

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A. Ş.
01 OCAK 2025 - 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

DESA



DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2025 - 31.03.2025
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
08.05.2025

1. Genel Bilgiler

Ortaklığın Unvanı	DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Adresi	İnönü Mah. Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul
Üretim Tesislerinin Adresleri	Sefaköy Fabrika: Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul Düzce Fabrika: 1.Organize Sanayi Bölgesi 250 Ada 4.Parsel Beykoz / Düzce Çorlu Fabrika: Tabakhaneler Mevkii Kuzey Cad. 2. Sok. No: 14 Ergene / Tekirdağ İtalya Ar-Ge Merkezi & Fabrika: Via Erbosa 23 Porrena Poppi AR 52014 / Italy
Elektronik Posta Adresi	desa@desa.com.tr investor.relations@desa.com.tr yatirimci.iliskileri@desa.com.tr
İnternet Adresi	www.desa.com.tr
Şirketin Sektörü	İmalat / Tekstil, Giyim Eşyası / Deri ve Deri Mamulleri
Şirketin Faaliyet Konusu	Deri Giyim Eşyası ve Saraciye Üretimi, Her Nevi Deri Eşya İhracatı, İthalatı ve Satışı
Bağımsız Denetim Kuruluşu	Reform Bağımsız Denetim A. Ş.
Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler	BIST Ana / BIST 500 / BIST Tüm BIST Tüm-100 / BIST Tekstil, Deri / BIST Sınai
Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar	Ana Pazar
Kote Edilen İşlem Gören Sermaye Piyasası Aracının Türü	Hisse Senedi
Kotasyon / İşlem Görmeye Başlama Tarihi	6.05.2004
Ticaret Sicil Numarası	185047-0
Vergi No / Vergi Dairesi	2930048627 / İstanbul Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Dönemi	01.01.2025 - 31.03.2025 / Birinci 3 Aylık Bildirim

2. Dönem İçinde Görevli Kurullar

Yönetim Kurulu

04.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurulu neticesinde yönetim kurulu üyelerimiz aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Adı Soyadı	Görev Süresi
Melih ÇELET	04.04.2025 - 04.04.2027
Burak ÇELET	04.04.2025 - 04.04.2027
Burçak ÇELET	04.04.2025 - 04.04.2027
Bahar Deniz EGEMEN	04.04.2025 - 04.04.2027
Mehmet Kaan KOZ	04.04.2025 - 04.04.2027

Melih ÇELET - Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

Burak ÇELET - Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makina Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Burak ÇELET, aynı zamanda TÜSİAD üyeliği görevlerini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

Burçak ÇELET - Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 - 2001 yılları arasında Toys"R"Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 - 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce, İspanyolca ve Fransızca bilmektedir. Sn. Çelet "Yönetim Kurulunda Kadın" Derneği üyesidir.

Bahar Deniz Egemen - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 1999 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuş ve 2002 yılında University of North Carolina - Charlotte'da MBA yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına 2001 yılında Amerika'da özel sektörde başlamış, Unisource Worldwide Inc. ve Staples, Inc. şirketlerinde Kredi Analisti olarak görev almıştır. 2005 yılında Türkiye'ye dönen ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A. Ş. Araştırma Bölümü'nde çalışma hayatına devam eden Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016 yılında Araştırma Direktörü olarak görevinden ayrılmıştır. Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016-2018 yıllarında SE-AL Yönetim A. Ş.'de Yatırım Direktörü olarak çalışmıştır. Sn. EGEMEN, şirketimizin 04.04.2025 tarihli 2024 yılına ait olağan genel kurulda 2 yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Mehmet Kaan Koz - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Mehmet Kaan KOZ 1995 yılında Alman Lisesi'ni bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1999 yılında mezun olmuştur. Profesyonel iş yaşamına, 1999 yılında Koç Holding Yönetici Yetiştirme Programı'nın bir üyesi olarak

Arçelik A.Ş. Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Merkezi'nde başlamış, daha sonra serbest iş hayatına atılarak 2003 yılında kuruluşunda görev aldığı Anova Ltd. Şti.'nin Yönetici Ortağı olmuştur. Sn. KOZ 2012-2018 yılları arasında da DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 04.04.2025 tarihli 2024 yılına ait olağan genel kurulda 2 yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Komiteler

2025 yılı ilk çeyrekte tüm Yönetim Kurulu komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda ve kendi çalışma esasları çerçevesinde görev ve sorumluluklarını etkin şekilde yerine getirmiş; planlanan şekilde toplantılarını gerçekleştirmiştir. Komiteler çalışmalarını yürütürken ihtiyaç duyulduğunda şirket yöneticileri ve bağımsız denetçi ile istişarelerde bulunmuştur. Komitelerin faaliyetleri ve toplantı sonuçlarına ilişkin detaylı raporlar düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, komitelerin çalışmalarının hedeflenen katkıyı sağladığı görüşündedir.

• Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılı ilk çeyrek dönem içerisinde, bağımsız denetçi seçimi ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tabloların, doğruluğu ve gerçeğe uygunluğuna dair değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 3 adet karar almıştır.

Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. Yönetim Kurulumuzun 07.04.2025 tarihli 15/2025 sayılı kararlarıyla, Sayın Mehmet Kaan Koz'un Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Sayın Bahar Deniz Egemen'in Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

- **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; bağımsız yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 07.04.2025 tarihli 15/2025 sayılı kararlarıyla, Sayın Mehmet Kaan Koz'un Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Sayın Burçak Çelet ile Sayın Burak Sepil'in Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılı ilk çeyrek dönem içerisinde, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini, bağımsız yönetim kurulu üyelerini, kurumsal yönetim uyum raporu ve bilgi formunun değerlendirilmesine dair Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 3 adet karar almıştır.

- **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az 2 üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 07.04.2025 tarihli 15/2025 sayılı kararlarıyla, Sayın Mehmet Kaan Koz'un Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak ve Sayın Burçak Çelet'in Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılı ilk çeyrek dönem içerisinde, risklerin erken teşhisi ve tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlenmelerin alınmasına dair Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 2 adet karar almıştır.

- **Sürdürülebilirlik Komitesi**

DESA faaliyetlerini sürdürdüğü tüm alanlarda sürdürülebilirlik kavramının Birleşmiş Milletler Kalkınma Hedeflerine uyumlu olarak iş ve süreçlerine entegre edilmesi, sürdürülebilirlik stratejilerinin çevresel, sosyal ve yönetimsel çerçeve ile belirlenmesi, sürdürülebilirlik yol haritasının oluşturulması, uygulanması ve izlenmesi için yetkililerin belirlenerek Yönetim Kurulu'na raporlanması amacıyla oluşturulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulundan en az 3 üye ile seçilir ve Yönetim Kurulu'nun onayı ile oluşturulur. Komite, Genel Müdür (CEO) - Burak Çelet, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO), Yönetim Kurulu Üyesi - Burçak Çelet, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Bahar Deniz Egemen, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Burak Sepil ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi - İrem Ellialtı olmak üzere toplam 6 üyeden oluşmaktadır. Komite'ye CEO başkanlık eder. Komite'nin koordinasyonunu ve sekretaryasını Sürdürülebilirlik Yöneticisi tarafından yürütülür.

Komite, SPK tarafından yayınlanmış Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesini güncel tutmak ve ilkelere uyumun sağlanması için gerekli tüm çalışmaların yönetimini sağlamaktadır. Oluşturulan çalışmaların raporlanması ve duyurulması çalışmalarında Yönetim Kurulu'nun onayına sunulması çalışmalarını yürütmektir.

Riskin Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketin risk yönetimi finansal risk, piyasa riski ve operasyonel risklerin düzenli olarak incelenmesini içermektedir. İç denetim, risk değerlendirmelerinin sonuçlarına bağlı olarak şirketin yönetimini, faaliyetlerini ve bilgi sistemlerini kapsayan kontrollerin yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler, mali ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini, faaliyetlerin etkinlik ve verimliliğini, varlıkların korunmasını, kanunlara, düzenlemelere ve sözleşmelere uyum konularını kapsamaktadır. Şirketimizin, şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrolden sorumlu ekibi bulunmaktadır. Yönetim Kurulu, şirketimizin iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinden beklenen faydanın karşılandığı görüşündedir.

3. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01 Ocak - 31 Mart 2025 döneminde 13 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

4. Üst Düzey Yöneticiler

Unvanı	Adı Soyadı	İş Tecrübesi (Yıl)	Göreve Başlama	Görevden Ayrılma
Genel Müdür	Burak Çelet	30	1.04.1995	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	Hilmi İlker Sürek	35	27.04.2016	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	Bilal Kodalak*	17	10.01.2025	11.04.2025

* Şirketimizde Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı/CFO olarak görev yapmakta olan Sayın Bilal Kodalak 11/04/2025 itibarıyla görevi sona ermiştir.

5. Personel Sayısı

Şirketimizde **31.03.2025** tarihi itibarıyla çalışan sayısı **1.516** kişidir. (31.12.2024 tarihinde: 1.467)

Çalışan	2021	2022	2023	2024	2025
Erkek	835	813	759	771	760
Kadın	754	799	764	696	756
Toplam	1.589	1.612	1.523	1.467	1.516
Yaka Dağılımı	2021	2022	2023	2024	2025
Mavi Yaka	1.000	1.046	957	796	885
Beyaz Yaka	589	566	566	671	661
Toplam	1.589	1.612	1.523	1.467	1.516

6. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Kuruluşumuzda toplu sözleşme uygulaması mevcut olmayıp personel ilişkileri İş Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir.

7. Kıdem Tazminatları

Çalışanların kıdem tazminatı karşılık tutarı 31.03.2025 tarihi itibarıyla 64.862.562 TL'dir (31.12.2024: 22.116.238 TL).

8. Personele ve Üst Yönetime Sağlanan Haklar

Şirketimizin çalışanlarına İş Kanunu ve ilgili mevzuatlarda belirtilen haklar sağlanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan hak, menfaat ve ücretler Genel Kurul'da alınan kararlara bağlı olarak uygulanmaktadır. Faaliyet dönemi içinde herhangi bir yönetim kurulu üyesine borç, kefalet, kredi ve benzeri menfaatler sağlanmamıştır. Yönetim Kuruluna sağlanan ücret alanındaki mali haklar Genel kurulda görüşülmekte olup toplantı tutanakları vasıtası ile kamuoyu bilgilendirilmektedir. Belirlenen haklar kişi bazında değil icracı üye olup olmadığı ya da bağımsız üyelik durumuna göre belirlenmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları 20.05.2013 tarih ve 15 numaralı yönetim kurulu kararıyla kabul edilmiş ve şirket internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünde açıklanmıştır. Politika aynı zamanda 2013 yılı olağan genel kurulunda şirket ortaklarının bilgisine sunulmuştur. 31 Mart 2025 yılı itibarıyla üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 6.585.184 TL'dir. (31 Aralık 2024: 23.313.169 TL).

9. Şirketin Ortakları ve Pay Oranları

	31.12.2024		31.03.2025	
Ortak Adı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Melih Çelet(**)	18,56%	90.945.674	18,56%	90.945.674
Çelet Holding(**)	62,67%	307.081.397	62,67%	307.081.397
Dolaşımda Olan(*)	17,97%	88.052.929	17,97%	88.052.929
Diğer	0,80%	3.920.000	0,80%	3.920.000
Toplam	100,00%	490.000.000	100,00%	490.000.000

(*) 31.03.2025 tarihi itibarıyla halka açık paylar içerisinde 6.286.946 adet pay (%1,28) Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A.Ş.'ye aittir.

(**) Melih Çelet'e ait 41.945.674 adet pay (%8,56) ve Çelet Holding A.Ş.'ye ait 41.109.434 adet pay (%8,39) halka açık paylar içerisinde yer almaktadır.

Şirket esas sözleşmesi'nin 20. Maddesi uyarınca oyda imtiyaz hakkı bulunmaktadır. Genel Kurul toplantılarında A grubu nasma yazılı payların 15, B grubu hamiline yazılı payların 1 oy hakkı vardır. Şirket ortaklarından Melih Çelet'in 4.899.999.999 adet A grubu ve Çelet Holding A.Ş.'nin 4.899.999.999 adet A grubu imtiyazlı payı bulunmaktadır.

10. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir.

	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
			Pay	Pay
İştirak(*)				
Marfar Deri Sanayi ve Ticaret Ltd.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	50%	50%
Samsonite Seyahat Ürünleri Sanayi	Tekstil	İstanbul-Türkiye	40%	40%
Bağlı Ortaklıklar				
Desa International Limited	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa SMS Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa International (UK) Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa Deutschland GmbH	Tekstil	Düsseldorf-Almanya	100%	100%
Desa NINETEENSEVENTYTWO SRL	Tekstil	İtalya	100%	100%
Leather Fashion Bulgaria EOOD	Tekstil	Bulgaristan	100%	100%
Desa Internazionale S.R.L.	Tekstil	İtalya	100%	100%
Celentano Artisans Tekstil ve Deri	Tekstil	İstanbul-Türkiye	100%	100%

11. Dönem İçi Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

02.08.2024 tarihinde 245.000.000 TL olan ödenmiş sermayenin iç kaynaklardan Özkaynaklar kalemi altında yer alan Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları'ndan karşılanmak suretiyle %100 oranında artırılması için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan bedelsiz sermaye artırımını başvurusunun, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.01.2025 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-66029 sayılı yazısında onaylanarak 490.000.000 TL'ye yükseltildiği duyurulmuştur. 490.000.000, TL (Dört yüz doksan milyon Türk Lirası) tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 kuruş itibari kıymette toplam 49.000.000.000 (Kırkdokuz milyar) adet paya

bölünmüş olup 9.799.999.998(Dokuzmilyar yediyüzdoksandokuzmilyon dokuzyüzdoksandokuzbin dokuzyüzdoksansekiz) adet (A) grubu nama ve 39.200.000.002(Otuzdokuzmilyar ikiyüzmilyon iki) adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür.

Şirketimizin Bedelsiz Sermaye Artırımı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 22.01.2025 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi 22.01.2025 tarihli 11255 sayısında ilan edilmiştir.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ

ESKİ METİN	YENİ METİN
Sermaye ve Hisseler: Madde 6 Şirket, mülga 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.06.2007 tarih ve 23/629 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000.- TL (YediYüzElliMilyon Türk Lirası)'sı olup, her biri 1 Kuruş itibari değerinde 75.000.000.000.- (YetmişBeşMilyar) adet paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesi 245.000.000.- TL (ikiyüzkırkbeşmilyon Türk Lirası) olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. 245.000.000.- TL (ikiyüzkırkbeşmilyon Türk Lirası) tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 kuruş itibari kıymette toplam 24.500.000.000.- (Yirmidörtmilyarbeşyüzmilyon) adet paya bölünmüş olup 4.899.999.999.- (Dörtmilyarsekizyüzdoksandokuzmilyondokuzyüzdoksandokuzbin dokuzyüzdoksandokuz) adet (A) grubu nama 19.600.000.001.- (Öndokuzmilyaraltıyüzmilyonbir)adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak şartıyla nama ve hamiline yazılı yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir. Yönetim Kurulu çeşitli gruplarda imtiyazlı pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması ve primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.	Sermaye ve Hisseler: Madde 6 Şirket, mülga 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.06.2007 tarih ve 23/629 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000.- TL (YediYüzElliMilyon Türk Lirası)'sı olup, her biri 1 Kuruş itibari değerinde 75.000.000.000.- (YetmişBeşMilyar) adet paya bölünmüştür. Şirketin sermayesi tamamı iç kaynaklardan Özkaynaklar kalemi altında yer alan Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları'ndan karşılanmak suretiyle %100 oranında artış ile 245.000.000,00 TL artırılarak 490.000.000,00 TL'ye çıkarılmıştır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 490.000.000.- TL (DörtYüzdoksanmilyon Türk Lirası) olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. 490.000.000.- TL (DörtYüzdoksanmilyon Türk Lirası) tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 kuruş itibari kıymette toplam 49.000.000.000. (Kırdokuzmilyar) adet paya bölünmüş olup 9.799.999.998 (Dokuzmilyaryediyüzdoksandokuzmilyondokuzyüzdoksandokuzbindokuzyüzdoksansekiz) adet (A) grubu nama ve 39.200.000.002 (Otuzdokuzmilyarikiyüzmilyoniki)adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak şartıyla nama ve hamiline yazılı yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir. Yönetim Kurulu çeşitli gruplarda imtiyazlı pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması ve primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024- 2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2028 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımını yapılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.	Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2028 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımını yapılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.
---	---

12. Şirketin Kayıtlı Sermayesinde Dönem İçerisinde Meydana Gelen Değişmeler

02.08.2024 tarihinde 245.000.000 TL olan ödenmiş sermayenin iç kaynaklardan Özkaynaklar kalemi altında yer alan Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları'ndan karşılanmak suretiyle %100 oranında artırılması için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan bedelsiz sermaye artırım başvurusunun, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.01.2025 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-66029 sayılı yazısında onaylanarak 490.000.000 TL'ye yükseltildiği duyurulmuştur. 490.000.000, TL (Dörtüzdoksanmilyon Türk Lirası) tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 kuruş itibari kıymette toplam 49.000.000.000 (Kırkdokuzmilyar) adet paya bölünmüş olup 9.799.999.998(Dokuzmilyar yediyüzdoksanmilyar dokuzyüzdoksanmilyar dokuzbin dokuzyüzdoksansekiz) adet (A) grubu nama ve 39.200.000.002(Otuzdokuzmilyar ikiyüzmilyon iki) adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür.

Şirketimizin Bedelsiz Sermaye Artırımı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 22.01.2025 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi 22.01.2025 tarihli 11255 sayısında ilan edilmiştir.

13. Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler

Herhangi bir çıkarılmış menkul kıymet veya sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

14. Dönem Bittikten Sonra Yaşanan Önemli Gelişmeler

31 Mart 2025 tarihinden sonra, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu yayımlanana kadar Şirketimizi ve yatırımcılarımızı olumlu ya da olumsuz etkileyebilecek herhangi bir gelişme olmamıştır.

15. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Yeri

2025 Ocak - Mart döneminde sektörümüzün ihracatı bir önceki sene aynı döneme göre %2,2 oranında bir azalış yaşamış ve 399,75 milyon USD seviyelerinde gerçekleşmiştir. Anılan dönem itibarıyla Türkiye'nin genel ihracatı ise %2,2 artış ile yaklaşık 56,6 milyar USD olarak kaydedilmiştir. Deri ve deri ürünleri ihracatımızın ülkenin toplam ihracat içindeki payı bu dönemde %0,71 olarak hesaplanmaktadır. Türkiye deri ihracatında önde gelen ilk üç ülke arasında **Almanya, Irak ve İtalya** yer alırken şirketimizin ihracatında ilk üç ülke içerisinde **İtalya, Amerika ve İngiltere** yer almaktadır.

1972 yılında aile şirketi olarak kurulan DESA, 53 yıl boyunca büyük başarılarla imza atarak Türkiye'nin lider deri ve deri mamulleri markası olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 2018-2022 yılları arasında Türkiye'de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan DESA; yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

Milyon USD	2024/3	2025/3
Türkiye Toplam İhracatı (Ocak-Mart)	55.399	56.601
Türkiye Deri Ürünleri İhracatı (Ocak-Mart)	408,9	399,8

Kaynak: İDMİB / Mart 2025

DESA Deri'nin yıllara ve dönemlere göre ihracat rakamları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

USD	2023	2024	2025/3
1. Çeyrek	10.690.366 \$	4.882.107 \$	3.794.503 \$
2. Çeyrek	5.403.387 \$	4.446.540 \$	
3. Çeyrek	7.167.651 \$	5.806.018 \$	
4. Çeyrek	4.570.920 \$	4.544.896 \$	
Toplam	27.832.325 \$	19.679.562 \$	3.794.503 \$

16. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler, Faaliyet Çevresindeki Gelişmeler

İşletmemizde Uygulanan Politikalar, Yatırım ve Temettü Politikası

Yatırım Politikaları: İşletmemiz yurtiçi ve yurt dışı perakende yatırımlarının olumlu sonuçlar vermesi amacıyla aşağıda yer alan politikaları benimsemiş ve uygulamaya devam etmiştir:

- ✓ Şirketin gelirini ve küresel pazardaki rekabet gücünü artırmak için yeni pazarların belirlenmesi ve ihracata odaklanma,

- ✓ Mevcut pazarlardaki müşteri ağının genişletilmesi ve ihracatı artırmak için yeni pazarlara girmek ve büyüme potansiyeli olan pazarlarda yer almak,
- ✓ Müşterilere daha fazla erişim sağlamak ve satışları artırmak için online satış kanallarına yatırım yapmak, e-ticaret platformlarında yer almak, müşterilere dijital kanallardan erişebilmek ve daha geniş bir kitleye ulaşabilmek için dijital pazarlama stratejileri geliştirmek,
- ✓ Üretim süreçlerini optimize etmek ve rekabet gücünü artırmaya yardımcı olmak için ileri teknolojilerin kullanımı, Ar-Ge ve inovasyona yatırım yapmak,
- ✓ Üretim ve lojistik süreçlerinde verimliliği artırmak,
- ✓ Sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde sosyal ve çevresel sorumluluklarını yerine getirmek için yatırım yapmak, çevre dostu üretim teknikleri kullanmak için gayret göstermek, iş sağlığı ve güvenliği konularına önem vermek, topluma katkı sağlamak,
- ✓ Çalışanların iş tatmini ve motivasyonunu artırmak için eğitim ve geliştirme programlarına yatırım yapmak, performans yönetimi sürecini iyileştirmek, çalışanların sağlık ve refahına özen göstermek gibi yatırım politikalarını benimsemektedir.

Çalışanlara Yönelik Eğitim: Yüksek kaliteli eğitim programları uygulanmaktadır. Çalışanlara, oryantasyon eğitimleri, kanunen zorunlu verilmesi gereken eğitimler ve işi gereği alması gereken yetkinlik eğitimleri eğitimci personellerimiz ve özel eğitim kuruluşları tarafından verilir.

Perakende Yatırımları: Yeni mağaza konsepti ile gelişen bölgelerde ve yeni alanlarda gerekli değerlendirmeler yaparak, perakende alanda büyüme faaliyetleri sürekli etkin ve dinamik bir yapıda olan DESA, Ocak - Mart 2025 döneminde kapatılan kapatılan ya da açılan bir şubesi olmadan toplamda 110 mağazası ile faaliyetlerine devam etmiştir.

Diğer Yatırımlar: İtalya'da 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m² kapalı alana sahip tesisin 700.000 Euro bedelle satın alınmasına ilişkin sözleşme 28.03.2023 tarihinde imzalanmıştır. Tüm işlemleri tamamlanan İtalya'daki fabrikamızın/tesisimizin tapusu 20.07.2023 tarihinde alınmıştır. 16.05.2024 tarihinde de "üretimin iki ülke arasında bölündüğü durumlarda, üretimin nihai ürün olarak tamamlandığı ülke menşei kazanmasını onaylayan ve üretimin tamamlanmasından sonra "Made in Italy" olarak etiketlenmesine olanak veren gümrük izni, Desa Internazionale SRL firmamızın başvurusuna istinaden İtalya Gümrük İdaresinden alınmıştır" açıklaması KAP üzerinden yapılmıştır. 31 Mart 2025 itibarıyla İtalya fabrikamızda çalışan sayımız toplam 74 olmuştur.

Bunun yanı sıra, Çorlu Deri Üretim Fabrikamızın 3300 m²'lik çatı alanında, 641,25 KWp gücünde temiz enerji üretimi gerçekleştirilmesi amacıyla yürütülen GES (Güneş Enerji Santrali) yatırımımıza ilişkin çalışmalar 19.03.2024 tarihinde tamamlanmış olup bağlantı anlaşması imzalanması ile birlikte GES projemiz devreye alınmıştır. Devreye alınan Güneş Enerji Santrali, fabrikamızın elektrik ihtiyacının %80'den fazlasını karşılayacak düzeydedir.

Temettü/Kar Dağıtım Politikası: DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş., kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal

Yönetim ilkelerine uygun olarak, "DESA" markasının büyüme gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve global ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kar dağıtım politikası izlenmektedir. Söz konusu kar dağıtım politikası yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Kar Dağıtım Politikası, Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

Faaliyetlere Yönelik Gelişmeler

Yeni Şirket Kuruluşu

Yönetim kurulumuzun 05.02.2024 tarihli toplantısında %100 hissesi DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş.' ye ait olmak üzere yeni bir şirket kurulması yönünde karar verilmiştir. Bu kapsamda gerekli başvurular yapılmış ve "CELENTANO ARTİSANS TEKSTİL VE DERİ SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ'nin" kuruluşu 09.02.2024 tarihinde tescil edilerek 09.02.2024 tarih ve 11019 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz, **Leather Working Group** değerlendirmesinde su kullanımı, enerji kullanımı, atık yönetimi, onaylanmış kimyasalların kullanımı gibi **17 farklı kritik başlıkta** gösterdiğimiz yüksek performansla **LWG Altın derecesi** sahibi oldu. DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş. olarak, sürdürülebilirlik uyum ilkelerine olan bağlılığımızı bir kez daha kanıtladığımız, 30 Temmuz 2025 tarihine kadar geçerli olacak bu Altın derecesi, deri işleme süreçlerimizdeki hassasiyetimiz, uluslararası kalite standartlarına uygun üretimimiz, çalışanlarımızın güvenliği ve çevre koruma politikalarımızın bir sonucu olarak elde edilmiştir.

Daha önce 50.000 adet bağış yaptığımız Orman Genel Müdürlüğüne, İzmir'de yangından zarar gören yerler için 10.000 adet daha fidan bağışı yapılarak doğanın yeniden canlanmasına katkı sağlanmıştır.

DESA doğaya verdiği etkinin doğru hesaplanması ve yönetilebilmesi için karbon ayak izi hesaplamasının tüm fabrikalar için kullanımına başlamıştır.

17. Dağıtılan Kar Payları

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) tebliğine uygun olarak hazırlanan 2024 yılı kar dağıtım tablosuna göre TFRS'ye uyumlu finansal tablolarında 2024 yılında net dağıtılabilir 327.726.027 TL dönem karı içerisinde 3 taksit halinde 25 Eylül 2025 tarihinde net 30 milyon TL, 30 Ekim 2025 tarihinde net 35 milyon TL ve 27 Kasım 2025 tarihinde net 35 milyon TL olmak üzere toplamda net 100 milyon TL'nin ortaklara kar payı olarak

dağıtılması Olağan Genel Kurul'da ortaklar tarafından onaylanmıştır.

18. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

İşletmemiz, 2025 yılı ilk çeyrek dönemde finansmanını iki farklı kanaldan sağlamıştır.

- **İç Kaynaklar:** Ticari Faaliyetler
- **Dış Kaynaklar:** Finans Piyasaları

Finansal kaynaklarımıza göre ilgili yönetim organının risk yönetim politikaları değerlendirmesi aşağıdaki şekildedir:

İç Kaynaklar:

- **Perakende Satışlar:** Perakende satışlarımızın büyük kısmı kredi kartları aracılığı ile bankacılık sistemi üzerinden geçmekte kalan kısmı nakit tahsil edilmektedir. Bu nedenle satış gerçekleştiği anda risk, finans sektörüne aktarılmaktadır. İşletmemiz, uygun iskonto oranlarıyla, ilgili bedelleri ertesi gün tahsil ederek bu riski ortadan kaldırmaktadır.
- **Toptan Satışlar:** Yurtiçi toptan satışlarımızda, teminat mektuplarıyla karşılanmış bir risk kontrol modelimiz vardır.
- **Tedarik Politikaları:** Satın alımlarımız sonucu oluşan vadeli borçlarımız için ödeme vadesi ile satış vadelerimiz arasındaki fark süresinin maksimize edilmesi politikası uygulanmaktadır. Bu sayede işletme sermayesi ihtiyacı minimize edilmektedir.
- **Yabancı Para Yükümlülükler:** Yurtiçi ve yurtdışı mal ve hizmet alımlarından kaynaklanan yabancı para yükümlülüklerinin kur riski doğurmaması için ihracatın yüksek tutulmaya çalışılması ve riskin bu sayede minimize edilmesi hedeflenmektedir.
- **Likidite Riski:** Likidite riski yönetimi kapsamında finansman kaynakları çeşitlendirilmekte, vade yapısı varlıklarla uyumlu şekilde düzenlenmekte, yeterli seviyede nakit ve likit varlık bulundurulmakta, dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülüklerle oranının belirlenen seviyelerin üzerinde tutulması sağlanmaktadır.

Dış Kaynaklar:

- Uzun vadeli yatırımlar için uzun vadeli kaynak tesis edilmesi yoluna gidilmektedir.
- Kısa vadeli kaynak kullanımları kapsamında ihracat taahhütlü krediler, ihracat bedelinin tahsilinin kredi vadelerine paralel olarak kapatılması şeklinde yönetilmektedir.
- Ürün ve hizmetlere olan talep seviyeleri, piyasa düzenlemeleri ve pazar payını etkileyen rekabet, teknolojik değişiklikler, tüketici eğilimleri ve ürün geliştirme gibi tüm faktörler ile ilgili olmasından hareketle; pazar payı ve gelirler ile ilgili riskleri azaltmada sektörel ve coğrafi çeşitlendirmeye gidilmektedir.

19. İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler

DESA'nın ana hedefi perakendeci kimliği ile tanınan çok uluslu bir marka olmaktır. DESA, bu hedefine ulaşmak için aşağıda sıralanan stratejileri uygulamaktadır:

Büyüme Stratejisi: DESA, beş senelik vizyonu içinde başta İtalya, Almanya ve İngiltere olmak üzere önemli moda merkezlerinde showroom faaliyetleri ile genişleyip, markalaşma hedefi tamamlandıktan sonra corner ve bayilere yönelmeyi hedeflemektedir. Lüks marka olma yolunda hızlı adımlarla ilerleyen DESA,



başta İtalya, Almanya, Fransa ve Japonya olmak üzere dünya genelinde **97 seçkin lokasyonda** satışa sunulan **NINETEENSEVENTYTWO DESA**

koleksiyonu ile dünya modasının nabzını tutmaktadır. Bu gelişmelerle birlikte yurtdışında marka olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir.

www.1972desa.com

Katıldığımız Moda Haftaları: 01.09.2023 - 31.12.2024 tarihleri arasında katıldığımız etkinlikler aşağıda belirtilmiştir:

- 19 - 25 Eylül 2023 tarihleri arasında gerçekleşen Milano Women's Fashion Week kapsamında 20 Eylül - 13 Ekim 2023 süresi boyunca RG Showroom Milano'da Spring Summer 2024 kadın ve erkek koleksiyonlarımızın satışı gerçekleşmiştir.
- (#MFW) Men's Fashion Week Milano: Fall/Winter 23-24 / 13 - 17 Ocak 2023
- Women's Fashion Week Milano: Fall Winter 23-24 / 21 - 27 Şubat 2023

Yukarıdaki moda haftası etkinlikleri kapsamında Milano RG Showroom'da 13.01.2023 10.02.2023 ve 22.02.2023 - 10.03.2023 tarihlerinde kadın ve erkek koleksiyon ürünlerimizin satışı gerçekleşmiştir.

- Milan Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 - Haziran 16-20, 2023
- Paris Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 - Haziran 20-25, 2023

Yukarıdaki moda haftası etkinlikleri kapsamında ise 23-28 Haziran (Paris), 16-21 Haziran (Milano) ve 30 Haziran - 10 Temmuz (Milano) tarihleri boyunca yine RG Showroom'un iki farklı lokasyonunda - Paris ve Milano şehirlerinde - SS24 koleksiyonumuz satışa çıkarılmıştır.

- SS23 Paris Moda Haftası, SS23 Milano Moda Haftası, FW23 Milano Moda Haftası
- SS24 - Paris ve Milano Moda Haftası, AW24-25 - Paris ve Milano Moda Haftası
- AW2425 2.Satış Kampanyası, Milano Ricardo Grassi Showroom'da 21 Şubat - 08 Mart 2024
- SS25 1.Satış Kampanyası, Milano Ricardo Grassi Showroom'da 14 Haziran - 10 Temmuz 2024
- SS25 2.Satış Kampanyası, Milano Ricardo Grassi Showroom'da 16 Eylül - 04 Ekim 2024

Verimlilik/Esneklik Stratejisi: DESA önümüzdeki dönemde de maliyet avantajı yaratmak için, dikey entegrasyonuna önem verip üretimde verimlilik ve esnekliği artıracak

önlemleri almaya devam etmektedir. Verimsiz mağazalarımızı daha verimli hale getirerek, verimli hale gelmeyen mağazalarımızı kapatma yönünde ilerliyoruz. Bunun yanı sıra muhtemel kur risklerine karşı doğal olarak korunmamızı sağlayan ve toplam gelirlerimizin %18.7 oluşturan ihracat gelirlerimizin katkısını arttırmayı hedefliyoruz.

20. Yatırımlar ve Teşvikler Yatırımlardaki Gelişmeler

Türkiye operasyonları arasında deri tabakhanesinin yanında iki fabrikasındaki kadın ve erkek giyim ürünleri, çanta ve aksesuar üretiminin yanı sıra bu ürünlerin hem toptan hem de perakende satış kanalları yoluyla dağıtımı yer almaktadır.

Türkiye genelindeki 54 DESA, 37 DESA Samsonite, 14 Samsonite JV, 3 Tumi, 1 DESA Franchise ve 1 DESA yurt dışı Franchise, olmak üzere toplam 110 mağazası, 4 sanal mağaza ve 97 adet 1972 DESA satış noktasıyla perakende operasyonlarını gerçekleştirmektedir. Perakende mağazacılık alanındaki mağaza alanı ise 14.774metrekaredir.

Başta Zalando, Bol.com ve Amazon olmak üzere e-ticaret pazaryeri platformları üzerinden satışlar başlamıştır. Almanya, Fransa, Hollanda, Belçika, Avusturya, Romanya, Bahreyn, Birleşik Arap Emirlikleri, Suudi Arabistan, Katar, Kuveyt, Umman ve Azerbaycan dahil toplamda 13 ülkeye e-ihracatımız devam etmektedir. Bu sayının daha da artırılmasını hedefliyoruz.

Teşvikler ve Yararlanma Seviyesi

- Turquality Teşviki, ITKIB Fuar Teşviki
- DİİB kapsamında İthalat Teşviki
- SGK, İstihdam ve Kalfa Eğitim Teşvikleri

TL	2024 Ocak - Mart	2025 Ocak - Mart
İstihdam Teşviki	6.258.084	7.480.805

21. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Gelişmeler Üretim Birimlerinin Nitelikleri

Çorlu Fabrika:

Çorlu fabrikamız, deri tabakhanesi olarak faaliyet göstermektedir. 20.000m² kapalı alana sahip, küçükbaş ve büyükbaş deri ile kürk işleme makine ve cihazlarına sahip tesisimizde, ham deri işlenerek, deriden mamul mal üretilebilmektedir. Tabakhanemiz, haftalık 28.850 kg büyükbaş ve 170.200 kg küçükbaş hayvan derisi işleme kapasitesine sahiptir. Tabakhanede üretilen deriler, DESA'nın kendi üretim ihtiyacını karşılamakla beraber, İtalya, Fransa, Birleşik Krallık gibi ülkelere ve dünyaca tanınmış Prada gibi lüks segmentteki markalara da ihracat yapılmaktadır.

İstanbul Sefaköy Fabrika:

15.500 metrekare kapalı üretim alanına kurulmuş, işlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Genel müdürlük binamızın da bulunduğu yerde faaliyet gösteren fabrikamız haftalık olarak 1.786 konfeksiyon, 7.355 adet deri çanta ve saraciye, 819 adet tekstil ürünü üretme kapasitesine sahiptir.

Düzce Organize Sanayi Bölgesi Fabrika:

İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Fabrikamız haftalık 14.480 adet çanta ve saraciye üretim kapasitesine sahiptir. Fabrikamız teşvik bölgesinde yer almaktadır.

İtalya Üretim Tesisi ve Ar-Ge Merkezi:

DESA, dünya markaları ile olan ilişkisini geliştirmek, deri çanta ve saraciye ürünleri üretimini ve satış hacmini artırmak amacıyla "Made in Italy" ürünler üretmek için 2022 yılının ikinci yarısında İtalya'da bir fabrika yatırımı gerçekleştirdi. DESA'nın üretim operasyonlarının yürütüleceği yeni fabrikası, Casentino Vadisi'nin Arezzo şehrindeki Poppi'de 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m² kapalı alana kuruldu. Mart ayında satın alma sözleşmesinin ve imza sürecinin tamamlandığı DESA Internazionale fabrikasında, 2023 yılı nisan ayı içerisinde ilk alınan çalışanların eğitimleri tamamlanmış ve 2023 yılı Mayıs ayı başında deneme üretimi faaliyetlerine başlanmıştır. Kademe kademe ve kategori bazında alınan çalışanların eğitim, kurs ve oryantasyonları tamamlandığında peyderpey üretim hattına geçişleri sağlanmıştır. 16.05.2024 tarihinde de "Made in Italy" olarak etiketlenmesine olanak veren gümrük izni, Desa Internazionale SRL firmamızın başvurusuna istinaden İtalya Gümrük İdaresinden alınmıştır" açıklaması KAP üzerinden yapılmıştır. 31 Mart 2025 itibarıyla İtalya fabrikamızda çalışan sayımız toplam 74 olmuştur.

Üretimdeki Gelişmeler - Kapasite Kullanım Oranları:

Kategori/Yıl	Ocak-Mart 2024	Ocak- Mart 2025
Çanta (Adet)	47.739	25.722
KKO	25,3%	13,6%
Saraciye (Adet)	20.125	27.142
KKO	19,7%	26,6%
Konfeksiyon (Adet)	6.350	5.078
KKO	21,5%	17,2%

Tekstil (Adet)	0	101
KKO	0,0%	0,95%
K.Baş Deri (Ayak)	386.846	357.325
KKO	16%	14,4%
K.Baş Kürk Deri (Ayak)	952	0
KKO	0,1%	0,0%
B.Baş Deri (Ayak)	56.646	30.406
KKO	13,3%	7,1%

İtalya Fabrika: "Made in Italy" ürünler üretmek için 2.000 metrekarelik bir alanda AR-GE ve üretim tesisi olarak planlanan tesis, Mayıs 2023 itibarıyla üretime geçmiştir.

22. Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Finansal Tablo Özetleri

TL cinsinden	Ocak -Aralık 2024	Ocak - Mart 2025
Toplam Varlıklar	4.426.858.605	4.232.287.577
Özkaynaklar	2.948.384.856	3.048.929.172
Personel Sayısı	1.467	1.516
TL cinsinden	Ocak - Mart 2024	Ocak - Mart 2025
Net Satışlar*	746.365.857	758.458.301
Yurt İçi Satışlar	529.109.239	611.491.634
İhracat	217.256.618	146.966.667
Net Dönem Karı	24.149.812	121.853.103

* Satıştan iadeler, iskontolar ve indirimler düşüldükten sonraki net satış tutarıdır.

İşletmenin Mali Yapısını İyileştirmek için Alınması Düşünülen Önlemler, Yapılan Öngörüler ve Uygulanacak Stratejiler

Döviz kurlarındaki dalgalanmaları dikkate alarak, uzun vadeli alımlar azaltılmış, siparişe dayalı alımlar önceliklendirilmiştir. Ürün yelpazemizi çeşitlendirerek stok devir hızı artırılmıştır. Müşteri portföyümüz çeşitlendirilerek geliştirilmiştir. 2013 yılında başlatılan ürün geliştirme ve tasarım anlayışı daha geniş bir uluslararası arenada sergilenmiştir. "NINETEENSEVENTYTWO" ve DESA Collection koleksiyonları Paris ve Milano Moda Haftalarında tanıtılmış ve 2024'te DESA markasıyla dünya genelinde 97 farklı seçkin lokasyondaki satış noktasında sunmaya devam edilmiştir. Küresel anlamda satış noktalarımızı artırmamız, işletmemizin sürdürülebilir büyüme hedeflerini yansıtmaktadır.

Şirket olarak, müşteri portföyünü sürekli olarak gözden geçirme, ürün yelpazesini

genişletme ve stok yönetimini iyileştirme taahhüdümüzü sürdürüyoruz. Ayrıca, finansal istikrarımızı korumak ve artırmak için mali yapımızı güçlendiriyoruz. DESA Deri olarak, güncel pazar koşullarına ve tüketici beklentilerine uyum sağlama yeteneğimizi sürdürerek, yatırımcılarımızın ve paydaşlarımızın güvenini kazanmaya devam ediyoruz.

23. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

01.01.2025 - 31.03.2025 döneminde şirketimiz tarafından 5.395.423 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır. 01.01.2024 - 31.03.2024 döneminde şirketimiz tarafından 5.818.359 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır.

24. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

01.01.2025 - 31.03.2025 döneminde şirketimiz tarafından muhtelif 1.217.257 TL tutarında bağış yapılmıştır. 01.01.2024 - 31.03.2024 döneminde şirketimiz tarafından 402.267 TL tutarında bağış yapılmıştır.

25. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından düzenlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyuma şirketimiz tarafından büyük önem verilmekte olup, 2024 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") kapsamında zorunlu olan tüm ilkelere tam olarak uyumuş; zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyum hedeflenmekte ve bu yönde kapsamlı çaba sarf edilmekle birlikte, ilkelerin bazılarında uygulama sürecinde karşılaşılan güçlükler, belirli ilkelere uyum hususunda hem ulusal hem de uluslararası düzeyde süregelen görüş ayrılıkları ve bazı ilkelerin piyasa koşulları ile şirketin mevcut yapılanmasıyla tam uyuşmaması gibi sebeplerle henüz tam uyum gerçekleştirilememiştir. Henüz hayata geçirilmemiş olan ilkeler üzerindeki çalışmalar sürdürölmekte olup, şirketimizin etkili yönetimine katkıda bulunacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı değerlendirmelerinin tamamlanmasını takiben uygulamaya alınması gündeme gelebilecektir.

şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) aşağıda sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilmektedir;

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF): <https://www.kap.org.tr/tr/BildirimPdf/1399595>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF): <https://www.kap.org.tr/tr/BildirimPdf/1399597>

Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması nedeniyle şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

2024 yılı boyunca kurumsal yönetim alanındaki faaliyetler, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine dair düzenlemelerini kapsayan Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanun

çerçevesinde hazırlanan tebliğler doğrultusunda sürdürülmüştür. 2024 yılı olağan genel kurulunda yönetim kurulumuz ve yönetim kurulu komitelerimiz Kurumsal Yönetim Tebliği'nin gerekliliklerine uyum sağlanmıştır. Genel kurul toplantısı öncesi dönemde bağımsız üye adaylarının saptanması ve kamuoyuna duyurulması süreci mevzuata uygun biçimde tamamlanmıştır. Yönetim kurulu komiteleri faaliyetlerini verimli şekilde devam ettirmektedir. Genel kurul bilgilendirme dokümanında ilkeler kapsamında açıklanması gereken imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi hususlar, yönetim kurulu üye adaylarının özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası ve diğer zorunlu bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcıların incelemesine sunulmuştur.

26. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1 ve 8 inci maddelerine gerekli eklemelerin yapıldığı "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" 2 Ekim 2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. İlgili tebliğ kapsamında DESA, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda sürdürülebilirlik ilkelerine uyum içerisinde çalışmak için stratejiler geliştirmekte ve kendi sektöründe öncü çalışmalar yapmayı hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesinde, belirtilen ilkelerin çoğunu uygulamakta ve geliştirmekte olup, tam uyum yakalanamayan maddelerde çalışmalarını yoğunlaştırmıştır.

02.10.2020 tarihli ve 31262 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" ile getirilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında hazırlanan 2024 yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu ayrıca <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399598> adresinde yayımlanmıştır.

27. Hukuki Açıklamalar

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmaların Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi Kapsamında Değerlendirme

Şirket sermayesinin Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı ilgili yönetim organı tarafından değerlendirilerek; KAP'ta yayımlanan finansal tablolardan görüleceği üzere, 490.000.000 TL olan DESA Deri A.Ş. çıkarılmış sermayesinin, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 3.048.929.172 TL olan özkaynakları ve varlığıyla fazlasıyla koruduğu ve faaliyetlerinin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Bu doğrultuda şirketin finansal yapısını daha da iyileştirmek için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Şirketin Dönem İçerisinde İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Dönem içerisinde şirketin kendi hesabına iktisap ettiği paylar bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Dönem içerisinde özel denetim ya da kamu denetimi olmamıştır.

Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa Detayları Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı olmamıştır.

Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Herhangi Bir Önlem veya Benzeri Gelişmeler Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde belirtilen şekilde bir işlem olmamıştır.

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

Belirlenen hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

Şirket Sermayesinin Yasal Düzenlemeler Kapsamında Belirlenen Oranlara Ulaşılması ya da Altına Düşülmesi Durumunda Gerekçeleri

Mevcut dönem içerisinde böyle bir durum yoktur.

Yönetim Organı Üyelerinden Birinin Talep Etmesi Halinde Kanunun 199'uncu Maddesinin Dördüncü Fıkrasında Öngörülen Raporun Sonuç Kısmı

Dönem içerisinde böyle bir talep olmamıştır.

28. Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluk Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Numaralı Tebliğin İkinci Bölümünün 9. Maddesi Gereği Beyanımızdır

- 1-** İşletmemizin 01.01.2025 - 31.03.2025 dönemine ait Konsolide Finansal Tabloları ve Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiştir.
- 2-** İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Konsolide Finansal Tablo ve Faaliyet Raporları önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.
- 3-** İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolar işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu, kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde göstermekte ve faaliyet raporu için gelişimi ve performansını, işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskleri ve belirsizlikleri dürüstçe yansıtmaktadır.

Melih ÇELET
Yönetim Kurulu Başkanı

Burak ÇELET
Genel Müdür

29. Mali Tablolar

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
		Cari Dönem 31 Mart 2025	Önceki Dönem 31 Aralık 2024
VARLIKLAR	Dipnot		
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	522.533.502	26.154.235
Finansal Yatırımlar	6	1.105.032.215	1.586.215.153
Ticari Alacaklar		374.626.470	385.929.216
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	8	<i>216.264.034</i>	<i>274.442.478</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	<i>158.362.436</i>	<i>111.486.738</i>
Diğer Alacaklar		16.188.560	16.758.773
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	<i>13.443.891</i>	<i>14.878.598</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	<i>2.744.669</i>	<i>1.880.175</i>
Stoklar	10	819.846.900	706.410.935
Peşin Ödenmiş Giderler		22.659.612	32.102.390
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	4	<i>--</i>	<i>11.111</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	11	<i>22.659.612</i>	<i>32.091.279</i>
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	26	--	114.294.622
Diğer Dönen Varlıklar	18	5.390.667	4.646.093
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		2.866.277.926	2.872.511.417
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	3	45.028.306	116.239.871
Diğer Alacaklar	9	306.629	82.326.777
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	<i>--</i>	<i>81.639.114</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	<i>306.629</i>	<i>687.663</i>
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	376.434.873	399.291.539
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	191.261.899	199.183.068
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15	25.312.355	25.616.137
Maddi Duran Varlıklar	13	666.572.816	670.664.634
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1	6.663.582	4.501.070
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	14	<i>6.663.582</i>	<i>4.501.070</i>
Peşin Ödenmiş Giderler		7.688	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>		<i>7.688</i>	<i>--</i>
Ertelenmiş Vergi Varlığı	26	54.421.503	56.524.092
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		1.366.009.651	1.554.347.188
TOPLAM VARLIKLAR		4.232.287.577	4.426.858.605

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
		Cari Dönem	Önceki Dönem
KAYNAKLAR	Dipnot	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	93.000.917	88.152.268
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		49.925.197	63.103.437
Ticari Borçlar		573.109.697	683.096.932
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	4,8	284.540.145	359.347.689
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	4	288.569.552	323.749.243
Diğer Borçlar		49.785.809	51.963.740
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	4, 9	--	155.418
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	49.785.809	51.808.322
Ertelenmiş Gelirler		24.107.125	110.073.466
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	11	24.107.125	110.073.466
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	26	120.119.752	174.566.763
Kısa Vadeli Karşılıklar	13-18	30.252.835	24.262.690
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	17	25.733.963	23.075.561
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	29	4.518.872	1.187.129
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	57.377.649	44.534.819
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		997.678.981	1.239.754.115
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	120.816.862	167.029.108
Uzun Vadeli Karşılıklar		64.862.562	22.116.238
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	17	64.862.562	22.116.238
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	26	--	49.574.288
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		185.679.424	238.719.634
ÖZKAYNAKLAR		3.048.929.172	2.948.384.856
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	19	490.000.000	245.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	19	1.288.712.543	1.533.712.543
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		182.065.524	206.282.886
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları</i>	19	218.466.664	218.466.664
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>	19	(36.401.140)	(12.183.778)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		346.954	--
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	19	346.954	--
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	43.655.116	43.655.116
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	19	922.295.932	559.029.980
Dönem Net Kârı/Zararı	19	121.853.103	360.704.331
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		3.048.929.172	2.948.384.856
TOPLAM KAYNAKLAR		4.232.287.577	4.426.858.605

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01 Ocak- 31 Mart 2025</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01 Ocak 31 Mart 2024</i>
	Dipnot		
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	20	758.458.301	746.365.857
Satışların Maliyeti (-)	20	(352.620.093)	(297.206.418)
Brüt Kâr/Zararı		405.838.208	449.159.439
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	21	(5.395.423)	(5.818.359)
Pazarlama Giderleri (-)	21	(275.668.045)	(321.713.742)
Genel Yönetim Giderleri (-)	22	(46.531.765)	(41.183.365)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	87.448.715	117.624.150
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)		(43.235.573)	(119.830.597)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı		122.456.117	78.237.526
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	89.141.467	3.918.134
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	-	(11.523.994)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	3	(6.955.616)	-
Parasal Kazanç / Kayıp		(76.685.434)	(77.047.853)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		127.956.534	(6.416.187)
Finansman Giderleri (-)	24	(74.771.882)	(49.808.239)
Finansman Gelirleri (+)	24	94.342.106	154.119.349
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI		147.526.758	97.894.923
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri		(25.673.655)	(73.745.111)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	26	(65.708.303)	(72.544.004)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	26	40.034.648	(1.201.107)
DÖNEM KÂRI/ZARARI		121.853.103	24.149.812
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
Ana Ortaklık Payları		121.853.103	24.149.812

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsz Denetim'den Geçmemiş</i>	<i>Bağımsz Denetim'den Geçmemiş</i>
		Cari Dönem 01 Ocak- 31 Mart 2025	Önceki Dönem 01 Ocak 31 Mart 2024
DÖNEM KÂRI/ZARARI	Dipnot	121.853.103	24.149.812
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
Ana Ortaklık Payları		121.853.103	24.149.812
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	27	0,0025	0,0010
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(24.217.362)	(27.850.562)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları		--	(29.126.749)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	17	(32.289.816)	(8.007.334)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		8.072.454	9.283.521
<i>Dönem Vergi Gideri/Geliri</i>	26	<i>8.072.454</i>	<i>9.283.521</i>
<i>Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri</i>		--	--
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		346.954	--
Yabancı Para Çevirim Farkları		346.954	--
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(23.870.408)	(27.850.562)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		97.982.695	(3.700.750)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		97.982.695	(3.700.750)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
Ana Ortaklık Payları		97.982.695	(3.700.750)

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 1 OCAK- 31 MART 2025, 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KÂR VEYA ZARAR TABLOSU BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMEMİŞ KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU <i>(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL") 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)</i>									
			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Birikmiş Karlar				
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/ Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Toplam Özkaynaklar
Bakiye 1 Ocak 2024	245.000.000	1.533.712.543	--	240.311.726	(10.452.484)	43.655.116	(238.194.013)	766.854.082	2.580.886.970
Transferi	--	--	--	--	--	--	766.854.082	(766.854.082)	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	(21.845.062)	(6.005.500)	--	--	24.149.811	(3.700.751)
Net Dönem Karı/(Zararı)	--	--	--	--	--	--	--	24.149.811	24.149.811
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	--	(21.845.062)	(6.005.500)	--	--	--	(27.850.562)
Bakiye 31 Mart 2024	245.000.000	1.533.712.543	--	218.466.664	(16.457.984)	43.655.116	528.660.069	24.149.811	2.577.186.219
Bakiye 1 Ocak 2025	245.000.000	1.533.712.543	--	218.466.664	(12.183.778)	43.655.116	559.029.980	360.704.331	2.948.384.856
Transferi	--	--	--	--	--	--	360.704.331	(360.704.331)	--
Sermaye Artışı	245.000.000	(245.000.000)	--	--	--	--	--	--	--
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış-Azalış	--	--	--	--	--	--	2.561.621	--	2.561.621
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	346.954	--	(24.217.362)	--	--	121.853.103	97.982.695
Net Dönem Karı/(Zararı)	--	--	--	--	--	--	--	121.853.103	121.853.103
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	346.954	--	(24.217.362)	--	--	--	(23.870.408)
Bakiye 31 Mart 2025	490.000.000	1.288.712.543	346.954	218.466.664	(36.401.140)	43.655.116	922.295.932	121.853.103	3.048.929.172

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK- 31 MART 2025, 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL") 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01 Ocak - 31 Mart 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01 Ocak - 31 Mart 2024
	Dipnot		
İŞLETME FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		609.243.188	(310.791.265)
Dönem Karı (Zararı)		121.853.103	24.149.811
- Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		121.853.103	24.149.811
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		245.590.944	499.852.337
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	12,13,14,15,	114.424.677	165.775.451
Karşılıklar ile ilgili Düzeltmeler		50.846.205	8.716.724
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		47.514.462	9.560.644
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile ilgili Düzeltmeler		3.331.743	(843.920)
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		(17.763.290)	(104.689.385)
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(91.977.468)	(154.119.349)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		74.771.882	49.808.239
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri		(1.073.958)	(21.903.240)
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		516.254	21.524.965
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmış Karları ile İlgili Düzeltmeler		7.921.169	6.808.781
Vergi (Geliri) Gideri ile ilgili Düzeltmeler		25.673.655	73.745.111
Kar (Zarar) Mutabakatı ile ilgili Diğer Düzeltmeler		-	(19.466.785)
Parasal Kazanç/Kayıp		64.488.528	368.962.441
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		247.443.024	(817.236.025)
Finansal yatırımlardaki azalış (artış)		552.400.293	(746.612.490)
Ticari alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		12.403.473	(18.874.230)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/Azalış		58.178.444	(31.869.825)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/Azalış		(45.774.971)	12.995.595
Faaliyetlerle ilgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla ilgili Düzeltmeler		82.590.362	(11.257.977)
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklardaki Artış/Azalış		83.073.822	(7.260.922)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Artış/Azalış		(483.460)	(3.997.055)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile ilgili Düzeltmeler		(126.731.120)	(75.633.607)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)		9.435.090	(3.783.624)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla ilgili Düzeltmeler		(110.503.489)	24.856.287
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış ile ilgili Düzeltmeler		(74.807.544)	373.309.686
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış ile ilgili Düzeltmeler		(35.695.945)	(348.453.399)
Çalışanlara Sağl.Faydal.Kaps.Borçlardaki Artış/Azalış ile ilgili Düzeltmeler		(96.105.566)	(1.660.870)
Faaliyetlerle ilgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla ilgili Düzeltmeler		(2.177.931)	7.214.337
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlardaki Artış / Azalış		(155.419)	(29.382)
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlardaki Artış / Azalış		(2.022.512)	7.243.719
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/Azalış ile ilgili Düzeltmeler		(85.966.341)	20.391.290
İşletme Sermayesinde Gerçekl. Diğer Artış (Azalış) ile ilgili Düzeltmeler		12.098.253	(11.875.141)
- Faaliyetlerle ilgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(744.580)	-
- Faaliyetlerle ilgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		12.842.833	(11.875.141)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		614.887.071	(293.233.876)
Vergi iadeleri / (ödemeleri)		(5.643.883)	(17.557.389)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		8.743.462	(9.581.254)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kayn.Nakit Çıkışları	12,13	(5.012.205)	(9.581.254)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satımından Kayn.Nakit Girişleri	12,13	10.847.093	-
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		2.908.574	-
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(119.210.907)	(102.637.701)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(54.541.838)	(82.638.809)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(81.874.655)	(124.310.002)
Ödenen Faiz	24	(74.771.882)	(49.808.239)
Alınan Faiz	24	91.977.468	154.119.349
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(2.390.688)	(384.360.299)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		496.385.055	(807.370.519)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	26.148.447	1.036.843.937
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	522.533.502	229.473.418