

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK - 30 HAZİRAN 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
SINIRLI DENETİM RAPORU**

Ara Dönem Özet Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sınırlı Denetim Raporu

Koç Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Giriş

Koç Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2025 tarihli ilişikteki ara dönem özet konsolide bilançosunun ve aynı tarihte sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide gelir tablosunun, özet konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunun, özet konsolide özkaynaklar değişim tablosunun ve özet konsolide nakit akış tablosu ile diğer açıklayıcı dipnotlarının ("ara dönem özet konsolide finansal tablolar") sınırlı denetimini yürütmüş bulunuyoruz. Grup yönetimi, söz konusu ara dönem özet konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standardı 34, Ara Dönem Finansal Raporlama Standardı'na (TMS 34) uygun olarak hazırlanmasından ve sunumundan sorumludur. Sorumluluğumuz, yaptığımız sınırlı denetime dayanarak söz konusu ara dönem özet konsolide finansal tablolara ilişkin bir sonuç bildirmektir.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimize göre ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal tabloların, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Damla Harman, SMMM
Sorumlu Denetçi

31 Temmuz 2025
İstanbul, Türkiye

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK - 30 HAZİRAN 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR.....	1-2
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI.....	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	6
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR	7-70
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	7-15
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	16-23
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	24-26
NOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	27-32
NOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	33
NOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	33-34
NOT 7 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	35-38
NOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	39
NOT 9 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR	40-41
NOT 10 STOKLAR	42
NOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR	42
NOT 12 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	43
NOT 13 BORÇLANMALAR	44
NOT 14 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR.....	45
NOT 15 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ.....	45-47
NOT 16 KARŞILIKLAR	48
NOT 17 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	48
NOT 18 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	49-50
NOT 19 ÖZKAYNAKLAR	51-53
NOT 20 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER	53
NOT 21 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR/GİDERLER	54
NOT 22 FİNANSMAN GELİR/GİDERLERİ	54
NOT 23 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	55
NOT 24 TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	56-58
NOT 25 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	59-65
NOT 26 FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI	65-67
NOT 27 PAY BAŞINA KAZANÇ	67
NOT 28 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)	68
NOT 29 NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN EK BİLGİLER	69
NOT 30 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	70

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 HAZİRAN 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

			Sınırlı denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	30 Haziran 2025 (*) Milyon EUR	30 Haziran 2025 (*) Milyon USD	30 Haziran 2025 Milyon TL	31 Aralık 2024 Milyon TL
Notlar				
VARLIKLAR				
Dönen varlıklar:				
Nakit ve nakit benzerleri	5	6.683	7.829	311.130
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı		9.282	10.873	432.113
Finansal yatırımlar	6	981	1.149	45.646
Ticari alacaklar	8	5.319	6.232	247.656
- İlişkili taraflar	8	416	488	19.386
- İlişkili olmayan taraflar	8	4.903	5.744	228.270
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	9	26.117	30.592	1.215.807
Türev araçlar		214	251	9.958
Stoklar	10	4.143	4.853	192.869
Diğer alacaklar	17	692	811	32.227
Diğer dönen varlıklar	18	6.219	7.285	289.524
		59.650	69.875	2.776.930
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar		75	88	3.491
				-
Toplam dönen varlıklar		59.725	69.963	2.780.421
Duran varlıklar:				
Finansal yatırımlar	6	11.841	13.871	551.248
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	7	2.440	2.859	113.606
Ticari alacaklar	8	35	41	1.610
- İlişkili olmayan taraflar	8	35	41	1.610
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	9	9.221	10.801	429.273
Türev araçlar		197	231	9.183
Yatırım amaçlı gayrimenkuller		67	79	3.134
Maddi duran varlıklar	11	10.771	12.616	501.407
Maddi olmayan duran varlıklar		4.308	5.046	200.528
- Şerefiye		1.743	2.042	81.135
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	12	2.565	3.004	119.393
Ertelenmiş vergi varlığı	15	710	832	33.070
Diğer duran varlıklar	18	778	911	36.223
		40.368	47.287	1.879.282
Toplam duran varlıklar		40.368	47.287	1.831.161
Toplam varlıklar		100.093	117.250	4.659.703

(*) Euro ("EUR") ve ABD Doları ("USD") tutarları, Türk Lirası ("TL") tutarları üzerinden 30 Haziran 2025 tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

1 Ocak - 30 Haziran 2025 ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolar, 31 Temmuz 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 HAZİRAN 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		30 Haziran 2025 (*) Milyon EUR	30 Haziran 2025 (*) Milyon USD	Sınırlı denetimden geçmiş 30 Haziran 2025 Milyon TL	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024 Milyon TL
Notlar					
KAYNAKLAR					
Kısa vadeli yükümlülükler:					
Kısa vadeli borçlanmalar	13	4.286	5.021	199.542	322.961
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	13	8.753	10.253	407.492	291.138
Ticari borçlar	8	6.060	7.099	282.130	292.358
- İlişkili taraflar	8	363	426	16.911	17.045
- İlişkili olmayan taraflar	8	5.697	6.673	265.219	275.313
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	14	39.487	46.254	1.838.228	1.783.132
Türev araçlar		406	476	18.914	18.284
Dönem karı vergi yükümlülüğü	15	68	80	3.165	4.163
Kısa vadeli karşılıklar	16	438	513	20.390	22.544
Diğer borçlar	17	1.567	1.836	72.966	59.498
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	5.964	6.989	277.659	244.876
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		67.029	78.521	3.120.486	3.038.954
Uzun vadeli yükümlülükler:					
Uzun vadeli borçlanmalar	13	9.593	11.237	446.576	411.844
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	14	310	363	14.429	15.515
Türev araçlar		187	218	8.682	8.084
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	15	722	846	33.610	28.229
Uzun vadeli karşılıklar		887	1.039	41.311	39.912
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		734	860	34.184	33.967
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	16	153	179	7.127	5.945
Diğer borçlar	17	219	256	10.176	-
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	18	538	630	25.054	15.422
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		12.456	14.589	579.838	519.006
Toplam yükümlülükler		79.485	93.110	3.700.324	3.557.960
Özkaynaklar:					
Ödenmiş sermaye	19	54	64	2.536	2.536
Sermaye düzeltme farkları	19	1.736	2.034	80.836	80.836
Geri alınmış paylar	19	(2)	(3)	(105)	(105)
Paylara ilişkin primler		8	10	386	386
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	19	(351)	(411)	(16.332)	(15.620)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	19	(607)	(711)	(28.265)	(19.468)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	382	447	17.771	17.771
Geçmiş yıllar karları		11.430	13.389	532.118	548.921
Net dönem karı		135	157	6.235	1.524
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		12.785	14.976	595.180	616.781
Kontrol gücü olmayan paylar		7.823	9.164	364.199	385.058
Toplam özkaynaklar		20.608	24.140	959.379	1.001.839
Toplam kaynaklar		100.093	117.250	4.659.703	4.559.799

Taahhütler ve şarta bağlı yükümlülükler 24

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 30 Haziran 2025 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

			Sınırlı denetimden geçmiş	Sınırlı denetimden geçmiş		
	1 Ocak - 30 Haziran 2025 (*) Milyon EUR	1 Ocak - 30 Haziran 2025 (*) Milyon USD	1 Ocak - 30 Haziran 2025 Milyon TL	1 Ocak - 30 Haziran 2024 Milyon TL	1 Nisan - 30 Haziran 2025 Milyon TL	1 Nisan - 30 Haziran 2024 Milyon TL
Notlar						
Hasılat	16.736	19.604	779.106	951.428	406.395	495.015
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	8.556	10.022	398.307	412.195	200.361	209.201
Toplam hasılat	4	25.292	1.177.413	1.363.623	606.756	704.216
Satışların maliyeti	(14.009)	(16.409)	(652.141)	(814.799)	(338.160)	(422.424)
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti	(6.948)	(8.139)	(323.468)	(340.513)	(164.409)	(182.726)
Toplam maliyetler	(20.957)	(24.548)	(975.609)	(1.155.312)	(502.569)	(605.150)
Ticari faaliyetlerden brüt kar	2.727	3.195	126.965	136.629	68.235	72.591
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar	1.608	1.883	74.839	71.682	35.952	26.475
Brüt kar	4.335	5.078	201.804	208.311	104.187	99.066
Pazarlama giderleri	(1.308)	(1.532)	(60.877)	(65.150)	(31.294)	(36.930)
Genel yönetim giderleri	(1.708)	(2.000)	(79.495)	(76.602)	(38.674)	(38.692)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(90)	(106)	(4.208)	(3.611)	(2.229)	(2.098)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	547	25.445	44.633	11.708	32.401
Esas faaliyetlerden diğer giderler	20	(902)	(41.967)	(32.643)	(18.994)	(9.835)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar	7	129	6.024	12.831	3.486	4.954
Esas faaliyet karı	4	1.003	46.726	87.769	28.190	48.866
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	15	706	3.652	427	1.676
Yatırım faaliyetlerinden giderler	21	(4)	(171)	(546)	(24)	(443)
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı	1.014	1.190	47.261	90.875	28.593	50.099
Finansman gelirleri	22	785	36.561	48.523	18.235	17.959
Finansman giderleri	22	(1.111)	(51.662)	(59.963)	(25.819)	(25.541)
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	28	(156)	(7.258)	(34.830)	(3.179)	(10.060)
Vergi öncesi kar	4	532	24.902	44.605	17.830	32.457
Vergi gideri		(330)	(15.373)	(23.725)	(5.134)	(11.952)
- Dönem vergi (gideri) /geliri		(51)	(2.369)	(17.131)	442	(11.605)
- Ertelenmiş vergi gideri	15	(279)	(326)	(6.594)	(5.576)	(347)
Dönem karı		202	9.529	20.880	12.696	20.505
Dönem karının dağılımı:						
Kontrol gücü olmayan paylar	4	71	3.294	8.122	4.963	10.648
Ana ortaklık payları	4	131	6.235	12.758	7.733	9.857
Pay başına kazanç (Kr)	27		0,246	0,503	0,305	0,389

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 30 Haziran 2025 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak - 30 Haziran 2025 (*) Milyon EUR	1 Ocak - 30 Haziran 2025 (*) Milyon USD	Sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak - 30 Haziran 2025 Milyon TL	Sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak - 30 Haziran 2024 Milyon TL	1 Nisan - 30 Haziran 2025 Milyon TL	1 Nisan - 30 Haziran 2024 Milyon TL
Dönem karı	202	242	9.529	20.880	12.696	20.505
Diğer kapsamlı gelirler:						
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	(39)	(46)	(1.834)	62	(2.075)	131
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	(37)	(44)	(1.735)	389	(1.953)	174
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelir/(giderlerinden) paylar	(2)	(2)	(99)	(327)	(122)	(43)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	9	11	430	(61)	470	(18)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları), vergi etkisi	9	11	430	(61)	470	(18)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar	(449)	(525)	(20.880)	(43.035)	(7.892)	(17.767)
Yabancı para çevrim farkları	97	113	4.502	(15.811)	2.520	(7.635)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	31	37	1.453	(16.390)	3.122	(10.143)
Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir/(gider)	(354)	(414)	(16.460)	(4.093)	(9.762)	(827)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	(204)	(239)	(9.489)	(4.623)	(4.840)	1.616
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelir/(giderlerinden) paylar	(19)	(22)	(886)	(2.118)	1.068	(778)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	131	153	6.095	6.536	2.552	2.435
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi etkisi	(14)	(17)	(660)	3.997	(979)	2.402
Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	87	102	4.067	1.128	2.255	228
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi etkisi	58	68	2.688	1.411	1.276	(195)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	(348)	(407)	(16.189)	(36.498)	(6.945)	(15.219)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	(146)	(165)	(6.660)	(15.618)	5.751	5.286
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:						
Kontrol gücü olmayan paylar	(73)	(85)	(3.386)	(8.369)	1.152	4.520
Ana ortaklık payları	(73)	(80)	(3.274)	(7.249)	4.599	766

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 30 Haziran 2025 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Paylara ilişkin primler	Kar/zararda yeniden sınıflandırılmavacak	Kar/zararda yeniden sınıflandırılacak			Birikmiş karlar					
					Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma kazanç/ (kayıpları)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/ (kayıplar)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2024 itibarıyla														
Bakiyeler - önceden raporlanan	2.536	80.836	(105)	386	(12.839)	34.597	(27.157)	11.765	17.771	452.316	121.675	681.781	454.054	1.135.835
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.1.3)	-	-	-	-	-	(5.716)	-	-	-	8.120	-	2.404	(2.404)	-
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	121.675	(121.675)	-	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31.882)	-	(31.882)	(23.149)	(55.031)
Bağlı ortaklık edinimi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.909	5.909
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılması	-	-	-	-	31	-	105	-	-	-	-	136	(2.324)	(2.188)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.319)	-	(2.319)	4.409	2.090
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(331)	(10.525)	(2.793)	(6.358)	-	-	12.758	(7.249)	(8.369)	(15.618)
30 Haziran 2024 itibarıyla bakiyeler	2.536	80.836	(105)	386	(13.139)	18.356	(29.845)	5.407	17.771	547.910	12.758	642.871	428.126	1.070.997
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler	2.536	80.836	(105)	386	(15.620)	10.846	(30.353)	39	17.771	548.921	1.524	616.781	385.058	1.001.839
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.524	(1.524)	-	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18.017)	-	(18.017)	(18.128)	(36.145)
Bağlı ortaklık edinimi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	244	244
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(310)	-	(310)	411	101
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(712)	3.345	(11.822)	(320)	-	-	6.235	(3.274)	(3.386)	(6.660)
30 Haziran 2025 itibarıyla bakiyeler	2.536	80.836	(105)	386	(16.332)	14.191	(42.175)	(281)	17.771	532.118	6.235	595.180	364.199	959.379

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

30 HAZİRAN 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		1 Ocak - 30 Haziran 2025 (*) Milyon EUR	1 Ocak - 30 Haziran 2025 (*) Milyon USD	Sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak - 30 Haziran 2025 Milyon TL	Sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak - 30 Haziran 2024 Milyon TL
Notlar					
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları:					
Dönem karı		202	242	9.529	20.880
Dönem karı mutabakatı için düzeltmeler:					
Vergi (geliri)/gideri ile ilgili düzeltmeler		330	386	15.373	23.725
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları	7	(129)	(152)	(6.024)	(12.831)
Amortisman ve itfa gideri	4	704	825	32.770	29.985
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	29	(53)	(63)	(2.490)	7.686
Değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler	29	630	738	29.343	31.142
Finans sektörü harici faiz (gelirleri)/giderleri, net	22	138	162	6.463	1.151
Finans sektörü faiz (gelirleri)/giderlerine ilişkin düzeltmeler		(82)	(96)	(3.801)	(38.219)
Türev araçların gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları)		(142)	(166)	(6.605)	(1.739)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(64)	(75)	(2.993)	39.133
- Borçlanmalara ilişkin kur farkı (gelirleri)/giderleri, net		1.305	1.529	60.755	131.015
- Nakit ve nakit benzerleri kur farkı (gelirleri)/giderleri, net		(906)	(1.062)	(42.195)	(31.110)
- Finansal yatırımlara ilişkin kur farkı (gelirleri) / giderleri, net		(463)	(542)	(21.553)	(60.772)
Bağlı Ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar), net	21	(1)	(1)	(28)	(1.585)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar)	21	1	2	65	225
Temettü gelirleri ile ilgili düzeltmeler	21	(8)	(9)	(354)	(236)
Pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazanç ile ilgili düzeltmeler	20	-	-	-	(19.862)
Kar/(zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	21	-	-	-	(1.310)
Parasal pozisyon kazanç ve kayıplarıyla ilgili düzeltmeler		(504)	(590)	(23.460)	94.328
		1.022	1.203	47.788	172.473
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	29	(2.231)	(2.613)	(103.853)	(113.879)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(72)	(85)	(3.367)	(17.487)
İş Ortaklıklarından / İştiraklerden alınan temettüler, net	7	180	210	8.362	19.070
İşletme faaliyetlerine ilişkin toplam nakit akışı		(1.101)	(1.285)	(51.070)	60.177
B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları:					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	4	(1.031)	(1.207)	(47.981)	(57.312)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		221	258	10.268	15.001
Bağlı Ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan nakit girişleri		-	-	11	3.340
Bağlı Ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alımlara/ödemelere ilişkin nakit çıkışları, net	3	(26)	(31)	(1.215)	10.519
Finansal yatırımların pay alımı/sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları		(21)	(25)	(982)	(5.998)
İş Ortaklıklarının sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları	7	(19)	(22)	(878)	(627)
Alınan temettüler	21	8	9	354	236
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		(140)	(164)	(6.508)	(75.194)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık alım/satımına ilişkin nakit çıkışları, net		(140)	(164)	(6.508)	(75.194)
Yatırım faaliyetlerine ilişkin toplam nakit akışı		(1.008)	(1.182)	(46.931)	(110.035)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları:					
Ödenen temettüler		(632)	(740)	(29.400)	(55.031)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	13	7.520	8.809	350.073	275.211
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13	(5.664)	(6.635)	(263.674)	(222.909)
Türev araçlardan nakit girişleri/(çıkışları), net		(85)	(99)	(3.934)	(4.303)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13	(111)	(130)	(5.156)	(4.019)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		2	3	101	(3.220)
Finans sektörü harici ödenen faiz		(401)	(470)	(18.674)	(20.101)
Finans sektörü harici alınan faiz		349	409	16.270	22.904
Finansman faaliyetlerine ilişkin toplam nakit akışı		978	1.147	45.606	(11.468)
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi		(1.483)	(1.737)	(69.050)	(128.980)
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi		906	1.062	42.195	31.110
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış		(1.708)	(1.995)	(79.250)	(159.196)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri		12.628	14.792	587.872	737.020
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	29	10.920	12.797	508.622	577.824

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 30 Haziran 2025 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Koç Holding A.Ş. ("Koç Holding") 11 Aralık 1963 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Koç Holding'in fiili faaliyet konusu; çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine katılmak ve kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği veya sair herhangi bir şekilde yönetimine katıldığı şirketlerin, çalışma alanlarındaki başarılarını arttırmak, daha karlı, verimli ve günün şartlarına uygun şekilde yönetilmelerini ve idarelerini sağlamak, ortak hizmet alanları düzenleyerek bu hizmetlerin mali külfetlerini hafifletmektir.

Ana Ortaklık Koç Holding'in, Bağlı Ortaklıkları'nın ve İş Ortaklıkları'nın (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır) kategorileri itibarıyla toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	Dönem Sonu		Ortalama	
	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024
Aylık ücretli	55.985	55.891	55.920	56.035
Saat ücretli	72.688	74.869	75.395	72.673
Toplam personel sayısı	128.673	130.760	131.315	128.708

Koç Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Nakkaştepe Azizbey Sok. No: 1
Kuzguncuk-İSTANBUL

Koç Holding'in hisseleri 10 Ocak 1986 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmekte olup Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabidir. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, Koç Holding'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	%
Koç Ailesi üyelerinin sahip olduğu şirketler	45,14
Koç Ailesi üyeleri	18,33
Vehbi Koç Vakfı	7,29
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	2,35
Diğer (*)	26,89
	100,00

(*) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla %0,04 oranındaki geri alınmış payları da içermektedir (Not 19).

Koç Holding'in temel faaliyetleri Türkiye'de olup, Grup'un faaliyetleri beş sektör altında toplanmıştır:

- Enerji
- Otomotiv
- Dayanıklı tüketim
- Finans
- Diğer (*)

(*) Grup'un diğer sektörü içerisinde özellikle gıda, perakende, turizm, bilgi teknolojileri, gemi inşaat ve sağlık sektörlerinde faaliyet gösteren şirketler yer almaktadır. İlgili şirketlerin ticari hacmi düşük olduğundan ayrı raporlanabilir sektör olarak dikkate alınmamıştır.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Koç Holding'in konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") ve iştirakleri ("İştirakler"), faaliyette bulunduğu ülkeler ve temel faaliyet konuları sektörler bazında aşağıda belirtilmiştir:

Enerji Sektörü

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu
Adalar Tankercilik A.Ş. ("Adalar Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş. ("Akpa")	Türkiye	Pazarlama
Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş. ("Anadoluhisarı Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Aygaz A.Ş. ("Aygaz")	Türkiye	LPG
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş. ("Aygaz İletim")	Türkiye	Doğal Gaz
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş. ("Aygaz Toptan Satış")	Türkiye	Doğal Gaz
Bakırköy Tankercilik A.Ş. ("Bakırköy Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Bal Kaynak Su İhracat İthalat San. ve Tic. A.Ş. ("Bal Kaynak Su")	Türkiye	Su Ticareti
Balat Tankercilik A.Ş. ("Balat Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Bebek Shipping S.A. ("Bebek Shipping")	Panama	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Beykoz Tankercilik A.Ş. ("Beykoz Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Çengelköy Tankercilik A.Ş. ("Çengelköy Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tic. A.Ş. ("Ditaş")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Ditaş Maritime ("Ditaş Maritime")	İngiltere	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Eco Sun Niculesti SRL ("Eco Sun") ⁽¹⁾	Romanya	Elektrik
Euromec-Ciocanari SRL ("Euromec") ⁽¹⁾	Romanya	Elektrik
Enerji Yatırımları A.Ş. ("Enerji Yatırımları")	Türkiye	Yatırım
Eltek Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Eltek")	Türkiye	Elektrik
Enspire Enerji Yatırımları ve Hizmetleri A.Ş. ("Enspire Enerji")	Türkiye	Elektrik
Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek")	Türkiye	Elektrik
Esinti Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Esinti Enerji")	Türkiye	Elektrik
Florya Tankercilik A.Ş. ("Florya Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Göztepe Tankercilik A.Ş. ("Göztepe Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kadıköy Tankercilik A.Ş. ("Kadıköy Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kandilli Tankercilik A.Ş. ("Kandilli Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Karaköy Tankercilik A.Ş. ("Karaköy Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Karşıyaka Tankercilik A.Ş. ("Karşıyaka Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kartal Tankercilik A.Ş. ("Kartal Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kilyos Tankercilik A.Ş. ("Kilyos Tankercilik") ⁽²⁾	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Körfez Ulaştırma A.Ş. ("Körfez")	Türkiye	Hava, Deniz, Kara ve Demiryolu Taşımacılığı
Kuleli Tankercilik A.Ş. ("Kuleli Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kuruçeşme Tankercilik A.Ş. ("Kuruçeşme Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kuzguncuk Tankercilik A.Ş. ("Kuzguncuk Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Maltepe Tankercilik A.Ş. ("Maltepe Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Pendik Tankercilik A.Ş. ("Pendik Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Salacak Tankercilik A.Ş. ("Salacak Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Sarıyer Tankercilik A.Ş. ("Sarıyer Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
T Damla Denizcilik A.Ş. ("T Damla Denizcilik")	Türkiye	Palamar / Römorkör Hizmeti
Tarabya Tankercilik A.Ş. ("Tarabya Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Tuzla Tankercilik A.Ş. ("Tuzla Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ("Tüpraş")	Türkiye	Petrol Ürünleri Üretim ve Ticareti
Tüpraş Enerji Girişimleri A.Ş. ("Tüpraş Ventures")	Türkiye	Teknoloji ve Girişim Yatırımları
Tüpraş Trading Ltd. ("Tüpraş Trading")	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Üsküdar Tankercilik A.Ş. ("Üsküdar Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Enerji Sektörü (Devamı)

<u>İş Ortaklıkları</u>	<u>Müteşebbis Ortak</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Demre 7 Tankercilik A.Ş. ("Demre 7 Tankercilik")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri ve Kimyasal Taşımacılığı
Demre 8 Tankercilik A.Ş. ("Demre 8 Tankercilik")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri ve Kimyasal Taşımacılığı
Güney Tankercilik A.Ş. ("Güney Tankercilik")	Türk Hava Yolları	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ("Kolay Gelsin") ⁽³⁾	Ahmet Musul	Türkiye	Kargo Taşıma/Dağıtım
Kuzey Tankercilik A.Ş. ("Kuzey Tankercilik")	Türk Hava Yolları	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ("Opet Aygaz Gayrimenkul")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Gayrimenkul
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş. ("Opet Fuchs")	Fuchs Petrolub SE	Türkiye	Madeni Yağ Ticareti
Opet International Limited ("Opet International")	Öztürk Ailesi	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Market ve Akaryakıt İstasyon İşletmeciliği A.Ş. ("Opet Market ve Akaryakıt")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti ve Perakende
Opet Petrolcülük A.Ş. ("Opet")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Trade B.V. ("Opet Trade BV")	Öztürk Ailesi	Hollanda	Petrol Ürünleri Ticareti
Tasfiye Halinde Opet Trade (Singapore) Pte. Ltd. ("Opet Singapore") ⁽⁴⁾	Öztürk Ailesi	Singapur	Petrol Ürünleri Ticareti
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ("THY Opet")	Türk Hava Yolları	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
United Aygaz LPG Ltd ("United Aygaz LPG")	United Enterprises & Co. Ltd.	Bangladeş	LPG Temini, Dolumu ve Dağıtım
Vice 2 Tankercilik A.Ş. ("Vice 2 Tankercilik")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri ve Kimyasal Taşımacılığı

(1) 2025 yılında Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji tarafından iktisap edilmiştir.

(2) 2025 yılında Ditaş'ın bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.

(3) Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin unvanı "Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş." olarak, 27 Haziran 2025 tarihinde tescil edilerek değiştirilmiştir.

(4) Tasfiye süreci devam etmektedir.

Enkar Doğal Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Enkar Enerji"), mevcut tüm aktif ve pasifinin bir kül halinde Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek") tarafından devralınması suretiyle Entek ile birleşmiş ve işlem 30 Haziran 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Otomotiv Sektörü

Bağlı Ortaklıklar

Cronus Finance D.A.C. ("Cronus Finance")
Icarus Finance D.A.C. ("Icarus Finance")
Metalloplastiki Energiaki I.K.E. ("Metalloplastiki")
Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. ("Olympic")
Otokar Europe SAS ("Otokar Europe")
Otokar Europe Filiala Bucuresti S.R.L. ("Otokar Europe Filiala")
Otokar Italia SRL ("Otokar Italia")
Otokar Land Systems LLC ("Otokar Land Systems")
Otokar Land Systems SRL ("Otokar Land Systems SRL") ⁽¹⁾
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. ("Otokar")
Otokoç ABG Holland B.V. ("Otokoç Hollanda")
Otokoç Azerbaijan MMC ("Otokoç Azerbaycan")
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. ("Otokoç")
Otokoç Hungary KFT ("Otokoç Hungary")
Otokoç Kazakistan LLP ("Otokoç Kazakistan")
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Otokoç Sigorta")

Ülke

İrlanda
İrlanda
Yunanistan
Yunanistan
Fransa
Romanya
İtalya
BAE
Romanya
Türkiye
Hollanda
Azerbaycan
Türkiye
Macaristan
Kazakistan
Türkiye

Faaliyet konusu

Özel Amaçlı İşletme
Özel Amaçlı İşletme
Üretim
Araç Kiralama ve Ticaret
Satış ve Pazarlama
Satış ve Pazarlama
Satış ve Pazarlama
Satış ve Pazarlama
Üretim, Satış ve Pazarlama
Üretim
Yatırım
Araç Kiralama
Araç Kiralama ve Ticaret
Araç Kiralama
Araç Kiralama
Sigortacılık

İş Ortaklıkları

Al Jasoor Heavy Vehicle Industry LLC ("Al Jasoor")
Fer Mas Oto Ticaret A.Ş. ("Fer-Mas")
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ("Ford Otosan")
Ford Otosan Netherlands B.V. ("Ford Netherlands")
Ford Romania SRL ("Ford Romania")
Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş. ("Fiat Finans")
Koç Fiat Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Koç Fiat Sigorta")
Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş. ("Stellantis") ⁽²⁾
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. ("Tofaş")
Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş. ("Türk Traktör")

Müşerrek Ortak

Tawazun
Stellantis N.V.
Ford Deutschland Holding Gmbh
Ford Deutschland Holding Gmbh
Ford Deutschland Holding Gmbh
Stellantis N.V.
Stellantis N.V.
Stellantis N.V.
Stellantis N.V.
CNH Österreich Gmbh

Ülke

BAE
Türkiye
Türkiye
Hollanda
Romanya
Türkiye
Türkiye
Türkiye
Türkiye
Türkiye

Faaliyet konusu

Satış ve Pazarlama
Ticaret
Üretim
Satış ve Pazarlama
Üretim
Tüketici Finansmanı
Sigortacılık
Satış ve Pazarlama
Üretim
Üretim

(1) 2025 yılında kurulmuştur.

(2) Stellantis Grubu otomotiv markalarının (Peugeot, Citroen, Opel ve DS) distribütörlüğü faaliyetinde bulunan "Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş." unvanlı şirketin paylarının tamamı 30 Nisan 2025 tarihinde Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Tofaş tarafından satın alınmıştır (Not 7).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Dayanıklı Tüketim Sektörü

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu
Arçelik A.Ş. ("Arçelik")	Türkiye	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances B.V. ("Arçelik Hitachi")	Hollanda	Holding
Arçelik Hitachi Home Appliances IBC Co. Ltd. ("Arçelik Hitachi Thailand IBC")	Tayland	Hizmet
Arçelik Hitachi Home Appliances (Shanghai) Co., Ltd. ("Arçelik Hitachi Shanghai")	Çin	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances (Thailand) Ltd. ("Arçelik Hitachi Thailand")	Tayland	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Singapore) Pte. Ltd ("Arçelik Hitachi Singapore")	Singapur	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Thailand) Ltd. ("Arçelik Hitachi Sales Thailand")	Tayland	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Malaysia) Sdn. Bhd. ("Arçelik Hitachi Malaysia")	Malezya	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Middle East) Fze ("Arçelik Hitachi Dubai")	BAE	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Vietnam) Co., Ltd. ("Arçelik Hitachi Vietnam")	Vietnam	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Hong Kong) Limited ("Arçelik Hitachi Hong Kong")	Hong Kong, Çin	Satış
Arçelik Hitachi Taiwan Home Appliances Sales Ltd. ("Arçelik Hitachi Taiwan")	Tayvan	Satış
Arçelik Pazarlama A.Ş. ("Pazarlama A.Ş.")	Türkiye	Hizmet/Satış/Pazarlama
Arch R&D Co. Ltd. ("Arch R&D")	Çin	Ar-Ge
Arcwaste Collection SRL ("Arcwaste")	Romanya	Hizmet
Bauknecht AG ("Bauknecht AG")	İsviçre	Satış
Bauknecht Hausgeräte GmbH ("Bauknecht Hausgeräte GmbH")	Almanya	Satış
Beko A and NZ Pty Ltd. ("Beko Australia")	Avustralya	Satış
Beko A and NZ Pty Ltd. New Zealand Branch ("Beko New Zealand")	Yeni Zelanda	Satış
Beko AE LLC ("Beko AE")	BAE	Satış
Beko Algeria EURL ("Beko Algeria")	Cezayir	Satış
Beko APAC IBC Co. Ltd. ("Beko APAC")	Tayland	Hizmet
Beko Appliances Indonesia, PT ("Beko Indonesia")	Endonezya	Satış
Beko Appliances Malaysia Sdn Bhd. ("Beko Malaysia")	Malezya	Satış
Beko Austria AG ("Beko Austria")	Avusturya	Satış
Beko Azerbaijan MMC ("Beko Azerbaijan")	Azerbaycan	Satış
Beko Balkans D.O.O ("Beko Balkans")	Sırbistan	Satış
Beko Bangladesh B.V. ("Beko Bangladesh")	Hollanda	Holding
Beko Belgium N.V. ("Beko Belgium")	Belçika	Satış
Beko B.V. ("Beko B.V.")	Hollanda	Holding
Beko Canada INC ("Beko Canada")	Kanada	Satış
Beko Central Asia LLC ("Beko Central Asia")	Kazakistan	Satış
Beko Cesko ("Beko Cesko") ⁽¹⁾	Çekya	-
Beko Croatia d.o.o. ("Beko Croatia")	Hırvatistan	Satış
Beko Egypt Home Appliances Industries LLC ("Beko Egypt LLC")	Mısır	Üretim/Satış
Beko Egypt Trading LLC ("Beko Egypt")	Mısır	Satış
Beko Electrical Appliances Co. Ltd. ("Beko China")	Çin	Satış
Beko Europe Austria GmbH ("Beko Europe Austria")	Avusturya	Satış
Beko Europe B.V. ("Beko Europe")	Hollanda	Holding
Beko Europe Bulgaria EOOD ("Beko Bulgaria")	Bulgaristan	Satış
Beko Europe Denmark A/S ("Beko Europe Denmark")	Danimarka	Hizmet
Beko Europe Estonia OÜ ("Beko Estonia")	Estonya	Satış
Beko Europe Iberia, S.A. ("Beko Europe Iberia")	Portekiz	Satış
Beko Europe Latvia SIA ("Beko Latvia")	Letonya	Satış
Beko Europe Lithuania UAB ("Beko Lithuania")	Litvanya	Satış
Beko Europe Management SRL ("Beko Europe Management")	İtalya	Satış
Beko Europe R&D SRL ("Beko R&D")	İtalya	Ar-Ge
Beko France S.A.S. ("Beko France")	Fransa	Satış
Beko Germany GmbH ("Beko Germany")	Almanya	Satış
Beko Greece Single Member SA ("Beko Greece")	Yunanistan	Satış
Beko Gulf DMCC ("Beko Gulf DMCC")	BAE	Satış
Beko Gulf FZE ("Beko Gulf")	BAE	Satış
Beko Hong Kong Ltd. ("Beko Hong Kong")	Hong Kong, Çin	Satın Alma

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Dayanıklı Tüketim Sektörü (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar (Devamı)	Ülke	Faaliyet konusu
Beko Hungary Kft ("Beko Hungary")	Macaristan	Satış
Beko Ireland (Beko PLC Branch) ("Beko Ireland")	İrlanda	Satış
Beko Italy Manufacturing SRL ("Beko Italy Manufacturing")	İtalya	Üretim/Satış
Beko Italy SRL ("Beko Italy")	İtalya	Satış
Beko LLC. ("Beko Russia")	Rusya	Üretim/Satış
Beko Maghreb Sarl ("Beko Maghreb")	Fas	Satış
Beko Manufacturing Slovakia Spol. S R.O. ("Beko Manufacturing Slovakia")	Slovakya	Üretim
Beko Morocco Household Appliances SARL ("Beko Morocco")	Fas	Satış
Beko Netherlands B.V. ("Beko Netherlands")	Hollanda	Satış
Beko Nordic AB. ("Beko Sweden")	İsveç	Satış
Beko Nordic AB, Finland Rep Office of Nordic AB ("Beko Finland")	Finlandiya	Satış
Beko Nordic AS ("Beko Norway")	Norveç	Satış
Beko Nordic DK, Denmark Branch of Beko Nordic AS ("Beko Denmark")	Danimarka	Satış
Beko Pilipinas Corporation ("Beko Philippines")	Filipinler Cumhuriyeti	Satış
Beko Plc. ("Beko UK")	İngiltere	Satış
Beko Poland Manufacturing Sp.Z O.O. ("Beko Poland Manufacturing")	Polonya	Üretim
Beko Portugal, Unipessoal LDA ("Beko Portugal")	Portekiz	Satış
Beko Romania SA ("Arctic")	Romanya	Üretim/Satış
Beko Shanghai Trading Company Ltd. ("Beko Shanghai")	Çin	Satış
Beko Slovakia S.R.O. ("Beko Slovakia")	Slovakya	Satış
Beko Spain Electronics S.L. ("Beko Spain")	İspanya	Satış
Beko Switzerland GmbH ("Beko Switzerland")	İsviçre	Satış
Beko S.A. ("Beko Polska")	Polonya	Satış
Beko S.A., Czech Branch of Beko S.A ("Beko Czech")	Çekya	Satış
Beko Thai Co. Ltd. ("Beko Thailand")	Tayland	Üretim/Satış
Beko Ukraine LLC. ("Beko Ukraine")	Ukrayna	Satış
Beko US INC. ("Beko US")	Amerika Birleşik Devletleri	Satış
Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş. ("Bilkom")	Türkiye	Ticaret
Dawlance (Private) Ltd. ("DPL")	Pakistan	Üretim/Satış
Defy Appliances (Proprietary) Limited ("Defy")	Güney Afrika Cumhuriyeti	Üretim/Satış
Defy (Botswana) (Proprietary) Limited ("Defy Botswana")	Botsvana	Satış
Defy (Namibia) (Proprietary) Limited ("Defy Namibia")	Namibya	Satış
Defy Sales East Africa Limited ("Defy Kenya")	Kenya	Satış
Defy (Swaziland) (Proprietary) Limited ("Defy Swaziland")	Svaziland	Satış
DEL Electronics (Pvt.) Ltd. ("DEL")	Pakistan	Satış
European Appliances Balkans d.o.o. Beograd ("European Balkans")	Sırbistan	Hizmet
European Appliances Belgium N.V. ("European Belgium")	Belçika	Satış
European Appliances Croatia d.o.o. ("European Croatia")	Hırvatistan	Satış
European Appliances Czech Spol. S.R.O. ("European Czech")	Çekya	Satış
European Appliances Finland OY ("European Finland")	Finlandiya	Hizmet
European Appliances France Holdings SAS ("European France Holdings")	Fransa	Holding
European Appliances France SAS ("European France")	Fransa	Satış
European Appliances Greece SA ("European Greece")	Yunanistan	Satış
European Appliances Hungary KFT ("European Hungary")	Macaristan	Satış
European Appliances Italy SRL ("European Italy")	İtalya	Satış
European Appliances Netherlands B.V. ("European Netherlands")	Hollanda	Satış
European Appliances Nordic AB ("European Nordic")	İsveç	Satış
European Appliances Norway AS ("European Norway")	Norveç	Hizmet
European Appliances Poland Sp. Z O.O. ("European Poland")	Polonya	Satış
European Appliances Romania SRL ("European Romania")	Romanya	Satış
European Appliances Slovakia Spol. S R.O. ("European Slovakia")	Slovakya	Satış
European Appliances Ukraine LLC ("European Ukraine")	Ukrayna	Satış
European Home Appliances Spain S.A. ("European Spain")	İspanya	Satış
General Domestic Appliances Holdings LTD ("General Appliances")	İngiltere	Holding
Grundig Intermedia Ges.m.b.H ("Grundig Austria") ⁽¹⁾	Avusturya	-

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Dayanıklı Tüketim Sektörü (Devamı)

<u>Bağlı Ortaklıklar (Devamı)</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Grundig Multimedia A.G. ("Grundig Switzerland")	İsviçre	Satış
Hotpoint Ireland Ltd ("Hotpoint Ireland")	İrlanda Cumhuriyeti	Satış
Hotpoint UK Appliances Limited ("Hotpoint Appliances")	İngiltere	Üretim/Satış
IHP Appliances LLC ("IHP Appliances")	Rusya	Üretim/Satış
IHP Kazakhstan LLP ("IHP Kazakhstan")	Kazakistan	Satış
Indesit Company International Business SA ("Indesit International")	İsviçre	Hazine
Indesit Company UK Holdings LTD ("Indesit UK")	İngiltere	Holding
IRE Beteiligungs GmbH ("IRE Beteiligungs")	Almanya	Satış
Life Tech Trading DMCC ("Life Tech")	BAE	Satış
Pan Asia Private Equity Ltd. ("Pan Asia")	Britanya Virjin Adaları	Holding
PT Arçelik Hitachi Home Appliances Sales Indonesia ("Arçelik Hitachi Indonesia")	Endonezya	Satış
PT Home Appliances Indonesia ("PT Home")	Endonezya	Satış
Singer Bangladesh Limited ("Singer Bangladesh")	Bangladeş	Üretim/Satış
United Refrigeration Industries Ltd. ("United Refrigeration")	Pakistan	Üretim/Satış
Vietbeko LLC. ("Vietbeko") ⁽¹⁾	Vietnam	Satış
Wat Mobilite Çözümleri Teknoloji ve Ticaret A.Ş. ("Wat Mobilite")	Türkiye	Satış
Wat Motor San. ve Tic. A.Ş. ("Wat Motor")	Türkiye	Üretim/Satış

<u>İş Ortaklıkları</u>	<u>Mütesebbis Ortak</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Arçelik-LG Klima San. ve Tic. A.Ş. ("Arçelik LG")	LG Electronics Inc.	Türkiye	Klima Üretimi
VoltBek Home Appliances Private Limited ("VoltBek")	Tata Group	Hindistan	Üretim/Satış

(1) Bilanço tarihi itibarıyla faaliyetleri bulunmamaktadır.

Beko Europe Holdings BV ("Beko Holdings") şirketi Nisan 2025 itibarıyla Beko Europe B.V. ("Beko Europe") ile birleşmiştir.

Beko Israel Household Appliances Ltd. ("Beko Israel") şirketinin satışı 24 Şubat 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

IHP Appliances Sales LLC ("IHP Appliances Sales") şirketi Ocak 2025 itibarıyla IHP Appliances LLC ("IHP Appliances") ile birleşmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Finans Sektörü

<u>Bağlı Ortaklıklar</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
KF Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("KF Sigorta")	Türkiye	Sigortacılık
Koç Finansal Hizmetler A.Ş. ("Koç Finansal Hizmetler" veya "KFS")	Türkiye	Holding
Koç Finansman A.Ş. ("Koç Finansman")	Türkiye	Tüketici Finansmanı
Stiching Custody Services YKB ("Stiching Custody")	Hollanda	Saklama
Yapı Kredi Azerbaijan C.J.S.C. ("Yapı Kredi Azerbaycan")	Azerbaycan	Bankacılık
Yapı Kredi Bank Deutschland OHG ("Yapı Kredi Deutschland")	Almanya	Bankacılık
Yapı Kredi Bank Nederland N.V. ("Yapı Kredi Nederland")	Hollanda	Bankacılık
Yapı Kredi Diversified Payment Rights Finance Company ("Yapı Kredi SPC") ⁽¹⁾	Cayman Adaları	Özel Amaçlı İşletme
Yapı Kredi Faktoring A.Ş. ("Yapı Kredi Faktoring")	Türkiye	Faktoring
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. ("Yapı Kredi Finansal Kiralama")	Türkiye	Leasing
Yapı Kredi Holding B.V. ("Yapı Kredi Holding")	Hollanda	Finansal Danışmanlık
Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş. ("Yapı Kredi Portföy")	Türkiye	Portföy Yönetimi
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Yapı Kredi Yatırım")	Türkiye	Aracılık
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("Yapı Kredi Bankası")	Türkiye	Bankacılık

<u>İştirakler</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. ("Allianz Emeklilik")	Türkiye	Sigortacılık
Banque de Commerce et de Placements S.A. ("Banque de Commerce")	İsviçre	Bankacılık

(1) Yapı Kredi Bankası'nın seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme de konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Diğer Sektörler

<u>Bağlı Ortaklıklar</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Ayvalık Marina ve Yat İşletmeciliği San. ve Tic. A.Ş. ("Ayvalık Marina")	Türkiye	Turizm
Bıçakcılar Tıbbi Cihazlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bıçakcılar Tıbbi Cihazlar")	Türkiye	Sağlık
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Divan")	Türkiye	Turizm
Düzye Tüketim Malları Sanayi Pazarlama A.Ş. ("Düzye")	Türkiye	Ticaret
Entegart Teknoloji Çözüm ve Hizmetler A.Ş. ("Entegart")	Türkiye	Teknoloji
Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş. ("Ingage") ⁽¹⁾	Türkiye	Dijital Pazarlama
Intechno360 Pazarlama Teknolojileri A.Ş. ("Intechno360") ⁽²⁾	Türkiye	Dijital Pazarlama
Intumo Therapeutics, Inc. ("Intumo Therapeutics")	Türkiye	Sağlık
Kalamış ve Fenerbahçe Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Kalamış A.Ş.") ⁽³⁾	Türkiye	Turizm
Kemer Medical Center Özel Sağlık Hizmetleri Turizm ve Ticaret A.Ş. ("KMC Sağlık")	Türkiye	Sağlık
Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri A.Ş. ("Koç Bilgi ve Savunma")	Türkiye	Teknoloji
KoçDigital Çözümler A.Ş. ("KoçDigital")	Türkiye	Teknoloji
Koç Investments B.V. ("Koç Investments")	Hollanda	Yatırım
KoçSistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş. ("KoçSistem")	Türkiye	Teknoloji
KoçSistem Azerbaijan LLC ("KoçSistem Azerbaijan")	Azerbaycan	Teknoloji
KoçSistem for Information Technology Company ("Koç Sistem Suudi Arabistan") ⁽²⁾	Suudi Arabistan	Teknoloji
KoçSistem FZE ("KoçSistem BAE") ⁽²⁾	BAE	Teknoloji
Koç Medical B.V. ("Koç Medical")	Hollanda	Sağlık
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş. ("Koç Yapı Malzeme")	Türkiye	Ticaret
Marmaris Altınyunus Turistik Tesisleri A.Ş. ("Mares")	Türkiye	Turizm
OneIngage Pazarlama ve Teknoloji Çözümleri A.Ş. ("OneIngage") ⁽²⁾	Türkiye	Dijital Pazarlama
Ram Dış Ticaret A.Ş. ("Ram Dış Ticaret")	Türkiye	Dış Ticaret
RMK Marine Gemi Yapım Sanayi ve Deniz Taş. İşl. A.Ş. ("RMK Marine")	Türkiye	Gemi İnşaatı
Select Tours AT ("Select Tours")	Avusturya	Turizm
Setur Antalya Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Antalya Marina")	Türkiye	Turizm
Setur GmbH ("Setur GmbH")	Almanya	Duty Free
Setur Servis Turistik A.Ş. ("Setur")	Türkiye	Turizm
Setur Yalova Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Yalova Marina")	Türkiye	Turizm
Stembio Kök Hücre Teknolojileri A.Ş. ("Stembio Kök Hücre")	Türkiye	Sağlık
Tek-Art Kalamış ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tesisleri A.Ş. ("Tek-Art Marina")	Türkiye	Turizm
Token Azerbaijan MMC ("Token Azerbaijan")	Azerbaycan	Ödeme Hizmetleri
Token Finansal Teknolojiler A.Ş. ("Token")	Türkiye	Bilişim Teknolojileri
Token Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş. ("Token Ödeme Hizmetleri")	Türkiye	Ödeme Hizmetleri
Token International Holdings B.V. ("Token International")	Hollanda	Holding
Token Payment Services SRL ("Token Payment")	Romanya	Ödeme Hizmetleri
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Zer Ticaret")	Türkiye	Ticaret

<u>İş Ortaklıkları</u>	<u>Müteşebbis Ortak</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Demre Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Demre Marina")	Makyol İnşaat	Türkiye	Turizm
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş. ("Koçtaş Yapı Market")	Kingfisher Plc	Türkiye	Perakende
Makmarin Kaş Marina İşl. Turizm ve Tic. A.Ş. ("Kaş Marina")	Makyol İnşaat	Türkiye	Turizm
Netsel Turizm Yatırımları A.Ş. ("Netsel")	Torunlar GYO A.Ş.	Türkiye	Turizm

(1) Russell Square Holding'in Ingage'de sahip olduğu payların Zer Ticaret tarafından satın alınması sonrası 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır.

(2) 2025 yılında kurulmuştur.

(3) T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafınca ilan edilen Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanı'nın özelleştirilmesine yönelik sözleşmenin Şubat 2025'te imzalanması sonrasında konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Konsolide finansal tablolarda yer alan raporlanabilir sektörlerin amacına uygun olarak, Koç Holding'in bireysel finansal tabloları "Diğer" sektörü içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 4).

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Türkiye Muhasebe Standardı No:34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" uyarınca işletmeler, ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Dolayısıyla bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGGK tarafından yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Koç Holding ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından yürürlüğe konulan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine ve yine BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere, Bankacılık Kanunu'na ve bu kurumlar tarafından özel bir düzenleme yapılmamış olması durumunda KGGK tarafından yürürlüğe konulan TFRS'lere ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlanmaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve yükümlülükler haricinde tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Grup, söz konusu SPK kararı, KGGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 30 Haziran 2024 tarihli ve aynı tarihte sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden yeniden düzenlenmesi gerekmektedir. Grup bu nedenle, 30 Haziran 2024 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan, TL'nin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden bu yana cari ve önceki dönemlere ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (Devamı)**

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık bileşik enflasyon oranı
30 Haziran 2025	3.132,17	1,00000	%220
31 Aralık 2024	2.684,55	1,16674	%291
30 Haziran 2024	2.319,29	1,35049	%324

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler (nakit ve nakit benzerleri, ticari alacak ve borçlar, finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçlar, borçlanmalar gibi) hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin (stoklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve özkaynak kalemleri gibi) enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" ve TMS 2 "Stoklar" Standartlarına ilişkin hükümler uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Konsolide bilançolardaki parasal olmayan kalemlerin konsolide gelir tablosuna etkisi olanlar dışında, konsolide gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının konsolide finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmiştir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir. Parasal yükümlülüklerden daha yüksek tutarda parasal varlık taşıyan şirketlerin satın alma gücü enflasyon artışı ile zayıflarken, parasal varlıklardan daha yüksek tutarda parasal yükümlülük taşıyan şirketlerin satın alma gücü enflasyon artışı ile artış gösterir. Net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı, parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, gelir tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki kalemlerin ve endekse bağlı parasal varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından elde edilmiştir.
- Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler'in finansal tabloları, KGK tarafından yayımlanmış TFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ise aylık olarak ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gelir ve giderlerin cari dönem sonu satın alma gücüne getirilmesi amacıyla endeksleme yapılmıştır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi*Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Konsolide Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi*

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem özet konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem özet konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Not 2.1.2'de açıklandığı gibi, önceki raporlama dönemine ait rakamlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan para birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan para birimi cinsinden ifade edilir.

Aşağıdaki paragrafta belirtilen değişiklikler dışında, Grup sunulan dönemlere ilişkin konsolide finansal tablolarında birbirleriyle tutarlı muhasebe politikaları uygulamış olup, cari dönem içerisinde muhasebe politika ve tahminlerinde gerçekleşen önemli değişiklikleri bulunmamaktadır.

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Grup Bağı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in yurt dışında faaliyet gösteren bağı ortaklıklarının hisse payının şirket tarafından endekslenmesi sonucu oluşan net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabında yapılan yeniden düzenleme sebebiyle, 1 Ocak 2024 ve 30 Haziran 2024 tarihleri itibarıyla özkaynaklar değişim tablosu içerisinde konsolide net dönem karı, konsolide geçmiş yıl karları, kontrol gücü olmayan payları ve konsolide yabancı para çevrim farkları hesap kalemleri arasında sınıflama yapılmıştır. İlgili sınıflamaların 30 Haziran 2025 satın alım gücüne getirilmiş tutarları sırasıyla aşağıda belirtilmiştir.

1 Ocak 2024 itibarıyla, geçmiş yıl karlarında 8.120 milyon TL, yabancı para çevrim farklarında (5.716) milyon TL ve kontrol gücü olmayan paylarda (2.404) milyon TL sınıflama gerçekleştirilmiştir.

30 Haziran 2024 itibarıyla ise, geçmiş yıl karlarında 8.120 milyon TL, yabancı para çevrim farklarında (7.109) milyon TL, kontrol gücü olmayan paylarda (2.404) milyon TL ve ana ortaklık net dönem karında 1.393 milyon TL sınıflama gerçekleştirilmiştir. Söz konusu sınıflamalar karşılaştırmalı dönemin konsolide bilanço, gelir tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosunda düzeltilerek raporlanmıştır. İlgili değişikliklerin Grup'un toplam özkaynakları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Yukarıda açıklanan yeniden düzenlemeler haricinde, Grup'un 2024 yılında gerçekleştirdiği işletme birleşmelerinin nihai muhasebeleştirilmesine ilişkin karşılaştırmalı finansal tablolarda yapılan yeniden düzenlemeler İşletme Birleşmeleri dipnotunda (Not 3) açıklanmıştır.

2.1.4 Finansal tablolarda gösterilen EUR ve USD tutarlar

TFRS'ye uygun hazırlanan konsolide finansal tablolarda gösterilen EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden TCMB tarafından duyurulan ve 30 Haziran 2025 tarihinde geçerli olan 46,5526 TL = 1 EUR ve 39,7424 TL = 1 USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

1 Ocak - 30 Haziran 2025 hesap dönemine ait ara dönem özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri aşağıda açıklanmıştır.

1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar:

- TMS 21 Değişiklikleri - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi bulunmamaktadır.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla yayımlanan ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları
- TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- TFRS 18 - Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından yayımlanmamış değişiklikler:

Aşağıda belirtilen UFRS 9 ve UFRS 7'ye yönelik iki adet değişiklik ve UFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileştirmeler ile UFRS 19 Standartı UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayımlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu Standart ve değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri - Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
- UFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileştirmeler - 11. Değişiklik
- UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri - Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

- UFRS 19 - Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Söz konusu standart, Grup için geçerli değildir.

2.3 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un, cari dönem içerisinde muhasebe politika veya tahminlerinde gerçekleşen önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

30 Haziran 2025 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, TFRS'nin ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan muhasebe politikalarıyla tutarlı olan muhasebe politikalarının uygulanması suretiyle hazırlanmıştır. Dolayısıyla, bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Grup muhasebesi

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları'nın ve İştirakleri'nin oy hakları ve etkin ortaklık oranları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla raporlanan oranlardan aşağıda bahsi geçen şirketler dışında değişiklik göstermemiştir.

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	30 Haziran	31 Aralık	30 Haziran	31 Aralık	30 Haziran	31 Aralık	30 Haziran	31 Aralık
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Bağlı Ortaklıklar								
Antalya Marina ⁽¹⁾	85,01	59,77	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arch R&D ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arcwaste ⁽²⁾	33,39	33,46	96,72	96,72	-	-	96,72	96,72
Arçelik ⁽²⁾	46,03	46,13	51,43	51,62	10,77	10,77	62,20	62,39
Arçelik Hitachi ⁽²⁾	27,62	27,68	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00
Arçelik Hitachi Dubai ⁽²⁾	27,62	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Hong Kong ⁽²⁾	27,62	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Indonesia ⁽²⁾	18,64	18,68	67,50	67,50	-	-	67,50	67,50
Arçelik Hitachi Malaysia ⁽²⁾	27,62	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Sales Thailand ⁽²⁾	27,62	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Shanghai ⁽²⁾	26,24	26,29	95,00	95,00	-	-	95,00	95,00
Arçelik Hitachi Singapore ⁽²⁾	27,62	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Taiwan ⁽²⁾	27,62	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Thailand ⁽²⁾	23,22	23,27	84,07	84,07	-	-	84,07	84,07
Arçelik Hitachi Thailand IBC ⁽²⁾	27,62	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Vietnam ⁽²⁾	27,62	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Pazarlama ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Ayvalık Marina ⁽¹⁾	83,58	60,03	97,53	97,45	2,32	2,41	99,86	99,86
Bauknecht AG ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Bauknecht Hausgeräte GmbH ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko AE ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Algeria ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko APAC ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Australia ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Austria ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Azerbaijan ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Balkans ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Bangladesh ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Belgium ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Bulgaria ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko B.V. ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Canada ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Central Asia ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Cesko ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko China ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Croatia ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Czech ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Denmark ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Egypt ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Egypt LLC ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Estonia ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Europe ⁽²⁾	34,52	34,60	75,00	75,00	-	-	75,00	75,00
Beko Europe Austria ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Europe Denmark ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Beko Europe Management ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Finland ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko France ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Germany ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Greece ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Gulf ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Gulf DMCC ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Holdings ⁽³⁾	-	34,60	-	100,00	-	-	-	100,00
Beko Hong Kong ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Hungary ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Iberia ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Indonesia ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Ireland ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Israel ⁽⁴⁾	-	46,13	-	100,00	-	-	-	100,00
Beko Italy ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Italy Manufacturing ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Latvia ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Lithuania ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Maghreb ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Malaysia ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Manufacturing Slovakia ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Morocco ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Netherlands ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko New Zealand ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Norway ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Philippines ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Poland Manufacturing ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Polska ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Portugal ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko R&D ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Romania ⁽²⁾	33,39	33,46	96,72	96,72	-	-	96,72	96,72
Beko Russia ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Shanghai ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Slovakia ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Spain ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Sweden ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Switzerland ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Thailand ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko UK ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Ukraine ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko US ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
DEL ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
DPL ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy Botswana ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy Kenya ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy Namibia ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy Swaziland ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Eco Sun ⁽⁵⁾	45,77	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Enkar Enerji ⁽⁶⁾	-	45,77	-	100,00	-	-	-	100,00
Euromec ⁽⁵⁾	45,77	-	100,00	-	-	-	100,00	-
European Balkans ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Belgium ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Croatia ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Czech ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European France Holdings ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European France ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	30 Haziran	31 Aralık	30 Haziran	31 Aralık	30 Haziran	31 Aralık	30 Haziran	31 Aralık
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
European Finland ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Greece ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Hungary ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Italy ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Netherlands ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Nordic ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Norway ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Poland ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Romania ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Slovakia ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Ukraine ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Spain ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
General Appliances ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Grundig Austria ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Grundig Switzerland ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Hotpoint Ireland ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Hotpoint UK ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
IHP Appliances ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
IHP Appliances Sales ⁽⁷⁾	-	46,13	-	100,00	-	-	-	100,00
IHP Kazakhstan ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Indesit International ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Indesit UK ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Ingage ⁽⁸⁾	43,85	24,17	80,77	31,01	17,69	17,69	98,46	48,70
Intechno360 ⁽⁹⁾	43,85	-	100,00	-	-	-	100,00	-
IRE Beteiligungs GmbH ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kalamış Marina ⁽¹⁾	85,01	59,77	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kilyos Tankercilik ⁽¹⁰⁾	36,90	-	100,00	-	-	-	100,00	-
KF Sigorta ⁽²⁾	72,82	72,87	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Koç Bilgi ve Savunma ⁽²⁾	65,41	65,42	92,24	92,24	7,76	7,76	100,00	100,00
Koç Finansman ⁽²⁾	72,82	72,87	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Koç Sistem Suudi Arabistan ⁽¹¹⁾	48,42	-	100,00	-	-	-	100,00	-
KoçSistem BAE ⁽¹¹⁾	48,42	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Mares ⁽¹²⁾	50,50	49,98	50,50	49,98	25,77	26,29	76,27	76,27
Otokar Land Systems SRL ⁽¹³⁾	47,60	-	100,00	-	-	-	100,00	-
OneIngage ⁽⁹⁾	43,85	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Pan Asia ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
PT Home ⁽²⁾	30,84	30,91	67,00	67,00	-	-	67,00	67,00
Ram Dış Ticaret ⁽²⁾	69,66	69,70	98,11	98,11	-	-	98,11	98,11
RMK Marine ⁽¹⁾	84,79	81,86	86,53	86,53	13,47	13,47	100,00	100,00
Singer Bangladesh ⁽²⁾	26,23	26,29	56,99	56,99	-	-	56,99	56,99
Tek-Art Marina ⁽¹⁾	85,01	59,77	96,00	89,27	4,00	10,73	100,00	100,00
United Refrigeration ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Yalova Marina ⁽¹⁾	84,94	59,79	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00

- (1) Tek-Art Marina'da 2025 yılında gerçekleşen sermaye artırımının Koç Holding tarafından karşılanması neticesinde, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.
- (2) Hisse geri alım programı kapsamında satın alınan ve Arçelik sermayesinin %0,19'unu oluşturan hisselerin, Koç Holding Emekli Yardım Sandığı Vakfı tarafından satın alınması sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.
- (3) Beko Holdings, Nisan 2025 itibarıyla Beko Europe altında birleşmiştir.
- (4) Beko Israel paylarının satışı 24 Şubat 2025 tarihinde tamamlanmıştır.
- (5) 2025 yılında Entek'in bağlı ortaklıklarından Enspire Enerji tarafından iktisap edilmiştir.
- (6) Enkar Enerji, mevcut tüm aktif ve pasifinin bir kül halinde Entek tarafından devralınması suretiyle Entek ile birleşmiş, ilgili Yönetim Kurulu Kararları ve Birleşme Sözleşmesi 30 Haziran 2025 tarihinde tescil edilmiştir.
- (7) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan IHP Appliances ile birleşmiştir.
- (8) Ingage sermayesinin %49,77'sini oluşturan Russel Square Holdings B.V.'ye ait hisselerin Zer Ticaret tarafından satın alınması sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin oranı değişmiştir.
- (9) 2025 yılında Ingage'in bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
- (10) 2025 yılında Ditaş'ın bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
- (11) 2025 yılında KoçSistem'in bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
- (12) Mares sermayesinin %0,52'sini oluşturan Family Danışmanlık'a ait hisselerin, Koç Holding tarafından satın alınması sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin oranı değişmiştir.
- (13) 2025 yılında Otokar'ın bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
İş Ortaklıkları								
Arçelik LG Klima ⁽¹⁾	25,71	25,76	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Demre Marina ⁽²⁾	42,51	29,89	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Kaş Marina ⁽²⁾	42,51	29,89	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Netsel ⁽²⁾	46,76	32,88	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00
Stellantis ⁽³⁾	37,62	-	37,84	-	-	-	37,84	-
VoltBek ⁽¹⁾	23,55	23,60	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00

- (1) Hisse geri alım programı kapsamında satın alınan ve Arçelik sermayesinin %0,19'unu oluşturan hisselerin Koç Holding Emekli Yardım Sandığı Vakfı tarafından satın alınması sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.
- (2) Tek-Art Marina'da 2025 yılında gerçekleşen sermaye artırımının Koç Holding tarafından karşılanması neticesinde, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.
- (3) Stellantis Grubu otomotiv markalarının (Peugeot, Citroen, Opel ve DS) distribütörlüğü faaliyetinde bulunan "Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş." unvanlı şirketin paylarının tamamı 30 Nisan 2025 tarihinde Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Tofaş tarafından satın alınmıştır (Not 7).

2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlarından farklılık gösterebilir. Önemli muhasebe, tahmin ve varsayımları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

2024 yılında gerçekleşen işletme birleşmelerinin nihai muhasebeleştirilmesinin etkileri

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in 2024 yılında gerçekleştirdiği ve detayları aşağıda açıklanan işletme birleşmeleri, 30 Haziran 2024 tarihli konsolide finansal tablolarda provizyonel olarak muhasebeleştirilmiştir. Satın alım fiyatı dağıtım çalışmaları 2024 yılında sonuçlandırılmış olup nihai muhasebeleştirme etkileri 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. TFRS 3 kapsamında yapılan nihai muhasebeleştirme sebebiyle, 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren döneme ait karşılaştırma dönemi olan 30 Haziran 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide gelir tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu yeniden düzenlenmiştir.

Whirlpool Corporation'ın Avrupa'da faaliyet gösteren üretim, satış ve pazarlama iştiraklerinin satın alım işleminin satın alım bedeli Arçelik'in devir öncesinde Avrupa'da faaliyet gösteren üretim, satış ve pazarlama iştiraklerinin tamamının gerçeğe uygun değerlerinin %25'idir. Provizyonel muhasebeleştirme esnasında bu iştiraklerin gerçeğe uygun değerlerinin henüz tespit edilememiş olmasından ötürü provizyonel gerçeğe uygun değer, satın alıma konu olan Whirlpool Corporation'ın Avrupa'da faaliyet gösteren iştiraklerinin provizyonel olarak muhasebeleştirilen net varlıklarının %75'i olarak kabul edilmiş ve ilgili muhasebeleştirilen Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklarına etkisi 10.340 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Nihai muhasebeleştirme sonucunda ana ortak katkısı ile Whirlpool Corporation'ın Avrupa'da faaliyet gösteren iştiraklerinin toplam tanımlanabilir net varlıklarının değerindeki tutarlar yeniden düzenlenmiştir. Yeniden düzenleme sonucunda 19.540 milyon TL pazarlıklı satın alım sonucu elde edilen kazanç olarak gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Bununla birlikte, Arçelik'in Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgesindeki büyüme hedefine katkı sağlaması amacıyla, 17 Ocak 2023 ve 23 Haziran 2023 tarihli özel durum açıklamalarında belirtilen, Whirlpool'un Birleşik Arap Emirlikleri ve Fas'ta kurulu ve MENA bölgesinde faaliyet gösteren Whirlpool MEEA DMCC ve Whirlpool Maroc S.a r.l. unvanlı iki bağlı ortaklığına ait hisseler ile Whirlpool'un MENA bölgesindeki diğer faaliyetleri, MENA Pay Alım Satım Sözleşmesi'nde düzenlenen kapanış işlemlerini takiben, 1 Nisan 2024 tarihinde Beko B.V. tarafından devralınmıştır.

Provizyonel muhasebeleştirme sırasında bu iştiraklerin gerçeğe uygun değerlerinin karşılaştırmalı dönemde henüz belirlenmemiş olması nedeniyle, satın alım fiyatı dağıtım çalışmalarının tamamlanmasının ardından geriye dönük düzeltme yapılmış ve pazarlıklı satın alma sonucunda oluşan 322 milyon TL tutarındaki kazanç, karşılaştırmalı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Söz konusu işletme birleşmelerine ilişkin detaylar aşağıda sunulmuştur.

- i) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in Avrupa bölgesindeki büyüme hedefine katkı sağlaması amacıyla, 17 Ocak 2023 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere, Şirket'in büyüme stratejisine paralel olarak, Arçelik ile Whirlpool Corporation'ın Avrupa'da faaliyet gösteren üretim, satış ve pazarlama iştiraklerinin tamamının, Arçelik'in %75 hisse oranı ile kontrol edeceği, Whirlpool Corporation'ın %25 hisse oranı ile kontrol gücü olmayan paya sahip olduğu yeni bir şirket olan Beko Europe B.V. altında birleştirilmesi amacıyla taraflar arasında İştirak Sözleşmesi imzalanmıştır. 1 Nisan 2024 tarihi itibarıyla, 17 Ocak 2023 tarihli özel durum açıklamasında belirtilen esaslara uygun olarak Ortaklık Sözleşmesi, Marka Lisans Sözleşmeleri ile faaliyet ve tedarik esasları gibi diğer konularda ilgili sözleşmeler imzalanmıştır. Böylelikle, 1 Nisan 2024 tarihinden itibaren Whirlpool Corporation'ın Avrupa'da faaliyet gösteren üretim, satış ve pazarlama iştiraklerinin tamamının kontrolü Arçelik'e geçmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Satın alma bedeli, iktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında kullanılan gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

	1 Nisan 2024
Satın alma bedeli	5.633
Koşullu satın alma bedeli ⁽¹⁾	1.722
Toplam satın alma bedeli	7.355
Nakit ve nakit benzerleri	10.808
Ticari alacaklar	29.964
Türev araçlar	61
Stoklar	22.206
Diğer dönen varlıklar	5.517
Maddi duran varlıklar (Not 11)	38.480
Maddi olmayan duran varlıklar (Not 12)	9.351
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri), net (Not 15)	13.433
Diğer duran varlıklar	1.476
Ticari borçlar ve diğer borçlar	(64.944)
Emeklilik yükümlülükleri karşılığı	(7.085)
Kira yükümlülükleri	(7.431)
Diğer yükümlülükler	(19.032)
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri (%100)	32.804
İktisap edilen net varlıklar (satın alınan %75'lik paya karşılık gelen)	24.603
Toplam satın alım bedeli	(7.355)
Kontrol gücü olmayan payların gerçeğe uygun değer farkı ⁽²⁾	2.292
Pazarlıklı satın alım sonucu elde edilen kazanç (Not 20) ⁽³⁾	19.540
(1) Koşullu satın alma bedeli, Beko Europe B.V.'nin İtalya ve Polonya'da bulunan kullanılmamış mali zararlar ve vergi teşviklerinden faydalanması durumunda ödenmesi gereken tutarları ifade etmektedir. İlgili ödenmesi muhtemel tutar işletme birleşmeleri kapsamında koşullu yükümlülük olarak kayıtlara alınmıştır. (2) TFRS 3 uyarınca kontrol gücü olmayan paylar, net varlıkların oransal tutarı veya gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülebilir. Bu satın alma sonucu ortaya çıkan kontrol gücü olmayan paylar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayıtlara alınmış olup gerçeğe uygun değer, indirgenmiş nakit akımları yöntemi ile hesaplanmıştır. Net varlıkların oransal tutarı ve gerçeğe uygun değeri arasındaki fark pazarlıklı satın alım kazancı hesaplamasına dahil edilmiştir. (3) Pazarlıklı satın alım sonucu elde edilen 19.540 milyon TL tutarındaki kazanç esas faaliyetlerden diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (Not 20). İlgili tutarın ana ortaklık net karı üzerindeki etkisi 9.012 milyon TL'dir.	
Satın alımdan kaynaklanan nakit girişinin detayı aşağıdaki gibidir:	
Toplam satın alma bedeli - nakit	-
Nakit ve nakit benzerleri - iktisap edilen	10.808
Satın almadan kaynaklanan nakit girişi (net)	10.808

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

ii) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in 17 Ocak 2023 ve 23 Haziran 2023 tarihli açıklamalarda belirtilen, Whirlpool'un Birleşik Arap Emirlikleri ve Fas'ta kurulu, Orta Doğu ve Kuzey Afrika ("MENA") pazarında faaliyette bulunan Whirlpool MEEA DMCC ve Whirlpool Maroc S.a r.l. unvanlı iki bağlı ortaklığına ait hisselerin tamamı ile Whirlpool'un MENA bölgesindeki faaliyetleri, MENA pay alım satım sözleşmesinde düzenlenen kapanış işlemlerini takiben, 1 Nisan 2024 tarihinde Beko B.V. tarafından devralınmıştır.

Beko B.V. ve Whirlpool Corporation arasında 1 Nisan 2024 itibarıyla ayrıca, 17 Ocak 2023 tarihli özel durum açıklamasında belirtilen esaslara uygun olarak Ortaklık Sözleşmesi, Marka Lisans Sözleşmeleri ile faaliyet ve tedarik esasları gibi diğer konularda ilgili sözleşmeler imzalanmıştır.

Satın alma bedeli, iktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında kullanılan gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

	1 Nisan 2024
Nakit ve nakit benzerleri	844
Ticari alacaklar	671
Stoklar	526
Diğer dönen varlıklar	41
Maddi duran varlıklar (Not 11)	15
Maddi olmayan duran varlıklar (Not 12)	478
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri), net (Not 15)	(65)
Ticari borçlar ve diğer borçlar	(815)
Diğer yükümlülükler	(240)
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri (%100)	1.455
Toplam satın alma bedeli	(1.133)
Pazarlıklı satın alım sonucu elde edilen kazanç (Not 20) ⁽¹⁾	322

(1) Pazarlıklı satın alım sonucu elde edilen 322 milyon TL tutarındaki kazanç esas faaliyetlerden diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (Not 20). İlgili tutarın ana ortaklık net karı üzerindeki etkisi 148 milyon TL'dir.

Satın alımdan kaynaklanan nakit çıkışının detayı aşağıdaki gibidir:

Toplam satın alma bedeli - nakit	(1.133)
Nakit ve nakit benzerleri - iktisap edilen	844
Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışı (net)	(289)

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

İş Ortaklıkları'nın finansal bilgileri, Grup'un yönetsel yaklaşımı çerçevesinde hazırlanan bölümlere göre raporlama bilgilerine, tam konsolidasyon yöntemi (%100 olarak) ile dahil edilmiştir. Bu yaklaşım çerçevesinde oluşan bölümlere göre raporlama bilgileri "kombine finansal bilgiler" olarak tanımlanmaktadır.

Aşağıdaki tablolar içerisinde raporlanan "kombine gelirler", sektör içi ve sektörler arası gelirleri de içermektedir. "Kombine gelirler" dışında kalan diğer finansal bilgiler, tam konsolidasyon kapsamında yapılan düzeltme ve kar eliminasyonları sonrası tutarları ifade etmektedir.

Kombine finansal bilgilerin, 30 Haziran 2025 ve 2024 hesap dönemlerine ait özet konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar ile mutabakatı ayrıca sunulmuştur.

1 Ocak - 30 Haziran 2025	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı tüketim	Finans	Diğer	Toplam
Grup dışı gelirler	522.654	537.923	260.856	398.515	57.147	1.777.095
Sektör içi gelirler	64.242	33.312	10.933	651	1.707	110.845
Sektörler arası gelirler	1.790	4.961	2.285	1.109	33.159	43.304
Kombine gelirler	588.686	576.196	274.074	400.275	92.013	1.931.244
Kombine brüt kar	47.270	51.020	71.052	73.325	17.407	260.074
Faaliyet giderleri	(25.369)	(35.016)	(66.468)	(40.046)	(18.040)	(184.939)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net ⁽¹⁾	954	1.943	(726)	(15.820)	646	(13.003)
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları, net ⁽²⁾	(5.609)	4.794	2.804	-	(826)	1.163
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	17.246	22.741	6.662	17.459	(813)	63.295
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler/(giderler), net	107	7.137	(111)	1.075	119	8.327
Finansal gelirler/(giderler), net	(228)	(25.464)	(17.732)	-	7.192	(36.232)
Parasal kazanç/(kayıp)	(951)	14.290	7.841	(9.920)	(7.009)	4.251
Kombine vergi öncesi kar/(zarar)	16.174	18.704	(3.340)	8.614	(511)	39.641
Vergi gideri, net	(6.163)	(2.791)	(1.935)	(8.461)	(448)	(19.798)
Kombine net dönem karı/(zararı)	10.011	15.913	(5.275)	153	(959)	19.843
Net dönem karı/(zararı) ⁽³⁾	3.695	6.450	(2.321)	132	(1.721)	6.235

(1) Finans sektörü kredi karşılık giderleri "Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(2) Finans dışı sektörlerin ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur ve vade farkı gelir/(giderini) içermektedir.

(3) Net dönem karının ana ortaklık paylarına isabet eden kısmını ifade etmektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Ocak - 30 Haziran 2024	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı tüketim	Finans	Diğer	Toplam
Grup dışı gelirler	677.431	511.170	266.793	413.070	54.768	1.923.232
Sektör içi gelirler	88.895	41.075	10.722	172	1.689	142.553
Sektörler arası gelirler	1.979	3.054	2.230	1.755	35.999	45.017
Kombine gelirler	768.305	555.299	279.745	414.997	92.456	2.110.802
Kombine brüt kar	53.608	63.103	72.967	65.530	16.092	271.300
Faaliyet giderleri	(27.905)	(34.589)	(65.148)	(37.427)	(16.675)	(181.744)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net ^(1,2)	(616)	(342)	19.821	(1.812)	(608)	16.443
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları, net ⁽³⁾	(5.418)	3.461	(1.833)	-	(793)	(4.583)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	19.669	31.633	25.807	26.291	(1.984)	101.416
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler/(giderler), net ⁽⁴⁾	(131)	27	1.197	1.265	1.903	4.261
Finansal gelirler/(giderler), net	4.362	(15.134)	(13.737)	-	5.767	(18.742)
Parasal kazanç/(kayıp)	(7.524)	17.415	10.196	(33.132)	(7.543)	(20.588)
Kombine vergi öncesi kar/(zararı)	16.376	33.941	23.463	(5.576)	(1.857)	66.347
Vergi gideri, net	(10.149)	(2.300)	(95)	(9.616)	(3.174)	(25.334)
Kombine net dönem karı/(zararı)	6.227	31.641	23.368	(15.192)	(5.031)	41.013
Net dönem karı/(zararı) ⁽⁵⁾	2.843	12.403	10.945	(8.546)	(4.887)	12.758

(1) Finans sektörü kredi karşılık giderleri "Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(2) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in Whirlpool EMEA ve Whirlpool MENA şirketlerini iktisap etmesi sonucu oluşan 19.862 milyon TL tutarındaki pazarlıklı satın alım kazancı Dayanıklı Tüketim sektörünün "Esas faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 20).

(3) Finans dışı sektörlerin ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur ve vade farkı gelir/giderini içermektedir.

(4) Tat Gıda paylarının satışı sonucu elde edilen 1.829 milyon TL tutarındaki bağlı ortaklık satış karı Diğer sektörünün; Kolay Gelsin paylarının %50'sinin satışı sonucu oluşan 244 milyon TL tutarındaki zarar Enerji ve Diğer sektörünün "Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 21).

(5) Net dönem karının ana ortaklık paylarına isabet eden kısmını ifade etmektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Nisan - 30 Haziran 2025	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı tüketim	Finans	Diğer	Toplam
Grup dışı gelirler	273.276	303.677	133.818	200.711	31.804	943.286
Sektör içi gelirler	34.307	17.427	6.137	267	766	58.904
Sektörler arası gelirler	496	3.953	1.033	420	16.923	22.825
Kombine gelirler	308.079	325.057	140.988	201.398	49.493	1.025.015
Kombine brüt kar	26.062	29.542	36.556	35.115	9.455	136.730
Faaliyet giderleri	(12.808)	(18.593)	(33.503)	(19.543)	(8.614)	(93.061)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net ⁽¹⁾	852	2.672	(592)	(7.572)	82	(4.558)
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları, net ⁽²⁾	(2.003)	2.251	1.434	-	(675)	1.007
Kombine esas faaliyet karı	12.103	15.872	3.895	8.000	248	40.118
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler/(giderler), net	79	4.273	5	491	152	5.000
Finansal gelirler/(giderler), net	(463)	(16.583)	(9.108)	-	3.811	(22.343)
Parasal kazanç/(kayıp)	928	6.385	3.310	(3.503)	(4.883)	2.237
Kombine vergi öncesi kar/(zarar)	12.647	9.947	(1.898)	4.988	(672)	25.012
Vergi gelir/(gideri), net	(2.886)	(207)	(854)	(3.191)	964	(6.174)
Kombine net dönem karı/(zararı)	9.761	9.740	(2.752)	1.797	292	18.838
Net dönem karı/(zararı) ⁽³⁾	3.615	4.295	(1.223)	1.038	8	7.733

(1) Finans sektörü kredi karşılık giderleri "Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(2) Finans dışı sektörlerin ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur ve vade farkı gelir/(giderini) içermektedir.

(3) Net dönem karının ana ortaklık paylarına isabet eden kısmını ifade etmektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Nisan - 30 Haziran 2024	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı tüketim	Finans	Diğer	Toplam
Grup dışı gelirler	339.799	212.867	145.024	210.123	29.730	937.543
Sektör içi gelirler	48.923	30.952	6.842	6	754	87.477
Sektörler arası gelirler	1.043	2.573	1.258	813	17.991	23.678
Kombine gelirler	389.765	246.392	153.124	210.942	48.475	1.048.698
Kombine brüt kar	27.617	25.487	39.848	23.586	9.002	125.540
Faaliyet giderleri	(13.797)	(16.384)	(37.689)	(17.879)	(8.775)	(94.524)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net ^(1,2)	(536)	(312)	19.761	3.456	(411)	21.958
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları, net ⁽³⁾	525	1.373	(1.073)	-	(594)	231
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	13.809	10.164	20.847	9.163	(778)	53.205
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler/(giderler), net ⁽⁴⁾	(403)	(926)	1.197	726	12	606
Finansal gelirler/(giderler), net	809	(9.218)	(6.495)	-	1.694	(13.210)
Parasal kazanç/(kayıp)	(593)	10.465	3.201	(12.423)	(1.159)	(509)
Kombine vergi öncesi karı/(zararı)	13.622	10.485	18.750	(2.534)	(231)	40.092
Vergi gelir/(gideri), net	(7.614)	159	1.093	(3.184)	(2.483)	(12.029)
Kombine net dönem karı/(zararı)	6.008	10.644	19.843	(5.718)	(2.714)	28.063
Net dönem karı/(zararı) ⁽⁵⁾	2.982	3.493	9.368	(3.287)	(2.699)	9.857

(1) Finans sektörü kredi karşılık giderleri "Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(2) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in Whirlpool EMEA ve Whirlpool MENA şirketlerini iktisap etmesi sonucu oluşan 19.862 milyon TL tutarındaki pazarlıklı satın alım kazancı Dayanıklı Tüketim sektörünün "Esas faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 20).

(3) Finans dışı sektörlerin ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur ve vade farkı gelir/(giderini) içermektedir.

(4) Kolay Gelsin paylarının %50'sinin satışı sonucu elde edilen 244 milyon TL tutarındaki bağlı ortaklık satış zararı Enerji ve Diğer sektörünün "Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 21).

(5) Net dönem karının ana ortaklık paylarına isabet eden kısmını ifade etmektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
a) Gelirler				
Enerji	588.686	768.305	308.079	389.765
Otomotiv	576.196	555.299	325.057	246.392
Dayanıklı tüketim	274.074	279.745	140.988	153.124
Finans	400.275	414.997	201.398	210.942
Diğer	92.013	92.456	49.493	48.475
Kombine	1.931.244	2.110.802	1.025.015	1.048.698
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 7.c)	(706.594)	(703.029)	(393.611)	(320.901)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(47.237)	(44.150)	(24.648)	(23.581)
Konsolide	1.177.413	1.363.623	606.756	704.216
b) Esas faaliyet karı				
Enerji	17.246	19.669	12.103	13.809
Otomotiv	22.741	31.633	15.872	10.164
Dayanıklı tüketim	6.662	25.807	3.895	20.847
Finans	17.459	26.291	8.000	9.163
Diğer	(813)	(1.984)	248	(778)
Kombine	63.295	101.416	40.118	53.205
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 7.c)	(24.077)	(32.598)	(16.235)	(12.167)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	1.484	6.120	821	2.874
Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları (Not 7.b)	6.024	12.831	3.486	4.954
Konsolide	46.726	87.769	28.190	48.866
c) Amortisman ve itfa payları (*)				
Enerji	9.445	9.094	4.687	5.060
Otomotiv	20.798	19.816	10.886	12.056
Dayanıklı tüketim	10.697	9.106	5.537	5.280
Finans	5.454	4.751	2.570	2.503
Diğer	2.485	2.034	1.260	714
Kombine	48.879	44.801	24.940	25.613
Eksi: İş Ortaklıkları	(15.559)	(14.304)	(8.026)	(7.769)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(550)	(512)	(249)	(430)
Konsolide	32.770	29.985	16.665	17.414

(*) Kullanım hakkı varlıklarının amortisman giderlerini de içermektedir. 30 Haziran 2025 itibarıyla, söz konusu kullanım hakkı varlıklarına ilişkin kombine amortisman gideri 7.614 milyon TL (30 Haziran 2024: 6.138 milyon TL), konsolide amortisman gideri ise 5.646 milyon TL'dir (30 Haziran 2024: 3.090 milyon TL).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
d) Vergi öncesi kar				
Enerji	16.174	16.376	12.647	13.622
Otomotiv	18.704	33.941	9.947	10.485
Dayanıklı tüketim	(3.340)	23.463	(1.898)	18.750
Finans	8.614	(5.576)	4.988	(2.534)
Diğer	(511)	(1.857)	(672)	(231)
Kombine	39.641	66.347	25.012	40.092
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 7.c)	(20.026)	(33.521)	(10.389)	(12.073)
Artı: İş Ortaklıkları'nın net kar payları (Not 7.b)	5.287	11.779	3.207	4.438
Konsolide	24.902	44.605	17.830	32.457
e) Net dönem karı				
Enerji	10.011	6.227	9.761	6.008
Otomotiv	15.913	31.641	9.740	10.644
Dayanıklı tüketim	(5.275)	23.368	(2.752)	19.843
Finans	153	(15.192)	1.797	(5.718)
Diğer	(959)	(5.031)	292	(2.714)
Kombine	19.843	41.013	18.838	28.063
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 7.c)	(15.601)	(31.912)	(9.349)	(11.996)
Artı: İş Ortaklıkları'nın net kar payları (Not 7.b)	5.287	11.779	3.207	4.438
Eksi: Kontrol gücü olmayan paylar	(3.294)	(8.122)	(4.963)	(10.648)
Konsolide (Ana ortaklık payı)	6.235	12.758	7.733	9.857
f) Yatırım harcamaları (*)				
Enerji	11.887	8.034	7.930	4.116
Otomotiv	37.354	59.237	22.687	34.912
Dayanıklı tüketim	7.924	11.310	3.995	6.834
Finans	2.633	2.658	1.312	1.586
Diğer	10.734	3.203	2.553	1.466
Kombine	70.532	84.442	38.477	48.914
Eksi: İş Ortaklıkları	(22.551)	(27.130)	(12.791)	(17.341)
Konsolide	47.981	57.312	25.686	31.573

(*) Yatırım harcamaları, kullanım hakkı varlıklarına ilişkin ilaveleri içermemektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	30 Haziran 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kasa	27.735	229	27.964	27.742	189	27.931
Alınan çekler	-	598	598	-	499	499
Banka						
- Vadesiz mevduat	82.256	21.461	103.717	61.131	22.626	83.757
- Vadeli mevduat	11.096	165.238	176.334	42.523	201.351	243.874
Diğer	-	2.517	2.517	-	2.329	2.329
	121.087	190.043	311.130	131.396	226.994	358.390

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 15.909 milyon TL tutarında bloke mevduat bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 15.394 milyon TL). 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla söz konusu tutarın 9.910 milyon TL (31 Aralık 2024: 9.354 milyon TL) tutarındaki kısmı Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş'ın Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde belirlendiği üzere, müşterilerinden topladığı gelir payından, 5.884 milyon TL (31 Aralık 2024: 5.762 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Tüpraş'ın yurt dışı borsalarda gerçekleştirilen türev işlemleri için tuttuğu vadesiz bloke mevduattan oluşmaktadır.

Grup'un Finans dışı sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin, Yapı Kredi Bankası'nda tutulan ve konsolide finansal tabloların hazırlanması kapsamında 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla elimine edilen toplam 19.327 milyon TL tutarında nakit ve nakit benzeri varlığı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 30.451 milyon TL).

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	30 Haziran 2025			31 Aralık 2024		
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	4.549	4.596	9.145	4.592	4.023	8.615
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	10.216	161.292	171.508	15.701	148.666	164.367
İtfa edilmiş maliyetle ölçülen	30.881	385.360	416.241	47.329	405.051	452.380
	45.646	551.248	596.894	67.622	557.740	625.362

a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

	30 Haziran 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Borçlanma senetleri:						
Devlet tahvilleri	3.099	-	3.099	2.960	-	2.960
Eurobond	-	1.007	1.007	-	1.041	1.041
	3.099	1.007	4.106	2.960	1.041	4.001
Mevduatlar:						
Vadeli mevduatlar	-	-	-	-	164	164
	-	-	-	-	164	164
Hisse senetleri:						
Borsada işlem gören	437	-	437	428	-	428
Borsada işlem görmeyen	-	4.602	4.602	-	4.022	4.022
	437	4.602	5.039	428	4.022	4.450
	3.536	5.609	9.145	3.388	5.227	8.615

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)**b) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar**

	30 Haziran 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Borçlanma senetleri:						
Devlet tahvilleri	127.502	-	127.502	125.663	-	125.663
Eurobond	37.289	-	37.289	29.702	-	29.702
Özel kesim tahvilleri	114	-	114	350	-	350
	164.905	-	164.905	155.715	-	155.715
Hisse senetleri:						
Borsada işlem gören	-	3.612	3.612	-	4.561	4.561
Borsada işlem görmeyen	1.114	1.877	2.991	2.323	1.768	4.091
	1.114	5.489	6.603	2.323	6.329	8.652
	166.019	5.489	171.508	158.038	6.329	164.367

c) İtfa edilmiş maliyetle ölçülen finansal varlıklar

	30 Haziran 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Borçlanma senetleri:						
Devlet tahvilleri	249.156	-	249.156	283.531	-	283.531
Eurobond	128.219	-	128.219	147.537	-	147.537
Diğer	38.866	-	38.866	21.312	-	21.312
	416.241	-	416.241	452.380	-	452.380

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

a) İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin taşınan değerlerinin ve özkaynak yöntemine konu konsolidasyon oranlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2025		31 Aralık 2024	
	%	Tutar	%	Tutar
Ford Otosan	38,65	54.536	38,65	52.224
Tofaş	37,62	18.042	37,62	20.502
Opet	42,88	12.886	42,88	13.175
Banque de Commerce	30,67	10.224	30,67	9.124
Türk Traktör	37,50	5.685	37,50	7.424
Allianz Emeklilik	20,00	2.947	20,00	3.618
Diğer		9.286		10.161
		113.606		116.228
İş Ortaklıkları		100.435		103.486
İştirakler		13.171		12.742
		113.606		116.228

b) İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	116.228	116.307
Kar/(zararlarından) paylar	6.024	12.831
Diğer kapsamlı gelirlerinden/(giderlerinden) paylar	(985)	(2.445)
Ödenen temettüler	(8.548)	(19.223)
Alınan temettüler	186	153
Sermaye artırımlarına katılım	878	627
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (*)	(125)	640
Kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirilen işlemler	-	63
Kar eliminasyonları	(52)	(9)
Dönem sonu - 30 Haziran	113.606	108.944

(*) 2025 yılında Russell Square Holding'in Ingage'de sahip olduğu payların Zer Ticaret tarafından satın alınması sonrası bağlı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır.

İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin kar/(zararlarından) paylar:

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Ford Otosan	4.988	8.208	2.343	3.132
Tofaş	600	2.208	656	656
Opet	626	230	474	(32)
Türk Traktör	221	1.942	127	982
Diğer	(411)	243	(114)	216
	6.024	12.831	3.486	4.954
İş Ortaklıkları	5.287	11.779	3.207	4.438
İştirakler	737	1.052	279	516
	6.024	12.831	3.486	4.954

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıklarının ve iştiraklerin diğer kapsamlı gelirlerinden/(giderlerinden) paylar:

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Ford Otosan	(215)	(1.857)	795	(124)
Tofaş	(670)	170	(372)	139
Opet	(26)	254	(156)	42
Türk Traktör	(32)	(23)	(29)	(19)
Diğer	(42)	(989)	708	(859)
	(985)	(2.445)	946	(821)
İş Ortaklıkları	(1.174)	(1.170)	182	(36)
İştirakler	189	(1.275)	764	(785)
	(985)	(2.445)	946	(821)

İş Ortaklıklarından ve iştiraklerden temettü gelirleri/(sermaye artırımları):

Ford Otosan	2.459	8.333	-	8.333
Tofaş	2.393	5.503	-	-
Opet	1.068	1.259	159	2
Türk Traktör	1.928	3.459	-	-
Diğer	(178)	42	117	201
	7.670	18.596	276	8.536

c) İş Ortaklıklarının önemli gelir tablosu kalemlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Gelirler

Ford Otosan	365.360	326.014	194.793	144.202
Tofaş	100.278	86.602	71.407	33.654
Opet	180.079	221.183	95.525	116.389
Türk Traktör	25.977	45.468	12.490	21.174
Diğer	34.900	23.762	19.396	5.482
	706.594	703.029	393.611	320.901

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)***Esas faaliyet karı***

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Ford Otosan	20.229	19.894	11.992	6.881
Tofaş	(666)	6.919	263	2.267
Opet	2.373	(236)	1.734	(65)
Türk Traktör	1.989	6.996	1.541	3.330
Diğer	152	(975)	705	(246)
	24.077	32.598	16.235	12.167

Vergi öncesi kar

Ford Otosan	16.147	21.014	6.424	7.413
Tofaş	1.258	5.474	1.458	1.077
Opet	2.226	1.095	1.810	415
Türk Traktör	817	7.040	477	3.505
Diğer	(422)	(1.102)	220	(337)
	20.026	33.521	10.389	12.073

Net kar (Kontrol gücü olmayan paylar öncesi)

Ford Otosan	12.905	21.238	6.061	8.101
Tofaş	1.595	5.869	1.744	1.739
Opet	1.457	506	1.102	(173)
Türk Traktör	589	5.180	339	2.621
Diğer	(945)	(881)	103	(292)
	15.601	31.912	9.349	11.996

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıklarında 2025 yılında gerçekleşen işletme birleşmeleri

Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Tofaş ve Stellantis Grubu arasında Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş.'nin ("Stellantis Otomotiv") paylarının devralınmasına ilişkin 28 Temmuz 2023 tarihinde imzalanan Pay Devir Sözleşmesi kapsamında öngörülen kapanış koşullarının tamamının sağlanması ile birlikte, olağan net nakit ve işletme sermayesi düzeltmelerine tabi olarak 400 milyon EUR ödeme yapılarak Stellantis Otomotiv paylarının Tofaş'a devri 30 Nisan 2025 tarihinde tamamlanmıştır. Kapanışı takip eden ilk sekiz mali yılın her birinde Stellantis Otomotiv faaliyetlerinden elde edilen ve değerlemeye esas beklentileri yansıtan sözleşmedeki referans tutarları aşan serbest nakit akışların %77,5'i oranında şarta bağlı performans ödemesi olarak ödenebilecektir.

Bu kapsamda, 4 Kasım 2024 tarihinde kamuya açıklanan araç üretimine ilişkin sözleşmenin yanı sıra, kapanış ile eş zamanlı olarak Tofaş ve Stellantis Otomotiv ile Stellantis Europe ve diğer Stellantis Grubu şirketleri arasında; taraflar arasındaki ticari koşulların da belirlendiği yeni marka (Peugeot, Citroën, Opel ve DS Automobiles) dağıtım sözleşmeleri, Tofaş'ın distribütörlüğünü üstlendiği Fiat, Alfa Romeo ve Jeep markalı araçlar için Tofaş ile Stellantis Grubu arasındaki ticari esasları belirleyen sözleşmelerin tadil sözleşmeleri ile ikinci el araç satışı ve satışa sunulacak ikinci el araçların yenilenmesi, yedek parça dağıtımı ve satış sonrası servis konularında ortak iş alanlarının geliştirilmesine yönelik diğer sözleşmeler imzalanmıştır.

Böylelikle Tofaş, Türkiye'de temsil etmekte olduğu Fiat, Fiat Professional, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati markalarına ilave olarak, Türkiye ile sınırlı olarak Peugeot, Citroën, Opel ve DS Automobiles markalı araçların ve yedek parçalarının ithalat ve satış faaliyetlerini üstlenmiştir.

Bu kapsamda, söz konusu satın alma işlemi, Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Tofaş'ın 30 Haziran 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri Standardı" hükümleri çerçevesi altında provizyonel olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 kapsamında, provizyonel olarak muhasebeleştirilen tutarlarda müteakip dönemde değerlendirme çalışmaları sonuçlarından dolayı oluşacak olan farklar Tofaş'ın gelecek dönemin konsolide finansal tablolarında değerlendirilecektir.

Satın alma bedeli ve satın alınan varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında provizyonel olarak kullanılan gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

Toplam satın alma bedeli	23.228
- Nakit satın alma bedeli	17.985
- Koşullu satın alma bedeli	5.243
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri (provizyonel)	16.025
Şerefiye (provizyonel)	7.203

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	225.674	191.994
Alacak senetleri ve alınan çekler	8.574	8.496
Eksi: Beklenen kredi zarar karşılığı	(4.368)	(4.134)
	229.880	196.356
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 23)	19.386	17.816
	249.266	214.172
Kısa vadeli ticari alacaklar	247.656	212.649
Uzun vadeli ticari alacaklar	1.610	1.523
	249.266	214.172

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş ve Arçelik, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla gayri kabili rücu faktoring kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil etmiş oldukları, sırasıyla 5.800 milyon TL (31 Aralık 2024: 9.604 milyon TL) ve 9.691 milyon TL'yi (31 Aralık 2024: 11.282 milyon TL) ticari alacaklarından düşmüştür.

Beklenen kredi zarar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	4.134	4.230
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	403	266
Tahsil edilen şüpheli alacaklar	(99)	(170)
Kayıtlardan silinenler (*)	(141)	(188)
Yabancı para çevrim farkları	212	(466)
Parasal (kazanç) / kayıp	(141)	(232)
İşletme birleşmeleri	-	1.295
Dönem sonu - 30 Haziran	4.368	4.735

(*) Tahsil kabiliyeti kalmamış şüpheli ticari alacaklar, karşılıkları ile beraber kayıtlardan düşülmektedir.

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar		
Ticari borçlar	265.219	275.313
İlişkili taraflara borçlar (Not 23)	16.911	17.045
	282.130	292.358

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	1.215.807	1.174.889
Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	429.273	392.224
	1.645.080	1.567.113

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların kırılımı aşağıdaki gibidir:

30 Haziran 2025	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Aşama 1	762.468	261.524	336.488	46.080	30.606	1.437.166
Aşama 2	114.705	43.732	49.784	1.769	1.294	211.284
Aşama 3	24.734	15.049	14.062	550	268	54.663
Brüt	901.907	320.305	400.334	48.399	32.168	1.703.113
Aşama 1 ve 2	(18.718)	(3.508)	(4.352)	(355)	(62)	(26.995)
Aşama 3	(9.941)	(10.654)	(9.857)	(374)	(212)	(31.038)
Beklenen kredi zararları (-)	(28.659)	(14.162)	(14.209)	(729)	(274)	(58.033)
Net	873.248	306.143	386.125	47.670	31.894	1.645.080

31 Aralık 2024	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Aşama 1	729.546	260.735	340.865	44.324	27.214	1.402.684
Aşama 2	103.411	31.480	35.867	1.590	958	173.306
Aşama 3	23.213	14.458	10.007	491	263	48.432
Brüt	856.170	306.673	386.739	46.405	28.435	1.624.422
Aşama 1 ve 2	(17.913)	(3.857)	(3.570)	(361)	(176)	(25.877)
Aşama 3	(11.868)	(12.064)	(6.922)	(345)	(233)	(31.432)
Beklenen kredi zararları (-)	(29.781)	(15.921)	(10.492)	(706)	(409)	(57.309)
Net	826.389	290.752	376.247	45.699	28.026	1.567.113

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR (Devamı)

Beklenen kredi zararlarının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

2025	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	29.781	15.921	10.492	706	409	57.309
Dönem içerisindeki artış	11.091	6.359	10.915	228	110	28.703
Tahsilatlar	(8.068)	(3.903)	(4.202)	(156)	(154)	(16.483)
Portföy satışı sebebiyle çıkışlar	(262)	(1.944)	(1.242)	-	-	(3.448)
Kayıtlardan silinenler	-	(3)	-	-	(37)	(40)
Kur farkı değişimleri	531	31	5	58	-	625
Parasal (kazanç) / kayıp	(4.414)	(2.299)	(1.759)	(107)	(54)	(8.633)
Dönem sonu - 30 Haziran	28.659	14.162	14.209	729	274	58.033

2024	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	49.751	13.262	5.174	1.214	420	69.821
Dönem içerisindeki artış	10.950	10.399	7.960	208	188	29.705
Tahsilatlar	(16.969)	(5.282)	(4.385)	(365)	(100)	(27.101)
Portföy satışı sebebiyle çıkışlar	(458)	(1.981)	(567)	-	-	(3.006)
Kayıtlardan silinenler	-	(3)	-	-	-	(3)
Kur farkı değişimleri	1.922	32	5	42	-	2.001
Parasal (kazanç) / kayıp	(9.555)	(2.852)	(1.232)	(232)	(89)	(13.960)
Dönem sonu - 30 Haziran	35.641	13.575	6.955	867	419	57.457

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - STOKLAR

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	57.654	56.984
Yarı ve ara mamuller	18.941	19.766
Mamuller	61.703	58.575
Ticari mallar	32.555	28.057
Yoldaki mallar	24.346	32.816
Diğer stoklar	636	634
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	(2.966)	(2.889)
	192.869	193.943

NOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	2025	2024
1 Ocak tarihleri itibarıyla		
Maliyet	864.839	816.198
Birikmiş amortisman	(367.971)	(351.512)
Net kayıtlı değer	496.868	464.686
Dönem başı net kayıtlı değer	496.868	464.686
Girişler	35.888	39.664
Çıkışlar	(3.407)	(3.332)
Transferler ⁽¹⁾	(11.369)	(12.664)
Yabancı para çevrim farkları	8.749	(13.982)
İşletme birleşmeleri ⁽²⁾	425	38.495
Konsolidasyon kapsam değişiklikleri	-	(541)
Cari dönem amortismanı	(25.747)	(21.910)
Dönem sonu net kayıtlı değer	501.407	490.416
30 Haziran tarihleri itibarıyla		
Maliyet	897.100	850.097
Birikmiş amortisman	(395.693)	(359.681)
Net kayıtlı değer	501.407	490.416

(1) Maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan uzun vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklardan stoklara ve maddi duran varlıklardan diğer maddi olmayan duran varlıklara (Not 12) ve satış amaçlı elde tutulan duran varlıklara transferlerden oluşmaktadır.

(2) 2025 yılında Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji'nin, Romanya'da güneş enerjisi santrali olarak faaliyet gösteren Eco Sun ve Euremec şirketlerini iktisabına ilişkindir. 2024 yılında ise, Arçelik'in Whirlpool EMEA ve Whirlpool MENA şirketlerinin iktisabına ilişkindir (Not 3).

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının net kayıtlı değeri 22.441 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 20.169 milyon TL). 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren altı aylık döneme ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler 7.877 milyon TL (30 Haziran 2024: 5.609 milyon TL), amortisman giderleri 5.646 milyon TL'dir (30 Haziran 2024: 3.090 milyon TL).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	2025	2024
1 Ocak tarihleri itibarıyla		
Maliyet	167.938	146.455
Birikmiş amortisman	(71.667)	(65.423)
Net kayıtlı değer	96.271	81.032
Dönem başı net kayıtlı değer	96.271	81.032
Girişler	26.432	6.558
Çıkışlar	(89)	(54)
Transferler ⁽¹⁾	794	768
Yabancı para çevrim farkları	1.680	(2.844)
İşletme birleşmeleri ⁽²⁾	1.176	9.829
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	-	(203)
Cari dönem amortismanı	(6.871)	(5.311)
Dönem sonu net kayıtlı değer	119.393	89.775
30 Haziran tarihleri itibarıyla		
Maliyet	200.604	158.992
Birikmiş amortisman	(81.211)	(69.217)
Net kayıtlı değer	119.393	89.775

(1) Maddi duran varlıklardan transferlerden oluşmaktadır (Not 11).

(2) 2025 yılında Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji'nin, Romanya'da güneş enerjisi santrali olarak faaliyet gösteren Eco Sun ve Euremec şirketlerini iktisabına ilişkindir. 2024 yılında ise, Arçelik'in Whirlpool EMEA ve Whirlpool MENA şirketlerinin iktisabına ilişkindir (Not 3).

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla amortisman hariç, gerçekleşen araştırma ve geliştirme harcamalarının toplamı 6.478 milyon TL tutarındadır (30 Haziran 2024: 6.644 milyon TL).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - BORÇLANMALAR

	30 Haziran 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kısa vadeli borçlanmalar (*) :						
Krediler	258.416	137.997	396.413	331.236	101.198	432.434
İhraç edilen borçlanma senetleri	161.858	40.714	202.572	128.907	46.125	175.032
Faktoring borçları	-	2.012	2.012	-	1.712	1.712
Kira yükümlülükleri	1.580	4.457	6.037	1.572	3.349	4.921
	421.854	185.180	607.034	461.715	152.384	614.099
Uzun vadeli borçlanmalar:						
Krediler	84.581	111.568	196.149	41.326	93.342	134.668
İhraç edilen borçlanma senetleri	204.474	31.114	235.588	213.004	50.395	263.399
Kira yükümlülükleri	5.097	9.742	14.839	4.743	9.034	13.777
	294.152	152.424	446.576	259.073	152.771	411.844
Toplam borçlanmalar	716.006	337.604	1.053.610	720.788	305.155	1.025.943

(*) Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarını da içermektedir.

Grup'un Finans dışı sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin, Yapı Kredi Bankası'ndan sağlanan ve konsolide finansal tabloların hazırlanması kapsamında 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla elimine edilen toplam 3.767 milyon TL tutarında borçlanması bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 5.082 milyon TL).

Uzun vadeli borçlanmaların geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
1-2 yıl arası	112.884	74.597
2-3 yıl arası	45.784	57.738
3-4 yıl arası	79.675	90.055
4-5 yıl arası	95.313	84.048
5 yıl ve üzeri	112.920	105.406
	446.576	411.844

1 Ocak - 30 Haziran 2025 ve 2024 dönemlerine ilişkin finansal borç hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	1.025.943	1.025.582
Alınan yeni finansal borçlar	350.073	275.211
Anapara ödemeleri	(263.674)	(222.909)
Yeni kiralama sözleşmeleri/sözleşme değişikliklerinin etkisi	6.800	6.300
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(5.156)	(4.019)
Kur farkları değişimi	60.755	130.957
Faiz tahakkukları değişimi	1.156	6.557
Yabancı para çevrim farkları	17.655	(6.505)
İşletme birleşmelerinin etkisi (Not 3)	-	7.431
Konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri	2.852	8.709
Parasal (kazanç) / kayıp	(142.794)	(204.989)
Dönem sonu - 30 Haziran	1.053.610	1.022.325

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	1.838.228	1.783.132
Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	14.429	15.515
	1.852.657	1.798.647

Finans sektörü faaliyetlerinden borçların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2025			31 Aralık 2024		
	Vadesiz	Vadeli	Toplam	Vadesiz	Vadeli	Toplam
Türk Lirası mevduat						
Tasarruf mevduatı	206.458	417.048	623.506	168.559	451.797	620.356
Ticari mevduat	64.519	186.269	250.788	63.827	184.964	248.791
Bankalararası mevduat	1.570	12.942	14.512	818	29.484	30.302
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	214.933	214.933	-	206.613	206.613
Kamu kesimi mevduatı	23.130	2.349	25.479	19.493	1.593	21.086
	295.677	833.541	1.129.218	252.697	874.451	1.127.148
Yabancı para mevduat						
Tasarruf mevduatı	325.061	112.410	437.471	296.509	107.163	403.672
Ticari mevduat	142.822	135.565	278.387	145.826	102.136	247.962
Bankalararası mevduat	6.158	432	6.590	680	15	695
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	991	991	-	19.170	19.170
	474.041	249.398	723.439	443.015	228.484	671.499
	769.718	1.082.939	1.852.657	695.712	1.102.935	1.798.647

NOT 15 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Dönem karı vergi yükümlülükleri	6.902	16.617
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(3.737)	(12.454)
Dönem karı vergi yükümlülükleri (net)	3.165	4.163
Ertelenmiş vergi varlıkları	33.070	35.467
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(33.610)	(28.229)
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri) (net)	(540)	7.238

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm bağlı ortaklıklar için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye'de 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla geçerli olan Kurumlar Vergisi oranı %25'tir (Finans sektörü için %30) (31 Aralık 2024: %25, Finans sektörü için %30). Kurumlar Vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır.

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Koç Holding, Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları, ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve vergi mevzuatı uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

Birikmiş geçici farklar ve yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/ yükümlülükleri	
	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	191.952	146.333	(49.960)	(37.359)
Yatırım teşvikleri (*)	-	-	17.085	18.350
İndirilebilir mali zararlar ve diğer vergi avantajları	-	-	13.035	20.425
Kredi ve alacaklar beklenen kredi zarar karşılığı	(27.567)	(25.394)	8.223	7.559
Türev araçlar	(29.691)	(19.572)	7.548	5.345
Stoklar	(17.731)	(15.375)	4.596	4.078
Sandık karşılığı	(12.991)	(15.157)	3.897	4.547
Kıdem tazminatı karşılığı	(10.350)	(10.700)	2.714	2.773
Garanti ve montaj gider karşılıkları	(8.868)	(8.048)	2.193	1.969
Diğer (net)	29.525	80.141	(9.871)	(20.449)

Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri) (net) (540) 7.238

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, Fuel Oil Dönüşüm Projesi (RUP) için, 2011 yılı 1. çeyreğinde 14 Temmuz 2009 tarihli ve 2009/15199 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında, büyük ölçekli yatırım teşvik belgesi almıştır. Bu belge kapsamında yapılan harcamalar %30 oranında devlet katkısından yararlanmakta olup, söz konusu katkı, ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %50 oranında daha az ödenmesi yoluyla sağlanacaktır. 7 Ekim 2013 tarihinde ise Fuel Oil Dönüşüm Projesi (RUP), T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından 19 Ekim 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere stratejik yatırım kapsamına alınmıştır. Stratejik Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında yapılan harcamalar %50 oranında devlet katkısından yararlanmakta olup, söz konusu katkı, ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %90 oranında daha az ödenmesi yoluyla sağlanacaktır. Söz konusu teşvik belgeleri kapsamında, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 10.826 milyon TL (31 Aralık 2024: 11.868 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşınca kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Arçelik'in öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 6.259 milyon TL (31 Aralık 2024: 6.482 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Ayrı birer vergi mükellefi olan Bağlı Ortaklıkların TFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri Koç Holding'in konsolide bilançosunda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenmiş vergi pozisyonunu göstermektedir.

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)
Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları:

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşmaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Grup'un öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 17.085 milyon TL (31 Aralık 2024: 18.350 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu vergi avantajının 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde 1 Ocak - 30 Haziran 2025 dönemine ilişkin konsolide tablosunda 1.265 milyon TL tutarında ertelenmiş vergi gideri oluşmuştur.

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup, yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının konsolide finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kar tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 5 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

Grup'un, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizlerinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 5 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

Ertelenmiş vergi varlıklarının/(yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	7.238	8.830
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(13.004)	(6.594)
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen:		
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	(660)	3.997
- Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	2.688	1.411
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir/(gider)	4.067	729
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	430	(61)
İşletme birleşmeleri (*)	(232)	13.368
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	-	269
Yabancı para çevrim farkları	(1.067)	(6.355)
Dönem sonu - 30 Haziran	(540)	15.594

(*) 2025 yılında Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji'nin, Romanya'da güneş enerjisi santrali olarak faaliyet gösteren Eco Sun ve Euremec şirketlerini iktisabına ilişkindir. 2024 yılında ise, Arçelik'in Whirlpool EMEA ve Whirlpool MENA şirketlerinin iktisabına ilişkindir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR

a) Kısa vadeli karşılıklar:	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Garanti ve montaj gider karşılıkları	8.580	8.164
Nakliye gider karşılıkları	2.254	1.717
Sürastarya karşılığı	1.533	1.947
Yıllara sarı işler maliyet karşılığı	1.354	1.305
Dava ve ceza karşılıkları	985	4.066
Fiyat revizyonu maliyet karşılığı	771	797
Diğer	4.913	4.548
	20.390	22.544
b) Diğer uzun vadeli karşılıklar:	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Garanti gider karşılıkları	3.013	3.022
Gayrinakdi krediler için ayrılan karşılıklar	2.078	1.812
Dava ve ceza karşılıkları	1.406	531
Kredi kartı puan karşılıkları	317	301
Diğer	313	279
	7.127	5.945

NOT 17 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer alacaklar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
KDV ve ÖTV alacakları	26.160	15.841
İndirilecek vergi ve fonlar	5.921	6.664
İlişkili taraflardan temettü alacakları (Not 23)	146	-
	32.227	22.505
b) Kısa vadeli diğer borçlar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	51.072	44.318
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	11.906	15.123
Ortaklara temettü borçları	6.745	57
Özelleştirme İdaresi'ne borçlar (*)	3.243	-
	72.966	59.498
c) Uzun vadeli diğer borçlar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Özelleştirme İdaresi'ne borçlar (*)	10.176	-
	10.176	-

(*) 5 Şubat 2025 tarihinde 504 milyon USD bedel ile özelleştirme ihalesi sözleşmesi imzalanan Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı'nın 40 yıl süreli işletme hakkı, Grup'un Bağılı Ortaklıkları'ndan Tek-Art Marina'nın paylarının tamamına sahip olduğu Kalamış A.Ş. tarafından, sözleşme tarihinde ihale bedelinin %35'ine karşılık gelen 176,4 milyon USD tutarındaki kısmının Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ("ÖİB") ödenmesi ile devralınmıştır. Kalan bedel ise bakiye için teminat mektubu verilmek suretiyle 60 ayda 5 eşit taksitle SOFR oranı + %3 eklenerek hesaplanacak faiz ile birlikte ÖİB'ye ödenecektir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer dönen varlıklar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen giderler	142.406	131.629
Bankalararası takas hesabı	30.474	27.217
Rehinli varlıklar (*)	28.484	50.259
Kısa vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklar	23.742	17.980
Gelir tahakkukları	22.689	8.716
Altın stokları	20.948	5.130
Verilen avanslar	11.968	9.804
Kredi ve alacak teminatı olarak alınan varlıklar	1.366	1.002
Diğer	7.447	7.325
	289.524	259.062

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın türev işlemler için karşı taraflara verilen teminatlarını içermektedir.

Kısa vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıkların dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı net kayıtlı değer - 1 Ocak	17.980	23.347
Girişler	6.180	16.699
Transferler (*)	505	(4.698)
Yabancı para çevrim farkı	563	(386)
Cari dönem amortismanı	(1.486)	(2.389)
Dönem sonu net kayıtlı değer - 30 Haziran	23.742	32.573

(*) Maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan uzun vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklardan transferler ile stoklara transferlerin net bakiyesini ifade etmektedir.

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

b) Diğer duran varlıklar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Yedek parça ve diğer malzemeler	19.157	19.537
Verilen avanslar	13.563	14.928
Peşin ödenen giderler	1.558	1.069
Diğer	1.945	3.212
	36.223	38.746

c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kredi kartı işlemlerine ilişkin borçlar	112.814	113.513
Bankalararası çek takas hesabı	40.635	27.012
Satış destek ve kota teşvik primi tahakkukları	23.017	20.577
Alınan avanslar	18.589	16.920
Personele borçlar ve prim tahakkukları	11.552	9.233
Gelir payı (*)	9.985	9.407
Banka müşterilerine ödenecek muhtelif borçlar	6.983	7.756
Ertelenmiş gelirler	5.478	6.200
İthalat depozitoları ve transfer talimatları	4.201	1.772
Alınan depozito ve teminatlar	3.736	6.056
Kira ve reklam gider tahakkukları	1.186	859
Diğer	39.483	25.571
	277.659	244.876

(*) Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Yönetmeliği uyarınca Tüpraş tarafından toplanan gelir payları, kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilmeksizin "Diğer kısa vadeli yükümlülükler" içerisinde muhasebeleştirilmekte ve Ulusal Petrol Stoğu Komisyonu'nun kararına istinaden bankalarda bloke gecelik faizli mevduat olarak değerlendirilmektedir. Gelir payına ilişkin mevduat "Nakit ve nakit benzerleri" içerisinde vadeli mevduat olarak sınıflandırılmıştır (Not 5).

d) Diğer uzun vadeli yükümlülükler	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş gelirler	9.010	8.502
Alınan avanslar	7.345	-
İşletme birleşmesine ilişkin yükümlülükler (*)	7.187	5.481
Diğer	1.512	1.439
	25.054	15.422

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in 31 Ağustos 2022 işlem tarihli IHP Appliances JSC ve IHP Appliances Sales LLC şirketlerinin hisselerinin tamamının alımı kapsamında belirlenen hisse alım bedelinin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerini içermektedir. İlgili kalem ayrıca, Arçelik'in 2024 yılında gerçekleşen işletme birleşmeleri kapsamında Whirlpool Euro Holdings B.V.'ye ödenmesi gereken 1,6 milyar TL tutarındaki koşullu satın alma bedelini de içermektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Koç Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup, kayıtlı sermayesi ile çıkarılmış sermayesi aşağıdaki gibidir:

30 Haziran 2025

Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	10.000
Nominal değeri ile çıkarılmış sermaye	2.536

Türkiye'deki şirketler, hissedarlarına bedelsiz pay dağıtarak bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler.

Koç Holding'in ortakları ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

	30 Haziran 2025		31 Aralık 2024	
	% Pay	Tutar	% Pay	Tutar
Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.	43,75	1.109	43,75	1.109
Koç Ailesi Üyeleri ⁽¹⁾	18,33	465	18,33	465
Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden, İnşaat, Turizm, Ulaştırma, Yatırım ve Ticaret A.Ş.	1,40	35	1,40	35
Toplam Koç Ailesi üyeleri ve Koç Ailesi üyeleri tarafından sahip olunan şirketler	63,48	1.609	63,48	1.609
Vehbi Koç Vakfı	7,29	185	7,29	185
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	2,35	60	2,35	60
Geri alınmış paylar ⁽²⁾	0,04	1	0,04	1
Diğer	26,85	681	26,85	681
Ödenmiş sermaye	100,00	2.536	100,00	2.536
Sermaye düzeltme farkları ⁽³⁾		80.836		80.836
Toplam sermaye		83.372		83.372

(1) Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, Ömer M. Koç, Ali Y. Koç, İpek Kırar, Caroline N. Koç, Esra Ç. Koç ve Aylin E. Koç.

(2) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla geri alımı yapılan ve halka açık nitelikte olan payları ifade etmektedir.

(3) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin TMS 29 kapsamında düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ve iktisap ve birleşmeler kapsamındaki pay senedi ihraçlarının rayiç değer farklarını içermektedir.

Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay senetlerinin gruplarına göre analizleri aşağıdaki gibidir:

Grup	Pay senedi adedi	Milyon TL	Pay senedi cinsi
A	67.877.342.230	679	Nama
B	185.712.462.770	1.857	Nama
		2.536	

Koç Holding Ana Sözleşmesi ile A grubu pay senedi sahiplerine tanınan imtiyazlar aşağıdaki gibidir:

- Ana sözleşmenin 6'ncı maddesi uyarınca payların rüçhan hakları kendi grupları için ihraç edilen yeni payların alımında kullanılır; ancak B grubu pay senedi sahipleri tarafından kullanılmayan rüçhan hakları A grubu pay senedi sahipleri tarafından kullanılmak istenirse bu haklar SPK Mevzuatı çerçevesinde kullanılabilir.
- Ana sözleşmenin 15'inci maddesi "c" bendi uyarınca (esas mukavele değişiklikleri ve ibra ve sorumluluk davası açılması için alınan kararlar hariç olmak üzere), A grubu paylar Genel Kurul toplantılarında sahip oldukları her pay için iki oy hakkına sahiptirler.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Geri alınmış paylar

1 Temmuz 2021 tarihinde Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından başlatılan geri alım programı kapsamında 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, Şirket sermayesinin %0,04'üne denk gelen toplam 890 bin TL (31 Aralık 2024: 890 bin TL) nominal değerli pay, işlem maliyetleri dahil toplam 105 milyon TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2024: 105 milyon TL). Rapor tarihi itibarıyla geri alınan payların satışı olmamıştır.

Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler)

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kar/(zararda) yeniden sınıflandırılmayacak:		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	(16.332)	(15.620)
	(16.332)	(15.620)
Kar/(zararda) yeniden sınıflandırılacak:		
Yabancı para çevrim farkları	14.191	10.846
Riskten korunma kazanç/(kayıpları)	(42.175)	(30.353)
- Nakit akış riskinden korunma	(6.617)	(876)
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma	(35.558)	(29.477)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/(kayıplar)	(281)	39
	(28.265)	(19.468)

Birikmiş diğer kapsamlı gelirlerin/(giderlerin) dönem içerisindeki hareketleri kapsamlı gelir tablosu ve özkaynaklar değişim tablolarında sunulmuştur.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler	7.748	7.748
Özel yedekler	9.918	9.918
Geri alınmış paylara ilişkin yedekler (*)	105	105
	17.771	17.771

(*) TTK ve SPK düzenlemeleri uyarınca, geri alınmış paylar için iktisap değerlerini karşılayan tutarda yedek akçe ayrılmaktadır. Bu çerçevede, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler içerisinde, işlem maliyetleri dahil 105 milyon TL (31 Aralık 2024: 105 milyon TL) tutarında geri alınmış paylar için ayrılan yedek akçe bulunmaktadır.

İştirak Hissesi ve Gayrimenkul Satış Kazançları İstisnası kapsamında, gerçekleşen iştirak ve gayrimenkul satışları neticesinde kanuni finansal tablolarda oluşan satış kazançlarının istisnalara ait olan tutarları "Özel Yedekler" altında sınıflandırılmıştır.

Temettü Dağıtımı

Koç Holding A.Ş.'nin 3 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda; ortaklara toplam 17.446.978.584 TL tutarında nakit temettü, intifa senedi sahiplerine 35.384.043 TL ve Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na 23.000.000 TL kar payı dağıtılmasına karar verilmiş olup, nakit temettü ve kar paylarının ödemesi 10 - 14 Nisan 2025 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Toplam temettü ve kar payı ödemesinin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alım gücü esasına göre hesaplanmış tutarı 18.017 milyon TL'dir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Koç Holding'in özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların tarihi değerleri ve enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve VUK finansal tabloları uyarınca 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

30 Haziran 2025 (TFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Sermaye	2.536	80.836	83.372
Paylara ilişkin primler	9	377	386
Yasal yedekler (*)	507	7.346	7.853
Özel yedekler	4.647	5.271	9.918

(*) Geri alınmış paylara ilişkin yedekleri içermektedir.

30 Haziran 2025 (VUK)	Tarihi Değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Sermaye	2.536	78.001	80.537
Paylara ilişkin primler	9	297	306
Yasal yedekler	507	10.306	10.813
Özel yedekler	4.647	3.533	8.180

NOT 20 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/(GİDERLER)

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Esas faaliyetlerden diğer gelirler				
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	14.163	13.856	5.713	6.483
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri	7.902	9.052	4.208	4.814
Pazarlıklı satın alma işlemi sonucu elde edilen kazanç (*)	-	19.862	-	19.862
Diğer	3.380	1.863	1.787	1.242
	25.445	44.633	11.708	32.401
Esas faaliyetlerden diğer giderler				
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	(18.095)	(18.668)	(6.984)	(6.916)
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı giderleri	(5.967)	(8.943)	(3.010)	(4.221)
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve ticari alacaklar beklenen kredi zarar karşılıkları	(16.229)	(2.709)	(7.747)	2.647
Diğer	(1.676)	(2.323)	(1.253)	(1.345)
	(41.967)	(32.643)	(18.994)	(9.835)

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in Whirlpool EMEA ve Whirlpool MENA şirketlerinin iktisabına ilişkindir (Not 3).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR/(GİDERLER)

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Yatırım faaliyetlerden gelirler				
Temettü gelirleri	354	236	228	224
Kira gelirleri	218	200	121	100
Sabit kıymet ve hurda satış karları	106	77	78	42
Bağlı ortaklık satış karı	28	1.829	-	-
Koşullu yükümlülüklerin değişiminden kaynaklanan gelir	-	1.310	-	1.310
	706	3.652	427	1.676
Yatırım faaliyetlerden giderler				
Sabit kıymet satış zararları	(171)	(302)	(24)	(199)
Bağlı ortaklık satış zararı	-	(244)	-	(244)
	(171)	(546)	(24)	(443)

NOT 22 - FİNANSMAN GELİR/(GİDERLERİ)

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Finansman gelirleri				
Kur farkı gelirleri ⁽¹⁾	18.848	24.696	9.009	6.515
Faiz gelirleri	16.038	21.616	8.380	10.270
Türev araçlardan karlar	1.329	1.672	574	810
Diğer finansman gelirleri	346	539	272	364
	36.561	48.523	18.235	17.959
Finansman giderleri				
Kur farkı giderleri ⁽¹⁾	(19.517)	(28.093)	(8.378)	(17.195)
Faiz giderleri ⁽²⁾	(22.501)	(22.767)	(12.138)	(1.697)
Türev araçlardan zararlar	(5.142)	(8.126)	(2.994)	(6.523)
Diğer finansman giderleri	(4.502)	(977)	(2.309)	(126)
	(51.662)	(59.963)	(25.819)	(25.541)

(1) Ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur farkı geliri/(gideri) "esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(2) Faiz giderlerinin 833 milyon TL tutarındaki kısmı kiralama yükümlülüklerine ilişkindir (30 Haziran 2024: 686 milyon TL).

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI
a) İlişkili taraf bakiyeleri

	30 Haziran 2025			31 Aralık 2024		
	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	18.610	776	19.386	17.095	721	17.816
Ticari borçlar	16.074	837	16.911	15.791	1.254	17.045
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	5.059	1.757	6.816	4.618	1.855	6.473
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	13.532	51.909	65.441	12.212	50.377	62.589
Temettü alacakları	146	-	146	-	-	-
Borçlanmalar	-	450	450	-	434	434

b) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

	1 Ocak - 30 Haziran 2025			1 Ocak - 30 Haziran 2024		
	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Mal ve hizmet satışları	78.233	1.302	79.535	97.998	1.143	99.141
Mal ve hizmet alımları	62.685	3.046	65.731	58.509	3.595	62.104
Faiz gideri (-)	-	(83)	(83)	-	(95)	(95)

	1 Nisan - 30 Haziran 2025			1 Nisan - 30 Haziran 2024		
	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Mal ve hizmet satışları	43.441	639	44.080	51.477	652	52.129
Mal ve hizmet alımları	35.003	2.086	37.089	28.794	1.725	30.519
Faiz gideri (-)	-	(38)	(38)	-	(48)	(48)

Grup'un İş Ortaklıkları konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları ile gerçekleşen işlemleri ve İş Ortaklıkları'ndan olan bakiyeleri eliminasyona tabi değildir.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 11.281 milyon TL (31 Aralık 2024: 9.690 milyon TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile, 3.075 milyon TL (31 Aralık 2024: 2.698 milyon TL) tutarındaki kısmı Zer Ticaret'in, 2.101 milyon TL (31 Aralık 2024: 1.959 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Ram Dış Ticaret'in iş ortaklığı niteliğindeki diğer Grup şirketleri ve konsolidasyona tabi olmayan ilişkili taraflar ile satış ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Ticari borçların 10.386 milyon TL (31 Aralık 2024: 13.531 milyon TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 4.929 milyon TL (31 Aralık 2024: 1.099 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar ise sırasıyla, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın, Grup'un İş Ortaklıkları ve diğer ilişkili tarafları ile kredi ve mevduat işlemlerinden oluşmaktadır.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden mal ve hizmet satışlarının 61.231 milyon TL (30 Haziran 2024: 81.160 milyon TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile petrol ürünleri satış ilişkisi kapsamındaki satış tutarıdır. Mal ve hizmet alımlarının 48.963 milyon TL (30 Haziran 2024: 41.722 milyon TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 9.133 milyon TL (31 Mart 2024: 8.625 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki tutarlardır.

c) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Koç Holding'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, CEO ile Başkanlar olarak belirlenmiştir. 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren altı aylık hesap döneminde, Koç Holding'in üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre 274 milyon TL'dir (30 Haziran 2024: 263 milyon TL). Koç Topluluğunda hizmet sunulan şirketlere yansıtılan maliyetler sonrasında, 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre Koç Holding A.Ş. tarafından katlanılan maliyet 96 milyon TL'dir (30 Haziran 2024: 92 milyon TL).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Verilen teminatlar:

Finans:

Gayrinakdi krediler:

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	559.124	512.999
- TL	336.858	304.589
- Yabancı Para	222.266	208.410
Akreditifler	93.343	74.418
Kabul kredileri	4.061	3.691
Diğer	51.267	49.909
	707.795	641.017
Eksi: Karşılıklar (Not 16.b)	(2.078)	(1.812)
	705.717	639.205

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Finans Sektörü Harici:

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	123.260	109.669
Teminat akreditifleri	19.870	27.047
Bankalara verilen kefaletler	3.486	3.875
Bankalara verilen garantörlükler	3.977	4.235
Diğer	520	1.371
	151.113	146.197

Grup'un Bağılı Ortaklıkları'nın 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK") pozisyonu aşağıdaki gibidir (Yabancı para TRİK'ler TL karşılıkları üzerinden sunulmuştur):

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	102.156	99.995
-TL	38.123	37.787
-USD	22.227	29.167
-EUR	18.329	13.840
-Diğer	23.477	19.201
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	48.957	46.202
-TL	4.239	1.302
-USD	9.762	11.452
-EUR	25.707	24.370
-Diğer	9.249	9.078
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer		
3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı (*)	707.795	641.017
-TL	358.175	326.881
-USD	175.537	161.413
-EUR	147.931	127.809
-Diğer	26.152	24.914
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
-TL	-	-
-USD	-	-
-EUR	-	-
-Diğer	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	858.908	787.214

(*) Grup'un Bağılı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi kapsamında grup içi ve grup dışı şirketlere vermiş olduğu TRİK'lere (gayrinakdi kredilere) ilişkindir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Finans:

Teminat olarak rehin edilen finansal varlıklar:

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla toplam 252.891 milyon TL (31 Aralık 2024: 276.151 milyon TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıkları, repo, alınan krediler ve toplam getiri swap işlemlerine karşılık olarak bankalara ve diğer finansal kuruluşlara rehin verilmiştir.

Bununla birlikte, finansal varlıklar, yasal zorunluluklar kapsamında düzenleyici makamlara ve diğer finansal kuruluşlara borsa ve para piyasası işlemleri için teminat olarak rehin verilmektedir. Söz konusu kuruluşlar, ağırlıklı olarak TCMB, Borsa İstanbul, Takas ve Saklama Bankası ve diğer bankalardan oluşmakta olup, ilgili kapsamdaki rehinli varlık tutarı 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 113.795 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 204.016 milyon TL).

Alınan teminatlar:

Finans sektörü harici alınan teminatların özeti aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	64.763	58.564
Teminat akreditifleri	17.637	9.075
İpotekler	11.254	12.427
Doğrudan borçlandırma limiti	8.209	9.000
Diğer	5.036	5.130
	106.899	94.196

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

a) Kredi Riski

Grup'un konsolide finansal varlıklarının maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir.

30 Haziran 2025	Ticari alacaklar	Finans sektörü alacakları	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	249.266	1.645.080	283.166	585.252	19.141
A. Vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net kayıtlı değeri ⁽¹⁾	232.974	1.610.265	283.166	585.252	19.141
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net kayıtlı değeri	16.504	38.899	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net kayıtlı değeri	12	22.913	-	-	-
- Vadesi geçmiş	12	22.913	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	4.156	53.949	-	-	-
- Değer düşüklüğü	(4.144)	(31.036)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	74	7.093	-	-	-
- Vadesi geçmemiş	-	-	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları ⁽²⁾	(224)	(26.997)	-	-	-

(1) Ticari alacaklar ve finans sektörü alacakları, sırasıyla 19.386 milyon TL ve 6.816 milyon TL tutarındaki ilişkili taraf bakiyelerini de içermektedir (Not 23).

(2) Yukarıdaki tabloda "A" ve "B" kategorileri altında sınıflandırılan finans sektörü faaliyetleri alacaklarına ilişkin beklenen kredi zararlarını içermektedir.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Finans sektörünün gayrinakdi krediler sebebiyle maruz kaldığı kredi riski tutarı 707.795 milyon TL'dir (Not 24). Söz konusu risk ile birlikte Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski tutarı 3.489.700 milyon TL'dir.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	Ticari alacaklar	Finans sektörü alacakları	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	214.172	1.567.113	330.459	612.260	21.858
A. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kayıtlı değeri ⁽¹⁾	201.591	1.543.163	330.459	612.260	21.858
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kayıtlı değeri	12.203	32.827	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net kayıtlı değeri	467	16.999	-	-	-
- Vadesi geçmiş	467	16.999	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	4.512	48.432	-	-	-
- Değer düşüklüğü	(4.045)	(31.433)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	93	7.173	-	-	-
- Vadesi geçmemiş	-	-	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları (-) ⁽²⁾	(89)	(25.876)	-	-	-

(1) Ticari alacaklar ve finans sektörü alacakları, sırasıyla 17.816 milyon TL ve 6.473 milyon TL tutarındaki ilişkili taraf bakiyelerini de içermektedir (Not 23).

(2) Yukarıdaki tabloda "A" ve "B" kategorileri altında sınıflandırılan finans sektörü faaliyetleri alacaklarına ilişkin beklenen kredi zararlarını içermektedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Finans sektörünün gayrinakdi krediler sebebiyle maruz kaldığı kredi riski tutarı 641.017 milyon TL'dir (Not 24). Söz konusu risk ile birlikte Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski tutarı 3.386.879 milyon TL'dir.

b) Emtia Fiyat Riski

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, üretimde kullanmak üzere edindiği ham petrol stokları ile ilgili olarak petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların etkilerine maruz kalmaktadır. Tüpraş yönetimi söz konusu riskin bertaraf edilmesi için elde bulundurduğu stok miktarlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Tüpraş'ın ürün satış fiyatları 5015 sayılı Petrol Piyasası Kanununda tanımlandığı üzere "en yakın erişilebilir dünya serbest piyasa oluşumu" olan, Akdeniz ürün fiyatları ve USD satış kuru takip edilerek belirlenmektedir. Yasal tanım çerçevesinde Akdeniz piyasasındaki petrol ürünleri fiyatlarında oluşan değişiklikler ve USD kurundaki değişim Tüpraş yönetimi tarafından günlük olarak değerlendirilmekte ve bu iki faktöre göre oluşturulan yeni fiyat, yürürlükteki satış fiyatlarından anlamlı bir şekilde yukarı ya da aşağı yönde farklılık gösterdiğinde ürün satış fiyatları güncellenmektedir.

Hampetrol fiyatlarındaki değişkenlik net kar ve nakit akımları üzerinde dalgalanmalar yaratabileceğinden, bu riski bertaraf etmek amacıyla Tüpraş yönetimi tarafından hedge politikası oluşturulmuştur. Bu politika çerçevesinde, çeşitli türev enstrümanlar kullanılarak hedge işlemleri yapılmaktadır.

c) Ürün Kar Marjı (Crack) Riski

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, ham petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların yanı sıra, ürün fiyatlarındaki değişim sonucu ürün kar marjlarında oluşan dalgalanmaların etkilerine de maruz kalmaktadır. Ürün kar marjlarındaki (crack) söz konusu dalgalanmaların etkilerini ortadan kaldırmak için; geçmiş dönemlerde gerçekleşen ürün fiyat seviyeleri, piyasa beklentileri ve öngörülen satış hacimleri dikkate alınarak hedge politikası oluşturulmuştur. Bu politika çerçevesinde, ürün kar marjları da çeşitli türev enstrümanlar kullanılarak hedge edilmektedir.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

d) Döviz Kuru Riski

Grup'un döviz cinsinden sahip olduğu konsolide varlık ve yükümlülüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Varlıklar	1.374.698	1.319.817
Yükümlülükler	(1.748.519)	(1.611.666)
Net bilanço pozisyonu	(373.821)	(291.849)
Türev araçların net pozisyonu	255.051	193.165
Yabancı para net pozisyonu	(118.770)	(98.684)
Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ⁽¹⁾	37.470	33.424
Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu	(81.300)	(65.260)
Doğal hedge kapsamındaki stoklar ⁽²⁾	59.906	73.254
Riskten korunma araçları ve doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu	(21.394)	7.994

(1) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş'ın, Fuel Oil Dönüşüm Projesi (RUP) yatırımının finansmanı için kullandığı krediler, gerçekleşme olasılığı yüksek tahmini USD cinsinden ihracat gelirleri nedeniyle maruz kalınan USD/TL spot kur riskine karşı korunma aracı olarak tanımlanmıştır. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, Tüpraş'ın nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu ettiği krediler toplamı 3 milyon USD (122 milyon TL) tutarındadır (31 Aralık 2024: 9 milyon USD (374 milyon TL)).

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu ettiği krediler toplamı 97 milyon USD (3.874 milyon TL) tutarındadır.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Wat Motor'un EUR cinsinden yatırım kredileri, EUR cinsinden tahmini ihracat gelirleri nedeniyle maruz kalınan EUR/TL spot kur riskine karşı korunma aracı olarak tanımlanmıştır. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, Wat Motor'un nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu ettiği krediler toplamı 25 milyon EUR (1.164 milyon TL) tutarındadır (31 Aralık 2024: 25 milyon EUR (1.010 milyon TL)).

Tüpraş, Arçelik ve Wat Motor'un söz konusu kredilerinin kur farkı geliri/(gideri), ilgili riskten korunma konusu olan kalemin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında "nakit akış riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Ayrıca, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik, 400 milyon EUR (18.621 milyon TL) tutarındaki kredisini ve 10.724 milyon Ruble (5.398 milyon TL) tutarındaki koşullu yükümlülüğünü; Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Otokoç, 157 milyon EUR (7.297 milyon TL) ve 25 milyon USD (994 milyon TL) tutarlarındaki kredilerini, Avrupa'da ve Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarındaki net yatırımlarının Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla riskten korunma aracı olarak tanımlamıştır (31 Aralık 2024: Arçelik: 500 milyon EUR - 10.321 milyon Ruble, Otokoç: 125 milyon EUR - 31 milyon USD). İlgili kredilerin kur farkı geliri/(gideri), yurt dışındaki net varlıklarının Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan kur farklarından mahsup edilmek üzere özkaynaklar altında "yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kazançları/(kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

(2) Tüpraş ve Aygaz, net yabancı para finansal yükümlülüklerden ötürü ortaya çıkan kur riskini, ürün satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerini yansıtmak ("doğal hedge") suretiyle sınırlandırmaktadır. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın ve Aygaz'ın sahip olduğu ham petrol ve petrol ürünü stokları tutarları, sırasıyla 57.349 milyon TL (31 Aralık 2024: 71.367 milyon TL) ve 2.557 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 1.888 milyon TL).

Riskten korunma aracı olarak tanımlanan ilgili krediler ve doğal hedge tutarı sonrası, Grup'un 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 21.394 milyon TL (538 milyon USD) tutarında konsolide net yabancı para açık pozisyonu bulunmaktadır.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla EUR, USD ve diğer para birimleri TL karşısında %10 oranında değer kazansaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, "yabancı para net pozisyonu"ndan dolayı oluşacak kur farkı zararı sonucu vergi öncesi kar, aşağıdaki tabloda ilgili para birimleri cinsinden detaylandırıldığı üzere, 9,4 milyar TL daha düşük olacaktı. Söz konusu kur farkı zararının ana ortaklık net dönem karı etkisi, yaklaşık 3,2 milyar TL seviyesindedir.

%10 kur artışının vergi öncesi kar etkisi:

	USD	EUR	Diğer	Toplam
30 Haziran 2025				
Yabancı para net pozisyonu (*)	(5.323)	(5.296)	1.238	(9.381)

(*) İş Ortaklıkları'nın döviz pozisyonları kaynaklı vergi öncesi kar etkileri, duyarlılık çalışmasına dahil edilmiştir.

Söz konusu duyarlılık çalışması, bilanço tarihi itibarıyla döviz kurlarındaki ani bir artış senaryosu baz alınarak finansal varlık ve yükümlülükler istinaden hesaplanan "riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu" üzerinden gerçekleştirilmiştir. Dolayısıyla, "doğal hedge" olarak tanımlanan ürünlerin satış fiyatlarına döviz kuru artışının yansıtılması sonucu takip eden aylarda oluşacak karlılık etkisini içermemektedir. Grup'un risk yönetim politikaları çerçevesinde takip ettiği "riskten korunma araçları ve doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu" dikkate alındığında, önemli bir pozisyon taşınmadığından, döviz kurlarındaki olası %10'luk artışın, Grup'un vergi öncesi karlılığı üzerinde sınırlı etkisi olacaktır.

%10 kur artışının diğer kapsamlı gelir (vergi öncesi) etkisi:

	USD	EUR	Diğer	Toplam
30 Haziran 2025				
Riskten korunan kısım (*)	(499)	(7.047)	-	(7.546)

(*) Nakit akış ve yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma kapsamında değerlendirilen ve finansal riskten korunma fonu altında muhasebeleştirilen kur farkı etkilerini içermektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	30 Haziran 2025			
	USD ⁽¹⁾	EUR ⁽¹⁾	Diğer (TL Karşılığı)	Toplam (TL Karşılığı)
Varlıklar:				
Ticari alacaklar ⁽²⁾	735	858	8.899	78.038
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	2.674	3.631	28.787	304.112
Parasal finansal varlıklar	5.892	2.953	52.219	423.854
Parasal olmayan varlıklar	15	1	359	963
Diğer varlıklar	557	309	26.188	62.724
Dönen varlıklar	9.873	7.752	116.452	869.691
Ticari alacaklar ⁽²⁾	51	1	35	2.099
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	3.106	3.457	4.525	288.882
Parasal finansal varlıklar	4.006	641	11.290	200.336
Diğer varlıklar	232	71	1.152	13.690
Duran varlıklar	7.395	4.170	17.002	505.007
Toplam varlıklar	17.268	11.922	133.454	1.374.698
Yükümlülükler:				
Ticari borçlar ⁽²⁾	3.320	592	4.813	164.332
Borçlanmalar	6.216	3.628	4.946	420.877
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	6.927	5.462	182.251	711.815
Diğer yükümlülükler	796	404	12.931	63.392
Kısa vadeli yükümlülükler	17.259	10.086	204.941	1.360.416
Ticari borçlar ⁽²⁾	12	-	-	468
Borçlanmalar	7.497	1.231	1.302	356.548
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	35	264	181	13.871
Diğer yükümlülükler	375	49	28	17.216
Uzun vadeli yükümlülükler	7.919	1.544	1.511	388.103
Toplam yükümlülükler	25.178	11.630	206.452	1.748.519
Net bilanço pozisyonu	(7.910)	292	(72.998)	(373.821)
Aktif karakterli türev araçlar	11.936	2.435	118.154	705.896
Pasif karakterli türev araçlar	(5.425)	(4.289)	(35.577)	(450.845)
Türev araçların net pozisyonu	6.511	(1.854)	82.577	255.051
Yabancı para net pozisyonu	(1.399)	(1.562)	9.579	(118.770)
Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ⁽³⁾	126	582	5.398	37.470
Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu	(1.273)	(980)	14.977	(81.300)
Parasal kalemler yabancı para net pozisyonu	(1.414)	(1.563)	9.220	(119.733)
Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değeri	(22)	8	-	(2.344)

(1) Orijinal para birimleri üzerinden sunulmuştur.

(2) Konsolidasyon eliminasyonları öncesi tutarlardır.

(3) Tüpraş, Arçelik, Otokoç ve Wat Motor'un riskten korunma aracı olarak tanımlanan kredilerini içermektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2024			
	USD ⁽¹⁾	EUR ⁽¹⁾	Diğer (TL Karşılığı)	Toplam (TL Karşılığı)
Varlıklar:				
Ticari alacaklar ⁽²⁾	713	686	8.449	67.179
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	2.471	3.001	24.793	255.001
Parasal finansal varlıklar	6.427	3.117	43.326	441.086
Parasal olmayan varlıklar	8	2	274	696
Diğer varlıklar	1.066	569	11.185	79.386
Dönen varlıklar	10.685	7.375	88.027	843.348
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	3.138	3.227	3.691	270.992
Parasal finansal varlıklar	3.700	638	10.260	189.645
Diğer varlıklar	295	86	927	15.832
Duran varlıklar	7.133	3.951	14.878	476.469
Toplam varlıklar	17.818	11.326	102.905	1.319.817
Yükümlülükler:				
Ticari borçlar ⁽²⁾	3.486	596	10.639	179.446
Borçlanmalar	6.653	2.531	3.252	385.162
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	6.891	5.205	153.595	659.926
Diğer yükümlülükler	674	474	9.274	57.279
Kısa vadeli yükümlülükler	17.704	8.806	176.760	1.281.813
Borçlanmalar	6.103	1.283	1.195	306.986
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	26	323	45	14.987
Diğer yükümlülükler	138	52	28	7.880
Uzun vadeli yükümlülükler	6.267	1.658	1.268	329.853
Toplam yükümlülükler	23.971	10.464	178.028	1.611.666
Net bilanço pozisyonu	(6.153)	862	(75.123)	(291.849)
Aktif karakterli türev araçlar	9.419	2.424	101.427	592.406
Pasif karakterli türev araçlar	(4.513)	(4.547)	(18.860)	(399.241)
Türev araçların net pozisyonu	4.906	(2.123)	82.567	193.165
Yabancı para net pozisyonu	(1.247)	(1.261)	7.444	(98.684)
Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ⁽³⁾	40	649	3.938	33.424
Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu	(1.207)	(612)	11.382	(65.260)
Parasal kalemler yabancı para net pozisyonu	(1.255)	(1.263)	7.170	(99.380)
Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değeri	15	10	-	1.037

(1) Orijinal para birimleri üzerinden sunulmuştur.

(2) Konsolidasyon eliminasyonları öncesi tutarlardır.

(3) Tüpraş, Arçelik, Otokoç ve Wat Motor'un riskten korunma aracı olarak tanımlanan kredilerini içermektedir.

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**İhracat ve ithalat bilgileri (TL Karşılığı)**

Grup'un konsolide ihracat ve ithalat bilgileri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
İhracat				
USD	101.360	130.043	43.025	65.417
EUR	42.184	42.180	23.264	21.510
Diğer	13.638	17.016	6.445	7.797
	157.182	189.239	72.734	94.724
İthalat				
USD	318.916	434.924	125.007	220.208
EUR	15.614	16.499	8.849	7.867
Diğer	780	394	342	262
	335.310	451.817	134.198	228.337

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI**Finansal araçların gerçeğe uygun değeri**

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerlerin ve ticari alacakların önemli bir kısmının kısa vadeli olması nedeniyle, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. Finans sektörü nakit ve benzerleri içerisinde yer alan faiz oranına dayalı plasmanların tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi riski ve kalan vade ile bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışları esas alınarak hesaplanmıştır.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların tahmini gerçeğe uygun değeri, beklenen tahmini nakit akışlarının iskonto edilmiş tutarını göstermektedir. Beklenen nakit akışları, gerçeğe uygun değerlerini belirlemek için benzer para birimi ve kalan vadeyle cari piyasa oranları üzerinden iskonto edilir.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli menkul değerler için kote edilmiş olan piyasa fiyatları baz alınarak saptanmıştır.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (Devamı)

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli ticari borçların ve değişken faizli borçlanmaların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. İhraç edilen borçlanma senetlerinin ve uzun vadeli diğer borçlanmaların tahmini gerçeğe uygun değeri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda benzer kredi riski ve kalan vade ile bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanmıştır.

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar altında sınıflandırılan vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanır. Vadelerin kısa olması durumunda taşınan değerlerin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Yukarıda açıklanan yöntem ve varsayımlar çerçevesinde, 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal varlık ve yükümlülüklerin taşınan değerleri ile tahmini gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	30 Haziran 2025		31 Aralık 2024	
	Taşınan değer	Gerçeğe uygun değer	Taşınan değer	Gerçeğe uygun değer
Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	311.130	329.372	358.390	354.603
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	1.645.080	1.610.586	1.567.113	1.561.504
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	416.241	329.289	452.380	411.085
Yükümlülükler				
Borçlanmalar	1.053.610	1.059.965	1.025.943	1.032.048
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	1.852.657	1.850.702	1.798.647	1.799.162

Gerçeğe uygun değer tahmini

Konsolide finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değere ilişkin sınıflandırmaları aşağıdaki gibidir:

- Seviye 1: *Aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlara dayanan:* İlgili finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri ilgili kayıtlı olduğu piyasaya referans verilerek ölçülür.
- Seviye 2: *Doğrudan (aktif piyasadaki fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (aktif piyasalardaki fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilere dayanan:* İlgili finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri, gözlemlenebilir aktif piyasa işlemlerinden elde edilen fiyatlar kullanılarak iskonto edilmiş nakit akış analizlerine dayalı genel kabul görmüş değerlendirme modellerine göre belirlenir. Değerleme modellerinde kullanılan varsayımlar ve tahminler; referans faiz oranları, kredi marjları, iskonto oranları, tahvil ve hisse senedi fiyatlarını ve beklenen fiyat korelasyonlarını tahmin etmede kullanılan diğer değişkenleri içerir.
- Seviye 3: *Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan.*

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (Devamı)

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerindeki gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

30 Haziran 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	437	-	4.602	5.039
-Borçlanma senetleri	3.099	1.007	-	4.106
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	4.726	1.877	-	6.603
-Borçlanma senetleri	164.791	114	-	164.905
Türev araçlar	-	19.141	-	19.141
Toplam varlıklar	173.053	22.139	4.602	199.794
Türev araçlar	-	27.596	-	27.596
İşletme birleşmesine ilişkin yükümlülükler (Not 18)	-	7.187	-	7.187
Toplam yükümlülükler	-	34.783	-	34.783
31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	428	-	4.022	4.450
-Vadeli mevduatlar	-	164	-	164
-Borçlanma senetleri	2.960	1.041	-	4.001
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	6.884	1.768	-	8.652
-Borçlanma senetleri	155.365	350	-	155.715
Türev araçlar	-	21.858	-	21.858
Toplam varlıklar	165.637	25.181	4.022	194.840
Türev araçlar	-	26.368	-	26.368
İşletme birleşmesine ilişkin yükümlülükler (Not 18)	-	5.481	-	5.481
Toplam yükümlülükler	-	31.849	-	31.849

NOT 27 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Pay başına kazanç:				
Net dönem karı / (zararı)	9.529	20.880	12.696	20.505
Eksi: Kontrol gücü olmayan paylara ait net dönem karı / (zararı)	(3.294)	(8.122)	(4.963)	(10.648)
Ana ortaklığa ait net dönem karı	6.235	12.758	7.733	9.857
Beheri 1 Kr olan nominal değerli payların ağırlıklı ortalama adedi (*)	253.500.757.500	253.500.757.500	253.500.757.500	253.500.757.500
Pay başına kazanç (Kr)	0,246	0,503	0,305	0,389

(*) Geri alınmış paylar düzeltilerek hesaplanmıştır (Not 19).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri öncesi net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir:

Parasal Olmayan Kalemler

30 Haziran 2025

<i>Bilanço kalemleri</i>	(1.235)
Stoklar	11.785
Diğer dönen varlıklar	19.995
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar, finansal yatırımlar, bağlı ortaklıklar	203.817
Maddi duran varlıklar	67.826
Maddi olmayan duran varlıklar	10.567
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	542
Diğer duran varlıklar	(610)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(3.576)
Ödenmiş sermaye	(55.396)
Paylara ilişkin primler	(1.040)
Geri alınmış paylar	1.745
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	3.415
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(2.992)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(12.733)
Geçmiş yıllar karları	(244.580)
<i>Gelir tablosu kalemleri</i>	(6.023)
Hasılat	(48.465)
Satışların maliyeti	38.795
Araştırma ve geliştirme giderleri	401
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	1.665
Genel yönetim giderleri	3.267
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	947
Yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler	(2.229)
Finansman gelir/giderleri	622
Vergi gideri	(1.026)
	(7.258)

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN EK BİLGİLER

30 Haziran 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen bilgilere ilişkin detaylar:

	30 Haziran 2025	30 Haziran 2024
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler:		
Dava ve ceza karşılıkları	(2.206)	4.655
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	(1.518)	1.475
Garanti ve montaj gider karşılıkları	407	1.495
Gayrinakdi krediler için ayrılan karşılıklar	266	(1.997)
Diğer karşılıklar	561	2.058
	(2.490)	7.686
Değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler:		
Krediler için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı	28.703	29.704
Ticari alacaklar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı	403	542
Stok değer düşüklüğü karşılığı	237	896
	29.343	31.142
Net işletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:		
Finans sektörü:		
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	(90.918)	(44.480)
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı - zorunlu karşılıklar	(34.275)	(48.272)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	54.009	64.174
Diğer varlık ve yükümlülükler, net	(13.583)	(32.554)
	(84.767)	(61.132)
Finans sektörü harici:		
Stoklar	4.386	(13.969)
Ticari alacaklar	(34.308)	11.680
Ticari borçlar	(11.762)	(31.633)
Diğer alacak ve borçlar, net	(25.115)	5.243
Diğer varlık ve yükümlülükler, net	43.608	(21.797)
	(23.191)	(50.476)
Yabancı para çevrim farkları	4.105	(2.271)
	(103.853)	(113.879)
Nakit ve nakit benzerleri:		
Nakit ve nakit benzerleri (Not 5)	311.130	388.903
Artı: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı - serbest hesaplar	213.401	205.643
Eksi: Bloke mevduat (Not 5)	(15.909)	(16.722)
	508.622	577.824

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- i) Koç Holding'in sermayesinde yaklaşık %75 paya sahip olduğu bağlı ortaklığı Tek-Art Marina ile Yıldız Holding A.Ş. ve Sağlam İnşaat Taahhüt Ticaret A.Ş. ("Sağlam İnşaat") arasında, Göcek Village Port Marina'nın deniz ve kara alanlarının kullanım haklarına sahip MCI Turizm Marina Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş. ("MCI") ile Göcek Exclusive Port Marina'nın deniz ve kara alanlarının kullanım haklarına sahip RAM Turizm Marina Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş.'nin ("RAM") sermayelerinin %50'sine sahip olan ve bu marinaları işletmekte olan Beta Marina Liman Yat ve Çekek İşletmeciliği A.Ş.'nin ("Beta") sermayesini temsil eden payların tamamının Yıldız Holding A.Ş.'den, MCI ile RAM'ın sermayesinin %50'sini temsil eden diğer payların ise Sağlam İnşaat'tan satın alınmasına yönelik Pay Alım Satım Sözleşmesi imzalanmıştır.

MCI ve RAM, Göcek Village Port Marina ve Göcek Exclusive Port Marina'nın bulunduğu kara alanlarının 31 Aralık 2033 tarihine kadar, deniz alanlarının ise 1 Nisan 2073 tarihine kadar kullanma iznine sahip olup, söz konusu marinalar Beta tarafından işletilmektedir. MCI ve RAM'ın paylarının satın alınması ile birlikte MCI ve RAM'ın kullanım hakkı sahibi olduğu alanlarda bulunan otel varlıkları da devralınmış olacaktır.

Sözleşme uyarınca, MCI ve RAM sermayelerinin %50'sini temsil eden paylar için Sağlam İnşaat'a ve Beta sermayesinin tamamını temsil eden paylar için Yıldız Holding A.Ş.'ye ödenecek toplam bedel, kapanış tarihi itibarıyla net borçluluk ve net işletme sermayesi düzeltmesine tâbi olmak kaydıyla, 160 milyon USD'dir.

İşlemin tamamlanması, Rekabet Kurulu, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın izinlerinin alınması, MCI ve RAM'ın kullanım hakkına sahip olduğu alanda bulunan ve varlıkları MCI ve RAM'ın mülkiyetinde olan otellerin işletilmesine yönelik kira sözleşmesinin taraflarca mutabık kalınacak bir tarih itibarıyla feshine dair protokol imzalanması dahil belirli kapanış şartlarına tâbidir. Sözleşme uyarınca Rekabet Kurulu onayının 15 Aralık 2025'e kadar alınamaması halinde tarafların sözleşmeyi feshetme hakkı bulunmakta olup, bu tarih itibarıyla diğer kapanış şartlarının yerine getirilmemesi halinde ise Tek-Art'ın sözleşmeyi tek taraflı olarak feshetme hakkı olacaktır.

- ii) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Marmaris Altinyunus Turistik Tesisler A.Ş. ("Mares") yönetim kurulu tarafından, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin verdiği yetkiye dayanarak, 2.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 6.967.091 TL olan çıkarılmış sermayenin, mevcut ortakların rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak, "tahsisli satış" yöntemi ile toplam iştirak bedeli yaklaşık 1.600.000.000 TL olacak şekilde nakit sermaye artırımı yoluyla artırılmasına ve nominal artırım tutarının Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin kararı ve Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür'ünün 7.1 numaralı maddesi doğrultusunda hesaplanacak satış fiyatı esas alınarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Koç Holding A.Ş. yönetim kurulu tarafından, anılan sermaye artırımına, her halükârda nominal değerden aşağı olmayacak şekilde Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin kararına ve Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür'üne uygun olarak belirlenecek pay satış fiyatı esas alınmak suretiyle 1.600.000.000 TL'ye kadar satış bedeli karşılığı nominal tutarla katılınmasına karar verilmiştir.

.....