

Tat Gıda 2024
TSRS Raporu



Topraktan Gelen Şeffaflık

Geleceğe Yatırım



İÇİNDEKİLER

1 | GİRİŞ

2 | YÖNETİŞİM

3 | STRATEJİ

4 | RİSK YÖNETİMİ

5 | METRİKLER VE HEDEFLER



GİRİŞ

RAPOR HAKKINDA

Bu rapor, 29.12.2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmıştır. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan bu standartlara uyum, Tat Gıda A.Ş.’nin iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin şeffaf, bütüncül ve karşılaştırılabilir açıklamalar sunma yükümlülüğünü yerine getirmesini sağlamaktadır.

Bu doğrultuda, rapor yalnızca TSRS S2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standardı kapsamında ve ilgili geçiş muafiyetleri dikkate alınarak yapılandırılmıştır. Rapor; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) S1 kapsamında yer alan çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik göstergelerini içermemekte, yalnızca iklimle ilgili finansal etkilerin değerlendirilmesini kapsamaktadır.

Tat Gıda olarak, iklim değişikliğinin iş modelimiz, tedarik zincirimiz ve finansal performansımız üzerindeki etkilerini sistematik biçimde analiz etmekteyiz. Bu kapsamda, raporda; iklimle ilgili yönetim yapımız, stratejik yaklaşımımız, risk yönetimi süreçlerimiz ile sera gazı emisyonlarına yönelik metriklerimiz ve hedeflerimiz detaylandırılmıştır. Özellikle, tarımsal girdilere dayalı üretim faaliyetlerimizde karşı karşıya olduğumuz fiziksel ve geçiş kaynaklı iklim riskleri ile bu risklere karşı geliştirdiğimiz uyum ve azaltım stratejileri ele alınmıştır.

Hazırlanan bu rapor ile Tat Gıda, yatırımcılar, finansal kuruluşlar ve diğer paydaşlar için iklimle bağlantılı karar alma süreçlerine katkı sunmayı hedeflemektedir.

RAPORLAMA KAPSAMI VE YÖNTEMİ

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” çerçevesinde hazırlanmıştır. Raporlama dönemi, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki 12 aylık süreyi kapsamakta ve Tat Gıda’nın finansal raporlama dönemiyle uyumlu olarak sunulmaktadır.

Bu raporda yer alan tüm finansal bilgiler, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca Türk Lirası (TL) bazında hazırlanmış ve Tat Gıda’nın 2024 yılı finansal tabloları ile uyumlu olarak sunulmuştur.

Kullanılan metrikler ve varsayımlar (ör. CO₂e orta vade; RCP 4.5 senaryosu) ilgili bölümlerde açıklanmış ve hesaplamalarda bu varsayımlara dayalı makul tahminler kullanılmıştır.

Bu raporda yer alan iklimle ilişkili finansal açıklamalarda 2024 yılına ait finansal raporlarla aynı veri setleri ve varsayımlar kullanılmıştır. Finansal olmayan bilgiler ise sürdürülebilirlik performansına ilişkin elde edilebilen en makul ve desteklenebilir kaynaklara dayalı olarak derlenmiştir.

RAPORLAMA DÖNEMİ, SINIRLARI VE ÖLÇÜM YAKLAŞIMI (TSRS-2 22.B.iii)

Raporlama Dönemi ve Sıklığı:

Tat Gıda, TSRS düzenlemeleriyle uyumlu şekilde, 2024 yılı itibarıyla ilk beyanını hazırlamıştır. Bu ilk raporda, sadece TSRS 2 kapsamındaki iklim riskleri, fırsatları ve bunların finansal etkilerine ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.

Tat Gıda, hem TSRS 1’in genel açıklama yükümlülüklerini hem de TSRS 2’nin iklimle bağlantılı açıklamalarını kurumsal stratejiyle entegre bir yapıda sunmayı amaçlamaktadır.

Bu TSRS raporu, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 faaliyet dönemini kapsar ve şirketin finansal raporlama takvimiyle uyumlu olarak yıllık frekansta hazırlanır. Ara dönemlerde önemli gelişmelerin kamuya açıklanması taahhüt edilmektedir.

Kurumsal ve Operasyonel Sınırlar:

Açıklamalar, Tat Gıda’nın Türkiye’deki üç üretim tesisini ve ilgili faaliyetleri kapsamakta olup, finansal tablolarla uyumlu olacak şekilde kontrol ilkesi esas alınmıştır. Değer zincirinde değerlendirmeler yapılmış, değer zinciri kapsamında önemli etkilerin bulunduğu faaliyetler değerlendirmeye dâhil edilmiştir.

Ölçüm Yaklaşımı ve Varsayımlar:

Sera gazı emisyonları, GHG Protokolü doğrultusunda “Operasyonel Kontrol” yöntemi ile hesaplanmış; enerji, su, atık gibi çevresel veriler TSRS 2’nin sektörel ek rehberleriyle uyumlu metriklerle derlenmiştir. Kullanılan emisyon faktörleri, varsayımlar ve metodolojiler raporun ilgili bölümlerinde detaylandırılmıştır.

Ölçüm Belirsizliği:

Varsayımsal hesaplamalar içeren metrikler için belirsizlik aralıkları ve bu belirsizliği azaltmak üzere alınan önlemler ilgili dipnotlarda açıklanmıştır.

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri, raporun 92. sayfasında detaylı olarak açıklanmaktadır.

GÜVENİLİRLİK

Bu rapor yalnızca Tat Gıda A.Ş.'nin faaliyetlerini kapsamaktadır. Raporun içeriği, Tat Gıda Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup, sunulan bilgilerin doğruluğu beyan edilmiştir. Raporun hazırlanmasında, Tat Gıda çalışanlarının kendi uzmanlık alanları dâhilindeki veriler esas alınmış ve şirketin mevcut durumunu yansıtacak şekilde derlenmiştir.

Raporda yer alan bilgiler, Tat Gıda'nın önceden alınmış yazılı onayı olmaksızın kopyalanamaz, değiştirilemez ya da üçüncü kişilerle paylaşılamaz. Tüm haklar Tat Gıda'ya aittir.



Raporla ilgili sorularınız için bizimle (216) 430 00 numaralı telefonda veya tatsustainability@tat.com.tr adresi üzerinden iletişime geçebilirsiniz. Paylaşacağınız geri bildirimler, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın gelişimine katkı sağlayacaktır.

GEÇİŞ VE İLK YIL MUAFİYETLERİ

Tat Gıda, 2025 yılında 2024 raporlama yılı için ilk defa TSRS raporu yayımlamıştır. Bu kapsamda, TSRS 1'deki E3, E4, E5 ve E6 ile TSRS 2'deki C3, C4 ve C5 geçiş hükümleri uyarınca bazı muafiyetlerden yararlanmış ve bunları raporlamıştır.

Kapsam 3 emisyon verisi muafiyeti:

TSRS uyarınca ilk iki raporlama yılında Kapsam 3 emisyonlarının açıklanması zorunlu değildir. Tat Gıda, bu geçiş hakkından faydalanmış ve 2024 yılı için yalnızca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını raporlamıştır. (C4b)

İlk yıl sınırlı uygulama hakkı:

Tat Gıda, ilk raporlama döneminde yalnızca TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin açıklamaları yapmış; TSRS 1 kapsamındaki açıklamaları yalnızca iklimle ilgili konularla sınırlı tutmuştur. Ancak yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımları tüm sürdürülebilirlik konularını kapsayacak şekilde oluşturulmuştur. (E5)

Karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğunun ertelenmesi:

Geçiş muafiyeti kapsamında, Tat Gıda bu ilk raporunda yalnızca 2024 yılına ait metrik ve göstergeleri sunmuştur. Önceki yıllara ilişkin sürdürülebilirlik ve iklim verileri yer almamaktadır. (E3 ve C3)

Finansal tabloların ardından açıklama:

TSRS kapsamında, ilk yılda sürdürülebilirlik bilgilerinin ilgili finansal tablolar yayımlandıktan sonra sunulmasına izin verilmektedir. Bu rapor, Tat Gıda, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını yayımlamasının ardından Ağustos 2025'te hazırlanmıştır. (E4)

GERÇEĞE UYGUN SUNUM, BAĞLANTILI BİLGİ VE KARŞILAŞTIRMALI VERİ (TSRS-2 25.A.Vİ, TSRS-2 29.A.İİİ(3))

Tat Gıda, sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgileri gerçeğe uygun, eksiksiz ve tarafsız biçimde sunmayı taahhüt eder; açıklamalar, hataya açık alanlarda temkinli tahminler ve doğrulanabilir kanıtlara dayandırılmıştır.

Raporun ilk TSRS uygulama dönemi olması nedeniyle Tat Gıda, TSRS 1 Ek C Geçiş Hükümleri Par. C12 ile tanınan muafiyetten yararlanarak önceki raporlama dönemine (2023) ait karşılaştırmalı sürdürülebilirlik verileri sunmamıştır. Dolayısıyla 2024 dönemi metrik ve parasal tutarları tek dönemli olarak açıklanmış; karşılaştırmalı sunumun 2025 raporlama döneminden itibaren yürürlüğe girmesi planlanmaktadır.

ŞİRKET HAKKINDA

Tat Gıda'nın temelleri, 22 Haziran 1967'de Bursa Mustafakemalpaşa'da domates ürünleri işlemek üzere "Tat Konserve" adıyla atıldı. Bursa Karacabey ve İzmir Torbalı'daki fabrikaları ile büyümeye devam eden Tat Gıda, açıldığı günden beri ihracat faaliyetlerini sürdürmüş ve sektörde öncü bir firma olarak yerini aldı.

Tat markamız ile Türkiye'nin en büyük gıda şirketlerinden biri konumundayız. Yurt içinde ve yurt dışında domates ürünleri, sos, konserve, turşu ve hazır yemek gibi kategorilerde talebi, üç ayrı lokasyonda ileri teknolojiyle üretim yapan fabrikalarımızdan karşılıyoruz.

Tat Gıda'nın güçlü konumunun ardında; dünya standardındaki üretim altyapısıyla birlikte, güvene dayalı sanayici-üretici iş birlikleri, Türk çiftçisinin özverili katkısı, tüketici odaklı ve yenilikçi şirket kültürü bulunuyor.

YÖNETİŞİM

İKLİMLE İLGİLİ YÖNETİŞİM YAPISI (TSRS-2 6.A.iii,)

Tat Gıda bünyesinde iklimle ilgili konuların yönetişimi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve bu komiteye baēlı Dünya Komitesi aracılıēıyla yürütölmektedir. Komite, çevresel, sosyal ve yönetişimsel alanlarda şirketin sürdürülebilirlik stratejilerini belirlemek, uygulamak ve geliştirmekle sorumludur.

Komite, şirketin Yönetim Kurulu onayıyla kurulmuş olup, üyeleri arasında Yönetim Kurulu Başkanı yer almaktadır. Bu sayede üst yönetim düzeyinde doğrudan etkileşim ve karar alma süreçlerine entegrasyon sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yapısı ařaēıdaki şekilde organize edilmiştir:

- **Komite Başkanı**
- **Komite Başkan Yardımcısı**
- **Raportör**

Komite bünyesinde kurulan Dünya Komitesi, şirketin çevresel etkilerinin azaltılması, iklim risklerinin yönetilmesi ve sürdürülebilir uygulamaların geliştirilmesine yönelik faaliyetleri koordine eder. Bu grup; çevre, enerji, kalite ve satın alma gibi farklı iş birimlerinden gelen uzman temsilcilerden oluşur. Grup üyeleri, ayda bir toplanarak elde ettikleri analizleri, gözlemleri ve önerileri çeyreklik bazda Komite'ye sunar.

Sürdürülebilirlik Komitesi ve Dünya Komitesi, iklim deēiřikliēiyle ilgili risklerin ve fırsatların tanımlanması, önceliklendirilmesi ve yönetsel aksiyonların belirlenmesinde kritik rol oynamaktadır. Kurumun iklim stratejisinin hayata geçirilmesi sürecinde karar alma, uygulama, izleme ve iyileştirme görevleri bu yapı üzerinden işletilmektedir.

YÖNETİM KURULUNUN ROLÜ VE SORUMLULUKLARI (TSRS-2 6.A.v, TSRS-2 6.B.i, TSRS-2 29.G)

Tat Gıda'da iklim deēiřikliēiyle ilgili konular, en üst düzey yönetim organı olan Yönetim Kurulu tarafından doğrudan gözetim altındadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yapısında en az bir Yönetim Kurulu üyesinin bulunması zorunlu tutulmuş, böylece stratejik sürdürülebilirlik kararlarının üst yönetim düzeyinde sahiplenilmesi güvence altına alınmıştır. Yönetim Kurulu'nun iklimle ilgili başlıca görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Sürdürülebilirlik Komitesi ve Finans Ekibi tarafından hazırlanan iklim risk ve fırsat analizlerini, senaryo deēerlendirmelerini içeren yıllık performans raporlarını gözden geçirmek,
- Kurumsal stratejiye entegre edilen sera gazı azaltım hedeflerini ve ilgili uygulama planlarını onaylamak,
- İklîmle ilgili yatırımlar (örnek: yenilenebilir enerji projeleri, enerji verimliliēi uygulamaları) hakkında karar alma süreçlerine katkıda bulunmak,
- Sürdürülebilirlik Komitesinin faaliyetlerinin TSRS 1, TSRS 2, IFRS ve diēer uluslararası standartlara uyumunu denetlemek.

Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından sunulan iklim risk ve fırsat analizlerini deēerlendirerek, bu analizleri stratejik planlama ve yatırım kararlarında dikkate almaktadır. Örneēin, artan su stresi riski ve karbon emisyonu maliyetlerine ilişkin senaryolar, enerji verimliliēi yatırımları ve yenilenebilir enerji kullanım oranlarının artırılmasına yönelik stratejik kararlarla sonuçlanmıştır. Yüksek maliyetli önlemler ile operasyonel sürdürülebilirlik arasındaki ilişki, finansal etkiler analiz edilerek deēerlendirilmekte; örneēin, düşük karbon teknolojilerine geçişin yatırım maliyetleri, uzun vadeli rekabet avantajı sağlayıp sağlamayacaēı açısından tartılmaktadır.

Salça, domates ürünleri, konserve ve ketçap pazarının lider markası Tat Gıda, her zaman kaliteli, lezzetli ve doğal ürünleri tüketicileriyle buluşturuyor. 1967 yılından bu yana domates tarımını geliştirerek Türkiye konserve sanayiinin küresel pazarda rekabet eder hale getirme vizyonuyla çalışıyor.

Tat Gıda kurulduēu günden bugüne kesintisiz şekilde sözleşmeli tarım yaparak çiftçilerini eēitip geliştiriyor. Çiftçiye uygun fide ve gübre desteēi, Tat Gıda'nın mühendis ve teknikerlerden oluşan uzman ziraat ekibinin özverili çalışmaları ile bilinçli domates tarımına öncülük ederken salça üretimi için gerekli en kaliteli domatesler çiftçilerimizden alınıyor. Bugün 500'ü sözleşmeli olmak üzere 1000'in üzerinde çiftçimiz var.Tat Gıda'nın sürdürülebilir ve kârlı büyüme hedefleri içerisinde ihracat önemli bir yer tutuyor. Bugün; domates ürünleri, salça, ketçap ve konserve denince ilk akla gelen, Türkiye'nin pazar lideri markası olarak ABD'den Japonya'ya kadar toplam 45'ten fazla ülkeye ihracat gerçekleştiriyoruz ve yurt dışı pazarlarda tüketicilerimizin beklentilerine uygun ürünleri kendilerine sunuyoruz. Mevcut ülkelere yaptığımız ihracatların yanında, yeni pazarlara girmek konusunda kararlı bir şekilde çalışıyoruz. 58 yıldır devam eden serüveni, Türk ve dünya mutfaklarına kaliteli, sağlıklı ve lezzetli ürünler sunarak daha da ileriye taşıyoruz.

Türkiye'nin köklü ve öncü şirketlerinden biri olarak tüketicilere en doğal, en güvenilir ve en lezzetli ürünleri sunmak hedefiyle çalışırken, Tat Gıda olarak hızla deēişen iş ortamında deēişime öncülük etmekte, yenilikçi ürün gamı, üretim kapasitesi ve teknolojiye yaptığımız yatırımlarla büyümekteyiz. Şirket olarak, gelecek dönemlerde Türkiye ve öncelikli yurt dışı pazarlarda konumumuzu daha da güçlendirerek satış hacmini arttırmayı, tüketici beklentileri doğrultusunda sağlıklı ve doğaya saygılı ürünler geliştirerek kârlı ve sürdürülebilir büyümeyi hedeflemekteyiz.

Bu değerlendirmeler sonucunda oluşturulan politika ve uygulama planları, Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, yılda dört kere toplanıp Yönetim Kurulu’nu faaliyetleri hakkında bilgilendirmekte; kritik kararlar, politika güncellemeleri ve iklimle ilgili risk değerlendirme sonuçları düzenli olarak raporlanmaktadır. Yönetim Kurulu ise bu raporlar doğrultusunda stratejik yönlendirme görevini yerine getirmekte ve gerekli durumlarda yeni önlemlerin alınmasına karar vermektedir.

Tat Gıda'da iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yılda dört kez gerçekleştirilen periyodik toplantılarda analiz edilmekte ve bu analizler Dünya Komitesi, Toplum Komitesi, Değerler komitesi ve İnsan Komitesi tarafından aylık olarak hazırlanan saha gözlemleri ve operasyonel geri bildirimlerle beslenmektedir. Bu toplantılarda tespit edilen kritik riskler devamlı olarak gözden geçirilmekte ve takip edilmektedir. Halka açık şirket olmamızın getirmiş olduğu sorumluluk ile bulunan komitelerimizden Riskin Erken Saptanması Komitesi riskin ortaya çıkmasından önce analizlerini gerçekleştirerek iklim ile ilgili risk gözlemlediği noktada bilgi vermekte ve riski detaylandırmaktadır. Yönetim Kurulu, bu raporları dikkate alarak yatırım kararlarını gözden geçirmekte ve risk bazlı aksiyonların uygulanmasına yönelik onay süreçlerini başlatmaktadır. Sürecin her aşaması takip edilmekte ve risk azaltıcı tedbirlerin uygulamaya geçirilip geçirilmediği izlenerek bir sonraki çeyrekte yeniden değerlendirilmektedir. Ayrıca, iklimle ilgili kontrollerin doğruluğu İç Denetim departmanı tarafından yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir. İklim risklerinin yönetiminde Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin tespit ettiği her risk türü için özel yanıt protokolleri oluşturulmuştur. Örneğin, su stresi riski için üretim sahalarında alternatif su kaynaklarının devreye alınmasına yönelik acil durum prosedürleri mevcuttur. Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı sadece nihai onay mercii değil, aynı zamanda izleme süreçlerine de aktif katılım sağlamaktadır. Her çeyrek gözden geçirme toplantısında alınan aksiyonların etkisi ve eksik uygulamalar değerlendirilerek güncellemeler yapılmaktadır.

Mevcut durumda iklimle ilgili performans metrikleri doğrudan ücretlendirme politikalarına entegre edilmemiştir; ancak bu göstergelerin gelecekte prim sistemine dâhil edilmesi yönünde değerlendirmeler sürdürülmektedir.

KOMİTE YETKİNLİĞİ (TSRS-2 6.A.ii)

Tat Gıda bünyesinde görev yapan Dünya Komitesi üyeleri, farklı birimlerden getirdikleri uzmanlıkları ve sektörde edindikleri kapsamlı deneyimleriyle iklim değişikliği, çevre yönetimi ve sürdürülebilirlik alanlarında aktif roller üstlenmektedir. Dünya Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesine bağlı olarak çalışmalarını sürdürür ve sürdürülebilirlik komitesine çeyreklik bazda sunum yapar. Bu sunumlar ile şirketin çevresel sürdürülebilirlik konularındaki çalışmaları şekillenir. 2024 yılında, İklim konusunda da çalışmalarını sürdüren dünya komitesi, ilerleyen yıllarda iklime özgü bir yapı kurulması da hedefler arasında yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin görev tanımları ve yetki alanları, şirketin çevresel stratejileriyle doğrudan uyumludur. Komite Başkanı, aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür yönetim kurulunu ve üst yönetimi temsil ederek çevresel sürdürülebilirlik stratejilerinin genel iş hedefleriyle entegrasyonunu sağlar. Komite Koordinatörü, stratejik hedeflerin takibi, iç iletişim ve eylem planlarının yürütülmesinden sorumludur. Raportör ise kararların kayıt altına alınması ve üst yönetime düzenli bilgi akışının sağlanmasından sorumludur. Üyeler; yatırımcı ilişkileri, sürdürülebilirlik iletişimi, çevresel veri yönetimi ve mevzuat takibi gibi uzmanlık alanlarına göre görev alır. Her çeyrekte yapılan toplantılar ile komite çalışmaları yönetim kararlarına yön verir ve alınan kararlar doğrultusunda aksiyon planları oluşturulur. Böylece tüm görevler, şirketin iklim, çevre ve sürdürülebilirlik stratejileriyle birebir hizalanmış şekilde yürütülür.

Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri, bu konulardaki bilgi ve yetkinliklerini sürekli güncel tutmak için düzenli olarak şirket içi ve dışındaki eğitim programlarına katılmakta; ilgili mevzuatları ve sektörel gelişmeleri yakından takip etmektedir.

Komite çalışmalarında teknik bilgi gerektiren veya mevcut kapasitenin yetersiz kaldığı durumlarda ise dış uzmanlardan ve danışmanlık hizmetlerinden destek alınarak, karar süreçlerinin güncel ve güvenilir bilgilerle yürütülmesi sağlanmaktadır. İlerleyen yıllarda, bu alanda yetkinliği artırma hedefi bulunmakta olup, iklim spesifik bir yönetim yapısı kurma hedefi bulunmaktadır.

Aşağıdaki tabloda Sürdürülebilirlik Komitesi'nin, üyeleri, görevleri, sektörel deneyimleri ve sürdürülebilirlik alanındaki yetkinliklerine ilişkin bilgiler sunulmaktadır:

Komite Üyeleri	Görevi	Sektör Deneyimi/ Eğitim / Mali Deneyim	Deneyim Süresi	Sürdürülebilirlik Deneyimi	Komite Görevi	Şirket Dışı Görevleri
Veysel Memiş	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür (İcracı)	Tat Gıda / 2 Yıl / İstanbul Üniversitesi İşletme - Lisans / Var	16 Yıl	Tat Gıda / 1 Yıl	Başkan	Akdeniz İhracatçılar Birliği (AKİB) Koordinatör Başkanı, Akdeniz Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (AHBİB) Yönetim Kurulu Başkanı, Mersin OSB Müteşebbis Heyeti Başkan Vekili, Mersin Teknopark Yönetim Kurulu Üyesi, Adana, Osmaniye ve Hatay Belçika Krallığı Fahri Konsolosu
Merve Cansın Kaplan	Sürdürülebilirlik Strateji ve İletişim Müdürü (İcracı)	Tat Gıda / 2.5 Yıl / Galatasaray Üniv. MBA / Var	8 Yıl	Tat Gıda / 2.5 Yıl İTÜ Sürdürülebilir Kalkınma Uzmanlık Programı Boğaziçi Üniversitesi ESG Programı	Sürdürülebilirlik Komitesi Başkan Yardımcısı	Yok
Gözde Deniz	Sürdürülebilirlik ve İletişim Uzmanı (İcracı)	Tat Gıda / 1 Yıl / Münster Üniversitesi – Sürdürülebilirlik ve Demokrasi Yüksek Lisans / Yok	4 Yıl	Tat Gıda / 1 Yıl	Raportör	Yok
Hüseyin Yalçın	Mali İşler ve Finansal Planlama Direktörü (İcracı)	Tat Gıda / 21 Yıl / Sakarya Üniversitesi - MBA / Var	21 Yıl	Tat Gıda / 1 Yıl	Komite Üyesi	Yok
Deniz Uysal	Yatırımcı İlişkileri Direktörü (İcracı)	Tat Gıda / 1 Yıl / Hacettepe Üniversitesi - MBA / Var	23 Yıl	Tat Gıda / 1 Yıl	Komite Üyesi	Yok

İklim yönetiminde etkili olan dünya komitesinin üyeleri ve komitedeki görevleri de aşağıda listelenmiştir.

Komite Üyesi	Komitedeki Görevi
Ali Onur	Komite Başkanı / İşletmeler Genel Müdürü Yardımcısı
Mesut Topçuoğlu	Üye / Mustafakemalpaşa Fabrika Müdürü
Sefer Can Aydoğdu	Üye / Karacabey Tesis Müdürü
Necdet Doğan	Üye / Torbalı Tesis Müdürü
Selcen Köken	Üye / Kalite Grup Müdürü
Sezen Çiftçioğlu	Üye / Kalite Sistemleri Müdürü
Ersel Torlak	Üye / Çevre Kıdemli Mühendisi

PROSEDÜRLERE DAYALI YÖNETİŞİM

Risk Yönetişi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi

Tat Gıda bünyesinde, risk yönetişi ve risklerin ele alınmasında; Riskin Erken Saptanması komitesi aktif rol oynar. İklim riskleri ve iklim yönetişimine ait spesifik bir prosedür bulunmamakta olup, iklim riskleri de genel riskler gibi bu komitenin görev kapsamına girer ve risk değerlendirmesi komite tarafından yapılır.

TOPLANTI, RAPORLAMA VE PERFORMANS TAKİBİ (TSRS-2 6.A.İ, TSRS-2 6.B.İİ)

Tat Gıda, çevresel sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yönetişim faaliyetlerini düzenli toplantılar, sistematik raporlama mekanizmaları ve performans takibi yoluyla yürütmektedir.

Toplantı Süreçleri

- **Sürdürülebilirlik Komitesi**, , yılda en az dört kez toplanmakta; gerekli durumlarda olağanüstü toplantılar da düzenlemektedir. 2024 yılında çeyreklik bazda 4 kere toplanmıştır.
- Komiteye bağlı Dünya Komitesi, ayda bir düzenli olarak toplanır. 2024 yılında 12 kere toplanmıştır. 2024 yılında, Dünya Komitesi tarafından konuşulan konular arasında iklim yönetişi ve iklim değışikliği yer almıştır. Komite, bu konularda TSRS raporlamasını takriben aksiyonlar alacak, daha somut adımlar atacaktır. Dünya Komitesi toplantılarına çevre, enerji, kalite, üretim, satın alma, sürdürülebilirlik ve kurumsal iletişim birimlerinden temsilciler düzenli olarak katılır. Böylece operasyonel düzeyde tespit edilen riskler ve fırsatlar doğrudan değerlendirmeye alınır. Sürdürülebilirlik Komitesi, bu değerlendirmeler doğrultusunda stratejik kararları şekillendirirken; finans, yatırımcı ilişkileri ve insan kaynakları gibi bölümlerle koordineli çalışarak mali etkileri ve kurumsal politikaları göz önünde bulundurur. Riskin Erken Saptanması Komitesi ile yürütülen çalışmalar ise iç denetim birimi tarafından desteklenmekte; böylece kontrollerin uygulanabilirliği ve etkililiği yıllık denetim süreçlerine entegre edilmektedir. Bu yapı, iklimle ilgili karar alma ve uygulama süreçlerinin şirket genelinde bütüncül bir anlayışla yönetilmesini sağlamaktadır.

Raporlama Mekanizmaları

- Çalışma grupları tarafından hazırlanan analizler, değerlendirmeler ve öneriler üç ayda bir Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulmaktadır.
- Komite, yılda en az bir defa **Yönetim Kurulu'na faaliyet sonuçlarını, iklim risk çalışmalarını ve sürdürülebilirlik performansını raporlamaktadır.**
- Hazırlanan bu raporlar, TSRS kapsamında kamuya açıklanan sürdürülebilirlik raporlarının oluşturulmasında temel veri olarak kullanılmaktadır.

Performans Takibi

- İklimle ilgili performans göstergeleri, Dünya Komitesi ve ilgili çalışma grupları tarafından izlenmekte, değerlendirilmekte ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla güncellenmektedir.
- Sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, su kullanımı, atık yönetimi gibi çevresel metrikler periyodik olarak izlenir ve yıllık hedeflerle karşılaştırılır.
- Komite, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma düzeyini ölçmek üzere iç denetim ve doğrulama süreçlerini devreye almakta, iyileştirme alanlarını belirlemektedir.

Bu yapı sayesinde Tat Gıda, iklim değışikliğiyle mücadele ve uyum süreçlerini sistematik ve izlenebilir bir yönetişim modeliyle sürdürmektedir. İlerleyen yıllarda, iklim özelinde bir yapı kurulması da hedeflenmektedir.

Tat Gıda Çalışanları

Tat Gıda, çalışanlarının iklim risklerinin yönetimi ve azaltımı konusunda aktif bir rol üstlenmesini ve bu yaklaşımın kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası haline gelmesini amaçlamaktadır. Bu kapsamda tüm çalışanların, şirket tarafından belirlenen çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) politikalarına ile iklim risk yönetimi stratejilerine uymaları ve kendi sorumluluk alanlarında bu riskleri azaltmaya yönelik adımlar atmaları beklenmektedir. İlerleyen yıllarda ise, iklim ve iklim risklerine ait spesifik eğitimler verilmesi de hedeflenmiştir.

Ücretlendirme

Şu an için ücretlendirme politikası içerisinde iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin hedeflere dair bir prim sistemi bulunmamaktadır. İlerleyen dönemlerde sistem dahilinde süreçlerin etkinleştirilmesi hedeflenmektedir. Şu an için sadece üst yönetim liderliğini üstlenmiş olduğu Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olan Dünya, Toplum, Değerler ve İnsan Komiteleri ile performanslar takip edilmektedir. Ücretlendirme entegrasyonu tamamlandığında 2030 %55 2050 net sıfır hedefimiz doğrultusunda tüm şirket çalışanlarının dahil olacağı bir prim sistemi ile ilerlenecektir.

STRATEJİ

RİSK ETKİ DEĞERLENDİRMELERİ VE ÖNEMLİLİK ANALİZİ (TSRS-2 25.A.iii, TSRS-2 25.A.iv)

Tat Gıda, iklimle ilgili riskleri değerlendirirken hem **niteliksel hem de niceliksel analiz yöntemlerini** bir arada kullanmaktadır. Değerlendirme süreci, şirketin **Riskin Erken Saptanması Komite Esasları** kapsamında yapılandırılmıştır ve tüm üretim tesislerini kapsayacak şekilde uygulanmaktadır.

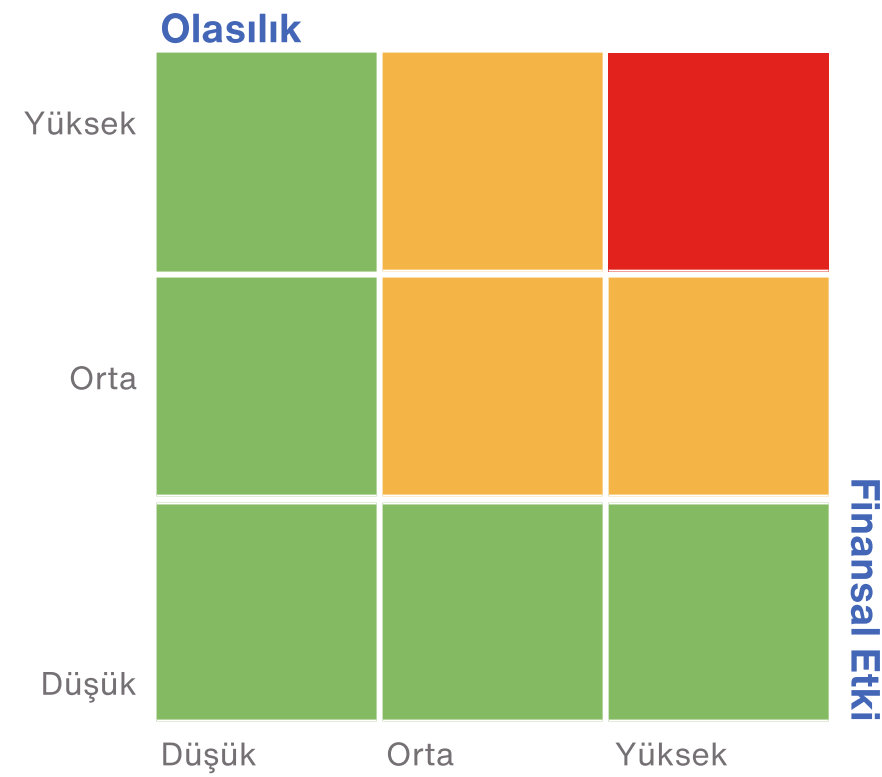
Her risk, öncelikle **gerçekleşme olasılığı** açısından değerlendirilir ve bu değerlendirme, saha verileri, tarihsel olaylar, danışman analizleri ve bilimsel kaynaklarla desteklenir. Olasılık değerlendirmesi, standartlaştırılmış bir yaklaşımla **“Düşük – Orta – Yüksek”** kategorilerine ayrılır.

Bununla birlikte, risklerin şirket üzerindeki etkisi finansal büyüklük temelinde ölçülmektedir. Her risk için olası parasal etki hesaplanmakta ve bu tutarlar, Tat Gıda'nın belirlemiş olduğu eşik değerler doğrultusunda şu şekilde sınıflandırılmaktadır (Bu eşikler tamamen Tat Gıda'nın içsel değerlendirme süreci ile tanımlanmıştır, bu değerlendirme süreci 2024 yılı Finansal Raporunda bulunmaktadır. Belirtilen rakamlar kısa, orta ve uzun vadede eklenen finansal etkilerin toplamını ifade etmektedir. Orta - uzun vadeli etkiler iskonto edilmiştir.):

Düşük Etki/Vade: 0- 70 milyon TL
Orta Etki/Vade: 70-210 milyon TL
Yüksek Etki/Vade: 210 milyon TL

Bu çift boyutlu değerlendirme (olasılık × etki) ile oluşturulan risk önceliklendirme matrisi, risklerin hangi sırayla ele alınacağını, hangi önlemlerin öncelikli olduğunu ve hangi konuların yönetime raporlanması gerektiğini belirlemektedir. Böylece karar alma süreçleri hem bilimsel hem de şirket özelinde özelleştirilmiş verilere dayandırılmaktadır.

ÖNEMLİLİK MATRİSİ



ZAMAN UFUKLARI (TSRS-2 10.d)

Tat Gıda, iklim değişikliğine karşı stratejik planlamasını **kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları** çerçevesinde yapılandırmaktadır. Bu kapsamda zaman dilimleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Kısa vadeli: 0–1 yıl

Orta vadeli: 1–5 yıl

Uzun vadeli: 5 yıl ve üzeri

İklim risklerinin ve fırsatlarının değerlendirilmesinde kullanılan 0–1 yıl (kısa), 1–5 yıl (orta) ve 5+ yıl (uzun) zaman ufukları; şirketin stratejik planlama döngüleri, yatırım ve operasyonel karar süreçleri ile uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir.

ETKİ ALANLARI (TSRS-2 13.B)

Tat Gıda'nın iklim stratejisi, şirketin faaliyet ve üretim çalışması yaptığı **Torbalı, Karacabey ve Mustafakemalpaşa'daki** tesislerin tamamını kapsar, dolayısıyla risk çalışmasının etki alanı ve risk çalışmasının kapsamı 3 tesisi de kapsamaktadır. Şirketin stratejik planlarında bu tesislerin üretim süreçleri, enerji altyapısı, tedarik zinciri ilişkileri ve lojistik faaliyetleri, iklim risklerine duyarlılık düzeyine göre değerlendirilmekte ve dönüşüm adımları buna göre şekillendirilmektedir.

İKLİM RİSKLERİ VE FIRSATLARI

(TSRS-2 10.a, TSRS-2 10.b, TSRS-2 10.c, TSRS-2 13.a, TSRS-2 13.b, TSRS-2 15.a, TSRS-2 15.b, TSRS-2 16.a, TSRS-2 16.b, TSRS-2 21)

Fiziksel Risk (RCP4.5 senaryosuyla uyumlu)				
Alan	İçerik			
Risk Tipi	İklim Riski – Fiziksel Risk (Kuraklık)			
Sürdürülebilirlik Önceliği	İklim Değişikliği ve Sera Gazı Emisyonları			
Risk Tanımı & Ana Risk Faktörü	Türkiye’de iklim değişikliğine bağlı sıcaklık artışı ile beraber kuraklık oluşması durumunda şirkete oluşturabileceği domates fiyatında artış, enerji tüketimi ve ek su temin maliyeti			
Zaman Dilimi	Kısa – Orta – Uzun			
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Direkt Operasyonlar			
Etki	Kısa vadede düşük, orta vadede düşük, uzun vadede orta			
Olasılık	Orta			
Bileşke Büyüklük (Olasılık x Etki)	Kısa vadede 2 (düşük), Orta vadede 2 (düşük), Uzun vadede 4 (orta)			
Olası Finansal Etki	Önemli düzeyde mevcut finansal etki bulunmamaktadır.			
	Şiddetli Kuraklık ve Kritik Su Riski			
	Milyon TL	Kısa Vadeli Finansal Etkiler (0-1 Yıl)	Orta Vadeli Finansal Etkiler (1-5 Yıl)	Uzun Vadeli Finansal Etkiler (5+ yıl)
	Finansal Durum	-6	-18	-59
	Finansal Performans	-17	-49	-151
	Nakit Akışları	-17	-49	-151
Finansal durum tablosu için belirtilen beklenen finansal etkiler aktif büyümesi (+) veya aktif azalması (-) anlamına gelmektedir.				

Fiziksel Risk (RCP4.5 senaryosuyla uyumlu)	
Alan	İçerik
Olası Finansal Etki	Finansal durumdaki etki stoklar, sabit kıymetler ve finansal borçlar kalemlerinde görülmektedir.
	Finansal performanstaki etki hasılat, satışların maliyeti ve finansman giderlerinde görülmektedir.
Finansallaştırma Yaklaşımı	Nakit akışlarındaki etki ticari alacaklar, ticari borçlar, maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları ve kredi hareketleri kalemlerindeki artış ve azalışlarda görülmektedir.
	Finansal etkiler bugünkü değerler üzerinden ifade edilmektedir.
Finansallaştırma Yaklaşımı	Türkiye’de yaşanabilecek potansiyel bir kuraklık riski ve bu riskin Tat Gıda üretimlerine yansıtacağı finansal etki, aşağıdaki yöntemle hesaplanmıştır.
	Kuraklığın, domates maliyeti, enerji tüketimi artışı ve su temin maliyetinde artış yaratması beklenmektedir. Ayrıca, bulunan döneme ait finansman etkisi de hesaba dahil edilmiştir.
	Bu riske ait finansallaştırma yaklaşımı yapılırken RCP4.5 senaryosu kullanılmıştır.
	Domates maliyetindeki finansal etki için öncelikle domates sezonundaki ortalama hava sıcaklığı belirtilip mevcut senaryodaki artışın olumsuz etkileri saptanmıştır.

Fiziksel Risk (RCP4.5 senaryosuyla uyumlu)				
Alan		İçerik		
Finansallaştırma Yaklaşımı	Bu etki sonucunda, domates sezonunda 32-34 derece hava sıcaklığı normal seviyeler olup 2 derece değişikliği domatesin dölleme fizyolojisini etkiler.			
	Bu durumdan dolayı, hammadde fiyatı %22 artacak olup, alımın da %11 azalacağı öngörülmüştür.			
	Hesaplama, bir diğer dikkate alınan faktör enerji tüketimindeki artıştır. 2 derece artıştan dolayı, soğutma için ek maliyet ödenmesi gerekmektedir. Bu maliyet de tüketimde %10 artış olacağı öngörülmüş ve bu öngörüye göre hesaplama yapılmıştır. 2024 yılındaki mevcut enerji tüketim değeri 1,1 ile çarpılarak senaryo durumundaki enerji tüketim maliyeti hesaplanmıştır.			
	Su kuyusu açma maliyeti, hesaplama, kullanılan bir diğer faktördür. Yılına ait mevcut su kuyusu açma maliyeti, enflasyon verisi ve finansman etkisi ile çarpılarak bu maliyet de hesaplanmıştır.			
	Bu yöntem, TSRS 2'nin öngördüğü şekilde makul ve desteklenebilir varsayımlara dayalı olarak gerçekleştirilmiştir.			
Risk Yönetim Aksiyonları	Mevcut Durum: Tat Gıda, bu riske ait aksiyon almaktadır. Su verimliliği eğitimleri, sözleşmeli tarım anlaşmaları gibi aksiyonlar hali hazırda devam etmektedir. Bu konuda hedef verilmesi planlanarak önceliklendirilmesi planlanmıştır.			
Hedefler ve Metrikler	Uzun vadede su tüketimini %10 oranında azaltmak.			
		Kısa Vade (0-1 Yıl)	Orta Vade (1-5 Yıl)	Uzun Vade (5+ yıl)
	Ton başına su tüketimi azaltımı	2%	7%	10%
	2024 yılında ton başına su tüketimi 32,44 metreküp olarak gerçekleşmiştir.			

Geçiş Riski					
Alan		İçerik			
Risk Tipi		Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Karbon Vergilendirmesi Riski - Geçiş Riski			
Sürdürülebilirlik Önceliği		İklim Değişikliği ve Sera Gazı Emisyonları			
Risk Tanımı & Ana Risk Faktörü		Avrupa Birliği'nde yürürlüğe giren düzenlemeler ve emisyon ticareti uygulamalarının, ihracat yapan firmalar açısından potansiyel geçiş riskleri oluşturması			
Zaman Dilimi		Orta - Uzun			
Değer Zincirini Etkilediği Nokta		Direkt Operasyonlar			
Etki		Kısa vadede yok, orta ve uzun vadede düşük			
Olasılık		Orta			
Bileşke Büyüklük (Olasılık x Etki)		Orta ve uzun vadede 2 (düşük)			
Olası Finansal Etki		Önemli düzeyde mevcut finansal etki bulunmamaktadır.			
		Emisyon Ticaret Sistemi ve Karbon Vergilendirmesi Riski			
		Milyon TL	Kısa Vadeli Finansal Etkiler (0-1 Yıl)	Orta Vadeli Finansal Etkiler (1-5 Yıl)	Uzun Vadeli Finansal Etkiler (5+ yıl)
		Finansal Durum	0	37	248
		Finansal Performans	0	-5	-31
		Nakit Akışları	0	-5	-31
		Tablodaki rakamlar bugüne indirgenmiş ve kümüledir.			
		NOT: Kısa vadeli önemli miktarda finansal etki bulunmamaktadır.			

Geçiş Riski				
Alan	İçerik			
Finansallaştırma Yaklaşımı	Avrupa Birliği'nde yürürlüğe giren düzenlemeler ve emisyon ticareti uygulamaları, ihracat yapan firmalar açısından potansiyel geçiş riskleri oluşturmaktadır. Türkiye'de emisyon ticareti ve karbon kotaları henüz devreye alınmamış olmakla birlikte, karbon salınımının azaltılması yönündeki küresel hedefler doğrultusunda, Avrupa müşterilerinden ambalajlara yönelik potansiyel talepler çerçevesinde ürünlerin daha düşük karbon ayak izine sahip ambalajlarla üretilmesi gerekebilecektir.			
	Ambalaj materyallerinde karbon salınımını azaltacak revizyonların yapılması halinde üretim maliyetlerinde artış yaşanabilecektir. Yapılan senaryo analizine göre, bu artışların %10'unun satış fiyatlarına yansıtılamaması durumunda yaklaşık bir puanlık brüt kâr marjı kaybı söz konusu olabilecektir.			
	Rakip üreticilerin de aynı ambalaj gereklilikleriyle karşılaşması nedeniyle, müşterilerin bu maliyet artışlarını büyük oranda üstlenmesi kaçınılmaz olacaktır. Üreticiler ise müşteri kaybı yaşamamak adına maliyetin yalnızca sınırlı bir kısmını (%10 seviyesinde) üstlenecek, böylece rekabet dengesi korunacaktır.			
Hedefler ve Metrikler	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının 2050 yılında net sıfıra gelmesi			
		Kısa Vade (0-1 Yıl)	Orta Vade (1-5 Yıl)	Uzun Vade (5+ yıl)
	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltılması	-	55%	Net sıfır
2024 yılında kapsam 1 ve 2 toplam enerji tüketimi 42.891 tCO ₂ e / GJ olarak gerçekleşmiştir				

Fırsatlar				
Alan	İçerik			
Fırsat Tipi	Sürdürülebilirlik Fırsatı – Operasyonel Verimlilik			
Sürdürülebilirlik Önceliği	Sürdürülebilir Tarım			
Fırsat Tanımı	Geniş ölçekli dijital tarım çalışmaları ile, tanımlanan kuraklık riskine rağmen verimin artması ve buna bağlı olarak maliyetin azalması			
Zaman Dilimi	Kısa, Orta, Uzun			
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Direkt Operasyonlar			
Etki	Kısa ve orta vadede düşük, uzun vadede yüksek			
Olasılık	Yüksek			
Bileşke Büyüklük (Olasılık x Etki)	Kısa ve orta vadede 3 (düşük), uzun vadede 9 (yüksek)			
Olası Finansal Etki	Önemli düzeyde mevcut finansal etki bulunmamaktadır.			
	Dijital Tarım Fırsatı			
	Milyon TL	Kısa Vadeli Finansal Etkiler (0-1 Yıl)	Orta Vadeli Finansal Etkiler (1-5 Yıl)	Uzun Vadeli Finansal Etkiler (5+ yıl)
	Finansal Durum	11	22	*
	Finansal Performans	26	76	*
	Nakit Akışları	26	76	*
	*Uzun vadeli etkileri ciddi bir miktar belirsizlik içerdiği için hesaplanılmamıştır.			
	Tablodaki rakamlar bugüne indirgenmiş ve kümüledir.			

Fırsatlar				
Alan	İçerik			
Finansallaştırma Yaklaşımı	Dijital tarımın finansal etkisi, çalışmaların yapılması ile birlikte azalan domates maaliyetleri, GES yatırımı, operasyon giderleri ve finansman etkisi esas alınarak değerlendirilmiştir.			
	Bu kapsamda:			
	Dijital tarım çalışması yapıldıktan sonra azalan domates maaliyeti ve buna bağlı olan hammadde fiyatı ve alınan tonaj oranı verilmiştir.			
	GES yatırımı ve bu yatırımın getirebileceği finansal etki belirlenmiştir.			
	Dijital tarım çalışmalarına ait operasyon yatırımları bulunmaktadır ve bu operasyon yatırımlarının gider olarak da finansal etkisi göz önünde bulundurulmuştur.			
Hedefler ve Metrikler	Finansman etkisi de katılarak total bir fırsat finansal etkisi yakalanmıştır.			
	2024 yılında bu riskten kaynaklanan bir finansal etki bulunmamaktadır.			
	Dijital tarım fırsat hedefi: Dijital tarım kapsamındaki çiftçi oranını 2050 yılında %100'e ulaştırmak.			
		Kısa Vade (0-1 Yıl)	Orta Vade (1-5 Yıl)	Uzun Vade (5+ yıl)
	Dijital tarım çiftçilerinin oranı	30 %	50 %	100 %
Hedefler ve Metrikler	2024 yılında dijital tarım çiftçi oranı %7 olarak gerçekleşmiştir.			

İklim risk ve fırsatlarının, finansman ve nakit akışları üzerindeki etkileri, vadeler ve bu vadelerde karşılaşılabilecek finansal etkilerle birlikte doğru orantılı şekilde değişmektedir.

Kısa vadede: Kabaran enerji maliyetleri ve kuraklık gibi fiziksel risklerden kaynaklanabilecek olası operasyonel maliyet artışları beklenebilir. Dijital tarım uygulamalarından doğacak verimlilik artışları ve azaltılmış operasyonel maliyetlerle bu dönem üzerinde olumlu etkiler yaratılması planlanmaktadır.

Orta vadede: Enerji verimliliği girişimleri ve yenilenebilir enerji projelerinin devreye alınmasıyla, operasyonel maliyetlerin önümüzdeki yıllarda düşmesi öngörülmektedir. Bu, nakit akışlarında iyileştirici bir etki yaratabilir.

Uzun vadede: Karbon emisyonlarını %55 azaltma hedefi, yeşil finansman seçeneklerinin artması ve enerji maliyetlerinin azalması yoluyla sürdürülebilir finansal performans sağlanabilir. Uzun vadede, düşük karbonlu bir ekonomiye uyumlu ürün ve hizmetlerle hasılatın artırılması beklenebilir. İklim adaptasyon ve azaltım harcamaları, varlık koruma ve sürdürülebilir büyüme için gerekli yatırımları içerebilir. Çeşitli yatırımlar ve projelerin, işletmenin finansal yapısına kısa ve uzun vadede farklı şekillerde etki yapacağı görülmektedir. Uzun vadede düşük karbon ekonomisi kazanç potansiyelinden faydalanılabilir.

FİNANSAL PLANLAMA VE SERMAYE TAHSİSİ (TSRS-2 14.B, TSRS-2 16.C.İ, TSRS-2 16.C.İİ, TSRS-2 16.C.İİİ, TSRS-2 16.D, TSRS-2 17, TSRS-2 22.A.İİİ.(1), TSRS-2 29.E)

Tat Gıda, iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatları dikkate alarak yatırım ve kaynak planlamasını sürdürülebilirlik odaklı şekilde kurgulamaktadır (TSRS-2 14.B). Bu kapsamda 2024 yılında güneş enerjisi santrali yatırımlarına başlanmış olup, ilk projenin 2025 yılının ilk yarısında faaliyete geçmesi öngörülmektedir. Yılın ikinci yarısında ise ikinci projenin yatırımlarına başlanarak aynı yıl içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Bu projelerle birlikte şirketin elektrik ihtiyacının yaklaşık %97'sinin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması hedeflenmektedir. GES yatırımları yalnızca yenilenebilir enerjiye geçişi değil, aynı zamanda elektrik maliyetlerini azaltıcı öncelikli verimlilik yatırımları arasında konumlandırılmaktadır. Bu kapsamda 2024 yılında ilk proje için 4.799.828 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiş olup, aynı proje için 2025 yılında ilave 35.000.000 TL tutarında harcama yapılması öngörülmektedir. Ayrıca ikinci GES projesi için 2025 yılında 3,8 milyon USD tutarında yatırım yapılması kararlaştırılmıştır. (TSRS-2 22.A.İİİ.(1), 16.C.İ-İİİ).

Bu yatırımlar, yeşil finansman kapsamında uzun vadeli kredilerle desteklenecek olup, Türk Eximbank aracılığıyla Dünya Bankası Grubu'na bağlı Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası (IBRD) kaynaklı kredi paketlerinden 2025 yılında her iki proje için yararlanılacaktır. Böylece şirket, iklim projelerinde yalnızca öz kaynaklarını değil, sürdürülebilir finansman ekosistemi kapsamında uluslararası kalkınma bankaları destekli kredi imkânlarını da etkin bir biçimde kullanacaktır (TSRS-2 29.E).

GES yatırımlarının yanı sıra, maliyet azaltıcı diğer verimlilik yatırımları da planlama kapsamında öncelikli bir yer tutmaktadır. Çevresel atık su yönetimi (atık su kanallarının rehabilitasyonu), buhar ve doğalgaz gibi diğer enerji verimliliği yatırımları ile su geri kazanım projeleri bu çerçevede değerlendirilmektedir. Bu projeler, hem operasyonel maliyetleri azaltmakta hem de çevresel sürdürülebilirliğe doğrudan katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda, 2024 yılında 49.579.865 TL tutarında yatırım yapılmış, 2025 yılı için ise 1 milyon ABD doları tutarında yeni yatırım harcaması öngörülmektedir (TSRS-2 16.D, 22.A.iii.(1)).

Şirket ayrıca, tedarik zincirinde uzun vadeli iş birlikleri geliştirerek sürdürülebilirlik kriterlerine uygun, geri dönüştürülebilir ambalaj kullanımı ve düşük karbonlu üretim uygulamalarını da kapsayan yatırımların karşılıklı olarak gerçekleştirilmesine önem vermektedir (TSRS-2 16.D, 29.E).

Tat Gıda, önümüzdeki dönemde öz kaynak ve yeşil finansman imkânlarını entegre ederek iklim yatırımlarını artırmayı hedeflemektedir.

İKLİMLE UYUMLU STRATEJİK DÖNÜŞÜM ADIMLARI (TSRS-2 14.A.ii, TSRS-2 14.A.iii, TSRS-2 14.A.iv, TSRS-2 14.A.v, TSRS-2 22.A.iii.(3))

Tat Gıda, iklim değişikliğine karşı kurumsal dayanıklılığını artırmak ve düşük karbonlu üretim modeline geçişi hızlandırmak amacıyla çeşitli stratejik dönüşüm adımları atmaktadır. Bu dönüşüm hem mevcut operasyonları hem de planlanan yeni yatırımları kapsamaktadır.

Yenilenebilir Enerjiye Geçiş

Manisa GES 2.3 MWp kapasiteli güneş enerjisi santrali (GES) kabul işlemleri, 21.05.2025 tarihinde ilgili dağıtım şirketi tarafından tamamlanacaktır. Şirketimizin sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında, Afyonkarahisar ili, Dinar İlçesi, Çiçektepe köyünde bulunan hazine arazisi üzerinde 7,3 Mwe (9,9 MWp) kurulu gücünde Güneş Enerjisi Santrali'nin kurulmasının planlandığı, söz konusu arazi üzerinde 29 yıl süreyle geçerli olmak üzere irtifak hakkı tesis edilmiştir. Bu tesisin de 2025 yılı itibarı ile devreye alınması hedeflenmektedir. Bu tesisin devreye alınması ile birlikte şirketin elektrik ihtiyacının %97'si GES yatırımları ile karşılanacaktır.

İklim risklerine karşı alınan doğrudan aksiyonlar arasında enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji yatırımları, su geri kazanım uygulamaları ve düşük karbon ayak izine sahip ambalaj malzemeleri kullanımı yer almaktadır. Dolaylı aksiyonlar ise sürdürülebilir tarım uygulamalarının desteklenmesi, tedarik zinciri risklerinin azaltılması ve çalışan farkındalığını artırmaya yönelik çalışmalar olarak tanımlanmıştır.

Temiz Enerji ve Emisyon Azaltımı

Yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği projeleri ve karbon ayak izini azaltmaya yönelik üretim süreçlerinin dönüşümüne dayanmaktadır. Bu hedeflerin gerçekleşmesi; GES yatırımlarının zamanında devreye alınması, teknolojik altyapının uygunluğu, mevzuat desteği, tedarik zincirindeki sürdürülebilirlik uygulamaları ve finansman erişimi gibi bazı kritik dışsal ve içsel bağımlılıklara bağlıdır.

Karbon emisyonunu %55 azaltma hedefinin başarısı büyük ölçüde yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişin başarıyla uygulanmasına ve enerji yoğun proseslerin optimize edilmesine bağlıdır. Bu nedenle geçiş planı, sadece teknik yatırımlara değil, aynı zamanda tedarik zinciri dönüşümü, çalışan eğitimi, kurumsal iç süreçlerin adaptasyonu ve politik/ekonomik gelişmelerin yakından izlenmesi gibi faktörlere de entegre edilmiştir.

Su Yönetimi

Tat Gıda, tarımsal üretim süreçlerinde kullanılan doğal kaynak tüketimini optimize ederek su kaynaklarının verimli kullanımını sağlamayı amaçlamaktadır. Çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, su geri kazanım oranlarını artırmak için çeşitli projeler geliştirilmekte ve uygulamaya alınmaktadır. 2024 yılında su ve atık su yönetimi kapsamında biyolojik arıtma tesisinde kapasite artışı çalışması yapılmıştır. Bu çalışmayla birlikte çevresel ayak izi azalmış, Su Kirliliği Kontrolü Yönetimi (SKKY)'a tam uyum sağlanmıştır.

Ürün ve Süreç Dönüşümü

İklim dostu ürün geliştirme çabaları kapsamında, ambalaj üretiminde geri dönüştürülebilir ve karbon ayak izi düşük malzemeler tercih edilmektedir. Üretim süreçlerinde atık azaltımı ve su verimliliği de dikkate alınmaktadır. Bu süreçler esnasında; geri dönüştürülebilir ambalaj kullanımı, karbon ayak izini azaltma hedefi ve sözleşmeli tarım uygulamaları gibi unsurlar, iklim risklerinin yönetimine yönelik dolaylı aksiyonlar kapsamında yer almaktadır. Buna ek olarak, doğrudan aksiyonlar arasında üretim süreçlerinde enerji verimliliği artırımı, plastik kullanımının azaltılması, yenilenebilir enerji yatırımları (GES kurulumu) ve su geri kazanım projeleri yer almaktadır. Ayrıca tedarikçilerle imzalanan sürdürülebilirlik protokolleriyle tedarik zinciri kaynaklı riskler de yönetilmekte ve bu riskler yapısal olarak azaltılmaktadır.

SENARYO ANALİZİ VE STRATEJİK UYUM (TSRS-2 22.B.İ, TSRS-2 22.B.İ.(1), TSRS-2 22.B.İ.(2), TSRS-2 22.B.İ.(3), TSRS-2 22.B.İ.(4), TSRS-2 22.B.İ.(5), TSRS-2 22.B.İ.(6))

Kullanılan Senaryolar ve Varsayımlar

Tat Gıda, iklim değişikliğine karşı kurumsal dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla 2024 yılında bir kapsamlı bir iklim senaryo analizi gerçekleştirmiştir. Bu analiz süreci, TSRS S2 Madde 27 kapsamında belirtilen şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütülmüştür. İşletmenin; sahip olduğu senaryolar arasından, iklim değişikliğiyle ilgili en güncel uluslararası anlaşmayla uyumlu hâle getirilmiş iklimle ilgili bir senaryo kullanılmış ve IPCC RCP 4.5 senaryosuna göre senaryo analizleri yapılmıştır.

- RCP4.5 Senaryosu: Sınırlı emisyon artışı ile iklim değişikliğinin kontrol altına alındığı, ancak yine de bazı fiziksel etkilerin görüleceği bir orta senaryo;

Tat Gıda, iklim senaryolarını fiziksel risklerin (sıcak hava dalgaları, sel, kuraklık vb.) operasyonlar üzerindeki etkilerini ve geçiş risklerinin (karbon vergisi, regülasyonlar, tüketici tercihlerindeki değişim) iş modeli üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla seçmektedir. Bu senaryolar, işletmenin farklı iklim koşullarına karşı dayanıklılığını test etmek, stratejik planlamayı bu koşullara göre şekillendirmek ve uzun vadeli yatırım kararlarını iklim risklerine göre uyarlamak amacıyla kullanılmaktadır.

FİZİKSEL RİSKLERE GÖRE DAYANIKLILIK DEĞERLENDİRMESİ (TSRS-2 22.A.İ, TSRS-2 22.A.İİ, TSRS-2 22.A.İİİ.(2))

Senaryo analizleri sonucunda Türkiye’de ve İzmir, Bursa bölgelerinde sıcak hava dalgaları, sel riski ve kuraklık gibi akut ve kronik fiziksel risklerin artacağı öngörülmüştür.

Bu kapsamda öne çıkan bulgular:

- Yüksek sıcaklık ve kuraklık riskine karşı yangın tehdidinin artması,
- Yağış rejimindeki değişikliklerin su kaynaklarına erişimi zorlaştırması,
- Sel ve taşkın risklerinin tesis altyapısında tahribata yol açabilme ihtimali, şeklinde sıralanmıştır.

Bu riskler ışığında, tesis altyapılarında direnç artırıcı önlemler alınması planlanmış; çalışan sağlığını korumak amacıyla soğutma sistemleri yenilenmesi gibi planlamalar değerlendirilmiştir.

KARAR ALMA SÜREÇLERİNE ENTEGRASYON (TSRS-2 6.A.İV, TSRS-2 14.A.İ)

Tat Gıda’da yürütülen senaryo analizlerinin çıktıları, stratejik planlama ve yatırım değerlendirme süreçlerine entegre edilmeye başlanmıştır. Bu analizler mevcut yatırımlarda zorunlu değişikliklere yol açmamış olsa da, iklim riskleri artık kurumsal karar alma süreçlerinde dikkate alınan önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Şirket, şu ana kadar herhangi bir varlık elden çıkarımı ya da yeniden konumlandırma kararı almamış olmakla birlikte, iklim senaryolarını düzenli olarak güncellemeyi ve bu verileri karar destek süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak kullanmayı taahhüt etmektedir. Sözleşmeye dayalı olarak taahhüt etmediği ancak stratejik olarak gündeminde bulunan bazı yatırım planları bulunmaktadır. Bunlar arasında; enerji verimliliği artırıcı modernizasyon çalışmaları, yenilenebilir enerji kaynaklarının (örneğin çatı GES) kullanımı, dijital tarım altyapısının genişletilmesi ve üretim süreçlerinde otomasyon teknolojilerinin artırılmasına yönelik yatırımlar yer almaktadır.

Ayrıca, şirket üretimlerine ve operasyonlarına Türkiye’de devam etmektedir, başka bir ülkede faaliyeti ve üretimi bulunmamaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

Tat Gıda, iklim değişikliğinden kaynaklanan riskleri tanımlamak, değerlendirmek, önceliklendirmek ve yönetmek üzere yapılandırılmış bir risk yönetim sistemi uygulamaktadır. Şirket; fiziksel ve geçiş risklerini tüm tesislerinde ve değer zinciri genelinde düzenli olarak takip etmekte, bu risklerin finansal etkilerini en aza indirmek amacıyla önleyici ve iyileştirici aksiyonlar geliştirmektedir. Bu süreçler Sürdürülebilirlik Komitesi'nin koordinasyonunda yürütülmekte ve yılda en az bir kez sistematik biçimde gözden geçirilmektedir. Bu bölümde, şirketin iklim risklerini yönetme yaklaşımı, izleme yöntemleri ve hayata geçirilen önlemler ayrıntılı şekilde açıklanmaktadır.

KULLANILAN GİRDİLER VE PARAMETRELER (TSRS-2 22.B.İ.(7), TSRS-2 22.B.İİ.(1), TSRS-2 22.B.İİ.(2), TSRS-2 22.B.İİ.(3), TSRS-2 22.B.İİ.(4), TSRS-2 22.B.İİ. (5)), TSRS-2 25.A.İ,)

Tat Gıda , iklimle ilgili riskleri tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla saha gözlemleri, maliyet analizleri gibi nitelikli veri kaynaklarını kullanmaktadır. Bu girdiler, şirketin operasyonel gerçekliğine uygun ve bilimsel temelli analizlerle desteklenerek risk yönetimi sürecinin güvenilirliğini artırmaktadır.

Risk analizi çalışmaları, yalnızca merkezi birimlerle sınırlı kalmayıp **Mustafakemalpaşa, Karacabey ve Torbalı** olmak üzere tüm üretim tesislerini kapsayacak şekilde yürütülmektedir. Her bir tesisin coğrafi konumu, iklimsel maruziyet düzeyi ve operasyonel özellikleri dikkate alınarak farklı senaryolara karşı kırılganlık seviyesi ayrı ayrı değerlendirilmektedir.

Mustafakemalpaşa (Bursa):

Risk: Yaz aylarında artan sıcaklık ve kuraklık, domates ve biber gibi açık alan üretimlerini olumsuz etkileyebilir.
Bölgesel değişken: Sanayi ve tarımın yoğunluğu nedeniyle su kaynaklarında stres yaşanmakta.
Ek risk: Dolu, sel gibi ekstrem hava olayları, üretim ve lojistik faaliyetlerde kesinti riski taşır.

Kaynak: MGM, Bursa İl İklim Değişikliği Stratejisi, 2023

Karacabey (Bursa):

Risk: Tamamen domatese dayalı üretim modeli, monokültür iklim riski taşır.

Bölgesel değişken: Karacabey Ovası'nda son yıllarda yeraltı su seviyesi düşmekte, kuraklık belirginleşmiştir.
Ek risk: Sıcaklık artışlarıyla domates verimi azalabilir.

Kaynak: TÜBİTAK-MAM Marmara Bölgesi İklim Projeksiyonu, 2022

Torbalı (İzmir):

Risk: Uzun süren sıcaklık dalgaları, enerji tüketimini ve soğutma ihtiyacını artırır.

Bölgesel değişken: Orman yangını riski yüksektir.

Kaynak: İzmir Büyükşehir Belediyesi İklim Uyum Strateji Belgesi, 2023

Böylece, iklim riskleri yalnızca makro düzeyde değil; **tesis bazlı, bölgesel ve proses bazlı** bir yaklaşımla analiz edilmekte ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir.

SENARYO ANALİZLERİNİN RİSK BELİRLEME SÜRECİNE KATKISI (TSRS-2 25.A.İİ)

Tat Gıda, iklimle bağlantılı fiziksel risklerin tespitinde, 2024 yılında bir danışman firma desteğiyle gerçekleştirilen ve IPCC'nin RCP 4.5 senaryosuna dayanan analizlerden yararlanmıştır. Bu senaryolar, iklim değişikliğinin uzun vadeli etkilerine ilişkin bilimsel öngörüler sunan küresel senaryolar olup, şirketin faaliyet gösterdiği coğrafyalara uyarlanarak değerlendirilmiştir.

Analizlerde, Tat Gıda'nın tesislerinin bulunduğu Bursa ve İzmir ile genel merkezin yer aldığı İstanbul esas alınmış; üretim tesislerinin konumu ve iklimsel maruziyet düzeyleri göz önünde bulundurularak bölgesel ölçekte uyarlamalar yapılmıştır. Bu çalışmalar sonucunda belirlenen risk türleri, tesis bazında detaylı şekilde analiz edilmiştir.

Elde edilen senaryo çıktıları, tesis bazlı risk envanterlerinin oluşturulmasında ve önceliklendirme matrislerinin hazırlanmasında doğrudan kullanılmış; risk skorlamalarında olasılık ve etki düzeylerinin belirlenmesinde bu verilerden yararlanılmıştır. Böylece hangi risklerin kısa, orta ve uzun vadede öncelik kazanabileceği öngörülmüştür.

Her ne kadar senaryo sonuçları yatırım kararları veya varlık yeniden yapılandırması gibi doğrudan sonuçlar doğurmamış olsa da, risk değerlendirme süreçlerinde yönlendirici bir unsur olarak dikkate alınmıştır.

RİSK VE FIRSAT İZLEME SÜREÇLERİ (TSRS-2 25.A.V, TSRS-2 25.B)

Tat Gıda, üretiminin büyük ölçüde tarımsal girdilere ve doğa koşullarına bağlı olması nedeniyle iklimle ilgili riskleri diğer risk türlerine göre öncelikli olarak değerlendirmektedir. Sadece sözleşmeli çiftçiler değil; kullanılan hammaddeler, üretim planlaması, ürün kalitesi ve lojistik süreçler dahil olmak üzere pek çok operasyonel alan doğrudan iklim koşullarından etkilenmektedir.

Bu nedenle iklim riskleri, şirketin risk yönetim süreçlerinde yüksek öncelikli risk grubu altında ele alınmaktadır.

Tat Gıda, iklim risklerini izleme ve yönetme faaliyetlerini yılda en az bir kez gerçekleştirilen düzenli ve sistematik bir değerlendirme süreciyle yürütmektedir. Bu süreç, şirketin Risk Yönetimi Prosedürü ve Faaliyet Raporu çerçevesinde tanımlanmış olup tüm üretim tesislerini kapsayacak şekilde uygulanmaktadır.

METRİKLER VE HEDEFLER

SERA GAZI EMİSYONLARI VE HESAPLAMA YAKLAŞIMI

(TSRS-2 29, TSRS-2 29.A, TSRS-2 29.A.i, TSRS-2 29.A.i.(1), TSRS-2 29.A.i.(2), TSRS-2 29.A.i.(3), TSRS-2 29.A.iii, TSRS-2 29.A.iii(1), TSRS-2 29.A.iii(2), TSRS-2 29.A.iv, TSRS-2 29.A.iv(1), TSRS-2 29.A.v)

Tat Gıda, 2022 yılı itibarıyla sera gazı emisyonlarını hesaplamaya başlamış olup 2024 yılı itibarı ile emisyonlarını doğrulamıştır. Bu raporlama dönemi şirketin ilk doğrulanmış karbon emisyon envanterini oluşturmaktadır. Hesaplamalar, GHG Protokolü'ne uygun olarak yürütülmüş; üç aktif üretim tesisini kapsayan veri temelli bir yaklaşım benimsenmiştir. Raporlama döneminde kullanılan ölçüm yaklaşımı, veri girdileri ve varsayımlar bir önceki dönemle aynıdır.

İşletmemizde sera gazı emisyonlarının hesaplanması, yalnızca Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın MRV (Monitoring, Reporting and Verification – İzleme Raporu) sistemi kapsamında yapılmaktadır. Bu kapsamda yalnızca sabit yanma kaynaklarına (örneğin: doğalgaz kazanları, jeneratörlerde kullanılan motorin, LPG kullanımı) dayalı karbondioksit (CO₂) emisyonları hesaplanmıştır. Net kalorifik değerler (NKD) ve Emisyon faktörleri (EF) kullanılmış olup, bu değerler Bakanlık tarafından paylaşılan ulusal envanter tabloları ve veri rehberlerine dayalı olarak alınmıştır.

Kapsam Dahilinde Hesaplanan Brüt Emisyonlar:

- Kapsam 1 Emisyonları: 34.228 ton CO₂e
- Kapsam 2 Emisyonları: 8.663 ton CO₂e (lokasyon bazlı)

Kapsam ve Ölçüm Yöntemi, Hesaplamalar İle İlgili Genel Bilgilendirmeler:

- Hesaplama yalnızca üretim faaliyetleri kapsamında yer alan üç tesis (Karacabey, Mustafakemalpaşa, Torbalı) için yapılmıştır.
- Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarına dair veriler finansallar ile uyumlu tam kapsamlı olarak hesaplanmıştır. İştirakler, iş ortaklıkları veya konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar bulunmamaktadır.
- Kapsam 1 kapsamında doğrudan yakıt tüketimine soğutucu gazlara ve yangın tüplerine dayalı emisyonlar dikkate alınmıştır.

KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ İLE ENTEGRASYON (TSRS-2 25.C)

Tat Gıda, iklimle ilgili risklerin kurumsal düzeyde ele alınmasını sağlamak için bu risklerin yönetimini genel risk yönetimi süreçleriyle uyumlu hale getirmeyi amaçlamaktadır. Şirket, iklim risklerini mevcut karar alma mekanizmalarına dâhil etmekte ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından bu riskler yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

İklim risklerinin; operasyonel, finansal ve itibar riskleriyle birlikte ele alınarak şirketin genel stratejilerine ve risk önceliklendirme sistemine entegre edilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, merkezi risk envanteri sistemine iklim risklerinin düzenli ve sistematik şekilde dahil edilmesi yönünde çalışmalar yürütülmektedir.

Bu yaklaşım sayesinde Tat Gıda, iklimle ilişkili risklerin yalnızca çevresel boyutunu değil; aynı zamanda finansal, stratejik ve yönetim etkilerini de dikkate alarak kurumsal ölçekte bütüncül bir yönetim anlayışı benimsemeyi amaçlamaktadır.

Tat Gıda'da iklim risklerinin izlenmesi sadece değerlendirme bazlı değil, operasyonel süreçlere entegre biçimde yürütülmektedir. Örneğin, Dijital Tarla uygulamaları sayesinde üretim bölgelerindeki sıcaklık, yağış ve toprak nemi gibi veriler takip edilmekte; bu veriler, sözleşmeli tarım modelinde sulama planlaması ve ürün çeşitlendirme kararlarına doğrudan girdi sağlamaktadır. Aynı zamanda, olası kuraklık ve rekolte riski gibi iklimsel etkiler, yıllık tedarik ve kapasite planlaması süreçlerinde dikkate alınmakta ve ilgili stratejik kararlar bu verilerle desteklenmektedir. Böylece, iklim risk yönetimi sadece takip değil, stratejik ve operasyonel karar mekanizmalarına entegre edilmiş durumdadır.

İklim risklerinin takibi ve değerlendirilmesi, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin koordinasyonunda yürütülür. Komite;

- ilgili birimlerden veri toplar,
- riskleri düzenli olarak izler,
- mevcut kontrol önlemlerinin etkinliğini değerlendirir,
- gerektiğinde düzeltici aksiyonların alınmasını sağlar.

Her yıl sonunda gerçekleştirilen kapsamlı değerlendirme toplantılarında, mevcut yılın risk yönetimi performansı gözden geçirilir ve takip eden yıl için öncelikler ile eylem planları belirlenir. Risk izleme sonuçları ise yönetim kuruluna sunulan yıllık raporlarda ayrıntılı biçimde paylaşılır.

Bu sistem sayesinde Tat Gıda, iklim risklerine karşı hem proaktif hem de uyarlanabilir bir yönetim yaklaşımı benimsemekte ve süreçlerini değişen koşullara göre düzenli olarak güncellemektedir.

- Kapsam 2 kapsamında elektrik tüketimine bağlı dolaylı emisyonlar değerlendirilmiş; hesaplama lokasyon bazlı olarak yapılmıştır. Bu hesaplamalar yapılırken, T.C Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan alınan emisyon faktörleri kullanılmıştır.
- Üç lokasyonumuzun toplamda tükettiği elektrik miktarları üzerinden hesaplamalar yapılmıştır.
- İşletmemiz, mevcut raporlama döneminde sera gazı emisyonlarına ilişkin herhangi bir maliyetleme çalışması yapmamıştır.
- İşletme faaliyetleri varlık yönetimi, ticari bankacılık veya sigortacılık içermemektedir.

Bu hesaplamalar, şirketin enerji yoğunluğu, emisyon yoğunluğu ve azaltım hedeflerinin izlenmesine temel oluşturacak olup, yıllık olarak güncellenerek sürdürülebilirlik performansının takibinde kullanılacaktır.

HEDEFLER

(TSRS-2 33, TSRS-2 33.A, TSRS-2 33.B, TSRS-2 33.C, TSRS-2 33.D, TSRS-2 33.E, TSRS-2 33.F, TSRS-2 33.G, TSRS-2 36.A, TSRS-2 36.B, TSRS-2 36.C, TSRS-2 36.D)

Tat Gıda, iklim değişikliği ile mücadele ve çevresel sürdürülebilirlik alanındaki kararlılığını ölçülebilir performans hedefleri ve izlenebilir metrikler aracılığıyla somutlaştırmaktadır. 2024 yılı itibarıyla oluşturulan bu hedef yapısı, şirketin enerji verimliliğini artırma, karbon emisyonlarını azaltma, yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırma ve tedarik zincirinde çevresel kriterleri güçlendirme yönündeki stratejik yönelimini yansıtmaktadır.

2024 yılı itibarıyla her departmandan sorumlu yöneticiler ve ilgili ekiplerin katılımıyla, mevcut operasyonel durum değerlendirilerek departman bazlı ölçülebilir çevresel sürdürülebilirlik hedefleri belirlenmiştir. Belirlenen çevresel metrikler (enerji tüketimi, karbon emisyonları, su tüketimi oranları), Tat Gıda'nın Operasyon, Enerji Yönetimi, Bakım, Çevre ve Sürdürülebilirlik departmanları başta olmak üzere ilgili tüm iş birimleri için stratejik sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu hale getirilmiştir. Her bir departman, bu metriklerle ilgili kendi yıllık performans hedeflerini belirlemekte ve izleme faaliyetlerini bu göstergeler üzerinden yürütmektedir.

Örneğin, enerji tüketimi ve karbon emisyonlarına dair metrikler, Enerji Yönetimi ve Üretim ekiplerinin performans kriterlerine doğrudan entegre edilmekte; su tüketimi oranları ise Çevre Yönetimi ve Bakım ekiplerinin süreç izleme faaliyetlerinde kullanılmaktadır. Bu metrikler, Kurumsal Performans Takip Sistemi'ne entegre edilerek çeyrek bazlı raporlamalarla izlenmekte ve hedef sapmalarına karşı düzeltici aksiyonlar alınmaktadır. Ayrıca, Sürdürülebilirlik Komitesi, bu metriklerin departmanlara entegrasyonunu ve stratejik hedeflerle uyumunu yılda en az dört kez yaptığı toplantılarda gözden geçirmekte, her bir metrikle ilgili güncel durumu üst yönetime raporlamaktadır. Böylece, operasyonel düzeyde yürütülen çevresel iyileştirmeler, şirketin uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonu ile eşgüdümlü şekilde ilerlemektedir.

Tüm hedefler, **2024 yılı baz alınarak** belirlenmiş; **2030 yılına kadar kademeli şekilde** ulaşılması planlanmıştır. Hedeflerin uygulanabilirliği ve geçerliliği, yeni yatırımların devreye girmesiyle birlikte **belirli aralıklarla gözden geçirilecek** ve gerektiğinde revize edilecektir.

Kısa vadeli hedefler (1–2 yıl arası), genellikle yıllık faaliyet takvimine dayalı spesifik çıktılar içerirken, orta vadeli hedefler (3–5 yıl) yapısal dönüşüm ve sistemsel ilerleme sağlamaya yönelik planlanmaktadır.

Spesifik Ara Hedefler ve Dönüm Noktaları:

- 2024 yılı hedefi: Satın alma sözleşmelerine sürdürülebilirlik kriterlerinin entegre edilmesi; tüm tedarikçilerin bu protokolü imzalamasının takibi ile tamamlanma oranı ölçülmekte, raporlanmaktadır. (Geçiş Riski)
- 2024 yılı hedefi: GES yatırımı ile yenilenebilir enerji oranının artırılması ve enerji verimliliğinde yıllık %5 iyileştirme sağlanması. (Fiziksel Risk)

- 2027 yılı hedefi: Tedarik zincirinde nakliye optimizasyonunun tamamlanması ve emisyon azaltımı hedeflerine katkı sağlaması. (Geçiş Riski)

Takip ve İyileştirme Süreci:

Bu ara hedeflerin takibi, her çeyrekte düzenlenen Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında yapılmaktadır. Her bir hedef için belirlenmiş olan performans göstergeleri (örneğin karbon emisyon oranı, enerji tüketimi, plastik ağırlığı gibi) ilgili birimler tarafından takip edilmekte ve iyileştirme ihtiyaçları ortaya çıktığında yıllık planlara dahil edilmektedir. Süreçler aşağıdaki adımlarla yürütülmektedir:

- **İlk Gözden Geçirme (Çeyreklik):** Hedeflere yönelik ilerleme durumu ölçülerek sapmalar raporlanır.
- **Dönüm Noktası Analizi:** Kritik eşiklere ulaşma durumu (örneğin %50 kadın istihdamı, %1 plastik azaltımı) belirlenir.
- **Aksiyon Güncellemesi:** Geciken veya sapma gösteren alanlar için yeni projeler tanımlanır (örneğin AR-GE tarafında ambalaj dönüşüm projelerinin hızlandırılması).
- **Yıllık İyileştirme Planı:** Tespit edilen performans açıklarına yönelik iyileştirici faaliyetler bir sonraki yılın stratejik planlarına entegre edilir.

Şirketin mevcut sera gazı emisyon hedefleri brüt emisyon azaltımına yöneliktir. Karbon dengeleme uygulamaları henüz sistematik olarak devreye alınmadığından net emisyon hedefi tanımlanmamıştır. Brüt emisyon hedefleri doğrultusunda, özellikle enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve üretim süreçlerinin optimizasyonuna odaklanılmaktadır. Bu hedeflerin konulması sırasında sektörel bir karbonsuzlaştırma anlayışı kullanılmamıştır.

Aşağıda, TSRS S2 kapsamındaki temel çevresel hedefleri ve ilgili metrikler yer almaktadır:

Konu Başlığı	Gösterge	Metrik	Baz Yıl	Baz Yıl Verisi	Hedef Yılı	Hedef
Dijital Tarım Yapan Çiftçilerin Oranının Arttırılması	%	Dijital Tarım Yapan Çiftçilerin Oranı	2024	%9	2030	%50 artırım
Kapsam 1 ve 2 Emisyonlarının Azaltılması	tCO ₂ e / GJ	Kapsam 1 ve 2 Toplam Enerji Tüketimi	2024	42.891	2030	%55 azaltım
Ton Başına Su Tüketiminin Azaltımı	m ³ / ton üretim	Su Çekimi / Üretim Miktarı (ton)	2024	32,44	2030	Sürekli azaltım

2024 yılı itibarıyla, Tat Gıda olarak Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarında 2030 yılına kadar %55 oranında azaltım hedeflenmiştir. Bu hedef doğrultusunda TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) uyumlu raporlama sistemimiz sürdürülmekte olup, sera gazı envanteri düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır. Kapsam 1 emisyonları için yıllık bazda ölçüm yapılmakta ve 2023 yılı itibarıyla baz alınan referans değerlere kıyasla azaltım yönünde eğilim gözlemlenmiştir. 2024 yılı için ölçüm verileri henüz nihai analiz aşamasında olup, performans trendlerinin yıllık karşılaştırmalı olarak kamuoyuyla paylaşılması planlanmaktadır. Bu hedefe ulaşma yolunda, şu an mevcutta bir karbon kredisi veya iç karbon fiyatlandırması uygulaması kullanılsa da ulusal ve uluslararası karbon düzenlemeleri (örneğin, AB Sınırdaki Karbon Düzenlemesi - CBAM, ** gönüllü karbon piyasaları**, İklim Kanunu taslağı) yakından takip edilmekte olup, gelecekte gönüllü karbon kredileri ile dengeleme mekanizmalarının işletmemizin Net Sıfır hedeflerine ulaşma yolculuğunda tamamlayıcı bir araç olarak kullanılması değerlendirilmektedir.

HEDEFLERE UYUM VE PERFORMANS İZLEME MEKANİZMASI

(TSRS-2 34.A, TSRS-2 34.B, TSRS-2 34.C, TSRS-2 34.D, TSRS-2 35)

Tat Gıda, iklimle bağlantılı çevresel hedeflerine ulaşma düzeyini, şirket içinde oluşturulan anahtar performans göstergeleri (KPI) aracılığıyla düzenli olarak izlemektedir. Bu göstergeler, enerji verimliliği, kapsam 1 emisyonları, kapsam 2 emisyonları, su tüketim oranı, üretim oranı, sürdürülebilirlik alanında değerlendirilen tedarikçi sayısı ve oranı gibi alanlarda ölçüme dayalı performans takibi sağlamaktadır.

İzleme süreci, ilgili operasyonel birimler ile Sürdürülebilirlik Komitesi arasında kurulan veri akışı çerçevesinde yürütülmekte; KPI sonuçları belirli periyotlarla gözden geçirilerek raporlanmaktadır.

Mevcut durumda:

- **Hedefler üçüncü taraf bağımsız kuruluşlarca doğrulanmamıştır.**
- **Herhangi bir hedef revizyonu ya da metodoloji değişikliği yapılmamıştır.**

Tat Gıda, yeni yatırımların devreye alınması ve performans göstergelerindeki değişimlere bağlı olarak, ilerleyen yıllarda hedefleri gözden geçirmeyi ve çevresel parametrelerde daha fazla hedef koymayı planlamaktadır.

Hedeflerdeki değişiklikler, operasyonel öncelikler, piyasa koşulları, düzenleyici gereklilikler ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda güncellenecektir. Konulan hedefler, mevcut durum ve uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumludur.

İKLİM DİRENÇLİLİĞİ

(TSRS-2 29.B, TSRS-2 29.C, TSRS-2 29.D)

Tat Gıda'nın iklim dirençliliği ve iklim risklerine karşı kırılgan varlıkların oranı değerlendirilirken, belirsizliklerden ve önemli belirsizlik alanlarından faydalanılmıştır. Mevcut senaryo çalışmaları ve bu senaryo çalışmalarındaki belirsizlikler ve mevzuatların doğurduğu belirsizlikler ile makroekonomik trendler dikkate alınmıştır.

İklim senaryolarında öngörülen risklere karşı gerekli yatırımlar için bütçeler ayrılmış olup, bu kaynaklara planlanan dönemlerde ulaşılabilir durumdadır. İklim senaryolarında öngörülen risklere karşı gerekli yatırımlar için bütçeler ayrılmış olup, bu kaynaklar planlanan dönemlerde erişilebilir durumdadır. Özellikle GES (Güneş Enerjisi Santrali) yatırımı ve dijital tarım projeleri gibi öncelikli alanlara yönelik kaynak tahsisleri yapılmıştır. Bu bütçeler, iklim değişikliği etkilerine karşı esnekliğin artırılması ve sürdürülebilir üretim kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla belirlenmiş stratejik önceliklere göre yönetilmektedir.

İklim senaryolarında öngörülen fiziksel risklerin gerçekleşmesi durumunda, Tat Gıda üretim varlıklarını geçici olarak durdurma, kapasite azaltma, bölgesel tedarik kaydırma veya üretim hattı bazlı yeniden planlama gibi esnek operasyonel aksiyonları hayata geçirebilecek yapıya sahiptir., dijital tarım teknolojilerinden (örneğin uzaktan izleme sistemleri, hassas tarım uygulamaları ve veri tabanlı karar destek araçları) yararlanılarak artırılmaktadır. Dijital çözümler, operasyonların iklim koşullarına göre yeniden planlanmasına, kaynakların daha verimli kullanılmasına ve olası üretim kayıplarının en aza indirilmesine olanak tanımaktadır. Ayrıca bu teknolojiler sayesinde, olası fiziksel risklere daha önceden müdahale edilerek üretim sürekliliği desteklenmektedir.

Makroekonomik trendler, bu hesaplama ve dirençlilik durumu için yadsınamaz bir faktördür. Kamu otoritelerinin orta vadeli stratejik planlamaları çerçevesinde 5 yıl içerisinde enflasyon ve faiz oranlarının kademeleri olarak %10 seviyelerine ineceği ve böylelikle girdi maliyetlerinde yaşanacak artışın aynı nispette azalacağı öngörülmektedir. Faiz oranının azalmasıyla birlikte finansman maliyetlerinde azalması ve uzun vadeli krediye ulaşmanın kolaylaşmasıyla sürdürülebilir bir işletme sermayesi yönetimi planlanmıştır. Döviz kurlarında yaşanan dalgalanmaların azalmasıyla birlikte kurların belli bir dengeye gelmesi ve böylelikle kredi kur farkı giderlerinin azalması beklenmektedir. Ayrıca kur dengesinin oluşmasıyla yurtdışı satışlarında fiyat istikrarı ile ihracatın artması öngörülmektedir.

KARBON KREDİSİ KULLANIMI VE İÇ KARBON FİYATLAMASI (TSRS-2 29.F, TSRS-2 36.E.i, TSRS-2 36.E.ii, TSRS-2 36.E.iii, TSRS-2 36.E.iv)

Tat Gıda, 2024 yılı itibarıyla iklim hedeflerine ulaşmak için **herhangi bir karbon kredisi (carbon offset)** mekanizması kullanmamaktadır. Tüm emisyon azaltım çalışmaları doğrudan operasyonel süreçlerin dönüşümüne, enerji verimliliğine ve yenilenebilir enerji yatırımlarına dayalı olarak yürütülmektedir.

Aynı şekilde, karbon yönetimi stratejisi kapsamında **iç karbon fiyatlaması yaklaşımı** benimsenmemiştir.

Uluslararası Anlaşmalar ve Politika Uyumu

Tat Gıda'nın iklim hedefleri ve stratejik yönelimi, küresel ve ulusal iklim politikalarıyla uyumlu olacak şekilde şekillendirilmektedir. Şirketin belirlediği emisyon azaltım hedefleri, enerji dönüşüm stratejileri ve çevresel metrikleri, özellikle aşağıdaki referans çerçeveleriyle uyum gözetilerek oluşturulmuştur:

- Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefi,
- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA),
- Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC) kapsamında belirlenen emisyon azaltım taahhütleri,
- PCC tarafından öngörülen küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırma hedefi.

Tat Gıda'nın 2024–2030 dönemine yönelik belirlediği hedefler (örnek: emisyon yoğunluğunda %20 azalma, yenilenebilir enerji kullanımında %15 artış) bu küresel çerçevelere doğrudan katkı sağlayacak niteliktedir ve şirketin iklim politikalarını hem yasal uyum hem de gönüllü sorumluluk perspektifinden ele aldığını ortaya koymaktadır.

Önümüzdeki dönemde Türkiye'de hayata geçirilmesi beklenen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gibi karbon düzenlemelerine yönelik hazırlık süreçleri de yakından takip edilmekte ve risk ile fırsat analizlerine entegre edilmektedir. Tat Gıda, karbon yönetimi stratejisini ulusal ve uluslararası düzenlemelere esnek bir biçimde uyarlayarak sürekli geliştirmeyi hedeflemektedir.

Raporlama Sonrasında Gerçekleşen Olaylar

Raporlama sonrasında, iklimle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirmelerimizi, önceliklendirmelerimizi ve finansal etkileri etkileyebilecek bir olay yaşanmamıştır.

SEKTÖREL METRİKLER

Enerji Yönetimi		
Tüketilen Toplam Enerji (GJ)	Şebeke Elektrikliği Yüzdesi (%)	Yenilenebilir Enerji Yüzdesi (%)
680.353,06	100	0

Su Yönetimi			
Çekilen Toplam Su (bin m ³)	Tüketilen Toplam Su (bin m ³)	Yüksek/Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerden Çekilen Su (bin m ³)	Yüksek/Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerden Tüketilen Su (bin m ³)
5.032	5.032	5.032	5.032

SEKTÖREL METRİKLER

İçerik Tedarik	
Yüksek/Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerden Tedarik Edilen Gıda Bileşenlerinin Yüzdesi	Kaynak Bölgesi ve Su Riski Bilinmeyen Tarımsal Ürünlerin Yüzdesi
100	0

İşletme Bilgileri	
Satılan ürünlerin ağırlığı (t)	Üretim tesisi sayısı
129.352	3

ÖNEMLİ MUHAKEMELER VE ÖLÇÜM BELİRSİZLİKLERİ

Tat Gıda A.Ş. 'nin sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci, Tat Gıda'nın içsel değerlendirme kriterleri kapsamında yürütülmekte; yıllık 210 Milyon TL ve üzeri finansal etkisi olan konular “yüksek öncelikli” kabul edilmektedir. Değerlendirmeler, kısa (0–1 yıl), orta (1–5 yıl) ve uzun (5+ yıl) vadeye ilişkin beklentileri içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır ve doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için makul varsayımların kullanılmasını gerektirebilmektedir.

Operasyonel sınırlar ve emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar, Raporlama Zamanı, Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı ile 5.1 Metrikler ve Hedefler bölümlerinde açıklanmıştır. Sera gazı emisyonları Operasyonel Kontrol yaklaşımıyla, GHG Protocol'e uygun biçimde ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın MRV (Monitoring, Reporting and Verification – İzleme Raporu) sistemi kapsamında yapılmaktadır. Enerji, su ve atık metrikleri TSRS 2 – Ek Cilt 25 İşlenmiş Gıdalar sektörü tanımlarıyla uyumludur. İlk uygulama yılında TSRS geçiş muafiyetleri kapsamında karşılaştırmalı veri sunulmamış ve Kapsam 3 emisyonları beyan edilmemiştir.

Tat Gıda, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatlarının finansal ve fiziksel etkilerini tahmin etmek amacıyla Representative Concentration Pathways (RCP) 4.5 iklim senaryolarını kullanmaktadır. Bu senaryolar, sera gazı emisyonlarındaki artış/azalış eğilimleri de dâhil olmak üzere iklim olaylarının sıklığı ve yoğunluğuna dair belirsizlikler içerir. Belirsizliklerin başlıca kaynakları arasında düzenleyici takvim ve fiyat seviyesi (ör. TR-ETS'nin başlangıç zamanı, serbest tahsis düzeyi ve AB ETS fiyatlarına yakınsama), iklim projeksiyonlarındaki değişkenlik, değişen hava modelleri ile gelişen iklim koşullarının doğal ve aşırı hava olaylarının davranışlarında yaratabileceği beklenmedik değişiklikler yer almaktadır.

Tat Gıda seviyesinde tanımlanan ve finansal etkisi makul ölçüde önemli görülen risk ve fırsatların, finansal tablolardaki tutarlar üzerinde etkide bulunabilecek belirsizlikleri mevcuttur. Bu kapsamda iki risk finansallaştırılmış (Geçiş riski ve Kuraklık riski), ve sunulmuştur.

Tat Gıda'nın sera gazı emisyonları, faaliyet verileri konsolide edilerek hesaplanmakta; veriler ağırlıklı olarak dağıtıcı/tedarikçi şirketlerin faturalandırdığı sayaçlardan elde edilmektedir. Veri kalitesini etkileyebilecek başlıca unsurlar: ölçüm cihazlarının doğruluğu ve kalibrasyon durumu, sayaç okuma/veri çekme frekansı, bazı yakıtlarda sıcaklık ve basınçtaki sapmalar, tedarikçi verilerinin zamanlaması ve emisyon faktörlerindeki (ör. şebeke elektrik emisyonu) dönemsel güncellemeler ile GES üretim profilinin mevsimselliğidir. Bu unsurlar ölçüm belirsizliğine yol açabilir; belirsizliğin niteliği, olası hata aralığı ve belirsizliği azaltmaya yönelik önlemler gereken yerlerde dipnotlarla belirtilmektedir.

Senaryo Belirsizlikleri ve Kritik Varsayımlar

Tat Gıda'nın 2024 senaryo analizi, politika ve iklim bilimi varsayımlarındaki değişimlere duyarlıdır. IPCC'nin RCP 4.5 yolunda, küresel ısınmanın yüzyıl ortasında dengelenmesi hedeflenirken kronik fiziksel risklerin (uzun süreli sıcak hava dalgaları, kuraklık ve su stresi gibi) bugüne kıyasla anlamlı biçimde artması; ancak yüksek emisyon patikalarına göre daha sınırlı kalması beklenmektedir. Politika ve piyasa tarafında RCP 4.5 doğrudan bir karbon fiyatı tanımlamasa da, orta düzeyde sıkılaşan iklim politikaları ve bölgesel farklılıklar gösteren karbon maliyetleri öngörülmektedir. Bu belirsizlikler, Tat Gıda'nın stratejik karar alma sürecinde aşağıdaki üç kritik konuya odaklanmasını gerektirir.

Ana Belirsizlikler

1. Politika Takvimi: Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) 2026'da yürürlüğe girmesi beklenmekle birlikte, kesin başlangıç tarihi ve karbon fiyat seviyesi belirsizliğini korumaktadır.

2. Kronik Fiziksel Riskler: Sıcaklık artışı, kuraklık ve su kıtlığı; toz bastırma ve proses suyu kalitesini etkileyebilir. Yüksek nem ve aşırı sıcak gün sayısındaki artış, ürün küreleşme süreçlerinde kalite dalgalanmasına yol açabilir. Fiziksel risklerin uzun vadeli etkisi hâlen varsayım dayansa da, su verimli ekipman yatırımları ve alternatif soğutma teknolojileri kritik uyum tedbirleridir.

3. Enerji ve Hammadde Fiyat Volatilitesi: Doğalgaz ve elektrik fiyatlarında yaşanan ani dalgalanmalar, karbon fiyatlandırma politikalarının toplam enerji maliyetine etkisini belirsizleştirir. Şirketin 2,3 MWp GES yatırımı bu volatilitayı sınırlamayı amaçlasa da, güneş üretim profilinin mevsimselliği ek belirsizlik yaratır.

KISALTMALAR

Kısaltma	Açılımı
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
CBAM	Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması
ÇSY	Çevresel, Sosyal, Yönetişim
GES	Güneş Enerji Santrali
GHG	Sera Gazı
IFRS	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
IPCC	Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
KPI	Anahtar Performans Göstergeleri
MRV	Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi, Raporlanması ve Doğrulanması
NDC	Ulusal Katkı Beyanı
RCP	Temsili Konsantrasyon Rotaları
SKA	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
SKKY	Su Kirliliği Kontrol Yönetmeliği
TL	Türk Lirası
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları



TAT GIDA SANAYİ A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Tat Gıda Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na,

Tat Gıda Sanayi A.Ş. (“hepsi birlikte “Şirket”olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket’in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 92 nolu sayfa ve önemli muhakemeler ve ölçüm belirsizlikleri bölümünde açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
 - Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
 - İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.
- Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirketyönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket’in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket’in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

- Şirket’in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket’in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket’in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket’in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket’in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket’in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Sertu Talı, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 19 Eylül 2025

BİZİMLE İLETİŞİME GEÇİN



GENEL MÜDÜRLÜK

Taşdelen Mahallesi Sırrı Çelik Bulvarı
No:7 34788 Çekmeköy/İstanbul



0216 430 00 00



www.tatgida.com.tr



musteri.hizmetleri@tat.com.tr



İŞLETMELERİMİZ

Mustafakemalpaşa Konserve İşletmesi Şubesi
Tatkavaklı Atatürk Mah.Vehbi Koç Caddesi
No:41 Mustafakemalpaşa/BURSA



0224 618 06 00

Karacabey İşletmesi Tavşanlı mahallesi
Camandıra Mevkii No:7/1 16700 Karacabey/
Bursa



0224 676 15 64

Torbalı Konserve İşletme Şubesi (İsmetpaşa
Mahallesi 219 Sokak No:1 Torbalı/İzmir)



0232 868 53 83



DİJİTAL TAT DÜNYASI



YouTube



tatailesi



tat_ailesi



tatailesi



tatsoslar

enexion
group

Enexion Türkiye

Enexion Group A.Ş.
Adres: Gökkuşluğu Sokak No: 29 Konaklar Mah.
4. Levent 34330 İstanbul
Telefon: +90 212 280 0705
E-Mail: bilgi@enexion.de
Website: www.enexion.com.tr

Enexion Germany

Enexion GmbH
Adres: Am Kronberger Hang 2 a 65824
Schwalbach am Taunus Frankfurt Germany
Telefon: +49 (0) 61 73 93 59 0
Faks: +49 (0) 61 73 93 59 55
Website: www.enexion.de

