



**Nesillerin Sağlığı,
Nesillerin Yarını**



**Pınar Entegre Et
ve Un Sanayi A.Ş.**

**2024 TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu**

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
01.01.2024 - 31.12.2024

Ticaret Unvanı
Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası
İzmir Ticaret Sicili 45251 K:1912

Kayıtlı Sermaye Tavanı
100.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye
303.345.000 TL

İletişim Bilgileri Şirket
Merkezi ve Fabrika
Kemalpaşa OSB Mah. 503 Sk. No: 224
Kemalpaşa/İzmir
Tel: +90 (232) 877 09 00
Faks: +90 (232) 877 09 50
E-posta: info@pinaret.com.tr



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35
Bayraklı 35530 İzmir
Tel +90 232 464 2045
Fax +90 232 464 2145
www.kpmg.com.tr

PINAR ENTEGRE ET ve UN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Pınar Entegre Et ve Un Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Pınar Entegre Et ve Un Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2: İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Dikkat Çekilen Hususlar

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sunuş bölümünde açıklandığı üzere, Şirket'in 2024 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS kapsamında hazırladığı ilk rapor olup bu raporda, TSRS 1'in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve önceki döneme ait bilgileri karşılaştırmalı bilgi olarak sunmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Standartlara Uyumluluk bölümünde açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Şirket'in TSRS 'ye göre hazırlanan ilk raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklanmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.



Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin doğruluğu, örneklem bazında Şirket'in destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.



Ahmet Hamdi Cura, SMMM
Sorumlu Denetçi
24 Ekim 2025
İzmir, Türkiye

İçindekiler

1.	Rapor Hakkında	4
1.1	Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	4
1.2	Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması	4
1.3	Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	4
2.	Şirket Hakkında	5
2.1	Şirket ve Faaliyet Konusu	5
2.2	Şirket'in İş Modeli ve Değer Zinciri	6
3.	Yönetişim	7
3.1	Yönetim Kurulu Gözetimi	7
3.2	Üst Yönetimin Yönetişimdeki Rolü	7
3.3	Operasyonel Düzeyde Sorumluluklar	8
3.4	Yetkinlik ve Yeterlilik	8
3.5	Ücretlendirme	9
4.	Risk Yönetimi	9
4.1	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi	9
4.2	Risklerin Önceliklendirilmesi	10
4.3	Senaryo Analizi	10
4.4	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Takibi	10
5.	Strateji	11
5.1	İklimle İlgili Riskler	11
5.2	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri	18
6.	Metrikler ve Hedefler	18
6.1	Karbon Nötr Hedefi ve Sera Gazı Emisyonları	18
6.2	Riske Yönelik Hedefler	21
6.3	Sektörel Metrikler	21

1. Rapor Hakkında

Pınar Entegre Et ve Un Sanayi A.Ş. ("Pınar Et" veya "Şirket"), 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yükümlülüğüne tabidir. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olması, Borsa İstanbul Piyasalarında işlem görmesi ve belirlenen eşik değerleri iki raporlama döneminde sağlaması nedeniyle bu yükümlülük kapsamına girmiştir.

Şirket, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 finansal raporlama dönemini esas alarak ilk kez TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartları çerçevesinde raporlama yapmaktadır. Ayrıca, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartları ve TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in Cilt 23 – Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri ve Cilt 25 – İşlenmiş Gıdalar ciltlerinden de yararlanılmıştır. Konsolide finansal tablolarla uyumlu şekilde hazırlanan bu rapor kapsamında, Pınar Et'in iştirak yapısı ve tüm değer zinciri ele alınmıştır. Rapor, Şirket'in iklim değişikliğine ilişkin yönetim, risk yönetimi, strateji, metrikler ve hedeflere dair bilgi ve açıklamalar içermektedir.

1.1 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklime ilişkin açıklamalar Pınar Et için hazırlanmış olup, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir. İlgili finansal tablolara Faaliyet Raporu üzerinden ulaşılabilmektedir. Raporda sunulan finansal göstergeler, aksi belirtilmedikçe finansal raporlama ile uyumlu şekilde Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmaktadır.

1.2 Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması

TSRS, standartların ilk kez uygulandığı raporlama dönemi için belirli geçiş muafiyetleri sağlamaktadır. Şirket, TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 ile TSRS 2'de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca bazı geçiş muafiyetlerini uygulamış olup aşağıda detayları sunulmuştur.

Şirket, geçiş muafiyeti kapsamında:

- **TSRS 1-E3, TSRS 2-C3 ve TSRS 1-E6(a):** İşletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgileri açıklaması zorunlu değildir. Rapor, yalnızca ilgili raporlama dönemi olan 2024 yılına ilişkin bilgileri kapsamakta olup, önceki yıllara ait sürdürülebilirlik ve iklime ilgili finansal açıklamalara yer verilmemiştir.

- **TSRS 1-E5:** İşletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin açıklanmasına ve dolayısıyla TSRS 1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Şirket bu rapor kapsamında, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlarına yer vermektedir. Bununla birlikte, yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler iklim de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır.

- **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı - Geçici Madde 3:** İşletmenin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'yi uyguladığı ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklaması zorunlu değildir. Şirket, bu raporlama döneminde TSRS 2 kapsamında yer alan C4 maddesi uyarınca muafiyet hakkını kullanarak 2024 yılına ait Kategori 15 - yatırımlar dahil olmak üzere Kapsam 3 sera gazı emisyonu bilgilerine yer vermemiştir.

- KGK'nın 31.07.2025 tarihli ve 34548 sayılı Kurul Kararı uyarınca; 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının yayımlanma sürelerinin 31 Ekim 2025 tarihine kadar uzatılması muafiyetinden yararlanılmıştır.

1.3 Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Raporun hazırlanmasında, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) çatısı altında yayımlanan ve Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) tarafından geliştirilen standartlardan da yararlanılmıştır. Özellikle, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberler esas alınarak, Pınar Et'in faaliyet alanına karşılık gelen sektör rehberleri olan:

- Cilt 23 – Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri,
- Cilt 25 – İşlenmiş Gıdalar rehberleri kapsamlı biçimde değerlendirilmiştir.

Söz konusu sektör rehberlerinde yer alan sürdürülebilirlik metrikleri ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik açıklamalar, TSRS kapsamında hazırlanan raporun Metrik ve Hedefler bölümünde detaylı olarak sunulmuştur. Söz konusu sektör rehberleri arasında yer alan metriklerden, Pınar Et'in değer zinciri, faaliyetleri, risk ve fırsatları ile doğrudan ilişkili olmayan metrikler kapsam dışı bırakılmıştır.

2. Şirket Hakkında

2.1 Şirket ve Faaliyet Konusu

Pınar Et, 1985 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan Pınar şemsiyesi altında ve Pınar, Aç Bitir, Gurme, Doyum, Pınar Organik, Planty, Pınar İllaki, Pınar Lezzet Keyfi, Pınar Açık Büfe ve Pizzatto markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır. Şirket, kırmızı et ve et ürünleri, hindi et ve et ürünleri, su ürünleri, unlu ürünler ve piliç ürünleri üretimi gerçekleştirmektedir. Ayrıca ürün portföyünde tüketici taleplerine göre geliştirilmiş süt bazlı ve bitki bazlı ürünler grubu da yer almaktadır. Merkezi İzmir'de bulunan Şirket, üretim faaliyetlerini İzmir - Kemalpaşa OSB bölgesinde yer alan entegre üretim tesisinde sürdürmektedir. Bu tesis, uluslararası gıda güvenliği ve kalite standartları doğrultusunda faaliyet göstermekte olup, üretimden lojistiğe kadar tüm süreçlerde otomasyon sistemleriyle desteklenmektedir. 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde, Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 868'dir.

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %54,18 oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ve hâkim ortağı konumundadır. Şirket, üretmekte olduğu ürünlerin yurt içi net satışının yaklaşık %65'ini iştiraki ve Yaşar Grubu şirketi konumunda olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP"), yurtdışı satış ve dağıtımının önemli bir kısmını ise yine Yaşar Grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'ye ("YDT") yapmaktadır. Bu doğrultuda, Şirket'in YBP ve YDT ile hem sermaye bağı hemde ticari ilişkileri bulunmaktadır. Şirket'in iştiraklerinin ticari unvan, faaliyet alanı, 2024 yılındaki etkin ortaklık oranı ve kayıtlı bulundukları ülkeler aşağıdaki gibidir:

	Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Ortaklık Oranı	Faaliyette Bulunduğu Ülke
İştirakler ¹	Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım, Turizm ve Ticaret A.Ş. ("YBP")	Pazarlama ve dağıtım	%42,78	Türkiye
	Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çamlı Yem")	Tarım ve Hayvancılık	%23,38	Türkiye
	Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Elektrik")	Enerji Üretimi	%21,55	Türkiye
	Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	Pazarlama ve dağıtım	%44,94	Almanya
Finansal Yatırımlar	Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT")	Dış Ticaret	%0,93	KKTC, Irak, Azerbaycan, Birleşik Arap Emirlikleri, Kuveyt, Katar, Bahreyn, Suudi Arabistan, Gürcistan, Amerika Birleşik Devletleri, Almanya, İsveç, Kazakistan
	Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri Ticaret A.Ş. ("Bintur")	Turizm	%1,17	Türkiye
	Hadaf Foods LLC ("Hadaf Foods")	Süt Ürünleri	%9,87	Birleşik Arap Emirlikleri

30 Nisan 2025 tarihi itibarıyla Şirket, Desa Enerji hisselerinin %2,5'unu, Çamlı Yem hisselerinin %4'ünü ana ortağı Yaşar Holding'e satmıştır. Aynı tarih itibarıyla ana ortağı Yaşar Holding'den %2,49 oranında YBP hissesi satın almıştır. Söz konu işlemler sonucunda Desa Enerji ve Çamlı Yem ile ilgili önemli etkinlik kaybıyla sonuçlanan işlem olarak nitelendirilmiş olup önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımların kayıtlı değeri, 30 Nisan 2025 tarihinden sonra gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir giderde muhasebeleştirilen finansal yatırım olarak gösterilmiştir.

2.2 Şirket'in İş Modeli ve Değer Zinciri

Pınar Et, kırmızı et ve et ürünleri, hindi et ve et ürünleri, su ürünleri, unlu ürünler, piliç ürünleri, süt bazlı ve bitki bazlı ürünler olmak üzere çeşitli ürün gruplarını ve faaliyet alanlarını kapsayan operasyonlara sahiptir. Şirket'in ürünlerini tüketicilere sunabilmesi, çok sayıda kaynağa ve çok paydaşlı bir yapıya dayanmaktadır. Bu paydaşlar arasında hayvansal ham maddeyi sağlayan onaylı tedarikçiler ve sözleşmeli üreticiler, üretim süreci için gerekli ekipman ve malzemeleri tedarik eden onaylı firmalar, tüm çalışanlar, dağıtım süreçlerinde rol alan lojistik ve soğuk zincir iş ortakları ile ürünlerin satışını gerçekleştiren perakende ve kurumsal müşteriler yer almaktadır.

Pınar Et'in yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri tüm ürün grupları ve operasyonları kapsayacak şekilde aşağıda sunulmaktadır:

Değer Zinciri Aşaması	Faaliyet Türü	Faaliyet Açıklaması	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Tedarik	Canlı büyükbaş hayvan tedarigi	Ağırlıklı Ege Bölgesi olmak üzere tüm Türkiye'deki çiftliklerden
		Canlı hindi tedarigi	İzmir ve Manisa'da bulunan sözleşmeli çiftlikler
		Piliç eti tedarigi	İzmir, Manisa ve Bolu
		Su ürünleri tedarigi	Türkiye ve Yurtdışı
		Unlu ürünlerin tedarigi (fason üreticilerden tedarik)	İzmir, Ordu, İstanbul, Ankara, Gaziantep, Denizli
	Hammadde Taşımacılığı	Tüm ürün gruplarında hammadde taşıması, hayvan refahı ve gıda güvenliği standartlarına uygun olarak, soğuk zincir ve özel araçlarla sağlanmaktadır.	Türkiye
Şirket Operasyonları	Kesimhane ve İlk İşleme	Dana ve hindi kesimhaneleri bulunmaktadır. Kesim işlemi, hijyen izlenebilirlik ve hayvan refahı standartlarına uygun biçimde gerçekleştirilmektedir.	İzmir
	Üretim ve İşleme	Et ürünleri (kırmızı, hindi, piliç), su ürünleri, süt bazlı ve bitki bazlı ürünler entegre tesislerde işlenmekte ve ambalajlanmaktadır.	İzmir
	Ar-Ge	Tüm ürün gruplarında yenilikçi ve müşteri odaklı ürün geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.	İzmir
	Ambalajlama	Ürünlerin tamamı, üretim tesislerindeki ambalajlama hatlarında, standartlara uygun olarak paketlenmektedir.	İzmir
	Depolama	Üretilen ürünler, soğuk ve donuk zincir koşullarında depolanmakta, stok süreçleri merkezi olarak yönetilmektedir.	İzmir
	Online Satış	PınarOnline Pınar Et'in online satış platformudur. PınarOnline üzerinden hem Şirket'in ürünlerinin hem Pınar markalı ürünlerin hem de yabancı markalı ürünlerin aktif satış yapılmaktadır.	Türkiye
	Lojistik & Dağıtım	Ürünler, sözleşmeli lojistik firmaları aracılığı ile YBP depoları zincir market müşteri depoları ve direk satış müşterilerine doğrudan dağıtılmaktadır. Ayrıca B2C (PınarOnline) dağıtımı yapılmaktadır.	Türkiye

Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Satış ve Dağıtım	B2B (bayiler, endüstriyel müşteriler), ve e-ticaret platformları üzerinden satış yapılmakta, ihracat pazarı da bulunmaktadır.	Türkiye ve ihracat pazarları
	İade Süreçleri	Tüm ürün gruplarında müşteri bildirimleri sonrası kontroller yapılmakta, iade edilen ürünler analiz sonuçlarına göre yönlendirilmektedir.	Türkiye

3. Yönetişim

3.1 Yönetim Kurulu Gözetimi

Yönetim Kurulu

Pınar Et Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik çalışmalarının stratejik düzeyde gözetiminden ve yönlendirilmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda **Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi** tarafından desteklenmektedir.

Genel Müdür'e bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik konuları hakkında Yönetim Kurulu'na raporlama ve bilgilendirme yapmakla görevlendirilmiştir. Bu çerçevede Genel Müdür veya Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından hazırlanan raporlar, belirli periyotlarla Yönetim Kurulu'na sunulacak, bu raporlar aracılığıyla çevresel, sosyal ve yönetim riskleri, fırsatları ve performans göstergeleri hakkında Yönetim Kurulu bilgilendirilecektir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik hedeflerinin genel stratejiye entegrasyonunu gözetmekte; iklim değişikliği gibi kritik önceliklere yönelik azaltım ve uyum stratejilerinin uygulanmasını yönlendirmektedir. Kurul bu doğrultuda, stratejik kararlarında çevresel, sosyal ve yönetim faktörlerini değerlendirmekte, kararlarının potansiyel iklim risk ve fırsatlarını tespit ederek, ilişkili olası ödünleşimleri de dikkate almaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, yılda altı kez toplanmakta ve yılda iki kez iklim değişikliği de dahil olmak üzere sürdürülebilirlik kapsamında önceliklendirilen yüksek riskli konuları değerlendirmektedir. Toplantılara Genel Müdür ve Mali İşler ve Finans Direktörü katılım sağlamaktadır. Komite toplantı çıktılarına göre risk ve fırsat analizleri, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yeniden gözden geçirilmektedir. Çıktılar gerekli durumlarda Yönetim Kurulu toplantılarında gündem yapılmaktadır.

2024 yılı faaliyet döneminde, Riskin Erken Saptanması Komitesi iki kez sürdürülebilirlik risk ve fırsatları gündemi ile toplanmıştır, toplantılarda iklimle ilgili riskler kapsamında hayvancılık faaliyetlerinin iklim üzerindeki etkisi, su stresi, emisyon ticaret sistemine uyum kapsamında artan çevresel yükümlülükler ve İzmir tesis lokasyonunda iklim değişikliğinin potansiyel etkileri konuları görüşülmüştür.

3.2 Üst Yönetimin Yönetişimdeki Rolü

Genel Müdür

Genel Müdür, Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in genel sürdürülebilirlik stratejisi hakkında Yönetim Kurulu'na raporlama ve bilgilendirme yapmak üzere Yönetim Kurulu tarafından görevlendirilmiş, iklim değişikliği ile ilgili azaltma ve uyum risklerine yönelik stratejik eylem planlarının uyarlanması sorumluluğuna sahip en üst düzey yönetim pozisyonudur. Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürü, Genel Müdür sponsorluğunda çalışmaları yürütmekte ve Genel Müdüre doğrudan raporlamaktadır.

Genel Müdür ayrıca Sürdürülebilirlik Komitesi'ne liderlik etmekte ve sürdürülebilirlik konusunda gündem olduğunda veya yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na sürdürülebilirlik konularında bilgilendirme yapmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Pınar Et'in iklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını yönetmek üzere Pınar Et Genel Müdürü liderliğinde Sürdürülebilirlik Komitesi bulunmaktadır. Komite, aynı zamanda Pınar Et'in çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında politika, hedef ve stratejilerin gözden geçirilmesi, iyileştirmeye yönelik aksiyonların alınması ve sürdürülebilirlik performansının takibinin sağlanmasından sorumlu olup, iklim değişikliği ile ilgili azaltma ve uyum risklerine yönelik stratejik eylem planlarının uyarlanması sorumluluğuna sahiptir. Komite, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risklerin belirlenmesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni desteklemektedir. Sürdürülebilirlik çalışmalarının ilerleyişi ve gelişmeler dönemsel olarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Komite, Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürü, Çevre ve Sürdürülebilirlik Uzmanı, Mali İşler Direktörlüğü, Fabrika Direktörlüğü, Pazarlama Direktörlüğü, Ar-Ge Direktörlüğü, Proje ve Yatırımlar Müdürü, Makine Bakım Müdürü, Satın alma, İnsan Kaynakları, Kurumsal İlişkiler ve Holding Hukuk Direktörlüğü bölümlerinden yönetici ve uzmanlardan oluşmaktadır.

Komite, belirli periyotlarla toplanarak sürdürülebilirlik kapsamındaki hedeflerin, politika ve stratejilerle uyumunu denetlemekte, sürdürülebilirlik performansını ölçmek ve geliştirmek amacıyla iyileştirme aksiyonlarını koordine etmektedir. Ayrıca risk ve fırsat değerlendirmelerini şirketin kısa, orta ve uzun vadeli stratejileriyle entegre etmekte, stratejik planlama süreçlerine sürdürülebilirlik temelli veri sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında; sürdürülebilirlik hedefleri ve gerçekleştirmeleri, ihtiyaç duyulan kaynaklar ve alınacak aksiyonlar; yenilenebilir enerji, dijitalleşme ve teknoloji yatırımları; gıda ve hayvancılık sektörüne ilişkin gelişmeler ile bu alanlardaki risk ve fırsatlar; toplum, müşteri ve tüketici sağlığı ile güvenliği, yeni trendler ve inovasyonlar; çalışan sağlığı, güvenliği ve refahı; kaynak yönetimi, su kullanımı, verimlilik, gıda kaybı ve israf; biyoçeşitlilik ve hayvan refahı; değer zinciri ve paydaşlara ilişkin konular, yasal düzenlemeler ve mevzuata uyum başlıkları ele alınmaktadır. 2024 yılında Komite 2 kere toplanmıştır.

3.3 Operasyonel Düzeyde Sorumluluklar

Pınar Et Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü

İklim değişikliği de dahil olmak üzere sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatları izlemek ve yönetmek Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürü sorumluluğunda, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yapılmaktadır.

Pınar Et Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü ve ilgili süreç yöneticileri tarafından sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği de dahil olmak üzere tüm süreçlerin risk ve fırsatları yılda en az iki kez olmak üzere belirli periyotlarda değerlendirilmekte ve gözden geçirilmektedir. Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürü, Genel Müdür'e doğrudan raporlama yapmaktadır. Risk puanı yüksek ve öncelikli sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar, yılda iki kez Pınar Et Riskin Erken Saptanması Komite toplantılarında değerlendirilmekte, sonuçları Yönetim Kurulu'nda gündem yapılmaktadır. Toplantı çıktılarına göre risk ve fırsat analizleri, Sürdürülebilirlik komitesi tarafından yeniden gözden geçirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları

Pınar Et'de farklı departmanlardan ve çeşitli kademelerden çalışanların ve yöneticilerin gönüllü katılımıyla İklim Krizi Çalışma Grubu ve "Eşit Yaşar'ız" Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Bu çalışma grupları üç ayda bir toplantı yaparak ilgili konularda sürdürülebilirlik stratejileri destekleyen faaliyetler planlamakta ve uygulamaktadır. Çalışma grupları Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü'ne çalışmalarını raporlamakta ve Şirket'in sürdürülebilirlik çalışmalarına veri sağlamaktadır.

3.4 Yetkinlik ve Yeterlilik

Pınar Et Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri sürdürülebilirlik ve iklim riskleri konularında bilgi ve deneyim sahibi kişilerden oluşmaktadır. Bu bilgi ve deneyimi pekiştirmek ve sürekli güncel tutmak amacıyla Sürdürülebilirlik Komite Başkanı ve üyelerin, TÜSİAD, Sürdürülebilirlik Akademisi (Sürdürülebilir Gıda Platformu), SETBİR (Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği), GGD (Gıda Güvenliği Derneği), KALDER (Türkiye Kalite Derneği) dernek ve platformlarında üyelikleri bulunmakta, sürdürülebilirlik çalışma gruplarında aktif olarak yer almaktadırlar. Bunun yanında, Sürdürülebilir Gıda Platformu'nun İklim Değişikliği ve Kaynak Yönetimi Çalışma Grubu Eş Başkanlığı, TÜSİAD, TÜGİS, SETBİR ve Gıda Güvenliği Derneği'nde Yönetim Kurulu üyelikleri bulunmaktadır.

Mesleki yetkinliklerin yanında ISO 31000 Risk Yönetim Sistemi, ISO 14064 Sera Gazı Emisyon Hesaplama ve Doğrulama Yönetim Sistemi, ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi, İklim Hedefi Hızlandırma Programı, Sürdürülebilirlik Mini MBA Programı, Sürdürülebilirlik eğitimleri alınmıştır. Şirket'in finansman ve sürdürülebilirlik ekibi TSRS raporlama eğitimleri alınmıştır.

3.5 Ücretlendirme

Pınar Et Yönetim Kurulu, Pınar Et'in 2050 yılında karbon nötr kuruluş olma taahhüdü vermiştir. Bu taahhüt doğrultusunda şirketin çevresel, sosyal ve yönetim konularında sürdürülebilirlik hedefleri belirlenmiştir. Pınar Et'in çevresel etkiler, sosyal sorumluluklar ve ekonomik hedefler dengesine dayalı stratejileri oluşturulmakta ve tüm çalışanlara duyurulmaktadır. Her departmanın sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlaması için roller ve sorumluluklar belirlenmiş, KPI'ları (kilit performans göstergeleri) tanımlanmıştır; ancak bireysel performansa dayalı bir ücretlendirme sistemi henüz bulunmamaktadır.

4. Risk Yönetimi

Pınar Et'de risk yönetimi faaliyetleri kapsamında ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi Kurumsal Risk Yönetim yaklaşımı kapsamında ele alınmaktadır. Şirket, risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir kurumsal risk yönetim süreci uygulanmakta olup, bu süreç kapsamında Şirket'in Kurumsal Risk Yönetimi ve Risk ve Fırsat Analizi Prosedürü'nde tanımlanan adımlar takip edilmektedir.

Pınar Et'in iklimle ilgili riskler ve fırsatlar da dahil olmak üzere sürdürülebilirlik risk ve fırsat çalışmaları Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımına entegre şekilde ele alınmaktadır. Pınar Et, risk yönetim sürecini Kurumsal Risk Yönetimi ve Risk ve Fırsat Analizi Prosedürü kapsamında ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi standardına uyumlu şekilde yapılandırmıştır. Bu kapsamda iklimle ilgili risk ve fırsatlar, diğer kurumsal risklerle birlikte ele alınmaktadır. Belirlenen riskler ve fırsatlar; risk sahibi birimlerin sorumluluğunda, **strateji, finans, uyum ve iç denetim gibi iç fonksiyonlarla koordineli biçimde** değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde iklimle ilgili hususlar, yalnızca çevresel bir konu olarak değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik stratejileri, operasyonel süreçler ve finansal planlamayla entegre edilmiş bir şekilde yönetilmektedir.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, aşağıdaki zaman dilimleri kapsamında ele alınmakta olup, Şirket'in stratejik planlama ve kurumsal risk yönetimi süreçleriyle uyumludur.

Kısa vade	0 -5 yıl
Orta vade	6 - 10 yıl
Uzun vade	11 - 30 yıl

4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, geçiş riskleri ve fiziksel riskler olarak iki ana başlık altında incelenmektedir. Geçiş riskleri; politika, yasal, piyasa, teknolojik ve itibara yönelik riskleri kapsamaktadır. Fiziksel riskler ise akut ve kronik olmak üzere iki kategoride takip edilmektedir.

İklim değişikliği risk ve fırsatları da dahil olmak üzere Şirket'in tüm süreçleriyle ilgili risk ve fırsatları yılda en az iki kez gözden geçirilmekte, stratejik planların yönetilmesi süreci altında risk ve fırsatları da yönetilmektedir. Risk ve fırsatlar, finansal boyutları da içeren etki ve olasılık risk matrisine göre puanlanmakta ve önceliklendirilmektedir.

Pınar Et risk ve fırsatları izlemek ve yönetmek, ilgili süreç yöneticileri ile Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü sorumluluğundadır. Her sürecin risk ve fırsatları ilgili süreç sahipleri tarafından belirlenmekte ve gerekli durumlarda risk ve fırsatlara yönelik aksiyon planları oluşturulmaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar ile diğer sürdürülebilirlik risklerinin belirlenmesi ve yönetimi Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yapılmaktadır.

İklim değişikliği risk ve fırsatları da dahil olmak üzere Şirket'in tüm süreçleriyle ilgili risk ve fırsatları yılda en az iki kez gözden geçirilmektedir. Risk ve fırsatlar, finansal boyutları da içeren etki ve olasılık risk matrisine göre puanlanmakta ve önceliklendirilmektedir.

4.2 Risklerin Önceliklendirilmesi

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatları sürdürülebilirlik komite üyeleriyle, Kurumsal Risk Yönetimi, Risk ve Fırsat Analizi Prosedürü kapsamında tanımlanan etki ve olasılık kriterlerine göre beşli skalada risk matrisi üzerinden değerlendirmektedir.

Olasılık kriteri, bir olayın yaşanma ihtimali riskin gerçekleşme potansiyeli olarak tanımlanmakta, riskin belirlenen vadelerde gerçekleşme sıklığı ve olasılığının tanımlanmasıyla değerlendirilmektedir. Etki kriteri ise, riskin gerçekleşmesi durumunda yaratacağı olumsuz sonucun ağırlığı ölçüsünde ifade edilmesidir. Etki kriteri riskin meydana gelmesi halinde, Şirket'te finansal, strateji ve pazar konumlama, şirket itibarı, insan kaynakları, iklim değişikliği ve kaynak yönetimi, operasyonel etki olarak meydana getireceği etkilerin büyüklüğü ile değerlendirilmektedir.

Olasılık ve etki değerlendirmesi tamamlanan riskler ve fırsatlar beşli skalada puanlanmakta, bu kriterlerin çarpımından oluşan risk skoruna (olasılık x etki) göre, risk matrisi üzerinde değerlendirilmekte ve öncelik seviyesi belirlenmektedir. Risk matrisindeki seviyeler, belirli renk koduyla belirtilmekte olup, matriste yer alan renkler koyulaştıkça, risklerin önceliği artmaktadır. Kritik eşğin üzerindeki riskler "öncelikli risk" olarak kabul edilmektedir. Pınar Et için kritik eşik 12 olarak belirlenmiştir.

Risk Skoru		Etki				
		Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Kritik
Olasılık	Çok Yüksek	5	10	15	20	25
	Yüksek	4	8	12	16	20
	Orta	3	6	9	12	15
	Düşük	2	4	6	8	10
	Çok Düşük	1	2	3	4	5

4.3 Senaryo Analizi

Şirket, iklim değişikliğinin doğurabileceği riskleri daha etkin biçimde yönetebilmek adına çeşitli çalışmalar yürütmektedir. Şirket, iklim değişikliğinin potansiyel etkilerini analiz etmek ve stratejik dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla senaryo çalışmaları yapmaktadır. Bu çalışmalar kapsamında, WEF Küresel Riskler Raporu'nun işaret ettiği senaryolar, Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCP: Representative Concentration Pathways) senaryolarından RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları temel alınarak, kısa, orta ve uzun vadede şirketin finansallarına olan etkileri ile birlikte değerlendirilmekte, Şirket stratejileri bu doğrultuda şekillendirilmektedir.

Bu kapsamda, 2024 yılında belirlenen iklim risklerine yönelik veri kaynakları tanımlanmış ve bu riskler doğrultusunda senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir. İlgili analizlerde, seçilen iklim senaryoları ve belirlenmiş zaman ufukları çerçevesinde risk ve fırsatlar değerlendirilmiştir. Senaryo analizleri sonucunda belirlenen ve önemli etkiler taşıyan riskler ve fırsatlar, raporun Strateji bölümünde raporlanan her bir risk bağlamında detaylı şekilde ele alınmıştır.

4.4 İklimle ilgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Takibi

Risk ve fırsatların belirlenmesi süreci Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir. Risk ve fırsatlar, süreçlerde sistematik değişiklik olduğunda veya en az yılda iki kez değerlendirilerek ihtiyaca göre revize edilmektedir. Belirlenen öncelikli riskler Pınar Et Yönetim Kurulu bünyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde gündem yapılmakta, alınan kararlar doğrultusunda ve ihtiyaç durumunda plan revize edilmektedir.

Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği

Pınar Et fabrika ve kesimhanelerinin bulunduğu İzmir’de ve Şirket’in anlaşmalı olduğu kritik tedarikçilerin faaliyet gösterdiği Ege Bölgesinde meydana gelebilecek potansiyel su stresi riski World Resource Institute (WRI) Aqueduct Su Riski Atlası kullanılarak iyimser ve kötümser senaryo üzerinden değerlendirilmiştir.

İyimser senaryo üzerinden değerlendirme yapıldığında; orta ve uzun vadede, Pınar Et fabrika ve kesimhanelerin bulunduğu İzmir ilinde %80 ve üzeri su stresi düzeyi olduğu tespit edilmiştir. Kötümser senaryoda da bu su stresinin orta ve uzun vadede benzer şekilde etki göstermesi beklenmektedir. Bu değerlendirme Ege Bölgesi için gerçekleştirildiğinde de İzmir ile benzer sonuçlar elde edilmiştir. Dolayısıyla, su stresi yüksek bölgelerde faaliyet gösteren Şirket hem kendi operasyonları hem de tedarik zincirindeki kritik tedarikçileri açısından riskleri göz önünde bulundurmaktadır. Şirket su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimini önceliklendirmekte; kendi operasyonlarında süreçlerine su verimliliği odaklı uygulamaları entegre ederek, bölgesel su kaynaklarının etkin ve sorumlu kullanımını hedeflemektedir.

Risk Etkileri

Su stresi ve kuraklık sebebiyle operasyonel kesintiler ve tedarik zinciri aksaklıkları riski, Şirket operasyonlarında gerekli hijyen standartlarının sağlanması, üretim süreçlerinin sürdürülebilir şekilde yürütülmesi ve gıda güvenliğinin teminat altına alınması açısından önemli bir risk unsuru oluşturmaktadır. Şirket’in, üretim süreçlerinde ve tedarik ettiği girdilerin üretiminde su kullanımına ihtiyaç vardır. Bu kapsamda, Şirket’in üretim tesislerinin su ihtiyacı yeraltı suyu kaynaklarından, yani kuyu sularından karşılanmaktadır. Tesislerin konumlandığı bölgelerde su stresinin artması veya dönemsel su kıtlığı yaşanması durumunda, temiz ve yeterli suya erişimde zorluklarla karşılaşılması söz konusu olabilir. Bu durum, üretim süreçlerinin aksamasına, hijyen koşullarının tehlikeye girmesine ve operasyonel faaliyetlerin yavaşlamasına neden olabilir. Aynı zamanda su teminine yönelik alternatif kaynak arayışları su temin maliyetlerinin artmasına yol açabilir.

Bununla birlikte, Şirket’in tedarik zincirinde yer alan ve canlı hayvan teminini sağlayan yetiştirme çiftliklerinin faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşanabilecek su kıtlığı da önemli bir risk unsuru oluşturmaktadır. Suyu erişimin kısıtlanması, hayvanların günlük su ihtiyacının yeterli düzeyde karşılanamamasına, yem üretiminde verim düşüşüne ve dolaylı olarak hayvan sağlığında olumsuzluklara yol açabilir. Bu durum, hayvan refahının bozulmasıyla birlikte canlı hayvan ve karkas et arzında düşüşe, buna bağlı olarak da piyasada fiyat artışlarına neden olma potansiyeli taşımaktadır. Tedarik zincirinin bu şekilde etkilenmesi, Şirket’in hammadde temininde maliyet artışı yaşamasına ve kârlılık üzerinde baskı oluşmasına neden olabilir.

Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti

Su, fabrika, kesimhaneler ve tedarik zincirinde, çeşitli işlevler doğrultusunda kullanılmaktadır. Bu tesislerde yürütülen faaliyetlerin tamamı, su stresi ve kuraklık riskine maruz kalma potansiyeline sahip olup, bu durum söz konusu varlık ve süreçleri kırılgan hale getirebilmektedir.

Riskin Finansal Etkileri

Mevcut Finansal Etkiler

Pınar Et raporlama döneminde ilgili risk nedeniyle önemli seviyede finansal bir etkiye maruz kalmamıştır.

Öngörülen Finansal Etkiler

Kısa, orta ve uzun vadeli projeksiyonlarında önemli seviyede finansal etkiye maruz kalmayacağı öngörülmektedir. Su stresi ve kuraklık gibi iklim kaynaklı fiziksel riskler, Şirket'in doğrudan üretim operasyonları üzerinde finansal açıdan anlamlı bir etki yaratması beklenmemektedir. Şirket'in tüm üretim süreçlerinde su kullanımı, toplam üretim maliyetleri içerisinde oldukça sınırlı bir paya sahip olup, bu durum olası su temin kısıtlarının maliyet yapısı üzerindeki etkisini minimal düzeyde tutmaktadır. Dolayısıyla, üretim faaliyetlerinde kısa, orta ve uzun vadede su kaynaklı operasyonel kesintiler yaşansa dahi bu kesintilerin finansal sonuçlara yansımalarının sınırlı düzeyde olacağı öngörülmektedir.

Öte yandan, su stresi ve kuraklık, özellikle tarımsal girdilere dayalı tedarik zincirinde dönemsel öngörülemezlikler içermektedir. Şirket'in, hammadde tedarik süreçlerindeki hayvan refahı koşullarını ve yem hammaddelerinde arz sürekliliğini etkileyebilecek bu belirsizlikler, ürün tedarikinde gecikmelere veya kaynak çeşitlendirme ihtiyacına yol açabilir. Ancak Şirket'in güçlü tedarik altyapısı, esnek kaynak yönetimi politikaları ve proaktif stok planlaması sayesinde bu tür risklerin operasyonel süreklilik ve hizmet kalitesi üzerindeki etkisi etkin şekilde yönetilmekte; dolayısıyla bu risklerin Şirket'in finansal performansı üzerinde önemli bir etkiye neden olması öngörülmemektedir.

"Pınar Et, faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşanabilecek su stresi ve su kıtlığı risklerine karşı proaktif bir yaklaşım benimseyerek hem tesis içi operasyonlarda hem de tedarik zinciri genelinde su yönetimini güçlendirmeye yönelik çok yönlü aksiyonlar hayata geçirmiştir.

Tesis operasyonlarında kullanılan suyun tamamı yeraltı kaynaklarından, üç ayrı kuyu aracılığıyla temin edilmektedir. Olası su azalması veya kuyu verimliliğinde düşüş yaşanması riskine karşı, alternatif kuyu alanları önceden belirlenmiş durumdadır.

Operasyonlarda, su verimliliğini artırmak ve su stresinin etkilerini azaltmak amacıyla uygulanan önlemler aşağıda özetlenmiştir:

- **Kapalı Devre Su Sistemleri:** Soğutma suyu ve hindi rendering atıklarının taşınmasında suyun geri dönüşümünü sağlayan kapalı devre sistemler devreye alınmıştır.
- **Yüksek Basıncılı Nozul Kullanımı:** Merkezi temizlik sistemlerinde kullanılan su miktarını azaltmak amacıyla, uzman şirketlerle birlikte yürütülen çalışmalar sonucunda yüksek basınçlı sprej nozullar kullanılmaya başlanmıştır.
- **Su Spreyleme Sistemlerinin Modernizasyonu:** Ürünlerin soğutma süreçlerinde suyun daha verimli kullanılması amacıyla mevcut sistemler yenilenmiştir.
- **Otomatik Temizlik Sistemleri:** Üretim alanları ve koridorlarda düşük su tüketimiyle etkin temizlik sağlayan otomatik makineler tesislere entegre edilmiştir.
- **Tesis Girişlerine Sayaç Takılması:** Su tüketiminin detaylı şekilde izlenebilmesi amacıyla tesis giriş noktalarına ayrı sayaçlar yerleştirilmiştir.
- **Debi ve Basınç Kontrollü Sistemler:** Fazla su kullanımını önlemek amacıyla otomatik debi ve basınç kontrol sistemleri devreye alınmıştır.
- **Pişirme Fırınlarının Otomasyonu:** Enerji ve su tasarrufu sağlamak amacıyla fırın otomasyon sistemleri güncellenmiştir.
- **SCADA Destekli Su Deposu Yönetimi:** Su depolarının uzaktan izlenmesi ve derin kuyu çalışma optimizasyonunun sağlanması amacıyla SCADA sistemi (kapsamlı ve entegre bir veri tabanlı kontrol ve izleme sistemi) kurulmuş, olası kaçaqlara karşı anlık müdahale imkânı geliştirilmiştir.
- **Farkındalık ve Eğitim Faaliyetleri:** Su tasarrufu konusunda tüm fabrika personeline yönelik eğitimler verilmiş, afişler, bilgilendirici videolar ve belgelerle çalışan farkındalığı artırılmıştır.
- **Su Yönetim Grubu Oluşturulması:** Formen ve vardiya sorumlularından oluşan 'Pınar Et Su Grubu' kurulmuş, bu grup su israfına neden olan arızaların hızlı ve etkin şekilde çözülmesini hedeflemektedir.

Pınar Et tedarik süreçlerinde, girdi tedarikçilerinde ve canlı hayvan tedarik edilen çiftliklerde su tüketimlerinin izlenmesi ve su kullanımıyla ilgili verilerin paylaşılmasını talep edilmektedir. Onaylı hindi yetiştiriciliği tedarikçilerinin tamamından su tüketimi ve su kullanımı verileri düzenli olarak alınmaktadır. Büyükbaş yetiştiriciliğinde ise bugüne kadar 5 farklı çiftlikten veri temin edilmiştir. Bu uygulamalar, genellikle yüksek kapasiteli, profesyonelce yönetilen ve kendi veterinerlik hizmetlerine sahip büyük işletmelerde yürütülmektedir. Daha küçük ölçekli çiftliklerde ise Pınar Et tarafından bilgilendirme ve yönlendirmeler yapılmaktadır.

Onaylı hindi yetiştiriciliği tedarikçilerinin tamamında İyi Tarım Uygulamaları denetimleri

yapılmakta, ayrıca hayvan refahı konusunda da denetimler gerçekleştirilmektedir. Büyükbaş yetiştiriciliği yapan tedarikçilere düzenli aralıklarla ziyaretler gerçekleştirilmekte, bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri uygulanmaktadır.

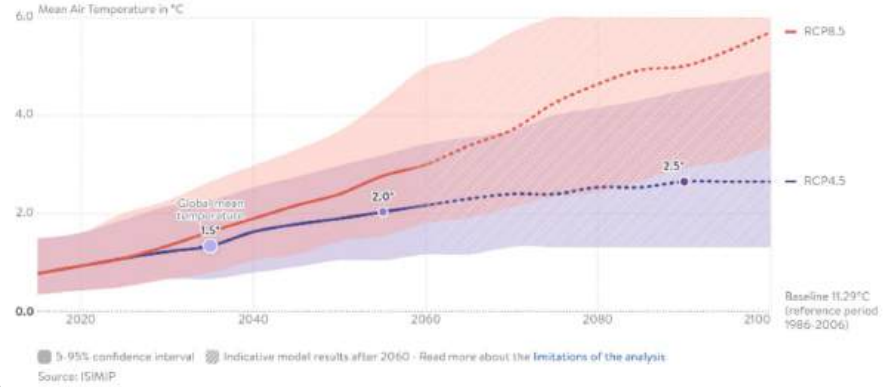
Pınar Et, hem doğrudan faaliyetlerinde hem de tedarik zincirinde su stresi riskine karşı dirençli bir yapı oluşturmayı hedeflemekte; bu doğrultuda sürekli iyileştirme esasına dayanan bir su yönetimi stratejisini uygulamaktadır."

Riske Karşılık Verme Maliyeti	İlgili riske yönelik alınan aksiyon doğrultusunda toplamda 550 000 Euro yatırım yapılmıştır.
Ölçüm Belirsizlikleri	Pınar Et'in kendi operasyonlarının su stresi yaşayan bölgede gerçekleşiyor olması riske yönelik öngörü sunarken, bölgesel su arzı, iklim koşulları ve yasal değişkenlikler riskin etkilerinin ölçülmesi ve yönetilmesi sürecinde belirsizlik yaratmaktadır. Benzer şekilde, tedarik zincirinde yer alan kritik tedarikçilerin de su stresi yüksek bölgelerde faaliyet göstermesi, bu riskin kapsamını genişletmekte fakat tedarikçilerin riske yönelik aldıkları önlemlerin yeterliliği ve uygulama düzeyine ilişkin belirsizlikler, riske yönelik değerlendirmelerde belirsizlik yaratmaktadır. Buna karşın, Pınar Et tedarikçilerinde sürdürülebilirlik kapsamında denetimler yapılmaya başlanmış olup, bu kapsamda tedarikçilerin su ve enerji kullanım miktarları izlenmektedir. Bu doğrultuda tedarikçilere yönelik iyileştirme hedefleri Pınar Et sürdürülebilirlik stratejilerine uygun olarak planlanacaktır. Dolayısıyla Pınar Et tedarik zinciri kapsamında belirlenecek hedefler ile paralel olarak olası belirsizliklerin de önüne geçilmesi öngörülmektedir.

Fiziksel Risk 2 (R2): Aşırı Hava Olayları

Risk Başlığı	İklim Değişikliğine Bağlı Aşırı Hava Olaylarının Yem Tarımsal Girdisi Üzerindeki Etkileri
Risk Kategorisi	Akut Fiziksel Risk
Risk Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü Faaliyetler
Risk Yoğunlaşma Alanı	Yukarı Yönlü Faaliyetler- Hammadde Tedariği - Kırmızı et ve Hindi Ürün Grupları
Risk Puanı	Etki: 1 Olasılık: 2
Risk Tanımı	İklim değişikliğine bağlı olarak artan sel, don, dolu, ani sıcaklık dalgalanmaları ve uzun süreli kuraklık gibi aşırı hava olayları, tarım sektörü ile hayvancılığa dayalı tedarik zincirlerini doğrudan etkilemekte; bu durum, Şirket'in doğrudan yem tedariki süreçlerinde ve dolaylı olarak tedarikçileri aracılığıyla yürüttüğü tarımsal girdilere erişimde aksamalara yol açabilmektedir. Aşırı hava koşulları nedeniyle yem hammaddelerinde hasat verimliliğinin düşmesi, ürün kayıpları ve kalite bozulmaları yaşanabilir, bazı ürünlerin hiç hasat edilememesi ise üretim ve tedarik sürekliliğini riske atabilir. Özellikle mısır ve buğday gibi temel tahılların ekim alanlarında yaşanan daralma ile yetiştirme dönemindeki iklimsel belirsizlikler yem arzını azaltırken, artan sulama ihtiyacı üretici maliyetlerini yükseltmekte ve bu da tarım ürünlerinde fiyat dalgalanmalarına neden olmaktadır.

Pınar Et'in değer zinciri boyunca karşılaşılabileceği aşırı sıcaklıklar riski Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCP: Representative Concentration Pathways) senaryolarından RCP 4.5 ve RCP 8.5 kullanılarak değerlendirilmiştir. Aşağıdaki grafik, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarına göre, 1986-2006 referans dönemine kıyasla farklı küresel ısınma seviyelerinde, Türkiye'deki ortalama hava sıcaklığındaki mutlak değişimlerin zaman içinde nasıl gerçekleşeceğini göstermektedir.



İlgili risk kapsamında RCP 4.5 senaryosu temel alındığında, sıcaklıkların orta vadede ortalama 1,2°C artması, 2050 yılı itibarıyla ise bu artışın yaklaşık 2°C seviyesine ulaşması öngörülmektedir. RCP 8.5 senaryosu çerçevesinde ise sıcaklıkların orta vadede ortalama 1,3°C artması, 2050 yılı itibarıyla ise yaklaşık 2,8°C'ye kadar yükselmesi beklenmektedir. İki senaryo karşılaştırıldığında riskin etkisinin uzun vadede değişiklik göstereceği ve RCP 8.5 senaryosunda daha şiddetli etkiler göstermesi öngörülmektedir.

Pınar Et'in tedarik zincirinde kritik tedarikçiler İzmir ve Manisa bölgesinde yer almakta, fakat geniş tedarikçi listesine sahip olan Şirket'in sözleşmeli besicilik, büyükbaş hayvan tedarikçileri Ege bölgesi olmak üzere tüm Türkiye'ye yayılmış hatta yumurta tedariki sağladığı bazı tedarikçileri farklı kıta ve ülkelerden çeşitlendirilmiştir. Şirket'in kritik tedarikçilerinin yoğun olarak bulunduğu Ege Bölgesi, iklim değişikliğine bağlı aşırı sıcaklık artışı riski açısından analiz edilmiştir. Bu kapsamda, Meteoroloji Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan Yeni Senaryolar ile Türkiye İklim Projeksiyonları ve İklim Değişikliği Raporu temel alınmıştır. Söz konusu değerlendirmede, RCP 4.5 ve RCP 8.5 emisyon senaryoları çerçevesinde, HadGEM2-ES, MPI-ESM-MR ve GFDL-ESM2M küresel iklim modelleri kullanılarak bölgesel iklim projeksiyonları gerçekleştirilmiştir. Söz konusu rapora göre, RCP 4.5 senaryosu altında 2016-2040 periyodunda Türkiye genelinde sıcaklık artışlarının 0,5°C ila 1,5°C arasında gerçekleşmesi beklenmektedir. Özellikle ilkbahar ve yaz aylarında Kıyı Ege Bölgesi'nde bu artışların 1,5°C'nin üzerine çıkacağı ve yağışlarda Ege Bölgesinde sonbahar mevsimi haricinde genel olarak azalış olacağı ön görülmektedir. RCP 8.5 senaryosunda ise aynı periyot için artışın 1,5°C-2°C civarında olması ve yağış projeksiyonları incelendiğinde Türkiye genelinde 2016-2099 yılları arasında toplam yağışlarda azalma ön görülmektedir. İki senaryo için de artan hava sıcaklıklarının bölgedeki tarımsal üretim süreçleri ile hayvancılığa dayalı tedarik zinciri faaliyetleri açısından önemli riskler oluşturma potansiyeline sahip olduğu görülmektedir.

Risk Etkileri

İklim değişikliğine bağlı aşırı hava olayları, tarım sektörünü ve hayvancılığa dayalı yem tedariki zincirlerini doğrudan etkilemektedir. Bu kapsamda, yem ürünlerinin temel hammadde olan mısır gibi tahılların ekim alanlarında daralma yaşanması, ürünlerin yetiştirme döneminde meydana gelen iklimsel belirsizlikler ve verimlilikteki düşüşler yem hammadde arzını azaltabilir. Aynı zamanda sulama ihtiyacının artması, üreticilerin maliyetlerini yükseltirken tarım ürünlerinde fiyat dalgalanmalarına da yol açmaktadır. Artan üretim maliyetleri ve azalan rekolte, yem fiyatlarının yükselmesine neden olmakta, bu da hayvancılık faaliyetlerinde girdi maliyetlerinin önemli ölçüde artmasına yol açmaktadır. Yem fiyatlarındaki bu artış hem büyükbaş hem de hindi yetiştirme maliyetlerine doğrudan yansımaktadır. Artan bu maliyetler; hammadde fiyatlarında yükselişe, hayvansal ürün arzında daralmaya ve nihayetinde son ürün fiyatlarında artışa neden olabilmektedir. Bu durum, Pınar Et'in kırmızı et ürünleri kapsamında canlı hayvan ve karkas et tedarik fiyatlarında, hindi ürünleri kapsamında yetiştirici çiftliklere sağladığı yem fiyatlarında artışa sebep olabilir. Dolayısıyla Şirket'in, hammadde temininde maliyet artışı yaşamasına ve kârlılık üzerinde baskı oluşmasına neden olabilir.

Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Pınar Et kırmızı et ürünleri kapsamında canlı hayvan ve karkas et tedarik etmektedir. Hindi ürünleri kapsamında, yetiştirici çiftliklere yem sağlamaktadır. Dolayısıyla kırmızı et ve hindi ürünlerinin üretimi kapsamında yürütülen faaliyetlerin tamamı aşırı hava olaylarının yem tarımsal girdisi üzerindeki etkilerine maruz kalma potansiyeline sahip olup, bu durum söz konusu süreçleri kırılgan hale getirebilmektedir.
Riskin Finansal Etkileri	Mevcut Finansal Etkiler Pınar Et raporlama döneminde ilgili risk nedeniyle önemli seviyede finansal bir etkiye maruz kalmamıştır. Öngörülen Finansal Etkiler Et ürünlerinin Türkiye pazarında yüksek talep gören, kültürel ve beslenme alışkanlıkları açısından alternatifi bulunmayan ve ikame edilmesi güç temel gıda ürünleri olması ve buna ek olarak, olası hammadde maliyet artışlarının dinamik fiyatlama politikaları aracılığıyla son ürün fiyatlarına kademeli olarak yansıtılabilmesi, Şirket'in karlılık ve nakit akışı açısından sürdürülebilirliğini korumasını sağlamaktadır. Bu doğrultuda Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli finansal projeksiyonlarda önemli bir etki öngörülmemekte; aksine, stratejik fiyat yönetimi ve tüketici sadakati sayesinde risklerin etkin biçimde yönetilebileceği değerlendirilmektedir.
Riske Karşılık Uygulanan Önlemler / Aksiyonlar	Tarımsal girdi maliyetlerinde yaşanabilecek dalgalanmalara karşı proaktif bir yaklaşım benimseyen Pınar Et, yem tedarikini daha sürdürülebilir ve maliyet etkin hale getirmek amacıyla çeşitli önlemler almıştır. Bu kapsamda: • Toplu ve sezonluk alım stratejisi benimsenmiş, yem alımları hasat dönemlerinde uygun fiyatlarla gerçekleştirilerek maliyet avantajı sağlanmıştır. • Yem üreticilerinin tesislerinin sahip olduğu depolama altyapısı, sezonluk alımla temin edilen yemin uygun koşullarda saklanmasına olanak tanımakta ve yıl içi fiyat dalgalanmalarına karşı koruma sağlamaktadır. • 2025 yılı sonunda devreye alınması planlanan Pınar Et Ören Besi Çiftliği, yem yönetiminin merkezileştirilmesini ve daha büyük ölçekli planlama yapılmasını mümkün kılacaktır. Bu önlemler sayesinde, tarımsal girdi fiyatlarında yaşanabilecek artışların üretim maliyetlerine etkisi azaltılmakta, fiyat dalgalanmaları daha etkin şekilde regüle edilebilmekte ve tedarik zinciri sürekliliği güvence altına alınmaktadır.
Riske Karşılık Verme Maliyeti	Pınar Et Ören Besi Çiftliği için 2024 yılında yaklaşık 255 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirilmiştir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Şirketin tedarik zinciri, Ege Bölgesi ağırlıklı olmakla beraber farklı coğrafi bölgelerde hatta ülkelerde konumlanan geniş bir tedarikçi ağına sahiptir. Şirketin tedarikçilerinin coğrafi yaygınlığı, iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının tarımsal girdiler üzerindeki etkilerinin net olarak ölçülmesini zorlaştırmakta; bölgesel sıcaklık artışlarındaki farklılıklar ve veri belirsizlikleri riske yönelik ölçüm ve değerlendirmelerde belirsizlik yaratmaktadır.

5.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri

Pınar Et, tedarikten son tüketiciye kadar tüm değer zincirinde yenilikçi, çevre dostu ve toplumsal faydayı gözeterek uygulamaları hayata geçirmektedir. Şirket, 2024 yılında iş stratejisini Yaşar Topluluğu'nun "değişim ve dönüşüm" odağını temel alarak güncellemiştir. Şirket ayrıca Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması çerçevesinde taahhüt ettiği 2053 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda, 2050 yılına kadar karbon nötr olmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda karbon nötr hedefi ve değişim ve dönüşüm stratejisi doğrultusunda sürdürülebilir üretim modellerine geçişi destekleyen uygulamaları, kaynak verimliliğini ve düşük karbonlu teknolojileri odağına alarak üretim tesislerinde modern teknolojilere dayalı yatırımlar gerçekleştirmeye, operasyonel verimlilik sağlamaya ve kalite ve sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarını sürdürmeye devam etmektedir.

Pınar Et iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerini değerlendirmekte ve tüm değer zincirinde, iklim değişikliğinin getirdiği belirsizliklere karşı dirençli bir yapı kurmak için çalışmalarını sürdürmektedir. Şirket, doğal kaynak yönetimine yönelik taahhütlerini sahip olduğu Su Politikası çerçevesinde şekillendirmekte; bu politika doğrultusunda, su kaynaklarının korunması ve sürdürülebilir kullanımı amacıyla su verimliliği projeleri geliştirmektedir. Şirket, üretim süreçlerine entegre ettiği bu projeleri, operasyonel gerçeklikler ve bölgesel su stresi risklerini dikkate alarak özel olarak tasarlamakta ve uygulamaya almaktadır. Su ve çevre konularında kurumsal farkındalığı artırmak amacıyla saha çalışanlarının da aktif katılım sağladığı Çalışma Grupları oluşturan Şirket, çalışanlarının katılımı ile tüm süreçleri kapsayan projeler geliştirerek süreçlerini yönetmektedir.

Pınar Et, sürdürülebilirlik yaklaşımının bir parçası olarak, iklim değişikliğine bağlı risklere karşı dirençli ve çevresel etkileri azaltılmış bir tedarik zinciri oluşturmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda tedarikçi seçiminde iklim değişikliğiyle mücadelede katkı sunan ve sürdürülebilirlik uygulamalarını iş süreçlerine entegre etmeye özen gösteren iş ortaklarıyla çalışmayı önemsemektedir. Ayrıca tedarikçilerin sürdürülebilirlik performansını izlemek ve performans gelişimlerini desteklemek amacıyla çevresel, sosyal ve yönetim kriterlerine dayalı değerlendirme araçları kullanmaktadır. Tedarikçi değerlendirme süreçlerinde ise FSSC 22000, BRC/IFS gibi uluslararası gıda güvenliği standartlarının yanı sıra, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) çerçevesinde oluşturulan Pınar Et Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu referans alınmaktadır. Kılavuzda yer alan sorumlu üretim ve çevresel uyum kriterlerini karşılayan tedarikçiler, bu yükümlülükleri yazılı olarak taahhüt ederek Şirket ile iş birliğine dahil edilmektedir. Bu uygulama sayesinde uygunluk sağlayan tedarikçilerle çalışmanın yanı sıra, tedarikçileriyle arasındaki iş ilişkisi devam ettiği sürece tedarik zincirindeki performansları izleyerek tedarik zincirinin gelişim alanlarını değerlendirmeye devam etmektedir. Pınar Et, 2024 yılında fason üretim modeli ile üretilen unlu ürünler grubundaki 8 tedarikçisinin değerlendirmesini gerçekleştirmiş ve bu denetim sonucunda, 3 tedarikçi için 4 çevresel ve sosyal uygunsuzluk tespit edilmiş, bu uygunsuzlukların giderilmesi için düzeltici faaliyetler tamamlanmış ve düzeltici eylemlerin uygulanmasını takip etmiştir. Böylece tedarik zinciri boyunca sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanabilirliğini güvence altına alarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri daha etkin şekilde yönetmektedir.

6 Metrikler ve Hedefler

6.1 Karbon Nötr Hedefi ve Sera Gazı Emisyonları

Pınar Et, faaliyet gösterdiği sektör ve değer zincirinin sera gazı emisyonları açısından yoğun bir sektör olduğunun bilinciyle iklim değişikliği ile mücadelede Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefini desteklemek ve üzerine düşen sorumluluğu yerine getirmek için 2050 yılı sonuna kadar karbon nötr olmayı hedeflemektedir. Bu hedefe ulaşma yolunda 2030 yılı için ara hedefini belirleyen Şirket 2030 yıl sonuna kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını 2020 baz yılına göre %30 azaltmayı hedeflemektedir.

Hedef Tanımı	Baz Yıl	Baz Yıl, 2020 Performansı (Brüt)	2024 Yılı Performansı (Brüt)	
2030 yılı sonuna kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının %30 azaltılması	2020	25.716 tCO ₂ e	26.909,57 tCO ₂ e	Emisyon azaltım çalışmaları devam etmektedir.
2050 yılı sonuna kadar karbon nötr olmak	2020	25.716 tCO ₂ e	26.909,57 tCO ₂ e	Emisyon azaltım çalışmaları devam etmektedir.

Bu hedef doğrultusunda sistematik olarak her yıl sera gazı emisyonlarını ölçen Pınar ET, 2024 yılında sera gazı emisyonlarını, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardını (2004) baz alarak hesaplanmıştır. Şirket, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken özkaynak yöntemi yaklaşımını uygulayarak, iştiraklerinin sera gazı emisyonlarını sahip olduğu pay doğrultusunda Kapsam 1 ve Kapsam 2 konsolidasyonuna dahil etmiştir. Pınar Et ve iştiraklerinin sera gazı emisyonları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları (tonCO₂e)

	Şirket İsmi	Kapsam 1 Emisyonu	Kapsam 2 Emisyonu (Lokasyon Bazlı)	Toplam Emisyon
Ana Şirket	Pınar Et	13.732,83	13.176,74	26.909,57
İştirakler	YBP	9.482,00	1.066,00	10.548,00
	Çamlı Yem	13.268,51	7.922,37	21.190,88
	Desa Enerji	67.283,89	0	67.283,89
	Pınar Foods GmbH*	N/A	N/A	N/A
Konsolide Emisyon (payları oranında)		35.391,08	15.485,03	50.876,11

* Pınar Foods GmbH iştiraki, Almanya'da faaliyet göstermekte olup, Pınar markalı ürünlerin Avrupa'da üretimini, satışını ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. Üretimi fason iş modeli ile gerçekleştiren şirketin yalnızca ofis operasyonunun mevcut olması sebebiyle emisyonları önemli ölçüde olmayıp, ilgili veriye ulaşamadığından hesaplama dahil edilememiştir.

Şirket'in sera gazı emisyonları; doğalgaz, motorin, benzin, soğutucu gazlar, yangın söndürücüler ve atıksu arıtma tesisinden kaynaklanan Kapsam 1 emisyonları ve satın alınan elektrikten kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarından oluşmaktadır. Emisyon hesaplamaları, operasyonel verilere dayalı olarak gerçekleştirilmiş; kullanılan enerji ve yakıt türlerine özgü emisyon faktörleri, IPCC (Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli) Altıncı Değerlendirme Raporu, DEFRA (Birleşik Krallık Çevre, Gıda ve Köy İşleri Bakanlığı) veri tabanı, Ecoinvent 3.9 ve ulusal envanter gibi kabul görmüş kaynaklardan alınmıştır.

EMİSYON KAYNAĞI	CO2 EF(KG)	CH4 EF(KG)	N2O EF(KG)	VERİ KAYNAĞI
Doğalgaz	55.700,00	4	1	GREENHOUSE GAS INVENTORY OF TÜRKİYE 1990-2023
Jeneratör/Yangın pompası	74.100,00	3	6	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Binek Araçlar-Benzin	69.300,00	25	8	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Binek Araçlar-Dizel	74.100,00	3,9	3,9	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Traktör-Dizel	74.100,00	4,15	28,6	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Kamyonet-Dizel	74.100,00	3,9	3,9	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Kepçe-Dizel	74.100,00	4,15	28,6	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE

Kamyonet-Dizel	74.100,00	3,9	3,9	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Forklift-Dizel	74.100,00	4,15	28,6	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Binek Araçlar-Adblue	0,20	0,325	3,67	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Atık Su Arıtma-KOİ	-	0,025	-	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Soğutucu	-	-	-	
Elektrik	0,44	-	-	Türkiye 2022

Soğutucu ve yangın söndürücülerin küresel ısınma potansiyelleri aşağıdaki tabloda verilmiştir :

FONSİYONU	GAZ TİPİ	GWP (Küresel Isınma Potansiyeli)
SOĞUTUCU	R410A	2.256
SOĞUTUCU	R404A	4.728
SOĞUTUCU	R22	1.960
SOĞUTUCU	R134a	1.530
SOĞUTUCU	CO ₂	1
SOĞUTUCU	BiOGON	1
YANGIN SÖNDÜRÜCÜ	CO ₂	1
YANGIN SÖNDÜRÜCÜ	HFC	3.60

Pınar Et, karbon nötr olma hedefi doğrultusunda iş stratejisini enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımına dayandırmakta; bu kapsamda operasyonel verimliliği artırmaya yönelik uygulamalarla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını azaltmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Raporlama döneminde toplam enerji ihtiyacının %8'ini 2023 yılında devreye aldığı 1,5 MWe (1,77 MWp) gücündeki güneş enerjisi santralinden sağlamaktadır. Pınar Et sahip olduğu güneş enerjisi santralinde gerçekleştirilen 2.453 MWh enerji üretim ile 2024 yılında 1.076 tonCO₂e karbon salımını engellemiştir. Pınar Et, yenilenebilir enerji kullanımını artırmak adına yatırım çalışmalarına devam etmekte ve 2027 yılına kadar elektrik tüketiminin %50'sini yenilenebilir kaynaklardan karşılamayı hedeflemektedir. Bu stratejik hedef doğrultusunda 2 yeni güneş enerjisi santrali yatırımı planlanmış, yatırımın proje süreci devam etmektedir. Pınar Et, 2024 yılı boyunca, operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını dengelemek amacıyla herhangi bir karbon kredisi alım ya da satımı gerçekleştirilmemiştir. Şirket, karbon piyasalarının düzenlenmesine yönelik yönetmeliğin yürürlüğe girmesiyle birlikte, iç karbon fiyatlandırması uygulamalarını göz önünde bulundurarak değerlendirme yapmayı hedeflemektedir.

Pınar Et, sera gazı emisyonlarını azaltmak amacıyla operasyonel stratejilerinin merkezine enerji verimliliğini alarak bu doğrultuda enerji tüketimini azaltmak, enerji kayıpları minimize etmek ve süreç verimliliğini artırmak için çok yönlü bir yaklaşım benimsemektedir. Tüm bu uygulamaları çalışan katılımı ile destekleyerek maksimum fayda sağlamak adına çalışanlarının enerji verimliliği konusundaki farkındalık ve bilinç düzeylerini artırmak için eğitim programları düzenlemektedir.

6.2 Riske Yönelik Hedefler

Pınar Et, iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkilerini dikkate alarak, operasyonel faaliyetlerinde su verimliliğini artırmak ve su çekimini azaltmak amacıyla hedeflerini belirlemiştir. Bu hedefler Pınar Et'in hem iş modelini iklim dirençli hale getirmek hem de sürdürülebilirlik performansını geliştirmesine yardımcı olmaktadır. Şirketin su stresine karşı belirlediği hedefe ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

	İlgili Risk	Baz Yıl	Baz Yıl Performansı	2024 Yılı Performansı	Durum
2030 yılı sonuna kadar su çekimini %15 azaltılması	FR1: Su Stresi ve Kuraklık Sebebiyle Operasyonel Kesintiler ve Tedarik Zinciri Aksaklıklar	2024	16,78 m ³ /ton	16,47 m ³ /ton	Baz yıla göre %1,85 azaltım sağlanmıştır.

Şirket, operasyonları için 2024 yılında toplam 678.563 m³ su çekmiştir. Çektiği bu suyun 242.215 m³'ünü ürünlerinde kullanırken, 436.348 m³ suyu sahip olduğu kimyasal arıtma sisteminde yasal yönetimin belirlediği deşarj standartlarına uygun olarak arıtarak yönetmeliklere uygun olarak deşarj etmiştir. Şirket, gerçekleştirdiği su verimliliği çalışmaları ile 2024 yılında baz yıla göre %1,85 ton başına daha az su çekmiştir.

6.3 Sektörel Metrikler

TSRS 2 - Cilt 23 — Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri ve TSRS 2 - Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar ciltlerinde tanımlanan sektör yapısına uygun olarak, ciltlerde yer alan sürdürülebilirlik metriklerini ve faaliyet metriklerini raporlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

TSRS 2 - Cilt 23 — Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri

Konu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
Sera Gazı Emisyonları	FB-MP-110a.1	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Metrik ton (t) CO ₂ -e	13.732,83 ton CO ₂ e
	FB-MP-110a.2	Kapsam 1 emisyonlarını ve emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz	Müzakere ve Analiz Rapor'un Karbon Nötr Hedefi ve Sera Gazı Emisyonları bölümünde aktarılmıştır.
Enerji Yönetimi	FB-MP-130a.1	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	1) Elektrik tüketimi 107.321,86 GJ Doğalgaz tüketimi 151.249,69 GJ 2) %92 şebeke elektriği 3) %8 yenilenebilir enerji

Su Yönetimi	FB-MP-140a.1	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	Şirketin gizlilik kararı nedeniyle açıklanmamaktadır.
	FB-MP-140a.2	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların müzakere edilmesi	Müzakere ve Analiz	Müzakere ve Analiz Rapor'un aşağıdaki bölümlerinde aktarılmıştır. Fiziksel Risk 1 (FR1): Su Stresi ve Kuraklık Sebebiyle Operasyonel Kesintiler ve Tedarik Zinciri Aksaklıkları İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri
	FB-MP-140a.3	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk durumlarının sayısı	Sayı	0

Konu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
Arazi Kullanımı ve Ekolojik Etkiler	FB-MP-160a.1	Üretilen hayvan çöpü ve gübre miktarı, bir besin yönetim planına göre yönetilen yüzde	Metrik ton (t), Yüzde (%)	%100
	FB-MP-160a.2	Koruma planı kriterlerine göre yönetilen mera ve otlatma alanlarının yüzdesi	Yüzde (%) hektar olarak	0
	FB-MP-160a.3	Kapalı hayvan besleme faaliyetlerinden hayvansal protein üretimi	Metrik ton (t)	Büyükbaş üretimi kapsamında, toplam 6.500 ton karkas ve sakatat elde edilmiştir. Bu miktarın 650 tonu (%10'u), tesis içerisinde kapalı sistemde değerlendirilmiştir. Hindi üretimi kapsamında kapalı sistem ise toplam 15.687 ton karkas ve sakatat üretilmiştir.
Hayvan ve Yem Tedarik	FB-MP-440a.1	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen hayvan yeminin yüzdesi	Ağırlığa göre yüzde (%)	%100 Hindi yetiştiricilik tarafında yem firmalarından tedarik edilip, Şirket'in sözleşmeli olduğu çiftliklere verilmektedir. Bu firmalar aşırı yüksek su stresi yaşayan bölgededir. Büyük baş alım tarafında ise yem temini ve tedarigi yapılmamaktadır.
	FB-MP-440a.2	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde bulunan üreticilerle yapılan sözleşmelerin yüzdesi	Sözleşme değerine göre yüzde (%)	%100 Şirket'in anlaşmalı olduğu üreticiler İzmir ve Manisa bölgesinde yer almaktadır. Bu bölgeler aşırı yüksek temel su stresi olan bölgedir. Sözleşmeli besicilik sadece hindi yetiştiriciliğinde uygulanmaktadır. Büyükbaş hayvanlar ağırlıklı olarak Ege Bölgesi olmak üzere tüm Türkiye'den alınabilmektedir.

Konu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
Hayvan ve Yem Tedarik	FB-MP-440a.3	İklim değişikliğinin ortaya koyduğu yem tedariki ve hayvancılık arzına yönelik fırsat ve riskleri yönetme stratejisinin müzakere edilmesi	Müzakere ve Analiz	Şirket stratejileri kapsamında önceliklendirilen ‘tedariğin sürekliliğini sağlama ve geriye doğru entegrasyon’ yaklaşımı doğrultusunda çeşitli aksiyonlar hayata geçirilmektedir. Yumurta tedariki farklı kıta ve ülkelerden çeşitlendirilmiş olup, yerli damızlık kaynaklarının da kullanımıyla arz güvenliği desteklenmektedir. Olası acil durumlara karşı kullanıma hazır bir kuluçkahane altyapısı oluşturulmuştur. Yem tedarikinde kesintisiz üretimi sağlamak amacıyla alternatif tedarikçilerle iş birliği yapılmakta; grup şirketi Çamlı Yem ile sürdürülen entegrasyon sayesinde iklim değişikliğine bağlı potansiyel arz sorunlarında erken uyarı ve hızlı aksiyon imkânı sağlanmaktadır. İklim değişikliği kaynaklı risklerin azaltılmasına yönelik olarak bitki bazlı proteinlerin yanı sıra alternatif yem hammaddeleri üzerine Ar-Ge çalışmaları sürdürülmektedir. Bu kapsamda, böcek bazlı protein gibi yeni nesil kaynakların kullanım potansiyeli yakından takip edilmektedir. Büyükbaş hayvan tedarikinin sürdürülebilirliğini sağlamak üzere yatırıma başlanan Ören Yetiştiricilik tesisinin, 2025 yılı sonunda faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

TSRS 2 - Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar

Pınar Et, işlenmiş gıdalar kategorisinde yer alan unlu ürünlerini, kendi üretim tesisleri dışında güvenilir iş ortakları aracılığıyla fason üretim modeli ile tedarik etmektedir. Cilt 25 – İşlenmiş Gıdalar Cildi, yalnız bu ürün grubu için raporlanmaktadır.

Metrik Konusu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
Enerji yönetimi	FB-PF-130a.1	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	Fason üreticilerde üretim yaptırılmaktadır.
Su Yönetimi	FB-PF-140a.1	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	Fason üreticilerde üretim yaptırılmaktadır.
	FB-PF-140a.2	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı	0
	FB-PF-140a.3	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz	Unlu mamul üretim süreçleri hâlihazırda fason tedarikçiler aracılığıyla yürütülmektedir. Ancak 2026 yılı başı itibarıyla, Turgutlu tesisinde milföy ve börek ürünlerinin Şirket bünyesinde üretilmesi hedeflenmektedir. Fason tedarikçiler nezdinde su yönetimi bilincinin artırılması amacıyla su tüketim verileri düzenli olarak toplanmakta; su tasarrufuna yönelik uygulamaları ile yıllık tüketim değişimlerinin nedenleri takip edilmekte ve değerlendirmeye alınmaktadır.

Metrik Konusu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
İçerik Tedarik Zincirinin Çevresel ve Sosyal Etkileri	FB-PF-430a.1	Üçüncü taraf çevresel veya sosyal standartlarına göre sertifikalandırılmış kaynaklı gıda içeriklerinin yüzdesi ve standarda göre yüzdelere	Maaliyete göre yüzde (%)	%100 8 fason üreticinin tamamı Pınar Et tarafından yetkilendirilen üçüncü taraf sertifikasyon firması tarafından ilgili kapsamda denetlenmiştir.
	FB-PF-430a.2	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi (1) uygunsuzluk oranı ve (2) (a) büyük ve (b) küçük uygunsuzluklar için ilgili düzeltici faaliyet oranı	Oran	Gerçekleştirilen 8 tedarikçi denetimi sonucunda, 4 çevresel ve sosyal uygunsuzluk tespit edilmiştir. Bu uygunsuzlukların 2'si orta, 2'si ise küçük düzeydedir. Tüm uygunsuzluklar ilgili tedarikçiler tarafından giderilmiş, olup düzeltici faaliyetler tamamlanmıştır.
İçerik Tedarik	FB-PF-440a.1	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen gıda bileşenlerinin yüzdesi	Maaliyete göre yüzde (%)	8 fason üreticinin %75'i yüksek ve aşırı yüksek temel su stresi yaşayan bölgelerde yer almaktadır.
	FB-PF-440a.2	Öncelikli gıda bileşenlerinin listesi ve çevresel ve sosyal hususlarla ilgili kaynak bulma risklerinin tartışılması	Tartışma ve Analiz	Unlu mamullerde öncelikli gıda bileşenleri un, su ve yağdır. Bu bileşenlerin üretim süreçleri, çevresel ve sosyal etkiler açısından çeşitli riskler barındırmaktadır: - Un: Buğday üretiminde yoğun su ve gübre kullanımı; toprak ve yeraltı suyu kirliliği gibi çevresel riskler doğurabilir. Ayrıca, ithal buğdaya bağımlılığın artması, yerel üreticilerin gelirinde azalmaya yol açarak sosyoekonomik etkiler oluşturabilir. - Su: Aşırı ve kontrolsüz su kullanımı, su kaynaklarının tükenmesine neden olabilir. Bölgesel düzeyde suya erişimde adaletsizlik yaşanabilir ve yerel halkla kullanım rekabeti oluşabilir. Ayrıca, artılmamış su kullanımı, ürünlerde mikrobiyolojik kontaminasyon riski taşımaktadır. - Yağ: Yağ üretimi süreçlerinde karbon emisyonu riski bulunmaktadır. Özellikle palm yağı üretiminde yağmur ormanlarının tahrip edilmesi, ormansızlaşma ve biyolojik çeşitlilik kaybı gibi önemli çevresel etkilere yol açabilir.

Faaliyet Metrikleri

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
FB-MP-000.A	İşleme ve üretim tesislerinin sayısı	Sayı	1 (tek kampüs içinde 3 farklı üretim tesisi)
FB-MP-000.B	Kategori bazında hayvansal protein üretimi; dış kaynaklı yüzde	Çeşitli, Yüzde (%)	Hindi ürünleri: %68 Kırmızı Et ürünleri: %27 Piliç ürünleri: %4 (Piliç eti satın alınmaktadır.) Balık ürünleri: %1

TSRS 2 - Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
FB-PF-000.A	Satılan ürünlerin ağırlığı	Metrik ton (t)	2.471,60 ton
FB-PF-000.B	Üretim tesisi sayısı	Sayı	8

