

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**01.01.2025 – 31.03.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
FAALİYET RAPORU**

06.05.2025

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER

- 1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ**
- 2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER**
- 3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**
- 4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL**
- 5. GENEL MÜDÜR MESAJI**
- 6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI**
- 8. ARGE FAALİYETLERİ**
- 9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ & SEKTÖREL GELİŞMELER**
- 10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER**
- 11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**
- 12. ŞİRKETİN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI**
- 13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI**
- 14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ**
- 15. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ**
- 16. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER**
- 17. DİĞER HUSUSLAR**

GENEL BİLGİLER

Şirket Bilgileri

Raporun İlgili Olduğu

Hesap Dönemi	: 01.01.2025 – 31.03.2025
Ticaret Unvanı	: Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi Ve Ticaret A.Ş
Ticaret Sicil Numarası	: 124652
Kuruluş Tarihi	: 06.11.1973
Şirket Merkez Adresi	: Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No.188-1 Avcılar/İSTANBUL
İnternet Sitesi Adresi	: www.kalekim.com.tr

Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. inşaat malzemeleri sektöründe; yapı kimyasalları, boya, izolasyon malzemeleri, beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri alt sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, Türkiye'ye yayılmış 12 fabrikası bulunmaktadır. 8 fabrikada kuru harç üretimi ve satışı yapılmakta olup ayrıca Balıkesir'de bulunan diğer üretim tesisinde boya-sıva üretimi ve satışı yapılmaktadır. Bağlı ortaklık olan Kalekim Lyksor A.Ş.'ne ait 3 fabrikada da beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri üretilmektedir.

Şirketimizin, Rusya'da boya-sıva ve kuru harç pazarlama ve satış faaliyeti gösteren %100 bağlı ortaklığı olan şirketi bulunmaktadır. Romanya'da %50'sine iştirak ettiğimiz Kalekim Romania S.A. satış ve pazarlama faaliyetlerine devam etmektedir. Ana ihracat pazarımız olan Irak'ta, Duhok'ta yerel üretime yönelik yatırım çalışmaları son aşamaya gelmiştir.

Şirketimiz; Asya, Orta Doğu ve Afrika ülkeleri başta olmak üzere dünyada 80 ülkede satış yapmaktadır. Yapı kimyasalları alanında Türkiye'de pazar lideri olup içinde bulunduğu diğer sektörlerde de önemli oyuncular arasındadır.

1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ

MİSYONUMUZ

Yapı sektöründeki faaliyet alanlarımızda, müşteri ihtiyaçlarını anlayarak, kurumsal sorumluluk bilinci ile profesyonel ve teknolojik yeterliliğimizi işimize yansıtarak daima kaliteli, en iyi ve en yenilikçi çözümleri yaratmak, müşterilerimize, topluma ve bizimle çalışan herkese değer katmak için varız.

VİZYONUMUZ

Seramik uygulamaları faaliyet alanımızda ulusal liderliğimizi sürdürürken, ülkemizin bulunduğu bölgede, bütün iş alanlarımızda büyüyerek lider şirket olacağız.

DEĞERLERİMİZ

- Güven Yaratırız
- Kararlı ve Azimli Davranırız
- Sorumluluk Alırız
- İş Birliği Yaparız
- Öncülük Ederiz
- Girişimciliğin Önünü Açarız

GENEL STRATEJİLERİMİZ

Kalekim'in stratejik iş planında iç ve dış tüm paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alarak oluşturduğu temel stratejik öncelikler aşağıdaki gibidir.

- Yurtdışı Pazarlarda Büyümek
- Yeni İş Alanları Geliştirmek ve Büyümek
- Yurtiçinde Büyümek
- Ürünlerde, Süreçlerde ve İş Modelinde İnovasyon Yapmak
- Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ile "Ortak Değer" Yaratmak
- Seramik Uygulamalarında Kârlılığı Korumak

Stratejik önceliklerimizi hayata geçirmek amacıyla tanımlanmış olan kurumsal yetkinlikler aşağıda sıralanmıştır:

- Paydaş Odaklı Yönetim
- Yeni ve Farklı Çözüm Geliştirme
- Planlama ve Harekete Geçme
- Performansa Odaklanma
- İş Anlayışı (İş Bilinci)
- Karar Verme
- Esneklik ve Uyum Sağlama
- Gelişime Açık ve Özgün Olma
- İş Birliğine Dayalı İlişkiler Kurma
- Etkileme ve İkna
- Yetenekleri Geliştirme ve Elde Tutma
- Etkili Takımlar Kurma ve Yönetme
- İlham Verme

2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu*

H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. Tescil edilen gerçek kişi Dr.(h.c.) Hatice Zeynep BODUR OKYAY	Başkan (Murahhas Üye)
Kadri Tarık ÖZÇELİK	Başkan Yardımcısı
Haluk ALPERAT	Üye
Adile Esra TÖZGE	Üye
Fevzi Tayfun KÜÇÜK	Bağımsız Üye
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU	Bağımsız Üye
Durmuş TOPCU	Bağımsız Üye

*29.04.2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Komiteleri**

Denetim Komitesi

Fevzi Tayfun KÜÇÜK (Komite Başkanı)
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU

Riskin Erken Saptanması Komitesi

İsmail Erdal AKKOÇOĞLU (Komite Başkanı)
Durmuş TOPCU
Kadri Tarık ÖZÇELİK
Adile Esra TÖZGE

Kurumsal Yönetim Komitesi

Durmuş TOPCU (Komite Başkanı)
Fevzi Tayfun KÜÇÜK
Adile Esra Yazıcı TÖZGE
Orkun İNANBİL
Ömer KARAKAŞOĞLU

** 29.04.2025 tarihinde Yönetim Kurulu "Görev Taksim" kararıyla belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9-12. maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 31.03.2025 tarihi itibarıyla 460.000.000,- TL çıkarılmış sermayede ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

PAY SAHİBİ ADI SOYADI /ÜNVANI	TUTAR (TL)	HİSSE (%)
H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.	315.892.633,96	68,6723
Dr.(hc) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı	17.582.751,72	3,8223
Bodur Menkul İş Geliştirme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.240.372,76	1,1392
Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	188.347,32	0,0409
Kale Holding A.Ş.	695,72	0,0002
Diğer	121.095.198,52	26,3250
TOPLAM SERMAYE	460.000.000,00	100,0000

4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL

Soner Çetinkaya	Genel Müdür
Taner Köseoğlu	Yurt içi Satış Direktörü
Aziz Çağlar Erdoğan	İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü
Özgün Özmen	Mali İşler Direktörü
Serhat Oras	İhracat Direktörü

Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları dahil olmak üzere, ortalama personel sayısı 31 Mart 2025 tarihinde sona eren çeyrek dönem için 639 kişidir. (31 Aralık 2024: 612 kişi)

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket'in 31 Mart 2025 tarihinde sona eren üç aylık dönemde, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağladığı faydalar toplamı 31.055.9294 TL'dir. (1 Ocak-31 Mart 2024: 32.925.236 TL).

5. GENEL MÜDÜR MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye yapı kimyasalları sektörünün lideri olarak, başarılı bir yılın ardından 2025 yılına da bütçe beklentilerimizle uyumlu bir başlangıç yaptık. Zorlu piyasa koşullarına ve inşaat sektöründeki dalgalanmalara rağmen Kalekim olarak yeni yılda da öngörülerimiz doğrultusunda ilerliyoruz.

2024 yılı, farklı alanlarda yatırımlara odaklandığımız bir yıl oldu. Bu doğrultuda, yurt içinde ve yurt dışında şirketimizin uzun vadeli vizyonunu destekleyecek sağlam adımlar attık. Hayata geçirdiğimiz stratejik yatırımlar, sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarımız ve Ar-Ge projelerimiz, 2025'in ilk çeyreğinde performansımıza da olumlu katkıda bulundu.

Yılın geri kalanında da ülkemizdeki mevcut yapıların güçlendirilmesi ve orta gelir grubuna yönelik yürütülen toplu konut projeleri sayesinde daha olumlu bir beklenti içerisindeyiz.

Irak'ta tesisimizde üretim için geri sayıma başladık

Grubumuzun kurucusu merhum İbrahim Bodur'dan aldığımız miras doğrultusunda, yatırımla büyümeyi her zaman önceliğimiz olarak gördük. Bu anlayışla yurt içi ve yurt dışındaki yatırım çalışmalarımızı tüm hızıyla sürdürüyoruz.

Bu kapsamda, büyük önem verdiğimiz Irak'taki yatırım projemizde sona yaklaşmak üzereyiz. En büyük ihracat pazarımızdan biri olan Irak'ta, 10 milyon ABD doları yatırımla Duhok'ta kurduğumuz tesisimizde üretim için artık gün sayıyoruz. 27 bin metrekarelik alanda kurulu olan, yıllık 100 bin ton kuru harç ile 5 bin ton boya ve sıvı yapı kimyasalları üretim kapasitesine sahip bu tesisin, bölgedeki varlığımızı daha da güçlendireceğine inanıyoruz.

Muğla'daki kiralık tesis için satın alma opsiyonumuzu kullandık

Yurt içinde de yatırımlarımıza hız kesmeden devam ediyoruz. Bağlı ortaklığımız Kalekim Lyksor Kimya A.Ş.'nin İstanbul'da yaklaşık 1.900.000 ABD doları yatırımla hayata geçirdiği tesiste seri üretime başlamış durumdayız.

Buna ek olarak, yeni ürün gruplarında büyüme hedefimiz doğrultusunda önemli bir yatırımı daha hayata geçirdik. Muğla'da faaliyet gösteren Arvon Yapı Kimyasalları şirketine ait fabrikayı, 2023 yılında kiralamıştık. Sözleşme kapsamında satın alma opsiyonumuzu kullanarak fabrikayı 115.580.187 TL bedelle bünyemize kattık. Halihazırda üretim gücümüze önemli katkı sağlayan bu tesis, Güney Ege bölgesinde hazır sıva ürünlerinde büyümemize olanak tanırken, aynı zamanda bölgedeki güçlü konumumuzu daha da pekiştirdi.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almanın gururunu yaşadık

Sürdürülebilirlik, Kalekim DNA'sının temel taşlarından biridir. Bu alandaki uzun soluklu çalışmalarımızın sonucunda şirketimiz, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansı ile BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmeye hak kazandı.

Refinitiv tarafından yapılan değerlendirmede Kalekim, 80 puan alarak dünya genelinde değerlendirilen 477 kimya şirketi arasında 20. sırada yer aldı. Yapı kimyasalları sektörünün lideri olarak bu başarı bizim için büyük bir gurur kaynağıdır.

Yine sürdürülebilirlik alanındaki kararlılığımızı 2024 yılında bir adım daha ileriye taşıyarak, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact'ın imzacılarından biri olduk.

Aynı doğrultuda, Yozgat Yerköy'de hayata geçirdiğimiz güneş enerjisi santrallerimiz %100 kapasiteyle çalışmaktadır. "İyi Bak Dünyana" vizyonumuzun somut bir örneği olan bu yatırım, karbon ayak izimizi azaltırken enerji giderlerimizde de önemli bir tasarruf sağlıyor.

2025 yılına ve ötesine büyük bir güvenle bakıyoruz

Kalekim olarak geleceğe dair güçlü beklentilerimiz ve ulaşmak istediğimiz hedeflerimiz var. 2025 yılında da bu hedeflere kararlı adımlarla ilerliyoruz. Yurt içi ve yurt dışı yatırımlarımız, küresel trendlerle uyumlu sürdürülebilirlik vizyonumuz ve sağlam finansal yapımızla 2025 yılına ve sonrasına büyük bir güvenle bakıyoruz.

Küresel ekonomide normalleşme adımlarının atıldığı, yeşil dönüşüm ve dijitalleşmenin hızlandığı bu yeni dönemde, yatırımlarımızı artırarak sektörümüze öncülük etmeyi ve tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir değer yaratmaya devam edeceğiz.

Finansal açıdan zor bir yılda zoru başarmayı hedefliyoruz

Şirket olarak hedeflerimize başarıyla ulaştığımız bir yılın ardından, 2025 yılına da pazardaki tüm zorluklara rağmen, bütçe beklentilerimiz ile uyumlu bir başlangıç yaptık.

2025 yılının ilk çeyreğinde, tüm ürün grupları göz önüne alındığında, toplam satış hacminde yatay bir performans (+%1) elde etmemize rağmen, kurun enflasyon altında seyretmesinden ve yüksek enflasyon endekslemesinden dolayı net satışlarımız yaklaşık %11 azalarak 1,8 milyar TL olarak gerçekleşti. Net karımız da geçen yılın aynı dönemine göre %16 gerileyerek 147 milyon TL oldu. Bu süreçte yurt içi satışlarımız %13, yurt dışı satışlarımız ise %6 azaldı.

Birlikte daha iyisi için çalışmayı sürdüreceğiz

Kalekim olarak geride bıraktığımız yarım asırlık yolculukta, yaşamın her alanında iz bırakan bir marka olduk. Bugün olduğu gibi gelecekte de yeniliklerimiz ve öncü yatırımlarımızla sektörümüze yön vermeye devam edeceğiz.

Bu başarı yolculuğunda bize güvenen yatırımcılarımıza, çalışanlarımıza ve iş ortaklarımıza içten teşekkür ediyorum.

Hep birlikte daha iyisi için çalışmayı sürdüreceğiz.

Saygılarımla,

Soner Çetinkaya

Kalekim Genel Müdürü

6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Borsa İstanbul'un 20.12.2024 tarihli açıklamasına istinaden, Kalekim hissesi, BIST Sürdürülebilirlik endeksine dahil edilmiştir.

03.01.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Genel Müdürlük görevine Soner Çetinkaya atanmıştır.

29.01.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Şirketimiz ile Arvon Yapı Kimyasalları Limited Şirketi arasında 29.08.2023 tarihinde imzalanan "Kira Sözleşmesi" ile eş zamanlı olarak imzalanan Şirketimize 01.12.2024-31.01.2025 tarihleri arasında kullanılmak üzere satın alma opsiyonu tanıyan "Opsiyonlu Gayrimenkul Satış Vaadi Sözleşmesi" kapsamında, halen kiracısı olduğumuz, gerekli inşaat ruhsatı ve tüm izinleri alınmış ve Şirketimiz şubesi olarak tescil edilmiş bulunan Muğla ili sınırları içerisindeki 2.020 m² kapalı alanı ve 5.652 m² açık alanı olan fabrika ve demirbaşın her türlü takyidattan arı olarak Şirketimizce 115.580.187-TL bedel karşılığında satın alınmasına karar verilmiş olup, tapu devir işlemleri 29.01.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

12.02.2025 tarihli özel durum açıklamalarımıza istinaden, Yönetim Kurulumuz tarafından, 2025 yılında dolacak kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılının sonuna kadar uzatılması, gerek Eylül 2023 yılında yapılan bedelsiz sermaye artışı ile mevcut kayıtlı sermaye tavanının çıkarılmış sermayenin altında kalması gerekse sermayeye ilave edilebilecek fonlardaki artış dikkate alınarak, II-18.1. sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 5. maddesinin 4. fıkrasına uygun olarak, kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000 TL'ye yükseltilmesi amacıyla, Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınmasına ve izinlerin alınmasını takiben ilgili değişikliğin yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiş olup, 12.02.2025 tarihinde uygunluk görüşü talebi ile Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

Esas sözleşme değişiklik tasarısı, 20.02.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanarak Şirketimize iletilmiştir. İlgili değişiklik, Ticaret Bakanlığı'nın iznini takiben, 29.04.2025 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI

Şirket yurtiçinde İstanbul (2), Isparta, Muğla, Mersin (2), Yozgat, Mardin, Erzurum, Balıkesir (2) ve İzmir tesislerinde üretim yapmaktadır.

Kuru harç kapasite kullanım oranı 2025 yılı ilk 3 aylık dönemde %55 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %3,3 düşüşle 147.062 ton olmuştur.

Boya/Sıva kapasite kullanım oranı 2025 yılı ilk 3 aylık dönemde %28 olarak gerçeklemiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %23,1 düşüşle 3.489 ton olmuştur.

Beton ve çimento kimyasalları ve hammaddeleri kapasite kullanım oranı 2025 yılının ilk 3 aylık döneminde %38 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %21,9 artışla 35.518 ton olarak gerçekleşmiştir.

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Kuru Harç Üretim Miktarı (Ton)	147.062	152.102
Boya/Sıva Üretim Miktarı (Ton)	3.489	4.535
Beton, Çimento Kim. ve Hammad. Üretim Miktarı (Ton)*	35.518	29.136

*Nihai üründe kullanılan hammadde üretimleri de dahil edilmiştir.

8. ARGE FAALİYETLERİ

Ar-Ge bünyesinde; yeni ürün geliştirme & mevcut ürün optimizasyon çalışmaları, alternatif hammadde analizleri, detaylı uygulama araştırma analizleri, temel araştırma çalışmaları, müşteri şikayeti incelemeleri, rakip analizleri, yurtdışı yatırımlara yönelik çalışmalar ve teşvikli proje çalışmaları yapılmış olup detaylar aşağıda verilmiştir.

Ürün geliştirme çalışmaları kapsamında; 20 adet işletme ölçekli pilot üretim olumlu olarak sonuçlanmış olup, 20 adet ürün çalışması başarıyla tamamlanarak reçeteleri yayınlanmış, müşterilerden gelen talepler doğrultusunda 184 adet özel renk çalışması tamamlanmıştır. Yeni ürün geliştirme, mevcut ürün optimizasyon ve yerelleştirme çalışmalarına şirket stratejilerine uygun olarak belirlenen projeler kapsamında devam edilmiştir.

Teşvikli proje çalışmaları kapsamında; 1 adet Ulusal Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Yatırım Projesi için başvuru süreci tamamlanmıştır. 2024 yılında teşvik onayı alınan 2 adet AB projesi için (1 adet Era.min, 1 adet m-Era.net projesi), Ulusal/uluslararası partner firma ve üniversitelerle çalışmalara devam edilmiştir. Yeni teşvik projeleri için çağrılar takip edilmekte ve olası proje partnerleriyle görüşmelere devam edilmektedir.

Geçmiş yıllarda patent başvuruları yapılan “Düşük Sıcaklıklarda Uygulanarak Performans Sağlayabilen Toz Formda Yapıştırıcı Malzeme Kompozisyonu” ve “Hidrolik Kireç Karakterizasyon Metodu” patentleri tescillenmiş olup, “Isıl Dayanımı Arttırılmış Biyo-Bazlı Poliüretan Yapıştırıcı” ve “Isıl Direnci Arttırılmış Çimento Oranı Düşürülmüş Zemin Kaplaması ve İlgili Üretim Yöntemi” çalışmalarına ait patent başvuruları gerçekleştirilmiştir.

Polimer, Boya ve Uygulama Araştırma ekipleri bünyesinde yürütülen araştırma çalışmalarının çıktısı olacak şekilde yayın çalışmalarına devam edilmiştir.

Alternatif hammadde analizleri kapsamında; yapı kimyasalları tarafında 57, boya tarafında ise 16 adet hammadde incelemesi ve raporlaması yapılmıştır. Uygulama Araştırma Laboratuvarı bünyesinde toplam 787 adet detaylı analiz (hammadde analizi, müşteri şikayeti analizi, rakip analizi vb.) yapılarak raporlanmış, yürütülmekte olan 2 adet temel araştırma çalışmasına devam edilmiştir.

Müşteri şikayeti çalışmaları kapsamında, yapı kimyasalları ve boya tarafında 23'er adet şikayete yönelik analiz ve raporlama çalışması yürütülmüştür. Irak ve Romanya yatırımları kapsamında hammadde ve ürün çalışmaları devam etmektedir.

9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ & SEKTÖREL GELİŞMELER

Kalekim, pazarlama faaliyetlerini dijital ve geleneksel mecraları kullanarak, yurt içi ve yurt dışında hız kesmeden sürdürmektedir. 2025 yılının ilk üç ayında;

Yurt Dışı Pazarlama Faaliyetleri

Yurt dışında gerçekleştirdiğimiz iletişim faaliyetlerimizde yerelleştirme adımları 2025 yılının ilk çeyreğinde de devam etmektedir. Bu doğrultuda Irak'ta ilgili hedef kitlenin yerel dilinde sosyal medya hesapları hayata geçirilmiştir. Ülkenin kültürel özellikleri de gözetilerek bu doğrultuda iletişim stratejisi hazırlanmıştır. Romanya'da da yerel dilde sosyal medya ve iletişim çalışmaları hız kesmeden devam etmektedir. Kalekim olarak 2025 yılı iletişim planımızda yerelleşme faaliyetlerimizi geliştirme çalışmalarımız devam etmektedir. Dijital anlamda Kalekim International sosyal medya kanalında ise hedef kitleye yönelik hazırlanan içerikler devam etmektedir. Bu noktada hem yerel mecralarda hem de global hesaplarımızda dijital reklam içeriklerinin de hazırlanması planlanmakta, böylece daha fazla kullanıcı ile etkileşim kurmak hedeflenmektedir.

Dijital içerik çalışmalarının yanı sıra Irak'ta bulunan açık hava reklam çalışmaları devam etmektedir. Ülke özelinde 2025 yılında da faaliyetlerin devam etmesi planlanmaktadır.

Yurt İçi Pazarlama Faaliyetleri

2025 yılının ilk üç ayında yurt içi pazarlama faaliyetlerimiz kapsamında Kalekim Usta Kulübü tarafından ustalarımızda bir araya gelinen organizasyonlar devam etmiştir. Bu doğrultuda 2025 yılının ilk üç ayında boya ve seramik uygulamaları alanında 318 ustamızla bir araya geldik. Usta seminerlerimize 2025 yılının ilerleyen aylarında da devam etmek üzere planlamalar yapılmaktadır. Söz konusu dönemde Kalekim Usta Kulübü üyesi ustalara ustakulubu.com üzerinden çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir. Bu faaliyetler kapsamında haftalık olarak yarışmalar, paylaşım etkinlikleri düzenlenmiştir. Ustalarımıza "Geleneksel Sevgililer Günü Yemeği Etkinliği", Ramazan ayı boyunca düzenlenen "Ramazan Etkinliği" organize edilmiştir. 2024 yılında başlayan "Nakit Para Puan" kampanyası ise 2025 yılının ilk üç ayında da devam etmiştir.

Mimari uygulamalar alanında faaliyetlerini gerçekleştiren Visuelle markası ile mimar buluşmaları ve etkinlik organizasyonları 2025 yılının ilk üç aylık döneminde de devam etmiştir.

Sektörel Gelişmeler

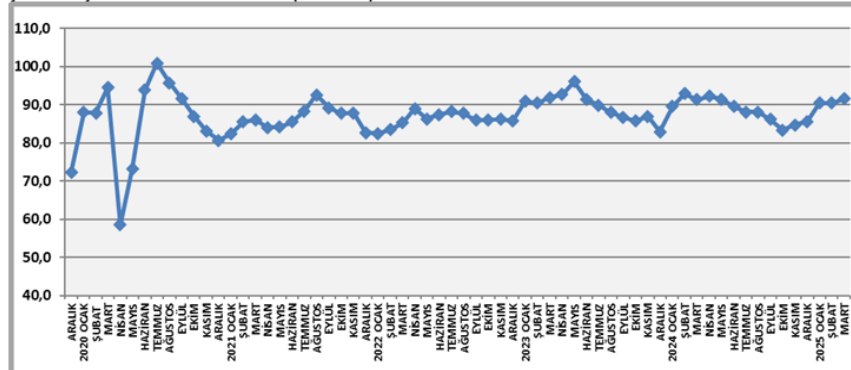
Kalekim, yapı kimyasalları sektöründe seramik uygulamaları, (seramik yapıştırıcıları, derz dolgular, yüzey hazırlık- bakım ve temizlik ürünleri, sızdırmazlık ve montaj ürünleri), yalıtım çözümleri (su yalıtım ürünleri: teknik uygulamalar, katkıları, ısı yalıtım ürünleri), endüstriyel zemin uygulamaları (antiasit porselen karo, zemin kaplamaları) ürünlerini üretmektedir. Boya & sıva ürün grubu üretimi ise inşaat boya ve vernikleri sektörü altında yer almaktadır. Bağlı ortaklık olan Kalekim Lyksor şirketi de beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri üretmektedir.

Sektör verilerinin takip edildiği kaynaklardan biri olan İMSAD'ın Mart 2025^[1] raporuna göre yapı kimyasalları sektörü alt kırılımı verisi yer almamakla birlikte, doğrudan ilişkili olduğu inşaat malzemeleri sektöründe şu gelişmeler yaşanmıştır:

İnşaat Sektörü Güven Endeksi Mart Ayında 1,2 Puan Arttı

İnşaat sektörü güven endeksi yeni yıla önemli bir artış ile başlamış, şubat ayında ise güven endeksi değişmemişti. Mart ayında inşaat sektörü güven endeksi 1,2 puan artmış ve 91,6 puan olmuştur. İnşaat sektörü güven endeksi mart ayında yeniden toparlanma işaretleri vermiştir. Güven endeksi mart ayında yaşanan siyasi gerginliklere ve finansal şoklara rağmen yükselmiştir. İnşaat sektörü faaliyetleri ekonomide uygulanan sıkılaştırma politikalarından da etkilenmeye devam etmektedir. Bunlara bağlı olarak inşaat sektörü güven endeksi daha olumlu bir eğilim içine girmiş bulunmaktadır.

Şekil.1- İnşaat Sektörü Güven Endeksi (2010=100)



Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu

İnşaat Malzemesi Sanayi Üretimi 2025 Ocak Ayında %3,1 Arttı

İnşaat malzemesi sanayi üretimi 2024 yılında %1,4 artış göstermişti. 2023 yılından sonra 2024 yılında da alt sektörler üretimde farklı eğilimler göstermişti. 11 alt sektörde üretim artarken, 11 sektörde üretim 2023 yılına göre gerilemişti.

İnşaat malzemesi sanayi üretimi 2025 yılına büyüme ile başlamıştır. Sanayi üretimi 2025 yılının ocak ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %3,1 artmıştır. Alt sektörlerin birçoğunda üretim artmıştır. Ocak ayında 15 alt sektörde üretim 2024 ocak ayına göre artarken, 8 alt sektörde üretim azalmıştır.

2025 Ocak Ayında İhracat %11,7 Arttı

2025 yılı ocak ayında inşaat malzemesi ihracatı geçen yılın ocak ayına göre %11,7 artmıştır. Kasım ve aralık aylarındaki artışın ardından yeni yılın ilk ayında da ihracat artışa devam etmiştir.

Ocak ayında ihracat 2,358 milyar USD olarak gerçekleşmekle beraber, aralık ayı ihracatının altında kalmıştır.

Ocak ayında ihracat pazarlarındaki durgunluk sürmüştür. Emtia ve metal fiyatları ocak ayında zayıf kalmıştır. Türk lirası ocak ayında değer kazanmıştır. Bunlara rağmen inşaat malzemesi sanayi ihracatı son dört ayı artış ile geçirmiştir.

Alt ürün grupları bazında incelendiğinde ise, Ocak 2025'te, yapı kimyasalları ve inşaat boya/vernikleri ihracatının, sırasıyla, %7,3 ve %9,3 büyüme kaydetmiştir.

[1] <https://imsad.org/tr/Yayinlar/ekonomi-raporlari/aylik-sektor-raporlari/>

10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Yılın ilk üç ayında 300.242.694 TL (1 Ocak-31 Mart 2024: 68.616.537 TL) maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı gerçekleştirilmiştir.

2025 yılının ilk çeyreği itibarıyla Duhok'taki üretim tesisimizde önemli aşamalar tamamlanmıştır. Bu dönemde makine sevkiyatlarının büyük bölümü gerçekleştirilmiş, kurulum çalışmaları planlandığı şekilde tamamlanma noktasına gelmiştir. Sevkiyatı ve montajı büyük ölçüde tamamlanan makine parkurunda devreye alma sürecine yönelik deneme çalışmalarına başlanmıştır. Diğer taraftan İnşaat faaliyetleri de hızla ilerlemiş, yapısal işlerin büyük bir kısmı tamamlanmıştır. Mevcut durumda, müteahhit firma ile geçici kabul sürecine hazırlık amacıyla saha turları ve yerinde incelemeler başlatılmış olup, tesisin kısmi teslimatı için gerekli teknik değerlendirmeler yürütülmektedir.

2024 yılının üçüncü çeyreğinde devreye alınan, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımımız, 2025 yılının ilk çeyreğinde de planlandığı şekilde başarılı bir şekilde elektrik üretimi yapmaya devam etmektedir. Elektrik üretim süreçleri istikrarlı bir şekilde sürdürülmekte olup, ilgili enerji tedarikçileri ile yürütülen mahsuplaşma işlemleri de düzenli ve sorunsuz biçimde ilerlemektedir. Bu kapsamda, hem çevresel sürdürülebilirlik hedeflerimize katkı sağlanmakta hem de enerji maliyetlerinin azaltılmasına yönelik önemli kazanımlar elde edilmektedir.

2025 yılının ilk çeyreğinde, daha önce kiralama yönetimiyle faaliyet gösterdiğimiz Muğla'daki tesisimizin mülkiyeti satın alma yoluyla şirketimize kazandırılmıştır. Bu stratejik adım bölgede uzun vadeli üretim hedeflerimizin pekiştirilmesi açısından önemli bir dönüm noktası olmuştur. Aynı dönemde Muğla'daki üretim faaliyetlerimiz, herhangi bir kesinti yaşanmadan planlandığı şekilde devam etmektedir. Tesisin operasyonel verimliliğini en üst seviyede tutmak ve üretim süreçlerini daha da optimize etmek amacıyla, altyapı ve üstyapı iyileştirmelerine yönelik çalışmalarımız titizlikle sürdürülmektedir. Buna ek olarak makine ve ekipman parkuruna yapılan ek yatırımlar sayesinde üretim kapasitemizin artırılması ve teknolojik altyapının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

2025 yılının ilk çeyreğinde de üretim tesislerimizin verimliliğini en üst düzeye çıkarmak ve teknolojik altyapımızı güncel tutmak amacıyla sürdürülen yatırımlarımıza kararlılıkla devam etmektedir. Bu kapsamda, idame makine, İdame Bina Ar-Ge faaliyetleri ve Bilgi Teknoloji alanlarındaki planlı ve stratejik yatırımlarımız devam etmektedir. Yapılan bu yatırımlar, yalnızca mevcut üretim kapasitesini desteklemekle kalmayıp aynı zamanda operasyonel süreçlerin dijitalleşmesine, üretim hatlarının esnekliğinin arttırılmasına, çalışan sağlığı ve iş güvenliği açısından daha ergonomik çalışma koşullarının oluşturulmasına ve genel enerji maliyet verimliliğine de önemli katkılar sağlamaktadır. Söz konusu çalışmalar, şirketimizin uzun vadeli büyüme hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynamakla birlikte sürdürülebilir üretim anlayışımızı daha da güçlendirmektedir.

Mersin ili Tarsus ilçesinde hayata geçirilmesi planlanan yeni yatırımımıza ilişkin olarak, proje tasarımı ve mühendislik hizmetleri konusunda yetkin bir proje firması ile anlaşma sağlanmıştır. İlgili firma ile yürütülen projelendirme süreci kapsamında düzenli teknik toplantılar gerçekleştirilme olup tesisin ihtiyaçlarına uygun sürdürülebilir ve verimli bir altyapı oluşturulması yönünde çalışmalar devam etmektedir. Ayrıca söz konusu yatırım kapsamında yetkin bir çevre danışmanlık firması ile Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) süreci için anlaşma sağlanmıştır. Bu doğrultuda ilgili firmanın koordinasyonunda proje tanıtım dosyasının hazırlanmasına yönelik çalışmalar başlamıştır.

11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel tüm risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin arttırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Kale Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır.

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Şirket'in iç denetim faaliyetleri Kale Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Kale Holding İç Denetim Bölüm Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir. Uluslararası İç Denetim Enstitüsü (IIA) kriterleri doğrultusunda İç Denetim Bölümü faaliyetlerinin Uluslararası İç Denetim Standartları'na uygunluğu KPMG tarafından 2020 yılında yapılan Kalite Güvence Değerlendirmesi (QAR) çalışmaları neticesinde belgelenmiş olup, belge geçerliliği devam etmektedir.

Kale Holding İç Denetim Bölümü tarafından, Denetim Komitesi'ne, denetim faaliyetleri ve gelişim alanlarına dair her çeyrek sonunda raporlama yapılmaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulu bağımsız üyeleri olan Sn. Fevzi Tayfun Küçük (Komite Başkanı) ve Sn. İsmail Erdal Akkoçoğlu'dan (komite üyesi) oluşan "Denetim Komitesi" şirkette yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır. Yılın ilk çeyreğinde, Denetim Komitesi bir toplantı gerçekleştirmiştir.

12. ŞİRKETİN RİSK YÖNETİM POLİTİKASI

Şirket, stratejik hedeflerini gerçekleştirmek ve uzun dönem sürdürülebilirliğini sağlayabilmek için dünyadaki global riskleri, sektörel ve endüstriyel riskleri gözetmekte, risk yönetimi sürecini global seviyedeki en iyi uygulamaları dikkate alarak uygulamaya geçirmektedir.

Riskler; finansal, stratejik, operasyonel, uyum ve dış kaynaklı olmak üzere 5 ana kategoride tanımlanmakta, risklerin etki ve olasılık analizleri yapılmakta; belirlenen beşli skalalar doğrultusunda dereceleri belirlenmekte ve önceliklendirmektedir. Bu sayede hangi risklere odaklanılması gerektiği belirlenerek risk yönetimi, fonksiyon ve operasyonların her kademesine taşınmakta; üst Yönetimin karar alma mekanizmaları ile iç içe olması sağlanmaktadır.

Şirketin risk yönetim çalışmaları, Yönetim Kurulu üyelerimizden oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından koordine edilmektedir. Dört yönetim kurulu üyesinden oluşan komitenin başkanlığını, bağımsız üye Sn. İsmail Erdal Akkoçoğlu yürütmektedir.

Yılın ilk çeyreğinde bir toplantı gerçekleştiren Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından belirlenen kurumsal risk yönetimi sürecindeki tüm çalışmaların yürütülmesinden, İştirakler, İş Geliştirme & Stratejik Planlama Direktörü sorumludur.

13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin “Kar Dağıtım Politikası”; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Şirket dağıtılabilir net karının en az %20’sini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir.

Yönetim Kurulu’nun önerisini Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

29.04.2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirketimizin esas sözleşmesi ve kâr dağıtım politikası kapsamında, Yönetim Kurulunun 2024 yılı hesap dönemine ilişkin toplam dağıtılabilir net kâr rakamının %20,11'ine denk gelen, 1,- TL nominal değerli beher pay için brüt 0,434783 TL (net 0,369565 TL) nakit kâr payına tekabül eden, brüt 200.000.000,-TL (ikiyüzmilyon Türk Lirası) tutarındaki kâr payının 6 Mayıs 2025 tarihinden itibaren mevzuatta öngörülen esaslar çerçevesinde pay sahiplerine nakden dağıtılması teklifi kabul edilmiştir.

14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

15. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ*

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, 2024 yılsonu veya 2024 yılının ilgili dönemi ile karşılaştırmalı temel bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

Mali Tablolar

Bilanço	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Toplam Dönen Varlıklar	4.089.085.342	4.288.557.248
Toplam Duran Varlıklar	3.215.715.345	2.956.925.123
Toplam Varlıklar	7.304.800.687	7.245.482.371
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.961.668.304	2.045.587.457
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	151.027.810	160.018.461
Toplam Özkaynaklar	5.192.104.573	5.039.876.453
Toplam Kaynaklar	7.304.800.687	7.245.482.371

Gelir Tablosu	1 Ocak – 31 Mart 2025	1 Ocak – 31 Mart 2024
Satış Gelirleri	1.769.725.982	1.987.018.474
Brüt Kar	663.500.344	830.513.493
Esas Faaliyet Karı	244.567.891	426.432.136
Net Dönem Karı	147.072.872	174.537.895

Temel Rasyolar

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Likidite Oranları		
Cari Oran	2,08	2,10
Asit-Test Oranı	1,81	1,80
Nakit Oran	0,78	0,93
Mali Oranlar		
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	%26,9	%28,2
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	%2,1	%2,2
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	%71,1	%69,6
Karlılık Oranları	31 Mart 2025	31 Mart 2024
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	%37,5	%41,8
Esas Faaliyet Karı / Net Satışlar	%13,8	%21,5
Net Dönem Karı / Net Satışlar	%8,3	%8,8

(*) Finansal tablolar, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

BİLANÇO	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Varlıklar		
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	1.537.209.186	1.907.555.443
Finansal Yatırımlar	76.293.673	72.895.385
Ticari alacaklar	1.661.404.662	1.477.846.936
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	12.769.373	9.161.175
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	1.648.635.289	1.468.685.761
Diğer alacaklar	700.096	673.450
Stoklar	546.789.714	602.579.664
Peşin ödenmiş giderler	37.941.431	28.143.534
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	55.290.138	35.568.628
Diğer dönen varlıklar	173.456.442	163.294.208
Toplam dönen varlıklar	4.089.085.342	4.288.557.248
Duran varlıklar		
Diğer alacaklar	3.703.516	3.852.054
Maddi duran varlıklar	2.329.080.208	2.186.737.249
Maddi olmayan duran varlıklar	260.674.155	185.902.993
Şerefiye	71.429.155	71.429.155
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	257.471.463	209.310.193
Kullanım hakkı varlıkları	128.250.640	124.137.664
Peşin ödenmiş giderler	165.106.208	175.555.815
Toplam duran varlıklar	3.215.715.345	2.956.925.123
Toplam varlıklar	7.304.800.687	7.245.482.371

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR		
Kısa vadeli yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	175.096.742	391.987.430
- Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	21.802.723	28.705.010
- Banka kredileri	153.294.019	363.282.420
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmı	-	22.462
Ticari borçlar	1.082.208.625	1.105.322.868
- İlişkili taraflara ticari borçlar	29.469.867	21.804.914
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.052.738.758	1.083.517.954
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	52.742.853	23.983.394
Diğer borçlar	105.553	116.175
- İlişkili taraflara diğer borçlar	53.153	58.502
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	52.400	57.673
Ertelenmiş gelirler	337.740.762	339.885.105
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	106.054.665	29.759.711
Kısa vadeli karşılıklar	144.599.809	129.742.642
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	57.949.703	126.047.807
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	86.650.106	3.694.835
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	63.119.295	24.767.670
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	1.961.668.304	2.045.587.457
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	57.420.549	46.240.402
- Kiralama işlemlerinden borçlar	57.420.549	46.240.402
- Banka kredileri	-	-
Uzun vadeli karşılıklar	53.207.689	54.772.220
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	53.207.689	54.772.220
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	40.399.572	59.005.839
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	151.027.810	160.018.461
Özkaynaklar		
Sermaye	460.000.000	460.000.000
Sermaye düzeltme farkları	1.793.366.731	1.793.366.731
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(103.385.039)	(103.385.039)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları), net	(103.385.039)	(103.385.039)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(301.864.985)	(307.020.233)
- Yabancı para çevrim farkları	(301.864.985)	(307.020.233)
Hisse senedi ihraç primleri	1.085.761.291	1.085.761.291
Geri Ödenmiş Paylar (-)	(32.410.303)	(32.410.303)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	543.988.588	543.988.588
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	1.333.699.646	311.011.760
Net dönem karı	139.327.296	1.022.687.886
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	4.918.483.225	4.774.000.681
Kontrol gücü olmayan paylar	273.621.348	265.875.772
Toplam özkaynaklar	5.192.104.573	5.039.876.453
Toplam kaynaklar	7.304.800.687	7.245.482.371

GELİR TABLOSU	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Satış gelirleri	1.769.725.982	1.987.018.474
Satışların maliyeti	(1.106.225.638)	(1.156.504.981)
Brüt satış karı	663.500.344	830.513.493
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(238.604.056)	(221.925.075)
Genel yönetim giderleri (-)	(147.748.760)	(136.734.826)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(13.914.013)	(5.567.516)
Esas faaliyetlerden gelirler	99.512.584	86.526.022
Esas faaliyetlerden giderler (-)	(118.178.208)	(126.379.962)
Esas faaliyet karı	244.567.891	426.432.136
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	7.036.173	9.105
Yatırım faaliyetlerinden giderler	-	(686)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	251.604.064	426.440.555
Finansal gelirler	181.339.466	147.948.928
Finansal giderler (-)	(70.024.306)	(92.251.516)
Parasal Kayıp/Kazanç	(145.364.806)	(207.021.344)
Vergi öncesi kar	217.554.418	275.116.623
Dönem vergi geliri/(gideri)	(89.087.812)	(111.547.674)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	18.606.266	10.968.946
-		
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	147.072.872	174.537.895
Net dönem karı	147.072.872	174.537.895
Net dönem karı dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	7.745.576	30.726.940
Ana ortaklık payları	139.327.296	143.810.955
Diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi sonrası		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları	-	-
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları, vergi etkisi	-	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		
Yabancı para çevrim farkları	5.155.248	(4.058.213)
Diğer kapsamlı gider	5.155.248	(4.058.213)
Toplam kapsamlı gelir	152.228.120	170.479.682
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	7.745.576	30.726.940
Ana ortaklık payları	144.482.544	139.752.742
Pay başına kazanç	0,003	0,003

16. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER

29 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 300.000.000,-TL'den (üçyüz milyon Türk Lirası) 5.000.000.000,-TL'ye (beş milyar Türk Lirası) yükseltilmesine ve geçerlilik süresinin 2029 yılının sonuna kadar uzatılmasına ilişkin esas sözleşme değişiklik tasarısı onaylanmıştır.

Aynı toplantıda, Şirketimizin esas sözleşmesi ve kâr dağıtım politikası kapsamında, Yönetim Kurulunun 2024 yılı hesap dönemine ilişkin toplam dağıtılabilir net kâr rakamının %20,11'ine denk gelen, 1,- TL nominal değerli beher pay için brüt 0,434783 TL (net 0,369565 TL) nakit kâr payına tekabül eden, brüt 200.000.000,-TL (ikiyüz milyon Türk Lirası) tutarındaki kâr payının 6 Mayıs 2025 tarihinden itibaren mevzuatta öngörülen esaslar çerçevesinde pay sahiplerine nakden dağıtılması teklifi kabul edilmiştir.

17. DİĞER HUSUSLAR

I) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

2025 yılının ilk 3 ayında faaliyet yılında Şirketimizin, gerek hâkim ortağı H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs, gerekse hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'ün bağlı şirketleri ile gerekse, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'ün yönlendirmesiyle hakim ortak/hakim teşebbüs ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'e ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2025 yılının ilk 3 ayında, gerek hakim ortağımız/hakim teşebbüs ve gerekse hakim ortağımızın/hakim teşebbüsün bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında olan ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.

II) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (j) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Yoktur.

III) Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2024 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.kalekim.com/faaliyet-raporlari>

IV) 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Mali Tablolara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.kalekim.com/finansal-raporlar>