



AKFEN HOLDİNG A.Ş.
1 Ocak – 30 Haziran 2025
Faaliyet Raporu



SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN SERİ: II NO:14.1 SAYILI
TEBLİĞİ’NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Akfen Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

Giriş

Akfen Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 9 Eylül 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı özet konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide faaliyet raporunun bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından gerçekleştirilmiş olup, 10 Nisan 2025 tarihli bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Emrehan Demirel, SMMM

Sorumlu Denetçi

Ankara, 9 Eylül 2025

İÇİNDEKİLER

1) GENEL BİLGİLER

2) AKFEN HOLDİNG VE 2025 YILININ İLK YARISINA GENEL BAKIŞ

3) FAALİYETLER

3.1) Faaliyet Konusu

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

4) FİNANSAL SONUÇLAR

4.1) Şirketin 30 Haziran 2025 ve 2024 Karşılaştırmalı Konsolide Finansal Durum Tablosu

4.2) Şirketin 30 Haziran 2025 ve 2024 Karşılaştırmalı Konsolide Gelir Tablosu

4.3) Şirketin 30 Haziran 2025 ve 2024 Karşılaştırmalı Konsolide Nakit Akım Tablosu

5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

5.1) Dönem içi önemli gelişmeler

5.2) Yatırımlar

5.3) Bağışlar

5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları

5.5) Diğer Gelişmeler

6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

8) KURUMSAL YAPI

8.1) Ortaklık Yapısı

8.2) Yönetim Kurulu

8.3) Yönetim Takımı

8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

8.5) İştirakler ve Bağlı Ortaklıkların Sermayeleri ve Hisse Oranları

8.6) Personel ve İşçi Hareketleri

8.7) Temettü Politikası

8.8) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

8.9) Diğer

EK: Genel Kurullar

Şirketin ticaret ünvanı: Akfen Holding A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 145672

Merkez Adresi: Kazım Özalp Mahallesi Koza Caddesi No: 22 Çankaya/ANKARA 06700

Tel: 0312 408 10 00 Faks: 0312 441 07 82

İstanbul Ofis Adresi: Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Levent Loft Residence No: 201 K: 11 Şişli/İSTANBUL 34394

Tel: 0212 319 87 00, Faks: 0212 319 87 10, Web Adresi: www.akfen.com.tr

1) GENEL BİLGİLER

İşbu rapor 1 Ocak – 30 Haziran 2025 hesap dönemine aittir. Şirket'in organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı, yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısına dair bilgiler işbu raporun 8 no'lu bölümünde verilmiştir. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına dair bilgiler işbu raporun 8.1 nolu bölümünde verilmiştir.

2) AKFEN HOLDİNG VE 2025 YILININ İLK YARISINA GENEL BAKIŞ

Akfen Holding Anonim Şirketi ("Akfen Holding" veya "Şirket") 1999 yılında Türkiye'de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding'in faaliyet konusu inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, katı atık hizmetleri, şehir hastanesi yatırımları, enerji, madencilik ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına/iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır. Akfen Holding, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini 1997 yılında kazanılan İstanbul Atatürk Havalimanı Yap-İşlet-Devret ("YİD") modeli ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye'nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye'nin önde gelen altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

Grup'un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla özet konsolide finansal tabloları Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen ortaklıkları ve finansal yatırımını kapsamaktadır.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Akfen Holding'e ait doğrudan 17 adet bağlı ortaklık (31 Aralık 2024: 17 adet) bulunmaktadır.

Ayrıca 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, Akfen Holding'e ait 4 adet iştirak ve 5 adet finansal yatırım bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 4 iştirak ve 5 finansal yatırım).

Ek olarak, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Akfen Holding'e ait 55 adet dolaylı bağlı ortaklık (31 Aralık 2024: 55 adet) ve 6 adet dolaylı iştirak bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 1 adet) bulunmaktadır.

Yönetim Değerlendirmesi

"2024 yılında Akfen Holding olarak faaliyette bulunduğumuz sektörlerdeki çalışmalarımıza hız kaybetmeden devam ettik..."

30 Haziran 2025 sonunda toplam varlıklarımız 157,2 milyar TL seviyesine ulaşırken (2024-sonu: 150,4 milyar TL), özkaynaklarımızın toplamı 95,9 milyar TL (2024-sonu: 91,7 milyar TL) oldu. Bu kapsamda 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren ara hesap döneminde ana ortaklık payları net karımız ise 36,5 milyon TL seviyesindedir (30 Haziran 2024: 1,5 milyar TL). 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla konsolide net borç pozisyonumuz ise 37,9 milyar TL seviyesindedir (2024-sonu: 32,6 milyar TL).

17 Ocak 2025 tarihinde, bağı ortaklıklarımızdan Akfen İnşaat'ın %10,5 halka açıklık oranı ile halka arzı tamamlanmış olup halka arz işlemi sonrası, Şirket payları 23 Ocak 2025 tarihinden itibaren AKFIS.E kodu ile Borsa Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Halka arz kapsamında elde edilen halka arz gelirihalka arz izahnamesinde belirtilen kullanım yerlerine uygun olarak kullanılmaktadır.

2025 yılının Şubat ve Mart aylarında bağı ortaklıklarımızdan Akfen Yenilenebilir Enerji bünyesinde toplam 75 MW büyüklüğünde RES & hibrit GES devreye girmiş olup Şirket mevcut yatırım planı çerçevesinde ilave kapasiteleri devreye almaya devam etmektedir.

Diğer taraftan Mayıs ayında iştiraklerimizden Akfen GYO bünyesindeki Terminal Kadıköy projesi faaliyete başlamış olup, Bodrum Yalıkavak'ta ve Kiyıkışlacık'ta rezidans ve apart tesis yatırımları ile Amerika'nın Florida eyaletindeki bağımsız yaşam ve yaşlı bakım merkezi projelerinin yapımı devam etmektedir

Son olarak 29 Mayıs 2025 tarihinde Mersin Limanında devam eden 455 milyon ABD doları East Med Hub 2 (EMH2) Terminali'nin ilk fazı devreye alınmıştır.

Halka açık bağı ortaklıklarımız olan Akfen Yenilenebilir Enerji ve Akfen İnşaat'ta, sırasıyla, 25.03.2025 ve 24.03.2025 tarihlerinde; halka açık iştirakimiz olan Akfen GYO'da ise 25.03.2025 tarihinde pay geri alım programı açıklanmış olup, açıklanan programlar dahilinde pay geri alım işlemleri sürdürülmektedir.

Türkiye'nin önde gelen yatırım holdinglerinden biri olarak önümüzdeki dönemde de faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde organik ve inorganik yatırım fırsatlarını değerlendirmeyi planlıyor; yüksek büyüme potansiyeline sahip, düzenli, öngörülebilir ve sürdürülebilir nakit akışı yaratacak ve Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak alanlarda faaliyetlerimizi sürdürmeyi planlıyoruz."

2025 yılının ilk yarısına Genel Bakış

- ✓ Turkrating 26 Şubat 2025'de, Akfen Holding'in Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR AAA, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR A1 ve görünümünün durağan olarak teyit edilmiş olduğunu açıkladı.
- ✓ JCR Avrasya tarafından Akfen Holding'in kredi notları; Uzun Vadeli Ulusal: AA (tr) / Stabil, Kısa Vadeli Ulusal: J1+ (tr) / Stabil, Uzun Vadeli Uluslararası (YP & LP): BB / Stabil olarak teyit edilmiştir.
- ✓ Akfen Holding, 2024 yılı CDP İklim Değişikliği kategorisinde B, Su Güvenliği kategorisinde ise B- 12 Şubat tarihinde almaya hak kazanmıştır.
- ✓ Akfen İnşaat'ın çıkarılmış sermayesi 569,7 milyon TL'den 636,6 milyon TL'ye çıkarılmış, 66,8 milyon TL nominal değerli payın halka arzı başarıyla tamamlanmış ve 23 Ocak 2025 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Halka arzdan elde edilen net gelirlerin %49,36'sı finansal borç kapatmada, %5,15'i Şirket'in Florida/ABD'de yaptığı yatırımın finansmanında, %5,64'ü ise Şirket'in net işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasında kullanılmıştır.

Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

Akfen Yenilenebilir Enerji

Şirket'in 2024 yılı Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı 09.07.2025 tarihinde saat 10:00'da Şirket merkezi olan İlkbahar Mah. Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Cad. No:3 Çankaya/Ankara adresinde yapılmıştır. Grup'un 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlardan tescile tabi olan hususlar 18 Temmuz 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR Eurasia Rating) tarafından yapılan değerlendirmeler kapsamında 22.07.2025 tarihinde "Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş."nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating notu 'AA (tr)' olarak teyit edilmiş olup, bu not ile birlikte diğer notlar aşağıda belirtilmektedir.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : AA (tr) / (Stabil Görünüm)

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)

Yönetim Kurulu'nun 25 Mart 2025 tarihli hisse geri alım kararı kapsamında; 8 Eylül 2025 tarihinde eşleşen emirler dikkate alındığında; geri alınmış toplam 10.782.610 adet payın sermayeye oranı %0,9008'dir.

Akfen İnşaat

Şirket tarafından ihraç edilen TRFAKFIE2519 ISIN kodlu, 300.000 TL nominal tutarlı 24 Ekim 2025 vade tarihli finansman bonosunun 3. kupon ödemesi 25 Temmuz 2025 itibarıyla gerçekleştirilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 24 Mart 2025 tarihli kararı kapsamında başlatılan pay geri alım programı dahilinde olmak üzere 8 Eylül 2025 tarihinde 1.268 adet pay geri alınmış olup, geri alım programı kapsamında geri alınan toplam 3.720.413 adet payın sermayeye oranı %0,5844'dür.

Hatay İskenderun 600 Yataklı Devlet Hastanesi yapım işi bedelinde; iş değişiklikleri kapsamında T.C. Sağlık Bakanlığı'nın onayı ile 113.033 TL tutarında artış gerçekleşmiştir.

Akfen GYO

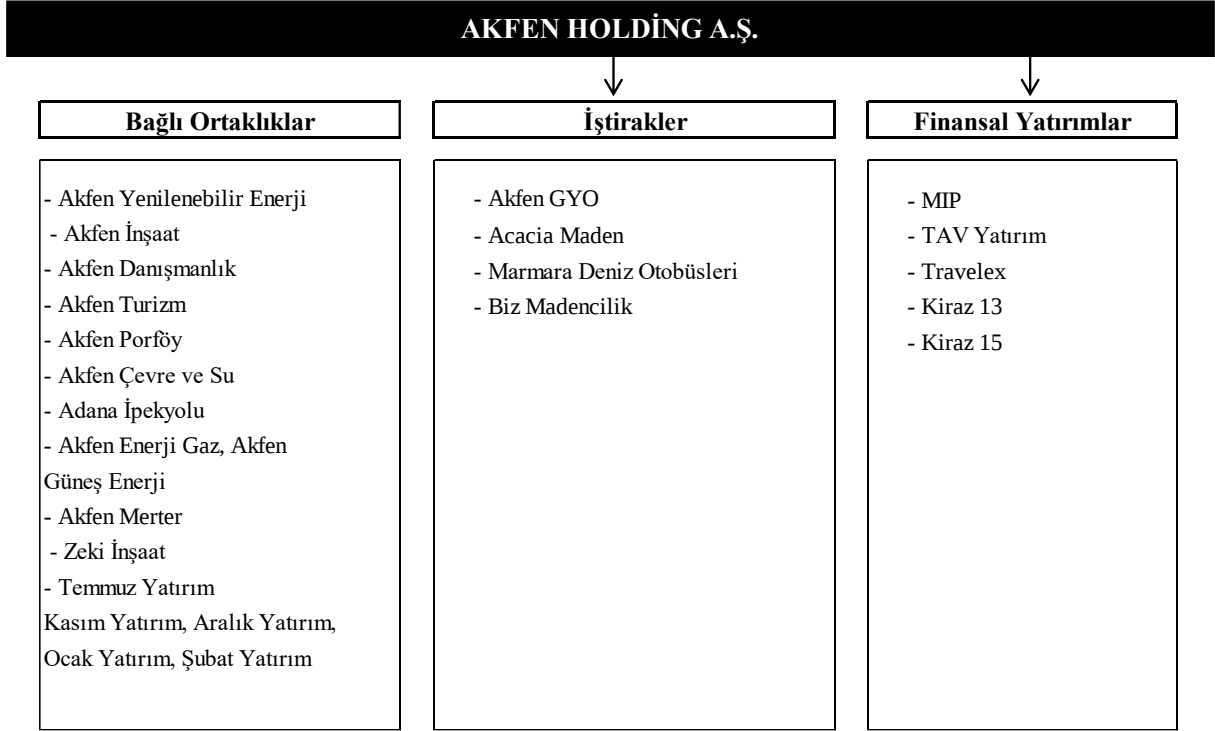
Şirket Yönetim Kurulu'nun 25 Mart 2025 tarihli kararı kapsamında başlatılan pay geri alım programı dahilinde olmak üzere 8 Eylül 2025 tarihine kadar toplam 26.254.495 adet pay geri alınmış olup, 26.254.495 adet payın sermayeye oranı %0,6732'dir.

29 Ağustos 2025 tarihinde KAP'da da duyurulduğu üzere, Akfen GYO'nun, TTK'nun ilgili hükümleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri, Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde, %100 bağlı ortaklığı Fıratcan İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.'yi kolaylaştırılmış usulde birleşme hükümlerine göre devralmak suretiyle birleşme işlemine ilişkin hazırlanan duyuru metnine onay verilmesi talebi, SPK Karar Organı'nın 31.07.2025 tarihli kararı ile olumlu karşılanmıştır. Ancak, birleşme işleminden beklenen maliyet avantajı ve operasyonel faydaların sonraki dönemlerde daha yüksek seviyede oluşabileceğinin değerlendirilmesi nedeniyle bu aşamada söz konusu birleşme işleminden vazgeçilmesine karar verilmiştir.

3) FAALİYETLER

3.1) Faaliyet Konusu

Akfen Holding'in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki doğrudan bağlı ortaklıkları, iştirakleri ile finansal yatırımları aşağıda sunulmuştur.



Akfen Holding'in iştirakleri ve finansal yatırımlarının faaliyetlerine yönetim kurulu seviyesinde destek verilmektedir.

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

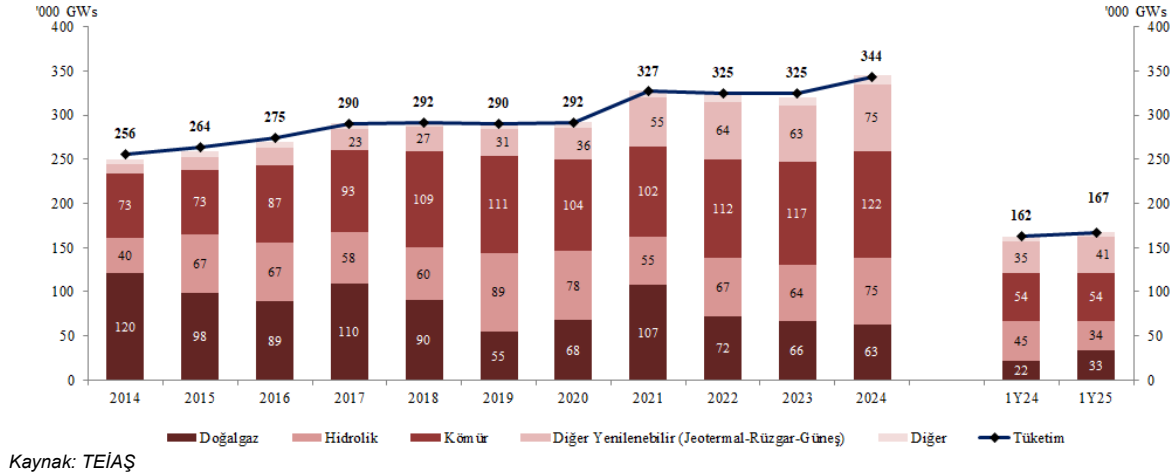
1Y25 Sonuçları

Bağlı Ortaklıklar

Akfen Yenilenebilir Enerji

Haziran 2025 sonu itibarıyla Türkiye'nin toplam kurulu gücü 119.379 MW olmuştur. 2025 yılının ilk yarısında elektrik üretimi %3,6 artışla 168 bin GWs, tüketim ise %2,9 artışla 167 bin GWs olmuştur. Kaynaklar bazında kurulu güç gelişimi incelendiğinde, toplam kurulu güç içinde %27,0 olan payı ile hidrolik santraller en yüksek paya sahip konumdadır. Hidrolik santralleri %20,6 ile doğalgaz+LNG, %19,1 ile güneş, %18,4 ile kömür santralleri, %11,2 ile rüzgar ve %3,7 (jeotermal- yenilenebilir atık-biyokütle) takip etmektedir.

Kaynaklar Bazında Elektrik Üretimi Dağılımı ve Tüketim – Türkiye



Akfen Yenilenebilir Enerji - 2025 yılının ilk yarısındaki gelişmeler

2025 yılının ilk yarısında, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin toplam elektrik üretimi, bir önceki yıla göre %3,8 azalışla 874 GWs olmuştur. Haziran 2025 sonu itibarıyla;

- HES Grubu toplam 228,8 MW kurulu güce sahip 12 hidroelektrik santrali mevcuttur.
- GES Grubu toplam 121,4 MW kurulu güce sahip 35 santralden oluşan bir portföy ile üretim yapmaktadır.
- RES & Hibrit GES Grubu, toplam 432,9 MW kurulu güce sahip olan 6 adet rüzgar elektrik santrali ve 6 adet hibrit GES santral ile üretim yapmaktadır.

Akfen Yenilenebilir Enerji, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla yenilenebilir enerji santrallerinde toplam 783 MW kurulu güç kapasitesine sahiptir.

Akfen İnşaat

1986 yılında kurulan Akfen İnşaat, Akfen Holding A.Ş.'nin sahip olduğu en eski iştiraklerinden biri olup, faaliyetlerine müteahhitlik projeleri ile başlamış ve altyapı ile üstyapı projelerinde önemli bir uzmanlık kazanmıştır. Başlangıçta endüstriyel tesislerin fizibilite ve mühendislik hizmetlerini gerçekleştirmek için kurulan Akfen İnşaat, verdiği hizmetlerin yelpazesini endüstriyel tesislerin imalatı, kuruluşu ve montajı hizmetleri, konut inşaatı ve Şehir Hastaneleri inşaatı ve işletmesi ile genişletmiştir. Akfen İnşaat bugüne kadar üstyapı, altyapı, çevre koruma ve komple havaalanı inşaatlarının yapımı da dahil birçok projeyi başarıyla tamamlamıştır. Şirket bu projelerde konusunda uzman ulusal ve uluslararası şirketler, önde gelen sanayi grupları, ulusal veya bölgesel hükümetler ile birlikte çalışmıştır.

Şirket 2013 yılından itibaren yatırımcı kimliğini öne çıkartarak sağlık, eğitim ve gayrimenkul alanlarında portföyünü çeşitlendirmiş, özellikle hastane projelerinde hem yatırımcı hem de müteahhit olarak uzmanlaşmış, Türkiye'nin önde gelen KÖİ yatırımcılarından biri konumundadır.

Faaliyetlerinin önemli bölümü Kamu Özel İşbirliği ("KÖİ") modelindeki işlettiği şehir hastanelerinden oluşmakta olan Şirket, gayrimenkul, yurt işletmeciliği ve taahhüt alanlarında da faaliyet göstermektedir. Akfen İnşaat paylarının halka arzı, Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. eş liderliğindeki konsorsiyum aracılığı ile, 15-16-17 Ocak 2025 tarihlerinde sabit fiyatla talep toplama suretiyle gerçekleştirilmiş ve satışa sunulan toplam 95.487.612 TL nominal değerli paylardan, ortak satışı yoluyla halka arzı planlanan 28.646.284 TL nominal değerli payların satışı iptal edilerek toplamda 66.841.328 TL nominal değerli paylar satışa konu edilerek payların tamamının yatırımcılara dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Halka arz edilen 66.841.328 TL nominal değerli Şirke paylatrı, 23.01.2025 tarihinden itibaren Yıldız Pazar'da "AKFIS.E" kodu ve sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başlamıştır.

Akfen Turizm

Akfen Turizm, Grubun potansiyel turizm yatırımlarını koordine etmektedir. Bu kapsamda; Bodrum Loft tatil köyünü, Ankara Bulvar Loft'da Timboo Restoranını, İncek Loft Ters Köşe Restoran ve Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastanesi kantinlerini işletmekte olup, Uludağ'da bulunan otelden kira geliri elde etmekte ve Akfen GYO grubu portföyünde yer alan Söğütluçeşme projesi (Terminal Kadıköy) kapsamında kiracı olarak yatırımları bulunmaktadır. Bununla birlikte, Akfen Hastane'nin Akfen Holding'te bulunan paylarının tamamı 22 Haziran 2022 tarihinde Akfen Turizm'e devredilmiştir ve işbu tarih itibarıyla Akfen Turizm, Akfen Hastane'nin tek pay sahibi haline gelmiştir. 24 Kasım 2023 tarihinde sermayesinin tamamı Akfen Turizm'e ait olan Yedide Yedi ve 15 Aralık 2023'te Kadıköy Terminal kurulmuştur.

Akfen Portföy

Akfen Portföy 2017'de kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gayrimenkul yatırım fonlarının ve girişim sermayesi yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir.

Akfen Portföy, Sermaye Piyasası Kurulu'nun, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesince hazırlanan 13 Temmuz 2018 tarih ve GPYŞ/PY.8/674 sayılı Portföy Yöneticiliği Faaliyetine ilişkin Faaliyet Yetki Belgesini almıştır.

Sonrasında, faaliyet konusunun girişim sermayesi yatırım fonlarının kurulması ve yönetilmesini de kapsayacak şekilde genişletilmesine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesince hazırlanan 19 Aralık 2024 tarih ve GGSPYŞ/PY.16/1689 sayılı Portföy Yöneticiliği Faaliyetine ilişkin Faaliyet Yetki Belgesini almıştır.

Şirket'in kurucusu olduğu Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu'nun kuruluşuna dair SPK onayı 16 Ağustos 2018 tarihinde alınmış ve fon içtüzüğü de aynı tarih itibarıyla onaylanmıştır. 13 Eylül 2018 tarihinde ise SPK "Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu" ihraç belgesine onay vermiştir. Fonun katılma paylarının satışı 11 Aralık 2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

SPK'nın 16 Haziran 2025 tarihli yazısı ile de, SPK Karar Organı'nın 13 Haziran 2025 tarih ve 34/1038 sayılı toplantısında, III-52.4 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) hükümleri çerçevesinde, Akfen Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Girişim Sermayesi Şemsiye Fonu'na bağlı olarak ihraç edilecek edilecek Akfen Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun katılma paylarının ihracına ilişkin ihraç belgesinin onaylanması talebinin olumlu karşılandığı bildirilmiş ve SPK onaylı Fon İhraç Belgesi iletilmiştir. Anılan girişim sermayesi yatırım fonunda henüz herhangi bir ihraç gerçekleştirilmemiştir.

Akfen Çevre ve Su

Akfen Su halen, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda yeni teknolojiler kullanılarak, sürdürülebilir ve çevreci Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ile katı atık yönetimi hizmetleri vermektedir. Akfen Holding, 5 Ocak 2023 tarihinde Akfen Su'daki TASK Water B.V.'nin %50 hissesinin alımını tamamlamış ve Akfen Su %100 bağlı ortaklık haline gelmiştir. 30 Haziran itibarıyla verilmekte olan katı atık hizmeti, 3 adet KÖİ Şehir Hastanesi, ve İDO'da devam etmiştir. 2025 yılının ilk yarısında toplanan katı atık miktarı, bir önceki yıla göre, %2,3 düşüşle toplam 2.578 ton olmuştur.

İştirakler ve finansal yatırımlar

Akfen GYO

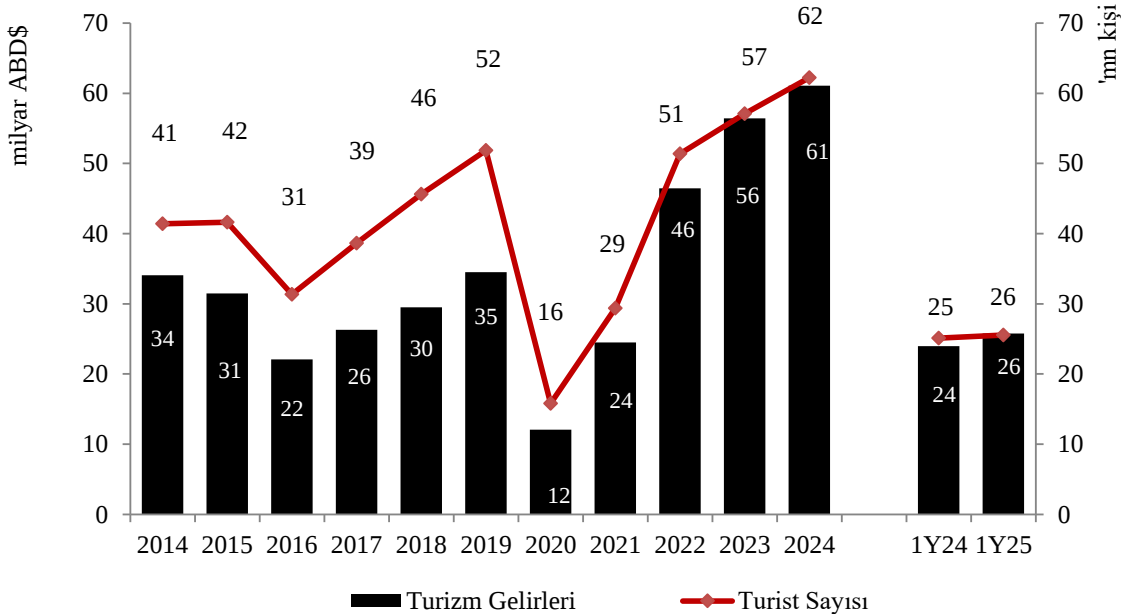
Akfen GYO, 1997'de Aksel Turizm Yatırımları olarak kuruldu ve 2006'da gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüştü. Şirket, 2007'de öncülük ettiği "Çağdaş Şehir Otelleri" konseptiyle 17 yılda portföyünü hızla büyüterek bugün; 19 otel, 1 tatil köyü, 2 yurt, 1 arsa, 1 ofis binası ve ABD-Florida'da iki projeye ulaştı. Yeni yatırımlarından Terminal Kadıköy 1 Mayıs 2025'te kapılarını açarken, Bodrum Yalıkavak projemizin ise 2026'nın ilk çeyreğinde tamamlanması planlanıyor.

2011'de halka arz süreci sonrası Akfen GYO hisseleri, 11 Mayıs 2011'de Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı. Fiili dolaşım oranı %44,08 seviyesinde olan Akfen GYO'nun 2025 yılı ilk yarıyıl sonu itibarıyla hisse kapanış fiyatı 2,56 TL, (Kapanış piyasa değeri: 9,98 milyar TL / 251 milyon USD) oldu. Akfen GYO halihazırda Yıldız Pazar, BİST Mali, BİST GYO, BİST Geri Alım, BİST Tüm-100, endekslerinde işlem görmektedir.

Akfen GYO, Türkiye ve Rusya'da Novotel ve Ibis Otel markalı otel projeleri geliştirmiş olup Türkiye'de 15, Rusya'da 4 olmak üzere toplam 19 otelini dünyanın en büyük otel işletmecilerinden Accor Grubu'na uzun dönemli kiralamıştır. Akfen GYO'nun portföyünde ayrıca Bodrum'da bulunan 5 yıldızlı tatil köyü Bodrum Loft bulunmaktadır. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, Akfen GYO'nun sahip olduğu 19 otelin toplam oda sayısı 3.342'dir.

Otel portföyü haricinde Rusya'da bir ofis binası, Türkiye'de toplam 13 bloktan oluşan 2 yurt kompleksi, 1 fabrika yatırımı ve Bodrum Eskiçeşme Mah. yaklaşık 210 m²'lik bir arsa yatırımı bulunmaktadır. Akfen GYO, sürdürülebilirlik odaklı projelerine devam etmektedir. İstanbul Söğütlüçeşme'de yeme-içme ve kültür-sanat merkezi (Terminal Kadıköy) hizmete girerken Bodrum Yalıkavak'ta konut, Milas Kıyıkışlacık'ta bir apart tesis ve Amerika'nın Florida eyaletindeki bağımsız yaşam ve yaşlı bakım merkezi projelerinin yapımı devam etmektedir. Florida'da 25,7 dönümlük arazi üzerinde inşa edilecek "bağımsız yaşlı yaşam merkezi" ilk fazı; 11 dönümde yer alacak "yaşlı bakım merkezi" de projenin ikinci fazını oluşturmaktadır.

Turizm Gelirleri ve Turist Sayısı – Türkiye



Kaynak: TÜİK

Turizm geliri 2024 yılında bir önceki yıla göre %8,3 artarak 61 milyar 103 milyon 320 bin ABD\$ olmuştur. Kişi başı ortalama harcamanın ise %14,4 artışla 762 ABD\$ olduğu belirlenmiştir. 2025 yılının

ilk yarısında, turist sayısı %1,7 artışla 25,5 milyona ulaşmış, turizm gelirleri ise %7,6 artışla 25,8 milyar ABD\$ olmuştur.

30 Haziran 2025 itibarıyla, Akfen GYO'nun sahip olduğu 19 otelin toplam oda sayısı 3.342'dir. 2025 yılının ilk yarısında, Akfen GYO'nun sahip olduğu otellerin ortalama doluluk oranı, bir önceki yıla göre 4 puan azalışla, %62 olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde toplam oda başına ortalama gelir 55 Avro olup bir önceki yıla göre %5 oranında artış göstermiştir.

MIP

Deniz ticareti genel müdürlüğü verilerine göre; Türkiye'nin 2014-2024 döneminde konteyner elleçlemesi yıllık ortalama büyüme oranı %4,9 olmuştur. 2024 yılında konteyner elleçlemesi, bir önceki yılın aynı dönemine göre %7,8 artışla ve 13,5 milyon TEU olmuştur. 2025 yılının ilk yarısında konteyner elleçlemesi %3,4 artışla 7 milyon TEU olmuştur.

2025 yılının ilk 6 ayında, MIP tarafından elleçlenen konteyner hacmi bir önceki yıla göre %1,5 artış göstermiş, toplam elleçlenen konteyner hacmi 974 binTEU olmuştur. Konvansiyonel kargo miktarı ise bir önceki yıla oranla %2,9 artışla 3,5 milyon ton olmuştur.

TAV Yatırım

Akfen Holding, TAV Yatırım Holding'te bulunan, %21,68 payını, 10 Mayıs 2019 tarihli sözleşmeye istinaden 29 Mayıs 2019 tarihinde 500.000 ABD Doları bedelle Gazelle Yatçılık Gayrimenkul Turizm Otomotiv İç ve Dış Ticaret A.Ş.'ye devir ve teslim etmiş olup pay devri, devrin pay defterine işlenmesi için 12 Haziran 2019 tarihinde şirkete bildirilmiştir.

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla söz konusu devir işlemi henüz TAV Yatırım'ın pay defterine işlenmediği için TAV Yatırım finansal yatırımlar hesabında muhasebeleşmektedir.

İDO - Marmara Deniz Otobüsleri

İDO, 16 Haziran 2011 tarihinde blok satış yöntemiyle eski ana ortağı olan İBB tarafından yapılan ihale ile Tepe İnşaat, Akfen Holding, Souter ve Sera Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. Ortak Girişim Grubu'na satılmıştır. İDO, şehir içi ve şehir dışı deniz yollarında "Deniz Otobüsü ve Hızlı Feribot Hatları" adı altında yolcu ve araç taşımacılığı yapmaktadır.

İDO'nun proje finansmanı yeniden yapılandırması kapsamında 14 Ekim 2020 itibarıyla yapılan pay devirleri sonrasında şirketin ortaklık yapısı Akfen Holding %50 ve Tepe İnşaat %50 olmuştur. Bu kapsamda ayrıca, deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösterecek, Marmara Deniz Otobüsleri 5 Mayıs 2021 tarihinde, %50/50 eşit paylarla, Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur. 8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanan yeniden yapılandırma ile birlikte Akfen Holding ve Tepe İnşaat İDO'da sahip oldukları payları MDO'ya devretmiş ve İDO'nun %100 sahibi MDO olmuştur.

İDO, 2024 yılında yolcu ve araç taşımacılığında önemli başarılarla imza attı. İlk kez düzenlediği Ege Adaları seferlerinde 155.000 yolcuya güvenli ve konforlu ulaşım sunan şirket, Ege bölgesinde toplam 860 sefer gerçekleştirdi.

2025 yılında ise Mayıs ayı itibarıyla tekrar seferlere başlandı ve Mayıs – Ağustos ayı sonuna kadar 160.000 yolcu taşındı, 1.419 sefer düzenlendi ve sezon sonuna kadar seferler devam edecek. Operasyonel verimlilik ve hizmet kalitesindeki istikrarlı artış, müşteri memnuniyetine de yansdı; yapılan anketlerde memnuniyet oranı %86'ya ulaştı. Bu sonuçlar, İDO'nun hem bölgesel ulaşımında hem de müşteri deneyiminde güçlü lider konumunu pekiştirdiğini gösteriyor.

2025 yılının ilk 6 ayında, taşınan araç sayısı bir önceki yıla oranla %15,5 artışla göstererek 2,2 milyon, taşınan yolcu sayısı ise %10,4 artışla 10,4 milyon olmuştur.

Acacia Maden İşletmeleri

Asya Maden İşletmeleri A.Ş. 2007 yılında kurulmuştur. 2011 yılında önce İlbak Holding ile bir ortaklık kuran şirkete, Akfen Grubu 2016 yılında %30 pay ile ortak olmuştur. Şirket halen faaliyetlerini Acacia Maden İşletmeleri A.Ş. adı altında Akfen Holding, İlbak Holding ve İzbir Madencilik A.Ş. ortaklığında sürdürmektedir. Şirket, Kastamonu ilinin Hanönü ilçesinde Gökırmak bakır madeni projesine sahiptir. Acacia Maden 15 Mart 2019 tarihi itibari ile ilk satılabilir bakır üretimini yapmıştır.

Gökırmak Bakır Madeni'nde 2025 yılının ilk 6 ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %8 artışla toplam 1,3 milyon ton bakır cevheri işlenip, %7 azalışla 79 bin ton bakır konsantresi üretilmiştir.

Travelex

İlk mağazasını 1976'da Londra'da açan Travelex, dünyanın önde gelen bağımsız döviz ticareti faaliyeti yapan şirkettir. 20'den fazla ülkede faaliyet göstererek, büyük havalimanları, ulaşım merkezleri ve şehir merkezlerinde 600'den fazla mağaza ve 800'den fazla ATM aracılığıyla çok çeşitli FX ürünleri ve hizmetleri sunmakta olan şirket Türkiye'de ise 12 lokasyonda faaliyet göstermektedir.

Kiraz 13 ve Kiraz 15

Kiraz 13, "Croasdaile Apartments"; Kiraz 15, "Willowdaile Apartments" olarak bilinen Kuzey Carolina'da gayrimenkul projelerini geliştirmek amacıyla kurulmuş şirketlerdir. Şirket Kiraz 13 ve Kiraz 15'in toplam sermayelerinin %2,20'sini teşkil eden payların Şirket'e devrine ilişkin olarak 23 Şubat 2024 tarihinde hisse alım sözleşmesi imzalanmış olup söz konusu hisse devirleri 11 Mart 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

4) FİNANSAL SONUÇLAR

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla mali tablolar işbu rapor 8.5 nolu bölümdeki şirketlerin Akfen Holding'e konsolide edilmesi suretiyle hazırlanmıştır.

4.1) Şirketin 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarı ile Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

TL 000	30.06.2025	31.12.2024
Nakit ve nakit benzerleri	11.035.214	11.710.541
Finansal yatırımlar	152.257	76.278
Ticari alacaklar	2.584.210	2.329.980
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	4.281.462	4.040.281
Peşin ödenmiş giderler	2.232.792	1.853.563
Diğer dönen varlıklar	1.396.460	1.294.905
Toplam Dönen Varlıklar	21.682.395	21.305.548
Finansal yatırımlar	14.075.857	14.469.382
Diğer alacaklar	242.397	105.792
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	39.401.740	37.244.043
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	15.664.853	15.851.033
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	3.765.765	3.867.448
Maddi duran varlıklar	51.377.654	49.761.607
Maddi olmayan duran varlıklar	4.609.854	4.675.058
Kullanım hakkı varlıkları	4.081.918	987.842
Peşin ödenmiş giderler	825.553	773.726
Ertelenmiş vergi varlığı	530.854	507.404
Diğer duran varlıklar	1.209.802	963.558
Toplam Duran Varlıklar	135.543.850	129.101.101
TOPLAM VARLIKLAR	157.226.245	150.406.649
Finansal borçlar	49.914.487	47.093.179
Ticari borçlar	2.579.540	3.541.404
Diğer borçlar	736.783	806.556
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	6.186.246	5.599.587
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	791.259	706.384
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1.094.043	997.376
Toplam Yükümlülükler	61.302.272	58.750.002
Özkaynaklar	95.923.973	91.656.647
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	73.913.472	73.129.289
Kontrol gücü olmayan paylar	22.010.501	18.527.358
TOPLAM KAYNAKLAR	157.226.245	150.406.649

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/Brüt Borç*

TL milyon	Net Borç	Brüt Borç
30 Haziran 2025	37.936	49.914
31 Aralık 2024	32.627	47.093

* Tabloda TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen borçlar hariç gösterilmiştir.

4.2) Şirketin 30 Haziran 2025 ve 2024 karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	30 Haziran 2025	30 Haziran 2024
Hasılat	6.936.657	7.894.086
Brüt Kar	926.197	1.183.941
Genel yönetim ve pazarlama giderleri	(989.095)	(797.347)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler, net	10.629.361	7.775.688
Esas Faaliyet Karı	10.566.463	8.162.282
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	428.777	1.197.595
Net Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler)	355.344	300.139
Net finansman gideri	(7.110.515)	(5.335.056)
Parasal kayıp	(3.367.385)	(2.913.175)
Vergi (gideri)/geliri	(473.939)	447.088
Net Dönem Karı	398.745	1.858.873
Kontrol gücü olmayan paylar	362.183	354.100
Ana ortaklık payları	36.562	1.504.773

4.3) Şirketin 30 Haziran 2025 ve 2024 karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu

TL 000	30 Haziran 2025	30 Haziran 2024
Dönem karı	398.745	1.858.873
Dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	2.046.218	(3.467.091)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(874.489)	(2.064.756)
Faaliyetlerden elde edilen/(kullanılan) nakit akışları	1.570.474	(3.672.974)
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	3.435.380	(1.748.868)
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(2.221.498)	838.503
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(443.080)	1.479.056
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	894.281	1.217.974
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	10.511.410	9.268.973
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	9.885.843	8.648.925

Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Değerlendirmeler

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin sermayesi 8.900.000.000 TL olup, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla konsolide özkaynakları 95,9 milyar TL (31 Aralık 2024: 91,7 milyar TL) tutarındadır. Diğer bir ifade ile şirketimiz sermayesini korumuştur.

5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

5.1) Dönem içi önemli gelişmeler

Turkrating 26 Şubat 2025’de, Akfen Holding’in Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR AAA, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR A1 ve görünümünün durağan olarak teyit edilmiş olduğunu açıkladı.

JCR Avrasya tarafından Akfen Holding’in kredi notları; Uzun Vadeli Ulusal: AA (tr) / Stabil, Kısa Vadeli Ulusal: J1+ (tr) / Stabil, Uzun Vadeli Uluslararası (YP & LP): BB / Stabil olarak teyit edilmiştir.

Akfen Holding, 2024 yılı CDP İklim Değişikliği kategorisinde B, Su Güvenliği kategorisinde ise B- 12 Şubat tarihinde almaya hak kazanmıştır.

Akfen Yenilenebilir Enerji:

Akfen Yenilenebilir’in bağlı ortaklıkları Kanat Enerji A.Ş., Pruva Enerji A.Ş., Komsun Enerji Tarım Hayvancılık İnş. San. ve Tic. A.Ş. ve Zengen Enerji A.Ş., 28.10.2024 tarihli YEKA RES-2024 yarışmalarına (Edirne 410 MW, Balkaya/Kırklareli 340 MW, Sergen/Kırklareli 200 MW, Yellice/Sivas 160 MW) başvurmuş, ancak 28.01.2025’te yapılan ihalelerde kazanan şirketler arasında yer almamıştır.

Akfen Yenilenebilir, CDP tarafından yapılan 2024 yılı iklim değişikliği değerlendirmesinde 12 Şubat tarihinde B notu almaya hak kazanmıştır.

Akfen Yenilenebilir’in bağlı ortaklıkları Komsun Enerji, Gökada Elektrik Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş. ve Zengen Enerji, 04.11.2024 tarihli YEKA GES-2024 yarışmalarına (Karaman 200 MW, Malatya 75 MW, Van 60 MW) başvurmuş, ancak 04.02.2025’te yapılan ihalelerde kazanan şirketler arasında yer almamıştır.

%100 bağlı ortaklık Korda Enerji’nin Denizli’deki 5,76 MW’lık Denizli Hibrit GES Projesi’nin 4,5 MW’lık kısmı 23.01.2025’te ticari üretime başlamıştır.

%100 bağlı ortaklık İmbat Enerji’nin Osmaniye’deki 12,96 MW’lık Sarıtepe Hibrit GES Projesi’nin 9,01 MW’lık kısmı 31.01.2025’te üretime geçmiştir.

%100 bağlı ortaklıklar Kovancı, Isıder ve Derbent’in Çanakkale’deki hibrit GES projeleri (Hasanoba 8,41 MW, Kocalar 4,95 MW, Üçpınar 39,94 MW) 14.02.2025’te devreye alınmıştır. Üçpınar’ın kalan 2,53 MW’lık kısmı ise 14.03.2025’te tamamlanmıştır.

İmbat Enerji’nin Osmaniye’deki Demirciler Hibrit GES Projesi 27.02.2025’te 4,25 MW, 16.05.2025’te ise kalan 9,01 MW’lık kısmıyla üretime başlamıştır.

Böylece Akfen Yenilenebilir, 16.05.2025 itibarıyla bağlı ortaklıkları vasıtasıyla toplam 783,1 MW kurulu güç kapasitesine ulaşmıştır.

%100 bağlı ortaklık Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. tarafından geliştirilen Van GES + Depolama Tesisi (66 MWm/50 MWe + 50 MWe/120 MWh) için 19.02.2025’te, Aydın RES + Depolama Tesisi (30,88 MWm/30 MWe + 30 MWe/60 MWh) için 20.02.2025’te ÇED Olumlu kararı alınmıştır. %100 bağlı ortaklık Akfen Toptan Satış tarafından geliştirilen Amasya RES + Depolama Tesisi (30 MWm/30 MWe + 30 MWe/60 MWh) için 2025 yılında ÇED Olumlu kararı alınmıştır.

25.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 200 milyon TL fon ayrılarak, azami 10 milyon adet pay için 1 yıl süreli pay geri alım programı başlatılmıştır.

30.06.2025 itibarıyla 6.321.616 adet pay geri alınmış, sermayeye oranı %0,5281 olmuştur. 09.07.2025'te Olağan Genel Kurul yapılacaktır.

2024 yılı için TFRS'ye göre 157,4 milyon TL net dönem kârı oluşmasına rağmen yasal kayıtlarda dönem zararı bulunduğundan, kâr dağıtımı yapılmaması Genel Kurul onayına sunulacaktır.

SPK'ya yapılan başvuru kapsamında bağımsız yönetim kurulu üyeleri Hasan Köktaş ve Ömer Serdar için olumsuz görüş bildirilmemiştir.

Akfen GYO:

1 Ocak–31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin olarak kamuya açıklanan finansal tablolarda yer alan aktif toplamının %2'sini aşmayan işlemler kapsamında, Bodrum Yalıkavak projesinde yapılan satışların toplam tutarı (KDV hariç) 64.843.636 TL olarak 7 Ocak'ta gerçekleşmiştir.

Akfen Gayrimenkul, CDP tarafından yapılan 2024 yılı iklim değişikliği değerlendirmesinde 12 Şubat tarihinde B notu almaya hak kazanmıştır.

%100 bağlı ortaklık Fıratcan İnşaat bünyesinde geliştirilen Söğütlüçeşme Tren İstasyonu Yüksek Hızlı Tren Garı projesi kapsamında, Terminal Kadıköy için Yapı Kullanma İzin Belgesi (İskan) 7 Mart'ta alınmıştır.

Akfen Gayrimenkul'ün, Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş.'yi kolaylaştırılmış usulde devralma suretiyle birleşmesine ilişkin duyuru metni 21 Mart'ta SPK tarafından onaylanmıştır. Yatırımcıları korumak ve sağlıklı fiyat oluşumunu desteklemek amacıyla, azami 1 yıl süreli 85 milyon adet pay ve 200 milyon TL fon ayrılan pay geri alım programı 25 Mart'ta başlatılmıştır.

Akfen Gayrimenkul ile Akfen Karaköy'ün birleşmesi, 28 Mart'ta İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş, aynı gün %100 bağlı ortaklık Fıratcan İnşaat ile birleşme için SPK'ya başvuru yapılmıştır.

Terminal Kadıköy'ün Akfen Turizm'e kiralanması kapsamında elde edilmesi beklenen kira gelirinin, 2024 yılı konsolide hasılat tutarının %10'unu aşacağı 4 Nisan'da öngörülmüştür.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirmede, Akfen Gayrimenkul'ün uzun vadeli ulusal kurum kredi notu 22 Nisan'da "AA (tr)" olarak teyit edilmiştir.

Florida'daki EA Fountains Senior Care LLC'ye 25 Nisan'da %32,5 oranında ortak olunmuş, bu amaçla 2 milyon USD sermaye avansı gönderilmiş ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır.

Fıratcan İnşaat tarafından geliştirilen Terminal Kadıköy projesi 1 Mayıs'ta faaliyete geçmiş olup, yıllık 9,6 milyon Euro (KDV dahil) kira geliri elde edilmesi beklenmektedir.

Bodrum Loft Tatil Köyü'nün bulunduğu arazinin bitişiğindeki 2.098,98 m²'lik Hazine taşınmazının ek alan olarak tahsisi için süreç 20 Mayıs'ta başlatılmış, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından ÇED süreci resmen açılmıştır.

Akfen İnşaat:

Akfen İnşaat'ın çıkarılmış sermayesi 569,7 milyon TL'den 636,6 milyon TL'ye çıkarılmış, 66,8 milyon TL nominal değerli payın halka arzı başarıyla tamamlanmış ve 23 Ocak 2025 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Halka arzdan elde edilen net gelirlerin %49,36'sı finansal borç kapatmada, %5,15'i Şirket'in Florida/ABD'de yaptığı yatırımın finansmanında, %5,64'ü ise Şirket'in net işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasında kullanılmıştır. Akfen İnşaat tarafından TRFAKIE2519 ISIN kodlu, 300 milyon TL nominal tutarlı ve 24.10.2025 vadeli bono ihraç edilmiş

olup, bu kapsamda ilk kupon ödemesi 24 Ocak 2025'te, ikinci kupon ödemesi ise 25 Nisan 2025'te gerçekleştirilmiştir.

Akfen İnşaat, CDP tarafından yapılan 2024 yılı iklim değişikliği değerlendirmesinde 12 Şubat tarihinde B notu almaya hak kazanmıştır.

Akfen İnşaat'ın yaklaşık %17 oranında pay sahibi olduğu Akfen Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu'ndaki 28,6 milyon adet katılma payı iade edilmiş, bu işlem sonucunda 447,3 milyon TL nakit elde edilmiş ve elde edilen kaynakla toplam 446,9 milyon TL borç ödemesi yapılmıştır. İşlem sonrası Akfen İnşaat'ın fondaki pay sahipliği %3,25 oranında devam etmektedir.

Akfen İnşaat Yönetim Kurulu, 24 Mart 2025 tarihinde aldığı kararla azami 6 milyon adet pay ve 150 milyon TL fonla, bir yıl süreli pay geri alım programı başlatmış; geri alınan payların en az altı ay süreyle satılamayacağı hüküm altına alınmıştır.

Isparta ve Eskişehir Şehir Hastanelerinde Akfen Hastane tarafından verilmekte olan hizmetlere ilişkin pazar testi kapsamında teklif toplama süreci Mayıs 2025 itibarıyla tamamlanmıştır.

JCR Eurasia Rating tarafından yapılan değerlendirme sonucunda Akfen İnşaat'ın uzun vadeli ulusal kredi notu "AA+ (tr)" olarak teyit edilmiş, görünümü ise "Stabil" belirlenmiştir. Ayrıca kısa vadeli ulusal kredi notu "J1+ (tr)", uzun vadeli uluslararası yabancı para kredi notu "BB" ve uzun vadeli uluslararası yerel para kredi notu da "BB" olarak açıklanmıştır.

Akfen İnşaat'ın bağlı ortaklıklarının 2024 yılına ilişkin faaliyetlerinden doğan nakit fazlasının yarısı olan 211,6 milyon TL, 24 Nisan 2025 tarihinde şirkete aktarılmıştır.

Akfen İnşaat, Amerika Birleşik Devletleri'nin Florida eyaletinde bulunan 25,72 akrelik taşınmazın sahibi olan Fountains at Westside LLC'nin %20 hissesini 3,18 milyon USD bedelle satın almış, söz konusu yatırım halka arz gelirlerinden karşılanmıştır.

Son olarak, Akfen İnşaat Yönetim Kurulu 30 Haziran 2025 tarihli kararıyla, Hırvatistan'da gerçekleştirilen Zagreb Sağlık Merkezi Tam Yenileme İşi ihalesine, süreçte yaşanan belirsizliklerin devam etmesi nedeniyle katılmama kararı almıştır.

5.2) Yatırımlar

2025 yılının ilk yarısında toplam 3,1 milyar TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları ve diğer yatırımlar yapılmıştır (30.06.2024: 283 milyon TL).

5.3) Bağışlar

Grup'un 2025 yılının ilk yarısında çeşitli dernek ve vakıflara yaptığı yardım tutarı 114,5 milyon TL'dir (1H2024: 21 milyon TL).

5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraf bakiyeleri ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgi Şirketimizin 30 Haziran 2025 tarihli hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 25 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

5.5) Diğer Gelişmeler

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimleri

2025 yılında Akfen Holding A.Ş.'de yapılan olağan kamu denetimi yoktur. Özel denetimler ise DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından yapılan Bağımsız Denetim, KPMG Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından Vergi ve Ticaret Kanunu kapsamında yapılan diğer denetimlerdir.

Davalar

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarını önemli seviyede etkileyecek bir davası bulunmamaktadır.

Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar yoktur.

6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Akfen Yenilenebilir Enerji

Şirket'in 2024 yılı Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı 09.07.2025 tarihinde saat 10:00'da Şirket merkezi olan İlkbahar Mah. Turan Güneş Bulvarı Galip Erdem Cad. No:3 Çankaya/Ankara adresinde yapılmıştır. Grup'un 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlardan tescile tabi olan hususlar 18 Temmuz 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR Eurasia Rating) tarafından yapılan değerlendirmeler kapsamında 22.07.2025 tarihinde "Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş."nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating notu 'AA (tr)' olarak teyit edilmiş olup, bu not ile birlikte diğer notlar aşağıda belirtilmektedir.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : AA (tr) / (Stabil Görünüm)

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)

Yönetim Kurulu'nun 25 Mart 2025 tarihli hisse geri alım kararı kapsamında; 8 Eylül 2025 tarihinde eşleşen emirler dikkate alındığında; geri alınmış toplam 10.782.610 adet payın sermayeye oranı %0,9008'dir.

Akfen İnşaat

Şirket tarafından ihraç edilen TRFAKFIE2519 ISIN kodlu, 300.000 TL nominal tutarlı 24 Ekim 2025 vade tarihli finansman bonosunun 3. kupon ödemesi 25 Temmuz 2025 itibarıyla gerçekleştirilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 24 Mart 2025 tarihli kararı kapsamında başlatılan pay geri alım programı dahilinde olmak üzere 8 Eylül 2025 tarihinde 1.268 adet pay geri alınmış olup, geri alım programı kapsamında geri alınan toplam 3.720.413 adet payın sermayeye oranı %0,5844'dür.

Hatay İskenderun 600 Yataklı Devlet Hastanesi yapım işi bedelinde; iş değişiklikleri kapsamında T.C. Sağlık Bakanlığı'nın onayı ile 113.033 TL tutarında artış gerçekleşmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 5 Eylül 2025 tarihli kararı ile; Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye Piyasası Aracı İhracı" başlıklı 18 inci maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden; 1) Sermaye Piyasası Kurulu'nun Borçlanma Araçları Tebliği (VII-128.8) hükümlerine uygun olarak; 1 yıllık dönem içerisinde tamamı yurt içinde, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde, piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz, azami 2.000.000.000 TL (İkiMilyarTürkLirası) nominal değerli tahvil, bono veya benzeri türden borçlanma araçlarının halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere ihracına, 2) Söz konusu ihraçlara ilişkin gerekli izinlerin alınması, satışların tamamlanması ve Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi da dahil olmak üzere gerekli bütün işlemlerin yerine getirilmesi, tüm sözleşmelerin ve bu sözleşmelere ilişkin sair evrakın tanzim ve düzenlenmesi, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü ve diğer ilgili tüm merciler nezdinde gerekli başvuruların yapılması, Sermaye Piyasası Kurulu'nun onay tarihinden itibaren 1 yıl içerisinde ihraç edilecek borçlanma araçlarının ihraç tarihlerindeki piyasa koşullarına göre tutarı, vadesi ve faizinin belirlenmesi ve satışı / dağıtımı da dahil olmak üzere bütün işlemlerin yerine getirilmesi hususunda, ilgili kişilerin Şirket imza sirküleri uyarınca yetkili kılınmasına oy birliğiyle karar verilmiştir. Söz konusu karar doğrultusunda 5 Eylül 2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş.'ye başvuruda bulunulmuştur

Akfen GYO

Şirket Yönetim Kurulu'nun 25 Mart 2025 tarihli kararı kapsamında başlatılan pay geri alım programı dahilinde olmak üzere 8 Eylül 2025 tarihine kadar toplam 26.254.495 adet pay geri alınmış olup, 26.254.495 adet payın sermayeye oranı %0,6732'dir.

29 Ağustos 2025 tarihinde KAP'da da duyurulduğu üzere, Akfen GYO'nun, TTK'nun ilgili hükümleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri, Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde, %100 bağlı ortaklığı Fıratcan İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.'yi kolaylaştırılmış usulde birleşme hükümlerine göre devralmak suretiyle birleşme işlemine ilişkin hazırlanan duyuru metnine onay verilmesi talebi, SPK Karar Organı'nın 31.07.2025 tarihli kararı ile olumlu karşılanmıştır. Ancak, birleşme işleminden beklenen maliyet avantajı ve operasyonel faydaların sonraki dönemlerde daha yüksek seviyede oluşabileceğinin değerlendirilmesi nedeniyle bu aşamada söz konusu birleşme işleminden vazgeçilmesine karar verilmiştir.

7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Sermaye piyasası araçları yoktur.

8) KURUMSAL YAPI

8.1) Ortaklık Yapısı – 30 Haziran 2025

Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Pelin AKIN ÖZALP	4.014.307.630	45,10
Selim AKIN	4.014.307.630	45,10
Akfen Holding A.Ş.	578.934.065	6,51
Hamdi AKIN	292.450.675	3,29
TOPLAM	8.900.000.000	100,00

8.2) Yönetim Kurulu

Akfen Holding'in 24 Temmuz 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu'na üç yıl süreyle Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın, Pelin Akın Özalp ve Sıla Ciliz İnanç yeniden seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Üye Olup Olmadığı
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
İrfan ERCİYAS	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi / Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Pelin AKIN ÖZALP	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Sıla CILIZ İNANÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye

Yönetim Kurulu Üyeleri Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Akfen Holding A.Ş. Yönetim İç Yönergesi'ne uygun olarak Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir.

8.3) Yönetim Takımı

Adı Soyadı	Görevi
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi Başkan Vekili/Genel Müdür
F. Gülbin UZUNER BEKİT	Genel Müdür Yardımcısı - Finansman (CFO)
Gündoğan DURAK	Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler
Tuba ŞAHANOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı - İş Geliştirme
Rafet YÜKSEL	Muhasebe Koordinatörü
Abidin Oğuz ŞİMŞEK	Finansman Koordinatörü
Serpil TURHAN	Kurumsal Kaynak Planlama Koordinatörü/Y.K. Denetim Danışmanı
İdil GÜNGÖRDÜ	Hukuk İşleri Koordinatörü
Hüseyin YILMAZ	Bütçe, Raporlama, Risk Yönetim Koordinatörü
Erkan ÖZGÜÇ	Sermaye Piyasaları Koordinatörü

8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

30 Haziran 2025 tarihinde sona eren yıla ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 175,9 milyon TL (30 Haziran 2024: 140,4 milyon TL)'dir.

8.5) İştirakler ve Finansal Yatırımların sermayeleri ve hisse oranları

Şirketimizin başlıca faaliyette olan bağlı ortaklık, finansal yatırım ve iştiraklerinin unvanları, sahiplik oranı (doğrudan ve dolaylı ortaklık payları toplamı) ve konsolidasyon yöntemi aşağıdaki gibidir.

Ticaret Ünvanı	30 Haziran 2025	Konsolidasyon Yöntemi
	Sahiplik Oranı (%)	
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	89,5	Bağlı ortaklık
Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Adana İpekyolu Enerji Üretim San. Ve Tic. A.Ş.	99,96	Bağlı ortaklık
Akfen Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Enerji Gaz Santrali Yatırımları ve Tic. A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Güneş Enerjisi Yatırım ve İşletme A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş.	91,52	Bağlı ortaklık
Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.	56,45	Bağlı ortaklık
Aralık Yatırım İnşaat A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Kasım Yatırım İnşaat A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Ocak Yatırım İnşaat A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Şubat Yatırım İnşaat A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Temmuz Yatırım İnşaat A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Zeki Grup İnşaat ve Ticaret A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	45,27	Özkaynak yöntemi
Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.	50,0	Özkaynak yöntemi
Biz Madencilik A.Ş.	50,0	Özkaynak yöntemi
Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.	38,25	Özkaynak yöntemi
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.	10,0	Finansal yatırım
TAV Yatırım Holding A.Ş.	21,68	Finansal yatırım
Travelex Döviz Ticaret A.Ş.	10,0	Finansal yatırım
Kiraz 13 INC	2,2	Finansal yatırım
Kiraz 15 INC	2,2	Finansal yatırım

8.6) Personel ve İşçi Hareketleri

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ve Grup'un çalışan sayısı sırasıyla 86 (31 Aralık 2024: 84) ve 5.227 (31 Aralık 2024: 5.189)'dir.

8.7) Temettü Politikası

Şirketimiz Akfen Holding, Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ve Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Kâr payı dağıtımında pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Dağıtımı" başlıklı 18. Maddesinde; genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra, kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanununa uygun olarak birinci temettü ayrılacağı, bu indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurulun, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahip olduğu ve Pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın %1'inin Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılması hususu düzenlenmektedir.

Kâr dağıtım kararında, uzun vadeli Holding stratejilerimiz, grup şirketlerinin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

8.8) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimiz iç denetim ve kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesi amacıyla bağımsız bir şirketle anlaşmış olup, yapılan çalışmalar sonucu elde edilen bulgular Şirketimiz tarafından değerlendirilmekte ve yapılan öneriler doğrultusunda düzeltme ve düzenlemeler yapılarak iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

8.9) Diğer

a) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Akfen Holding hakim şirket olup, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

b) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (i) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Önceki (i) bendinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlemi olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zararı bulunmamaktadır.

EK: Genel Kurullar

Akfen Holding A.Ş. 'nin 2024 yılı faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 28 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda özetle;

- 2025 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluşun DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. olarak belirlenmesine,
- Yönetim Kurulu Üyelerine ücret, huzur hakkı ve sair hak ödenmemesine,
- Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine, kar dağıtımı yapılmamasına,
- 2023 yılı enflasyon düzeltmesi sonucu oluşan 5.424.400.805,09 TL tutarındaki geçmiş yıl zararlarının 4.557.773.684,27 TL'lik kısmının 2023 enflasyon düzeltmesinden kaynaklı oluşan sermaye düzeltmesi olumlu farklarından, 664.136.800,48 TL'lik kısmının 2023 enflasyon düzeltmesinden kaynaklı yasal yedekler enflasyon farkından ve 202.490.320,34 TL'lik kısmının ise 2023 enflasyon düzeltmesinden kaynaklı özel fonlar enflasyon farkından mahsup edilmesine (Mahsup işlemi sonrasında sermaye düzeltmesi olumlu farkları tutarı 1.559.646.890,21 TL olarak bilançoda yer alacaktır.),
- Şirket sermayesinin artırılması amacıyla Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6.maddesinin, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 24.04.2025 tarih ve 108564743 sayılı, sermaye artırımı konulu yazısı ile onaylanan Esas Sözleşme Tadil Metni doğrultusunda tadil edilmesine,

Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK'nın 395 ve 396.maddeleri kapsamına giren faaliyetlerine izin verilmesine Oybirliği ile karar verilmiştir.

Sermaye artırımına konu Esas Sözleşme Tadil Metni şu şekildedir:

AKFEN HOLDİNG A.Ş. ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ

ŞİRKETİN SERMAYESİ

MADDE 6- Şirketin sermayesi 8.900.000.000-TL olup beheri 1-TL değerinde 8.900.000.000 adet paydan ibarettir.

Önceki sermaye olan 910.000.000-TL'nin tamamının ödenmiş olduğu yeminli mali müşavir raporu ile sabittir.

Bu defa arttırılan 7.990.000.000-TL'nin 3.432.767.168,27-TL'si 549-Özel Fonlar hesabında izlenen 5 (beş) yılını doldurmuş fon tutarlarından, kalan 4.557.232.831,73-TL'si ise bunlara ilişkin enflasyon düzeltme farklarından karşılanmakta olup bu husus Yeminli Mali Müşavirlik Raporu ile sabittir.

EK: Genel Kurullar (devamı)

Hisse senetleri nama yazılıdır. Hamiline yazılı hisse senedi çıkartılamaz. Bu husustaki ilanlar esas sözleşmenin ilan maddesi uyarınca yapılır.

Şirketin pay yapısı aşağıdaki gibi olmuştur:

Pay Sahibinin Unvanı	:	Pelin Akın Özalp
Sahip Olduğu Pay Adedi	:	4.014.307.630
Sahip Olduğu Payların Tutarı	:	4.014.307.630 TL
Sahip Olduğu Payların Şirket Sermayesine Oranı	:	%45,10

Pay Sahibinin Unvanı	:	Selim Akın
Sahip Olduğu Pay Adedi	:	4.014.307.630
Sahip Olduğu Payların Tutarı	:	4.014.307.630 TL
Sahip Olduğu Payların Şirket Sermayesine Oranı	:	%45,10

Pay Sahibinin Unvanı	:	Hamdi Akın
Sahip Olduğu Pay Adedi	:	292.450.675
Sahip Olduğu Payların Tutarı	:	292.450.675 TL
Sahip Olduğu Payların Şirket Sermayesine Oranı	:	%3,29

Pay Sahibinin Unvanı	:	Akfen Holding A.Ş.
Sahip Olduğu Pay Adedi	:	578.934.065
Sahip Olduğu Payların Tutarı	:	578.934.065
Sahip Olduğu Payların Şirket Sermayesine Oranı	:	%6,50

KISALTMA VE TANIMLAR

Acacia Maden	Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.
ACCOR	ACCOR S.A.
Adana İpekyolu	Adana İpekyolu Enerji Üretim Tic. San. A.Ş.
Ağustos Yatırım	Ağustos Yatırım İnşaat A.Ş.
Akfen Altyapı	Akfen Altyapı Holding A.Ş. (Eski Ünvanı: Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.)
Akfen Danışmanlık	Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme A.Ş.
Akfen Holding/Akfen/Grup/ Holding/Şirket	Akfen Holding A.Ş.
Akfen Enerji Gaz	Akfen Enerji Gaz Santrali Yatırımları ve Ticaret A.Ş.
Akfen GYO	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akfen Hastane	Akfen Hastane Hizmetleri ve İşletmecilik A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen Çevre ve Su/Akfen Su	Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Güneş Enerji	Akfen Güneş Enerjisi Yatırım ve İşletme A.Ş.
Akfen Karaköy	Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş.
Akfen Merter	Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş.
Akfen Portföy	Akfen Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.
Akfen Yenilenebilir Enerji/Akfen Yenilenebilir	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Akfen Turizm	Akfen Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.
Aralık Yatırım	Aralık Yatırım İnşaat A.Ş.
Aksel Turizm	Aksel Turizm Organizasyon ve Tic.Ltd.Şti
Ayrı Gayrimenkul	Ayrı Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
BİZ Madencilik	BİZ Madencilik A.Ş. (önceki ünvanı: BISS Savunma Sanayi A.Ş.)
CDP	Carbon Disclosure Project (Karbon Saydamlık Projesi)
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
Elen	Elen Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Fon	Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu
Fıratcan İnşaat	Fıratcan İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Gökada Elektrik	Gökada Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
GWs	Giga Watt saat
Gazelle Yatçılık	Gazelle Yatçılık Turizm Gayrimenkul Otomotiv İç Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi
HES	Hidro Elektrik Santrali
Isıder Enerji	Isıder Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat Anonim Şirketi
İBB	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
İDO	İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
İlbak Madencilik	İlbak Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
İmbat Enerji	İmbat Enerji A.Ş.
İzbir Madencilik	İzbir Madencilik A.Ş.
Kadıköy Terminal	Kadıköy Terminal Gayrimenkul Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Kanat Enerji	Kanat Enerji A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kasım Yatırım	Kasım Yatırım İnşaat A.Ş.
Kiraz 13	Kiraz 13 INC
Kiraz 15	Kiraz 15 INC

Komsun Enerji	Komsun Enerji Tarım Hayvancılık İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Komsun Enerji	Komsun Enerji Tarım Hayvancılık İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Korda Enerji	Korda Enerji Üretim Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.
KÖİ	Kamu Özel İşbirliği
MDO/Marmara Deniz Otobüsleri	Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.
MIP	Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
MW	Mega Watt
Ocak Yatırım	Ocak Yatırım İnşaat A.Ş.
PSA	PSA International PTE Ltd.
Pruva Enerji	Pruva Enerji A.Ş.
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
Şubat Yatırım	Şubat Yatırım İnşaat A.Ş.
TAV Yatırım	TAV Yatırım Holding A.Ş.
Tekirdağ Şehir Hastanesi	Tekirdağ Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
Tepe İnşaat	Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
Temmuz Yatırım	Temmuz Yatırım İnşaat A.Ş.
TEU	Twenty Feet Equivalent Unit (20 feetlik konteyner)
Travelex	Travelex Döviz Ticaret A.Ş.
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
Türklim	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
Tera Yatırım	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
YİD	Yap-İşlet-Devret
Zeki İnşaat	Zeki Grup İnşaat ve Ticaret A.Ş.
Zengen Enerji	Zengen Enerji A.Ş.