



VAKIFBANK HAZİRAN 2025 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

İÇERİK

BÖLÜM	SAYFA NO
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	2
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	3
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	4
2025 II. ÇEYREK DEĞERLENDİRMESİ	6
DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER	6
ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ	6



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2025 yılının ilk yarısında, artan jeopolitik gerginlikler ve dış ticarete yönelik atılan korumacı adımlar dünya ekonomik görünümünü önemli ölçüde şekillendirdi. Küresel makroekonomik belirsizlikler ve riskler ekonomik konjonktür üzerinde etkisini artırdı. Potansiyel gümrük vergisi kararları ve ticaret müzakereleri gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomilere dair beklentileri etkilerken ABD ekonomisi 2025 yılının ikinci çeyreğinde öncül verilere göre %3 büyüdü. Euro Bölgesi ekonomisi ise 2025 yılının ikinci çeyreğinde öncül verilere göre çeyreklik bazda %0.1, yıllık bazda beklentilerin üzerinde %1.4 büyüdü.

Uluslararası Para Fonu (IMF), Temmuz ayında yayınladığı Küresel Ekonomik Görünüm raporunda; önden yüklemeli ihracat, beklenenden daha düşük ABD gümrük vergileri, daha gevşek finansal koşullar ve kilit ekonomilerdeki mali genişleme sebebiyle küresel ekonomik büyüme tahminlerini iyileştirdi. Nisan ayı raporuna göre 2025 yılı küresel büyüme tahminini 0.2 puan artırarak %3.0'a ve 2026 yılı için ise 0.1 puan artırarak %3.1'e yükseltti. IMF aynı raporda, ABD ekonomisi için 2025 yılı büyüme tahminini %1.8'den %1.9'a güncellerken Türkiye ekonomisi büyüme beklentisini ise %2.6'dan %3.0'a yükseltti.

ABD Merkez Bankası (Fed), Temmuz ayı toplantısında politika faizini beklentiler doğrultusunda %4.25-%4.50 aralığında tuttu. Avrupa Merkez Bankası (ECB), 7 kez üst üste faiz indirimine gitmesinin akabinde Temmuz toplantısında faizleri sabit bıraktı. Japonya Merkez Bankası (BoJ) da Temmuz ayı toplantısında piyasa beklentilerine paralel olarak politika faizini %0.5'te sabit bıraktı.

Türkiye ekonomisi 2025 yılının ilk çeyreğinde yıllık bazda %2 oranında büyüdü. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Temmuz ayında yaptığı toplantıda enflasyon görünümündeki iyileşmeye bağlı olarak politika faiz oranını %46'dan %43'e indirdi. Ağustos ayında açıklanan Temmuz ayı Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) verisi de dezenflasyon sürecinin başarılı bir şekilde yürüdüğüne işaret etti. TÜFE, aylık bazda %2.06 artış gösterirken yıllık bazda %33.52 seviyesine geriledi.

Türk Bankacılık sektörü de 2025 yılının ikinci çeyreğinde güçlü büyümesini sürdürdü. Bu dönemde sektörün varlık büyüklüğü 39.6 trilyon TL'yi geçti. Sektörün kredileri önceki yıl sonuna göre %21.5 oranında artarak 19.6 trilyon TL seviyesine çıkarken toplam mevduat ise %21.2 oranında artarak 22.9 trilyon TL seviyesine ulaştı.

VakıfBank olarak biz de bu dönemde sürdürülebilir büyümemize devam ettik. 2025 yılının ilk yarısında varlıklarımızı %13.27 oranında artırarak 4,555 milyar TL'ye çıkardık. Bu dönemde özkaynaklarımızı da %12.44 artırarak 246 milyar TL'ye ulaştırdık. VakıfBank olarak önümüzdeki dönemde de tüm gücümüzle reel ekonomiyi ve hane halkını desteklemeyi sürdüreceğiz. Ekonomik ve toplumsal kalkınmaya destek vererek, sürdürülebilir ve güçlü büyümesinde Türkiye'nin yanında olacağız. Bu vesileyle bize duydukları güven için müşterilerimize, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza, başarılarımızda büyük katkılarından dolayı da çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Mustafa SAYDAM
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2025 yılının ikinci çeyreği, küresel ekonomide belirsizliklerin arttığı bir dönem oldu. Özellikle ABD ile Çin arasında devam eden gümrük tarifelerine ilişkin görüşmeler, iki ekonomik dev arasındaki ticaret ilişkilerinde gerilimi artırdı. Bu durum, dünya genelinde ticaret politikalarında kayda değer bir dalgalanmaya neden olurken, Haziran ayında İsrail ile İran arasında yaşanan çatışmalar da bölgesel istikrarsızlığı artırdı. Bu gelişmeler, küresel büyüme görünümüne dair risk artışını da beraberinde getirdi.

ABD Merkez Bankası (Fed), Temmuz ayı toplantısında politika faiz oranını piyasa beklentileri doğrultusunda sabit tutma kararı aldı. Avrupa Merkez Bankası (ECB) ise, üst üste yedi toplantı boyunca gerçekleştirdiği faiz indirimlerinin ardından Temmuz ayında faiz oranlarını sabit tuttu. Hem Fed'in hem de ECB'nin önümüzdeki toplantılarda politika faizlerinde indirimine gitmesi bekleniyor.

Türkiye ekonomisi, 2025 yılının ilk çeyreğinde çeyreklik bazda %1, yıllık bazda ise %2 büyüdü. Enflasyon görünümündeki iyileşme ikinci çeyrekte de devam etti. Bu iyileşmeye paralel olarak Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 24 Temmuz tarihli toplantısında politika faizi olan bir hafta vadeli repo ihale faiz oranının %46'dan %43'e indirilmesine karar verdi. Kurul ayrıca, Merkez Bankası gecelik vadede borç verme faiz oranını %49'dan %46'ya, gecelik vadede borçlanma faiz oranını ise %44.5'ten %41.5'e indirdi. TCMB, ayrıca faiz indirimi büyüklüğünün, enflasyon görünümü odaklı, toplantı bazlı ve ihtiyatlı bir yaklaşımla gözden geçirileceğini duyurdu.

Türkiye'nin kalkınma sürecinde üstlendiğimiz sorumluluğun bilinciyle, VakıfBank olarak bankacılık sektöründeki öncü konumumuzu 2025 yılının ilk yarısında da kararlılıkla sürdürdük. Bu dönemde varlıklarımızı %13.27 oranında artırarak 4,555 milyar TL seviyesine taşındık. Yılın ilk yarısında nakdi ve gayrinakdi krediler aracılığı ile milli ekonomiye sağladığımız toplam destek 3,188 milyar TL'yi aştı. Nakdi kredilerimizi yıl sonuna göre %21.45 oranında artırarak 2,440 milyar TL'ye ulaştırırken, ticari kredilerimizi %20.44 oranında büyütürken 1,935 milyar TL'ye çıkardık.

Mevduatımızı tabana yaymaya ve kaynak yapımızı çeşitlendirmeye yılın ikinci çeyreğinde de devam ettik. Ana fonlama kaynağımız mevduat %15.24 oranında artarak 2,925 milyar TL seviyesine ulaştı. Yurtdışı finansman olanaklarını da aktif bir şekilde kullanmaya devam ettik. 21 ülkeden 50 bankanın katılımıyla 472 milyon dolar ve 487,2 milyon Euro olmak üzere toplam 1 milyar dolar tutarında sürdürülebilirlik temalı sendikasyon kredisi temin ettik. Bu kapsamda 2025 yılı ilk yarısında yurt dışından elde ettiğimiz mevduat dışı kaynakların büyüklüğünü 5.6 milyar doların üzerine çıkarttık.

Yılın ikinci çeyreğinde finansal alandaki güçlü performansımızın yanı sıra sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarımıza da kararlılıkla devam ettik. Bu kapsamda, Bankamız ve Banka'mızın bağlı ortaklıklarının 1 Ocak–31 Aralık 2024 dönemi konsolide finansal tabloları esas alınarak hazırlanan TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzu başarıyla tamamladık. Hazırladığımız bu raporla, VakıfBank'ın iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlarını, bunların finansal etkilerini, Bankamızın stratejisine, yönetim ve risk yönetimi yapılarına yansımalarını ve sürdürülebilirlik hedeflerini tüm paydaşlarımızla şeffaf biçimde paylaşmaktan büyük bir gurur duyuyoruz. Önümüzdeki dönemde de küresel iklim hedefleriyle tam uyum içinde hareket ederek, topluma ve çevreye pozitif etki yaratmayı sürdüreceğiz.

Ayrıca bu dönemde, 71. kuruluş yıldönümümüzü kutlamanın haklı gururunu ve sevincini yaşadık. Tam 71 yıldır, ülkemizin refahını artırmak ve sürdürülebilir kalkınmasını desteklemek amacıyla kararlılıkla çalışıyoruz. Kurulduğumuz günden bu yana, yalnızca ekonomik değil, aynı zamanda sosyal ve kültürel anlamda da ülkemize katkı sunma sorumluluğuyla hareket ettik. Bu uzun yolculuk boyunca edindiğimiz tecrübe, bizi geleceğe daha sağlam adımlarla ilerlemeye teşvik ederken, geçmişten devraldığımız değerli mirası korumak ve daha da ileri taşımak en büyük önceliğimiz oldu. Önümüzdeki dönemde de aynı azim ve inançla müşterilerimizin yanında olmaya ve yenilikçi finansal çözümlerimiz ile ülkemiz kalkınmasına katkı sağlamaya devam edeceğiz.

Bu vesileyle bize güvenerek yol arkadaşlığı yapan kıymetli müşterilerimize, büyük bir özveriyle çalışan tüm ekip arkadaşlarımıza ve bizleri destekleyen tüm paydaşlarımıza gönülden teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
(KONSOLİDE OLMAYAN)**

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	HAZİRAN 2025	ARALIK 2024	DEĞİŞİM(%)
VARLIKLAR TOPLAMI	4,555,224	4,021,486	13.27
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	1,072,498	915,386	17.16
KREDİLER (*)	2,440,387	2,009,402	21.45
-Ticari Krediler	1,935,386	1,606,883	20.44
-Bireysel Krediler	505,002	402,519	25.46
MEVDUAT	2,924,559	2,537,788	15.24
-Vadeli Mevduat	2,045,407	1,869,008	9.44
-Vadesiz Mevduat	879,152	668,780	31.46
ALINAN KREDİLER	386,730	274,080	41.10
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	97,271	84,921	14.54
İHRAÇ EDİLEN MENK. KIY.	245,193	213,701	14.74
ÖZKAYNAKLAR	246,456	219,194	12.44
GAYRİNAKDİ KREDİLER	748,054	677,068	10.48

GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	HAZİRAN 2025	HAZİRAN 2024	DEĞİŞİM(%)
DÖNEM NET KÂRI/ZARARI	30,063	19,192	56.65

GÖSTERGE RASYOLAR(%)	HAZİRAN 2025	ARALIK 2024
KREDİ/VARLIKLAR TOPLAMI (*)	53.57	49.97
KREDİ/MEVDUAT (*)	83.44	79.18
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	2.50	1.79
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	14.84	16.11
ORT. AKTİF KÂRLİLİĞİ (ROAA) (**)	1.40	1.18
ORT. ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ (ROAE) (**)	25.82	20.67

(*) Takip hariç krediler rakamıdır.

(**) Hesaplamalar yıllıklandırılarak yapılmıştır.


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
(KONSOLİDE)**

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	HAZİRAN 2025	ARALIK 2024	DEĞİŞİM(%)
VARLIKLAR TOPLAMI	4,662,933	4,093,575	13.91
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	1,090,866	929,433	17.37
KREDİLER (*)	2,510,051	2,057,829	21.98
-Ticari Krediler	2,005,044	1,655,305	21.13
-Bireysel Krediler	505,007	402,524	25.46
MEVDUAT	2,954,912	2,559,711	15.44
-Vadeli Mevduat	2,071,944	1,888,465	9.72
-Vadesiz Mevduat	882,967	671,245	31.54
ALINAN KREDİLER	427,600	296,153	44.38
SERMAYE BENZ. BORÇ. ARAÇLARI	97,271	84,921	14.54
İHRAÇ EDİLEN MENK. KIY. (NET)	245,833	213,701	15.04
ÖZKAYNAKLAR	269,144	236,199	13.95
GAYRİNAKDİ KREDİLER	758,029	686,649	10.40

GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	HAZİRAN 2025	HAZİRAN 2024	DEĞİŞİM(%)
GRUBUN NET KÂRI/ZARARI	34,487	24,266	42.12

GÖSTERGE RASYOLAR(%)	HAZİRAN 2025	ARALIK 2024
KREDİ/VARLIKLAR TOPLAMI (*)	53.83	50.27
KREDİ/MEVDUAT (*)	84.95	80.39
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	2.53	1.83
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	15.14	16.34
ORT. AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROAA) (**)	1.58	1.42
ORT. ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROAE) (**)	27.30	23.59

(*) Takip hariç krediler rakamıdır.

(**) Hesaplamalar yıllıklandırılarak yapılmıştır.



2025 II. ÇEYREK DEĞERLENDİRMESİ

Büyümesine 2025 yılının ikinci çeyreğinde de devam eden Grup, toplam varlıklarını %13.91 oranında artırarak 4,663 milyar TL'ye yükseltmiştir. Bu dönemde canlı kredilerimiz %21.98 oranında artarak 2,510 milyar TL'ye ulaşmış ve canlı kredilerin toplam varlıklar içerisindeki payı %53.83 olarak gerçekleşmiştir. Kredilerin alt dağılımına bakıldığında, ticari kredilerimizin 2,005 milyar TL'ye, bireysel kredilerimizin ise yaklaşık 505 milyar TL'ye ulaştığı görülmektedir.

2025 yılının ikinci çeyreğinde Grup, mevduatını ise %15.44 oranında artırarak 2,954 milyar TL'ye çıkarmıştır.

Mevduat dışında ise Bankamızca; yurt içinde halka arz yoluyla ve nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, 2025 yılının ilk yarısında toplamda 3,076 milyon TL nominal değerli finansman bonusu ihracı gerçekleştirilmiştir. Yurt dışından temin ettiğimiz kaynak tutarı ise yıl içerisinde 5,617 milyon ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

VakıfBank, 21 ülkeden 50 bankanın katılımıyla 472 milyon ABD Doları ve 487,2 milyon Euro olmak üzere iki dilimden oluşan toplam 1 milyar ABD Doları karşılığı sürdürülebilirlik temalı sendikasyon kredisi temin ederek söz konusu sendikasyon kredisini geçen yılın aynı dönemine göre %110 oranıyla yenilemiştir. Ayrıca Bankamız, Mayıs ayında Çin Kalkınma Bankası ile 3 yıl vadeli 4 milyar RMB (Yuan) tutarında kredi anlaşması imzalayarak yurt dışından yeni kaynak sağlamıştır.

2025 yılının ikinci çeyreğinde Grup, 34,487 milyon TL net dönem kârı elde etmiştir. Grubun sermaye yeterlilik rasyosu ise %15.14 olarak gerçekleşmiştir.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, Bankamız şube sayısı 979 ve personel sayısı ise 18,653 olmuştur.

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. JCR Eurasia tarafından değerlendirilmiş olup Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu 'AAA (tr)' olarak teyit edilmiştir. Ayrıntılı bilgiye [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 19 Haziran 2025 tarihinde VakıfBank'ın tüm derecelendirme notlarını ve görünümelerini teyit etmiştir. Bankamızın güncel notlarına [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Bankamız ile Banka Finans ve Sigorta İşçileri Sendikası (BASS) arasında 01.05.2025 – 30.04.2027 tarihlerini kapsayan 27. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 15 Mayıs 2025 tarihinde anlaşma ile sonuçlandırılmıştır.
- Bankamızın, 25 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 13 Mayıs 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Dönem içinde Ana Sözleşme'de bir değişiklik olmamıştır.