

## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççı'nın ticaret unvanı ve işletme adı:

Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

|                                               |                                                       |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi: | Cumhuriyet Mahallesi 2253. Sokak No: 11 Gebze/Kocaeli |
| Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:      | Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü                        |
| Ticaret sicil numarası:                       | 1787                                                  |

#### 6.1.3. İhraççı'nın kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili'ne 8 Ocak 1958 tarihinde tescil edilmiş ve süresiz olarak kurulmuştur.

#### 6.1.4. İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, İhraççı'nın kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

|                             |                                                                                                  |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hukuki statüsü:             | Anonim Şirket                                                                                    |
| Tabi olduğu mevzuat:        | T.C. Kanunları                                                                                   |
| İhraççı'nın kurulduğu ülke: | Türkiye                                                                                          |
| Merkez adresi:              | Cumhuriyet Mahallesi 2253. Sokak No: 11 Gebze/Kocaeli                                            |
| İletişim Adresi:            | Barbaros Mah.Begonya sok. No:3 Nidakule Ataşehir Kuzey Kat:5 Daire No: 89-94 Ataşehir / İstanbul |
| İnternet adresi:            | <a href="http://www.kentgida.net">www.kentgida.net</a>                                           |
| Telefon:                    | 0216 547 63 27                                                                                   |
| Faks:                       | 0216 547 64 79                                                                                   |

#### 6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

### 6.2. Yatırımlar:

#### 6.2.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket, Gebze Kocaeli'de bulunan fabrikasında sakız, şekerleme ve çikolata üretimi yapmaktadır. Şirket kendi lisanslı markalarının üretimi bir yana Mondelez International Şirketler Grubu'nun lisanslı sakız ve şeker ürünlerini de fabrikasında üretilip ihraç etmektedir. Kocaeli'nde bulunan

KENT GIDA MAD. SAN. ve TIC. A.Ş.  
Ticaret Sicil No: 2253 Sok. No: 11  
Gebze/Kocaeli  
Ünvan: Gıda İşletmeni

İTTİPACAL  
KENT GIDA MAD. SAN. ve TIC. A.Ş.

fabrika, Mondelez International Şirketler Grubu bünyesindeki diğer ülkelerdeki fabrikalara kıyasla sakız ve şeker kategorisinde en yüksek tonaja sahip ve en yüksek teknoloji ile üretim yapabilen sayılı fabrikalardandır. Bu kapsamda üretimin ivmesini sürdürülebilir kılmak, mevcut makine, ekipman üzerinde iyileştirmeler yapabilmek, artan talep karşısında kapasiteyi artırabilmek ya da yeni ürünler için kurulacak üretim hatlarını devreye alabilmek, üretim süreçlerinde mümkün mertebe otomasyonu etkin kılabilmek için yatırımlar yapmaktadır. Ayrıca Mondelez International Şirketler Grubu içerisinde diğer fabrikalarda üretilmeye başlanan sonrasında Türkiye’de üretilmesi kararlaştırılan ürünlerle ilgili Mondelez International Şirketler Grubu’ndaki şirketlerden devralınan makine ekipmanlar için de yatırım yapılmaktadır. Şirket’in yaptığı yatırımlar sadece üretim kısmı ile ilgili değil, yönetsel gerekliliklerden ötürü Şirket’in bilgi teknolojileri, satış takip sistemleri, kurumsal kaynak planlama sistemleri vb. araçlar ile de ilgili olabilmektedir.

30.06.2025 tarihi itibarıyla yapılan toplam yatırım tutarı 54.200.872 TL’dir. Yatırımların finansmanı şirket içi kaynaklardan karşılanmıştır. Yapılan yatırımın %62’si ihraç pazarlara satılan ürünlerin üretim hatlarına ilişkin, %38’i yurt içi piyasada satılan ürünlerin üretim hatlarına ilişkindir.

| Yatırım Konusu                                     | Yatırım Çeşidi | Ürün Bilgisi                        | Tutarı (TL***) |
|----------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|----------------|
| Ferahlatıcı Şeker Üretim Hattı Kapasite Arttırımı  | Üretim Hattı   | Halls                               | 33.519.070     |
| Yumuşak Şeker Üretim Hattı İyileştirmesi           | Üretim Hattı   | Jelibon, Jelibon Sour Patch Kids    | 10.012.884     |
| Mevcut Üretim Hatları Kalite Güvence Ekipman Alımı | Genel          | Yoktur.                             | 6.595.835      |
| Sakız Üretim Hattı Ekipman Alımı                   | Üretim Hattı   | Bubblicious, Falım, First, Şıpsavdi | 4.073.083      |

2024 yılında yapılan toplam yatırım tutarı 342.149.238 TL’dir. Yatırımların finansmanı şirket içi kaynaklardan karşılanmıştır. Yapılan yatırımın %51’i ihraç pazarlara satılan ürünlerin üretim hatlarına ilişkin, %49’u yurt içi piyasada satılan ürünlerin üretim hatlarına ilişkindir.

2024 yılı itibarıyla tamamlanan başlıca projeler aşağıda listelenmiştir;

| Yatırım Konusu                                     | Yatırım Çeşidi | Ürün Bilgisi                        | Tutarı (TL***) |
|----------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|----------------|
| Yumuşak Şeker Üretim Hattı İyileştirmesi           | Üretim Hattı   | Jelibon, Jelibon Sour Patch Kids    | 123.854.421    |
| Ferahlatıcı Şeker Üretim Hattı Kapasite Arttırımı  | Üretim Hattı   | Halls, Olips, Missbon               | 113.026.754    |
| Mevcut Üretim Hatları Kalite Güvence Ekipman Alımı | Genel          | Yoktur.                             | 50.261.202     |
| Gebze Fabrika Bina İyileştirmesi                   | Genel          | Yoktur.                             | 43.970.548     |
| Sakız Üretim Hattı Ekipman Alımı                   | Üretim Hattı   | Bubblicious, Falım, First, Şıpsavdi | 11.036.313     |

2023 yılında yapılan toplam yatırım tutarı 209.464.688 TL’dir. Yatırımların finansmanı şirket içi kaynaklardan karşılanmıştır. Yapılan yatırımın %16’sı ihraç pazarlara satılan ürünlerin üretim hatlarına ilişkin, %84’ü yurtiçi piyasada satılan ürünlerin üretim hatlarına ilişkindir.

2023 yılı itibariyle başlıca projeler aşağıda listelenmiştir;

| Yatırım Konusu                                     | Yatırım Çeşidi | Ürün Bilgisi                        | Tutarı (TL**) |
|----------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|---------------|
| Yumuşak Şeker Üretim Hattı İyileştirmesi           | Üretim Hattı   | Jelibon, Jelibon Sour Patch Kids    | 96.082.462    |
| Mevcut Üretim Hatları Kalite Güvence Ekipman Alımı | Genel          | Yoktur.                             | 51.583.660    |
| Ferahlatıcı Şeker Üretim Hattı Kapasite Arttırımı  | Üretim Hattı   | Halls, Olips, Missbon               | 38.303.344    |
| Sakız Üretim Hattı Kapasite Arttırımı              | Üretim Hattı   | Bubblicious, Falım, First, Şıpsavdi | 23.495.222    |

2022 yılında yapılan toplam yatırım tutarı 109.527.122 TL'dir. Yatırımların finansmanı şirket içi kaynaklardan karşılanmıştır. Yapılan yatırımın %70'i ihraç pazarlara satılan ürünlerin üretim hatlarına ilişkin, %30'u yurtiçi piyasada satılan ürünlerin üretim hatlarına ilişkindir.

2022 yılı itibariyle başlıca projeler aşağıda listelenmiştir;

| Yatırım Konusu                                     | Yatırım Çeşidi | Ürün Bilgisi                        | Tutarı (TL*) |
|----------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|--------------|
| Yumuşak Şeker Üretim Hattı İyileştirmesi           | Üretim Hattı   | Jelibon, Jelibon Sour Patch Kids    | 78.314.321   |
| Mevcut Üretim Hatları Kalite Güvence Ekipman Alımı | Genel          | Yoktur.                             | 15.767.300   |
| Ferahlatıcı Şeker Üretim Hattı Ekipman Alımı       | Üretim Hattı   | Halls, Olips, Missbon               | 9.315.655    |
| Sakız Üretim Hattı Ekipman Alımı                   | Üretim Hattı   | Bubblicious, Falım, First, Şıpsavdi | 6.129.846    |

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\* 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

**6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:**

Şirket, sermaye artışı yoluyla ihraç edilecek payların halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecek ve sermaye artışı suretiyle elde edeceği halka arz gelirinin tamamını rotatif banka kredileri finansmanında kullanmayı planlamaktadır.

**6.2.3. İhraççı'nın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında İhraççı'yı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:**

Yoktur.

KENT GIDA İAÇ. SAN. ve TİC. A.Ş.

Cumhurbaşkanlığı Men. 2251 Etk. No: 11

İstanbul, 15.05.2024

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

Şirket 1958 yılında kurulmuş olup, yiyecek ve içecek sektörünün bir alt segmenti olan atıştırmalık sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket; şekerleme, sakız, çikolata kategorilerinde bitmiş ve ara ürün imalatı ve satışı ile çikolata ve bisküvi ticareti yapmaktadır. Bunun yanı sıra Şirket sakı ve Şekerleme ile alakalı tatlandırıcı gibi hammadde imalatı ve satışı da yapmaktadır. Şirket'in faaliyet konusu, Esas Sözleşme kapsamında aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Her çeşit şekerleme, lokum, bisküvi, çikolata, çiklet, reçel, helva veya şekerli draje, badem şekeri ve benzerlerinin imali.
- Fındık mahsulünün kırma, ezme ve sair suretlerle işlenmesi ve ambalajlanması.
- Çikolata, kakao, kahve ve fındık katılmak suretiyle her çeşit gıda maddelerinin imali.
- Kakao ve kahvenin işlenmesi ve ambalajlanması.
- Unlu mamuller ve unlu gıda maddeleri imali.
- Her çeşit kuruyemişin işlenmesi ve ambalajlanması.
- Hazır çorbalar, hazır tatlılar ve hazır gıda maddeleri imali.
- Glikoz nişasta ve diğer gıda hammaddeleri ile yardımcı maddelerin imali.
- Gıda maddelerini paketlemek amacıyla paketleme tesisleri (*packing house*) kurulması ve işletilmesi.
- Gıda maddelerinin işlenmesi, ambalajlanması, pazarlanması, dağıtımı, toptan ve perakende ticareti ile bu maddelerin ithalatı ve ihracatı.

Şirket, Gebze'de yaklaşık 67.000 m2 kapalı alanı olan önemli bir sakız ve şekerleme üretim tesisine sahiptir. Şirket, Kocaeli Gebze'de kurulu fabrikasında modern teknolojiler kullanarak şekerleme, sakız ve çikolata üretimi yapmaktadır. Ürün portföyünü genişletmek ve ürün kalitesini geliştirmek adına çalışmalarını aralıksız bir şekilde devam ettirmektedir. Şirket'in;

(\*\*\*)30.06.2025tarihi itibariyle toplam ihracatı 3.273.157.732 TL, toplam ithalatı 1.128.214.163 TL, (\*\*\*)31.12.2024 tarihi itibariyle toplam ihracatı 5.719.330.917 TL, toplam ithalatı 2.789.060.185 TL, (\*\*\*)31.12.2023 tarihi itibariyle toplam ihracatı 5.546.216.379 TL, toplam ithalatı 3.018.080.499 TL, (\*)31.12.2022tarihi itibariyle ise toplam ihracatı 3.497.147.450 TL, toplam ithalatı ise 2.580.251.745 TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca Şirket, 2014 yılından bu yana, Türkiye İhracatçı Meclisi tarafından açıklanan "Türkiye'nin ilk 1000 İhracatçı Firması" arasında yer almaktadır.

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\* 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Şirket'in tescilli başlıca markaları şekerleme grubunda Olips, Jelibon, Jelibon Sour Patch Kids, Missbon, Topitop, Kent ve Tofita; sakızda First, Falım, Tipitip ve Şipsevdi; çikolatada ise Bonibon'dur. Ayrıca Mondelez International adına tescilli sakız grubunda Trident, Bubblicious, Hollywood, Dirol; şekerleme grubunda Halls, çikolata grubunda Milka, Toblerone; bisküvide ise 7Days ve Oreo markalı ürünlerin satışını yapmaktadır.

KENT OYUNCAK SAN. VE TİC. A.Ş.  
Cumhuriyet Mah. 2253 Sok. No: 11  
Gebze/Kocaeli/Türkiye Tel: 0262 482 74 00  
Uludağ Yolu No: 11  
Gebze/Kocaeli/Türkiye

Şirketin  
İHTİSAS

**7.1.1. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı faaliyetleri hakkında bilgi:**

Şirket’in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla kategori bazında gelirlerinin dağılımı aşağıdaki şekildedir;

| NET Hasılat (TL)(*) | 30.06.2025           | %          | 31.12.2024            | %          | 31.12.2023            | %          | 31.12.2022           | %          |
|---------------------|----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|----------------------|------------|
| Şekerleme           | 3.929.585.911        | 52,02      | 6.093.557.736         | 46,43      | 7.858.107.560         | 47,88      | 4.154.643.487        | 44,25      |
| Sakız               | 1.878.705.475        | 24,88      | 3.461.400.303         | 26,37      | 3.874.187.213         | 23,61      | 2.343.231.966        | 24,95      |
| Çikolata            | 1.035.086.152        | 13,70      | 2.212.424.219         | 16,86      | 2.845.412.566         | 17,34      | 1.906.430.022        | 20,30      |
| Bisküvi             | 710.000.188          | 9,40       | 1.350.367.571         | 10,29      | 1.786.459.628         | 10,89      | 984.511.493          | 10,48      |
| Diğer (**)          | -                    | 0,0        | 6.561.673             | 0,05       | 46.644.375            | 0,28       | 1.201.544            | 0,01       |
| <b>TOPLAM</b>       | <b>7.553.377.726</b> | <b>100</b> | <b>13.124.311.502</b> | <b>100</b> | <b>16.410.811.342</b> | <b>100</b> | <b>9.390.018.512</b> | <b>100</b> |

(\*) Yukarıdaki tabloda yer alan 30.06.2025 tarihinde sona eren ara döneme ait finansal bilgiler 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal bilgiler 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre, 31.12.2022 tarihinde sona eren yıla ait finansal bilgiler ise 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(\*\*) Diğer satışlar içerisinde, Şirket’in imal edip sattığı bitmiş ürünlerin kesme ve nihai ambalajlama öncesi yarı mamül haldeyken kiloluk paketler halindeki satışları ile sitrik asit gibi hammadde satışları bulunmaktadır.

Şirket’in son üç senedeki net hasılat kırılımına bakıldığında Şirket gelirlerinin yaklaşık %70’ini Gebze’de yer alan fabrikasında imal edip iç pazara sattığı ve dış pazarlara ihraç ettiği sakız ve şekerleme kategorisine ait bitmiş ürünlerden geldiği görülmektedir. Şekerleme kategorisinde iç pazara sattığı markalar Missbon, Jelibon, Olips, Topitop, Kent ve Tofita markalı ürünlerdir; çikolata da ise Bonibon’dur. Aynı zamanda sadece ihraç amaçlı imal edip sattığı ürünler ise Halls, Sour Patch Kids, Hollywood, Negro, Respiral ve Trebor markalı ürünlerdir. Sakız kategorisinde ise iç pazara sattığı markalar Şipsevdi, Love is, Falım, First markalı ürünler; sadece ihraç amaçlı imal ettiği markalar ise Beldent, Trident, Dirol, Malabar, Stimorol, Hollywood ve Bubblicious markalı ürünlerdir.

Şekerleme ve sakız kategorilerinden sonra 30.06.2025 tarihi itibarıyla satış gelirlerinin %14’ü çikolata kategorisinden gelmektedir. Son üç yıl ve 2025 yılı altı aylık eğilimine bakıldığında çikolata gelirleri toplam Şirket gelirleri içerisinde %14-20 seviyesinde olduğu görülmektedir. Milka bonibon ürünü dışında diğer Mondelez tescilli Milka markalı ürünler ve Toblerone markası ithal edilip yurtiçi piyasaya satılmaktadır.

Bisküvi ise 2025 yılı altı aylık satış gelirleri içerisinde %9’luk bir paya sahiptir. Son üç sene eğilimine bakıldığında toplam satışlar içerisindeki payı %9-11 arasındadır. Şirket bisküvi kategorisinde ise Mondelez’in kendi tescilli markaları olan Oreo ve Milka markalarını ithal edip yurtiçine satmaktadır.

KENT GIDA SAN. ve TIC. A.Ş.  
Gıda İşletmeni  
Gıda Kontrolörü  
Ulupınarı Mahallesi  
2253 Sok. No: 11  
Gıda İşletmeni  
Gıda Kontrolörü  
Ulupınarı Mahallesi

İNTEGRAL  
Gıda İşletmeni  
Gıda Kontrolörü  
Ulupınarı Mahallesi

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Yoktur.

## **7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:**

**7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççı'nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

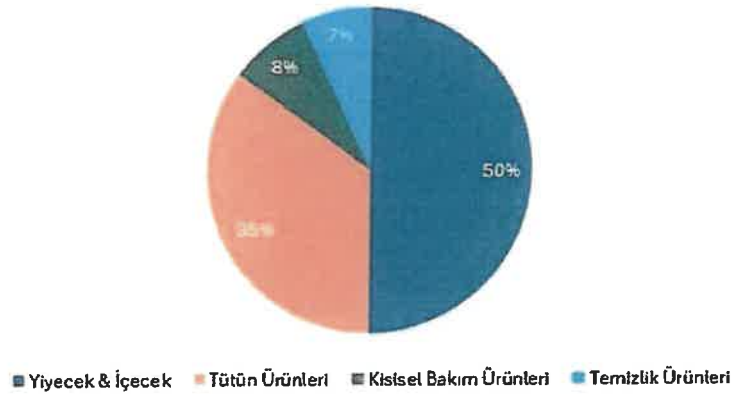
### **Gıda Ürünleri ve İçecek İmalatı Sektörü ve Alt Sektörler**

Gıda ürünleri ve içecek imalat sektörü, Türkiye ekonomisinin temel taşlarından biri olarak konumlanmaktadır. Etin işlenmesi, süt ve süt ürünleri, içecekler, unlu mamuller, şekerleme, çikolata, kişisel bakım ve temizlik ürünleri gibi birçok alt sektörü kapsayan geniş bir faaliyet alanına sahiptir. 2024 yılı itibarıyla sektör hem üretim hacmi hem de istihdam yaratma kapasitesi bakımından Türkiye'nin en dinamik ve stratejik alanlarından biri olma özelliğini sürdürmektedir.

2024 yılı verilerine göre, Türkiye Gıda ve İçecek İmalatı Sektörü yaklaşık 400 milyar TL ciroya ulaşmıştır. Bu rakam, önceki yıllara kıyasla yıllık ortalama %8-10 oranında gerçekleşen güçlü bir büyümenin sonucudur. Sektör, doğrudan ve dolaylı olarak yaklaşık 500.000 kişiye istihdam sağlamakta olup, Türkiye'nin sanayi istihdamında önemli bir paya sahiptir.

İhracat performansı açısından da sektör oldukça güçlü bir konumdadır. 2024 yılında gıda ve içecek ürünleri ihracatı 20 milyar USD seviyelerine ulaşarak, Türkiye'nin toplam ihracatı içinde önemli bir yer tutmuştur. Başta Orta Doğu, Avrupa Birliği ülkeleri ve Kuzey Afrika olmak üzere birçok bölgeye yönelik ihracat artışı devam etmektedir.

### **CiroPayı(%)**



#### **Kaynaklar:**

NielsenIQ Retail Measurement Report 2024 Türkiye Verileri  
Türkiye Gıda ve İçecek Sanayii Dernekleri 2024 Raporları  
Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) 2024 Verileri  
Ipsos Türkiye Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarı Raporu 2024

KENT GIDA MAD. SAN. ve TIC. A.Ş.  
Cemal Mah. 2253 Sok. No 11  
Gebze / Kocaeli / Türkiye / Tel: 0262 556 74 00  
Ürünü ve Hizmeti

İNTEGRAL  
KENT GIDA MAD. SAN. ve TIC. A.Ş.

Gıda ve içecek sektörü, ülke ekonomisinin en büyük ve en stratejik alt sektörlerinden biri olmaya devam etmektedir. 2024 yılı itibarıyla, küresel ekonomik dalgalanmalara ve jeopolitik risklere rağmen dayanıklılığını koruyan bu sektör hem üretim hacmi hem de istihdama sağladığı katkı bakımından ülke ekonomisinin lokomotifleri arasında yer almaktadır. Türkiye'nin genç ve dinamik nüfusu, artan kentleşme oranı ve değişen tüketim alışkanlıkları, gıda ve içecek sektörünün iç pazarda büyümesini desteklemeye devam etmektedir.

Sanayi üretiminin önemli bir bileşeni olan gıda ve içecek imalatı, yalnızca temel tüketim ihtiyacını karşılamakla kalmayıp aynı zamanda katma değeri yüksek ürünlerle dış ticaret dengesine olumlu katkı sağlamaktadır. 2024 yılı itibarıyla sektör, imalat sanayi içindeki payını %10 seviyelerinde sürdürmüş; başta Orta Doğu, Avrupa ve Orta Asya olmak üzere birçok ülkeye ihracat yaparak Türkiye'nin toplam mal ihracatına %6'nın üzerinde katkı vermiştir. Bu yönüyle sektör, yalnızca iç pazar değil, dış pazar açısından da stratejik önem taşımaktadır.

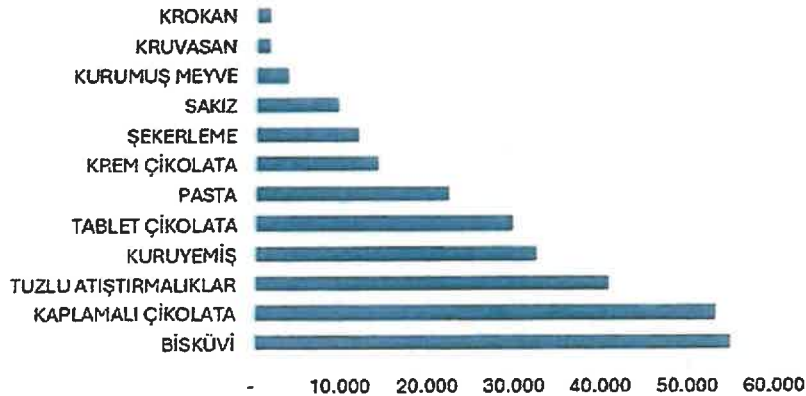
İstihdam açısından değerlendirildiğinde, sektör doğrudan ve dolaylı olarak yaklaşık 500 bin kişiye iş olanağı sunmakta olup, kadın istihdamında da öne çıkan alanlardan biridir. Ayrıca, kırsal kalkınmaya sağladığı destekle, tarım-sanayi entegrasyonunun güçlendirilmesine katkı sunmaktadır.

Sektörde yaşanan dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik odaklı üretim modellerinin yaygınlaşması, Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarıyla birleşerek Türkiye'nin küresel pazarda rekabetçiliğini artırmaktadır. 2024 yılı itibarıyla tüketici taleplerinin sağlıklı, organik ve çevre dostu ürünlere yönelmesi, firmaları ürün geliştirme süreçlerinde yenilikçi çözümler üretmeye teşvik etmektedir.

Bu kapsamda, gıda ve içecek sektörü hem makroekonomik istikrarın korunmasına hem de uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sunan, stratejik ve öncelikli sektörlerden biri olarak konumlanmaktadır.

Şirket, belirtildiği gibi dört farklı ürün kategorisinde (Sakız, Şekerleme, Çikolata ve Bisküvi) yiyecek ve içecek sektörünün bir alt segmenti olan atıştırmalık sektöründe faaliyet göstermektedir. Atıştırmalık sektörünün 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam cirosu 160 milyar TL civarındadır. Sektörün cirosal anlamda alt segment kırılımı aşağıdaki grafikten görülmektedir.

### ATIŞTIRMALIK SEKTÖRÜ (TL MM)



KEST GIDA SAN VE TIC A.Ş.

Cumhuriyet Mah. 2253 Sok. No: 11

06100 Sıhhiye Kavşağı / Beşiktaş / İstanbul

Uluslararası Ticaret Sicil No: 274000

INTEGRAL

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket, stratejik olarak iç piyasada yatırımlarını ağırlıklı olarak ferahlatıcı sakız/şeker segmentine yöneltmiştir. Burada tüketicilerin sakız/şeker kategorisindeki artan fonksiyonel ferahlatıcı arayışı eğilimi önemli rol oynamaktadır. Şirket'in ferahlatıcı sakızdaki pazar payı %47, ferahlatıcı şekerlemede ise Şirket'in pazar payı %37'dir.

Şekerleme kategorisinin alt segmenti olan ikramlık segmentte ise bayram şekerlemesi olan Kent markası ile yer almaktadır.

Çikolata kategorisinde ise pazar genelinde gofret ve tablet çikolatalar önce çıkan segmentlerdir. Şirket bu segmentlerde de iç piyasada ithal ettiği Milka ve Toblerone markalı çikolata ürünleri ile yer almaktadır.

Bisküvi kategorisinde ise Şirket güçlü küresel markaları Oreo, 7Days ve Milka Bisküvi ile yer almaktadır.

Şirket'in faaliyet gösterdiği alt sektör doğrudan temel gıda ile alakalı olmadığı için ülkenin ekonomik göstergelerindeki kötüleşmeler sonucunda tüketicinin alım gücündeki düşüşler, atıştırılabilir ürünlerinin tüketicinin alışveriş sepetindeki payının düşmesine neden olabilmektedir. Bu da taleplerde ani düşüşlere yol açabilmektedir. Ek olarak Şirket hızlı tüketim sektöründe faaliyet gösterdiği için tüketici alışkanlıklarındaki hızlı değişimleri takip edip hızlı aksiyon almak durumundadır.

Türkiye'nin demografik yapısı içerisindeki genç nüfus oranının yüksek olması sebebiyle Şirket'in faaliyet gösterdiği atıştırılabilir sektöründeki büyüme potansiyeli yüksektir ve sektörel avantaj olarak öne çıkmaktadır. Şirket'in üretim tarafındaki dinamiklik, tüketici davranışındaki değişim sonrası gelen yeni taleplere hızlı cevap verebilmesi adına sürekli olarak ürünlerini konumlandırmaktadır. Şirket'in önemli avantajlarından bir diğeri, güçlü distribütör yapısı ile Türkiye'nin her noktasına ulaşabilen geniş kapsayıcı dağıtım ağına sahip olmasıdır. Ayrıca bilinirliği yüksek, güvenilir yerel markaların (First, Falim, Tipitip, Bonibon, Jelibon vb.) Şirket'in satış portföyünde olması beraberinde tüketici tarafından marka bağlılığını getirmektedir.

#### 7.2.2. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla coğrafi yapıya göre net satış kırılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Şirket, Kocaeli'ndeki fabrikasında ürettiği sakız, şekerleme ve tatlandırıcı ürünlerini ihraç etmektedir. İç piyasa için ise Türkiye'de ürettiklerine ek olarak yurtdışından ithal ettiği bisküvi ve çikolata ürünlerini satmaktadır.

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla elde ettiği toplam net hasılatın %58'i iç pazardan, kalan %42'lik kısmı ise ihraç pazarlarından sağlanmıştır.

Son üç yıl ve 2025 yılının ilk altı aylık dönemine ait toplam hasılat dağılımları incelendiğinde; iç pazarın toplam net hasılat içerisindeki payı 2024 yılında %57, 2023 yılında %58, 2022 yılında %59 olarak gerçekleşmiştir.

| Şirket<br>30.06.2025<br>tarihi<br>itibarıyla<br>48.664.148 | 30.06.2025 | Payı<br>(%) | 31.12.2024 | Payı<br>(%) | 31.12.2023 | Payı<br>(%) | 31.12.2022 | Payı<br>(%) |
|------------------------------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|------------------------------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|

KENT GIDA SAN. ve TIC. A.Ş.  
Cumhuriyet Mah. 2253 Sok. No: 11  
Göztepe / Kocaeli / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 270900  
Vergi No: 34500000000  
Uluslararası Ticaret Sicil No: 270900

İNTEGRAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |      |               |      |               |      |               |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|---------------|------|---------------|------|---------------|------|
| USD,<br>32.421.689<br>EUR,<br>40.624 GBP;<br>2024 yılı<br>içinde<br>84.825.716<br>USD,<br>57.828.549<br>EUR,<br>151.444<br>GBP; 2023<br>yılı içinde<br>97.320.026<br>USD,<br>56.748.124<br>EUR ve<br>292.942<br>GBP; 2022<br>yılında ise<br>82.686.853<br>USD,<br>38.671.676<br>EUR ve<br>509.488<br>GBP ihracat<br>geliri elde<br>etmiştir | Satışlar<br>(TL)(*) |      |               |      |               |      |               |      |
| Türkiye                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4.377.207.144       | 58,0 | 7.529.762.979 | 57,4 | 9.460.542.540 | 57,6 | 5.509.697.286 | 58,7 |
| A.B.D.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.230.233.637       | 16,3 | 2.145.301.749 | 16,3 | 3.066.380.231 | 18,7 | 1.789.930.658 | 19,1 |
| İsviçre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 371.283.948         | 4,9  | 703.625.270   | 5,4  | 770.757.244   | 4,7  | 295.054.064   | 3,1  |
| İhraç Kayıtlı (**)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 355.400.548         | 4,7  | 485.471.597   | 3,7  | 279.090.214   | 1,7  | 278.219.927   | 3,0  |
| Birleşik Krallık                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 260.929.749         | 3,5  | 466.304.975   | 3,6  | 561.375.970   | 3,4  | 267.158.271   | 2,8  |
| İspanya                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 143.005.192         | 1,9  | 279.104.330   | 2,1  | 268.474.964   | 1,6  | 140.105.729   | 1,5  |
| Hollanda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 137.662.445         | 1,8  | 252.461.159   | 1,9  | 159.720.005   | 1,0  | 41.914.479    | 0,4  |
| Filistin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 69.273.559          | 0,9  | 110.449.518   | 0,8  | 143.713.626   | 0,9  | -             | 0,0  |
| Polonya                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 63.528.164          | 0,8  | 151.811.317   | 1,2  | 115.443.377   | 0,7  | 59.769.752    | 0,6  |
| Yunanistan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 48.118.103          | 0,6  | 77.569.001    | 0,6  | 65.850.827    | 0,4  | 23.937.503    | 0,3  |
| Brezilya                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 47.066.509          | 0,6  | 82.412.550    | 0,6  | 85.922.337    | 0,5  | 80.526.634    | 0,9  |
| Fildişi Sahili                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 38.763.287          | 0,5  | 50.725.916    | 0,4  | 69.072.721    | 0,4  | 25.830.006    | 0,3  |
| Çin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 33.770.431          | 0,4  | 48.664.110    | 0,4  | 61.572.277    | 0,4  | 47.971.435    | 0,5  |
| Mısır                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 33.212.611          | 0,4  | 46.717.840    | 0,4  | 41.092.505    | 0,3  | 32.268.641    | 0,3  |
| Rusya                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 32.410.005          | 0,4  | 24.322.469    | 0,2  | 209.921.707   | 1,3  | 131.820.018   | 1,4  |
| Kıbrıs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 28.790.393          | 0,4  | 79.767.350    | 0,6  | 105.930.936   | 0,6  | 53.037.516    | 0,6  |
| Romanya                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 27.374.155          | 0,4  | 73.782.244    | 0,6  | 30.900.307    | 0,2  | 11.655.876    | 0,1  |
| Özbekistan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 25.636.382          | 0,3  | 60.778.821    | 0,5  | 79.054.352    | 0,5  | 36.875.532    | 0,4  |
| Bulgaristan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 23.584.126          | 0,3  | 76.925.662    | 0,6  | 24.278.709    | 0,1  | 4.335.913     | 0,0  |

|               |                      |               |                       |               |                       |               |                      |               |
|---------------|----------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|----------------------|---------------|
| Tayland       | 22.397.093           | 0,3           | 57.676.132            | 0,4           | 56.232.058            | 0,3           | 32.396.431           | 0,3           |
| Kanada        | 21.865.192           | 0,3           | 53.421.287            | 0,4           | 21.288.210            | 0,1           | 12.336.760           | 0,1           |
| Sırbistan     | 18.802.758           | 0,2           | 29.497.860            | 0,2           | 27.181.846            | 0,2           | 13.449.857           | 0,1           |
| Bosna Hersek  | 15.091.512           | 0,2           | 22.697.838            | 0,2           | 18.590.035            | 0,1           | 9.228.883            | 0,1           |
| Japonya       | 13.834.315           | 0,2           | 35.418.667            | 0,3           | 51.492.616            | 0,3           | 30.539.440           | 0,3           |
| Portekiz      | 12.738.522           | 0,2           | 24.708.553            | 0,2           | 27.508.440            | 0,2           | 13.918.648           | 0,1           |
| Almanya       | 5.553.170            | 0,1           | 28.146.807            | 0,2           | 40.612.312            | 0,2           | 14.587.730           | 0,2           |
| Fransa        | -                    | 0,0           | -                     | 0,0           | 139.952.954           | 0,9           | 100.752.928          | 1,1           |
| Irak          | -                    | 0,0           | -                     | 0,0           | 82.447.893            | 0,5           | 71.615.442           | 0,8           |
| Belçika       | -                    | 0,0           | -                     | 0,0           | 68.987.912            | 0,4           | 33.678.301           | 0,4           |
| İsveç         | -                    | 0,0           | -                     | 0,0           | 13.162.120            | 0,1           | 17.458.846           | 0,2           |
| Macaristan    | -                    | 0,0           | -                     | 0,0           | 118.042.985           | 0,7           | 109.147.593          | 1,2           |
| Diğer (***)   | 82.313.221           | 1,0           | 126.785.501           | 1,0           | 146.217.112           | 1,0           | 100.798.413          | 1,0           |
| <b>TOPLAM</b> | <b>7.553.377.726</b> | <b>100,0%</b> | <b>13.124.311.502</b> | <b>100,0%</b> | <b>16.410.811.342</b> | <b>100,0%</b> | <b>9.390.018.512</b> | <b>100,0%</b> |

(\*) Yukarıdaki tabloda yer alan 30.06.2025 tarihinde sona eren ara döneme ait finansal bilgiler 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal bilgiler 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre, 31.12.2022 tarihinde sona eren yıla ait finansal bilgiler ise 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(\*\*) İhraç kayıtlı satışlar Türkiye’de yerleşik bir kuruma fatura kesilerek satışı yapılan ve o firmaların yurt dışında farklı ülkelere satışını yaptığı ürünleri içermekte olup; söz konusu satışlar Türkiye Kocaeli fabrikasında imal edilen sakız ve şekerleme ürünleri ile ilgilidir.

(\*\*\*) Diğer; Arjantin, Arnavutluk, Avustralya, Avusturya, Azerbaycan, Birleşik Arap Emirlikleri, Bahreyn, Danimarka, Gürcistan, Hırvatistan, İrlanda, İsrail, İtalya, Kamerun, Kosova, Kuveyt, Kuzey Makedonya, Libya, Litvanya, Lübnan, Moğolistan, Montenegro, Slovenya, Suudi Arabistan, Ürdün ve Vietnam ‘dan oluşmaktadır.

### 7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.’de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu izahnamenin 5. bölümünde, ihracıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler, ihracının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bunlar dışında kalan riskler (likidite riski, faiz oranı riski, kur riski, kredi riski, sermaye riski) ve bu risklerin olası etkileri açıklanmıştır. İlgili bölümde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir unsur bulunmadığı düşünülmektedir.

Sel, deprem, yangın gibi olağanüstü durumlarda Şirket’in faaliyet içinde bulunduğu pazara yönelik daralma görülmesi muhtemeldir. Şirket’in faaliyet gösterdiği alt sektör atıştırılabilirlik sektörü olduğu için temel gıda maddelerinden sayılmamaktadır ve temel gıdaların önceliklendirilmesi gibi tüketici davranışlarındaki değişimden ötürü satışlarda düşüş görülmesi olasıdır.

Ek olarak bu olağanüstü durumlarda Şirket’in üretim tesisi ya da üretime destek olan tedarik zinciri de etkilenebilir ve ağırlıklı olarak şeker ve sakız üretimi yapılan bu üretim tesisi talepleri karşılamada yetersiz kalabilir.

### 7.4. İhraçının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sımai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihracının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket’in faaliyetleri ve karlılığı için markalarının büyük önemi vardır. Şirket’in başlıca üretiminde bulunduğu markaları şekerleme grubunda Olips, Jelibon, Jelibon Sour Patch Kids, Missbon, Topitop, Kent ve Tofita; sakızda First, Falım, Bubblicious, Trident, Love is ve Şıpsevdi’dir. Şirket

aynı zamanda ikolatada Milka, Bonibon, Toblerone; bisküvide ise 7Days ve Oreo markaları üyesi bulunduğu Mondelez International Şirketler Grubu'na aittir. Şirket ve Mondelez International Şirketler Grubu, fikri mülkiyet haklarını düzenli olarak ilgili ölkelerde tescil ettirmekte, kontrol ve takip etmektedir.

Şirket'in ayrıca Kent, Falım, First ve Şipsevdi markaları da TPMK'nın "tanınmış markalar" sicilinde de ayrıca tescillidir. Bu sayede söz konusu markalar, tanınmış markalara tanınan daha geniş ölçekli korumadan faydalanmaktadırlar.

Şirket'in patent veya lisans içeren bir üretim faaliyeti bulunmamaktadır.

Şirket tarafından aktif olarak kullanılmakta olan, alan adı <https://tr.mondelezinternational.com/kent> şeklindedir. Tescilli internet sitesi ise [www.kentgida.net](http://www.kentgida.net)'tir.

Bu alan adı [www.mondelezinternational.com.tr](http://www.mondelezinternational.com.tr), Şirket'in üyesi bulunduğu Mondelez International Şirketler Grubu tarafından, [www.kent.com.tr](http://www.kent.com.tr) alan adı ise Şirket tarafından Ankara'da Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde tescil edilmiştir. Uluslararası tescil makamları İnternet Tahsisli Sayılar ve İsimler Kurumu (Internet Corporation for Assigned Names and Numbers) ve İnternet Atanmış Numaralar Otoritesi (Internet Assigned Numbers Authority) tarafından tutulan sistem uyarınca, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, ". com.tr" de dahil olmak üzere, ".tr" ile biten alan adları için Türkiye'deki tek tescil makamıdır.

#### 7.5. İhraçının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İhraı'nın 7.2.1'de yer alan açıklamalarının kaynakları; NielsenIQ Retail Measurement Report 2024 Türkiye Verileri, Türkiye Gıda ve İçecek Sanayii Dernekleri 2024 Raporları, Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) 2024 Verileri ve Ipsos Türkiye Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarı Raporu 2024 raporlarının 2024 yılıyla ilgili verilerinden oluşmaktadır.

#### 7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

KENT GIDA İRAD. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Etiler İşlet. Men. 2253 Sok. No: 11  
Gözetim Köyü, Türkiye, İstanbul, 34398  
Uluslararası Telefon: +90 212 74 00 00  
Uluslararası Faks: +90 212 74 00 00

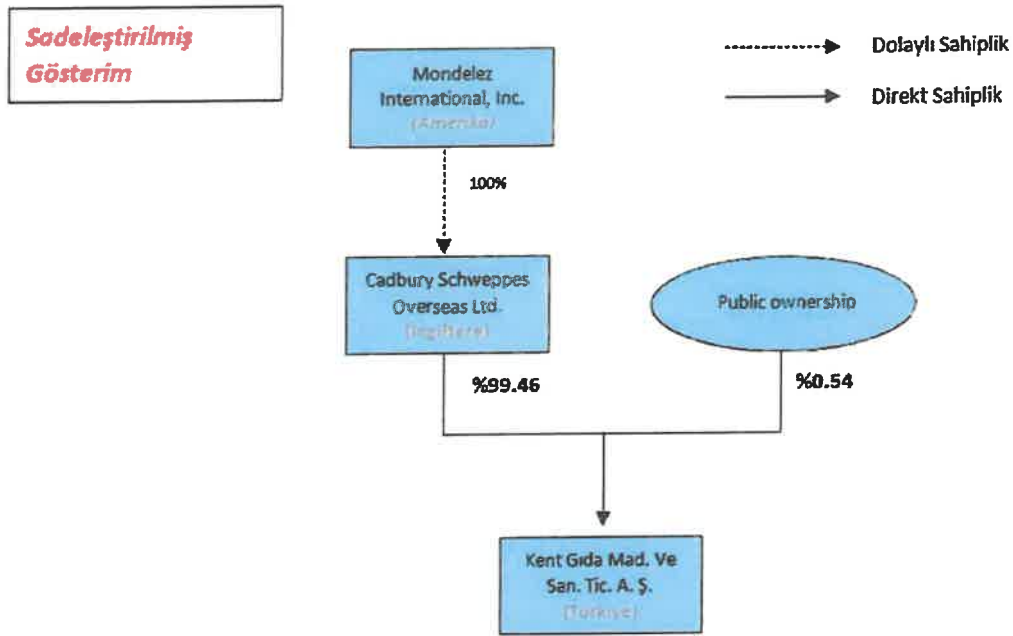
INTERNET  
NUMBERS  
A.S.

## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

### 8.1. İhraççı'nın dâhil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in, Şirket sermayesinin %5 ve üzerine sahip bir adet pay sahibi bulunmaktadır. Şirket'in pay sahiplerinden Cadbury Schweppes, Şirket sermayesinin %99,46'sını temsil eden paylara sahiptir. Şirket sermayesinin %0,54'ünü temsil eden paylar ise Borsa İstanbul nezdinde işlem görmektedir.

Aşağıda yer alan tablo, işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'in dâhil olduğu grubun ortaklık yapısını yansıtmaktadır:



Şirket'in ana hissedarı ve esas kontrolü elinde bulunduran taraf İngiltere'de yerleşik Cadbury Schweppes Overseas Ltd.'dir. 2010 yılında Amerika Birleşik Devletleri'nde ("ABD") yerleşik Kraft Foods Inc., Cadbury Schweppes Overseas Ltd.'nin ana ortaklığını satın almış olup Şirket'in nihai ana ortaklığı haline gelmiştir. 2012 yılında Kraft Foods Inc. bünyesinden ayrılmak suretiyle Mondelez Inc. kurulmuş, Şirket bu bölünme işlemi neticesinde ABD'de halka açık bir ortaklık olan Mondelez Inc.'nin %100 bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Mondelez International, Inc. (NASDAQ: MDLZ) dünya çapında faaliyet gösterdiği 150 ülkede insanları doğru atıştırmaya teşvik eden, 2024 yılı cirosu yaklaşık 36 milyar Amerikan Doları olan uluslararası bir şirkettir. Mondelez International, Standard and Poor's 500, NASDAQ 100 ve Dow Jones Sustainability Index'in üyesidir.

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Cemalpaşat Mah. 2249 Sok. No: 11  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul/Türkiye  
Uluslararası Ticaret Sicil No: 271100  
Uluslararası Ticaret Sicil No: 271100

İNTEGRAL  
KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

## 9. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. İzahname’de yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla İhraççı’nın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca İhraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

“31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.”

Şirket’in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıklarının dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| (TL)                                          | ***30.06.2025          | **31.12.2024           | **31.12.2023           | *31.12.2022            |
|-----------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Kayıtlı Değerler</b>                       |                        |                        |                        |                        |
| Arazi ve Arsalar                              | 32.908.848             | 28.205.828             | 28.205.828             | 19.535.994             |
| Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri                  | 47.061.821             | 35.747.847             | 35.742.937             | 24.756.366             |
| Binalar                                       | 2.323.318.326          | 1.950.942.015          | 1.831.584.310          | 1.252.917.262          |
| Özel Maliyetler                               | 21.234.648             | 18.199.994             | 18.199.994             | 12.605.727             |
| Tesis, Makine ve Cihazlar                     | 9.777.325.136          | 8.502.942.742          | 8.087.625.156          | 5.183.671.092          |
| Taşıt Araçları                                | 3.725.382              | 3.192.986              | 10.666.202             | 64.880.734             |
| Demirbaşlar                                   | 206.152.888            | 177.238.061            | 172.310.134            | 116.515.336            |
| Yapılmakta olan yatırımlar                    | 293.451.668            | 469.404.178            | 643.808.454            | 636.651.332            |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>12.705.178.717</b>  | <b>11.185.873.651</b>  | <b>10.828.143.015</b>  | <b>7.311.533.843</b>   |
| <b>Birikmiş Amortisman ve Değer Düşüklüğü</b> |                        |                        |                        |                        |
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri                  | (40.825.275)           | (34.727.665)           | (34.675.697)           | (23.976.414)           |
| Binalar                                       | (1.301.315.309)        | (1.079.554.453)        | (1.019.066.749)        | (666.733.109)          |
| Özel Maliyetler                               | (21.234.648)           | (18.199.994)           | (15.459.722)           | (8.637.235)            |
| Tesis, makine ve cihazlar                     | (5.794.959.271)        | (5.074.559.593)        | (4.636.925.531)        | (2.937.188.705)        |
| Taşıt Araçları                                | (3.725.382)            | (3.192.986)            | (10.574.628)           | (50.601.368)           |
| Demirbaşlar                                   | (189.337.960)          | (160.918.374)          | (150.482.777)          | (98.055.562)           |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>(7.351.397.845)</b> | <b>(6.371.153.065)</b> | <b>(5.867.185.104)</b> | <b>(3.785.192.393)</b> |
| <b>Net Defter Değeri</b>                      | <b>5.353.780.872</b>   | <b>4.814.720.586</b>   | <b>4.960.957.911</b>   | <b>3.526.341.450</b>   |

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\* 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

30.06.2025 ve 30.06.2024 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. Şirket’in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıklarının dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| (TL)                         | ***30.06.2025 | ***31.12.2024 |
|------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Kayıtlı Değerler</b>      |               |               |
| Arazi ve Arsalar             | 32.908.848    | 32.908.849    |
| Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri | 47.061.821    | 41.702.689    |
| Binalar                      | 2.323.318.326 | 2.152.906.928 |
| Özel Maliyetler              | 21.234.648    | 21.234.648    |
| Tesis, Makine ve Cihazlar    | 9.777.325.136 | 9.608.181.934 |
| Taşıt Araçları               | 3.725.382     | 12.444.677    |

İNTEGRAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. 7253 Sok. No: 11  
34398 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900  
Mersis: 34390000000000000001  
Uygunlar

İNTEGRAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. 7253 Sok. No: 11  
34398 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900  
Mersis: 34390000000000000001  
Uygunlar

|                                               |                        |                        |
|-----------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Demirbaşlar                                   | 206.152.888            | 202.177.985            |
| Yapılmakta olan yatırımlar                    | 293.451.668            | 728.386.933            |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>12.705.178.717</b>  | <b>12.799.944.643</b>  |
| <b>Birikmiş Amortisman ve Değer Düşüklüğü</b> |                        |                        |
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri                  | (40.825.275)           | (40.490.659)           |
| Binalar                                       | (1.301.315.309)        | (1.222.412.595)        |
| Özel Maliyetler                               | (21.234.648)           | (19.781.384)           |
| Tesis, makine ve cihazlar                     | (5.794.959.271)        | (5.648.732.924)        |
| Taşıt Araçları                                | (3.725.382)            | (12.444.675)           |
| Demirbaşlar                                   | (189.337.960)          | (181.222.280)          |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>(7.351.397.845)</b> | <b>(7.125.084.517)</b> |
| <b>Net Defter Değeri</b>                      | <b>5.353.780.872</b>   | <b>5.674.860.126</b>   |

\*\*\* 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Yoktur.

### 9.2. İhraççı'nın maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Çevre mevzuatları çerçevesinde üretim konumuza göre yükümlülükler yerine getirilmektedir. Gebze'de bulunan işletmemiz için T.C. Kocaeli Valiliği Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından Çevre İzni Belgesi verilmiş ve 12.01.2027 tarihine kadar geçerlidir.

Ayrıca Şirket'e ait 12.01.2027 tarihine kadar geçerli olan, 222682530.01 belge numaralı, Hava Emisyon Konulu Çevre İzni Belgesi ve 16.04.2019 tarih ve 31390780-220-02(220.02)-E.13226 sayılı ÇED Kapsam Dışı Görüş Yazısı bulunmaktadır.

Çevre Mevzuatına tabi olunan diğer tüm yönetmelikler doğrultusunda da gerekli bildirim, beyan ve yükümlülükler yerine getirilmektedir.

### 9.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

İş bu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları üzerinde kısıtlama, ayni hak ve ipotek bulunmamaktadır.

### 9.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in envanterinde kayıtlı bulunan maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun bedelinin saptanması için yapılmış bir değer tespit raporu yoktur.

### Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgi:

#### 9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi

KEİT GİRİŞİM SAN. ve TİC. A.Ş.  
C-100, 1. Kat, 2253 Sok. No 11  
34394 Beşiktaş/İstanbul  
Uygunluk ve  
Uygunluk ve

İNTEGRAL  
İNTEGRAL GİRİŞİM SAN. ve TİC. A.Ş.  
C-100, 1. Kat, 2253 Sok. No 11  
34394 Beşiktaş/İstanbul  
Uygunluk ve  
Uygunluk ve

uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.”

Şirketin maddi olmayan duran varlıklar bölümünü; şerefiye, bilgisayar yazılımları ve SAP (“Systems Analysis and Program Development”) yazılımının kurulumu ve geliştirilmesi oluşturmaktadır. SAP, kurumsal kaynak planlaması bilgisayar yazılımıdır.

| Maddi Duran Varlıklar (TL)   | ***30.06.2025     | **31.12.2024      | **31.12.2023      | *31.12.2022       |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Maliyet</b>               |                   |                   |                   |                   |
| - Şerefiye                   | 395.124.396       | 338.656.969       | 338.656.969       | 234.561.470       |
| - Bilgisayar yazılımları     | 525.640.661       | 456.274.872       | 444.814.641       | 307.778.595       |
| <b>Birikmiş İtfa Payları</b> |                   |                   |                   |                   |
| - Şerefiye                   | (395.124.396)     | (338.656.969)     | (338.656.969)     | (234.561.470)     |
| - Bilgisayar yazılımları     | (515.393.419)     | (444.689.838)     | (433.324.091)     | (293.228.525)     |
| <b>Net Defter Değeri</b>     | <b>10.247.242</b> | <b>11.585.034</b> | <b>11.490.549</b> | <b>14.550.070</b> |

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\* 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

#### 9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Maddi olmayan duran varlıklardan şerefiye tutarı 2010 yılında Şirket ile Kraft Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında imzalanan sözleşme gereğince, Kraft Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin iştirak konusu içinde bulunan kahve ve çikolata satış ve dağıtım işi ve bu işle ilgili tüm hak ve yükümlülükleri ile birlikte Şirket’e devredilmiştir. Mevcutta kahve hariç çikolata satış ve dağıtım işi halen devam etmektedir.

Şirket’in elinde bulundurduğu en önemli yazılımlardan biri olan SAP “Systems Analysis and Program Development” programı bir kurumsal kaynak planlaması yazılımıdır. Şirket, bu yazılımı tüm modülleriyle birlikte; siparişten tahsilata, satın almadan tedarikçi ödemesine, üretimden envantere, kayıt altına almaktan raporlamaya kadar tüm iş operasyonlarını yönetmekte kullanmaktadır ve zaman içerisinde gerektiğinde bu yazılımı geliştirmeye yönelik yatırımlarda bulunmaktadır. Bu bakımdan, SAP Şirket’in faaliyetleri

açısından önemli bir maddi olmayan duran varlıklar kalemidir.

Maddi olmayan duran varlıklar altındaki diğer yazılımlar ise genel olarak insan kaynaklarının, satış operasyon ekiplerinin, idari yönetimin ihtiyaç duyduğu çeşitli yazılım lisanslarından oluşmaktadır.

#### 9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

KRAFT GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.  
Orhanlı Mah. 2253 Sok. No: 11  
06070 Beştepe/Beşiktaş/İstanbul  
Uluslararası Ticaret Sicil No: 272200  
Uluslararası Vergi Sicil No: 272200

İNTEGRAL  
MUTUAL FUND  
KAPITAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yoktur.

**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:**

Şirketin izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimi bulunmamaktadır.

KENT GIDA İÇİCİLERİ SAN. ve TİC. A.Ş.

Cumhuriyet Mey. 2253 Sok. No: 11

06050 SİĞİRCI (T.C. 06050 SİĞİRCI)

Uluslararası Vergi

İNTEGRAL  
KATILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Şirketin Adı: KENT GIDA İÇİCİLERİ SAN. ve TİC. A.Ş.  
Şirketin Sektörü: Gıda ve İçecek  
Şirketin Ticaret Sicil No: 27253  
Şirketin Vergi Sicil No: 27253  
Şirketin Kuruluş Tarihi: 01.01.2011  
Şirketin Kuruluş Yeri: SİĞİRCI (T.C. 06050 SİĞİRCI)

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççı'nın İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirketin 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar ile bağımsız denetçi raporları ve 30.06.2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet finansal tabloları ve bunlara ilişkin dipnotlar ile sınırlı bağımsız denetçi raporları [www.kentgida.net](http://www.kentgida.net) ve [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) internet sitesinde yer almakta almaktadır.

"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

İzahnamede yer alan dönemler itibarıyla finansal durum tablosuna aşağıda yer verilmektedir.

| Finansal Durum<br>Tablosu (TL)            | Sınırlı<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>(***) | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>(**) | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>(**) | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>(*) |
|-------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                           | 30.06.2025                               | 31.12.2024                               | 31.12.2023                               | 31.12.2022                              |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                    | <b>6.456.834.605</b>                     | <b>5.864.519.788</b>                     | <b>6.443.242.026</b>                     | <b>5.384.070.638</b>                    |
| Nakit ve Benzerleri                       | 462.029.299                              | 797.923.396                              | 811.805.457                              | 305.078.239                             |
| Türev Araçlar                             | 7.053.141                                | -                                        | 188.387                                  | 799.811                                 |
| Ticari Alacaklar                          | 3.378.958.931                            | 2.396.989.697                            | 2.466.563.619                            | 2.243.519.177                           |
| Diğer Alacaklar                           | 311.027.419                              | 272.096.604                              | 111.132.480                              | 204.949.689                             |
| Stoklar                                   | 1.650.969.695                            | 1.684.416.698                            | 2.353.159.641                            | 1.842.498.326                           |
| Peşin Ödenmiş Giderler                    | 251.254.032                              | 126.741.211                              | 141.612.663                              | 441.090.726                             |
| Cari Dönem Vergisiyle<br>İlgili Varlıklar | 35.658.823                               | 152.289.130                              | -                                        | -                                       |
| Diğer Dönen Varlıklar                     | 359.883.265                              | 434.063.052                              | 558.779.779                              | 346.134.670                             |
| <b>Duran Varlıklar</b>                    | <b>5.569.597.254</b>                     | <b>5.034.272.495</b>                     | <b>5.209.783.293</b>                     | <b>3.679.018.606</b>                    |
| Finansal Yatırımlar                       | 2.938.627                                | 2.518.666                                | 2.518.666                                | 1.744.485                               |
| Maddi Duran Varlıklar                     | 5.353.780.872                            | 4.814.720.586                            | 4.960.957.911                            | 3.526.341.450                           |
| Kullanım Hakkı<br>Varlıkları              | 159.942.687                              | 182.682.152                              | 234.816.167                              | 23.571.511                              |
| Maddi Olmayan Duran<br>Varlıklar          | 10.247.242                               | 11.585.034                               | 11.490.549                               | 14.550.070                              |
| Peşin Ödenmiş Giderler                    | -                                        | 22.766.057                               | -                                        | -                                       |
| Diğer duran varlıklar                     | 42.687.826                               | -                                        | -                                        | 112.811.090                             |
| <b>TOPLAM<br/>VARLIKLAR</b>               | <b>12.026.431.859</b>                    | <b>10.898.792.283</b>                    | <b>11.653.025.319</b>                    | <b>9.063.089.244</b>                    |
| <b>Kısa Vadeli<br/>Yükümlülükler</b>      | <b>5.367.601.188</b>                     | <b>4.823.650.636</b>                     | <b>4.778.635.765</b>                     | <b>4.372.540.580</b>                    |
| Kısa Vadeli<br>Borçlanmalar               | 362.915.401                              | 266.921.231                              | 468.340.723                              | 378.977.713                             |
| Kiralama İşlemlerinden                    |                                          | 37.896.797                               | 42.993.334                               | 9.900.498                               |

|                                                                                              |                       |                       |                       |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Kaynaklanan Yükümlülükler                                                                    | 36.781.571            |                       |                       |                      |
| Ticari Borçlar                                                                               | 4.244.753.105         | 3.496.532.365         | 3.678.073.774         | 3.360.200.392        |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar                                             | 175.922.500           | 139.420.828           | 119.938.031           | 52.554.769           |
| Diğer Borçlar                                                                                | 204.702.681           | 184.948.206           | -                     | 100.818              |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                          | 11.631.821            | 46.397.029            | 34.369.078            | 373.184.471          |
| Türev Araçlar                                                                                | -                     | 7.553.147             | 3.127.890             | 21.588.551           |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                                                 | -                     | -                     | 25.725.639            | 57.210.419           |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                      | 320.395.499           | 600.078.282           | 363.213.560           | 90.628.025           |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                              | 10.498.610            | 43.902.751            | 42.853.736            | 28.194.924           |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler                                                                    | 271.466.297           | 407.194.249           | 396.605.113           | 745.120.609          |
| Diğer Borçlar                                                                                | -                     | 88.386.750            | -                     | -                    |
| Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler                                             | 45.039.621            | 49.891.344            | 99.515.075            | 15.503.217           |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                      | 226.426.676           | 229.796.878           | 231.671.005           | 344.750.649          |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                                 | -                     | 39.119.277            | 65.419.033            | 384.866.743          |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                           | <b>6.387.364.374</b>  | <b>5.667.947.398</b>  | <b>6.477.784.441</b>  | <b>3.945.428.056</b> |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 220.000.000           | 220.000.000           | 220.000.000           | 220.000.000          |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                    | 2.636.170.865         | 2.227.994.041         | 2.227.994.041         | 1.475.535.997        |
| Paylara ilişkin primler/(iskontolar)                                                         | 2.406.727             | 2.062.780             | 2.062.780             | 1.428.728            |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler | (389.466.698)         | (340.828.822)         | (305.305.649)         | (217.060.241)        |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                          | 200.692.635           | 172.011.549           | 172.011.549           | 119.139.086          |
| Geçmiş Yıl Karı/(Zararları)                                                                  | 3.951.405.162         | 4.161.021.720         | 3.387.681.094         | 2.405.836.503        |
| Dönem net (zararı)/karı                                                                      | (233.844.317)         | (774.313.870)         | 773.340.626           | (59.452.017)         |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                      | <b>12.026.431.859</b> | <b>10.898.792.283</b> | <b>11.653.025.319</b> | <b>9.063.089.244</b> |

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

"30.06.2025 ve 31.12.2024 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

|                                    | Sınırlı Denetimden Geçmiş (***) | Bağımsız Denetimden Geçmiş (***) |
|------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| <b>Finansal Durum Tablosu (TL)</b> | <b>30.06.2025</b>               | <b>31.12.2024</b>                |
| <b>Dönen Varlıklar</b>             | <b>6.456.834.605</b>            | <b>6.842.365.739</b>             |
| Nakit ve Benzerleri                | 462.029.299                     | 930.968.588                      |
| Türev Araçlar                      | 7.053.141                       |                                  |

KANT BİNA MAD. SAN. VE TİC. A.Ş.  
30.06.2025 Tarih 2053 Sayı No 11  
Muhasebe Sorumlusu  
Uğurhan

Genel Müdür  
H

|                                                                                              |                       |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ticari Alacaklar                                                                             | 3.378.958.931         | 2.796.662.092         |
| Diğer Alacaklar                                                                              | 311.027.419           | 317.465.803           |
| Stoklar                                                                                      | 1.650.969.695         | 1.965.275.167         |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                                                       | 251.254.032           | 147.873.952           |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar                                                       | 35.658.823            | 177.681.714           |
| Diğer Dönen Varlıklar                                                                        | 359.883.265           | 506.438.423           |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                                                       | <b>5.569.597.254</b>  | <b>5.873.683.590</b>  |
| Finansal Yatırımlar                                                                          | 2.938.627             | 2.938.627             |
| Maddi Duran Varlıklar                                                                        | 5.353.780.872         | 5.617.523.747         |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                                                                    | 159.942.687           | 213.142.447           |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                                                                | 10.247.242            | 13.516.715            |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                                                       | -                     | 26.562.054            |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                                                                     | 42.687.826            | -                     |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                                                      | <b>12.026.431.859</b> | <b>12.716.049.329</b> |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                             | <b>5.367.601.188</b>  | <b>5.627.942.788</b>  |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                                     | 362.915.401           | 311.427.491           |
| Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler                                             | 36.781.571            | 44.215.683            |
| Ticari Borçlar                                                                               | 4.244.753.105         | 4.079.541.740         |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar                                             | 175.922.500           | 162.667.760           |
| Diğer Borçlar                                                                                | 204.702.681           | 215.786.341           |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                          | 11.631.821            | 54.133.237            |
| Türev Araçlar                                                                                | -                     | 8.812.553             |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                      | 320.395.499           | 700.134.917           |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                              | 10.498.610            | 51.223.066            |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                             | <b>271.466.297</b>    | <b>475.089.535</b>    |
| Diğer Borçlar                                                                                | -                     | 103.124.295           |
| Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler                                             | 45.039.621            | 58.210.192            |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                      | 226.426.676           | 268.113.050           |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                                 | -                     | 45.641.998            |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                           | <b>6.387.364.374</b>  | <b>6.613.017.006</b>  |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 220.000.000           | 220.000.000           |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                    | 2.636.170.865         | 2.636.170.865         |
| Paylara ilişkin primler/(iskontolar)                                                         | 2.406.727             | 2.406.727             |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler | (389.466.698)         | (397.658.383)         |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                          | 200.692.635           | 200.692.635           |
| Geçmiş Yıl Kar/(Zararları)                                                                   | 3.951.405.162         | 4.854.827.588         |
| Dönem net (zararı)/karı                                                                      | (233.844.317)         | (903.422.426)         |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                      | <b>12.026.431.859</b> | <b>12.716.049.329</b> |

**\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.**

#### **Dönen Varlıklar**

(\*)2022 yılında 5.384.070.638 TL olarak gerçekleşen dönen varlıklar, (\*\*)2023 yılında %19,67 oranında artış göstererek 6.443.242.026 TL seviyesine yükselmiştir. Bu artışta nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ile stoklardaki yükseliş etkili olmuştur. (\*\*)2024 yılında dönen varlıklar

İNTEGRAL SAN. ve TİC. A.Ş.  
Meh. 2253 Sok. No. 11  
06100 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27400  
Ulusal Vergi No: 27400

İNTEGRAL  
ULUSAL VERGİ NO: 27400

%6,19 oranında artışla 6.842.365.739 TL seviyesine ulaşmıştır. (\*\*\*)30.06.2025 döneminde ise dönen varlıklar %5,64 oranında azalış göstererek 6.456.834.605 TL seviyesine gerilemiştir.

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

#### **Ticari Alacaklar**

Şirket'in ticari alacakları (\*)2022 yılında 2.243.519.177 TL olarak gerçekleşmiş, (\*\*)2023 yılında %9,94 oranında artarak 2.466.563.619 TL seviyesine yükselmiştir. (\*\*)2024 yılında ise %13,38 oranında artarak 2.796.662.092 TL seviyesine ulaşmıştır. (\*\*\*)30.06.2025 döneminde ticari alacaklar %20,84 oranında artış kaydederek 3.378.958.931 TL seviyesine çıkmıştır.

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

#### **Stoklar**

Stoklar, (\*)2022 yılında 1.842.498.326 TL olarak gerçekleşmiş, (\*\*)2023 yılında %27,73 oranında artışla 2.353.159.641 TL seviyesine yükselmiştir. (\*\*)2024 yılında ise %16,46 oranında azalarak 1.965.275.167 TL seviyesine gerilemiştir. (\*\*\*)30.06.2025 itibarıyla stoklar %15,99 oranında düşerek 1.650.969.695 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

#### **Duran Varlıklar**

Şirket'in duran varlıkları, (\*)2022 yılında 3.679.018.606 TL olarak gerçekleşmiş, (\*\*)2023 yılında %41,59 oranında artışla 5.209.783.293 TL seviyesine yükselmiştir. (\*\*)2024 yılında ise duran varlıklar %12,75 oranında artarak 5.873.683.590 TL seviyesine ulaşmıştır. (\*\*\*)30.06.2025 döneminde ise duran varlıklar %5,18 oranında azalışla 5.569.597.254 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

#### **Maddi Duran Varlıklar**

Şirket'in maddi duran varlıkları, (\*)2022 yılında 3.526.341.450 TL seviyesinde gerçekleşmiş, (\*\*)2023 yılında %40,70 oranında artarak 4.960.957.911 TL seviyesine yükselmiştir. (\*\*)2024 yılında ise %13,23 oranında artış kaydederek 5.617.523.747 TL seviyesine ulaşmıştır. (\*\*\*)30.06.2025 döneminde maddi duran varlıklar %4,69 oranında azalarak 5.353.780.872 TL seviyesine gerilemiştir.

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

#### **Kısa Vadeli Yükümlülükler**

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, (\*)2022 yılında 4.372.540.580 TL olarak gerçekleşmişken, (\*\*)2023 yılında %9,27 oranında artarak 4.778.635.765 TL seviyesine yükselmiştir. (\*\*)2024 yılında ise kısa vadeli yükümlülükler %0,94 oranında artış kaydederek 4.823.650.636 TL seviyesine

KENT GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.

Cumhuriyet Mey. 2253 Sok. No 11

İstanbul, Beşiktaş İlçesi, Türkiye Tel: 0212 250 74 00

Ünvan: Yönetim Kurulu Başkanı

**\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.**  
**\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.**  
**\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.**

Şirket'in ticari borçları, (\*)2022 yılında 3.360.200.392 TL olarak gerçekleşmiş, (\*\*)2023 yılında %9,46 oranında artışla 3.678.073.774 TL seviyesine yükselmiştir. (\*\*)2024 yılında ise %10,91 oranında artarak 4.079.541.740 TL seviyesine ulaşmıştır. (\*\*\*)30.06.2025 itibarıyla ticari borçlar, 2024 yıl sonuna göre %4,05 oranında artış kaydederek 4.244.753.105 TL seviyesine yükselmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Kısa vadeli karşılıklar, bilançonun pasif tarafında yer alan türev araçlar, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerin toplamından oluşmaktadır. (\*\*)2023 yılında 363.213.560 TL seviyesinde gerçekleşen bu kalem, (\*\*)2024 yılında %65,2 artışla 600.078.282 TL seviyesine yükselmiştir. (\*\*\*)30.06.2025 döneminde ise %46,6 oranında azalarak 320.395.499 TL seviyesine gerilemiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, (\*)2022 yılında 745.120.609 TL seviyesinde gerçekleşmiş, (\*\*)2023 yılında %46,78 oranında azalarak 396.605.113 TL seviyesine gerilemiştir. (\*\*)2024 yılında ise %2,67 oranında artışla 407.194.249 TL seviyesine yükselmiştir. (\*\*\*)30.06.2025 döneminde ise uzun vadeli yükümlülükler %33,3 oranında azalarak 271.466.297 TL seviyesine düşmüştür.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(\*)2022 yılında 15.503.217 TL seviyesinde gerçekleşen kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, (\*\*)2023 yılında 99.515.075 TL seviyesine yükselmiş, (\*\*)2024 yılında ise 49.891.344 TL seviyesine gerilemiştir. (\*\*\*)30.06.2025 döneminde bu kalem, 2024 yıl sonuna göre %9,76 oranında azalarak 45.039.621 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğü, (\*)2022 yılında 384.866.743 TL iken, (\*\*)2023 yılında 65.419.033 TL seviyesine önemli ölçüde gerilemiştir. (\*\*)2024 yılında ise 39.119.277 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. (\*\*\*)30.06.2025 itibarıyla bu kalem bulunmamaktadır.

**\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.**

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### Özet Finansal Borçlanma;

"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. "

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablolar itibarıyla, finansal tablo dipnotları çerçevesinde, toplam net borç / özkaynak oranı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

| (TL)                                    | ***30.06.2025  | **31.12.2024   | **31.12.2023   | *31.12.2022   |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Toplam Yükümlülükler                    | 5.639.067.485  | 5.193.558.793  | 5.175.240.875  | 5.237.685.006 |
| Nakit ve Nakit Benzerleri               | (462.029.299)  | (797.923.396)  | (811.805.457)  | (305.078.239) |
| Net Borç                                | 5.177.038.186  | 4.395.635.397  | 4.363.435.418  | 4.932.606.767 |
| Özkaynaklar                             | 6.387.364.374  | 5.667.947.398  | 6.477.784.441  | 3.945.428.056 |
| Özkaynaklar+Net Borç                    | 11.564.402.560 | 10.063.582.795 | 10.841.219.859 | 8.878.034.823 |
| Net Borç / (Özkaynaklar+Net Borç) Oranı | 45%            | 44%            | 40%            | 56%           |

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

"30.06.2025 ve 31.12.2024 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. "

| (TL)                                    | ***30.06.2025  | ***31.12.2024  |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| Toplam Yükümlülükler                    | 5.639.067.485  | 6.103.032.323  |
| Nakit ve Nakit Benzerleri               | (462.029.299)  | (930.968.588)  |
| Net Borç                                | 5.177.038.186  | 5.172.063.735  |
| Özkaynaklar                             | 6.387.364.374  | 6.613.017.006  |
| Özkaynaklar+Net Borç                    | 11.564.402.560 | 11.785.080.741 |
| Net Borç / (Özkaynaklar+Net Borç) Oranı | 45%            | 44%            |

\*\*\* 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Toplam yükümlülükler kalemi içerisindeki kısa ve uzun vadeli finansal borçlar kalemleri aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

|                                                  | ***30.06.2025      | **31.12.2024       | **31.12.2023       | *31.12.2022        |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Kısa vadeli finansal borçlanmalar</b>         |                    |                    |                    |                    |
| Kısa vadeli banka krediler                       | 362.915.401        | 266.921.231        | 468.340.723        | 378.977.713        |
| Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler | 36.781.571         | 37.896.797         | 42.993.334         | 9.900.498          |
| <b>Uzun vadeli finansal borçlanmalar</b>         |                    |                    |                    |                    |
| Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler | 45.039.621         | 49.891.344         | 99.515.075         | 15.503.217         |
| <b>Toplam borçlanmalar</b>                       | <b>444.736.593</b> | <b>354.709.372</b> | <b>610.849.132</b> | <b>404.381.428</b> |

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\* 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

|                                                  | ***30.06.2025      | ***31.12.2024      |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Kısa vadeli finansal borçlanmalar</b>         |                    |                    |
| Kısa vadeli banka krediler                       | 362.915.401        | 311.427.491        |
| Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler | 36.781.571         | 44.215.683         |
| <b>Uzun vadeli finansal borçlanmalar</b>         |                    |                    |
| Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler | 45.039.621         | 58.210.192         |
| <b>Toplam borçlanmalar</b>                       | <b>444.736.593</b> | <b>413.853.014</b> |

\*\*\* 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Şirket'in toplam yükümlülükleri (\*)2022, (\*\*)2023, (\*\*)2024 yıl sonları ve (\*\*\*)30.06.2025 itibarıyla sırasıyla 5.237,7 milyon TL, 5.175,2 milyon TL, 5.193,6 milyon TL ve 5.639,1 milyon TL seviyelerinde gerçekleşmiştir.

Nakit ve nakit benzerlerindeki dalgalanmalara paralel olarak net borç rakamlarında da değişkenlik gözlenmiştir. (\*)2022 yıl sonunda net borç 4.992,6 milyon TL iken, (\*\*)2023 yılında 4.363,5 milyon TL seviyesine gerilemiş, (\*\*)2024 yıl sonunda 4.395,6 milyon TL olmuştur. (\*\*\*)30.06.2025 itibarıyla ise net borç 5.177,0 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Bu durum, Şirket'in finansal borçluluğunu azaltma yönünde önceki yıllarda attığı adımların 2025'in ilk yarısında tersine döndüğünü göstermektedir.

Özkaynaklar, (\*)2022 yılında 3.945,4 milyon TL seviyesinde iken, (\*\*)2023 yılında önemli bir artışla 6.477,8 milyon TL'ye yükselmiş, (\*\*)2024 yılında 5.667,9 milyon TL seviyesine gerilemiş, (\*\*\*)30.06.2025 itibarıyla ise yeniden 6.387,4 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

Net Borç / (Özkaynaklar + Net Borç) oranı (\*)2022'de %56, (\*\*)2023'te %40, (\*\*)2024'te %44 olarak gerçekleşmiş ve (\*\*\*)30.06.2025 itibarıyla %45 seviyesinde oluşmuştur. Bu oran, Şirket'in finansal yapısında görece dengeli bir borçluluk seviyesinin sürdüğünü göstermektedir.

Toplam yükümlülükler içinde yer alan finansal borçlanmalar incelendiğinde; kısa vadeli banka kredileri (\*)2022'de 379,0 milyon TL, (\*\*)2023'te 468,3 milyon TL, (\*\*)2024'te 266,9 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş, (\*\*\*)30.06.2025 itibarıyla ise 362,9 milyon TL olmuştur. Kiralama işlemlerinden kaynaklanan kısa vadeli yükümlülükler 2022'de 9,9 milyon TL, 2023'te 43,0 milyon TL, 2024'te 37,9 milyon TL iken 30.06.2025 itibarıyla 36,8 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri (\*)2022'de 15,5 milyon TL, (\*\*)2023'te 99,5 milyon TL, (\*\*)2024'te 49,9 milyon TL seviyesinde iken (\*\*\*)30.06.2025 itibarıyla 45,0 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Toplam finansal borçlanmalar (\*)2022'de 404,4 milyon TL, (\*\*)2023'te 610,8 milyon TL, (\*\*)2024'te 354,7 milyon TL olarak gerçekleşmiş, (\*\*\*)30.06.2025 itibarıyla ise 444,7 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Bu tablo, Şirket'in finansal yükümlülüklerinde kısa vadeli banka kredilerinin ağırlık taşıdığını, kiralama borçlarının ise dönemler itibarıyla dalgalanmakla birlikte aktif şekilde yönetildiğini göstermektedir.

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

KENT GIDA SAN. ve TIC. A.Ş.  
Gıda Sanayi Mah. 2253 Sok. No: 11  
Gebze/Kocaeli/Türkiye 81400  
Ülçüçü

## 10.2. Faaliyet sonuçları:

### 10.2.1. İhraççı'nın İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirketin 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar ile bağımsız denetçi raporları ve 30.06.2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet finansal tabloları ve bunlara ilişkin dipnotlar ile sınırlı bağımsız denetçi raporları [www.kentgida.net](http://www.kentgida.net) ve [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) internet sitesinde yer almakta almaktadır.

"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

İzahnamede yer alan dönemler itibarıyla gelir tablosuna aşağıda yer verilmektedir.

| Gelir/Gider Tablosu (TL)                                   | Sınırlı Denetimden Geçmiş (***) | Bağımsız Denetimden Geçmiş (**) | Bağımsız Denetimden Geçmiş (**) | Bağımsız Denetimden Geçmiş (*) |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
|                                                            | 30.06.2025                      | 31.12.2024                      | 31.12.2023                      | 31.12.2022                     |
| <b>Hasılat</b>                                             | <b>7.553.377.726</b>            | <b>13.124.311.502</b>           | <b>16.410.811.342</b>           | <b>9.390.018.512</b>           |
| Satışların Maliyeti                                        | (6.141.099.292)                 | (11.660.240.552)                | (13.521.711.014)                | (8.013.550.515)                |
| <b>Brüt Kar</b>                                            | <b>1.412.278.434</b>            | <b>1.464.070.950</b>            | <b>2.889.100.328</b>            | <b>1.376.467.997</b>           |
| Genel yönetim giderleri                                    | (443.241.034)                   | (554.893.881)                   | (570.112.461)                   | (222.440.674)                  |
| Pazarlama giderleri                                        | (904.125.307)                   | (1.359.536.176)                 | (1.432.487.445)                 | (843.201.068)                  |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                         | 453.144.025                     | 499.911.577                     | 441.606.348                     | 203.249.477                    |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler                         | (666.734.884)                   | (454.645.438)                   | (779.788.376)                   | (296.661.443)                  |
| <b>ESAS FAALİYET (ZARARI) / KARI</b>                       | <b>(148.678.766)</b>            | <b>(405.092.968)</b>            | <b>548.318.394</b>              | <b>217.414.289</b>             |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                          | 864.642                         | 3.895.328                       | 104.349.164                     | 18.141.749                     |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI / KARI</b>      | <b>(147.814.124)</b>            | <b>(401.197.640)</b>            | <b>652.667.558</b>              | <b>235.556.038</b>             |
| Finansman gelirleri                                        | 43.985.924                      | 26.919.077                      | 223.892.306                     | 67.202.424                     |
| Finansman giderleri                                        | 257.466.655)                    | (506.420.328)                   | (313.022.545)                   | (190.394.040)                  |
| Parasal kazanç / (kayıp)                                   | 160.900.605                     | 91.926.323                      | 340.196.840                     | 202.162.383                    |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI) / KARI</b> | <b>(200.394.250)</b>            | <b>(788.772.568)</b>            | <b>903.734.159</b>              | <b>314.526.805</b>             |
| Dönem vergi gideri                                         | (124.510.453)                   | -                               | (623.334.796)                   | (211.648.255)                  |
| Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)                         | 91.060.386                      | 14.458.698                      | 492.941.263                     | (162.330.567)                  |
| <b>Net Dönem Karı/(Zararı)</b>                             | <b>(233.844.317)</b>            | <b>(774.313.870)</b>            | <b>773.340.626</b>              | <b>(59.452.017)</b>            |
| <b>Diğer Kapsamlı Gelir Kısmı</b>                          |                                 |                                 |                                 |                                |
| <b>Kar Veya Zararda</b>                                    |                                 | <b>(35.523.173)</b>             | <b>8.083.261</b>                | <b>(217.060.241)</b>           |

KENT GIDA İÇİTİM AD. SAN. ve TİC. A.Ş.  
2253 Sok. No. 11  
06100 Beştepe / Beşiktaş / İstanbul  
Uluslararası Ticaret Sicil No: 274874/00

İNTEGRAL  
MUTUAL FUND  
KURUMU

|                                 |                      |                      |                    |                      |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Yeniden Sınıflandırılmayacaklar | 8.191.685            |                      |                    |                      |
| Diğer Kapsamlı Gider            | (225.652.632)        | (35.523.173)         | 8.083.261          | (276.512.258)        |
| <b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>    | <b>(225.652.632)</b> | <b>(809.837.043)</b> | <b>781.423.887</b> | <b>(276.512.258)</b> |

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

"30.06.2025 ve 30.06.2024 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

İzahnamede yer alan dönemler itibarıyla gelir tablosuna aşağıda yer verilmektedir.

|                                                            | Sınırlı Denetimden Geçmiş (***) | Sınırlı Denetimden Geçmiş (***) |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Gelir/Gider Tablosu (TL)                                   | 30.06.2025                      | 30.06.2024                      |
| <b>Hasılat</b>                                             | <b>7.553.377.726</b>            | <b>8.225.487.185</b>            |
| Satışların Maliyeti                                        | (6.141.099.292)                 | (6.854.919.688)                 |
| <b>Brüt Kar</b>                                            | <b>1.412.278.434</b>            | <b>1.370.567.497</b>            |
| Genel yönetim giderleri                                    | (443.241.034)                   | (431.419.030)                   |
| Pazarlama giderleri                                        | (904.125.307)                   | (867.434.183)                   |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                         | 453.144.025                     | 217.576.404                     |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler                         | (666.734.884)                   | (242.200.604)                   |
| <b>ESAS FAALİYET (ZARARI) / KARI</b>                       | <b>(148.678.766)</b>            | <b>47.090.084</b>               |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                          | 864.642                         | 458.849                         |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI / KARI</b>      | <b>(147.814.124)</b>            | <b>47.548.933</b>               |
| Finansman gelirleri                                        | 43.985.924                      | 13.378.001                      |
| Finansman giderleri                                        | (257.466.655)                   | (350.099.195)                   |
| Parasal kazanç / (kayıp)                                   | 160.900.605                     | 86.933.145                      |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI) / KARI</b> | <b>(200.394.250)</b>            | <b>(202.239.116)</b>            |
| Dönem vergi gideri                                         | (124.510.453)                   | (162.694.927)                   |
| Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)                         | 91.060.386                      | 209.788.519                     |
| <b>Net Dönem Karı / (Zararı)</b>                           | <b>(233.844.317)</b>            | <b>(155.145.524)</b>            |
| <b>Diğer Kapsamlı Gelir Kısım</b>                          |                                 |                                 |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar           | 8.191.685                       | 5.465.820                       |
| Diğer Kapsamlı Gider                                       | 8.191.685                       | 5.465.820                       |
| <b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>                               | <b>(225.652.632)</b>            | <b>(149.679.704)</b>            |

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### **Brüt Kârlılık Marjı:**

Şirket'in brüt kârlılık marjı (\*)2022 yılında %13,9 seviyesinde gerçekleşmiş, (\*\*)2023 yılında %17,6 seviyesine yükselmiştir. (\*\*)2024 yılında satış hasılatındaki daralma ve maliyet artışları nedeniyle %12,5 seviyesine gerilemiştir. (\*\*\*)30.06.2025 döneminde ise brüt kârlılık marjı %18,7 olarak gerçekleşmiştir.

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

KENT GİYİMAD, SAN. ve TİC. A.Ş.  
C. Mh. No: 11  
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Uludağ Bulvarı No: 11

İNTEGRAL  
KONTROL  
MÜHÜRÜ  
KENT GİYİMAD, SAN. ve TİC. A.Ş.

### Esas Faaliyet Kâr Marjı:

Şirket'in esas faaliyet kâr marjı (\*)2022 yılında %2,2 seviyesinde gerçekleşmiş, (\*\*)2023 yılında %3,3'e yükselmiştir. (\*\*)2024 yılında esas faaliyet zararı nedeniyle -%3,1 seviyesine gerilemiş, (\*\*\*)30.06.2025 döneminde ise -%2,0 seviyesinde gerçekleşmiştir.

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kâr Marjı:

Finansman gideri öncesi faaliyet kâr marjı, (\*)2022 yılında %2,6 seviyesinde gerçekleşmiş, (\*\*)2023 yılında %4,0'a yükselmiştir. (\*\*)2024 yılında -%3,1 seviyesine gerilemiş, (\*\*\*)30.06.2025 döneminde ise -%1,9 olarak gerçekleşmiştir.

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### Vergi Öncesi Kâr Marjı:

Vergi öncesi kâr marjı, (\*)2022 yılında %3,2 iken (\*\*)2023 yılında %5,5 seviyesine yükselmiştir. (\*\*)2024 yılında -%6,0 seviyesinde gerçekleşmiş, (\*\*\*)30.06.2025 döneminde ise -%2,7 seviyesinde kaydedilmiştir.

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### Net Dönem Kâr Marjı:

Net dönem kâr marjı, (\*)2022 yılında -%0,7 seviyesinde gerçekleşmiş, (\*\*)2023 yılında %4,7'ye yükselmiştir. (\*\*)2024 yılında finansman giderleri ve operasyonel zararların etkisiyle -%5,9 seviyesine gerilemiş, (\*\*\*)30.06.2025 döneminde ise -%3,1 olarak kaydedilmiştir.

Şirket'in kârlılık marjlarında özellikle 2024 ve 2025'in ilk yarısında yaşanan daralma; döviz kuru dalgalanmaları, hammadde maliyetlerindeki artış ve finansman giderlerindeki yükselişten kaynaklanmakta olup, operasyonel kârlılık üzerinde baskı yaratmaya devam etmektedir.

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### **10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:**

"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

| SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ (TL) | ***30.06.2025 | **31.12.2024   | **31.12.2023   | **31.12.2022  |
|--------------------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| Hasılat                              |               |                |                |               |
| Yurt içi satışlar                    | 8.802.532.102 | 15.547.221.476 | 17.639.580.176 | 9.445.990.053 |

İNTEGRAL MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Tic. Sic. No: 2753 SSK No: 11  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 2753  
İmza: [İmza]

İNTEGRAL MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Tic. Sic. No: 2753 SSK No: 11  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 2753  
İmza: [İmza]

|                       |                       |                       |                       |                       |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Yurt dışı satışlar    | 3.273.157.732         | 5.719.330.917         | 7.008.479.019         | 3.956.380.212         |
| <b>Brüt Satışlar</b>  | <b>12.075.689.834</b> | <b>21.266.552.393</b> | <b>24.648.059.195</b> | <b>13.402.370.265</b> |
| Satıştan iadeler (-)  | (410.905.765)         | (621.355.247)         | (163.964.637)         | (42.000.386)          |
| Satış iskontoları (-) | (4.111.406.343)       | (7.520.885.644)       | (8.073.283.216)       | (3.970.351.367)       |
| <b>Hasılat, net</b>   | <b>7.553.377.726</b>  | <b>13.124.311.502</b> | <b>16.410.811.342</b> | <b>9.390.018.512</b>  |

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

"30.06.2025 ve 30.06.2024 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

| SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ (TL) | ***30.06.2025         | ***30.06.2024         |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Hasılat</b>                       |                       |                       |
| Yurt içi satışlar                    | 8.802.532.102         | 9.380.205.368         |
| Yurt dışı satışlar                   | 3.273.157.732         | 3.094.092.268         |
| <b>Brüt Satışlar</b>                 | <b>12.075.689.834</b> | <b>12.474.297.636</b> |
| Satıştan iadeler (-)                 | (410.905.765)         | (186.819.376)         |
| Satış iskontoları (-)                | (4.111.406.343)       | (4.061.991.075)       |
| <b>Hasılat, net</b>                  | <b>7.553.377.726</b>  | <b>8.225.487.185</b>  |

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

## Hasılat

Şirket'in hasılatı son üç yılda dalgalı bir seyir izlemiştir. (\*)2022 yılında 9.390 milyon TL olarak gerçekleşen hasılat, (\*\*)2023 yılında %74,7 oranında artarak 16.411 milyon TL seviyesine yükselmiştir. (\*\*)2024 yılında ise %20,0 oranında gerileyerek 13.124 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. (\*\*\*)30.06.2025 döneminde ise hasılat 7.553 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılındaki güçlü artışta yurt içi satışlardaki %76,7 oranındaki yükselişin yanı sıra, yurt dışı satışların %77,2 oranında artış göstermesi etkili olmuştur. 2024 yılında ise hem yurt içi hem de yurt dışı satışlarda düşüş yaşanmış, bu durum toplam hasılatın aşağı yönlü seyretmesine neden olmuştur. Özellikle yurt içi satışlar 2024'te bir önceki yıla göre %11,9 oranında azalırken, yurt dışı satışlar ise %18,4 oranında gerilemiştir.

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

## Satıştan İadeler ve Satış İskontoları

Satıştan iadeler ve satış iskontoları kalemleri yıllar itibarıyla artış göstermiştir. Satış iskontoları (\*)2022 yılında 3.970 milyon TL, (\*\*)2023 yılında 8.073 milyon TL ve 2024 yılında ise 7.521 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. (\*\*\*)30.06.2025 döneminde ise 4.111 milyon TL olarak kaydedilmiştir. İskontoların brüt satışa oranı ise sırasıyla 2022'de %29,6, 2023'te %32,8, 2024'te %35,4 ve 2025'in ilk yarısında %32,2 seviyelerinde gerçekleşmiştir. Satıştan iadelerin brüt satışlara oranı ise sırasıyla 2022'de 0,3%, 2023'te 0,7%, 2024'te 0,8% ve 2025'te 0,8% seviyelerinde seyretmiştir. Net hasılat üzerindeki yıllık değişim esas olarak brüt satışlardaki değişimle paralel

KENT GİRİŞİMİ SAN. ve TİC. A.Ş.  
Girişimci Mah. 2253 Sok. No 11  
Beşiktaş/İstanbul/Türkiye Tel: 0212 648 74 00  
Uludağ Yolu No: 5000000000000000

İNTEGRAL  
KONTROL  
MÜHÜRÜ  
Tarih: 30.06.2025  
İmza: [İmza]

seyretmiş, 2024 yılında satış iskontolarının yüksek seyri net hasılat üzerinde sınırlayıcı bir etki yaratmıştır.

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### Yurt İçi ve Yurt Dışı Satışlar

Yurt içi satışlar, son üç yıllık dönemde Şirket'in toplam brüt satışlarının ağırlıklı kısmını oluşturmaya devam etmiştir. Ancak yurt içi satışların payı (\*)2022'de %70,5 iken (\*\*)2023'te %71,6, (\*\*)2024'te %73,1 ve (\*\*\*)30.06.2025 döneminde ise %70,6 seviyelerinde gerçekleşmiştir. Yurt dışı satışların toplam içindeki payı ise 2022'de %29,5, 2023'te %28,4, 2024'te %26,9 ve 30.06.2025'te %29,4 olarak kaydedilmiştir.

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

**10.2.3. İhraççı'nın, İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:**

Şirket'in operasyonlarını finansal tablo dönemleri itibarıyla doğrudan veya dolaylı olarak önemli ölçüde etkileyen kamusal, ekonomik veya parasal nitelikte bir gelişme meydana gelmemiştir. Şirket hem yurtiçi hem de yurtdışı satış gelirlerinden elde ettiği hasılat ile faaliyetlerini sürdürülebilir şekilde devam ettirmiştir.

Şirket'in operasyonlarının finansal tablo dönemleri itibarıyla doğrudan veya dolaylı olarak önemli ölçüde etkileyen kamusal, ekonomik veya parasal nitelikte bir gelişme meydana gelmemiştir. Şirket hem yurtiçi hem de yurtdışı satış gelirlerinden elde ettiği hasılat ile faaliyetlerini sürdürülebilir şekilde devam ettirmiştir.

(\*\*)2024 yılında Şirket'in net satış gelirlerinde (\*\*)2023 yılına göre %19,4 oranında bir azalma gerçekleşmiş; hasılat 16,4 milyar TL'den 13,1 milyar TL'ye gerilemiştir. Bu düşüşte yurtiçi satışlardaki %11,9 oranındaki ve yurtdışı satışlardaki %18,4 oranındaki daralma etkili olmuştur. Brüt kâr marjı %17,4'ten %11,2'ye, net dönem kâr marjı ise %4,7'den %-5,9'a gerilemiştir.

(\*\*\*)30.06.2025 döneminde ise Şirket'in hasılatı 7,55 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş, geçen yılın aynı dönemi olan (\*\*\*)30.06.2024'teki 6,10 milyar TL'ye kıyasla %23,8 oranında artmıştır. Brüt kâr 1,41 milyar TL seviyesinde olup, brüt kâr marjı %18,7 olarak gerçekleşmiştir. Net dönem zararı 2025/6 döneminde 234 milyon TL olurken, 2024/6 dönemindeki 115 milyon TL zarara kıyasla daha yüksek seviyede gerçekleşmiş ve net kâr marjı %-1,9'dan %-3,1'e gerilemiştir.

2024 yılı içerisinde global ekonomik dalgalanmalara bağlı olarak Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın uyguladığı sıkı para politikası sonucu faiz oranlarının yüksek seyri, Şirket'in kısa vadeli finansman maliyetlerini artıran başlıca faktörlerden biri olmuştur. (\*\*)2023 sonunda 611 milyon TL seviyesinde olan toplam finansal borçlanma, (\*\*)2024 sonunda 355 milyon TL'ye, (\*\*\*)30.06.2025 itibarıyla ise 445 milyon TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in uzun vadeli banka kredisi bulunmamaktadır.

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\*30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

İT GİRİŞİMİ SAN. ve TİC. A.Ş.  
Etiler Mah. 2153 Sok. No:11  
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Ünvan: Yönetim Kurulu Başkanı

İNTEGRAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayrıca Şirket, yıl içinde operasyonel faaliyetlerinin finansmanı için kısa vadeli banka kredilerini kullanmakta olup, Ramazan ve Kurban Bayramı gibi dönemlerde nakit ihtiyacına bağlı kredi kullanımında artış gözlemlenmektedir.

### 10.3. İhraççı'nın borçluluk durumu

Şirket'in sınırlı denetimden geçmiş 30.06.2025 tarihi itibarıyla borçluluk durumu aşağıda belirtilmiştir.

Şirket'in kiralama işlemleri dışında uzun vadeli finansal borcu bulunmamaktadır. Şirket'in kısa vadeli değişken faizli finansal borcu bulunmaktadır. Şirket'in elinde bulundurduğu likidite ve finansal alacakları kısa ve uzun vadeli finansal borçları kapatmada oldukça yeterlidir.

|                                                                                              |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Borçluluk Durumu (TL)</b>                                                                 | <b>30.06.2025</b>     |
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                             | <b>5.367.601.188</b>  |
| Garantili                                                                                    | -                     |
| Teminatlı                                                                                    | -                     |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                        | <b>5.367.601.188</b>  |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>         | <b>271.466.297</b>    |
| Garantili                                                                                    | -                     |
| Teminatlı                                                                                    | -                     |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                        | <b>271.466.297</b>    |
| <b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>                                             | <b>5.639.067.485</b>  |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                           | <b>6.387.364.374</b>  |
| Ödenmiş/çıkarılmış sermaye                                                                   | 220.000.000           |
| Sermaye düzeltme farkları                                                                    | 2.636.170.865         |
| Paylara ilişkin primler/(iskontolar)                                                         | 2.406.727             |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler | (389.466.698)         |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                          | 200.692.635           |
| Geçmiş yıllar karları                                                                        | 3.951.405.162         |
| Net dönem zararı                                                                             | (233.844.317)         |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                      | <b>12.026.431.859</b> |
| <b>Net Borçluluk Durumu (TL)</b>                                                             |                       |
| <b>A. Nakit</b>                                                                              | <b>462.029.299</b>    |
| <b>B. Nakit Benzerleri</b>                                                                   | <b>-</b>              |
| <b>C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar</b>                                               | <b>-</b>              |
| <b>D. Likidite (A+B+C)</b>                                                                   | <b>462.029.299</b>    |
| <b>E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar</b>                                                     | <b>-</b>              |
| <b>F. Kısa Vadeli Banka Kredileri</b>                                                        | <b>362.915.401</b>    |
| <b>G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım</b>                                   | <b>-</b>              |
| <b>H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>                                                 | <b>36.781.571</b>     |



## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNLARI

### 11.1 İşletme Sermayesi Beyanı

Şirket'in net işletme sermayesini (Dönen Varlıklar-Kısa Vadeli Yükümlülükler) şeklinde hesaplamaktadır.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle hesaplanan net işletme sermayesi tutarları aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Şirket'in işletme sermayesi, mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir.

| Finansal Kalemler<br>(TL)        | ***30.06.2025 | **31.12.2024  | **31.12.2023  | *31.12.2022   |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Dönen Varlıklar                  | 6.456.834.605 | 5.864.519.788 | 6.443.242.026 | 5.384.070.638 |
| Kısa Vadeli Yabancı<br>Kaynaklar | 5.367.601.188 | 4.823.650.636 | 4.778.635.765 | 4.372.540.580 |
| Net İşletme Sermayesi            | 1.089.233.417 | 1.040.869.152 | 1.664.606.261 | 1.011.530.058 |

\*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

\*\*\* 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

| Finansal Kalemler<br>(TL)        | ***30.06.2025 | ***31.12.2024 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Dönen Varlıklar                  | 6.456.834.605 | 6.842.365.739 |
| Kısa Vadeli Yabancı<br>Kaynaklar | 5.367.601.188 | 5.627.942.788 |
| Net İşletme Sermayesi            | 1.089.233.417 | 1.214.422.951 |

\*\*\* 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

KENT BİLGİ AD. SAN. VE TİC. A.Ş.  
D. 100. Sok. No: 11  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 275300  
Vergi No: 3301000000

İNTEGRAL  
KONTROL  
MUTFAK

## 12. EĞİLİM BİLGİLERİ

### 12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket daha önce belirtildiği üzere yiyecek ve içecek sektörünün bir alt segmenti olan atıştırmalık sektöründe faaliyet göstermektedir ve atıştırmalık sektörü ülkemizin genç nüfusa dayanan demografisi ve tüketici alışkanlıklarındaki evrilme ile uzun vadede büyüme eğilimindedir. Dolayısıyla üretim ve satışlarda artış beklentisi hâkimdir.

Üretim girdilerindeki ara ürün ithalatı sebebiyle döviz kurlarındaki artış maliyetlerde ve dolayısıyla ürün fiyatlarında artış yaratmaktadır. Bu artışlar tüketicilerin taleplerinde dalgalanmalara sebep olabilmektedir.

### 12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Son yıllarda Türkiye’de yaşanan makroekonomik gelişmeler, jeopolitik belirsizlikler ve küresel ekonomik baskılar, şirketlerin faaliyetlerine doğrudan ve dolaylı etkilerde bulunmaya devam etmektedir. Enflasyon oranlarının yüksek seyretmesi, döviz kurlarındaki oynaklık, faiz oranlarında yaşanan değişiklikler ve tüketici güvenindeki dalgalanmalar, özellikle yatırım kararlarının ertelenmesine ve operasyonel maliyetlerin öngörülemez şekilde artmasına neden olmuştur.

Türk Lirası’nın başta USD ve EUR olmak üzere yabancı para birimleri karşısında son yıllarda değer kaybetmesi, Şirket’in ithalata dayalı girdilerinin maliyetini artırarak satış fiyatlarını ve kârlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Ayrıca finansal piyasalarda yaşanan dalgalanmalara paralel olarak, yatırım ve tüketim kararlarının ertelenmesi de Şirket’in büyüme ve kârlılık beklentileri üzerinde baskı oluşturmaktadır.

Şirket’in faaliyetlerini ve beklentilerini etkileyebilecek başlıca risk unsurları ve eğilimler aşağıda özetlenmiştir:

- Şirket, üretimde kullandığı bazı hammaddelerde ve hizmetlerde önemli ölçüde üçüncü taraf tedarikçilere bağımlıdır ve bu bağımlılığın devam etmesi beklenmektedir.
- Satış ve dağıtım kanallarındaki herhangi bir kesinti veya sorun, Şirket’in operasyonel faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Hammadde ve ambalaj maliyetlerinde yaşanabilecek dalgalanmalar, Şirket’in ürün fiyatlarını artırmasını zorlaştırarak tüketici talebinde düşüşe neden olabilir ve kârlılığı azaltabilir.
- Şirket, üretim süreci ve ürünlerine ilişkin tazminat talepleri, ürün sorumluluğu gibi hukuki yükümlülüklerle maruz kalabilir; bu durum faaliyetleri üzerinde maddi ve itibari etkiler doğurabilir.
- Risk yönetimi, iç kontrol ve denetim mekanizmalarının yeterli düzeyde uygulanmaması durumunda operasyonel aksamlar yaşanabilir.

- Bilgi işlem altyapısında yaşanabilecek siber saldırı, sistem arızası veya veri kayıpları, faaliyet sürekliliğini olumsuz etkileyebilir.
- Marka değeri ve fikri mülkiyet haklarına ilişkin yaşanacak değer kaybı, ürünlerin tercih edilme oranını azaltabilir.
- Şirket, faaliyet alanı gereği iş bırakma, grev ve benzeri iş gücü kaynaklı risklere açıktır.
- Tüketici taleplerindeki hızlı değişim, ürün geliştirme ve uyum kabiliyeti yeterli olmazsa pazar payı kaybına yol açabilir.
- Sektördeki diğer oyuncuların agresif fiyat politikaları veya kapasite artışları, Şirket'in rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir.
- Karşılaşılabilecek risklerin tamamı sigorta kapsamında olmayabilir; bu da beklenmedik finansal yükler yaratabilir.
- Deprem ve doğal afetler nedeniyle üretim tesislerinde oluşabilecek zararlar, faaliyet kesintisine neden olabilir.
- Ortaya çıkabilecek salgın hastalıklar, operasyonel faaliyetlerde aksamalara yol açabilir.
- Yatırım projelerine ilişkin izin, lisans ve ruhsat süreçlerinde yaşanacak gecikmeler, büyüme hedeflerini sektöre uğratabilir.
- Şirket'in faaliyet gösterdiği şekerleme, sakız, bisküvi gibi alt sektörlerin büyüme hızı beklenenin altında kalabilir.
- Faaliyetlerin yürütülmesinde geçerli strateji ve izin süreçleri, değişken yasal düzenlemelere tabidir.
- Çalışan sağlığı, iş güvenliği ve çevre mevzuatı gibi alanlardaki yükümlülükler, ek maliyetler doğurabilir.
- Hükümet politikalarında meydana gelecek değişiklikler, desteklerin azalması veya vergi düzenlemeleri gibi konular Şirket'in maliyet yapısını etkileyebilir.
- Küresel ekonomik görünüm ve tüketici davranışlarındaki değişiklikler, genel talep üzerinde etkili olmaktadır.

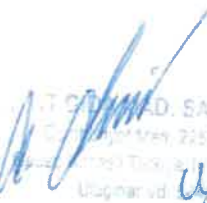
Ayrıca Şirket'in maruz kalabileceği bazı finansal risk unsurları da mevcuttur:

- Şirket, gıda mevzuatı ve tüketicinin korunmasına yönelik düzenlemelere uymakla yükümlüdür. Bu düzenlemelerdeki değişiklikler, faaliyetleri ve mali durumu olumsuz etkileyebilir.
- Tahsilat riskinden kaynaklı olarak likidite riski mevcuttur.
- Değişken faizli finansal borçları nedeniyle faiz riski bulunmaktadır.

ŞİRKET GİRİŞİMİ, SAN. ve TİC. A.Ş.  
Ordu, 2253 Sok. No. 11  
Ulaştırma Bakanlığı  
Ulaştırma Bakanlığı

Şirketin Mali Durumu  
İntegral

- İthal ve ihraç hammadde tedariki kaynaklı kur riski bulunmaktadır.
- Ticari alacaklara bağlı olarak kredi riski taşımaktadır.

  
T.C. CUMHURİYETİ, SAN. ve TİC. BAKANLIĞI  
Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı  
Mısır, Tahıl ve Hayvan Ürünleri Genel Müdürlüğü  
Mısır Ürünleri Şube Müdürlüğü  
Mısır Ürünleri Şube Müdürü

  
INTEGRAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Saal Sk. Şişli Tarih  
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL  
Mersis V.D. 4750018427

### 13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

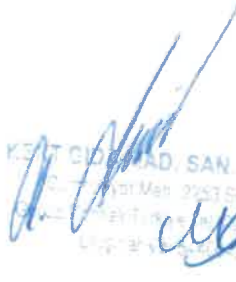
Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

  
KENT CLERK AD, SAN. ve TIC. A.Ş.  
Maslak Mah. Saat Sk. Sınır Tower  
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275377  
V.D. 4.2.2023

  
İNTEGRAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Maslak Mah. Saat Sk. Sınır Tower  
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275377  
V.D. 4.2.2023



## 14.2. İdari yapı:

### 14.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu üyeleri Şirket'in 12.05.2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yılına seçilmişlerdir.

| Adı Soyadı                  | Görevi                                   | İş Adresi                                                                                                                          | Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler         | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi | Sermaye Payı |     |
|-----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|-----|
|                             |                                          |                                                                                                                                    |                                                     |                                   | (TL)         | (%) |
| Hossam Ahmed Mohamed Ashour | Yönetim Kurulu Başkanı                   | Mondelez International Zurich Switzerland                                                                                          | Yönetim Kurulu Üyesi                                | 3 Yıl / 2,9 Yıl                   | -            | -   |
| Natallia Leonova            | Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Genel Müdür | Şirket Ataşehir Ofis: Barbaros Mah. Begonya Sk. No:3 Nidakule Ataşehir Kuzey, Kat 5, Daire No 89-90-91-92-93-94 Ataşehir, İstanbul | Türkiye & Avrasya Pazarlama Lideri                  | 3 Yıl / 2,9 Yıl                   | -            | -   |
| Ekrem Çınar                 | Yönetim Kurulu Üyesi                     | Şirket Ataşehir Ofis: Barbaros Mah. Begonya Sk. No:3 Nidakule Ataşehir Kuzey, Kat 5, Daire No 89-90-91-92-93-94 Ataşehir, İstanbul | Sürekli İyileştirme Müdürü, Gebze Fabrika Direktörü | 3 Yıl / 2,9 Yıl                   | -            | -   |
| Mehmet Haluk Eldem          | Yönetim Kurulu Üyesi                     | Şirket Ataşehir Ofis: Barbaros Mah. Begonya Sk. No:3 Nidakule Ataşehir Kuzey, Kat 5, Daire No 89-90-91-92-93-94 Ataşehir, İstanbul | Yönetim Kurulu Üyesi                                | 3 Yıl / 2,9 Yıl                   | 0,5          | -   |
| Evrin Kuran                 | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi            | Şirket Ataşehir Ofis: Barbaros Mah. Begonya Sk. No:3 Nidakule Ataşehir Kuzey, Kat 5, Daire No 89-90-91-92-93-94 Ataşehir, İstanbul | Yoktur.                                             | 3 Yıl / 2,9 Yıl                   | -            | -   |
| Hatice Kara                 | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi            | Şirket Ataşehir Ofis: Barbaros Mah. Begonya Sk. No:3 Nidakule Ataşehir Kuzey, Kat 5, Daire No 89-90-91-92-93-94 Ataşehir, İstanbul | Yoktur.                                             | 3 Yıl / 2,9 Yıl                   | -            | -   |

İNTEGRAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler/Beşiktaş Mah. 2353 Sok. No: 11  
Kat: 5 Kat: 2 Sarıyer / İSTANBUL  
Uludağ V.D. 47806/8427

İNTEGRAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower  
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL  
Maslak V.D. 47806/8427

| Adı Soyadı      | Görevi                                   | İş Adresi                                                                                                                          | Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler         | Sermaye Payı |     |
|-----------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|-----|
|                 |                                          |                                                                                                                                    |                                                     | (TL)         | (%) |
| Natalia Leonova | Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Genel Müdür | Şirket Ataşehir Ofis: Barbaros Mah. Begonya Sk. No:3 Nidakule Ataşehir Kuzey, Kat 5, Daire No 89-90-91-92-93-94 Ataşehir, İstanbul | Türkiye & Avrasya Pazarlama Lideri                  | -            | -   |
| Ekrem Çınar     | Gebze Fabrika Direktörü                  | Cumhuriyet Mahallesi, 2253. Sokak, No: 11, 41400 Gebze, Kocaeli                                                                    | Sürekli İyileştirme Müdürü, Gebze Fabrika Direktörü | -            | -   |

88 **INTEGRAL**  
KATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Karaköy Mah. Saat Sk. Spine Tower  
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL  
MERSİS:0803003750001000010

Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili, icracı üye ve Genel Müdürdür. Moskova Havacılık Enstitüsü, Sistem Analizi ve Kontrol Bölümü, Sistem Mühendisliği derecesiyle ve Moskova Devlet Dilbilim Üniversitesi, İngilizce Mütercim Tercümanlık derecesiyle mezun olmuştur. Mondelēz International'da 12 yılı aşkın kapsamlı deneyime sahiptir. Temmuz 2024'ten beri Türkiye ve Avrasya Pazarlama Başkanı (VP) olarak görev yapmadan önce, Temmuz 2023'ten beri Doğu Avrupa Fırıncılık Kategorisi VP'si ve Nisan 2016'dan itibaren Doğu Avrupa Bisküvi Kategori Direktörü olarak görev yapmıştır. Bu görevlerde, Doğu Avrupa bölgesindeki 14 pazarda 7 markadan oluşan bir portföyü başarıyla yönetmiş, güçlü gelir ve gider sorumluluğu ve stratejik gözetim göstermiştir. Uzmanlığı, marka ve medya stratejisi, iş geliştirme, dijital ve uluslararası pazarlamayı kapsamaktadır. Kariyerinin başlarında, yaklaşık 10 yıl boyunca Rusya, Ukrayna ve Avrasya'da Sakız ve Şekerleme Kategori Direktörü olarak görev yapmış ve ayrıca Kraft Foods Rusya'da Tüketici İlgüsü ve Strateji Geliştirme Direktörü olarak çalışmıştır.

Şirket icracı yönetim kurulu üyesidir. Ege Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümünden 1992 yılında mezun olmasının ardından 8 yıl Koç grup şirketi olan Tat Konservede Üretim şefi olarak çalışmıştır. Ekrem Çınar, 2001 yılında Kraft Gıda'nın İstanbul Pendik fabrikasında Üretim şefi olarak çalışmaya başlamıştır. Kraft Pendik fabrikasında Üretim Şefliğinden sonra sırası ile Ziraat Müdürlüğü, Kalite, İş Güvenliği ve Çevre Müdürlüğü, Üretim Müdürlüğü ve Fabrika Müdürlüğü rollerinde çalışmıştır. 2013 yılında Kraft Gıda Pendik Fabrikasının Doğu Yiyecek İçecek firmasına satılması ile birlikte 2 yıl Doğu Yiyecek İçecek Firmasında Pendik, Aksaray ve Ödemiş Fabrikalarında Fabrika Müdürü olarak çalışmıştır. 2015 yılında tekrar Kent Gıda'ya Üretim Müdürü olarak katılmıştır. Sayın Çınar; Ocak 2021'den itibaren ve halen Kent Gıda'da Gebze Fabrika Direktörü ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görevini yürütmektedir.

1968 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Uzmanlık alanları ticaret hukuku, şirketler hukuku, birleşme ve devralmalar, iş hukuku, gıda hukuku, icra iflas hukuku, gayrimenkul ve inşaat hukuku, sermaye piyasası hukuku, rekabet hukuku, idare hukuku ve daha genel olarak özel hukuk alanına giren diğer konulardır. Çok sayıda ticari davada, özellikle haksız rekabet ve marka ihlali davaları ile çeşitli hukuk davalarında müvekkillerini yerel ve Yüksek Mahkeme nezdinde temsil etmiştir. Sovyetler Birliği'nin dağılmasından sonra bağımsızlığına kavuşan ülkelerde, Türk sermayesi ile şirket kuruluşu ve organizasyonu işlerini yönetti. Çeşitli yerli ve yabancı sermayeli şirketlerin hisse devirlerinde ve birleşmelerinde proje lideri olarak görev aldı. Halen çok çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren birçok firmanın hukuk müşavirliğini yapmaktadır. Kâr amacı gütmeyen vakıf, dernek ve organizasyonlara pro bono hukuki hizmet sunmaktadır. Son yıllarda ağırlıklı olarak özel ve halka açık kuruluşların önemli ve yenilikçi işlemleri sırasında ve karmaşık hukuki uyumazlıklarında danışmanlık sağlamaktadır. MAREV'in (İstanbul'daki Mardinliler Eğitim ve Dayanışma Vakfı) kurucu üyesi olup, uzun zaman Vakıf Genel başkanı olarak görev yapmıştır. İstanbul Barosuna kayıtlıdır. Arapça bilmektedir.

Hacettepe Üniversitesi'nde İngiliz Dili ve Edebiyatı ve Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA bölümlerinde öğrenim görmüştür. Harvard Business School'da Davranış Ekonomisi, İnovasyon, Tasarım Düşüncesi eğitimleri almıştır ve aynı okuldan Yönetimde Mükemmellik Sertifikasına

sahiptir. Evrim Kuran 2000 yılından bu yana kuşak araştırmaları, organizasyonel çekicilik, çeşitlilik, hakkaniyet ve kapsayıcılık (DEI) çalışmaları yapmakta, tersine mentorluk programları tasarlamaktadır.

Pek çok ulusal ve global markanın işveren markası danışmanlığını yapmakta ve bu alanda dünyanın önde gelen araştırma ve danışmanlık şirketi Universum'un Türkiye Liderliğini de sürdürmektedir. Kuran, 2013 yılından bu yana gerçekleşen People Make the Brand konferanslarının yaratıcısı ve küratörüdür. Evrim Kuran, PERYÖN (Türkiye İnsan Yönetimi Derneği) Gençlik Kurulları, Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi, KAGİDER (Türkiye Kadın Girişimciler Derneği), TEVİTÖL (Türk Eğitim Vakfı İnanç Türkeş Özel Lisesi) ve LEAD Network Türkiye Danışma Kurulu ve de GİF (Global İlişkiler Forumu) üyesidir. Evrim Kuran, Sabancı Üniversitesi EMBA ve MEF Üniversitesi lisans ve yüksek lisans öğrencilerine Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık dersi vermektedir. Aynı zamanda Kent Gıda bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

Evrin Kuran'ın Türkiye'nin 5 kuşağını anlatan Telgraftan Tablete, Z kuşağını farklı araştırmalarla mercek altına aldığı Z: Bir Kuşağı Anlamak, Türkiye'nin yeni göç neslini incelediği Onlar Göçtü Buradan ve impostor olgusu üzerine yaptığı araştırmaları kapsayan Başarılı Bir Kadın Olduğum için Özür Dilerim isimli dört kitabı bulunmaktadır. Kuran, çeşitli süreli yayınlarda yazılar yazmakta ve konferanslarda konuşmaktadır.

#### Hatice Kara

1966 yılında Tarsus'ta doğdu; ilk, orta ve lise öğrenimini Tarsus'ta tamamladı. 1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'ne girdi ve 1987 yılında mezun oldu. 1992 yılında Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalı'ndan İşletme Yönetimi yüksek lisans derecesi aldı. 1997 yılında ABD'de University of Maryland'den İşletme Yönetimi ve Finans alanında yüksek lisans derecesi aldı. 2002 yılında Hacettepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalı'ndan doktora derecesi aldı.

"Şirket Ele Geçirmeleri (Take-over)" ve "Holdingler, Holdingleşme ve Etkileri" konularında tez çalışmaları; "Katma Değer Yaratmaya Dayalı Finansal Performans Ölçütü Olarak EVA (Economic Value Added)" konulu bir kitabı bulunmaktadır.

1987 yılında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi'nde uzman yardımcısı olarak göreve başladı; 1991 yılında uzman, 2000 yılında başuzman oldu. 2002-2005 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Piyasa Gözetim ve Düzenleme Dairesi'nde Daire Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. 2013-2015 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi'nde başuzman olarak çalışırken, aynı zamanda Yatırımcı Tazmin Merkezi'nde Varlık Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı.

2016 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ayrılarak Akkök Holding A.Ş.'de Kurumsal Yönetim ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine Uyum Koordinatörü olarak göreve başladı. Akkök Holding bünyesinde; Akso Akrilik, Ak Enerji, Sedaş, Sepaş Enerji, Akiş GYO, Akmerkez GYO, Akkim, Akgirişim, Akpa-Tekstil dâhil olmak üzere grup şirketlerine sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat, kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik ve finans alanlarında danışmanlık yaptı. Bu görevinin yanı sıra Akkök Holding grup şirketlerinden Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı.

2019 yılı itibarıyla kendi adıyla faaliyet gösteren bir danışmanlık şirketi kurarak, halka açık ortaklıklar, gayrimenkul yatırım ortaklıkları ve aracı kuruluşlar olmak üzere enerji, gayrimenkul,

İNTEGRAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kara Mah. Saat Sk. Spine Tower  
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL  
Maslak V.D. 4706718427

inşaat, tekstil, kimya ve aracılık hizmetleri gibi çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren birçok şirkete finans, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik alanlarında danışmanlık hizmeti sunmaya başladı.

2022 Ocak ayından itibaren, halka açık ve payları Borsa İstanbul'da işlem gören Sekuro Plastik Ambalaj Sanayi A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 2023 Ocak ayında kurulan ve blok zincir teknolojileri ile kripto varlık alım-satım faaliyetlerinde bulunan WH Last Stop Teknoloji A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. 2025 Mart ayından itibaren gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren ve payları Borsa İstanbul'da işlem gören Doğu Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

#### **Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:**

##### **Natalia Leonova**

Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili, icracı üye ve Genel Müdürdür. Moskova Havacılık Enstitüsü, Sistem Analizi ve Kontrol Bölümü, Sistem Mühendisliği derecesiyle ve Moskova Devlet Dilbilim Üniversitesi, İngilizce Mütercim Tercümanlık derecesiyle mezun olmuştur. Mondelēz International'da 12 yılı aşkın kapsamlı deneyime sahiptir. Temmuz 2024'ten beri Türkiye ve Avrasya Pazarlama Başkanı (VP) olarak görev yapmadan önce, Temmuz 2023'ten beri Doğu Avrupa Fırıncılık Kategorisi VP'si ve Nisan 2016'dan itibaren Doğu Avrupa Bisküvi Kategori Direktörü olarak görev yapmıştır. Bu görevlerde, Doğu Avrupa bölgesindeki 14 pazarda 7 markadan oluşan bir portföyü başarıyla yönetmiş, güçlü gelir ve gider sorumluluğu ve stratejik gözetim göstermiştir. Uzmanlığı, marka ve medya stratejisi, iş geliştirme, dijital ve uluslararası pazarlamayı kapsamaktadır. Kariyerinin başlarında, yaklaşık 10 yıl boyunca Rusya, Ukrayna ve Avrasya'da Sakız ve Şekerleme Kategori Direktörü olarak görev yapmış ve ayrıca Kraft Foods Rusya'da Tüketici İçgörüsü ve Strateji Geliştirme Direktörü olarak çalışmıştır.

##### **Ekrem Çınar**

Şirket icracı yönetim kurulu üyesidir. Ege Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümünden 1992 yılında mezun olmasının ardından 8 yıl Koç grup şirketi olan Tat Konservede Üretim şefi olarak çalışmıştır. Ekrem Çınar, 2001 yılında Kraft Gıda'nın İstanbul Pendik fabrikasında Üretim şefi olarak çalışmaya başlamıştır. Kraft Pendik fabrikasında Üretim Şefliğinden sonra sırası ile Ziraat Müdürlüğü, Kalite, İş Güvenliği ve Çevre Müdürlüğü, Üretim Müdürlüğü ve Fabrika Müdürlüğü rollerinde çalışmıştır. 2013 yılında Kraft Gıda Pendik Fabrikasının Doğu Yiyecek İçecek firmasına satılması ile birlikte 2 yıl Doğu Yiyecek İçecek Firmasında Pendik, Aksaray ve Ödemiş Fabrikalarında Fabrika Müdürü olarak çalışmıştır. 2015 yılında tekrar Kent Gıda'ya Üretim Müdürü olarak katılmıştır. Sayın Çınar, Ocak 2021'den itibaren ve halen Kent Gıda'da Gebze Fabrika Direktörü ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görevini yürütmektedir.

KENT GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.  
C. No: 13 Mah. 253 Sok. No: 11  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Ünvanı: Genel Müdür  
91

İNTEGRAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower  
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL  
Maslak V.D. 477 119477

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dâhil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

| Adı Soyadı          | Görevi                 | Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı | Grup İçindeki Hissedarlık Durumu | Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu |
|---------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| Hossam Ahmed Ashour | Yönetim Kurulu Başkanı | Mondelez International<br>BU Başkanı – Orta ve Doğu Avrupa<br>(2024-günümüz)<br><br>Mon’delez Rus LLC:<br>Doğu Avrupa Bölge Başkanı (22.01.2019 – 01.06.2024)<br>Doğu Avrupa Bölge Başkan Yardımcısı (11.09.2017 – 21.01.2019)<br>Genel Müdür, Mondelez International Şirketler Grubu Rusya (10.02.2015 – 10.09.2017)<br>Yönetici Müdür, Rusya (16.01.2015 – 09.02.2015) | Yoktur.                                       | Yoktur.                          | Yoktur.                           |

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower  
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower  
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL

|                    |                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                |         |                                                                                                                                    |
|--------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Natalia Leonova    | Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Genel Müdür | Türkiye & Avrasya Pazarlama Lideri (16.07.2024-günümüz)- | Yoktur.                                                                                                                                                                                                        | Yoktur. | Yoktur.                                                                                                                            |
| Ekrem Çınar        | Yönetim Kurulu Üyesi                     | Gebze Fabrika Direktörü                                  | Yoktur.                                                                                                                                                                                                        | Yoktur. | Yoktur.                                                                                                                            |
| Mehmet Haluk Eldem | Yönetim Kurulu Üyesi                     | Yoktur.                                                  | Eldem Aukatlık Bürosu Kurucu Ortak, Fuga Tarım ve Hayvancılık San. Ve Tic. Ltd. Şti.'de Müdür                                                                                                                  | -       | Eldem Avukatlık Bürosu %30 Eldem Fikri ve Sanayi Haklar Limited Şti. %30 Fuga Tarım ve Hayvancılık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. %30 |
| Evrin Kuran        | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi            | Yoktur.                                                  | Türkiye İnsan Yönetimi Derneği Gençlik Kurulları Temsilcisi, Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi Danışma Kurulu Üyesi, Yanındayız Derneği Üyesi ve Yetkin Gençler Eğitim Kooperatifi Kurucu Üyesi | Yoktur. | Yoktur.                                                                                                                            |
| Hatice Kara        | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi            | Yoktur.                                                  | - Sekuro Plastik Ambalaj Sanayi A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi; WH Last Stop Teknoloji A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi; Doğu Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi           | Yoktur. | Yoktur.                                                                                                                            |

14.5. Son 5 yılda, ihracının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan

KENT GIDA VE SAN. VE TIC. A.Ş.  
Fatih 3253 Sok. No: 11  
34090 Maslak / Beşiktaş / İstanbul

İNTEGRAL  
GAYRİMENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower  
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL  
Maslak V.D. 47825/8427



## 15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

**15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dâhil) ve sağlanan benzeri menfaatler:**

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerine 31.12.2024 tarihinde sona eren mali yıl içinde toplam 20.365.345 TL tutarında ödeme yapılmıştır. Söz konusu faydalar, ödenen maaş, prim ve sosyal sigorta primlerinden oluşmaktadır.

**15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:**

31.12.2024 tarihi itibariyle yönetim kurulu ve yönetimde söz sahibi personel için ayrılmış kıdem tazminatı karşılığı 229.796.878 TL'dir.

KENT GEMİ YAD. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Cumhuriyet Mah. 2253 Sok. No: 11  
Göztepe / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Ülçe: Beşiktaş

İNTEGRAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower  
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL

**16.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:**

| Adı Soyadı                  | Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler         | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Hossam Ahmed Mohamed Ashour | Yönetim Kurulu Üyesi                                | 3 Yıl/ 2, 9 Yıl                   |
| Natalia Leonova             | Pazarlama Lideri Türkiye & Avrasya                  | 3 Yıl/ 2, 9 Yıl                   |
| Ekrem Çınar                 | Sürekli İyileştirme Müdürü, Gebze Fabrika Direktörü | 3 Yıl/ 2, 9 Yıl                   |
| Mehmet Haluk Eldem          | Yönetim Kurulu Üyesi                                | 3 Yıl/ 2, 9 Yıl                   |
| Evrin Kuran                 | Yoktur.                                             | 3 Yıl/ 2, 9 Yıl                   |
| Hatice Kara                 | Yoktur.                                             | 3 Yıl/ 2, 9 Yıl                   |

| Adı Soyadı      | Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler            | Görev Süresi /<br>Kalan Görev<br>Süresi |
|-----------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Natalia Leonova | Pazarlama Lideri Türkiye & Avrasya                     | 3 Yıl/ 2, 9 Yıl                         |
| Ekrem Çınar     | Sürekli İyileştirme Müdürü, Gebze<br>Fabrika Direktörü | 3 Yıl/ 2, 9 Yıl                         |

7

**16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Şirket'in yönetim kurulu üyelerinin ve yönetimde söz sahibi personelinin iş akdinin ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda, 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş izin ücreti vb. ödeme yükümlülüğü ile iş sözleşmesinden kaynaklı ödeme yükümlülüğü doğabilecektir. Bunların dışında iş sözleşmesinden kaynaklı ödeme yükümlülüğü bulunmamaktadır.

**16.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Toplantıları, Toplantıları, Toplantı ve Karar Nisabı" başlıklı 11. maddesi uyarınca yönetim kurulu, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmek için Kurul tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulması gereken komiteleri oluşturur.

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere toplamda üç komite bulunmaktadır. Aday gösterme ve Ücret Komitesi kurulmamış olup bu komitelerin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yönetilmektedir.

Komitelerin üyeleri ve görev tanımları aşağıdaki gibidir:

**Denetimden Komitesi**

| Denetim Komitesi |                                |
|------------------|--------------------------------|
| Komite Başkanı   | Hatice Kara/ Bağımsız YK Üyesi |
| Komite Üyesi     | Evrin Kuran/ Bağımsız YK Üyesi |

Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Tebliği ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirket'in finansal ve operasyonel faaliyetlerinin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapar. Yönetim kuruluna bağlı olarak görev yapan Denetim Komitesi'nin amacı; Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetiminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamak olup, her türlü iç-dış veya bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasından sorumludur. Denetim Komitesi, sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi, yönetim kuruluna bağlı olarak görev yapar. Bununla birlikte Denetim Komitesi kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder, yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunur ve gerekli hallerde rapor hazırlayarak yönetim kurulunun görüşüne sunar. Ancak nihai karar sorumluluğu her zaman yönetim kuruluna aittir. Denetim Komitesi, Şirket ana sözleşmesine uygun olarak iki üyeden oluşur. Üyelerin tamamı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşur. Denetim Komitesi başkanlığı görevi bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmiş kişi tarafından yerine getirilir. Denetim Komitesi başkanının seçiminde; üyenin daha önce benzer bir görevde bulunmuş, mali tabloları analiz edebilecek bilgi birikimine sahip ve muhasebe standartlarına vakıf olmasına özen gösterilir. Denetim Komitesi'nin çalışma süresi, yönetim kurulu tarafından yönetim kurulunun çalışma süresi ile uyumlu şekilde belirlenir. Denetim Komitesi, her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra

MENT GIDA MAD. SAN. ve TIC. A.Ş.  
Kurumsal Yönetim İlkeleri Sayı: 11  
Gözetim Kurulu Tutanakları Sayı: 11  
Ülke: Türkiye

97

İNTEGRAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower  
No:5 Kat:2 Sarıyer / 34398 İSTANBUL  
Maslak V.D. 4157 / 13427

yapılacak ilk yönetim kurulu toplantısında tekrar belirlenir. Süresi dolan üye tekrar seçilebilir. Yıl içerisinde, boşalan komite üyeliğine, uygun özelliklere haiz bir üye yönetim kurulu onayı ile atanır. Denetim Komitesi'ndeki bu değişiklik, yapılacak ilk olağan genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulur. Denetim Komitesi, yönetim kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Bu kapsamda, komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Denetim Komitesi, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Denetim Komitesi, Şirket'in icradan sorumlu üst yönetimini finansal raporlamaya ilişkin olarak gözetim altında tutabilir, sorgulayabilir, düzeltici önlemler alınmasını talep edebilir ve bu önlemleri denetleyebilir. Denetim Komitesi, Şirket çalışanlarını veya iştirakler dâhil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcilerini, iç ve dış denetçileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alabilir. Denetim Komitesi görevini ve faaliyetlerini etkili ve verimli bir şekilde yerine getirmesi için ihtiyaç duyduğunda masrafları Şirket tarafından karşılanacak şekilde dışarıdan danışmanlık alabilmesi hususunda yetkilendirilmiştir.

Denetim Komitesi, üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır. Denetim Komitesi, ihtiyaç halinde, komite çalışmalarının etkinliği için gerek görüldüğü hallerde herhangi bir sıklıkta toplanabilir. Denetim Komitesi Başkanı en az bir hafta önceden yapacağı bildirim ile her zaman Denetim Komitesi'ni toplantıya çağırabilir. Denetim Komitesi toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca yönetim kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur. Denetim Komitesi, üyelerin tamamının katılımı ile toplanır. Kararlar, oy birliği ile alınır. Denetim Komitesi'nin toplanma yeri, günü ve saati komite başkanı tarafından belirlenir ve komite üyelerine yönetim kurulu sekreteryası tarafından duyurulur. Denetim Komitesi toplantılarında alınan kararlar, yönetim kurulu sekreteryası tarafından yazılı hale getirilir, toplantıya katılan komite üyeleri tarafından imzalanır ve kararlar en az 5 yıl süre ile saklanır. Denetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri hazırlanacak yazılı bir rapor ile yönetim kuruluna sunar. Denetim Komitesi başkanı, komite toplantısının özetiyle yönetim kurulu üyelerine yazılı olarak bildirir veya bildirilmesini sağlar. Denetim Komitesi gerekli gördüğü yöneticiyi, iç ve bağımsız denetçileri toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Denetim Komitesi faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Denetim Komitesi'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti Şirket tarafından karşılanacak olup, Denetim Komitesi görevini yerine getirirken gerekli olabilecek diğer her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanacaktır. Gerekli görülmesi halinde bağımsız denetim kuruluşu, Denetim Komitesi'nin yaptığı mali tablolara ilişkin değerlendirme toplantılarına iştirak eder ve çalışması hakkında bilgi verir.

- Denetim Komitesi, periyodik olarak kamuya açıklanan mali tabloların ve dipnotlarının yürürlükteki mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetler. Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine ve gerçeğe uygunluğu ve doğruluğuna ilişkin, Şirket'in bağımsız dış denetim şirketinin ve Şirket yöneticilerinin görüşlerini alır ve kendi değerlendirmeleri ile birlikte yönetim kuruluna yazılı bildirir. Şirket'in mali tablolarının hazırlanmasını ve Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek muhasebe politikalarında ve prensiplerinde, iç kontrol sisteminde ve mevzuatta meydana gelen değişiklikleri gerektiğinde bağımsız denetim kuruluşu ile beraber inceler ve yönetim kuruluna raporlar. Faaliyet raporunu gözden geçirerek burada yer alan bilgilerin Denetim Komitesi'nin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir. Bağımsız denetim kuruluşunun görüşünü de alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir. Ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen mali tabloları etkileyecek derecede önemli olan şikâyetleri inceler ve sonuca bağlar. Hukuki sorunları gözden geçirir ve bunların mali tablolar üzerindeki etkisini araştırır. Varlık ve kaynakların değerlemesi, garanti ve kefaletler, sosyal sorumlulukların yerine

getirilmesi, dava karşılıkları, diğer yükümlülükler ve şarta bağlı olaylar gibi muhasebe kayıtlarına aktarılmasında Şirket yönetiminin değerlendirmesine ve kararına bırakılmış işlemleri gözden geçirir. Konu hakkındaki görüşlerini yönetim kurulu ile paylaşır.

- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, değişimi, denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetim Komitesi'nin gözetiminde gerçekleştirilir. Bağımsız dış denetçiler tarafından gerçekleştirilen denetimler esnasında veya sonucunda tespit edilen önemli sorunların ve bu sorunların giderilmesi ile ilgili önerilerinin zamanında Denetim Komitesi'nin bilgisine ulaşmasını ve tartışılmasını sağlar. Bağımsız dış denetçiler ile toplanarak, Denetim Komitesi'nin veya denetçilerin özel olarak görüşülmesini istediği konuları görüşür. Bağımsız dış denetçilerin önerdiği denetim kapsamını ve denetim sürecini inceler, çalışmalarına engel teşkil eden hususlar hakkında yönetim kurulunu bilgilendirir. Bağımsız denetim şirketi ile ilgili bütçelenmiş her türlü ücret ve tazminatı inceler ve onaylar.
- Şirket'in iç denetimden sorumlu birimi tarafından gerçekleştirilen denetimler esnasında veya sonucunda tespit edilen önemli sorunların ve bu sorunların giderilmesi ile ilgili önerilerinin zamanında Denetim Komitesi'nin bilgisine ulaşmasını ve tartışılmasını sağlar. İç denetim faaliyetlerinin etkinliğini gözden geçirir, görevin şeffaf olarak yapılması için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlar. Çalışma sistematığının etkinliği ve iç denetçilerin çalışmalarını sınırlayan veya çalışmalarına engel teşkil eden hususlar hakkında yönetim kurulunu bilgilendirir ve önerilerde bulunur. Denetim Komitesi'nin veya iç denetçilerin özel olarak görüşülmesini istediği konular için ayrıca toplanarak görüşür. Şirket'in iç kontrol sistemine ilişkin ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelecek şikâyetleri inceler, değerlendirir ve sonuçlandırır. Şirket faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuatlara ve Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğini gözetir. Muhasebe, iç kontrol, bağımsız denetim ve mevzuata uyum ile ilgili olarak Şirkete ulaşan şikâyetleri gizlilik ilkesi içerisinde incelenmesini ve Yönetim Kurulu'na raporlanmasını sağlar.
- Denetim Komitesi'nin görev ve sorumluluğu, yönetim kurulunun TTK'dan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz. Bu düzenleme yönetim kurulunun kararı ile yürürlüğe girer ve Denetim Komitesi'nce uygulanır. Bu komitenin görev ve çalışma esasları, mevzuattan kaynaklanacak değişiklik ve güncellemelere bağlı olarak yönetim kurulunun onayıyla yürürlüğe girer.

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

| Kurumsal Yönetim Komitesi |                                                  |
|---------------------------|--------------------------------------------------|
| Komite Başkanı            | Hatice Kara/ Bağımsız YK Üyesi                   |
| Komite Üyesi              | Evrin Kuran/ Bağımsız YK Üyesi                   |
| Komite Üyesi              | Beyhan Armağan / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi |

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin başlıca amacı; Şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama, dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak. Ayrıca Şirketimizde SPK'nın ilgili Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmek.

KENT GIDA MAD. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Kurumsal Yönetim Komitesi  
Gözetim Kurulu Üyesi  
İlhan Arslan

99

INTEGRAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower  
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL  
Maslak V.D. 4708 78427

Kurumsal Yönetim Komitesi en az iki yönetim kurulu üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi'nden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra başkanı veya genel müdür Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görev alamaz. Kurumsal Yönetim Komitesi Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi haricinde iki üyeden oluşması halinde her ikisi, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi haricinde ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. Komite üyeleri yönetim kurulu tarafından her yıl, en geç Şirket'in olağan genel kurul toplantısını takip eden ilk yönetim kurulu toplantısında belirlenir. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden görevlendirilebilir. Komite'nin üyeleri olanaklar dahilinde, yürütmeye görevli olmayan kişiler arasından seçilir. Komite'de, muhasebe, finans, hukuk, denetim vb. alanlarda uzman kişiler görev alabilir. Komite, görevlerinin gerektirdiği sıklıkla, Şirket merkezinde veya komite üyelerinin bulunduğu başka bir yerde toplanabilir. Komite, üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve karar alır. Üyelerin oy birliğiyle toplantı harici karar alması mümkündür. Komite yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve komite çalışmaları ile komite toplantılarına ilişkin sonuçları içeren bilgileri yönetim kuruluna raporlama yapar. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu görevleri yerine getirir:

- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak.
- Yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetmek.
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından hazırlanacak raporlama ve açıklamaları inceleyerek açıklama ve raporlarda yer alan bilgilerin Kurumsal Yönetim Komitesi'ne iletilen bilgiler çerçevesinde doğruluğunu ve bu bilgilerle tutarlılığını değerlendirmek,
- Kamuya açıklanacak "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu" nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komite'nin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını kontrol etmek.
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığı konularda çalışma yaparak, Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunmak.
- Dünyada Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni takip ederek, gerekli unsurların Şirket bünyesinde uygulanması amacıyla Yönetim Kurulu'na öneride bulunmak.

SPK düzenlemelerinde aday gösterme ve ücret komitesi için öngörülen görevler de Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmekte olup, Komite'nin bu kapsamdaki görevleri ise aşağıdaki gibidir:

- Yönetim Kurulu'na ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonlarına uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistem oluşturmak ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak.
- Yönetim Kurulu'na ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonlarına uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistem oluşturmak ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak.
- Bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda, asgari bağımsız üye sayısının yeniden sağlanmasını teminen, yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, boşalan üyeliklere bağımsız üye seçimi için değerlendirme yaparak sonucunu yönetim kuruluna yazılı olarak iletmek.

KENT GİRİŞİM AD. SAN. VE TİC. A.Ş.

Gözetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu Başkanı

100

İNTEGRAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower  
No:5 Kat:2 Sarıyer İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274800  
Mersis No: 34710002748000001