinde hizmet ve hızlı cevap vermek amacıyla Ankara, İzmir, Adana, Bursa ve Antalya'da şube bazında temsil edilmekte olan Vakıf Leasing, Vakıfbank'ın bine yakın şubesinin kurumsal gücünü de arkasına alarak tüm ülkede geniş müşteri portföyü ve hizmet ağıyla hedeflerine ulaşma yolunda çalışmalarına devam edecektir.

## 1.ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Faaliyete Geçiş Tarihi	15/09/1988
Başlıca Faaliyet Alanı	Finansal Kiralama
Şirket Merkezi	İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	3.500.000.000,00 TL
Personel Sayısı	83
Yönetim Kurulu Başkanı	Hazım AKYOL
Yönetim Kurulu Üyeleri	Cem ÇUBUKÇU (Başkan Vekili) Eren SÜZEN Savaş Atanur KAZAZ Selçuk GÖKBAYRAK Affan Kemal SÖKMEN Metin ÖZETCİ (Genel Müdür)
Bağımsız Denetim Kuruluşu	GÜNEY BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. (ERNST & YOUNG)
Şube ve Adres Bilgileri	Genel Müdürlük: İnkılap Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi No:7/A İç Kapı No: 9 Ümraniye/İstanbul Ankara Şube: Atatürk Bulvarı No:211 Celal Bayar İş Merkezi Kat:3 No:13 Kavaklıdere/Ankara Adana Şube: Reşat Bey Mah. Atatürk Cad. Gen İş Merkezi No:22 Kat:2/5 Seyhan/Adana Bursa Şube: Altınova Mahallesi, İstanbul Caddesi, 410/A İç kapı :31 Osmangazi/Bursa İzmir Şube: Çınarlı Mah. 1587 Sokak no:2-6 D:203 ATER TOWER Konak/İzmir Antalya Şube: Güvenlik Mah.Vatan Bulvarı No:49/A Muratpaşa/Antalya
Genel Müdürlük Telefon	90 (216) 2859200 - (Santral)
Genel Müdürlük Fax	90 (216) 2859299
Ticaret Sicil No	248616
Mersis No	0922003369500010
Web-site	<a href="http://www.vakifleasing.com.tr">www.vakifleasing.com.tr</a>

## KOMİTELER

DENETİM KOMİTESİ	Savaş Atanur KAZAZ Selçuk GÖKBAYRAK
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	Eren SÜZEN Affan Kemal SÖKMEN Emre YALÇIN
RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	Savaş Atanur KAZAZ Selçuk GÖKBAYRAK

## DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

1 Ocak – 31 Mart 2025	16
-----------------------	----

## ORTAKLIK YAPISI

(.000 TL)	%	
T. Vakıflar Bankası TAO	% 62,12	2.174.222
Halka Arz Edilen	% 37,88	1.325.778
<b>Toplam</b>	<b>%100,00</b>	<b>3.500.000</b>

## BAĞLI ORTAKLIKLAR VE SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR

Vakıf Faktoring A.Ş.

Vakıf Pazarlama Sanayi ve Tic. A. Ş.

Vakıf Enerji ve Madencilik A.Ş.

Doğu Yatırım Holding A.Ş.

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Tasfiye Halinde World Vakıf UBB. Ltd.

## 2. DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

### Dönem İçerisinde Gerçekleşecek Olan Olağan Genel Kurul Toplantısı Hakkında

Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, 30.04.2025 Çarşamba günü Saat 10.30'da İnkılap Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi No:7/B Giriş Kat Konferans Salonu Ümraniye - İstanbul adresinde yapılacaktır.

## 3. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimiz yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplamı, 31.03.2025 tarihi itibari ile Yönetim Kurulu üyelerine 887 BinTL, üst düzey yöneticiler için de 5.451 BinTL brüt ücret ödenmiştir.

## 4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin, 2025 yılı içerisinde yaptığı araştırma, geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

## 5. ŞİRKET FAALİYETLERİ İLE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 5.1. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirket bünyesinde doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren İç Kontrol Mekanizması, kontrolleri etkin bir biçimde gerçekleştirmek ve bütün alanlardaki riskleri kapsayacak bir kontrol sistemi geliştirmek hedefiyle görev yapmakta, sonuç bulgularını Denetim Komitesine periyodik olarak raporlama yapmaktadır.

Şirket faaliyetlerinin, sistemlerinin ve süreçlerinin: Yasal düzenlemelere, yönetim stratejilerine ve politikalarına ve Finansal Kiralama teamüllerine uygun olarak yapılıp yapılmadığı; prosedür, iş akışları, çalışanların yetki ve sorumlulukları ile uyumlu olup olmadığı konusunda sistematik ve disiplinli bir yaklaşım iç kontrol süreçleri uygulanmakta, risklerin tespit edilerek önlenmesi ve azaltılmasına yönelik önlemler alınması için önerilerde bulunulmaktadır.

Şirket'in iç düzenlemelerinin ve uygulamalarının geliştirilmesi hakkında görüş bildirerek Şirket'in Kurumsal yönetim etkinliğini geliştirmek hedefiyle, faaliyetlere değer katmak ve onları iyileştirecek bağımsız ve objektif güvence ve danışmanlık hizmeti sağlamaktadır.

Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek zararların önlenmesini sağlamak üzere şirket varlıklarını etkileyebilecek potansiyel Kredi, Piyasa ve Operasyonel risk unsurlarının etki ve olasılığa göre tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi ve çıkacak sonuçların karar mekanizmalarında kullanılmasına yönelik iç kontrol sisteminin oluşturulması hedeflenmektedir.

İç kontrol Yöneticisi, Münhasıran Uyum Görevlisi olarak Mali Suçları Araştırma Kurulu Yasal mevzuatına uyum konusunda Şirket genelinde gerekli önlemlerin alınması, eğitim ve denetim çalışmalarının gerçekleştirilmesi ve Kurul ile iletişiminin sağlanması görevlerini de ifade etmektedir.

### 5.2. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketin 2025 yılı içerisinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

### 5.3. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket bünyesinde Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 2025 1. Dönem (Ocak-Şubat-Mart) denetimi gerçekleştirilmiştir. Bunun yanısıra kurumlar vergisi tam tasdik kapsamında şirket mali tabloları Vezin Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından vergi denetiminden geçirilmiştir.

### 5.4. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçlar hakkında bilgiler

Şirketin 2025 yılı içerisinde aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

## 6. FİNANSAL DURUM

(.000 TL)	31.03.2025	31.12.2024	Değişim %
TOPLAM AKTİFLER	29.657.929	31.002.739	-4,3
FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI, NET	23.718.455	24.234.659	-2,1
ÖZKAYNAKLAR	6.017.139	5.730.644	5,0
NET KAR / (ZARARI)	286.612	1.652.235	
AKTİF KARLILIĞI	3,8	5,5	
ÖZKAYNAK KARLILIĞI	21,2	35,1	

(.000 TL)	31.03.2025	31.03.2024	Değişim %
NET KAR/ZARAR	286.612	308.282	-7,0

## İŞLEM HACİMLERİ

.000 USD

Dönem	2025	2024	Değişim %
Birinci 3 Aylık Dönem	33.736	96.038	-64,9
<b>TOPLAM</b>	<b>33.736</b>	<b>96.038</b>	<b>-64,9</b>
Sözleşme Adedi	126	208	-39,4

.000 USD

Mal Grubu	2025-I	2024-I	Değişim %
İş ve İnşaat Makineleri	15.909	18.654	-14,7
Diğer Makine ve Ekipmanlar	8.871	16.271	-45,5
Sağlık Sektörü ve Ekipmanları	2.370	5.215	-54,6
Karayolu Taşıtları	2.216	17.055	-87,0
Metal İşleme Makineleri	1.825	1.492	22,3
Matbaacılık ve Kağıt İşleme Makineleri	884	4.134	-78,6
Yenilenebilir Kaynaklı Elektrik Enerjisi Üretim Ekipmanları	826	5.246	-84,3
Plastik İşleme Makineleri	372	494	-24,7
Gemiler ve Suda Yüzen Taşıt ve Araçlar	184	436	-57,8
Turizm Ekipmanları	155	568	-72,7
Tarım ve Hayvancılık Makineleri	84	1.122	-92,5
Tekstil Makineleri	40	166	-75,9
Havayolu Ulaşım Araçları	-	18.194	-100
Gayrimenkul	-	4.874	-100
Bilgi İşlem ve Büro Sistemleri	-	1.211	-100
Demiryolu Ulaşım Araçları	-	538	-100
Yenilenemez Kaynaklı Elektrik Enerjisi Üretim Ekipmanları	-	267	-100
Elektronik ve Optik Cihazlar	-	101	-100
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>33.736</b>	<b>96.038</b>	<b>-64,9</b>

**.000 USD**

<b>Sektör Dağılımı</b>	<b>2025-I</b>	<b>2024-I</b>	<b>Değişim %</b>
Hizmet	20.856	50.800	-58,9
İmalat Sanayi	12.623	44.170	-71,4
Tarım	257	1.068	-75,9
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>33.736</b>	<b>96.038</b>	<b>-64,9</b>

## 7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

### Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla işlemlerini gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Bununla birlikte müşterilerin mali durumları kredibiliteleri analiz edilmekte ve bu analizler istihbarat raporlarıyla desteklenerek kredi riski takip edilmektedir. Ek olarak coğrafi veya sektörel risklere karşı belirli bir sektör veya coğrafyada yoğunlaşmadan kaçınılmaktadır. Kredi riski, faaliyetlerin gerçekleştiği Türkiye'de yoğunlaşmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi değerlendirmeleri izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir. Finansal kiralama alacakları, çeşitli sektörlerle dağılmış, çok sayıda müşteriyi kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

Grup'un kredi riskine maruz kaldığı basılıca bilanço kalemleri aşağıdaki gibidir:

- Finansal kiralama faaliyetlerinden alacaklar
- Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar
- Bankalar
- Diğer Alacaklar

### Likidite Riski

Likidite Riski, Grup'un parasal yükümlülüklerinden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmekte güçlük yaşaması riskidir.

### Likidite riskinin Yönetimi

Likidite riski Yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimini oluşturmuştur. Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

### Piyasa Riski

Piyasa riski, faiz oranı ve döviz kurları gibi Piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Grup'un gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir. Piyasa riski yönetiminin amacı, risk karlılığının optimize edilerek, Piyasa riski tutarının Kabul edilebilir parametrelerde kontrol edilebilmesidir.

### Kur Riski

Grup dövize dayalı yapılan finansal kiralama faaliyetleri ve alınan Krediler sebebiyle kur riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelirleri ve giderleri işlemin yapıldığı dönemde kayıtlara intikal ettirilmiştir. Dönem sonlarında, yabancı para aktif ve pasif hesapların bakiyeleri, dönem sonu kurlardan değerlemeye tabi tutularak TL'ye çevrilmiş ve oluşan kur farkları kambiyo işlemleri karı veya zararı olarak kayıtlara yansıtılmıştır.