



GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.

**1 Ocak – 30 Eylül 2025
YÖNETİM KURULU
ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU**



Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanmıştır. Şirketimizin 1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dokuz aylık hesap dönemine ilişkin işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

İÇİNDEKİLER

- I. Genel Bilgiler**
- II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**
- III. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**
- IV. Finansal Durum**
- V. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi**
- VI. Diğer Hususlar ve Bilanço Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Önemli Gelişmeler**

I. Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

Dünyanın en büyük lastik şirketlerinden The Goodyear Tire & Rubber Company'nin, 19 ülkede 51 fabrikası, ABD ve Lüksemburg'da iki inovasyon merkezi ve bünyesinde yaklaşık 68.000 çalışanı bulunmaktadır.

The Goodyear Tire & Rubber Company'nin Türkiye'deki iştiraki olarak 1961 yılında kurulan Goodyear Lastikleri Türk A.Ş.; 1.400'ü aşkın çalışanı ile Adapazarı ve İzmit fabrikalarında Goodyear, Fulda, Sava, Debica ve Kelly markaları çatısı altında, tüketici lastikleri ve ticari lastikler üretmektedir.



Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Türkiye'nin en büyük ihracatçıları arasında yer almaktadır.

	Sıralaması
İSO 500 üretimden satışlar sıralaması	136.
TİM En Büyük 1000 İhracatçı sıralaması	130.
Otomotiv sektörü en büyük ihracatçı sıralaması	24.
Capital 500 sıralaması	190.
Fortune 500 Türkiye sıralaması	145.

Goodyear Lastikleri Türk A.Ş.'nin hisse senetleri Borsa İstanbul'da "GOODY" sembolüyle işlem görmektedir.

2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025

Şirket'in Ticaret Unvanı	:Goodyear Lastikleri Türk A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	:80093
Merkez Adresi	:Maslak Mahallesi Sümer Sokak MOB No:4 Sarıyer 34485 İstanbul
Şube	:Şirketimizin iki adet fabrikası bulunmaktadır.
Adapazarı Fabrika:	:Hanlıköy Mah. D-100 Karayolu Cad. No:298 Arifiye Sakarya
İzmit Fabrika:	:Ovacık Mah. Çuhane Cad. No:2 Başiskele Kocaeli

İletişim Bilgileri

Telefon numarası	:(212) 329 50 00
Faks numarası	:(212) 329 50 55
İnternet adresi	:www.goodyear.com.tr

3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye	: 400.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye	: 270.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanının Geçerlilik Süresi	: 2022-2026

Şirket'in ortaklık yapısı:

Ortağın Adı ve Türü	Ortaklık payı (%)
Goodyear S.A.	50,75
Goodyear S.A. (Halka açık)	23,85
Halka Arz	25,40
Toplam	100,00

Şirketimizin %5 üzerinde payı olan tek hissedarı Lüksemburg'da yerleşik Goodyear S.A. olup %74,60'lık paya sahiptir. Doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır. 2025 yılının üçüncü çeyreğinde şirketin ortaklık yapısında değişiklik olmamıştır, yönetim kurulunda ve üst yönetimde meydana gelen değişikliklere 4. ve 6. maddelerde yer verilmiştir.

4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

16 Mayıs 2024 tarihli Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üye sayısının altı kişi olarak belirlenmesine ve bağımsız olmayan yönetim kurulu üyeliklerine Ayshwaria Ramamoorthy, François Marie Jean Colin de Verdiere, Hüsnüye Yılmaz ve Mahmut Sarioğlu; bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine ise Muzaffer Gülten Özseven ve Mustafa Taylan Baykut'un 1 (bir) yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine karar verilmiştir. Esas sözleşmenin 14. maddesine göre, yönetim kurulu üyeleri bir yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmektedirler.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17 Mayıs 2024 tarihli kararıyla Yönetim Kurulu üyelerinin yaptıkları görev dağılımı sonucunda, Mahmut Sarioğlu'nun Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Ayshwaria Ramamoorthy'nin ise Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulumuz 27 Mayıs 2025 tarihli Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı öncesi aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Mahmut Sarioğlu	Yönetim Kurulu Başkanı		Goodyear Doğu Avrupa ve Gelişmekte Olan Pazarlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı	İcracı Olmayan Üye
Ayshwaria Ramamoorthy	Yönetim Kurulu Başkan Vekili		Goodyear Doğu Avrupa ve Gelişmekte Olan Pazarlar Ticari Ürün Direktörü	İcracı Olmayan Üye
Hüsnüye Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi		Goodyear EMEA İnsan Kaynaklarından Sorumlu Başkan Yardımcısı	İcracı Olmayan Üye

François Marie Jean Colin de Verdiere	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Goodyear EMEA Baş Hukuk Müşavir Yardımcısı	İcracı Olmayan Üye
Muzaffer Gülten Özseven	Yönetim Kurulu Üyesi	-	GE Healthcare Finansal Hizmetler, Kıdemli Başkan Yardımcısı	Bağımsız Üye
Mustafa Taylan Baykut	Yönetim Kurulu Üyesi	-		Bağımsız Üye

27 Mayıs 2025 tarihli Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üye sayısının altı kişi olarak belirlenmesine ve bağımsız olmayan yönetim kurulu üyeliklerine Octavian Grigore Velcan, François Marie Jean Colin de Verdiere, Hüsnüye Yılmaz ve Mahmut Sarioğlu; bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine ise Muzaffer Gülten Özseven ve Mustafa Taylan Baykut'un 1 (bir) yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine karar verilmiştir. Esas sözleşmenin 14. maddesine göre, yönetim kurulu üyeleri bir yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmektedirler.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararıyla Yönetim Kurulu üyelerinin yaptıkları görev dağılımı sonucunda, Mahmut Sarioğlu'nun Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Octavian Grigore Velcan'nın ise Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulumuz 30 Eylül 2025 tarihi ve rapor tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Mahmut Sarioğlu	Yönetim Kurulu Başkanı		Goodyear Doğu Avrupa ve Gelişmekte Olan Pazarlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı	İcracı Olmayan Üye
Octavian Grigore Velcan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Genel Müdür		İcracı Üye
Hüsnüye Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi		Goodyear EMEA İnsan Kaynaklarından Sorumlu Başkan Yardımcısı	İcracı Olmayan Üye
François Marie Jean Colin de Verdiere	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Goodyear EMEA Baş Hukuk Müşavir Yardımcısı	İcracı Olmayan Üye
Muzaffer Gülten Özseven	Yönetim Kurulu Üyesi	-	GE Healthcare Finansal Hizmetler, Kıdemli Başkan Yardımcısı	Bağımsız Üye
Mustafa Taylan Baykut	Yönetim Kurulu Üyesi	-		Bağımsız Üye

5. Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu dahilinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir. Her üç komitenin de başkan ve üyeleri Yönetim Kurulu'nun 17 Mayıs 2024 tarihli kararlarına istinaden seçilmiştir. 27 Mayıs 2025 tarihli Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üyelerinin bir yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmeleri ile her üç komitenin de başkan ve üyeleri Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararlarına istinaden dönem içerisinde tekrar seçilmiştir. Her üç komitenin de çalışma esasları iç yönetmelikler ile belirlenmiş olup bu çalışma esasları internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmaktadır.

a. Denetimden Sorumlu Komite

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17 Mayıs 2024 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca; Yönetim Kurulu Üyeleri Muzaffer Gülten Özseven ve Mustafa Taylan Baykut'un iştirakları ile Denetimden Sorumlu Komite'nin teşkiline ve Muzaffer Gülten Özseven'in Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak tayinine ve Komite'nin 31 Aralık 2014 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan Çalışma Esasları uyarınca faaliyetlerinin devamına karar vermiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararı öncesi Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:
Muzaffer Gülten Özseven - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Mustafa Taylan Baykut - Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca; Yönetim Kurulu Üyeleri Muzaffer Gülten Özseven ve Mustafa Taylan Baykut'un iştirakları ile Denetimden Sorumlu Komite'nin teşkiline ve Muzaffer Gülten Özseven'in Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak tayinine ve Komite'nin Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan Çalışma Esasları uyarınca faaliyetlerinin devamına karar vermiştir.

30 Eylül 2025 tarihi ve rapor tarihi itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:
Muzaffer Gülten Özseven - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Mustafa Taylan Baykut - Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

b. Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17 Mayıs 2024 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca; Yönetim Kurulu üyeleri Ayshwaria Ramamoorthy, François M.J. Colin De Verdier, Muzaffer Gülten Özseven, Mustafa Taylan Baykut ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Nazife Çakır'ın iştirakları ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin teşkiline Mustafa Taylan Baykut'un Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak tayinine, Yönetim Kurulu yapılanmasının gerekleri dikkate alınarak, ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamasına ve bu komitelerin görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine ve Komite'nin Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan Çalışma Esasları uyarınca faaliyetlerinin devamına karar vermiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararı öncesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:
Mustafa Taylan Baykut - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Muzaffer Gülten Özseven - Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
François M.J. Colin De Verdiere - Komite Üyesi (İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)
Ayshwaria Ramamoorthy - Komite Üyesi (İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)
Nazife Çakır - Komite Üyesi (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca; Yönetim Kurulu üyeleri Octavian Grigore Velcan, François M.J. Colin De Verdiere, Muzaffer Gülten Özseven, Mustafa Taylan Baykut ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Nazife Çakır'ın iştirakleri ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin teşkiline Mustafa Taylan Baykut'un Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak tayinine, Yönetim Kurulu yapılanmasının gerekleri dikkate alınarak, ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamasına ve bu komitelerin görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine ve Komite'nin Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan Çalışma Esasları uyarınca faaliyetlerinin devamına karar vermiştir.

30 Eylül 2025 tarihi ve rapor tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

Mustafa Taylan Baykut - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Muzaffer Gülten Özseven - Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
François M.J. Colin De Verdiere - Komite Üyesi (İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)
Octavian Grigore Velcan - Komite Üyesi (İcracı Yönetim Kurulu Üyesi)
Nazife Çakır - Komite Üyesi (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

c. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17 Mayıs 2024 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca; Yönetim Kurulu Üyeleri Ayshwaria Ramamoorthy, Muzaffer Gülten Özseven, Mustafa Taylan Baykut ve Hüsnüye Yılmaz'ın iştirakleri ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin teşkiline ve Muzaffer Gülten Özseven'in Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı olarak tayinine ve Komite'nin Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan Çalışma Esasları uyarınca faaliyetlerinin devamına karar vermiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararı öncesi Riskin Erken Saptanması Komite Üyeleri:

Muzaffer Gülten Özseven - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Mustafa Taylan Baykut - Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hüsnüye Yılmaz - Komite Üyesi (İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)
Ayshwaria Ramamoorthy - Komite Üyesi (İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca; Yönetim Kurulu Üyeleri Octavian Grigore Velcan, Muzaffer Gülten Özseven, Mustafa Taylan Baykut ve Hüsnüye Yılmaz'ın iştirakleri ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin teşkiline ve Muzaffer Gülten Özseven'in Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı olarak tayinine ve Komite'nin Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan Çalışma Esasları uyarınca faaliyetlerinin devamına karar vermiştir.

30 Eylül 2025 tarihi ve rapor tarihi itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komite Üyeleri:

Muzaffer Gülten Özseven - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Mustafa Taylan Baykut - Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Hüsniye Yılmaz - Komite Üyesi (İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)
Octavian Grigore Velcan - Komite Üyesi (İcracı Yönetim Kurulu Üyesi)

6. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yıl içerisinde görevden ayrılan ve halen görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı ve Soyadı	Unvanı
Octavian Grigore Velcan*	Genel Müdür
Taha Feyzan Yıldırım*	Finans Direktörü
Mehmet Doğu Yalçınkaya	Tedarik Zinciri Müdürü
Ceren Özel	İnsan Kaynakları Direktörü
Doğan Ömer Tanbay	Tüketici Lastikleri OE Lideri, Gelişen Pazarlar
Taner Koçman****	Yenileme Kanalı Satış Direktörü
Erkan Sarı**	Fabrika Direktörü – İzmit
Utku İlhan	Fabrika Direktörü – Adapazarı
Sibel Yaka***	Hukuk Danışmanı
Adı ve Soyadı	Eski Unvanı
Ertan San****	Tüketici Lastikleri Direktörü ve Ticari Lastikler Direktörü (vekaleten)
S. Güven Loğoğlu**	Fabrika Direktörü – İzmit

* Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16 Aralık 2024 tarihli kararıyla; 1 Şubat 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Octavian Grigore Velcan'ın Şirketimiz Genel Müdürlüğü görevine atanmasına ve Şirketimiz vekaleten Genel Müdürü ve Finans Direktörü olarak görev yapmakta olan Taha Feyzan Yıldırım'ın geçici olarak yürüttüğü Genel Müdürlük görevinin sona ermesine karar verilmiştir. Taha Feyzan Yıldırım Finans Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

** Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17 Ocak 2025 tarihli kararıyla; 31 Mart 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Şirketimiz İzmit Fabrika Direktörü olarak görev yapmakta olan Saffet Güven Loğoğlu'nun emeklilik nedeniyle görevinden ayrılmasının kabulüne ve 1 Mart 2025 tarihi itibarıyla şirketimize katılacak olan Erkan Sarı'nın İzmit Fabrika Direktörlüğü görevine 1 Nisan 2025 tarihi itibarıyla atanmasına karar verilmiştir. Saffet Güven Loğoğlu ve Erkan Sarı Mart ayı süresince, devir sürecinde birlikte çalışmışlardır.

*** Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 9 Ocak 2025 tarihli kararı ile, 13 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Sibel Yaka'nın Hukuk Danışmanı olarak atanmasına karar verilmiştir.

**** Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16 Ocak 2025 tarihli kararıyla; 31 Mart 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimiz Tüketici ve Ticari Lastiklerden sorumlu Satış Direktörü olarak görev yapmakta olan Ertan San'ın emeklilik nedeniyle görevinden ayrılmasının kabulüne karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 15 Nisan 2025 tarihli kararıyla; 1 Mayıs 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Taner Koçman'ın Şirketimiz Tüketici ve Ticari Lastiklerden sorumlu Yenileme Kanalı Satış Direktörü olarak atanmasına karar verilmiştir.

7. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 döneminde ortalama çalışan sayısı 1.409'dur. (1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024: 1.423, 1 Ocak 2024 – 30 Eylül 2024: 1.433).

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (LASTİK-İŞ), Türkiye Kimya, Petrol, Lastik ve Plastik Sanayi İşverenleri Sendikası (KİPLAS) ve Şirketimiz arasında 17 Ocak 2024 tarihinde başlayan Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri, 14 Mart 2024 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır. 24 ay süreli Toplu İş Sözleşmesi, 1 Ocak 2024 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 544.220.154 TL olarak hesaplanmıştır.

8. II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerçekleştirilecek kurumsal yönetim uygulamaları, Goodyear Lastikleri Türk A.Ş.'nin faaliyetlerinin etkin ve şeffaf şekilde sürdürülmesi ve pay sahiplerine en yüksek katma değer sağlanabilmesi için büyük önem taşımaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yayımlanan kurumsal yönetim uyum raporları ile SPK'nın 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı Uyarınca yapılan Duyuru'ya istinaden yine KAP üzerinden yayınlanan Sürdürülebilirlik Rapor formatı Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 27 Şubat 2025 tarihli ve 2025/6 sayılı kararıyla kabul edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.

30 Eylül 2025 ve rapor tarihi itibarıyla Şirketimizin uygulanması zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerinden uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkelere ve ilke bazında gerekçelere aşağıda yer verilmektedir:

	İlke	İlkeye uyum durumumuz	Açıklamamız
1	Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.	Hayır	Azınlık haklarına ilişkin asgari güvencenin TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sağlanıyor olması nedeniyle, azınlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir. Konuya ilişkin yasal düzenlemeler çerçevesinde hareket edilmekte olup azınlık haklarının esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmesine yönelik bir plan bulunmamaktadır.
2	Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	Hayır	İnternet sitemizde Şirketimize ait bilgiler Türkçe olarak yayımlanmakta olup Şirketimize İngilizce olarak iletilen bilgi taleplerine İngilizce olarak cevap verilmektedir. Bugüne kadar internet sitemizdeki bilgilerin İngilizce olarak yayınlanmasına yönelik bir talep gelmemiş olup önümüzdeki dönemde talep olması halinde konu tekrar değerlendirilecektir.
3	Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	Hayır	Şirketimizde uygulanan açık kapı politikası, tüm çalışanların katılımıyla düzenli olarak gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları ve çalışan bağlılığı çalışma grupları gibi iletişim araçları sayesinde çalışanlarımızın dolaylı olarak yönetime katılımı söz konusu olmakla birlikte bu durum esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle bu iletişimin zaman zaman proje bazlı olması ve şirketin ve çalışanların ihtiyaçlarına göre sürekli revize edilmesi nedeniyle düzenlenmemiştir. İSG mevzuatına uygun olarak, çalışanlarımız, çalışan temsilcileri aracılığıyla, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu komitelerinde üç lokasyonumuzda da temsil edilmektedir. Fabrikalarda bu komiteler ayda bir, merkez ofisimizde de üç ayda bir düzenli olarak toplanmaktadır. Önümüzdeki dönemde uygulamanın bu şekilde devam etmesi planlanmaktadır.
4	Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	Kısmen	Şirketimizde her yıl dört adet yönetim kurulu toplantısı fiziken gerçekleştirilmektedir. Yönetim kurulu toplantıları hem fiziksel hem de Microsoft Teams aracılığıyla elektronik olarak katılıma müsaade edecek şekilde gerçekleştirilmiştir.
5	Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	Kısmen	İş yaşamındaki esnekliği sağlamak amacıyla, Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine uygun olmak kaydıyla sınırlandırılmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında görüşülen faaliyet raporunda ayrıntılı olarak yer vermek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Bununla birlikte Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bağımsız yönetim kurulu adaylarını değerlendirdiği Aday Gösterme Raporunda değerlendirilmektedir. Kurumsal yönetim açısından herhangi olumsuz bir durum oluşturmadığı değerlendirilen mevcut uygulamada önümüzdeki dönemde değişiklik öngörülmemektedir.
6	Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	Hayır	Komitelerin oluşturulmasına ilişkin mevzuat hükümleri çerçevesinde mevcut üye sayısı göz önüne alınarak Yönetim Kurulu üyelerinin birden fazla komitede yer alması zorunluluğu doğmuş olup bu durumun komitelerin çalışmalarında herhangi bir aksaklık, uyumsuzluk ve/veya çıkar çatışmasına yol açmadığı gözlemlenmiştir. Komite üyelikleri her yıl, yönetim kurulu üye sayısı ve yapısına bağlı olarak tekrar gözden geçirilmektedir.
7	Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	Kısmen	Yönetim Kuruluna verilen ücretler genel kurullarda belirlenmekte ve ilan edilmektedir. Ayrıca yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatlerin toplu olarak tutarları finansal raporda raporlanmaktadır. Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş olan Ücretlendirme Politikası kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin kişi bazında açıklanması planlanmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik raporumuza <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/970-goodyear-lastikleri-t-a-s> linkinden ulaşabilirsiniz.

9. Diğer Açıklamalar

Dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Genel Kurul, yalnız Şirket'te ve Goodyear Grubu Şirketler'inde görevli olmayan yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmesine karar vermiştir. Bu nedenle, Şirket'te görevli Yönetim Kurulu üyeleri, yalnız Şirket bünyesindeki görevleri nedeniyle ödenen ücret ve menfaatleri iktisap etmekte, Yönetim Kurulu üyesi olmaları nedeniyle huzur hakkı almamaktadırlar.

Şirket'in 16 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 2024 faaliyet yılı için ve müteakip Olağan Genel Kurul toplantısına kadar aylık brüt 60.000 TL huzur hakkı ödenmesi, diğer yönetim kurulu üyelerine uluslararası Goodyear şirketler grubu içerisinde yer alan şirketlerde yöneticilik görevleri bulunduğu dikkate alınarak herhangi bir ücret ödenmemesi kabul edilmiştir.

Şirket'in 27 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 2025 faaliyet yılı için ve müteakip Olağan Genel Kurul toplantısına kadar aylık brüt 84.000 TL huzur hakkı ödenmesi, diğer yönetim kurulu üyelerine Goodyear Lastikleri T.A.Ş. ile uluslararası Goodyear şirketler grubu içerisinde yer alan şirketlerde yöneticilik görevleri bulunduğu dikkate alınarak herhangi bir ücret ödenmemesi kabul edilmiştir.

1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 52.057.491 TL'dir.

III. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2025 Yılı'nın İlk Dokuz Ayındaki Önemli Gelişmeler

Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 9 Ocak 2025 tarihli kararı ile, 13 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Sibel Yaka'nın Hukuk Danışmanı olarak atanmasına karar verilmiştir.

Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16 Ocak 2025 tarihli kararıyla; 31 Mart 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimiz Tüketici ve Ticari Lastiklerden sorumlu Satış Direktörü olarak görev yapmakta olan Ertan San'ın emeklilik nedeniyle görevinden ayrılmasının kabulüne karar verilmiştir.

Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17 Ocak 2025 tarihli kararıyla; 31 Mart 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Şirketimiz İzmit Fabrika Direktörü olarak görev yapmakta olan Saffet Güven Loğoğlu'nun emeklilik nedeniyle görevinden ayrılmasının kabulüne ve 1 Mart 2025 tarihi itibarıyla şirketimize katılacak olan Erkan Sarı'nın İzmit Fabrika Direktörlüğü görevine 1 Nisan 2025 tarihi itibarıyla atanmasına karar verilmiştir. Saffet Güven Loğoğlu ve Erkan Sarı Mart ayı süresince, devir sürecinde birlikte çalışmışlardır.

Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16 Aralık 2024 tarihli kararıyla; 1 Şubat 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Octavian Grigore Velcan'ın Şirketimiz Genel Müdürlüğü görevine atanmasına ve Şirketimiz vekaleten Genel Müdürü ve Finans Direktörü olarak görev yapmakta olan Taha Feyzan Yıldırım'ın geçici olarak yürüttüğü Genel Müdürlük görevinin sona ermesine karar verilmiştir. Octavian Grigore Velcan, Şirketimiz Genel Müdürlüğü görevine 1 Şubat 2025 tarihi itibarıyla başlamıştır. Taha Feyzan Yıldırım Finans Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Grup şirketinden kredi kullanılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2 Nisan 2025 tarihli kararıyla; Şirketimizin işletme sermayesini güçlendirmek için, Şirketimizin hakim ortağı olan Lüksemburg'da mukim Goodyear S.A. unvanlı grup şirketinden 5 Nisan 2024 tarihinde kullanılan ve 4 Ekim 2024 tarihinde yenilenen toplam bedeli 500.000.000 TRY, vade tarihi 2 Nisan 2025 olan kredinin, 1 Temmuz 2025 vade tarihli olarak yenilenerek, uygulanacak faiz oranının Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bu işleme istinaden hazırlanan 2 Nisan 2025 tarihli değerlendirme raporuna uygun olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Değerlemede kullanılan varsayımlar ile değerlendirme sonuçlarını içeren değerlendirme raporunda yer alan tespitler özet olarak aşağıda pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır:

Bankalarca TRY cinsinden benzer vadeli ticari kredilere uygulanan faiz oranlarına ilişkin derlenen bilgiler kullanılarak, çeyrekler arası aralık (interquartile range) yöntemi ile değerlendirilmesi neticesinde aşağıdaki emsal fiyat aralığına ulaşılmıştır:

Alt Çeyrek: %56,32

Medyan: %57,08

Üst çeyrek: %59,55

Bu kapsamda, Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Lüksemburg'da mukim grup şirketi olan Goodyear S.A. şirketinden rapor tarihi itibarıyla temin edeceği TRY cinsinden krediye ilişkin olarak, uygulanacak faiz oranı (%56,32-%59,55) aralığında olduğu ve piyasa koşullarında kayda değer bir değişim yaşanmadığı müddetçe transfer fiyatlandırması uygulamaları açısından emsale uygun olarak değerlendirilecektir.

Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 15 Nisan 2025 tarihli kararıyla; 1 Mayıs 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Taner Koçman'ın Şirketimiz Tüketici ve Ticari Lastiklerden sorumlu Yenileme Kanalı Satış Direktörü olarak atanmasına karar verilmiştir.

Genel Kurul

Şirketimizin 27 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı kararları İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 24 Haziran 2025 tarihinde tescil edilmiştir ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 24 Haziran 2025 tarihli 11357 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Alınan kararları içeren Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve İnternet Sitemiz'de yayınlanmıştır.

Bağımsız Denetim Kuruluşu - Finansal Raporlar

2025 yılı faaliyet dönemi hesapları denetimi için bağımsız denetim kuruluşu olarak BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin seçilmesine ilişkin 27 Mayıs 2025 tarihli Genel Kurul kararı, 24 Haziran 2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir ve 24 Haziran 2025 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Bağımsız Denetim Kuruluşu - Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)

Şirketimizin 27 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında 2024 ve 2025 yılı hesap dönemleri için RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.'nin sürdürülebilirlik raporlarına yönelik zorunlu güvence denetimlerine ilişkin bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Kar Dağıtımına İlişkin Genel Kurul Kararı

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 29 Nisan 2025 tarihli kararıyla Genel Kurul'a sunulan; 2024 yılı faaliyetleri sonucunda Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine göre oluşan 878.443.554,00 TL net dönem zararı nedeni ile SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemelerine uygun olarak, ortaklara kar payı dağıtılmaması önerisi, 27 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Görev Dağılımı

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararıyla Yönetim Kurulu üyelerinin yaptıkları görev dağılımı sonucunda, Mahmut Sarıoğlu'nun Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Octavian Grigore Velcan'ın ise Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Komitelere ilişkin detaylı bilgiler iş bu raporun Yönetim Kurulu Komiteleri kısmında yer almaktadır.

Faaliyetlerin Kısmen veya Tamamen Durdurulması ya da İmkansız Hale Gelmesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 25 Haziran 2025 tarihli kararıyla, İzmit fabrikamızda 15 Temmuz 2025 - 13 Ağustos 2025 tarihleri arasında envanter ayarlaması amacıyla üretime ara verilmesine karar verilmiştir.

Grup şirketinden kredi kullanılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 1 Temmuz 2025 tarihli kararıyla; Şirketimizin işletme sermayesini güçlendirmek için, Şirketimizin hakim ortağı olan Lüksemburg'da mukim Goodyear S.A. unvanlı grup şirketinden 5 Nisan 2024 tarihinde kullanılan ve en son 2 Nisan 2025 tarihinde yenilenen toplam bedeli 500.000.000 TRY, vade tarihi 1 Temmuz 2025 olan kredinin, 29 Aralık 2025 vade tarihli olarak yenilenerek, uygulanacak faiz oranının Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bu işleme istinaden hazırlanan 1 Temmuz 2025 tarihli değerlendirme raporuna uygun olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Değerlemede kullanılan varsayımlar ile değerlendirme sonuçlarını içeren değerlendirme raporunda yer alan tespitler özet olarak aşağıda pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır:

Bankalarca TRY cinsinden benzer vadeli ticari kredilere uygulanan faiz oranlarına ilişkin derlenen bilgiler kullanılarak yapılan çalışmalar neticesinde %44,25 - % 52,50 emsal fiyat aralığına ulaşılmıştır.

Bu kapsamda, Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Lüksemburg'da mukim grup şirketi olan Goodyear S.A. şirketinden rapor tarihi itibarıyla temin edeceği TRY cinsinden krediye ilişkin olarak, uygulanacak faiz oranı (%44,25-% 52,50) aralığında olduğu ve piyasa koşullarında kayda değer bir değişim yaşanmadığı müddetçe transfer fiyatlandırması uygulamaları açısından emsale uygun olarak değerlendirilecektir.

Grup şirketinden kredi kullanılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17 Temmuz 2025 tarihli kararıyla; Şirketimizin işletme sermayesini güçlendirmek için, Şirketimizin hakim ortağı olan Lüksemburg'da mukim Goodyear SA unvanlı grup şirketinden 17 Temmuz 2025 tarihinde 500.000.000 TRY tutarında 13 Ocak 2026 vade tarihli kredi kullanılmasına ve ilgili kredi işleminde uygulanacak faiz oranının Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 1 Temmuz 2025 tarihli değerlendirme raporuna uygun olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Değerlemede kullanılan varsayımlar ile değerlendirme sonuçlarını içeren değerlendirme raporunda yer alan tespitler özet olarak aşağıda pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır:

Bankalarca TRY cinsinden benzer vadeli ticari kredilere uygulanan faiz oranlarına ilişkin derlenen bilgiler kullanılarak yapılan çalışmalar neticesinde %44,25 - % 52,50 emsal fiyat aralığına ulaşılmıştır.

Bu kapsamda, Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Lüksemburg'da mukim grup şirketi olan Goodyear S.A. şirketinden rapor tarihi itibarıyla temin edeceği TRY cinsinden krediye ilişkin olarak, uygulanacak faiz oranı (%44,25-% 52,50) aralığında olduğu ve piyasa koşullarında kayda değer bir değişim yaşanmadığı müddetçe transfer fiyatlandırması uygulamaları açısından emsale uygun olarak değerlendirilecektir.

2025 Faaliyet Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Yönetim Kurulu Raporu

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. ("Şirket") ile Şirket ilişkili tarafı Goodyear Dunlop Tires Operations S.A. arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki toplam tutarının, alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının, satış işlemlerinde ise kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına olan oranının %10'unu aşabileceği öngörülmektedir. Bu nedenle, Şirket Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımladığı (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10'uncu maddesi uyarınca, "2025 Faaliyet Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Yönetim Kurulu Raporu" hazırlanmıştır. Söz konusu Rapor uyarınca, anılan işlemlerin şartları, Şirket menfaatleri doğrultusunda piyasa koşulları çerçevesinde tespit edilecek ve uygulanan kar marjları, Şirket'in faaliyet alanı dikkate alınarak gerçekleştirilen "emsal karşılaştırma analiz çalışmaları" ile karşılaştırılacak ve işlemler, emsal fiyat aralığına uygun olarak gerçekleştirilecektir.

2. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi

Üretim

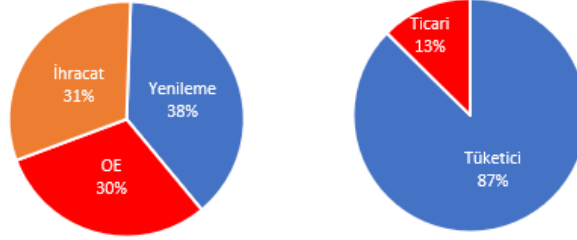
İstanbul Sanayi Odası'nın üretimden satışlar sıralamasına göre 2024 yılında Türkiye'nin en büyük 136. sanayi şirketi olan Goodyear Lastikleri T.A.Ş. radyal binek otomobil, kamyonet, minibüs, kamyon ve otobüs dış lastiği üretimi ve satışı faaliyetlerini yürütmektedir. Şirketin İzmit ve Adapazarı'nda kurulu iki üretim tesisi bulunmaktadır.

2025 yılının ilk dokuz ayında 67.289 ton karşılığı 3.932.665 adet dış lastik üretilmiş olup geçen yılın aynı dönemine göre üretim; adet bazında %7, ton bazında ise %6 artmıştır.

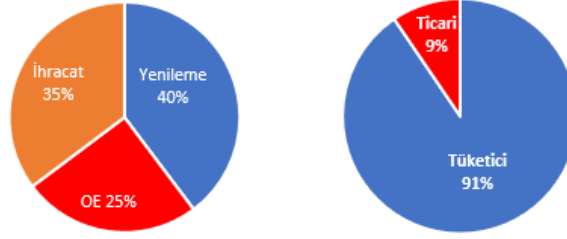
Satış Hacmi:

2025 yılının ilk dokuz ayında satış hacmimiz aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

Satış (1.000 adet)	1 Temmuz-30 Eylül 2024	1 Temmuz-30 Eylül 2025	% Değişim	1 Ocak-30 Eylül 2024	1 Ocak-30 Eylül 2025	% Değişim
Yenileme Kanalı	807,5	543,5	-32,7%	2.366,5	2.059,2	-13,0%
Orijinal Ekipman	280,0	428,9	53,2%	959,4	1.295,5	35,0%
İhracat	711,8	441,8	-37,9%	1.943,4	1.826,1	-6,0%
Tüketici Lastikleri	1.647,6	1.236,1	-25,0%	4.791,4	4.688,9	-2,1%
Ticari Lastikler	151,7	178,2	17,5%	478,0	491,8	2,9%
Toplam	1.799,3	1.414,2	-21,4%	5.269,4	5.180,8	-1,7%



3. Çeyrek 2025 Satış Hacmi Kırılımı (adet)



9 Aylık 2025 Satış Hacmi Kırılımı (adet)

3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 döneminde yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak 324.371.222 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla devam eden iki adet bölgesel yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır.

IV. Finansal Durum

Enflasyon muhasebesi ile düzenlenmiş rakamlara göre 2025 yılının üçüncü çeyreğinde net satışlar geçen yılın aynı dönemine kıyasla %4 azalarak 19.503.873.882 TL tutarında gerçekleşmiştir ve 1.589.789.867 TL net dönem zararı oluşmuştur.

Şirket'in mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeleri aşağıdaki gibidir:

<u>I- Likidite Oranları</u>	<u>30.09.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Cari Oran		
(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,88	1,01
Asit Test Oranı		
(Dönen varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,51	0,71
<u>II- Mali Bünye Oranları</u>		
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,80	0,71
Öz Sermaye /Toplam Borçlar	0,25	0,40
<u>III- Faaliyet ve Karlılık Oranları</u>	<u>01.01.2025 – 30.09.2025</u>	<u>01.01.2024 – 30.09.2024</u>
Satışların Karlılık Oranı		
(Net Dönem Karı/ Net Satışlar)	-0,08	-0,03
Aktiflerin Karlılık Oranı		
(Net Dönem Karı/Toplam Aktifler)	-0,10	-0,04
Özkaynakların Karlılık Oranı		
(Net Dönem Karı/Özkaynaklar)	-0,52	-0,15

GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ARA DÖNEM ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Dönen varlıklar	Referansları	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	4	369.555.423	1.710.549.304
Ticari alacaklar		4.013.749.240	4.597.692.386
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	3, 6	350.415.309	349.730.330
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	3.663.333.931	4.247.962.056
Stoklar	9	4.278.460.976	3.338.687.196
Peşin ödenmiş giderler		303.009.464	249.906.340
- İlişkili taraflara peşin ödenen giderler	3, 10	5.332.842	59.179.402
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	10	297.676.622	190.726.938
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		58.562.377	14.148.394
Diğer dönen varlıklar	17	1.110.553.254	1.110.055.532
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		10.133.890.734	11.021.039.152
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	5	147.867	147.867
Diğer alacaklar		23.280.848	13.722.481
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	23.280.848	13.722.481
Maddi duran varlıklar	11	4.145.758.290	4.340.679.277
Kullanım hakkı varlıkları	12	98.108.160	87.402.036
Peşin ödenmiş giderler	3, 10	93.329.177	11.812.373
- İlişkili taraflara peşin ödenen giderler	3, 10	93.329.177	11.812.373
Diğer duran varlıklar	17	895.409.563	818.050.171
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		5.256.033.905	5.271.814.205
TOPLAM VARLIKLAR		15.389.924.639	16.292.853.357

GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ARA DÖNEM ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Kısa vadeli yükümlülükler	Referansları	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli borçlanmalar	7	1.700.485.416	1.682.976.641
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	7	47.932.267	30.242.776
Ticari borçlar		7.873.137.177	7.543.244.478
- İlişkili taraflara ticari borçlar	3, 6	5.597.649.815	4.961.494.920
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	2.275.487.362	2.581.749.558
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	51.571.507	41.075.832
Diğer borçlar		1.210.403.969	893.270.450
- İlişkili taraflara diğer borçlar	3, 8	1.098.835.000	697.371.654
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	111.568.969	195.898.796
Ertelenmiş gelirler		16.532.190	13.159.348
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	3, 10	10.230.246	2.909.770
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	10	6.301.944	10.249.578
Dönem karı vergi yükümlülüğü		-	-
Kısa vadeli karşılıklar		154.745.040	199.962.233
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	16	65.634.585	99.235.976
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	89.110.455	100.726.257
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	518.607.123	454.740.085
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		11.573.414.689	10.858.671.843
Uzun vadeli yükümlülükler			
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	7	86.720.551	55.304.015
Ertelenmiş gelirler	10	3.150.972	12.811.971
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler		3.150.972	12.811.971
Uzun vadeli karşılıklar		544.220.154	598.276.052
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	16	544.220.154	598.276.052
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		116.377.779	115.148.969
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		750.469.456	781.541.007
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	18	270.000.000	270.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	18	4.676.989.265	4.676.989.265
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		(588.824.065)	(592.013.919)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	18	(588.824.065)	(592.013.919)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	303.397.334	303.397.334
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	18	(5.732.173)	1.096.095.956
Net dönem zararı		(1.589.789.867)	(1.101.828.129)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		3.066.040.494	4.652.640.507
TOPLAM KAYNAKLAR		15.389.924.639	16.292.853.357

GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZET KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot Referansları	Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2025	Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Temmuz- 30 Eylül 2025	Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2024	Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Temmuz- 30 Eylül 2024
Hasılat		19.503.873.882	5.630.137.832	20.313.282.480	6.480.540.587
Satışların maliyeti (-)		(17.676.741.314)	(5.843.797.731)	(18.289.682.932)	(5.956.829.112)
BRÜT KAR		1.827.132.568	(213.659.899)	2.023.599.548	523.711.475
Genel yönetim giderleri (-)		(249.435.138)	(97.751.480)	(275.955.030)	(68.739.320)
Pazarlama giderleri (-)		(938.622.560)	(292.223.836)	(871.469.436)	(315.276.781)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		1.194.768.034	149.009.469	1.569.894.778	273.674.075
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)		(2.612.458.249)	(455.497.624)	(2.433.023.196)	(759.854.170)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		(778.615.345)	(910.123.370)	13.046.664	(346.484.721)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		6.698.295	523.147	3.786.600	2.273.733
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)		(10.980.321)	(341.808)	(1.535.519)	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		(782.897.371)	(909.942.031)	15.297.745	(344.210.988)
Finansman gelirleri		151.906.916	47.866.952	387.211.396	258.750.284
Finansman giderleri (-)		(1.925.550.742)	(751.171.075)	(1.899.193.345)	(681.761.148)
Parasal kazanç (kayıp)		966.916.856	468.391.527	869.802.181	312.807.859
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		(1.589.624.341)	(1.144.854.627)	(626.882.023)	(454.413.993)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(165.526)	16.640.781	(61.884.697)	(4.890.707)
Dönem vergi gideri		-	-	(24.869.782)	38.174.814
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri		(165.526)	16.640.781	(37.014.915)	(43.065.521)
DÖNEM KARI (ZARARI)		(1.589.789.867)	(1.128.213.846)	(688.766.720)	(459.304.700)
Pay Başına Kazanç (Zarar)	19	(5,888)	(4,179)	(2,551)	(1,701)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		3.189.854	992.282	10.603.226	6.508.269
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		4.253.138	1.323.043	14.137.635	8.677.692
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer gelirlerle ilişkin ertelenmiş vergiler		(1.063.284)	(330.761)	(3.534.409)	(2.169.423)
- Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri		(1.063.284)	(330.761)	(3.534.409)	(2.169.423)
TOPLAM DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		3.189.854	992.282	10.603.226	6.508.269
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		(1.586.600.013)	(1.127.221.564)	(678.163.494)	(452.796.431)

V. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirket'in Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmakta, söz konusu komitenin faaliyetleri dikkate alınarak risk yönetimi gerçekleştirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, düzenli olarak toplantılar gerçekleştirmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Komite'nin çalışmalarıyla ilgili ayrıntılı bilgiler Yönetim Kurulu Komiteleri ile ilgili Bilgiler başlığı altında sunulmaktadır.

VI. Diğer Hususlar ve Bilanço Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Önemli Gelişmeler

Grup şirketinden kredi kullanılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2 Ekim 2025 tarihli kararıyla; Şirketimizin işletme sermayesini güçlendirmek için, Şirketimizin hakim ortağı olan Lüksemburg'da mukim Goodyear SA unvanlı grup şirketinden 2 Ekim 2025 tarihinde 350.000.000 TRY tutarında 31 Mart 2026 vade tarihli kredi kullanılmasına ve ilgili kredi işleminde uygulanacak faiz oranının Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 2 Ekim 2025 tarihli değerlendirme raporuna uygun olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Değerlemede kullanılan varsayımlar ile değerlendirme sonuçlarını içeren değerlendirme raporunda yer alan tespitler özet olarak aşağıda pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır:

Bankalarca TRY cinsinden benzer vadeli ticari kredilere uygulanan faiz oranlarına ilişkin derlenen bilgiler kullanılarak yapılan çalışmalar neticesinde %41 - %46,5 emsal fiyat aralığına ulaşılmıştır.

Bu kapsamda, Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Lüksemburg'da mukim grup şirketi olan Goodyear S.A. şirketinden rapor tarihi itibarıyla temin edeceği TRY cinsinden krediye ilişkin olarak, uygulanacak faiz oranı (%41-%46,5) aralığında olduğu ve piyasa koşullarında kayda değer bir değişim yaşanmadığı müddetçe transfer fiyatlandırması uygulamaları açısından emsale uygun olarak değerlendirilecektir.

Goodyear Lastikleri T.A.Ş.

Merkez: Maslak Mahallesi
Sümer Sokak MOB No:4
Sarıyer - İstanbul

GOODYEAR®

Telefon

90 212 329 50 00

Faks

90 212 329 50 55

www.goodyear.com.tr

Ticaret Sicil No: 80093

Mersis No: 0396-0061-0730-0016