



Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

2024

WWW.ARCELIKGLOBAL.COM

CEO Mesajı



HAKAN BULGURLU
CEO

Değerli Paydaşlarımız,

İklim değişikliğinin etkileri, ekonomik çalkantılar ve toplumsal eşitsizliklerle şekillenen kritik bir döneme girmiş bulunuyoruz. Bu dönemde özel sektöre düşen rol, yalnızca uyum sağlamak değil; netlik ve sorumlulukla liderlik etmek. Arçelik olarak sürdürülebilir büyümenin bir tercih değil, bir zorunluluk olduğuna inanıyoruz.

2024 yılı, küresel sıcaklıkların ilk kez bir yıl boyunca sanayi devrimi öncesi seviyelerin 1,5°C üzerine çıktığı yıl oldu. Bu durum, iklim konusunda harekete geçmenin aciliyetini bir kez daha ortaya koydu. İklimle ilgili riskleri azaltmak ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi hızlandırmak için üzerimize düşen sorumluluğun farkındayız. Bu doğrultuda, emisyon azaltımı, enerji verimli tasarım, döngüsellik ve dirençlilik odaklı bir sürdürülebilirlik stratejisi benimsedik.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nı (TSRS) memnuniyetle karşılıyor ve Arçelik'in ilk TSRS uyumlu raporunu sunmaktan gurur duyuyoruz. Bu rapor, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin şeffaflığımızı artırarak paydaşlarımızla sağlıklı bir iletişim kurmamıza olanak tanıyor.

Bilim Temelli Hedefler girişimi (SBTi) tarafından onaylanan iklim hedeflerimiz:

- 2022 baz yılına kıyasla 2030 yılına kadar mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında %42 azaltım,
- Ürün kullanımından kaynaklı Kapsam 3 emisyonlarında %42 azaltım,
- 2050 yılına kadar tüm kapsamlar genelinde %90 emisyon azaltımı ve kalan emisyonların güvenilir karbon giderim çözümleriyle dengelenmesi.

Toplam karbon ayak izimizin %99'u Kapsam 3 emisyonlarından, bunun da %82'si ürün kullanım safhasından kaynaklandığı için enerji verimliliği ve ürün dayanıklılığı konuları ürün geliştirme sürecimizin merkezinde yer alıyor.

Sürdürülebilirlik yalnızca emisyonları azaltmak değil; aynı zamanda kapsayıcı ve dayanıklı değer zincirleri oluşturmak ve kaynakları gelecek nesiller için korumak anlamına geliyor. Arçelik'in 70. yılını kutladığımız bu dönemde, ulusal düzenlemelere ve küresel iklim hedeflerine tam uyum içinde, şeffaflık, yenilikçilik ve pozitif etki yaratma kararlılığımızı yineliyoruz.

Süregelen güven ve desteğiniz için teşekkür ederiz.

HAKAN BULGURLU
Chief Executive Officer, Arçelik

İçerikler

Giriş

1. Bir Bakışta Arçelik

- 1.1 Kurumsal Bilgi
- 1.2 Küresel Operasyonlar
- 1.3 Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı
- 1.4 Değer Zinciri

2. Yönetişim

- 2.1 Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- 2.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar
 - 2.2.1 Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu
 - 2.2.2 Yönetim Kurulu Seviyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi
 - 2.2.3 Sürdürülebilirlik Kurulu
 - 2.2.4 Şirket İçerisindeki Sürdürülebilirlik Yapısı
 - 2.2.5 Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Departmanı
 - 2.2.6 Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Departmanları
 - 2.2.7 Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) Sistemi
 - 2.2.8 Ortaya Çıkan Riskler
 - 2.2.9 Sürdürülebilirliğin Performans Yönetimine Entegrasyonu
 - 2.2.10 Ücretlendirme ve Ödül Sistemi

3. Strateji

- 3.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
 - 3.1.1 Risk ve Fırsat Tanımları
 - 3.1.2 Senaryo Analizleri
- 3.2 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar – Detaylı
 - 3.2.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Özeti
 - 3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri
 - 3.2.3 İklimle İlgili Fiziksel Riskler
 - 3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar
- 3.3 İş Sürekliliği Yönetimi

4. Risk Yönetimi

- 4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
- 4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve Yönetimi Süreci

- 4.2.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
- 4.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
- 4.2.3 Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
- 4.2.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi
- 4.2.5 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

5. Metrik ve Hedefler

- 5.1 Çevre Yönetimi
- 5.2 Karbonsuzlaşma Hedefleri ve İklim Geçiş Planı
 - 5.2.1 Bilim Temelli Hedefler Girişimi Kurumsal Net Sıfır Standardı Uyarınca 2050 Net Sıfır Taahhüdü
 - 5.2.1.1 Net Sıfır Yol Haritamız
 - 5.2.2 Net Sıfır Yol Haritamızın Detayları
 - 5.2.3 Net Sıfır Yol Haritasının Stratejiyle Uyumlaştırılması
- 5.3 Sera Gazı Emisyonları
- 5.4 İç Karbon Fiyatlandırma Mekanizması: Gölge Fiyat
- 5.5 İklimle İlgili Hedefler
 - 5.5.1 İklim Hedefleri
 - 5.5.2 İklim Hedefleri ve İlerleme
- 5.6 Sektör Bazlı Metrikler
 - 5.6.1 TSRS Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı
- 5.7 Sürdürülebilir Finansman
 - 5.7.1 Çevresel Yatırımlar ve Harcamalar
 - 5.7.2 Sürdürülebilir Finansal Araçlar
 - 5.7.3.1 Yeşil Tahvil
 - 5.7.3.2 Yeşil Kredi
 - 5.7.3.3 Sürdürülebilir ve Yeşil Mevduatlar
 - 5.7.3.4 Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansman Çerçevesi

6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Ekler

- Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu
- Ek 2. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu

Giriş

Finansal Tablolarla Uyum (Raporlama Dönemi, Kapsam ve Para Birimi)

Bu rapor, Arçelik A.Ş.’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırladığı ilk Sürdürülebilirlik Raporu’dur. Rapor, 8 Mayıs 2025 tarihli ve 32894 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Kurul Kararı doğrultusunda, “TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu” başlığıyla ayrı bir rapor olarak hazırlanmıştır.

Raporda yer alan bilgi ve veriler, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini kapsamaktadır. Rapor, aynı döneme ait finansal raporla paralel şekilde hazırlanmış olup, birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir. TSRS kapsamında yayımlanan bu rapor, ilgili finansal tabloların kamuya açıklanmasının ardından yayımlanmakta ve kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler ve rakamlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.

Raporun kapsamı, konsolide düzeyde ele alınmış olup Arçelik A.Ş. ve bağlı ortaklıklarını içermektedir. Ek olarak, Arçelik ve Whirlpool’un Avrupa’daki iştiraklerinin Beko Europe B.V. unvanlı ortak girişim şirketi altında birleşme işlemi, 1 Nisan 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Bu kapsamda, Avrupa’da Arçelik ve Whirlpool kontrolünde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların hisseleri, Hollanda’da kurulan Beko Europe B.V.’ye devredilmiştir. Beko Europe B.V. sermayesinin %75’i Arçelik’e, %25’i ise Whirlpool’a tahsis edilmiştir.

Ayrıca Whirlpool’un Birleşik Arap Emirlikleri ve Fas’ta kurulu; Orta Doğu ve Kuzey Afrika (MENA) bölgesinde faaliyet gösteren iki bağlı ortaklığı – Whirlpool MEEA DMCC (yeni unvanı Beko Gulf DMCC) ve Whirlpool Maroc S.a.r.l. (yeni unvanı Beko Maghreb S.a.r.l.) – ile Whirlpool’un MENA bölgesindeki diğer faaliyetleri, MENA Pay Alım Satım Sözleşmesi’nde belirtilen kapanış işlemlerinin tamamlanmasını takiben, 1 Nisan 2024 tarihi itibarıyla Beko B.V. tarafından devralınmıştır.

Beko Europe B.V. konsolidasyon kapsamına alınmış olup, birleşmenin tamamlanmasının ardından oluşan veriler bu rapora dahil edilmiştir.

➤ Daha fazla bilgi için [Arçelik 2024 Faaliyet Raporu](#)’na bakabilirsiniz.

İlk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nun Amacı ve Kapsamı

İlk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nun amacı; Arçelik’in iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, bunların finansal etkilerini, şirketin stratejisine, yönetim ve risk yönetimi yapısına olan yansımalarını ve hedeflerini şeffaf bir şekilde paydaşlarla paylaşmaktır. Bu rapor, yalnızca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanmaktadır. Bu yıl ilk kez yayımlandığı için, raporda karşılaştırmalı bilgilere yer verilmemiştir.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenme Süreci ve Konsolidasyon Kapsamı

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, Arçelik’in finansal etki analizleri ve finansal önceliklendirme yaklaşımı doğrultusunda belirlenmiştir. Bu süreçte, doğrudan ve dolaylı etkilerin büyüklüğü, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkisi gibi unsurlar dikkate alınmıştır. Ayrıca, bu risk ve fırsatların Arçelik’in stratejik hedefleri, yatırım planları ve operasyonel süreçleri üzerindeki olası etkileri kapsamlı biçimde değerlendirilmiştir.

Etki değerlendirmesi, finans, sürdürülebilirlik, risk yönetimi ve operasyon birimlerinin ortak katkısıyla gerçekleştirilmiş; iç ve dış paydaşlardan görüşleriyle desteklenmiştir. Arçelik’in raporlama sınırları içinde tam konsolidasyona tabi kuruluşlar, iklimle ilgili risk ve fırsat analizine dahil edilmiştir.

Paydaş Beklentilerinin Değerlendirmeye Entegrasyonu

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi sürecinde, paydaş beklentileri temel referans noktalarından biri olarak ele alınmıştır. Arçelik tarafından önceliklendirilen iklimle ilgili risk ve fırsatlarla, paydaşların önem atfettiği konular arasındaki kesişimler analiz edilmiş ve bu uyum, kurumsal risk yönetimi önceliklendirme matrisine yansıtılmıştır.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanması ve Sunumunda Değişiklikler

Bu yıl ilk kez yayımlanan TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, TSRS gerekliliklerine göre karşılaştırmalı bilgi sunulmamaktadır. Bu nedenle, geçmiş döneme ilişkin verilere yönelik herhangi bir yeniden açıklama veya metodolojik değişiklik yapılmamıştır. Gelecek raporlarda, uygun olduğu durumlarda TSRS ile uyumlu karşılaştırmalı açıklamalara yer verilecektir.

Tahmin Kaynakları

Sürdürülebilirlik raporlamamızda değerlendirme ve projeksiyonları gerçekleştirmek için çeşitli kaynaklardan yararlanılmaktadır. Bu varsayım, tahmin ve değerlendirmeler; sürdürülebilirlik raporlama standartlarındaki gelişmeler ve diğer ilgili faktörler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Varsayımlar ve projeksiyonlar – senaryo ve duyarlılık analizleri dahil olmak üzere – sürdürülebilirlik açıklamalarının hazırlanmasında temel bir bileşen olup, raporun ilgili bölümlerinde referans verilmiştir.

Raporlanan bilgilerin doğruluğunu ve tutarlılığını sağlama hedeflenmekle birlikte, bazı açıklamalar veri erişimindeki sınırlılıklar, metodolojilerin gelişmekte olması ve sürdürülebilirlik konularının geleceğe dönük doğası nedeniyle doğal olarak belirsizlik içerebilir. Bu durumun yönetilebilmesi adına, hassas ölçümün mümkün olmadığı temel göstergeler için kabul edilebilir tolerans aralıkları (örneğin ±%5 azami sapma) tanımlanmıştır.

Giriş

Bu aralıklar özellikle değer zinciri kaynaklı etkiler ve dış değişkenlere dayalı projeksiyonlar gibi karmaşık sürdürülebilirlik verilerinin doğasını yansıtmaktadır. Veri kalitesinin artırılması, belirsizliğin azaltılması ve en iyi raporlama uygulamalarıyla uyumun sağlanması yönündeki çalışmalar devam etmektedir.

Tahmine dayalı belirsizlikler ayrıca Kapsam 3 emisyonları, iklimle ilgili finansal etkiler ve uzun vadeli senaryo tahminleri gibi alanlarda kullanılan vekil veriler, sektör ortalamaları ve varsayımlardan da kaynaklanabilir. Raporlanan değerler, emisyon faktörleri, faaliyet verileri veya iskonto oranları gibi giriş parametrelerindeki değişimlere karşı duyarlıdır ve bu tür değişiklikler, sonuçların anlamlı şekilde farklılaşmasına neden olabilir. Tanımlanan tolerans aralıkları bu duyarlılığı yansıtmakta ve mevcut metodolojilere göre beklenen varyansı temsil etmektedir. Veri sistemlerimizin olgunlaşması ve sektör uygulamalarının gelişmesiyle birlikte bu aralıkların zamanla daralması beklenmektedir. Tahmine dayalı belirsizliğin devam ettiği alanlarda, gelecekte temel varsayımlar veya yöntemlerde yapılacak herhangi bir revizyon, ilgili raporlama dönemlerinde şeffaf şekilde açıklanacak ve önceki dönem verileri üzerindeki etkisi de paylaşılacaktır.

Sektör Bazlı Metriklerin Kullanımı

Bu raporda kullanılan sektör bazlı metrikler, Sustainability Accounting Standards Board (SASB) ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) standartları doğrultusunda belirlenmiştir. Detaylı bilgiye raporun “Sektör Bazlı Metrikler” bölümünde yer verilmiştir.

TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında, Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı referans rehber olarak seçilmiştir. Şirket açısından ilgili konuların materyal olmaması nedeniyle, Cilt 44 – Güneş Teknolojisi ve Proje Geliştiriciler ile Cilt 49 – Elektrikli ve Elektronik Ekipman dikkate alınmamıştır.

1. Bir Bakışta Arçelik

1.1 Kurumsal Bilgi

1.2 Küresel Operasyonlar

1.3 Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı

1.4 Değer Zinciri

1. Bir Bakışta Arçelik

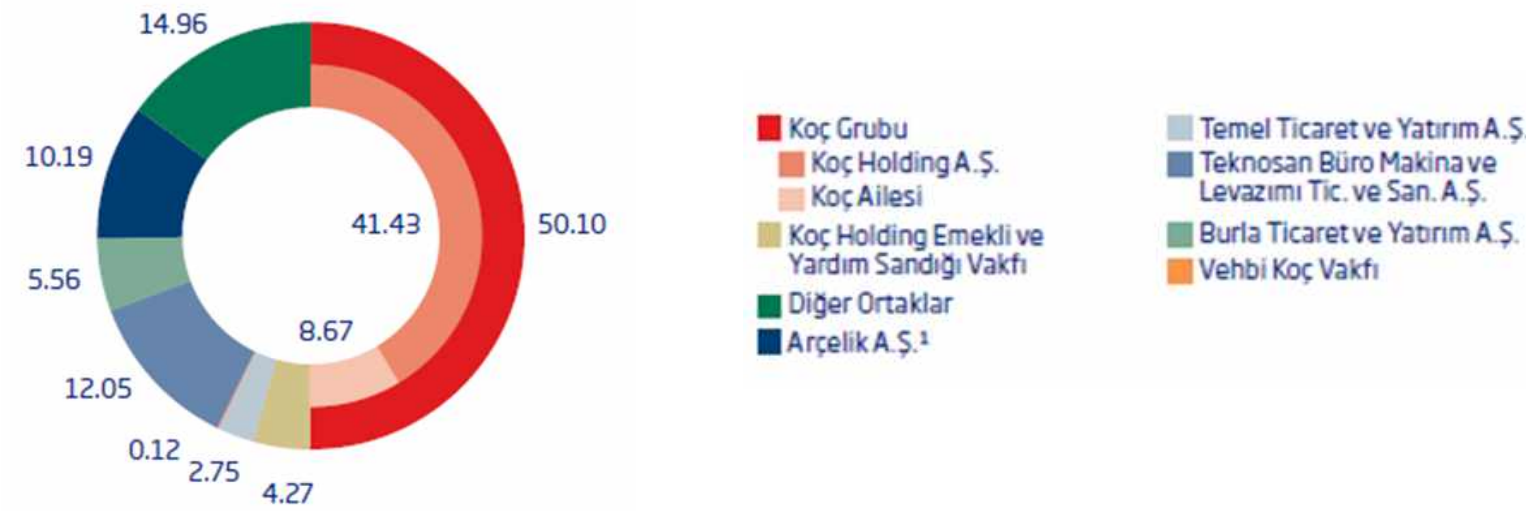
1.1 Kurumsal Bilgi

Arçelik; 58 ülkede 124 bağlı ortaklıktan, 13 ülkede 45 üretim tesisinden ve dünyanın dört bir yanında 50.000 kişiyi aşkın bir iş gücünden oluşan küresel bir ağın kalbidir. Şirket portföyü; Arçelik, Beko, Whirlpool*, Grundig, Hotpoint, Arctic, Ariston*, Leisure, Indesit, Blomberg, Defy, Dawlance, Hitachi*, VoltasBeko, Singer*, ElektraBregenz, Flavel, Bauknecht, Privileg, Altus, Ignis ve Polar gibi tanınmış markalardan oluşmaktadır. 2024 yılında Arçelik, %68'i Türkiye dışı pazarlardan kaynaklanmak üzere 428,5 milyar Türk lirası (10,6 milyar Euro) konsolide gelir açıklamıştır. Şirket dünya genelinde 30 Ar-Ge ve tasarım merkezinde görevli 2.300'den fazla araştırma personeliyle, ayrıca bu personelin emeği sonucunda tüm faaliyet alanlarında 3.500'ü aşkın patent başvurusuyla ve aldığı patentlerle, yeniliğe olan tutkusunu vurgulamaktadır.

*Lisanslar belirli bölgelerle sınırlıdır.

Ortaklık Yapısı

HİSSEDAR	SERMAYE PAYI (%)	NOMİNAL HİSSE DEĞERİ (TL)	HİSSE VE OY HAKKI SAYISI (adet)
Koç Holding A.Ş.	%41,43	279.928.625,03	27.992.862.503
Koç Ailesi	%8,67	58.590.764,33	5.859.076.433
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	%4,27	28.862.920,21	2.886.292.021
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	%2,75	18.576.870,00	1.857.687.000
Vehbi Koç Vakfı	%0,12	808.976,88	80.897.688
Teknosan Büro Makina ve Levazımı Tic.ve San. A.Ş.	%12,05	81.428.336,95	8.142.833.695
Burla Ticaret ve Yatırım A.Ş.	%5,56	37.571.663,05	3.757.166.305
Arçelik A.Ş.1	%10,19	68.876.288,02	6.887.628.802
Diğer Pay Sahipleri	%14,96	101.083.760,54	10.108.376.054
Toplam	%100,00	675.728.205,00	67.572.820.500



1 Arçelik A.Ş.'nin başlattığı hisse geri alım programı kapsamında 31 Aralık 2024 tarihine kadar halka açık bulunan hisselerden geri alınan payı ifade etmektedir. Ortaklık yapısına ilişkin veriler, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla pay sahipliği durumunu yansıtmaktadır.

1. Bir Bakışta Arçelik

1.2 Küresel Operasyonlar

Dünya çapında 53.000'i aşkın personeliyle faaliyet gösteren Arçelik'in, 58 ülkede bağlı ortaklıkları, üretim tesisleri, Ar-Ge merkezleri ve ofisleri bulunmaktadır. Çalışanların %34'ü şirketin merkez ülkesinde, %66'sı ise yurtdışında görev yapmaktadır. Şirket 45 üretim tesisinden oluşan sağlam altyapısıyla 1955 yılından beri faaliyetlerini kararlılıkla ilerletmekte, altı kıtada faaliyet göstermektedir.



1. Bir Bakışta Arçelik

1.3 Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı

Rapor, %100 finansal konsolidasyon kapsamına dahil edilen işletmeleri kapsamaktadır.

Üretim Tesisleri

- Dakka, Bangladeş - Buzdolabı İşletmesi
- Dakka, Bangladeş - Televizyon, Klima ve Çamaşır Makinesi İşletmesi
- Şanghay, Çin - Hitachi Çamaşır Makinesi İşletmesi*
- 10 Ramazan Şehri, Mısır - Beko Egypt Pişirici Cihazlar, Buzdolabı ve Bulaşık Makinesi İşletmesi
- Gujarat, Hindistan - Voltbek Buzdolabı İşletmesi*
- Cassinetta, İtalya - Beko Europe Cassinetta Buzdolabı İşletmesi
- Cassinetta, İtalya - Beko Europe Cassinetta Pişirici Cihazlar İşletmesi
- Cassinetta, İtalya - Beko Europe Cassinetta Ankastre Mikrodalga Fırın İşletmesi
- Milano, İtalya - Beko Europe Milano Pişirici Cihazlar İşletmesi
- Comunanza, İtalya - Beko Europe Comunanza Çamaşır ve Kurutma Makinesi İşletmesi
- Siena, İtalya - Beko Europe Siena Buzdolabı İşletmesi
- Haydarabad, Pakistan - Buzdolabı İşletmesi
- Karaçi, Pakistan - Buzdolabı ve Televizyon İşletmesi
- Karaçi, Pakistan - Çamaşır Makinesi, Klima ve Pişirici Cihazlar İşletmesi
- Wroclaw, Polonya - Beko Europe Wroclaw Buzdolabı İşletmesi
- Wroclaw, Polonya - Beko Europe Wroclaw Pişirici Cihazlar İşletmesi
- Radomsko, Polonya - Beko Europe Radomsko Bulaşık Makinesi İşletmesi
- Radomsko, Polonya - Beko Europe Radomsko Çamaşır ve Kurutma Makinesi İşletmesi
- Lodz, Polonya - Beko Europe Lodz Çamaşır Kurutma Makinesi İşletmesi
- Lodz, Polonya - Beko Europe Lodz Pişirici Cihazlar İşletmesi
- Gaeşti, Romanya - Arctic Soğutucu Cihazlar İşletmesi
- Ulmi, Romanya - Arctic Çamaşır Makinesi İşletmesi
- Lipetsk, Rusya - IHP Appliances JSC Buzdolabı İşletmesi
- Lipetsk, Rusya - IHP Appliances JSC Çamaşır Makinesi İşletmesi
- Kirjaç, Rusya - Beko LLC Buzdolabı ve Çamaşır Makinesi İşletmesi
- Poprad, Slovakya - Beko Europe Poprad Çamaşır ve Kurutma Makinesi İşletmesi
- Jacobs Bay, Güney Afrika - Defy Pişirici Cihazlar, Çamaşır Kurutma Makinesi ve Çamaşır Makinesi İşletmesi
- Ezakheni, Güney Afrika - Soğutucu Cihazlar İşletmesi
- Kabin Buri, Tayland - Hitachi Buzdolabı İşletmesi*
- Kabin Buri, Tayland - Hitachi Çamaşır Makinesi İşletmesi*
- Rayong, Tayland - Buzdolabı İşletmesi
- Manisa, Türkiye - Buzdolabı İşletmesi
- Manisa, Türkiye - Çamaşır Makinesi İşletmesi
- Gebze, Türkiye - Arçelik LG*

- Eskişehir, Türkiye - Buzdolabı İşletmesi
- Eskişehir, Türkiye - Buzdolabı İşletmesi - Fabrika
- Eskişehir, Türkiye - Kompresör İşletmesi
- Bolu, Türkiye - Pişirici Cihazlar İşletmesi
- Bolu, Türkiye - Pişirici Cihazlar İşletmesi - Fabrika
- Ankara, Türkiye - Bulaşık Makinesi İşletmesi
- İstanbul, Türkiye - Çamaşır Makinesi İşletmesi
- Tekirdağ, Türkiye - Elektronik İşletmesi
- Tekirdağ, Türkiye - Çamaşır Kurutma Makinesi İşletmesi
- Tekirdağ, Türkiye - Beyaz Eşya, Motor ve Küçük Ev Aletleri İşletmesi
- İstanbul, Türkiye - Güneş Paneli İşletmesi

**Ortak girişim tesisleri*

1. Bir Bakışta Arçelik

1.3 Raporlama Sınırı ve Kaporun Kapsamı

Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri ve Ofisleri

- Wuxi, Çin - Arch Ar-Ge Ofisi
- Gujarat, Hindistan - Voltas Beko Ar-Ge Ofisi*
- Cassinetta, İtalya - Beko Europe Cassinetta Ar-Ge Ofisi
- Fabriano, İtalya - Beko Europe Fabriano Ar-Ge Ofisi1
- İslamabad, Pakistan - Dawlance NUST Ar-Ge Ofisi
- Karaçi, Pakistan - Dawlance Ar-Ge Ofisi
- Wroclaw, Polonya - Beko Europe Wroclaw Ar-Ge Ofisi1
- Gaeşti, Romanya - Arctic Ar-Ge Ofisi
- Ulmi, Romanya - Arctic Ar-Ge Ofisi
- Kirjaç, Rusya - Beko LLC Ar-Ge Ofisi
- Lipetsk, Rusya - IHP Appliances Ar-Ge Ofisi
- Jacobs Bay, Güney Afrika - Defy Ar-Ge Ofisi
- Kabin Buri, Tayland - Arçelik Hitachi Ar-Ge Ofisi*1
- Rayong, Tayland - Beko Thai Ar-Ge Ofisi1
- Ankara, Türkiye - Bulaşık Makinesi İşletmesi Ar-Ge Merkezi
- Ankara, Türkiye - ODTÜ Teknokent Ar-Ge Merkezi
- Bolu, Türkiye - Pişirici Cihazlar İşletmesi Ar-Ge Merkezi
- Eskişehir, Türkiye - Buzdolabı ve Kompresör İşletmesi Ar-Ge Merkezi
- İstanbul, Türkiye - Ar-Ge Direktörlüğü
- İstanbul, Türkiye - Arçelik Tasarım Merkezi
- İstanbul, Türkiye - Beylikdüzü Ar-Ge Merkezi1
- İstanbul, Türkiye - Çamaşır Makinesi İşletmesi Ar-Ge Merkezi
- İstanbul, Türkiye - Dijital Dönüşüm, Büyük Veri ve Yapay Zeka Merkezi
- İstanbul, Türkiye - Küçük Ev Aletleri Ar-Ge Merkezi
- İstanbul, Türkiye - Üretim Teknolojileri Ar-Ge Merkezi
- Tekirdağ, Türkiye - Elektronik İşletmesi Ar-Ge Merkezi
- Tekirdağ, Türkiye - Çamaşır Kurutma Makinesi İşletmesi Ar-Ge Merkezi
- Kocaeli, Türkiye - Arçelik – LG Ar-Ge Ofisi*
- Manisa, Türkiye - Manisa İşletmesi Ar-Ge Merkezi*
- 10 Ramazan Şehri, Mısır - Beko Egypt Ar-Ge Ofisi

*Ortak girişim merkezi

1 Sera gazı (GHG)ile ilgili performans göstergeleri hariç tutulmuştur.

İştirakler ve Şubeler

- Cezayir - Beko Algérie EURL
- Avustralya - Beko A and NZ Pty Ltd
- Avusturya - Beko Austria AG
- Avusturya - Beko Europe Austria GmbH
- Azerbaycan - Beko Azerbaijan MMC
- Bangladeş - Singer Bangladesh PLC
- Belçika - Beko Belgium NV
- Belçika - European Appliances Belgium NV
- Botswana - Defy Botswana (Proprietary) Limited1
- Britanya Virjin Adaları - Pan Asia Private Equity Ltd.1
- Bulgaristan - Beko Europe Bulgaria EOOD
- Kanada - Beko Canada Inc.
- Çin - Arch R&D Co., Ltd.
- Çin - Arçelik Hitachi Home Appliances (Shanghai) Co., Ltd.
- Çin - Arçelik Hitachi Home Appliances Sales Hong Kong Limited
- Çin - Beko Hong Kong Limited
- Çin - Beko Shangai Trading Co.
- Çin - Beko Electrical Appliances Co., Ltd.
- Hırvatistan - Beko Croatia d.o.o.
- Hırvatistan - European Appliances Croatia d.o.o.
- Çekya - Beko Spólka Akcyjna (Beko Polonya Şubesi)
- Çekya - European Appliances Czech s.r.o.
- Danimarka - Beko Nordic DK (Norveç merkezli Beko Nordic AS’nin şubesi)1
- Danimarka - Beko Europe Denmark A/S
- Mısır - Beko Egypt Trading LLC
- Mısır - Beko Egypt Home Appliances Industries LLC
- Estonya - Beko Estonia OÜ
- Finlandiya - Beko Nordic AB (İsveç merkezli Beko Nordic AB’nin temsilciliği)
- Finlandiya - Beko Europe Finland Oy
- Fransa - Beko France SAS
- Fransa - European Appliances France SAS1
- Fransa - European Appliances France Holdings SAS1
- Almanya - Beko Germany GmbH
- Almanya - Bauknecht Hausgeräte GmbH

İştirakler ve Şubeler

- Almanya - IRE Beteiligungs GmbH1
- Yunanistan - Beko Greece S.M.S.A.
- Yunanistan - European Appliances Greece S.A.
- Macaristan - Beko Hungary Kft.
- Macaristan - European Appliances Hungary Kft.
- Hindistan - VoltBek Home Appliances Private Limited
- Endonezya - PT. Arçelik Hitachi Home Appliances Sales Indonesia
- Endonezya - PT Beko Appliances Indonesia
- Endonezya - PT Home Appliances IND
- İrlanda - Beko Ireland (Beko PLC şubesi)
- İrlanda - Hotpoint Ireland Limited
- İsrail - Beko Israel Household Appliances Ltd.
- İtalya - Beko Italy S.r.l.
- İtalya - Beko Italy Manufacturing S.r.l.
- İtalya - Beko Europe Management S.r.l.
- İtalya - European Appliances Italy S.r.l.
- İtalya - European Appliances R&D S.r.l.1
- Kazakistan - Beko Central Asia TOO
- Kazakistan - IHP Kazakhstan TOO
- Kenya - Defy Sales East Africa Limited
- Letonya - Beko Europe Latvia SIA
- Litvanya - Beko Europe Lithuania UAB
- Malezya - Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Malaysia) Sdn. Bhd.
- Malezya - Beko Appliances Malaysia Sdn. Bhd.
- Fas - Beko Morocco Household Appliances S.A.R.L.
- Fas - Beko Maghreb S.A.R.L.
- Namibya - Defy Namibia Proprietary Ltd.1
- Yeni Zelanda - Beko A and NZ Pty Ltd. Yeni Zelanda Şubesi (Avustralya Şubesi)
- Norveç - Beko Nordic AS
- Norveç - European Appliances Norway AS

1. Bir Bakışta Arçelik

1.3 Raporlama Sınırı ve Kaporun Kapsamı

İştirakler ve Şubeler

- Pakistan - DEL Electronics Private Limited
- Pakistan - Dawlance Private Limited
- Pakistan - United Refrigeration Industries Ltd.
- Filipinler - Beko Pilipinas Corporation
- Polonya - Beko SA
- Polonya - Beko Poland Manufacturing Sp. z o.o.1
- Polonya - European Appliances Poland Sp. z o.o.
- Portekiz - Beko Portugal Unipessoal Lda.
- Portekiz - European Appliances Portugal S.A. veya Beko Europe Portugal S.A.
- Romanya - Beko Romania SA
- Romanya - ARCwaste Collection S.R.L.1
- Romanya - European Appliances Romania S.R.L.
- Romanya - Arctic Foundation1
- Rusya - Beko LLC
- Rusya - IHP Appliances JSC
- Rusya - IHP Appliances Sales LLC
- Sırbistan - Beko Balkans d.o.o.
- Sırbistan - European Appliances Balkans d.o.o. Belgrad
- Singapur - Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Singapore) Pte. Ltd.
- Slovakya - Beko Slovakia s.r.o.1
- Slovakya - European Appliances Slovakia s.r.o.
- Slovakya - Beko Manufacturing Slovakia s.r.o.
- Güney Afrika - Defy Appliances Proprietary Limited
- İspanya - Beko Electronics Spain, S.L.
- İspanya - European Appliances Spain, S.A
- Esvatini - Defy Swaziland Proprietary Limited1
- İsveç - Beko Nordic AB
- İsveç - European Appliances Nordic AB
- İsviçre - Grundig Multimedia AG1
- İsviçre - Beko Switzerland GmbH
- İsviçre - Bauknecht AG
- İsviçre - Indesit Company International Business S.A.

İştirakler ve Şubeler

- Tayvan - Arçelik Hitachi Taiwan Home Appliances Sales Ltd.
- Tayland - Arçelik Hitachi Home Appliances (Thailand) Ltd.
- Tayland - Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Thailand) Ltd.
- Tayland - Beko Thai Co. Ltd.
- Tayland - Beko APAC IBC Co. Ltd.
- Tayland - Arçelik Hitachi Home Appliances IBC Co. Ltd.
- Hollanda - Beko B.V.
- Hollanda - Beko Europe B.V.
- Hollanda - Beko Netherlands B.V.
- Hollanda - Beko Bangladesh B.V.1
- Hollanda - Beko Europe Holdings B.V.1
- Hollanda - European Appliances Netherlands B.V.
- Hollanda - Arçelik Hitachi Home Appliances B.V.1
- Türkiye - Arçelik Pazarlama A.Ş.
- Türkiye - Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Ukrayna - Beko Ukraine LLC
- Ukrayna - European Appliances Ukraine LLC
- Birleşik Arap Emirlikleri - Arçelik Hitachi Home Appliances Sales Middle East FZE
- Birleşik Arap Emirlikleri - Beko Gulf FZE
- Birleşik Arap Emirlikleri - Beko AE LLC
- Birleşik Arap Emirlikleri - Beko Gulf DMCC
- Birleşik Krallık - Beko PLC
- Birleşik Krallık - Hotpoint UK Appliances Limited
- Birleşik Krallık - General Domestic Appliances Ltd.1
- Birleşik Krallık - Indesit Company UK Ltd.1
- Amerika Birleşik Devletleri - Beko US
- Vietnam - Arçelik Hitachi Home Appliances Sales Vietnam Co., Ltd.
- Vietnam - Vietbeko LLC1

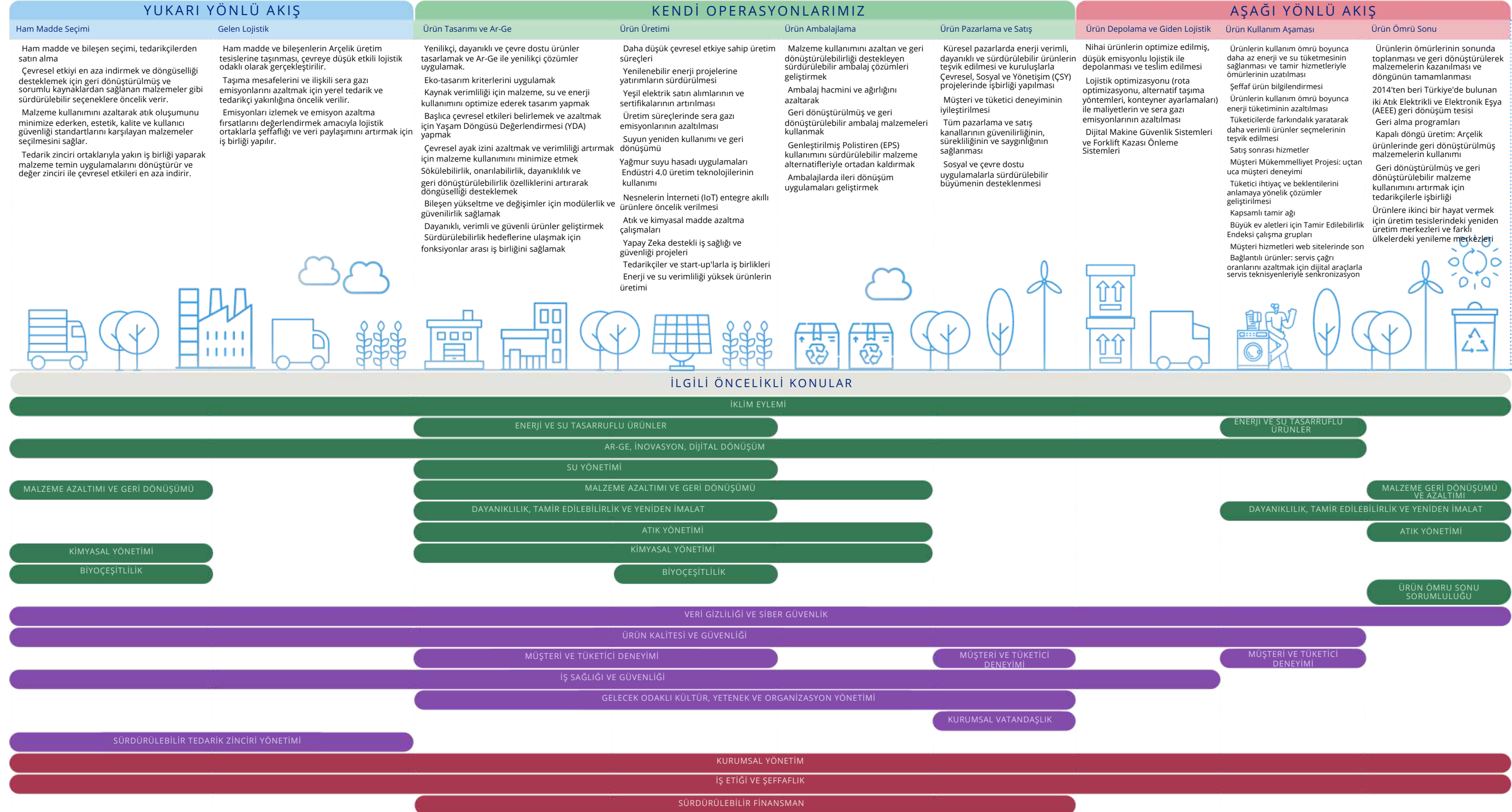
1 sera gazı (GHG) ile ilgili performans göstergeleri hariç tutulmuştur.

Ortaklıklar

- Hindistan - VoltBek Home Appliances Private Limited
- Türkiye - Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1. Bir Bakışta Arçelik

1.4 Değer Zinciri



2. Yönetişim

2.1 Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

2.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

2.2.1 Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

2.2.2 Yönetim Kurulu Seviyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi

2.2.3 Sürdürülebilirlik Kurulu

2.2.4 Şirket İçerisindeki Sürdürülebilirlik Yapısı

2.2.5 Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Departmanı

2.2.6 Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Departmanları

2.2.7 Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) Sistemi

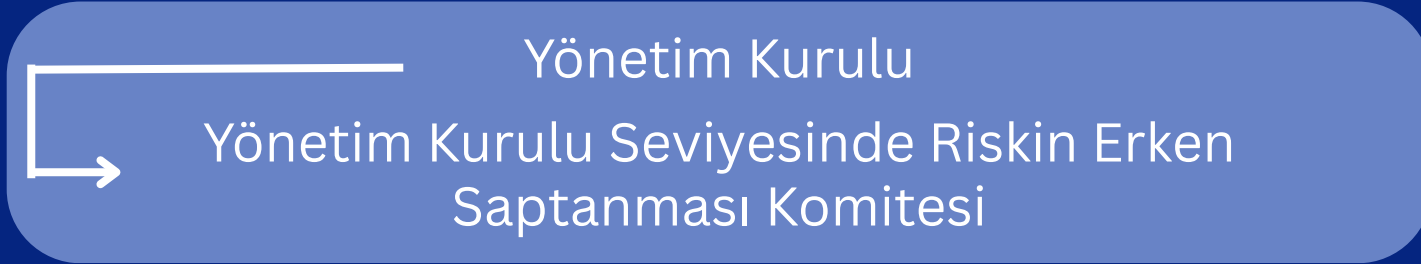
2.2.8 Ortaya Çıkan Riskler

2.2.9 Sürdürülebilirliğin Performans Yönetimine Entegrasyonu

2.2.10 Ücretlendirme ve Ödül Sistemi

2. Yönetişim

2.1 Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı



Üst Yönetim Seviyesinde Risk Komitesi

Üst Yönetim Seviyesinde Sürdürülebilirlik Kurulu

Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Departmanı

Sürdürülebilirlik Departmanı

Çalışma Grupları (ÇG)

İş Sürekliliği ÇG
Uyum / Yaptırımlar ÇG
Tedarik Zinciri ÇG
Sürdürülebilirlik ÇG

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ÇG
Sürdürülebilir Ambalaj ÇG
Enerji ÇG
Yeşil Kimya ÇG
İSG ÇG
İklim Değişikliği ÇG
Çevre ÇG
Geri Dönüştürülmüş Plastik ÇG

- Risk yönetim süreçlerini denetlemekle görevli en üst düzey yönetim organı
- Kurul üyelerinden Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı, sürdürülebilirlik kapsamındaki gelişmelerin Yönetim Kuruluna yılda üç kez raporlanmasından sorumlu üyedir
- Üç ayda bir toplanır
- Bu toplantılardan elde edilen bulgular Yönetim Seviyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi 'ne raporlanır.
- Riskler sayısallaştırılır
- Üst Düzey Risk Komitesi ve Sürdürülebilirlik Kurulu tartışmalarına katkı sağlamak amacıyla iş birliği içinde çalışır
- Konular ilgili departmanlara ve komitelere taşınır

2. Yönetişim

2.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

2.2.1 Yönetim Kurulu’nun Sorumluluğu

Yönetim Kurulu, risk yönetimi süreçlerini ve şirketin sürdürülebilirlik stratejisini denetlemekle görevli en üst düzey yönetim organıdır. Bu sorumluluk, yalnızca sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarını değil, aynı zamanda tüm sürdürülebilirlik konularını da kapsamaktadır. Yönetim Kurulu’na bağlı olarak faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu’na yönlendirme yapan bir organ olup, Şirket’in tüm risk ve fırsatlarının gözetiminden sorumlu en üst yönetim birimidir. Bu Komite, finansal, operasyonel, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili tüm risk ve fırsatların belirlenmesini ve değerlendirilmesini sağlar.

Yönetim Kurulu seviyesinde, aynı zamanda Koç Holding Tüketici Dayanıklı Ürünler Başkanı olan Yönetim Kurulu Üyesi, sürdürülebilirlikle ilgili konuları ve iklim risk ve fırsatları da dahil olmak üzere etkileri, riskleri ve fırsatları (impacts, risks, and opportunities (IRO)) yılda üç kez Yönetim Kurulu’na raporlamakla görevlendirilmiştir. Sürdürülebilirlik faaliyetleri, Sürdürülebilirlik, Kalite ve Müşteri Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CSO) tarafından yönetilmektedir. CSO, şirket içinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı stratejilerin, risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi ve yönetiminden, ayrıca tüm sürdürülebilirlik stratejisinin hayata geçirilmesinden sorumlu en üst düzey yöneticidir. Ayrıca CSO, Sürdürülebilirlik Kurulu Genel Sekreteri ve Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Çevre ve İklim Değişikliği

Çalışma Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Buna ek olarak, Finansman ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO), risk yönetimi performansının izlenmesinden ve denetlenmesinden sorumlu en üst düzey yöneticidir.

Sürdürülebilirlik konularını Yönetim Kurulu’na raporlamaktan sorumlu olan, aynı zamanda Koç Holding Tüketici Dayanıklı Ürünler Başkanı da olan Yönetim Kurulu Üyesi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı etkileri, riskleri ve fırsatları gözetir. 28 Mart 2019 tarihli 992 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket’in eski CFO’su olan bu Yönetim Kurulu Üyesi, Şirket’in seçim sürecine uygun şekilde her yıl yeniden atanmakta olup, en son olarak 2025 yılında bu görev için tekrar seçilmiştir. Bu atama, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara yönelik stratejileri gözetmek üzere gerekli yetki ve yetkinliğin sağlandığının göstergesidir.

Atanan Yönetim Kurulu Üyesi, sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin yönetsel gözetimi sağlar, bu alanlarda karar alma süreçlerinde belirleyici rol üstlenir ve Yönetim Kurulu’na raporlama sorumluluğunu taşır. Bu yetki, Şirket’in Sürdürülebilirlik, Kalite ve Müşteri Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CSO) tarafından sağlanan uzmanlık ve yapılandırılmış bilgi akışı ile desteklenmektedir. CSO, düzenli olarak Yönetim Kurulu Üyesini yasal ve operasyonel gelişmeler ile yatırım ihtiyaçları konusunda bilgilendirir. CSO, sürdürülebilirlik, enerji ve çevre yönetimi alanlarında uzmanlaşmış iç ekipler tarafından bilgi akışı açısından yönlendirilmekte olup, kapsamlı raporların hazırlanmasından ve sunulmasından

sorumludur. Bu raporlar yılda en az iki kez Yönetim Kurulu Seviyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesine, yılda en az üç kez ise ilgili Yönetim Kurulu Üyesine sunulur. CSO’nun liderliğinde çalışan sürdürülebilirlik ekibi, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine ilişkin risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve bunlara yanıt verilmesi için gerekli teknik detay ve konu uzmanlığını sağlar. Bu iç yapı, Yönetim Kurulu Üyesinin denetim ve karar alma sorumluluklarını etkili şekilde yerine getirebilmesi için zamanında, doğru ve uzman temelli içgörülerle bilgilendirilmesini sağlar. CSO liderliğindeki yetkin ve desteklenen ekip sayesinde Yönetim Kurulu Üyesi gerekli yetki ve yetkinlikle sorumluluklarını yürütür. Dolayısıyla, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği etkileri, riskleri ve fırsatları dahil olmak üzere risk yönetiminin genel sorumluluğu Yönetim Kurulu’na aittir ve risk yönetimi faaliyetleri kurum genelinde yıllık olarak yürütülür.

Risk yönetimi, Şirket yönetiminin ayrılmaz bir parçasıdır. Yönetim Kurulu hem Şirket stratejisine yön verecek hem de risk yönetim uygulamalarını güçlendirecek proaktif adımlar atar ve bütüncül bir yaklaşım benimseyerek Şirket genelinde risk azaltıcı çalışmalar yürütür. İklim değişikliği, önemli bir sürdürülebilirlik riski olduğundan Yönetim Kurulu, iklim ve risk yönetiminde aktif rol alır. Bu yönetim yaklaşımı, şirketin uzun vadeli stratejik hedefleriyle doğrudan uyumludur ve paydaşlara değer katacak şekilde sürdürülebilirlik unsurlarının karar alma süreçlerine entegre edilmesini sağlar.

Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket'in karşı karşıya olduğu finansal, operasyonel, stratejik, yasal ve

itibarı zedeleyebilecek riskler veya siber güvenlik riskleri gibi önemli riskleri düzenli olarak gözden geçirir. Risk azaltıcı stratejilerin geliştirilmesine rehberlik eden Yönetim Kurulu üyeleri, geliştirilen stratejilerin başarısını denetler ve kritik öneme sahip risklerin doğru şekilde yönetildiğinden emin olur. Ayrıca Yönetim Kurulu, risk konularında üst düzey yöneticilerle Yönetim Kurulu üyeleri arasında sağlıklı bir iletişim kurulmasını sağlar. Ek olarak Kurul, riskler konusunda üst düzey yöneticiler ve direktörler arasındaki bilgi akışının iyi ilerlemesini sağlar. Yönetim ekibi ise risk yönetim çalışmalarının, yeni belirlenen risklerin ve risklerle ilişkili önemli olayların güncel durumunu düzenli bir şekilde Yönetim Kurulu’na iletir.

Tüm sürdürülebilirlik hedefleri, riskler ve fırsatlar Yönetim Kurulu ve Şirket’in stratejisini denetlemekten sorumlu üst düzey yöneticilerle paylaşılır. İlerleme, toplantılarda açıklanır ve raporlarla sunulur. Bu hedeflere ilişkin gelişmeler yalnızca Yönetim Kurulu’nun ve CSO’nun değil, sorumlu tüm üst düzey yöneticilerin ve birimlerinin performans hedeflerine ve metriklerine entegre edilir. Bu hedeflerin gözetimi öncelikle sürdürülebilirlik departmanı tarafından filtrelenir ve değerlendirilir, ardından Sürdürülebilirlik Kurulu ve Yönetim Kurulu’na raporlanır.

Yönetim Kurulu, risk farkındalığı olan bir kurum kültürü oluşturmak amacıyla risk yönetim stratejilerinin tüm Şirket işleyişine ve karar aşamalarına entegre olmasını sağlar. Bu amaç doğrultusunda gerekli eğitim ve kaynakları sağlayarak çalışanların risk farkındalıklarını geliştirmelerine olanak tanır. Bu sayede tüm

2. Yönetişim

kademelerdeki çalışanlar riskleri tespit edip raporlayacak düzeyde risk farkındalığı edinir. Alandaki en iyi uygulamalardan oluşturulan Risk Bültenleri; jeopolitik riskleri, piyasa risklerini, makroekonomik riskleri ve diğer ilgili riskleri göz önüne alan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerince düzenli olarak gözden geçirilir.

Şirket'in kriz yönetimi planları ve acil durum tedbirleri de Yönetim Kurulu onayından ve denetiminden geçer. Böylelikle Şirket'in siber güvenlik, doğal afet ve ekonomik kriz gibi olaylara hazırlıklı olması sağlanır. Genel müdürlük, departmanlar ve iş kolları için hazırlanan iş sürekliliği planları da Yönetim Kurulu onaylıdır. Kurul, testler ve simülasyonlarla bu planların etkinliğini düzenli olarak denetler.

Kurul üyelerinin bir diğer göreviyse Şirket faaliyetlerinin ilgili yasa, yönetmelik ve sektör standartlarına uyumlu bir şekilde yürütüldüğünü teyit etmektir. Üyeler, bir yandan finansal raporlama ve veri koruma gibi yasal gereksinimlerin yönetimini denetlerken bir yandan da mevzuattaki değişiklikleri takip ederek buradan doğabilecek riskleri izler ve Şirket'in bu değişikliklere uyum gösterme konusunda hazırlıklı olmasını sağlar. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim sistemlerinin ve İş Sürekliliği çalışmalarının başarısını değerlendirmek amacıyla Üst Yönetim Risk Komitesinin çalışmalarını da denetleyebilir. Böylelikle, kurumsal risk yönetimi uygulamalarının planlandığı şekilde ilerlediğinden ve risklere karşı etkin koruma sağladığından emin olunur.

Risk ve fırsat yönetimi, sürdürülebilirlik ve iklimle

bağlantılı konular da dahil olmak üzere Yönetim Kurulu'nun rehberliğinde Şirket'in stratejik stratejik kararlarına sistematik olarak entegre edilir. Kurul; pazar genişlemesi, siber güvenlik, kilit personel, sermaye yatırımları, yeni ürün lansmanları ve şirket satın alımlarıyla ilgili riskleri değerlendirir ve bu risklerin uzun vadeli iş planlarına dahil edilmesini sağlar. Bu kapsamda Yönetim Kurulu, önemli projeler için iklim risk değerlendirmesi yapılmasını ve senaryo analizlerinden (ör. IEA ve IPCC'ye dayalı senaryolar) elde edilen sonuçların yatırım ve büyüme stratejilerine entegre edilmesini sağlar. Bu girdiler, olası geçiş ve fiziksel riskleri, operasyonel etkileri ve uzun vadeli maliyet sonuçlarını belirlemek için kullanılır. Ayrıca Yönetim Kurulu, kurumsal risk yönetimi stratejisinin etkinliğini temel performans göstergeleri (KPI) ve metrikler aracılığıyla düzenli olarak değerlendirir ve iyileşmeye açık alanları tespit eder.

Yönetim Kurulu, Şirket'in kurumsal risk yönetimi uygulamalarını denetlemekten, etkili risk yönetim stratejilerinin benimsenmesinden ve hem mevcut hem de doğabilecek risklerin kontrol altına alınmasında yönetimi desteklemekten sorumludur. Bu uygulamalar ile Kurul, risk yönetim stratejisini güçlendirerek bir yandan Şirketimizin varlıklarını ve itibarını korurken bir yandan da uzun vadeli sürdürülebilirlik misyonumuza öncülük etmektedir.

İç denetimler ise Finansman ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı tarafından “Üçlü Savunma Hattı” modeli esas alınarak gerçekleştirilmektedir. Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Direktörlüğünden bağımsız olarak bir İç Denetim Yöneticiliğimiz bulunmaktadır. Bu ekibimiz,

iç denetim ve yönetim süreçlerinin başarısını değerlendirmekle ve iyileştirmekle görevlidir. Bu değerlendirmelerin sonuçları düzenli olarak bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesine iletilir.

2.2.2 Yönetim Kurulu Seviyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi

2010 yılında Yönetim Kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Bu Komite, finansal ve operasyonel risklerin erken saptanması kapsamında Yönetim Kuruluna danışmanlık sağlamaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in karşısına çıkabilecek tüm risk ve fırsatların yönetiminden sorumlu en üst organdır. İklimle ilişkili riskler dahil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili tüm risklerin değerlendirilmesi ve yönetimi, bu Komitenin sorumluluk alanına girer. Ayrıca, sürdürülebilirlikle ilişkili risk öğelerinin hem nitelik hem de nicelik bazlı değerlendirilmeleri yapıldıktan sonra sürece dahil olan her ekip, titizlikle aksiyon planları oluşturur ve yatırım ihtiyaçlarını belirler. Bu kapsamda belirlenen riskler, Sürdürülebilirlik Kuruluna taşınarak üst düzey yöneticilerimizin ve direktörlerimizin bilgilendirilmesi sağlanır. Aynı zamanda, Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Direktörlüğünün yardımıyla Riskin Erken Saptanması Komitesine iletilir. Risklerin yönetimi ve etkilerinin azaltılması için aksiyon planları değerlendirmeye alınır.

2.2.3 Sürdürülebilirlik Kurulu

Sürdürülebilirlik Kurulu, CFO'nun başkanlığında, üç ayda bir toplanarak sürdürülebilirlikle ilişkili etki, risk ve fırsatları değerlendirir. Aynı zamanda Kurul

üyeleri, kurumsal sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği strateji, risk ve fırsatlarının Şirket faaliyetlerine entegre edilmesini sağlar ve sürdürülebilirlik performansını denetler. Genel Müdür Yardımcıları, pozisyonları gereği Sürdürülebilirlik Kurulunda görev alır. Direktörler de Kurulun bir parçasıdır ve ele alınan konuya bağlı olarak bazı toplantılarda yer alır. Kurul toplantılarının gündemini, Sürdürülebilirlik Çalışma Gruplarının günlük rutin faaliyetleri şekillendirir. Düzenli aralıklarla bir araya gelen Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları (Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, Sürdürülebilir Ambalaj, Enerji, Yeşil Kimya, İSG, İklim Değişikliği, Çevre ve Geri Dönüştürülmüş Plastik), çalışmaları sonucu elde ettikleri bulguları Sürdürülebilirlik Kuruluna sunar ve Kurul toplantılarında bu konular ele alınır. Kurul, gerekli görülen kritik konuları Yönetim Kurulu'na raporlamakla sorumludur.

2. Yönetişim

2.2.4 Şirket İçerisindeki Sürdürülebilirlik Yapısı

Genel Müdür

Sürdürülebilirlik, Kalite ve Müşteri Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Çevre

Enerji

Sürdürülebilirlik

Uluslararası
Regülasyonlar & Uyum

Kamu & Sektörel İlişkiler

Global Üretim Tesisleri &
Bağlı Ortaklıklar

Araştırma & Geliştirme

Satınalma & Lojistik

Ürün Yönetimi

Global İletişim

Markalar

Satış Ekipleri

Hukuk & Uyum

Mali İşler & Yatırımcı
İlişkileri

Finansman

Perakende Kanalları

Bayiler

Servisler

Tedarikçiler

Tüketiciler

Uluslararası Üyelikler

Sürdürülebilirlik
Endeksleri

Yatırımcılar

Global STK'lar

Finansman Kuruluşları

2. Yönetişim

Sürdürülebilirlik faaliyetleri, Sürdürülebilirlik, Kalite ve Müşteri Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CSO), şirket içinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı stratejilerin, risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi ve yönetiminden, ayrıca tüm sürdürülebilirlik stratejisinin hayata geçirilmesinden sorumlu en üst düzey yöneticidir ve Genel Müdür'e raporlamaktadır. Genel Müdür, aynı zamanda 2022'den bu yana APPLiA (Avrupa Ev Aletleri Üreticileri Birliği) Başkanı, Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) CEO İklim Liderleri İttifakı üyesi ve Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) Yönetim Kurulu Üyesi olan Baş İcra Kurulu Başkanıdır. CSO'ya bağlı olan Sürdürülebilirlik, Çevre, Enerji, Uluslararası Mevzuat ve Uyum ile Kamu ve Sektörel İlişkiler departmanları, sürdürülebilirlik performansını izlemek ve raporlamak, sürdürülebilirlik hedeflerinin ilerlemesini denetlemek, yeni projeler başlatmak ve sürdürülebilirliği iş süreçleri ve ilişkilerine entegre etmek üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

Sürdürülebilirlikle ilgili görev ve sorumluluklar, CSO'ya bağlı ilgili birim ve departmanlar arasında açık bir şekilde tanımlanmıştır. Ayrıca CSO; sivil toplum kuruluşları, sektörel ve diğer ilgili kurum veya kuruluşların politikalarının Şirket'in karbon azaltım stratejisi ve Paris Anlaşması gereklilikleriyle uyumunu gözden geçirmek ve izlemekle sorumludur. Bu sorumluluklar; İklim Değişikliği Stratejisi Politikası, Enerji Yönetimi Politikası, Çevre Politikası ve Küresel Sektörel İlişkiler Yönetimi & STK Üyeliği Politikası başta olmak üzere Şirketin temel politikalarına yansıtılmış ve resmileştirilmiştir. Söz konusu politikalar, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların ilgili organizasyonel seviyeler ve

ve fonksiyonlar genelinde yönetilmesine yönelik sorumluluk alanını, karar alma yetkisini ve süreçlere ilişkin esasları açık bir yönetim çerçevesiyle tanımlamaktadır.

➤Daha fazla bilgi için lütfen [İklim Krizi ile Strateji Politikamız](#), [Çevre Politikamız](#), [Enerji Politikamız](#) ve [Global Sektörel İlişkiler Yönetimi & STK Üyelik Politikamıza](#) bakınız.

Sürdürülebilirlik Departmanı hem nitelik hem nicelik bakımından iklimle ve sürdürülebilirlik kapsamındaki diğer konularla ilişkili riskleri tespit etmekten sorumludur. Bu amaç doğrultusunda fiziksel riskler ve geçiş riskleri için senaryo analizleri yürütür ve tespit edilen riskleri Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Departmanına iletir. Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetim Departmanı ise bu riskleri kendi raporlarına ekledikten sonra Yönetim Kurulu Seviyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne iletir. İklimle ilişkili fiziksel riskler ve geçiş riskleri dahil olmak üzere sürdürülebilirlik kapsamındaki riskler, karar süreçlerinin bir parçasıdır.

2.2.5 Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Departmanı

Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Direktörü, operasyonel düzeyde bu konuda yönetim sorumluluğu taşıyan en üst kademe yöneticidir. Şirket'in karşı karşıya olduğu riskler yılda en az iki kez gözden geçirilir. Direktörlük, faaliyetlerimizi etkileyebilecek finansal, stratejik, operasyonel ve dış risklerin ve uyum risklerinin koordinasyonunu ve yönetimini üstlenir. Global düzeyde öne çıkan riskleri belirleyen Direktörlük aynı zamanda, tüm

Şirket genelindeki riskleri, bu risklerden doğabilecek finansal etkileri ve operasyonel sonuçları içeren bir risk matrisi hazırlamakla görevlidir. Bu matristeki riskler, risk iştahı ve risk tolerans eşiği dikkate alınarak öncelik sırasına göre listelenir. Direktörlük, genel iş organizasyonu şemasından bağımsız olarak çalışır ve tespit ettiği riskleri Yönetim Kurulu Seviyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlar.

Ek olarak, kurum genelinde risk kültürünü pekiştirmek ve kurumsal risk farkındalığını artırmak amacıyla üst yönetimdeki direktörlere, risk yöneticilerine ve grup şirketlerimizdeki ülke yöneticilerine yönelik kurumsal risk yönetim eğitimleri düzenlenir. Risk yönetim süreçlerimiz, bağımsız üçüncü taraf dış denetçiler tarafından da denetlenir.

2.2.6 Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi Departmanları

Tüm birimler, günlük faaliyetlerini risk odaklı bir yaklaşımla yürütür ve sürdürülebilirlikle ilgili saptadıkları olası risk ve fırsatları Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimine ve Sürdürülebilirlik departmanlarına iletir. Bu iki ekip düzenli aralıklarla sürdürülebilirlik risklerine odaklı toplantılarda bir araya gelerek konu hakkındaki yeni gelişmeleri ve çıkabilecek değişiklikleri tartışıp proaktif çözümler üretir. Bu toplantılar sonucunda, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların gerçekleşme olasılıklarının, boyutlarının ve hesaplanması mümkün durumlarda finansal çıktılarının dahil edildiği uzun bir liste

oluşturulur. Yani, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların tespiti, değerlendirilmesi, ölçülmesi ve bu doğrultuda önem sırasının belirlenmesi, Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetim ve Sürdürülebilirlik Departmanlarının ortak çabaları sayesinde gerçekleşir.

2.2.7 Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi

Sürdürülebilirliği yönetim uygulamalarının merkezine koyan bir şirket olarak, iklim krizi gibi sürdürülebilirlikle ilişkili ortaya çıkan riskleri kurumsal risk yönetim sistemimize entegre ediyor, 2050 Net Sıfır hedefimiz ve kurumsal sürdürülebilirlik stratejimiz doğrultusunda gerekli eylem planlarını oluşturuyoruz.

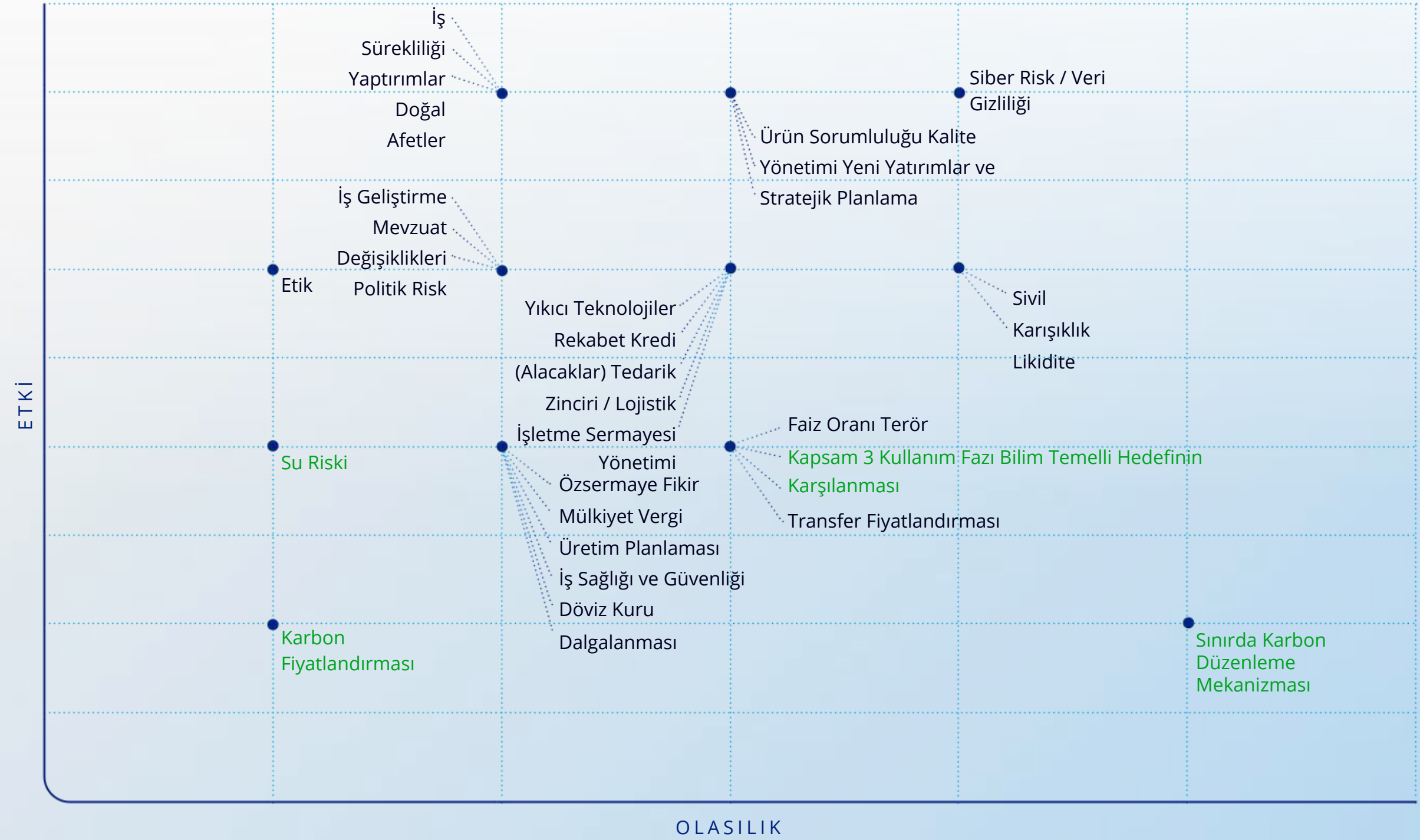
Bu bağlamda, Kurumsal Risk ve Sigorta Yönetimi ve Sürdürülebilirlik Departmanları birlikte çalışarak, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatları belirliyor, değerlendiriyor, ölçüyor, önceliklendiriyor ve öncelikli konuları Şirket'in risk matrisine entegre ediyor. Şirketimizin risk matrisine eklenen öncelikli konular üzerinden sürdürülebilirlik kapsamındaki kritik sorunları ele alıyoruz. Risk matrisine eklenen öncelikli risklerin ve fırsatların gerçekleşme olasılıklarını ve potansiyel etkilerini, kurumsal risk yönetimi kapsamında yürüttüğümüz çalışma ve araştırmalarımızdan destek alarak değerlendirip öncelik sırasını belirledikten sonra proaktif önlemler alıyoruz.

Ortaya çıkabilecek tüm risklere karşı hazırlıklı olmayı hedefliyoruz. Her yıl farklı departmanlarımız ve bağlı ortaklıklarımız aracılığıyla yürüttüğümüz risk araştırmaları ve kurumsal risk yönetimi

2. Yönetişim

kapsamındaki uygulamalarımız sayesinde hangi risklerin ortaya çıkabileceğini ve hangilerinin daha ağır sonuçlara yol açabileceğini titizlikle tespit ediyoruz. Saptadığımız risklerin Şirket açısından doğurabileceği etkileri değerlendirip bu etkileri azaltmaya yönelik önlemler belirliyoruz.

Kurumsal Risk Matrisi



İklimle İlgili Riskler

2. Yönetişim

2.2.8 Ortaya Çıkan Riskler

Küresel ölçekte giderek karmaşıklaşan iş ortamında, uzun vadeli ortaya çıkan risklerin belirlenmesi ve yönetilmesi, sürdürülebilir büyüme açısından kritik öneme sahiptir. Önümüzdeki 3–5 yıl içinde, uzun vadeli etkiler yaratma potansiyeli taşıyan iki önemli dış risk öne çıkmaktadır. Sağ taraftaki tablo bunlara iki örnek sunmaktadır. Bu riskleri hafifletmek amacıyla; ilgili sürdürülebilirlik girişimleri ve çeşitlendirilmiş stratejiler dâhil olmak üzere proaktif önlemler hayata geçirilmiştir.

Ortaya Çıkması Beklenen Riskler		
Risl Adı	Jeopolitik ve Makroekonomik Risk	Ambalaj Uyumluluğu ve Maliyet Riskleri
Açıklama	Küresel düzeyde korumacılık ve ekonomik milliyetçilik eğilimleri artmaktadır. Gümrük tarifeleri, telafi edici ticaret önlemleri, ihracat kontrolleri ve yerlileştirme uygulamaları giderek yaygınlaşmaktadır. Süregelen ve potansiyel ticaret anlaşmazlıkları, küresel değer zincirlerinde belirsizlik yaratmaktadır. Sınır ötesi nihai ürün ve parça tedarikine dayalı faaliyet gösteren çok uluslu bir üretici olarak Arçelik, ticaret parçalanması riskine maruz kalmakta olup, bu durum küresel ticaret sisteminde uzun vadeli yapısal değişikliklere yol açabilir.	Yaklaşan düzenlemeler ve potansiyel vergilerle ilişkili ambalaj riski, üreticiler için ortaya çıkan önemli bir endişedir. Birleşik Krallık ve İspanya gibi bölgelerde hükümetlerin düşük geri dönüştürülmüş plastik içeriğini hedefleyen plastik ambalaj vergilerini uygulamaya koymasıyla birlikte şirketler artan maliyetlerle karşı karşıya kalmaktadır. Ayrıca, ham maddelerin fiyat, kalite ve dayanıklılığındaki dalgalanmalar tedarik zincirlerinde karmaşıklık yaratmaktadır. Bu faktörler, ambalaj tasarımı ve malzeme temininde yeniliği zorunlu kılmaktadır. Üreticilerin, finansal etkileri azaltmak ve rekabet gücünü korumak için değişen düzenleyici ortamlarına proaktif şekilde uyum sağlamaları gerekmektedir. Bu ortaya çıkan risk, sürdürülebilir ambalaj stratejilerinin çevresel etkileri azaltırken maliyet baskılarını yönetmedeki artan önemini vurgulamaktadır.
Etkisi	Arçelik, tek taraflı tarifeler, ikili ticaret anlaşmazlıkları veya misilleme niteliğindeki ticaret önlemleri nedeniyle artan ithalat/ihracat maliyetleri, tedarik zinciri gecikmeleri ve piyasa erişim engelleriyle karşı karşıya kalabilir. Şirketin Asya, Avrupa Birliği ve Türkiye gibi farklı coğrafyalardan parça tedarik etmesi, değişen ticaret kurallarının maliyet verimliliğini olumsuz etkileyebileceği ve üretim süreçlerinde yeniden yapılanma gerektirebileceği anlamına gelir. Korumacı politikalar ve ticaret politikalarındaki gecikmeler, Arçelik üzerinde üretim ağını yeniden yapılandırma baskısı yaratabilir ve bu durum, farklı pazarlarda kârlılığı ve rekabetçiliği etkileyebilir.	Avrupa genelinde artan düzenleyici baskılar, ambalaj uyumluluk gereksinimlerini yeniden şekillendiriyor; birçok ülke ambalaj vergilerini uygulamaya koymuş veya planlamaktadır. Birleşik Krallık, 2022 yılında yürürlüğe giren vergisini, %30'dan az geri dönüştürülmüş içerik barındıran ambalajlar için ton başına 217,85 Sterlin olarak belirlemiştir. İspanya'da ise Ocak 2023 itibarıyla yürürlüğe giren vergi, bazı muafiyetler olmakla birlikte, tek kullanımlık plastik ambalajlardan ton başına 450 Euro tahsil etmektedir. İtalya, planlanan vergi uygulamasını Temmuz 2024'ten Temmuz 2026'ya ertelemiştir. Fransa'nın EPS (genişletilmiş polistiren) yasağı 2030'a ertelenirken, Avustralya aşamalı yasaklar ve eyalet bazında muafiyetlerle uygulama yapmaktadır. Özellikle Birleşik Krallık'ta 2025'te başlayacak olan Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu (EPR) sistemi, ton başına yaklaşık 485 Sterlin tutarında bir ücret öngörmekte olup, üreticilere ambalajın tüm yaşam döngüsü maliyetlerini karşılama yükümlülüğü getirmektedir. Bu gelişmeler; geri dönüştürülmüş içerik zorunlulukları, geri dönüştürülmüş plastik fiyatı, kalitesi ve dayanıklılığındaki dalgalanmalarla birleşerek sektörde maliyet baskılarını önemli ölçüde artırmaktadır.
Azaltıcı Önlemler	Arçelik, ticaret politikalarındaki gelişmeleri yakından takip etmekte ve stratejik planlarını bu doğrultuda güncellemektedir; özellikle küresel korumacılığın arttığı bu dönemde. Şirket, APPLiA (Şirket CEO'su başkanlığını yürütmektedir), TÜSİAD ve BusinessEurope gibi önde gelen sektör dernekleriyle iş birliği yapmakta ve kurallara dayalı ticaretin desteklenmesine katkı sunmaktadır. Tedarik zinciri dayanıklılığını artırmak amacıyla Arçelik dijital dönüşüm projeleri uygulamış, tedarikçi tabanını genişletmiş ve riske duyarlı operasyonel modeller geliştirmiştir. Bu çabalar, şirketin Faaliyet Raporu'nda ve 2024 Entegre Raporu'nun Ar-Ge, İnovasyon, Dijital Dönüşüm, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi ve Ek 4. Kurumsal Yönetim bölümlerinde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.	Bizim bütünsel yaklaşımımız üç ana alana odaklanmaktadır: atıkları minimize etmek için ürün ambalajlarımızın hacim ve ağırlığını azaltmak; yeniden kullanım ve geri dönüşüm projelerini hayata geçirmek; ve ambalajların geri dönüştürülmüş içerik oranını artırmak ile kolay geri dönüştürülebilir ve sürdürülebilir malzemeleri tercih etmek. Sürdürülebilir Ambalaj Çalışma Grubu, plastik aksesuar ve ürün poşetlerinde, bant ve shrink filmde geri dönüştürülmüş içerik kullanımı dahil olmak üzere sürdürülebilir ambalaj alternatiflerine geçiş üzerine çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca EPS kullanımını sonlandırarak sürdürülebilir alternatiflerin kullanımını sağlamaktadır. Yönetmelikler yürürlüğe girmeden önce Sürdürülebilir Ambalaj Projesi'ni proaktif olarak başlatarak mevcut konumun etkin yönetilme kapasitesi geliştirilmiştir. Çalışma Grubu'nun yoğun çabaları sayesinde, Grundig markasına ait büyük ev aletleri ürün grubunda EPS içermeyen ambalajlarla seri üretim 2024 yılında başlatılmıştır. Bu ürün grubunda kurutucu, bulaşık makinesi, buzdolabı, ankastre ocak, fırın ve çamaşır makinesi yer almaktadır.

2. Yönetişim

2.2.9 Sürdürülebilirliğin Performans Yönetimine Entegrasyonu

Sürdürülebilirlik stratejimizin Şirket genelinde etkili bir şekilde uygulanmasını sağlamak adına öncelikli konuları dikkate alarak sürdürülebilirlik bağlamında temel performans göstergeleri oluşturulmuş, Genel Müdür Yardımcılarımız, Direktörlerimiz, ilgili departmanlardaki müdürlerimiz ve uzman pozisyonlardaki çalışanlarımız için belirlediğimiz Hedefler ve Anahtar Sonuçlar (OKR'ler) kapsamına dahil edilmiştir. Bu sayede sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili temel performans göstergeleri ve hedefler, OKR sisteminin bir parçası haline gelmiştir.

Hedefler ve Anahtar Sonuçlar (OKR'ler) çerçevesinde sürdürülebilirliği performans yönetimine entegre ederek, çevresel hedeflerin etkili bir şekilde oluşturulup denetlenmesini güvence altına alırız. Sürdürülebilirlik konusundaki kararlılığımızı odağımıza alarak, OKR sistemimiz kapsamında belirli, ölçülebilir, ulaşılabilir, ilgili ve zaman sınırlı (SMART) hedefler belirleyip çalışmalarımızı bu doğrultuda gerçekleştiririz.

İlgili komite ve sorumlu kişiler dahil olmak üzere tüm yönetim organları, sürdürülebilirlikle ilişkili OKR'lerin belirlenme sürecini denetler. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedefler, öncelikli konuların belirlenmesiyle başlayan, küresel çerçeveler ve yasal yükümlülükler dikkate alınarak yapılan kıyaslamalarla devam eden ve iç paydaşlarla yürütülen istişarelerle geliştirilerek nihai hale getirilen yapılandırılmış bir süreç sonucunda belirlenir. Bu süreç, temel sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatlarının

değerlendirilmesini, belirlenen hedeflerin Şirket'in genel sürdürülebilirlik taahhütleri ve mevzuat gereklilikleriyle uyumlu olmasının sağlanmasını kapsar.

Sürdürülebilirlik OKR'larına yönelik ilerleme, performans değerlendirme mekanizmaları aracılığıyla sistematik şekilde izlenmektedir. İlerleme, her çeyrekte yapılan OKR gözden geçirme dönemleriyle takip edilmekte; bu dönemlerde her bir hedefe yönelik kaydedilen gelişmelerle ilgili güncellemeler sağlanmaktadır. Bu gözden geçirmeler, açıklayıcı notlar içermekte ve her hedefin ne ölçüde yerine getirildiğine dair net bir görünürlük sağlamaktadır. Bu içgörülere dayanarak, gerektiğinde düzeltici aksiyonlar tartışılır ve hayata geçirilir. Böylece hedefler düzenli olarak gözden geçirilir ve stratejik sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumu sağlamak amacıyla gerekli durumlarda güncellemeler yapılır. Bu denetim yapısı, sürdürülebilirlik performansının izlenmesinde hesap verebilirlik ve şeffaflık sağlar. Sürdürülebilirlik ile ilgili OKR'lar, yıllık performans değerlendirme kartlarıyla ilişkilendirilmiştir. Bu nedenle, sürdürülebilirlik odaklı temel performans göstergelerinin (KPI) başarısı dolaylı olarak yıllık ücretlendirme ve primlerle ilişkilidir.

Sürdürülebilirlik OKR'ları doğrudan ağırlıklarla atanmasa veya bireysel olarak ücretlendirme ve primler üzerindeki etkileri açısından izlenmese de, daha geniş kapsamlı bir performans değerlendirme sisteminin parçasıdır. Yıl boyunca OKR'ların tamamlanma oranları periyodik olarak izlenip değerlendirilmekte, bu bilgiler genel performans değerlendirme sürecinde dikkate alınmaktadır.

Nihai performans puanları ise yıllık maaş artışı kararlarını, ücretlendirmeyi ve primleri etkiler. Bu nedenle, belirli bir OKR veya KPI'nın ücretteki değişikliğe doğrudan etkisi birebir izlenemese de, entegre performans yönetimi sistemi sürdürülebilirlik çabalarının düzenli olarak takip edilmesini, değerlendirilmesini ve nihai performans notlarına yansıtılmasını sağlamaktadır. Bu yaklaşım, bireysel KPI ağırlıkları yerine kolektif çabaya dayalı adil ve kapsamlı bir değerlendirmeyi mümkün kılmaktadır.

2.2.10 Ücretlendirme ve Ödül Sistemi

Ücretlendirme sistemimizle, Şirket stratejisini uygulamak için gereken becerileri ve yetkinlikleri, aynı zamanda işin büyüklüğünü dikkate alarak, nitelikli çalışanlarımız için ücretlerin piyasa koşullarında rekabetçi ve adil olmasını amaçlıyoruz. Aynı zamanda bu politikayla, performans bazlı ödüller belirleyerek çalışanlarımızı motive etmeyi ve Şirket'e olan bağlılıklarını artırmayı hedefliyoruz. Bu yaklaşım, bireysel performans artışını desteklerken bir yandan da Şirket'in uzun vadeli değer yaratma amacını gözetiyor. Bireysel başarıyı Şirket hedeflerine uyumlu hale getirerek çalışanlarımızın motivasyonunu artırıp iş süreçlerinde daha aktif rol almalarını sağlıyor.

Yüksek performans gösteren çalışanlarımızın hak ettikleri şekilde ödüllendirildiğinden emin olmak adına maaş belirlenmesinde pozisyonu ve performansı dikkate alıyoruz. Ek olarak, Şirket'in genel vizyonu ve misyonunun merkezine sürdürülebilirliği temel bir iş stratejisi olarak entegre ediyoruz.

➤ Daha fazla bilgi için [Ücret](#) ve [Maaş](#) Politikalarımıza bakabilirsiniz.

Üst Düzey Yöneticilerin Toplam OKR'leri İçindeki Sürdürülebilirlik ve İklim İlişkili OKR'lerin Oranı (%)*	
İklimle ilgili hedefler/tüm hedefler	%10
Sürdürülebilirlikle ilgili hedefler/tüm hedefler	%47

*Üst Düzey Yöneticilerin yıllık ücretlendirme ve primlerine dolaylı olarak bağlıdır.

2. Yönetişim

Üst Düzey Yöneticilerin Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili OKR'ları												
Öncelikli Konu	Anahtar Sonuçlar (KR) ile ilgili Temel Performans Göstergeleri (KPI)	Genel Müdür (CEO)	Finansman ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Sürdürülebilirlik, Kalite ve Müşteri Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Üretim ve Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Strateji ve Dijitalden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Türkiye ve Güney Asya'dan Sorumlu Ticari Genel Müdür Yardımcısı	Avrupa'dan Sorumlu Ticari Genel Müdür Yardımcısı	Asya-Pasifik Bölgesinden Sorumlu Ticari Genel Müdür Yardımcısı	Tedarik Zinciri ve Satın Almadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
 İklim Eylemi	Kapsam 1-2 sera gazı emisyonlarını azaltılması	X	X	X	X						X	
 Su Yönetimi	Su tüketiminin azaltılması	X	X	X	X							
 Atık Yönetimi	Atık azaltımı	X	X	X								
 Ürün Kalitesi ve Güvenliği	Ürün Kalitesi	X	X	X	X				X		X	
 Enerji ve Su Tasarruflu Ürünler	Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını azaltılması	X	X	X	X	X						
 İş Sağlığı ve Güvenliği	Çalışma ortamında İş Sağlığı ve Güvenliği				X			X	X			X
 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi	Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik entegrasyonu	X	X	X	X							X
 Malzeme Azaltımı ve Geri Dönüşümü	Ürünlerde geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı	X	X	X	X							X
	Ambalajlarda geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı	X	X	X	X							X
 Sürdürülebilir Finansman	Yeşil finansman	X	X	X								
	Sürdürülebilir finans raporlaması	X	X									
 Kurumsal Yönetim	Sürdürülebilirlik raporlama, dijitalleşme, endeks sıralamaları	X	X	X	X	X	X	X				X
 Gelecek Odaklı Kültür, Yetenek ve Organizasyon Yönetimi	İnsan hakları			X				X	X			X
	Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Dönüşümü	X	X	X	X			X	X	X	X	X
	İnsan Deneyimi,	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

3. Strateji

3.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

3.1.1 Risk ve Fırsat Tanımları

3.1.2 Senaryo Analizleri

3.2 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar – Detaylı

3.2.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Özeti

3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

3.2.3 İklimle İlgili Fiziksel Riskler

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

3.3 İş Sürekliliği Yönetimi

3. Strateji

Arçelik, ortaya çıkan iklimle ilgili riskleri yakından takip etmekte ve potansiyel etkiler karşısında dayanıklılığını ve uyum yeteneğini artırmak için proaktif önlemler almaktadır. Bu kapsamda, raporlama yılı boyunca Arçelik'in finansal göstergeleri, ne fiziksel riskler ne de geçiş riskleri açısından iklim değişikliğinin etkilerine önemli ölçüde maruz kalmamıştır. Risk ve fırsatların belirlenmesinde, KGK'nın TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı ve SASB çerçevesi ile TSRS'nin sektör eklerinden de yararlanılmıştır.

İklimle ilgili geçiş risklerine maruz kalabilecek varlıkların veya faaliyetlerin miktarını ve yüzdesini, ayrıca iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu olanları açıklama gerekliliğine yanıt olarak, kullanılmayan üretim hatlarımız veya atıl teknolojilerimiz bulunmadığını teyit ederiz. Platformlarımız yenilenirken ve yeni enerji verimliliği düzenlemeleri devreye girerken, ürün tasarımlarımızı bu gelişmelere uyumlu şekilde sürekli güncelliyoruz.

Türkiye, Avrupa, Amerika ve Asya-Pasifik gibi ana faaliyet bölgelerimiz için düzenleyici analizler gerçekleştirilmiştir. Bu bölgelerde ortaya çıkan ve yaklaşmakta olan düzenlemeler detaylı şekilde incelenmiştir. Bu düzenlemelerle ilişkili risk ve fırsatlar, Şirket'in küresel çapta faaliyet gösterdiği tüm ana bölgelerde şirket genelinde belirlenmiş ve değerlendirilmiştir. Önemli risk teşkil edenler aşağıdaki tablolarda açıklanmıştır.

Raporlama yılı boyunca, Şirket'in iklimle ilgili herhangi bir durum nedeniyle mevcut varlıklarını yeniden amaçlandırması, iyileştirmesi, devre dışı

bırakması veya başka bir şekilde yeniden kullanması gerekmemiştir.

3. Strateji

3.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

3.1.1 Risk ve Fırsat Tanımları

Arçelik, önemli sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatlarını; değer zinciri içindeki yeri, türü (fiziksel/geçiş), olası birincil finansal etkisi, zaman ufku, gerçekleşme olasılığı, etkisinin büyüklüğü ve etkisinin sayısal değeriyle tanımlar. Arçelik’in risklerini tanımlarken dikkate aldığı kriterler şunlardır:

Riskin/Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri	
Yukarı Yönlü Akış (Upstream)	Değer zincirinin erken aşamalarındaki süreçlerdir; hammadde ve bileşenlerin tedariki, satın alımı ve üretim tesislerimize taşınmasını kapsar.
Kendi Operasyonlarımız	Üretim, lojistik ve kurumsal işlevler dahil olmak üzere doğrudan iç işleyişimize bağlı üretim süreçleridir.
Aşağı Yönlü Akış (Downstream)	Değer zincirinin son aşamalarındaki süreçlerdir; ürün ve hizmetlerimizin dağıtımı, satışı, kullanımı ve kullanım ömrü sonundaki işlemler, müşterilerimiz, iş ortaklarımız ve son kullanıcılar tarafından gerçekleştirilir.

Risk Tipi		
Fiziksel iklim riskleri	Akut	İklim değişikliğiyle şiddetlenen kısa vadeli, aşırı hava olayları
	Kronik	İklim modellerindeki uzun vadeli değişimler
İklim geçiş riskleri	Politika Riski	Mevcut veya gelecekteki iklimle ilgili düzenlemelerden kaynaklanan riskler
	Teknoloji Riski	Yeni ortaya çıkan veya yıkıcı düşük karbonlu teknolojilerle ilişkili riskler
	Hukuki Risk	İklim değişikliğiyle ilgili davalar veya yasal sorumluluklarla ilişkili riskler
	Pazar Riski	İklim değişikliği veya sürdürülebilirlik eğilimlerine bağlı arz ve talep değişikliklerinden kaynaklanan riskler
	İtibar Riski	İklimsel veya çevresel sorunların ele alınmamasına dair algı nedeniyle marka değeri ve güvenle ilişkili riskler
Diğer sürdürülebilirlikle ilgili riskler	İklim değişikliğinin ötesindeki daha geniş Çevresel, Sosyal veya Yönetişim (ÇSY) konularından kaynaklanan riskler	

Riskin Büyüklüğü	
Düşük	%1 FAVÖK düşüşü
Orta	%1–%3 FAVÖK düşüşü
Yüksek	%3–%5 FAVÖK düşüşü
Ciddi	%5–%10 FAVÖK düşüşü
Kritik	%10 FAVÖK düşüşü

Fırsatın Büyüklüğü	
Düşük	FAVÖK’ün %1’i
Orta-düşük	FAVÖK’ün %1–%3’ü
Medium	FAVÖK’ün %3–%5’i
Orta-yüksek	FAVÖK’ün %5–%10’u
Yüksek	FAVÖK’ün %10’u

Zaman Dilimleri		
Kısa vadeli	1-3 yıl	Kısa vadeli dönem, bir ila üç yıllık bir süreyi kapsar ve acil ile yakın vadeli hedeflere odaklanır. Bu zaman dilimi, Şirketin kurumsal stratejisiyle yakından uyumlu taktiksel girişimleri ve operasyonel öncelikleri içerir ve zamanında stratejik kararların alınmasını destekler.
Orta vadeli	4-10 yıl	Orta vadeli dönem, dört ila on yıllık bir süreyi kapsar ve stratejik girişimler ile kapasite geliştirme çalışmalarıyla karakterize edilir. Bu girişimler, Şirketin kurumsal stratejisiyle uyumlu olarak geliştirilir ve orta vadeli stratejik planlama ile kaynak tahsisine yön verir.
Uzun vadeli	11-30 yıl	Uzun vadeli dönem, on bir ila otuz yıllık bir süreyi kapsar ve dönüşümsel hedefler ile sistemsel evrimi ele alır. Bu uzun vadeli bakış açısı, Şirketin kurumsal stratejisiyle tamamen entegre edilmiş vizyoner bir planlamayı yansıtır ve uzun vadeli stratejik karar alma süreçlerine yön verir.

Şirket, iklim değişikliğinin potansiyel etkilerini, stratejik öncelikleri, beklenen sürdürülebilirlik girişimlerinin gelişimini ve uzun vadeli stratejisini yakından ilişkilendirdiği belirlenen zaman dilimleri kapsamında değerlendirir.

Olasılık	
Neredeyse Kesin	Çoğu durumda gerçekleşmesi beklenir
Çok Muhtemel	Gerçekleşmesi yüksek olasılıklı, güçlü bir beklenti temeli vardır
Muhtemel	Olası ve normal koşullar altında gerçekleşebilir
Olması Diğerinden Daha Muhtemel	Gerçekleşme olasılığı gerçekleşmeme olasılığından fazladır
Olması ve Olmaması Yaklaşık Eşit	Gerçekleşme olasılığı yaklaşık olarak eşittir
Olası Değil	Beklenmez ancak belirli koşullar altında mümkün
Çok Olası Değil	Muhtemel değil, sadece istisnai durumlarda gerçekleşir
Olağanüstü Düşük Olasılık	Çok nadir veya benzeri görülmemiş durumlar

Etki Türü	
Gerçekleşen	Zaten meydana gelmiş veya şu anda yaşanmakta olan
Beklenen	Mevcut eğilimler, tahminler veya senaryo analizlerine dayanarak gelecekte meydana gelmesi beklenen

3. Strateji

3.1.2 Senaryo Analizleri

İklimle ilgili risklere ve fırsatlara yönelik sağlam stratejiler belirlerken, Şirket 2100 yılına kadar olan küresel ısınma seviyelerine dayanan Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) düşük (RCP 2.6), orta (RCP 4.5) ve yüksek (RCP 8.5) senaryolarını birlikte değerlendirerek kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini belirlemektedir. Risklerimizi bu senaryolar doğrultusunda aşağıdaki araçları kullanarak değerlendiriyoruz:

·Politika, pazar, yasal, itibar ve teknoloji risk analizleri, Şirket’in iç uzmanlığından yararlanılarak ve Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) senaryoları kullanılarak şirket genelinde gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda kullanılan senaryolar arasında Mevcut Politikalar Senaryosu (STEPS), Açıklanan Taahhütler Senaryosu (APS) ve 2050’de Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE Senaryosu) yer almaktadır.

·Akut ve kronik unsurlar dahil olmak üzere şirket genelinde fiziksel riskler için, hem dış uzmanlık hem de Arçelik’in iç uzmanlığı kullanılarak çeşitli araçlar dikkate alınmıştır. Bu araçlar arasında üç IPCC uyumlu Paylaşılan Sosyoekonomik Yol (SSP) (SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5, sırasıyla 2100 yılına kadar yaklaşık 1,5-2°C, 3°C ve 5°C’lik ısınma seviyelerini temsil etmektedir), WRI Aqueduct (RCP 2.6, RCP 7.0 ve RCP 8.5 sırasıyla yaklaşık 1,5-2°C, 3.5°C ve 4.5–5°C’lik ısınma seviyeleriyle tutarlı yolları temsil etmektedir) ve WWF Water Risk Filter yer almaktadır.

Senaryo analizi, Şirket’in stratejisinin ve operasyonlarının dayanıklılığını değerlendirmek için farklı olası gelecek yollarını keşfetmesini sağlar. Bu sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili senaryoların uygulanmasıyla, Şirket operasyonları ve değer zinciri genelinde hem geçiş hem de fiziksel sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlayıp değerlendirmektedir. Şirket bu senaryoları, 1,5 °C küresel ısınma hedefiyle uyumlu olacak şekilde seçmiş ve farklı sıcaklık artışlarına karşı hazırlıklı olmayı amaçlamıştır. Bu senaryolar özellikle, beyaz eşya sektörünün sürdürülebilirlik ile ilgili zorluk ve fırsatlarıyla uyumlu çerçeveler sunduğu ve Şirketin faaliyet gösterdiği bölgelerdeki temel düzenleyici ve piyasa dinamiklerini yansıttığı için tercih edilmiştir.

	Belirtilen Politikalar Senaryosu (STEPS)	Açıklanan Taahhütler Senaryosu (APS)	2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE)
Politikalar	Sadece halihazırda duyurulmuş ve uygulamaya konmuş politikalar	Ulusal Katkı Beyanları ile uyumlu, daha düşük ancak hâlâ kayda değer ısınma	Paris Anlaşması ile uyumlu yol haritası, sıkı azaltım önlemleri
Küresel Isınma	2100 yılına kadar yaklaşık 2,5–2,7°C	2100 yılına kadar yaklaşık 2,0°C	2100 yılına kadar yaklaşık 1,5°C
Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH) ve Ekonomik Büyüme	· Küresel GSYH, 2023–2050 döneminde yıllık yaklaşık %2,5 oranında büyüme · İklim değişikliğinin etkisi doğrudan GSYH hesaplamalarına yansıtılmamıştır. · Özellikle Asya-Pasifik (APAC) ve Afrika'daki gelişmekte olan ekonomiler; enerjiye erişimin artması, sanayileşme ve demografik eğilimler nedeniyle ortalamanın üzerinde büyüme gösterecektir. · APS/NZE senaryolarına kıyasla küresel ölçekte elektriğe erişim daha yavaş ilerleyecektir.	· Küresel GSYH, 2023–2050 döneminde yıllık yaklaşık %2,6–2,7 oranında büyüme gösterecektir. · Küresel ısınmadan kaynaklanan ekonomik kayıplar, daha yüksek emisyonlu senaryolara (örneğin, STEPS) kıyasla daha düşük olacak olsa da, önemli iklimle bağlantılı riskler büyüme ve tedarik zincirleri için tehdit oluşturmaya devam edecektir. · Özellikle Asya-Pasifik ve Afrika'daki gelişmekte olan ekonomiler; enerjiye erişimin artması, sanayileşme ve elverişli demografik eğilimler sayesinde ortalamanın üzerinde ekonomik büyüme yaşayacaktır.	· Küresel GSYH, 2023–2050 döneminde yıllık yaklaşık %2,7 oranında büyüme gösterecektir. · İklim değişikliğinden kaynaklanan zararların önlenmesi sayesinde, küresel ekonomik riskler geç kalınmış geçiş senaryolarına kıyasla daha düşüktür. · Büyüme; hızlı inovasyon, temiz enerji yatırımları ve enerji verimliliğindeki iyileşmelerle desteklenmektedir. · Asya, güneş panelleri, bataryalar ve elektrikli araçların üretiminde küresel merkez olmaya devam ederek GSYH'yi ve ticaret fazlasını artırmaktadır. · Çin, temiz üretim, karbon yakalama ve depolama ve hidrojen teknolojilerine odaklanmaya devam etmektedir.
Nüfus	Dünya nüfusu: 2023'te yaklaşık 8 milyar, 2050'de yaklaşık 9,7 milyar	STEPS senaryosuna benzer bir seyir izler, ancak enerjiye ve temel hizmetlere erişimde biraz daha iyileşme görülür.	STEPS ve APS senaryolarına benzer.
Enflasyon	· APS senaryosuna göre daha dalgalı ve kalıcıdır. · Temiz enerji ölçeklendirmesinde gecikmeler yaşanır. · İklimle ilişkili tedarik kesintileri ortaya çıkar. · Düşük karbon teknolojilerine yeterli yatırım yapılmaması, enerji ve malzeme maliyetlerinin yüksek olmasına yol açar.	· Uzun vadede ılımlıdır. · Küresel enerji sistemleri daha çeşitlenmiş ve verimli hale gelir. · Fosil yakıt piyasalarındaki dalgalanma azalır. · Teknolojik yenilikler verimliliği artırır.	· Enerji sistemleri istikrar kazandıkça ve fosil yakıt bağımlılığı azaldıkça enflasyon dengelenir. · Temiz enerji altyapısına yüksek sermaye harcamaları (CAPEX) yapılır · Yenilenebilir enerji maliyetleri düşer.

3. Strateji

3.1.2 Senaryo Analizleri

	Belirtilen Politikalar Senaryosu (STEPS)	Açıklanan Taahhütler Senaryosu (APS)	2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE)
Ürün Talebi	·Temel ve orta segment beyaz eşyalara (buzdolapları, klima, çamaşır makineleri vb.) yönelik talep artar. ·Özellikle artan sıcaklık oranları göz önünde bulundurulduğunda klima ve buzdolabı talebi güçlü olur.	·Elektriğe erişimin iyileştiği gelişmekte olan pazarlarda, özellikle Asya-Pasifik (APAC) ve Afrika'da, talep önemli ölçüde artar. ·Büyüyen kentsel orta sınıf, buzdolabı, klima, çamaşır makinesi gibi cihazların sahiplik oranlarını artırır. ·Enerji verimli cihazlar için yaygın teşvikler (asgari Enerji Performans Standardı (MEPS), geri ödemeler, vergi kredileri) yükseltmeleri teşvik eder.	·2030 yılına kadar evrensel enerji erişimi sağlanacak (özellikle Afrika ve Güney Asya'da). ·Ev aletlerine olan talep artacak; özellikle enerji verimli, akıllı ve elektrikli ürünlere yönelim olacak. ·Asya ve Afrika'da klima kullanımında hızlı artış yaşanacak. ·En iyi enerji verimliliğine sahip modellerin benimsenmesi için düzenleyici baskılar artacak.
Teknolojik Atılımlar	·Büyük bir yıkıcı teknoloji bulunmamaktadır.	·İnverter teknolojisi, akıllı sensörler ve soğutma/ısıtma için ısı pompası sistemleri gelişmektedir. ·Nesnelerin İnterneti (IoT) entegrasyonu standart hale gelir. ·Yapay zeka destekli teşhis ve tahmini bakım sistemleri, cihaz ömrünü uzatmak ve enerji kullanımını azaltmak için yaygınlaşır. ·Elektrikli ark ocakları, yeşil hidrojen ve yenilenebilir ısı uygulamaları kademeli olarak beyaz eşya üretiminde devreye alınır. Akıllı ve bağlı cihazların sayısı artar, Ar-Ge ve bağlantı yatırımlarına yönelik baskı artar.	·Yapay zeka tabanlı şebeke esnekliği ve dijital ikizler aracılığıyla yük dengeleme ile gelişmiş şebeke yönetimi sağlanır. ·Güneş ve rüzgar fotovoltaik sistemleri rekor hızda kurulmaktadır. 7/24 batarya tedarikini mümkün kılan batarya kimyası teknolojilerinde ilerlemeler yaşanır.
Fiziksel Riskler ve Sonuçları	·Aşırı hava olaylarının daha sık yaşanması ve su kıtlığında artış görülür. ·En iyi enerji verimliliğine sahip modellerin benimsenmesi için düzenleyici baskılar artar. Hem şirketin kendi operasyonlarında hem de tedarik zincirinde operasyonel kesinti riskleri oluşur.	·STEPS'e göre daha az şiddetli olsa da, iklim değişikliği riskleri hâlâ önemlidir. ·Ekonomiler, altyapılar ve işletmeler için maddi riskler devam etmektedir. ·İklim değişikliğine bağlı operasyonel aksama riskleri, hem kendi operasyonlarımızda hem de tedarik zincirimizde varlığını sürdürmektedir.	·Fiziksel iklim riskleri, APS ve STEPS senaryolarına kıyasla önemli ölçüde azaltılmıştır. ·Aşırı hava olaylarından kaynaklanan ekonomik zararlar, STEPS/APS senaryolarına göre daha yönetilebilir düzeydedir.
Geçiş Riskleri ve Sonuçları	·Karbon fiyatlandırma mekanizmaları APS/NZE senaryolarına kıyasla daha yavaş ve daha düşük seviyelerde uygulanır. Bazı karbon vergisi/ETS sistemlerinin devreye girmesi beklenir ancak karbon fiyatı nispeten düşük kalır. ·Büyümeyi hedeflediğimiz gelişmekte olan bölgelerde asgari enerji verimliliği düzenlemelerinde gecikmeler yaşanır. ·Enerji verimli ürünlerin tasarımı ve üretimi için yapılan yatırımlar yüksek başlangıç maliyetleri doğurur. Özellikle fiyat hassasiyeti yüksek pazarlarda tüketiciler bu ek maliyetleri karşılamaya istekli olmazsa, Şirket kâr marjlarının daralmasıyla karşı karşıya kalabilir veya rekabet gücünü kaybedebilir.	·Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, MEPS, SKDM ve ETS'nin farklı ülkelerde hızla uygulanması operasyonel maliyetleri artırır. ·SKDM nedeniyle çelik, alüminyum ve yarı iletken maliyetlerinde artış yaşanır. ·Enerji verimli ürünlerin En İyi Mevcut Teknoloji (BAT) ile üretilmesi küresel ölçekte maliyetleri artırır. Bu maliyetler ürün fiyatlarına yansıtılamazsa kâr marjı kaybı riski oluşur. ·AB, ABD ve Çin arasında farklı enerji etiketleme, tamir edilebilirlik ve sürdürülebilirlik kriterlerinin bulunması operasyonel karmaşıklık yaratır. ·Karbon giderim kredilerine olan talebin artması fiyatların yükselmesine neden olur. ·Genişleyen Üretici Sorumluluğu (EPR) düzenlemeleri ve zorunlu iade programları maliyetleri artırır. ·AB Yeşil Beyanlar Direktifi kapsamında cezalar veya dava riskleri oluşabilir. Dijital ürün pasaportlarının (tamir edilebilirlik, dayanıklılık, geri dönüştürülmüş içerik, enerji etiketi vb.) zorunlu olarak açıklanması ilave maliyet doğurabilir.	·Başlıca pazarlarda 2030 yılına kadar (veya daha erken) ultra yüksek verimlilikle ve düşük karbonlu ürün standartlarının zorunlu hale getirilmesi, sık ürün yeniden tasarım döngüleri ve artan Ar-Ge maliyetlerine yol açar. ·Karbon fiyatlarının 2050 yılına kadar ton başına 250 ABD dolarını aşacak şekilde yüksek ve uyumlu şekilde uygulanması. ·Kamu alımları ve yeşil finansmana erişimin AB Taksonomisi veya eşdeğer sürdürülebilirlik performansına bağlanması, şirketler üzerinde en iyi iki enerji sınıfındaki ürün satışlarını artırma baskısı yaratır. Ancak bu, ürün başına maliyet artışları ve piyasadan gelen talep eksikliği nedeniyle zorluk teşkil eder. ·Şirketin faaliyet gösterdiği AB dışı ülkelerde de SKDM benzeri mekanizmaların yaygınlaşması.
Fırsatlar	·APAC ve Afrika bölgelerinde yükselen orta sınıf, özellikle buzdolabı ve klima gibi temel ev aletleri için güçlü bir uzun vadeli büyüme fırsatı sunmaktadır. ·Güneş panelleri gibi yenilenebilir enerji çözümlerimizin genişletilmesi, yeni iş fırsatları yaratabilir ve şirketin sürdürülebilirlik konumunu güçlendirebilir.	·Enerji verimli ürün talebini karşılamak ve gelişmekte olan bölgelerdeki talep artışını yönetmek için güçlü, yenilikçi bir şirket içi Ar-Ge yetkinliğine sahibiz. ·SBTi hedeflerine ulaşmak için 500 milyon Euro'yu aşan yeşil yatırımla desteklenen, sağlam ve kamuya açık bir karbon azaltım stratejimiz bulunmaktadır. ·Orta gelirli tüketicilerin ve enerji erişiminin hızla artması, enerji verimli ev aletlerine yönelik güçlü bir talep yaratacak; bu da yeni gelir artışı fırsatları sunacaktır. ·Tamir, yenileme ve ürün geri alma programlarına yönelik artan talep, Şirket için yeni iş modelleri oluşturacaktır.	·Üst düzey çevre etiketlerinden gelir elde etme, fiyat endeksini ve marka kalitesini artırma ile birlikte güçlü Ar-Ge ve pazarlama yetkinlikleri sayesinde tüketici farkındalığını yükseltme fırsatı. ·En verimli ürünlerin satışındaki artışa bağlı olarak ÇSY bağlantılı finansal araçlar yoluyla daha uygun finansmana erişim sağlanması ve sermaye maliyetinin düşürülmesi.

3. Strateji

3.2 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar – Detaylı

3.2.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Özeti

	Kısa Vade				Orta Vade		
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Risk 1: Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)			97.729.966 –206.636.623 TL				
Risk 2: Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları							72.878.311 – 116.418.009 TL
Risk 3: Kapsam 3 Kullanım Fazı Bilim Temelli Hedefinin (SBT'ler) Başarılması							550.248.748 – 628.705.293 TL
Risk 4: Su Riski							230.511.542 – 345.760.483 TL
Fırsat 1: Çevreye Olumsuz Etkisi Daha Az Olan Ürünler	265.401.465.717 TL						
Fırsat 2: Yenilenebilir Enerji Yatırımı	93.349.436 TL						
Fırsat 3: Yağmur Suyu Hasadı, Su Geri Kazanımı ve Yeniden Kullanımı Yatırımları	34.686.436 TL						
Fırsat 4: Yeşil Finansman	78.965.806 TL						

Bu değerler, belirtilen yıldaki riskin öngörülen minimum ve maksimum finansal etkisi üzerinden hesaplanmış olup, 2024 yılına Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC) kullanılarak indirgenmiştir.

Risk ve Fırsatın Büyüklüğü:

Yüksek

Orta

Düşük

3. Strateji

3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk 1: Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)

Risk Açıklaması	
Açıklama	2023 yılında yürürlüğe giren AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), 2025 yılı sonuna kadar geçiş sürecindedir. Bu süreçte, belirli emisyon yoğun malların ithalatçıları, gömülü ve dolaylı emisyonlarını raporlamakla yükümlüdür. Şirketler, raporlanan emisyonlar üzerinden bir karbon bedeli ödemekle yükümlü olacaktır.
Şirket özelinde açıklama	Şirket, Avrupa genelinde birden fazla üretim tesisinde buzdolabı, pişirme cihazları, bulaşık makineleri, çamaşır makineleri ve kurutucular da dahil olmak üzere geniş bir yelpazede ev aletleri üretmektedir. Bu tesisler İtalya, Polonya, Romanya ve Slovakya'da yer almakta olup Avrupa pazarına hizmet vermektedir. Üretimde kullanılan çeliğin belirli bir yüzdesi AB dışından ithal edilmektedir. İthalatçı konumundaki bu üretim tesisleri, geçiş süreci boyunca ithal edilen çeliğin miktarını ve gömülü emisyonlarını raporlamakla yükümlü olacaktır. 2026 itibarıyla, raporlanan emisyonlara karşılık gelen SKDM sertifikalarının, ilgili AB Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) fiyatı üzerinden satın alınması gerekecektir. SKDM kaynaklı bu ek maliyet, AB dışı tedarikçilerden temin edilen çelik ve alüminyum gibi karbon yoğun hammaddelerin maliyetini artıracaktır. Bu artan girdi maliyetleri, fiyatlandırma politikamız üzerinde baskı yaratabilir. Rekabetçi ve mevzuata uyumlu kalabilmek için karbon yönetimini tedarik, ürün tasarımı ve tedarik zinciri stratejilerimize entegre etmemiz gerekmektedir. Buna ek olarak, AB dışındaki diğer üretim ülkelerinde örneğin Türkiye'de benzer karbon odaklı düzenlemelerin getirilmesi de mümkündür. Ancak bu aşamada, hesaplamalarımız yalnızca AB'deki CBAM düzenlemesiyle sınırlıdır.
İlgili Öncelikli Konu	İklim Eylemi
İlgili Sermaye(ler)	Doğal Sermaye
Riskin meydana geleceği alan	İtalya, Polonya, Romanya ve Slovakya'daki üretim tesisleri
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Yukarı yönlü akış (Upstream)
Risk tipi	Politika Riski (Geçiş Riski)
Asıl Risk Etkeni	Uluslararası yasalarda ve ikili anlaşmalarda değişiklikler
Asıl potansiyel finansal etki	Dolaylı maliyetlerde (işletme maliyetleri) artış
Öngörülen zaman dilimi	Kısa Vadeli
Olasılık	Çok muhtemel
Riskin büyüklüğü	Düşük
Etki türü	Beklenen



AYRINTILARI GÖRMEK İÇİN
LÜFEN YAKLAŞTIRIN

Riskin Finansal Etkisi			
Öngörülen Risk Maliyeti	97.729.966 TL – 206.636.623 TL	Konsolide Finansal Tabloda Öngörülen Risk Maliyetine Karşılık Gelen Kalem	Tahmini Değer - Faaliyet Kârı
Hesabın Açıklaması	Risk değeri 2026 finansal yılı için hesaplanmıştır. Hesaplama kapsamında yapılan varsayımlar şu şekildedir: - Üretimimizde kullanılan çelik ve alüminyum gibi SKDM ürünleri için ton ve ithalat yapılan ülke verileri; 2025 bütçe değerleri baz alınarak belirlenmiştir. - Kilogram ürün başına SKDM sertifikasının potansiyel fiyatı, SKDM mevzuatında belirtildiği üzere ithal ürünlerin gömülü emisyonu üzerinden hesaplanmıştır. 2026 itibarıyla %2,5 oranında başlayacak şekilde, CBAM kapsamında sağlanan ücretsiz tahsisatlar kademeli olarak azaltılacak ve Avrupa Birliği'nin iklim hedefleri doğrultusunda 2034 yılına kadar tamamen kaldırılacaktır. - Maksimum riskin hesaplanmasında, ücretsiz tahsisatlar dikkate alınmasının yanı sıra, Avrupa Çelik Derneği (EUROFER) tarafından yayımlanan raporda öngörülen şekilde emisyon faktöründe %15'lik bir azalma da hesaba katılmıştır. - Karbon fiyat tahmini için Bloomberg AB ETS Piyasa Görünümü raporunda belirtildiği üzere 2025 yılı için EUR 65 karbon fiyatı varsayılmıştır. Bu varsayımlar doğrultusunda; ithal edilen SKDM kapsamındaki malları, ithalat yapılan ülke, mallara ve ülkeye göre değişiklik gösteren SKDM sertifika değeri ve ilgili yılda öngörülen asgari ve azami karbon fiyatları çarpılarak hesaplama gerçekleştirilmiştir. Buna ek olarak, tedarik zincirinden kaynaklanabilecek ilave maliyetler hesaplama dahil edilmemiştir. Hesaplanan risk maliyeti tahmini bir değerdir. 2024 mali yılı için herhangi bir ödeme yapılmamıştır. SKDM sertifikasına ilişkin ilk ödemenin 2026 yılında yapılması beklenmektedir; dolayısıyla finansal riskin bu yıl içinde gerçekleşmesi öngörülmektedir. Ancak, Omnibus paketi onaylarsa, ödeme 2027 Şubat ayına ertelenebilir. Ayrıca, bu değer 2026 yılında öngörülen finansal risk etkisini yansıtmakta olup, 2024 yılına indirgenmiş şekilde Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC) kullanılarak hesaplanmıştır.		
Riske Karşılık Verme Maliyeti	756.115.246 TL	Riske Karşılık Verme Maliyetinin Konsolide Finansal Tablodaki İlgili Kalemi	Tahmini Değer - Faaliyet Kârı
Hesabın Açıklaması	Her ne kadar piyasada şu anda bu tür bir çeliğin satın alınmasına yönelik gerçek bir potansiyel bulunmasa da, risk yanıtının maliyeti hesaplanırken, 2026 yılında standart yassı çelik yerine yeşil çelik satın almanın finansal etkisini değerlendirilmiştir. Bu dönem için hem standart yassı çeliğin hem yeşil çeliğin ton fiyatlarını dikkate aldık. Sektör tahminlerini esas alan yaklaşımımız doğrultusunda, standart yassı çeliğin fiyat öngörüsü için Dünya Çelik Birliği'nin (World Steel Association) güncel verileri; yeşil çeliğin fiyat öngörüsü içinse sektör analizleri değerlendirilmiştir. İlgili üretim tesislerinde 2026 yılında öngörülen çelik tüketim miktarı, yeşil çeliğin ve yassı çeliğin öngörülen küresel fiyatları arasındaki farkla çarpılmıştır. Elde edilen değer, 2026 yılına ait öngörülen risk yanıt maliyetini temsil etmekte olup, Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC) kullanılarak 2024 yılına indirgenmiştir.		
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	SKDM'nin potansiyel finansal etkisini azaltmak üzere: - Düşük karbonlu/yeşil çelik ve alüminyum tedarikine öncelik verirken üretim süreçlerini enerji verimliliği ve emisyon azaltımı yönünde iyileştirmek. - Yukarı yönlü akış (upstream) risklerin en aza indirilmesi adına tedarikçilerimizle sürdürülebilir uygulamalar benimsemeleri, emisyonlarını azaltmaları ve SKDM gereklilikleriyle hizalanmaları için iş birlikleri kurmak. - Karbon yönetimini tedarik, ürün tasarımı ve tedarik zinciri stratejilerimize entegre etmek. Uzun vadeli risk azaltımı için hassas bir emisyon takibiyle, stratejik planlamayla ve hem tedarikçilerle hem politika yapımcılarla kurulacak iş birlikleriyle uyumluluğu sağlamak.		

3. Strateji

3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk 2: Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları

Risk Açıklaması	
Açıklama	Karbon fiyatlandırma mekanizması, sera gazı emisyonlarını azaltmak amacıyla emisyonlara bir maliyet yükleyen bir politika aracıdır. Temelde iki biçimde uygulanır: emisyon ticaret sistemleri (ETS) ve karbon vergileri. ETS'de şirketlere sınırlı sayıda emisyon izni tahsis edilir ve bu izinler alınıp satılabilir, böylece emisyonlar için bir piyasa fiyatı oluşur. Buna karşılık, karbon vergisi salınan CO ₂ başına sabit bir fiyat uygular. Temel ilke “kirleten öder” prensibidir ve işletmeleri daha temiz teknolojiler benimsemeye ve emisyonları azaltmaya teşvik eder. Karbon fiyatlandırması çevresel sürdürülebilirliği destekler ve yeniliğe yatırım yapılmasını teşvik eder. Şirketler için ise artan karbon fiyatları işletme giderlerini ve rekabet gücünü önemli ölçüde etkileyebilir.
Şirket özelinde açıklama	Halihazırda, faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde karbon fiyatlandırma mekanizmaları bulunsa da sektörümüz ve enerji tüketim seviyemiz bu sistemlere tabi olmadığından bu kapsamda herhangi bir finansal yükümlülüğümüz bulunmamaktadır. Ancak, Türkiye’de faaliyet gösteren bir üretim şirketi olarak, 2025 yılında pilot aşamada uygulamaya alınması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi’ni (ETS) yakından takip etmekteyiz. Ayrıca Pakistan’ın 2025’te ulusal bir karbon sistemi başlatmaya hazırlandığı, Bangladeş ve Rusya’nın ise pilot programlar ve kurumsal hazırlık çalışmalarıyla daha erken aşamalarda olduğu görülmektedir. Karbonsuzlaşma çabalarının artması, bu mekanizmaların kullanımını da hızlandırmaktadır. İlerleyen dönemde bu tür mekanizmalara dahil olmamız halinde karşılaşılabileceğimiz ilave maliyetlerin maliyet rekabetçiliğimizi olumsuz etkilemesini önlemek amacıyla, küresel ölçekte Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarımızı azaltmaya yönelik çalışmalar yürütmekteyiz.
İlgili Öncelikli Konu	İklim Eylemi
İlgili Sermaye(ler)	Doğal ve Finansal Sermaye
Riskin meydana geleceği alan	Tüm üretim tesisleri
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız
Risk tipi	Politika Riski (Geçiş Riski)
Asıl Risk Etkeni	Karbon fiyatlandırma mekanizmaları
Asıl potansiyel finansal etki	Dolaylı maliyetlerde (işletme maliyetleri) artış
Öngörülen zaman dilimi	Orta vadeli
Olasılık	Olası değil
Riskin büyüklüğü	Düşük
Etki türü	Beklenen



AYRINTILARI GÖRMEK İÇİN
LÜFEN YAKLAŞTIRIN

Riskin Finansal Etkisi																															
Öngörülen Risk Maliyeti	72.878.311 TL – 116.418.009 TL	Konsolide Finansal Tabloda Öngörülen Risk Maliyetine Karşılık Gelen Kalem	Tahmini Değer - Faaliyet Kârı																												
Hesabın Açıklaması	2030 yılına yönelik tahmini Kapsam 1-2 emisyonları, tesis içi yenilenebilir enerji sistemleri, yeşil elektrik alımları ve enerji verimliliği projeksiyonlarına dayalı olarak hesaplanmıştır. Toplam finansal etki ise öngörülen Kapsam 1-2 emisyonlarının 2030 yılı için tahmin edilen karbon fiyatları ile çarpılması yoluyla tahmin edilmiştir. Buna göre, hesaplamada aşağıda belirtilen varsayımlar dikkate alınmıştır: • Şirket’in 2030 yılında karbon fiyatlandırma mekanizmasına tabi olacağı varsayımının düşük olasılıklı bir senaryo olarak ele alınması, • Tüm fabrikalara bulundukları lokasyona göre Net Sıfır Emisyon (NZE) senaryosu, APS senaryosu ve STEPS senaryosunun uygulanması. Hesaplamalar sonucunda, APS ve STEPS senaryoları minimum ve maksimum değerleri sağlamıştır. Riskin tahmini maliyeti, 2030’daki potansiyel maliyetin, şirketin ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti (WACC) kullanılarak 2024 yılı değerine indirgenmesiyle hesaplanmıştır. 2030 yılında karbon fiyatları (tCO₂ başına Amerikan Doları) <table><tr><th colspan="2">Belirtilen Politikalar Senaryosu (STEPS)</th><th colspan="2">2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE)</th></tr><tr><td>Avrupa Birliği</td><td>140</td><td>Net sıfır taahhüdü bulunan gelişmiş ekonomiler</td><td>140</td></tr><tr><td>Çin</td><td>39</td><td>Net sıfır emisyon taahhüdü bulunan seçili yükselen piyasa ve gelişmekte olan ekonomiler</td><td>90</td></tr><tr><th colspan="2">Açıklanan Taahhütler Senaryosu (APS)</th><td>Net sıfır emisyon taahhüdü bulunmayan seçili yükselen piyasa ve gelişmekte olan ekonomiler</td><td>25</td></tr><tr><td>Net sıfır taahhüdü bulunan gelişmiş ekonomiler</td><td>135</td><td>Diğer yükselen piyasa ve gelişmekte olan ekonomiler</td><td>15</td></tr><tr><td>Net sıfır emisyon taahhüdü bulunan seçili yükselen piyasa ve gelişmekte olan ekonomiler</td><td>40</td><td colspan="2"><i>From IEA World Energy Outlook 2024</i></td></tr><tr><td>Diğer yükselen piyasa ve gelişmekte olan ekonomiler</td><td>0</td><td colspan="2"></td></tr></table>			Belirtilen Politikalar Senaryosu (STEPS)		2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE)		Avrupa Birliği	140	Net sıfır taahhüdü bulunan gelişmiş ekonomiler	140	Çin	39	Net sıfır emisyon taahhüdü bulunan seçili yükselen piyasa ve gelişmekte olan ekonomiler	90	Açıklanan Taahhütler Senaryosu (APS)		Net sıfır emisyon taahhüdü bulunmayan seçili yükselen piyasa ve gelişmekte olan ekonomiler	25	Net sıfır taahhüdü bulunan gelişmiş ekonomiler	135	Diğer yükselen piyasa ve gelişmekte olan ekonomiler	15	Net sıfır emisyon taahhüdü bulunan seçili yükselen piyasa ve gelişmekte olan ekonomiler	40	<i>From IEA World Energy Outlook 2024</i>		Diğer yükselen piyasa ve gelişmekte olan ekonomiler	0		
Belirtilen Politikalar Senaryosu (STEPS)		2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE)																													
Avrupa Birliği	140	Net sıfır taahhüdü bulunan gelişmiş ekonomiler	140																												
Çin	39	Net sıfır emisyon taahhüdü bulunan seçili yükselen piyasa ve gelişmekte olan ekonomiler	90																												
Açıklanan Taahhütler Senaryosu (APS)		Net sıfır emisyon taahhüdü bulunmayan seçili yükselen piyasa ve gelişmekte olan ekonomiler	25																												
Net sıfır taahhüdü bulunan gelişmiş ekonomiler	135	Diğer yükselen piyasa ve gelişmekte olan ekonomiler	15																												
Net sıfır emisyon taahhüdü bulunan seçili yükselen piyasa ve gelişmekte olan ekonomiler	40	<i>From IEA World Energy Outlook 2024</i>																													
Diğer yükselen piyasa ve gelişmekte olan ekonomiler	0																														
Riske Karşılık Verme Maliyeti	1.248.175.549 TL	Riske Karşılık Verme Maliyetinin Konsolide Finansal Tablodaki İlgili Kalemi	Genel yönetim giderleri, Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların alımlarına ilişkin nakit çıkışları																												
Hesabın Açıklaması	Riske karşılık verme maliyeti, 2024 yılı için tesis içi ve tesis dışı yenilenebilir enerji sistemleri yatırımları, yeşil elektrik sertifikaları ve enerji verimliliği projelerinin toplam tutarı olarak hesaplanmıştır. Yalnızca bu özel riske yanıt olarak başlatılmamış olsa da, bu yatırımlar risk yönetimini destekler ve Şirketin paydaş beklentileriyle uyumlu kalmaya yönelik daha geniş stratejik yaklaşımını yansıtır.																														
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	Şirket, Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını azaltmak ve potansiyel finansal riskini en aza indirmek amacıyla tesis içi yenilenebilir enerji sistemleri, yeşil elektrik sertifikaları ve enerji verimliliği projelerine yatırım yapmaya devam etmektedir. Bu kapsamda Şirket, halka açık 2030 ve 2040 hedefleriyle bu alandaki çabalarını güçlendirmeyi amaçlamaktadır.																														

3. Strateji

3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk 3: Kapsam 3 Kullanım Fazı Bilim Temelli Hedefinin Başarılması

Risk Açıklaması	
Açıklama	Küresel ölçekte net sıfır emisyona geçişin bir parçası olarak şirketler, Bilim Temelli Hedefler Girişimi'yle (SBTi) hizalanarak, iddialı sürdürülebilirlik hedeflerini karşılamakla yükümlüdür. Buradaki risk, bu hedefleri yerine getirirken artan verimliliğin, bununla birlikte gelen maliyet zorluklarıyla dengelenmesinden doğmaktadır.
Şirket özelinde açıklama	Şirket, Bilim Temelli Hedefler Net Sıfır Standardı doğrultusunda 2050 yılına kadar Net Sıfır şirket olma taahhüdünde bulunmuş; 2022 yılını baz alarak 1,5°C uyumlu hedef belirlemiş ve kapsamını tüm ortak girişimleri içerecek şekilde genişletmiştir. Şirket'in Kapsam 3 emisyonlarının yaklaşık %80'inin satılan ürünlerin kullanımından doğan enerji tüketiminden kaynaklandığı düşünüldüğünde, SBT'lerin başarılması için kaynakları verimli kullanan ürünlerin üretimi esastır. SBTi taahhüdüyle uyumlu kalabilmek için, Şirket, ürün üretiminde verimliliği artırmak üzere büyük Ar-Ge yatırımlarına devam edecek, ki bu da çok büyük olasılıkla ürün başına ek maliyet oluşumuna yol açacaktır. Bu durum, Şirket'in iş modelini maliyet baskılarını artırarak, fiyatlandırma esnekliğini sınırlayarak ve ürün geliştirme ile pazarlama stratejilerinde önemli değişiklikler gerektirerek etkileyebilir — ve nihayetinde rekabet gücünü koruma, ürün portföyünü uyarlama ve yeşil finansmana erişim sağlama kapasitesini etkileyebilir.
İlgili Öncelikli Konu	Enerji ve Su Tasarruflu Ürünler
İlgili Sermaye(ler)	Üretilmiş ve Doğal Sermayeler
Riskin meydana geleceği alan	Üretim Lokasyonları
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Aşağı yönlü (Downstream)
Risk tipi	Pazar (Geçiş Riski)
Asıl Risk Etkeni	Piyasa göstergelerinde belirsizlik
Asıl potansiyel finansal etki	Dolaylı maliyetlerde (işletme maliyetleri) artış
Öngörülen zaman dilimi	Orta Vade
Olasılık	Yüksek
Riskin büyüklüğü	Orta
Etki türü	Beklenen

Riskin Finansal Etkisi			
Öngörülen Risk Maliyeti	550.248.748 – 628.705.293 TL	Konsolide Finansal Tabloda Öngörülen Risk Maliyetine Karşılık Gelen Kalem	Tahmini Değer – Faaliyet Kârı
Hesabın Açıklaması	Bu hesaplamanın amacı, Şirket'in ürün portföyünü SBTi hedefleriyle uyumlu hale getirmesinin potansiyel finansal etkisini hesaplamaktır. Düzenleyici baskılar ve tüketici beklentilerinin enerji verimliliği yüksek ürünlere geçişi hızlandırmasıyla birlikte, şirketlerden ürün karmalarını bu doğrultuda dönüştürmeleri beklenmektedir. Ancak bu dönüşüm beraberinde maliyet etkilerini de getirmektedir. Enerji verimli teknolojiler, çoğu zaman daha yüksek Ar-Ge ve üretim yatırımları gerektirmektedir ve pazardaki fiyat baskıları nedeniyle bu ek maliyetlerin tamamının nihai tüketiciye yansıtılamayacağı varsayılmaktadır. Bu nedenle, beklenen (piyasa ortalaması) ürün karması ile gerekli (SBTi ile uyumlu) ürün karması arasındaki maliyet farkı, Şirket için finansal bir risk teşkil etmektedir. Yapılan hesaplama, bu dönüşümle ilişkili potansiyel finansal maruziyeti nicel olarak ortaya koymayı amaçlamaktadır. Potansiyel etki, Şirket'in SBT hedeflerini karşılamak için ürün başına ek maliyetle karşı karşıya kaldığı; ancak piyasadaki diğer aktörlerin kaynak verimliliğine yönelik benzer çabaları göstermedikleri ve dolayısıyla daha düşük maliyetle üretim yapmaya devam ettikleri bir senaryo üzerinden hesaplanmıştır. Nihai hesaplama*, her bir ürün kategorisi için ayrı ayrı hesaplanan finansal kayıpların toplanmasıyla elde edilmiş ve böylece mevcut iş yapış şekli ile SBTi hedeflerine ulaşmak için gerekli yol arasındaki farktan kaynaklanan toplam risk maliyeti tahmin edilmiştir. Tahmini risk maliyeti, bir aralık olarak sunulmuştur. Bu aralıkta, maksimum değer ilk hesaplanan tutarı, minimum değer ise bu tutarın %10 oranında azaltılmış halini temsil etmektedir. Bu değerler, 2030 yılında öngörülen riskin finansal etkisini yansıtmakta olup, 2024 yılına indirgenmiş şekilde sunulmuştur. İndirgeme işlemi Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC) kullanılarak yapılmıştır.		
Riske Karşılık Verme Maliyeti	999.459.122 TL	Riske Karşılık Verme Maliyetinin Konsolide Finansal Tablodaki İlgili Kalemi	Pazarlama giderleri, Araştırma ve geliştirme giderleri
Hesabın Açıklaması	Bu hesaplamanın ardındaki gerekçe, Şirket'in sürdürülebilirlik odaklı pazarlama harcamaları ile enerji verimli ürünler üretmek suretiyle Bilim Temelli Hedeflerini (SBT'ler) karşılamaya yönelik ürün başına maliyet artışlarını azaltmayı amaçlayan araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) faaliyetlerine yaptığı yatırımların potansiyel finansal etkisini hesaplamaktır. Sürdürülebilirlik odaklı pazarlama harcamaları açısından yaklaşım şudur: Sürdürülebilirlik temelli ürünlere yönelik tüketici talebi arttıkça, enerji verimli ürünlerin çevresel faydaları konusunda tüketicileri bilgilendirmeye yönelik pazarlama faaliyetleri, bu ürünlere ödenmeye razı olunan fiyat primini artırabilir. Ar-Ge harcamaları açısından ise odak noktası, enerji verimli ürünlerin üretiminde ortaya çıkan ek maliyetleri azaltmak amacıyla çalışan Ar-Ge ekiplerinin bu alandaki çalışmalarıdır. Enerji verimli teknolojiler, genellikle ürün başına oluşan maliyet artışlarını azaltmak ve ürün verimliliğini artırmak için daha yoğun Ar-Ge faaliyetleri gerektirir. Şirket, sürdürülebilirlik hedeflerini karşılamak amacıyla ürünlerinin enerji verimliliğini artıracak Ar-Ge yatırımları gerçekleştirmektedir. Bu yaklaşımın temel varsayımı; etkin Ar-Ge çalışmaları yoluyla, enerji verimli ürün üretimiyle ilişkili maliyet artışlarının azaltılabileceği, böylece bu ürünlerin hem daha erişilebilir ve uygun fiyatlı hale gelebileceği hem de şirketin pazardaki rekabet gücünü sürdürebileceğidir. Son hesaplama, sürdürülebilirlik için yapılan pazarlama harcamaları ile enerji verimli ürünlere yönelik Ar-Ge harcamalarının toplamı alınarak yapılmış ve Şirket'in sürdürülebilirlik girişimlerini desteklemek için ihtiyaç duyduğu toplam yatırım tutarına bütüncül bir bakış sunulmuştur. Raporlanan 2024 yılı değeri yalnızca tek bir yılı temsil etmektedir ve kümülatif değildir. "Riske karşılık verme maliyeti" başlığı altında listelenen harcama kalemleri — sürdürülebilirlik için pazarlama harcamaları ve Ar-Ge harcamaları — şirketin düzenli faaliyetlerinin ve iş akışlarının bir parçasıdır ve aynı zamanda bu riske karşılık verilmesine katkıda bulunur. Bu harcamalar yalnızca bu belirli riske yanıt olarak başlatılmamış olmakla birlikte, risk yönetimini destekler ve şirketin pazar ve müşteri beklentileriyle uyumlu kalmayı hedefleyen daha geniş stratejik yaklaşımını yansıtır.		
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	SBT'lerin başarılması yolunda doğabilecek finansal etkiyi azaltmak üzere: - Kaynak verimliliği yüksek ürünlerin üretiminden kaynaklanan maliyet artışlarını azaltmak amacıyla enerji tasarruflu teknolojilere yönelik Ar-Ge yatırımlarına öncelik vermeye devam etmek. Bu sayede enerji tasarruflu ürünler daha uygun fiyatlı ve erişilebilir olurken, ürün kalitesinden ve rekabet gücünden de ödün verilmeyecektir. - Enerji tasarruflu ürünlerin faydalarına dair tüketicileri bilinçlendirmek üzere sürdürülebilirlik odaklı pazarlama kampanyalarını artırmak. - Enerji tüketimini ve üretim maliyetlerini azaltmak ve üretim verimliliğini genel olarak iyileştirmek için imalat süreçlerinin iyileştirilmesine yatırım yapmak. - SBTi hedeflerine ulaşmak için gerekli Ar-Ge ve pazarlama faaliyetlerini yeşil finansman araçlarıyla destekleyerek, Şirket'in sürdürülebilirlik girişimlerini ciddi bir finansal yük oluşturmadan hayata geçirmesini sağlamak. - Enerji tasarruflu ürünlerde potansiyel maliyet artışını gözetirken, tüketici talebini ve pazar rekabetini de koruyan stratejik fiyatlandırma yapmak. Bu tedbirler sayesinde Şirket, operasyonlarını Bilim Temelli Hedeflerle uyumlaştırmanın finansal etkisini hafifletebilir, kârlılıktan ödün vermeksizin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşabilir.		

* Hesaplama, Kapsam 3 kullanım fazından kaynaklanan emisyonların önemli bir bölümünü oluşturdukları için buzdolabı, çamaşır makinesi, bulaşık makinesi ve kurutucu ürün kategorileri için gerçekleştirilmiştir.

3. Strateji

3.2.3 İklimle İlgili Fiziksel Riskler

İklimle ilişkili fiziksel risklerin önümüzdeki on yıl içinde gerçekleşme olasılığı giderek artmakta ve şirketler için önemli tehditler oluşturmaktadır. Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'ne (IPCC) göre, küresel ısınma 1.5°C ile sınırlansa dahi aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti artacaktır. Daha önce 10 yılda bir yaşanan aşırı sıcak hava olayı, 1.5°C'lik ısınmada 4.1 kat daha sık gerçekleşecek ve 1.9°C daha sıcak olacaktır. Bu riskler, tesislere zarar verilmesi ve tedarik zincirlerinde kesintiler yaşanması gibi üretim operasyonlarını sekteye uğratma potansiyeline sahiptir ve çalışanların refahını tehdit edebilir. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ise mevcut politikalar altında dünyanın 2100 yılına kadar yaklaşık 2.4°C'lik bir ısınma rotasında

olduğunu vurgulamakta ve bunun fiziksel riskleri daha da artıracağına dikkat çekmektedir. Bu projeksiyonlar doğrultusunda, şirketlerin iş sürekliliği ve dayanıklılığı sağlamak amacıyla iklimle ilişkili fiziksel riskleri değerlendirmesi ve bu risklere uyum sağlaması kritik önem taşımaktadır.

Şirket, iklim stratejisi doğrultusunda, operasyonları ve değer zinciri üzerindeki fiziksel risklerin potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla iklim senaryolarına dayalı analizler gerçekleştirmiştir. Bu değerlendirme, farklı iklim projeksiyonları altında akut ve kronik fiziksel riskleri analiz edecek şekilde tasarlanmıştır. . Bu kapsamda hem dış uzmanlık hem de şirket içi bilgi birikimi kullanılarak IPCC'nin Paylaşılan Sosyoekonomik Yolları (SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5), WRI Aqueduct (RCP 2.6, 7.0 ve 8.5)

ve WWF Water Risk Filter gibi araçlardan yararlanılmıştır.

Analiz kapsamında su stresi, su kıtlığı, kuraklık, sel, orman yangınları, sıcak günler, sıcak hava dalgaları, soğuk hava dalgaları ve deniz seviyesi yükselmesi gibi geniş bir yelpazede fiziksel iklim riskleri değerlendirilmiştir. Küresel faaliyet alanımız göz önüne alındığında, sıcak hava dalgaları yüksek öncelikli iklimle ilişkili riskler arasında yer almaktadır. Bu aşamada, farklı bölgelerdeki potansiyel geniş çaplı etkileri anlamak için niteliksel bir yaklaşım benimsemekteyiz. Değerlendirme kapsamında, Şirket 2030 yılı için öngörülen su stresi üzerine odaklanan kapsamlı bir su riski analizi gerçekleştirmiş ve beklenen yüksek operasyonel maruziyet nedeniyle potansiyel finansal etkileri

tahmin etmiştir.

2024 yılında fiziksel iklimle ilişkili olaylar nedeniyle herhangi bir üretim kesintisi veya büyük operasyonel aksama yaşanmamıştır. Şirket, sel veya diğer akut hava olayları gibi fiziksel risk kapsamında açıklama gerektiren herhangi bir durumla karşılaşmamıştır. Bu nedenle, raporlama yılı boyunca operasyonları etkileyen önemli bir fiziksel iklim riski tespit edilmemiştir.

2030 yılında aşırı hava olaylarına maruz kalan üretim tesislerinin yüzdesi (yüksek risk olması durumunda)

	Sıcak Günler	Sıcak Hava Dalgası	Soğuk Hava Dalgası	Orman Yangını	Deniz seviyesi yükselmesi	Su stresi
SSP1-2.6	11%	24%	0%	0%	0%	49%
SSP2-4.5	11%	24%	0%	2%	2%	42%
SSP5-8.5	18%	40%	0%	2%	2%	36%

3. Strateji

3.2.2 İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Risk 1: Su Riski

Risk Açıklaması	
Açıklama	İklim değışikliği, suyun erişilebilirliği, kalitesi ve miktarı üzerinde giderek daha fazla etkili olmakta ve sürdürülebilir su yönetimi açısından ciddi zorluklar ortaya çıkarmaktadır. Öngörülen iklim değışimleri; kuraklık ve sel gibi aşırı hidrolojik olayların sıklığını ve şiddetini artırarak, küresel ölçekte birçok bölgede su stresini daha da derinleştirecektir.
Şirket özelinde açıklama	2024 yılında Şirket, üretim tesisleri için üçüncü taraf bir uzmanın iş birliğiyle kapsamlı bir su riski değerlendirmesi gerçekleştirmiştir. Bu değerlendirme, havza düzeyindeki su kıtlığı, su kalitesi ve su stresi gibi risklerin yanı sıra, su çekimi gibi tesis bazlı operasyonel riskleri de ele almıştır. Değerlendirme sürecinde WRI Aqueduct Water Risk Atlası ve WWF Water Risk Filter gibi araçlardan yararlanılmıştır. Buna ek olarak, şirket içi ekip 2030 yılı için üç farklı su stresi senaryosunu (RCP 2.6, 4.5 ve 8.5) analiz etmiştir. Bu senaryolar, tesislerin bulunduğu havzalardaki gelecekteki su bulunabilirliğini incelemek amacıyla kullanılmıştır. Analiz sonucunda, bazı üretim tesislerinin, su kıtlığının şiddeti ve süresine bağlı olarak operasyonları aksatabilecek su sıkıntısı riskiyle karşı karşıya kalabileceği belirlenmiştir.
İlgili öncelikli konu	Su Yönetimi
İlgili Sermaye(ler)	Doğal ve Finansal Sermaye
Riskin meydana geleceği alan	Manisa Çamaşır Makinesi İşletmesi, Singer Buzdolabı, TV, Klima ve Çamaşır Makinesi İşletmesi, Voltbek Buzdolabı İşletmesi
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız
Risk tipi	Akut ve kronik fiziksel risk
Asıl Risk Etkeni	Su riski
Asıl potansiyel finansal etki	Üretim kapasitesinde aksaklık
Öngörülen zaman dilimi	Orta vadeli
Olasılık	Olası değil
Riskin büyüklüğü	Orta
Etki türü	Beklenen

Riskin Finansal Etkisi			
Öngörülen Risk Maliyeti	230.511.542 – 345.760.483 TL	Konsolide Finansal Tabloda Öngörülen Risk Maliyetine Karşılık Gelen Kalem	Tahmini Değer – Faaliyet Kârı
Hesabın Açıklaması	Potansiyel finansal etki aşağıdaki varsayımlar temelinde tahmin edilmiştir: • 2030 yılı, bilimsel öngörüler ve sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda su risklerinin finansal etkilerinin değerlendirilmesi için seçilmiş olup, buna paralel olarak 2030 üretim projeksiyonu dikkate alınmıştır. • 2024 yılında üçüncü bir tarafça sağlanan ve WRI Aqueduct Water Risk Atlas'ından yararlanan araç kullanılarak, 2030 yılı su stresi verileri iyimser bir iklim senaryosu varsayımı (RCP 2.6) altında uyarlanmıştır. • 2030 yılında potansiyel su riski altındaki fabrikalar için su bulunabilirliği azalma oranı, WRI Aqueduct veri tabanı kullanılarak yaklaşık olarak hesaplanmıştır. Havzada daha düşük su bulunabilirliğinin su çekim seviyelerini sınırlandırabileceği ve planlanan üretim hacimlerini azaltabileceği öngörülerek, potansiyel finansal kayıp etkilenen ürün birimleri cinsinden nicel olarak belirlenmiştir. Riskin tahmini maliyeti, 2030'daki potansiyel maliyetin 2024 yılı değerine şirketin ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti (WACC) kullanılarak indirgenmesiyle hesaplanmıştır.		
Riske Karşılık Verme Maliyeti	124.709.061 TL	Riske Karşılık Verme Maliyetinin Konsolide Finansal Tablodaki İlgili Kalemi	Genel yönetim giderleri, Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların alımlarına ilişkin nakit çıkışları
Hesabın Açıklaması	Risk yanıt maliyeti hesaplanırken, 2024 yılı için kapsamlı sürdürülebilir su yönetimimize ilişkin operasyonel ve sermaye harcamaları dikkate alınmıştır. Yalnızca bu özel riske yanıt olarak başlatılmamış olsa da, bu yatırımlar risk yönetimini destekler ve Şirketin paydaş beklentileriyle uyumlu kalmaya yönelik daha geniş stratejik yaklaşımını yansıtır.		
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	Şirket, su risklerini belirlemek ve suyun geri dönüşümü ile yeniden kullanımını artırmak ve su çekimini azaltmak için yatırımlar yapmaktadır. Risk uyum planlarımız kapsamında, suyla ilgili hedeflerimizi belirledik ve 2024 yılında gözden geçirerek, 2030 yılına kadar ürün başına su çekimini %10, 2040 yılına kadar ise %25 azaltmayı hedefledik. Ayrıca, tüm üretim tesislerinde suyun geri dönüşüm ve yeniden kullanım oranını (toplam geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan su/toplam su çekimi) 2030 yılına kadar %25'e, 2040 yılına kadar %35'e çıkarmayı ve üretimde kapalı devre su sistemine doğru ilerlemeyi amaçlıyoruz. Bu doğrultuda, ilgili havzalardaki mevcut su kaynaklarına olan bağımlılığımızı azaltmak için en son teknolojilerden faydalaniyoruz. Ayrıca, tedarikçilerimizi 2030 yılına kadar satın alma hacmimizin %90'ını kapsayacak şekilde %100 yeşil elektrik kullanımı ve emisyon ile su konularında kendi sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemeleri konusunda teşvik ediyoruz.		

3. Strateji

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 1: Çevreye Olumsuz Etkisi Daha Az Olan Ürünler

Fırsat Açıklaması	
Açıklama	İklimle ilgili risklerin önemi gün geçtikçe artarken, tüketicilerin düşük karbon ayak izine dair farkındalığı ve hassasiyeti de aynı oranda artmaktadır. Bu durum, enerji tasarruflu ev aletlerine yönelik tüketici talebini artırarak bu ürün kategorilerinde satışları yükseltebilecek bir finansal fırsat doğurmaktadır.
Şirket özelinde açıklama	Enerji verimli ürünlere yönelik artan talep, Şirket için rekabet gücünü artırma ve gelir büyümesini destekleme açısından güçlü bir fırsat sunmaktadır. Hâlihazırda geniş bir enerji tasarruflu ürün portföyü olan ve enerji tasarruflu ürün satışları gerçekleştiren Şirket, bu konuda avantajlı bir konumdadır. Şirket'in ayrıca yeşil finansman sayesinde daha uygun finansman şartlarından yararlanarak enerji tasarruflu ürünlerin inovasyonuna yatırım yapma fırsatı da olmuştur. Geçiş planımızın bir parçası olarak ve SBTi taahhüdümüz doğrultusunda, satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan mutlak Kapsam 1&2 ve Kapsam 3 satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan emisyonlarımızı 2030 yılına kadar %42 ve 2050 yılına kadar Kapsam 1,2 ve 3 emisyonlarımızı ise %90 oranında azaltmayı hedefliyoruz (2022 baz yılına kıyasla). Bu hedeflere ulaşmak için ürün portföyümüzde enerji verimliliğini artırmaya yönelik Ar-Ge yatırımlarımıza devam etmekteyiz. Bu hedeflerle ilgili daha fazla bilgi için Rapor'un Sürdürülebilirlik Hedefleri bölümüne bakabilirsiniz. Bu çabalar sayesinde, enerji verimli ürünlerle ilişkili ilave maliyetleri en aza indirme fırsatı da doğmaktadır. Bu durum, Şirketin değişen piyasa ve düzenleyici gerekliliklere uyum sağlamasını, maliyet etkinliğini sürdürmesini ve müşteri sadakatini güçlendirmesini mümkün kılmakta; nihayetinde uzun vadeli değer yaratımını ve kârlılığı desteklemektedir.
İlgili Öncelikli Konu	Enerji ve Su Tasarruflu Ürünler
İlgili Sermaye(ler)	Doğal ve Finansal Sermayeler
Fırsatın meydana geleceği alan	Avrupa, Asya-Pasifik, Afrika, Amerika ve Orta Doğu'da satış yaptığımız ülkeler arasında Enerji Etiketli düzenlemelerinin geçerli olduğu noktalar
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Aşağı yönlü akış (Downstream)
Asıl Fırsat Etkeni	Ar-Ge ve inovasyon ile yeni ürün veya hizmet geliştirilmesi
Fırsatın asıl finansal etkisi	Ürünlere ve hizmetlere artan talep doğrultusunda gelir artışı
Öngörülen zaman dilimi	Raporlama yılında
Fırsatın büyüklüğü	Yüksek
Etki türü	Gerçekleşen



AYRINTILARI GÖRMEK İÇİN
LÜFEN YAKLAŞTIRIN

Fırsatın Finansal Etkisi			
Fırsatın Öngörülen Finansal Etkisi	265.401.465.717 TL	Konsolide Finansal Tabloda Fırsatın Öngörülen Finansal Etkisine Karşılık Gelen Kalem	Net satışlar
Hesabın Açıklaması	Bu fırsatın finansal etkisi, belirli piyasalarda mevzuatta tanımlanan, "izin verilen" en düşük enerji verimliliği sınıfından daha az enerji tüketen enerji tasarruflu ürünlerin satışı üzerinden hesaplanmıştır. Bu ürünlerin kullanım aşamasında çevresel etkilerinin az olması beklenmektedir. Hesaplamalar, enerji düzenlemelerinin geçerli olduğu pazarlarda ürün satışları üzerinden yapılmış olup, izin verilen en düşük enerji sınıfından daha yüksek enerji verimliliğine sahip ürünlere talebi dikkate almıştır. Analizlerde her bir pazara özgü satış verileri ve düzenlemeleri esas alınmıştır. Bu fırsatın finansal etkisi, 2024 mali yılı boyunca Şirket'in enerji tasarruflu ürünlerden elde ettiği ciroya karşılık gelmektedir.		
Fırsatın Gerçekleşti-rilmesinin Maliyeti	3.034.953.904 TL	Konsolide Finansal Tabloda Fırsatın Gerçekleştirilmesinin Maliyetine Karşılık Gelen Kalem	Araştırma ve geliştirme giderleri Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları
Hesabın Açıklaması	Bu hesaplamanın gerekçesi, Şirket'in ürün portföyünü, enerji verimliliği yüksek ürünlere olan artan taleple uyumlu hale getirmenin potansiyel finansal etkisini tahmin etmektir. Enerji tasarruflu ürünlere artan talep konusundaki fırsatı yakalayabilmek için Şirket, ürünlerini pazar talebiyle hizalamalıdır. Bu artan talebin sunduğu fırsatı değerlendirebilmek için, enerji performansını Ar-Ge yoluyla geliştirmeye yönelik sürekli harcama ve yatırım gereklidir. Bu fırsatın gerçekleştirilmesinin maliyeti, 2024 mali yılı boyunca enerji verimli ürünlerin geliştirilmesi ve üretilmesi amacıyla yapılan Ar-Ge harcamaları ve yatırımları kapsamaktadır. Ar-Ge harcamalarının ve yatırımların yalnızca ilgili mali yılın ürünlerini değil, aynı zamanda gelecek yıllara yönelik planlanan ürünleri de kapsadığı unutulmamalıdır. Yatırım tutarları nakit akışı cinsinden sunulmuştur. Ayrıca, bu harcamaların yalnızca söz konusu fırsattan kaynaklanmadığı; aynı zamanda Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi ve hedeflerinin de bir parçası olduğu belirtilmelidir.		

3. Strateji

AYRINTILARI GÖRMEK İÇİN
LÜFEN YAKLAŞTIRIN

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 2: Yenilenebilir Enerji Yatırımı

Fırsat Açıklaması	
Açıklama	Yenilenebilir enerji sistemleri kurarak Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltılması, şebeke elektriği ve yeşil elektrik sertifika maliyetlerinin hafifletilmesine yönelik stratejik bir yaklaşımdır.
Şirket özelinde açıklama	Enerji kullanımından kaynaklanan çevresel etkilerimizi azaltmak amacıyla, yenilenebilir enerji sistemleri kurma ve yeşil elektrik sertifikaları satın alma gibi enerji projelerine odaklanıyoruz. Şirket, 2030 yılına kadar 100 MWp kapasiteye ulaşmayı, 2040'a kadar ise bu kapasiteyi 110 MWp'a çıkarmayı planlamaktadır. Ayrıca, 2030 yılı itibarıyla üretim tesislerimizin bulunduğu tüm ülkelerde %100 yeşil elektrik kullanımı hedeflenmektedir. Yenilenebilir enerji sistemlerinin artırılması, şebeke elektriği ve yeşil elektrik sertifika maliyetlerini düşürmemizi sağlayacaktır.
İlgili Öncelikli Konu	İklim Eylemi
İlgili Sermaye(ler)	Doğal Sermaye
Fırsatın meydana geleceği alan	Türkiye, Romanya, Tayland, Pakistan ve Güney Afrika'da olmak üzere toplamda 14 üretim tesisi
İlgili değer zinciri aşaması	Kendi Operasyonlarımız
Asıl Fırsat Etkeni	Düşük karbonlu enerji kaynaklarının kullanımı
Fırsatın asıl finansal etkisi	Dolaylı maliyetlerde (işletme maliyetleri) azalma
Öngörülen zaman dilimi	Raporlama yılında
Fırsatın büyüklüğü	Düşük
Etki türü	Gerçekleşen

Fırsatın Finansal Etkisi			
Fırsatın Öngörülen Finansal Etkisi	93.349.436 TL	Konsolide Finansal Tabloda Fırsatın Öngörülen Finansal Etkisine Karşılık Gelen Kalem	Tahmini Değer – Faaliyet Kârı
Hesabın Açıklaması	Yenilenebilir enerji yatırımları ve yol haritası sayesinde, Şirket 2024 yılında şebeke elektriği maliyetlerinden ve yeşil elektrik sertifikası giderlerinden tasarruf sağlamıştır.		
Fırsatın Gerçekleştirilmesinin Maliyeti	1.682.344.554 TL*	Konsolide Finansal Tabloda Fırsatın Gerçekleştirilmesinin Maliyetine Karşılık Gelen Kalem	Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların alımlarına ilişkin nakit çıkışları**
Hesabın Açıklaması	Maliyet tasarrufu fırsatını değerlendirebilmek için, Şirket planlanan yenilenebilir enerji yatırımlarını hayata geçirmelidir. Bu nedenle, Şirket 2019 yılından bu yana yenilenebilir enerji sistemlerini kurmaktadır. Fırsatın gerçekleştirilme maliyeti, 2019-2024 döneminde Şirket'in yenilenebilir enerji yatırımları tutarına eşittir. Yalnızca bu özel riske yanıt olarak başlatılmamış olsa da, bu yatırımlar risk yönetimini destekler ve Şirketin paydaş beklentileriyle uyumlu kalmaya yönelik daha geniş stratejik yaklaşımını yansıtır.		

*2023 ve 2024 rakamları, IAS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uygulanarak Aralık 2024 satın alma gücüne endekslenmiştir.

**2024 yılı finansal yatırımları (1.132.520.340TL) için, 2024 Yıllık Raporu'nda "Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların alımlarına ilişkin nakit çıkışları" kalemleri dikkate alınmalıdır; önceki yıllara ait veriler için ise ilgili yılların yıllık raporları incelenmelidir.

3. Strateji

AYRINTILARI GÖRMEK İÇİN
LÜFEN YAKLAŞTIRIN

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 3: Yağmur Suyu Hasadı, Su Geri Kazanımı ve Yeniden Kullanımı Yatırımları

Fırsat Açıklaması	
Açıklama	Su verimliliği, geri kazanımı ve yeniden kullanımı projelerinin uygulanmasıyla, suyun kullanımının ve tüketiminin azaltılması, suyla ilgili riskleri hafifletir, operasyonel maliyetlerini düşürür ve ilgili havzalarda su mevcudiyetine bağlılığı azaltır.
Şirket özelinde açıklama	Risk adaptasyon planlarımız kapsamında, su çekimimizi 2024 yılına kıyasla 2030'a kadar %10, 2040'a kadar %25 oranında azaltma hedefleri belirledik. Ayrıca tüm işletmelerimizde suyun geri dönüşümü ve yeniden kullanımı oranlarını (toplam geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan su/toplam su çekimi) 2030'a kadar %25, 2040'a kadar ise %35 artırarak, nihayetinde üretimde kapalı döngü su sistemine geçmeyi amaçlıyoruz. Bu doğrultuda yıllık su hedefleri belirledik. Her işletme, kurumsal hedefler doğrultusunda su verimliliği ve geri kazanımı projeleri uyguluyor. Böylece ilgili havzalarda su mevcudiyetine bağlılığımızı azaltırken, operasyonel maliyetleri azaltma fırsatını da yakalamayı amaçlıyoruz.
İlgili Öncelikli Konu	İklim Eylemi
İlgili sermaye(ler)	Doğal Sermaye
Fırsatın meydana geleceği alan	Türkiye, Tayland, Çin, Romanya, Rusya, Pakistan, Güney Afrika ve Hindistan'da olmak üzere toplamda 13 üretim tesisi
İlgili değer zinciri aşaması	Kendi Operasyonlarımız
Asıl Fırsat Etkeni	Su kullanımı ve tüketiminde azalma
Fırsatın asıl finansal etkisi	Dolaylı maliyetlerde (işletme maliyetleri) azalma
Öngörülen zaman dilimi	Raporlama yılında
Fırsatın büyüklüğü	Düşük
Etki türü	Gerçekleşen

Fırsatın Finansal Etkisi			
Fırsatın Öngörülen Finansal Etkisi	34.686.436 TL	Konsolide Finansal Tabloda Fırsatın Öngörülen Finansal Etkisine Karşılık Gelen Kalem	Tahmini Değer – Faaliyet Kârı
Hesabın Açıklaması	2024 yılında Şirket, atık suyun geri dönüştürülmesi ve yeniden kullanılması ile yağmur suyu hasadı sayesinde maliyet tasarrufu sağlamıştır. Bu tasarruflar, söz konusu projelerle sağlanan su hacmi ve eşdeğer hacmin dış kaynaklardan temin edilmesi durumunda uygulanacak maliyet temel alınarak tahmin edilmiştir.		
Fırsatın Gerçekleştirilmesinin Maliyeti	55.585.882 TL*	Konsolide Finansal Tabloda Fırsatın Gerçekleştirilmesinin Maliyetine Karşılık Gelen Kalem	Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların alımlarına ilişkin nakit çıkışları
Hesabın Açıklaması	Fırsatın gerçekleştirilme maliyeti, sürdürülebilir su yönetimi kapsamında 2018–2024 yılları arasında yağmur suyu hasadı ve atıksu geri kazanım projelerine yapılan yatırımlara eşit tutardır. Yalnızca bu özel riske yanıt olarak başlatılmamış olsa da, bu yatırımlar risk yönetimini destekler ve Şirketin paydaş beklentileriyle uyumlu kalmaya yönelik daha geniş stratejik yaklaşımını yansıtır.		

*2024 yılı finansal yatırımları (30.481.682 TL) için 2024 Yıllık Raporu'ndaki "Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların alımlarına ilişkin nakit çıkışları" kalemleri dikkate alınmalı; önceki yıllara ait veriler için ise ilgili yılların yıllık raporları incelenmelidir.

3. Strateji

3.2.4 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 4: Yeşil Finansman

Fırsat Açıklaması	
Açıklama	Yeşil tahviller ve sürdürülebilirlik odaklı krediler gibi sürdürülebilir finansman araçları, sermayeyi çevresel ve sosyal açıdan sorumlu projelere yönlendirme ve uzun vadeli finansal dayanıklılığı artırma fırsatı sunmaktadır.
Şirket özelinde açıklama	350 milyon Euro değerinde yeşil tahvil ve 150 milyon Euro değerinde yeşil krediden oluşan, toplam 500 milyon Euro değerinde daha avantajlı borçlanma koşullarına sahip yeşil finansmandan faydalıyoruz. Yeşil Tahville enerji verimli, çevre dostu ve döngüsel ekonomiye uyumlu ürünlere ve üretimde enerji verimliliğini teşvik etmeye odaklanan Uygun Yeşil Projelere finanse ediyoruz. Sağlanan kaynaklar; Şirket'in enerji ve su tasarruflu ürünlere yatırımlarını, üretimde enerji verimliliğini, sürdürülebilir su ve atık su yönetimini, kirliliği önleme ve kontrol etme çabalarını, yenilenebilir enerji ve yeşil bina girişimlerini destekliyor. EBRD tarafından sağlanan yeşil kredi çerçevesinde çevresel sürdürülebilirlik ve Ar-Ge projelerini finanse ederek 2050 yılına kadar değer zincirinde net sıfır emisyon elde etmek için projeler hayata geçirmeyi planlıyoruz. Şirkete sağlanan yeşil finansman, yatırımcıların ve finans kuruluşlarının, Şirketin yeşil dönüşüm stratejisini hayata geçirme kapasitesine güvenini gösterir. Bu güven, Şirket'in geleneksel finansman araçlarına kıyasla daha düşük faiz oranlarıyla daha avantajlı finansman koşullarına erişimini sağlar. Aynı zamanda sürdürülebilir ürün geliştirme ve operasyonel verimliliği destekleyerek iş modelimizi güçlendirmektedir.
İlgili Öncelikli Konu	Sürdürülebilir Finansman
İlgili Sermaye(ler)	Finansal Sermaye
Fırsatın meydana geleceği alan	Yeşil Tahvil için Ortak Girişimler hariç tüm küresel imalat tesislerimiz (Beko Europe, Arçelik LG, Arçelik Hitachi, Voltbek faaliyetleri) Yeşil Kredi için Türkiye'de seçili üretim tesisleri.
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Yukarı Yönlü Akış (Upstream), Kendi Operasyonlarımız, Aşağı Yönlü Akış (Downstream)
Asıl Fırsat Etkeni	Uygun finansman koşullarına erişim
Fırsatın asıl finansal etkisi	Daha düşük/daha uygun oranlarda sermayeye erişim
Öngörülen zaman dilimi	Raporlama yılında
Fırsatın büyüklüğü	Düşük
Etki türü	Gerçekleşen



AYRINTILARI GÖRMEK İÇİN
LÜFEN YAKLAŞTIRIN

Fırsatın Finansal Etkisi			
Fırsatın Öngörülen Finansal Etkisi	78.965.806 TL	Konsolide Finansal Tabloda Fırsatın Öngörülen Finansal Etkisine Karşılık Gelen Kalem	Tahmini Değer - Faaliyet Kârı
Hesabın Açıklaması	Yeşil finansman seçenekleri, işletmelerin yeşil dönüşümü desteklemek amacıyla geleneksel kredi alternatiflerine kıyasla daha düşük faiz oranları sunmaktadır. Bu doğrultuda hesaplanan finansal etki, Şirketin 2024 yılında yeşil finansman kullanımının geleneksel finansman araçlarına kıyasla elde ettiği tasarrufu göstermektedir.		
Fırsatın Gerçekleştirilmesinin Maliyeti	974.331 TL	Konsolide Finansal Tabloda Fırsatın Gerçekleştirilmesinin Maliyetine Karşılık Gelen Kalem	Genel yönetim giderleri*
Hesabın Açıklaması	Yeşil tahvil ve yeşil kredi gelirlerinin kullanımıyla ilgili olarak, harcamaların taahhütlerle ve hedeflerle uyumunu göstermek amacıyla denetim hizmeti almaktayız. Fırsatın gerçekleştirilme maliyeti ise 2021–2024 yılları arasındaki denetim hizmetlerinin toplam maliyetidir.		

*2024 yılı finansal giderleri için, 2024 Yılı Faaliyet Raporu'ndaki "Genel yönetim giderleri" kalemi dikkate alınmalıdır. 2021–2023 yılları için ise ilgili yıllara ait finansal tablolarda yer alan "Genel yönetim giderleri" incelenmelidir.

3. Strateji

3.3 İş Sürekliliği Yönetimi

İklim değişikliğinin ortaya çıkardığı risk ve fırsatlara karşı dayanıklı bir iş modeli oluşturmak, öncelikli hedeflerimizden biridir. Bu kapsamda hem fiziksel hem de geçiş risklerini değerlendiriyor ve bu unsurları operasyonel süreçlerimize entegre ediyoruz. Belirlediğimiz sınıflandırmalara dayalı olarak kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerinde yaptığımız detaylı değerlendirmeler, stratejik karar alma süreçlerimizi desteklemekte ve operasyonel çevikliğimizi artırmaktadır.

ISO 22301 Standardı'na uygun olarak Genel Müdürlük ile pilot fabrika ve iştiraklere ait ürün ve hizmetlerin olası kesinti sonrasında kabul edilebilir bir seviyede sürdürebilmesi amacıyla yürütülen İş Sürekliliği Projesi Faz1 kısmı tamamlanmıştır. Proje çerçevesinde beklenmedik bir iş kesintisi ile krizlerin acil durum, kriz yönetimi ve iş kurtarma yönetimi planları kapsamında hızlı ve etkin bir şekilde yönetilebilmesi, gerçekleşen vakalarda Şirket'in tesisleri, operasyonları, finansalları, itibarı ve paydaşları üzerinde yaratacağı etkilerin giderilerek iş sürekliliğinin sağlanması hedeflenmektedir. Bu çerçevede kriz ortamında etkili iç ve dış paydaş iletişiminin yanı sıra kaynakların etkin ve zamanında kullanımının sağlanması da amaçlanmaktadır.

Eskişehir İşletmesi pilot olmak üzere deprem riski dâhil 3 ayrı risk senaryosu çalışılarak olası kayıp, yatırım tutarları ve İşletme'nin ayağa kalkma takvimleri belirlenmiş; tedarikçilerin ciro, alternatiflerinin varlığı ve finansal durumlarına ilişkin çalışmalar gerçekleştirilerek kritik mal grupları bazında tedarikçi risk matrisi

oluşturulmuştur. Kritik tedarikçilerimiz kendi risklerinin azaltılması noktasında sigorta olgunluk seviyeleri, seçili tedarikçiler nezdinde yapılan anket çalışmalarıyla tespit edilerek, sözleşme yönetimi kapsamında gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Bolu İşletmesi örneğinde üretim yedekliliği stratejisi geliştirilerek, olası afet durumunda kritik ürün gamının ülke ve işletme bazında alternatif üretim tesisleri belirlenmiştir. İş Sürekliliği Projesi kapsamında Kurumsal Risk liderliğinde ilgili ekiplerle İş Sürekliliği, Acil Durum Koordinasyonu, operasyonel riskler ve İş Güvenliği başlıklarında eğitim ve tatbikatlar yürütülmektedir.

4. Risk Yönetimi

4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve Yönetimi Süreci

4.2.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

4.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

4.2.3 Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

4.2.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

4.2.5 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

4. Risk Yönetimi

4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili üzere etkileri, riskleri ve fırsatlarını küresel, bölgesel ve sektörel eğilimleri ve analizleri, iklim senaryolarını ve paydaş geri bildirimlerini takip ederek belirlemektedir. Şirket, önemli iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, potansiyel etkilerine ve gerçekleşme olasılıklarına göre, TCFD’yi de kapsayan Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) Çerçevesi ile Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda tanımlamakta, nicelendirip sınıflandırmaktadır.

4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve Yönetimi Süreci

Yönetim Kurulu (YK), şirketin kurumsal risk yönetimi çerçevesini gözetme ve yönlendirme konusunda kritik bir rol üstlenmektedir. YK, şirketin paydaş değerini korumak ve uzun vadeli sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin bir şekilde belirlenmesini, değerlendirilmesini, önceliklendirilmesini ve yönetilmesini sağlayarak stratejik planlamayı, yatırım kararlarını ve operasyonel yönetimi etkilemektedir.

YK, risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, yönetilmesi ve izlenmesine yönelik resmi ve yapılandırılmış bir yaklaşımın şirket bünyesinde uygulanmasını sağlamaktadır. Kurul, kurumsal risk yönetimi stratejisini onaylamakta ve

ve risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi için gerekli süreçlerin ve kaynakların mevcut olmasını sağlamaktadır. Şirket, belirlenen risklere yönelik ayrıntılı bir Brüt Risk Evreni (Gross Risk Universe) ve Risk Puan Kartı oluşturmaktadır.

4.2.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatları, mevcut ve ortaya çıkan düzenlemelerin izlenmesi, faaliyet gösterilen ülkelerdeki düzenleyici gelişmelerin değerlendirilmesi ve senaryo analizlerinin kullanılması gibi kapsamlı bir yaklaşımla belirlemektedir. Bu süreçte, SASB Standartları ve KGK’nın TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı ekleri gibi sektör bazlı rehberler de dikkate alınarak değerlendirmelerin sektör için önemli konuları yansıtması sağlanmaktadır. Bu süreç, bütçeleme ve yatırım kararlarında dikkate alınan risk ve belirsizlikler, müşteri, tedarikçi veya finansal düzenlemelerdeki değişimler, sektör açıklamaları, ülkeye özgü öngörüler ve sürdürülebilirlik raporlama standartlarında öne çıkan yeni konular gibi iç ve dış kanıtlarla desteklenmektedir.

4.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Belirlenen riskler, bu Raporun “Senaryo Analizleri” bölümünde açıklanan senaryo analizleri ve varsayımlar kullanılarak nicelendirilmektedir. Uygun olduğunda, nicelendirilen riskler ve ilgili azaltım veya uyum sağlama maliyetlerine yönelik tahminler, Şirket’in mali planlamasına – bütçeler, yatırım değerlendirmeleri ve genel iş kararları dahil olmak üzere – entegre edilmektedir. Bu etkiler, öngörülen nakit akışlarındaki değişiklikler veya iskonto

oranlarının ya da beklenen getirilerin ayarlanması şeklinde ifade edilebilir.

Senaryo analizleri, Şirket’in farklı olası gelecek yollarını incelemesini sağlayarak strateji ve operasyonlarının dayanıklılığını değerlendirmesine imkân tanır. Bu sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili senaryoların uygulanmasıyla, Şirket operasyonları ve değer zinciri genelinde hem geçiş hem de fiziksel sürdürülebilirlik ve iklim risklerini ve fırsatlarını belirlemekte ve değerlendirmektedir.

➤ Ayrıntılı bilgi için Raporun [İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar](#) bölümüne bakınız.

4.2.3 Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar da dahil olmak üzere riskleri, potansiyel etkileri ve olasılıklarına göre önceliklendirmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü hem nitel faktörler (ör. uzman görüşü, paydaş geri bildirimleri) hem de nicel eşikler (ör. finansal etki tahminleri, emisyon senaryoları, olasılık metrikleri) kullanarak değerlendirmektedir. Risk ve fırsatlar, algılanan olasılık ve potansiyel finansal, operasyonel veya itibar etkisine göre puanlanmakta ve Risk Puan Kartına kaydedilmektedir.

Uzun vadeli etkileri ve artan düzenleyici odağı dikkate alındığında, şirket sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik açıdan önemli olarak değerlendirmekte ve bunları finansal, operasyonel, stratejik ve uyum riskleri gibi diğer kritik risklerle eş düzeyde önceliklendirmektedir. Önceliklendirme; olasılık, potansiyel finansal, itibari ve düzenleyici

etki, büyüklük, şiddet ve şirketin uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda yapılmaktadır. Ayrıca, yönetim kurulu şirketin risk iştahını – hedeflere ulaşmak için göze alınabilecek risk düzeyini – ve risk toleransı eşiklerini belirler. Bu, kararların şirketin genel stratejisiyle uyumlu kalmasını ve kabul edilebilir risk seviyeleri içinde hareket edilmesini sağlar.

➤ Ayrıntılı bilgi için [Raporun Kurumsal Risk Matrisi](#)’ne bakınız.

4.2.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Şirket’in risk siciline dahil edilen iklimle ilgili riskler Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu gözden geçirme, risk değerlendirmelerinde güncellemelerin gerekip gerekmediğini belirlemekte ve risklerin azaltılması veya uyum çabalarının ilerlemesini takip etmektedir. Bir riske ilişkin belirli hedefler belirlendiyse, bu hedeflere ulaşma süreci de değerlendirilmektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, sürekli gözetim ve hızlı yanıt için günlük iş faaliyetlerine entegre edilmiştir. Ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin izlenmesi önceki raporlama dönemiyle tutarlı bir şekilde sürdürülmüş olup, gelecekte entegrasyonu için sürekli iyileştirmeler değerlendirilmektedir.

4.2.5 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

Şirket, ilgili durumlarda önemli gelişmelere veya koşullardaki önemli değişikliklere yanıt olarak iklimle ilgili risk ve fırsatları yeniden değerlendirerek hem organizasyon hem de kilit paydaşlar açısından bu konuların önemini gözetmekte ve güncel kalmalarını sağlamaktadır.

4. Risk Yönetimi

4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi



5. Metrik ve Hedefler

5.1 Çevre Yönetimi

5.2 Karbonsuzlaşma Hedefleri ve İklim Geçiş Planı

5.2.1 Bilim Temelli Hedefler Girişimi Kurumsal Net Sıfır Standardı Uyarınca 2050 Net Sıfır Taahhüdü

5.2.1.1 Net Sıfır Yol Haritamız

5.2.2 Net Sıfır Yol Haritamızın Detayları

5.2.3 Net Sıfır Yol Haritasının Stratejiyle Uyumlaştırılması

5.3 Sera Gazı Emisyonları

5.4 İç Karbon Fiyatlandırma Mekanizması: Gölge Fiyat

5.5 İklimle İlgili Hedefler

5.5.1 İklim Hedefleri

5.5.2 İklim Hedefleri ve İlerleme

5.6 Sektör Bazlı Metrikler

5.6.1 TSRS Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı

5.7 Sürdürülebilir Finansman

5.7.1 Çevresel Yatırımlar ve Harcamalar

5.7.2 Sürdürülebilir Finansal Araçlar

5.7.2.1 Yeşil Tahvil

5.7.2.2 Yeşil Kredi

5.7.2.3 Sürdürülebilir ve Yeşil Mevduatlar

5.7.2.4 Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansman Çerçevesi

5. Metrik ve Hedefler

5.1 Çevre Yönetimi

Çevresel etkilerimizi, başta ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi olmak üzere, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ile entegre uluslararası yönetim standartları çerçevesinde yönetiyoruz. Yönetim sistemlerimizin etkinliği ve sürekliliği, düzenli İç Sistem Kontrolleri ve uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim kuruluşlarınca yapılan denetimler yoluyla güvence altına alınmaktadır. Şirketimizin sera gazı emisyonları, GHG (Sera Gazı) Protokolü'ne uygun şekilde sınıflandırılmakta ve hesaplanmakta; ISAE 3410 standardına uygun olarak doğrulanmaktadır. Isı dalgaları, kuraklık, orman yangınları, deniz seviyesindeki yükselme ve sel gibi iklim krizinin fiziksel etkileri dünya genelinde giderek daha yaygın hale gelmektedir. Bu yıkıcı risklerin yanı sıra politika ve mevzuat değişikliklerine uyum sağlamak için de acil eylemlere ihtiyaç duyulmaktadır.

Küresel ısınmayı 1,5 dereceyle sınırlamak amacıyla adımlar atıyoruz. Bu hedef doğrultusunda, üretimde enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji alanlarına ciddi yatırımlar yapıyor, sera gazı emisyonlarını daha da azaltmak üzere yeşil elektrik satın alıyoruz. Ayrıca, ürünlerimizin kullanımından doğan sera gazı emisyonlarını azaltmak amacıyla enerji verimli ürünler geliştirmeye yönelik yoğun Ar-Ge yatırımları gerçekleştiriyoruz. Bununla birlikte, operasyonlarımızı ve varlıklarımızı iklimle ilgili fiziksel tehlikeler ve geçiş risklerine karşı değerlendiriyor; görece hassasiyet analizleri yürütüyoruz. Bu çalışmalar, mevcut durumda iklim nötr ekonomiyle uyumsuz sayılabilecek herhangi bir varlığımızın ya da faaliyetimizin bulunmadığını

ortaya koymuştur.

Etkin çevre yönetimi ile iklim değişikliğinin etkilerine uyum ve bu etkilerin hafifletilmesi, temel önceliklerimiz arasındadır. Bu nedenle süreçlerimizi yasal düzenlemelere uygun şekilde yürütüyoruz. Raporlama dönemi boyunca, çevre mevzuatına uyumsuzluk nedeniyle önemli* bir cezaya maruz kalınmamıştır.

Hedeflerimiz ve metodolojilerimiz de dahil olmak üzere çevresel göstergelerimiz, doğruluk, şeffaflık ve sektör standartlarıyla uyumu temin etmek amacıyla bağımsız üçüncü taraf kuruluşlar tarafından doğrulanmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerimizi, genel sürdürülebilirlik stratejimiz ve uzun vadeli hedeflerimizle uyumlu olacak şekilde, yapılandırılmış iç süreçler aracılığıyla düzenli olarak gözden geçiriyoruz. Bu değerlendirmeler, ilgili departmanların denetiminde ve şirket genelindeki iş birimlerinin katkılarıyla yılda en az bir kez gerçekleştirilmektedir. İlerlememizi, nitel değerlendirmelerle nicel performans göstergelerinin bir arada kullanıldığı ölçüm yöntemleriyle takip ediyoruz. Bu metrikler, kurum içi izleme sistemleri üzerinden takip edilmektedir. Yapılan değerlendirmelerden elde edilen içgörüler, stratejik karar alma süreçlerini, kaynak tahsisini ve sürdürülebilirlik performansımızın sürekli iyileştirilmesini desteklemektedir.

➤ Daha fazla bilgi için lütfen bu [Raporun İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar](#) bölümünü inceleyiniz.

**10.000 ABD doları ve altındaki para cezaları önemli cezalar olarak değerlendirilmemektedir.*

5.2 Karbonsuzlaşma Hedefleri ve İklim Geçiş Planı

5.2.1 Bilim Temelli Hedefler Girişimi Kurumsal Net Sıfır Standardı Uyarınca 2050 Net Sıfır Taahhüdü

Şirket, sera gazı emisyonlarını etkin bir şekilde azaltmak amacıyla sektörel karbon azaltım çerçeveleriyle uyumlu, bilime dayalı yöntemleri benimsemektedir. Stratejisi, elektrik talebinin tamamını yenilenebilir kaynaklardan karşılamayı hedefleyen yenilenebilir enerji projelerine yönelik hedef odaklı yatırımlara odaklanırken, aynı zamanda operasyonel verimliliği artırmayı ve üretim ile dağıtım faaliyetlerinde fosil yakıtlara bağımlılığı azaltmayı amaçlamaktadır. Şirket, üretim süreçlerinde enerji verimliliğini artırarak ve fosil yakıtlardan yenilenebilir alternatiflere geçiş yaparak sera gazı emisyonlarını sürekli olarak azaltmayı taahhüt etmektedir.

2050 yılı itibarıyla net sıfır bir şirket olma hedefiyle, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi)'ne, SBTi Kurumsal Net Sıfır Standardı doğrultusunda taahhütte bulunduk*. Bu kapsamda, 1,5°C iklim senaryosuyla uyumlu yeni kısa vadeli ve net sıfır hedeflerimiz, Kasım 2024'te SBTi tarafından resmen onaylanmıştır.

Yeni kısa vadeli hedefimiz doğrultusunda, 2022 baz yılına kıyasla 2030 yılına kadar mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızı %42 oranında azaltmayı;

* Hedef kapsamına CO₂, CH₄, N₂O, HFC'ler ve SF₆ dahildir.

satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarını da aynı oranda düşürmeyi taahhüt ediyoruz. Uzun vadeli net sıfır hedefimiz kapsamında ise, 2050 yılına kadar mutlak Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarımızı 2022 baz yılına göre %90 oranında azaltmayı taahhüt ediyoruz. Bu hedefe, değer zincirimizin tamamında zorlu ve yenilikçi adımlar atarak ulaşmayı amaçlıyoruz. Geriye kalan %10'luk emisyon için ise, SBTi Kurumsal Net Sıfır Standardı çerçevesinde nitelikli doğa bazlı ve/veya teknoloji bazlı karbon giderim projelerine yatırım yapmayı taahhüt ediyoruz.

Hedeflerimize ulaşmak için halihazırda karbon kredisi kullanımına başvurmamakla birlikte, gelecekte, bu tür kredilerden faydalanmayı değerlendirebiliriz. İleride kullanılacak karbon kredilerini, üçüncü taraf doğrulama süreçlerinden geçirecek ve yüksek kalite standartlarını karşıladığından emin olacağız. Karbon kredilerinin emisyon azaltımı mı yoksa giderimi mi hedefleyeceğine ilişkin ayrıntılar, faaliyetlerimizi değişen mevzuat ve piyasa dinamiklerine uygun şekilde sürdürürken netleştirilecektir.

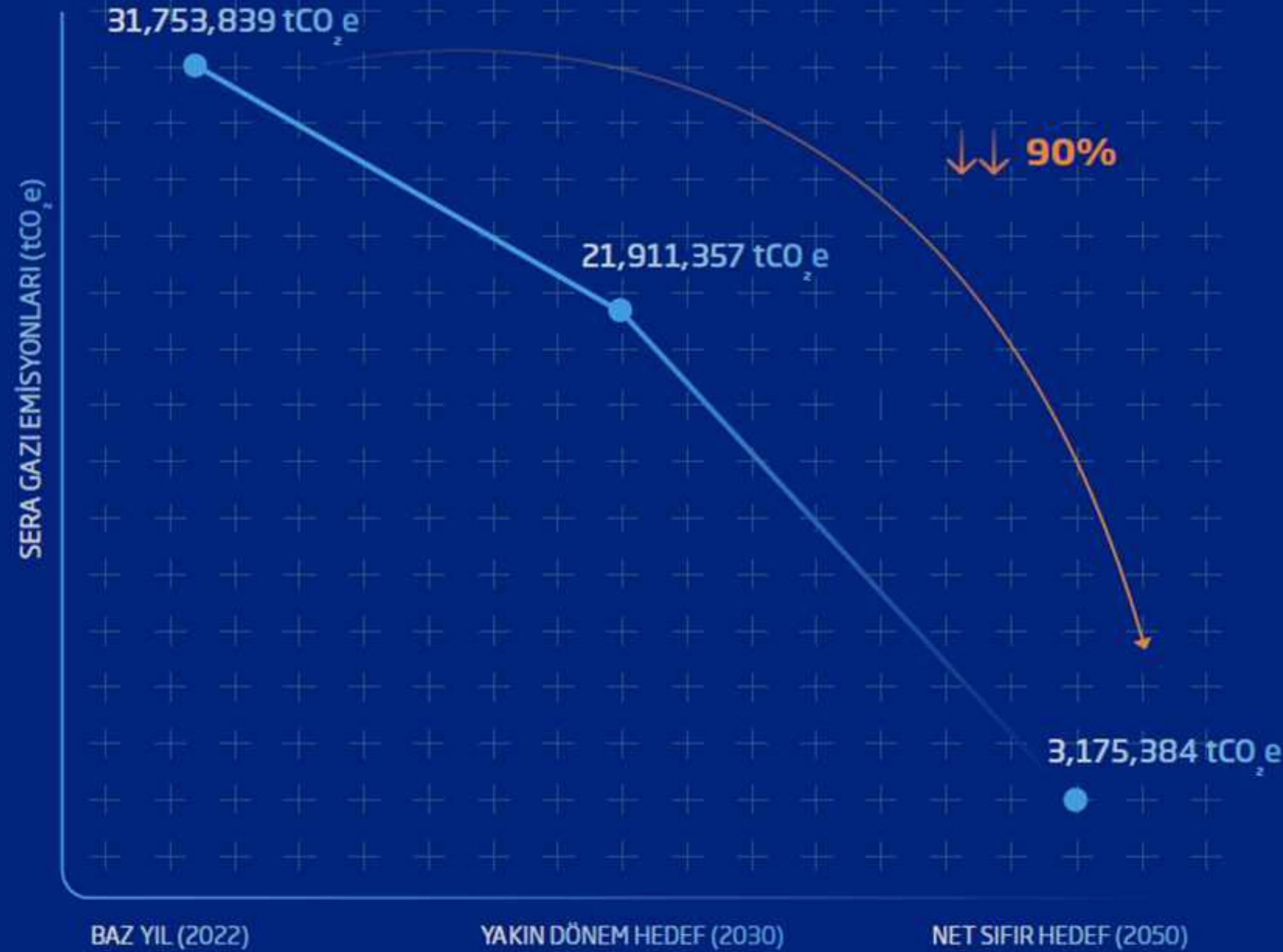
Yeni 1,5°C ile uyumlu hedeflerimiz doğrultusunda, iklimle ilgili hedeflerimizin kapsamını, ürünlerin kullanım aşamasından kaynaklanan emisyonlar hariç olmak üzere, Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarını içerecek şekilde tüm üretim tesislerimizi ve ortak girişimlerimizi kapsayacak şekilde genişlettik. Ürünlerin kullanım aşamasından kaynaklanan Kapsam 3 emisyonları için belirlenen hedef ise büyük ve küçük ev aletlerini, televizyonları ve klimaları kapsamaktadır.

5. Metrik ve Hedefler

SBTi tarafından onaylanan yeni hedeflerimiz, operasyonlarımızdan değer zincirimizin tamamına uzanan daha hızlı ve kapsamlı emisyon azaltımları gerektirdiği için önceki hedeflere göre daha iddialıdır. Bu hedefler, 2°C eğiğinin altına inmeyi değil, doğrudan 1,5°C senaryosunu esas almaktadır.

5. Metrik ve Hedefler

5.2.1.1 Net Sıfır Yol Haritamız



2030
yılına kadar:

Kapsam 1 ve Kapsam 2 ve ürün kullanım aşamasına ilişkin Kapsam 3 emisyonlarında **42% oranında azaltım****

2050
yılına kadar:

Tüm Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarında **90% azaltım** hedeflenmekte olup, kalan **10% 'luk** emisyon için karbon giderim projelerine yatırım yapılmaktadır

2022
Kapsamı:

Ortak girişimler (JV'ler) dahil olmak üzere tüm üretim tesisleri
Büyük ev aletleri (MDA), küçük ev aletleri (SDA), televizyonlar (TV) ve klimalar (A/C).

****2030 yılına yönelik Kapsam 3 hedefi;** bulaşık makinesi, kurutucu, önden yüklemeli çamaşır makinesi, ocak, davlumbaz, mikrodalga fırın, fırın, buzdolabı, televizyon, elektrikli süpürge, yıkamalı kurutucu ve klima ürün gruplarının kullanım aşaması emisyonlarını kapsamaktadır. 2050 hedefi ise baz yılına ait tüm emisyonları içermektedir.

5. Metrik ve Hedefler

5.2.2 Net Sıfır Yol Haritamızın Detayları

Kapsam 1&2

- Sıkıştırılmış hava, ısıtma, havalandırma ve iklimlendirme (HVAC) sistemleri ile aydınlatma altyapısında enerji verimliliğini artırmaya yönelik projeler yürütmek; bu doğrultuda yalıtım, ısı geri kazanımı, yüksek verimli motorlara geçiş ve proses optimizasyonu uygulamalarını hayata geçirmek
- Binalarda ve LEED sertifikalı üretim tesislerinde enerji verimliliğini artırmak
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi (EnMS) sertifikalı fabrika sayısını artırmak ve birim enerji tüketimi başına ekonomik çıktıyı iki katına çıkarmak
- Üretimde Elektrik Kullanımının Artırılması
- Üretimde düşük Küresel Isınma Potansiyeline (GWP) sahip soğutucular kullanmak
- Elektrikli araçlara ve forkliftlere geçmek
- Uygun alanlarda yeşil hidrojen kullanmak (2030 sonrası için)
- 2030 yılına kadar 100 MWp yenilenebilir enerji kapasitesine ulaşmak için önemli yatırımlar yapmak ve bu kapasiteyi 2040 itibarıyla 110 MWp'in üzerine taşımayı hedefleyen çalışmalara şimdiden başlamak
- Tüm üretim tesislerinde öz tüketim amaçlı yenilenebilir enerji sistemleri ile %100 yenilenebilir elektrik kullanımını hedeflemek; bu kapsamda Yenilenebilir Enerji Sertifikalarından ve Elektrik Alım Anlaşmalarından yararlanmak
- Üretim tesislerinde yenilenebilir termal enerjinin kullanım oranını artırmak

Ürün Kullanım Aşamasında Oluşan Kapsam 3 Emisyonları

- Enerji düzenlemelerinin bulunmadığı gelişmekte olan ve yükselen ekonomiler de dahil olmak üzere, dünya genelinde üstün enerji verimliliği sunan ürünlerin kullanımını yaygınlaştırmak
- Güneş enerjisiyle çalışan soğutma cihazlarının özellikle Güney Afrika, Pakistan, Hindistan ve Bangladeş gibi ülkelerde yaygınlaştırılmasını sağlamak
- Tüm ürün portföyünde yüksek GWP'li soğutucu akışkanlardan, düşük GWP'li çevre dostu alternatiflere geçişi hızlandırmak
- Enerji tasarruflu ve uygun maliyetli ürünler geliştirilmesine yönelik Ar-Ge yatırımlarını artırmak
- <10 mW/m·K ısı iletkenliğine sahip yalıtım malzemeleri içeren; tamamen VIP (Vakumlu Yalıtım Paneli) bazlı izolasyon kullanılan ve 3 mW/m·K iletkenlik değerine sahip enjekte edilebilir aerjel uygulamalarını barındıran buzdolapları kullanmak
- Daha yüksek performansa sahip VCC kompresörler ve yeni nesil ısı pompası teknolojilerini uygulamak
- Tüm çamaşır ve bulaşık makinelerinde flor içermeyen soğutucu gazlarla çalışan ısı pompası sistemlerini kullanmak
- Tüketicileri çevre dostu ürünler ve evde enerji ve su tasarrufu konusunda bilinçlendirmeyi amaçlayan iletişim faaliyetlerini artırmak
- Bağlantılı cihaz kullanıcılarının tercihleri doğrultusunda şekillenen; oyunlaştırma temelli farkındalık kampanyaları ve ödül sistemleri aracılığıyla su ve enerji tasarrufunu teşvik eden uygulamalar geliştirmek
- Özellikle gelişmekte olan pazarlarda asgari enerji verimliliği etiketleme standartlarını yükseltmek amacıyla, ev aletlerine yönelik enerji verimliliği politikaları geliştiren STK'lar ve diğer paydaşlarla iş birliği yapmak
- Enerji verimli cihazların daha fazla tüketici tarafından erişilebilir hale gelmesi için finansman kuruluşlarıyla ortak çalışmalar yürütmek

Kapsam 3 – Lojistik Emisyonları

- Kurumsal hedefler doğrultusunda, lojistik faaliyetlerden kaynaklanan emisyonları 2050 yılına kadar %90 oranında azaltmayı hedeflemek
- Sevkiyat sayılarını azaltmak
- Düşük emisyonlu taşıma modlarının kullanım oranını artırmak
- Aşağı yönlü akış (downstream) taşımacılıkta biyoyakıt kullanımını kademeli olarak artırmak üzere biyoyakıt alternatiflerine geçiş yapmak
- Yenilenebilir enerji kaynaklarıyla çalışan elektrikli ulaşım alternatiflerine geçmek
- Rota optimizasyonu

Ürünlerde Kullanılan Malzemelerden Kaynaklanan Kapsam 3 Emisyonları

- Ürünlerde ve ambalajlarda kullanılan geri dönüştürülmüş malzeme miktarının artırılması
- Ürünlerde kullanılan ham madde miktarının azaltılması
- Şirketin kendi Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların (AEEE) Geri Dönüşüm Tesislerinden elde edilen geri kazanılmış malzemelerin ürünlerde kullanımının artırılması
- Yeşil çelik alternatiflerinin araştırılması

5. Metrik ve Hedefler

Şirket, kısa vadeli SBTi hedeflerine 2030 yılına kadar ulaşmayı ve 2050 yılına kadar tüm değer zinciri genelinde net sıfır emisyonu ulaşmayı taahhüt etmektedir. Bu hedeflere ulaşmak amacıyla, yenilenebilir enerji kullanımı, enerji verimliliği, su ve atık verimliliği, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi, ürün tasarımında inovasyon ve verimli, erişilebilir ürünler için Ar-Ge çalışmaları odaklı yapılandırılmış bir geçiş planı izlemektedir.

2030 yol haritası kapsamında, Şirket elektrik ihtiyacını tamamen yenilenebilir kaynaklardan karşılamak amacıyla yenilenebilir enerji yatırımlarına önemli ölçüde kaynak ayırmaktadır – 2030 yılına kadar 100 MWp kurulu kapasiteye ulaşmayı, 2040 yılına kadar ise bu kapasiteyi 110 MWp’nin üzerine çıkarmayı hedeflemektedir. Buna paralel olarak, enerji verimliliği operasyonlar genelinde stratejik bir öncelik olarak korunmakta; LED aydınlatma dönüşümleri, basınçlı hava sistemlerinin optimizasyonu ve üretim süreçlerinin elektrifikasyonu gibi aksiyonlar yürütülmektedir.

Kapsam 3 kullanım aşaması emisyonlarını azaltmak amacıyla, Şirket süper enerji verimli cihazların, güneş enerjili çözümlerin ve düşük GWP’li soğutucu akışkanların kullanımını yaygınlaştırmaktadır. Ar-Ge yatırımları; ısı pompaları, vakum yalıtım panelleri ve fluor içermeyen soğutucu sistemler gibi yenilikçi teknolojilerin geliştirilmesini destekleyerek ürünlerin erişilebilirliğini ve performansını güvence altına almaktadır.

Şirket ayrıca lojistik ve malzemelerle ilişkili Kapsam 3 emisyonlarını da ele almaktadır. Lojistik kaynaklı emisyonları 2050 yılına kadar %90 oranında

azaltmayı; güzergâh optimizasyonu, daha düşük emisyonlu taşıma modlarına geçiş ve elektrikli veya biyo-yakıtlı araçların kullanımıyla sağlamayı hedeflemektedir. Malzeme tarafında ise ürün ve ambalajlarda geri dönüştürülmüş ve geri kazanılmış girdilerin kullanımının artırılması ve yeşil çelik alternatiflerinin araştırılması yönünde çalışmalar yürütülmektedir. Şirket, 2030 hedeflerine ulaşmak ve 2050 yılına kadar uzun vadeli net sıfır hedefine erişmek amacıyla yatırımlarını sürdürecektir.

31 Aralık 2023 itibarıyla, Arçelik toplam 350 milyon Euro tutarındaki Yeşil Tahvil net gelirlerinin tamamını; enerji verimli, çevre dostu ve döngüsel ekonomiye uyumlu ürünler ile üretimde enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik Uygun Yeşil Projelere tahsis etmiştir. Böylece, söz konusu gelirler; enerji ve su verimli ürünler, üretimde enerji verimliliği, sürdürülebilir su ve atık su yönetimi, kirlilik kontrolü ve önlenmesi, yenilenebilir enerji ve yeşil bina girişimleri gibi yatırımları desteklemektedir.

➤ Sürdürülebilirlik hedefleri hakkında daha fazla bilgi için lütfen bu Raporun [Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Sürdürülebilirlik Hedefleri ve İlerleme Durumu](#) bölümlerine bakınız.

➤ Daha fazla bilgi için lütfen [Raporun Sürdürülebilir Finansman](#) bölümüne bakınız.

2024 yılında gerçekleştirilen projeler ve sağlanan tasarruflar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

	2024 Projeleri	2024 Finansal Tasarruf	2024 Tasarruf
Enerji Verimliliği	İzolasyon, atık ısı geri kazanımı, enerji verimli motorlara geçiş ve basınçlı hava, ısıtma, havalandırma, soğutma ve aydınlatma sistemlerinin optimizasyonuna odaklanan 332 enerji verimliliği projesi	48.725.533 TRY	5.800 tCO ₂ e emisyon
Yenilenebilir Enerji & Yeşil Elektrik	Çatılara kurulan fotovoltaik güneş sistemleri, yoğunlaştırılmış güneş enerjisi santrali, solar duvar teknolojileri ve Aksaray ile Kayseri’de devreye alınan arazi tipi güneş enerji santralleri	107.209.851 TRY	13.416 tCO ₂ e emisyon
Su Verimliliği	Atık suyun geri kazanımı, yeniden kullanımı ve yağmur suyu geri kazanımı projelerine odaklanan 7 su verimliliği projesi	1.201.482 TRY	223.650 m ³ su
Atık Geri Dönüşümü	Atık azaltımı, yeniden kullanım ve geri dönüşüm odaklı 2 proje	842.704 TRY	374 ton atık

Çevreye yönelik yatırımlarla ilişkili toplam sermaye yatırımı ve işletme giderleri ile raporlama yılına ait toplam giderlerimiz 6.073 milyon TRY’dir.

Raporlanan toplam çevresel girişimlere yönelik sermaye yatırımları ve işletme giderleri ile raporlama yılına ait toplam giderlerimiz, yukarıdaki tabloda listelenen bireysel projelerin çıktılarıyla birebir örtüşmeyebilir.

5. Metrik ve Hedefler

5.2.3 Net Sıfır Yol Haritasının Stratejiyle Uyumlaştırılması

İklim geçiş planımız, iş stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak; inovasyonu, operasyonel mükemmeliyeti ve düşük karbon ekonomisinde uzun vadeli değer yaratımını destekleyen temel itici güçlerden biridir. Bu plan; stratejik ve finansal planlamamızın tamamına entegre edilmiştir.

SBTi tarafından onaylanmış hedeflerimiz, sermaye tahsisi, bütçeleme ve performans yönetimi gibi temel iş fonksiyonlarına entegre edilerek iklim eyleminin kurumun her seviyesinde hayata geçirilmesini sağlamaktadır. Stratejik planlama ve yatırım değerlendirme süreçlerimizde, karbonsuzlaştırmayı destekleyen yatırımlara öncelik veriyoruz.

Emisyon azaltım hedeflerinin hesap verebilirliğini ve kurum genelinde sahiplenilmesini sağlamak amacıyla, bu hedefleri üst yönetimin KPI'larına ve ücretlendirme sistemlerine dâhil ediyoruz. İlerlemeyi izlemek için her yıl, sürdürülebilirlik, risk ve finans ekiplerinin yanı sıra iş birimlerinin katılımıyla çapraz fonksiyonel değerlendirmeler gerçekleştiriyoruz. Bu sayede, değişen politika ortamlarına, piyasa koşullarına ve paydaş beklentilerine çevik şekilde yanıt verebiliyoruz.

Enerji ve su verimliliğini artırmak, yenilenebilir enerji kullanımını çoğaltmak, operasyonlarımız ve değer zincirimiz genelinde sera gazı emisyonlarını azaltmak, ürün döngüselliğini geliştirmek ve düşük çevresel etkiye sahip üretim teknolojilerine yatırım yapmak gibi iklim önceliklerini karar alma

süreçlerimize ve finansal sistemlerimize entegre ederek, geçiş planımızı bağımsız bir inisiyatiften öteye taşıyor; bu planı iş yapış biçimimizin, büyüme stratejimizin ve ortak değer yaratma yaklaşımımızın temel bir unsuru hâline getiriyoruz.

5.3 Sera Gazı Emisyonları

Sera gazı emisyonlarımız, 2010–2023 yılları arasında IPCC ve GHG Protokolü ilkeleri doğrultusunda hesaplanmış; ISO 14064-3 Standardı kapsamında makul güvence düzeyinde bağımsız bir kuruluş tarafından doğrulanmıştır. 2024 raporlama yılı itibarıyla, değişen düzenlemelere uyum sağlamak amacıyla ISAE 3410 standardına geçiş yaptık.

2010 yılından bu yana hesaplamasını yaptığımız sera gazı emisyonlarının kapsamı, Şirketimizin organik ve inorganik büyümesini içerecek şekilde genişletilmiş; aynı zamanda hesaplamaya dahil edilen kalemler de artırılmıştır. 2019 yılında, GHG Protokolü'nde tanımlanan tüm ilgili Kapsam 3 kategorilerini kapsayacak şekilde sera gazı envanterimizin kapsamını genişlettik.

2024 yılında, Şirketimizin Whirlpool'un Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) bölgesindeki faaliyetleriyle birleşmesini takiben, sera gazı emisyon verilerimize yönelik önemli bir yapısal değişiklik gerçekleştirdik. Bu entegrasyon, değer zincirimizin tamamında konsolide sera gazı (GHG) hesaplamalarımızın doğruluğunu, tutarlılığını ve bütünlüğünü sağlamak amacıyla emisyon raporlama sınırlarımızın yeniden gözden geçirilmesini gerektirmiştir. Söz konusu hesaplamalar, bağımsız bir üçüncü taraf denetçi tarafından da doğrulanmıştır.

Ürün kullanımından kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarının azaltılması, Şirketimizin net sıfır emisyon hedefi doğrultusundaki stratejisinin kritik bir bileşenidir. Bu doğrultuda, farklı departmanlardan ilgili ekiplerin iş birliğiyle kurum içinde geliştirilen “Dijital Kapsam 3 Satış Emisyonları İzleme Sistemi” devreye alınmıştır. Sistem; büyük ve küçük ev aletleri ile klimalar da dahil olmak üzere 29 ürün kategorisinde kullanım aşamasındaki emisyonları hesaplayabilmekte; ülke bazlı satış verileri, stok kodları (SKU'lar) ve ürün emisyon verilerini 124 farklı ülke için çıkarabilmektedir.

**Hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörlerinin kaynağı ve küresel ısınma potansiyeli (GWP) oranları: IPCC, Defra, IEA ve Ecoinvent veri tabanı.*

5. Metrik ve Hedefler

5.3 Sera Gazı Emisyonları

Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	2024
Kapsam 1-2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	
Toplam Doğrudan Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	90.249
Lokasyon Bazlı Kapsam 2 Emisyonları (tCO ₂ e)	244.557
Sözleşme Bazlı Kapsam 2 Emisyonları (tCO ₂ e)	123.321
Toplam Dolaylı Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	123.321
Toplam Kapsam 1 & 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)	213.570
Kapsam 3 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	2024
Kategori 1: Satın Alınan Mallar ve Hizmetler	5.714.946
Kategori 2: Sermaye Malları	113.590
Kategori 3: Kapsam 1 veya Kapsam 2'ye Dâhil Olmayan Yakıt ve Enerjiyle İlgili Faaliyetler	12.852
Kategori 4: Yukarı Yönlü Ulaşım ve Dağıtım	340.280
Kategori 5: Operasyonlarda Üretilen Atıklar	3.797
Kategori 6: İş Seyahatleri	2.492
Kategori 7: Çalışanların İşe Gidiş Gelişleri	103.912
Kategori 8: Yukarı Yönlü Kiralanan Varlıklar	25.892
Kategori 9: Aşağı Yönlü Ulaşımve Dağıtım	293.896
Kategori 10: Satılan Ürünlerin İşlenmesi	**
Kategori 11: Satılan Ürünlerin Kullanımı*	32.165.367
Kategori 12: Satılan Ürünlerden Kullanım Dolanlara Uygulanacak İşlem	12.851
Kategori 13: Aşağı Yönlü Kiralanan Varlıklar	218
Kategori 14: Bayilikler	**
Kateegori 15: Yatırımlar	**
Diğer	**
Toplam Dolaylı Kapsam 3 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)	38.790.093
Toplam Kapsam 1, 2 & 3 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)	39.003.663

*Kapsam; büyük ev aletleri, küçük ev aletleri, televizyonlar ve klimaları içermektedir.

** Raporlanan alanlar, emisyonlarımız üzerinde önemli bir etki oluşturmadığını göstermektedir.

Kapsam 1-2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	Arçelik A.Ş.	Arçelik-LG Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş. & VoltBek Home Appliances Private Limited
Toplam Doğrudan Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	76.725	8.897
Toplam Dolaylı Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	102.724	11.246

Koç Finansman A.Ş. ve Ram Dış Ticaret A.Ş., emisyonlarının göz ardı edilebilir düzeyde olması nedeniyle kapsam dışında bırakılmıştır.

5. Metrik ve Hedefler

5.4 İç Karbon Fiyatlandırma Mekanizması: Gölge Fiyat

AB Yeşil Mutabakatı kapsamında Emisyon Ticaret Sistemleri (ETS) ya da bazı hammaddelere yönelik ek maliyet mekanizmalarının hayata geçme olasılığı dikkate alınarak, yatırım maliyetlerinin daha doğru analiz edilebilmesi amacıyla bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması uyguluyoruz. Bu yaklaşımı, sermaye yatırımlarında stratejik karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendiriyor; böylece kısa ve orta vadede ortaya çıkabilecek finansal riskleri azaltabiliyoruz. Makine ve ekipman yatırımlarında, 50 kW kurulu gücün ve 50.000 Euro sermaye maliyetinin üzerindeki projeler için, ton CO₂e başına 50 Euro tutarında Gölge Fiyat (Shadow Price) iç karbon fiyatı uyguluyoruz. Bu mekanizma, özellikle satın alma uygulamalarımızda davranış değişikliğini teşvik etmiş, düşük karbonlu yatırımların önceliklendirilmesini sağlamıştır.

Bu sayede: Düşük karbon fırsatları sunan yatırımları belirleyebiliyor, Sera gazı düzenlemeleriyle ilişkili riskler yönetebiliyor, Kritik risk kalemlerini stres testlerine tabi tutabiliyoruz. Aynı zamanda, tedarikçilerimizin de iç karbon fiyatlandırması uygulamasını teşvik ederek, bu alandaki iyi uygulamaların değer zinciri genelinde yaygınlaşmasını ve tedarikçi farkındalığının artmasını sağlıyoruz. Aynı zamanda, yatırım kararlarını desteklemek amacıyla maliyet-fayda analizleri yürütüyor; iklimle ilgili unsurların hem stratejik planlara hem de finansal öngörülere entegre edilmesini sağlıyoruz.

İç karbon fiyatlandırması, iklim risklerinin genel risk yönetimi çerçevemize dahil edilmesini destekleyerek, sürdürülebilirliğin temel iş süreçlerine entegrasyonunu pekiştiriyor. Ayrıca bu sistem, iklimle ilgili hedeflerin belirlenmesi ve gerçekleştirilmesine katkı sağlamakta; uzun vadeli karbonsuzlaştırma stratejimizin finansal bir itici gücü olarak konumlanmaktadır. Buna ek olarak, iç karbon fiyatlandırma sistemimiz, enerji tüketimini ve emisyonları azaltmaya yönelik yatırım ve uygulamaları önceliklendirerek enerji verimliliğini de teşvik ediyor.

5.5 İklmle İlgili Hedefler

Şirket, sürdürülebilirlik stratejisini desteklemek amacıyla belirlediği ve yürürlükteki yasa ve düzenlemeler uyarınca uymakla yükümlü olduğu nicel ve nitel hedefleri açıklar. Bu hedefler, şirketin uzun vadeli stratejik amaçlarına yönelik ilerlemeyi takip edecek şekilde tasarlanmıştır. Her bir hedef, geçerli olduğu dönemi açıkça belirten tanımlı bir zaman dilimiyle birlikte sunulur. Şirket ayrıca, zaman içinde şeffaflık ve hesap verebilirlik sağlamak amacıyla ara hedefleri ve ilerlemelerine ilişkin bilgileri de paylaşır. Etkin bir izleme yapılabilmesi için, şirket her bir hedefe yönelik ilerlemenin nasıl değerlendirileceğini gösteren metrikleri açıklar. Buna, performans iyileşmelerinin ölçüldüğü baz yılın belirtilmesi de dahildir. Her bir hedef için şirket, performans analizini gerçekleştirir ve raporlama dönemi boyunca meydana gelen eğilimleri, değişimleri veya gelişmeleri ortaya koyar. Bu analiz, hem olumlu ilerlemeleri hem de geliştirilmesi gereken alanları kapsar. Şirket ayrıca, sera gazı emisyonlarıyla ilgili olanlar da dahil olmak

üzere iklimle bağlantılı tüm hedeflerini açıklar. Bu hedefler, şirketin daha geniş kapsamlı iklim ve sürdürülebilirlik taahhütlerini yerine getirmesi açısından kritik öneme sahiptir ve hem gönüllü olarak belirlenen hem de mevzuat veya düzenlemeler gereği uyulması gereken hedefleri içerir. Buna ek olarak, şirket iklimle bağlantılı hedeflere yönelik performansını detaylı şekilde raporlar ve zaman içindeki eğilimler ve performans değişimlerine ilişkin analizle destekler. Böylece paydaşlar, şirketin iklim eylemleri ve diğer sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemesini net bir şekilde görebilir.

Şirketimiz faaliyetlerini genişletirken ve stratejisini gözden geçirirken, 2024 yılında Beko Europe operasyonlarının da dahil edilmesiyle sürdürülebilirlik hedeflerimiz önceki yıllara kıyasla revize edilmiştir. Bu hedefler, uzun vadeli vizyonumuzla ve paydaşlarımıza değer yaratma taahhüdümüzle uyumludur. Beko Europe'un dahil edilmediği önceki hedeflerimize yönelik ilerlememiz hakkında detaylı bilgi için lütfen aşağıda yer alan “Sürdürülebilirlik Hedefleri ve İlerleme” başlıklı tabloyu inceleyiniz.

5. Metrik ve Hedefler

5.5.1 İklim Hedefleri

Bilim Temelli Hedeflerimiz	Hedef Yılı1		Referans Yılı 2	Referans Yılı Verisi	2023 İlerlemesi	2024 İlerlemesi	Hedef Durumu	Hedef Tamamlanma Oranı 2	İlgili Sermayeler
	2030	2050							
Kapsam 1-2 sera gazı emisyonlarını azaltmak (Bilim Temelli Hedefler Girişimi onaylı)	%42	%90	2022	175.448 tCO ₂	%4 azaltım	%3 azaltım	Devam Eden Süreç	%7	DS, ÜS, FS
Satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını azaltmak (Bilim Temelli Hedefler Girişimi onaylı)	%42	-	2022	25.821.408 tCO ₂	%6 artış	%5 artış	Devam Eden Süreç	-%12	DS, ÜS, FS
Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını azaltmak (Bilim Temelli Hedefler Girişimi onaylı)	-	%90	2022	31.577.139 tCO ₂	%2 artış	%9 artış	Devam Eden Süreç	-%10	DS, ÜS, FS

2030 ve 2040 Hedeflerimiz	Hedef Yılı 1		Referans Yılı 3	Referans Yılı Verisi	Hedef Durumu	İlgili Sermayeler
	2030	2040				
Tüm üretim tesislerinde yeşil elektrik kullanım oranı	%100	%100	2024	%60,5	Yeni hedef	DS, ÜS, FS
Belirli bir kapasiteye sahip yenilenebilir enerji sistemleri kurmak	100 MWp	110 MWp	2024	90,2 MWp	Yeni hedef	DS, ÜS, FS
Tüm üretim tesislerinde ürün başına enerji tüketimini azaltmak ⁴	%15	%30	2024	0,00293 TOE/ürün	Yeni hedef	DS, ÜS, FS
Tüm üretim tesislerinde ürün başına su çekimini azaltmak ⁴	%10	%25	2024	0,08713 m ³ /ürün	Yeni hedef	DS, ÜS, FS
Tüm üretim tesislerinde ürün başına su deşarjını azaltmak ⁴	%10	%25	2024	0,07445 m ³ /ürün	Yeni hedef	DS, ÜS, FS
Tüm üretim tesislerinde suyun geri dönüşümünü ve yeniden kullanımını artırmak	%25	%35	2024	%8	Yeni hedef	DS, ÜS, FS
Tüm üretim tesislerinde atık geri dönüşüm oranını artırmak ⁵	%99	%99	2024	%98,5	Yeni hedef	DS, ÜS, FS
Yenileme Merkezlerimizdeki yenileme oranını artırmak ⁶	%85	%90	2024	%81	Yeni hedef	DS, ÜS, FS
Tüm üretim tesislerinde Arçelik Yeşil Kimya Yönetim Sisteminin uygulamak	%80	%100	2024	%55	Yeni hedef	DS, ÜS, FS
Tüm üretim tesislerinde geri dönüştürülmüş plastik kullanımını artırmak ⁷	%40	%50	2024	%18	Yeni hedef	DS, ÜS, FS

1 Hedef yıl tarihleri, belirlenen yılın sonunu ifade eder.

2 Satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan Kapsam 1-2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonları için hedef tamamlama oranları, 2030 hedeflerine göre hesaplanmıştır; Kapsam 3 sera gazı emisyonları için hedef tamamlama oranı ise 2050 hedefi esas alınarak hesaplanmıştır.

3 Beko Europe kapsam dahiline alındığından, emisyon azaltım hedefi hariç tüm hedefler için baz yıl 2024 olarak güncellenmiştir. Bu hedefin kapsamı, SBT'ye yeni bir başvuru yapılarak onay alındıktan sonra genişletilecektir.

4 Hedefin baz yılı, Beko Europe'un tüm yıla ait verileri kullanılarak hesaplanmıştır; ancak birleşmenin zamanlaması nedeniyle EY tarafından yapılan üçüncü taraf doğrulama yalnızca Nisan-Aralık dönemini kapsamıştır.

5 Evsel atık dahil değildir.

6 Hedefin kapsamına Birleşik Krallık, İtalya ve Romanya'daki merkezler dahildir.

7 Hedefin kapsamına, gıda ile temas eden parçaların kullanım imkânının sınırlı olması nedeniyle buzdolabı üretim tesisleri dahil edilmemiştir.

FF: Forward Faster; DS: Doğal Sermaye; ÜS: Üretim Sermayesi; FS: Finansal Sermaye; ES: Entelektüel Sermaye; İS: İnsan Sermayesi; SS: Sosyal Sermaye

5. Metrik ve Hedefler

5.5.2 İklim Hedefleri ve İlerleme

Bağlam ve şeffaflık sağlamak amacıyla, önceki raporumuzda paylaşılan kapsam doğrultusunda hedeflerimize yönelik ilerlememizin bir özetine de yer verilmiştir.

HEDEFLER	HEDEF YILI 2025	HEDEF YILI 2030	İLERLEME 2022	İLERLEME 2023	İLERLEME 2024	HEDEF DURUMU	HEDEF TAMAMLANMA ORANI
Tüm üretim tesislerinde yeşil enerji kullanmak 1	-	%100	🔴 %65 (kümülatif)	🔴 %64 (kümülatif)	🔴 %61,8 (kümülatif)		%61,8
Yenilenebilir enerji sistemleri kurmak	10 MWp	50 MWp	🟢 10,2 MWp (kümülatif)	🟢 20,3 MWp (kümülatif)	🟢 90,2 MWp(kümülatif)		%100
Tüm üretim tesislerinde ürün başına enerji tüketimini azaltmak 2 (referans yılı 2015)	-	45%	🟢 %26,5	🔴 %25,7 azaltım	🔴 %20,7 azaltım		%46
Yenilenebilir enerjiye ve enerji verimliliğine yatırım yapmak (referans yılı 2019)	-	50 milyon USD	🟢 16.353.840 USD (kümülatif)	🟢 31.140.361 USD(kümülatif)	🟢 6,031,988 USD (kümülatif)		%100
Tüm üretim tesislerinde ürün başına su çekimini azaltmak3 (referans yılı 2015)	-	%45	🟢 %32 azaltım	🔴 %25 azaltım	🔴 %22,8 azaltım		%51
Tüm üretim tesislerinde 4 suyun geri dönüşümünü ve yeniden kullanım oranını artırmak3	-	%70	🟡 %9	🔴 %7	🟢 %9,7		%14
Tüm üretim tesislerinde 5 atık geri dönüşüm oranını artırmak3	-	%99	🟡 %96	🔴 %95	🟢 %98		%99
Arçelik Yeşil Kimya Yönetim Sistemini tüm ürünlerde ve üretim tesislerinde uygulamak	-	%100	🟢 %41	🟢 %42,4	🟢 %45		%100
Geri dönüştürülen plastik içeriğini artırmak6	20%	%40	🟢 %8	🟢 %10	🟢 %16		%40
Materyallerde biyo-bazlı içeriği artırmak6	2,5%	%5	🟡 Kısıtlı kullanım	🟡 Kısıtlı kullanım	🟡 Kısıtlı kullanım		Uygulanamaz
Tüm üretim tesislerinde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemlerini uygulamak	-	%100	🟢 %71	🟢 %78	🟢 %88		%88
Yıllık Arçelik markalı fotovoltaik panel satışı hedefine ulaşmak	450 MW	-	🟢 85 MW	🟢 207 MW	🟢 340 MW		%77
Ürünlerimizin dış kutularında geri dönüştürülmüş karton kullanmak	-	%80	🟢 %83	🟢 %85	🟢 %64		%81
Ürün ambalajlarımızda ahşap levha kullanımını azaltmak	-	%5	Uygulanamaz	🟢 %12	🟢 %24		%100
Tedarikçilerin ürünlerinin dış kutularında geri dönüştürülmüş karton kullanmalarını sağlamak	-	%80	🔴 %44,3	🔴 %38	🟢 %64		%80

1 Yeni devralınan ve yeni entegre edilen işletmeler nedeniyle 2023 yılında bu hedefin kapsamı genişletilmiştir. Ayrıca, Rusya'da yeşil enerji sertifikalandırması yapan kurumun Rusya'daki faaliyetlerine son vermesi nedeniyle, oradaki işletmelerimiz için Enerji Nitelik Sertifikası (EAC) alamadık. Bu nedenle 2023 yılında gerçekleşen hedefler, 2022 yılındakilerden az görünmektedir. Arçelik'in üretim tesislerinin bulunduğu tüm ülkelerde, bu ülkelerde yeşil enerji sağlanabilir olduğu müddetçe, 2030'a kadar yeşil enerji satın almaya devam edeceğiz. Ayrıca, kendi elektrik tüketimimizi karşılamak üzere güneş enerjisi sistemleri kuruyoruz.

2 2023 yılının raporlamasında IHP Rusya tesislerinin de dahil edilmesiyle tüm üretim tesisleri temsil edilmiştir. Bu nedenle hedefin ilerlemesinde farklılık olmuştur.

3 2023 yılının raporlamasında IHP Rusya tesislerinin ve ortak girişimlerin de dahil edilmesiyle tüm üretim tesisleri temsil edilmiştir. Bu nedenle hedefin ilerlemesinde farklılık olmuştur.

4 Su geri dönüşüm ve yeniden kullanım oranı = (Toplam geri dönüştürülmüş + yeniden kullanılmış su) / Çekilen toplam su

5 Bu geri dönüşüm oranı, atık depolama tesislerine gönderilmeyen miktara karşılık gelmektedir. Geri kazanılan atık; geri kazanıma giden atıkları ve enerji geri kazanımı ile yakarak imha edilmeye giden atıkları kapsar.

6 Ortak girişimler ve IHP Rusya İşletmeleri hariç olmak üzere üretim tesislerinde üretilen büyük ev aletleri. 2010 baz yılına dayanan enerji verimliliğini iki katına çıkarma hedefimiz 2023 yılında gerçekleştirildi. Hedef yıl, belirlenen yılın "sonunu" ifade eder.

DEVAM
EDİYOR

ULAŞILDI

5. Metrik ve Hedefler

5.6 Sektör Bazlı Metrikler

Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında, Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı referans rehber olarak seçilmiştir. Şirket faaliyetlerinin kapsamına dahil olmaması nedeniyle Cilt 44 – Güneş Teknolojisi ve Proje Geliştiricileri ile Cilt 49 – Elektrikli ve Elektronik Ekipman dikkate alınmamıştır. SASB Standartları, finansal açıdan önemli sürdürülebilirlik bilgilerini tanımlama ve raporlama yaklaşımımıza yön veren, sektöre özel ayrıntılı metrikler ve açıklama konuları sunmaktadır. Bu doğrultuda, uyguladığımız sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri, ilgili SASB sektör ciltlerinde belirtilen gerekliliklerle uyumludur.

5.6.1 TSRS Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri			
Konu	Metrik	Kod	2024
Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri	Hasılataya göre bir enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi ¹	CG-AM-410a.1	%68,8
	Hasılataya göre çevresel ürün yaşam döngüsü standardı sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi	CG-AM-410a.2	%0

¹ Enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünler: Aşağıda belirtilen tanınmış sertifikasyon programlarının belirlediği enerji verimliliği gerekliliklerini karşılayan ürünleri ifade eder. Uygun ürünler şunları içerir: Bulaşık Makinesi, Önden Yükleme Çamaşır Makinesi, Buzdolabı (Soğutucu), Buzdolabı (Dondurucu), Kurutma Makinesi, Çamaşır-Kurutma Makinesi, Televizyon, Fırın, Davlumbaz, Klima, Isıtıcı ve Isı Pompası. Isıtıcılar ve ısı pompaları için, satıldıkları ülke fark etmeksizin AB düzenlemeleri dikkate alınmıştır. Diğer ürün kategorileri için, her ülkede tanınan geçerli bölgesel veya uluslararası sertifikasyon programları aşağıda listelenmiştir.

5. Metrik ve Hedefler

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri			
Konu	Metrik	Kod	2024
Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri	Ürünlerin kullanım ömrü sonu etkilerini yönetmeye yönelik çabaların açıklaması	CG-AM-410a.3	Kullanım Ömrü Sonu Sorumluluğu Türkiye’de iki Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyalar (AEEE) Geri Dönüşüm Tesisimiz bulunmaktadır. Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu (EPR) kapsamında, ürünlerin kullanım ömrü sonu aşamasının doğru şekilde yönetilmesi amacıyla Türkiye’de bir geri alım programı kurduk. Bu program kapsamında, markadan bağımsız olarak eski ürünleri piyasadan topluyor ve geniş yetkili bayi ve servis ağıımız aracılığıyla bunları yeni cihazlarla değiştiriyoruz. Toplanan buzdolapları Eskişehir’deki tesiste geri dönüştürülürken, diğer beyaz eşyalar ve küçük ev aletleri Bolu’daki tesiste geri dönüştürülmektedir. Eskişehir’deki tesisimiz, Türkiye’de eski buzdolaplarında kullanılan kloroflorokarbon (CFC) gazları ve ozon tabakasına zarar veren bileşenlerin kapalı sistemle toplandığı ilk elektronik atık geri dönüşüm tesisidir. Geri dönüştürülen AEEE’lerden elde edilen plastik, demir, bakır ve alüminyum gibi malzemeler, kaynak verimliliği politikası doğrultusunda ekonomiye yeniden kazandırılmak üzere lisanslı geri dönüşüm tesislerine gönderilmektedir. Geri alım programımız sayesinde döngüsel ekonomiye katkı sağlarken, tüketicilerde elektronik atıkların geri dönüşümü konusunda farkındalığın artmasına da destek oluyoruz. Bu sayede eski, yüksek enerji ve su tüketen ürünlerin yerine enerji ve su verimli ürünler getirilmiştir. Basel Sözleşmesi’ne uyumlu olarak her ülkede AEEE’nin sorumlu bir şekilde yönetimini sağlamaktayız. Türkiye dışındaki ülkelerde, AEEE yönetimi yasal düzenlemelere tabi olduğunda, yerel AEEE düzenlemelerine uyum sağlamak için üretici sorumluluk organizasyonları (PRO'lar) veya uyum şemalarıyla çalışmaktayız. Onarılabilirlik Ürünlerimizi, tamir işlemlerini kolaylaştırmak ve ürün ömrünü uzatmak amacıyla net talimatlar ve erişilebilir yedek parçalarla tasarlıyoruz. Tamir hizmetleriyle iş birliği yaparak ve kendi kendine tamiri teşvik ederek, Şirket atık azaltımını desteklemekte ve döngüsel ekonomi hedeflerine katkıda bulunmaktadır. Döngüsel Ekonomi Eylem Planı kapsamında, ürünlerin onarılabilirliğinin değerlendirilmesi ve etiketlenmesi AB’de zorunlu hale gelecektir. Avrupa’da onarılabilirlik puanı uygulanacak ilk ürünlerden biri olacak kurutma makineleri üzerine yapılan çalışmalara katkı sunduk. “Onarım Hakkı Direktifi”, sürdürülebilirliği teşvik etmek amacıyla üreticiler için yedek parça erişimi sağlama, tamir bilgisi sunma ve ürünleri kolay tamir edilebilir şekilde tasarlama yönünde yasal gereklilikler getirmektedir. Geri Dönüştürülebilirlik Çevresel etkileri azaltmak için geri dönüştürülebilir ürünler tasarlıyoruz. Ayrıca ürünlerimizin geri dönüştürülebilirliğini ve sökülebilirliğini geliştirmeye yönelik çalışmalarımıza devam ediyoruz.

5. Metrik ve Hedefler

Faaliyet Metriği	Kod	2024
Yıllık Üretim2	CG-AM-000.A	Beyaz Eşya: 32.494.752 Tüketici Elektroniği: 1.183.811 Diğer: 1.546.239

2 Beyaz eşya grubu, çamaşır makinesi, çamaşır kurutma makinesi, bulaşık makinesi, buzdolabı, fırın, pişirici cihazlar ürünlerini ve bu ürünlerle ilgili hizmetleri içermektedir. Tüketici elektroniği ise, başta yassı ekranlı televizyon olmak üzere televizyon, bilgisayar, yazarkasa ve diğer çeşitli elektronik aletleri ve bu ürünlerle ilgili hizmetleri kapsamaktadır. Diğer bölümü ise beyaz eşya ve tüketici elektroniği dışındaki klima, ev aletleri ve benzeri diğer satışları içermektedir.

Geçerli bölgesel veya uluslararası sertifikasyon programları	Ürünler	Geçerli bölgesel veya uluslararası sertifikasyon programları	Ürünler	Geçerli bölgesel veya uluslararası sertifikasyon programları	Ürünler
Avustralya Etiket	Bulaşık Makinesi Önden Yükleli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Kurutma Makinesi	Malezya Etiket	Önden Yükleli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu) Kurutma Makinesi Klima	Endonezya, Maldivler, Filipinler Etiket	Önden Yükleli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu) Klima
Rusya, Özbekistan, Türkmenistan, Tacikistan, Kazakistan Etiket	Bulaşık Makinesi Önden Yükleli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu) Klima	Tayland Etiket	Önden Yükleli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu) Klima	Mauritius Etiket	Buzdolabı (Soğutucu)
AB Etiket	Bulaşık Makinesi Önden Yükleli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu) Kurutma Makinesi Çamaşır-Kurutma Makinesi Televizyon Fırın Klima	İsrail Etiket	Önden Yükleli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu)	Umman Etiket	Buzdolabı (Soğutucu)

5. Metrik ve Hedefler

Geçerli bölgesel veya uluslararası sertifikasyon programları	Ürünler	Geçerli bölgesel veya uluslararası sertifikasyon programları	Ürünler	Geçerli bölgesel veya uluslararası sertifikasyon programları	Ürünler
ABD Etiketi	Bulaşık Makinesi Önden Yüklemeli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu) Kurutma Makinesi	Mısır Etiketi	Bulaşık Makinesi Önden Yüklemeli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu)	Tayvan Etiketi	Önden Yüklemeli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu)
Çin Etiketi	Bulaşık Makinesi Önden Yüklemeli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu)	Irak Etiketi	Önden Yüklemeli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu)	Hindistan Etiketi	Önden Yüklemeli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu) Klima
Hong Kong Etiketi	Önden Yüklemeli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu) Çamaşır-Kurutma Makinesi	BAE (Birleşik Arap Emirlikleri) Etiketi	Önden Yüklemeli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu)	Ukrayna (Eski AB Etiketi ve Mevcut AB Etiketi)	Bulaşık Makinesi Önden Yüklemeli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu) Kurutma Makinesi Çamaşır-Kurutma Makinesi Televizyon Fırın Klima
Vietnam Etiketi	Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu) Klima	Güney Afrika Etiketi	Bulaşık Makinesi Önden Yüklemeli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu) Kurutma Makinesi	Filistin Etiketi	Önden Yüklemeli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu)
Singapur Etiketi	Önden Yüklemeli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu)	Suudi Arabistan Etiketi	Önden Yüklemeli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu)	Diğer Ülkeler (Diğer ülkelerde enerji etiketleri bulunmadığından, yalnızca AB Etiketi, Eski AB Etiketi ve Energy Star programı kapsamında satılan ürünler dikkate alınmıştır.)	Bulaşık Makinesi Önden Yüklemeli Çamaşır Makinesi Buzdolabı (Soğutucu) Buzdolabı (Dondurucu) Kurutma Makinesi Çamaşır-Kurutma Makinesi Televizyon Fırın Klima

5. Metrik ve Hedefler

5.7 Sürdürülebilir Finansman

Ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği yönetim çerçevemizin her alanına entegre etmeyi önemsiyor, paydaşlarımıza karşı hesap verebilirliği önde tutuyoruz. Müşteri odaklı yaklaşımımızla satışları artırıyor, böylece getirimizi yükseltiyoruz. Stratejik yatırımlar ve büyüme odaklı girişimlerle iş ortaklarımıza ve yatırımcılarımıza sürdürülebilir değer yaratan ekonomik kazanç sağlıyoruz.

5.7.1 Çevresel Yatırımlar ve Harcamalar

Tabloda 6.073 milyon Türk lirası olarak verilen toplam harcamalar, ilgili raporlama döneminde çevresel yatırımlara yönelik toplam sermaye yatırımlarımızı ve işletme giderlerimizi ifade eder.

Tüm Çevresel Yatırımlar ve Harcamalar (milyon TL)		2021*	2022*	2023**	2024**
Üretimde ve üründe çevresel kaynak verimliliğine yönelik yatırımlar ve harcamalar1	Sermaye Yatırımları	32,03	556,43	3.812,45***	1.322,43
	İşletme Giderleri	69,83	114,83	154,13	395,38
	Toplam Giderler	101,86	671,26	3.966,58***	1.717,81
Araştırma ve Geliştirme'de (Ar-Ge) çevresel kaynak verimliliğine yönelik yatırımlar ve harcamalar2	Sermaye Yatırımları	23,66	129,77	86,54	1.645,11
	İşletme Giderleri	210,73	486,85	1.679,23	2.710,26
	Toplam Giderler	234,39	626,62	1.765,77	4.355,37
Genel Toplam Giderler		336,25	1.297,88	5.732,35	6.073,17

Veriler, tüm yıllara ait nakit akışı rakamlarını göstermektedir.

*Bu veriler,29 numaralı Uluslararası Muhasebe Standardı (IAS) Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uygulanmadan nominal değerlerde verilmiştir.

** Bu verilere, 2023 ve 2024 mali yılları için 29 numaralı Uluslararası Muhasebe Standardı (IAS) Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardına uygun olarak enflasyon muhasebesi uygulanmıştır. 2023 yılına ait finansal veriler, 2023 mali yılına ilişkin enflasyon oranları esas alınarak değerlendirilmiştir. 2024 yılı verileri ise 2024 mali yılına ait enflasyon oranları dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Yıllar arası karşılaştırmalar yapılırken, enflasyon etkilerinin her yılın kendi dönemine göre dikkate alındığı unutulmamalıdır.

***Verilerde 2022 yılına kıyasla kayda değer oranda artış söz konusudur. Bu artışın temel sebebi, 2023 yılında gerçekleştirilen yeşil bina yatırımlarıdır.

1 Üretimde ve üründe çevresel kaynak verimliliğine yönelik yatırımlar ve harcamalar, ağırlıkla, çevre ölçüm ve analiz maliyetlerini, atık bertaraf ve taşıma maliyetini, atık su arıtma tesisi giderlerini, çevre ve enerji alanlarında çalışan personel giderlerini, belgelendirme ve yetkilendirme giderlerini, eğitim ve danışma maliyetlerini, bakım ve tamir maliyetlerini, ayrıca üretim süreçlerinde yenilenebilir enerjiyi, üretim hatlarında da dahil olmak üzere enerji verimliliğini, yeşil binaları ve üründe çevresel kaynak verimliliğini kapsar. Veriler global kapsamdadır

2 Araştırma ve Geliştirme'de (Ar-Ge) çevresel kaynak verimliliğine yönelik yatırımlar ve harcamalar, üründe enerji ve su tüketiminin, atık üretiminin, sera gazı emisyonlarının, kirliliğin ve hammadde tüketiminin azaltılmasını, ayrıca geri dönüştürülmüş malzeme kullanımının artırılmasını ve ürün dayanıklılığı ile ömrünün iyileştirilmesini kapsar. Veriler global kapsamdadır.

5. Metrik ve Hedefler

5.7.2 Sürdürülebilir Finansal Araçlar

Çevre ve toplum üzerinde olumlu sonuçlar elde etmek için sürdürülebilir finansal araçlardan yararlanıyoruz. Sürdürülebilirliği finansman stratejilerimize entegre ederek, uzun vadede vizyonumuzla örtüşen yatırımlar hedefliyoruz.

5.7.2.1 Yeşil Tahvil

2021 yılında yeşil tahvillerimizi beş yıl vade ve 350 milyon Euro nominal değerle ihraç ettik. Yatırımcıların büyük ilgisini çeken tahvil, neredeyse beş katı talep gördü. Kupon faiz oranı %3 olarak belirlenen tahvile 145'ten fazla yatırımcı yatırım yaptı. Arçelik, 31 Aralık 2023 itibarıyla Yeşil Tahvilden sağlanan 350 milyon Euro net getiriyi; enerji verimli, eko-verimli ve döngüsel ekonomiye uyumlu ürünlere ve üretimde enerji verimliliğini teşvik etmeye odaklanan Uygun Yeşil Projelerini finanse etmeye ayırdı. Böylece bu getirilerle Şirket'in enerji ve su tasarruflu ürünlere yatırımları, üretimde enerji verimliliği, sürdürülebilir su ve atık su yönetimi, kirliliği önleme ve kontrol etme çabaları, yenilenebilir enerji ve yeşil bina girişimleri desteklendi.

➤ Daha fazla bilgi için [Yeşil Finansman Çerçevemize](#) bakabilirsiniz.

➤ Daha fazla bilgi için [Yeşil Tahvil Tahsis ve Etki Raporlarımıza](#) bakabilirsiniz.

5.7.2.2 Yeşil Kredi

2021 yılında, en önemli yeşil finansman sağlayıcılarından Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 150 milyon Euro değerinde, sekiz yıl vadeli bir kredi anlaşması imzaladık. Bu kredinin 83 milyon Euro değerindeki ilk dilimi, Kredi Piyasası Birliği'nin (LMA) Yeşil Kredi İlkeleri ile uyumlu olarak yapılandırıldı. Sağlanan bu yeşil kredi çerçevesinde çevresel sürdürülebilirlik ve Ar-Ge projelerini finanse ederek 2050 yılına kadar değer zincirinde net sıfır emisyon elde etmek için projeler hayata geçirmeyi planlıyoruz.

5.7.2.3 Sürdürülebilir ve Yeşil Mevduatlar

2024 yılında, toplam 30 milyon Türk lirası değerinde dokuz ay vadeli bir sürdürülebilir mevduat anlaşması imzaladık. Bu finansmanla yenilenebilir enerjiden temiz taşımaya, döngüsel ekonomiden kadınların sahibi veya işletmecisi olduğu KOBİ'lerin güçlendirilmesine, KOBİ'lerin finansmana erişiminden deprem bölgesinin finansmanına uzanan geniş bir yelpazede, olumlu çevresel ve sosyal etki yaratan projeleri destekledik.

Ayrıca ortak girişimimiz Arçelik Hitachi, Asya Pasifik bölgesinde ileri gelen bankalarla iş birliği yaparak Yeşil Mevduat hesapları açmaktadır. Bu işlemlerden sağlanan finansman da küçük ölçekli yeşil işletmeler ve projelerin desteklenmesinde kullanılarak uzun vadede daha sürdürülebilir bir toplum için kalıcı değişimleri teşvik etmektedir.

5.7.2.4 Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansman Çerçevesi

Şirket'in Sürdürülebilirliğe Bağlı Finansman Çerçevesi, Nisan 2024'te hayata geçirilmiş olup, şirketin sürdürülebilirlik gündemi ve hedefleri temel alınarak hazırlanmıştır. Bu çerçeve şirketin 2030 yılına kadar Kapsam 1 & 2 ve satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını azaltma hedeflerini ve toplam iş gücünde kadın oranını artırma hedefini içermektedir. Ayrıca çerçeve, Haziran 2023'te Uluslararası Sermaye Piyasaları Birliği (ICMA) tarafından yayımlanan Sürdürülebilirliğe Bağlı Tahvil Prensipleri (SLBP) ve Şubat 2023'te Kredi Piyasası Birliği (LMA) tarafından yayımlanan Sürdürülebilirliğe Bağlı Kredi Prensipleri (SLLP) ile uyumlu şekilde oluşturulmuştur.

➤ Daha fazla bilgi için [Sürdürülebilirliğe Bağlı Finansman Çerçevemize](#) bakabilirsiniz.

➤ Daha fazla bilgi için [İkinci Taraf Görüş Raporumuza](#) bakabilirsiniz.

6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar Beyanı (31.12.2024 itibarıyla)

6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar Beyanı (31.12.2024 itibarıyla)

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.

Ekler

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Ek 2. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Temel Tanımlamalar

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	
Toplam Doğrudan Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1)	Kapsam 1 emisyonları; sabit yanma, hareketli yanma, ürünlere şarj sırasında ve kullanım ömrü boyunca klimalardan kaynaklanan kaçak emisyonlar, yangın söndürücüler ve diğer kimyasalların neden olduğu sera gazı emisyonları ile üretim alanlarındaki biyolojik atıksu arıtma tesislerinden kaynaklanır. Emisyon faktörleri ve hesaplama metodolojisi için IPCC 2006 Ulusal Sera Gazı Envanter Kılavuzu (ve 2019 güncellemesi), IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (IPCC AR6) ve DEFRA 2024 kaynak olarak kullanılmıştır. Faaliyet verisi olarak ise Kapsam 1 kaynaklarının yıllık tüketim envanteri esas alınmıştır.
Lokasyon bazlı Kapsam 2 Emisyonları	Kapsam 2 konum bazlı emisyonların kaynakları, tanımlı coğrafi bölgeler (yerel, bölgesel veya ulusal sınırlar dahil) için ortalama enerji üretimi emisyon faktörlerine dayanmaktadır (GHG Protokolü Kapsam 2 Kılavuzu’ndaki tanımlara göre).
Sözleşme bazlı Kapsam 2 Emisyonları	Kapsam 2 sözleşme bazlı emisyonlar, raporlayıcının sözleşmeye dayalı olarak elektrik satın aldığı üreticilerin — elektrik ile birlikte veya yalnızca sözleşmesel araçlar aracılığıyla — neden olduğu sera gazı emisyonlarına dayanır (GHG Protokolü Kapsam 2 Kılavuzu’ndaki tanımlara göre).
Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 2)	Toplam Kapsam 2 sera gazı (GHG) emisyonları, lokasyon bazlı ve piyasa bazlı sera gazı emisyonlarının toplamıdır.
Kapsam 3, Kategori 1: Satın Alınan Mallar ve Hizmetler	Satın alınan mal ve hizmetlerden kaynaklanan dolaylı sera gazı (GHG) emisyonlarının kaynakları, şirketin sattığı ürünlere kullanılan hammadde, malzeme ve ambalaj malzemeleridir. Plastik, metal, boya, kimyasallar ve ürünlere kullanılan diğer malzemeler gibi kullanılan malzemelerin neden olduğu sera gazı emisyonları, her bir malzemenin ağırlığı, ürün satış adetleri ve kullanılan malzemelerin emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanır. Malzeme verileri (malzeme türleri ve ağırlıkları), ürünlerin BoM (Malzeme Listesi) listelerinden toplanır. Emisyon faktörleri ise ağırlıklı olarak Ecoinvent Veritabanı ve Birleşik Krallık Hükümeti tarafından yayımlanan DEFRA Sera Gazı Raporlama: Dönüşüm Faktörleri 2024 kaynaklarından alınmaktadır.
Kapsam 3, Kategori 2: Sermaye Malları	Sermaye mallarından kaynaklanan dolaylı sera gazı (GHG) emisyonlarının kaynakları; şirketin binaları, makineleri, ekipmanları, kalıpları, motorlu araçları ve arazi iyileştirmeleridir. Sera gazı emisyonları, şirketin küresel harcama bazlı verileri kullanılarak hesaplanır.
Kapsam 3, Kategori 3: Kapsam 1 veya Kapsam 2’ye Dâhil Olmayan Yakıt ve Enerjiyle İlgili Faaliyetler	Yakıt ve enerjiyle ilgili faaliyetlerden kaynaklanan dolaylı sera gazı (GHG) emisyonlarının kaynakları (Kapsam 1 ve 2’ye dahil olmayanlar), Kapsam 1’de raporlanan yakıt tüketiminin kuyudan depoya kadar olan (well-to-tank) sera gazı emisyonları ve Kapsam 2’de raporlanan elektrik tüketiminin dağıtım kaynaklı sera gazı emisyonlarıdır. Bu kategorideki emisyonlar, BM İklim Değişikliği Sekretaryası (UNFCCC) tarafından geliştirilen GHG Emisyon Hesaplayıcı Aracı kullanılarak hesaplanmıştır.
Kapsam 3, Kategori 4: Temin Sürecinden Kaynaklanan Taşımacılık ve Dağıtım	Tedarikçilerden üretim tesislerine hammadde ve bileşenlerin taşınması sırasında kara, hava, demiryolu ve su yolu taşımacılığı faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının kaynaklarıdır. Hesaplama metodolojisi olarak “EPA Kurumsal İklim Liderliği Merkezi: Sera Gazı Envanterleri için GHG Emisyon Faktörleri” esas alınmıştır.
Kapsam 3, Kategori 5: Operasyonel Faaliyetlerden Kaynaklanan Atıklar	Raporlama yapılan şirketin sahip olduğu veya kontrol ettiği faaliyetler sırasında oluşan atıkların üçüncü taraflarca bertarafı ve işlenmesinden kaynaklanan emisyonlar bu kategoridedir. Bu kategori hem katı atık hem de atık su bertarafından kaynaklanan emisyonları içerir (GHG Protokolü Kapsam 3 Kılavuzu’ndaki tanımlara göre). Emisyon faktörleri, Birleşik Krallık Hükümeti tarafından yayımlanan DEFRA Sera Gazı Raporlama: Dönüşüm Faktörleri 2024 kaynağından alınmıştır.
Kapsam 3, Kategori 6: İş Seyahati	İş seyahatlerinden kaynaklanan dolaylı sera gazı (GHG) emisyonlarının kaynakları, çalışanların iş amaçlı ulaşımından; uluslararası ve yurtiçi kara yolu, demiryolu ve havayolu seyahatleri dahil olmak üzere oluşan sera gazı emisyonlarını kapsar.
Kapsam 3, Kategori 7: Çalışanların İşe Geliş Gidişleri	İş seyahati emisyonlarının kaynakları, çalışanların evleri ile çalışma yerleri arasındaki ulaşımından kaynaklanan emisyonları içerir. Emisyon faktörleri, Birleşik Krallık Hükümeti tarafından yayımlanan DEFRA Sera Gazı Raporlama: Dönüşüm Faktörleri 2024 kaynağından alınmıştır.
Kapsam 3, Kategori 8: Temin Sürecinde Kiralanan Varlıklar	Bu sera gazı (GHG) emisyonları depolarda oluşmaktadır. Şirket hem tedarikçilerden gelen malzemeler hem de bitmiş ürünler için aynı depoları kullanmaktadır.

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	
Kapsam 3, Kategori 9: Müşteri Taraflı Taşımacılık ve Dağıtım	Bu kategorinin kaynakları, raporlama yılında satılan ürünlerin raporlama yapan Şirket tarafından sahip olunmayan veya kontrol edilmeyen araçlar ve tesislerde taşınması ve dağıtımından kaynaklanan emisyonları içerir (GHG Protokolü Kapsam 3 Kılavuzu'ndan Tanımlar). Hesaplama metodolojisi "EPA Kurumsal 250 İklim Liderliği Merkezi: Sera Gazı Envanterleri için GHG Emisyon Faktörleri"nden alınmıştır.
Kapsam 3, Kategori 10: Satılan Ürünlerin İşlenmesi	Uygulanamaz (NA)
Kapsam 3, Kategori 11: Satılan Ürünlerin Kullanılması	Bu kategorinin kaynakları, raporlama yılında satılan ürünlerin 10 yıllık kullanım ömrü boyunca ortaya çıkan emisyonları içerir. Şirketin sera gazı (GHG) envanterine dahil edilen ürünler, şirketin kendi üretim tesislerinde ve ortak girişimlerinde üretilen soğutma cihazları, bulaşık makineleri, kurutucular, ön yüklemeli çamaşır makineleri, üstten yüklemeli çamaşır makineleri, çift kazanlı çamaşır makineleri, tek kazanlı çamaşır makineleri, ocaklar, davlumbazlar, mikrodalga fırınlar, fırınlar, televizyonlar, elektrik süpürgeleri, çamaşır kurutma makineleri, klima cihazları, küçük ev aletleri (Türk kahve makinesi, saç kurutma makinesi, tost makinesi, ütü, çay makinesi, su ısıtıcısı vb.), su sebilleri ve su ısıtıcılarıdır. Kendi üretiminin yanı sıra, farklı ülkelerden tedarik edilen ve farklı ülkelere satılan dış kaynaklı ürünlerin kullanımından kaynaklanan sera gazı emisyonları da bu kategoriye dahildir. Ürünlerin elektrik ve gaz tüketiminden kaynaklanan sera gazı emisyonları ile ürünlerden 10 yıllık kullanım süresi boyunca gerçekleşen soğutucu gaz sızıntısından kaynaklanan sera gazı emisyonları hesaplanır. Ürünlerin enerji tüketimi enerji etiketlerinden alınır. Buzdolapları, derin dondurucular, klima cihazları ve kurutucuların gaz kapasiteleri, soğutucu gaz sızıntısından kaynaklanan sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılır. Ürünlerin çoğunun satıldığı ülkelerin müşterilerine göre, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından belirlenen ülke bazlı elektrik emisyon faktörleri %90 oranında seçilir. Kalan ülkeler için ise dünya ortalaması elektrik emisyon faktörü kullanılır.
Kapsam 3, Kategori 12: Satılan Ürünler İçin Kullanım Ömrü Sonu İşlemi	Bu kategorideki sera gazı (GHG) emisyonları, satılan ürünlerin 10 yıllık kullanım ömrü sona erdiğinde atık elektrikli ve elektronik ekipmanların (WEEE) geri dönüşüm ve/veya bertaraf süreçlerinden kaynaklanır. Şirketin sera gazı envanterine dahil edilen ürünler arasında, şirketin kendi üretim tesisleri ve ortak girişimleri tarafından üretilen soğutma cihazları, bulaşık makineleri, kurutucular, çamaşır makineleri, ocaklar, davlumbazlar, mikrodalga fırınlar, fırınlar, televizyonlar, elektrik süpürgeleri, çamaşır kurutma makineleri, klima cihazları, su sebilleri, küçük ev aletleri ve güneş paneli ürün grupları bulunmaktadır. Ürünlerin ağırlıkları, ürünlerin BoM listeleri, Ar-Ge ve diğer ilgili departmanlardan toplanmaktadır. Emisyon faktörleri ise Birleşik Krallık Hükümeti tarafından yayımlanan DEFRA Sera Gazı Raporlama: Dönüşüm Faktörleri 2024 kaynağından alınmıştır.
Kapsam 3, Kategori 13: Satış Sonrası Süreçlerde Kiralanan Varlıklar	Bu sera gazı (GHG) emisyonları depolarda oluşmaktadır. Şirket hem tedarikçilerden gelen malzemeler hem de bitmiş ürünler için aynı depoları kullanmaktadır. Bu kategori, raporlama yılı içinde raporlama yapılan şirketin sahibi olduğu (kiraya veren olarak hareket eden) ve başka kuruluşlara kiraladığı, ancak Kapsam 1 veya Kapsam 2 kapsamına henüz dahil edilmemiş varlıkların işletilmesinden kaynaklanan emisyonları içerir (GHG Protokolü Kapsam 3 Kılavuzu'ndaki tanımlara göre).
Kapsam 3, Kategori 14: Bayilikler	Uygulanamaz (NA)
Kapsam 3, Kategori 15: Yatırımlar	Uygulanamaz (NA)
Toplam Dolaylı Kapsam 3 Sera Gazı (GHG) Emisyonları (tCO ₂ e)	Toplam Kapsam 3 sera gazı emisyonları, Kapsam 3 kategorileri kapsamında hesaplanan tüm emisyonların toplamını ifade eder.
Toplam Kapsam 1&2&3 Sera Gazı Emisyonları	Bu gösterge, Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar), Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) ve Kapsam 3 (değer zinciri faaliyetleri dahil diğer dolaylı emisyonlar) kapsamlarında oluşan toplam sera gazı emisyonlarını (tCO ₂ e) temsil eder. Toplam değer, şirketin genel karbon ayak izini yansıtır ve GHG Protokolü'ne uygun olarak hesaplanır.

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 1 sera gazı emisyonları; sabit yanma, proses kaynaklı, flare kaynaklı, mobil yanma, kimyasal kaynaklı emisyonlar ile ekipman kayıp ve kaçak emisyonlarının toplamını ifade eder. Toplam Kapsam 1 sera gazı emisyonları, tüm kapsam 1 emisyon alt kırılımlarının toplamı ile hesaplanır. Hesaplama aşağıdaki formül kullanılır;

Toplam Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e) = Sabit Yanma Emisyonları (tCO₂e) + Mobil Yanma Emisyonları (tCO₂e) + Kaçak Emisyonlar (tCO₂e)

Sabit Yanma Emisyonları: Arçelik ve iştirakleri tarafından enerji elde etmek için yanma reaksiyonunda kullanılan doğal gaz, akaryakıt, motorin, biyodizel, biyoetanol, CNG ve LPG miktarını ifade eder. Sabit yanma emisyonları; CO₂, CH₄, N₂O ve CO₂e cinsinden hesaplanmaktadır. Bu hesaplamalar aşağıdaki formülasyonlar kullanılarak gerçekleştirilir;

Emisyon Miktarı (tCO₂) = Faaliyet Verileri × Emisyon Faktörü (CO₂) × GWP (CO₂)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton metan (tCH₄)) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CH₄) × GWP (CH₄)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton diazot monoksit (tN₂O)) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (N₂O) × GWP (N₂O)

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Emisyon Miktarı (tCO₂) + Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton metan (tCH₄)) + Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton diazot monoksit (tN₂O))

Buradaki faaliyet verileri emisyon faktörü birimleriyle uyumlu olmalıdır. Uyum sağlanamazsa, yakıt birimi ilgili kalorifik değer kullanılarak hedeflenen emisyon faktörü birimine dönüştürülür. Bu hesaplama aşağıdaki formül kullanılarak yapılır.

Hareketli Yanma Emisyonları: Hareketli yanma emisyonları, Arçelik ve iştiraklerinin tüm karayolu ve karayolu dışı Şirket araçları, lokomotifler ve deniz taşımacılığı araçlarının dizel, benzin, LPG ve gemi yakıtı tüketiminden kaynaklanan emisyonlarını temsil etmektedir. Bu emisyonlar CO₂, CH₄, N₂O ve CO₂e cinsinden hesaplanmaktadır. Bu hesaplamalar aşağıdaki formülasyonlara göre yapılmaktadır;

Emisyon Miktarı (tCO₂) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CO₂) × Küresel Isınma Potansiyeli (CO₂)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton metan - tCH₄) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CH₄) × Küresel Isınma Potansiyeli (CH₄)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton diazot monoksit - tN₂O) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (N₂O) × Küresel Isınma Potansiyeli (N₂O)

Toplam Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Emisyon Miktarı (tCO₂) + Emisyon Miktarı (tCH₄) + Emisyon Miktarı (tN₂O)

Ekipman Kayıp ve Kaçak (Fugitive) Emisyonları: Kayıp ve kaçak emisyonlar, Arçelik'in soğutma ve yangın söndürme ekipmanlarındaki sızıntılardan kaynaklanan emisyonları temsil etmektedir. Bu emisyonlar, cihaz imalat sektöründeki kaçak emisyonların değerlendirilmesine yönelik endüstri

standartlarıyla uyumlu metodolojiler kullanılarak hesaplanmıştır. Hesaplamalar, emisyonların doğru bir şekilde tahmin edilmesini sağlamak için ekipmanın belirli özelliklerini ve operasyonel parametrelerini dikkate alır.

Kaçak Emisyonlar (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (kg) × Küresel Isınma Potansiyeli (tCO₂e / kg)

Atıksu Arıtma Tesisi (WWTP) Emisyonları: Atıksu Arıtma Tesisi emisyonları, Arçelik ve bağlı ortaklıklarının atıksu arıtımı sırasında oluşan sera gazı emisyonlarını ifade eder. Bu emisyonlar, öncelikle biyolojik süreçler, kimyasal reaksiyonlar ve atıksu arıtımıyla ilişkili enerji tüketiminden kaynaklanır. WWTP emisyonlarının başlıca bileşenleri metan (), azot oksit () ve karbondioksit (CO₂)'dir. Bu hesaplamalar aşağıdaki formüllere göre yapılmaktadır;

Atıksu Arıtma Tesisi (WWTP) Emisyonları (tCO₂e) = Kimyasal Oksijen İhtiyacı (mg/L) × Faaliyet Verisi (Atık su) (m³) × Emisyon Faktörü (tCO₂e /mg)

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları

Emisyon Faktörleri:

Dizel, akaryakıt, doğal gaz, LPG, Benzin, LNG, CNG, Biyodizel, Biyoetanol için emisyon faktörleri Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) kılavuzlarından alınmıştır. Kaçak emisyonlar için de mevcut tüm faktörler IPCC'den elde edilirken, mevcut olmayanlar için İngiltere Çevre, Gıda ve Tarım Bakanlığı (DEFRA) kılavuzları kullanılmıştır.

Emisyon Kaynağı	CO ₂ (ton/Birim)	CH ₄ (ton/Birim)	N ₂ O (ton/Birim)	CO ₂ e	KAYNAKÇALAR
SC - Dizel	74,1	0,003	0,0006		IPCC 2006, Enerji- SC- Tablo 2.3.
SC - Akaryakıt	77,4	0,003	0,0006		IPCC 2006, Enerji- SC- Tablo 2.3.
SC – Doğal Gaz	56,1	0,001	0,0001		IPCC 2006, Enerji- SC- Tablo 2.3.
SC - LPG	63,1	0,001	0,0001		IPCC 2006, Enerji- SC- Tablo 2.3.
SC – Motor Benzini	69,3	0,003	0,0006		IPCC 2006, Enerji- SC- Tablo 2.3.
MC-Dizel	74,10	0,0039	0,0039		IPCC 2006, Enerji- MC- Tablo3.2.1, Tablo 3.2.2
MC-Benzin/Petrol	69,3	0,025	0,008		IPCC 2006, Enerji- MC- Tablo3.2.1, Tablo 3.2.2 (Benzin)
MC-LPG	63,10	0,062	0,0002		IPCC 2006, Enerji- MC- Tablo3.2.1, Tablo 3.2.2
MC-LNG	56,1	0,092	0,003		IPCC 2006, Enerji- MC- Tablo3.2.1, Tablo 3.2.1 (LNG), Tablo 3.2.2 (NG)
MC-CNG	56,1	0,092	0,003		IPCC 2006, Enerji- MC- Tablo3.2.1, Tablo 3.2.1 (CNG), Tablo 3.2.2 (NG)
MC-Biyodizel	70,80	0,0030	0,0006		IPCC 2006, Enerji- SC- Tablo 2.3.
MC-Bitoetanol	70,80	0,0030	0,0006		IPCC 2006, Enerji- SC- Tablo 2.3.
MC-Dizel (Biyodizel içeriğinden gelir)	74,10	0,0039	0,0039		IPCC 2006, Tablo 3.2.1, Tablo 3.2.2
MC-Benzin/Petrol (Biyoetanol içeriğinden gelir)	69,3	0,025	0,008		IPCC 2006, Tablo 3.2.1, Tablo 3.2.2
MC-Dizel Çim Biçme Makineleri	74,10	0,0039	0,0039		IPCC 2006, Enerji - MC - Tablo 3.2.1 (Gaz/Motorin), Tablo 3.2.2 (Gaz/Motorin)
MC-Benzinli Çim Biçme Makineleri	69,30	0,0330	0,0032		IPCC 2006, Enerji - MC - Tablo 3.2.1 (Gaz/Motorin), Tablo 3.2.2 (Motor Benzini - Kontrolsüz)

SC: Sabit Yanma, MC: Mobil Yanma

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Emisyon Kaynağı	CO ₂ (ton/Birim)	CH ₄ (ton/Birim)	N ₂ O (ton/Birim)	CO ₂ e	KAYNAKÇALAR
MC-Benzinli Kompakt Yükleyici	74,10	0,0039	0,0039		IPCC 2006, Enerji - MC - Tablo 3.2.1 (Gaz/Motorin), Tablo 3.2.2 (Gaz/Motorin)
MC-Dizel Kompakt Yükleyici	69,30	0,0330	0,0032		IPCC 2006, Enerji - MC - Tablo 3.2.1 (Gaz/Motorin), Tablo 3.2.2 (Motor Benzini - Kontrolsüz)
OD - Asetilen(kg)				3,38	Stokiyometrik Hesaplama
OD - Propan (kg)				2,99763233	Yakıtlar, Gaz Halindeki Yakıtlar, Propan, DEFRA 2024
OD - CO ₂ (Argoshield kaynak gazı) (kg)				1	
OD - CO ₂ -Yangın Söndürücü (kg)				1	
OD - R134a (kg)				1530	IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (Altıncı Değerlendirme Raporu - AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar
OD - R407a (kg)				3180,6	Karışık gaz. Sera Gazı Envanterlerinin Hazırlanmasına Yönelik 2006 IPCC Kılavuzları'na 2019 Güncellemesi, IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (Altıncı Değerlendirme Raporu - AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar
OD - R406a (kg)				2021,12	Karışık gaz. Sera Gazı Envanterlerinin Hazırlanmasına Yönelik 2006 IPCC Kılavuzları'na 2019 Güncellemesi, IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (Altıncı Değerlendirme Raporu - AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar
OD - R407c (kg)				1907,93	Karışık gaz. Bileşik emisyon faktörleri, aşağıdaki dokümana göre hesaplanmıştır: Sera Gazı Envanterlerinin Hazırlanmasına Yönelik 2006 IPCC Kılavuzları'na 2019 Güncellemesi, Cilt 3: Endüstriyel Prosesler ve Ürün Kullanımı, Bölüm 7: Ozon Tabakasını İncelten Maddelerin Florlu Yerine Koyucularının Emisyonları, Tablo 7.8: Karışımlar (Birçoğu HFC ve PFC içerir) IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar
OD - Bütan (kg)				3,03338	Yakıtlar, Gaz Yakıtları, Bütan, DEFRA 2024
OD - R404a (kg)				4728	Karışık gaz. Bileşik emisyon faktörleri, 2019 Güncellemesi'ne göre hesaplanmıştır: 2006 IPCC Kılavuzları Cilt 3, Bölüm 7: Ozon Tabakasını İncelten Maddelerin Florlu Yerine Koyucularının Emisyonları, Tablo 7.8 Karışımlar (Birçoğu HFC ve PFC içerir) IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar
OD - R410a (kg)				2255,5	Karışık gaz. Bileşik emisyon faktörleri, aşağıdaki dokümana göre hesaplanmıştır: 2006 IPCC Kılavuzları'na 2019 Güncellemesi, Cilt 3, Bölüm 7: Ozon Tabakasını İncelten Maddelerin Florlu Yerine Koyucularının Emisyonları, Tablo 7.8 Karışımlar (Birçoğu HFC ve PFC içerir) IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar
OD - R227ea (kg)				3600	IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar
OD - R290 (kg)				3	Soğutucu ve diğerleri, Diğer Ürünler, R290 = propan, DEFRA 2024

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Emisyon Kaynağı	CO ₂ (ton/Birim)	CH ₄ (ton/Birim)	N ₂ O (ton/Birim)	CO ₂ e	KAYNAKÇALAR
OD - R22/HCFC22 (kg)				1960	IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar
OD - R32/HFC32 (kg)				771	IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar
OD - R600 (kg)				4	Soğutucu ve diğerleri, Kyoto Protokolü kapsamındaki ürünler, R600 = bütan, DEFRA 2024
OD - R600a (kg)				3	Soğutucu ve diğerleri, Diğer Ürünler, R600A = izobütan, DEFRA 2024
OD - SF6 (kg)				24300	IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar
OD - R417a (kg)				2507,9522	Karışık gaz. Sera Gazı Envanterlerinin Hazırlanmasına Yönelik 2006 IPCC Kılavuzları'na 2019 Güncellemesi, IPCC İklim Değişikliği 2014 Sentez Raporu (AR6) Bölüm 8 - Antropojenik ve Doğal Radyatif Zorlamalar
OD - R450a (kg)				570	Ek 4, Tablo 1, r450a, SOĞUTMA ÜRETİM SEKTÖRÜ İÇİN GENEL ÇEVRE YÖNETİM PLANI DOĞAL KAYNAKLAR VE ÇEVRE BAKANLIĞI – Vietnam
OD – Endüstriyel Yağ (kg)	2,94666	0,0001206	0,00002412	2,94680472	Endüstriyel Yağ (Yağlayıcılar): IPCC Sera Gazı Envanter Kılavuzları, Cilt 2: Enerji, Bölüm 2: Sabit Yanma - 2006 Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli, Tablo 2.3: İmalat Sanayi ve İnşaatta Sabit Yanma için Varsayılan Emisyon Faktörleri

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları

Net Isıl Değer: Net ısıl değerler, hesaplamalarda kullanılan değerlerin uluslararası kabul görmüş standartlarla uyumlu olmasını sağlamak amacıyla, DEFRA 2024 dokümanından alınmıştır.

	TJ/Birim	GJ Katsayısı (GJ/Birim)
Elektrik	kWh	0,0036000
SC - Dizel	kg	0,0430280
SC - Akaryakıt	kg	0,0407520
SC – Doğal Gaz	Sm³	0,0363191
SC - LPG	kg	0,0459440
SC - Motor Benzini	kg	0,0445990
MC-Dizel	kg	0,0430280
MC-Benzin/Petrol	kg	0,0445990
MC-LPG	kg	0,0459440
MC-LNG	kg	0,0456270
MC-Biyodizel	kg	0,0372000
MC-Biyoetanol	kg	0,0268000
MC-Dizel (Biyodizel içeriğinden gelir)	kg	0,0430280
MC-Benzin/Petrol (Biyoetanol içeriğinden gelir)	kg	0,0445990
MC- Dizel Çim Bıçme Makineleri	kg	0,0430280
MC- Benzinli Çim Bıçme Makineleri	kg	0,0445990
MC-Benzinli Kompakt Yükleyici	kg	0,0445990
MC-Dizel Kompakt Yükleyici	kg	0,0430280

SC: Sabit Yanma, MC: Mobil Yanma

1 TJ = 1000 GJ

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları:

Kapsam 2 sera gazı emisyonları, Arçelik ve iştiraklerinin elektrik, buhar, ısı ve soğutma tüketiminden kaynaklanan tüm sera gazlarını içermektedir. Hesaplamalar ton CO2 eşleniği olarak hesaplanmaktadır. Bu hesaplamalarda aşağıdaki formülasyon kullanılmaktadır.

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi x Emisyon Faktörü

Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları değeri, “Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)” ve “Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)” göstergelerinde doğrulanan emisyon değerlerinin toplamını ifade eder ve aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır.

Kapsam 1 ve 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e) = Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e) + Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

Elektrik için emisyon faktörleri Uluslararası Enerji Ajansı veri setlerinden alınmıştır. Isı ve buhar emisyonları için faktörler DEFRA 2024 kılavuzundan alınmıştır.

Emisyon Kaynağı	CO ₂ (ton/Birim)	CH ₄ (ton/Birim)	N ₂ O (ton/Birim)	CO ₂ e	KAYNAKÇALAR
Türkiye Elektrik Miktarı (kWh)	0,4209	0,0002	0,0016	0,4227	IEA, 2024
Romanya Elektrik Miktarı (kWh)	0,276	0,0001	0,0009	0,277	IEA, 2024
Rusya Elektrik Miktarı (kWh)	0,3495	0,0002	0,0007	0,3504	IEA, 2024
Güney Afrika Elektrik Miktarı (kWh)	0,9871	0,0003	0,0043	0,9917	IEA, 2024
Tayland Elektrik Miktarı (kWh)	0,4812	0,002	0,0034	0,4866	IEA, 2024
Pakistan Elektrik Miktarı (kWh)	0,3942	0,0003	0,0012	0,3957	IEA, 2024
Çin Elektrik Miktarı (kWh)	0,5887	0,0004	0,0027	0,5918	IEA, 2024
Bangladeş Elektrik Miktarı (kWh)	0,5901	0,0004	0,0008	0,5913	IEA, 2024
Hindistan Elektrik Miktarı (kWh)	0,7316	0,0003	0,0032	0,7351	IEA, 2024
Slovakya Elektrik Miktarı (kWh)	0,1218	0,0001	0,0004	0,1223	IEA, 2024
Polonya Elektrik Miktarı (kWh)	0,6304	0,0003	0,0026	0,6333	IEA, 2024
Birleşik Krallık Elektrik Miktarı (kWh)	0,1948	0,0008	0,0011	0,1967	IEA, 2024
İtalya Elektrik Miktarı (kWh)	0,3116	0,0004	0,0008	0,3128	IEA, 2024
Mısır Elektrik Miktarı (kWh)	0,4041	0,0002	0,0003	0,4046	IEA, 2024
Isı Miktarı (kWh)	0,17791	0,00122	0,00052	0,17965	Isı ve Buhar, Yerinde ve Bölgesel (Şebeke Üzerinden), DEFRA 2024
Buhar Miktarı (kWh)	0,17791	0,00122	0,00052	0,17965	Isı ve Buhar, Yerinde ve Bölgesel (Şebeke Üzerinden), DEFRA 2024
Tesis İçinde Üretilen Yenilenebilir Elektrik, Güneş Enerjisi (kWh)	0	0	0	0	Yenilenebilir, Emisyon Faktörü sıfıra eşittir

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Toplam Doğrudan Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1)

Kapsam 1 emisyonları, sabit yanma, mobil yanma, kullanım ömrü boyunca ve ürünlere şarj sırasında klimalardan kaynaklanan kaçak emisyonlar, yangın söndürücüler ve sera gazı emisyonlarına neden olan diğer kimyasallar, üretim alanlarındaki biyolojik atık su arıtma tesislerinden kaynaklanmaktadır. Emisyon faktörleri ve hesaplama metodolojisi için IPCC 2006 Ulusal Sera Gazı Envanter Kılavuzu (ve 2019 güncellemesi), IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (IPCC AR6) ve DEFRA 2024 kaynak olarak kullanılmıştır. Kapsam 1 kaynakları envanterinin yıllık tüketimleri faaliyet verisi olarak kullanılmıştır. Kapsam 1 emisyon hesaplamaları, faaliyet verileri ve emisyon faktörlerinin çarpılmasıyla yapılmıştır. Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanmıştır:

Sabit ve Mobil Yanma Kaynaklı Kapsam 1 Emisyonları = Yıllık Yakıt Tüketimi (birim) × Dönüşüm Katsayısı (TJ/birim) × Emisyon Faktörü (tCO₂e/TJ) (CO₂, CH₄, N₂O)

Kaçak Emisyonlar = Soğutucu Gaz Kapasitesi (ton) × IPCC Kaçak Oranı (%) × Emisyon Faktörü (tCO₂e/ton soğutucu gaz)

Kapsam 1 Emisyonları (Biyolojik Atıksu Arıtma Tesisi Kaynaklı) = Toplam Kimyasal Oksijen İhtiyacı (COD) Miktarı (ton) × Emisyon Faktörü (tCH₄/tCOD) × Metan Katsayısı (tCO₂e/tCH₄)

Lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonları

Kapsam 2 konum bazlı emisyonların kaynakları, yerel, alt ulusal veya ulusal sınırlar dahil olmak üzere tanımlanmış coğrafi konumlar için ortalama enerji üretimi emisyon faktörlerine dayanmaktadır (GHG Protokolü Kapsam 2 Kılavuzundaki tanımlar). Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Kapsam 2 Konum Bazlı Emisyonlar (tCO₂e) = Yıllık Satın Alınan Elektrik Tüketimi (MWh) x Elektrik emisyon faktörü (tCO₂e/MWh)

Sözleşme bazlı Kapsam 2 emisyonları

Kapsam 2 piyasa bazlı emisyonlar, raportörün sözleşmeye bağlı araçlarla birlikte veya kendi başına sözleşmeye bağlı araçlarla sözleşmeye bağlı olarak elektrik satın aldığı jeneratörler tarafından salınan sera gazı emisyonlarına dayanmaktadır (Tanımlar GHG Protokolü Kapsam 2 Kılavuzundan alınmıştır). Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Kapsam 2 Piyasa Bazlı Emisyonlar = Konum bazlı Kapsam 2 emisyonları (tCO₂e) - Yenilenebilir enerji kaynaklarından kaynaklanan sera gazı emisyonları (tCO₂e)

Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 2)

Toplam Kapsam 2 sera gazı emisyonları, konum ve piyasa bazlı sera gazı emisyonlarının toplamıdır. Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Toplam konum bazlı Kapsam 2 emisyonları (tCO₂e) + Toplam piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonları (tCO₂e)

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kapsam 3 Sera Gazı Emisyonları

Kategori 1: Satın Alınan Mal ve Hizmetler

Satın alınan mal ve hizmetlerden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarının kaynakları, Şirket'in satılan ürünlerinde kullanılan hammadde, malzeme ve ambalaj malzemeleridir. Ürünlerde kullanılan plastikler, metaller, boyalar, kimyasallar ve diğer malzemeler gibi kullanılmış malzemelerin neden olduğu sera gazı emisyonları, her bir malzemenin ağırlığı, ürün satış numaraları ve kullanılmış malzemelerin emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanır. Malzeme verileri (malzeme türleri ve ağırlıkları) ürünlerin BoM listelerinden toplanmaktadır. Emisyon faktörleri temel olarak Ecoinvent Veritabanı ve DEFRA Sera Gazı Raporlamasından alınmıştır: Birleşik Krallık Hükümeti tarafından yayınlanan Dönüşüm Faktörleri 2024'ten alınmıştır. Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Malzeme ağırlığı (ton) x Ürün satış adedi x Emisyon faktörü (tCO₂e/ton)

Kategori 2: Sermaye Malları

Sermaye mallarından kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarının kaynakları, Şirket'in binaları, makineleri, ekipmanları, kalıpları, motorlu taşıtları ve arazi iyileştirmeleridir. Sera gazı emisyonları, Şirket'in küresel harcama bazlı verileri kullanılarak hesaplanmaktadır. Bu metrik aşağıdaki formüller kullanılarak hesaplanır:

Σ (Binalar (EUR) x Emisyon Faktörü (tCO₂e/EUR))
+ Makine (EUR) x Emisyon Faktörü (tCO₂e/EUR)
+ Makine, Ekipman ve Kalıplar (EUR) x Emisyon Faktörü (tCO₂e/EUR)
+ Motorlu Taşıtlar (EUR) x Emisyon Faktörü (tCO₂e/EUR)
+ Arazi iyileştirmeleri (EUR) x Emisyon Faktörü (tCO₂e/EUR)

Kategori 3: Kapsam 1 veya Kapsam 2'ye Dâhil Olmaya Yakıt ve Enerjiyle İlgili Faaliyetler

Yakıt ve enerjiyle ilgili faaliyetlerden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarının kaynakları (Kapsam 1 veya 2'ye dahil edilmemiştir) Kapsam 1'de raporlanan yakıt tüketiminin tanka kadar sera gazı emisyonları ve Kapsam 2'de raporlanan elektrik tüketiminin dağıtım sera gazı emisyonlarıdır. Bu kategorideki emisyonlar, UNFCCC Sekretaryası'nın Sera Gazı Emisyon Hesaplama Aracı kullanılarak hesaplanmıştır. Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanmıştır:

Σ (tüketilen yakıt (kWh) x yukarı akış yakıt emisyon faktörü (tCO₂e/kWh)) + Σ (tüketilen elektrik (kWh) x yukarı akış elektrik emisyon faktörü (tCO₂e/kWh))

Kategori 4: Temin Sürecinden Kaynaklanan Taşımacılık ve Dağıtım

Temin Sürecinden Kaynaklanan Taşımacılık ve dağıtımından kaynaklanan sera gazı emisyonları; hammadde ve bileşenlerin tedarikçilerden üretim tesislerine taşınması sırasında kara yolu, hava yolu, demiryolu ve deniz yolu faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır.

Hesaplama yöntemi, "EPA Kurumsal İklim Liderliği Merkezi: Sera Gazı Envanterleri için Emisyon Faktörleri" esas alınarak yapılmaktadır. Bu indikatör aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Yol = Kat edilen toplam mesafe (mil) x Emisyon Faktörleri (tCO₂/araç-mil)

Denizyolu & Demiryolu & Havayolu = Mesafe (mil) x Taşınan mal kütlesi (ton) x Emisyon Faktörleri (tCO₂/ton.mil)

Kategori 5: Operasyonel Faaliyetlerden Kaynaklanan Atıklar

Raporlama yılında raporlama yapan Şirketin sahip olduğu veya kontrol ettiği operasyonlarda üretilen atıkların üçüncü taraflarca bertaraf ve arıtma kaynakları. Bu kategori hem katı atık hem de atık su bertarafından kaynaklanan emisyonları içerir (Tanımlar GHG Protokolü Kapsam 3 Kılavuzundan alınmıştır). Emisyon faktörleri DEFRA Sera Gazı Raporlamasından alınmıştır: Birleşik Krallık Hükümeti tarafından yayınlanan Dönüşüm Faktörleri 2024'ten alınmıştır. Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Atık miktarı (ton) x Atık işleme yöntemine göre Emisyon Faktörleri (tCO₂/ton)

Kategori 6: İş Seyahati

İş seyahatlerinden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarının kaynakları, karayolu, demiryolu ve havayolu ile uluslararası ve yurtiçi seyahatler gibi işle ilgili faaliyetler için çalışanların ulaşımından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını içerir.

Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Σ (Taşıt türüne göre kat edilen mesafe (taşıt-km veya yolcu-km) x taşıta özel emisyon faktörü (tCO₂e/taşıt-km veya tCO₂e/yolcu-km))

Kategori 7: Çalışanların İşe Geliş Gidişleri

İş amaçlı seyahat emisyonlarının kaynakları, çalışanların evleri ile işyerleri arasındaki ulaşım sırasında oluşan sera gazı emisyonlarıdır. Emisyon faktörleri, Birleşik Krallık Hükümeti tarafından yayımlanan DEFRA 2024 Sera Gazı Raporlaması: Dönüşüm Faktörleri dokümanından alınmıştır. Bu indikatör aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Çalışanların işe gidip gelmesinden kaynaklanan emisyonlar = Σ (Ulaşım aracını kullanan toplam çalışan sayısı x tek yön işe gidiş mesafesi (taşıt-km veya yolcu-km) x 2 x yıllık çalışma günü sayısı x ulaşım aracına ait emisyon faktörü (tCO₂e/taşıt-km veya tCO₂e/yolcu-km))

Kategori 8: Temin Sürecinde Kiralanan Varlıklar

Bu sera gazı emisyonları depolarda üretilmektedir. Şirket hem tedarikçilerden gelen malzemeler hem de bitmiş ürünler için aynı depoları kullanmaktadır. Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Σ (Depo alanı (m²) x emisyon faktörü (tCO₂e/m²))

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kategori 9: Müşteri Tarafı Taşımacılık ve Dağıtım

Bu kategorinin kaynakları, raporlama yılında, raporlama yapan Şirket'in sahibi olmadığı veya kontrol etmediği araç ve tesislerde satılan ürünlerin taşınması ve dağıtımından kaynaklanan emisyonları içerir (Tanımlar, GHG Protokolü Kapsam 3 Kılavuzu'ndan alınmıştır). Hesaplama metodolojisi, “EPA Kurumsal 250 İklim Liderliği Merkezi: Sera Gazı Envanterleri için GHG Emisyon Faktörleri”nden alınmıştır. Bu metrik, aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Yol = Kat edilen toplam mesafe (mil) x Emisyon Faktörleri (ton CO₂/araç-mil)

Denizyolu & Demiryolu & Havayolu = Mesafe (mil) x Taşınan mal kütlesi (ton) x Emisyon Faktörleri (tCO₂/ton.mil)

Kategori 11: Satılan Ürünlerin Kullanılması

Bu kategoriye ait emisyon kaynağı, raporlama yılı içinde satılan ürünlerin 10 yıllık kullanım ömrü boyunca kullanımı sırasında oluşan sera gazı (GHG) emisyonlarıdır. Şirketin sera gazı envanterine dâhil edilen ürün grupları, şirketin kendi üretim tesislerinde ve ortak girişimlerinde üretilen soğutmalı cihazlar, bulaşık makineleri, kurutucular, önden yüklemeli çamaşır makineleri, üstten yüklemeli çamaşır makineleri, ikili kuvvetli (twintub) ve tekli kuvvetli (singletub) çamaşır makineleri, ocaklar, davlumbazlar, mikrodalga fırınlar, fırınlar, televizyonlar, elektrikli süpürgeler, yıkamalı

kurutucular, klimalar, küçük ev aletleri (Türk kahve makinesi, saç kurutma makinesi, tost makinesi, ütü, çay makinesi, su ısıtıcısı vb.), sebiller ve su ısıtıcılarıdır. Şirketin kendi üretimi dışında, farklı ülkelerden tedarik edilip farklı ülkelere satılan dış kaynaklı ürünlerin kullanımından kaynaklanan GHG emisyonları da bu kategoriye dâhildir. Ürünlerin elektrik ve gaz tüketiminden kaynaklanan GHG emisyonları ile ürünlerin 10 yıllık ömrü boyunca meydana gelen soğutucu gaz sızıntısından kaynaklanan GHG emisyonları hesaplanmaktadır. Ürünlerin enerji tüketim bilgileri, enerji etiketlerinden alınmaktadır. Buzdolabı, derin dondurucu, klima ve kurutma makinelerinin gaz kapasiteleri, soğutucu gaz sızıntısından kaynaklanan emisyonların hesaplanmasında kullanılmaktadır. Ürünlerin satıldığı ülkelerdeki müşterilere göre, satışların %90'ını kapsayan ülkeler için Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan ülkeye özgü elektrik emisyon faktörleri kullanılmakta; geri kalan %10 için ise dünya ortalama elektrik emisyon faktörü esas alınmaktadır. Bu indikatör aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Σ (ürünün ömür boyu beklenen toplam kullanımı x raporlama döneminde satılan ürün sayısı x elektrik tüketimi (kWh) x elektrik için emisyon faktörü (tCO₂e/kWh)) +
 Σ (raporlama döneminde satılan sayı x soğutucu akışkan miktarı (kg) x soğutucu akışkan türü için emisyon faktörü (tCO₂e/kg soğutucu akışkan))

Kategori 12: Satılan Ürünler İçin Kullanım Ömrü Sonu İşlemi

Bu kategori kapsamındaki sera gazı (GHG) emisyonları, satılan ürünlerin 10 yıllık kullanım

ömrü sona erdiğinde ortaya çıkan atık elektrikli ve elektronik ekipmanların (WEEE) geri dönüşüm ve/veya bertaraf süreçlerinden kaynaklanmaktadır. GHG emisyonları, ürün ağırlıkları (WEEE olarak) ile WEEE geri dönüşüm emisyon faktörlerinin çarpılmasıyla hesaplanmaktadır. Şirketin GHG envanterine dâhil edilen ürün grupları; şirketin kendi üretim tesislerinde ve ortak girişimlerinde üretilen soğutmalı cihazlar, bulaşık makinesi, kurutucu, çamaşır makinesi, ocak, davlumbaz, mikrodalga fırın, fırın, televizyon, elektrikli süpürge, yıkamalı kurutucu, klima, sebil, küçük ev aletleri ve güneş paneli ürünleridir. Ürünlerin ağırlıkları, ürünlerin parça listeleri (BoM), Ar-Ge ve diğer ilgili departmanlardan temin edilmektedir. Emisyon faktörleri, Birleşik Krallık Hükümeti tarafından yayımlanan DEFRA 2024 Sera Gazı Raporlaması: Dönüşüm Faktörleri dokümanından alınmaktadır. Bu indikatör aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Σ (Tüketici kullanımı sonrası ürünlerin kullanım ömrü sonunda oluşan toplam atık miktarı (ton) x atığın ilgili bertaraf yöntemiyle işlendiği oran (%) x bertaraf yöntemine ait emisyon faktörü (tCO₂e/ton))

Kategori 13: Satış Sonrası Süreçlerde Kiralanan Varlıklar

"Bu sera gazı emisyonları depolarda üretilmektedir. Şirket hem tedarikçilerden gelen malzemeler hem de bitmiş ürünler için aynı depoları kullanmaktadır.

Bu kategori, raporlama yapan Şirketin (kiralayan olarak hareket eden) sahip olduğu ve raporlama yılında diğer kuruluşlara kiralanan ve halihazırda

kapsam 1 veya kapsam 2'ye dahil edilmemiş olan varlıkların işletilmesinden kaynaklanan emisyonları içerir (GHG Protokolü Kapsam 3 Kılavuzundaki tanımlar). Bu metrik aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanır:

Depoların enerji ihtiyacı (kWh) x Emisyon faktörü (tCO₂e/kWh)

Ek 2. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI’NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Arçelik Anonim Şirketi Genel Kurulu’na;

Arçelik Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının (“hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGG”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (“TSRS”) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak
- ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGG tarafından yayımlanan GüvenceDenetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı “3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri”ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGG tarafından yayımlananvedürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleriüzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık StandartlarıDâhil)(Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler,mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürlerdâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlikverisk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’uniklimve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Ek 2. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu



Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız veyerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited


Didem Tuşel Özdoğan,
SMMM Sorumlu Denetçi

24 Temmuz 2025
İstanbul, Türkiye



Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2024

*Raporlama yapısı, içeriği ve tasarımı Arçelik
Sürdürülebilirlik Departmanı tarafından
hazırlanmıştır.*

WWW.ARCELIKGLOBAL.COM