

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Kütahya Porselen Sanayi Anonim Şirketi  
Yönetim Kurulu ve Genel Kurulu'na  
Kütahya, Türkiye

### 1. Giriş

Kütahya Porselen Sanayi Anonim Şirketi (“Ana Ortaklık Şirket” ve/veya “Şirket”) ve bağlı ortaklığının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı bağımsız denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Ana Ortaklık Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı bağımsız denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2025 tarihli sınırlı bağımsız denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

### 2. Sınırlı Bağımsız Denetimin Kapsamı

Sınırlı bağımsız denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (“SBDS”) 2410’a “Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi”ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı bağımsız denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı bağımsız denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak; ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı bağımsız denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

### 3. Sonuç

Sınırlı bağımsız denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi  
*Member firm of ShineWing International*

Ömer Çekiç  
Sorumlu Denetçi



19 Ağustos 2025  
İstanbul, Türkiye

# KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU

## ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

### ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Kütahya Porselen Sanayi Anonim Şirketi porselen, sofr ve süs eşyasıyla, ambalaj malzemesi üretimi amacıyla Kütahya'da kurulup tescil edilmiş bir sermaye şirketidir. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır ve hisselerinin %25,90'ı Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket üretim faaliyetini Kütahya'da kurulu tesislerinde sürdürmektedir.

### Genel Bilgi

Hesap Dönemi : 01.01.2025 – 30.06.2025  
Ticaret Unvanı : Kütahya Porselen Sanayi A.Ş.  
Ticaret Sicil Numarası : 1073  
Kayıtlı Sermaye : 40.000.000.-TL  
Ödenmiş sermaye : 39.916.800.-TL

**Merkez Adres** : Eskişehir Karayolu 8.Km KÜTAHYA  
Telefon : 0 274 225 01 50  
Faks : 0 274 225 01 56  
Web sitesi : [www.kutahyaporselen.com.tr](http://www.kutahyaporselen.com.tr)

### Şirketin Sermaye ve Ortaklık yapısı/varsa hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Şirketin sermayesi 39.916.800.-TL olup, 30.06.2025 tarihi itibari ile ortaklık yapısı aşağıdadır:

**30 Haziran 2025**

| Hissedar                          | Pay Oranı %   | Pay Tutarı           |
|-----------------------------------|---------------|----------------------|
| Kütahya Güral Seramik Sanayi A.Ş. | 26,53         | 10.589.312,41        |
| Nafi GÜRAL                        | 47,57         | 18.987.986,55        |
| Diğer Ortaklar                    | 25,90         | 10.339.501,04        |
| <b>Toplam</b>                     | <b>100,00</b> | <b>39.916.800,00</b> |

### Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

İmtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

## KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU

### Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu, üst düzey yöneticiler ve personel sayısı

#### YÖNETİM KURULU

| <u>Unvanı</u> | <u>Adı Soyadı</u>    | <u>Görev Süresi</u>     |
|---------------|----------------------|-------------------------|
| Başkan        | Sema GÜRAL SÜRMELİ   | 31.03.2023 - NİSAN 2026 |
| Başkan Yrd.   | Gülden GÜRAL         | 31.03.2023 - NİSAN 2026 |
| Üye           | Tanzer Polat YILMAZ  | 16.04.2025 - NİSAN 2026 |
| Bağımsız Üye  | Berna ERBİLEK        | 31.03.2023 - NİSAN 2026 |
| Bağımsız Üye  | Ahmet Tahsin YAMANER | 31.03.2023 - NİSAN 2026 |

Yönetim Kurulu üyeleri 31.03.2023 tarihinde 3 yıl için seçilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun görev yetki sınırları; Şirket esas mukavelesi, Türk Ticaret Kanunu ve hükümleri ve Yönetim Kurulunun 31.03.2023 gün ve 8 sayılı kararı ile kabul edilen imza sirküleri 03.04.2023 tarih ve 10803 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilerek belirlenmiştir.

| Yönetim Kurulu Üyesi | Görevi                        | Grup Dışı Şirketler | Grup İçi Şirketler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Aldığı Görev                                  |
|----------------------|-------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Sema GÜRAL SÜRMELİ   | Yönetim Kurulu Başkanı        |                     | NG Tasarım ve Otelcilik A.Ş.<br>Kütahya Güral Seramik San. A.Ş.<br>Porselen Mitterteich A.Ş.<br>NG Tüketim Maddeleri A.Ş.<br><br>NG Kütahya Porselen Pazarlama A. Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Yönetim Kurulu Üyesi<br><br>Yön. Krl. Başkanı |
| Gülden GÜRAL         | Yönetim Kurulu Başkan Yard.   |                     | NG Lojistik Pazarlama Yat.Ve Gayr.A.Ş.<br>NG Tasarım ve Otelcilik A.Ş.<br>Porselen Sepeti A. Ş.<br>NG Kütahya Porselen Pazarlama A. Ş.<br>NG Teknoloji Yazılım Tasarım A.Ş.<br><br>Ova Yapı Lojistik Ve İnş.A.Ş.<br>Kütahya Güral Seramik San. A.Ş.<br>Porselen Mitterteich A.Ş.<br>NG Hotels Turizm Otelcilik A.Ş.<br>NG Tüketim Maddeleri A.Ş.<br>NG Yatırım Ve Turizm A.Ş.<br>NG Yenilenebilir Enerji Üretimi A.Ş.<br>NG Güneş Enerjisi Üretimi A.Ş.<br>NG Rüzgar Enerjisi Üretimi A.Ş.<br>NG Kütahya Turizm Yatırımları A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi<br><br>Yön. Krl. Başkanı |
| Tanzer Polat YILMAZ  | Yönetim Kurulu Üyesi          |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                               |
| Berna ERBİLEK        | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                               |
| Ahmet Tahsin YAMANER | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                               |

Şirket'in; 30 Haziran 2025 tarihinde çalışan toplam personel sayısı 1.374 kişidir. 117 kişi idari personel olup 969 kişi sendikalı, 405 kişi sendikasızdır.

## KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU

30.06.2025 tarihi itibari ile şirketimizin üst düzey yöneticileri aşağıda gösterilmiştir.

|                     |                                      |
|---------------------|--------------------------------------|
| Tanzer Polat YILMAZ | Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür     |
| Sonay DOĞANÇ        | Teknik Genel Müdür                   |
| Şule ÖZBEK İRİ      | Finans Direktörü                     |
| Elvan BALTACI       | İdari ve Mali İşler Müdür Yardımcısı |

30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirket ve Bağlı Ortaklığının çalışan personeli için ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 214.669.026 TL'dir (31 Aralık 2024: 189.899.668 TL). 30.06.2025 itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğlerine göre Kütahya Porselen Anonim Şirketi için hesaplanan kıdem tazminatı yasal karşılığı (V.U.K.) 479.851.844,30.-TL dir. Grup, çalışanlarına kıdem tazminatı dışında başka bir fayda sağlamamaktadır.

Şirketimiz ile Türkiye Çimse-İş Sendikası arasında 01.01.2025 – 31.12.2026 tarihlerini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi 27.03.2025 tarihinde imzalanmış olup, çalışanlara evlenme, doğum, ölüm vb. sosyal haklar sözleşme kapsamında verilmiştir.

**Bir önceki GK da 395 – 396 (eski TTK md. 334-335) uyarınca, YK üyelerine şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapma ve rekabette bulunmayla ilgili yetki verilmişse ve bu yetkinin kullanılıp kullanılmadığı, kullanıldıysa faaliyetler hakkında bilgi**

Yönetim Kurulu Üyelerinin, şirket konusuna giren işlere bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri hususunda Türk Tüicaret Kanunu 395. Ve 396. Maddeleri kapsamında 25.06.2024 tarihli genel kurultan izin alındı. Şirket ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta oldukları şirketlerde 2024 Yılı içerisinde Kurumsal Yönetim Tebliği 1.3.6. numaralı ilkesi kapsamında bilgilendirme gerektiren önemli bir işlem olmamıştır.

### **YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar 30 Haziran 2025 tarihi itibari ile 8.483.537 -TL'dir.

### **ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ**

Şirketimiz Porselen sektöründe faaliyet göstermektedir.  
Faaliyet alanlarımız göre Araştırma ve Geliştirme faaliyetleri aşağıda sunulmuştur.

#### **Şirketin Yatırım ve AR-GE politikası**

**Porselen Fabrikası** : Tecrübeli ve özverili çalışanlarıyla müşterilerin mevcut ve gelecekteki beklentilerini karşılayan tasarımları zamanında ve doğru yaparak müşteri memnuniyetini sağlamak, Rekabette başarı şansını arttırmak amacıyla yeni teknolojileri ve ürünleri takip ederek inovatif ürünler geliştirmek.

**Dönem içinde tamamlanan AR-GE ve yatırım çalışmaları ve bu çalışmaların firma kapasite , malîyet ve hasılat döngülerine olan parasal etkileri.**

**Porselen Fabrikası** : ARGE ve Tasarım Merkezi kapsamında çalışmalarına devam ederek 2025 yılı 2. 3 aylık dönemde 5 adet proje üretmiştir.

## KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU

### Sürdürülmekte olan AR-GE ve yatırım faaliyetlerinin niteliği ve tamamlanma aşamaları, planlanan tamamlanma tarihleri

26.06.2018 tarih ve 138065 nolu YTB'si bulunmaktadır. 01.06.2023 tarihinde yatırım tamamlanmış ve tesis faaliyete geçmiştir. Yatırım tamamlama vizesi için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne başvuru yapılmıştır.

23.10.2024 tarih ve 572892 nolu YTB'si bulunmaktadır. Yatırım tamamlanmış olup tesis faaliyete geçmiştir. 06.02.2025 tarihinde yatırım tamamlama vizesi için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne başvuru yapılmıştır.

23.10.2024 tarih ve 572893 nolu YTB'si bulunmaktadır. Yatırım tamamlanmış olup tesis faaliyete geçmiştir. 06.02.2025 tarihinde yatırım tamamlama vizesi için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne başvuru yapılmıştır.

22.05.2020 tarih ve 511443 nolu YTB'si bulunmaktadır. Yatırım teşvik belgesinin süresi 22.08.2025 tarihinde bitecek olup yatırım tamamlama vizesi için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne gerekli başvurular yapılacaktır.

### Dönem içinde yapılan AR-GE ve yatırım harcamalarının tutarı, finansman kaynakları

30 Haziran 2025 tarihi itibari ile fabrikalarımızın AR-GE gideri toplamı 38.515.487.- TL'dir. Proje kapsamındaki 2025 yılı toplam arge ve tasarım merkezi harcamaları 20.708.873,03.-TL dir (VUK).

### Bu çalışmalarının firmanın faaliyetlerine, hasılat, maliyet ve kapasite kullanım oranlarına etkileri konusunda yönetimin beklentisi

Bulunmamaktadır.

## ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ;

Şirketimizin iç kontrol sistemi Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan denetimden sorumlu bir komite tarafından yürütülmektedir. Bahsi geçen komite iç kontrol sisteminin kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda denetim grubunu görevlendirmiştir. Denetim grubu onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol sistemini denetlemekte ve tespit ettiği konular ile ilgili görüşlerini üst yönetime bildirmektedir. Denetimden sorumlu komite de söz konusu hususları inceleyerek yönetim kuruluna önerilerde bulunmaktadır. Gelen öneriler Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek alınması gereken önlemler icra kurulu aracılığı ile şirket yöneticilerine bildirilmektedir. Şirketimizin veri kaybına uğramaması, kişisel hataların ortadan kaldırılması ve iç kontrol sisteminin etkinliğin artırılması için, Finans, Muhasebe, Satın alma, Pazarlama ile ilgili SAP bilgi işlem sistemi kullanılmaktadır.

### Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri, bağlı ortaklıkları ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Mali tabloların düzenlenme tarihi itibarıyla Şirket'in mevcut iştiraki ve iştirak oranı aşağıdaki gibidir;

|                      | İştirak Oranları |
|----------------------|------------------|
| İştirakin Ünvanı     | 30 Haziran 2025  |
| Ankara Porselen A.Ş. | 28,9             |

# KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU

## Ortaklık Oranları

### Bağlı Ortaklık Ünvanı

NG Kütahya Porselen Pazarlama A. Ş.

30 Haziran 2025

100,0

### Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler,

Bulunmamaktadır.

### Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,

Yoktur.

### Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler,

Şirketimizin bağımsız denetim raporunun 20 no'lu dipnotunda belirtilmiştir.

### Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar,

Şirketimiz bünyesinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar söz konusu değildir. Yönetim organı ve üyeleri olarak mevzuat hükümlerine uygun hareket edilmesi noktasında titiz davranılmakta olup yönetim organları ve üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar söz konusu olmamıştır.

### Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler,

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedefler gerçekleştirilmiş olup, genel kurul kararlarının gerekleri belirlenen süreler içinde yerine getirilmiştir.

### Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler,

Bulunmamaktadır.

### Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,

30 Haziran itibarıyla herhangi bir bağış yapılmamıştır.

## **FİNANSAL DURUM**

### **BAĞIMSIZ DIŞ DENETİMDEN GEÇMİŞ MALİ TABLOLAR VE DİPNOTLARI**

Özet Bilanço ve Gelir Tablosu Bilgileri aşağıda sunulmuştur.

| VARLIKLAR                     | 2025/2               | 2024                 |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| Dönen Varlıklar               | 2.167.353.584        | 1.945.872.496        |
| Duran Varlıklar               | 2.934.949.899        | 3.026.169.940        |
| <b>Toplam Varlıklar</b>       | <b>5.102.303.483</b> | <b>4.972.042.436</b> |
| KAYNAKLAR                     |                      |                      |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler     | 887.639.651          | 1.021.835.146        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler     | 266.936.542          | 245.637.816          |
| Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar | 3.947.727.290        | 3.704.569.474        |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>       | <b>5.102.303.483</b> | <b>4.972.042.436</b> |
| <b>Özet Gelir Tablosu</b>     | <b>2025/2</b>        | <b>2024/2</b>        |

## KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU

|                                           |                    |                    |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Satış Gelirleri                           | 1.711.595.844      | 1.822.317.871      |
| Satışların Maliyeti (-)                   | (991.448.545)      | (917.824.782)      |
| <b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>                 | <b>720.147.299</b> | <b>904.493.089</b> |
| Faaliyet ve Finansman Giderleri/Gelirleri | (340.962.651)      | (673.252.545)      |
| <b>VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)</b>         | <b>379.184.648</b> | <b>231.240.544</b> |
| Dönem Vergi Geliri / (Gideri)             | (119.771.218)      | (61.019.069)       |
| Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)        | 4.481.793          | (91.191.270)       |
| <b>NET KAR (ZARAR)</b>                    | <b>263.895.223</b> | <b>79.030.205</b>  |

### 2025/2 Üretim - Satış Rakamları

| <i>Fabrika Adı</i>             | <i>D.Başı Stok</i> | <i>Üretim</i> | <i>Satış</i> | <i>Kullanım</i> | <i>D. Sonu Stok</i> |
|--------------------------------|--------------------|---------------|--------------|-----------------|---------------------|
| Porselen Fabrikaları<br>(Adet) | 23.411.425         | 33.879.202    | 21.235.902   | 0               | 36.054.725          |

### 2024/2 Üretim - Satış Rakamları

| <i>Fabrika Adı</i>             | <i>D.Başı Stok</i> | <i>Üretim</i> | <i>Satış</i> | <i>Kullanım</i> | <i>D. Sonu Stok</i> |
|--------------------------------|--------------------|---------------|--------------|-----------------|---------------------|
| Porselen Fabrikaları<br>(Adet) | 17.355.554         | 31.332.797    | 28.219.212   | 0               | 20.469.139          |

## FİNANSAL DEĞERLENDİRME

Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,  
Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri, (böyle bir durum varsa ayrıca YK kararı gerekli)

Bugün itibariye şirketimizin sermayesi karşılıksız kalmamış olup öz kaynaklarımız 3.947.727.290.-TL'dir.

### Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,

Şirketin finansal yapısı güçlü olması nedeni ile iyileştirme söz konusu değildir. Likidite oranı 1,03'dir. Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 39.916.800 TL'dir.

### LİKİDİTE ORANLARI

|                                                 |                                              |      |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------|------|
| Cari Oran=                                      | Dönen Varlıklar<br>Kısa Vadeli Borçlar       | 2,44 |
| Likidite Oranı(Asit Test)=                      | Dön.Var.-Stoklar<br>Kısa Vadeli Borçlar      | 1,03 |
| Nakit Oranı/ Disponibilite Oranı =              | Hazır Değerler<br>Kısa Vadeli Borçlar        | 0,04 |
| Net İşletme Sermayesi / Toplam Varlıklar Oranı= | Dönen Varlıklar-Kısa Vadeli Borçlar<br>Aktif | 0,25 |



## KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU

### MALİ YAPI ORANLARI

|                                                          |                               |      |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------|------|
| Kaldıraç Oranı=                                          | Borçlar Toplamı               | 0,23 |
|                                                          | Aktif Toplamı                 |      |
| Öz Sermayenin Aktif toplamına Oranı=                     | Özsermaye                     | 0,77 |
|                                                          | Aktif Toplamı                 |      |
| Finansman Oranı=                                         | Özsermaye                     | 3,42 |
|                                                          | Yabancı Kaynaklar             |      |
| Borçlanma Oranı=                                         | Borçlar Toplamı               | 0,29 |
|                                                          | Öz Sermaye                    |      |
| Kısa Vadeli Yab. Kaynakların Toplam Kaynaklara Oranı=    | Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar | 0,17 |
|                                                          | Pasif Toplamı                 |      |
| Uzun Vadeli Yabancı Kaynakların Toplam Kaynaklara Oranı= | Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar | 0,05 |
|                                                          | Pasif Toplamı                 |      |
| Toplam Yabancı Kaynakların Toplam Varlıklara Oranı=      | Toplam Yabancı Kaynaklar      | 0,23 |
|                                                          | Aktif toplamı                 |      |
| Maddi Duran Varlıkların Toplam Varlıklara=               | MDV (net)                     | 0,46 |
|                                                          | Toplam Varlıklar              |      |

### FAALİYET ORANLARI

|                                     |                         |    |
|-------------------------------------|-------------------------|----|
| Alacakların Ortalama Tahsil Süresi= | İlgili dönem gün sayısı | 79 |
|                                     | Alacak Devir Hızı       |    |
| Ticari Borçları Ödeme Süresi=       | İlgili dönem gün sayısı | 75 |
|                                     | Ticari Borç Devir Hızı  |    |

### KARLILIK ORANLARI

|                            |                     |      |
|----------------------------|---------------------|------|
| Brüt Kar Marjı=            | Brüt Satış Karı     | 0,42 |
|                            | Net Satışlar        |      |
| Faaliyet Karı Oranı=       | Faaliyet Karı       | 0,16 |
|                            | Net Satışlar        |      |
| Vergi Öncesi Kar Oranı=    | Vergi Öncesi Kar    | 0,22 |
|                            | Net Satışlar        |      |
| Vergi Sonrası Kar Oranı=   | Vergi Sonrası Kar   | 0,15 |
|                            | Net Satışlar        |      |
| Satışların Maliyeti Oranı= | Satışların Maliyeti | 0,58 |
|                            | Net Satışlar        |      |

### VII. Devlet Teşvik ve Yardımlarına ilişkin bilgiler:

Şirket, 30 Haziran 2025 tarihi itibari ile Sosyal Güvenlik Kurumu teşviki olarak 25.888.335,92.-TL, Arge Merkezi Gelir Vergisi ve Damga Vergisi teşviki olarak 1.916.652,97.-TL Devlet Teşviki almıştır. Söz konusu teşvik gelirleri döneme ait gelir tablosu hesaplarında muhasebeleştirilmiştir.

## **RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ**

### **Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,**

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. Şirketimizin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek doğal risklerden olan yangın, deprem ve sel baskını gibi afetlerle ilgili performansımızı etkileyebilecek risklerden dolayı tüm tesislerimiz sigortalanmakta ve herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması kişisel hataların ortadan kaldırılması ve iç kontrol sisteminin etkinliğin artırılması için, Finans, Muhasebe, Satın alma, Pazarlama ile ilgili SAP bilgi işlem sistemi kullanılmaktadır. Şirkette risk yönetimi ve iç kontrol, şirketimiz organizasyon yapısında denetim komitesine doğrudan raporlama yapmaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Söz konusu komite 2025 yılı içerisinde 3 (Üç) toplantı gerçekleştirmiştir. Belirlenen çalışma usul ve esaslarına uygun olarak raporlama çalışmaları ve komite değerlendirmeleri periyodik olarak Yönetim Kurulu bilgisine sunulmaktadır.

Şirket faaliyetleri şirket yönetimince, risklerin risk kaynaklı finansal, ticari ve operasyonel sonuçların şirketi ne derecede etkileyeceği hassas bir şekilde dikkate alınarak yönetilmektedir. Şirket yönetimi risklerin sistematik şekilde idare edilmesi için risklerin tanımlanması, ölçülmesi, değerlendirilmesi, gerektiğinde azaltılması-devredilmesi ve nihai olarak da izlenmesi-raporlanması için gerekli önlemleri almaktadır.

## **KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI**

Kütahya Porselen Sanayi A.Ş. paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” kavramlarını benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn.”)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)'nın ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Kütahya Porselen A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne tam uyumun önemine inanmaktadır.

Şirketimizce 30 Haziran tarihinde sona eren faaliyet döneminde de, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi 01 Ocak – 30 Haziran 2025 döneminde 1 (bir) kere toplanmış olup, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulama, iyileştirme konuları görüşülmüştür.

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan ilkelere uyuma da azami özen gösterilmekte olup, gönüllü ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin piyasanın ve Şirket’in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerle henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

30 Haziran 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

## **KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU**

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan zorunlu ve gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

URF’de ya da KYBF’de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da yer verilecektir.