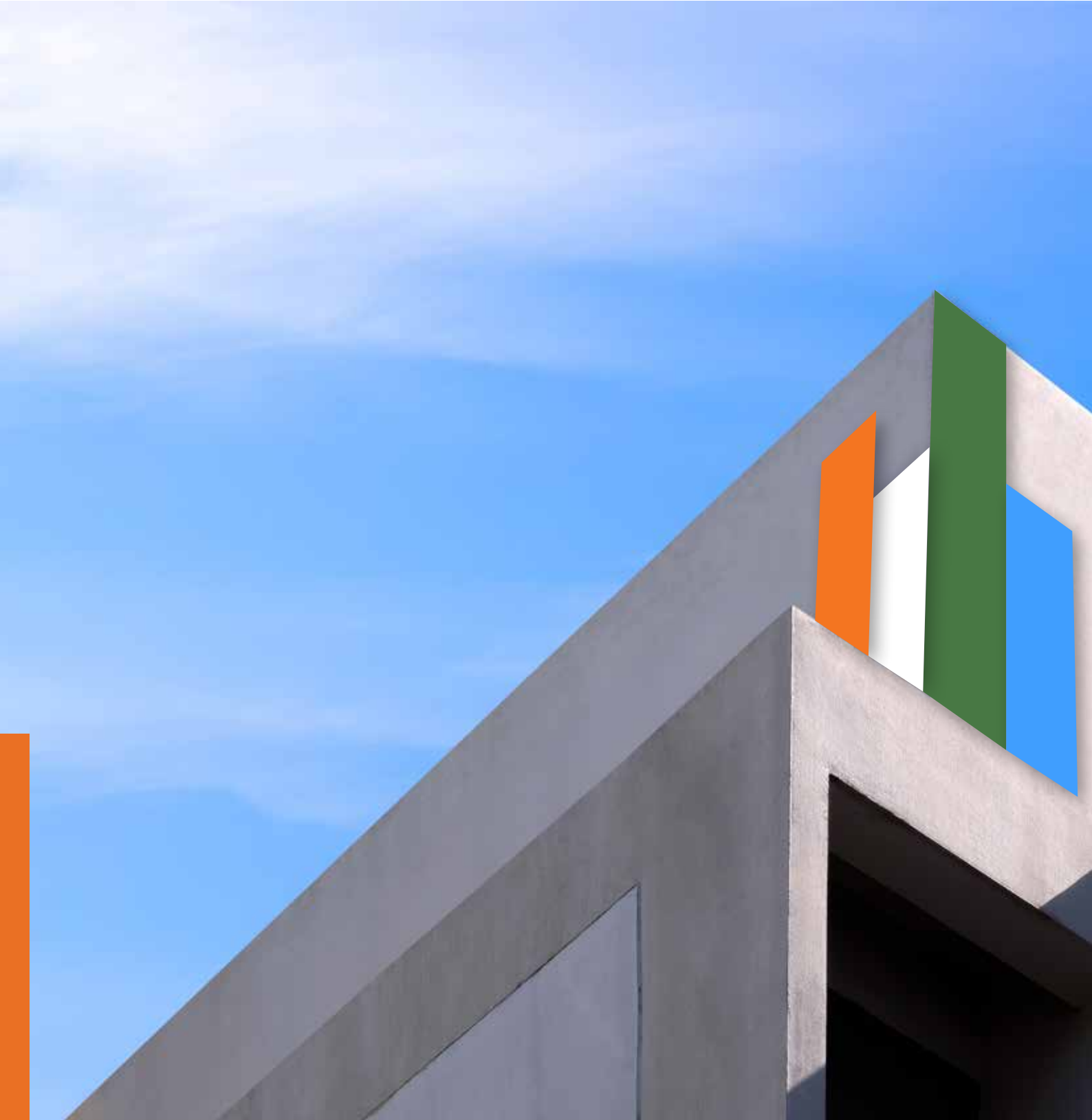

BATIÇİM BATI ANADOLU
ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2024



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.

Merkez: Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye
Tel: +90 (212) 366 6000
Fax: +90 (212) 366 6010

Şube: Şehit Polis Fethi Sekin
Cad. No :4 Novus Tower
Kat: 24 Ofis No:241-242-243
Bayraklı, İzmir, Türkiye
Tel: +90 (232) 464 7064
Fax: +90 (232) 464 7194

www.deloitte.com.tr

Mersis No:
3768339711958392
Ticari Sicil No: 143929

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Batiçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. Genel Kurulu’na,

Batiçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nun 1-11, 16-35 ve 38-71 sayfaları arasında yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nun 1-11, 16-35 ve 38-71 sayfaları arasında yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan 1-11, 16-35 ve 38-71 sayfaları arasında yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Özgür Öney, SMMM
Sorumlu Denetçi

İzmir, 7 Ağustos 2025



İÇİNDEKİLER

RAPOR HAKKINDA	8	RİSK YÖNETİMİ	56
UYGUNLUK BEYANI	9	İklim Risk/Fırsat Yönetimi Çerçevesi	57
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI	12	METRİKLER VE HEDEFLER	58
VİZYON, MİSYON DEĞERLER	14	İklim ile ilgili Metrikler	58
KURUMSAL BİLGİLER	16	Kapsam 1 Emisyonlarının Yönetimi	59
İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ	18	Kapsam 2 Emisyonlarının Yönetimi	63
YÖNETİŞİM	22	İklimle İlgili Geçiş Riskleri Oranı	64
Sürdürülebilirlik Yönetişim Modeli	24	İklimle İlgili Fiziksel Risklerin Oranı	65
Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Usul ve Esasları	24	İç Karbon Fiyatları	66
Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Görev ve Sorumlulukları	25	Ücretlendirme	67
Sürdürülebilirlik Alt Komitesi Yapısı, Görev ve Sorumlulukları	26	İklim ile ilgili Hedefler	69
Sürdürülebilirlik Komitesi Üyelerinin Roller ve Yetkinlikleri	30		
Sürdürülebilirlik Hedeflerinin Performans ve Ücretlendirme Sistemine Entegrasyonu	32		
2024 Yılı Komite Toplantıları ve Gündem Maddeleri	34		
STRATEJİ	35		
Önemlilik Değerlendirmesi	35		
Sürdürülebilirlik ile ilgili Risk ve Fırsatlar	36		
İklim ile ilgili Risk ve Fırsatlarımız	38		
İklim Risklerinin Önceliklendirilmesi	39		
İklim Riskleri Senaryo Analizi	42		
İklimle ilgili Risk ve Fırsat Değerlendirmesi	44		
Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Planı: 2053 Yol Haritası	54		

RAPOR HAKKINDA

Rapor, Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. ile doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği tüm iştiraklerinin ("**Batı Anadolu Şirketler Topluluğu**") 2024 yılına ait küresel faaliyetlerini kapsamaktadır. 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemini esas alarak, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) doğrultusunda hazırlanmıştır.

Hazırlanan bu rapor, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun sürdürülebilirlik önceliklerini, stratejik hedeflerini ve iklim değişikliği ile mücadeleye yönelik yaklaşımlarını şeffaf bir şekilde ortaya koymaktadır. Paydaşlara karşı hesap verebilirlik ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda yayımlanan rapor, TSRS kapsamında ilk raporlama dönemini temsil etmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili öncelikler belirlenirken; GRI Standartları, Sustainability Accounting Standards

Board (SASB, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu) 2023-12 İnşaat Malzemeleri Standardı göstergeleri, TSRS 2 "Cilt 8 – İnşaat Malzemeleri" sektörel kılavuzu, İklime İlişkili Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) tavsiyeleri, paydaş görüşleri, sektör trendleri, mega trendler, stratejik hedeflerimiz ve ulusal/uluslararası sürdürülebilirlik gelişmeleri temel alınmıştır.

Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan bu rapor, bağımsız bir dış denetim sürecinden geçmiştir.

Sürdürülebilirlik yolculuğumuzda siz değerli paydaşlarımızın görüş ve katkıları büyük önem taşımaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik çalışmalarımıza ve raporumuza ilişkin her türlü soru, görüş ve önerinizi info@baticim.com.tr adresi üzerinden bizimle paylaşabilirsiniz.

UYGUNLUK BEYANI

Rapor, Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. ve üzerinde doğrudan ve dolaylı kontrolle sahip olduğu iştiraklerinin ("Batı Anadolu Şirketler Topluluğu") gerçekleştirdiği küresel tüm faaliyetleri kapsayarak hazırlanmıştır.

Rapor, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 raporlama dönemini esas alarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS 1 ve TSRS 2) uygun olarak hazırlanmış olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan standartlar ve kılavuzlarla tam uyumludur.

Rapor, Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'nin konsolide mali tablolarıyla aynı raporlama varlığı ve dönemi esas alınarak hazırlanmakta; ana şirketin ve tüm bağlı ortaklıkların çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performanslarına ilişkin verileri içermektedir.

Bu rapor, 04.08.2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve yayımlanmasına yetki verilmiştir.

TSRS 1 ve 2 Kapsamında Açıklamalar;

Başlık	Açıklama
Önemlilik İlkesi (Materiality)	Rapor, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun faaliyetleri ve stratejisi açısından önemli etkilere sahip ÇSY konularını kapsamaktadır.
Karşılaştırılabilirlik	TSRS'nin ilk kez uygulanması nedeniyle önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgi sunulmamıştır. (Ek E3)
Şeffaflık ve Doğruluk	Tüm açıklamalar, güncel ve güvenilir verilerle desteklenmiş; paydaşların doğru bilgiye erişimi gözetilmiştir.
Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	İklimle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi, raporlanacak önemli bilgilerin tespiti ve ilgili finansal etkilerin değerlendirilmesi; kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ile geleceğe yönelik varsayımlara dayanmaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların olası finansal etkileri; faaliyet gelirleri, maliyet yapısı, sermaye harcamaları ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak senaryo analizleri aracılığıyla değerlendirilmektedir. Bu analizler, kısa, orta ve uzun vadeli perspektiflerle yapılmakta ve geleceğe yönelik öngörülere dayanmaktadır. Finansal etki analizlerinde kullanılan varsayımlar; karbon fiyatı projeksiyonları, enerji maliyetleri, yasal düzenlemeler, fiziksel iklim olaylarının sıklığı ve şiddeti, teknoloji dönüşüm hızı ve piyasa beklentileri gibi parametreleri içermektedir. Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, iklime ilişkin risk ve fırsatların fiziksel ve geçiş riskleri açısından etkilerini değerlendirmek amacıyla uluslararası kabul görmüş iklim senaryolarından (örneğin IPCC tarafından geliştirilen Temsili Konsantrasyon Yolları - RCP) faydalanmaktadır. Ancak, bu senaryoların kullanımı belirli varsayımlara ve modellemelere dayanmakta olup, sera gazı emisyonlarındaki değişimin, iklim olaylarının sıklığı ve şiddeti üzerindeki etkilerine ilişkin belirsizlikler içermektedir. İklimle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi, raporlanacak önemli bilgilerin tespiti ve ilgili finansal etkilerin değerlendirilmesi; kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ile geleceğe yönelik varsayımlara dayanmaktadır.

Şirketimiz, ilk kez TSRS 1 ve 2 uyguladığı için aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden yararlanmıştır:

Başlık	Açıklama
Geçiş Muafiyeti – Karşılaştırmalı Bilgi	İklimle ilgili karşılaştırmalı bilgi açıklama zorunluluğu geçiş muafiyeti kapsamında uygulanmamıştır. (Ek E6a)
Geçiş Muafiyeti – Kapsam Sınırlaması	İlk raporlama döneminde TSRS 2 yalnızca iklimle ilgili konuları kapsamış, diğer sürdürülebilirlik konuları ikinci dönemde açıklanacaktır. (Ek E5)
Geçiş Muafiyeti – Kapsam 3 verileri	İlk raporlama döneminde, kapsam 3 verileri geçiş muafiyeti kapsamında açıklanmamıştır.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Sabit Aydın



Saygıdeğer Paydaşlarımız,

Dünyamız, yaşamın tüm dengelerini yeniden tanımlayan bir dönüşüm çağıının tam ortasında. İklim değişikliği, kaynakların hızla tükenmesi ve toplumsal eşitsizlik gibi küresel sorunlar, artık yalnızca bireylerin değil, tüm kurumların ve liderlerin ortak sorumluluğu haline geldi. Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak, ancak bugünden atılacak kararlı adımlarla mümkün. Bu süreçte sürdürülebilirlik odaklı bir vizyonla hareket etmemiz çevresel, sosyal ve ekonomik çözümlerin anahtarını oluşturacak.

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA), sürdürülebilir iş modellerinin küresel standartlarını belirliyor. Diğer yandan, Dünya Ekonomik Forumu'nun 2024 yılı Küresel Riskler Raporu, çevresel riskleri ve iklim değişikliğini iş dünyasının karşı karşıya olduğu en büyük tehditlerden biri olarak gösteriyor. Aynı şekilde, IPCC'nin Altıncı Değerlendirme Raporu, küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırmanın yalnızca acil ve kapsamlı emisyon azaltımlarıyla mümkün olduğunu açıkça ortaya koyuyor. Bu gerçekler, sürdürülebilirlik anlayışının artık yalnızca bir tercih değil, kurumlar için temel bir sorumluluk haline geldiğini gösteriyor. Batı Anadolu Şirketler Topluluğu olarak, bu sorumluluğu yerine getirmek için kararlılıkla çalışıyoruz.

*Gelecek nesillere
yaşanabilir bir dünya
bırakmak ancak
bugünden atılacak
kararlı adımlarla
mümkün.*

Sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda; çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanında güçlü adımlar atıyor, faaliyetlerimizi uluslararası standartlara uyumlu bir şekilde yürütüyoruz. Enerji verimliliğini artırmaya ve alternatif yakıt kullanımını geliştirmeye yönelik projelerimizle karbon emisyonlarımızı azaltmayı ve düşük karbonlu üretim süreçlerine geçişimizi hızlandırmayı hedefliyoruz.

2024 yılı itibarıyla sürdürülebilir çimento üretim oranımızı %72,7'ye çıkardık. Bu oranı daha da artırarak iklim dostu üretim anlayışımızı güçlendirmeye devam edeceğiz.

Sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk olarak görmüyor; aynı zamanda toplumsal kalkınmanın da temel unsuru olarak kabul ediyoruz. Çalışanlarımızın gelişimine yaptığımız yatırımlarla, onların yetkinliklerini artırıyor; yerel iş birlikleriyle birlikte büyümeye odaklanıyoruz. Batı Anadolu Şirketler Topluluğu olarak, 'birlikte daha güçlü' anlayışını tüm iş süreçlerimizin merkezine yerleştiriyoruz.

Sürdürülebilirlik Komitemiz ve alt komitelerimizin rehberliğinde, her yıl stratejik önceliklerimizi gözden geçiriyor ve geleceğe yönelik kararlı adımlar atıyoruz. Çevresel etkilerimizi en aza indiren, toplumsal faydayı önceliklendiren ve yenilikçi iş modelleriyle sektöre ilham veren çalışmalarımızla, sürdürülebilir bir geleceği inşa etme hedefimizi sürdürüyoruz.

Bugüne kadar olduğu gibi, bundan sonra da 'değer yaratan' bir topluluk olma vizyonu ile yolumuza devam edeceğiz. Bu yolculukta yanımızda olan, katkı ve desteklerini bizlerden esirgemeyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

Sabit Aydın
Yönetim Kurulu Başkanı



Vizyon

Yenilikçilik ve sürdürülebilirlikle öne çıkarak bölgenin geleceğine değer katan lider bir sanayi topluluğu olmak.



Misyon

Paydaş memnuniyeti ve sürdürülebilirlikle bölgesel kalkınmaya değer katmak.



Değerler

Samimiyet

İnovasyon

Adalet

Birlik

Sürekli Gelişim

Cesaret



VİZYON MİSYON DEĞERLER

ÖNCE İNSAN

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu olarak, insan kaynağını en değerli sermayemiz olarak kabul etmekteyiz. Çalışanlarımızın refahı, süreçlere aktif katılımı ve genel memnuniyetleri, bizler için her zaman öncelikli hedef olmuştur. Bu anlayışla, topluluğumuzun faaliyet gösterdiği tüm alanlarda sürdürülebilir bir ekosistem oluşturmayı ve insanın yaşam kalitesini artırmayı amaçlıyoruz. İnsan odaklı yaklaşımımızla, çalışanlarımızın yaşam alanlarını dönüştürmeyi hedefliyoruz.

GEZEGENE SAYGI

Sürdürülebilirlik ilkelerimize sıkı sıkıya bağlı olarak, çevre ve enerji yönetim sistemlerimizle çevresel sorumluluklarımızı en yüksek seviyede yerine getirmekteyiz. Doğaya saygı göstermek ve çevre kirliliğini önlemek, faaliyetlerimizin temel taşlarındandır. Bu sorumlulukla, tüm iş süreçlerimizde doğanın korunmasına büyük bir özen gösteriyor ve çevresel etkilerimizi minimize etmeye yönelik adımlar atıyoruz. Faaliyetlerimizle doğanın dengesine katkı sağlamak için sürekli olarak yenilikçi çözümler arıyoruz.

DÖNÜŞÜM

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu olarak, sürdürülebilir bir ekosistem yaratmayı sadece bir hedef değil, bir sorumluluk olarak görmekteyiz. Etkileşim içinde olduğumuz her süreçte, insan ve çevre için daha iyi yaşam alanları yaratmak ve dönüştürmek adına stratejiler geliştirmekteyiz. Sürekli iyileştirme ve yenilikçilik anlayışıyla, topluluğumuzun çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirliğini sağlamak için dönüşüm süreçlerine hız kesmeden devam ediyoruz.

KURUMSAL BİLGİLER

1966 yılında Ege topraklarında, yüzde 100 Türk sermayesi ile kurulan Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş., bugün Batı Anadolu Şirketler Topluluğu adıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Güçlü mali yapısı, köklü kurum kültürü ve yarım asrı aşan tecrübesiyle Türkiye'nin sanayi ve ekonomi tarihinde öncü bir rol üstlenmektedir.

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu; çimento, klinker, hazır beton üretimi, liman işletmeciliği, enerji üretimi ve ticareti gibi stratejik sektörlerde faaliyet göstermekte olup, Ege Bölgesi'nin lider sanayi topluluklarından biri olarak konumlanmaktadır. Klinker ve çimento üretimindeki uzmanlığını, hazır beton sektöründeki gücü ile birleştirerek, yenilikçi ve yüksek kaliteli ürünleriyle müşteri memnuniyetini odağına almaktadır.

Grubun Aliğa'daki yatırımı olan Batılman Liman İşletmeleri A.Ş., bölge ve ülke lojistik altyapısına sağladığı katkılarla öne çıkmakta; stratejik konumu sayesinde Batılman, Ege'nin en önemli limanları arasında yer almaktadır.

Kuruluşundan bu yana üç kıtada, 30'dan fazla ülkeye ulaşan ihracat ağıyla Türkiye ekonomisine katma değer sağlamaktadır. Aynı zamanda enerji verimliliği ve düşük karbon ekonomisi odaklı projeleriyle, sürdürülebilir sanayi anlayışını iş süreçlerinin merkezine yerleştirmektedir.

“

**Bu topraklardan
aldığımızı,
bu topraklara
veriyoruz**

ilkesiyle hareket eden Batı Anadolu Şirketler Topluluğu; yerel kalkınmayı desteklemekte, toplumsal fayda üretmekte, çevreye duyarlılık ve insana saygı gibi temel değerleri tüm faaliyetlerine yansıtmaktadır. Etik değerlere bağlılığı, sürekli gelişim vizyonu ve çevre dostu yatırımları ile Türkiye'nin kalkınma sürecinde aktif bir rol üstlenmektedir.

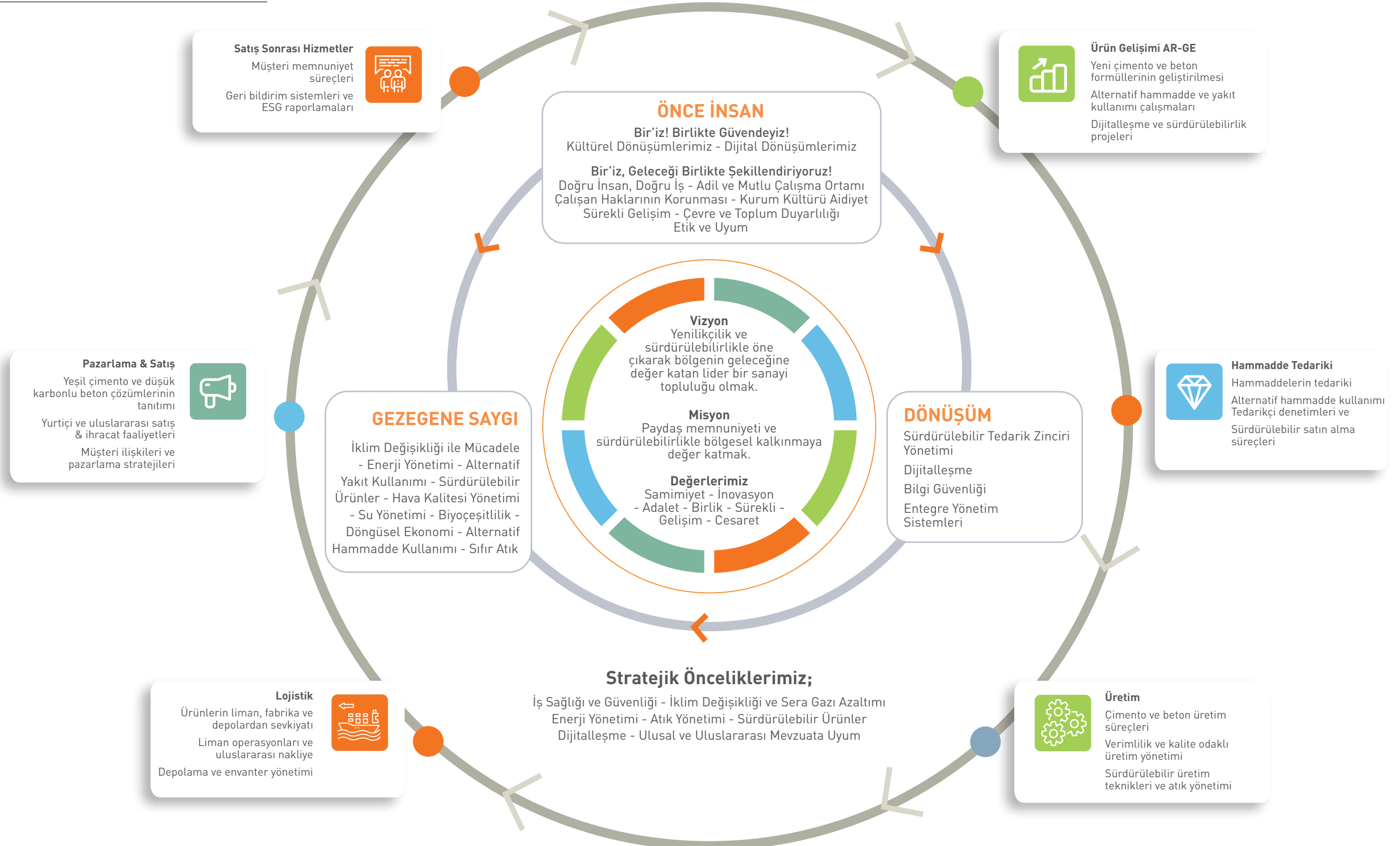
Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. ve bağlı ortaklıkları aracılığıyla Türkiye sanayisinin ve Ege Bölgesi'nin kalkınmasına katkı sunmaktadır.



Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, yenilikçi teknolojilere yönelik yatırımlarını artırarak bölge ve ülke ekonomisine değer katmaya devam etmektedir.

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Batısöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.	Klinker Çimento Üretim ve Satışı	74,62	Bağlı Ortaklık
Batıbeton Sanayi A.Ş.	Hazır Beton Üretim ve Satışı	100	Bağlı Ortaklık
Batılman Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman İşletmeciliği	90	Bağlı Ortaklık
Batıçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Üretimi ve Satışı	100	Bağlı Ortaklık
ASH Plus Yapı Malzemeleri San.Tic. A.Ş.	Kül Üretim ve Satışı	100	Bağlı Ortaklık

İŞ MODELİ ve DEĞER ZİNCİRİ



Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, VRF'nin (Value Reporting Foundation) 6 Sermaye Modeli'ni iş süreçlerine entegre ederek sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını her bir sermaye türü bazında analiz etmekte ve bu analizlerden elde edilen verilerle uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejilerini şekillendirmektedir.

Sermaye Türü	Girdiler (Kaynaklar)	Faaliyetler	Değer Zinciri	Çıktılar (Üretilen Değer)	Yaratılan Değer	SKA'lar
Finansal Sermaye	- Özkaynaklar ve sermaye - Satış gelirleri - Yeşil kredi (MIGA) programı kullanımı - Teşvik ve fonlar - Banka kredileri. - Nakit ve Nakit Benzerleri - Yedek Akçe ve Dağıtılmayan Karlar - Yatırımlar	- Sürdürülebilir finansal yönetim - Dijitalleşme ve verimlilik artırıcı projeler - Risk yönetimi ve stratejik planlama - Fiyatlandırma, satış ve pazarlama - Yatırım süreçleri - Aktif bütçe yönetimi	- Bankalar, yatırımcılar, hissedarlar, tedarikçiler, finansal kurumlar	- 13.440 milyon TL gelir - %13 FAVÖK - %8 OPEX/satışlar (Faaliyet Giderleri/Satışlar) - Hisse fiyatında %16 artış - Aktif Büyüklüğü - Özkaynak Büyüklüğü	- Uzun vadeli ekonomik sürdürülebilirlik - Güçlü ve güvenilir finansal yapı - Yatırımcı güveninin artırılması - Karbon azaltımına yönelik finansal destek mekanizmalarının artırılması - ÇCSİB İhracat Ödülleri (Klinker 2.lık, Çimento 5.lık)	  
Üretilmiş Sermaye	- 2 çimento üretim tesisi - 1 çimento öğütme ve paketleme tesisi - 22 hazır beton üretim tesisi - 1 liman/ 985 metre iskele - 155.000 m² depolama alanı - 2 HES üretim tesisi - 1 çimento öğütme ve paketleme tesisi	- Modernizasyon ve kapasite artırımı - Yeni lojistik ve depolama sistemleri - ATY sistem entegrasyonu	- Müşteriler, tedarikçiler, bayiler, çalışanlar, yatırımcılar	- Çimento üretim kapasitesi*: 5.800.000 ton - Klinker üretim kapasitesi*: 4.370.000 ton - Çavdır Öğütme-Paketleme kapasitesi: 400.000 ton - Hazır beton üretim kapasitesi*: 4.500.000 m³ - Liman elleçleme kapasitesi*: 10.000.000 ton - Enerji üretimi (HES) kapasitesi*: 380.000 MWh * Veriler yukarı yuvarlama yapılarak yaklaşık olarak verilmiştir.	- Operasyonel mükemmellik - Daha etkin lojistik ve tedarik zinciri - Enerji ve operasyonel verimlilik artışı	   
İnsan Sermayesi	- 1.000+ çalışan - Çeşitli ve kapsayıcı bir iş gücü oluşturma çabaları - Çalışan gelişimi için ayrılan bütçeler ve kaynaklar - Güçlü iş sağlığı ve güvenliği (İSG) altyapısı - İyi bir iş ortamı sağlama ve çalışan bağlılığını artırma girişimleri	- Kapsamlı eğitim programları (teknik, kişisel gelişim, liderlik) - İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları - Çalışanların gelişimi için kapsamlı eğitim programları ve öğrenen organizasyon uygulamaları - İş etiği, İnsan Hakları, Çeşitlilik, kapsayıcılık ve fırsat eşitliği politikaları - Çalışan bağlılık anketler - Etkin liderlik programları ve kariyer planlama süreçleri - Komite toplantıları - Çalışan yan hakları - Performansa dayalı ödül	- STK'lar, Akademik kurumlar, uluslararası kurumlar, çalışanlar, sendikalar, eğitim kurumları, yatırımcılar, müşteriler, tedarikçiler	- 35.786 saat eğitim - 3.539.496 TL eğitim harcaması - %57,5 çalışan bağlılığı skoru - %100 Rüşvet, Yolsuzluk , İş Etiği, İnsan Hakları, ÇEK eğitimlerine katılım - %18,8 çalışan devir oranı	- Uzun vadeli insan kaynağı güçlenmesi - Daha mutlu ve üretken çalışanlar - İş süreçlerinde inovasyonu teşvik eden bir organizasyon - Sürdürülebilir iş gücü yönetimi - İyi ve kapsayıcı çalışma ortamı - Çalışanlarımızın sağlık ve güvenliği - Çalışan bağlılığı ve motivasyonu - PERYÖN İnsana Değer Birincilik Ödülü	    
Sosyal ve İlişkisel Sermaye	- Sosyal sorumluluk projeleri ve etkinlikler - Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği - STK üyelikleri - Paydaşlarla ilişkileri güçlendirmek için şeffaflık ve etkili iletişim politikaları	- Tedarik zinciri sürdürülebilirlik uygulamaları - Toplum destek projeleri - Etik ve uyum süreçleri - Çözüm merkezi süreci - Müşteri ve tedarikçi portalları - Paydaşlar için tetkikler, anketler - Tedarikçiler için eğitimler - Bağış ve sponsorluklar	- Paydaşlar, STK'lar, topluluklar, kamu kurumları, müşteri, tedarikçi	- 94,12 müşteri memnuniyeti - %80 "Tedarikçi Davranış Kuralları"nı kabul eden tedarikçi - 15 adet kurumsal sosyal sorumluluk projesi - Endeks puanları	- Toplumsal fayda, - Sürdürülebilir sosyal etki - Uzun vadeli paydaş ilişkileri - Güçlü kurumsal kimlik - Marka değerinin ve müşteri güveninin artması	     
Doğal Sermaye	- Doğal kaynaklar - Alternatif hammaddeler, - Yenilenebilir enerji kaynakları	- Enerji verimliliği ve karbon azaltım projeleri - Döngüsel ekonomi uygulamaları	- Çevre otoriteleri, kamu kurumları, yerel yönetimler, akademik kurumlar, tedarikçiler, müşteriler, yatırımcılar	- Alternatif yakıt kullanımı: %8,6 - Atık ısı kullanımı: %13 - Atık ısı ve ATY tesisi yatırımları - %14 TÇM kullanımı - %99,63 kendi operasyonlarımızın atıklarının geri kazanımı - 103 bin ton endüstriyel simbiyoz - %12 atık beton çamur azaltımı - %23,5 hazır beton geri dönüşüm suyu kullanım oranı	- Uzun vadeli karbon nötr hedefine yaklaşma - Daha sürdürülebilir üretim süreçleri - Sorumlu üretim ve tüketim - Döngüsel ekonomiyi destekleme - TİSK Yeşil Dönüşüm Ödülü - EBSO Çevre Birincilik Ödülü	     
Fikri Sermaye	- AR-GE yatırımları, - Dijital dönüşüm, - Sürdürülebilir ürün inovasyonu	- Ar-Ge ve inovasyon projeleri - Yeni ürün geliştirme - Veri yönetimi ve inovasyon - Dijital ESG platformları - Robotik süreçlerle entegrasyon projeleri - Akademik ortaklıklar	- Akademik kurumlar, teknoloji merkezleri	- Dijital dönüşüm: 8 adet - 2 EPD sertifikalı sürdürülebilir ürün - Dijital veri takip sistemleri - 5.377.809 TL Ar-Ge harcaması	- Veriye dayalı iş süreçleri dönüşümü - Rekabet avantajı - Daha hızlı ve çevik iş yapış şekilleri - İnovasyon kapasitesinin artırılması - Sektör liderliği	  

YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirlik Yönetişim Modeli

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesinde, sürdürülebilirliğin iş stratejisinin merkezine yerleştirilmesi doğrultusunda Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Tüm grup şirketlerini kapsayan bu yapı aracılığıyla, sürdürülebilirlik stratejileri kurumsal düzeyde ele alınmakta ve yönetilmektedir.

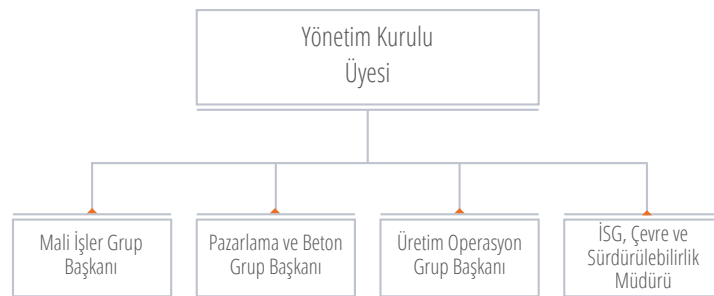
Sürdürülebilirlik Komitesi; çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında politika, strateji ve hedeflerin oluşturulması, uygulamaların yürütülmesi, performansın izlenmesi, denetlenmesi, değerlendirilmesi, gözden geçirilmesi ve geliştirilmesi konularında sorumluluk üstlenmektedir. Aynı zamanda Komite, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun sürdürülebilirlik alanında karşı karşıya bulunduğu risk ve fırsatların belirlenmesi, analiz edilmesi ve gerekli aksiyonların tanımlanması süreçlerinde Yönetim Kurulu'na destek sağlamaktadır.

Komite başkanlığı, bir **Yönetim Kurulu Üyesi** tarafından yürütülmekte olup, yapı en az biri Yönetim Kurulu üyesi olmak üzere aşağıdaki görevlerde bulunan en az beş üyeden oluşmaktadır:

Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından alınan kararlar doğrultusunda, ilgili iş birimleri nezdinde gerekli uygulamalar hayata geçirilmekte ve sürdürülebilirlik performansı periyodik olarak değerlendirilerek gelişim alanları tanımlanmaktadır. Böylece, sürdürülebilirliğin kurumsal yönetim mekanizmalarına entegre edilmesi ve sürekli iyileştirme anlayışıyla yürütülmesi sağlanmaktadır.

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nda sürdürülebilirlik yönetimi, katılımcı bir yapı içerisinde kurgulanmakta; bu süreç, Sürdürülebilirlik Komitesi ve doğrudan ona bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Alt Komitesi tarafından yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları'na aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz;

https://www.batianadolu.com/upload/pdf/yonetisim/politikalar-belgeler/surdurulebilirlik_komitesi_calisma_esaslari.pdf



Sürdürülebilirlik Alt Komitesi, grup bünyesindeki şirketlerin ilgili fonksiyon yöneticileri olan bölüm müdürlerinden oluşmaktadır. Farklı birimlerin katılımıyla sürdürülebilirlik stratejisine yönelik çalışmaların etkin şekilde yürütülmesi sağlanmakta; alt komite, faaliyetlerini Sürdürülebilirlik Komitesi'ne doğrudan bağlı olarak sürdürmektedir.



* Sürdürülebilirlik Alt Komitesi üyeleri, amaç ve stratejik hedeflere yönelik projelerde süreli veya süresiz yer alırlar.

** Sürdürülebilirlik Yöneticisi Komite ve Alt Komite çalışmalarının tamamında koordinasyonu sağlamak üzere yer alır.

Sürdürülebilirlik Yönetişim Modeli

Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Usul ve Esasları

Sürdürülebilirlik Komitesi, yılda en az iki kez olmak üzere, gerekli görülen durumlarda toplanmaktadır. Toplantı çağrısı Komite Başkanı tarafından yapılmakta; toplantı gündemi yine Komite Başkanı tarafından belirlenmektedir. Toplantılar, üye tam sayısının salt çoğunluğunun katılımı ile gerçekleştirilmektedir.

Toplantılarda alınan kararlar, toplantının yeri, zamanı ve katılımcı bilgileriyle birlikte Sürdürülebilirlik Yöneticisi tarafından yazılı hale getirilmekte; söz konusu kararlar tutanak haline getirilerek arşivlenmektedir.

Komitenin görevlerini etkin şekilde yerine getirebilmesi için ihtiyaç duyulan kaynak ve destek, Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Gerekli görüldüğü durumlarda, Komite dışından uzman kişilerin görüşlerine başvurulabilmektedir.

Komite, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu genelini ilgilendiren sürdürülebilirlik hedefleriyle ilgili kararları salt çoğunlukla almaktadır. Alınan kararlar Komite Başkanı aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisine yön verecek nitelikteki kararlar Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmakta; bu kapsamdaki nihai karar yetkisi Yönetim Kurulu'na ait bulunmaktadır.



Sürdürülebilirlik Yönetişim Modeli

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Görev ve Sorumlulukları

♦ Sürdürülebilirlik Komitesi;

- Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) alanlarında ortaya çıkabilecek riskleri proaktif bir yaklaşımla yönetmekte; Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun sürdürülebilirlik stratejisine yön verilmesini sağlamaktadır.
- Sürdürülebilirlik konusunda öncelikli odak alanları belirlenmekte; kısa, orta ve uzun vadeli hedefler, stratejiler, yol haritaları ve ilgili politikalar oluşturulmaktadır. Ulusal ve uluslararası gelişmeler ile paydaş beklentileri düzenli olarak takip edilmekte; önemli gelişmelerin Komite gündemine taşınması her bir üyenin sorumluluğunda bulunmaktadır.
- Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda hazırlanan yol haritası ve uygulamalar izlenmekte; belirlenen hedefler kapsamında performans kriterleri oluşturulmakta ve performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

- Sürdürülebilirlik hedefleri, politikaları, uygulamaları, yönetim sistemleri ve çalışma esasları düzenli olarak gözden geçirilmekte; bu süreçler iyileştirilmekte, geliştirilmekte, yürütülmekte, izlenmekte ve denetlenmektedir. Komite çalışmaları Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.
- Sürdürülebilirlik konularının etkin yönetimini desteklemek amacıyla, Komite bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Alt Komitesi kapsamında proje atamaları yapılmakta, ilgili kişi ve ekipler yetkilendirilmekte ve koordinasyon sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Yönetişim Modeli

Sürdürülebilirlik Alt Komitesi Yapısı, Görev ve Sorumlulukları

Komite, aldığı kararların uygulanmasına destek olmak üzere sürdürülebilirlik konusunda bilgi sahibi olan yöneticilerin ve görev tanımları gereği dahil olması gereken personelin görev aldığı alt komite oluşturmuştur.

Komite, gerekli gördüğünde alt komite yapısında ve sayısında değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

Sürdürülebilirlik Alt Komitesinin çalışma konuları 3 ana başlık altında belirlenmiştir;

Çevresel (E)	Enerji ve İklim Değişikliği	Şirketin enerji kullanımını optimize etmek ve karbon ayak izini azaltmak.
	Atık ve Geri Dönüşüm	Atık yönetimi stratejilerini geliştirmek ve geri dönüşüm programlarını desteklemek
	Su ve Doğal Kaynaklar	Su kullanımını etkinleştirmek ve doğal kaynakları sürdürülebilir şekilde yönetmek.
Sosyal (S)	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği	Çalışan sağlığını korumak ve güvenli çalışma ortamları sağlamak.
	Çalışan Hakları ve İnsan Kaynakları	Çalışan haklarına saygı göstermek, adil iş uygulamalarını teşvik etmek.
	Toplumsal Katılım ve Toplum Gelişimi	Şirketin faaliyet gösterdiği toplumlara katılım ve destek programları oluşturmak
Yönetişim (G)	Şeffaflık ve Raporlama	Şirket içi ve dışında şeffaflığı artırmak, ESG performansını raporlamak.
	Etik ve İş Ahlakı	Etik standartlara uymak, iş ahlakını güçlendirmek.
	Yönetim Kurulu ve Liderlik	Yönetim kurulu yapısını güçlendirmek, sürdürülebilirlik liderliğini teşvik etmek.



Sürdürülebilirlik Alt Komitesi, Komite'ye doğrudan bağlı olarak çalışır.

Komite, sürdürülebilirlik amaç ve stratejilerine yönelik projeleri belirler, alt komite üyelerinden proje ekibi oluşturur.

Her bir proje özelinde **“Proje Lideri”** tanımlanır.

Proje Lideri, koordinasyonun sağlanmasından ve çalışma çıktılarının Komite'ye raporlanmasından sorumludur.

Tüm projelerde, toplantı tutanaklarının tutulması Sürdürülebilirlik Yöneticisi tarafından sağlanır.

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, sürdürülebilirlik stratejisini kilit paydaşlarla açık iletişim, iş birliği ve güvene dayalı bir yaklaşımla şekillendirir. 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilen **Batı Anadolu Şirketler Topluluğu Sürdürülebilirlik Çalıştayları**, sürdürülebilirlik yönetim yapımızın ve stratejik planlamamızın önemli araçlarından biri olmuştur. Sürdürülebilirlik Alt Komite üyeleri ve kilit çalışanların katılımıyla gerçekleştirilen çalıştaylarda; kuruluş vizyonu, misyonu ve **Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA)** katkılar bütüncül bir yaklaşımla ele alınmıştır.

Bu kapsamda:

- Sürdürülebilirlik öncelikleri, hedefler ve stratejik yönelimler gözden geçirilmiş,
- Sürdürülebilirlik ile bağlantılı çevresel, sosyal ve yönetim riskleri ve fırsatları analiz edilmiştir.
- TSRS 1 ve 2 ile uyumlu olacak şekilde risk/fırsat temelli bir yaklaşım geliştirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Yönetişim Modeli

Sürdürülebilirlik Alt Komitesi Yapısı, Görev ve Sorumlulukları

2024 yılının ikinci çeyreğinde, çimento, beton, liman ve enerji faaliyetlerimizi kapsayan 2024–2053 sürdürülebilirlik yol haritasının oluşturulmasına yönelik ilk çalıştay gerçekleştirilmiştir. Bu çalıştayda mevcut sürdürülebilirlik uygulamalarımız değerlendirilmiş, SWOT analizi yapılarak geliştirilmesi gereken alanlar ve stratejik öncelikler tespit edilmiştir. Bu doğrultuda, ilgili birimlerin iş birliğiyle 2024 yılı içerisinde sürdürülebilirlik

hedefleriyle uyumlu **6 (altı) stratejik proje** tanımlanarak uygulamaya alınmıştır. Bu projeler aracılığıyla çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında somut ilerleme sağlanması hedeflenmiş; her bir proje, Sürdürülebilirlik Alt Komitesi üyesi bölüm müdürlerinin liderliğinde yürütülmüştür. Projelerin detaylarına *2024 Yılı Batı Anadolu Sürdürülebilirlik Raporu*'ndan ulaşılabilmektedir.

Proje Adı	Proje Lideri	Amacı	Çalışma Konusu	Sürdürülebilirlik/ İklim Önemliliği
beWell	İnsan Kaynakları Müdürü	Çalışanlarının bağlılığını, aidiyetini arttırmaya yönelik çalışmaları gerçekleştirmek	Çalışan Esenliği	Sürdürülebilirlik
Sustainable Supply	Satın Alma Müdürü	Tedarik zincirindeki sosyal, ekonomik, çevresel ve etik riskleri belirlemek ve bu standartlara sahip firmalarla iş birliği yapmak	Sürdürülebilir Tedarik Yönetimi	Sürdürülebilirlik- İklim
Safely Moments	İSG, Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürü	Sektörde öne çıkan, organizasyonumuzun İSG kültürünü geliştirecek, iyi uygulamaları artıracak süreçlerin hayata geçirilmesi	İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürünün Güçlendirilmesi	Sürdürülebilirlik
Waste to Value	Atık Yönetimi Müdürü	Alternatif yakıt, alternatif hammadde oranlarını arttırmaya yönelik ihtiyaç ve potansiyel gelişim alanlarının belirlenmesi	Atıkların Değere Dönüştürülmesi	İklim
GREEN	Operasyon Müdürü	Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji ile ilgili kısa-orta ve uzun vadeli iyileştirme fırsatlarının tespitinin yapılması	Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji	İklim
ÜR-GE Kafası	Kalite Yönetimi Müdürü	Sürdürülebilir ürünler tasarlama konusunda ürün geliştirme çalışmalarının yapılması	Sürdürülebilir Ürün Geliştirme	İklim

Projelerin izlenebilirliği ve sürekli iyileştirme süreçlerinin sağlanması amacıyla, **Sürdürülebilirlik Komitesi** öncülüğünde iki aylık periyotlarla düzenli değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda projelerin ilerleme durumu, karşılaşılan zorluklar ve iyileştirme alanları detaylı şekilde ele alınmış, alınan geri bildirimlerle stratejilere yön verilmiştir.

2024 yılının son çeyreğinde düzenlenen **2. Genişletilmiş Sürdürülebilirlik Çalıştayı**, projelere ilişkin performans değerlendirmeleri ile mevcut sürdürülebilirlik uygulamalarının etkilerini analiz etmeye odaklanmıştır. Aynı zamanda TSRS kapsamında yer alan sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri doğrultusunda mevcut durum ve geleceğe yönelik hazırlık süreçleri değerlendirilmiştir.

Çalıştay kapsamında, **Sürdürülebilirlik Alt Komitesi** ile birlikte İklimle İlişkin Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) rehberliği doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatlar detaylı şekilde puanlanmış, **öncelikli iklim risk ve fırsatları** belirlenmiştir. Bu çalışma, TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standardının Cilt 8 — İnşaat Malzemeleri eki doğrultusunda, sektöre özgü öncelikli risk alanları olan **sera gazı emisyonları ve su yönetimine** yönelik yükümlülüklerimizi dikkate alarak yürütülmüştür.

“İklimle ilgili risk ve fırsatlar” konusundaki detaylı değerlendirmelere ilgili başlık altında yer verilmiştir.



Sürdürülebilirlik Yönetişim Modeli

Sürdürülebilirlik Komitesi Üyelerinin Roller ve Yetkinlikleri

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, sürdürülebilirlik alanındaki küresel ve ulusal gelişmeleri yakından takip etmekte; bilgi birikimini ve kurumsal yetkinliklerini sürekli olarak geliştirmektedir. Komite üyeleri, sürdürülebilirlik stratejileri, iklim değişikliği risklerinin yönetimi, çevresel performans ölçüm yöntemleri, karbon ayak izi ve emisyon yönetimi, döngüsel ekonomi uygulamaları ve sürdürülebilir finans araçları gibi birçok kritik konuda uzmanlıklarını artırmaya yönelik çalışmalara katılım göstermektedir. Bu çerçevede, sektörel kuruluşlar tarafından düzenlenen çalışma grupları, komite toplantıları, sektörel değerlendirme oturumları ve stratejik vizyon toplantılarına katılım sağlanmakta; sektörün iyi uygulamaları, mevzuat gelişmeleri ve

geleceğe yönelik yol haritaları hakkında güncel bilgi edinilmektedir. Edinilen bu kurumsal yetkinlik ve dış paydaşlarla sürdürülen bilgi paylaşımı sayesinde, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun sürdürülebilirlik alanındaki stratejik yönetimi sürekli olarak gelişmekte; uluslararası düzeyde geçerliliği olan iyi uygulamaların kurum içi süreçlerle entegre edilmesi sağlanmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımı çerçevesinde, ilgili pozisyonların görev tanımları ve yetki alanlarına entegre edilmiştir.

Sürdürülebilir Komite üyelerinin görev tanımları, toplantı katılımları ve yetkinliklerine ilişkin tablo yanda yer almaktadır;



Ünvan	Ad Soyad	Yetkinlik	Görev Tanımı	Toplantı Katılım Oranı
Yönetim Kurulu Üyesi	Ömer Çağdaş Selvi	Hukuk eğitimi almış ve kurumsal yönetim alanında deneyim sahibi bir profesyonel olarak, mevzuat uyumu, etik ilkeler, paydaş ilişkileri ve kurumsal risk yönetimi konularında yetkinlik sahibidir. Sürdürülebilirlik stratejisinin yasal çerçevede şekillenmesine liderlik etmekte, sürdürülebilirlik çalışmalarının üst yönetim seviyesinde sahiplenilmesini sağlamaktadır.	Sürdürülebilirlik stratejisini yasal çerçevede şekillendirmek, ilgili mevzuatlara uyumu sağlamak, etik ilkeler ve kurumsal yönetim standartları doğrultusunda iklim ve sürdürülebilirlik çalışmalarını yönlendirmek. Üst yönetim düzeyinde sürdürülebilirlik faaliyetlerine sahiplik etmek, paydaş beklentilerini gözeterek kurumsal risk yönetimiyle ilişkilendirmek.	%100
Üretim Operasyon Grup Başkanı	Caner Türkyener	Üretim verimliliği, enerji yönetimi, kaynak optimizasyonu ve operasyonel mükemmellik alanlarında yetkinlik sahibidir. Sürdürülebilir üretim uygulamalarının geliştirilmesi, emisyonların azaltılması, çevresel etkilerin minimize edilmesi ve sürdürülebilir operasyonel performansın sağlanması konularında kritik rol üstlenmektedir.	- Emisyon azaltımı, enerji verimliliği ve kaynak optimizasyonu konularında sürdürülebilir üretim uygulamaları geliştirmek. - Operasyonel süreçlerde iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerini analiz etmek, gerekli aksiyon planlarını oluşturmak. - Operasyonel sürdürülebilirlik performansını artırmaya yönelik risk-temelli stratejiler geliştirmek ve uygulamak.	%100
Mali İşler Grup Başkanı	Reşat Bağış Güngör	Finansal analiz, raporlama, yatırım planlaması ve mali risk yönetimi alanlarında yetkinlik sahibidir. Sürdürülebilirlik projelerinin finansal fizibilitesinin değerlendirilmesi, sürdürülebilirlik yatırımlarının kaynak planlaması ve yeşil finansman olanaklarının araştırılması konularında kritik rol üstlenmektedir.	- Sürdürülebilirlik yatırımlarının finansal fizibilitesinin yapılmasını sağlamak, iklim risklerine karşı mali dayanıklılığı artırmak ve kaynak planlaması için çalışmalar yapmak. - Geçiş risklerinden doğabilecek mali etkileri analiz etmek (örneğin karbon vergileri, mevzuat değişiklikleri) ve bütçeleme süreçlerine entegre etmek. - Yeşil finansman kaynaklarını araştırmak ve iklimle ilgili yatırımlara yönlendirme yapmak. - Karbon azaltım hedefleriyle uyumlu performans göstergeleri oluşturarak teşvik sistemleri ile ilişkilendirmek.	%100
Pazarlama ve Beton Grup Başkanı	Selçuk Uçar	Pazar analizi, müşteri beklentileri, marka yönetimi ve sürdürülebilir ürün stratejileri konularında bilgi ve deneyime sahiptir. Düşük karbonlu ürünlerin pazarlanması, müşteri farkındalığının artırılması ve sürdürülebilirliğin değer önerisi olarak içselleştirilmesi süreçlerine yön vermektedir.	- Düşük karbonlu ürünlerin pazarlanmasına yönelik stratejiler geliştirmek ve iklim farkındalığı yüksek müşteri segmentlerini hedeflemek. - Sürdürülebilir ürün stratejilerini, geçiş risklerine (örneğin değişen piyasa talepleri vb.) uyum sağlayacak şekilde tasarlamak ve pazar beklentilerine uygun sürdürülebilir ürün stratejileri oluşturmak. - İklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili fırsatları değerlendirmek, bu kapsamda marka algısını güçlendirecek aksiyonları planlamak.	%100
İSG, Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürü	İlhami Barıldar	İş sağlığı ve güvenliği, çevre yönetimi, sürdürülebilirlik performansı izleme ve ulusal/uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına uyum alanlarında yetkinlik sahibidir. Kurumsal sürdürülebilirlik politikalarının uygulanması, performans göstergelerinin takibi, sürdürülebilirlik raporlamasının koordinasyonu ve Komite kararlarının operasyonel düzeyde yürütülmesinden sorumludur.	- Kurumsal sürdürülebilirlik politikalarının uygulanmasını sağlamak ve iklim risklerinin operasyonel düzeyde yönetimini koordine etmek. - Geçiş riskleri kapsamında regülasyonlara uyum sağlamak, sera gazı emisyonlarını izlemek ve azaltım projeleri geliştirmek. - Fiziksel risklerin (sel, sıcaklık artışı, kaynak azalması vb.) operasyonlar üzerindeki etkilerini analiz ederek önleyici çevre ve İSG uygulamaları geliştirmek. - Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına uyum sağlamak ve sürdürülebilirlik performans göstergelerinin izlenmesini sağlamak.	%100

Sürdürülebilirlik Yönetişim Modeli

Sürdürülebilirlik Hedeflerinin Performans ve Ücretlendirme Sistemine Entegrasyonu

Kurumsal Hedeflerde Sürdürülebilirlik Odaklılık

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, hedef ve yetkinlik bazlı bir performans değerlendirme sistemi uygulamaktadır. Bu sistem; kurumsal, takım ve bireysel düzeydeki performansı stratejik önceliklerle uyumlu hale getirmeyi amaçlamaktadır. Performans değerlendirmeleri dört temel perspektife dayanır:

- Sürdürülebilirlik Perspektifi
- Süreçler Perspektifi
- Finansal Perspektif
- Paydaş Yönetimi Perspektifi

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nda sürdürülebilirlik ve kurumsal stratejilerin uyum içinde yürütülmesini sağlamak amacıyla her yıl başında üst yönetim tarafından belirlenen stratejik hedefler, bölüm müdürleri ile paylaşılır. Bu hedeflerin organizasyon geneline yayılımını sağlamak için "OKR Day – Performans Günü" adı altında bir çalıştay düzenlenir.

Üst yönetim, bölüm müdürleri ve İnsan Kaynakları'nın katılımıyla gerçekleştirilen bu çalıştayda; departman bazlı hedefler ile bölümler arası iş birliğini güçlendirecek ortak hedefler

belirlenir. OKR (Objectives and Key Results) sistemi kapsamında tanımlanan bu hedefler, şirketin sürdürülebilirlik öncelikleri temel alınarak bireysel ve kurumsal performans sistemine entegre edilir.

Hedeflerin yukarıdan aşağıya ve aşağıdan yukarıya yayılması, organizasyon genelinde ortak vizyona bağlılığı artırır. Sistem, aynı zamanda çalışanların gelişim alanlarını belirlemeyi, kişisel gelişim planlarını desteklemeyi ve adil bir değerlendirme süreci yürütmeyi mümkün kılar.

2024 yılı itibarıyla Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun kurumsal hedeflerinin %16'sı sürdürülebilirlik ile ilişkilidir. Bu hedefler, OKR sistemi kapsamında tanımlanmakta, performans yönetimi süreçlerine entegre edilmekte ve değişken ücretlendirme politikalarıyla ilişkilendirilmektedir.

Yıl sonu değerlendirme süreçlerinde yalnızca finansal ve operasyonel başarılar değil; sürdürülebilirlik önceliklerine dayalı performans alanları da dikkate alınır. Bu kapsamda değerlendirilen başlıca göstergeler şunlardır:

- İklimle ilgili raporlamaların zamanında ve eksiksiz gerçekleştirilmesi
- Karbon ayak izinin izlenmesi ve azaltılması
- Enerji verimliliği çalışmalarının geliştirilmesi
- Klinker kullanım oranının optimize edilmesi
- Döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılması
- Atık yönetimi ve alternatif kaynak kullanımının artırılması
- Kaynak verimliliği ve operasyonel sürdürülebilirliğin sağlanması

- Çevre mevzuatına tam uyumun sürdürülmesi
- İş sağlığı ve güvenliği kültürünün geliştirilmesi
- Kök neden analizleri ile sürekli iyileştirme kültürünün teşvik edilmesi
- Çalışan bağlılığının ve katılımının güçlendirilmesi
- Kurumsal öğrenme ve gelişimin desteklenmesi
- Müşteri memnuniyetinin artırılması

Bu göstergeler, ilgili komiteler ve yöneticiler tarafından periyodik olarak izlenir ve yıl sonu performans değerlendirmesine entegre edilir. Böylece, bireysel katkıların şirketin uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleriyle hizalanması sağlanır ve ortak değer yaratma kültürü desteklenir.

Batıçim ve Bağlı Ortaklıklarında Yönetişim Çalışmaları

Şirket	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Sürdürülebilirlik Politikası	Sürdürülebilirlik Komitesi İlgili Kişi
Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.	74,62	Mevcut	Üretim Operasyon Grup Başkanı
Batıbeton Sanayi A.Ş.	100	Mevcut	Pazarlama ve Beton Grup Başkanı
Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş.	90	Mevcut	Mali İşler Grup Başkanı
Batıçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	100	Mevcut	Mali İşler Grup Başkanı
ASH Plus Yapı Malzemeleri San.Tic.A.Ş.	100	Mevcut	Üretim Operasyon Grup Başkanı

Sürdürülebilirlik Yönetişim Modeli

2024 Yılı Komite Toplantıları ve Gündem Maddeleri

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu Sürdürülebilirlik Komitesi, 2024 yılı boyunca 4 (dört) kez toplanmıştır. Her toplantıda belirlenen konulara odaklanılarak, şirketin sürdürülebilirlik hedefleri ve stratejik yönelimleri belirlenmiş ve önemli kararlar alınmıştır.

1.Toplantı Gündemi -

- 2023 yılına ait sürdürülebilirlik faaliyetlerinin kısa bir özeti yapılmış, raporun bulguları ve öneriler tartışılmıştır. Bu kapsamda, yılın sürdürülebilirlik performansı değerlendirilmiş, önemli gelişmeler ve ilerlemeler izlenmiştir.
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde, raporlama gereklilikleri ve uyulması gereken stratejiler görüşülmüştür. Komite, TSRS standartlarıyla uyum sağlanması için gerekli adımları belirlemiş ve şirket stratejilerini bu doğrultuda güncellemeyi amaçlamıştır.
- Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) değerlendirilmiş ve bu düzenlemenin şirket operasyonları üzerindeki etkileri gözden geçirilmiştir. Komite, bu mekanizmaya uyum sağlamak için gerekli stratejileri belirlemiş ve izlenecek yol haritası oluşturulmuştur.
- Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun, 2024 yılı dönemi sürdürülebilirlik yol haritasının ana hatları belirlenmiştir. Bu kapsamda, global sürdürülebilirlik trendleri, sektörün dönüşüm ihtiyaçları ve yasal uyum gereklilikleri dikkate alınmıştır.

2. Toplantı Gündemi -

- Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun 2024-2053 dönemini kapsayan sürdürülebilirlik yol haritası ele alınmıştır.
- 12.06.2024 tarihinde alt komiteyle gerçekleştirilen çalıştayın çıktıları değerlendirilmiştir. Çalıştayda yapılan SWOT analizleri ve tartışmalar doğrultusunda sürdürülebilir kalkınma amaçlarına katkı sağlayabilecek iyileştirme alanları ve bu doğrultuda geliştirilen proje önerileri komiteye sunulmuştur.
- Komite değerlendirmesi sonucunda, sürdürülebilirlik yolculuğuna katkı sağlayacak 6 (altı) proje öncelikli olarak seçilmiştir. Bu projelerin her biri, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında somut fayda sağlamayı hedeflemekte olup, ilgili birimlerle birlikte detaylı planlama çalışmalarına başlanmasına karar verilmiştir.
- Projelerin ilerleyişi 2 ayda bir düzenli aralıklarla izlenmesine ve gelişmeler komite gündeminde yer almasına karar verilmiştir.

3 ve 4. Toplantı Gündemi -

Alt Komite Projelerinin Değerlendirilmesi: Sürdürülebilirlik Alt Komitesi tarafından yürütülen projeler 2 ayda bir gözden geçirilmiş, projelerin ilerlemesi ve hedeflerle uyumu değerlendirilmiştir. Gerekli güncellemeler ve iyileştirmeler üzerinde kararlar alınmıştır.

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu olarak, sürdürülebilir büyümemize yön verecek önemli konular; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) sektör standardı rehberliğiyle, stratejik önceliklerimiz, kurumsal yönetim ilkelerimiz ve paydaş beklentileri doğrultusunda belirlenmiştir.

Bu süreçte;

- Sektör standartları,
- Sektörel riskler ve fırsatlar,
- Sektörel ve küresel trendler,
- İyi uygulama örnekleri,
- Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) 2024 yılı itibarıyla önümüzdeki 10 yıla ilişkin küresel risk öngörülerini,
- TSRS 2 "Cilt 8 – İnşaat Malzemeleri" sektörel kılavuzu
- SASB (Sustainability Accounting Standards Board) İnşaat Malzemeleri Standardı kapsamında öne çıkan sürdürülebilirlik temaları (sera gazı emisyonları, hava kalitesi, enerji ve su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik üzerindeki etkiler, iş sağlığı ve güvenliği, ürün inovasyonu, etik ve şeffaflık) dikkate alınmıştır.

STRATEJİ

Önemlilik Değerlendirmesi

Ayrıca, TSRS 1 ve 2 Standartları kapsamında belirlenen açıklama yükümlülükleri ve yönlendirmeler de değerlendirme sürecine entegre edilmiştir. Böylece, yüksek öncelikli konular belirlenmiş ve bu konular stratejik planlama süreçlerimize dahil edilmiştir.

Belirlenen sürdürülebilirlik ile ilgili önemli konu başlıklarına ait risk ve fırsatlar "Sürdürülebilirlik ile ilgili Risk ve Fırsatlar başlığı"nda değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun stratejik öncelikleri ile uyumlu olup, TSRS 1 ve ilgili sektör standartlarının yönlendirmeleri doğrultusunda hazırlanmıştır.

İlk yıllık raporlama dönemimizde, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanılmıştır. Bu doğrultuda TSRS 2 hükümleri, sadece iklimle ilgili konular için uygulanmış olup, önemlilik çalışması da iklim riskleri ve fırsatları çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Gelecek raporlama dönemlerinde, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarımız; finansal etkileriyle birlikte daha bütüncül bir şekilde ele alınacaktır. Ulusal ve uluslararası düzenlemelerdeki gelişmeler ile sektörel veri kaynaklarının güçlenmesi doğrultusunda, bu konulara ilişkin **finansal önemlilik analizleri** de raporlamaya entegre edilecektir.

STRATEJİ

Sürdürülebilirlik ile ilgili Risk ve Fırsatlar

Boyut	Önemli Konular	Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'na ve Paydaşlarına Etkisi	Uyum Sağlanamaması Halinde Riskler	Fırsatlar	SASB Referansı
Çevresel	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Sera Gazı Azaltımı	Çevresel sürdürülebilirlik, Paydaş güveni ve düzenleyici uyum için kritik öneme sahiptir. Karbon ayak izini azaltmak, düşük karbon ekonomisine geçişi destekler.	Artan karbon vergileri, CBAM uyumsuzluğu nedeniyle maliyet artışı, uluslararası ticarettte rekabet kaybı.	Düşük karbonlu üretim ile maliyet avantajı, yenilikçi ürünlerle pazar liderliği, ulusal/uluslararası fon ve teşviklere erişim.	EM-CC-110a.1 EM-CM-110a.2.
	Hava Kalitesi	Çimento üretiminde ortaya çıkan toz ve gaz emisyonlarının yönetimi, çalışan sağlığı, yerel topluluklarla uyum ve yasal zorunluluklar açısından kritik öneme sahiptir. İleri filtreleme ve emisyon azaltma teknolojilerinin kullanılması, çevresel performansı artırarak paydaş güvenliğini güçlendirir ve rekabet avantajı sağlar.	Partikül madde (PM) ve NOx, SOx gibi gaz emisyonlarının kontrol edilememesi durumunda yasal yaptırımlar, üretim durdurmaları ve yüksek ceza maliyetleri, hava kirliliği nedeniyle yerel topluluklardan gelen şikayetler ve itibar kaybı riski.	Düşük emisyon teknolojileri ve alternatif yakıt kullanımı ile operasyonel verimlilik sağlama, karbon piyasalarına erişim ile ek gelir elde etme, çevresel sertifikalar ile uluslararası pazarda rekabet avantajı kazanma, sürdürülebilir çimento ürünleri ile marka değerini artırma.	EM-CM-120a.1.
	Enerji Yönetimi	Enerji maliyetlerinin düşürülmesi ve enerji verimliliği, çevresel etkilerin azaltılmasında kilit rol oynamaktadır. Fosil yakıtların ve doğal kaynakların yerine alternatif hammadde ve atık kullanımı, karbon emisyonlarını ve maliyetleri azaltır.	Kaynak verimsizliği nedeniyle operasyonel maliyetlerin artması, karbon düzenlemelerine uyumsuzluk, yüksek enerji maliyetleri, düzenleyici yaptırımlar ve rekabet kaybı.	Yenilenebilir enerji kullanımıyla karbon ayak izinin azaltılması, enerji verimliliğiyle maliyet tasarrufu, alternatif yakıt ve hammaddelerle maliyet tasarrufu, “yeşil çimento” ve beton ürünleriyle öne çıkma.	EM-CM-130a.1.
	Atık Yönetimi	Çimento üretimi, atık betonların alternatif hammadde olarak geri dönüşümü ve liman atıklarının sürdürülebilir şekilde çimento fabrikalarında yönetimi, çevreye duyarlılığı artırır ve maliyetleri düşürür.	Çevreye ilişkin yasal düzenlemelere uyumsuzluk, yerel halk ile çatışma, itibar kaybı.	Atıklardan enerji üretimi, geri dönüşüm projeleri ile çevre ve ekonomik faydaların artırılması, atık yönetiminde liderlik.	EM-CM-150a.1.
	Su Yönetimi	Çimento üretiminde kullanılan suyun verimli ve sürdürülebilir yönetimi, operasyonel süreklilik, maliyet optimizasyonu ve çevresel sorumluluk açısından kritik öneme sahiptir. Su geri kazanımı ve kapalı devre su sistemlerinin kullanımı, çevresel ayak izini azaltarak paydaş güvenliğini güçlendirir ve üretim süreçlerinde kesintisizliği destekler.	Su kıtlığı nedeniyle üretimde kesintiler, artan su maliyetleri, düzenleyici yaptırımlar ve çevresel itibar kaybı, bölgesel su stresi nedeniyle topluluklarla çatışma riski.	Verimli su kullanımı ile maliyet avantajı, su geri dönüşüm teknolojileri ile yenilikçilik, sürdürülebilirlik sertifikaları ile marka değerini artırma, ulusal/uluslararası su yönetimi fonlarına erişim.	EM-CM-140a.1.
Sosyal	Biyoçeşitlilik	Çimento üretimi için hammadde temin edilen ocakların çevresindeki doğal habitatların korunması, ekosistem dengesi ve yerel topluluklarla uyum açısından kritik öneme sahiptir. Doğal yaşam alanlarının rehabilitasyonu ve madencilik sonrası ekosistem restorasyonu, çevresel sürdürülebilirliği artırarak paydaş güvenliğini güçlendirir ve uzun vadeli operasyonel izinlerin devamlılığını destekler.	Habitat kaybı ve türlerin zarar görmesi nedeniyle düzenleyici yaptırımlar ve faaliyet durdurmaları, yerel topluluklar ve çevre örgütlerinden gelen tepkiler sonucunda sosyal lisans kaybı ve itibar zedelenmesi riski.	Taş ocaklarında rehabilitasyon ve doğal alanların yeniden kazandırılması ile çevresel liderlik sağlama, biyoçeşitlilik projeleri ile sürdürülebilirlik sertifikaları elde ederek uluslararası pazarda rekabet gücünü artırma, ekosistem hizmetlerinin sürekliliği ile operasyonel verimlilik sağlama, çevresel farkındalık projeleriyle marka değerini güçlendirme.	EM-CM-160a.1. EM-CM-160a.2.
	İş Sağlığı ve Güvenliği	Çalışan güvenliği ve refahı operasyonlarımızda kritik öneme sahiptir.	İş kazaları ve yasal yaptırımlar nedeniyle finansal kayıplar, çalışanlar nezdinde ve/veya Batı Anadolu Şirketler Topluluğu çalışan varlıklarında oluşan fiziksel zararlar, çalışan bağlılığında düşüş ve motivasyon kaybı.	Yüksek İSG standartlarıyla çalışan memnuniyetinin artırılması, güçlü İSG uygulamalarıyla, iş kazası risklerinin minimize edilmesi, çalışan bağlılığının artışı, sektörde güvenilir işveren imajı, uluslararası standartlara uyum.	EM-CM-320a.1. EM-CM-320a.2.
	Sürdürülebilir Ürün Geliştirme	Çevre dostu çimento ve beton ürünleri, hem ulusal hem uluslararası müşterilerin ve düzenleyicilerin artan beklentilerini karşılamak için önemlidir.	Pazar payında kayıp, çevresel düzenlemelere uyumsuzluk nedeniyle cezalar.	Yenilikçi ürünlerle pazarda fark yaratma, ESG performansında yüksek skorlar, ulusal/uluslararası teşvik ve fonlardan yararlanma fırsatları.	EM-CM-410a.1. EM-CM-410a.2.
Yönetişim	Etik ve Uyum Yönetimi	Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun faaliyetlerinde etik standartlara uyum, çalışanlar ve iş ortakları için güven sağlar.	Yolsuzluk ve etik dışı uygulamalar nedeniyle hukuki yaptırımlar, itibar kaybı.	Etik uygulamalarla iş ortakları ve çalışanlarda güven artışı, ESG değerlendirmelerinde yüksek performans.	EM-CM-520a.1.

STRATEJİ

İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlarımız

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinin operasyonel faaliyetler, iş stratejileri ve finansal yapı üzerindeki etkilerini değerlendirmekte; iklim risklerinin finansal etkilerini bütüncül bir risk yönetimi yaklaşımıyla analiz etmektedir. Raporlama süreçleri, **TSRS 2** kapsamında yapılandırılmıştır.

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, iklim değişikliğinin işletme üzerindeki etkilerini yönetmek amacıyla İklimle İlişkin Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) çerçevesini, SASB (Sustainability Accounting Standards Board) çerçevesini, TSRS 2 “Cilt 8 – İnşaat Malzemeleri” sektörel kılavuzu, ulusal kaynaklar ve sektörel araştırmalar doğrultusunda ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 2 (TSRS 2) rehberliğini esas alarak iklimle ilgili risk ve fırsatları sistematik biçimde analiz etmektedir.

İklim değişikliğinin yaratabileceği potansiyel etkiler, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu’nun operasyonel süreçlerinden tedarik zincirine, finansal performansından stratejik yönetişimine kadar tüm iş yapış biçimleri üzerinde kısa, orta ve uzun vadede belirleyici rol oynamaktadır. Bu doğrultuda, iklimle bağlantılı risklerin ve fırsatların sistematik bir şekilde değerlendirilmesini sağlamak amacıyla,

analiz süreçlerimizi zaman perspektifine (kısa, orta ve uzun vadeli dönemler) göre yapılandırmakta; böylece stratejik planlama, risk yönetimi ve karar alma mekanizmalarımızı iklim odaklı sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu hale getirmekteyiz.

Senaryo analizleri doğrultusunda, iklim değişikliğinden kaynaklanan risklerin ve bu dönüşüm sürecinden doğabilecek fırsatların, finansal istikrarı da göz önünde bulundurarak şeffaflıkla yönetilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliği yalnızca bir risk unsuru olarak değil; aynı zamanda sürdürülebilir değer yaratma açısından stratejik bir fırsat alanı olarak da ele alınmaktadır. Bu kapsamda, Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından önerilen temel senaryolar üzerinden analiz gerçekleştirilmiştir.

Belirlenen iklim riskleri, kurumsal risk yönetimi çerçevesinde tüm risk başlıklarının bütünsel olarak ele alındığı Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantılarına entegre edilerek sistematik biçimde değerlendirilmektedir.

İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlarımız

İklim Risklerinin Önceliklendirilmesi

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, operasyonel sürekliliği ve finansal performansı üzerinde makul düzeyde etkili olabilecek iklim ile ilgili riskleri ve fırsatları sistematik bir şekilde tespit etmekte; bu risk ve fırsatların iş modeli ile değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini kapsamlı şekilde analiz etmektedir. Şirket, bu doğrultuda, risklere karşı dayanıklılığını artırmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

İklim risklerinin belirlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinde, masa başı araştırmaları ile ilgili iç ekiplerin katılımıyla gerçekleştirilen odak grup toplantıları temel alınmakta; bu çalışmalar sonucunda öncelikli risk ve fırsat başlıkları tanımlanmaktadır. Belirlenen konuların finansal

etkilerinin hesaplanabilmesi amacıyla metodolojiler oluşturulmakta, ilgili veri noktalarından gerekli veriler toplanmakta ve finansal etki analizleri yapılmaktadır. Nihai aşamada ise, finansallaştırılan riskler üst yönetimin onayına sunularak stratejik kararlara yön verilmesi sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermekte olup, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, hedeflerin oluşturulması ve yol haritalarının geliştirilmesi süreçlerine liderlik etmektedir. Ayrıca, iklim risklerinin tanımlanması, ölçülmesi, değerlendirilmesi ve azaltılması süreçlerini kapsayan iklim risk yönetimi çerçevesinin sürekliliğini sağlamakla da sorumludur.



İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlarımız

İklim Risklerinin Önceliklendirilmesi

2024 yılı son çeyreğinde gerçekleştirilen Genişletilmiş Sürdürülebilirlik Çalıştayı kapsamında, Sürdürülebilirlik Alt Komitesi'nin katkılarıyla, iklim riskleri ve fırsatları olasılık ve etki kriterleri doğrultusunda sistematik bir şekilde puanlanmış ve önceliklendirilmiştir. Bu analizler sonucunda yüksek öncelikli risk ve fırsatlar belirlenmiş; bu doğrultuda yönetim stratejilerinin, adaptasyon önlemlerinin ve dayanıklılığı artırıcı politikaların geliştirilmesine yönelik aksiyon alanları oluşturulmuştur.

İklim risk ve fırsatları, fiziksel riskler (akut ve kronik) ile geçiş riskleri (yasal, teknolojik, piyasa ve itibar riskleri) olmak üzere iki temel başlık altında sınıflandırılmaktadır.

Zaman perspektifine göre risklerin değerlendirilmesinde aşağıdaki vadeler esas alınmaktadır:

• **Kısa Vadeli (0-3 yıl):** Operasyonel süreçlerde doğrudan etkili olabilecek ani hava olaylarına bağlı üretim riskleri ve düzenleyici değişikliklere hazırlık gibi unsurlar bu dönem içinde önceliklendirilmektedir.

• **Orta Vadeli (4-10 yıl):** Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) gibi dış politika etkileri, müşteri taleplerindeki değişim ve düşük karbonlu teknolojilere geçiş stratejileri bu dönem kapsamında değerlendirilmektedir.

• **Uzun Vadeli (11 yıl ve üzeri):** Fiziksel varlıkların iklim etkilerine karşı dayanıklılığı, büyük ölçekli altyapı yatırımları, iklim senaryolarına göre yeniden yapılandırılan iş modelleri ve net sıfır hedefleri doğrultusunda dönüşüm süreçleri bu dönemin odak konularıdır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun değer zincirinin farklı aşamalarında etkili olabilmektedir. Bu nedenle, her bir risk ve fırsat başlığı, değer zinciri üzerindeki konumuna göre sınıflandırılarak analiz edilmiştir:

• **Yukarı Yönlü:** Ham maddelerin tedarik edildiği, satın alındığı ve üretim tesislerine nakledildiği tedarik zincirinin ilk aşamalarıdır.

• **Doğrudan Faaliyetler:** Üretim sürecini içerir.

• **Aşağı Yönlü:** Bitmiş ürünlerin müşterilere dağıtıldığı tedarik zincirinin son aşamalarıdır. Bu aşama depolama, nakliye ve siparişin yerine getirilmesi gibi faaliyetleri içerir.

Finansal önemlilik eşiği, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu için hasılatın %0,25'i olarak tanımlanmıştır. Bu eşiği aşan etkiler, finansal açıdan "önemli" kabul edilmekte olup, risk ve fırsat analiz tablolarında "yüksek etki" düzeyinde sınıflandırılmıştır.

Olasılık	Tanımı	Etkinin Büyüklüğü	Tanımı
Yüksek	Risk/Fırsatın gerçekleşmesi neredeyse kesindir	Yüksek	Hasılatın %0,25'i ve üzeri
Orta	Risk/Fırsatın gerçekleşmesi olasıdır, ancak kesin değildir	Orta	Hasılatın %0,1 - 0,25 arası
Düşük	Risk/Fırsatın gerçekleşme ihtimali düşüktür, ancak tamamen göz ardı edilemez	Düşük	Hasılatın %0,1'den aşağısı

Etki/Olasılık	Düşük Olasılık	Orta Olasılık	Yüksek Olasılık
Düşük Etki	Düşük Öncelik	Düşük Öncelik	Orta Öncelik
Orta Etki	Düşük Öncelik	Orta Öncelik	Yüksek Öncelik
Yüksek Etki	Orta Öncelik	Yüksek Öncelik	Yüksek Öncelik

Bu kriterler doğrultusunda tanımlanan riskler ve fırsatlar ile ilgili maliyetler, eğer gerçekleşmişse, "mevcut değer", senaryo analizleri ile belirlenmiş ve henüz gerçekleşmemiş ise, "tahmini değer" olarak belirtilmiştir.



İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlarımız

İklim Riskleri Senaryo Analizi

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS 2) çerçevesinde, iklim değişikliğine ilişkin risk ve fırsatları bilim temelli senaryo analizleri ile değerlendirmektedir. Bu kapsamda, Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) temel alınarak, aşağıda belirtilen iki senaryo üzerinden analiz gerçekleştirilmiştir:

- RCP4.5 (orta düzey emisyon senaryosu – azaltım çabalarının sürdüğü durum)
- RCP8.5 (yüksek emisyon senaryosu – politika müdahalesi olmaksızın devam eden eğilimler)

İklim riski değerlendirmesi, yalnızca üretim operasyonları ile sınırlı tutulmamış; lojistik ve tedarik

zinciri faaliyetleri, coğrafi olarak dağıtılmış şubeler ile altyapı ve enerji kullanım sistemleri gibi iş modelinin diğer kritik bileşenlerini de kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır. Bu analizler doğrultusunda, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu;

- ♦ İklim değişikliğine uyum (adaptasyon) stratejileri geliştirmekte,
- ♦ Sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik öncelikli aksiyonlar planlamakta,
- ♦ Karbon fiyatlaması ve regülasyonlara uyum için gerekli dönüşüm süreçlerini yapılandırmaktadır.



Senaryo	Varsayım	Senaryo Etkisi	Etki alanı	Olası Etkiler
RCP4.5 Senaryosu	Sera gazı emisyonlarının 2040 yılı civarında zirve yaparak azalmaya başlayacağı, yüzyıl sonunda küresel sıcaklık artışının 2-3°C arasında gerçekleşeceği varsayılmaktadır (IPCC, 2021, AR6 WG1).	Türkiye genelinde sıcaklık artışları, kuraklık olaylarının şiddetinde ve süresinde artış, su kaynaklarında azalma ve tarımsal verimlilikte düşüş beklenmektedir (IPCC, 2021, AR6 WG1).	Operasyonel Verimlilik	Enerji verimliliği projelerine olan ihtiyacın artması, iklim koşullarına uyum sağlayacak üretim süreçlerinin geliştirilmesi.
			Su Yönetimi	Su kaynaklarının mevsimsel dalgalanmalara maruz kalması, su stresi riskinin artması, üretim süreçlerinde su verimliliğinin artırılması gerekliliği.
	Aynı zamanda karbon fiyatlaması ve sürdürülebilirlik regülasyonlarının artması öngörülmektedir (IPCC, 2022, AR6 WGIII; European Commission, 2021).	Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) gibi uygulamalarla, karbon maliyetlerinin artması beklenmektedir.	Ürün ve Pazar Gelişimi	Düşük karbon ayak izine sahip ürünlere ve çevresel performansı yüksek çözümlere olan talebin artması.
			Düzenleyici Uyum	Karbon fiyatlandırması, emisyon izleme ve raporlama yükümlülüklerinde artış; çevresel mevzuatlara uyum gerekliliklerinin sıkılaşması.
RCP8.5 Senaryosu	Emisyonların mevcut politikalarla artarak devam ettiği ve yüzyıl sonunda sıcaklık artışının 4°C'yi aşabileceği varsayılmaktadır (IPCC, 2021, AR6 WG1).	Türkiye'de aşırı hava olaylarının sıklığında ve şiddetinde ciddi artış, deniz seviyesinin yükselmesi, su kaynaklarında büyük azalma ve tarımsal üretimde dramatik düşüşler beklenmektedir (IPCC, 2021, AR6 WG1).	Fiziksel Varlıklar	Yüksek sıcaklıklar, aşırı hava olayları ve su taşkınları nedeniyle üretim tesislerinde ve lojistik altyapıda fiziksel zararların artması.
			Su Yönetimi	Kuraklık şiddetinin artması ve su kaynaklarına erişimde ciddi kesintilerin yaşanması; iş sürekliliğinin su teminine bağlı risk altında olması.
			Finansal Performans	Enerji ve su maliyetlerinde önemli artışlar, sigorta primlerinde yükselmeler, iklim kaynaklı operasyonel kesintilerin finansal performansı olumsuz etkilemesi.
			Tedarik Zinciri	Hammadde tedarik sürekliliğinin bozulması, lojistik maliyetlerinin artması, iklim olaylarına bağlı tedarikçi risklerinin yükselmesi.
	Geçiş risklerinin, hızlı ve sert politika müdahaleleri (örneğin ani karbon vergileri) ile beklenmedik şekilde artabileceği öngörülmektedir (IPCC, 2022, AR6 WGIII).	Sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyum zorunlulukları ve finansal piyasalarda iklim risklerine dayalı değerlendirmelerin ön plana çıkması söz konusudur.	Düzenleyici Uyum	Hızla değişen çevresel düzenlemelere uyum sağlama zorunluluğu; yüksek karbon salımı nedeniyle oluşabilecek yasal ve finansal risklerin artması.
			Yatırım ve Finansman Erişimi	Karbon ayak izini düşürmeyen işletmelerin yatırım ve kredi bulma süreçlerinde zorluk yaşamaları; sürdürülebilirlik kriterlerini karşılayan şirketlerin yeşil finansmana daha kolay erişebilmesi.

İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlarımız

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmesi

*Bütün çalışmalar ışığında iklimle ilgili önemli riskler ve fırsatlar aşağıda listelenmiştir. TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standardının Cilt 8 - İnşaat Malzemeleri eki doğrultusunda, sektöre özgü öncelikli risk alanları olan **sera gazı emisyonları ve su yönetimine** yönelik yükümlülüklerimizi dikkate alarak yürütülmüştür.*

Risk 1	Karbon Fiyatlandırma Mekanizması
Riskin Tanımı	Türkiye’de yakın zamanda yürürlüğe girmesi beklenen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Avrupa’da ihracat aşamasında oluşturacağı karbon fiyatlandırma mekanizmalarına (CBAM)bağlı olarak, maliyet artışı, yüksek karbon vergisi ödeme riski, yasal uyumsuzluk ve rekabet avantajı kaybı gibi önemli finansal ve operasyonel riskler gündeme gelebilir.
Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü
Risk Türü	Politika ve Yasal Süreçler (Geçiş Riski)
Etki Zamanı	Kısa Vade
Etkinin Büyüklüğü	Orta
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Türkiye’de uygulanması beklenen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenlemesi (CBAM), Batı Anadolu Şirketler Topluluğu’nun stratejik önceliklerinde düşük karbonlu üretim yaklaşımlarına geçişi hızlandırmaktadır. Karbon maliyetlerinin yönetilebilmesi amacıyla enerji verimliliği, alternatif yakıt kullanımı ve emisyon izleme altyapısına yönelik yatırımlar karar alma süreçlerinde önceliklendirilmelidir. Ayrıca, ihracat pazarlarındaki rekabet gücünün korunmasına yönelik olarak ürün geliştirme ve operasyonel planlamalar gözden geçirilmelidir.
Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Emisyon Ticaret Sistemi’ne uyumlu izleme, raporlama ve doğrulama altyapısının kurulması Alternatif yakıt ve hammadde kullanım oranının artırılması Karbon yoğunluğu düşük ürün geliştirme çalışmalarının hızlandırılması CBAM kapsamındaki ürünlerde izlenebilirlik ve raporlama süreçlerinin güçlendirilmesi Mevzuat değişikliklerinin takibi için iç kontrol ve uyum sistemlerinin etkinleştirilmesi Düşük karbonlu dönüşüme yönelik ulusal ve uluslararası finansman fırsatlarının değerlendirilmesi
Riskin Finansal Etkisi	
Riskin Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi	Karbon fiyatlandırmasına geçiş süreci, kısa vadede işletme giderlerinde artışa yol açarak operasyonel maliyetlerin yükselmesine neden olabilir. Bu artış, özellikle enerji yoğun sektörlerde brüt kârlılık marjlarında azalma ile sonuçlanabilir. Uyum sağlamak amacıyla yapılacak teknoloji, enerji verimliliği veya izleme sistemleri yatırımları, kısa vadeli nakit akışı üzerinde baskı yaratabilir ve sermaye planlamasında önceliklerin yeniden değerlendirilmesini gerektirebilir. Karbon maliyetlerinin ürün fiyatlarına yansıtılması halinde, nihai ürün fiyatlarında artış meydana gelebilir. Bu durum, özellikle fiyat duyarlılığı yüksek pazarlarda, satış hacminde düşüş ve müşteri kaybı riski oluşturabilir.
Etki	Mevcut/Tahmini
Hasılat’ın %1,81’i	Tahmini Değer
Potansiyel Finansal Etki	Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi’nin (ETS) uygulanmasıyla birlikte, Batıçim’in yıllık CO2e emisyonları dikkate alınarak potansiyel finansal etkiler analiz edilmeye çalışılmıştır. Bu analizde, karbon fiyatı 10 \$/ton CO2e olarak varsayılmış ve ilk yıl için bedelsiz tahsisat oranları %97,5 (1. Yıl) olarak öngörülmüştür. Söz konusu oranlar, Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi’nde (AB ETS) uygulanan bedelsiz tahsisat oranları referans alınarak belirlenmiştir. Ayrıca, AB ETS kapsamında 65 €/ton CO2e karbon fiyatı esas alınarak, Batıçim’in Avrupa Birliği’ne gerçekleştirdiği ihracat miktarları üzerinden Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) kaynaklı mali etkiler hesaplanmaya çalışılmıştır. Türkiye ETS kapsamında yurtiçinde ödenecek karbon bedelleri, CBAM hesaplamalarında mahsup edilerek toplam etkiler netleştirilmiştir.

İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlarımız

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmesi

Risk 2		Kuraklık / Su stresi
Riskin Tanımı	İklim değişikliğine bağlı olarak su kaynaklarında meydana gelen azalma, Batıçım'ın üretim süreçlerinde su temininde aksamalara yol açabilir. Kuraklık koşulları; proses, soğutma, temizlik ve çevresel izin süreçleri gibi operasyonel alanlarda su temininde sürekliliğin bozulmasına neden olabilir. Yer altı ve yüzey suyu kullanımı üzerindeki artan yasal sınırlamalar, operasyonel kesinti ve üretim kısıtı riski oluşturur.	
Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Faaliyet	
Risk Türü	Akut (Fiziksel Risk)	
Etki Zamanı	Uzun Vade	
Etkinin Büyüklüğü	Yüksek	
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Su kaynaklarına erişim riski, üretim stratejilerini, tedarik zinciri planlamasını ve çevresel yatırım önceliklerini yeniden şekillendirmektedir. Uzun vadeli yatırım kararlarında alternatif su kaynaklarının geliştirilmesi ve geri kazanım teknolojilerinin önceliklendirilmesi yönünde çalışmalar yapılmalıdır. Ayrıca, çevresel performans hedeflerinin ve su yönetimi politikalarının daha güçlü entegrasyonunu gereklidir.	
Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Su tüketim verilerinin dijital izlenmesi ve analiz edilmesi Geri kazanım ve yeniden kullanım sistemlerinin yaygınlaştırılması Alternatif su kaynaklarının (yağmur suyu, gri su vb.) değerlendirilmesi Kuraklık senaryolarına göre operasyonel acil durum planlarının oluşturulması Su verimliliği sağlayan proses ekipmanlarının modernizasyonu Su kullanımına ilişkin tüm tesislerde farkındalık ve eğitim çalışmalarının artırılması	
Riskin Finansal Etkisi		
Riskin Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi	Kuraklık riski, su kaynaklarına erişimi azaltarak üretim süreçlerinde kesinti riski ve dış kaynaklardan su temin zorunluluğu doğurabilir. Bu durum, işletme giderlerinin artmasına ve kârlılık marjlarının daralmasına neden olabilir. Artan maliyetler, nakit akışı üzerinde baskı yaratırken, finansal planlamada belirsizliklere ve operasyonel esneklik kaybına yol açabilir.	
Potansiyel Finansal Etki	Etki	Mevcut/Tahmini
	Hasılat'ın %0,32'si	Tahmini Değer
	IPCC WGI Interaktif Atlası verilerine göre 2021–2040 döneminde bölgede %10 oranında yağış azalması öngörülmüştür. Oluşabilecek su açığına karşı dışarıdan su temini gerekliliği dikkate alınarak, mevcut birim su maliyetleri üzerinden potansiyel finansal etki hesaplanmaya çalışılmıştır.	

İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlarımız

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmesi

Risk 3		Deniz Seviyesinin Yükselmesi
Riskin Tanımı	İklim değişikliği sonucu deniz seviyesinin yükselmesi, özellikle kıyı bölgelerinde faaliyet gösteren limanlar açısından ciddi bir fiziksel risk oluşturmaktadır. Batı Anadolu Grubu'nun önemli bir lojistik noktası olan Batılıman, bu riskten doğrudan etkilenme potansiyeline sahiptir. RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarına göre, uzun vadede (10 yıl ve üzeri), deniz seviyesinde önemli yükselmeler öngörülmektedir.	
Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü	
Risk Türü	Kronik (Fiziksel Risk)	
Etki Zamanı	Uzun Vade	
Olasılık	Yüksek	
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Bu risk, liman yatırımları ve kapasite artırımı gibi stratejik kararların yeniden değerlendirilmesini zorunlu kılabilir. Stratejik planlama sürecinde, liman kapasitesinin artırılması, yeni iskele yatırımları veya geri sahada depo planlamaları gibi kararlar bu riskin deniz seviyesi dikkate alınarak tasarlanmalı, alternatif taşımacılık ve depolama çözümleri stratejik planlara dahil edilmelidir.	
Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Rıhtım ve iskele altyapısının deniz seviyesi projeksiyonlarına göre yeniden tasarımı. Dalga kıranlar ve kıyı koruma yapılarının güçlendirilmesi veya yükseltilmesi. Kritik ekipman ve sistemlerin su seviyesinin üzerine taşınması veya koruma altına alınması. Liman altyapısının maruz kalma analizine göre yedek liman senaryolarının oluşturulması. Sigorta teminatlarının iklim kaynaklı fiziksel riskleri kapsayacak şekilde gözden geçirilmesi.	
Riskin Finansal Etkisi		
Riskin Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi	Deniz seviyesindeki yükselme riski, Batisöke'nin önemli lojistik noktası Batılımanı doğrudan etkileyebilir. Liman faaliyetlerinde aksama yaşanması, çimento ve klinker ihracatının duraksamasına ve ihracat gelirlerinde düşüşe yol açabilir. Ayrıca, operasyonel kesintiler yaşanması, üretim süreçlerinde aksamaya neden olabilir. Bu gelişmeler, şirketin finansal pozisyonunu zayıflatırken, kârlılık ve nakit akışlarında olumsuz etkiler oluşturabilir.	
Potansiyel Finansal Etki	Etki	Mevcut/Tahmini
	Hasılat'ın %0,43'ü	Tahmini Değer
IPCC'nin Interaktif Atlası kaynaklı iklim projeksiyonları esas alınmış olup, 2021–2040 döneminde deniz seviyesinde yaklaşık 0,1 metre artış öngörülmüştür. Bu projeksiyonlar doğrultusunda, operasyonel kesintilerin muhtemel etkileri detaylı olarak değerlendirilmiş ve riskin finansal boyutu buna göre hesaplanmaya çalışılmıştır		

İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlarımız

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmesi

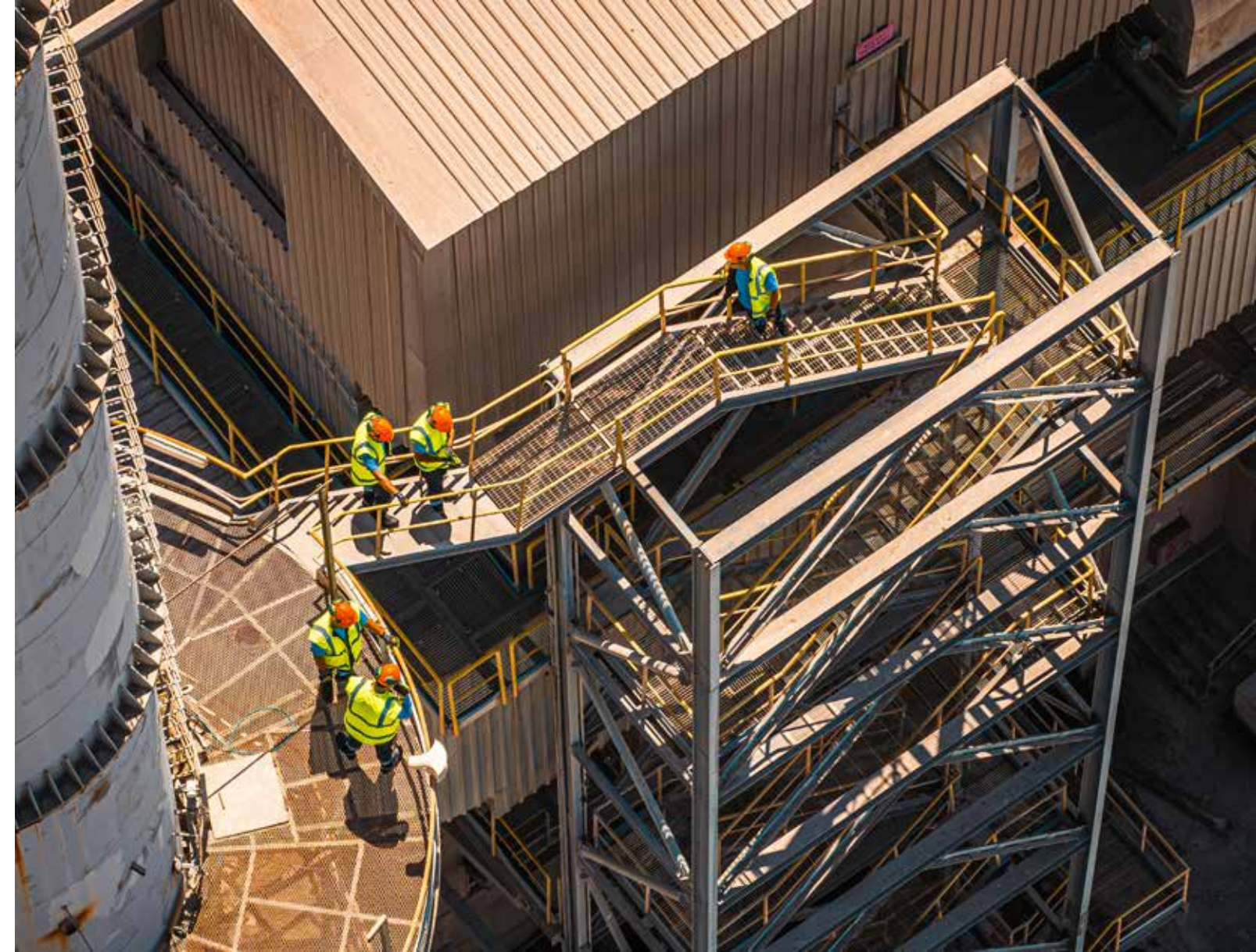
Fırsat 1		Alternatif Hammaddelerin Kullanımı	
Fırsatın Tanımı		Alternatif hammaddelerin kullanımı, geleneksel hammadde tüketimini azaltarak maliyet avantajı sağlamayı ve çevresel etkiyi en aza indirmeyi hedefler. Çimento ve klinker üretiminde, atık malzemelerin ve yerel hammaddelerin kullanımı, enerji tüketimini ve CO2 emisyonlarını düşürme fırsatı sunar. Ayrıca, alternatif hammaddelerin kullanımı, sürdürülebilir üretim süreçlerinin güçlendirilmesine katkı sağlar ve çevre dostu bir üretim modeli oluşturur.	
Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri		Yukarı Yönlü	
Fırsat Türü		Kaynak Verimliliği	
Etki Zamanı		Orta Vade	
Etkinin Büyüklüğü		Yüksek	
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri		Alternatif hammaddelerin kullanımı, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun çevre dostu stratejilerine ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlar. Bu fırsat, tedarik zinciri yönetimi ve hammaddelerle ilgili karar alıcıları, çevresel etkiyi azaltmaya yönelik yeni stratejiler geliştirmeye yönlendirebilir. Bu süreç, tedarikçi ilişkilerinin ve işbirliklerinin yeniden yapılandırılmasını gerektirebilir. Ayrıca, alternatif hammadde kullanımının artması, maliyetlerin optimize edilmesini ve ürün fiyatlarının daha rekabetçi hale gelmesini sağlayabilir.	
Fırsatın Finansal Etkisi			
Fırsatın Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi		Alternatif hammadde kullanımına bağlı olarak sağlanan tasarruflar, azalan hammadde maliyetleri ve operasyonel giderlerdeki düşüş sayesinde kârlılığın artmasını sağlar. Bu tasarruflar, nakit akışını olumlu etkileyerek şirketin finansal esnekliğini artırır ve sürdürülebilir büyüme için yeni kaynaklar yaratılmasına imkan tanır.	
		Etki	Mevcut/Tahmini
Potansiyel Finansal Etki		Hasılat'ın %0,41'idir.	Mevcut Değer
		2024 yılında %8,1 alternatif hammadde kullanımı mevcuttur.	

Fırsat 2	Alternatif Yakıt Kullanımı	
Fırsatın Tanımı	Atık türevli yakıt (ATY) gibi alternatif kaynakların kullanımı, fosil yakıt bağımlılığını azaltırken, enerji maliyetlerini düşürme ve karbon emisyonlarını azaltma potansiyeli taşır. Avrupa Birliği ve Türkiye’de yürürlüğe girmesi beklenen karbon düzenlemeleri dikkate alındığında, alternatif yakıt kullanımı hem mali hem çevresel uyum açısından stratejik bir avantaj sağlar. Bu dönüşüm, enerji yönetiminde çevresel sürdürülebilirliği ve maliyet kontrolünü birlikte destekler.	
Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan faaliyet	
Fırsat Türü	Enerji Kaynakları	
Etki Zamanı	Orta Vade	
Etkinin Büyüklüğü	Yüksek	
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Enerji yönetimi ve satın alma stratejilerinde alternatif yakıt tedarikine öncelik verilir. Atık yönetimi, yasal uygunluk ve yatırım kararları bu doğrultuda yeniden şekillenir. Uzun vadede düşük karbonlu üretim hedeflerine ulaşmak için enerji dönüşüm stratejileri ön plana çıkar.	
Fırsatın Finansal Etkisi		
Fırsatın Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi	Alternatif yakıt kullanımına bağlı olarak sağlanan tasarruflar, azalan yakıt maliyetleri ve operasyonel giderlerdeki düşüş sayesinde kârlılığın artmasını sağlayabilir. Bu tasarruflar, nakit akışını olumlu etkileyerek şirketin finansal esnekliğini artırır ve sürdürülebilir büyüme için yeni kaynaklar yaratılmasına imkan tanır.	
Potansiyel Finansal Etki	Etki	Mevcut/Tahmini
	Hasılat'ın %0,32'si	Mevcut Değer
	2024 yılında %8,6 alternatif yakıt kullanımı mevcuttur.	

İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlarımız

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmesi

Fırsat 3		Yeşil Finansman	
Fırsatın Tanımı		Karbon emisyonlarını azaltmayı hedefleyen projeler ve çevresel etkiyi azaltıcı yatırımlar için yeşil tahvil, sürdürülebilir kredi ve iklim odaklı finansman araçlarına erişim fırsatları artmaktadır. Sürdürülebilirlik temelli yatırımlara yönelik fonların genişlemesi, maliyet avantajı sağlayan uzun vadeli finansman olanaklarını gündeme getirir.	
Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri		Doğrudan Faaliyet	
Fırsat Türü		Dayanıklılık	
Etki Zamanı		Uzun Vade	
Etkinin Büyüklüğü		Yüksek	
İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri		Sürdürülebilirlik kriterlerine uyumlu projelerin önceliklendirilmesi, düşük maliyetli finansman olanaklarına erişimi kolaylaştırır. Bu durum, stratejik yatırımların çevresel etkileri gözetilerek yapılandırılmasını sağlar.	
Fırsatın Finansal Etkisi			
Fırsatın Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi		Yeşil finansman olanaklarına erişim, sermaye maliyetlerini düşürerek yatırım planlarının daha etkin şekilde hayata geçirilmesini sağlar. Uzun vadeli ve düşük faizli krediler, nakit akışının dengelenmesine ve finansal risklerin azaltılmasına katkı sunar.	
Potansiyel Finansal Etki	Tutar	Mevcut/Tahmini	
	Hasılat'ın %0,54'ü	Tahmini Değer	
	Yeşil finansman araçlarının, geleneksel kredi oranlarına kıyasla daha düşük ortalama faiz oranlarına sahip olması dikkate alınarak, projelerin bu kapsama alınması durumunda oluşacak finansal avantajlar senaryo analizi ile değerlendirilmiştir.		



İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlarımız

Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Planı: 2053 Yol Haritası

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi, Ulusal Enerji ve İklim Planı ve COP kararları doğrultusunda; iklim değişikliğiyle mücadele ve iklim dirençliliğini artırma hedefiyle kararlı bir dönüşüm süreci yürütüyoruz. İklim dirençliliğini, şirketimizin iklimle ilgili değişiklik, gelişme ve belirsizliklere hem stratejik hem de operasyonel düzeyde uyum sağlayabilme kapasitesi olarak görüyoruz. Bu süreç, yalnızca çevresel sürdürülebilirlik açısından değil, aynı zamanda iş sürekliliği, finansal dayanıklılık ve paydaş ilişkileri açısından da stratejik önem taşımaktadır.

Bu kapsamda oluşturduğumuz geçiş planımız, iklim değişikliğiyle mücadeleyi merkeze alan ve iklim risklerine karşı kurumsal dirençliliğimizi artırmayı hedefleyen bir yol haritasıdır. Tanımlanmış hedefler ve somut adımlar içeren bu plan; sera gazı emisyonlarının azaltımı, enerji verimliliği, döngüsel ekonomi, atık yönetimi, alternatif hammadde ve yakıt kullanımı ile su yönetimi başlıklarında bir çerçeve sunar.

Emisyon Azaltımı ve Enerji Verimliliği

Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik yürütülen çalışmalarla, 2025 yılında Batıçim ve Batisöke özelinde ton çimento başına emisyon değerlerini sırasıyla 750 ve 720 kgCO₂e seviyelerinde tutmayı hedefliyoruz. Uzun vadede bu oranlar kademeli

olarak azaltılarak 2030'da 660 kgCO₂e'ye ve 2053'te 300 kgCO₂e'ye ulaşmayı planlıyoruz.

Atık ısı geri kazanımı, enerji verimliliğini artırmada temel araçlarımızdan biridir. Toplam elektrik enerjisi tüketimimizin %13'ünü atık ısıdan karşılayarak bu alanda sürdürülebilir üretim yapısını destekliyoruz. Hedefimiz bu oranı 2030'da %20'ye ve 2053'te %25'e çıkarmaktır.

Alternatif yakıt kullanımı, fosil yakıtlara olan bağımlılığımızı azaltırken atık yönetim zincirine katkı sağlar. 2024'te %8,6 olan alternatif yakıt kullanım oranını, 2025'de %12'ye, 2030'da %30 ve 2053'te %60 seviyesine ulaşmayı amaçlıyoruz.

Kaynak Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi

Operasyonlarımızda oluşan atıkların %99,63'ünü geri kazanarak, döngüsel üretim modelini esas alan bir yaklaşımı benimsiyoruz.

103 bin ton atığı endüstriyel simbiyoz kapsamında ekonomiye kazandırarak atıkları yeniden değerlendiriyor, bu rakamı 2030'da 300 bin tona, 2053'te 500 bin tona yükseltmeyi hedefliyoruz.

Klinker/çimento oranını azaltarak, emisyonları ve enerji tüketimini azaltan ürün formüllerine yöneliyoruz. 0,76 olan K/Ç oranını, 2030'a kadar 0,70'e, 2053'e kadar 0,50'ye düşürmek önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

Alternatif Hammaddeler ve Ürün Dönüşümü

Alternatif hammadde kullanım oranı çimentoda %10'a ve hazır betonda %2'ye çıkararak, 2030'da sırasıyla %15 ve %5, 2053'te %25 ve %10 seviyelerine ulaşılmasını hedefliyoruz.

Tamamlayıcı çimento malzemeleri (tras, cüruf, uçucu kül vb.) kullanım oranı artırılmakta, bu oranlar Batıçim ve Batisöke özelinde 2024 itibarıyla sırasıyla %14 ve %19'dur. 2053 hedefimiz %40 seviyesidir.

Su Yönetimi ve Atık Azaltımı

Beton üretiminde oluşan atık beton çamuru 57 kg/m³ seviyesine düşürülerek çevresel etki azaltılmıştır. Hedefimiz 2053'e kadar bu değeri 40 kg/m³e indirmektir.

Spesifik su tüketimi Batıçim ve Batisöke özelinde 2053 itibarıyla her iki fabrikada ton çimento eşdeğeri başına su tüketiminin 0,25 m³ seviyesine çekilmesini amaçlıyoruz.

Altyapı ve Enerji Dönüşüm Yatırımları

BATISÖKE Atık Isıdan Enerji Üretim Tesisi ve ATY Hazırlama ve Besleme Tesisi yatırımlarıyla enerji üretim kapasitemizi artırarak karbon yoğunluğunu azaltan altyapı dönüşümünü hızlandırıyoruz.

BATILİMAN'da planlanan elektrik vinç yatırımı ile lojistikte karbon salımını azaltan verimli operasyonlara geçiş sağlamayı hedefliyoruz.



RISK YÖNETİMİ

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, yarattığı değeri korumak ve sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla, kurumsal risk yönetimi çerçevesinde risklerin erken tespiti, ölçülmesi ve sürekli olarak izlenmesini sağlar. Bu süreç, Topluluk tarafından belirlenen stratejik ve finansal hedeflerle uyumlu şekilde önceliklendirilen risklerin yönetimini kapsamakta; İcra Yönetim Ekibi tarafından yürütülmekte ve Yönetim Kurulu ile Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, yılda en az altı kez olmak üzere iki ayda bir toplanarak;

- Topluluğu'nun varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek riskleri erken teşhis eder,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri uygular,
- Riskin yönetilmesi amacıyla gerekli çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunur.

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu için kapsamlı ve entegre bir risk yönetimi yaklaşımı stratejik öneme sahiptir. Bu çerçevede İç Denetim Müdürlüğü, kurumun risk yönetimi, iç kontrol ve kurumsal yönetişim süreçlerini sistematik olarak değerlendirerek, bu süreçlerin etkinliğini artıracak iyileştirme önerileri geliştirmeyi amaçlamaktadır. İç Denetim Müdürlüğü, hem finansal hem de operasyonel süreçleri kapsayan denetim çalışmaları yürüterek; risklerin proaktif şekilde yönetilmesini, kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesini ve kurumsal hedeflere ulaşılmasını desteklemektedir. İç denetim faaliyetleri, sürekli gelişim anlayışıyla ele alınmakta ve kurum genelinde sürdürülebilir değer yaratımına katkı sağlamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne bağlı olarak çalışan İç Denetim Müdürlüğü'nün temel hedefi,

- Kurumun risklerinin doğru bir şekilde belirlenip etkin bir şekilde yönetildiği,
- Önemli finansal, yönetsel ve operasyonel verilerin güvenilir, doğru ve zamanında elde edildiği,
- Çalışanlar ve yönetimin tüm işlemlerinin kanunlar, mevzuat, kurum içi politikalar, prosedürler ve yönetmeliklerle uyumlu olduğu,
- Kurum kaynaklarının verimli bir şekilde kullanıldığı ve uygun biçimde korunduğu,
- Kurumun hedeflerine ulaşılmasında etkin stratejilerin uygulandığı,
- İç kontrol sistemlerinde sürekli iyileştirmeler sağlanarak etkinliğin artırıldığı,
- Kurumun karşılaşılabileceği olası önemli olayların önceden tespit edilmesi ve bu konuda gerekli önlemlerin alındığı gibi konularda güvence sağlamak ve iyileştirmeler için öneriler geliştirmektir.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamaları yürütme, izleme, denetleme, gözden geçirme, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirme, kurumsal konularda Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun karşı karşıya olduğu risk ve fırsatları tanımlama, değerlendirme ve gerekli adımların belirlemede, Yönetim Kurulu'na yardımcı olmak üzere, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Alt Komitesi kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az 2 (iki) kez olmak üzere, ihtiyaç görülen zamanlarda toplanır.



İklim Risk / Fırsat Yönetimi Çerçevesi

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, iklim değişikliğinin iş sürekliliği, operasyonel verimlilik ve finansal sürdürülebilirlik üzerindeki etkilerini dikkate alarak, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların etkin biçimde yönetilmesini kurumsal öncelik olarak kabul eder. İklim değişikliği, Batı Anadolu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerde hem kısa vadeli operasyonel hem de uzun vadeli stratejik kararları doğrudan etkileyebilecek önemli bir risk alanıdır. Bu nedenle Batı Anadolu, iklimle ilgili risk ve fırsatların sistematik biçimde yönetilmesi amacıyla aşağıdaki yapılandırılmış çerçeveyi uygulamaktadır:

1. Yönetişim

- İklim risklerinin yönetimi, Sürdürülebilirlik Komitesi sorumluluğundadır. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösterir ve iklimle ilgili stratejilerin belirlenmesinden, izlenmesinden ve raporlanmasını koordine eder.
- İlgili Komite'ye bağlı Alt Komite üyeleri olarak bölüm müdürleri yer almakta olup, alınan kararlar bölüm hedeflerine entegre edilir.

2. Risk ve Fırsatları Belirleme

- İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde, masa başı araştırmalar, sektör analizleri, düzenleyici beklentiler, mevzuat takibi, iklim değişikliğiyle ilgili ulusal ve uluslararası politika incelemeleri dikkate alınır.
- İç paydaşların katılımıyla düzenlenen odak grup çalışmaları aracılığıyla şirket operasyonlarına özgü risk ve fırsat alanları tanımlanır.

- Hem geçiş riskleri (mevzuat, piyasa, teknoloji vb.) hem de fiziksel riskler (akut ve kronik) ayrı kategorilerde ele alınır.

3. Risk ve Fırsatları Önceliklendirme

- Belirlenen iklim risk ve fırsatları, gerçekleşme olasılığı ve finansal etki düzeyi gibi kriterlerle değerlendirilir.
- Etki/olasılık matrisleri, finansal etki analizleri (örneğin hasılat üzerindeki etkiler) kullanılarak önceliklendirme yapılır.
- Bu önceliklendirme, iklim risklerinin stratejik kararlara entegrasyonu, kaynak planlaması, yatırım öncelikleri ve aksiyon planlarının oluşturulması açısından kritik rol oynar.

4. Senaryo Uygulama

- Önceliklendirilmiş risk ve fırsatlar için iklim senaryoları doğrultusunda kısa, orta ve uzun vadeli etkiler analiz edilir.
- IPCC RCP senaryoları (RCP 4.5, RCP 8.5) ve sektöre özgü geçiş senaryoları (örneğin SKDM'nin yıllık karbon maliyeti artışı vb.) değerlendirmeye alınır.
- Her senaryoya göre; karbon maliyetleri, yatırım maliyetleri, tedarik sürekliliği riskleri, piyasa değişimleri gibi etkiler değerlendirilir.
- Finansallaştırılan risk çıktıları, üst yönetime sunularak karar alma süreçlerine entegre edilir.
- Senaryolar, aynı zamanda stratejik yol haritalarının güncellenmesi, uyum aksiyonlarının hızlandırılması ve yeşil yatırımların önceliklendirilmesi için kullanılır.

5. İzleme ve Raporlama

- Belirlenen risk ve fırsat göstergeleri ve senaryo sonuçları, Sürdürülebilirlik Komitesi/Alt Komitesi tarafından değerlendirilir.
- Karbon ayak izi, enerji tüketimi, su kullanımı, atık yönetimi gibi sürdürülebilirlik göstergeleri düzenli olarak ölçülür ve raporlanır.
- Performans göstergeleri, OKR sistemine, bireysel hedeflere ve değişken ücretlendirme mekanizmalarına entegre edilerek tüm organizasyonda yaygınlaştırılır.
- İklim risklerine ilişkin yönetim yaklaşımı, hedefler, metrikler ve performans sonuçları, sürdürülebilirlik raporlarında şeffaf bir şekilde paylaşılır.

METRİKLER ve HEDEFLER

İklim ile ilgili Metrikler

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, sera gazı emisyonlarının yönetimi Batı Anadolu Şirketler Topluluğu’nun iklim stratejisinin temel bileşenlerinden biridir. TSRS 2 sektör bazlı rehber çerçevesinde öncelikli konu olarak ele alınan bu başlık altında, doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı enerji kaynaklı (Kapsam 2) sera gazı emisyonlarımız hesaplanmakta ve yönetilmektedir. Hesaplamalarda, “TS EN ISO 14064-1:2018 Sera Gazları – Bölüm 1” standardı ile “Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)” referans

alınmakta; emisyon verileri ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) biriminde raporlanmaktadır.

2024 yılı baz yıl olarak kabul edilmiş olup, kısa, orta ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda şirketin tüm operasyonlarında karbon ayak izini azaltmaya yönelik kapsamlı çalışmalar yürütülmektedir. Bu çerçevede geliştirilen azaltım stratejileri oluşturulmakta ve performans göstergeleri izlenmekte, doğrulanmakta ve şeffaf şekilde raporlanmaktadır.

Sera Gazı Emisyonları	2024 (ton CO ₂ e)
Kapsam 1 Emisyonları (brüt)	2.835.208,66
Kapsam 1 Emisyonları (net)	2.835.208,66
Kapsam 2 Emisyonları (Konum Bazlı)	146.755,82
Kapsam 2 Emisyonları (Pazar Bazlı)	146.676,26
Toplam	
Konum Bazlı	2.981.964,49
Pazar Bazlı	2.981.884,93

* Batıçım’ın ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır.

Sera Gazı Emisyonları	2024 (%)
Emisyon sınırlayıcı düzenleme veya program kapsamındaki brüt toplam emisyonun Kapsam 1 sera gazı emisyonlarının yüzdesi*	99,21

* Batıçım’ın ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır.

Sera gazı emisyonları ile ilgili detaylı bilgiye 2024 Yılı Batı Anadolu Sürdürülebilirlik Raporu’nun 144-146 sayfalarından ulaşılabilir.

Kapsam 1 Emisyonlarının Yönetimi

Raporlama döneminde Batıçım’ın ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklarının üçüncü taraf firmaların faturalarından takip edilen sabit yanmalı (fosil yakıtlar, alternatif yakıtlar, motorin ve benzin) hareketli yanmalı (motorin ve benzin) yakıt tüketimleri; proses kaynaklı (klinker ve karbonat olmayan karbon) ve servis formlarından takip edilen kaçak emisyon (sızıntı) kaynaklı (soğutucu gazlar ve yangın söndürücüler) sera gazı salınımlarını ifade etmektedir.

Hesaplamalarda karbondioksit (CO₂), metan (CH₄) ve azot oksit (N₂O) eşdeğer emisyon faktörlerinden oluşan CO₂ eşdeğeri faktörleri kullanılmıştır.

Sera gazı hesaplamalarında kullanılan Küresel Isınma Potansiyeli (KIP), brüt kalorifik değer ve emisyon faktörleri; EPA (Environmental Protection Agency), DEFRA (Department for Environment, Food and

Rural Affairs) ve Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli’nin (IPCC) 6. Değerlendirme Raporu’ndan alınmakta olup, her bir sera gazı bileşeni uygun dönüşüm katsayılarıyla çarpılarak CO₂ eşdeğeri olarak hesaplanmaktadır.

Yapılan varsayımlar;

Batıçım ve Batisöke tesislerinde fırınlarda kullanılan yakıtlara ilişkin emisyon hesaplamalarında, emisyon faktörü, yakıt tüketim miktarı ve yakıtın net ısı değeri laboratuvar testi sonuçlarına dayanmaktadır. Laboratuvar analizine gönderilemeyen yakıtlar için ise IPCC 2006 Kılavuzu’nda (IPCC 2006 Guidelines) yer alan emisyon faktörleri esas alınmıştır.

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1	CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	CH ₄ (kgCH ₄ /TJ)	N ₂ O (kgN ₂ O/TJ)	Hesaplama Metodolojisi	Referans
Motorin (Sabit Yanma)	74100	3.0	0.6	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	IPCC 2006, Bölüm 2, Sabit Yanma
Propan (Sabit Yanma)	63100	1.0	0.1	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	IPCC 2006, Bölüm 2, Sabit Yanma
ANFO (Sabit Yanma)	77400	3.0	0.6	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	IPCC 2006, Bölüm 2, Sabit Yanma
Motorin – On Road (Hareketli Yanma)	74100	3.90	3.9	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	IPCC 2006, Bölüm 3, Hareketli Yanma
Benzin – On Road (Hareketli Yanma)	69300	25.0	8.0	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	IPCC 2006, Bölüm 3, Hareketli Yanma
Motorin – Off Road (Hareketli Yanma)	74100	4.15	28.6	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	IPCC 2006, Bölüm 3, Hareketli Yanma
Benzin – Off Road (Hareketli Yanma)	69300	130.0	0.40	Toplam Tüketim (TJ) * Emisyon Faktörü * KIP	IPCC 2006, Bölüm 3, Hareketli Yanma

Kapsam 1 Emisyonlarının Yönetimi

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1	Emisyon Faktörü	Emisyon Faktörü Birimi	Hesaplama Metodolojisi	Referans
Proses (Klinker) - Batıçım	530	kgCO ₂ e/ton	Kuru Faaliyet Verisi * Emisyon Faktörü	Laboratuvar Testleri
Proses (karbonat olmayan karbon) - Batıçım	0.008007	kgCO ₂ e/ton	Tüketim Miktarı * Emisyon Faktörü	Laboratuvar Testleri
Proses (Klinker) – Batısöke – Ocak, Şubat, Mart	540	kgCO ₂ e/ton	Kuru Faaliyet Verisi * Emisyon Faktörü	Laboratuvar Testleri
Proses (Klinker) – Batısöke – Nisan, Mayıs, Haziran	543	kgCO ₂ e/ton	Kuru Faaliyet Verisi * Emisyon Faktörü	Laboratuvar Testleri
Proses (Klinker) – Batısöke – Temmuz, Ağustos, Eylül	546	kgCO ₂ e/ton	Kuru Faaliyet Verisi * Emisyon Faktörü	Laboratuvar Testleri
Proses (Klinker) – Batısöke – Ekim, Kasım, Aralık	544	kgCO ₂ e/ton	Kuru Faaliyet Verisi * Emisyon Faktörü	Laboratuvar Testleri
Proses (karbonat olmayan karbon) - Batısöke – Ocak, Şubat, Mart	7.9	kgCO ₂ e/ton	Tüketim Miktarı * Emisyon Faktörü	Laboratuvar Testleri
Proses (karbonat olmayan karbon) - Nisan, Mayıs, Haziran	5.6	kgCO ₂ e/ton	Tüketim Miktarı * Emisyon Faktörü	Laboratuvar Testleri
Proses (karbonat olmayan karbon) - Temmuz, Ağustos, Eylül	6.5	kgCO ₂ e/ton	Tüketim Miktarı * Emisyon Faktörü	Laboratuvar Testleri
Proses (karbonat olmayan karbon) - Ekim, Kasım, Aralık	5.7	kgCO ₂ e/ton	Tüketim Miktarı * Emisyon Faktörü	Laboratuvar Testleri

Kapsam 1 Emisyonlarının Yönetimi

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1	KIP (kgCO ₂ e/kg)	Hesaplama Metodolojisi	Referans
Soğutucu Gazlar (R410A)	2256	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%0,1) * KIP	IPCC AR6 WGI Report
Soğutucu Gazlar (R434A)	3711	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%0,1) * KIP	IPCC AR6 WGI Report
Soğutucu Gazlar (R134)	1120	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%0,1) * KIP	IPCC AR6 WGI Report
Soğutucu Gazlar (HFC-634A)	0	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%0,1) * KIP	IPCC AR6 WGI Report
Soğutucu Gazlar (R134a)	1530	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%0,1) * KIP	IPCC AR6 WGI Report
Soğutucu Gazlar (HFC-236 FA)	8690	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%0,1) * KIP	IPCC AR6 WGI Report
Soğutucu Gazlar (R800A)	0.006	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%0,1) * KIP	IPCC AR6 WGI Report

Kapsam 1 Emisyonlarının Yönetimi

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1	KIP (kgCO ₂ e/kg)	Hesaplama Metodolojisi	Referans
Soğutucu Gazlar (R32)	771	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%0,1) * KIP	IPCC AR6 WGI Report
Soğutucu Gazlar (R410)	2256	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%0,1) * KIP	IPCC AR6 WGI Report
Soğutucu Gazlar (R407C)	1908	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%0,1) * KIP	IPCC AR6 WGI Report
Soğutucu Gazlar (600A)	1908	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%0,1) * KIP	IPCC AR6 WGI Report
Soğutucu Gazlar (R22)	1960	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%0,1) * KIP	IPCC AR6 WGI Report 2006
Endüstriyel Gazlar (SF6)	25200	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%2.6) * KIP	IPCC AR6 WGI Report 2006
Yangın Söndürücü (CO₂)	1	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%4) * KIP	IPCC AR6 WGI Report
Yangın Söndürücü (HFC-227ea)	3600	Dolum yapılmış ise; SG Emisyonu= Basılan gaz (kg) * KIP Dolum yapılmamış ise; SG Emisyonu= Gaz Kapasitesi * Kaçak Oranı (%4) * KIP	IPCC AR6 WGI Report

Kapsam 2 Emisyonlarının Yönetimi

Konuma dayalı - Raporlama döneminde Batıçim'in ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklarının Dolaylı Enerji Tüketimlerini temsil eden ve servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketimi sonucu oluşan - dolaylı sera gazı emisyonu miktarını ifade eder.

Pazara dayalı - Raporlama döneminde Şirket'in ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklarının Dolaylı Enerji Tüketimlerini temsil eden ve servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketimi sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarından satın alınan YEK-G miktarının çıkarılması sonucunu ifade eder.

Emisyon salımları Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından yayımlanan Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu'nda yer verilen şebeke emisyon faktörü (0,442 (tCO₂e /MWh) emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmıştır.

Emisyon Kaynağı - Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Hesaplama Metodolojisi	Referans
Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,442	Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü	https://enerji.gov.tr/evced-cevre-ve-iklim-turkiye-ulusal-elektrik-sebekesi-emisyon-faktoru

İklim ile İlgili Metrikler

İklimle İlgili Geçiş Riskleri Oranı

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında yürürlüğe giren uluslararası düzenlemeler, özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketler için ciddi geçiş riskleri yaratmaktadır. Avrupa Birliği'nin Emisyon Ticaret Sistemi ile uyumlu olarak geliştirdiği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun ihracat süreçlerinde ve üretim maliyetlerinde doğrudan etkili olacak yeni yükümlülükler getirmektedir.

Bu bağlamda, çimento üretimi faaliyetlerimiz yüksek enerji tüketimi ve karbon salımı nedeniyle SKDM gibi düzenlemelere karşı en kırılgan operasyon alanımızdır. 2024 yılı baz alınarak yapılan hesaplamalara göre, toplam enerji tüketimimiz 3.545.483 MWh olup bunun %99,8'i yani 3.538.461 MWh'si çimento üretim faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır. Aynı yıl kapsam 1 ve 2 toplam sera gazı emisyonumuz 2.981.964,49 ton CO₂e seviyesindedir ve bunun %99,60'ı (2.970.090,56 ton CO₂e) çimento sektörüne aittir.

Bu geçiş risklerine karşı kurumsal dayanıklılığımızı artırmak amacıyla, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu olarak karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik stratejiler geliştirmekteyiz. Sera gazı emisyonlarımız, "TS EN ISO 14064-1:2018" standardı ve "Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı"na uygun olarak hesaplanmakta ve üçüncü taraf bağımsız kuruluşlar tarafından doğrulanmaktadır. Ayrıca, 2025 yılında emisyon verilerimizin yönetimine ilişkin güçlü bir dijital altyapı kurulması konusunda çalışmalara başlanmıştır. Bu altyapı sayesinde; seragazı emisyonları aylık olarak sürekli izlenerek, emisyon kaynaklarına ilişkin veriler merkezi sistemde toplanacak ve doğruluk, izlenebilirlik ve zamanlı müdahale açısından önemli bir avantaj sağlayacaktır. Ayrıca bu sistem, karbon vergileriyle entegrasyon hedefini destekleyecek şekilde

yapılandırılmış olup; emisyonların finansal etkilerine dair risk projeksiyonları, veri analizleri ve raporlama süreçleriyle entegre çalışmaktadır. Kurulan bu yapı; yalnızca geçmiş performansın değil, gelecekteki regülasyonların etkisinin de öngörülmesine imkan tanımaktadır.

Enerji verimliliği de bu stratejinin unsurlarından biridir. Batıçim 2014, Batisöke ise 2015 yılından bu yana ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikasına sahiptir. Bu tarihlerden itibaren, enerji tüketimimizi daha verimli ve sürdürülebilir hale getirmek amacıyla sürekli iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir. 2024 yılında, çimento fabrikalarımızda atık ısıdan elektrik üreterek, toplam elektrik ihtiyacımızın %13'ünü yeşil enerji olarak sağlamış bulunuyoruz. Bu kapsamda, Batisöke Çimento Fabrikası'nda atık ısıdan enerji geri kazanımına yönelik yatırım süreci başlatılmış olup, bu yatırımla birlikte enerji verimliliğinin artırılması ve sera gazı emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir.

2024 yılı itibarıyla her iki fabrikamızda atık yakılan fırınlarda alternatif yakıt kullanım oranı %8,6 seviyesine ulaşmıştır. Bu oranı kademeli olarak artırarak, 2030 yılına kadar %20'ye çıkarmayı hedeflemekteyiz. Bu hedef doğrultusunda, Batisöke Çimento Fabrikası'nda Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) Hazırlama ve Besleme Tesisi yatırımına başlanmıştır.

2025 yılı itibarıyla CDP (Carbon Disclosure Project) raporlama sürecini başlatmayı ve SBTi (Science Based Targets initiative) doğrultusunda net sıfır karbon hedeflerimizi belirlemeyi planlamaktayız. Böylece, küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlama hedefiyle uyumlu bir karbon azaltım yol haritası oluşturarak iklimle ilgili geçiş risklerine karşı uzun vadeli bir dayanıklılık sağlamayı amaçlamaktayız.



İklim ile İlgili Metrikler

İklimle İlgili Fiziksel Risklerin Oranı

İklim değişikliğiyle birlikte artan sıcaklıklar, azalan yağış rejimleri ve su kaynaklarına yönelik baskılar, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun faaliyet alanlarında su temini açısından fiziksel riskleri öncelikli hale getirmiştir. Özellikle su temininde yaşanabilecek kısıtlar, operasyonel süreklilik ve üretim verimliliği üzerinde doğrudan etkilidir. Bu nedenle, su yönetimi stratejik öncelikler arasında yer almaktadır.

2024 yılı verilerine göre, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun toplam su tüketimi 1.409.104,62 m³ olarak gerçekleşmiştir. Bu tüketimin %78'i çimento fabrikalarına aittir (1.099.006 m³). Yüksek ısı işlem süreçleri nedeniyle yoğun su kullanımı gerektiren çimento üretim faaliyetleri, su kaynakları açısından en kırılgan operasyonlar arasında yer almakta; bu da fiziksel iklim riskleri açısından öncelikli değerlendirme ve müdahale gerektiren alanlar olarak öne çıkmaktadır.

Bu risklerin yönetilmesi amacıyla, özellikle çimento üretim tesislerinde su tüketiminin azaltılması ve verimli kullanımı için çeşitli projeler devreye alınmaktadır. 2025 yılı itibarıyla, atık ısıdan elektrik üretimi yapılan santralde su tüketimini azaltmaya yönelik teknik bir proje başlatılmıştır. Aynı zamanda, "Damladamlageleceğe" projesi kapsamında su tüketim

noktaları izleme altyapısı güçlendirilmiş; her bir su tüketim alanında detaylı ölçüm yapılmaya başlanmıştır. Böylece, su kullanımının sürekli izlenmesi, veri güvenilirliğinin artırılması ve iyileştirme fırsatlarının tespiti hedeflenmiştir. Bu proje ile sadece tüketimi izlemek değil, aynı zamanda önleyici aksiyonları zamanında devreye almak ve operasyonel kırılganlığı azaltmak da mümkün hale getirmeyi hedeflemekteyiz.

Ayrıca, Batıçim'de 2005, Batisöke'de ise 2014 yılından bu yana uyguladığımız ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde su riskleri düzenli olarak değerlendirilmektedir. Su temininde yaşanabilecek olası kesintiler ve altyapı riskleri, çevresel risk değerlendirme süreçlerinin önemli bileşenlerindendir. Bu kapsamda hem teknik hem de organizasyonel önlemler alınmaktadır.

Önümüzdeki dönemde su kıtlığı riskine karşı direnç oluşturmak amacıyla alternatif su kaynaklarının değerlendirilmesi, kapalı devre sistemlerin yaygınlaştırılması ve proseslerde su geri kazanımı konularında yeni projelerin hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Tüm bu çalışmalar, suya bağımlı faaliyetlerin iklimle ilgili fiziksel risklere karşı daha dayanıklı hale getirilmesini ve sürdürülebilir üretim kapasitesinin korunmasını hedeflemektedir.

İklim ile İlgili Metrikler

İç Karbon Fiyatları

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, iklim değişikliğiyle mücadelede stratejik karar alma süreçlerinde karbon maliyetini dikkate alarak iç karbon fiyatlaması uygulamasını değerlendirmektedir. Henüz doğrudan operasyonel kararlarda zorunlu iç karbon fiyatı uygulaması bulunmamakla birlikte, uzun vadeli yatırım planlamalarında ve karbon azaltım senaryolarının değerlendirilmesinde karbon fiyatı varsayımsal bir unsur olarak ele alınmaktadır. Özellikle enerji verimliliği yatırımları, alternatif yakıt kullanımı ve emisyon azaltım projelerinde, olası karbon fiyatlarının ekonomik etki analizi yapılmakta; bu analizler yatırım önceliklerinin belirlenmesinde yardımcı olmaktadır. Örneğin, Atık Isıdan Elektrik Üretim Santrali Yatırımı ve Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) Hazırlama ve Besleme Tesisi Yatırımı hem enerji maliyetlerini azaltma hem de dolaylı emisyonları düşürme potansiyeliyle, iç karbon fiyatlaması perspektifiyle önceliklendirilmiştir.

Sera gazı emisyonlarının finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla, Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) fiyat projeksiyonları ve Türkiye'deki emisyon ticareti düzenlemelerine ilişkin gelişmeler referans alınmaktadır. Bu çerçevede, iç analiz ve senaryolarda varsayımsal olarak ton başına, 10 \$/ton CO₂ aralığında karbon fiyatı kullanılmakta olup, bu fiyat aralığı düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Karbon fiyat senaryoları, yatırım geri dönüş süresi hesaplamalarına, maliyet analizlerine ve uzun vadeli karbon stratejilerinin oluşturulmasına entegre edilmektedir.

İç karbon fiyatlaması yaklaşımı, gelecekte yürürlüğe girmesi beklenen düzenleyici çerçevelere hazırlık sağlamak ve düşük karbonlu teknolojilere geçişi destekleyici bir araç olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, Türkiye'de uygulanması beklenen ulusal emisyon ticareti sistemine hazırlık amacıyla karbon regülasyonlarını ve piyasa gelişmelerini yakından takip etmektedir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın düzenlemeleri ile Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamındaki gelişmeler düzenli olarak izlenmekte; iç karbon fiyatlamasına yönelik kurumsal kapasite güçlendirilmektedir.



İklim ile İlgili Metrikler

Ücretlendirme

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu olarak, üst yönetim seviyesinde sürdürülebilirlik odaklı performans göstergeleriyle ücretlendirme ilişkisini güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürütülmektedir. 2024 yılı itibarıyla dijitalleşme, iş sağlığı ve güvenliği, operasyonel verimlilik, sürdürülebilir ürün geliştirme gibi sürdürülebilirlik önceliklerinin performans sistemine entegrasyonu sağlanmış; bu göstergeler, üst yönetim ücretlendirme yapısı ile ilişkilendirilmiştir. 2025 yılı itibarıyla bu yapıya iklimle ilgili göstergelerin de dahil edilmesi planlanmakta olup, özellikle iklim risklerinin yönetimi ve karbon azaltım hedeflerine dayalı performans kriterlerinin sisteme entegre edilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, iklim ve sürdürülebilirlik hedeflerinin birlikte değerlendirileceği, finansal performansla uyumlu, sistematik ve şeffaf bir ücretlendirme mekanizması oluşturulması amaçlanmaktadır.

İklimle ilgili konuların üst yönetim ücretlendirme sistemlerine entegrasyonu kapsamında, Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesinde performans göstergeleri ile ücret ilişkilendirmesine yönelik uygulamalar geliştirilmekte olup, bu alandaki süreçler gözden geçirilmektedir. Üst yönetim seviyesinde iklim risklerinin değerlendirilmesini içeren ücretlendirme uygulamalarına geçiş planlanmakta, bu doğrultuda sistematik bir yapı oluşturulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda:

- *İklim ve sürdürülebilirlik hedeflerinin performans değerlendirme sistemine entegrasyonu için bir süreç başlatılmıştır,*
- *Karbon azaltım hedeflerine dayalı performans göstergeleri oluşturularak teşvik sistemine uyarlanması planlanmaktadır,*
- *Finansal raporlama ile iklim göstergeleri arasındaki ilişki analiz edilerek, ücretlendirme politikalarının bu doğrultuda güncellenmesi hedeflenmektedir.*

İklim ile İlgili Metrikler

Ücretlendirme

Stratejik Öncelik	OKR	Üretim Operasyon Grup Başkanı	Mali İşler Grup Başkanı	Pazarlama ve Beton Grup Başkanı
Dijitalleşme	Dijitalleşme odaklı proje çalışmaları (Robotik iş süreçleri, Bakım Planlama, lojistik, Enerji, Müşteri takip v.b)	✓	✓	✓
İş Sağlığı ve Güvenliği	Güvenli ve sağlıklı çalışma kültürünü güçlendirme çalışmaları	✓	✓	✓
Alternatif Yakıt	Alternatif yakıt kullanım oranlarını artırmaya yönelik çalışmalar (finansal kaynak, yatırım, operasyon v.b)	✓	✓	✓
Öğrenen Organizasyon ve Kültür	Öğrenen organizasyon yaklaşımının kurum kültürüne entegre edilmesi	✓	✓	✓
Operasyonel Verimlilik Çalışmaları	Operasyonel verimliliği artırmaya yönelik proje uygulamaları	✓	✓	✓
Kurumsal itibar ve Marka güçlendirme	Kurumsal itibarı ve markayı güçlendirmeye yönelik çalışmalar	✓	✓	✓
Sürdürülebilir Ürün	Katkılı çimento ve benzeri sürdürülebilir ürünlerin payını artırmak	✓	✓	✓

İklim ile ilgili Hedefler

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi ve 2053 vizyonu doğrultusunda hazırlanan 12. Kalkınma Planı'nda vurgulanan düşük karbonlu kalkınma vizyonu ile tam uyumlu bir şekilde; iklim değişikliğiyle mücadeleyi stratejik önceliklerinden biri olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda, çevresel etkileri azaltmaya yönelik kısa, orta ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda somut adımlar atıyor, emisyonları azaltmaya, kaynakları verimli kullanmaya ve daha sürdürülebilir iş modelleri geliştirmeye odaklanmaktayız.

Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı ile uyumlu olan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), çimento gibi karbon yoğun sektörleri doğrudan etkilemektedir. AB'ye ihracat yapan şirketlerin emisyonlarını izlenebilir, raporlanabilir ve doğrulanabilir bir şekilde yönetmesi zorunluluk haline gelmiştir. Bu süreçte AB Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS)'ne entegrasyon ve Türkiye'nin kurmakta olduğu Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (Türkiye ETS) gibi mekanizmalar, özel sektör için hem risk hem de fırsat barındırmaktadır. Batı Anadolu Şirketler Topluluğu olarak, bu dönüşüm sürecini yalnızca bir uyum zorunluluğu olarak değil, aynı zamanda çevresel sorumluluğumuzun bir parçası olarak değerlendiriyoruz.

2025 yılı itibarıyla, küresel sürdürülebilirlik taahhüdümüzü pekiştirmek amacıyla Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) üye olduk. Ayrıca, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olarak sürdürülebilirlik performansımızı yatırımcılarla açık ve karşılaştırılabilir biçimde paylaşmaya başladık. Aynı zamanda bu yıl, CDP (Carbon Disclosure Project) raporlamasına dahil olarak şeffaf raporlama sürecimizi başlatmayı ve Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) doğrultusunda sera gazı emisyon azaltım hedeflerimizi belirleyerek bilimsel onay sürecini başlatmayı hedefliyoruz.

Batı Anadolu Şirketler Topluluğu olarak, iklimle ilgili riskleri yönetmek ve fırsatları değerlendirmek üzere kapsamlı bir karbon azaltım stratejisi oluşturduk. Tüm bu süreçleri, “Önce İnsan, Gezegen Saygı ve Dönüşüm” ilkelerimiz doğrultusunda hayata geçiriyor; iklim risklerini azaltırken aynı zamanda fırsatlara odaklanan, yenilikçi ve sorumlu bir iş modeli inşa ediyoruz. Sürdürülebilirlik Hedefleri ve İlerleme detaylarına 2024 Yılı Batı Anadolu Sürdürülebilirlik Raporu'nun 53. sayfasından ulaşılabilir.

Bu stratejiyi somut, ölçülebilir ve zaman bazlı hedeflerle yapılandırdık. Kısa vadede (2025), orta vadede (2030) ve uzun vadede (2053) ulaşmayı hedeflediğimiz bu yol haritası; emisyon azaltımından kaynak verimliliğine, alternatif hammadde ve yakıt kullanımından döngüsel ekonomiye kadar pek çok alanda dönüşümü kapsamaktadır.

Aşağıda sunulan tablo, bu çerçevede belirlediğimiz temel performans göstergeleri ile bu göstergelere yönelik yıllara dayalı hedeflerimizi içermektedir. Sera gazı emisyonlarına ilişkin hedefimiz, TSRS 2 “Cilt 8 – İnşaat Malzemeleri” sektörel kılavuzunda tanımlanan öncelikli konu alanlarına dayalı olarak belirlenmiştir. Diğer performans göstergeleri için belirlenen hedefler ise şirketimizin stratejik öncelikleri doğrultusunda içsel değerlendirmelerle oluşturulmuştur. Hedeflerimiz ve hedef belirleme metodolojimiz henüz üçüncü bir tarafça doğrulanmamıştır.

İklim ile ilgili Hedefler

Hedef	Birim	2024 (Baz yıl)	2025 Hedefi	2030 Hedefi	2053 Hedefi	Hedefin amacı	Hedefin geçerli olduğu işletme	Mutlak hedef/ Yoğunluk hedefi	Hedefi gözden geçirme süreçleri	İlerlemeyi izlemek için kullanılan metrikler	Hedefteki herhangi bir değişiklik varsa açıklama
Kapsam 1-2 sera gazı emisyonlarının azaltılması (brüt)	(kgCO ₂ e/ ton çimento)	758	750	660	300	Azaltım, SBTi uyumu	Batıçım Batisöke	Yoğunluk	Sera gazı envanteri, İSG, Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, Üretim Müdürlüğü, Bakım Müdürlüğü koordinasyonunda doğrulama süreci kapsamında izlenir; sürdürülebilirlik komitesi tarafından hedef gerçekleştirmeleri gözden geçirilir.	Ton çimento başına CO ₂ e emisyonu	-
Klinker/çimento oranının azaltılması	%	0,78	0,75	0,7	0,5	Azaltım, SBTi uyumu	Batıçım Batisöke	Yoğunluk	Ürün reçeteleri ve üretim planları Üretim ve Kalite Yönetim Müdürlüğü tarafından aylık olarak izlenir; sürdürülebilirlik komitesi tarafından hedef gerçekleştirmeleri gözden geçirilir.	Klinker/çimento oranı	-
Atık ısı kullanımının arttırılması *	%	1,4	1,5	1,9	2,5	Azaltım, enerji verimliliği	Batıçım Batisöke	Yoğunluk	Enerji verimliliği performans takibi ve teknik iyileştirme planları doğrultusunda Bakım Müdürlüğü tarafından aylık olarak izlenir; sürdürülebilirlik komitesi tarafından hedef gerçekleştirmeleri gözden geçirilir.	Atık ısı kullanım oranı	-
TÇM (Tamamlayıcı Çimento Malzeme) tras, kül, cüruf vb, kullanımının arttırılması	%	14	15	20	40	Azaltım, SBTi uyumu	Batıçım Batisöke	Yoğunluk	Hammadde ve Kalite Yönetim Müdürlükleri tarafından ürün kalite parametreleri doğrultusunda aylık olarak izlenir; sürdürülebilirlik komitesi tarafından hedef gerçekleştirmeleri gözden geçirilir.	TÇM kullanım oranı	-

* TSRS 2 Cilt 8-İnşaat Malzemeleri Sektör Bazlı Rehberi'ne uygun olarak, yenilenebilir enerji tüketiminin toplam enerji tüketimine bölümü olarak hesaplanmıştır.



BATIÇİM



baticim.com.tr