



TÜRKİYE’NİN CEVHERİ

CVK MADEN İŞLETMELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**01.01.2025 – 31.03.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



“Efendiler! Ekonomik durum söz konusu olduğunda, bugünkü uygarlığın güçlü temeli olan maden sanayine özellikle önem vermenizi ve yönelmenizi isterim. Sanayi fabrikalarına, maden endüstrisine yönelik genel ilgi ve atılımları desteklemek için çözüm yolu ve önlemler bulmak, çok gerekli ve hayati gereksinmelerimiz arasındadır.”

K. Atatürk



**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 31.03.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İçindekiler

Kısaltmalar	2	Bayındır Kurşun-Çinko İşletmesi	21
Terimler	3	Projeler	22
Rapor Hakkında	4	Sarıalan Altın İşletmesi Projesi.....	22
Hakkımızda	4	Ürünler	24
Bir Bakışta CVK Madencilik	6	Krom	24
Vizyon, Misyon ve Değerler	7	Kurşun-Çinko.....	24
Tarihçe	8	Altın.....	24
Kurumsal Bilgiler	9	Polimetallik Madenler	25
Yönetim Kurulu	10	İş Modeli	25
Yönetim Kurulu Komiteleri	11	Sektör Görünümü	26
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	12	Sektördeki Yerimiz	26
Personele İlişkin Bilgiler	13	Finansal Durum	27
Organizasyon Yapısı	14	Finansal Tablolar	27
Grup Yapısı	15	Bilanço Sonrası Gelişmeler	30
Bağlı Ortaklıklar	16	Kâr Dağıtım Politikası	30
Maden Ruhsatları	17	Sürdürülebilirlik	33
İşletmeler	20	İş Sağlığı ve Güvenliği	34
Harmancık Krom İşletmesi.....	20		
Kalkın Kurşun-Çinko İşletmesi	21		

Kısaltmalar

Kısaltma	Tanım
A.Ş.	: Anonim Şirket
ABD Doları, USD	: Amerika Birleşik Devletleri Doları
Ag	: Gümüş
Aldridge	: Aldridge Mineral Madencilik A.Ş.
Au	: Altın
AuEq	: Altın eşleniği
BİST, BİAŞ, Borsa, Borsa İstanbul	: Borsa İstanbul A.Ş.
BM	: Birleşmiş Milletler
Cad.	: Cadde, Caddesi
Cr	: Krom
Cu	: Bakır
CVK Madencilik, Şirket, Ana Ortaklık	: CVK Maden İşletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
ÇED	: Çevresel Etki Değerlendirmesi
ÇSY	: Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim
Esas Sözleşme	: Şirket'in Esas Sözleşmesi
FAVÖK	: Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kâr
GES	: Güneş Enerjisi Santrali
Grup	: Şirket ve Bağlı Ortaklığı
ha.	: Hektar
Hayri Ögelman	: Hayri Ögelman Madencilik A.Ş.
İMİB	: İstanbul Maden İhracatçıları Birliği
KAP	: Kamuyu Aydınlatma Platformu
km.	: Kilometre
KPG	: Kilit Performans Göstergeleri
KSS	: Kayıtlı Sermaye Sistemi
Maden Kanunu	: 3213 Sayılı Maden Kanunu
Mah.	: Mahalle, Mahallesi
MAPEG	: Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü
Mersis	: Merkezi Sicil Kayıt Sistemi
Orta Truva	: Orta Truva Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.
Pb	: Kurşun
PK	: Posta Kodu, Posta Kutusu
Rapor	: Şirket'in Faaliyet Raporu
S.	: Sicil
Sok.	: Sokak, Sokağı
SPK, Kurul	: Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	: 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	: Türkiye Cumhuriyeti
TİM	: Türkiye İhracatçılar Meclisi
TL	: Türk Lirası
TSRS	: Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
TTK	: 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu
UMREK	: Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu
vb.	: ve benzeri, ve bunun gibi, ve başkaları
Virtus	: Virtus Mining Ltd.
Zn	: Çinko
~	: Yaklaşık

Terimler

Terim	Tanım
Altın Eşleniği	: Bir cevher yatağında bulunan farklı metallerin altın cinsinden eşdeğer değerini ifade eder. Genellikle "AuEq" sembolü ile gösterilir.
Flotasyon	: Farklı yüzey özelliklerine sahip minerallerden bir kısmını sulu bir bulamaç içerisinde yüzdürmek, diğerlerini çöktürmek yoluyla yapılan bir ayırma ve zenginleştirme işlemi.
Konsantre	: Cevher hazırlama ve zenginleştirme işlemine tabi tutulan ham cevherden (tüvenan) ayrılması amaçlanan minerallerin zenginleştirilmesi suretiyle elde edilen ürün veya ürünler.
Parça	: İçeriğindeki metal veya değerli minerallerin oranı yüksek olduğu için doğrudan işlenmeye uygun olan cevherdir. Bu tür cevherler genellikle zenginleştirme işlemi gerektirmeden eritme veya rafinasyon aşamasına getirilebilir.
Polimetallik Maden	: Birden fazla metal içeren cevher yataklarını tanımlayan bir terimdir. Bu tür maden yataklarında genellikle kurşun (Pb), çinko (Zn), bakır (Cu), gümüş (Ag), altın (Au) ve bazen diğer değerli veya endüstriyel metaller bir arada bulunur.
Rödovans	Ruhsat sahalarının hak sahibi tarafından sözleşme ile özel veya tüzel bir kişiye belirli bir süre için terkedilmesi durumunda; maden ocağının işletilmesini üstlenen özel veya tüzel kişinin; esas ruhsat sahibine istihsal edilen beher ton maden için ödemeyi taahhüt ettiği meblağ.
Tenör	: Cevherde bulunan veya cevherin zenginleştirilmesi veya işlenmesi sonucunda elde edilen ürün içerisindeki kıymetli elementin yüzdesel bir oran olarak ifadesi. Yani belirli bir cevher numunesinin belirli bir element veya bileşik bakımından, bu element veya bileşiğin numune içindeki ağırlığının, numuneyi meydana getiren tüm maddenin kuru haldeki ağırlığına oranı.
Tüvenan	: Maden ocağından çıkarılan ve herhangi bir işleme tabi tutulmamış ham cevher.
Zenginleştirme	: Tüvenan madenin (cevher, kömür, endüstriyel hammadde vb.) fizik ve fizikokimya prensiplerinden faydalanılarak, bileşimleri değişmeksizin pazarlanabilecek veya teknolojiye kullanılabilecek bir ürün haline getirilmesi. Diğer bir ifade ile tüvenan maden; kırma, ayırma ve tasnif işlemlerine tabi tutulmak suretiyle; zengin ürün (konsantre), ara ürün (mikst) ve artık olarak ayrılır.

Rapor Hakkında

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor"), 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK" veya "Kurul") "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1)" kapsamında düzenlenmiş olup; CVK Maden İşletmeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("CVK Madencilik", "Şirket" veya "Ana Ortaklık") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak ifade edileceklerdir) 01.01.2025 – 31.03.2025 ara hesap döneminde gerçekleşen faaliyetlerine ilişkin bilgiler içerecek şekilde hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'dur.

Hakkımızda

CVK Madencilik, 15.08.2006 tarihinde krom madenciliği alanında faaliyet göstermek üzere CVK Krom Maden Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanı ile kurulmuştur. Sonraki yıllarda faaliyet alanı diğer metalik madenlerle genişleyen Şirket'in unvanı, 16.11.2011 tarihinde CVK Maden İşletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket'in kurucusu olan ÇEVİK Ailesi'nin madencilik geçmişi ise 40 yılın üzerindedir. İlk maden ruhsatını 1980 yılında alan, tesisleşme anlamındaki ilk yatırımını 1990 yılında Kayseri'nin Pınarbaşı İlçesi'nde kurulan Krom Zenginleştirme Tesisi ile gerçekleştiren ve ilerleyen yıllarda madencilik faaliyetlerini genişleten kurucu aile üyeleri, CVK Madencilik'in kurulmasından sonra Şirket'in büyümesine katkıda bulunmuş ve sektördeki en güçlü firmalardan biri haline gelmesini sağlamıştır.

CVK Madencilik, tesisleşme anlamındaki ilk büyük yatırımını 2012-2013 yıllarında Çanakkale'nin Yenice ilçesinde kurulan Kurşun & Çinko Flotasyon Tesisi ile gerçekleştirmiştir. Günlük 1.000 metrik ton besleme kapasiteli bu tesiste, yılda 30.000 metrik ton kurşun, çinko, bakır ve gümüş konsantresi üretilabilmektedir.

2020 yılında bir başka önemli yatırıma imza atan Şirket, ülkemizin ilk özel sektör maden teşebbüslerinden olan ve krom madenciliğinde önemli bir yer teşkil eden Hayri Ögelman Madencilik A.Ş.'nin çoğunluk hisselerini devralarak bağlı ortaklığı haline getirmiştir. Satın alma sonrasında Bursa'nın Harmancık ilçesinde kurulu olan Krom Zenginleştirme Tesisi yenilenerek, günlük 1.000 metrik ton besleme kapasitesine ve yılda 36.000 metrik ton krom konsantresi üretilbilme kapasitesine ulaştırılmıştır. Bununla birlikte son yıllarda yapılan yatırımlar sayesinde tesisin bulunduğu ruhsat sahasında yer alan maden ocaklarından ayda 12.000 metrik ton yüksek tenör ve rasyolu, kaliteli, direkt ihraç edilebilir nitelikte ticari parça krom cevheri de üretilabilmektedir.

2021 yılında çoğunluk payları mevcut hakim ortağımız Hüseyin ÇEVİK tarafından devralınan Şirket, uzun vadeli yatırım planları ve büyüme hedefleri doğrultusunda, 2023 yılı Nisan ayında paylarının %20'sini halka arz ederek Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Halka arz gelirinin %70'ini, Balıkesir'in Altıeylül ilçesindeki Sarialan Altın Madeni Projesi'ne ayıran Şirket, halka arz sonrasında yatırımlarını hızlandırarak; 2025 yılında üretime başlaması planlanan proje sayesinde, ülkemizdeki önemli altın üreticileri arasında yer almayı hedeflemektedir. 2,28 milyar Türk Lirası'nın üzerinde yatırım teşviki alınan projede, inşaat faaliyetlerinin yanı sıra sondaj ve arama faaliyetleri de devam etmektedir. Sarialan Altın Madeni sahasında yapılan sondaj ve arama faaliyetleri neticesinde rezerv güncellemesine gidilmiş ve UMREK yetkililerince hazırlanan 23.05.2024 tarihli "UMREK Kodlu Maden Rezerv Raporu"na göre; toplam görünür rezerv miktarı 538.625 ons, toplam muhtemel rezerv miktarı ise 25.156 ons olarak hesaplanmıştır.

Ülkemizin ilk özel sektör maden teşebbüslerinden ve önde gelen krom üreticilerinden olan Şirket'in bağlı ortaklığı Hayri Ögelman Madencilik A.Ş.'nin halka arzı için 2024 yılında çalışmalara başlanmış

olup, halka arzdan elde edilecek gelirin önemli bir kısmının, ülkemiz ağır sanayisine ve madencilik sektörüne kazandırılması amaçlanan Ferrokrom Üretim Tesisi Projesi için kullanılması planlanmaktadır.

2024 yılında önemli yatırımlara imza atan Şirket, yurt içinde Orta Truva Madencilik San. Tic. A.Ş. hisselerinin %100'ünü, yurt dışında ise Virtus Mining Ltd. şirketinin hisselerinin %70'lik kısmını satın almıştır.

Türkiye'de kurulu Orta Truva Madencilik San. Tic. A.Ş., madencilik sektöründe Çanakkale ili dahilinde yer alan "TV Tower Projesi" ile bilinmektedir. Bir polimetalik maden projesi olan "TV Tower Projesi" kapsamında 4 adet IV. Grup İşletme Ruhsatlı maden sahası yer almaktadır. UMREK yetkililerince hazırlanan 15.05.2024 tarihli "UMREK-2023 Kodlu Kaynak Tahmin Raporu"na göre proje kapsamında yer alan sahalarda; 2,23 milyon ons Altın, 36,3 milyon ons Gümüş ve 764,94 milyon libre Bakır kaynağı bulunmaktadır. İşbu Kaynak Tahmin Raporunda belirtilen maden cevherlerinin toplam Altın eşleniği 4,58 milyon ons'tur.

Hollanda'da vergi mükellefi olan Virtus Mining Ltd. şirketi ise Türkiye'de kurulu Aldridge Mineral Madencilik A.Ş. hisselerinin %100'üne sahiptir. Dolayısı ile yapılan satın almayla birlikte her iki şirketin de kontrol ve yönetimi CVK Madencilik'e geçmiştir. Yozgat ili dahilinde yer alan Aldridge Mineral Madencilik A.Ş.'ne ait Yenipazar Maden Sahası'nda UMREK yetkililerince hazırlanan 24.04.2024 tarihli "UMREK-2023 Kodlu Kaynak Raporu"na göre; 1.211.084 ons Altın, 40.017.230 ons Gümüş, 123.156 ton Bakır, 401.833 ton Kurşun ve 585.694 ton Çinko kaynağı bulunmaktadır. İşbu Kaynak Raporunda belirtilen maden cevherlerinin toplam Altın eşleniği 3.465.066 ons'tur.

Grup, sahip olduğu maden ruhsatları üzerinde parça ve konsantre krom cevheri ile konsantre kurşun, çinko, bakır ve gümüş cevherleri üreten ve önemli bir kısmını ihraç eden, yine kendi uhdesindeki iş geliştirmeye yönelik potansiyeli yüksek ruhsat sahalarında arama ve etüt çalışmalarını aralıksız sürdüren bir maden grubudur.

Tamamı yerli sermaye ile kurulan Şirket, işletmeleri ve konusunda uzman personeli ile ülkemizin yer altı kaynaklarını en doğru şekilde değerlendirme hedefiyle ve geliştirdiği çevre ile uyumlu sürdürülebilir madencilik anlayışıyla faaliyetlerini yerine getirmektedir. Modern mühendislik uygulamaları ve teknolojinin sunduğu imkânlardan faydalanarak faaliyetlerinin etki ve ölçeğini arttırmakta olan Şirket, yüksek kaliteli krom, kurşun, çinko ve manyezit cevherlerini üretmekte, altın cevheri üretimine yönelik yatırımlarına ise devam etmektedir.

Türkiye'nin farklı illerinde işletmeleri olan Şirket, tüm işletmelerinde ulusal ve uluslararası standartlarda, çevreye saygılı, emniyetli ve güvenli çalışma ortamları sunmaya önem ve öncelik vermektedir.

CVK Madencilik, ülkemizin yer altı kaynaklarını en doğru şekilde değerlendirme hedefiyle modern mühendislik uygulamalarını, çalışan sağlığını ve iş güvenliğini ön planda tutan; çevreye, topluma ve yasalara karşı sorumlu sürdürülebilir bir madencilik anlayışını benimsemektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilir madencilik uygulamaları geliştirerek, çevresel etkilerin minimize edilmesi, su ve enerji tüketiminin azaltılması, sürdürülebilir ham madde tedariki, atık yönetimi ve maden sahalarının rehabilitasyonu konularında çalışmalar yürütmektedir.

Bir Bakışta CVK Madencilik**2006**

Kuruluş

100%

Yerli Sermaye

25,92%

Halka Açıklık Oranı

40+ Yıl

Madencilik Deneyimi

460+

Personel Sayısı

27

Ruhsat Sahası

46.567 ha.

Ruhsat Alanı

~69%

Krom Satışlardaki İhracat Oranı (TL)

~70%

Krom Satışlardaki İhracat Oranı (Ton)

~20%

Türkiye Krom İhracatındaki Payı (Ton)

Vizyon, Misyon ve Değerler

Vizyon

Metal madenciliğinde çevreyi, toplumu ve yasaları gözeterek, sürdürülebilir bir yaklaşımla ülke ekonomisine değer katmak.

Misyon

Ülkemizin yer altı kaynaklarını, en doğru şekilde değerlendirme hedefiyle modern mühendislik uygulamaları, çalışan sağlığı ve iş güvenliğini ön planda tutan çevreye, topluma ve yasalara karşı sorumlu sürdürülebilir bir madencilik anlayışı ile ülkemiz ekonomisine kazandırmak.

Değerler

- ✓ Adil, şeffaf, hesap verebilir bir yönetim anlayışını benimsiyoruz.
- ✓ Çevreye, topluma ve yasalara karşı sorumluluklarımızın bilincindeyiz.
- ✓ Yenilikçi ve sürdürülebilir madencilik uygulamaları geliştiriyoruz.
- ✓ Faaliyetlerimizde çalışanlarımızın sağlığı ve iş güvenliği her daim önceliğimiz.
- ✓ Farklılıklara saygılıyız. Çalışanlarımıza ayırım gözetmeksizin eşit şartlar sağlıyoruz.

Tarihçe

- 2025** • Küresel emtia Şirketi Trafigura Pte. Ltd. ile Off-Take anlaşmaları yapıldı.
- 2024** • MAPEG ihalesinden Kayseri bölgesinde 4 adet, Kütahya ve Yozgat bölgelerinde 1'er adet olmak üzere toplam 6 adet arama ruhsatlı maden sahası alındı.
- Orta Truva Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin paylarının %100'ü satın alındı.
 - Hollanda merkezli Virtus Mining Ltd.'nin paylarının %70'i satın alındı. Virtus Mining Ltd. Türkiye'de kurulu Aldridge Mineral Madencilik A.Ş.'nin hisselerinin %100'üne sahiptir.
 - Hayri Ögelman Madencilik A.Ş. tarafından Tunceli-Pülümür Krom işletme ruhsatlı maden sahası yurt içinde yerleşik bir şirkete devredildi.
- 2023** • Şirket, paylarının %20'sini halka arz ederek Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı. Halka arz geliri ile birlikte Balıkesir-Sarıalan Altın İşletmesi Projesi yatırımları hızlandı.
- Hayri Ögelman Madencilik A.Ş. tarafından Kayseri-Pınarbaşı Krom işletme ruhsatlı maden sahası satın alındı.
- 2022** • Balıkesir-Sarıalan Altın İşletmesi Projesi için "Maden Ocağı Kapasite Artışı, Cevher Zenginleştirme Tesisi ve Atık Depolama Tesisi" ÇED Olumlu Belgesi alındı.
- Hayri Ögelman Madencilik A.Ş. paylarının kalan %10 payı satın alınarak bağlı ortaklıktaki pay oranı %96,21'e çıkartıldı.
 - Hayri Ögelman Madencilik A.Ş. Bursa-Harmancık Krom İşletmesinde Manyezit cevheri deneme üretimi gerçekleştirildi.
- 2021** • Şirket'in çoğunluk payları Sayın Hüseyin ÇEVİK tarafından devir alındı.
- Balıkesir-Sarıalan Altın İşletmesi Projesi için "Maden Ocağı Kapasite Artışı ve Hazır Beton Tesisi" ÇED Olumlu Belgesi alındı.
- 2020** • Hayri Ögelman Madencilik A.Ş. paylarının %86,21'i satın alınarak bağlı ortaklık haline getirildi. Krom madenciliğinde Grup'un pazar gücü arttı.
- Erzincan-Merkez Krom arama ruhsatlı maden sahası satın alındı.
- 2019** • İzmir-Bayındır Kurşun-Çinko İşletmesinde tüvenan cevheri üretimine başlandı.
- Balıkesir-İvrindi Kurşun-Çinko arama ruhsatlı maden sahası satın alındı.
- 2017** • İzmir-Bayındır Kurşun-Çinko işletme ruhsatlı maden sahası satın alındı.
- Çanakkale-Yenice Kurşun-Çinko işletme ruhsatlı maden sahası satın alındı.
 - Balıkesir-Sarıalan Altın işletme ruhsatlı maden sahası satın alındı.
- 2012** • Çanakkale-Kalkın Kurşun-Çinko İşletmesinde tüvenan cevher üretimine başlandı.
- Çanakkale-Kalkın Kurşun-Çinko İşletmesi Flotasyon Tesisi ve Atık Depolama Tesisi faaliyete geçti.
- 2011** • Şirket'in unvanı CVK Maden İşletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirildi. Faaliyet alanı diğer metalik madenlerle genişletildi. (Kurşun-Çinko)
- 2006** • CVK Krom Maden Sanayi ve Ticaret A.Ş. kuruldu. Krom madenciliği alanında faaliyetlerine başladı.
- 1990** • ÇEVİK ailesinin tesisleşme anlamındaki ilk yatırımı olan Kayseri-Pınarbaşı Krom Konsantre Tesisi açıldı.
- 1980** • ÇEVİK ailesinin madencilik faaliyetleri başladı ve Kayseri-Pınarbaşı'nda ilk maden ruhsatı alındı.

Kurumsal Bilgiler**Ticaret Sicil Bilgileri**

Ticaret Unvanı	: CVK Maden İşletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	: 597886-0
Ticaret Sicil Tescil Tarihi	: 15.08.2006
NACE Kodu / Şirket'in Sektörü	: 07.29.01 / Altın, gümüş, platin gibi değerli metal madenciliği 07.29.05 / Kurşun, çinko ve kalay madenciliği
Mersis Numarası	: 0216056905300018
Vergi Dairesi	: Beşiktaş Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 2160569053
Çıkarılmış Sermayesi	: 1.400.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 12.500.000.000 TL

Hisse Bilgileri

BİST İşlem Kodu	: CVKMD
BİST'te İşlem Gördüğü Pazar	: Yıldız Pazar
Halka Arz Tarihleri	: 06-07.04.2023
BİST İlk İşlem Tarihi	: 13.04.2023

İletişim Bilgileri

Merkez Adresi	: Kuruçeşme Mah. Muallim Naci Cad. No:105/B PK:34345 Beşiktaş, İstanbul
Telefon Numarası	: +90 (212) 257 21 32
Faks Numarası	: +90 (212) 257 01 86
E-Posta Adresi	: info@cvkmadencilik.com
İnternet Sitesi Adresi	: www.cvkmadencilik.com
Kayıtlı E-Posta Adresi	: cvkmaden@hs01.kep.tr

Üretim Tesisleri

Krom Zenginleştirme Tesisi ¹	: Bursa Yolu 6. km. PK:16770 Harmancık, Bursa
Kurşun-Çinko Flotasyon Tesisi	: Karaaydın Köyü, Yaykınlar Mevkii PK:17560 Kalkım, Yenice, Çanakkale

Maden İşletmeleri

Harmancık Krom İşletmesi ¹	: Bursa Yolu 6. km. PK:16770 Harmancık, Bursa
Kalkım Kurşun-Çinko İşletmesi	: Karaaydın Köyü, Yaykınlar Mevkii PK:17560 Kalkım, Yenice, Çanakkale
Bayındır Kurşun-Çinko İşletmesi	: Sarıyurt Mah. Sarıyurt 1 Sok. No:1 PK:35840 Bayındır, İzmir
Sarıalan Altın İşletmesi Projesi	: Sarıalan Mah. Sarıalan 11 Sok. No:3 PK:10190 Altıeylül, Balıkesir

¹ Bağlı ortaklık Hayri Ögelman Madencilik A.Ş. bünyesinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu

Şirket'in 31.05.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında 1 (bir) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilen ve 31.03.2025 itibari ile halen görev yapmakta olan Yönetim Kurulu üyelerine ait bilgiler aşağıda gibidir:



Hüseyin ÇEVİK
Başkan



Begüm ÇEVİK
Üye



Ahmet Can ÇEVİK
Üye



İhsan KÜÇÜKGENCAY
Üye



Mehmet Burak TELCİOĞLU
Bağımsız Üye



Murat YILDIZ
Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu Toplantıları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedirler.

Yönetim Kurulu ikisi bağımsız üye olmak üzere toplam altı üyeden oluşmaktadır. 2025 yılının ilk üç ayında Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulu 2025 yılının ilk üç ayında 5 kez toplanmış, yapılan toplantıların tamamına tüm üyelerin katılımı sağlanmıştır. Yönetim Kurulu kararlarının tamamının oybirliğiyle alınmış olmasından dolayı karşı oy zaptı yoktur.

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. Üyeler her toplantıya katılmaya ve toplantılarda görüş bildirmeye özen gösterir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket Yönetim Kurulu'nun 08.06.2023 tarihli kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) yer alan hükümler çerçevesinde; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. 31.03.2025 tarihi itibarıyla komite üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir:

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Unvanı	Şirketle İlişkisi
Mehmet Burak TELCİOĞLU	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Murat YILDIZ	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı	Şirketle İlişkisi
Mehmet Burak TELCİOĞLU	Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Can ÇEVİK	Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail AYDOĞDU	Komitesi Üyesi	İç Denetim Müdürü

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı	Şirketle İlişkisi
Mehmet Burak TELCİOĞLU	Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Begüm ÇEVİK	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Hüseyin SAYGI	Komite Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

Yönetim Kurulu'nun Komitelerin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi

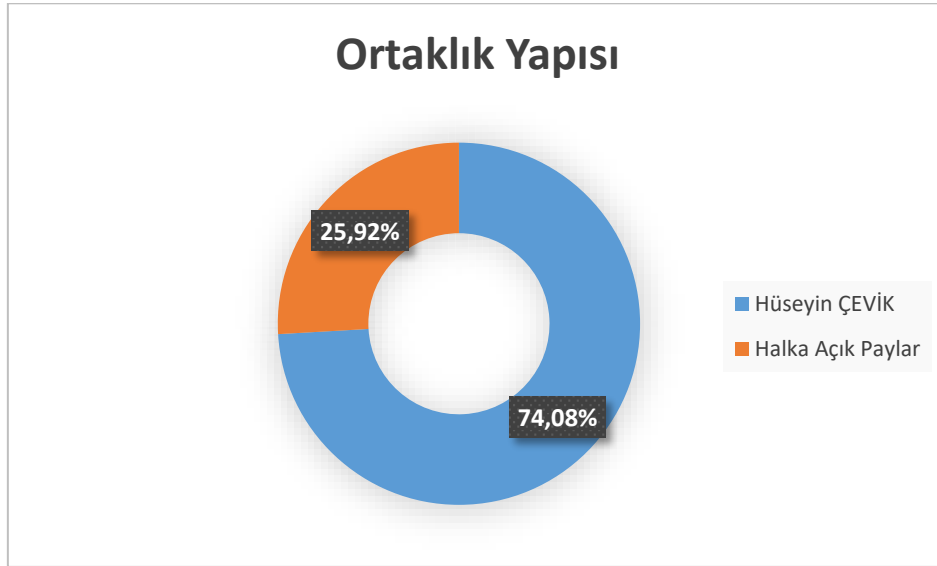
Yönetim Kurulu'na oluşturulan komiteler, kendi görev ve çalışma esaslarında belirtilen konularda görev ve sorumluluklarını yerine getirmişler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaya özen göstermişlerdir. Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmıştır. Komiteler yaptıkları çalışmalar hakkında Yönetim Kurulu'nu yazılı ve sözlü olarak bilgilendirmiştir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Rapor tarihi itibarıyla Şirket'in, kayıtlı sermaye tavanı 12.500.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 1.400.000.000 TL'dir. Şirket'in sermayesi, her biri 1 TL nominal değerde olan 1.400.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Rapor tarihi itibarıyla Şirket'in, güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:



Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi

Ortağın Adı Soyadı / Ticaret Unvanı	A Grubu Paylar	B Grubu Paylar	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı (%)
Hüseyin ÇEVİK	583.333.333	453.833.333	1.037.166.666	74,08	90,28
Halka Açık Paylar	-	362.833.334	362.833.334	25,92	9,72
Toplam	583.333.333	816.666.667	1.400.000.000	100,00	100,00

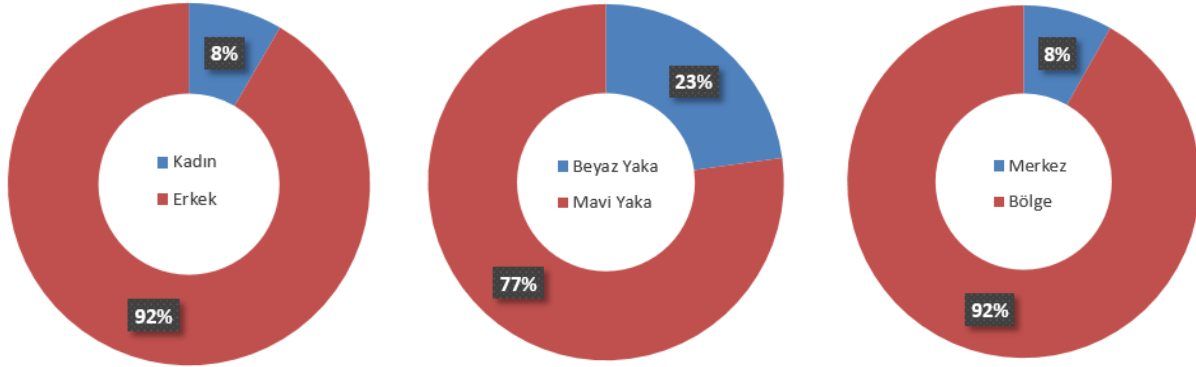
Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca (A) Grubu paylar nama yazılıdır ve bu paylar Esas Sözleşmede belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. (B) Grubu paylar hamiline yazılıdır ve bu paylara herhangi bir özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir (A) Grubu pay için 5 (beş), her bir (B) Grubu pay için 1 (bir) oy hakkı vardır. (A) Grubu imtiyazlı paylar 583.333.333 TL nominal değerli 583.333.333 adet olup tamamı Sayın Hüseyin ÇEVİK'e aittir.

Personele İlişkin Bilgiler

Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Grup'un 31.03.2025 tarihinde sona eren hesap dönemi içerisinde ortalama personel sayısı 462'dir.

Grup'un 31.03.2025 tarihi itibarıyla çalışan profili aşağıdaki gibidir:



Grup'un 31.03.2025 tarihi itibarıyla çalışan personeli için ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 26.393.655 TL, kullanılmamış izin karşılığı ise 10.160.866 TL'dir. Grup, çalışanlarına kıdem tazminatı dışında başka bir fayda sağlamamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket'in 31.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyeleri için ödenecek aylık net tutar; Yönetim Kurulu Başkanı'na 500.000,00-TL, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her biri için 100.000,00-TL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her biri için 70.000,00-TL olarak belirlenmiştir.

Grup'un üst düzey yöneticileri olarak; Yönetim Kurulu üyelerini belirlemiş olup, Grup tarafından üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

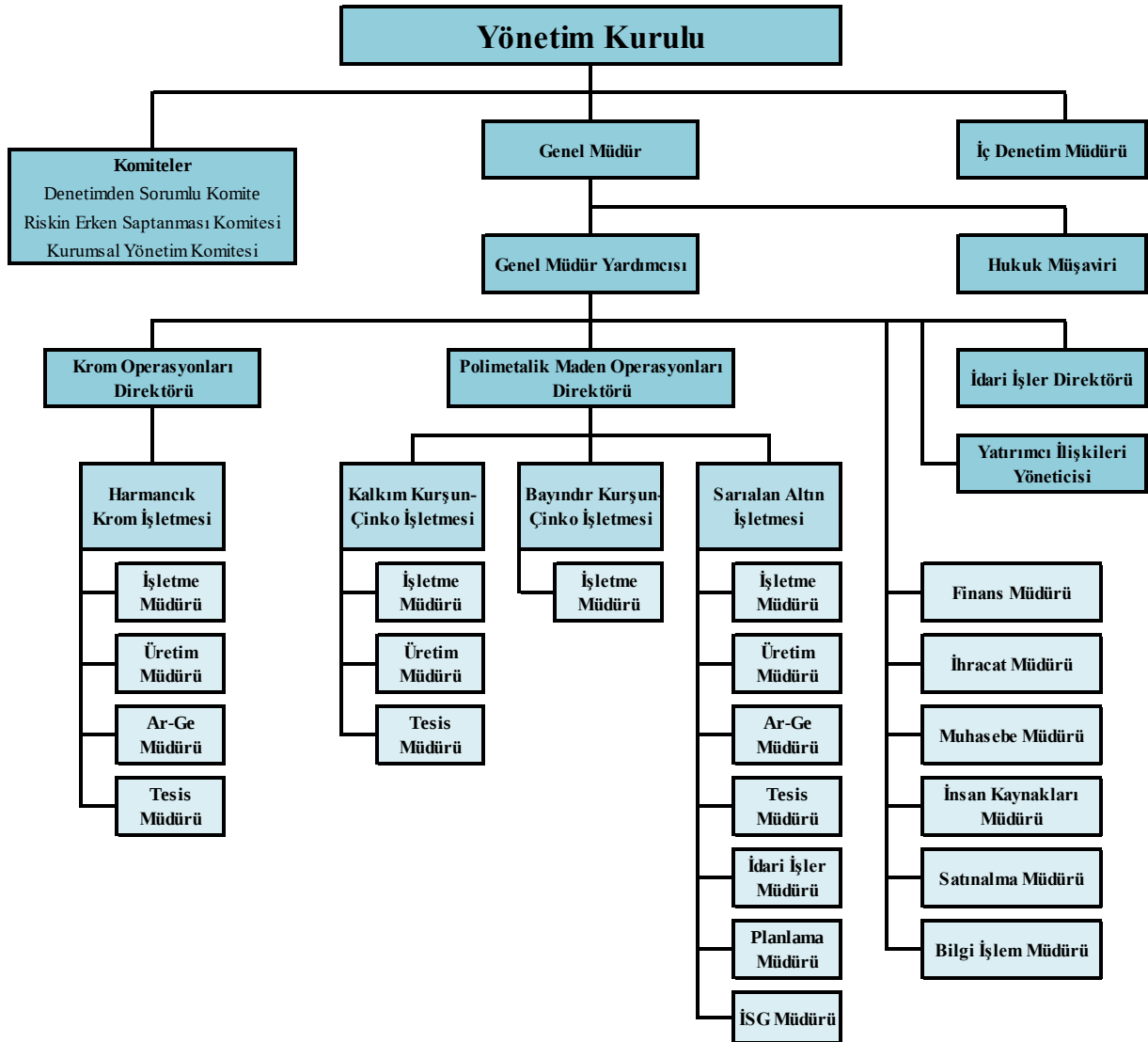
	01.01.- 31.03.2025	01.01.- 31.03.2024
Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar	4.442.882	8.049.820

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması belli bir kurala bağlanmamış olup, üyelerin bazıları Şirket dışında başka şirketlerde de yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıda belirtilmektedir.

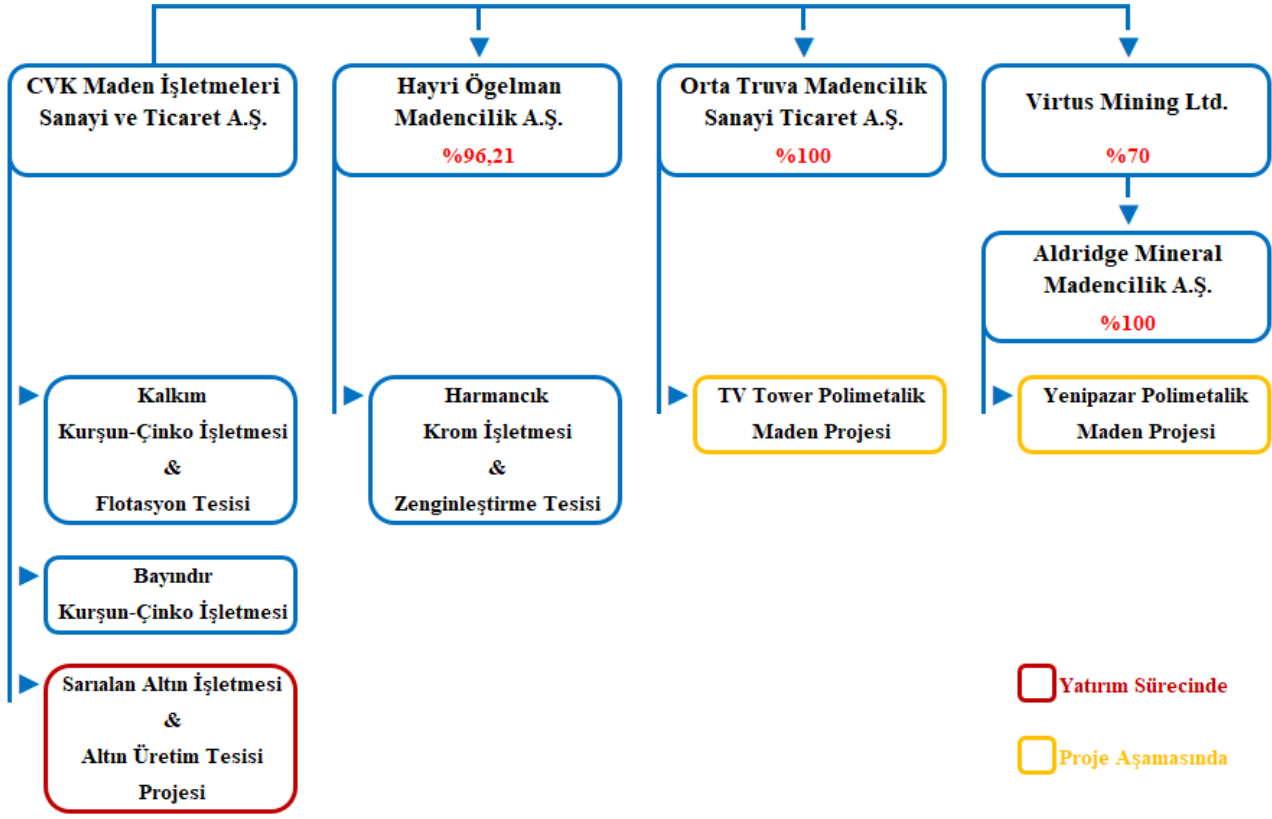
Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler
Hüseyin ÇEVİK	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları
Begüm ÇEVİK	Mimar
Ahmet Can ÇEVİK	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
İhsan KÜÇÜKGENCAY	Avukat
Mehmet Burak TELCİOĞLU	Grup dışında görevi bulunmamaktadır.
Murat YILDIZ	Öğretim Üyesi

Organizasyon Yapısı



Grup Yapısı

31.03.2025 tarihi itibarıyla Grup yapısı aşağıdaki gibidir:



Bağlı Ortaklıklar

Şirket'in konsolidasyona tabi 3 adet doğrudan, 1 adet dolaylı olmak üzere toplam 4 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır. 31.03.2025 tarihi itibarı ile Şirket'in doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarının ana faaliyet konuları ve sermayeleri aşağıdaki gibidir.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Nominal Sermayesi	Şirket'in Sermayedeki Payı	Şirket'in Sermayedeki Payı (%)	
				Doğrudan	Dolaylı
Hayri Ögelman Madencilik A.Ş.	Krom Madenciliği	200.000.000 TL	192.412.000 TL	96,21	-
Orta Truva Madencilik San. Tic. A.Ş.	Metal Madenciliği	143.330.375 TL	143.330.375 TL	100,00	-
Virtus Mining Ltd.*	Metal Madenciliği	24.918.028 USD	17.442.620 USD	70,00	-
Aldridge Mineral Madencilik A.Ş.**	Metal Madenciliği	449.952.925 TL	314.967.048 TL	-	70,00

* Virtus Mining Ltd.'nin %100 oranında pay sahibi olduğu Aldridge Mineral Madencilik A.Ş. ile yine %100 oranında pay sahibi olduğu gayriaktif konumunda olan Aldridge Minerals Inc. adlı bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

** Aldridge %100 oranında Virtus'un, Virtus da %70 oranında CVK Madencilik'in bağlı ortaklığıdır. Dolayısı ile CVK Madencilik, Aldridge'in %70 oranında dolaylı ortağı konumundadır.



Maden Ruhsatları**CVK Madencilik Maden Ruhsatları**

Şirket'in portföyünde 31.03.2025 tarihi itibarıyla 4 adet IV. Grup İşletme Ruhsatlı, 8 adet IV. Grup Arama Ruhsatlı olmak üzere toplam 12 adet maden ruhsatı bulunmaktadır. Söz konusu maden ruhsatlarına ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

Ruhsat No	Ruhsatın Bitim Tarihi	Ruhsat Safhası	Ruhsat Alanı	Ruhsat Bölgesi
S.7077	07.07.2034	İşletme	1.609,14 ha.	Çanakkale, Yenice
S.20066206	31.12.2031	İşletme (a)	1.944,80 ha.	Çanakkale, Yenice
S.87500	30.07.2029	İşletme (b)	941,20 ha.	İzmir, Bayındır, Sarıyurt
S.200903319	12.08.2035	İşletme	1.562,84 ha.	Balıkesir, Merkez, Sarıalan
S.201900481	10.04.2026	Arama	1.398,46 ha.	Balıkesir, İvrindi
S.202001387	10.11.2027	Arama	1.983,09 ha.	Erzincan, Merkez
S.202401135	03.10.2031	Arama	560,05 ha.	Kayseri, Pınarbaşı
S.202401136	03.10.2031	Arama	418,29 ha.	Kayseri, Pınarbaşı
S.202401276	10.12.2031	Arama	1.754,07 ha.	Kütahya, Simav
S.202500158	13.03.2032	Arama	1.693,23 ha.	Yozgat, Sorgun
S.202500163	13.03.2032	Arama	1.885,95 ha.	Kayseri, Pınarbaşı
S.202500165	13.03.2032	Arama	40,19 ha.	Kayseri, Pınarbaşı

(a) Şirket'in Çanakkale/Yenice'de bulunan S.20066206 nolu maden ruhsatı, İhlas Gayrimenkul Proje Geliştirme ve Ticaret Anonim Şirketi ("Devreden")'nden devralınmış olup, sözleşme gereği üretilecek tüvenan cevherin aylık bazda %7'si oranında devredene pay verilecektir. Sözleşme süresi; 2 yıl araştırma ve geliştirme faaliyetleri, 30 yıl da işletme faaliyetleriyle ilgili olmak üzere toplamda 32 yıl olup, ilgili sözleşme 2049 yılına kadar geçerli olacaktır.

(b) Şirket, İzmir/Bayındır'de bulunan 2 adet işletme izinli maden ruhsatı İhlas Madencilik Enerji ve Ticaret Anonim Şirketi ("Devreden")'nden devralınmış olup, devre konu 2 adet maden ruhsatı daha sonra Şirket tarafından Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü ("MAPEG") nezdinde tek bir ruhsat (S.87500 nolu maden ruhsatı) olarak birleştirilmiştir. Sözleşme gereği üretilecek tüvenan cevherin aylık bazda %7'si oranında devredene pay verilecektir. Sözleşme süresi; 2 yıl araştırma ve geliştirme faaliyetleri, 30 yıl da işletme faaliyetleriyle ilgili olmak üzere toplamda 32 yıl olup, ilgili sözleşme 2049 yılına kadar geçerli olacaktır.

Şirket'in işletme izinli maden ruhsatlarında, Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu ("UMREK") yetkililerince hazırlanan rezerv/kaynak tahmin raporlarına ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

Ruhsat No	UMREK Rapor Tarihi	Rezerv/Kaynak Maden Cinsi	Rezerv/Kaynak Tahmin Miktarı	Rezerv/Kaynak Açıklaması
S.7077	05.04.2021	Kurşun, Çinko	2,60 milyon ton	Potansiyel Kaynak
S.20066206	05.04.2021	Kurşun, Çinko	0,90 milyon ton	Potansiyel Kaynak
S.87500	05.04.2021	Kurşun, Çinko	2,60 milyon ton	Potansiyel Kaynak
S.200903319	23.05.2024	Altın Eşleniği (a)	0,53 milyon ons	Görünür Rezerv
			0,02 milyon ons	Muhtemel Rezerv

(a) İlgili maden sahasında ayrıca UMREK yetkililerince hazırlanan 23.05.2024 tarihli "UMREK Kodlu Maden Rezerv Raporu"na göre; toplam görünür rezerv miktarı 538.625 ons altın, toplam muhtemel rezerv miktarı ise 25.156 ons altın olarak hesaplanmıştır. İlgili rezerv sahasının 913,33 ha.'lık kısmı için Çevre Etki Değerlendirme ("ÇED") raporu temin edilmiştir

Hayri Ögelman Maden Ruhsatları

Şirket'in bağlı ortaklığı Hayri Ögelman Madencilik A.Ş.'nin portföyünde 31.03.2025 tarihi itibarıyla 10 adet IV. Grup İşletme Ruhsatlı maden ruhsatı bulunmaktadır. Söz konusu maden ruhsatlarına ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

Ruhsat No	Ruhsatın Bitim Tarihi	Ruhsat Safhası	Ruhsat Alanı	Ruhsat Bölgesi
S.45193	24.11.2031	İşletme	6.306,87 ha.	Bursa, Harmancık, Dutluca
S.45206	07.12.2030	İşletme	2.008,69 ha.	Bursa, Büyükorhan
S.1684	23.12.2029	İşletme	170,80 ha.	Bursa, Orhaneli
S.34	03.12.2030	İşletme	174,32 ha.	Bursa, Orhaneli
S.400	13.04.2033	İşletme	1.007,67 ha.	Bursa, Orhaneli
S.7045	25.08.2027	İşletme	2.008,01 ha.	Bursa, Orhaneli
S.26778	16.02.2031	İşletme	397,14 ha.	Bursa, Mustafakemalpaşa
S.517	04.03.2030	İşletme	442,14 ha.	Kütahya, Tavşanlı, Madanlar
S.550	18.11.2032	İşletme	326,56 ha.	Kütahya, Tavşanlı
S.201200879	03.03.2030	İşletme	68,71 ha.	Kayseri, Pınarbaşı

Hayri Ögelman Madencilik A.Ş.'nin işletme izinli maden ruhsatlarında, Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu ("UMREK") yetkililerince hazırlanan rezerv/kaynak tahmin raporlarına ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

Ruhsat No	UMREK Rapor Tarihi	Rezerv/Kaynak Maden Cinsi	Rezerv/Kaynak Tahmin Miktarı	Rezerv/Kaynak Açıklaması
S.45193	05.04.2021	Krom	5,73 milyon ton	Maden Kaynağı
	20.05.2024	Manyezit	1,97 milyon ton	Belirlenmiş Kaynak
S.45206	05.04.2021	Krom	0,06 milyon ton	Maden Kaynağı
S.1684	05.04.2021	Krom	0,01 milyon ton	Maden Kaynağı
S.34	05.04.2021	Krom	0,06 milyon ton	Maden Kaynağı
S.400	05.04.2021	Krom	0,06 milyon ton	Maden Kaynağı
S.7045	-	Krom	-	
S.26778	05.04.2021	Krom	0,06 milyon ton	Maden Kaynağı
S.517	05.04.2021	Krom	0,03 milyon ton	Maden Kaynağı
	20.05.2024	Kömür (a)	0,61 milyon ton	Belirlenmiş Kaynak
S.550	05.04.2021	Krom	0,07 milyon ton	Maden Kaynağı
S.201200879	-	Krom	-	

(a) İlgili maden sahasında ayrıca UMREK yetkililerince hazırlanan 20.05.2024 tarihli "Kömür Madeni UMREK Kodlu Rezerv Raporu"na göre kömür kaynak miktarı 616 bin ton, ölçülmüş rezerv miktarı ise 260 bin ton olarak hesaplanmıştır.

Orta Truva Maden Ruhsatları

Şirket'in bağlı ortaklığı Orta Truva Madencilik San. Tic. A.Ş.'nin portföyünde 31.03.2025 tarihi itibarıyla 4 adet IV. Grup İşletme Ruhsatlı maden ruhsatı bulunmaktadır. Söz konusu maden ruhsatlarına ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

Ruhsat No	Ruhsatın Bitim Tarihi	Ruhsat Safhası	Ruhsat Alanı	Ruhsat Bölgesi
S.80823	23.09.2029	İşletme	1.956,18 ha.	Çanakkale, Bayramiç, Kuşçayır
S.200810225	11.04.2032	İşletme	1.935,85 ha.	Çanakkale, Merkez, Terziler
S.89193	10.11.2027	İşletme	2.984,48 ha.	Çanakkale, Merkez
S.90091	31.01.2032	İşletme	1.749,37 ha.	Çanakkale, Merkez

Orta Truva Madencilik San. Tic. A.Ş.'nin işletme izinli maden ruhsatlarında, Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu ("UMREK") yetkililerince hazırlanan rezerv/kaynak tahmin raporlarına ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

Ruhsat No	UMREK Rapor Tarihi	Rezerv/Kaynak Maden Cinsi	Kaynak Tahmin Miktarı	Rezerv/Kaynak Açıklaması
S.80823	15.05.2024	Altın Eşleniği (a)	4,58 milyon ons	Maden Kaynağı
S.200810225				
S.89193				
S.90091				

(a) UMREK yetkililerince hazırlanan 15.05.2024 tarihli "UMREK-2023 Kodlu Kaynak Tahmin Raporu"na göre proje kapsamında yer alan maden sahalarında; 2,23 milyon ons Altın, 36,3 milyon ons Gümüş ve 764,94 milyon libre Bakır kaynağı bulunmaktadır. İşbu Kaynak Tahmin Raporunda belirtilen maden cevherlerinin toplam Altın eşleniği 4,58 milyon ons'tur.

Aldridge Maden Ruhsatları

Şirket'in dolaylı bağlı ortaklığı konumundaki Aldridge Mineral Madencilik A.Ş.'nin portföyünde 31.03.2025 tarihi itibarıyla 1 adet IV. Grup İşletme Ruhsatlı maden ruhsatı bulunmaktadır. Söz konusu maden ruhsatına ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

Ruhsat No	Ruhsatın Bitim Tarihi	Ruhsat Safhası	Ruhsat Alanı	Ruhsat Bölgesi
S.72474	27.03.2033	İşletme	9.239,15 ha.	Yozgat, Merkez, Eğlence

Aldridge Mineral Madencilik A.Ş.'nin işletme izinli maden ruhsatında, Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu ("UMREK") yetkililerince hazırlanan rezerv/kaynak tahmin raporuna ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

Ruhsat No	UMREK Rapor Tarihi	Rezerv/Kaynak Maden Cinsi	Rezerv/Kaynak Tahmin Miktarı	Rezerv/Kaynak Açıklaması
S.72474	24.04.2024	Altın Eşleniği (a)	3,43 milyon ons	Belirlenmiş Maden Kaynağı
			0,04 milyon ons	Mümkün Maden Kaynağı

(a) UMREK yetkililerince hazırlanan 24.04.2024 tarihli "UMREK-2023 Kodlu Kaynak Raporu"na göre; 1.211.084 ons Altın, 40.017.230 ons Gümüş, 123.156 ton Bakır, 401.833 ton Kurşun ve 585.694 ton Çinko kaynağı bulunmaktadır. İşbu Kaynak Raporunda belirtilen maden cevherlerinin toplam Altın eşleniği 3.465.066 ons'tur.

İşletmeler**Harmancık Krom İşletmesi**

Ülkemizin ilk özel sektör maden teşebbüslerinden olan Harmancık Krom İşletmemiz, 1955 yılında Hayri Ögelman Limited Şirketi unvanıyla kurulmuş, 1959 yılında Hayri Ögelman Madencilik Limited Şirketi unvanını almış, 2012 yılında ise nevi değişikliği yapılarak mevcut unvanı olan Hayri Ögelman Madencilik A.Ş. unvanını almıştır. 2020 yılında Hayri Ögelman Madencilik A.Ş.'nin paylarının %86,21'i, 2022 yılında ise paylarının kalan %10'u CVK Maden İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş. tarafından satın alınarak %96,21 oranında bağlı ortaklık haline getirilmiştir.

Kurulduğu 1955 yılından itibaren krom madenciliği alanında faaliyet gösteren Hayri Ögelman Madencilik A.Ş.'nin çoğu Bursa bölgesinde olmak üzere toplam 10 adet işletme ruhsatlı maden sahası bulunmaktadır.

Hayri Ögelman Madencilik A.Ş. Harmancık Krom İşletmesi, Bursa ili Harmancık ilçesinin yaklaşık 6,5 km. kuzeybatısında yer almaktadır. 6.306,87 hektar alana sahip işletme ruhsatlı sahada yer altı ve yer üstü açık maden ocakları, idari binalar ve krom zenginleştirme (konsantre) tesisi bulunmaktadır. Yer altı ve yer üstü açık maden ocaklarında üretilen tüvenan cevherin büyük bir kısmını oluşturan yüksek tenörlü (parça) krom cevheri, herhangi işleminden geçirilmeden direkt olarak ihraç edilmektedir. Düşük tenörlü krom cevheri ise krom zenginleştirme tesisinde işlenip tenörü yükseltilerek krom konsantresi haline getirilmekte ve önemli bir kısmı ihraç edilmektedir.

Hayri Ögelman'ın Grup bünyesine dahil olmasının ardından, bölgedeki yer altı maden ocaklarına ve krom zenginleştirme tesisine yönelik kapasite artırma çalışmalarına başlanmış, yapılan yatırımlarla bölgedeki yer altı maden ocaklarını tünellerle birleştirme projesi kapsamında tüvenan cevher üretiminde artış sağlanmış, krom zenginleştirme tesisi ağır bakım ve yenileme projesi kapsamında makina ve ekipmanlar yenilenerek günlük 1.000 metrik ton besleme kapasitesine ulaşılmıştır. Yapılan yatırımlar sonrasında, bölgedeki yer altı maden ocaklarından aylık 12.000 metrik ton direkt satılabilir kalitede parça krom cevheri, yenilenen krom zenginleştirme tesisinde ise aylık 3.000 metrik ton krom konsantresi üretilmektedir.

Bununla birlikte bölgedeki mevcut üretim alanlarında, krom zenginleştirme tesisini sürekli besleyecek miktarda düşük tenörlü krom cevheri üretiminin olmaması nedeniyle tesis aralıklı olarak faaliyet göstermektedir. Tesisin kapalı olduğu dönemlerde, maden ocaklarında üretilen az miktardaki düşük tenörlü krom cevheri, tesis besleme alanında biriktirilmekte ve tesisi besleyecek miktara ulaşıldığında tesis tekrar faaliyete geçirilmektedir. Düşük tenörlü krom cevheri üretiminin artırılması için yeni üretim alanları planlanmış, izin başvuruları yapılmıştır. Yeni yatırımlarla birlikte krom zenginleştirme tesisinin sürekli olarak çalıştırılması ve üretim miktarlarının daha da arttırılması hedeflenmektedir.

Harmancık Krom İşletmesi'nin bulunduğu Bursa ili Harmancık ilçesi dahilinde yer alan işletme ruhsatlı maden sahasında, krom cevherinin yanı sıra önemli miktarda manyezit cevheri kaynağı da tespit edilmiş ve işletme izni alınmıştır. UMREK yetkililerince hazırlanan 20.05.2024 tarihli "Manyezit Cevheri UMREK Kodlu Kaynak Raporu"na göre söz konusu sahadaki belirlenmiş manyezit kaynak miktarı 1.977.714 ton olarak hesaplanmıştır. Proje kapsamında izin süreçlerinin tamamlanması ile birlikte manyezit cevheri üretimine başlanması planlanmaktadır.

Harmancık Krom İşletmesi'ne yakın bir konumda olan Kütahya ili Tavşanlı ilçesi dahilinde yer alan işletme ruhsatlı maden sahasında, krom cevherinin yanı sıra önemli miktarda kömür kaynağı da tespit edilmiştir. UMREK yetkililerince hazırlanan 20.05.2024 tarihli "Kömür Madeni UMREK Kodlu Rezerv Raporu"na göre söz konusu sahadaki kömür kaynak miktarı 616.000 ton, ölçülmüş rezerv

miktarı ise 260.000 ton olarak hesaplanmıştır. Proje kapsamında kamulaştırma ve izin süreçlerinin tamamlanması ile birlikte tespit edilen kömür yatağının yer üstü açık ocak yöntemi ile çıkarılması planlanmaktadır.

Kalkım Kurşun-Çinko İşletmesi

CVK Madencilik Kalkım Kurşun-Çinko İşletmesi, Çanakkale ili Yenice ilçesi Kalkım beldesinin yaklaşık 3,5 km. güneydoğusunda yer almaktadır. 1.609,14 hektar alana sahip işletme ruhsatlı sahada yer altı maden ocakları, idari binalar, flotasyon tesisi ve atık havuzu bulunmaktadır. Yer altı maden ocaklarında üretilen tüvenan cevheri, flotasyon tesisinde işlenerek kurşun ve çinko konsantresi haline getirilmekte ve önemli bir kısmı ihraç edilmektedir.

Kalkım bölgesindeki ruhsat sahasında, 2012 yılında arama faaliyetlerinin sonuçlanmasıyla birlikte tüvenan cevheri üretimi için çalışmalara başlanmış, üretilen tüvenan cevherin işlenebilmesi için 2012-2013 yıllarında tam otomasyonlu, günlük 1.000 metrik ton besleme kapasiteli flotasyon tesisi kurulmuş ve atık havuzu inşa edilmiştir.

Kalkım bölgesindeki ruhsat sahasında bulunan tümü mekanize yer altı maden ocaklarında yıllık 500.000 metrik ton tüvenan cevheri üretimi yapılabilmekte, yıllık 300.000 metrik ton besleme kapasiteli flotasyon tesisinde işlenen tüvenan cevherinden yılda 30.000 metrik ton kurşun, çinko, bakır ve gümüş konsantresi üretilmektedir.

Kalkım bölgesindeki flotasyon tesisini besleyecek tüvenan cevheri üretimini desteklemek amacıyla kapasite artırıcı çalışmalar yapılarak 2017 yılında Çanakkale-Yenice ve İzmir-Bayındır bölgelerinde işletme ruhsatlı yeni kurşun-çinko sahaları devir alınmış, 2019 yılında ise MAPEG ihalesinden Balıkesir-İvrindi bölgesinde arama ruhsatlı yeni bir kurşun-çinko sahası alınmıştır.

Kalkım bölgesindeki flotasyon tesisinin mevcut atık havuzunun dolması nedeniyle 2022 yılında tüvenan cevheri üretim faaliyetlerine ara verilmiştir. İlave atık havuzu yapımı için ÇED başvurusu yapılmış olup, ÇED olumlu raporu alınması durumunda atık havuzu inşaatına ivedilikle başlanıp tamamlanması planlanmaktadır.

Bayındır Kurşun-Çinko İşletmesi

CVK Madencilik Bayındır Kurşun-Çinko İşletmesi, İzmir ili Bayındır ilçesi Sarıyurt köyünün yaklaşık 4,5 km. kuzeyinde yer almaktadır. 941,20 hektar alana sahip işletme ruhsatlı sahada yer altı maden ocakları ve idari binalar bulunmaktadır. 2017 yılında devir alınan sahada, sondaj ve rezerv tespit çalışmaları tamamlandıktan sonra resmi yükümlülükler yerine getirilmiş ve 2019 yılında tüvenan cevheri üretimine başlanmıştır. Yer altı maden ocaklarında üretilen tüvenan cevheri, Çanakkale-Yenice-Kalkım bölgesindeki flotasyon tesisine nakledilip burada işlenerek kurşun ve çinko konsantresi haline getirilmekte ve önemli bir kısmı ihraç edilmektedir.

Projeler**Sarıalan Altın İşletmesi Projesi**

CVK Madencilik Sarıalan Altın İşletmesi Projesi, Balıkesir ili Altıeylül ilçesi Sarıalan köyünün kuzeydoğusunda yer almaktadır. 1.562,84 hektar alana sahip işletme ruhsatlı sahada yer altı ve yer üstü açık maden ocakları, idari binalar, üretim tesisi ve atık havuzunun yapılması ve 2025 yılı içerisinde üretimin başlaması planlanmaktadır.

Proje kapsamında, ana kampüs alanındaki inşaat çalışmaları %90 oranlarında tamamlanmış bulunmaktadır. Ana kampüs alanında yer alan bağımsız maden sevk yolu, nizamiye, kantar, yakıt deposu, depo ve kademe alanları, tehlikeli/tehlikesiz ve sıfır atık alanları, iş güvenliği binası, eğitim salonu ve revir, profesyonel mutfak, yemekhane, yatakhane ve yönetim binası inşaatları tamamlanmış, Atık Depolama Tesisi'nin kazısı tamamen bitirilmiştir. Diğer taraftan; günlük 3000 metrik ton tüvenan cevher besleme kapasiteli tesis inşaatı, 1806 metrekaare idari ofis binası, uluslararası standartlarda akredite olacak laboratuvar yapımı, misafir karşılama ve güvenlik binaları inşaatlarında ise sona yaklaşmıştır.

CVK Madencilik 2023 yılı Nisan ayında gerçekleştirdiği halka arzdan elde etmiş olduğu fonun %70'ini altın madenciliği yatırımları kapsamında Sarıalan'daki üretim tesisinin finansmanında kullanmaktadır. Şirketin ayrıca projenin finansmanı için yapmış olduğu yatırım teşvik belgesi başvurusu da ilgili kurum tarafından onaylanmıştır. Rapor tarihi itibarıyla, Yatırım Teşvik Tutarı 2,28 milyar TL'dir.

Sarıalan Altın Madeni sahasında, Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Kodu (UMREK) 2023 formatına uygun şekilde hazırlatılan 23.05.2024 tarihli "UMREK Kodlu Maden Rezerv Raporu"na göre; toplam görünür rezerv miktarı 538.625 ons, toplam muhtemel rezerv miktarı ise 25.156 ons olarak hesaplanmıştır. İlgili rezerv sahasının 913,33 ha.'lık kısmı için Çevre Etki Değerlendirme ("ÇED") raporu temin edilmiştir.

Rakamlarla Sarıalan Altın İşletmesi Projesi

İşletme İzinli Ruhsat Alanı :

1.562,84 ha.

ÇED Temin Edilen Ruhsat Alanı :

913,33 ha.

Görünür Altın Rezervi :

538.625 ons (2024 Mayıs)

Yatırım Teşvik Tutarı:

2,28 milyar TL

İstihdam Edilen Personel Sayısı :

170+

Yatırımların Tamamlanma Oranı :

~95%



Ürünler**Krom**

Şirket'in bağlı ortaklığı Hayri Ögelman Madencilik A.Ş.'ne ait işletme ruhsatlı (krom) maden sahalarındaki yer altı ve yer üstü açık maden ocaklarında üretilen tüvenan cevherin büyük bir kısmını oluşturan yüksek tenörlü (parça) krom cevheri, herhangi işleminden geçirilmeden direkt olarak satılabilmektedir. Düşük tenörlü krom cevheri ise Harmancık Krom İşletmesi'ndeki krom zenginleştirme tesisinde işlenip tenörü yükseltilerek krom konsantresi haline getirildikten sonra satılmaktadır.



Yapılan yatırımlar sonrasında, bölgedeki maden ocaklarında aylık 12.000 metrik ton direkt satılabilir kalitede parça krom cevheri, günlük 1.000 metrik ton besleme kapasiteli krom zenginleştirme tesisinde ise aylık 3.000 metrik ton krom konsantresi üretilmektedir.

UMREK yetkililerince hazırlanan 05.04.2021 tarihli "Teknik ve Kaynak Tahmin Raporu"na göre Şirket'in bağlı ortaklığı Hayri Ögelman Madencilik A.Ş.'ne ait işletme ruhsatlı (krom) maden sahalarında görünür krom kaynak tahmin miktarı 6,08 milyon ton olarak hesaplanmıştır.

Grup, 31.03.2025 tarihi itibarıyla hasılatının büyük bir kısmını krom cevheri satışlarından elde etmiştir. Grup, 31.03.2025 tarihi itibarıyla 70.345 ton krom satışından 635.368.784 TL gelir elde etmiştir.

Kurşun-Çinko

Şirket'in Çanakkale ili Yenice ilçesi ve İzmir ili Bayındır ilçesi dahilinde yer alan işletme ruhsatlı maden sahalarındaki yer altı maden ocaklarında üretilen tüvenan cevheri, Şirket'in Kalkın Kurşun-Çinko İşletmesi'ndeki yıllık 300.000 metrik ton besleme kapasiteli flotasyon tesisinde işlenerek yılda 30.000 metrik ton kurşun, çinko, bakır ve gümüş konsantresi üretilmektedir.



UMREK yetkililerince hazırlanan 05.04.2021 tarihli "Teknik ve Kaynak Tahmin Raporları"na göre Şirket'in Çanakkale ili Yenice ilçesi ve İzmir ili Bayındır ilçesi dahilinde yer alan işletme ruhsatlı maden sahalarındaki kurşun-çinko kaynak tahmin miktarı 6,1 milyon ton olarak hesaplanmıştır.

**Altın**

Şirket'in Balıkesir ili dahilinde yer alan Sicil 200903319 sayılı IV-c Grubu işletme ruhsatlı Sarıalan Altın Madeni sahasında, UMREK yetkililerince hazırlanan 23.05.2024 tarihli "UMREK Kodlu Maden Rezerv Raporu"na göre; toplam görünür rezerv miktarı 538.625 ons, toplam muhtemel rezerv miktarı ise 25.156 ons olarak hesaplanmıştır. İlgili rezerv sahasının 913,33 ha.'lık kısmı için Çevre Etki Değerlendirme ("ÇED") raporu temin edilmiştir.



Şirket'in Balıkesir ili dahilinde yer alan Sarıalan Altın İşletmesi ve Üretim Tesisi Projesi kapsamında 2025 yılı içerisinde üretimin başlaması ve yıllar itibarıyla üretimin artırılarak devam etmesi planlanmaktadır.

Polimetallik Madenler

2024 yılında önemli yatırımlara imza atan Şirket, yurt içinde Orta Truva Madencilik San. Tic. A.Ş. hisselerinin %100'ünü, yurt dışında ise Virtus Mining Ltd. şirketinin hisselerinin %70'lik kısmını satın alarak iki büyük polimetallik maden projesini portföyüne katmıştır.

Türkiye'de kurulu Orta Truva Madencilik San. Tic. A.Ş., madencilik sektöründe Çanakkale ili dahilinde yer alan "TV Tower Projesi" ile bilinmektedir. Bir polimetallik proje olan "TV Tower Projesi" kapsamında 4 adet IV. Grup İşletme Ruhsatlı maden sahası yer almaktadır. UMREK yetkililerince hazırlanan 15.05.2024 tarihli "UMREK-2023 Kodlu Kaynak Tahmin Raporu"na göre proje kapsamında yer alan sahalarda; 2,23 milyon ons Altın, 36,3 milyon ons Gümüş ve 764,94 milyon libre Bakır kaynağı bulunmaktadır. İşbu Kaynak Tahmin Raporunda belirtilen maden cevherlerinin toplam Altın eşleniği 4,58 milyon ons'tur.

Hollanda'da vergi mükellefi olan Virtus Mining Ltd. şirketi ise Türkiye'de kurulu Aldridge Mineral Madencilik A.Ş. hisselerinin %100'üne sahiptir. Dolayısı ile yapılan satın almayla birlikte her iki şirketin de kontrol ve yönetimi CVK Madencilik'e geçmiştir. Yozgat ili dahilinde yer alan Aldridge Mineral Madencilik A.Ş.'ne ait Yenipazar Maden Sahası'nda UMREK yetkililerince hazırlanan 24.04.2024 tarihli "UMREK-2023 Kodlu Kaynak Raporu"na göre; 1.211.084 ons Altın, 40.017.230 ons Gümüş, 123.156 ton Bakır, 401.833 ton Kurşun ve 585.694 ton Çinko kaynağı bulunmaktadır. İşbu Kaynak Raporunda belirtilen maden cevherlerinin toplam Altın eşleniği 3.465.066 ons'tur.

İş Modeli

Krom, kurşun, çinko cevheri üretiminde faaliyet gösteren Grup, madencilik sektöründe önemli bir yere sahiptir. Sarıalan Projesi ile birlikte Grup altın üretimine de başlamış olacaktır.

Maden Yönetmeliği'nin 101/1. maddesine istinaden; Grup'a ait bazı ruhsat alanlarında, madencilik faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla üçüncü taraflarla rödovans sözleşmeleri imzalanmıştır.

Maden işletme ruhsat sahiplerinin, ruhsat sahalarının bir kısmı veya tamamı için üçüncü kişilerle yapmış oldukları rödovans sözleşmelerinin ve bu sözleşmelerde yapılan değişikliklerin, MAPEG'e bildirilmesi ve maden siciline bilgi amaçlı şerh edilmesi zorunludur. MAPEG hiçbir şekilde rödovans sözleşmelerine taraf değildir. Rödovans sözleşmeleri MAPEG'in izin verdiği tarih itibarıyla sicil kayıtlarına şerh edilmektedir.

Grup, rödovansçının sahadaki çalışmalarını, ticari ve işletmesel defter kayıtlarını, yerinde ölçüm suretiyle imalat haritasını ve üretimini, cevher sevkiyatını, malın teslim edildiği yerdeki kayıtlarını ve sözleşmeden doğan ilgili sair evrakı her zaman kontrol etmeye, suret talep etmeye, denetlemeye yetkilidir. Sözleşme çerçevesinde gerçekleştirilecek rödovans faaliyetlerinden doğacak iş hukuku, işçi sağlığı ve iş güvenliği ile ilgili idari, mali ve hukuki tüm sorumluluklar rödovansçıya aittir.

Grup faaliyet konusu gereği, Maden Kanunu ve Maden Yönetmeliği'nde ruhsat sürelerinin uzatılmasına ilişkin hükümlerine tabidir. Buna göre Grup mevcut ruhsatları için; ruhsat süresinin bitiş tarihinden en geç on iki ay öncesine kadar MAPEG'e gerekli bilgi ve dokümanlar ile başvuruda bulunarak süre uzatımı talebinde bulunmaktadır. MAPEG tarafından denetim neticesinde uygunluk kararı verilmesi gerekmektedir.

İş Makinesi ve Araç Filosu

Şirket'in aktifinde çok sayıda iş makinesi ve araç yer almaktadır. Bu araçların önemli bir kısmı Şirket'in madencilik faaliyetleri kapsamında yer altı ve yer üstü maden ocaklarında, sondaj faaliyetlerinde ve üretim tesislerinde aktif olarak kullanılmaktadır.

Yer Altı İş Makinesi Parkı:

50+

Yer Üstü İş Makinesi Parkı :

50+

Araç Parkı :

80+



Sektör Görünümü

Türkiye İhracatçılar Meclisi ("TİM") tarafından yayınlanan Sektörel Bazda Aylık İhracat Rakamları'na göre; 2025 yılının ilk üç ayında 56,6 milyar USD olarak gerçekleşen ülkemiz toplam ihracatından %2,43 pay alan madencilik sektörü ihracatı, bir önceki yıla göre %1,71'lik azalışla 1,37 milyar USD olarak gerçekleşmiştir.

İstanbul Maden İhracatçıları Birliği ("İMİB") tarafından yayınlanan Türkiye Geneli Aylık Bazda Ürün Gruplarına Göre Maden İhracat Verileri'ne göre; 2025 yılının ilk üç ayında 1,37 milyar USD olarak gerçekleşen madencilik sektörü ihracatı içerisinde %4,59 pay alan krom cevheri ihracatı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %20,5'lik azalışla 63 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. İMİB verilerine göre Türkiye'nin krom ihracatında %51 ile en büyük paya sahip olan ülke 32 milyon USD'lik ihracatla Çin Halk Cumhuriyeti'dir.

Sektördeki Yerimiz

Grup, 2025 yılının ilk üç ayında hasılatının büyük bir kısmı krom cevheri satışlarından elde etmiştir. Ağırlıklı olarak yurt dışına satış yapan Grup, Rapor döneminde ülkemiz krom cevheri ihracatının yaklaşık %19,7'sini, Çin Halk Cumhuriyeti'ne yapılan krom cevheri ihracatının da yaklaşık %34,68'ini gerçekleştirmiştir.

Krom Satışları	Miktar (Ton)	Pay (%)	Krom İhracatı	Miktar (Ton)	Pay (%)
Yurt Dışı	49.460,43	70,31%	Grup	49.460,43	19,70%
Yurt İçi	20.884,65	29,69%	Diğer İhracatçılar	201.612,84	80,30%
Toplam	70.345,08	100,00%	Ülke İhracatı	251.073,27	100,00%

Finansal Durum**Finansal Tablolar**

Grup'un konsolide finansal tabloları aşağıda yer almaktadır:

**CVK MADEN İŞLETMELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 MART 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL")'nın 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31.03.2025	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
VARLIKLAR		
DÖNEN VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	359.821.276	646.599.361
Finansal Yatırımlar	10.080.493	10.404.116
Ticari Alacaklar	289.662.152	144.117.989
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	289.662.152	144.117.989
Diğer Alacaklar	76.229.638	27.231.716
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	76.229.638	27.231.716
Stoklar	233.823.775	252.395.045
Peşin Ödenmiş Giderler	172.403.318	169.420.507
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	148.683	2.059.546
Diğer Dönen Varlıklar	154.522.223	145.348.637
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	1.296.691.558	1.397.576.917
DURAN VARLIKLAR		
Diğer Alacaklar	18.342.229	23.190.137
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	18.342.229	23.190.137
Kullanım Hakkı Varlıkları	80.151.448	67.949.861
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	77.676.798	77.676.798
Maddi Duran Varlıklar	10.751.391.231	10.431.544.149
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.173.630.345	4.171.418.034
- Şerefiye	1.838.707.229	1.838.707.229
- Diğer Haklar	2.334.923.116	2.332.710.805
Peşin Ödenmiş Giderler	360.366.226	345.145.973
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	15.461.558.277	15.116.924.952
TOPLAM VARLIKLAR	16.758.249.835	16.514.501.869

**CVK MADEN İŞLETMELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL")'nın 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31.03.2025	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
KAYNAKLAR		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	716.875.091	622.171.624
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	739.006.246	623.337.585
Ticari Borçlar	524.174.199	476.867.920
- <i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	-	-
- <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	524.174.199	476.867.920
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	21.070.986	26.531.474
Diğer Borçlar	1.101.819.380	1.814.830.959
- <i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	302.759.185	165.094.150
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	799.060.195	1.649.736.809
Ertelenmiş Gelirler	67.250.886	57.022.354
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	12.621.083
Kısa Vadeli Karşılıklar	252.568.262	303.973.159
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>	10.160.866	9.609.013
- <i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	242.407.396	294.364.146
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.422.765.050	3.937.356.158
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	976.291.743	1.138.179.390
Diğer Borçlar	4.203.931.480	3.521.311.862
- <i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	-	-
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	4.203.931.480	3.521.311.862
Ertelenmiş Gelirler	80.003.785	82.259.371
Uzun Vadeli Karşılıklar	66.919.179	63.449.930
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>	26.393.655	20.820.156
- <i>Diğer uzun vadeli karşılıklar</i>	40.525.524	42.629.774
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	153.113.555	152.551.017
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	5.480.259.742	4.957.751.570
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	8.903.024.792	8.895.107.728
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	7.419.055.115	7.167.944.479
Ödenmiş Sermaye	1.400.000.000	42.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	85.379.509	285.379.509
Sermaye Avansları	449.177.484	494.377.166
Geri Alınmış Paylar (-)	(9.963.882)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	581.716.263	581.036.991
<i>Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	<i>581.716.263</i>	<i>581.036.991</i>
- <i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	<i>582.786</i>	<i>(96.486)</i>
- <i>Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları</i>	<i>581.133.477</i>	<i>581.133.477</i>
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	458.185.198	1.616.185.198
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	83.387.168	-
- <i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	<i>83.387.168</i>	<i>-</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	29.388.414	19.424.532
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	4.119.577.201	3.079.695.965
Net Dönem Karı / Zararı	222.207.760	1.049.845.118
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	436.169.928	451.449.662
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	7.855.225.043	7.619.394.141
TOPLAM KAYNAKLAR	16.758.249.835	16.514.501.869

CVK MADEN İŞLETMELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI31 MART 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP
DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL")'nın 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.- 31.03.2025	Geçmiş dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.- 31.03.2024
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	693.598.349	760.444.072
Satışların Maliyeti	(481.760.233)	(442.359.204)
BRÜT KAR / (ZARAR)	211.838.116	318.084.868
Genel Yönetim Giderleri	(33.571.070)	(31.951.056)
Pazarlama Giderleri	(53.999.988)	(86.633.995)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	54.537.887	37.471.309
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(78.431.668)	(86.566.070)
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	100.373.277	150.405.056
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	17.440.019	3.113.052
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(5.566.587)	(2.012.394)
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)	112.246.709	151.505.714
Finansman Gelirleri	74.908.650	101.589.526
Finansman Giderleri (-)	(507.477.361)	(39.426.512)
Parasal Kazanç / (Kayıp), net	544.840.369	(67.387.181)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	224.518.367	146.281.547
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(270.488)	(71.047.485)
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	-	(30.824.674)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	(270.488)	(40.222.811)
DÖNEM KARI / (ZARARI)	224.247.879	75.234.062
Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2.040.119	6.602.009
Ana Ortaklık Payları	222.207.760	68.632.053
Pay Başına Kazanç	0,35	1,63

Bilanço Sonrası Gelişmeler

Finansal durum tablosu tarihinden sonra gerçekleşen önemli olaylar aşağıdaki gibidir;

Küresel emtia Şirketi Trafigura Pte. Ltd. ile Off-Take anlaşmaları yapıldı.

CVK Madencilik ile küresel emtia şirketi Trafigura Pte. Ltd. ("Trafigura") arasında Sarıalan Altın Madeni Projesinden yapılacak üretim karşılığında 30 milyon ABD Doları tutarında off-take (ön alım) anlaşması yapılmıştır. Yapılan anlaşma kapsamında, masraflar düşüldükten sonra net 29,85 milyon ABD Doları 08.04.2025 tarihinde Şirket hesaplarına yatırılmıştır. Trafigura, anlaşma kapsamında sağlamış olduğu ön ödeme karşılığında 2027 yılına kadar Sarıalan Projesinin açık ocak üretiminden elde edilecek ürünlerin %100'ünü satın alma hakkını elde etmektedir. Ön ödeme tutarını aşan üretim değerine ilişkin tahsilatlar ise ürün teslimatları gerçekleştikçe Şirket tarafından ayrıca yapılacaktır.

CVK Madencilik ile küresel emtia şirketi Trafigura Pte. Ltd. ("Trafigura") arasında krom cevheri satışına yönelik off-take (ön alım) anlaşması yapılmıştır. Yapılan anlaşma kapsamında, Nisan-Mayıs 2025 aylarında yapılacak krom cevheri teslimatları karşılığında 9,6 milyon ABD Doları 08.04.2025 tarihinde Şirket hesaplarına yatırılmıştır. Krom cevherinin nihai satış fiyatı, piyasa endekslerine göre belirlenecektir. Ön ödeme tutarını aşan üretim değerine ilişkin tahsilatlar ise ürün teslimatları gerçekleştikçe Şirket tarafından ayrıca yapılacaktır.

Pay Geri Alım Programı kapsamında pay geri alım yapıldı.

Şirket'in Borsa İstanbul'da oluşan değerinin, Şirket'in gerçek performansını yansıtmadığı düşüncesiyle, sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla 26.03.2025 tarihinde kamuoyuna açıkladığı "Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde rapor tarihi itibarıyla 34.440.484 TL karşılığında toplam 3.150.000 TL nominal değerli pay geri alınmıştır.

Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası aşağıdaki gibidir:

Amaç

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirketin kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Şirket, kâr dağıtım konusunda, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyuma azami özen gösterir.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine, Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") ve Şirket internet sitesi (www.cvkmadencilik.com.tr) aracılığıyla duyurulmaktadır.

Yetki ve Sorumluluk

Kâr Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş olup Şirketin ilk Genel Kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve Genel Kurul tarafından onaylanarak Şirket internet sitesinde (www.cvkmadencilik.com.tr) yayımlanır.

Kâr Dağıtım İlkeleri

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece; piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejimiz, Şirketimiz, bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla, mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe, bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının Genel Kurul kararını takiben en geç üç ay içinde yapılması amaçlanmaktadır. Genel Kurul veya yetki vermesi halinde Yönetim Kurulu sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

Kâr Payı Dağıtım Esasları

Kâr payı dağıtım esasları, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Tespiti Ve Dağıtılması" başlıklı 18. maddesinde düzenlenmiştir.

“Genel kurul Yönetim Kurulunun önerisi doğrultusunda, sermaye piyasası mevzuatına ve ilgili diğer mevzuata aykırı olmamak şartıyla, kâr dağıtım politikaları çerçevesinde karın dağıtılmaması ya da kısmen veya tamamen dağıtılması konularında karar almaya yetkilidir.

Genel kanuni yedek akçeler ile kâr payı hesabına ilişkin uygulamalar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülür. Genel kurul, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere Genel Kurul kararıyla Yönetim Kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Şirketin hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu olan vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem net karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde ayrılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, sermaye piyasası mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.”

Sürdürülebilirlik

CVK Madencilik, ülkemizin yer altı kaynaklarını en doğru şekilde değerlendirme hedefiyle modern mühendislik uygulamalarını, çalışan sağlığını ve iş güvenliğini ön planda tutan; çevreye, topluma ve yasalara karşı sorumlu sürdürülebilir bir madencilik anlayışını benimsemektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilir madencilik uygulamaları geliştirerek, çevresel etkilerin minimize edilmesi, su ve enerji tüketiminin azaltılması, sürdürülebilir ham madde tedariki, atık yönetimi ve maden sahalarının rehabilitasyonu konularında çalışmalar yürütmektedir.

Su kaynaklarının sınırlı olduğu bir dünyada, suyu sürdürülebilir bir şekilde kullanmak giderek daha da büyük bir önem kazanmakta. CVK Madencilik, yaşam döngüsü yaklaşımıyla suyla ilgili doğrudan ve dolaylı çevresel etkilerini birçok noktada izleme, ölçme ve verimlilik çalışmalarıyla en aza indirmeye özen göstermektedir.

Biyçeşitliliğin korunması ve yönetimi, CVK Madencilik'in çevre koruma faaliyetleri arasında önemli bir yer tutmaktadır. CVK Madencilik, bu alandaki temel yaklaşımını, faaliyetlerinin biyçeşitlilik üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlamak üzerine kurmuştur.

Maden sahalarındaki enerji ihtiyacını karşılamak ve enerji maliyetlerini azaltmak amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapma kararı alan CVK Madencilik, Grup olarak Güneş Enerjisi Santrali kurulumu başta olmak üzere yenilenebilir enerji için çalışmalar yürütmektedir.

CVK Madencilik, doğanın sunduğu kaynaklarla üretimin devamlılığını sağlarken, bu kaynakların verimli bir şekilde kullanılması gerektiğinin bilincindedir. Yıl içerisinde kesintisiz tedarik sağlamanın yanı sıra operasyonel verimlilik ve etkin kaynak yönetimi çalışmaları devam etmiştir. Maden sahalarında tespit edilen madenlerin rezerv/kaynak miktarını geliştirme amacıyla sondajlı arama faaliyetleri yürütülmüş, potansiyel sahalar için ek kaynak yaratılmıştır. Operasyonel verimlilik ve maliyet tasarrufu kapsamında mevcut maden sahalarının yeniden değerlendirmesi ve ekonomik olmayanların devri veya terkine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

CVK Madencilik, tüm ruhsat sahalarında, kanun ve mevzuatlar kapsamında çevre izin süreçlerinin tamamlanması, işletme hazırlıklarının başlaması, işletmeye alınması, maden ocaklarının ömrünü tüketerek kapanması ve sonrası dönemlerde, çevreye olası etkilerin önlenmesi veya kabul edilebilir seviyelere indirilebilmesi için çalışmalar yaparak, çevresel izleme programlarının yürütülmesini sağlamaktadır. Ayrıca maden üretimi tamamlanan sahaların rehabilitasyonu için çalışmalar yürütmekte, rehabilitasyonu tamamlanan arazilerde ağaçlandırma faaliyetleri başlatarak yeni CVK Ormanlarının oluşturulması planlanmaktadır.

Bildiğiniz üzere madencilik sektörü çalışma şartlarının zorluğu ve riski bakımından en önde gelen sektörlerdendir. Bu nedenle Grup olarak, iş sağlığı ve güvenliği anlamında tedbirler alınmasını, çalışma ortamının izlenmesini, çalışma planlarının ve acil durum uyarı sistemlerinin oluşturulmasını ve yönetilmesini önemsemektedir.

Madencilik sektörünün gelişmesi için geleneksel iş süreçlerinin dijital teknolojilerle dönüştürülmesi, işletmelerdeki verimliliği artırırken çevresel etkileri azaltabilir, iş güvenliğini iyileştirebilir ve karar alma süreçlerini optimize edebilir. Bu bakımdan değerlendirdiğinde dijitalleşmeyi sadece teknolojik faaliyetler olarak görmemek gerekir. CVK Madencilik, Grup olarak iş süreçlerinde, tesislerde ve maden ocaklarında tam otomasyona önem vermektedir.

CVK Madencilik, madencilik faaliyetlerinin yanı sıra faaliyet gösterdiği bölgelerdeki yerel halkın toplumsal sorunlarıyla ilgilenmekte, ekonomik ve sosyal yönden destekler sağlamakta ve projeler geliştirmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

CVK Madencilik, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında faaliyetlerini yürütebilmeyi ve sürdürülebilir bir geleceğin oluşturulması adına uygun bir iş ortamı sunmayı hedeflemektedir.

CVK Madencilik, İş Sağlığı ve Güvenliği alanındaki yolculuğuna “Sıfır İş Kazası ve Meslek Hastalığı” hedefi ile devam etmektedir. Grup’un İş Sağlığı ve Güvenliği uygulamaları, insana ve çalışanlara verdiği değeri ve önemi yansıtmaktadır. Çağın gereklerine uyum sağlayan stratejiler sayesinde kazanılan güven ile iş sürekliliği sağlanmaktadır.

CVK Madencilik, çalışanlara sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunmanın temel önceliklerden biri olduğuna inanmaktadır. Şirket koruyucu ve iyileştirici uygulamalarla çalışanlara daha güvenli çalışma ortamları tesis ederken; çeşitli proje ve uygulamalarla çalışanlarının sağlığını korumaktadır. Bu kapsamda İş Sağlığı ve Güvenliği standartlarını uygulamada mükemmelliğe ulaşmayı arzulamaktadır.

Çalışanların, alt işverenlerin ve ilgili paydaşların sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında faaliyetlerini yürütebilmeleri ve sürdürülebilir bir geleceğin oluşturulması adına uygun bir iş ortamı sunmak Grup’un önceliğidir. CVK Madencilik, bu öncelik doğrultusunda engel teşkil edebilecek tehlike ve riskleri proaktif ve sistematik yaklaşımlarla bertaraf etmektedir.

CVK Madencilik bünyesinde görev yapan iş güvenliği uzmanları, iş yeri hekimleri ve diğer sağlık personellerinden oluşan iş sağlığı ve güvenliği ekipleri tarafından yakından takip edilmekte ve gerekli iyileştirmeler hayata geçirilmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili çalışmalar grup içerisinde yer alan İş Sağlığı ve Güvenliği Birimlerinin/profesyonellerinin liderliğinde ilgili birimler ile koordineli bir şekilde sürdürülmektedir.

İş sağlığı ve güvenliğine verilen değerin hayata geçirilmesinde önemli görevler üstlenen CVK Madencilik, İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi vasıtasıyla işletmelerindeki uygulamaların düzenli olarak gözden geçirilmesi, bu alandaki uluslararası gelişmelerin ve iyi uygulama örneklerinin Grup şirketleriyle de paylaşılarak benimsenmesi ve mevzuata uygunluk süreçleri yönetilmektedir.

Çalışanların farkındalıklarının artırılması amacıyla düzenlenen temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin yanında çalışanlar için gerekli eğitimler ve düzenli bilgilendirmeler de yapılmaktadır. CVK Madencilik, işletmelerindeki olası acil durumlar gözetilerek hazırlanan acil durum eylem planları yasal sürelerle ve şartlara göre yenilenmektedir. Acil durum eylem planları kapsamında oluşturulan ekiplere (söndürme, kurtarma, koruma, ilkyardım vb.) mevzuatın uygunluk verdiği kurum ve kişiler tarafından eğitimler verilmekte ve yılda en az bir defa belirlenen senaryolara uygun tatbikatlar düzenlenmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği riskleri, CVK Madencilik, şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri’nde görüşülmekte ve komite toplantıları sonrasında eyleme geçme ve takip süreçleri sürdürülmektedir. Bu faaliyetler, yıllık denetim iş planları çerçevesinde uyum ve iç kontrol gerekleri açısından da denetlenmektedir. Grup şirketlerinin İş Sağlığı ve Güvenliği faaliyetleri hakkında Grup’un yönetim organlarına düzenli olarak bilgi verilmektedir.



Kuruçeşme Mah. Muallim Naci Cad. No:105/B
PK:34345 Beşiktaş, İstanbul, TÜRKİYE
T: +90 (212) 257 21 32
F: +90 (212) 257 01 86
yatirimci.iliskileri@cvkmadencilik.com
www.cvkmadencilik.com