

2025
1.Çeyrek

*Sürdürülebilir
Hedeflerle Hep
Birlikte Geleceğe*



Faaliyet Raporu

01.05.2025-31.07.2025
Özel Hesap Dönemi (Konsolide)

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER

- 1.1 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri Ve Çalışan Bilgileri
 - 1.1.1 Yönetim Kurulu
 - 1.1.2 Üst Düzey Yöneticiler
 - 1.1.3 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı
 - 1.1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri
 - 1.1.5 Personele Dair Bilgi
 - 1.1.6 Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı
 - 1.1.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
 - 1.1.8 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı
- 1.2 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar
 - 1.2.1 Sermaye
 - 1.2.2 Ortaklık Yapısı
 - 1.2.3 Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- 1.3 Organizasyon Şeması

2. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

3. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- 5.1 Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler
- 5.2 Şirketin Sektördeki Konumu
- 5.3 Ana Faaliyet Alanları
- 5.4 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler
 - 5.4.1 Tarımsal Faaliyetler
 - 5.4.2 Satın Alma Faaliyetleri
 - 5.4.3 Satış Faaliyetleri
 - 5.4.4 Yatırım Faaliyetleri
- 5.5 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü
- 5.6 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler ve Pay Oranları
- 5.7 Şirketin Aktifinde Kayıtlı Bulunan ve Pay Oranı İştirak Kriterini Sağlamayan Bağlı Menkul Kıymetler
- 5.8 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları ve Pay Geri Alım Programı
- 5.9 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
- 5.10 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

- 5.11 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar
- 5.12 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri
- 5.13 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilemediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilememişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler
- 5.14 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler
- 5.15 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar
- 5.16 Hakim Şirket İle İlişkiler

6. FİNANSAL DURUM

- 6.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu
- 6.2 Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler Ve İleriye Dönük Beklentiler
- 6.3 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
- 6.4 Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

- 7.1 Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler
- 7.2 Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına Ve Raporlarına İlişkin Bilgiler
- 7.3 Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler
 - 7.3.1 Kredi ve Alacak Riski
 - 7.3.2 Finansal Riskler

8. DİĞER HUSUSLAR

- 8.1 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar
- 8.2 Kurumsal Yönetim
 - 8.2.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
 - 8.2.2 İlişkili Taraf İşlemleri
 - 8.2.3 Kredi Derecelendirme

9. YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

10. FİNANSAL RAPOR

1. GENEL BİLGİLER

Ticaret Ünvanı	: KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.05.2025-31.07.2025
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 750.000.000
Ödenmiş Sermaye	: 706.000.000
BIST'te İşlem Gördüğü Pazar	: Yıldız Pazar
Ticaret Sicili Numarası	: Kayseri-20818
Merkez Adresi	: Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı, No:314 Kocasinan/KAYSERİ
İletişim Bilgileri	
Telefon	: 0 352 331 24 00
Fax	: 0 352 331 24 06
İnternet Sitesi Adresi	: www.kayseriseker.com.tr

ÜRETİM TESİSLERİ VE ŞUBELER

Üretim Tesisi / Şube Adı	Adres	Telefon
Kayseri Şeker Fabrikası	Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı, No:314 Kocasinan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri	Kayseri Yolu Üzeri 8. Km. Boğazlıyan/YOZGAT	0(354) 645 25 20
Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri	Cumhuriyet Cad. Muammer Tuksavul Sitesi, No:96 Turhal/TOKAT	0(356) 275 35 41
Bünyan Kireç Taşı Maden Ocağı Tesisleri	Ağcalı Mah. No:124 Bünyan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
Süksün Güneş Enerji Santrali Şubesi	Beydeğirmeni Mahallesi Beydeğirmeni Küme Evler Dış Kapı No:97 Kocasinan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
Devecipınar Güneş Enerji Santrali Şubesi	Devecipınar Köyü, Kazım Karabekir Mevkii Celal Atik Sk. No: 21 A/A Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
Yenifakılı Güneş Enerji Santrali Şubesi	Yazlak Mahallesi Şehit P.Çvş. Alper Koca Cad. No: 50/1 Yenifakılı/Yozgat	0(352) 331 24 00
Yenipazar Güneş Enerji Santrali Şubesi	Yenipazar Beldesi Karşıyaka Mah. Elçibey Cad. No:27 Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
Ovakent Güneş Enerji Santrali Şubesi	Ovakent Beldesi Camii Kebir Mah. Boğazlıyan Cad. No:113 Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
Yozgat Yenipazar Şubesi	Yenipazar Beldesi, Karşıyaka Mah. Elçibey Cad. Kayseri Pancar Kooperatifi No: 5 İç Kapı No:1 Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
Akdeniz Bölge Müdürlüğü Şubesi	Kızılsaray Mah. 61 Sk. Ayakkabıcılar Çarşısı Blok No: 3 İç Kapı No: 228 Muratpaşa / Antalya	0(352) 331 24 00
Marmara Bölge Müdürlüğü Şubesi	Minareliçavuş Mah. Merkez(290) Sk. No: 1 İç Kapı No: 4 Nilüfer / Bursa	0(352) 331 24 00
Karadeniz Bölge Müdürlüğü Şubesi	Yavuz Selim Mah. Cumhuriyet Cad. No: 65 Turhal / Tokat	0(352) 331 24 00

11 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri Ve Çalışan Bilgileri

11.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyelerimizin çoğunluğu 28.08.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı neticesinde görevlendirilmişlerdir.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.01.2024 tarih ve 6/121 sayılı kararı çerçevesinde 2024 yılından itibaren 1. grup şirketlere dahil edilmiş olması dolayısıyla, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca, yönetim kurulumuzda asgari olarak 3 (üç) üyenin bağımsız yönetim kurulu üyesi olması gerektiğinden; 19.09.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Sn. Anfer Yılmaz'ın bağımsız üye olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Hurşit Dede – Yönetim Kurulu Başkanı

07.03.1962 yılı Develi doğumlu olan Hurşit DEDE, Lise öğrenimini tamamladıktan sonra ticaret ile iştiğal etmiştir. 1988-2000 yılları arasında Avrupa'da çalışma hayatına devam etmiştir. 2000 yılından sonra Kayseri'de ticaret hayatına devam etmiştir. 2011-2013 yılları arası Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, 2011-2021 yılları arası S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almış ve halen bu görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Gökhan Güzar – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

03.04.1974 Boğazlıyan doğumlu olan Gökhan GÜZAR, Boğazlıyan İmam Hatip Lisesini tamamladıktan sonra çiftçilik ve ticaret ile uğraşmaya başlamıştır. Boğazlıyan Belediyesi Sulama Taahhüt Egt. Tur. Gıda Hizm. Tic. San. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Üyeliği görevi yapmıştır. Halen Boğazlıyan Kırsal Kalkınma Kooperatifi Yönetim Kurulu Üyesi ve Boğazlıyan Sahibi Hayrat Derneğinde sayman olarak görev yapmaktadır. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almış ve görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Aziz Murat Uluğ – Yönetim Kurulu Üyesi

27.02.1970 tarihinde Diyarbakır'da doğan Aziz Murat ULUĞ, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. A. Murat Uluğ, Manchester Business School ve İstanbul Bilgi Üniversitesi'nin ortak Executive MBA programı ile yüksek lisans derecesini almıştır. Çalışma hayatına 1992 yılında Garanti Bankası'nda yönetici adayı olarak başlayan Uluğ, bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nın ardından HSBC ve ABN AMRO Bank'te devam etmiştir. 2005 yılında Akfen Grubu'na geçen Uluğ, Araç Muayene İstasyonları, Mersin Limanı, İskenderun Limanı özelleştirmeleri ve Fransız otelcilik grubu Accor ile yapılan şehir otelciliği projelerinde Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. Ardından grubun en büyük iştiraki olan TAV Havalimanları Holding'de CFO görevini üstlenen Uluğ, şirketin 2007 yılındaki halka arzı ve yerel ve uluslararası 10 havalimanı özelleştirme projelerine liderlik etmiştir. Grupta en son İstanbul Deniz Otobüsleri şirketine Genel Müdür Vekili olarak çalışan Uluğ, ardından iki sene gayrimenkul sektöründe üst düzey yönetici olarak görev almıştır. 2016-2020 yılları arasında kariyerine yurt dışında devam eden Uluğ, dört sene Bahreyn'de yaşamış, İslam Kalkınma Bankası'nın kurduğu ve Bahreyn, Brunei ve Suudi Arabistan ülkelerinin varlık fonlarının da ortak olduğu ve desteklediği bir altyapı yatırım fonunda Yatırımlar Direktörü olarak çalışmıştır. 2020 yılı sonunda Türkiye Varlık Fonu'na Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Uluğ, halen bu görevinin yanında sorumlu olduğu portföy şirketlerinden Türkiye Sigorta, Türkiye Hayat Emeklilik, Türk Şeker Tarım şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı, TVF İstanbul Finans Merkezi şirketinin Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Kayseri Şeker Fabrikası'nın Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Adem Öner –Yönetim Kurulu Üyesi

05.11.1964 tarihinde Yeşilhisar'da doğan Adem ÖNER, ilk orta ve Lise eğitimini Yeşilhisar'da tamamlamış ve ticaret ile uğraşmaya başlamıştır. S.S. Yeşilhisar Sulama Birliğinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Emekli olduktan sonra ticaret hayatına devam etmiştir. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almış ve görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Ender Batukan – Yönetim Kurulu Üyesi

1958 Kayseri doğumlu olan Ender Batukan, İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Fakültesi mezunudur. Karayolları Genel Müdürlüğü bünyesinde 5 yıl çalıştıktan, sonra askerlik dönüşü 1986 yılında Kayseri Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğünde göreve başlamıştır. Kayseri Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğü ve AYKOME Müdürlüğü görevlerinden sonra 1997 yılında KASKİ’de göreve başladı. Kaski Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2002-2019 yılları arasında KASKİ Genel Müdürlük görevini yürütmüştür. Halen TED Kayseri Koleji Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.

Mehmet Arslan – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Kayseri Eyim’de doğmuştur. Dicle Üniversitesi Ziraat Fakültesinde lisans eğitimini tamamlamıştır. Çukurova Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsünde Yüksek Lisans Eğitimini tamamladıktan sonra ABD’de Clemson Üniversitesinde Doktorasını tamamlamıştır. Şuan Erciyes Üniversitesi Seyrani Ziraat Fakültesi’nde öğretim görevlisi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir.

Şaban Güner – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

27.01.1956 Bünyan Dervişağa Mahallesinde doğdu, 1976 yılında Eskişehir Ticari İlimler Akademisinden mezun oldu. Halk Bankası, İşçi Kredi Bankası, Panter Plastik, Bünyan Gıda, Sarıyıldız Un Fabrikası ve Şahbaz Makina A.Ş.’de sırası ile Üst Düzey Yöneticilik yaptı. Şahbaz Isı Sanayi A.Ş.’nin Genel Müdürü pozisyonunda çalıştı. Güner, Kayseri ve Cıvırı Elektrik Türk A.Ş. denetleme kurulu üyeliği yapmıştır. Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

Anfer Yılmaz – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında Nevşehir ilinin Avanos ilçesinde doğmuştur. İlk ve orta öğretimini Üçkuyu köyünde lise öğrenimini Kayseri’de tamamlamıştır. Uludağ üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi’nden 1994 yılında mezun olmuştur. 1999 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir Ruhsatını alıp Mesleğe başlamıştır. 2003 yılında TÜRMOB Birlik Üst Delegeliği 2008-2013 yılları arasında Kayseri SMMM Odasının Disiplin Kurulu Başkanlığını 2 Dönem yapmıştır. 2008-2016 yılları arasında TÜRMOB Birlik Delegeliği görevlerini yürütmüştür. 2013 yılında Yönetim Kurulu Oda Sekreterliği görevini üstlenmiştir. 2014 yılında kamu gözetimi Kurumu tarafından Bağımsız Denetçi olarak yetkilendirilmiş olup, 2016-2019 yılları arasında Kayseri Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Oda Başkanlığı Görevini icra etmiştir. Çeşitli üniversitelerde mali danışmanlık yapmaktadır. İç Anadolu Ağaçlandırma ve Erozyon Önleme Vakfı Mütavelli Heyeti Üyeliği KANKA Kansere Karşı Birlikte Derneği Kurucularındandır ve Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır.

1.12. Üst Düzey Yöneticiler

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV BAŞLANGIÇ TARİHİ	GÖREV BİTİŞ TARİHİ
İsmail Gedik	Genel Müdür	26.04.2021	
Kazım Duygulu	Genel Müdür Yardımcısı (Ziraat)	01.02.2024	
Oğuzhan Ulu	Genel Müdür Yardımcısı (Ar-Ge)	01.02.2022	
Ümüt Özkara	Genel Müdür Yardımcısı(İdari İşler-Boğazlıyan)	01.02.2024	
Cem Murat	Genel Müdür Yardımcısı (İşletme)	19.08.2024	
Serkan Korkmaz	Genel Müdür Yardımcısı (İdari İşler-Turhal)	19.08.2024	

1.1.3. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ile şirket üst düzey yöneticileri Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle ve Yönetim Kurulunun 01.08.2019 tarihli 2 sayılı iç yönergesi ile şirketin temsilini, yönetimini gerçekleştirmektedir.

1.1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uyum amacıyla 05.09.2019 tarih ve 57 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler oluşturulmuştur.

• Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden sorumlu komite toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Toplantı ve karar nisabı komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

AD SOYAD	BAĞIMSIZLIK DURUMU	GÖREVİ
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye

• Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin erken saptanması komitesi; Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır. Komite toplantıları yılda en az iki kere gerçekleştirilir. Toplantı ve karar nisabı komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

AD SOYAD	BAĞIMSIZLIK DURUMU	GÖREVİ
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye

• Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi; şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir. Komite prensip olarak yılda en az dört kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır. Toplantı ve karar nisabı komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi gereğince, Şirketin Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur. Komite, en az iki Yönetim Kurulu Üyesi ile Kurumsal Yönetim İlkelerine istinaden görevlendirilen Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi'nden oluşur.

AD SOYAD	BAĞIMSIZLIK DURUMU	GÖREVİ
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Hasan Diker	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Üye

• Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik komitesi; Şirket'in çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim ("ESG") alanlarında sürdürülebilirlik vizyonunu ve stratejilerini belirlemek, uygulamak, izlemek, sürdürülebilirlik performansını artırmak, politikalarını ve hedeflerini oluşturmak ve bu çalışmaları yönetim kuruluna raporlamak amacıyla kurulmuş olup, Şirket yönetim kuruluna sürdürülebilirlikle ilgili yönetim ve gözetim sorumluluklarını yerine getirirken almış olacağı kararlarla tavsiyelerde bulunur.

Komite'nin çalışmalarının desteklenmesi ve uygulanması için çalışma grupları kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesine bağlı beş çalışma grubu bulunmaktadır. Bu çalışma grupları, Kurumsal Kaynak Yönetimi ve Strateji Çalışma Grubu, Tedarik Zinciri Yönetimi Çalışma Grubu, Çevre ve Enerji Çalışma Grubu, Toplumsal ve Kurumsal Destek Çalışma Grubu ve Sürdürülebilir Tarım ve Ar-Ge Çalışma Grubu şeklinde yapılandırılmıştır. Çalışma Grupları, Komite'de alınan kararlara istinaden hedef belirlenmesi, sürdürülebilirlik çalışmalarının uygulanmasının sağlanması, izlenmesi, gerektiğinde revizyonların yapılması ve Komite Başkanı'na ve Komite 'ye raporlamakla sorumludur. Çalışma Grubu üyeleri, departmanlarını temsilen Komite çalışmalarına katılır ve katkı sağlar.

Komite toplantıları yılda en az iki defa gerçekleştirilir. Toplantı ve karar nisabı komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

AD SOYAD	BAĞIMSIZLIK DURUMU	GÖREVİ
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye

11.5 Personele Dair Bilgi

Şirketimizin personel politikası yürürlükteki Kanun, Kanun Hükmünde Kararname, Toplu İş Sözleşmesi ve diğer mevzuata uygun olarak yürütülmektedir. Raporlama tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 2.459'dır.

11.6 Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı

19.09.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, genel kurulumuz yönetim kurulu üyelerimize şirketle işlem yapma ve şirketin işletme konusuna giren işlerde faaliyette bulunma konularında TTK 395 ve 396 maddeleri uyarınca, zirai faaliyetleri çerçevesinde çiftçi sıfatıyla şirketle işlem yapabilmeleri hususunda izin vermiş bulunmaktadır. 01.05.2025-31.07.2025 döneminde yönetim kurulu üyelerimiz şirketle kendileri veya başkaları hesabına işlem yapmamış ve şirketin işletme konusuna giren işlerde faaliyette bulunmamıştır.

11.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin esas sözleşmesinde 01.05.2025-31.07.2025 döneminde değişiklik yapılmamıştır.

11.8 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.05.2025-31.07.2025 dönemi içerisinde 3 adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantısı üyelerimizin çoğunluğunun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

12 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

12.1 Sermaye

31.07.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi 706.000.000 TL'dir.

12.2 Ortaklık Yapısı

31.07.2025 tarihi itibarıyla şirketimizin ortaklık yapısı aşağıda verilmiştir.

Ortağın Adı/Ünvanı	Pay Oranı %	Hisse Tutarı (TL)
S.S Kayseri Pancar Ekiciler Kooperatifi	49,80	351.622.539
Borsada İşlem Gören Paylar	25,00	176.500.349
Türkiye Varlık Fonu	9,41	66.438.243
Diğer	15,79	111.438.869
Toplam	100,00	706.000.000

12.3 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizde birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır. Esas Sözleşmemizde belirtildiği üzere azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yirmide birinin temsil olunması yeterlidir. Esas Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

13 Organizasyon Şeması

Şirketimizin 31.07.2025 tarihli organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



2. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Kayseri Şeker, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇYS) yaklaşımı kapsamında çevresel etkilerini sistematik bir şekilde azaltmayı ve doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını sağlamayı kurumsal önceliklerinden biri olarak benimsemektedir. Bu kapsamda enerji tüketimini azaltmak ve enerji verimliliğini artırmak, kurumsal sera gazı emisyonlarını düşürmek, su kaynaklarının verimli kullanımını sağlamak, atık oluşumunu kaynağında azaltmak ve geri dönüşüm oranlarını artırmak, tehlikeli madde ve kimyasal yönetimini güvenli ve yasalara uygun şekilde yürütmek, tedarik zincirinde çevresel performans beklentilerini yaygınlaştırmak, ürün yaşam döngüsünü ve çevresel etkilerini dikkate alarak düşük karbonlu, çevre dostu ürünler geliştirmek amaçları doğrultusunda aksiyonlar almaktadır. Şirketimiz, çiftçilerimizden tedarikçilerimize, çalışanlarımızdan müşterilerimize kadar tüm paydaşlarımızla etkin ve etkili bir iletişim kurmakta ve geri bildirimleri karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Bu anlayış, şirketimizin sadece çevreye ve topluma değil, aynı zamanda şeffaf ve hesap verebilir bir kurumsal yönetim anlayışına sahip olduğunu da ortaya koymaktadır.

2023 yılı için yayınladığımız Sürdürülebilirlik Raporumuzda şirketimiz, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) alanlarındaki performansını daha şeffaf, güvenilir ve karşılaştırılabilir bir şekilde kamuoyuyla paylaşmayı hedeflemektedir. Raporda ayrıca Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda yürütülen çalışmalar ve kaydedilen ilerlemeler yer almaktadır.

2024 yılı içerisinde yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), sürdürülebilirlik raporlamasına yeni bir bakış açısı getirmiş olmakla birlikte, şirketimiz ilgili kurul kararı gereği muafiyet kriterleri içerisinde değildir. Ancak, Kayseri Şeker gönüllü olarak TSRS'ye uyum sağlamayı planlamakta ve bu kapsamda hazırlıklarını sürdürmektedir. 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporumuz özel hesap dönemi verilerini içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla Ecovadis tarafından derecelendirilmiş ve 58 puan alınmıştır.

Ayrıca sahip olduğumuz FSA 3.0 Gold belgesi ile sürdürülebilir tarımı vizyon değil, somut bir uygulama haline getirdiğimizi kanıtlamış bulunmaktayız. Bu belge, tarımsal üretimden tedarik zincirine kadar tüm süreçlerde doğaya, insana ve geleceğe saygılı yaklaşımımızın en somut göstergelerinden biridir.

Kayseri Şeker, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın Su Verimliliği Yönetmeliği kapsamında su tüketiminin daha verimli hale getirilmesi için çalışmalar başlatmış ve bu kapsamda Kayseri Fabrikamız yönetim sistemleri ailesine bir yenisini ekleyerek ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi belgesini almaya hak kazanmıştır. Bu belge, şirketimizin su tüketimini sistematik olarak izlediğini ve optimize ettiğini, riskleri belirleyip önleyici faaliyetler yürüttüğünü, yasal düzenlemelere ve çevresel standartlara tam uyum sağladığını göstermektedir. Boğazlıyan ve Turhal Fabrikalarımız için de ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi belgesinin alınmasına yönelik çalışmalar hızlandırılmıştır. Böylece tesislerimizde su verimliliğini artırmaya yönelik sürekli iyileştirme süreçleri güvence altına alınmıştır.

Şirketimiz, iklim riskleri ve fırsatlarını değer zinciri boyunca kapsamlı şekilde değerlendirerek iklim dirençliliğini artırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda sürdürülebilir tarım uygulamaları, su verimliliği yüksek sulama yöntemleri ve toprak sağlığını koruyan yöntemler önceliklendirilmekte; sürdürülebilir tarım ve Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir.

Kayseri Şeker, çiftçilerimizin iklim değişikliğine uyum kapasitesini artırmak için eğitimler vermekte, dijital tarım çözümleri geliştirmektedir. Yerel istihdamın güçlendirilmesi, bölgesel kalkınmaya katkı, şirketimizin öncelikleri arasında yer almaktadır.

Bununla birlikte, şirketimizin kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik planları doğrultusunda sera gazı emisyonlarını azaltmaya, yenilenebilir enerji kullanımını artırmaya ve karbon ayak izini azaltmaya yönelik politika çalışmaları ve hedef belirleme çalışmaları hazırlık aşamasındadır. Bu hedefler, Avrupa Yeşil Mutabakatı, CBAM ve ulusal ETS gibi güncel regülasyonlara uyum sürecini de desteklemektedir.

Güneş enerjisi santralleri, biyogaz tesisi, atık ısı geri kazanım sistemleri ve enerji verimliliği teknolojilerine yapılan yatırımlar sayesinde şirketimizin uzun vadeli rekabet gücü güvence altına alınmaktadır.

3. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

31 Temmuz 2025 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların toplamı 9.128.485 TL tutarındadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar maaş, prim, hayat ve sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım ücretlerini içermektedir. Yönetim Kurulu'na yönelik olarak idari yaptırım, ceza, performans veya ödüllendirmeye dayalı herhangi bir uygulama yapılmamıştır. Bu hesap dönemi içinde herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticiye borç veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Türkiye'nin köklü sanayi kuruluşlarından biri olan Kayseri Şeker, sektördeki liderliğini yalnızca üretim kapasitesiyle değil; bilgi, inovasyon ve sürdürülebilirlik odaklı büyüme anlayışıyla da pekiştirmektedir. Bu vizyon doğrultusunda, 1 Kasım 2014 tarihinde 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında alınan Ar-Ge Merkezi belgesi ile, Kayseri'de ve şeker sektöründe ilk onaylı Ar-Ge Merkezi kurulmuştur.

Ar-Ge Merkezimizde; şeker pancarı tarımı, yerli ve milli tohum ıslahı, bitki besleme ve koruma ürünleri, gıda katkı maddeleri, maliyet azaltma ve verimlilik artırma uygulamaları ile tarımsal ve teknolojik yenilik projeleri ile süreç iyileştirme faaliyetleri yürütülmektedir. Tüm bu çalışmalar; inovasyonu merkezine alan, sürdürülebilirliği öncelik gören ve alanında uzman araştırmacılar tarafından oluşan güçlü ekibimizle hayata geçirilmektedir.

Kayseri Şeker Ar-Ge Merkezi, disiplinler arası yaklaşımı ve yüksek akademik niteliğe sahip kadrosu ile şirketimizde katma değerli çözümler geliştiren, sektörel dönüşüme yön veren ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen stratejik bir birimdir. Merkezimizde, farklı disiplinlerden gelen 26 kişilik ekibimiz görev yapmakta olup; bunların 3'ü doktora, 14'ü yüksek lisans derecesine sahiptir. Ayrıca 3 araştırmacımız doktora, 3 araştırmacımız ise yüksek lisans eğitimine devam ederek bilimsel yetkinliğini artırmaktadır.

Ar-Ge Merkezimizde 01.05.2025–31.07.2025 döneminde toplam 12 proje yürütülmüştür. Bunların 1'i uluslararası destekli olup Era-Net Cofund ICT-AGRI-FOOD kapsamında; 4'ü ulusal destekli olup; 1 proje TÜBİTAK 1832 – Sanayide Yeşil Dönüşüm, 1 proje TÜBİTAK 1707 – Siparişe Dayalı Ar-Ge ve 2 proje TÜBİTAK 1004 – Mükemmeliyet Merkezli Destek Programı kapsamında desteklenmektedir. Ayrıca TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı kapsamında 2 proje de aktif olarak sürdürülmektedir.

Faaliyet döneminde, ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişimi artırmak amacıyla 5 yeni proje başvurusu yapılmıştır. Ulusal düzeyde TÜBİTAK 1707– Siparişe Dayalı Ar-Ge çağrısına başvuru gerçekleştirilirken, uluslararası düzeyde Eureka – ITEA 4 Programı, PRIMA (Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area) 2025 Ortak Çağrısı, Prima Calls 2025 (RIA/IA – Single Stage) ve The International Science Partnerships Fund (ISPF) çağrılarına yönelik olarak gerçekleştirilmiştir.

Bu dönemde Ar-Ge kapasitemizin gelişimini desteklemek amacıyla 6 eğitim, 4 konferans ve 2 kongreye katılım sağlanmıştır. Etkinlikler kapsamında 3 sözlü sunum yapılmış, ayrıca 1 bilimsel makale yayımlanarak bilgi birikimimiz akademik alana da taşınmıştır.

Kayseri Şeker Ar-Ge Merkezi, yürüttüğü çalışmalarla yalnızca bilimsel üretime katkı sağlamakla kalmayıp; sektörde inovasyonu yönlendiren, yeni iş birlikleriyle uluslararası görünürlüğünü artıran ve şirketimizin sürdürülebilir büyüme yolculuğuna stratejik değer katan bir yapı olarak faaliyetlerine hız kesmeden devam etmektedir.

5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

5.1 Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler

Şeker sektöründe üretim, fabrikalara tahsis edilen kotalar dahilinde yapılmaktadır. 2024/2025 pazarlama yılı için, 21.05.2024 tarih ve 32552 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 20.05.2024 tarih ve 8482 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile, ülke toplam A Kotası Şekeri, 2.910.000 ton olarak belirlenmiştir. A Kotası Pancar Şekeri 2.837.250 ton olarak tespit edilirken, B Kotası Şeker ise A Kotası Pancar Şekeri'nin %5'i (yüzde beş) olarak 141.863 ton olarak belirlenmiştir. Nişasta bazlı şeker ülke toplam A kotasının %2,5'i olan 72.750 ton olarak tahsis edilmiştir.

5.2 Şirketin Sektördeki Konumu

Şirketimizin Kayseri, Boğazlıyan ve Turhal'da bulunan 3 fabrikasına toplamda 469.530 ton A kotası pancar şekeri ve 23.477 ton B kotası şeker tahsis edilmiştir.

2024/25 dönemi itibarıyla Kayseri Şeker'e tahsis edilen A kotası pancar şekeri, Türkiye A kotası pancar şekerinin %16,55'ini oluşturmaktadır.

5.3 Ana Faaliyet Alanları

Kayseri Şeker Fabrikası Bakanlar Kurulunun 26/11/1954 tarih ve 4/4019 sayılı kararı ile Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre Kayseri Şeker Fabrikası Anonim Şirketi adı altında tamamen özel bir şirket olarak kurulmuş ve faaliyete başlamıştır. 2 Ekim 1955 tarihinde de deneme kampanyasına başlanmış olup, 6 Kasım 1955 tarihinde işletmeye açılmıştır.

Şirket esas sözleşmesinin "*Şirket'in Amaç ve Konusu*" başlıklı 4. maddesinde belirtilen amaç ve faaliyet konuları, özetle;

- (i) her nevi şeker fabrikası tesis ve işletmesi, kristal, toz ve küp şeker imalatı ve şeker sanayinin yan ürünü olan yaş ve kuru küspe, melas ve melaslı kuru küspe, maya, alkol, ispiroto, organik asitler, yem, gübre ve şekerli maddeler ile diğer gıda maddeleri imali, şeker sanayi yan ürünleriyle ilgili her türlü yedek parça imalat sanayi,
- (ii) sanayi ve tabi kimyasal gazlar ile tarımsal mücadele ve veteriner ilaçları, karbondioksit gazı ve katkı maddeleri üretimi imali ve satışı,
- (iii) her nevi bitkisel yağ sanayi tesis ve yağ üretimi, yan mamulleri değerlendirme, rafine tesisleri kurma ve işletme ve pazarlama,
- (iv) her nevi ziraat alet ve makine tesisleri imali ve ticareti,
- (v) tarım ürünleri bitkileri ve tohumları üretimi, depolanması, pazarlanması, tarım çiftlikleri kurulması, küçük ve büyük baş hayvan yetiştirilmesi, çiftlik mandıra, soğuk hava depoları ve et kombinaları kurulması, yem, süt ve deri sanayi tesisleri, kuru ve yaş sebze ve meyve yetiştirilmesi, salça üretimi, meyve suyu, konserve fabrikaları, tohum ıslah üniteleri sera ve seracılık tesisleri kurulması ve işletilmesi de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli yan iş alanlarında faaliyet göstermektedir.

Kayseri Şeker Fabrikası, Kayseri, Sivas, Yozgat, Kırşehir, Nevşehir, Tokat ve Amasya illerinde sözleşmeli pancar ekimi yapmakta olup bölge ekonomisi adına çok önemli bir görev üstlenmektedir.

5.4 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

5.4.1 Tarımsal Faaliyetler

i. Çiftçiye Sağlanan Avanslar

Şeker üretiminde hammadde olarak kullanılan pancarın, üretimini gerçekleştiren çiftçilerimizin, üretim süreçlerine destek vermek amacıyla her yıl düzenli olarak yapılan avans ödemeleri aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

Dönem	Nakdi TL	Ayni TL	Toplam TL
01.05.2025-31.07.2025	1.018.463.880,78	390.667.590,47	1.409.131.471,25
01.05.2025-31.07.2025	749.074.223,24	958.777.156,97	1.707.851.380,21

5.42 Satın Alma Faaliyetleri

01.05.2025-31.07.2025 dönemi iş programında yurt içinde tedariki mümkün olan malzemeler yurt içindeki tedarikçi firmalardan, yurt içinde temini mümkün olmayan malzemeler ise yurt dışından şirketimizin ihtiyacına en uygun şekilde sağlanmıştır.

i. Genel Satın Alma Hacmi

01.05.2025-31.07.2025 dönemi içerisinde yurt içi ve yurt dışından yapılan satın almalarımız, genel olarak bu bölümde gösterilmiştir. 4634 sayılı Şeker Kanunu'nun, Hammadde ve Şeker Fiyatları Yönetmeliği'nin Hammadde Fiyatının tespiti başlıklı 5. maddesi gereğince, pancar alım fiyatları üreticileri temsilen Kayseri Pancar Kooperatifi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. temsilcilerinden oluşan müzakere komisyonu tarafından tespit edilmiştir.

1 Mayıs 2025 - 31 Temmuz 2025 arası ve 1 Mayıs 2024- 31 Temmuz 2024 arası dönemlerine ait çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Mayıs 2025-31 Temmuz 2025	1 Mayıs 2024-31 Temmuz 2024
İlk madde ve malzeme giderleri	352.555.731	3.581.295.211
Ticari mal satışlarının maliyeti	160.924.211	1.026.215.268
Personel giderleri	275.490.220	636.752.743
Amortisman giderleri	116.415.911	226.296.741
Diğer satışların maliyeti	16.163.928	106.516.455
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	45.153.714	69.859.431
Hizmet maliyeti	35.230.734	40.662.781
Dışarıdan sağlanan faydalar	35.208.875	22.895.196
Bağış ve yardımlar	4.095.137	13.581.488
Sigorta giderleri	7.881.332	11.508.371
Vergi resim harç giderleri	3.739.315	8.954.752
Genel üretim giderleri	29.119.721	7.766.778
Reklam giderleri	715.926	4.741.740
Sosyal servis giderleri	295.759	2.716.963
Diğer Giderler	46.296.776	31.753.942
	1.129.287.290	5.791.517.860

İthalat

	01.05.2025-31.07.2025
YATIRIM TEŞVİKLİ İTHALATLARIMIZ	
Boğazlıyan Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	28.225.478,71 TL
Kayseri Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	41.230.668,56 TL
Turhal Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	79.688.670,89 TL
Toplam	149.144.818,16 TL
DİĞER İTHALATLARIMIZ	
Boğazlıyan Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	3.916.879,54 TL
Kayseri Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	17.542.503,73 TL
Turhal Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	1.414.103,60 TL
Toplam	22.873.486,86 TL
Genel Toplam	172.018.305,02 TL

5.4.3 Satış Faaliyetleri

1 Mayıs 2025-31 Temmuz 2025 arası ve 1 Mayıs 2024-31 Temmuz 2024 arası dönemlere itibarıyla ait hasılat aşağıdaki gibidir:

	1 Mayıs 2025-31 Temmuz 2025	1 Mayıs 2024-31 Temmuz 2024
Şeker satış gelirleri	339.756.341	3.743.103.939
Gübre ve tohum satış geliri	146.088.790	1.098.153.937
Tarım ürünleri satış gelirleri	53.306.393	160.018.544
Et satış gelirleri	39.050.245	136.180.408
Melas satış geliri	30.473.138	130.164.449
Küsbe satış gelirleri	10.079.764	107.289.654
Hizmet satış geliri	49.480.771	87.533.039
Çuval satış gelirleri	63.426.539	83.058.926
Süt satış gelirleri	35.050.120	40.295.974
Petrol ürünleri satış gelirleri	23.586.494	28.928.817
Enerji satış geliri	13.930.602	14.348.708
Kumaş satış geliri	5.959.770	7.806.038
Hurda satış geliri	2.909.184	2.242.632
Kira gelirleri	15.051	1.696.996
Diğer satış gelirleri	55.778.613	36.281.931
Brüt hasılat	868.891.815	5.677.103.992
Satıştan İadeler	(6.221.743)	(3.981.730)
Satış İskontoları	(43.054)	(2.748.540)
Net hasılat	862.627.018	5.670.373.722

5.4.4 Yatırım Faaliyetleri

- i. **Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. 01.05.2025-31.07.2025 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:**
 - 1 Adet Mause (Pancar Eleme Yükleme Makinası) Yatırımı
 - Pancar Analiz Laboratuvarı Modernizasyonu
 - Kayseri Yemekhane Yatırımı
 - Sw 1500 Silwer Wabel Kesikli Santrifüj (Komple) Yatırımı
 - Son Şeker Sürekli Santrifüj Yatırımı
 - Doğrultma Ve Taşlama Makinesi (Pancar Bıçakları İçin) Yatırımı
 - Polarimetre Yatırımı
- ii. **Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi 01.05.2025-31.07.2025 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:**
 - 1 Adet Mause (Pancar Eleme Yükleme Makinası) Yatırımı
 - Manlift Yatırımı
- iii. **Turhal Şeker Fabrikası 01.05.2025-31.07.2025 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:**
 - Turhal Mum Filtre Yatırımı(Komple)
 - 3 Adet Mause (Pancar Eleme Yükleme Makinası) Yatırımı
 - Alçak Gerilim Şalt Modernizasyonu
 - Polarimetre Yatırımı
 - Pancar Analiz Laboratuvarı Modernizasyonu
- iv. **Tesisler Dışında bulunan 01.05.2025-31.07.2025 döneminde yatırımlar:**
 - Türkeli Çalış Maden Ocağı Tesisi Yatırımı

5.5 Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimizin iç denetim planının oluşturulması için departmanlarla süreç analizleri, çizimleri, raporlama araçlarının belirlenmesi alanlarında çalışmalar yürütülmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu risk yönetimi ve iç kontrol sistemini gözden geçirerek; 01.05.2025-31.07.2025 faaliyet döneminde finansal, idari, operasyondan kaynaklanabilecek risklerin değerlendirilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı gereği Şirketimiz bünyesinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından olası risklerin değerlendirilmesi amacıyla yapılan toplantılar ve bu toplantılara ilişkin düzenlenen raporlar dönem içinde kurulumuz tarafından değerlendirilmiş, alınan kararlarda komite tarafından verilen raporlar dikkate alınmıştır.

Dönem içinde ilgili komite ve birimlerden alınan raporlarla, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği gözden geçirilmiş, Şirketin olası risklerini saptamada yeterli olduğu kanaatine varmıştır.

5.6 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler ve Pay Oranları

Şirket'in konsolidasyona tabi altı Bağlı Ortaklığı bulunmaktadır. Bağlı Ortaklıkların sermayesinin tamamı Şirket'e ait olup, Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. 'ye %50 oranında iştirak etmektedir. Şirket'in Bağlı Ortaklıkların ve İştiraklerinin ana faaliyet konuları aşağıda belirtildiği gibidir:

i. **Panpet Petrol Taşımacılık San. Ve Tic. A.Ş.**

Belirli bir mala tahsis edilmiş mağazalarda motorlu kara taşıtı ve motosiklet yakıtının (benzin, mazot, dizel, biodizel, LPG, CNG vb.) perakende ticareti, her türlü araçla şehir içi ve şehirlerarası ve uluslararası emtia, eşya ve yük taşımacılığı, kargo

taşımacılığı, nakliye komisyonculuğunu yapmak, bunların her türlü ihalelerine iştirak etmek ve taahhüt işleri deruhte etmek, nakliye işletmeciliği, acentalığı ve rehberliği gibi işleri yürütmek.

ii. Pan Pazarlama Dah. Tic. İth. İhr. San. Tic. A.Ş.

Her nevi şeker ve şeker sanayiinin yan ürünü olan yaş küspe, melas, melaslı kuru küspe, maya, alkol, ispiroto, organik asitler, yem, gübre ve şekerli maddeler ile diğer gıda maddelerinin pazarlama ve satışı şeker sanayi ve yan ürünleriyle ilgili her türlü makine ve yedek parçanın pazarlama, satış, dağıtım ithal ve ihracı.

iii. Pankent San. Ve Tic. A.Ş.

Plastik poşet, çöp torbası, çanta, torba çuval üretimi, file sandık, kutu damacana, şişe bidon, makara, mastura, bobin tapa kapak kapsül vs. paketleme malzemelerinin imalatı (idrar torbası dahil)

iv. Pandoğa San. Ve Tic. A.Ş.

Hayvansal yemlerin alımı, satımı, ithalatı ve ihracatını yapmak, yem kırma tesisleri kurmak ve işletmek, hayvan yemlerinin alımı, satımı ithalatı ve ihracatını yapmak, her türlü canlı ve cansız hayvancılık ithalatı ve ihracatını yapmak, tarım ürünleri ile hayvansal ürünlerin üretimi, alımı satımı ithalatı ve ihracatını yapmak, mandıralar, kümesler, üretim çiftlikleri açmak, işletmek, canlı hayvan yetiştirmek, entegre tesisler kurmak, kesimhaneler kurmak, her türlü gıda tarım ve hayvancılık ürünlerinin üretimi alımı satımı ithalatı ve ihracatı

v. Kayseri Şeker Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.

Hububat depolama ve antrepoculuk faaliyetleri (Hububat silolarının işletilmesi vb.)

vi. Kayseri Şeker Pan Enerji A.Ş.A.Ş.

Elektrik enerjisi üretmek amacıyla her türlü tesisi kurmak ve ticaretini yapmak, her türlü petrol, gaz, maden ve yeraltı kaynaklarının arama, tetkik, madencilik, işleme ve satışını yapmak, her türlü yenilenebilir enerji olan, güneş enerjisi, hidrolik enerji, rüzgâr enerjisi, jeotermal enerji, biokütle-biyogaz, dalga enerjisi ve benzeri tüm diğer yenilenebilir enerji üretimini, satış ve servis hizmetlerini yapmak, organik atıkların, tarımsal hasat atıkları dahil olmak üzere, bitkisel ve hayvansal yağlarından yakıtlar üretmek ve bunların ticaretinde bulunmaktadır.

vii. Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.

Şeker Sigorta, esas sözleşmesi uyarınca Sigortacılık Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde sigortacılık faaliyetlerini acente olarak yapmak, yurtiçi ve yurtdışı sigorta şirketlerinin acenteliğini açmak suretiyle bütün sigorta branşlarında faaliyet göstermektedir.

Şirketin Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Bilgiler ve Pay Oranları:

Ünvanı	İştirak / Bağlı Ortaklık	Şirketin Nominal Sermayesi (TL)	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Payı	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Pay Oranı
Panpet	Bağlı Ortaklık	71.500.000	71.500.000	%100
Pan Pazarlama	Bağlı Ortaklık	65.000.000	65.000.000	%100
Pankent	Bağlı Ortaklık	89.000.000	88.998.813	%99.99
Pandoğa	Bağlı Ortaklık	240.000.000	240.000.000	%100
Lidaş	Bağlı Ortaklık	30.000.000	30.000.000	%100
Pan Enerji	Bağlı Ortaklık	15.000.000	15.000.000	%100
Kayseri Şeker Sigorta	İştirak	6.000.000	3.000.000	%50

5.7 Şirketin Aktifinde Kayıtlı Bulunan ve Pay Oranı İştirak Kriterini Sağlamayan Bağlı Menkul Kıymetler

Ünvanı	Şirketin Nominal Sermayesi	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Pay Oranı
Beta Ziraat Ve Ticaret A.Ş.	75.000.000	%8,93
Pancar Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	8.000.000	%1,61
Ovis San.Ve Tic.A.Ş.	4.000.000	%5,82
Şeker International Banking Unit Ltd.	5.000.000 USD	%1,40
S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi*	31.863.672	%0,00

* Bağlı Menkul Kıymetler Tablosunda belirtildiği üzere Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi'nin 700 TL nominal bedelli hissesi dolayısıyla Şirketimizle Kooperatif arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmaktadır.

5.8 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları ve Pay Geri Alım Programı

Şirketimiz, Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıktan sonra Fiyat İstikrarı Programı kapsamında, 22.05.2023 – 15.06.2023 tarihleri arasında toplam 17.466.339 adet pay geri alımı gerçekleştirmiştir.

Bunun yanı sıra, 16.08.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile başlatılan Geri Alım Programı kapsamında ise 31.07.2025 tarihine kadar toplam 6.397.124 adet pay geri alınmıştır.

01.05.2025 – 31.07.2025 döneminde gerçekleştirilen pay geri alım işlemleri aşağıda özetlenmiştir:

05.05.2025 tarihinde, 17,77 TL ortalama fiyattan 470.264 adet pay,
13.05.2025 tarihinde, 18,88 TL ortalama fiyattan 240.000 adet pay,
15.05.2025 tarihinde, 18,63 TL ortalama fiyattan 193.293 adet pay,
21.05.2025 tarihinde, 19,36 TL ortalama fiyattan 129.000 adet pay,
23.05.2025 tarihinde, 19,76 TL ortalama fiyattan 340.000 adet pay,
28.05.2025 tarihinde, 20,21 TL ortalama fiyattan 565.217 adet pay geri alınmıştır.

Böylece, her iki program çerçevesinde alınan payların toplamı 31.07.2025 itibarıyla 23.863.463 adede ulaşmıştır.

5.9 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin 1 Mayıs -31 Temmuz 2025 dönemi muhasebe defter, kayıt ve belgeleri ile bu döneme ilişkin beyannameleri ve mali tabloları 3568 Sayılı Kanun kapsamında Yeminli Mali Müşavir tarafından, 6102 Sayılı Ticaret Kanunu kapsamında bağımsız denetçi tarafından denetlenirken, kamu denetimi yapılmamıştır.

5.10 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

5.11 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

5.12 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

İlgili dönem içerisinde şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

5.13 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilemediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilememişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenen hedeflere uygun olarak yıllık bütçe oluşturulmakta ve faaliyet sonuçlarının, bütçe ile uyumluluğu izlenmektedir. 19.09.2024 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul Toplantısında, 01.05.2024-30.04.2025 faaliyetlerine ilişkin alınan kararlar Şirketimizce uygulanmıştır.

5.14 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.05.2025-31.07.2025 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

5.15 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketin 01.05.2025-31.07.2025 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde 4.095.137 TL harcaması bulunmaktadır.

5.16 Hakim Şirket ile İlişkiler

Şirketimiz, S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifinin bir bağlı ortaklığıdır. S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi ile 01.05.2025-31.07.2025 döneminde de önceki dönemlerde olduğu gibi ticari ilişkilerini sürdürmüştür. Bu ticari ilişkiler sürdürülürken belirlenen faaliyetler çerçevesinde 3. Şirket ve kurumlara uygulanan politikalarından farklı bir sistem uygulanmamıştır. (Bu durum bağlı bulunan diğer şirketler grubu üyeleri içinde geçerlidir.)

	Mal ve Hizmet Alımları	Satışlar	Faiz Gelirleri	Faiz Giderleri	Diğer Gelirler	Diğer Giderler
01.05.2025-31.07.2025	291.619	3.744.669	-	-	4.277.830	-
01.05.2024-31.07.2024	2.360.592	12.221.759	-	-	1.367.709	55.957

Kayseri Pancar Ekiciler Kooperatifi'nden diğer alacaklar tutarı kooperatifin ticari ve diğer faaliyetlerinden çiftçilere yapmış olduğu motorin, sulama ve zirai alet gibi avanslara ilişkin Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. tarafından gönderilen tutarlar ile hizmet ve küspe satışlarından oluşmaktadır. Özel fiyatlandırmaya tabi herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının faaliyetleri içinde belirtilen işlemlerin tamamı açıklanabilir, karşılaştırılabilir niteliktedir. Bağlı olunan hâkim şirket yönlendirmesiyle onun ya da ilişkili olduğu herhangi bir kişi ya da kurum yararına veya zararına yapılan yasal olmayan bir işlem bulunmamaktadır.

6. FİNANSAL DURUM

6.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Şirketimiz 01.05.2025-31.07.2025 finansal dönemini (1.367.392.666) TL net zarar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 53.004.331.377 TL olup karşılığında 37.518.382.899 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

6.2 Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler Ve İleriye Dönük Beklentiler

Finansal Veriler	01.05.2025 – 31.07.2025	01.05.2024 – 31.07.2024
KAR-ZARAR TABLOSU		
Hasılat	862.627.018	5.670.373.722
Brüt Kar/(Zararı)	34.846.072	174.716.297
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	(229.832.099)	(239.891.916)
Net Dönem Zararı	(1.367.392.666)	(1.332.203.230)
FİNANSAL DURUM TABLOSU	01.05.2025 – 31.07.2025	01.05.2024 – 30.04.2025
Dönen Varlıklar	16.370.477.147	20.451.206.370
Duran Varlıklar	36.633.854.230	36.542.350.570
Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.007.342.123	12.495.494.599
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.478.606.355	5.533.469.912
Özkaynaklar	37.518.382.899	38.964.592.429

6.3 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına Veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

6.4 Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler Ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası Yönetim Kurulumuzun 29.04.2021 tarih ve 110 sayılı kararı ile belirlenmiştir. Şirket kârının dağıtımına ilişkin esaslar Esas Sözleşmenin 21.Maddesi ile düzenlenmiştir. Şirket'te kârın dağıtılması Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket'in tabi olduğu sair mevzuat hükümlerine uygun olarak belirlenen kâr dağıtım politikası çerçevesinde alınan Yönetim Kurulu önerisi, Genel kurul tarafından karara bağlanır. Yıllık kârın ortaklara hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı SPK'nın düzenlemelerine uygun şekilde Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine, Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınamaz. Geri alma hakkına ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleri saklıdır.

Kârın dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve sermaye piyasası mevzuatı ile SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

Kâr Payı Dağıtım Politikasının; pay sahiplerinin beklentileri ile Şirket'in büyümesi, planlanan sabit kıymet ve işletme sermayesi yatırımları ve kârlılık durumu arasındaki hassas denge göz önünde tutularak yatırımcıların temettü geliri elde etmeleri için aşağıda yer aldığı şekilde tespit edilmiştir.

a) Dönem kârından TTK, VUK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket ana mukavelesinin ilgili hükümleri gereğince ayrılması gereken yasal yedekler ayrılarak "dağıtılabilecek kar" belirlenir.

b) TTK ve vergi yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabılır dönem kârı oluşmaması halinde, sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak "net dağıtılabılır dönem kârı" hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.

c) Hesaplanan "net dağıtılabılır dönem kârı", çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmaz.

d) Şirketimizin, büyüme hedefleri, kârlılık durumu, sabit kıymet ve işletme sermayesi yatırımlarının gerektirdiği fon ihtiyaçları da dikkate alınarak; TTK, VUK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket ana mukavelesinin ilgili hükümleri çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen asgari oranda kâr dağıtımı yapılması temel ilke olarak belirlenmiştir.

Ancak Şirketimizin kâr dağıtabilme potansiyeli dikkate alınarak yönetim kurulunca asgari oranının üzerinde kâr dağıtım kararı alınması ve genel kurulun onayına sunulması her zaman mümkündür.

e) Kâr dağıtım kararı alındığı takdirde, dağıtımın nakden ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılması hususu Şirket yönetim kurulunun önerisi ile genel kurulca kararlaştırılır.

f) Kâr payı dağıtımında imtiyaz söz konusu değildir. Kâr payları dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

g) Ana sözleşmede yöneticilere ve çalışanlara kâr payı verilmesi hususunda herhangi bir madde bulunmamaktadır.

h) Kâr payı ödemeleri ilgili yasal düzenlemeler dikkate alınarak kanuni süreler içerisinde genel kurulun onayını müteakip yine genel kurulun tespit ettiği tarihte ortaklarımıza dağıtılacaktır.

i) Sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak ve Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir.

Genel kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar "net dağıtılabılır kâr" matrahına eklenir.

i) Kâr dağıtımında Şirket yönetimi, pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaati arasında tutarlı bir denge gözetir.

j) Şirket, TTK; sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile esas sözleşme ve genel kurul kararı doğrultusunda kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir ve kâr payı avansı dağıtımını yapabilir.

k) Şirket değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket'in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kâr dağıtım kararlarının alınmasında dikkate alınır.

Şirket esas sözleşmesi uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır.

7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

7.1 Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin risk yönetimine ilişkin faaliyetleri İç Denetim Başkanlığı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimiz, bağımsız denetim kuruluştan tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir. Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

7.2 Riskin Erken Saptanması Ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına Ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Komite'nin amacı, Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal her türlü riskin erken tespiti, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir. Komite, Kayseri Şeker Fabrikasına Yönetim Kurulu'nca atanan, biri Başkan olmak üzere üç üyeden oluşur. Komite Başkanı, Kayseri Şeker Fabrikası Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite, risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, Komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar.

7.3 Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı Ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Ekonomik gelişmelere paralel olarak Şirketin maruz kalabileceği riskler kredi ve alacak riskleri ile finansal riskler olarak iki ana grupta değerlendirilmektedir:

7.3.1 Kredi ve Alacak Riski

Kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın finansal araçlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Grup'un ticari ve diğer alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Finansal varlıkların defter değerleri maruz kalınan azami kredi riskini göstermektedir.

Ticari ve diğer alacaklar riski: Grup'un maruz kaldığı kredi riski temel olarak her bir müşterinin kendi bireysel özelliklerinden etkilenmektedir. Ancak yönetim, Grup'un müşteri bazındaki kredi riskini etkileyebilecek faktörleri, müşterilerin faaliyet gösterdiği sektör ve ülkelerin temerrüt risklerini de içerecek şekilde, değerlendirir.

7.3.2 Finansal Riskler

i. Likidite Riski

Grup'un ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir. Grup, ürün ve servislerinin maliyetlendirilmesinde, nakit akışı gerekliliklerini izlemekte ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olan, faaliyet bazlı maliyetlendirme yöntemini kullanmaktadır.

ii. Faiz Oranı Riski

Piyasada farklı faiz oranlarının uygulanması ve faiz oranlarındaki değişimler mali sonuçlar açısından çok önemli bir risk oluşturmaktadır. Faiz oranı riskinin kontrolünde kredi kullanımlarında sabit faiz, değişken faiz gibi dengeler dikkate alınmaktadır.

iii. Döviz Kuru Riski

Ülkemizdeki şirketlerin maruz kalınan en önemli risklerden olmakla birlikte, Şirketimizin aktif pasif yapısı içinde yabancı para cinsinden varlık ve borçların oransal olarak çok düşük düzeyde bulunması, satışlarımızın tamamına yakınının Türk Lirası cinsinden olması sebebiyle Şirketimizin kur riski bulunmamaktadır.

Merkez Bankası para politikası uygulamaları da dikkate alınarak ihracat seviyesinin yüksekliği desteğinde çok düşük maliyetli fırsat olarak çıkmış döviz kredileri kullanılmış, alternatif finansman yöntemi olarak da opsiyon ve forward uygulamaları takip edilmiş; ancak Şirket'te uygulanmamıştır.

iv. Değerlendirmeler

Gelecek faaliyet dönemlerinde satışlarımızda, gelir yaratma kapasitemizde ve kârlılık oranlarımızda olağanüstü farklılıklar

beklenmemektedir. Sermaye risk yönetimiyle bir yandan faaliyetlerin sürekliliği sağlanmaya çalışılırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesi en verimli şekilde kullanılarak, maliyet tasarrufu ve teknolojik yeniliklerle verimlilik artışı sağlanmak suretiyle kârlılığın artırılması hedeflenmektedir.

8. DİĞER HUSUSLAR

8.1 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Yönetim Kurulu'muz 23.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 390'ıncı maddesinin 4. fıkrası uyarınca,

Kayıtlı sermaye tavanının 3.000.000.000 TL'ye (üç milyar Türk Lirası) artırılması ve tavan izin süresinin uzatılması amacıyla ana sözleşmenin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 7. maddesinin değiştirilmesine ilişkin karar almış olup, bu kapsamda 10.07.2025 tarihli ve E-29833736-110.04.04-75094 sayılı yazısı ile Sermaye Piyasası Kurulu ve 18.07.2025 tarih E-67300147-431.99-00111485232 sayılı yazısı ile T.C. Ticaret Bakanlığından onay almıştır. Şirketimiz esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 7 no'lu maddesine ilişkin tadil tasarısı, 26.08.2025 gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanmış olup, Kayseri Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 29.08.2025 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir.

27 Ağustos 2026 tarihli 2025-2026 Pazarlama Yılı Şeker Kotalarının Belirlenmesine İlişkin Karar (Karar Sayısı: 10279) ile Türkiye Şeker Sektöründe 2025-2026 Pazarlama yılı için kotalar belirlendi.Bu kapsamda Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. ye 473.240 ton A kotası ve 23.662 ton B kotası tahsis edildi.

8.2 Kurumsal Yönetim

8.2.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'nin Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5'inci maddesi uyarınca ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen göstermektedir. Şirketimiz paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiştir.

Şirketimiz, 01.05.2025 – 31.07.2025 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan zorunlu ve gönüllü ilkelere uyum konusunda azami gayret ve özeni göstermiş olup, yeni çıkarılmakta olan SPK mevzuatları da dahil olmak üzere gelişmeler takip edilerek, idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanmasıyla, tam uyumun sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Şirketimiz ile menfaat sahipleri arasında hiçbir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)"na Şirketin kurumsal internet sitesi olan <https://kayseriseker.com/tr/> adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" bölümünden ulaşılması mümkündür.

8.2.2 İlişkili Taraf İşlemleri

Şirket, olağan iş akışı çerçevesinde, ilişkili tarafları ile işlemlerde bulunmaktadır ve bulunmaya devam edecektir. Şirket, geçmişte olduğu gibi gelecekte de ilişkili taraflarıyla Şirket'in faaliyetlerinin ve kârlılığının sürdürülebilmesi amacıyla işlemler gerçekleştirebilecektir.

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ilişkin bilgiler 31.07.2025 tarihli finansal raporumuzun 6 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

8.2.3 Kredi Derecelendirme

Derecelendirme Tarihi	30.10.2023	30.10.2024
Derecelendirme Kuruluşu	JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş.	JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş.
Uzun Vadeli Ulusal Notu	A - (tr)	BBB (tr)

9. YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri; Sn. Prof. Dr. Mehmet Arslan, Sn. Şaban Güner ve Sn. Anfer Yılmaz aşağıdaki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olma şartlarına haiz olduklarını beyan etmişlerdir.

Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını;

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

10. FİNANSAL RAPOR

FİNANSAL DURUM TABLOSU

	(Sınırlı denetimden geçmemiş) Cari Dönem	(Bağımsız denetimden geçmiş) Önceki dönem
	31 Temmuz 2025	30 Nisan 2025
VARLIKLAR		
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	1.044.699.802	2.018.709.462
Ticari alacaklar	10.195.029.464	13.378.904.945
- İlişkili taraflardan	--	--
- İlişkili olmayan taraflardan	10.195.029.464	13.378.904.945
Diğer alacaklar	186.497.368	262.762.824
- İlişkili taraflardan	11.817.689	50.519.044
- İlişkili olmayan taraflardan	174.679.679	212.243.780
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	9.155.589	8.263.010
Canlı varlıklar	201.448.114	129.938.092
Stoklar	2.933.067.928	2.801.062.764
Peşin ödenmiş giderler	1.556.618.490	1.576.902.141
Diğer dönen varlıklar	243.960.392	274.663.132
Toplam dönen varlıklar	16.370.477.147	20.451.206.370
Duran varlıklar		
Diğer alacaklar	113.428	119.147
- İlişkili olmayan taraflardan	113.428	119.147
Finansal yatırımlar	104.276.749	104.276.749
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	11.474.777	12.566.769
Canlı varlıklar	290.066.864	313.068.979
Maddi duran varlıklar	20.462.708.615	20.328.318.527
Maddi olmayan duran varlıklar	3.074.819.218	3.063.100.284
-Şerefiye	164.278.871	164.278.871
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.910.540.347	2.898.821.413
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12.604.454.029	12.604.454.029
Kullanım hakkı varlıkları	29.359.494	39.183.051
Ertelenmiş vergi varlığı	1.834.347	3.329.826
Peşin ödenmiş giderler	54.746.709	73.933.209
Toplam duran varlıklar	36.633.854.230	36.542.350.570
Toplam varlıklar	53.004.331.377	56.993.556.940

FINANSAL DURUM TABLOSU

	(Sınırlı denetimden geçmemiş) Cari Dönem	(Bağımsız denetimden geçmiş) Önceki dönem
	31 Temmuz 2025	30 Nisan 2025
KAYNAKLAR		
Kısa vadeli yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	8.740.510.754	10.678.906.366
- Banka kredileri	8.717.198.026	10.650.871.200
- Kiralama işlemlerinden borçlar	23.312.728	28.035.166
Ticari borçlar	476.132.528	1.283.415.857
- İlişkili taraflara	208.206	243.571
- İlişkili olmayan taraflara	475.924.322	1.283.172.286
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	132.891.957	136.446.373
Diğer borçlar	208.738.582	145.642.553
- İlişkili taraflara	176.089.634	94.031.450
- İlişkili olmayan taraflara	32.648.948	51.611.103
Ertelenmiş gelirler	275.307.175	27.456.286
Dönem karı vergi yükümlülüğü	--	--
Kısa vadeli karşılıklar	136.778.349	146.453.618
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	95.119.145	102.247.844
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	41.659.204	44.205.774
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	36.982.778	77.173.546
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	10.007.342.123	12.495.494.599
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	144.539.588	130.671.411
- Banka kredileri	143.075.459	124.795.004
- Kiralama işlemlerinden borçlar	1.464.129	5.876.407
Diğer borçlar	106.942	111.368
- İlişkili olmayan taraflara	106.942	111.368
Uzun vadeli karşılıklar	688.418.340	615.042.593
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	688.418.340	615.042.593
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	4.645.541.485	4.787.644.540
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	5.478.606.355	5.533.469.912
Toplam yükümlülükler	15.485.948.478	18.028.964.511

FİNANSAL DURUM TABLOSU

	<i>(Sınırlı denetimden geçmemiş) Cari Dönem</i>	<i>(Bağımsız denetimden geçmiş) Önceki dönem</i>
	<i>31 Temmuz 2025</i>	<i>30 Nisan 2025</i>
ÖZKAYNAKLAR		
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		
Ödenmiş sermaye	706.000.000	706.000.000
Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	8.343.267.088	8.343.267.088
Hisse Senedi İhraç Primleri	3.897.401.945	3.897.401.945
Geri Alınmış Paylar (-)	(791.301.874)	(752.889.023)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	4.441.072.097	4.481.476.110
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları	(705.439.405)	(665.035.392)
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	5.146.511.502	5.146.511.502
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	2.041.980.159	2.002.616.501
Geçmiş yıllar karları	20.247.357.476	21.214.287.247
Net dönem karı/(zararı)	(1.367.393.146)	(927.566.113)
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	37.518.383.745	38.964.593.755
Kontrol gücü olmayan paylar toplamı	(846)	(1.326)
Toplam özkaynaklar	37.518.382.899	38.964.592.429
Toplam kaynaklar	53.004.331.377	56.993.556.940

FİNANSAL DURUM TABLOSU

KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	(Sınırlı denetimden geçmemiş)	(Sınırlı denetimden geçmemiş)
	1 Mayıs - 31 Temmuz 2025	1 Mayıs - 31 Temmuz 2024
Kar veya zarar kısmı		
Hasılat	862.627.018	5.670.373.722
Satışların maliyeti	(827.780.946)	(5.495.657.425)
Brüt kar	34.846.072	174.716.297
Genel yönetim giderleri (-)	(208.028.766)	(179.640.036)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	(72.913.333)	(92.361.222)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(20.564.245)	(23.859.177)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	50.917.213	20.788.658
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(14.089.040)	(139.536.436)
Esas faaliyet zararı	(229.832.099)	(239.891.916)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	52.821.598	26.753.542
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(86.167)	(25.882.216)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	(41.161)	67.688
Finansman gideri öncesi faaliyet zararı	(177.137.829)	(238.952.902)
Finansman gelirleri	43.503.159	85.260.661
Finansman giderleri (-)	(907.505.990)	(1.370.168.768)
Parasal kayıp / kazanç	(453.391.577)	(69.626.274)
Sürdürülen faaliyet vergi öncesi dönem zararı	(1.494.532.237)	(1.593.487.283)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri / (gideri)		
- Dönem vergi gideri	--	(7.495.199)
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	127.139.571	268.779.252
Sürdürülen faaliyetler dönem zararı	(1.367.392.666)	(1.332.203.230)
Dönem zararının dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	480	298
Ana ortaklık payları	(1.367.393.146)	(1.332.203.528)
Net dönem zararı	(1.367.392.666)	(1.332.203.230)
Pay başına kar/(zarar)		
Adi pay başına kar/(zarar)		
- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kar/(zarar)	(1,937)	(1,89)
- Sürdürülen faaliyetlerden seyreltilmiş pay başına kar/(zarar)	(1,937)	(1,89)

DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

	<i>(Sınırlı denetimden geçmemiş)</i>	<i>(Sınırlı denetimden geçmemiş)</i>
	1 Mayıs – 31 Temmuz 2025	1 Mayıs – 31 Temmuz 2024
Diğer kapsamlı gelir kısmı		
Dönem zararı	(1.367.392.666)	(1.332.203.230)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(53.872.018)	(192.068.290)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	13.468.005	48.017.074
Vergi sonrası diğer kapsamlı gider	(40.404.013)	(144.051.216)
Toplam kapsamlı gelir	(1.407.796.679)	(1.476.254.446)
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	480	298
Ana ortaklık payları	(1.407.797.159)	(1.476.254.744)
Toplam kapsamlı gelir	(1.407.796.679)	(1.476.254.446)

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Geri Alınmış Paylar (-)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Zararlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
					Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Aktüeryal Kayıp Kazançlar Fonu	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı			
30 Nisan 2025 itibarıyla bakiye	706.000.000	8.343.267.088	3.897.401.945	(752.889.023)	5.146.511.502	(665.035.392)	2.002.616.501	21.214.287.247	(927.566.113)	38.964.593.755	(1.326)	38.964.592.429
Transferler	--	--	--	--	--	--	950.807	(928.516.920)	927.566.113	--	--	--
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış / (Azalış)	--	--	--	(38.412.851)	--	--	38.412.851	(38.412.851)	--	(38.412.851)	--	(38.412.851)
Toplam kapsamlı gelir/gider	--	--	--	--	--	(40.404.013)	--	--	(1.367.393.146)	(1.407.797.159)	480	(1.407.796.679)
Net dönem zararı	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.367.393.146)	(1.367.393.146)	480	(1.367.392.666)
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	(40.404.013)	--	--	--	(40.404.013)	--	(40.404.013)
31 Temmuz 2025 itibarıyla bakiye	706.000.000	8.343.267.088	3.897.401.945	(791.301.874)	5.146.511.502	(705.439.405)	2.041.980.159	20.247.357.476	(1.367.393.146)	37.518.383.745	(846)	37.518.382.899

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Geri Alınmış Paylar (-)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Zararlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
					Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Aktüeryal Kayıp Kazançlar Fonu	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı			
30 Nisan 2024 itibarıyla bakiye	706.000.000	8.343.267.088	3.897.401.945	(657.553.343)	4.340.318.839	(595.196.730)	1.869.449.661	21.061.033.057	286.421.030	39.251.141.547	(1.064)	39.251.140.483
Transferler	--	-	--	--	--	--	--	286.421.030	(286.421.030)	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir/gider	--	-	--	--	--	(144.051.216)	--	--	(1.332.203.528)	(1.476.254.744)	298	(1.476.254.446)
Net dönem zararı	--	-	--	--	--	--	--	--	(1.332.203.528)	(1.332.203.528)	298	(1.332.203.230)
Diğer kapsamlı gelir	--	-	--	--	--	(144.051.216)	--	--	--	(144.051.216)	--	(144.051.216)
31 Temmuz 2024 itibarıyla bakiye	706.000.000	8.343.267.088	3.897.401.945	(657.553.343)	4.340.318.839	(739.247.946)	1.869.449.661	21.347.454.087	(1.332.203.528)	37.774.886.803	(766)	37.774.886.037

NAKİT AKIŞ TABLOSU

	(Sınırlı denetimden geçmemiş) 1 Mayıs-31 Temmuz 2025	(Sınırlı denetimden geçmemiş) 1 Mayıs-31 Temmuz 2024
A. İşletme Faaliyetlerden Kullanılan Nakit Akışları	1.669.938.079	5.553.313.387
Dönem zararı	(1.367.392.666)	(1.332.203.230)
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	116.415.911	226.296.741
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	19.078.026	18.766.113
Şüpheli alacak karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	(845.470)	787.371
İzin karşılığı ile ilgili düzeltmeler	(2.221.112)	(6.780.636)
Dava karşılığı ile ilgili düzeltmeler	(424.827)	3.305.669
Yatırım amaçlı gayrimenkulün yeniden değerlemesi ile ilgili düzeltmeler	--	--
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	86.167	25.882.216
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	561.259.729	1.264.001.601
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	41.161	(67.688)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları	301.397.481	860.465
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler	(127.139.571)	(261.284.053)
Envanter üzerindeki net gerçekleşebilir değer düzeltmeleri	382.402	--
Menkul kıymet satış karları	(52.790.714)	(24.892.847)
Parasal kayıp / kazanç	(520.901.885)	(862.285.149)
Toplam düzeltmeler	294.337.298	384.589.803
Ticari alacaklardaki değişim	3.185.196.956	4.679.031.377
Canlı varlıklardaki değişim	(54.865.383)	(614.809)
Stoklardaki değişim	14.886.086	4.373.934.805
Ticari borçlardaki değişim	(807.283.329)	(2.017.858.815)
Diğer borçlardaki değişim	63.091.603	(65.692.549)
Diğer alacaklardaki değişim	76.890.780	(292.038.524)
Ertelenmiş gelirlerdeki değişim	247.850.889	950.119.463
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki değişim	(3.554.416)	(7.692.166)
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim	39.470.151	(1.339.874.539)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	(40.190.768)	335.007.689
Diğer dönen/duran varlıklardaki değişim	30.702.740	312.397.248
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	2.752.195.309	6.926.719.180
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	(9.201.862)	(425.792.366)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında ödemeler	(8.309.283)	(8.154.625)
Vergi ödemeleri	(892.579)	(417.637.741)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(314.783.263)	(119.531.346)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	1.358.484	(19.468.842)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(395.062.203)	(199.718.292)
Alınan faiz	26.129.742	74.762.941
Menkul kıymet satışından kaynaklanan nakit girişleri	52.790.714	24.892.847
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(2.267.540.756)	(5.478.162.242)
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(10.432.250)	(13.059.595)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	542.683.658	4.426.942.171
Anapara ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(2.553.838.750)	(9.456.513.404)
Ödenen faizler	(207.540.563)	(435.531.414)
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış / (azalış)	(38.412.851)	--
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (A+B+C)	(912.385.940)	(44.380.201)
D. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi	(75.324.867)	(215.240.738)
E. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi	13.703.668	1.993.085
F. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	2.018.656.941	1.075.582.137
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E+F)	1.044.649.802	817.954.283

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmî gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari içeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Başkanı

Hurşit DEDE

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Gökhan GÜZAR

Yönetim Kurulu Üyesi

Harun HALICI

Yönetim Kurulu Üyesi

Aziz Murat ULUĞ

Yönetim Kurulu Üyesi

Serdar TURAN

Yönetim Kurulu Üyesi

Tolga DEMİRHAN

**Yönetim Kurulu Bağımsız
Üyesi**

Ender BATUKAN

**Yönetim Kurulu Bağımsız
Üyesi**

Anfer YILMAZ

**Yönetim Kurulu Bağımsız
Üyesi**

Mustafa ÇEÇEN

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.

Kayseri Şeker

Şeker Mahallesi, Osman Kavuncu Bulvarı, No: 314, 38070, Kocasinan / KAYSERİ

Tel: 0(352) 331 24 00

Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri

Kayseri Yolu Üzeri, 8. Km. Boğazlıyan / YOZGAT

Tel: 0(354) 645 25 20

Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri

Cumhuriyet Cad. Muammer Tuksavul Sitesi. No: 96 Turhal / TOKAT

Tel: 0(356) 275 35 41

