

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2024 TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ
VE BAĞLI ORTAKLIĞI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Yatırım Finansman Menkul Değerler Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve bağlı ortaklığının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki döküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 28 ile 33 numaralı sayfalar arasında ve 6.3 numaralı bölümde yer alan "Metriklerle ilişkin Hesaplama Esasları" bölümünde açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlâveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması .

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Özge Arslan Yılmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Ağustos 2025

İçindekiler

1	Rapor Hakkında	4
1.1	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) ile Uyum.....	4
1.2	Önemlilik Değerlendirmesi.....	5
1.3	Raporlama Zamanı ve Sunumu	6
1.4	Geçiş Hükümlerinin Uygulanması	6
1.5	Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	7
2	Yatırım Finansman Hakkında	8
2.1	Konsolidasyon Yapısı	8
2.1.1	Yatırım Finansman İş Modeli ve Değer Zinciri.....	9
3	Yönetişim	12
3.1	Yönetim Kurulu	12
3.2	Komiteler	12
3.2.1	Sürdürülebilirlik Komitesi	13
3.3	Sürdürülebilirlik Yönetişi	13
4	Strateji.....	16
4.1	Sürdürülebilirlik Stratejisi	16
4.2	İklimle İlgili Risklerin Yönetimi	17
4.2.1	İklimle İlgili Riskler	17
4.3	Finansal Önemlilik ve İklim Bağlantısı	19
4.3.1	İklim Dirençliliği	19
4.4	Strateji ve Karar Alma Yaklaşımı.....	21
5	Risk Yönetimi	23
5.1	Risk Yönetimi Müdürlüğü ve Risk Komitesinin Çalışma Prensipleri	24
5.2	Risk Yönetimi Politikaları	25
5.3	İklimle İlgili Risk Yönetimi Metodolojisi.....	25
6	Metrik ve Hedefler	27
6.1	Sera Gazı Emisyonları	27
6.2	Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar.....	28

6.3	Metriklerle ilişkin Hesaplama Esasları	28
6.3.1	Genel Raporlama İlkeleri.....	28
6.3.2	Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı	29
6.3.3	Verilerin Hazırlanması.....	29
6.3.4	Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	32
6.3.5	Yeniden Görüş Beyanı	33
6.4	Ekler	34

Yatırım Finansman TSRS ile Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

1 Rapor Hakkında

Bu rapor Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nın ("Banka") bağlı ortaklığı olan Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve onun bağlı ortaklığının ("hep birlikte Grup olarak anılacaktır") 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin konsolide iklimle bağlantılı finansal açıklamalarını içermektedir. Bu raporda yer alan konsolide iklimle bağlantılı açıklamalar, 29 Aralık 2023 tarihli, Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun şekilde hazırlanmıştır. Grup'un raporlama yükümlülüğü, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) belirlediği kriterlerden en az ikisinin ardışık iki raporlama döneminde aşılmasıyla birlikte doğmuştur. Rapor, KGK'nın belirlediği standart çerçevesinde 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin; iklimle bağlantılı yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedeflere dair açıklamalara yer verilmektedir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri, KGK tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ("TSRS 1") ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalara" ("TSRS 2") uygun olarak sunulmuş olup TSRS 2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin aşağıdaki rehberler kullanılmıştır;

- TSRS 2 - İklimle İlgili Açıklamalar

TSRS 2 Ek Cilt 18 - Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik Sürdürülebilirlik Bilgileri kapsamında, Banka'nın kendi faaliyetlerinin yanı sıra, iştirak portföyü dahil olmak üzere, Banka'nın önemli ölçüde etkileşim içinde bulunduğu değer zinciri unsurları dikkate alınmıştır.

Sürdürülebilirlik Bilgileri kapsamında, Yatırım Finansman'ın kendi faaliyetlerinin yanı sıra, iştirak portföyü dahil olmak üzere, Şirketin önemli ölçüde etkileşim içinde bulunduğu değer zinciri unsurları dikkate alınmıştır.

1.1 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) ile Uyum

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 29 Aralık 2023 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanarak, 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli hale gelmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenleme ve denetlemelerine tabi olan Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. (bundan sonra Yatırım Finansman olarak anılmaktadır), belirlenen ölçütlerin en az ikisini art arda iki raporlama dönemi boyunca aşması nedeniyle, faaliyet raporlarını TSRS çerçevesinde hazırlamakla yükümlü hale gelmiştir.

Bu doğrultuda, Yatırım Finansman, sürdürülebilir değer yaratma hedefiyle hazırladığı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uyumlu sürdürülebilirlik raporunu kamuoyuyla paylaşmaktadır. Rapor, TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” çerçevesinde oluşturulmuştur.

Bu rapor Yatırım Finansman'ın sürdürülebilirlik uygulamaları, iklim stratejisi, yönetim yaklaşımı ve genel stratejik duruşunu şeffaf bir biçimde ortaya koymak amacı taşımaktadır. Hazırlık süreci boyunca TSRS standartlarının belirlediği ilke ve açıklama yükümlülükleri dikkate alınmış, paydaşların işletmeye dair kararlarında yol gösterici olacak sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarına ilişkin kapsamlı bilgiler sunulmuştur.

1.2 Önemlilik Değerlendirmesi

Bu raporda yer verilen iklimle bağlantılı açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan finansal önemlilik ilkesine göre belirlenmiştir. Önemli olarak değerlendirilen bilgiler, Yatırım Finansman'ın mevcut ve potansiyel yatırımcıları ile genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının karar alma süreçlerini makul ölçüde etkileyebilecek nitelikteki iklimle ilgili risk ve fırsatlara dayanmaktadır.

Önemlilik değerlendirmesi sürecinde;

- İklimle bağlantılı mevcut ve potansiyel risk ve fırsatlar
- Bu risk ve fırsatlara ilişkin önemli nitelikteki bilgiler
- Kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, finansal performans ve nakit akış üzerindeki etkisi
- Strateji ve iş modelinde yaratabileceği değişimler göz önünde bulundurulmuştur.

Hem doğrudan Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan iklim riskleri ve fırsatları hem de dolaylı olarak değer zinciri unsurlarından kaynaklanan bankacılık sektöründe özkaynak büyüklüğü ile vergi öncesi kârın finansal performans ve sermaye yeterliliği açısından taşıdığı önem dikkate alınarak belirlenmiştir. Şirket'in iklimle ilgili riskler için belirlemiş olduğu finansal önemlilik değeri Tier 1 Sermaye yöntemine göre özkaynakların %3'ü olarak Üst Yönetim kararıyla belirlenmiştir.

Yatırım Finansman'ın gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar, finansal denetim süreci ile uyumlu belirlenen önemlilik seviyeleri doğrultusunda raporun temel içeriğini oluşturan Strateji ve Risk Yönetimi bölümlerinde paylaşılmaktadır.

1.3 Raporlama Zamanı ve Sunumu

Rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin 12 aylık faaliyetleri kapsamakta olup 31/12/2024 tarihi itibarıyla hazırlanan yıl sonu konsolide finansal raporu ile aynı dönem ve kapsamda hazırlanmıştır ve Grup’un sürdürülebilirlik çalışmalarını da içermektedir. Ara dönem finansal raporlama ile uyumlu bir zaman diliminde hazırlanan rapor, çevresel etkileri azaltma hedefiyle yalnızca elektronik platformlar üzerinden erişime sunulmaktadır. Rapor, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve Yatırım Finansman’ın internet sitesi (www.yf.com.tr/) üzerinden de kamuoyunun erişimine açılmıştır.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yıl sonu finansal raporların ayrılmaz bir parçasıdır ve finansal raporlarla birlikte okunmalıdır. Türk Ticaret Kanunu’nun 70.maddesi uyarınca yıl sonu finansal tabloların TL olarak hazırlanması ve TSRS S1 24.madde uyarınca TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nda sunum para birimi kullanılması gerektiği için, sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgiler TMS 21 uyarınca TL cinsinden sunulmuştur.

1.4 Geçiş Hükümlerinin Uygulanması

TSRS standartları, ilk kez uygulandığı raporlama dönemine özel bazı geçiş kolaylıkları sunmaktadır. Yatırım Finansman, TSRS 1’de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2’de belirtilen C3 ve C4.b maddeleri kapsamında geçiş muafiyetlerinden yararlanmaktadır.

TSRS 1 E3: Yatırım Finansman, raporda sadece ilgili raporlama dönemine ait bilgilere yer vermektedir.

TSRS 1 E4: Yatırım Finansman, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nu, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını paylaştıktan sonra yayımlamaktadır.

TSRS 1 E5, TSRS 1 E6: Yatırım Finansman, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin bilgi paylaşmamaktadır.

TSRS 2 C3: Şirket önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgi sunmamaktadır.

TSRS 2 C4.b: Yatırım Finansman, raporlama dönemi için Kapsam 3 emisyonlarını bu raporlamada açıklamamaktadır.

1.5 Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Yatırım Finansman, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken finansal kontrol yaklaşımını kullanmıştır. Operasyonel kontrol, finansal kontrol ve özsermaye payı yaklaşımları olmak üzere kapsam ve sınırların belirlenmesinde üç yaklaşımın kullanılabilmesine olanak veren Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda; finansal kontrol yaklaşımını seçen Yatırım Finansman, kendi finansal kontrolü altındaki tüm operasyonların emisyonlarını Grup sera gazı envanterine dahil etmektedir.

Yapılan değerlendirmelerde raporda verilen bilgilerin açık, güvenilir, zamanında ve karşılaştırılabilir şekilde sunulabilmesi adına aşağıdaki temel yaklaşımlar esas alınmıştır:

- Doğruluk ve Tarafsızlık: Rapor verileri gerçeği yansıtacak şekilde eksiksiz ve nesnel olarak sunulmuştur.
- Önemli Bilgiye Odak: Yatırım Finansman'ın sürdürülebilirlikle ilgili gelecekteki mali yapısını etkileyebilecek önemli gelişmeler raporlanmıştır.
- Kurumsal Kaynak: Tüm bilgiler, doğrudan Yatırım Finansman tarafından sağlanmış ve doğrulanmıştır.
- Bütünsel Yaklaşım: Veriler arasında mantıklı ilişkiler kurulmuş; strateji, yönetim, risk yönetimi ve hedefler birbirine bağlanarak bütüncül bir perspektif sunulmuştur.
- Kılavuz Dokümanlar: Yatırım Finansman TSRS standartlarının yanı sıra, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından geliştirilen ve SASB kaynaklı açıklamalara yer veren TSRS 2 Ek Cilt-18 çerçevesinde yatırım bankacılığı ve brokerlik sektörüne uygun metrikleri de göz önünde bulundurmıştır.

2 Yatırım Finansman Hakkında

Türkiye'nin ilk borsa aracı kurumu Yatırım Finansman 1976 yılında Türkiye İş Bankası ve TSKB'nin öncülüğünde, 13 büyük bankanın katılımıyla kurulmuştur.

Yatırım Finansman geçmişinden aldığı güç ve deneyimle müşteri odaklı hizmet anlayışını her dönemde güçlendirmiştir. Türkiye'nin ilk borsa aracı kurumu olan Yatırım Finansman'ın temel hedefi geniş ürün yelpazesi ve güçlü teknolojik yapısıyla müşterilerine etkili ve süratli hizmet sunarak sektördeki öncü rolünü sürdürmektir. Yatırım Finansman, Müşterilerine aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

- İşlem Aracılığı
- Portföy Aracılığı
- Bireysel Portföy Yöneticiliği
- Yatırım Danışmanlığı
- Halka Arza Aracılık Faaliyeti
- Sınırlı Saklama Hizmeti

Yatırım Finansman'ın hizmet ağını; önemli merkezlerde yer alan 13 hizmet noktası, Sermaye Piyasası Kurulu lisanslarına sahip yatırım danışmanları, internet şubesi ve işlem platformları oluşturmaktadır. Geniş hizmet ağı ile Yatırım Finansman, yetkili aracı kurum olarak yurt içinde ve dışında hem bireysel hem de kurumsal yatırımcılara sermaye piyasaları alanında dünya standartlarında hizmet sağlamaktadır. Yatırım Finansman iş etiği ve uyum ilkeleri doğrultusunda rüşvet ve yolsuzlukla mücadele eden ve insan haklarına saygılı, adil ve kapsayıcı iş modelini benimseyen bir finans şirketidir.

2.1 Konsolidasyon Yapısı

Yatırım Finansman bünyesinde halka açık olmayan Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. ismiyle 7 Haziran 2013 yılında kira sertifikası ihraç etmek amacıyla kurulmuş bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Yatırım Varlık Kiralama A.Ş., Yatırım Finansman ile aynı adreste yer almakta ve çalışanı bulunmamaktadır. Kurumsal yönetim ve risk yönetimi gibi konularda Yatırım Finansman'ın prosedürlerine tabidir.

Yatırım Finansman finansal yatırımlarından İş Yatırım Ortaklığı A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., İş Portföy Yönetimi A.Ş. ve Borsa İstanbul A.Ş. işbu rapor kapsamı dışındadır.

Şirket Adı	Faaliyet Alanı	Sermayesi (TL)	İştirak Oranı (%)
İş Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı	160.599.284	1,12
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	Merkezi Takas ve Saklama Kuruluşu	600.000.000	1,62
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetim Şirketi	150.000.000	4,90
Borsa İstanbul A.Ş.	Organize Piyasa İşleticisi	423.234.000	0,04

Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-61.1 sayılı Kira Sertifikaları Tebliği ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde münhasıran kira sertifikası ihraç etmek amacıyla 20 Eylül 2019 tarihinde tescil edilerek kurulan Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.'nin 150.000 TL olan sermayesinin tamamı Yatırım Finansman tarafından nakden ve tamamen taahhüt edilmiş ve ödenmiştir.

Şirket Adı	Faaliyet Alanı	Sermayesi (TL)	Ortaklık Oranı (%)
Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.	Varlık Kiralama Şirketi	150.000	100,00

Yatırım Finansman, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı finansal açıklamalarını oluştururken yalnızca kendi faaliyetlerini değil, iştiraklerini de kapsayacak şekilde değer zincirini dikkate almıştır. Şirket ve bağlı ortaklığının doğrudan operasyonlarının yanı sıra, yukarı yönlü ve aşağı yönlü değer zinciri raporlama sürecine entegre edilmiştir.

2.1.1 Yatırım Finansman İş Modeli ve Değer Zinciri

Değer Zinciri Unsuru	Alt Unsur	Açıklama
Yukarı Yönlü Değer Zinciri (Tedarikçiler)	Hizmet Sağlayıcıları	- Yazılım, Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri - Finans, Danışmanlık ve Muhasebe Hizmetleri - Ofis ve Yönetim Hizmetleri - Hukuk ve Denetim Hizmetleri - Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri - Enerji tedarikçileri - Veri sağlayıcılar ve Dijital Altyapı - Yatırımcılar ve Hisse Senetleri - Siber Güvenlik Hizmetleri - Bulut Tabanlı Depolama ve Sunucu Sağlayıcıları - Kredi ve Finansal Enstrümanlar
Doğrudan Operasyonlar	Genel Müdürlük / Şubeler	- Uluslararası ve Kurumsal Satış - Yurt İçi Şubeler

Değer Zinciri Unsuru	Alt Unsur	Açıklama
		• Araştırma • Hazine ve Portföy Aracılığı • Ekonomik Araştırmalar • Türev Ürünleri • Bireysel Portföy Yönetimi • Pazarlama • Yurt İçi Satış • Yurt Dışı Piyasalar • Yurt İçi Piyasalar • Pay Piyasası • Kredi Tahsis ve İzleme • Kurum Portföy Yönetimi • Bütçe ve Raporlama • Mali Kontrol ve İdari İşler • Kurumsal İletişim • Şubeler Koordinasyon • Bilgi İşlem ve Uygulama Fonksiyonları • Strateji ve Yatırım Danışmanlığı • İnsan Kaynakları ve Eğitim • Hukuk İşleri • Kurumsal Uyum • Uygulama Geliştirme • Kurumsal Finansman ve Halka Arza Aracılık • Bilgi Güvenliği
	İş Ortakları ve Paydaşlar	• Türkiye Sınai Kalkınma Bankası • İş Yatırım Ortaklığı A.Ş. • İş Portföy Yönetimi A.Ş. • Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. • Takasbank-İstanbul Takas ve Saklama Bankası • Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) • Borsa İstanbul
Aşağı Yönlü Değer Zinciri (Müşteriler)	Kurumsal Müşteriler/Bireysel Müşteriler	• Bireysel ve kurumsal yatırımcılar • Müşteri iletişim kanalları (Şubeler, çağrı merkezi, dijital platformlar (mobil/web)) • Finansal okuryazarlık içerikleri • Müşteri Memnuniyet anketleri ve geri bildirim sistemleri • Marka yönetimi, sponsorluklar-Sosyal medya ve dijital içerik stratejileri

Değer Zinciri Unsuru	Alt Unsur	Açıklama
		- Satış ekipleri - Yatırımcı bilgilendirme dokümanları (KAP bildirimleri, SPK raporları)

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'nin iş modeli, sermaye piyasalarına aracılık faaliyetleri temelinde şekillenmektedir. Şirket, değer yaratım sürecini yukarı yönlü tedarikçilerden başlayarak doğrudan operasyonları ve iş ortaklarını içine alacak şekilde, nihayetinde müşterilere sunulan hizmetlerle tamamlamaktadır. Aşağıda şirketin değer zinciri unsurlarına ve bu unsurların çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) bağlamındaki rolüne ilişkin detaylı açıklamalar yer almaktadır.

Yukarı Yönlü Değer Zinciri (Tedarikçiler)

Yazılım, bilişim ve teknoloji hizmetlerinden finans, danışmanlık ve muhasebe hizmetleri gibi tedarikçi ağı mevcuttur. Bu tedarik zinciri unsurları, özellikle enerji tüketimi, bilgi güvenliği ve dijital dönüşüm açısından çevresel ve yönetim risklerinin yönetimine katkı sağlayabilmektedir. Enerji verimliliği ve sürdürülebilir dijital altyapıların değerlendirme süreçleri halen devam etmektedir.

Doğrudan Operasyonlar

Doğrudan operasyonlar, şirketin iç kontrol yapıları, iş etiği, bilgi güvenliği ve çalışan memnuniyeti gibi yönetim ve sosyal sürdürülebilirlik alanlarındaki uygulamalarına temel oluşturur. Ayrıca dijitalleşme ve operasyonel verimlilik iklim etkisinin azaltılmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

İş Ortakları ve Paydaşlar

TSKB, İş Yatırım Ortaklığı A.Ş., İş Portföy Yönetimi A.Ş., Yatırım Varlık Kiralama A.Ş., Takasbank, MKK ve Borsa İstanbul gibi sermaye piyasalarının önemli kurumsal paydaşlarıyla stratejik iş birlikleri yürütülmektedir. Bu iş birlikleri, şirketin stratejik hedeflerine ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımına katkı sağlayabilecek potansiyele sahiptir.

Aşağı Yönlü Değer Zinciri (Müşteriler)

Aşağı yönlü değer zinciri, sosyal etki yaratma ve finansal kapsayıcılığı güçlendirme açısından çeşitli fırsatlar sunmaktadır. Finansal okuryazarlığın desteklenmesi ve şeffaf yatırımcı bilgilendirme uygulamaları, sosyal sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayabilecek unsurlar arasında yer alabilir.

3 Yönetişim

3.1 Yönetim Kurulu

Yatırım Finansman Yönetim Kurulu; 1'i kadın olmak üzere 7 kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, şirketin stratejik hedeflerini belirlemek, bu hedefler doğrultusunda gerekli politika ve denetim mekanizmalarını oluşturmak ve üst yönetimin performansını gözetmekle yükümlü en üst yönetim organıdır. Yönetim Kurulu'nun temel sorumluluğu, Şirketin faaliyetlerinin ilgili yasal düzenlemelere, iç politika ve prosedürlere uygun olarak etkin, şeffaf ve hesap verebilir bir biçimde yürütülmesini sağlamaktır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ¹	
Murat Bilgiç	Yönetim Kurulu Başkanı
Poyraz Koğacioğlu	Başkan Vekili
Bilinç Tanağardı	Üye
Tolga Sert	Üye
Burç Boztunç	Üye
Onur Aksoy	Üye
Dr. Cansel Nuray Aksoy	Üye

3.2 Komiteler

Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu; Şirketin sürdürülebilir büyümesini, paydaş değerinin artırılmasını, risklerin etkin yönetimini ve etik ilkelere bağlılığı temin etmek üzere çeşitli komiteler aracılığıyla çalışmalar yürütmektedir.

Yatırım Finansman bünyesinde Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Denetim Komitesi, Risk Komitesi, Ücretlendirme Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Kredi Komitesi olmak üzere beş komite görev yapmaktadır. Her bir komite, ilgili alanlardaki risklerin belirlenmesi ve yönetimi, politika ve strateji geliştirilmesi, performans izleme ve Yönetim Kurulu'na düzenli raporlama gibi sorumluluklar üstlenmiştir.

Komiteler, şirket faaliyetlerinin yasal mevzuata, iç düzenlemelere ve stratejik hedeflere uygun yürütülmesini gözetmek, Yönetim Kurulu ile Şirket yönetimi arasındaki iletişimi güçlendirmek ve gerekli raporlama süreçlerini oluşturmakla yükümlüdür. Komiteler yılda en az bir kez gözden geçirilmekte ve ihtiyaçlara göre güncellenmektedir.

Yönetim Kuruluna bağlı çalışan Denetim, Risk, Ücretlendirme ve Kredi Komitelerin yanı sıra mevcut olan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumlulukları aşağıda özetlenmiştir.

¹ Ek-1 Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Kısa Özgeçmişleri

3.2.1 Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, şirketin sürdürülebilirlik stratejisini ve hedeflerini belirlemekte, bu stratejileri şirket geneline entegre etmekte ve uygulamaların takibini yapmaktadır. Ayrıca ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip ederek paydaşlarla etkin iletişim kurmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi toplantıları ve gündem belirleme konuları Sürdürülebilirlik Yönetişimi bölümünde detaylandırılmıştır.

3.3 Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Yatırım Finansman'da tüm sürdürülebilirlik faaliyetleri Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi;

- Şirketin sürdürülebilirlik stratejisini belirlemek
- Sürdürülebilirlik alanındaki risklere ve fırsatlara odaklanan bir yaklaşımla sürdürülebilirlik yönetiminin yapısal unsurlarını oluşturmak ve periyodik olarak gözden geçirmek
- Ekonomik, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki etkilerinin uluslararası ölçekte kabul gören ilkeler doğrultusunda yönetimini sağlamak
- Şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımlarının, hedeflerinin ve ulaşılan performansın tüm paydaşlarla iletişimini sağlamak
- Sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamaları yürütme, izleme, denetleme, gözden geçirme, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirmek

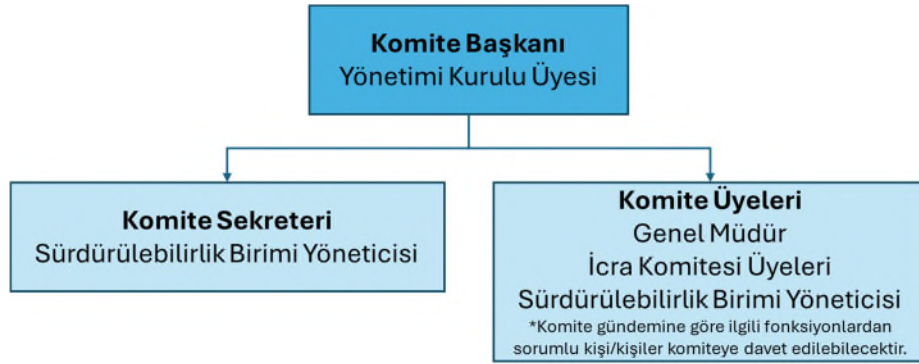
amacıyla Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere kurulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında (Komite Başkanı) görev yapmak üzere Genel Müdür ve İcra Komitesi Üyeleri ile Sürdürülebilirlik Birimi Yöneticisi'nden oluşmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı TSKB Genel Müdür Yardımcısı Bilinç Tanağardı'dır.² Bu daimî üyeler dışında, gündemdeki konularla ilgili olarak diğer ilgili departman yöneticileri "geçici üye" vasfıyla toplantılara davet edilmektedir. Bunun dışında gerek görülen durumlarda şirketin denetim ve danışmanlık hizmeti aldığı şirketlerin yetkilileri veya dış paydaş temsilcileri de bilgi ve görüşlerine başvurulmak adına toplantılara "danışman üye" vasfıyla davet edilebilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri sürdürülebilirlik ve iklimle hem ilgili mevzuat hem de dünyadaki gelişmeleri takip ederek Yatırım Finansman'ın sürdürülebilirlik yönetişiminin geliştirilmesine her geçen gün katkıda bulunmaktadır. Bu süreci yönetmek için gerekli olan takip ve denetim mekanizmalarının geliştirilmesi planlanmaktadır.

² Ek-1 Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Kısa Özgeçmişleri - Bilinç Tanağardı Özgeçmiş

Sürdürülebilirlik Komitesi, yılda en az 2 kez olmak üzere, ihtiyaç görülen zamanlarda toplanmaktadır. Toplantı çağrısı komite üyeleri tarafından yapılırken, toplantının gündemi de yine komite üyeleri tarafından belirlenmektedir. Toplantıda politika değişikliklerine ilişkin kararlar oy birliği, diğer kararlar ise oy çokluğu ile alınmaktadır. Eşitlik halinde ilgili konu bir sonraki komite toplantısında tekrar görüşülmekte ve tekrar eşitlik olması durumunda ise Komite Başkanı'nın oyu iki oy olarak kabul edilmektedir. Komitedeki üyelerin her birinin bir oy hakkı bulunurken, danışman üyelerin oy hakkı bulunmamaktadır. Alınan kararlar arasında Yönetim Kurulu'nun onayını gerektiren kararlar olması halinde bu kararlar Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır. Komitenin sekretaryasını Sürdürülebilirlik Birimi yürütmektedir. Sekretarya komite toplantılarında alınan kararları toplantı yer, zaman ve katılan üye bilgilerini de içerecek şekilde yazılı olarak tutmaktadır. Alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra toplantıya katılan Komite üyeleri tarafından imzalanmakta ve Komite Sekretaryası tarafından arşivlenmektedir. 2024 yılında da Komite, Nisan ve Ekim aylarında olmak üzere iki kez toplanmıştır.



Şekil 1. Yatırım Finansman Sürdürülebilirlik Komite Yapısı

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görev ve sorumlulukları aşağıda belirtilmiştir:

- Sürdürülebilirlik konusunda odaklanılması gereken öncelikli konular ile risk ve fırsatları tespit eder, sürdürülebilirlik stratejisini, kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri ve performans kriterlerini belirler, yol haritalarını ve politikaları oluşturur ve bunlarla ilgili gerekli konuları Yönetim Kurulu'nun onayına ve diğer konuları da Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunar.
- Sürdürülebilirliğin Şirket'in yapısına ve iş yapış şekillerine entegre edilmesi ve ilgili tüm birimlerin aktif katılımını sağlamak amacıyla iş planlarını ve gerçekleştirilecek projelerin koordinasyonunu sağlar.
- Sürdürülebilirlik konularına ilişkin belirlenen stratejik alan ve hedefler doğrultusunda sürdürülebilirlik önceliklerine yönelik yılda 1 kere performans artırıcı aksiyonlar geliştirir, sürdürülebilirlik yol haritası kapsamında çalışmaların ilgili bölüm ve departmanlarda uygulanmasını, takibini ve gerekli durumlarda revize edilmesini sağlar.
- Şirket'in ilgili sürdürülebilirlik alanındaki performans ve gerçekleştirmelerinin raporlamalarını takip eder ve değerlendirir.

- Yönetim Kurulunda Sürdürülebilirlik Komitesinin başkanlığını yapan bir Yönetim Kurulu Üyesi bulunur.
- Sürdürülebilirlik konularına ilişkin olarak ulusal ve uluslararası gelişmeleri, kamusal düzenlemeleri ve trendleri takip eder.
- Şirket genelinde ve stratejik paydaşlarında sürdürülebilirlik bilincinin geliştirilmesine yönelik çalışmaları planlar. Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi, politikaları ve uygulamaları hakkında başta çalışanlar olmak üzere tüm paydaşlar için paydaş katılımına imkan sağlar, iş birliği fırsatlarını değerlendirir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi ve hedeflerinin başarıya ulaşmasını destekleyecek sektörel, ulusal ve uluslararası inisiyatif ve kurumlara üyelik ve iş birliklerine karar verir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik politika, strateji, hedef ve performansının dış paydaşlara sunulması amacıyla gelecek süreçlerde yayımlanacak olan sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanma ve yayımlanma sürecini takip eder ve iletişim çalışmalarına katılır.
- Ürün ve hizmet geliştirme süreçlerine sürdürülebilirlik etkilerinin değerlendirilmesine yönelik destek verir.

Sürdürülebilirlik Birimi, şirketin sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri doğrultusunda, çevresel, sosyal, ekonomik ve yönetişimsel faktörleri analiz etmekte, bu faktörlere ilişkin risk ve fırsatları tespit etmekte ve ilgili birimlerle koordinasyon sağlayarak sürdürülebilirlik uygulamalarını hayata geçirmektedir. Yatırım Finansman, yatırım ve elden çıkarma gibi işlemlerini sektörel gelişmeleri dikkate alarak Yönetim Kurulu kararları ile alır. Bu süreçlerde şu ana kadar iklim değişikliği konusu dikkate alınarak bir değerlendirme yapılmamıştır. Ekonomik faktörlerin değerlendirme süreçlerinde iklimle ilgili risklere ilişkin kararlar alınırken çeşitli tercihler değerlendirilmiş, ancak bunların finansal etkileri henüz ölçülememiştir. Birim, sürdürülebilirlik ilkelerinin organizasyonel süreçlere entegrasyonunu sağlar, ölçülmesi ve uluslararası standartlara uygun şekilde raporlanmasını yürütür. Ayrıca, sürdürülebilirlik performansın düzenli olarak izlenmesi için anahtar performans göstergelerini (APG) belirler.

Yatırım Finansman'ın iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalarına yönelik hususlar Üst Düzey Yönetici, Yönetici ve çalışanlar için ücretlendirme politikasına henüz dahil edilmemiştir ve APG'ler ücretlendirme politikaları ile ilişkilendirilmemiştir. İleriki dönemlerde performans göstergelerinin ücretlendirme politikalarına dahil edilmesi değerlendirilecektir.

Ek olarak, kaynak ve enerji verimliliği, emisyon kontrolü, sürdürülebilir ürün ve hizmet geliştirme gibi çevresel konularda projeler geliştirilmekte ve sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık çalışmaları ve sürdürülebilirlik odaklı iç iletişim faaliyetleri yürütülmektedir. Birim, yıllık faaliyet ve sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasında rol almakta, şirketi sektörel sürdürülebilirlik platformlarında temsil etmekte ve üst yönetim tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmektedir.

İklimle ilgili risklerin belirlenmesi konusu Yatırım Finansman için yeni bir uygulama olması sebebiyle mevcut durumda standart bir prosedür bulunmamaktadır ancak raporlama döneminde Risk Yönetimi Birimi ile birlikte Sürdürülebilirlik Birimi ortak çalışma yapmış ve bir iklim riski belirlemiştir. İklim risklerini belirlemek ve gözetimini desteklemek amacıyla geliştirilecek prosedürler konusunda Sürdürülebilirlik Birimi çalışmalarını devam ettirmektedir.

4 Strateji

4.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi

Yatırım Finansman, iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sunmayı hedeflemekte ve faaliyetlerini kendi sürdürülebilirlik politikalarıyla uyumlu biçimde sürdürmektedir. İş etiği ve uyum ilkeleri doğrultusunda hareket etmekte; insan haklarına saygılı, adil ve kapsayıcı bir çalışma ortamı sağlanması, iş sağlığı ve güvenliği süreçlerinin sürekli geliştirilmesi gibi konuları önceliklendirmektedir. Çalışanlar ve paydaşlar için farkındalık artırıcı sürdürülebilirlik eğitimleri düzenlenmekte, müşterilere sürdürülebilir yatırım hizmetleri sunulmaktadır.

Sürdürülebilirliği uzun vadeli değer yaratımının temel bir bileşeni olarak gören kurum; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkelerini esas alan bütüncül bir strateji benimsemektedir. Bu strateji, paydaş beklentileri, düzenleyici gereklilikler, küresel sürdürülebilirlik eğilimleri ve sektör dinamikleri dikkate alınarak Kurumsal Sürdürülebilirlik Komitesi liderliğinde hazırlanmış ve Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe alınmıştır.

Yatırım Finansman, sürdürülebilirlik yaklaşımını güçlendirmek amacıyla paydaşlarının beklenti ve ihtiyaçlarını anlamaya yönelik çalışmalarını geliştirmeyi planlamaktadır. Şirket bünyesinde henüz kapsamlı ve sistematik paydaş katılım mekanizmaları kurulmamış olmakla birlikte, önümüzdeki dönemlerde paydaşlarla etkileşimin artırılması ve düzenli geri bildirim alınması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda, şirket sürdürülebilirlik performansının iyileştirilmesi için çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve diğer ilgili taraflarla iletişimi artırmayı, geri bildirim mekanizmalarını hayata geçirmeyi ve paydaşların beklentilerine uygun somut hedefler belirlemeyi amaçlamaktadır. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik stratejisinin başarısını ve iş modeli uyumunu destekleyecek önemli bir adım olarak değerlendirilmektedir.

Yatırım Finansman, sürdürülebilirlik alanında gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda somut, ölçülebilir hedefler belirlemek için çalışmalarını sürdürmekte olup, bu hedeflerin yıllık olarak takip edilerek raporlanması planlanmaktadır. Böylece hem şirket içi farkındalık artırılacak hem de dış paydaşlara karşı hesap verebilirlik güçlendirilecektir.

Strateji oluşturulurken, çevresel ve sosyal etkilerin sistematik takibi ve bu etkilerin azaltılmasına yönelik sürekli iyileştirme yaklaşımı benimsenmiştir. Bu yaklaşımla şekillenen strateji kapsamında, şirket hem risklerini azaltmayı hem de sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Kurumun hedeflerine ulaşma süreci Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından izlenmekte ve performans ve ilerlemeler yılda en az 2 kere Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı'na raporlanmaktadır. APG'lere ilişkin gelişmeler düzenli periyotlarda takip edilip ilgili birimlere raporlanmakta, sapmalar durumunda düzeltici faaliyetler planlanmakta ve ayrıca performans çıktıları sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

4.2 İklimle İlgili Risklerin Yönetimi

Yatırım Finansman, iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, izlenmesi ve yönetilmesine yönelik olarak kurumsallaşmış ve yapılandırılmış bir yönetim çerçevesine sahiptir. Bu çerçevede sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanması ve ilgili risklerin gözetimi, doğrudan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumluluğunda yürütülmektedir. Komite, gündem dahilinde değerlendirmelerde bulunmakta, elde edilen sonuçlar düzenli olarak ilgili birimlere ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Yatırım Finansman, 2025-2027 yılları olmak üzere 3 yıllık zaman dilimini kapsayan Strateji Planı doğrultusunda kısa vadeli risk tanımını 0-3 yıl olarak değerlendirmektedir. İklimle ilgili riskler, yalnızca tematik olarak değil, vade bazlı olarak da sınıflandırılmaktadır. Bu sınıflandırma şirketin stratejik planlama dönemleriyle eşleştirilmektedir. Şirketin faaliyet alanı dikkate alındığında, kısa ve orta vadede doğrudan iklim riski maruziyetinin düşük ihtimalli olduğu değerlendirilmektedir. Küresel ölçekte ortalama sıcaklıklardaki artış, yağış rejimlerindeki değişiklikler, kuraklık, su stresi ve aşırı hava olaylarının şiddetindeki artış gibi etkilerin daha çok 10 yıl ve sonrasında kapsayan uzun vadeli süreçlerde belirginleşmesi beklenmekte olup mevcut durumda bu etkilerin operasyonlar üzerinde doğrudan ve somut bir etkisinin bulunmadığı öngörülmektedir. Bu çerçevede, risklerin izlenmesi ve yönetilmesine yönelik kurumsal ilkeler doğrultusunda, uzun vadeli risk tanımının "10 yıl ve üzeri" dönemleri kapsayacak şekilde yapılmasının daha anlamlı olacağı değerlendirilmiştir.

Planlama Vadesi	Zaman Aralığı
Kısa Vadeli	0-3 yıl
Orta Vadeli	3-9 yıl
Uzun Vadeli	10 yıl ve üzeri

4.2.1 İklimle İlgili Riskler

TSRS kapsamında iklimle ilgili risklerin belirlenmesi ve raporlanması beklentisine paralel olarak, şirketin iklimle ilgili tanımladığı risklerin her biri belirli bir vade, stratejik bağlam ve finansal etkiler ışığında sistematik olarak analiz edilmiştir. Sektör risklerinin belirlenmesi sürecinde rehber kaynak olarak SASB Standardı dikkate alınmıştır. Yatırım Finansman'ın iklimle ilgili risklerine yönelik finansal etkiler, mevcut durumda makul çaba ve maliyetle nicel olarak sunulamamaktadır, nicel verinin oluşturulmasını takiben ilgili etkilerin yönetimine yönelik kullanılacak olan finansal kaynak planlanacaktır. İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik finansal etkiler durum, performans ve nakit akışlarına olan etkiler kapsamında değerlendirilmiş olup değerlendirme nitel bir çatıda gerçekleştirilmiştir.

İklim Riskleri						
Risk	Tanım	Tip	Vade	Açıklama		
				Strateji-İş Modeline Olan Etki	Finansal Etki (Durum-Performans-Nakit Akışları)	Planlanan Aksiyonlar
Risk	Müşterilerin portföylerinde bulunan karbon yoğun sektörlerle ilişkin verilen kredilerin; bu sektörlerle getirilmesi öngörülen regülasyonlarla firmalar üzerinde yaratılacak ilave giderlerin oluşması ile doğabilecek değer kaybı neticesinde oluşan kredi riski	Geçiş	Kısa Orta Uzun	İklim değişikliği ile mücadele kapsamında ulusal ve uluslararası düzeyde sıkılaştan çevresel düzenlemeler, karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini ve finansal yapılarını doğrudan etkilemektedir. Bu sektörlerdeki şirketlere sağlanan krediler, artan karbon maliyetleri, emisyon ticaret sistemlerine uyum yükümlülükleri ve faaliyet sınırlamaları nedeniyle değer kaybına uğrayabilmekte, bu durum söz konusu varlıkların geri ödeme kabiliyetini zayıflatarak kredi riskini artırmaktadır.	Finansal kayıp riski oluşması – Genel Yönetim Giderleri hesabı üzerinden net dönem kar zararın etkilenmesi	Söz konusu hisse senedi kredileri için periyodik kontrol ve değerlendirmelerin yapılması

Karbon yoğun sektöre ilişkin geçiş riskinin değerlendirilmesi sürecinde makul çaba ve maliyet unsuru göz önüne alınarak hesaplama yapılamamaktadır. Yatırım Finansman gelecek dönemlerde bu belirsizlikleri gidermek ve veri analizini doğru yapabilmek amacıyla gerekli analiz sistemlerini kurmayı planlamaktadır.

Yatırım Finansman, iklim risklerinin yanında fırsatların da doğacağını değerlendirmekte olup fırsatların belirlenmesine yönelik çalışmalarını devam ettirmektedir. Gelecek dönemlerde, ilgili fırsatların sürdürülebilirlik finansman araçlarının gelişmesi ile gelir artışı ve iş modelinin yeniden yapılanması doğrultusunda olabileceği öngörülmektedir.

4.3 Finansal Önemlilik ve İklim Bağlantısı

Yatırım Finansman iklim değişikliği ile ilgili riskleri değerlendirme sürecini iş stratejisine ve finansal planlamaya entegre etmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla, iklim değişikliği kaynaklı risklere doğrudan maruz kalınmadığı değerlendirilmiş olmakla birlikte, dolaylı yoldan, müşterilere sağlanan hisse senedi kredileri üzerinden karşı taraf riskleri gündeme gelebilmektedir. Gelecek süreçlerde iklim değişikliğinden olumsuz etkilenme potansiyeli bulunan şirketlerin hisse senetlerine dayalı kredilerde oluşabilecek değer kayıplarına ilişkin olarak risk hesaplamaları yapılması planlanmaktadır.

Söz konusu risklerin raporlama döneminde finansal durum, performans ve nakit akışları üzerindeki etkisinin sınırlı olduğu değerlendirilmekte olup kısa vadede önemli bir değişim beklenmemektedir. Ancak, orta ve uzun vadede iklim kaynaklı risklerin sektörel etkilerinin derinleşebileceği öngörüsüyle birlikte, bu alandaki izleme faaliyetleri sürdürülmektedir. Yatırım Finansman'ın risk kategorizasyonunda iklimle ilgili riskler değerlendirilmiş olup karbon yoğun sektörlerle ilgili bir iklim riski tanımlanmıştır. Şirketin iklimle ilgili riskler için belirlemiş olduğu finansal önemlilik değeri Tier 1 Sermaye yöntemine göre özkaynakların %3'ü olarak Üst Yönetim kararıyla belirlenmiştir. Karbon yoğun sektör hisse senetleri için kullandırılan krediler açısından iklim risklerinin mevcut olduğu değerlendirilmekle birlikte, bu risklerin etkileri mevcut aşamada ölçümlenmemektedir. Ancak, değerlendirme sürecinde gelecekteki muhtemel etkiler dikkate alınmıştır.

4.3.1 İklim Dirençliliği

İklim değişikliğinin faaliyetler üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate alan Yatırım Finansman, iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetebilmek adına iklim dirençliliğini iş stratejilerine entegre etmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, farklı iklim senaryoları çerçevesinde kurumsal dayanıklılığı değerlendirmeye yönelik çalışmalar yapılmıştır. Söz konusu yaklaşım, iklimle ilgili belirsizliklere karşı hazırlıklı olmayı ve uzun vadeli sürdürülebilirliği desteklemeyi hedeflemektedir.

4.3.1.1 Senaryo Analizi

Türkiye, iklim değişikliğiyle küresel mücadele kapsamında 27 Eylül 2021 tarihinde 2053 yılına yönelik net sıfır emisyon hedefine ulaşacağını taahhüt etmiştir. Bu hedef doğrultusunda hazırlanan ve Türkiye'nin uzun vadeli iklim politikalarını şekillendiren Türkiye Uzun Dönemli İklim Stratejisi, İklim Değişikliği ve Uyum Koordinasyon Kurulu (İDUKK) tarafından 4 Kasım 2024 tarihinde onaylanmıştır. Strateji, sera gazı emisyonlarının azaltımı ve iklim değişikliğine uyum politikalarının yanı sıra teknoloji inovasyonu, adil dönüşümün sağlanması, iklim finansmanı ve kapasite geliştirme gibi kritik alanlarda sektörel ve bütüncül bir çerçeve ortaya koymaktadır.

Söz konusu uzun vadeli stratejinin geliştirilmesi Türkiye'nin Uluslararası iklim taahhütleri ve ulusal politikalarıyla uyum içinde yürütülmüş, özellikle Ulusal Katkı Beyanı (NDC) ve eylem planlarıyla koordineli bir süreç izlenmiştir. Bu çerçevede, Türkiye'nin ilk güncellenmiş NDC'si 13 Nisan 2023 tarihinde Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (BMİDÇS) Sekreteryası'na iletilmiş; bunu takiben İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030) ile İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030) da 21 Mart 2024 tarihinde yayımlanmıştır.

Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefi kapsamında, özellikle Avrupa Birliği'nin uygulamaya aldığı Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizmasından (SKDM) doğrudan etkilenecek demir-çelik, alüminyum, çimento, gübre, enerji, ulaştırma, sanayi ve inşaat gibi sektörler için, mevcut en iyi teknikler (BAT), temiz üretim teknolojileri ve düşük karbonlu üretim senaryolarına dayanan detaylı sektörel yol haritaları hazırlanmıştır. Bu yol haritaları, politika desteği ve finansman ihtiyaçlarını da kapsamaktadır. Ayrıca ürün bazında emisyon azaltımını teşvik edecek olan Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Şirket, kredi teminatı olarak kabul edilen sermaye piyasası araçlarının, iklim değişikliğiyle bağlantılı geçiş risklerine karşı duyarlılığını değerlendirmekte; bu kapsamda, ilgili varlıkların değerinde oluşabilecek olası değişimlere yönelik senaryo analizleri yürütmektedir.

Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefi ve Paris İklim Anlaşması çerçevesinde üstlendiği yükümlülükler doğrultusunda, başta demir-çelik, alüminyum, çimento, gübre, enerji, ulaştırma, sanayi ve inşaat gibi karbon yoğun sektörlerle yönelik düzenlemelerin orta ve uzun vadede sıkılaşabileceği öngörülmektedir. Bu politika değişimlerinin sermaye piyasası araçları üzerindeki potansiyel etkileri, TSRS S2 standardı kapsamında senaryo temelli olarak analiz edilmiştir. Çalışmalar sırasında çeşitli risk kategorileri için NGFS (Network for Greening the Financial System- Finans Sistemi için Yeşil Ağ) Net Zero 2050 senaryoları kullanılmış olup, gelecek dönemlerde risk ölçüm araçlarının daha etkin kullanımı hedeflenmektedir. Geçiş sürecinin hızlandığı varsayımsal bir senaryoda, karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin finansal performanslarının ve piyasa değerlerinin olumsuz etkilenebileceği, bu durumun da teminat olarak kabul edilen pay senetlerinin değerinde düşüş riskini beraberinde getirebileceği değerlendirilmektedir. Mevcut kullandığı kredileri üzerinde, Şirket'in işlem hacminin yoğunlaştığı karbon yoğun sektörler bazında (örneğin, enerji, sanayi ve sektörlerindeki hisse senetleri) mevcut risklerin tespitine yönelik analizler gerçekleştirilmiştir. Yapılan analizlerde finansal parametreler kullanılmamış olup sonuçlar finansal indikatör içermemektedir.

Risklerin finansallaştırılması amacıyla yapılacak çalışmalarda finansal parametrelerin dahil edilerek geliştirilmesi planlanmaktadır. Bu analiz sayesinde Şirket kullandığı krediler düzeyinde iklim kaynaklı geçiş riskini daha sistematik şekilde izlemeye başlamış olup, bu risklerin orta ve uzun vadeli kredilendirme süreçlerine entegrasyonunu desteklemektedir. Böylece, iklim değişikliğine karşı daha dayanıklı ve sürdürülebilir bir kredi yapısının oluşturulması hedeflenmektedir. Mevcut değerlendirmelere göre, kısa vadede geçiş iklim risklerinin Şirket'in kullandığı kredileri üzerinde sınırlı bir etki yaratması beklenmektedir. Ancak, orta ve uzun vadede bu risklerin artabileceği değerlendirilmektedir. Bu nedenle, mevcut nicel risk analiz çalışmalarının tamamlanması, risklerin düzenli olarak izlenmesi, senaryolar temelinde değerlendirilmesi ve kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmesi öncelikli aksiyonlar arasında yer almaktadır.

Alternatif olarak, geçiş sürecinin daha yavaş ilerlediği senaryolarda, kredi kullandırılan hisse senetleri üzerindeki etkinin daha sınırlı olabileceği düşünülmektedir. Ancak iklim politikalarındaki küresel yönelimin hızlanması ve sermaye piyasalarında sürdürülebilirlik kriterlerinin giderek önem kazanması, risklerin yeniden gözden geçirilmesini gerekli kılmaktadır.

Bu doğrultuda;

- Kredi verilecek hisse senetlerinin ÇSY riskleri açısından periyodik olarak izlenmesi,
- Kredi yoğunlaşma ve çeşitlendirme politikalarının sektörel bazda ÇSY politikaları açısından değerlendirilmesi uygulamalarının gündeme alınması mümkün olabilecektir.

Şirket, Türkiye'nin uzun dönemli iklim stratejisine ve TSRS düzenlemelerine uyum çerçevesinde, iklimle bağlantılı riskleri senaryo analizleri yoluyla izlemeyi ve bu risklerin yönetim stratejileriyle bütünleştirilmesini hedeflemektedir.

4.4 Strateji ve Karar Alma Yaklaşımı

Yatırım Finansman, 2025–2027 Strateji Planı çerçevesinde; sürdürülebilir büyümenin kalıcı kılınması, sürdürülebilirlik yönetim sisteminin kurulması ve paydaşlarla uyum içinde gelişme hedefleri doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatları karar alma süreçlerine entegre etmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda da gelecek süreçlerde Risk Yönetimi Politikaları'nda düzenlemeler yaparak hedefler ve limitler eklemeyi planlamaktadır. Yatırım Finansman'ın bu süreçte planlanmış iklimle ilgili geçiş stratejisi bulunmamaktadır.

Şirket stratejisini uygulamak için iş süreçlerinde bankalardan borçlanmakta ve dönemsel olarak finansman bonusu ihraç etmektedir. Kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarında önemli değişimler beklenmemektedir. Uzun vade etkileri için de Şirket çeşitli çalışmalar yapmayı planlamaktadır. Şirketin mevcut yatırım ve elden çıkarma durumu ise SPK raporlarında ve finansal raporlarda periyodik olarak açıklanmaktadır.

Şirketin stratejik hedefleri; dijitalleşme, ürün çeşitliliği, kurumsal kapasite artışı ve müşteri tabanının genişletilmesi gibi konulara odaklanmakta olup bu unsurlar iklimle ilgili gelişmelerle dolaylı olarak ilişkilidir. Sürdürülebilirlik ve çevresel faktörler, yatırımcı beklentilerinin şekillenmesinde her geçen gün daha belirleyici hale gelmektedir. Yatırım Finansman, gelecek süreçlerde sürdürülebilir ve iklim dostu yatırım ürünlerinin kurum portföyüne dahil edilmesi yönünde planlamalar yapmaktadır.

Şirket içi karar süreçlerinde sürdürülebilirlik odağının artırılması yönünde adımlar atılmaktadır. Gelecek süreçlerde Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün ve Risk Komitesi'nin, iklim risklerinin sistematik olarak tanımlanması, değerlendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinde daha aktif rol alabilmesi yönünde çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Yatırım Finansman, sermaye piyasalarında sürdürülebilirlik eksenli projelere yönelik geliştirilen ürün ve hizmetleri yakından takip etmektedir. Şirket, çevre dostu ürünlere yönelik düzenleyici beklentiler ve raporlama gerekliliklerine uyum sağlamak amacıyla stratejik uyum kapasitesini gözden geçirmektedir.

5 Risk Yönetimi

Yatırım Finansman'da yeni sermaye piyasası mevzuatıyla uyumlu, etkin bir iç İç Denetim ve Risk Yönetimi Sistemi bulunmaktadır. Risk yönetimi düzenlemeleri çerçevesinde örgütlenen ve kurum genelinde ortak bir risk kültürü oluşturulmasına hizmet eden risk yönetimi süreci; risklerin uluslararası düzenlemelerle uyumlu bir şekilde tanımlandığı ve bu çerçevede ölçüm, analiz, izleme ve raporlama faaliyetlerinin yerine getirildiği bir yapıdadır.

Risk yönetimi sisteminin kapsamı; Yatırım Finansman'ın portföy aracılığı faaliyetine ilişkin olarak risklerin belirlenmesi, ölçülmesi, risklerin ve önlemlerin raporlanması ve mevzuatta belirtilen limitlerin kontrol edilmesidir.



Şirketin faaliyetleri nedeniyle maruz kalınabilecek riskler, sermaye yeterliliği düzenlemeleri de dikkate alınarak türleri itibarıyla sınıflandırılıp potansiyel risk örnekleriyle birlikte Kurum Risk Kataloğu'nda tanımlanmaktadır.

Şirket, finansal sürdürülebilirliğe ilişkin başlıca risk alanlarını kur riski, faiz riski ve likidite riski olarak önceliklendirmektedir. Bu riskler aktif-pasif yönetimi politikaları kapsamında senaryo analizleriyle desteklenmekte ve üst yönetime düzenli raporlamalarla aktarılmaktadır. Diğer yandan operasyonel riskler; bilgi güvenliği, süreç yönetimi, insan kaynaklı hatalar ve dışsal olaylar kapsamında çok boyutlu olarak takip edilmekte, bu risklere ilişkin kayıtlar düzenli olarak tutulmaktadır. İtibar riski ve yasal/etik uyum riskleri ise iç denetim sistemine entegre edilmiş kontrol mekanizmaları aracılığıyla yönetilmektedir.

5.1 Risk Yönetimi Müdürlüğü ve Risk Komitesinin Çalışma Prensipleri

Risk Komitesi, Şirketin faaliyet alanına giren konularda karşılaşılabileceği piyasa, kredi ve operasyonel risklerin yönetimine ilişkin Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olan Risk Yönetimi İlke ve Politikaları çerçevesinde, oluşmuş ve oluşabilecek her türden riskin yönetim sisteminin oluşturulması ve devamlılığının sağlanmasının gözetimiyle görevlidir ve riskler konusunda Yönetim Kurulu'nun etkin bir şekilde bilgilendirilmesi için gerekli iletişimi sağlamaktadır. Komite, iç sistemlerden (Teftiş, İç Kontrol, Risk Yönetimi) sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Başkanlığı'nda (Komite Başkanı), Komite Başkanı'nın yokluğunda ise vekâlet görevini sürdürecektir ve Yönetim Kurulu tarafından görevlendirilecek olan bir Yönetim Kurulu Üyesi, Risk Yönetimi Birimi Yöneticisi ve Yönetim Kurulu Raportörü'nden oluşmaktadır.

Raporlamalar, Yönetim Kurulu ile Denetim Komitesi ve Risk Komitesi'ne düzenli olarak Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır. Risk Yönetimi Müdürlüğü, aylık dönemler itibarıyla solo bazlı ve üçer aylık dönemler itibarıyla konsolide bazlı hazırladığı detaylı risk yönetimi raporlarını Risk Komitesi aracılığıyla Yönetim Kuruluna sunmaktadır. Raporlamalara konu risk ölçümleri, yasal raporlamalar için kullanılan standart yaklaşımların yanı sıra, içsel modeller vasıtasıyla gelişmiş yaklaşımlarla da yapılmakta, ayrıca uygulanan stres testleriyle desteklenmektedir.

2024 yılında rutin faaliyetler haricinde, derecelendirme modellerinin güncellenmesine ilişkin çalışmalar yürütülmüş, mevcut raporlama, analiz ve yasal yükümlülüklerle uyum çalışmalarına ilişkin sistemsel altyapı ve otomasyon seviyesi geliştirilmiş, iç mevzuat güncellemeleri yapılmıştır. Risk Komitesi, 2024 yılında 12 kez toplanmıştır.

Yasal düzenlemelere uygun şekilde yeniden yapılandırılan Risk Yönetimi Müdürlüğü, bu kapsamda ihtiyaç duyulan sistemleri geliştirerek söz konusu faaliyetleri yürütmekte, risklerin politika ve standartlar ile Şirket limitlerine uygunluğunu izlemekte ve ilgili yasal mevzuat kriterlerine uyum çalışmalarını sürdürmektedir. Portföy aracılığıyla faaliyeti nedeniyle maruz kalınabilecek risklerin tespit edilmesi, tutarlı bir şekilde değerlendirilmesi, ölçülmesi, kontrol edilerek hızlı aksiyon alınması ve bu sayede etkin risk yönetiminin sağlanması hedeflenmektedir.

Risk Yönetimi Müdürlüğü icracı bölümlerden bağımsız olarak; kredi riski, aktif-pasif yönetimi riski, piyasa riski ve operasyonel riskler gibi risklerin tespit edilmesi ve tanımlanmasına, bu risklerin ölçülmesi, analizi, izlenmesi, gerekli aksiyonların alınmasının sağlanması ve raporlanmasına yönelik çalışmaları yürütmektedir. Görev ve sorumlulukları ve yapısı Risk Yönetimi Müdürlüğü Yönetmeliği ile belirlenmiştir.

5.2 Risk Yönetimi Politikaları

Yatırım Finansman, risk yönetimini Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Risk Yönetimi Politikaları'na ve bu politikalara ilişkin esaslara uygun olarak yürütmektedir. Şirketin, Konsolide Risk Politikaları doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Risk Yönetimi İlke ve Politikaları, Şirket Risk Kataloğu ile Aksiyon Planı çerçevesinde aşağıdaki çalışmalar gerçekleştirilmektedir:

- Risk-getiri-sermaye dengesinin sürekli olarak gözetilmesi
- Faaliyetlerin niteliğinin ve düzeyinin izlenip kontrol altında tutulması ve gerektiğinde değiştirilmesi
- Bu amaçlarla belirlenen limitlerin izlenmesi ve raporlanması

Şirketin Risk Yönetim Politikaları şunlardır: Kredi Riski Yönetimi Politikası, Aktif Pasif Yönetimi Riski Politikaları, Operasyonel Risk Politikası ve Diğer Risklerle İlgili Politikalar. Risk Yönetim Politikaları ile ilgili detay bilgiler 2024 Faaliyet Raporu içinde yer almaktadır.

5.3 İklimle İlgili Risk Yönetimi Metodolojisi

Yatırım Finansman, iklimle ilgili riskleri, risk yönetim sistemine entegre etmek amacıyla stratejik planlamalara başlamıştır. İklim riskinin kısa, orta ve uzun vadede olası etkileri şeffaf ve kapsamlı bir şekilde ele alınmaktadır ve bu risk, diğer risk kategorisiyle birlikte değerlendirilmektedir.

İklim değişikliğinin insan veya ekolojik sistemler için olumsuz sonuçlar yaratma potansiyeline ilişkin olarak risk yönetimi kategorileri kapsamında “İklim Riskleri” tanımlanması planlanmaktadır. Raporlama dönemi için Şirketin iklim ile ilgili risklere doğrudan maruz kalmadığı değerlendirilmektedir. Gelecek süreçlerde karbon yoğun sektörlerle yönelik getirilebilecek olan regülasyonların Şirket tarafından yakinen takip edilmesine ilişkin olarak gerekli altyapı çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

Şirket faaliyetleri kapsamında piyasa riski, kredi riski gibi finansal risklere ilişkin senaryo analizleri yapılmakta ve Yönetim Kurulu'na periyodik olarak sunulmaktadır. İklim değişikliği ile ilişkili risklerin, mevcut durumda doğrudan operasyonel faaliyetler üzerindeki etkisinin sınırlı olduğu değerlendirilmekle birlikte bu risklerin özellikle portföy kaynaklı dolaylı etkiler (örneğin; karbon yoğun sektörlerdeki yatırımlar, sürdürülebilirlik performansı düşük şirketlerin finansmanı vb.) açısından değerlendirilmesi planlanmaktadır. Bu nedenle, bu tür risklerin risk analizine dahil edilmesi ve potansiyel etkilerinin izlenmesi düşünülmektedir. İklim risklerinin etkileri, henüz nicel olarak ölçülememektedir. Fakat, gelecek dönemler için iklim risklerinin belirlenmesi ve izlenmesi süreçlerinin geliştirilmesine yönelik planlamalar bulunmaktadır.

Bununla birlikte, Yatırım Finansman yeni dönemde iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için Risk Yönetimi Politikaları'nda düzenlemeler yaparak hedefler ve limitler eklemeyi planlamaktadır. Yatırım Finansman, iklim risklerini ilk kez bu raporlama dönemi içinde belirlemiş olduğu için izleme ile ilgili bir metodolojiye sahip olmasa da ilgili metodolojiyi geliştirme aşamasındadır. Yapılacak olan güncellemeler ile ilgili metodolojiler gelecek raporlama dönemleri için belirlenecektir.

İklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçler, Yatırım Finansman'ın genel risk yönetimi yaklaşımıyla kademeli olarak entegre edilecektir. Mevcut durumda iklim riskleri, genel risk envanterine diğer riskler altında dahil edilse dahi bu risklerin izlenebilirliğinin artırılması ve risk yönetimi süreçlerine sistematik biçimde entegre edilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

İklimle ilgili riskler raporlama dönemi için ilk defa belirlenmiştir. Belirlenen iklim riski, işbu raporun "İklimle İlgili Riskler" başlığı altındaki "İklim Riskleri" tablosunda detaylandırılmıştır.

6 Metrik ve Hedefler

6.1 Sera Gazı Emisyonları

Yatırım Finansman sera gazı emisyonları Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ışığında hesaplanmıştır. Emisyonların organizasyonel sınırlarının belirlenmesinde GHG Protokolü'nde tanımlanan finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Bu kapsamda, Yatırım Finansman'ın operasyonel kontrole sahip olduğu tüm şubeler ve faaliyet alanları emisyon hesaplamasına dahil edilmiştir.

Hesaplamalarda kullanılan faaliyet verileri doğrudan faturalar, resmi tüketim ve bakım belgeleri aracılığıyla temin edilmiştir.

Kapsam 1 emisyonları dahilinde, şirkete ait araçların yakıt tüketimi, soğutucu gazlar ve doğal gaz tüketimi verileri IPCC (AR6) emisyon faktörleri dikkate alınarak hesaplanmıştır. Kapsam 2 emisyonlarında şubelerin tükettiği elektrik enerjisi miktarı T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmıştır.

TSRS'nin geçiş hükümleri kapsamında, işletmelerin ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu çerçevede, Yatırım Finans mevcut raporlama döneminde bu muafiyet hakkını kullanmış ve Kapsam 3 emisyonlarına yer vermemiştir. İlerleyen dönemlerde gerekli veri toplama süreçlerinin tamamlanmasıyla birlikte, Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanarak raporlanması hedeflenmektedir. Öte yandan, Şirketin doğrudan faaliyetlerinden kaynaklı iklim risklerine bağlı hassas varlık bulunmamaktadır. Mevcut dönemde, iklimle uyumlu faaliyetlerin finansman oranlarının takibi, iç karbon fiyatlandırması uygulaması veya yönetici ücretlendirme sistemine iklimle ilgili göstergelerin entegrasyonu gibi uygulamalara ise henüz başlanmamıştır. Yatırım Finansman 2024 yılı sonunda tüm elektrik tüketimini karşılayacak miktarda I-REC sertifikası satın alarak yenilenebilir enerji kullanımını belgelemiştir.

İklimle ilgili hedefler bu raporlama dönemi için belirlenmemiştir. Gelecek dönemlerde iklimle ilgili hedefler (sera gazı emisyonu dahil) belirlenecektir. Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.'nin 31.12.2024 tarihi itibarıyla şubesi ve çalışan personeli bulunmamaktadır. Şirket, 150.000 TL tutarındaki sermayesinin tamamı Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. tarafından karşılanarak kurulmuştur. Ana faaliyet konusu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili Tebliğ hükümleri doğrultusunda münhasıran kira sertifikası ihraç etmektir. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır. Çalışma ofisi Yatırım Finansman Menkul ile aynı adreste bulunmakta olup çalışan personel olmaması nedeniyle karbon emisyonu hesaplamalarında Yatırım Finansman ile konsolide edilmiştir. Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.'nin çalışma ofisi Yatırım Finansman ile aynı adreste olup çalışanı bulunmadığı için karbon hesaplamasında Yatırım Finansman ile konsolide olarak aşağıda belirtilmiştir.

Yatırım Finansman Konsolide Bağlı Ortaklık 2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları	
Emisyon Kaynağı	Emisyon Miktarı (tCO ₂ e)
Kapsam 1	191,21
Kapsam 2 (Konum Bazlı)	169,30
Kapsam 2 (Piyasa Bazlı)	0
Toplam (Konum Bazlı)	360,51
Toplam (Piyasa Bazlı)	191,21

Raporlama döneminde Yatırım Finansman herhangi bir karbon kredisi satın alımı gerçekleştirmemiştir. Ancak ilerleyen dönemlerde regülasyonların güncellenmesi halinde emisyon azaltım stratejileri kapsamında karbon kredisi uygulamalarının değerlendirilmesi mümkün olacaktır.

6.2 Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar Beyanı (31.12.2024 itibarıyla)

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.

6.3 Metriklere ilişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzda yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yılını ve “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve bağlı ortaklığının sorumluluğunda olan yatırım hizmetleri ve varlık kiralama ilgili operasyonları kapsamaktadır.

Bağlı Ortaklık;

- Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.

6.3.1 Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak

6.3.2 Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Sermaye	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Bağlı Ortaklık Kapsam 1 Emisyonları (tCO ₂ e)	Kapsam 1 emisyonları dahilinde, şirkete ait araçların yakıt tüketimi, soğutucu gazlar ve doğal gaz tüketimi verileri IPCC (AR6) emisyon faktörleri dikkate alınarak hesaplanmaktadır.
Çevresel	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Bağlı Ortaklık Kapsam 2 Emisyonları- Piyasa Bazlı (tCO ₂ e)	Kapsam 2 emisyonlarında şubelerin tükettiği elektrik enerjisi miktarı T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmaktadır.
Çevresel	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Bağlı Ortaklık Kapsam 2 Emisyonları- Lokasyon Bazlı (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve bağlı ortaklığının belirtilen lokasyonlardaki dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden faturalar ile takip edilen elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonunun ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır.
Çevresel	Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve bağlı ortaklığının belirtilen lokasyonlardaki yukarı kısımda belirtildiği gibi Kapsam 1 ve Kapsam 2’yi oluşturan enerji kaynaklarının tüketimi sonrası çevrim yapılarak GJ cinsinden değerini ifade etmektedir.

6.3.3 Verilerin Hazırlanması

1. Çevresel Göstergeler

Toplam Enerji Tüketimi (Gj)

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve bağlı ortaklığına ait doğrudan enerji tüketimi kapsamında doğal gaz, elektrik, araç yakıtları motorin ve benzin, jeneratör – benzin, tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır.

Kullanılan enerji dönüşümleri aşağıdaki hesaplamalar kullanılarak gerçekleştirilmiştir.

Hesaplama kullanılan referanslara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir;

Eneji Kaynağı	Net Kalorifik Değer	Birim	Referans
Doğal Gaz	8.250	Kcal/Sm3	Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları EK-2
Benzin Jeneratör	10.200	Kcal /kg	Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları EK-2
Benzin Araç Yakıtları	10.400	Kcal /kg	Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları EK-2
Motorin Araç Yakıtları	10.200	Kcal/kg	Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları EK-2

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam 1 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri Ulusal Sera Gazı Envanterleri için Kılavuz'dan (2006, IPCC) alınmış olup, Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potantial, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporundan alınmıştır.

Formül:

$$\text{Emisyon Miktarı (tCO}_2\text{e)} = \text{Faaliyet Verisi (lt-m3-ton)} * \text{Emisyon faktörü (CO}_2\text{-CH}_4\text{-N}_2\text{O)}(\text{Kg/TJ})$$

Kapsam 1'i oluşturan enerji kaynakları; doğal gaz tüketimi, jeneratör motorin ve benzin tüketimi, özmal ve kiralık araçların motorin ile benzin tüketim kullanımlarından oluşmaktadır.

Doğal Gaz;

Doğal gaz tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla m3 olarak takip edilmektedir.

Jeneratör Motorin;

Jeneratörler için motorin ve benzin tüketimi, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalar ile takip edilmektedir.

Araç Yakıtları;

Sahip olunan ve kiralık araçlar için motorin ve benzin olmak üzere, tüketimi yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1	CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	CH ₄ (kgCH ₄ /TJ)	N ₂ O (kgN ₂ O/TJ)	Referans
Doğal gaz (sabit yanma)	56.100	1	0,1	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2
Benzin (sabit yanma)	69.300	3	0,6	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2
Motorin (hareketli yanma) On Road	74.100	3,9	3,9	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3
Benzin (hareketli yanma) On Road	69.300	3,8	5,7	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1 Soğutucu Gazlar	KIP (kgCO ₂ e/kg)	Referans
R410A	2.255,5	IPCC 6th Assessment Report
R32	771	IPCC 6th Assessment Report
R22	1.960	IPCC 6th Assessment Report
R411A	1.733,04	IPCC 6th Assessment Report
R412A	3.289	IPCC 6th Assessment Report
R413A	2.182,50	IPCC 6th Assessment Report
R414A	1.549,25	IPCC 6th Assessment Report
R415A	1.636,72	IPCC 6th Assessment Report
R416A	1.138,52	IPCC 6th Assessment Report
R417A	2.507,84	IPCC 6th Assessment Report
R418A	1.885,70	IPCC 6th Assessment Report
R419A	3.170,50	IPCC 6th Assessment Report

Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam 2 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri elektrik için Enerji ve Tabii kaynaklar Bakanlığının paylaştığı 2024 yayımlı 2022 yılı elektrik emisyon faktörü baz alınmıştır.

Formül:

$$\text{Emisyon Miktarı (tCO}_2\text{e)} = \text{Faaliyet Verisi (kWh-h)} * \text{Emisyon faktörü (CO}_2\text{-CH}_4\text{-N}_2\text{O)(Kg/TJ)}$$

Kapsam 2 emisyon hesaplamalarına Şirket'in Elektrik tüketimleri kaynaklı oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarı dahil edilmiştir.

Elektrik;

Elektrik tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla kWh olarak takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı - Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

6.3.4 Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci hem doğrudan Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan iklim riskleri ve fırsatları hem de dolaylı olarak değer zinciri unsurlarından kaynaklanan bankacılık [BA(B1)] sektöründe özkaynak büyüklüğü ile vergi öncesi kârın finansal performans ve sermaye yeterliliği açısından taşıdığı önem dikkate alınarak belirlenmiştir. Şirketin iklimle ilgili riskler için belirlemiş olduğu finansal önemlilik değeri Tier 1 Sermaye yöntemine göre özkaynakların %3'üne ilişkin kısa, orta ve uzun vadede beklentilerini içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır. Bununla birlikte söz konusu değerlendirmeler doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için tahminlerin kullanılmasını gerektirmektedir. Operasyonel sınırlar ve emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar "Verilerin Hazırlanması" başlığı altında verilmekle birlikte metriklerle ilişkin bilgiler raporun "28-32" sayfaları arasında açıklanmaktadır.

Şirket'in, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatlarının finansal ve fiziksel açıdan etki boyutunun çıktılarını tahmin etmek amaçlı kullandığı geçiş senaryosu (NGFS Net Zero 2050) bulunmaktadır. Bu senaryo geçiş risklerinin ve sera gazı emisyonlarındaki artış/azalışın etkisi de dâhil olmak üzere iklim değişikliğinin Grup'un karşılaşılabileceği iklim olaylarının sıklığını ve yoğunluğunu nasıl etkileyeceği konusunda belirsizlikler içermektedir. Bu belirsizlikler, iklim projeksiyonlarındaki değişkenlikten ve değişen hava modelleri ve gelişen iklim koşulları nedeniyle doğal ve anormal hava olaylarının davranışındaki potansiyel beklenmedik değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

Raporun "19-22" sayfaları arasında yer alan, daha düşük karbonlu ekonomiye geçiş mekanizmasından ve bu mekanizma kapsamında oluşabilecek ek finansal yükümlülüklerden etkilenme ihtimali bulunan şirketin finansal performansındaki değişiklikler, kısa, orta ve uzun vadeye yönelik beklentileri içeren tahminler ve geleceğe dönük bilgilere dayanmaktadır.

6.3.5 Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Grup seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

6.4 Ekler

Ek-1: Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri



Murat Bilgiç

Yönetim Kurulu Başkanı

1968 yılında Ankara’da doğan Murat Bilgiç, 1990 yılında ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü’nden mezun olduktan sonra, The University of Birmingham’da Para-Bankacılık-Finans konusunda yüksek lisans yaptı. Manchester Business School’da Yöneticilik, Harvard Business School’da İleri Düzey Yöneticilik Programlarını tamamlamış olan Murat Bilgiç, kariyerine 1990 yılında İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı’nda Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. 1999 yılında Kurumsal Krediler Tahsis Bölümünde Müdür Yardımcılığı’na; 2002 yılında aynı bölümde Bölge Müdürlüğü’ne, 2008 yılında Bölüm Müdürlüğü’ne atanan Bilgiç, 25 Mart 2016 tarihinde İş Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirildi. Sn. Bilgiç, 7 Nisan 2022 tarihi itibarıyla TSKB Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor.



Poyraz Koğacioğlu

Başkan Vekili

Lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Uzay ve Havacılık Mühendisliği bölümünde tamamlayan Koğacioğlu, yüksek lisansını Koç Üniversitesi'nde işletme (MBA) alanında yaptı. Koğacioğlu, buradaki eğitimi sırasında Bocconi Üniversitesi'nin öğrenci değişim programına dahil oldu. 2002-2004 döneminde Koç Üniversitesi'nde araştırma görevlisi olarak çalışan Koğacioğlu, kariyerine 2005'te Oyak Yatırım Hisse Senedi Araştırma Analisti olarak devam etti. Koğacioğlu, 2006'da 3 Seas Capital Partners Kıdemli Analist, 2007'de TAIB-PDF Kurumsal Finansman'da Uzman olarak görev aldı. Aynı yıl Ak Yatırım'da kurumsal finansman ekibinde kıdemli uzman olarak görev alan Koğacioğlu, 2010'da ise kurumun müdür yardımcılığı görevini üstlendi. Koğacioğlu, 2012'de Garanti Yatırım'da kurumsal finansman ekibine yönetici olarak geçiş yaparken, 2015'ten Şubat 2019'a kadar da aynı kurumda direktör olarak M&A ve IPO alanında çalıştı. Poyraz Koğacioğlu Şubat 2019 tarihinde Şeker Gayrimenkul'de genel müdür yardımcısı olarak atanmıştır. 1 Mayıs 2022 itibarıyla Kurumsal Finansman Müdürlüğünden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Sn. Koğacioğlu, halihazırda Sermaye Piyasaları, Şirket Birleşme ve Satın Alma, Kurumsal Finansman Müdürlüklerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.



Bilinç Tanağardı

Yönetim Kurulu Üyesi

1973 Konya doğumlu olan Sn. Tanağardı, İstanbul Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Mühendisliğinden 1994 yılında mezun olmuş ve kariyerine Degere International firmasında başlamıştır. 1999 yılında Yazılım Mühendisi olarak görev aldığı Sınai Yatırım Bankası'nın ardından, iş hayatına 2002 yılında TSKB bünyesinde devam ederek Bilgi Teknolojileri bölümlerinin çeşitli kademelerinde görevler yapmıştır. 2015 yılında Sistem Destek ve İşletim Müdürü olarak terfi etmiştir. 1 Mayıs 2022 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Sn. Tanağardı, Uygulama Geliştirme, Kurumsal Mimari ve Süreç Yönetimi, Sistem Destek ve İşletim ve Satın Alma ve Mali İşler Yönetimi Müdürlüklerinden sorumlu olarak görevine devam etmektedir. Aynı zamanda, TSKB Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi Dijitalleşme çalışmaları liderliğini yürütmektedir. Sn. Tanağardı'nın, Yatırım Finansman A.Ş. Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanlığı görevi de bulunmaktadır.



Tolga Sert

Yönetim Kurulu Üyesi

1973 yılında Malatya’da doğan Tolga Sert, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Petrol Mühendisliği bölümünden 1995 yılında mezun oldu. Yüksek lisans eğitimini Yeditepe Üniversitesi İşletme bölümünde 2003 yılında tamamladı.

Profesyonel kariyerine 1995 yılında başlayan Sert, 1998 yılında Yatırım Danışman Yardımcısı ünvanıyla TSKB Hazine departmanında çalışmaya başladı. TSKB’de Risk Yönetimi, Mali Kontrol, Bahreyn Şubesi, Yatırımcı İlişkileri, Bütçe ve Planlama departmanlarında görev aldı.

2016 yılında TSKB Mali Kontrol Müdürü görevine getirilen Sert, 1 Mayıs 2022 tarihinde Direktör olarak atandı. Finansal Analiz, Kredi Portföy Yönetimi ve Analitiği, Bütçe ve Planlama ve Mali Kontrol Müdürlüklerinden sorumlu olarak görevini sürdüren Sert, 2 Mayıs 2024 itibarıyla Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.



Cansel Nuray Aksoy

Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans ve yüksek lisans eğitimini Gazi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yapan Cansel Nuray Aksoy, bankacılık doktorasını İstanbul Ticaret Üniversitesi Finans Enstitüsü'nde tamamladı. 1999 yılında İş Bankası'nda Kurumsal ve Ticari Şubelerde Kambiyo ve Kurumsal Pazarlama departmanlarında başlayan kariyeri, sırasıyla İç Kontrol Bölümü Şube denetimleri, İnsan Kaynakları Bölümü İş Süreçleri ve Analizleri, İşe Alım ve Oryantasyon Eğitim görevleri ile Değişim Yönetimi Başkanlığı'nda HR dönüşüm programlarında aldığı görevlerle devam etmiştir. Halihazırda İş Bankası İştirakler Bölümünde Birim Müdürü olan ve İş Bankası iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdüren Aksoy, 2 Eylül 2022'de İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Sn. Aksoy aynı zamanda Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesidir.



Burç Boztunç

Yönetim Kurulu Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden 2004 yılında mezun olan Sn. Boztunç, yüksek lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi'nde finans alanında tamamlamıştır. 2005 yılında TSKB Hazine bölümünde Uzman Yardımcısı olarak kariyerine başlayan Sn. Boztunç, Hazine Bölümü içinde çeşitli birimlerde yönetici pozisyonlarında görev almıştır. 2017 yılından itibaren Hazine Müdürü olarak çalışmalarını sürdüren Sn. Boztunç, 31 Ocak 2024 tarihinde Hazine Müdürlüğü'nden sorumlu Direktör ünvanıyla atanmıştır. Sn. Boztunç Hazine ve Sermaye Piyasası Operasyonları ve Hazine Müdürlüklerinden sorumlu olarak görevini sürdürmektedir.



Onur Aksoy

Yönetim Kurulu Üyesi

1976 yılında İstanbul'da doğan Onur Aksoy, Marmara Üniversitesi İktisat Bölümü mezunudur. Kariyerine 2001 yılında Price Waterhouse Coopers'ta başlayan Aksoy, ardından Global Menkul Değerler ve Aktif Yatırım Bankası'nda çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2019 yılından bu yana TSKB Sermaye Piyasaları Müdürü olarak görev yapmaktadır. Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 lisansı ile Kurumsal Finansman III lisansına sahip olan Aksoy, aynı zamanda TÜSİAD Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu ve TSKB İletişim Ekibi üyesidir.