



**TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu
2024**

İçindekiler

Rapor Hakkında	1
Banka Hakkında	2
Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.	2
Alternatif Menkul Değerler A.Ş.	2
Omurga Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu	2
1. Alternatifbank'ın Kurumsal Yönetim Yapısı	6
1.1. Alternatifbank Sürdürülebilirlik Yönetişi	11
2. Strateji	13
2.1. Sürdürülebilirlik Stratejisi	14
2.2. İklim Riskleri	17
2.3. İklim Değişikliği'ne Uyumlu İş Modeli ve Değer Zinciri Yönetimi	20
2.4. İklim Değişikliği Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması	21
2.5. İklim Değişikliği Risk ve Fırsatlarının Finansal Duruma Etkisinin Değerlendirilmesi	21
3. Risk Yönetimi	24
3.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi Metodolojisi	26
3.2. İklimle İlgili Eylemler ve Hedefler	29
4. Metrikler	32
4.1. İklimle İlgili Metrikler	33
4.1.1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri	33
4.2. Diğer Sürdürülebilirlik Metrikleri	34
4.2.1. Enerji Metrikleri	34
4.3. TSRS 2 Sektörel Rehber Standartları	34
5. Ekler	37
5.1. TSRS 1 ve 2 Uyum Endeksi	38
5.2. Bağımsız Denetçi Sınırlı Güvence Raporu	39
5.3. Sürdürülebilirlik Komitesi Üye Listesi	41
5.4. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Üye Listesi	42



Rapor Hakkında

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından hazırlanan ve 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1 (TSRS 1)** – “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler”, ve **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 2 (TSRS 2)** – “İklimle İlgili Açıklamalar” 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için resmî olarak uygulanmaya başlanmıştır.

Bu rapor, yukarıda bahsi geçen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar’dan oluşan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (“TSRS”) ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun (KGK) 27 Aralık 2023 tarihli TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı’na standartlarına uygun olarak hazırlanmıştır.

Alternatifbank A.Ş., (“Banka” veya “Alternatifbank”) 1 Ocak 2024 tarihinde başlayan ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için ilk kez TSRS kapsamında TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hazırlamıştır. Raporun hazırlanmasında, TSRS 1’de tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmış olup, bu çerçevede yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmelere yer verilmiş ve önceki dönemlere ilişkin bilgi ve açıklamalar sunulmamıştır. Ayrıca, KGK’nın 27 Aralık 2023 tarihli TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararının ilgili geçiş hükmü çerçevesinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına yönelik bilgiler açıklanmamıştır.

Rapor, Alternatifbank’ın bankacılık faaliyetlerine ek olarak, bağlı ortaklıklarını da kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. Aksi belirtilmediği sürece bu raporda yer alan tüm bilgi ve beyanlar, Alternatifbank A.Ş. ile birlikte Alternatif Finansal Kiralama A.Ş., Alternatif Menkul Değerler A.Ş. ve Omurga Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu’nu kapsamaktadır.

Banka Hakkında

Türk bankacılık sektörüne 1991 yılında katılan Alternatifbank, 2016 yılı sonunda Commercial Bank'ın yüzde 100 iştiraki haline gelmiş olup faaliyetlerine bu yapı altında devam etmektedir. Alternatifbank A.Ş.'nin Türkiye'de yerleşik Alternatif Finansal Kiralama A.Ş., Alternatif Menkul Değerler A.Ş. ve Omurga Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu olarak üç bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Banka'nın TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu ("KGGK") tarafından hazırlanan, 16 Temmuz 2025 tarihli ve 32957 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Usul ve Esaslar'ına uygun olarak Alternatifbank'ın bağlı ortaklıklarının iklimle ilgili açıklamaları dahil olarak konsolide bir şekilde hazırlanmıştır.

Raporlama kapsamına dahil edilen Alternatif Finansal Kiralama A.Ş., Alternatif Menkul Değerler A.Ş. ve Omurga Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu'na ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir.



1997 yılında kurulan ve Katar merkezli Commercial Bank'ın %100 dolaylı iştiraki ve Alternatifbank A.Ş.'nin doğrudan bağlı ortaklığı olarak faaliyet gösteren Alternatif Finansal Kiralama A.Ş. (Alternatif Lease) finansal kiralama sektörünün önde gelen kurumları arasında yer almaktadır. Alternatif Lease, satıcı kanalına özel satış ekibi ile sektörde satıcı, distribütör ve bayilerin ekipman satışlarını artırmaya yönelik finansman sağlamak üzere alternatif çözümler üretmektedir. Küçük ve orta büyüklüklerdeki firmalar, Alternatif Lease'in portföyünün ana hatlarını oluşturmaktadır.

Alternatif Lease'in Genel Müdürlük İstanbul olmak üzere, Ankara, İzmir ve Bursa'da birer şubesi bulunmaktadır.

Yönetişim:

Alternatif Lease'in sürdürülebilirlik yönetimi, bağlı ortaklık statüsü gereği doğrudan Alternatifbank A.Ş.'nin sürdürülebilirlik yönetim yapısı ile uyumlu şekilde yürütülmektedir. Şirket bünyesinde müstakil bir komite veya kurul bulunmamakla birlikte, Alternatifbank nezdinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi'nin karar ve uygulamaları doğrultusunda hareket edilmektedir.



1997 yılında kurulan ve Katar merkezli Commercial Bank'ın %100 dolaylı iştiraki ve Alternatifbank A.Ş.'nin doğrudan bağlı ortaklığı olarak faaliyet gösteren Alternatif Menkul Değerler A.Ş. (Alternatif Menkul), Sermaye Piyasaları mevzuatı çerçevesinde faaliyet gösteren kısmi yetkili bir aracı kurumdur. Alternatif Menkul'ün hizmetleri, pay piyasaları, borçlanma araçları, yatırım fonları ve para piyasalarında işlem aracılığı, yatırım danışmanlığı, bireysel portföy yöneticiliği, sınırlı saklama hizmetleri, kurumsal finansman konularında verdiği halka arz, satın alma ve birleşme hizmetlerinden oluşmaktadır.

Alternatif Menkul'ün şube/acentesi bulunmamaktadır.

Yönetişim:

Şirket bünyesinde sürdürülebilirlik veya iklim değişikliği ile ilgili konulara özel olarak oluşturulmuş müstakil bir komite, kurul veya yönetim yapısı bulunmamaktadır. Alternatifbank nezdinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi'nin karar ve uygulamaları doğrultusunda hareket edilmektedir.

Omurga Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu

Alternatifbank A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu Omurga Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu'nun portföyü, büyük ölçüde gayrimenkul yatırımlarından oluşmaktadır. Fon, gerçek bir şirket yapısına sahip olmamakla birlikte ofis, çalışan, araç gibi fiziksel unsurları bulunmamaktadır. Fon portföyünde yer alan gayrimenkullerin tamamı boş (kiracısız) olarak tutulmakta ve satışa yönelik stratejik planlamalar doğrultusunda ilk fırsatta elden çıkarılması hedeflenmektedir.

Finansal konsolidasyon kapsamında olduğundan TSRS raporlama kapsamına da dahil edilen söz konusu yapının Banka'nın bütünsel, çevresel ve sosyal etkilerine anlamlı bir katkı veya risk oluşturmadığı tespit edilmiştir. Fonun faaliyetleri ve etkileri analiz edilmiş; fon büyüklüğünün konsolidasyona etkisinin sınırlı olması ve iklimle ilgili herhangi bir risk veya fırsat barındırmaması nedeniyle raporlamada ayrıca detaylı olarak yer verilmesine gerek görülmemiştir.



1. Alternatifbank'ın Kurumsal Yönetim Yapısı

1. Alternatifbank'ın Kurumsal Yönetim Yapısı



Alternatifbank, İstanbul'daki Genel Müdürlük binası, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 19 şubesi ve yaklaşık 720 kişilik deneyimli insan kaynağıyla; her sektörden üretim yapan, istihdam yaratan ve ekonomik kalkınmaya katkı sağlayan kurumlara yüksek hizmet kalitesiyle finansal çözümler sunmaktadır. Banka, geleneksel şube ağına ek olarak internet bankacılığı, mobil uygulama, Müşteri İletişim Merkezi ve 5.000'den fazla noktada hizmet veren anlaşmalı ATM ağı aracılığıyla müşterilerine çok kanallı bir hizmet altyapısı sağlamaktadır.

Alternatifbank, sürdürülebilir değer yaratma hedefiyle, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerini benimsemeyi ve uygulamayı temel bir öncelik olarak görmektedir. Banka, Bankacılık Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde tanımlanan kurumsal yönetim esaslarına tam uyum sağlamaktadır. Halka açık bir kuruluş olmamakla birlikte, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlanması zorunlu olmayan alanlar için de uygulama ve geliştirme yönünde gönüllü çalışmalar yürütmektedir.

Alternatifbank'ın en üst yönetim organı Yönetim Kurulu'dur. Banka'nın stratejik yönelimi, uzun vadeli değer yaratımı ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda faaliyet göstermesi, Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır. Banka, ilgili yasal mevzuatın yükümlülükleri çerçevesinde, Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Kredi Komitesi, Denetim ve Mevzuata Uyum Komitesi, İcra Komitesi, Risk Komitesi ile Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla kurumsal yönetim süreçlerini yürütmekte ve gerekli gözetimi sağlamaktadır. Bu komitelerin hiçbirisi doğrudan icracı bir görev üstlenmemekte, yürütülen çalışmalara gözetim, denetim ve yönlendirme fonksiyonlarıyla katkı sunmaktadır.

Bu kapsamda, Banka bünyesinde yürürlükteki kurumsal yönetim düzenlemeleri doğrultusunda çıkar çatışması yaratabilecek potansiyel durumlar dikkatle izlenmekte, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim ortamı tesis edilmektedir. Banka'nın en üst karar organı olan Yönetim Kurulu bünyesinde ve yönetim kademelerinde faaliyet gösteren komiteler; adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerine bağlı olarak görevlerini yerine getirmektedir. Komitelerin faaliyetleri hem yasal düzenlemelere hem de Banka içi politika ve yönetmeliklere uygun biçimde sürdürülmektedir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcıları

Adı	Unvanı	Sorumluluk Alanları
Omar Hussain Alfardan	Yönetim Kurulu Başkanı	-
Joseph Abraham	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu İcra Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Kredi Komitesi Yedek Üyesi
Mohd Ismail M Mandani Al-Emadi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Risk Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Kredi Komitesi Üyesi
Salem Al-Mannai*	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu İcra Komitesi Üyesi
Halil S. Ergür**	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Denetim ve Mevzuata Uyum Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Risk Komitesi Üyesi
Zafer Kurtul***	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Kredi Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu İcra Komitesi Üyesi, Yönetim Kurulu Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Leonie Lethbridge****	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Yönetim Kurulu Denetim ve Mevzuata Uyum Komitesi Üyesi
Antonio Francisco Gamez Munoz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Denetim ve Mevzuata Uyum Komitesi Üyesi, Yönetim Kurulu Risk Komitesi Üyesi, Yönetim Kurulu Kredi Komitesi Yedek Üyesi
Shahnawaz Rashid*****	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu İcra Komitesi Üyesi, Yönetim Kurulu Kredi Komitesi Üyesi
Ozan Kırmızı	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	Yönetim Kurulu Kredi Komitesi Üyesi, Yönetim Kurulu İcra Komitesi Üyesi
Ayşe Akbulut	Genel Müdür Yardımcısı	Kredi Tahsis Grubu
Hamdi İlkey Girgin	Genel Müdür Yardımcısı	Mali İşler ve Planlama
Levent Güven	Genel Müdür Yardımcısı	Hazine ve Finansal Kurumlar
Seçkin Mutlubaş	Genel Müdür Yardımcısı	Yapılandırma ve Yasal Takip
Didem Şahin*****	Genel Müdür Yardımcısı	Kurumsal Bankacılık Grubu
Bike Tarakcı	Genel Müdür Yardımcısı	İnsan Kaynakları
Zafer Vatansever	Genel Müdür Yardımcısı	Bilgi Teknolojileri ve Operasyon
Burcu Yangaz*****	Genel Müdür Yardımcısı	Ticari Bankacılık Grubu
Egemen Baykan	Başkan	Risk Yönetimi
Ömer Faruk Gönener	Başkan	Teftiş Kurulu
Engin Turan	Başkan	İç Kontrol ve Uyum
Mehmet Tekergül*****	Hukuk Müşaviri	Hukuk
Bahadır Çakmak	Koordinatör	Kurumsal Yönetim Ofisi

* Salem Al-Mannai, 27 Mart 2024 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş ve resmi süreçlerin tamamlanması akabinde 2 Mayıs 2024 tarihinde göreve başlamıştır.

** Halil Ergür, 24 Temmuz 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca Yönetim Kurulu üyesi görevinden ayrılmıştır.

*** Zafer Kurtul, 24 Temmuz 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi görevinden ayrılmış ve yerine aynı tarihte Esin Aydinol Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve başlamıştır.

**** 3 Şubat 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca Yönetim Kurulu üyesi görevinden ayrılan Leonie Lethbridge'in yerine Muhammad Noman Ali atanmıştır.

***** 28 Haziran 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca Yönetim Kurulu üyesi görevinden ayrılan Rajbhushan Buddhajra'nun yerine resmi onayların tamamlanmasının ardından 14 Ağustos 2024 tarihinde Shahnawaz Rashid Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

***** Didem Şahin, 01.03.2025 tarihinde Kurumsal ve Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

***** Burcu Yangaz, 01.03.2025 tarihinde Bireysel, Özel ve Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

***** Mehmet Tekergül 01.04.2024 tarihinde Hukuk Müşaviri olarak atanmıştır.

Not: Fahad Badar, 27.03.2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş, aynı tarihte de resmi olarak göreve başlamıştır.

Not: Gökay Dede 30.09.2024 tarihinde Bireysel ve Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevinden ayrılmıştır.

Banka bünyesindeki Yönetim Seviyesi Komitelerin görevleri, Yönetim Seviyesi Komiteleri İç Tüzüğü'ne göre aşağıda belirtilmiştir:



Yönetim İcra Komitesi:

Banka performansının toplam ve iş kolu bazında bütçe ile karşılaştırılmalı olarak değerlendirilmesi, gereken aksiyonların zamanında alınabilmesi, genel strateji çerçevesinde işlerin uyumlu yönetilmesi, müşterilerin aktif yönetiminin sorgulanması, Banka'nın bütçe ile uyumlu bir şekilde performansını gerçekleştirdiğinin izlenmesi faaliyetleri İcra Komitesi tarafından yönetilir.

Aktif Pasif Komitesi:

Aktif-Pasif Komitesi, Alternatifbank'ın genel yönetiminden sorumlu üst düzey yöneticilerden oluşur. Komite, faiz oranı riski, likidite ve diğer aktif-pasif stratejilerini belirlemek üzere Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilmiştir.

İzleme Komitesi:

İzleme Komitesi, bozulma yaşanan kredilerin ve gecikme tutarlarının erken tespit edilmesini sağlamak; düzeltici aksiyon planlarını ve/veya uygun durumlarda refinansmanı kolaylaştırmak ve tahsilat süreçlerini ve/veya gerektiğinde yasal işlemleri başlatmak üzere, izleme statüsüne atanmış tüm müşterileri denetlemekten sorumludur.

Yönetim Risk Komitesi:

Yönetim Kurulu Risk Komitesi, Banka'daki risk ile ilişkili konularla ilgili olarak en yüksek yönetim seviyesi makamıdır. İlgili Komite; İş Riski, Kredi Riski, Piyasa Riski, Operasyonel Risk, Hukuki Risk, İtibar Riskleri ve Bilgi Güvenliği riskleri ile sınırlı olmamak kaydıyla Banka çapında risk yönetiminin tüm boyutlarıyla gözetiminden sorumludur.

Yönetim Kredi Komitesi:

Yönetim Kredi Komitesi, Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Kredi Komitesi'nin ardından en yüksek üçüncü kredi onay makamıdır. İlgili Komite, Kredi Onay Çerçevesi ve Kredi Yetkilerinin Delegasyonu doğrultusunda, Yönetim Kurulu'nun Yönetim Kredi Komitesi aracılığıyla tarafına verdiği kredi verme yetkilerini kullanır.

İş Sürekliliği Yönetim Komitesi:

İş Sürekliliği Yönetim Komitesi, Banka genelinde felaket kurtarma yönetiminden ve iş sürekliliği planlamasından sorumludur. Operasyonlarda oluşabilecek kesintiler, Banka binalarında ya da çevrim içi ve mobil uygulamalar gibi müşteri faaliyetlerini destekleyen sistemlerde kayıplara yol açabilir. Sağlam iş sürekliliği planları, Alternatifbank'ın doğal afet, teknolojik arıza, siber tehditler, insan hataları ve terörizm gibi olumsuz olaylara hazırlıklı olmasını sağlar.

Bilgi Teknolojileri Yönlendirme Komitesi:

Bilgi Teknolojileri Yönlendirme Komitesi, Banka'da yürütülen bilgi teknolojileri (BT) faaliyetlerinin bir düzen çerçevesinde gerçekleştirilmesi amacıyla yürütülen BT stratejilerinin geliştirilmesi, BT yatırım ve faaliyeti gerektiren BT taktik planlarının geliştirilmesi, projelendirilmesi, izlenmesi ve yönlendirilmesi faaliyetlerinin yönetilmesinden sorumludur. Buna ek olarak tüm BT fonksiyonlarının ve bu fonksiyonlara bağlı olan süreç, sistem ve uygulamaların birim hedeflerine, ihtiyaçlarına ve risklere göre denetlenmesi, gerektiği durumlarda gelişim alanlarının değerlendirilmesi ve gelişim faaliyetlerinin projelendirilmesi de BT Yönlendirme Komitesi'nin yetki alanı içerisinde yer almaktadır.

Kredi Değer Düşüklüğü ve Karşılıklar Komitesi:

Kredi Değer Düşüklüğü ve Karşılıklar Komitesi, tüm Alternatifbank ekipleri adına Risk ve/veya İş Kolu ekiplerince kayıpların, karşılıkların ve zarar olarak yazılan kredilerin yönetilmesi için alınacak her türlü aksiyon için nihai onay makamıdır.

Uyum Riski Komitesi:

Uyum Riski Komitesi, kara para aklamanın ve terörizmin finansmanının önlenmesi, uluslararası yaptırımlar ve suiistimal kontrolleri dahil olmak üzere, Uyum ve Mali Suçlara ait Risk Yönetimi Çerçevesinin uygulanmasını izler ve gözetir. Uyum ve Mali Suçların Kontrolü konularının çözülmesi, genel olarak Banka'da birden fazla bölüm/birimi kapsar ve bu nedenle bu sorunları etkin bir şekilde ele almak için birden fazla fonksiyonun dahil olduğu bir ekibin bulunması gerekir.

Bilgi Güvenliği Komitesi:

Bilgi Güvenliği Komitesi, Yönetim Kurulu adına Banka'nın bilgi güvenliği alanındaki yasal düzenlemelere ve kendi güvenlik politikalarına uyumu sağlayacak programlar için gözetim sağlar ve liderlik üstlenir. Aynı zamanda, Bilgi Teknolojisi için güvenlik çerçevesi sağlar. Gerektiğinde güvenlik çerçevesi ile ilgili Yönetim Kuruluna öneriler oluşturur.

Yeni Ürün ve Süreç Değerlendirme ve Onay Komitesi:

Banka tarafından sunulması planlanan tüm yeni ürün, hizmet ve faaliyetlerin, ilgili iş kolları tarafından tüm boyutlarıyla değerlendirilerek işleyiş, şekil ve koşullarının belirlenmesi ve bunun sonucunda Banka stratejileri doğrultusunda ticari, finansal, itibar ve yasal düzenleyici risklerinin en aza indirilmesi hedeflenmektedir.

Şube Komitesi:

Şube açılış, nakil, birleşme, yenileme ve kapanışına ilişkin konular, Şube Komitesi tarafından değerlendirilerek karara bağlanır.

Bilgi Teknolojileri Strateji Komitesi:

Bilgi Teknolojileri Strateji Komitesi, Banka Yönetim Kurulu adına, Banka stratejilerini hayata geçirebilmek adına doğru BT stratejilerinin oluşturulması, stratejilere uygun planlamaların yapılması, gerekli finansal ve insan kaynağının sağlanması, BT stratejisinin gözden geçirilmesi, strateji ve planlara uyum konusunda etkin kontrollerin sağlanmasından sorumludur. Ayrıca var olan sistemlerinin etkin ve doğru yönetilmesi, bilgi varlıklarının gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğini sağlamak amacıyla bilgi sistemleri üzerinde etkin kontrollerin oluşturulmasını temin etmek ve gelişen yeni teknolojileri de göz önünde bulundurarak bilgi sistemlerinin kullanımından kaynaklanan risklerin yönetilmesi için etkin bir gözetim yürütmekten sorumludur.

Bilgi Paylaşım Komitesi:

Bilgi Paylaşım Komitesi, Banka'daki müşteri sırrı ve Banka sırrı niteliğindeki bilgilerinin paylaşımlarını koordine eder ve gelen paylaşım taleplerinin uygunluğunu değerlendirerek kayıt altına alır.

Komiteler, görev tanımlarında belirtilen sıklıkta toplanmakta ve gerçekleştirdikleri çalışmalar ile toplantı sonuçlarına ilişkin raporları düzenli olarak Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır. Komitelerin amaçları, yapıları, çalışma usulleri ve faaliyet alanları, ilgili iç tüzük dokümanlarında açık bir şekilde tanımlanmış durumdadır. Bu çerçeve sayesinde, Alternatifbank 33 yıllık deneyimiyle olgunlaşmış bir kurumsal yönetim anlayışını, kurumsal karar alma süreçlerinin tüm kademelerine entegre ederek, uzun vadeli ve sürdürülebilir başarı hedefi doğrultusunda faaliyetlerini yürütmektedir.

1.1. Alternatifbank Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Alternatifbank'ta sürdürülebilirlik yönetim yapısı, Yönetim Kurulu gözetimi altında ve Yönetim Kurulu komiteleri aracılığıyla işletilmektedir. Sürdürülebilirlik konuları, 2021 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin sorumluluk alanına dahil edilmiş ve bu yapı aracılığıyla kurumsal stratejilere entegre edilmiştir. Böylece sürdürülebilirlik konuları, sadece operasyonel düzeyde değil, aynı zamanda Banka'nın stratejik karar alma süreçlerine de entegre edilmiştir.

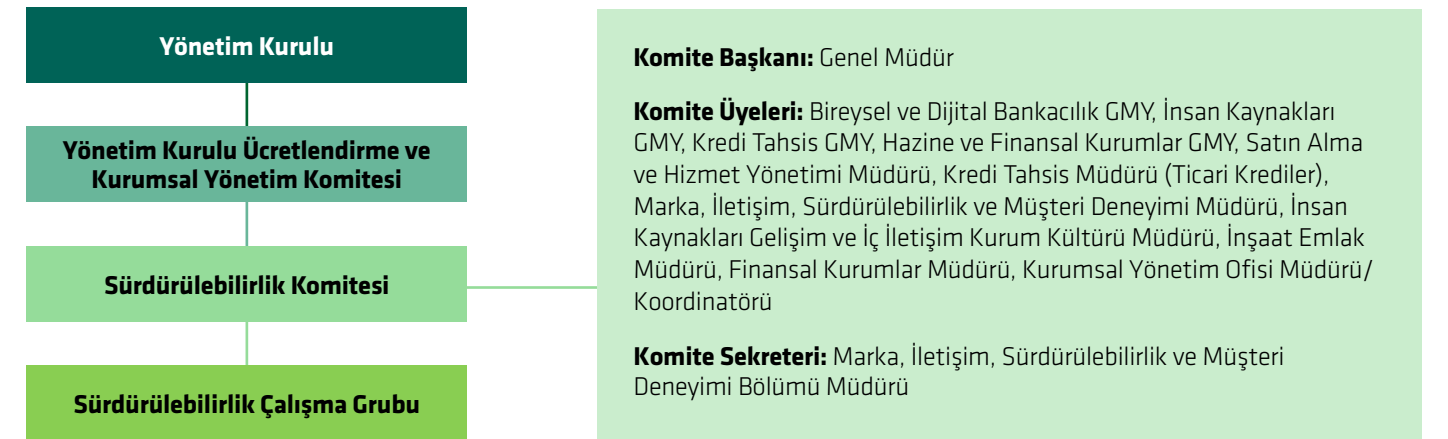
2020 yılında Banka iç sisteminde hazırlanan Sürdürülebilirlik Talimatı ile Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuş ve faaliyetlerine başlamıştır. Yönetim seviyesinde oluşturulan Komite, Banka Genel Müdürü başkanlığında İcra Kurulu üyeleri ve ilgili bölüm yöneticilerinden oluşmaktadır. Komite, çalışmalarını doğrudan Yönetim Kurulu Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak yürütmekte ve aldığı kararları bu komiteye raporlamaktadır.

2020-2023 yıllarında 3 ayda bir düzenli olarak toplanan Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlikle ilgili stratejik kararların alınmasından, hedeflerin belirlenmesinden ve uygulamaların yönlendirilmesinden sorumlu olmuştur. Bu dönemde ekonomik, çevresel ve sosyal boyutları içeren sürdürülebilirlik stratejileri geliştirilmiş ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu aksiyon planları oluşturulmuştur. 2022 yılında sürdürülebilirlik yönetişimini güçlendirmeye yönelik çalışmalar yapılmış, 2023 yılında gerçekleştirilen boşluk analizi ve aksiyon planı Komite tarafından onaylanmıştır.

2024 yılı itibarıyla, Komite altında operasyonel düzeyde faaliyet göstermek üzere Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu (üyeler Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Üye Listesi bölümünde verilmektedir) kurulmuştur. Çalışma Grubu, sürdürülebilirlik risklerinin entegrasyonu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) rehber ve tebliğlerine uyum, Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi süreçlerinin geliştirilmesi, iç eğitimlerin planlanması, raporlama yükümlülüklerine hazırlık gibi konularda sorumluluk üstlenmiş ve Komiteyi düzenli olarak bilgilendirilmiştir. 2024 yılında üç ayda bir yapılan toplantılarla toplam 4 kere bir araya gelinmiş ve yürütülen çalışmalar kapsamında alınan kararlar Sürdürülebilirlik Komitesi'ne, İcra Kurulu'na ve ilgili yönetim mekanizmalarına iletilmiştir.

Banka'nın 2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporunun onay süreçleri, Yönetim Kurulu Risk Komitesi, Yönetim Kurulu Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile Yönetim Kurulu gözetimi ve kontrolünde yürütülmektedir.

2025 yılı itibarıyla Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejilerinin güncellenmesine yönelik toplantılarına yeniden başlamış ve Komitenin Banka İç Tüzüğü'ne eklenmesi için çalışmalar başlatılmıştır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlar hakkında hem Sürdürülebilirlik Komitesi hem de Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla düzenli olarak bilgilendirilmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır. Bu yapılar sayesinde Alternatifbank, sürdürülebilirlik konularının kurumsal stratejilerle entegre edilmesini ve ilgili risk ve fırsatların etkin biçimde yönetilmesini sağlamaktadır.



2. Strateji

2. Strateji

2.1. Sürdürülebilirlik Stratejisi

Alternatifbank, sürdürülebilirliğin sosyal boyutunda özellikle Engelsiz Bankacılık alanındaki faaliyetlerini, kurum kültürünün temel yapı taşlarından biri olarak konumlandırmaktadır. Banka, 30 yılı aşkın geçmişinde edindiği “Danışman ve Sorumlu Bankacılık” anlayışını, insan odaklılık, kapsayıcılık ve uzun vadeli değer yaratımı ilkeleriyle birleştirerek kurumsal sürdürülebilirlik stratejisini şekillendirmiştir.

“Danışman ve Sorumlu Bankacılık” anlayışı doğrultusunda, Alternatifbank’ın sürdürülebilirlik yolculuğu, 2019 yılı sonunda Sürdürülebilirlik Komitesi’nin kurulması kararıyla kurumsal temele kavuşmuş; 2020 yılında İcra Kurulu ve ilgili birim yöneticilerinden oluşan üyeleriyle resmen yapılandırılmıştır. Komite, sürdürülebilirlik çalışmalarının münferit aksiyonlardan çıkarılarak stratejik hedeflere bağlanmasını ve tüm Banka genelinde eşgüdüm içinde yürütülmesini sağlamaktadır. 2021 itibarıyla sürdürülebilirlik gündemi, Yönetim Kurulu Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi’nin sorumluluğuna alınarak en üst düzey karar alma yapısında izlenebilir hale getirilmiştir.

Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin operasyonel takibi, Marka, İletişim ve Sürdürülebilirlik Bölümü tarafından yürütülmekte; bu birim aynı zamanda Komite sekretaryası, strateji koordinasyonu ve iç politika entegrasyonunu sağlamaktadır. Bu kurumsal yapıyla Banka’nın sürdürülebilirlik stratejisi, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları başta olmak üzere, ulusal ve uluslararası gündemlerle uyumlu hale getirilmiştir.

Alternatifbank’ın sürdürülebilirlik hedefleri, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) başlıklarında somut politika belgelerine, izlenebilir sistem altyapılarına ve sonuç odaklı projelere dayanmaktadır. 2024 yılı itibarıyla yürütülen öncelikli aksiyonlar ve yöntemler yandaki başlıklarda öne çıkmaktadır:

Alternatif Bank **ENGELSİZ Bankacılık**



“Alternatifbank’ın sürdürülebilirlik hedefleri, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) başlıklarında somut politika belgelerine, izlenebilir sistem altyapılarına ve sonuç odaklı projelere dayanmaktadır.”

Sürdürülebilirlik Yönetim Altyapısının Güçlendirilmesi

2022-2024 döneminde yürütülen proje kapsamında, sürdürülebilirlik danışmanlığı hizmetiyle Boşluk Analizi ve Aksiyon Planı oluşturulmuş, sürdürülebilirlik yönetim yapısı gözden geçirilerek sistem dokümantasyonu ve eğitim içeriklerinin geliştirilmesi için çalışmalar yapılmıştır. Bu çerçevede hazırlanmaya başlanan politika ve prosedürlerin; çevre, eşitlik, kredilendirme süreçleri ve sürdürülebilirlik başlıklarında kurumsal standardizasyona katkı sağlaması beklenmektedir.

Çevresel Etkilerin Azaltılması ve İklim Değişikliğiyle Mücadele

2020 yılında LEED Gold Sertifikası alan Genel Müdürlük binası ve 2024’te başlatılan hibrit araç filosu yatırımları, su ve enerji verimliliği hedeflerine katkı sağlamaktadır. Ek olarak, enerji verimli yeni nesil ATM cihazlarına geçiş süreci başlatılmış, dijital bankacılığın yaygınlaştırılmasıyla şube bazlı karbon ayak izi azaltımı hedeflenmiştir.

Dijitalleşme ve Operasyonel Sürdürülebilirlik

Banka 2024 yılı stratejileri kapsamında, dijital dönüşüm yolculuğuna devam ederken özellikle hem bireysel hem de tüzel dijital onboarding süreçlerine yönelik çalışmalarla, müşteri dijital penetrasyonu ve STP oranlarını artırmayı hedeflemiştir. Oluşturulan yeni hizmet modeli ile şube+dijital kanalın desteklendiği etkin bir yapı hayata geçirilmiştir. Bu dönüşüm hem finansal kapsayıcılığı artırmakta hem de kaynak verimliliğine katkı sağlamaktadır. Açık Bankacılık ile fintech iş ortaklıklarıyla iş birliği sağlanarak, müşterilere daha yaygın servis hizmeti sunulmaktadır. Dijital doküman yönetim ve dijital onay süreçleri ile kağıtsız bankacılık ile müşterinin her türlü bankacılık işlemini dijital kanallar üzerinden gerçekleştirebilmesine imkan verilerek, çevresel sürdürülebilirlik açısından da önemli katkı sağlanmaktadır. Robot (RPA) etkin kullanımı ile süreçlerin otomasyonu sağlanarak operasyonel verimlilik artışı sağlanmaktadır. Veri yönetimi ve analitik çözümlerle, etkin risk yönetimi yapılmakta ve müşteriye özel çözümler sunulabilmektedir. Teknoloji altyapısında sanallaştırma ve enerji verimli donanımlara odaklanarak sürdürülebilir altyapı konusuna özen gösterilmektedir. Bilgi güvenliği tüm bu süreçleri etkin olarak takip ederek olası bilgi güvenliği risklerine karşı sürdürülebilir yapılar oluşturulmasına ve mevcut süreçlerin sağlıklı yürütülmesi adına etkin kontrol sağlamaktadır.

Kredi Süreçlerinde Sürdürülebilirlik

Kredilendirme süreçlerinde “Sosyal ve Çevresel Risk Yönetim Sistemi Talimatı” güncellenmiş, dijital kanallarda kredilendirme hızlandırılmış, daha erişilebilir ve sorumlu kredi uygulamaları yaygınlaştırılmıştır.

Politika Bütünlüğü ve Çerçeve Belgeler

Sürdürülebilirlik Politikası, Çevre Politikası, Eşitlik-Çeşitlilik-Kapsayıcılık Politikası gibi belgelerle kurumsal çerçeve güçlendirilmeye çalışılmış; Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu stratejik yön belirlenmiştir. Bu belgelerde; iklim değişikliğiyle mücadele, düşük karbon ekonomisine geçiş, insan hakları, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik ve müşteri memnuniyeti gibi temel ilkeler tanımlanmıştır.

Veriye Dayalı İzleme ve Raporlama

Hazırlanmaya başlanan prosedürlerle sürdürülebilirlikle ilgili faaliyetlerin iç/dış iletişimi, performans göstergeleri, üst yönetim gözden geçirmeleri ve belgelendirme süreçleri standartlaştırılmıştır. 2025 yılı itibarıyla, ÇSY performansının hem kurum içi hem de fonlanan faaliyetler üzerindeki etkilerini izlemeye olanak sağlayacak dijital altyapının tamamlanması planlanmaktadır.

Alternatifbank, sürdürülebilirliği öncelikli konuları arasında görüp stratejik yönetim hedeflerine entegre etmektedir. Her yıl düzenli olarak çalışmalarını kamuoyu ile paylaşmayı hedeflemektedir. 2024 yılı için belirlenen hedefler, çevresel ve sosyal etkiler gözetilerek yapılandırılan dijital dönüşüm, hizmet modeli ve risk yönetimi adımlarıyla desteklenmektedir.

Alternatifbank'ın iştiraki olan Alternatif Lease'in mevcut stratejik planlarında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilişkili hedef veya yönlendirilmiş bir dönüşüm bulunmamaktadır. Ancak, BDDK ve Türkiye Bankalar Birliği (TBB) tarafından yayımlanan rehberler esas alınarak, Banka liderliğinde yapılan çalışmalara destek verilecektir.

Benzer şekilde Alternatif Menkul'de de şirketin müşteri portföyü ağırlıklı bireysel müşterilerden oluşmaktadır. Alternatif Menkul, reel sektör finansmanına doğrudan aracılık hizmeti sunmaması nedeniyle, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konuları henüz kurum stratejisine sistematik biçimde entegre edilmemiştir. Bu bağlamda, Alternatif Menkul tarafından sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risk ve fırsatları belirlenmemiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde sermaye piyasası aktörleri için artan raporlama ve risk yönetimi beklentileri doğrultusunda, Alternatif Menkul bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik çalışmaların geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Omurga Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu ise finansal konsolidasyon kapsamında raporlamaya dahil edilmiş ve etkileri analiz edilmiştir. Fon büyüklüğünün konsolidasyona etkisinin sınırlı olması, faaliyetlerinin Banka'nın bütünsel çevresel ve sosyal etkilerine anlamlı bir katkı veya risk oluşturmaması ve iklimle ilgili herhangi bir risk ya da fırsat barındırmaması nedeniyle, raporlama kapsamında ayrıca detaylı bilgi verilmesine gerek görülmemiştir.



“Alternatifbank, sürdürülebilirliği öncelikli konuları arasında görüp stratejik yönetim hedeflerine entegre etmektedir. Her yıl düzenli olarak çalışmalarını kamuoyu ile paylaşmayı hedeflemektedir.”



2.2. İklim Riskleri

İklim riski; iklim değişikliğinden kaynaklanan doğa olaylarının şiddeti, sıklığı ve etkisi vasıtasıyla doğurduğu fiziksel riskler ile yatırım süreçlerinin doğurduğu ekonomik süreçler ile ilgili geçiş risklerini ifade eder.

Risk yönetimi kapsamında, diğer risklerin yanı sıra iklim risklerine yönelik stres testleri İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) kapsamında uygulanmaktadır. Stres testleri ve senaryo analizleri, sermaye planlama sürecine de dahil edilmiştir. Ek olarak, iklim değişikliği ile mücadele, adaptasyon ve diğer sürdürülebilirlik temalarının Banka faaliyetlerine etkilerini değerlendirmek amacıyla senaryo analizleri gerçekleştirilmekte ve elde edilen sonuçlar üst yönetimle paylaşılmaktadır.

İklimle ilgili risklerin yönetiminde zaman perspektifi, riskin türü ve etkisinin süresi dikkate alınarak üç temel vade kategorisinde ele alınmaktadır. Bu yaklaşım, kısa, orta ve uzun vadeli iklim risklerinin etkilerinin ayrı ayrı değerlendirilmesini ve buna uygun stratejik aksiyonların geliştirilmesini sağlamaktadır:



Kısa Vadeli (0-1 yıl):

Çevresel risklere hızlı yanıt, operasyonel uyum ve yasal gerekliliklere entegrasyon



Orta Vadeli (1-5 yıl):

Stratejik projeler, operasyonel entegrasyon ve performans iyileştirmeleri



Uzun Vadeli (>5 yıl):

Süreklilik odaklı yatırım planlaması, mevzuat ve pazar gelişimine hazırlık

İklim risklerini belirleme ve değerlendirme süreçlerinde Alternatifbank hem içsel hem dışsal kaynaklardan elde edilen çok boyutlu girdileri kullanmaktadır. Kullanılan başlıca veri kaynakları ve parametreler şunlardır:

- Türkiye Bankalar Birliği'nin (TBB) Isı Haritası metodolojisine dayalı sektörel yoğunlaşma analizleri
- Şube lokasyonlarına ilişkin fiziki risk maruziyeti (sel, aşırı sıcaklık vb.)
- Stres testi ve senaryo analizlerinde kullanılan olasılık, etki düzeyi, Temerrüt Olasılığı (TO) ve Temerrüt Halinde Kayıp (THK) oranları
- Borçlu ve faaliyet sektörü bazlı karbon yoğunluğu, su riski, biyoçeşitlilik hassasiyeti gibi çevresel göstergeler

İklim Riskleri

Risk Tanımı	Risk Tipi (Akut-Fiziksel)	Vade	Açıklama		
			Strateji, İş Modeli ve Değer Zincirine Olan Etki	Finansal Etki (Durum-Performans-Nakit Akışları)	Planlanan Aksiyonlar
Aşırı Sıcaklık Riski	Fiziksel	1-5 Yıl	Aşırı ısınma kaynaklı şube IT ekipman hasarı Riskin yoğunlaştığı alanlar: şirket varlığı, operasyonel süreç	Şube IT ekipman ve ATM yenileme maliyeti	İş sürekliliği planları ile iş sürekliliğinin sağlanmasına dair riskler yönetilmeye devam edecek olup fiziki ekipman sigorta poliçeleri ise yenilenerek olası finansal etkileri minimize edilmeye devam edilecektir.
Sel Riski	Fiziksel	1-5 Yıl	Aşırı yağış kaynaklı su baskını şube ekipman hasarı Riskin yoğunlaştığı alanlar: şirket varlığı, lokasyon, hizmet modeli	Şube ekipman yenileme maliyeti	İş sürekliliği planları ile iş sürekliliğinin sağlanmasına dair riskler yönetilmeye devam edecek olup fiziki ekipman sigorta poliçeleri ise yenilenerek olası finansal etkileri minimize edilmeye devam edilecektir.
Banka müşterisi olan sektörlerden fiziksel riske maruz kalabilecek olan sektörler belirlenmiş ve bu sektörlerdeki şirketlerin temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranları riski	Fiziksel	1-5 Yıl	Fiziksel riske maruz sektörlerde temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranlarında artış olması Riskin yoğunlaştığı alanlar: şirket değeri, kredi portföyü	Fiziksel riske maruz sektörlerde (madencilik, tarım, avcılık, ormancılık) temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranlarında artış olması kaynaklı gelirde düşüş *Raporlama döneminde fiziksel riske maruz sektörlerdeki kredilerin toplam kredilere oranı %2,8'dir (nakdi, gayrinakdi tüm krediler baz alınmıştır).	İSEDES kapsamında fiziksel riske maruz kalabilecek sektörler belirlenmiş ve bu sektördeki şirketlere temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranları artırılarak şok verilmiştir. İlave Kar/Zarar etkisi hesaplanmıştır.
Banka müşterisi olan sektörlerden geçiş riskine maruz kalabilecek olan sektörler belirlenmiş ve bu sektörlerdeki şirketlerin temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranları riski	Geçiş	1-5 Yıl	Geçiş riskine maruz sektörlerde temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranlarında artış olması Riskin yoğunlaştığı alanlar: şirket değeri, müşteri tabanı, iş modeli	Geçiş riskine maruz sektörlerde (makina ve teçhizat, enerji, kimya ürünleri, elektrik ve elektronik, metal sanayi, diğer imalat sanayi, ulaşım araçları, kauçuk ve plastik üretimi, tekstil ve deri ürünleri san.) temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranlarında artış olması kaynaklı gelirde düşüş **Raporlama döneminde geçiş riskine maruz sektörlerdeki kredilerin toplam kredilere oranı %33,8'dir (nakdi, gayrinakdi tüm krediler baz alınmıştır).	İSEDES kapsamında geçiş riskine maruz kalabilecek sektörler belirlenmiş ve bu sektördeki şirketlere temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranları artırılarak şok verilmiştir. İlave Kar/Zarar etkisi hesaplanmıştır.

Fiziksel Riskler:

Aşırı hava olayları, sıcak hava dalgaları, kuraklık ve sel gibi olaylar hem Banka'nın operasyonel süreçleri hem de müşterilerin faaliyetleri üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir. Bu tür riskler, teminatların değer kaybı, nakit akışlarında bozulma ve kredi geri ödeme kapasitesinde düşüş gibi finansal etkilere neden olabilmektedir.

Geçiş Riskleri:

Karbon düzenlemeleri, enerji dönüşümüne ilişkin politika değişiklikleri, sürdürülebilirlik standartlarının yükselmesi ve piyasa dinamiklerinin değişmesi gibi faktörler bazı sektörlerde yapısal dönüşüm ihtiyacını artırmaktadır. Alternatifbank bu değişimlerin potansiyel etkilerini dikkate alarak kredi portföyünü yeniden değerlendirmeyi ve iklim risklerini içeren bir risk analiz altyapısı kurmuştur.

Bu kapsamda, İklimle Bağlantılı ve Sürdürülebilir Ekonomiye Geçiş Destekleyici Etkinlikler Sınıflandırması doğrultusunda, karbon yoğun sektörlerdeki riskleri tanımlamak, düşük karbonlu ve çevresel açıdan sürdürülebilir sektörlerle geçiş desteklemek için gerekli adımlar atılmaktadır.

İklim değişikliğine karşı yürütülen risk yönetimi süreci, iklimle ilişkili tehditlerin eksiksiz ve doğru şekilde tanımlanmasına odaklanmaktadır. Alternatifbank, bu riskleri değerlendirirken gerçekleştirme olasılıklarını ve olası finansal etkilerini dikkate alarak öncelik sıralaması yapmaktadır. Değerlendirmelerin doğruluğunu artırmak için risklerin zaman dilimleri ve süreleri detaylı olarak belirlenirken bu sayede analizlerin güvenilirliği de güçlendirilmektedir. Yapılan çalışmalar sonucunda orta vadeli risklere yönelik çalışma aşağıdaki şekilde olmuştur. Kısa ve uzun vadeli riskler için çalışmaların 2025 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Senaryo analizleri kapsamında ise 2024 yılı İSEDES çalışmaları özelinde aşağıdaki örnekler geliştirilmiştir:

- Sel kaynaklı fiziki hasar senaryosu kapsamında, belirlenen şube binasında meydana gelebilecek yapısal zararlar ve operasyonel kesintiler değerlendirilmiştir.
- Aşırı sıcaklık nedeniyle belirlenen şube kapsamında, teknolojik ekipmanlarda meydana gelebilecek arızalar, soğutma sistemlerinin yetersiz kalması ve buna bağlı hizmet sürekliliği ve fiziki ekipman hasarı riskleri analiz edilmiştir.

Senaryolar "Aşırı Olumsuz" kabul edilen varsayımlar çerçevesinde simüle edilmiş ve Banka vergi sonrası karı ile sermaye yeterliliği üzerindeki etkileri analiz edilmiştir. Kullanılan senaryo analizlerinde mevcut ekipmanların değişen iklim şartlarına uyumlandırılmadığı durumda olası etkileri ölçümlenmiş olup mevcutta değişen ihtiyaçlara uyum düzenli olarak sağlanmaktadır. Buna ilave olarak Banka fiziki lokasyonlarında yer alan IT ve IT dışı ekipmanlar sigorta kapsamında olup, sigortadan tazmin edilebilecek tutarlar da senaryolarda dikkate alınmıştır. Gerçekleştirilen senaryo analizleri sonucunda aşırı olumsuz senaryo kapsamında iklim riskinden kaynaklı maliyetlerin gelir/gider üzerindeki etkisi hesaplanmıştır. İSEDES kapsamında gerçekleştirilen çalışma sonucunda, Banka'nın mevcut sermayesi ve orta vadeli iş planı düşünüldüğünde bu riski yönetebilecek düzeyde olduğu değerlendirilmiştir. İSEDES kapsamında, finansal değerlendirme boyutunda fiziksel ve geçiş risklerinin Banka üzerindeki etkisi TO ve THK oranları üzerinden yansıtılmaktadır.

İklim kaynaklı riskler hem Banka'nın faaliyetlerini hem de finansal faaliyetler kapsamında desteklenen sektörleri doğrudan ve/veya dolaylı olarak etkileyebilmektedir.

İklim değişikliği yalnızca riskler değil, aynı zamanda dönüşüm fırsatları da sunmaktadır. Bu bağlamda Alternatifbank, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyecek finansal ürünler geliştirmeye yönelik stratejik bir yönelim içerisinde.

- Yenilenebilir enerji yatırımlarının finansmanı,
- Enerji verimliliği projeleri,
- Yeşil bina ve altyapı projeleri gibi alanlarda finansman olanakları geliştirmek üzere çalışmalar başlatılmıştır.

Banka tarafından sürdürülebilir finansman alanında tanımlanan fırsatlar henüz erken aşamada olup söz konusu fırsatlara ilişkin mevcut veya öngörülebilir finansal etkiler netleşmemiştir. Fırsatlara ilişkin stratejik aksiyonlar başlangıç düzeyindedir ve bu fırsatların hacmi, kapsamı ve gerçekleştirme zamanlaması konusunda yeterli veri oluşmamıştır. İlerleyen dönemde Banka'nın ilgili pazarlarda ne ölçüde büyüyeceğine dair senaryo bazlı planlama çalışması yapılacaktır. İlgili fırsatlara

konu olan finansal etkilerin (örneğin faiz geliri, komisyon geliri, fonlama maliyeti vb.) ilerleyen dönemlerde finansal tablolarda daha görünür hale gelmesi beklenmektedir. Ancak halihazırda, bu fırsatların etkileri finansal tablolarda ayrı bir kalem olarak tanımlanabilecek düzeyde değildir. Söz konusu sürdürülebilir finansman fırsatlarının, ilerleyen dönemlerde uygun maliyetli kaynaklara erişim yoluyla faiz giderlerini azaltıcı, sağlanan krediler aracılığıyla ise faiz ve komisyon gelirlerini artırıcı yönde etkiler yaratması beklenmektedir. Bu gelişmelerin, Banka'nın finansal performansı, nakit akışı ve karlılığı üzerinde olumlu etkiler doğuracağı öngörülmektedir.

Banka, kurumsal stratejisi kapsamında sürdürülebilir finans ürün yelpazesini genişletmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Bu çerçevede, ilgili fırsatların somut etkilerinin netleşmesiyle birlikte ilerleyen raporlama dönemlerinde nicel bilgi açıklamalarının yapılması hedeflenmektedir.

2.3. İklim Değişikliğine Uyumlu İş Modeli ve Değer Zinciri Yönetimi

Alternatifbank, müşteri odaklı ve danışmanlık temelli iş modeliyle bireysel, ticari ve kurumsal bankacılık hizmetleri sunmakta; bu hizmetleri dijital kanallar ve şube ağı aracılığıyla desteklemektedir.

İklim değişikliği, Banka'nın iş modelinde ve değer zincirinde hem doğrudan hem de dolaylı etkiler yaratabilecek fiziksel ve geçiş risklerini beraberinde getirmektedir. Özellikle kredi portföyünün yoğunlaştığı enerji, inşaat, tarım ve ulaştırma gibi sektörlerde karbon düzenlemeleri, doğal afet sıklığındaki artış, su stresi ve tedarik zinciri kırılganlıkları iş modeline yönelik önemli risk alanları olarak tanımlanmaktadır.

Coğrafi olarak değerlendirildiğinde; iklim risklerinin özellikle taşkın, aşırı sıcaklık ve kuraklık gibi fiziksel etkilerin daha

yoğun yaşandığı bölgelerde yer alan şubeler ve finansman sağlanan varlıklar üzerinde etkili olabileceği öngörülmektedir. Ayrıca, Banka'nın hizmet sunduğu işletmelerin ve tarım sektöründeki aktörlerin iklim değişikliğine uyum kapasitesi, değer zincirinde dayanıklılık açısından kritik bir faktör olarak öne çıkmaktadır.

Öte yandan, sürdürülebilirlik odaklı ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, dijital kanalların yaygınlaştırılması ve düşük karbonlu sektörlerde finansman sağlanması gibi alanlarda iş modelini yeniden yapılandırma yönünde fırsatlar doğmaktadır. Bu dönüşüm hem Banka'nın çevresel etkilerini azaltmasına hem de yeni pazar fırsatlarına erişmesine katkı sağlamaktadır.

2.4. İklim Değişikliği Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması

Alternatifbank, iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatlara stratejik düzeyde yanıt verebilmek amacıyla karar alma süreçlerini yeniden şekillendirmiştir. Bu kapsamda, iklimle bağlantılı konular; iş modeli, kredi politikaları, yatırım planlaması ve operasyonel süreçlerin bütününe dikkate alınmakta, finansal sürdürülebilirliğe entegre edilmektedir.

İklimle Bağlantılı ve Sürdürülebilir Ekonomiye Geçiş Destekleyici Etkinlikler Sınıflandırması metodu temel alınarak, karbon yoğun sektörlerdeki risklerin tanımlanması ve geçiş riski altındaki sektörlerle yönelik kredi değerlendirme kriterlerinin güncellenmesi yönünde adımlar atılmıştır. Bu sayede, iklimle ilgili politika ve piyasa değişikliklerinin yaratabileceği etkiler, finansal karar süreçlerinde daha sistematik bir şekilde ele alınmaktadır.

Alınan kararlar, yalnızca risk azaltımı değil, aynı zamanda iklim dostu fırsatların finansmanı doğrultusunda uygulanmaktadır. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve sürdürülebilir altyapı projelerine yönelik finansal ürünlerin geliştirilmesi bu kapsamda önceliklendirilmiştir. Aynı zamanda, fiziki altyapı yatırımlarında iklim etkileri dikkate alınarak dayanıklılık artırıcı adımlar atılmıştır. Örneğin, IT özelindeki veri merkezlerinde ısı kontrolleri, su baskınlarına veya yangınlara karşı koruma sistemleri, enerji tüketimini izlemeye yönelik takip mekanizmaları; ayrıca şubelerde su baskınlarına karşı koruma önlemleri ve enerji verimli ekipmanların kullanımı gibi çeşitli kontrol sistemleri 2020 yılı Haziran ayından itibaren uygulanmaya başlanmıştır.

İklimle bağlantılı hedeflere ulaşmak amacıyla yapılan bu stratejik dönüşüm, Banka'nın kaynak tahsisi süreçlerine de yansımış; teknoloji yatırımları, ürün geliştirme ve içsel kapasite artırımı öncelikli alanlar olarak belirlenmiştir. Orta vadede, iklimle ilgili faaliyetlerin performans ve etki odaklı raporlanması, "yeşil" finansman oranlarının izlenmesi ve yatırımcılara yönelik daha şeffaf bilgi akışı sağlanması hedeflenmektedir.

2.5. İklim Değişikliği Risk ve Fırsatlarının Finansal Duruma Etkisinin Değerlendirilmesi

Alternatifbank, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların finansal durum, performans ve nakit akışları üzerindeki etkilerini değerlendirme sürecini, kurumsal karar alma mekanizmalarına entegre etmeye başlamıştır. Bu çerçevede, iklim riskleriyle ilgili olarak gerçekleştirilen analizler, kredi portföyü yönetimi ve risk değerlendirme süreçleri gibi temel finansal faaliyetleri doğrudan etkileyecektir.

İSEDES sınıflandırması doğrultusunda, karbon yoğun sektörlerdeki riskler tanımlanmış; geçiş riski altındaki sektörlerde ise temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranları artırılarak analizler gerçekleştirilmiştir. Bu analizlerin çıktıları, ilgili sektörlerdeki teminat değerlendirme ve gelir tahminlerine yönelik finansal senaryolarda dikkate alınmaktadır.

Fiziksel riskler kapsamında ise sel ve aşırı sıcaklık gibi olayların, şube operasyonları ve ekipmanlar üzerindeki etkileri analiz edilmiş; sigorta kapsamı ve operasyonel dayanıklılık planları bu doğrultuda şekillendirilmiştir. Ancak, söz konusu risklerin nakit akışları üzerindeki Banka tarafından belirlenen finansal önemlilik eşik değerinin (Banka'nın konsolide olmayan özkaynak toplamının %2'si) altında kaldığı belirlenmiştir. Stres senaryolarının olası etkilerinin eşik değerin altında/ üstünde olması durumu değerlendirilmiştir.

İklim kaynaklı risk ve fırsatların Banka varlıkları ve yükümlülükleri üzerindeki etkileri henüz finansal tablolara yansıyan önemli bir düzeltme ihtiyacı doğurmamış olsa da orta vadeli planlamalarda bu etkilerin dikkate alındığı bir yapı kurgulanmıştır. Özellikle yeşil finansman ürünleri, sürdürülebilir sektörlerle yönelen portföy stratejisi ve enerji verimliliği yatırımları aracılığıyla, iklim fırsatlarının uzun vadeli pozitif finansal katkı potansiyeli değerlendirmeye alınmaktadır.



3. Risk Yönetimi

3. Risk Yönetimi

Alternatifbank, risk yönetimini üçlü savunma hattı yaklaşımıyla yapılandırmış olup, risk tanımlama, değerlendirme, önceliklendirme, izleme ve raporlama süreçlerini bütüncül bir sistem içinde sürdürmektedir. Banka'nın Risk İç Tüzüğü, Risk Yönetmeliği ve Risk İştahı Politikası doğrultusunda tüm risk türleri için açık görev tanımları, raporlama hatları ve sorumluluk alanları belirlenmiştir.

Riskler, birimlerin kendi faaliyet alanlarında yürüttükleri periyodik öz değerlendirmeler yoluyla tanımlanmakta, Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından değerlendirilmektedir. Tanımlanan risklerin önceliklendirilmesi ve değerlendirilmesi, riskin olasılığı ve etkisi temel alınarak yapılmakta; bu kapsamda senaryo analizi, stres testi ve skor kart metodolojileri uygulanmaktadır. Banka, risklerin erken saptanmasına yönelik göstergeler içeren bir erken uyarı sistemine sahiptir. Bu çerçevede yönetim yapısının işletilmesi için Bankada Risk Komiteleri kurulmuştur.

Risk Komiteleri'nin çalışma prensipleri yazılı olarak tanımlanmış olup; Komiteler, önceden belirlenmiş gündem maddeleri doğrultusunda belirlenen periyotlarda toplanmaktadır. Toplantılarda, risk limitleri, uyumsuzluk durumları, yeni tanımlanan riskler ve bu risklere karşı önerilen aksiyonlar değerlendirilmektedir. Yönetim Risk Komitesi (MRC), Banka'daki risk ile ilişkili konularla ilgili olarak en yüksek yönetim seviyesi makamıdır. MRC Bankanın maruz kaldığı risklerle sınırlı olmamak kaydıyla Banka çapında Risk Yönetimi'nin tüm boyutlarıyla gözetiminden sorumludur. Yönetim Kurulu Risk Komitesi (BRC) ise Yönetim Kurulu seviyesi bir komite olarak risk yönetiminin yapısının kurulması ve işletilmesi için gerekli tüm kaynakları sağlamaktan ve yönetmekten sorumludur. BRC, Bankanın risk çerçevesiyle ilgili yazılı düzenlemeleri gözden geçirir ve Yönetim Risk Komitesi (MRC), Aktif-Pasif Komitesi (ALCO), Genel Müdür (CEO) ve Risk Yönetimi Başkanı vasıtasıyla tüm Banka risklerinin gözetimini sağlar. Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının belirlenmesinden sorumludur.



“Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının belirlenmesinden sorumludur.”



Alternatif Lease'de Risk Yönetimi

Alternatif Lease'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemi, şirket yönetimi tarafından bütünsel bir yaklaşımla yürütülmektedir. Şirket, karşı karşıya kalabileceği riskleri mali, operasyonel ve doğal riskler olmak üzere sınıflandırmakta ve bu risklerin tanımlanması, etkilerinin izlenmesi ve minimize edilmesine yönelik politikalar geliştirmektedir.

Mali riskler; aktif/pasif dengesizliği, kredibilite ve sermaye ilişkisine bağlı finansal faktörleri kapsarken; operasyonel riskler, güncel teknolojiye erişim ve etkin kullanım düzeyi ile ilişkilendirilmektedir. Doğal riskler ise yangın, deprem ve benzeri afetlerden kaynaklanan olası zararlar olarak tanımlanmaktadır.

Risklerin takibi anlık olarak yapılmakta; olağanüstü durumlarda sistemin sürekliliğini korumaya yönelik yedekleme ve sigorta uygulamaları devreye alınmaktadır. Ayrıca, iş süreçlerine ilişkin sapmalar, manuel kontroller ile izlenmekte, çevresel faktörlerin etkileri anlık olarak analiz edilmektedir.

Şirketin yatırım harcamaları, ileri teknolojilerin entegrasyonunu ve bilgi sistemleri güvenliğini kapsayacak şekilde planlanmakta; risk yönetimi süreçleri, Alternatifbank Teftiş Kurulu tarafından yürütülen düzenli denetimlerle desteklenmektedir.

Şirket bünyesinde sürdürülebilirlikle ilgili risklerin tespiti, değerlendirilmesi ve raporlanmasına yönelik ayrıştırmış bir risk yönetim modeli bulunmamakla birlikte, kurumsal risk yönetim faaliyetleri yürütülmektedir. Risk yönetimi süreçleri kapsamında tanımlı metrikler düzenli olarak izlenmekte ve hem ilgili iş birimlerine hem de üst yönetime raporlanmaktadır. İştirakler Banka'nın sürdürülebilirlik risk yönetim uygulamalarına tabidir.



Alternatif Menkul'de Risk Yönetimi

Alternatif Menkul, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri uyarınca oluşturduğu risk yönetim sistemi kapsamında maruz kalınabilecek temel risklerin tanımlanması, izlenmesi ve değerlendirilmesini amaçlayan yapısal bir çerçeve uygulamaktadır. Bu sistem, operasyonel risk, kredi riski, piyasa riski ve likidite riski başlıklarında yapılandırılmış olup; ilgili parametreler hem içsel kontroller hem de düzenleyici mevzuat çerçevesinde belirli periyotlarla gözden geçirilmektedir.

Risk yönetimi süreçleri kapsamında tanımlı metrikler düzenli olarak izlenmekte ve hem ilgili iş birimlerine hem de üst yönetime raporlanmaktadır. Bu kapsamda şirketin finansal ve operasyonel istikrarı gözetilmekte olup, sürdürülebilirlikle bağlantılı riskler veya iklim temelli etkilere yönelik özel bir sistematik analiz veya senaryo çalışması yürütülmemektedir.

Omurga Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu'nda Risk Yönetimi

İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu'nun ayrı bir tüzel yapılanması veya operasyonel faaliyeti bulunmamaktadır. Portföyündeki varlıkların tamamı boş (kiracısız) gayrimenkullerden oluşmakta ve satış stratejisi doğrultusunda yönetilmektedir. Fon büyüklüğünün konsolidasyondaki etkisinin sınırlı olması ve çevresel veya sosyal açıdan anlamlı bir risk barındırmaması nedeniyle, ayrıca bir risk yönetim modeli veya iklim temelli senaryo çalışması yürütülmemektedir.

3.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi Metodolojisi

Alternatifbank, iklim değişikliği kaynaklı riskleri belirlerken genel risk yönetimi sistemine entegre, stratejik bir yaklaşım benimsemektedir. Bu kapsamda tanımlanan iklim riskleri, Banka'nın genel risk envanterinde yer almakta ve diğer finansal ve operasyonel risklerle birlikte analiz edilmektedir. Süreç boyunca şeffaflık, ölçülebilirlik ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri esas alınmakta; iklim risklerinin Banka'nın uzun vadeli dayanıklılığı, performansı ve stratejik hedefleri üzerindeki etkileri bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının belirlenmesinden sorumludur.

Alternatifbank, iklim risklerinin kurumsal faaliyetler üzerindeki etkilerini dört temel boyutta ele almaktadır:



Bu analiz süreci yalnızca tanımlama aşamasında kalmamakta, aynı zamanda "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" kapsamında yürütülen İSEDES (İçsel Sermaye Yeterliliğini Değerlendirme Süreci) çalışmalarına entegre edilmektedir. Bu sayede, iklim risklerinin sermaye planlaması üzerindeki potansiyel etkileri yıllık bütçeleme süreçlerine ve üç yıllık projeksiyonlara yansıtılmakta, üst yönetim raporlamaları ve ilgili risk komiteleri aracılığıyla izlenmektedir.

Alternatifbank, iklim risklerini yalnızca çevresel bir konu olarak değil, aynı zamanda stratejik bir finansal risk alanı olarak da değerlendirmekte ve bu doğrultuda önemlilik kriterini açık bir şekilde tanımlamaktadır. Banka'nın konsolide olmayan özkaynak toplamının %2'si, iklim risklerinin finansal önemlilik açısından değerlendirildiğinde önemli kabul edilmesi için belirlenmiş eşik değeri olarak kullanılmaktadır. Bu eşik, Banka'nın iklim risklerine ilişkin önceliklendirme, kaynak tahsis ve yönetim süreçlerine yön vermektedir.

Alternatifbank, önümüzdeki dönemlerde iklim değişikliği ile ilgili risklere yönelik senaryo analizlerini derinleştirerek, bu riskleri daha ayrıntılı modellemeyi ve stratejik karar alma mekanizmalarına entegre etmeyi hedeflemektedir.

Alternatifbank, iklim değişikliğinin ekonomik, sosyal ve çevresel etkilerinin farkındalığıyla sürdürülebilirliğe yönelik kurumsal

dönüşüm sürecine yeni adım atmıştır. Bu kapsamda, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, yönetilmesi ve geleceğe yönelik stratejik kararların bu doğrultuda şekillendirilmesi Banka'nın stratejik öncelikleri arasında yer almaktadır. Aynı zamanda bu süreçte İSEDES ile uyumlu hareket edilmektedir.

Alternatifbank, çevresel, sosyal ve yönetim risklerinin, doğrudan Banka operasyonlarını ya da dolaylı olarak müşteri faaliyetlerini etkileyerek karlılık ve likidite üzerinde önemli sonuçlar doğurabileceğinin bilincindedir. Özellikle büyük ölçekli altyapı ve endüstriyel projelerde, bu risklerin daha yüksek olabileceği öngörüsüyle, kredilendirme süreçlerinde müşteri bazlı ÇSY değerlendirmelerine önem verilmektedir. ÇSY riskleri; doğrudan finanse edilen faaliyetler veya müşterilerin diğer operasyonları aracılığıyla maruz kalınabilecek dolaylı riskler şeklinde analiz edilmektedir. Her kredi teklifinde, müşterinin çevresel ve sosyal risk yönetimi, yasal mevzuata uyumu, olası düzenleme değişikliklerinin etkileri ve itibari risk unsurları dikkate alınmaktadır. Bu değerlendirmeler, kredi risk yönetiminin ayrılmaz bir parçası olarak yılda en az bir kez güncellenmektedir.

Alternatifbank, kredi değerlendirme süreçlerinde sektör bazlı ÇSY risklerini analiz etmekte ve her sektöre özgü çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarını dikkate almaktadır. Aşağıda, öne çıkan bazı sektörler için örnek ÇSY risk türleri özetlenmiştir:



Altyapı – Gayrimenkul ve Taahhüt: Bu sektörde projeler; arazi edinimi, doğal yaşam alanlarının kaybı ve toplulukların zorunlu yer değiştirmesi gibi sosyal riskler içerebilir. Örneğin, kıyı bölgesinde planlanan bir marina projesi hem ekosistem tahribatı hem de geçim kaynaklarına erişim sorunları yaratabilir.



İmalat: Hammadde tedariki ve üretim süreçlerinde doğaya verilen zarar, işçi hakları ihlalleri ve ürün güvenliği öne çıkan risklerdir. Örneğin, ağır kimyasal kullanan bir üretim tesisinde hava ve su kirliliği kaynaklı sağlık riski oluşabilir.



Hizmet Sektörü: Sağlık sektöründe atık yönetimi ve biyolojik riskler, telekomünikasyon alanında ise elektromanyetik alanlara dair toplumsal endişeler ÇSY riskleri oluşturur. Örneğin, hastane faaliyetlerinden kaynaklanan tehlikeli atıkların güvenli şekilde bertaraf edilmemesi hem çevre hem de halk sağlığı açısından risk teşkil eder.



Petrokimya: İklim değişikliğine katkı, deniz ekosistemleri üzerindeki etkiler ve olası büyük ölçekli kazalar bu sektördeki temel ÇSY riskleridir. Örneğin, rafineri faaliyetleri sonucu ortaya çıkan sera gazı emisyonları uzun vadeli çevresel baskılar yaratabilir.



Kamu Hizmetleri ve Atık Yönetimi: Metan salımı, toprak kirliliği ve halk sağlığı üzerindeki etkiler başlıca risklerdir. Örneğin, tehlikeli atıkların yetkisiz alanlarda depolanması hem çevre hem de yasal yükümlülük açısından risk doğurur.



Kimya ve İlaç Sanayi: Tedarik zinciri izlenebilirliği, toksik atık yönetimi, patent ihlalleri ve hayvan hakları gibi konular bu sektörlerde öne çıkar. Örneğin, biyolojik olarak parçalanamayan ambalaj atıkları veya kontrolsüz klinik deneyler kurumsal itibar kaybına yol açabilir.



3.2. İklimle İlgili Eylemler ve Hedefler

Alternatifbank, iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbon ekonomisine geçiş hedefleri doğrultusunda çevresel etkilerini azaltmaya yönelik çalışmalarını 2024 yılında da sürdürmüştür. Bu kapsamda, Banka'nın operasyonlarında kaynak verimliliğini artıran uygulamalar hayata geçirilmiş, karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik adımlar atılmıştır.

Genel Müdürlük binasının 2020 yılında Amerika Yeşil Binalar Konseyi (USGBC) tarafından LEED Gold Sertifikası ile tescillenmesi sonrasında sürdürülen altyapı geliştirme çalışmaları sayesinde, su ve enerji tüketiminde tasarruf sağlanmış, çevresel performans iyileştirilmiştir. Bu iyileştirmeler, Banka'nın sürdürülebilir bina yönetimi yaklaşımını güçlendirmiştir.

Ayrıca, Banka'nın araç filosunun büyük bir çoğunluğunda hibrit araçlara geçiş yapılmış ve bu sayede fosil yakıt kaynaklı emisyonların azaltılması yönünde somut bir adım atılmıştır. Bu uygulama, Alternatifbank'ın operasyonel karbon ayak izini azaltma hedefini desteklemektedir.

2024 yılında başlatılan şube dijitalleşme çalışmaları ile Banka'nın fiziksel hizmet altyapısı dijital kanallara entegre edilmiştir. Bu stratejik dönüşümle birlikte, hem enerji ve kaynak tüketiminin azaltılması hedeflenmiş hem de müşterilere daha çevik ve erişilebilir hizmet sunulmuştur. Şube dönüşüm sürecinde, hizmet sürekliliğini korumak amacıyla mevcut şubelerde ek ATM konumlandırmaları gerçekleştirilmiş, ayrıca mevcut ATM parkının enerji verimli cihazlarla yenilenmesini kapsayan bir proje başlatılmıştır.

2025 yılında, tüm bu adımların tamamlanmasıyla birlikte, Alternatifbank tarafından ÇSY performansının daha bütüncül ve şeffaf bir şekilde izlenebilmesi ve raporlanabilmesi için gerekli veri altyapısının devreye alınması planlanmaktadır. Bu doğrultuda, hem Banka'nın doğrudan operasyonlarından kaynaklanan etkilerin hem de sunduğu finansman faaliyetleri sonucunda oluşan dolaylı çevresel etkilerin sistematik biçimde izlenmesi ve raporlanması hedeflenmektedir.

4. Metrikler

4. Metrikler

Alternatifbank, iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş sürecinde aktif rol almayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, bankacılık faaliyetlerinin çevresel etkilerini azaltmaya yönelik iklim ve sürdürülebilirlik odaklı adımlar atılması planlanmaktadır. Özellikle finansman sağlanan projelerin ve operasyonel süreçlerin karbon ayak izinin izlenmesi ve azaltılması hedeflenmektedir. Alternatifbank'ın bu alandaki çalışmaları hem çevresel performansın güçlendirilmesini hem de Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefiyle uyumlu bir finansal sistemin desteklenmesini amaçlamaktadır.

2024 yılı itibarıyla Alternatifbank tarafından ilk kez sera gazı emisyonu hesaplamaları gerçekleştirilmiştir. Bu çalışma, mevcut durumu tespit etmek ve iklim değişikliğiyle mücadeleye kurumsal düzeyde katkı sunmak açısından önemli bir başlangıç adımı olmuştur. Bu durum, Banka'nın elektrik tüketimi kaynaklı emisyonlara odaklanması gerektiğine dair mevcut öngörülerini doğrulamıştır.

Ancak söz konusu çalışmalar halen başlangıç aşamasında olup bu etkilerle bağlantılı niceliksel (metrik) hedeflerin tanımlanması için kurumsal politika ve veri yönetimi süreçlerinin geliştirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Banka, önümüzdeki dönemlerde emisyon azaltım stratejilerini daha sistematik bir çerçevede ele almayı, enerji verimliliği önlemleri başta olmak üzere emisyon azaltımına yönelik aksiyonları belirlemeyi ve bu doğrultuda hedef ve metrikleri tanımlayarak izleme süreçlerini kurumsallaştırmayı planlamaktadır.

4.1. İklimle İlgili Metrikler

4.1.1 Sera Gazı Emisyon Metrikleri*

2024 Yılı Alternatifbank ve Bağlı Ortaklıkları Sera Gazı Emisyonları*

Alternatifbank

Kapsam 1 (ton CO ₂ eşd.)	Kapsam 2 – Lokasyon Bazlı (ton CO ₂ eşd.)	Toplam (ton CO ₂ eşd.)
726,8173	1.408,0983	2.134,9156

*İlgili hesaplama, Alternatifbank'ın aktif faaliyette olan 16 şubesini ve 2024 yılı içerisinde kapanan 9 şubesini kapsamaktadır.

Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.

Kapsam 1 (ton CO ₂ eşd.)	Kapsam 2 – Lokasyon Bazlı (ton CO ₂ eşd.)	Toplam (ton CO ₂ eşd.)
72,3244	0	72,3244

*Alternatif Menkul Değerler ile Alternatif Finansal Kiralama elektrik tüketimini ortak gerçekleştirmektedir.

Alternatif Menkul Değerler A.Ş.

Kapsam 1 (ton CO ₂ eşd.)	Kapsam 2 – Lokasyon Bazlı (ton CO ₂ eşd.)	Toplam (ton CO ₂ eşd.)
25,6472	20,2000	45,8473

*Alternatif Menkul Değerler ile Alternatif Finansal Kiralama elektrik tüketimini ortak gerçekleştirmektedir.

Alternatifbank'ın sera gazı emisyon hesaplamaları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ve ISO 14064-1:2018 standardı çerçevesinde yürütülmektedir. Kurumsal sınır belirleme yöntemi olarak özkaynak yöntemi benimsenmiş olup Alternatif Finansal Kiralama A.Ş. ve Alternatif Menkul Değerler A.Ş. dahil olmak üzere, Türkiye genelindeki tüm şubeleri (2024 yılı içinde kapananlar dahil) ve Genel Müdürlük binası hesaplama dahil edilmiştir. Emisyonlara ilişkin faaliyet verileri elektrik ve doğalgaz faturaları, ekipman soğutucu gaz ve yangın tüpü kapasiteleri ile araç yakıt tüketimi gibi doğrulanabilir kaynaklardan elde edilmiştir.

Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında Türkiye elektrik şebekesine ait T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2024 yılında yayımlanan "Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2022)" esas alınarak ulusal emisyon faktörü ve lokasyona dayalı yöntem (location-based approach) kullanılmıştır. Şirketin piyasaya dayalı bir tedarik sözleşmesi bulunmamaktadır. Alternatifbank

tarafından bu yıl ilk kez sera gazı emisyonlarının hesaplaması gerçekleştirilmiştir. Hesaplama sürecinin ilk kez uygulanması nedeniyle, henüz kurumsal düzeyde bir emisyon azaltım hedefi belirlenmemiştir. Ancak ilerleyen dönemlerde hesaplama sonuçları doğrultusunda azaltım stratejilerinin geliştirilmesi ve hedeflerin oluşturulması yönünde çalışmaların başlatılması planlanmaktadır.

TSRS kapsamında tanımlanan geçiş süreci doğrultusunda, işletmelerin ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını beyan etme yükümlülüğü bulunmamaktadır. Alternatifbank da bu düzenlemeden yararlanarak bu döneme ait raporlamada Kapsam 3 emisyon verileri konusunda bu muafiyeti kullanmaktadır. Bununla birlikte, Banka'nın operasyonlarıyla ilişkili dolaylı emisyon kaynaklarına yönelik veri toplama ve izleme altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. İlerleyen raporlama dönemlerinde, gerekli veri setlerinin oluşturulmasıyla birlikte, Kapsam 3 emisyonlarının da hesaplamalara dahil edilerek kamuoyu ile paylaşılması hedeflenmektedir.

4.2. Diğer Sürdürülebilirlik Metrikleri

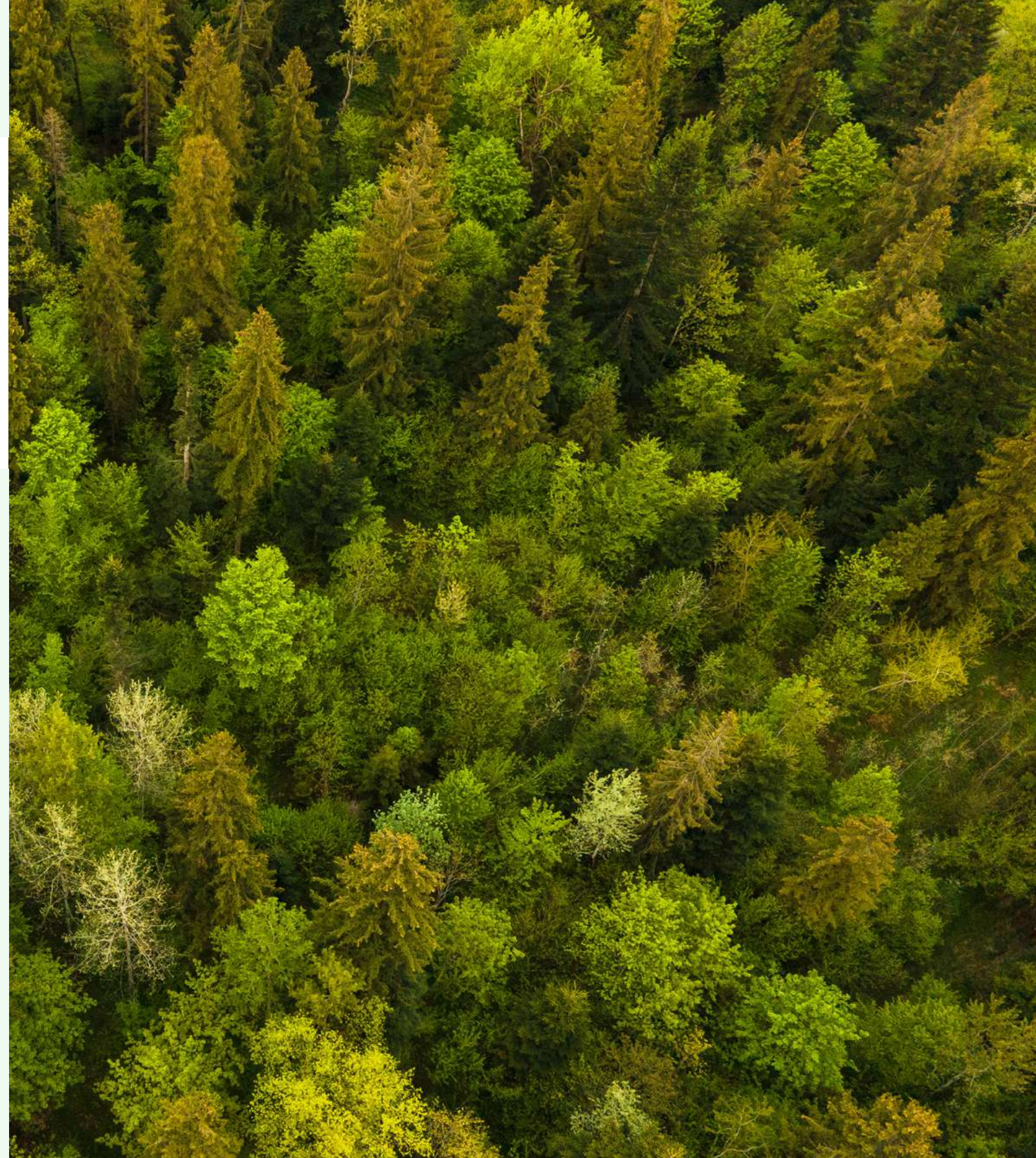
4.2.1. Enerji Metrikleri

Elektrik Enerjisi Tüketimi (Gj)	Doğalgaz Tüketimi (Gj)	Toplam Enerji Tüketimi (Gj)
10.746,0090	764,8698	11.510,8788

4.3. TSRS 2 Sektörel Rehber Standartları

Alternatifbank'ın 2024 yılı kredi faaliyetleri, TSRS 2'nin sektör bazlı uygulamasına ilişkin rehberlerden Cilt 16- Ticari Bankalar kapsamında tanımlanan metriklere uygun olarak raporlanmaktadır. Bu doğrultuda, toplamda 19.751 adet kredi tahsis edilmiş olup; bu kredilerin 13.886 adedi bireysel, 1.261 adedi ticari işletmelere, 4.604 adedi ise kurumsal müşterilere yönelik olarak verilmiştir. Kredi portföyünün dağılımı incelendiğinde, bireysel krediler için 747.931.000 TL, ticari işletme kredileri için 4.969.521.000 TL ve kurumsal krediler için 35.328.650.000 TL tahsis edilmiştir. Söz konusu veriler, Banka'nın bireysel ve ticari segmentlerde farklılaşan müşteri ihtiyaçlarına karşılık verebilecek genişlikte bir finansman yapısına sahip olduğunu ve özellikle kurumsal segmentte yüksek ölçekli finansman sunduğunu göstermektedir.

Konu	Metrik	Değer	Birim	Kod
Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Kredi Analizine Dahil Edilmesi	Kredi analizine ÇSY faktörlerinin dahil edilmesine yönelik yaklaşımın açıklaması	3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi Metodolojisi bölümünde açıklanmıştır.	N/A	FN-CB-410a.2
Faaliyet Metrikleri		Değer	Birim	Kod
Bireysel çek ve tasarruf hesaplarının sayısı		139.070	#	FN-CB-000.B
Küçük işletmelere ait çek ve tasarruf hesaplarının sayısı		1.595	#	
Bireysel çek ve tasarruf hesaplarının değeri		22.204.544.037	TL	
Küçük işletmelere ait çek ve tasarruf hesaplarının değeri		160.349.232	TL	
Bireysel kredi sayısı		13.886	#	
Küçük işletme kredi sayısı		1.261	#	
Kurumsal kredi sayısı		4.604	#	
Bireysel kredilerin tutarı/değeri		747.931.000	TL	
Ticari işletme kredilerinin tutarı/değeri		4.969.521.000	TL	
Kurumsal kredilerin tutarı/değeri		35.328.650.000	TL	



5. Ekler

5. Ekler

5.1. TSRS 1 ve 2 Uyum Endeksi

TSRS 1 Uyum Endeksi

Temel İçerik	Standart Maddesi Kodu	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	27.a-b	Alternatifbank'ın Kurumsal Yönetim Yapısı
Strateji	29	Strateji
	30	
	32	
	33	
	34.a-b	
	35.a-d	
	38	
Risk Yönetimi	39	Risk Yönetimi
	43.a-b	
Metrik ve Hedefler	46	Metrikler
	51.a-g	

TSRS 2 Uyum Endeksi

Temel İçerik	Standart Maddesi Kodu	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	6.a-b	Alternatifbank'ın Kurumsal Yönetim Yapısı
Strateji	9.a-e	Strateji
	10.a-d	
	13.a-b	
	14.a-c	
	15.a-b	
	16.a-d	
	21.a-c	
İklim Dirençliliği	22.a-b	Strateji
Risk Yönetimi	25.a-c	Risk Yönetimi
Metrik ve Hedefler	28.a-c	Metrikler
	29.a-g	

5.2. Bağımsız Denetçi Sınırlı Güvence Raporu



Alternatifbank Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları'nın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Kapsamında Sunulan Bilgileri Hakkında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu

Alternatifbank A.Ş. Genel Kurulu'na

Alternatifbank A.Ş. ("Banka") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Dikkat Çekilen Hususlar

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Grup'un 2024 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS kapsamında hazırladığı ilk rapor olup bu raporda, TSRS 1'in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve önceki döneme ait bilgileri karşılaştırmalı bilgi olarak sunmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Grup 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır.

Bu nedenle, ilişikteki TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Grup'un TSRS 'ye göre hazırlanan ilk raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklanmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,

- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız psosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KKG tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KKG tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1("KYS1") Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Banka'nın anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin doğruluğu, örneklem bazında Grup'un destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

Erdal Tıkmak - SMMM

Sorumlu Denetçi

4 Ağustos 2025

İstanbul, Türkiye

5.3. Sürdürülebilirlik Komitesi Üye Listesi

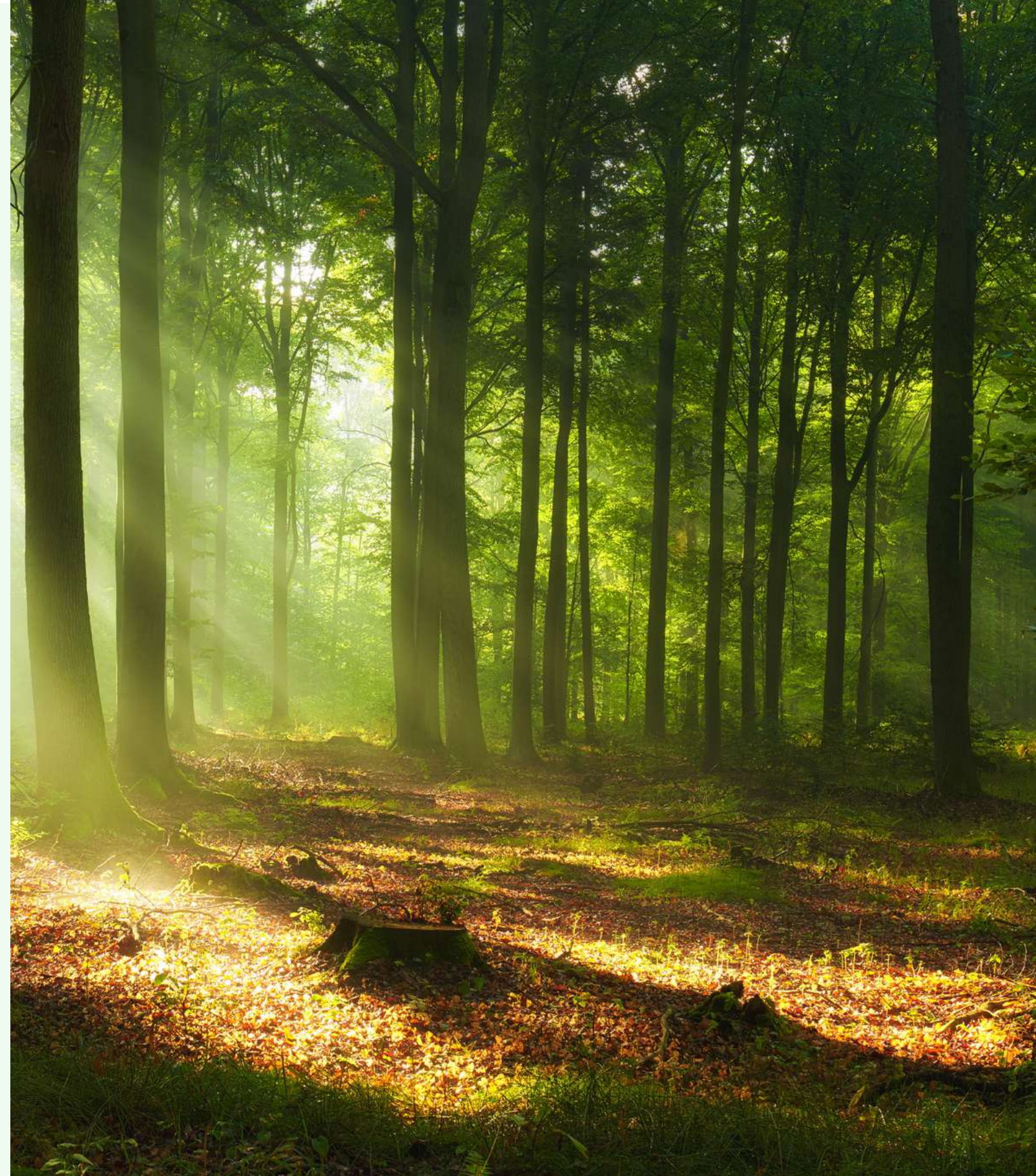
İsim-Soyisim	Unvan
Ozan Kırmızı	Genel Müdür (Komite Başkanı)
Hamdi İlkey Girgin	Genel Müdür Yardımcısı
Zafer Vatansever	Genel Müdür Yardımcısı
Gökay Dede*	Genel Müdür Yardımcısı
Bike Tarakçı	Genel Müdür Yardımcısı
Kredi Tahsis	
Ayşe Akbulut	Genel Müdür Yardımcısı
Onur Öztay	KOBİ Krediler Müdürü
Özge Aslanmartin*	Kurumsal Krediler & FK Müdürü
Seda Kurtuluş	Ticari Krediler Müdürü
Serdar Aksakal	Ticari Krediler Müdürü
Serpil Akansel*	Bireysel Krediler Müdürü
Sevgi Solmaz*	KOBİ Krediler Müdürü
Ticari Bankacılık	
Burcu Yangaz	Genel Müdür Yardımcısı
Hakan Ögütveren*	Kurumsal ve Ticari Pazarlama Müdürü
Hazine ve Finansal Kurumlar	
Boğaç Levent Güven	Genel Müdür Yardımcısı
Ahmet Kınalısoy	Yapılandırılmış Finansman Müdürü
Kurumsal Bankacılık	
Didem Şahin	Genel Müdür Yardımcısı
Ayşe Banu Sönmezışık*	Proje Finansmanı ve Kredi Yönetimi Müdürü
Yusuf Hacıbrahimoglu*	Dış Ticaret & Finansman Müdürü
Diğer	
Egemen Baykan	Risk Yönetimi Başkanı
Engin Turan	İç Kontrol ve Uyum Başkanı
Bahadır Çakmak	Kurumsal Yönetim Ofisi Koordinatörü
Levent Ulusoy*	Marka, İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürü
Şeyda Yücel	Operasyonel Risk ve İş Sürekliliği Yönetimi Müdürü
Tuğba Ata*	Satın Alma ve Hizmet Yönetimi Müdürü
Erdem Day	Ücret ve Yan Haklar Müdürü
Asım Danışman*	İnşaat Emlak Müdürü
Alper Tolga Selimoğlu	Strateji ve Müşteri Deneyimi Müdürü

* 2024 yılında görev yapmış, 2025 yılında görevinden ayrılmıştır.

5.4. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Üye Listesi

İsim-Soyisim	Unvan
Onur Öztay	Erken Uyarı ve Gözetim Müdürü
Murat Tugan	Kurumsal Krediler Müdürü
Fırat Geriş	Değişim ve Süreç Yönetimi Müdürü
Cevat Emre Altınbaran*	Değişim ve Süreç Yönetimi Yönetmeni
Ayşe Banu Sönmezışık*	Proje Finansmanı ve Kredi Yönetimi Müdürü
Ebru Balım	Proje Finansmanı ve Kredi Yönetimi Yönetmeni
Cansu Tosun	Kurumsal Bankacılık Satış ve Performans Yönetimi Yönetmeni
Mehmet Ardıç	Sermaye ve Portföy Yönetimi Yönetmeni
Şeyda Yücel	Operasyonel Risk ve İş Sürekliliği Yönetimi Müdürü
Ahmet Kınalısoy	Finansal Kurumlar Müdürü
Seyhan Katı Akgün	Finansal Kurumlar Yönetmeni
Ezgi Develioğlu	Strateji ve Müşteri Deneyimi Yönetmeni
Fevziye Güzelsoy*	İnsan Kaynakları Yönetmeni
Eren Ayık	Alternatif Lease- Risk Yönetimi Müdürü
Levent Ulusoy*	Marka, İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürü
Nilüfer Gevenoğlu	Kurumsal İletişim Yönetmeni, Marka, İletişim ve Sürdürülebilirlik
Beyza Eker*	Marka, İletişim ve Sürdürülebilirlik Stajyeri
Cem Çetinkaya	Dış Ticaret & Finansman Müdürü
Caner Armağan	Mali İşler- Finansal Raporlama Yönetmeni
Can Bozdağ*	İç Kontrol Müdürü
Gökhan Bolto*	Süreç Kontrol Yönetmeni
Gülçin Taybılı*	Kurumsal Uyum Yönetimi Yönetmeni
Tevfik Göker Mercimekci*	Uyum Müdürü
Vildan Tepeköy	Yasal Uyum Yöneticisi
Yasin Döngelli*	Sermaye ve Portföy Yönetimi Müdürü

* 2024 yılında görev yapmış, 2025 yılında görevinden ayrılmıştır.





Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad.
2D Blok No: 3M/1 34485
Sarıyer/İstanbul

T: 0212 315 65 00
alternatifbank.com.tr

Rapor İçerik ve Danışmanlık:
ESCARUS (TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş.)



Grafik Tasarım:
Özge Egemen, kırmızıtasarım.com.