



EGESERAMİK

*teraz uyumlu*

SÜRDÜRÜLEBİRLİLİK  
RAPORU

2024



# İÇİNDEKİLER

Yönetimin Mesajı \_\_\_\_\_ 03

Ege Seramik Hakkında \_\_\_\_\_ 07

Ekonomik (FİNANSAL) Performans

Rapor Hakkında \_\_\_\_\_ 13

Raporun Amacı ve Uygunluk Beyan

Paydaş Kapsayıcılığı ve Önceliklendirme \_\_\_\_\_ 15

Paydaşlarla İletişim

Üyelikler ve İşbirlikleri

Yönetişim \_\_\_\_\_ 19

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Stratejilerimiz

Sürdürülebilirlik Bakışımız

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik

► Çalışma Grupları

Risk Yönetimi \_\_\_\_\_ 31

Risk Yönetimi

Kısa Vadeli (1 - 3 YIL)

Orta Vadeli (4 - 10 YIL)

Uzun Vadeli (11 - 25 YIL)

Strateji ve İklim Dirençliliği \_\_\_\_\_ 45

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Ege Seramik Yol Haritası

Metrik Hedefler \_\_\_\_\_ 70

Sürdürülebilirlik İlkelerimiz

Çevre

► Çalışma Grupları

► İklim Değişikliği ile Mücadele ve Enerji Yönetimi

► Elektrik ve Doğalgaz

► Su Yönetimi

► Hammadde ve Ambalaj Yönetimi

► Atık ve Atık Su Yönetimi

İnovasyon ve AR-GE \_\_\_\_\_ 83

Değer Zinciri

Sorumlu Tedarik Zinciri Yönetimi

Yerel Ekonomiye Katkı

Sosyal Sürdürülebilirlik

Çalışanlar

Ekler \_\_\_\_\_ 89

Bağımsız Güvence Raporu

## YÖNETİMİN MESAJI



### Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Ege Seramik olarak, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesinde ilk sürdürülebilirlik raporumuzu kamuoyuyla paylaşmanın gururunu yaşıyoruz. Bu rapor, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansımızı şeffaf bir biçimde ortaya koyarken, aynı zamanda uzun vadeli hedeflerimizi, risklere yanıt kapasitemizi ve sorumlu yönetim anlayışımızı da yansıtmaktadır.

Küresel ölçekte hızla değişen iklim koşulları, kaynak kıtlığı ve toplumsal eşitsizlik gibi önemli sürdürülebilirlik risklerine karşı şirket olarak üzerimize düşen sorumluluğun farkındayız. Bu kapsamda TSRS 2 uyarınca, stratejik hedeflerimizi iklimle ilişkili riskler, kaynak yönetimi, enerji verimliliği ve döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda yeniden tanımladık.

2024 yılı itibarıyla, karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik iyileştirme çalışmaları başlattık. Kapsam 1, 2 ve 3 hesaplamasını tamamladık ve CDP ve SBTi uyumlu hedefler geliştirme sürecindeyiz.

Paydaş beklentilerini dikkate alan bir yönetim yapısı oluşturarak, sürdürülebilirliği kurumsal stratejimize entegre ettik. Bu yolda bizimle birlikte ilerleyen tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

*Murat Polat*

Yönetim Kurulu Başkanı



### CEO'nun Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Ege Seramik fabrikası olarak üretim süreçlerimizi yalnızca kalite ve verimlilik temelinde değil, aynı zamanda çevresel sorumluluk bilinciyle yönetiyoruz. TSRS 2 kapsamında, iklim değişikliğiyle mücadele, enerji verimliliği ve kaynak kullanımını optimize etme hedeflerimizi netleştirdik ve performansımızı düzenli olarak ölçüyoruz.

Enerji verimliliğini artırmaya yönelik yatırımlarımız kapsamında, 2024 yılı içerisinde toplam enerji yoğunluğumuzu %8 oranında düşürdük. TSRS 2 kapsamında tanımlanan "Enerji Tüketimi ve Yoğunluğu" göstergeleri doğrultusunda, üretim başına düşen enerji kullanımını izliyoruz. ve ISO 50001 uyumlu enerji yönetim sistemi uygulamaları aktif şekilde devam etmektedir.

Su yönetimi tarafında, TSRS 2'de yer alan "Su Riski Alanlarında Kullanım" kriteri doğrultusunda, üretim proseslerinde 10. Hol ve 11. Hol de %100 arıtılmış proses suyu geri kazanımı sağlanmıştır. Döngüsel ekonomi uygulamaları kapsamında hammadde israfını azaltarak, üretim atıklarının %100'ünü geri kazanıma yönlendirdik.

Bu başarılarımızı sürekli iyileştirme felsefesiyle geliştirirken, sürdürülebilir üretim uygulamalarında sektörümüze örnek olmayı sürdüreceğiz.

Saygılarımla,

*Erven Sever*

Sanayi Grup Başkanı



### Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Bu rapor, Ege Seramik'in sürdürülebilirlik stratejisinin sistematik ve hesap verebilir bir biçimde kamuoyuyla paylaşılmasını sağlayan önemli bir araçtır. TSRS hükümleriyle uyumlu biçimde hazırlanmış bu rapor, şirketimizin tüm faaliyet alanlarındaki çevresel, sosyal ve yönetim performansı izlenebilirliğini sağlamaktadır.

TSRS 1 kapsamındaki kurumsal yönetim beyanlarımız, finansal olmayan riskleri de içeren detaylı analizler ile sunulmuştur. Paydaş analizinde; çalışanlar, tedarikçiler, müşteriler ve düzenleyici kurumlara yapılan etkileşimler dikkate alınarak öncelikli konular belirlenmiştir.

TSRS 2 çerçevesinde sera gazı emisyonlarının, enerji ve su tüketiminin, atık yönetiminin, insan haklarına yönelik uygulamaların ve finansal etkilerin ölçülmesi amacıyla performans göstergeleri (KPI) oluşturulmuştur. Bu kapsamda izlenen temel göstergeler:

- Toplam Sera Gazı Emisyonu (tCO<sub>2</sub>e)
- Enerji Yoğunluğu (kWh/ton üretim)
- Atık Geri Kazanım Oranı (%)
- Toplam Kadın İstihdam Oranı (%)
- İş Kazası Frekans Oranı

2027 yılı için belirlediğimiz hedefler doğrultusunda hem operasyonel süreçlerimizde hem de stratejik yönetimde sürdürülebilirliği temel kriter olarak benimsemeye devam edeceğiz. Ayrıca bağımsız güvence sürecine açık, denetlenebilir ve veri temelli bir raporlama yaklaşımı benimsenmiştir.

Bu sürece katkı sunan tüm ekip arkadaşlarımıza, veri sağlayıcı birimlerimize ve iç denetim süreçlerinde görev alanlara teşekkür ederim.

Ege Seramik fabrikası olarak sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda, sadece yüksek kaliteli ürünler üretmekle kalmıyor, aynı zamanda çevreye duyarlı, verimli ve sorumlu üretim süreçleri geliştirmeye büyük özen gösteriyoruz. Bu rapor, fabrikamızın her seviyesinde uyguladığımız sürdürülebilirlik politikalarının ve bu politikaların somut çıktılarının bir yansımasıdır.

Gelecekte de, gelişen teknolojileri kullanarak daha çevre dostu üretim süreçleri geliştirmeye devam edeceğiz ve bu yolda sürekli olarak ilerlemeyi sürdüreceğiz. Tüm çalışanlarımızın bu süreçteki katkıları, Ege Seramik'in sürdürülebilirlik yolculuğunda en büyük gücümüzdür.

Tüm ekibimize ve bu süreçte bizlere destek olan iş ortaklarımıza teşekkürlerimi sunuyorum. Birlikte, daha yeşil bir geleceğe doğru emin adımlarla ilerliyoruz.

Saygılarımla,

*Nurgün Ay*

Genel Müdür



## EGE SERAMİK HAKKINDA



1972 yılında İbrahim Polat tarafından İzmir'de kurulan Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1975 yılında üretime geçtikten sonra, özellikle 90'lı yıllarda altyapı, teknoloji, tasarım ve kalite standartlarına ağırlık vererek, istikrarlı yatırım ve büyüme azmi ve sektöre kazandırdığı yenilikler ile günümüzde sektörü domine eden en önemli firmalarından biri konumundadır.

Ege Seramik, İzmir Kemalpaşa'da 451.031 m<sup>2</sup> bir alan üzerinde kurulu ve İzmir limanına 26 km uzaklıktaki üretim tesislerinde, yaklaşık 23,2 milyon m<sup>2</sup>/yıl seramik üretim kapasitesine sahiptir. 1992 yılından bugüne kadar halka açık olan şirketin hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket hisseleri 2016 yılında Yıldız Pazar'da işlem görmüştür.

Seramik sektörüne birçok ilki taşıyan Ege Seramik, 2009 yılında "Digital Tile by Ege Seramik" markası ile dijital baskı teknolojisini Türk Seramik Sektörüne tanıtarak sektörün gelişimine katkı sağlamıştır. Bu önemli teknoloji ile birleştirdiği doğal kadar gerçek ürünler yaratma hedefini günümüzde "Kusursuz Doğa, Kusursuz Güzellik" sloganı ile devam ettirmektedir.

Ege Seramik, seramik sektöründe ISO 9001 belgesi almaya hak kazanan ilk firmadır. Ürünün ilk aşamasından tüketiciye sunulmasına kadar geçen her adımda çevresel etkilerin dikkate alınarak üretimin gerçekleştirilmesini sağlayan ISO 14001 Çevre Yönetimi Sistemi Belgesi şirketin sahip olduğu bir diğer belgedir. Çalışanların güvenliği, depo sevkiyat alanlarının yönetimi, fabrika fiziki güvenliğinin sağlanması, yükleme operasyonları, elektronik veri dolaşımı ve lojistik gibi süreçlerde aranan güvenliğin belgelendirilmesi Global Security Verification (GSV) ile sağlanmıştır.

Ege Seramik, Fransız Standardı NF UPEC belgesine sahiptir. İhracat yapılan tüm ülkeler için gerekli deneti aşamaları olumlu sonuçlanmıştır.

Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından verilen "TSE Çift Yıldız" Belgesi ile, Ege Seramik ürünlerinin asgari şartlarla sınırlı kalmayıp Türkiye, Avrupa ve Amerika Standartlarında belirtilen özelliklerin üzerinde özelliklere sahip olduğu doğrulanmıştır.

TSE ISO IEC 27001 standardında yer alan politika ve prosedürleri devreye alarak Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kurulmuştur. Bu sistem sayesinde tüm çalışanlar ve ilgili tarafların farkındalığı daha da artırılmış ve bilgi kaynakları üzerindeki koruma kalkanı güçlendirilmiştir.

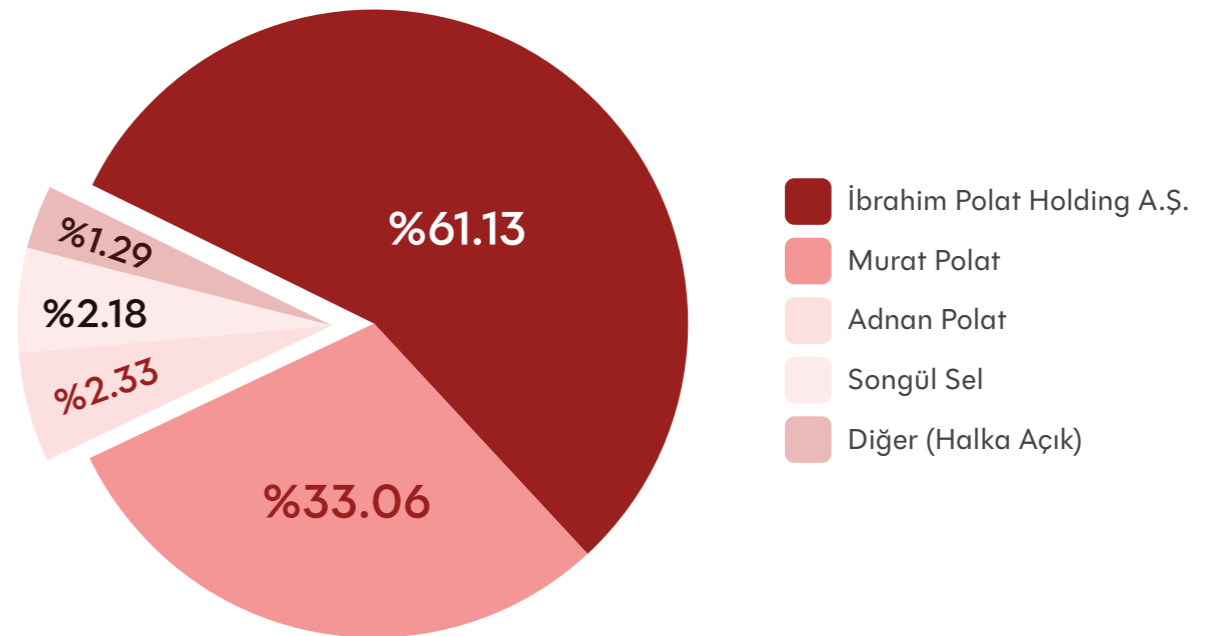
2015 yılında, Türkiye'nin ilk çevreye duyarlı ve doğalgaz tüketimini azaltan üretim tesislerinin açılış töreni gerçekleştirilmiştir. Gelişen pazarın beklenti ve ihtiyaçlarına uygun olan ürün gruplarını tespit ederek bu alandaki yatırımlara sürekli olarak devam eden Ege Seramik, yenilenen tesislerinde Türkiye'nin ilk eko seramik pişirme fırını, insansız forklift robotlarını, otomatik paketleme makinalarını, palet istifleme robotlarını, şekillendirme sonrası granül boyama tesislerini palet örtme ve çemberleme hatlarını devreye almıştır.

Ege Seramik, Türkiye pazarında 150'nin üzerinde yetkili satıcısı ve 2 bin üzerinde tali bayisi ile güçlü bir dağıtım kanalına sahiptir. Aynı zamanda, 50'nin üzerinde ülkeye yaptığı ihracatla dış pazardaki gücünü her geçen gün arttırmaya devam etmektedir. Tüm pazarların ihtiyaçları, sürekliliği yenilenen, trendleri yakından takip eden seramik, fayans, karo ürün portföyü ile karşılanmaktadır.

Ege Seramik, şirket misyon ve vizyonu doğrultusunda yürüttüğü çalışmalarını sürekli olarak ileriye gitmenin haklı gururunu taşımaktadır.

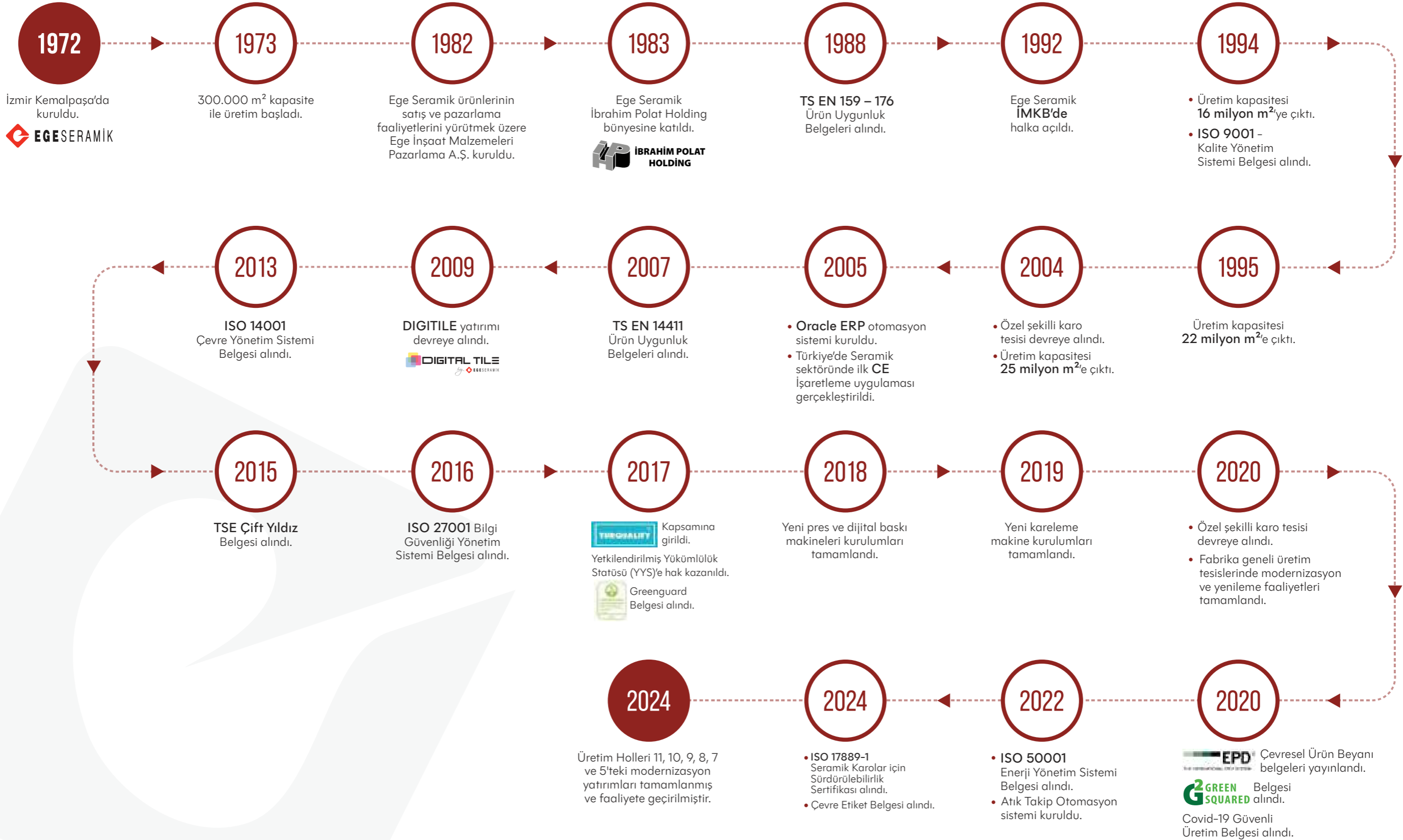
*Ege Seramik San. Ve Tic. A.Ş. ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;*

### ORTAK PAY DAĞILIMI



*\*Ortaklık yapısına ilişkin veriler, 2024 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporundaki pay sahipliği durumunu yansıtmaktadır.*

## EGE SERAMİK NASIL BAŞLADIK?



## Ekonomik(Finansal) Performans

(TSRS 1 22)

Ege Seramik, güçlü bir finansal performans sergileyerek sektöründe önemli bir oyuncu olmaya devam etmektedir. Şirketin büyüme stratejileri, maliyet kontrolü, yüksek kalite ürün sunumu ve etkili nakit yönetimi, finansal başarıyı desteklemektedir.

Ege Seramik olarak, sürdürülebilir büyüme odaklı yatırımlarımız sayesinde satışlarımızı ve ciromuzu her geçen yıl artırmaya devam ediyoruz. Yenilikçi vizyonumuzla müşterilerimize değer katarak, ekonomik performansımızı güçlendirmeyi ve sektördeki lider konumumuzu sürdürmeyi hedefliyoruz.

Ekonomik büyümemizi gerçekleştirirken, ulusal ve uluslararası mali düzenlemelere uyum sağlama ilkesine büyük önem veriyoruz. Vergi süreçlerimizi sorumlu bir mükellef bilinciyle yöneterek, faaliyetlerimiz aracılığıyla Türkiye ekonomisine katkıda bulunmaya devam ediyoruz. Vergi uyumu konusundaki hassasiyetimizi ve sorumluluğumuzu şu ilkelerle destekliyoruz:

### 1- Vergi Uyumu ve Denetim Mekanizmaları:

- Vergi mevzuatına tam uyumu güvence altına almak için uzman danışmanlık firmalarından düzenli hizmet alıyoruz.
- Şirketimizin mali işlemleri, mevzuata uygunluk açısından aylık olarak bağımsız uzmanlar tarafından denetlenmekte ve yıl sonunda kapsamlı onay raporları ile güvence altına alınmaktadır.

### 2 - Ulusal ve Uluslararası Mevzuata Uyum:

- Ege Seramik'in vergi stratejisi, tüm işlemlerimizin ulusal ve uluslararası mali düzenlemelere ve vergi kanunlarına uygun bir şekilde yürütülmesine dayanmaktadır.
- Şeffaflık ilkemiz doğrultusunda, tüm vergi süreçlerimizi doğru, zamanında ve eksiksiz şekilde yerine getirerek topluma karşı olan sorumluluklarımızı yerine getiriyoruz.

### 3 - Ulusal ve Uluslararası Mevzuata Uyum:

- Faaliyetlerimizden doğan vergileri zamanında ödeyerek, ulusal ekonomiye sürekli bir kaynak sağlıyoruz.
- Ülkemizin kalkınmasına destek olmayı bir öncelik olarak görüyor, yarattığımız ekonomik değer ile istihdam, yatırımlar ve tedarik zinciri süreçlerinde de etkimizi artırıyoruz.

### 4 - Sürdürülebilir Büyüme Stratejisi:

- Sürdürülebilir ekonomik performans hedefimiz doğrultusunda, yatırımlarımızı yenilikçi ve çevre dostu projelere yönlendiriyoruz.
- Bu yaklaşımımız, sadece finansal büyüme sağlamakla kalmayıp, paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmaya da hizmet etmektedir.

Ege Seramik olarak, tüm mali süreçlerimizde şeffaflığı, hesap verebilirliği ve mevzuata uygunluğu temel alarak; güçlü ekonomik performansımız ile sürdürülebilir büyümeyi desteklemeye devam edeceğiz.2024 yılında Ege Seramik olarak *gerçekleştirilen ekonomik performans göstergemiz aşağıdaki tabloda yer almaktadır;*

### Ekonomik Performans Göstergeleri (TL)

**Yaratılan ve Dağıtılan Ekonomik Değer**  
Yaratılan Ekonomik Değer (Gelirler) **2.437.745.855**

**Paydaşlara Dağıtılan Ekonomik Değer** **3.632.890.344**

*İşletme Giderleri* 2.117.044.131

*Çalışanlara Sağlanan Faydalar* 722.528.565

*Devlete Sağlanan Faydalar* 451.619.764

*Sermaye Sağlayıcılara Sağlanan Faydalar* 0

*Topluma Sağlanan Faydalar* 253.531

*Dağıtılmayan Ekonomik Değer (Kâr)* 341.444.352

**Devletten Alınan Finansal Yatırımlar** **30.377.352**

*Turquality* 9.256.940

*Vergi İndirimleri / Krediler* 0

*Devlete Sağlanan Faydalar* 21.120.412

Tablo 1: Ekonomik Performans Göstergeleri

## RAPOR HAKKINDA

### Raporun Amacı ve Uygunluk Beyanı

(TSRS 1 E1)

Ege Seramik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") 31 Aralık 2024'e kadar olan 12 aylık periyodu kapsayan, kuruluşundan bu yana yürüttüğü sürdürülebilir kalkınma eksenli çalışmalarının tüm paydaşlarımıza şeffaf bir şekilde aktarılması amacıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırladığı ilk Sürdürülebilirlik Raporunu, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Kurul Kararı doğrultusunda, 8 Mayıs 2025 tarihli ve 32894 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Raporlama Standartları (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar") uygun olarak hazırlanmıştır.

Şirketin faaliyet alanına uygun olarak, "Cilt 3—Yapı Ürünleri ve Mobilya" rehber olarak değerlendirilmiştir.

Ayrıca, bu rapor hazırlanırken rehber kaynaklardan biri olarak Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) standartlarındaki açıklama konularına da atıfta bulunulmuş ve dikkate alınmıştır.

Raporun kapsamı, Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş. faaliyetlerini ve finansal verilerini içermekte olup, tüm finansal bilgiler ve rakamlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.

Önemlilik analizi, TSRS'nin öngördüğü finansal önemlilik yaklaşımı esas alınarak yürütülmüştür. Bu doğrultuda; Sürdürülebilirlik konularının şirketin finansal durumu, nakit akışları, sermaye maliyeti ve değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkileri (finansal önemlilik) değerlendirilmiştir.

Bu raporda Ege Seramik' in 01.01.2024 – 31.12.2024 tarihleri arasındaki performansının, paydaşlarımızın katkıları ile belirlenen öncelikli sürdürülebilirlik başlıkları değerlendirilmesi bulunmaktadır. İzmir'deki üretim tesisimizin 2024 yıllarındaki tüm faaliyetlerinin ekonomik, çevresel ve sosyal sonuçlarını sürdürülebilir kalkınma açısından finansal etki değerlendirmekte ve geleceğe dönük sürdürülebilirlik yaklaşımımızı yansıtmaktadır.

### Gerçeğe Uygun Sunum, Bağlantılı Bilgi ve Karşılaştırmalı Veri

(TSRS 1 11 & 13)

Bu rapor Ege Seramik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi' nin İzmir fabrikasında gerçekleşen seramik üretim faaliyetlerinden kaynaklanan ekonomik, çevresel ve sosyal etkileri içermektedir. Rapordaki ekonomik göstergelere karşılık gelen veriler Ege Seramik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi finansal raporlarında verilen veriler ile uyumlu olup Şirket'in Türkiye'deki yasal işletmesi olan İzmir fabrikasını kapsamaktadır.

<https://www.egeseramik.com/dosya/9d4a4a8450..pdf>

Ege Seramik olarak kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili tüm risk ve fırsatlar değerlendirilmiş, finansal etkileri ele alınmış ve gerçeğe uygun bir biçimde sunulmuştur.

TSRS uygulamasının ilk yılı olması sebebiyle söz konusu raporda TSRS 1 E3, E4, E5,E6 ve TSRS 2 C3'te yer alan geçiş muafiyetlerden yararlanılmıştır.

Geçiş yılı olması sebebiyle TSRS 2 C4'te belirtilen muafiyetten yararlanılmamış olup, gönüllülük esasına dayanarak Kapsam 3 sera gazı emisyonları beyan edilmektedir.

Raporumuz, üst yönetimimizin rehberliğinde, ilgili birim yetkililerinin desteği ile Sürdürülebilir Komitesi tarafından danışman (**Venus Danışmanlık Proje ve Mühendislik Hiz. Ltd. Şti**) eşliğinde hazırlanmıştır.

İş bu rapor **ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş.** tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

### Geribildirim

Paydaşlarımızdan gelen her türlü geri bildirim, uygulamalarımızın ve raporlama sürecimizin iyileştirilmesi açısından bizim için oldukça önemlidir. Bize ulaşan her türlü geri bildirimini dikkatle inceliyoruz ve bunlardan yararlanarak uygulamalarımızı sürekli iyileştiriyoruz.



### Paydaşlarımız görüş ve önerilerini;

info@egeseramik.com adresinden,  
0232 878 17 00 (5 Hat) numaralı telefondan  
ya da <https://www.egeseramik.com/iletisim/iletisim-bilgilerimiz>  
üzerinden bize ulaştırabilirler.



## PAYDAŞ KAPSAYICILIĞI ve ÖNCELİKLENDİRME

Ege Seramik olarak önemseydiğimiz başlıca konulardan biri, faaliyetlerimizin ekonomik, çevresel ve sosyal süreçlerin finansal etkilerini de değerlendirerek paydaşlarımız üzerinde en önemli etkiye sahip olan maddeleri belirlemek, bu konuları önceliklendirmek ve raporlamaktır.

Değişen küresel sürdürülebilirlik gündemine uyum sağlamak ve sektörel ihtiyaçlara yanıt verebilmek adına sürdürülebilirlik alanında önceliklendirme analizimizi geliştirmek için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu kapsamda, yalnızca önemli sorunları tespit edip kamuya açıklamayı değil, aynı zamanda bu sorunların etkilerini doğru bir şekilde analiz ederek, performans göstergeleri (KPI'lar) oluşturarak ve performansımızı düzenli olarak takip ederek içselleştirmeyi hedefliyoruz. Tüm bu süreçte, sürdürülebilirlik yaklaşımımızın kapsayıcı, yenilikçi ve stratejik olmasına özen gösteriyoruz.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızda odaklanacağımız konu başlıklarını belirlemek için şu kriterleri esas alıyoruz:

### ■ Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKH):

Küresel hedeflerle uyumlu stratejiler geliştirmek.



### Sürdürülebilir Kalkınma İçin KÜRESEL AMAÇLAR



### ■ Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartları ve gelişmeler:

Türkiye ve dünyadaki sektörel yenilikleri takip ederek, rekabet gücümüzü artırmak.

### ■ Sektörümüzün ekonomik, çevresel ve sosyal etkileri:

Seramik sektörünün döngüsel ekonomi, enerji verimliliği ve doğal kaynak yönetimi gibi konulardaki etkilerini göz önünde bulundurmaktır.

### ■ Paydaş beklentileri ve geri bildirimleri:

Çalışanlarımız, müşterilerimiz ve tedarikçilerimiz gibi kilit paydaş gruplarımızın ihtiyaçlarını anlamak ve onlara yanıt vermek.

Bu doğrultuda, doğrudan ya da dolaylı olarak faaliyetlerimizi etkileyen ve faaliyetlerimizden etkilenen tüm birey, kurum ve kuruluşları paydaş haritamızda konumlandırarak, sürdürülebilirlik konularında önceliklendirme çalışmalarımıza başladık.

Paydaş katılımı, önceliklendirme sürecimizin temelini oluşturuyor.

### ■ Çalışanlarımız:

Tüm bölümlerden ve kademelerden çalışanlarımız, sürdürülebilirlik hedeflerimizin tasarlanmasında ve önceliklendirilmesinde önemli bir role sahiptir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik konusunda bilgilendirme eğitimleri düzenledik ve ardından çevrim içi anketler yoluyla çalışanlarımızın görüşlerini aldık.

### ■ Müşteriler ve Tedarikçiler:

Faaliyetlerimizi en çok etkileyen ve faaliyetlerimizden en çok etkilenen bu kilit paydaş gruplarına, özel anketler ve birebir görüşmeler aracılığıyla ulaştık. Onların beklentilerini ve sürdürülebilirlik önceliklerini derinlemesine anlamaya çalıştık.

Üst yönetimimiz, şirketimizin stratejik hedeflerine uygun olarak risk ve fırsatları öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirlemiştir.

Bu süreçte elde edilen veriler, paydaş görüşleri ve yönetim stratejilerimiz konsolide edilerek, Ege Seramik'in sürdürülebilirlik önceliklendirme matrisi oluşturulmuştur. Bu matris, ekonomik, çevresel ve sosyal boyutlarda en önemli konuları ve bu konuların şirket üzerindeki etkilerini kapsamlı bir şekilde değerlendirmektedir.



## Paydaşlarla İletişim

Çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve Üst yönetim (hissedarlar) olarak gruplandığımız paydaşlarımızla, onların yaptığımız işin üzerindeki etkilerine göre veya bizim onların işi üzerindeki etkimize göre farklı sıklıklarda ve farklı yöntemlerle diyalog içerisindeyiz. Periyodik olarak yapılan bu diyaloglar işimizin ayrılmaz bir parçası olan sürdürülebilirlik çalışmalarımıza yön vermemizde oldukça faydalı olmaktadır. Görüşmelerimizde iş ve sektörel konularla beraber sürdürülebilirlik konularında da karşılıklı görüş alışverişinde bulunuyor ve belirlediğimiz hedeflere ulaşabilmek için aksiyon planlarımızı birlikte hazırlıyoruz.

Ege Seramik olarak hedefimiz, sürdürülebilirlik yolculuğumuzu yalnızca bir sorumluluk değil, aynı zamanda bir değer yaratma fırsatı olarak görmek; paydaşlarımızla birlikte sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlamaktır.

PAYDAŞLAR	İLETİŞİM YÖNETİMLERİ	İLETİŞİM SIKLIĞI
<b>Çalışanlar</b>	Memnuniyet anketleri, kurul toplantıları, iç yayınlar, eğitimler, web sitesi, elektronik iletişim araçları, sosyal etkinlikler,	<b>DÜZENLİ</b>
<b>İş Ortakları</b> (Müşteriler, Tedarikçiler, Alt Yükleniciler, İmalatçılar, Ortak Girişimler, Üçüncü Taraf Hizmet Sağlayıcılar Danışmanlar vb.)	Ege Seramik Hattı (0232 878 17 00), web sitesi, müşteri anketleri, telefon görüşmeleri, tedarikçi denetlemeleri, sosyal medya hesapları, Yüz yüze/online toplantılar, eğitim programları, sürdürülebilirlik raporları	<b>DÜZENLİ ve PERİYODİK</b>
<b>Dolaylı Müşteriler</b> (Nihai Kullanıcılar)	Ege Seramik Hattı (0232 878 17 00), Ege Seramik Müşteri Hizmetleri (0539 518 01 67), web sitesi, memnuniyet anketleri, telefon görüşmeleri, müşteri ziyaretleri, tedarikçi denetlemeleri, sosyal medya hesapları	<b>GEREKSİNİMLERDE</b>
<b>Tedarikçiler</b>	Birebir görüşmeler, kalite denetimleri, ilgili politika ve dokümanlar, web sitesi	<b>DÜZENLİ ve PERİYODİK</b>
<b>Üst Yönetim</b> (Hissedarlar)	Yıllık genel kurul toplantısı, yüz yüze görüşme	<b>PERİYODİK</b>

Tablo 2: Paydaşlarla İletişim Yöntemleri ve Sıklıkları

## Üyelikler ve İş birlikleri

Sürdürülebilirlik yolculuğumuzda sadece paydaşlarımızla görüş alışverişinde bulunmakla kalmıyor sektörel kuruluşların yanında ulusal ve uluslararası girişimlerin bir parçası olmaya gayret gösteriyoruz. Sanayi dernekleri gibi üyelik ve iş birlikleri ile iletişimimizi artırarak ve etki alanımızı genişleterek sektörel gelişmelere ve sürdürülebilirlik çalışmalarına yön vermek için çabalıyoruz.



İZMİR TİCARET ODASI



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI  
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY



SAM  
SERAMİK ARAŞTIRMA MERKEZİ

Tablo 3: Üyelik ve İş Birlikleri



## YÖNETİŞİM

### Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Stratejilerimiz

Ege Seramik olarak, sürdürülebilirlik yönetimi, çevresel, sosyal ve ekonomik performansımızı sürekli iyileştirerek topluma ve gelecek nesillere karşı sorumluluklarımızı yerine getirme taahhüdümüzün bir parçasıdır. Bu anlayışla, sürdürülebilirlik stratejilerimizi tüm iş süreçlerimize entegre ediyor, faaliyetlerimizin çevresel etkilerini minimize ederek daha yaşanabilir bir dünya yaratmaya katkıda bulunuyoruz.

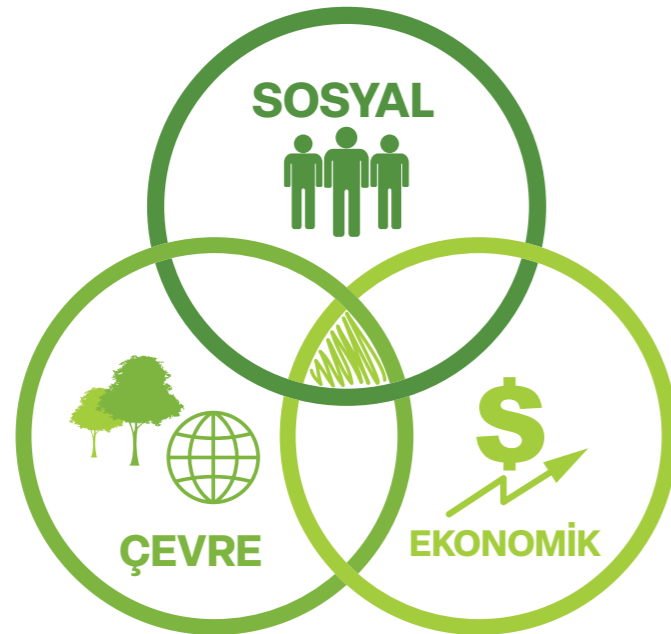
Dünyamız, iklim değişikliğinin olumsuz etkileriyle mücadele etmek ve doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını sağlamak gibi büyük bir sorumlulukla karşı karşıya.

Ege Seramik olarak sürdürülebilirlik risk yönetimi ve ilkelerimiz, çevresel, sosyal ve ekonomik alanlarda entegre bir yaklaşımla ele alınmaktadır.

Ege Seramik olarak sürdürülebilirlik ilkelerini tüm faaliyetlerimize entegre ederek, hem çevresel etkilerimizi en aza indirmeyi hem de sosyal ve ekonomik sorumluluklarımızı yerine getirmeyi amaçlıyoruz. Faaliyetlerimiz için temel performans göstergeleri oluşturmak; uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına uyum konusunda lider olmak; araştırma ve teknolojik geliştirme alanında mükemmelliğe ulaşmak; ve paydaşlarımızla birlikte çalışma sürecimizi ve öncelikli konularımızı tekrar tanımlamak üzere hedeflerimizi belirlemekteyiz. Faaliyetlerimize ilişkin tercihlerimize müşterilerimizin yönelimlerine, toplumsal ve endüstriyel ilişkilerimize dair bütün faaliyetlerimizi, paydaşlarımız ve şirketimiz için öncelikli konulara odaklanarak ele alıyoruz.

Sürdürülebilirlik esaslı uluslararası düzeyde kabul görmüş en iyi uygulamaları tatbik etmeye çalışıyor, uygulamalarımızı sürekli kıyaslayarak geliştirmeyi hedefliyoruz.

*Sürdürülebilirlik stratejimiz kapsamında izlediğimiz yol haritamızda 3 ana başlık altında yürütüyoruz; ÇEVRE, SOSYAL ve EKONOMİK*





## Sürdürülebilirlik Bakışımız

### 1. Çevresel Sürdürülebilirlik:

Enerji kaynaklarının tükenmesi, temiz su kıtlığı, iklim değişikliklerinin korkutucu sonuçları gibi çevresel sorunlar çalışmalar yapan, organize olan, kamuoyu oluşturan, ülkelerin karar verici güçlerini bu konularda tedbir almaya zorlayan birçok kurum ve kuruluş bulunmaktadır. Dünya çapında irili ufaklı birçok firma da bu kuruluşların çalışmalarına dahil olmakta, iş yönetimini faaliyetlerinin çevresel boyutlarını da düşünerek yapmaktadır.

Ege Seramik olarak **BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKH)**'nin ilgili maddeleri doğrultusunda tüm süreçlerini yönetirken çevresel ayak izini dikkate almaktadır. Teknolojik ve endüstriyel gelişmelerden faydalanarak enerji kaynaklarını ve suyu verimli kullanmak, sifıra yakın atık üretmek, oluşan atıkları geri dönüşüme kazandırmak, etkin bir lojistik yönetimi ve iklim dostu uygulamaları ile karbon ayak izini minimize etmek, yüksek verimliliği sağlamak, bu konudaki yatırım kolaylıklarından faydalanarak çevre konusunda sürekli gelişim sağlamak Ege Seramik'in temel çevresel hedefleridir.

#### a. Doğal Kaynakların Sorumlu ve Verimli Kullanımı:

*Üretim süreçlerimizde enerji, su ve hammadde tüketimini minimize etmeye odaklanıyoruz. Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırma ve enerji verimliliği projelerine yatırım yapma çalışmalarımız öncelikli hedeflerimiz arasında.*

- Doğal kaynakların sınırlı olduğunun bilinciyle, üretim süreçlerimizde hammadde tüketimini minimize etmeye ve enerji verimliliğini artırmaya odaklanıyoruz.
- Yenilikçi üretim teknolojileri ile daha az enerji tüketerek yüksek kalitede seramik ürünleri üretiyoruz.
- Kullanılan hammaddeler için dögüsel ekonomi prensiplerini benimseyerek atık miktarını azaltıyoruz.

#### b. Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm:

*Üretim atıklarının geri dönüşümünü sağlamak, sıfır atık hedefi doğrultusunda faaliyetler yürütmek ve çevre dostu üretim teknikleri kullanmak temel ilkelerimizdir.*

### İklim Değişikliği ile Mücadele

#### a. Emisyon Azaltma:

Karbon ayak izini azaltmak amacıyla emisyon ölçümleri yapıyor ve düşük karbonlu üretim süreçlerine geçişi destekleyen projeler uyguluyoruz.

Ege Seramik, karbon ayak izini azaltma ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etme çabasıyla, üretim süreçlerinde çevre dostu yöntemler kullanmaktadır:

- Enerji verimliliği projeleri ile karbon salınımını düşürüyoruz.
- Yenilenebilir enerji kaynaklarının üretim süreçlerimize entegrasyonunu sağlayacak projeler geliştiriyoruz.
- Atık yönetim sistemlerimizle, geri dönüştürülebilir atıkları ekonomiye kazandırıyoruz.



## Sürdürülebilirlik Bakışımız

### 2. Sosyal Sürdürülebilirlik:

#### Sosyal Sorumluluk ve İnsan Odaklı Yaklaşım bakış açısıyla ilerliyoruz

Ege Seramik olarak, sadece çevresel değil, aynı zamanda sosyal sorumluluklarımızın da bilincindeyiz:

- Çalışanlarımız için güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı sunuyoruz.
- Yerel toplulukların ekonomik ve sosyal gelişimine destek sağlayan projeler yürütüyoruz.
- Tedarik zincirinde sosyal uygunluk ve etik standartları titizlikle gözetiyoruz.
- **Çalışan Hakları ve Güvenliği:** Çalışanlarımıza güvenli, sağlıklı ve kapsayıcı bir çalışma ortamı sağlıyoruz. İş sağlığı ve güvenliği yönetimi konusunda sıkı politikalar uyguluyor, düzenli eğitimlerle farkındalık yaratıyoruz.



- **Toplumla İlişkiler ve Sosyal Sorumluluk:** Yerel topluluklarla iş birliği yaparak sosyal sorumluluk projelerini destekliyoruz. Eğitim, sağlık ve çevre gibi alanlarda topluma katkı sağlayan projelere katılım gösteriyoruz.
- **Eğitim ve Gelişim:** Çalışanlarımızın kariyer gelişimlerine destek vermek, sürekli öğrenim kültürünü teşvik etmek ve nitelikli iş gücü yaratmak en önemli sosyal sürdürülebilirlik ilkelerimizdendir.



### 3. Ekonomik Sürdürülebilirlik:

- **Uzun Vadeli Değer Yaratma:** İş süreçlerimizde ekonomik riskleri minimize ederek sürdürülebilir büyümeyi sağlamayı hedefliyoruz. Bu, finansal performansımızı iyileştirirken aynı zamanda çevresel ve sosyal etkilerimizi de göz önünde bulundurmayı içerir.
- **Tedarik Zinciri Yönetimi:** Tedarikçilerimizle sürdürülebilirlik ilkelerine dayalı uzun vadeli ilişkiler kuruyor, tedarik zincirimizde çevresel ve sosyal sorumluluklara önem veren firmalarla çalışmayı tercih ediyoruz.sürdürülebilirlik ilkelerimizdendir.

BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri' nin ilgili maddelerinin gereği olarak tedarikçilerimiz, müşterilerimiz ve tüm değer zincirimizle birlikte sürdürülebilir bir dünyaya katkı sağlamak en büyük hedefimizdir.



- **İnovasyon ve Ar-Ge:** Rekabetçiliğimizi sürdürebilmek için yenilikçi çözümler geliştirmek, sürdürülebilir malzemelerin ve üretim süreçlerinin araştırılması ve uygulanmasına öncelik veriyoruz. **BM SKH' nin 9. maddesinin de bir gereği olarak** üretim, satış, pazarlama ve yeni ürün geliştirme alanlarındaki inovatif çalışmalarımız, tüm çalışanlarımızın katkılarıyla, sürdürülebilirliğe dönük ve teknolojik gelişmelerden yararlanarak ve devam etmektedir.
- Verimlilik odaklı üretim teknolojileri kullanarak maliyetlerimizi düşürüyor, aynı zamanda çevresel etkileri minimize ediyoruz.
- Yenilikçi tasarımlar ve sürdürülebilir ürünlerle hem müşterilerimizin beklentilerini karşılıyor hem de sektörümüzde fark yaratıyoruz.



## Daha Temiz Bir Gelecek İçin Çalışıyoruz

Doğanın bize sunduğu kaynaklara saygı duyarak, çevre dostu üretim anlayışımızla sadece bugünün değil, yarının ihtiyaçlarını da karşılamayı hedefliyoruz. *Ege Seramik* olarak, her bir ürünümüzde gezegenimizin geleceğine katkıda bulunmanın mutluluğunu yaşıyor ve sektörümüzde sürdürülebilir kalkınmaya liderlik etmeyi sürdürüyoruz.



## Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik

Kurumsal yönetim, modern iş dünyasında şirketlerin şeffaf, sorumlu ve sürdürülebilir bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla geliştirilmiş bir yönetim modelidir. Bu kavram, bir şirketin faaliyetlerinin nasıl organize edildiğini ve yürütüldüğünü belirleyen bir dizi ilke ve uygulamayı içerir. Kurumsal yönetim, hem şirket içi hem de şirket dışı paydaşların haklarını koruyarak, uzun vadeli başarı ve güvenin temelini oluşturur.

Kurumsal yönetim, günümüzde şirketlerin sadece finansal performanslarını değil, aynı zamanda topluma, çevreye ve paydaşlarına olan sorumluluklarını da dengelemesi gereken kritik bir unsurdur. Bu nedenle *Ege Seramik*, hem ekonomik sürdürülebilirliği için hem de toplumsal ve çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamak için kurumsal yönetimin gerekliliklerini baz alarak yapılanmasını şekillendirmektedir. Bu kapsamda kurumsal yönetimin dört ana unsuru olan şeffaflık, hesap verilebilirlik, adillik ve sorumluluk yapılan tüm çalışmalarda benimsenmektedir.

Sürdürülebilirlikle ilgili görevlendirme ve yetkilendirmeler de bu anlayışla sisteme entegre edilmiştir. Vizyonumuz sektörümüzde küresel bir lider olmakla birlikte bu vizyonu gerçekleştirmenin temel parçalarını teknolojik gelişim, inovasyon ve kurumsal yönetime kuvvetli bağlılık oluşturmaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesinde ve uygulanmasında gerekli bilgi, beceri ve perspektife sahip yönetim kurulu üyelerimiz ve en üst düzey yöneticilerimiz önderliğinde performansımızı objektif olarak değerlendirmek ve uzun vadeli hedeflerimize ve değerlerimize dayalı yol haritamızın adımlarını gerçekleştirmek amacıyla çalışıyoruz.

Sürdürülebilirliğin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi, ancak tüm organizasyonun bu hedefleri benimsemesi ve aktif olarak desteklemesiyle mümkün olacağını kanaatindeyiz. Sürdürülebilirlikle ilgili çalışmaların yürütülmesi ve koordine edilmesi görevi ise **Sürdürülebilir Komite Ekibi'** ne verilmiştir. Sürdürülebilir Komite Ekibimizde üst yönetim ve ilgili departman yöneticilerimiz yer almaktadır. Komite düzenli aralıklarla toplantı gerçekleştirerek, yapılan çalışmalar ve projeler konusunda analiz ve değerlendirme gerçekleştirmektedir.



## ÇALIŞMA GRUPLARI

(TSRS 1 27a, TSRS 1 27 b)

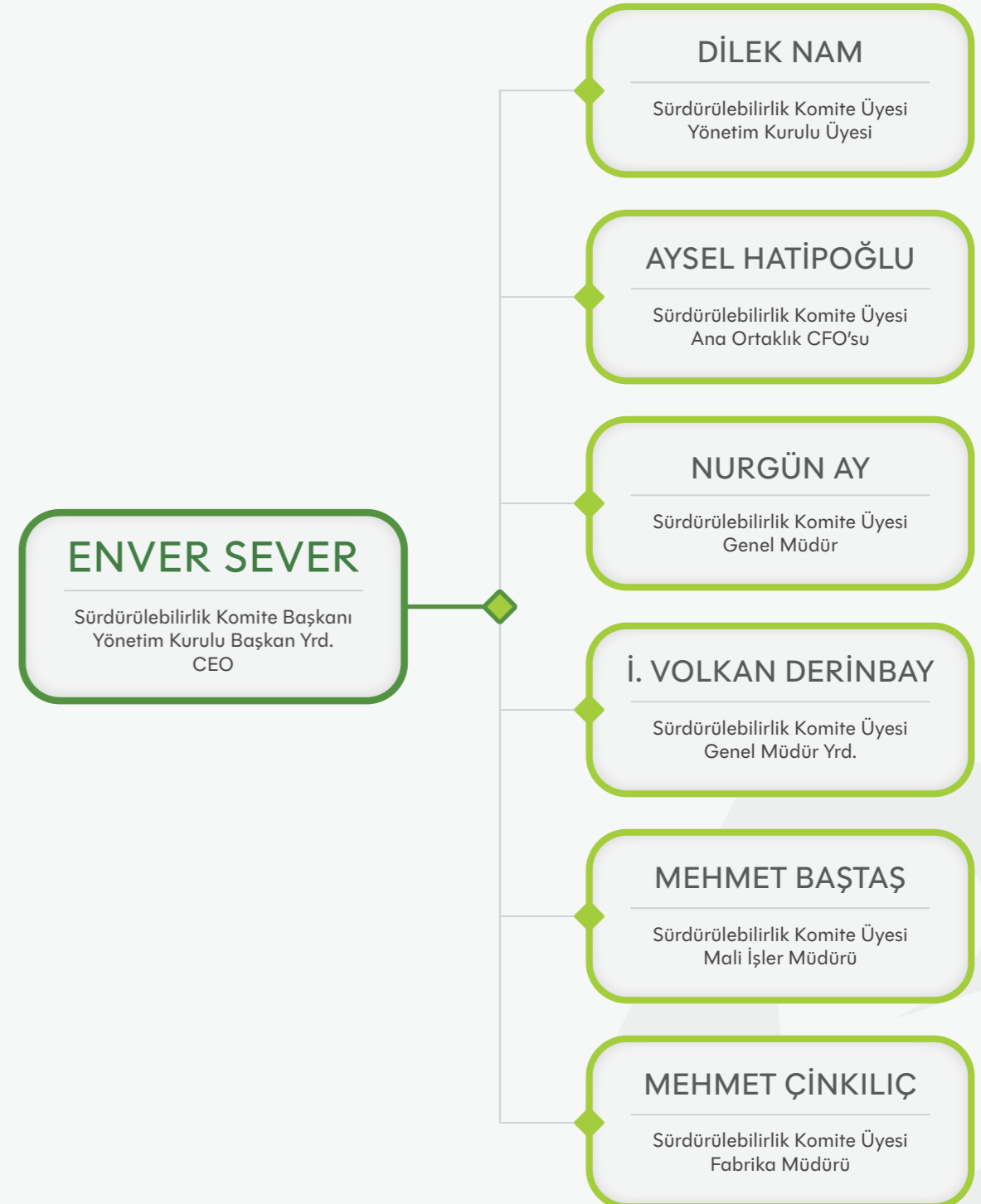
Sürdürülebilirliği ekonomik, sosyal ve çevresel boyutları ile irdeleyerek nihai ve ara hedeflerin belirlenmesi, bu hedeflere ulaşmak için alınacak aksiyonların belirlenmesi, uygulanması, hedeflerin takip edilmesi, gerektiğinde strateji ve hedeflerin revize edilmesi gibi çalışmalar Sürdürülebilirlik Komitesi Ekibi tarafından koordine edilmekte ve bu ekibin rehberliğinde bölüm yöneticileri ile birlikte yürütülmektedir.

Ekibin önemli sorumluluklarından bir diğeri de sürdürülebilirlik felsefemizi en üstten en alt kademeye kadar benimsetmek ve böylece tüm hedeflerimize ulaşma süremizi kısaltmaktır. Sürdürülebilirlik Komitesi Ekibimiz tüm bölümlerin sorumluları ile birlikte hareket ederek faaliyetlerimizin iklim değişikliği, çevre, insan ve toplum üzerindeki etkilerini yani sürdürülebilirlik açısından yansımalarını çalışarak sürdürülebilirlik stratejimize uygun olmayan, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmamıza engel olabilecek her türlü uygulamayı uygun bir şekilde dönüştürmeye veya tamamıyla ortadan kaldırmaya yönelik çalışmalar yapmak, tedarikçilerimiz ve müşterilerimizle sürdürülebilirlik yaklaşımımız ve hedeflerimizle ilgili olarak iletişim halinde olmak, onları çalışmalarımıza dahil etmek, paydaşlarımızla eğitimler ve toplantılar aracılığıyla bilgi paylaşımında bulunmaktır.

### Komitemizde yer alan;

- **Çevre, Enerji ve İklim Grubu** ; İlgili politika, hedefler ve stratejinin belirlenerek iş süreçlerine entegre edilmesinden ,çevresel performansını izlemeye, raporlamaya ve sürekli olarak iyileştirmeye yönelik ilkeleri geliştirmeyi ve iyileştirmeyi hedefleyen projeleri koordine eder.  
Üretim birimleriyle birlikte sürekli olarak iyileştirme ve azaltım/tasarruf projeleri yapar ve bu projelerin uygulanmasını sağlar. Tesisler ve üniteler bazında enerji verimliliğini izler ve geliştirir.
- **Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği Grubu** ; Tedarik zinciri politikaları ve stratejilerini oluşturur.
- **Çalışanlar ve İK Grubu** ; Organizasyonların sürdürülebilirlik stratejilerini geliştirmelerine ve uygulamalarına yardımcı olarak, insan faktörünü etkili bir şekilde yönetilmesini sağlar.
- **Kurumsal Yönetişim ve Etik Grubu**
- **Sürdürülebilir Ürün ve AR-GE, ÜR-GE**
- **Müşteri ve Dijitalleşme Grubu**

## Ege Seramik Sürdürülebilirlik Komitesi Organizasyon Şeması



## ÇALIŞMA GRUPLARI

(TSRS 1 27a, TSRS 1 27 b)

### Sürdürülebilirlik Komitesinde Görev ve Sorumluluklar ;

- Ege Seramik'in sürdürülebilirlik vizyonunu tüm iş süreçlerine entegre etmek amacıyla kurum genelinde çalışmalar yürütür; üretimden tedarike, ürün tasarımından satış sonrası hizmete kadar her aşamada sürdürülebilirlik odaklı projeler geliştirir.
- Şirket faaliyetlerinden kaynaklanabilecek çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) etkileri göz önünde bulundurarak öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirler. Bu çerçevede; enerji ve su verimliliği, atık yönetimi, iklim değişikliği ile mücadele, çalışan refahı, iş sağlığı ve güvenliği, etik tedarik zinciri gibi kritik alanlarda kısa, orta ve uzun vadeli hedefler oluşturur. Bu hedefler doğrultusunda politika ve yol haritaları geliştirir, Yönetim Kurulu onayı ile kamuoyuna açıklar.
- Seramik ve yapı malzemeleri sektörünü ilgilendiren ulusal mevzuat gelişmeleri (ör. Emisyon Ticaret Sistemi, Yeşil Mutabakat Eylem Planı) ile uluslararası inisiyatifleri (ör. Science-Based Targets, CDP, GRI, TCFD, IFRS S2) sürekli izler, uyum çalışmaları yürütür.
- Ege Seramik'in faaliyetlerinden kaynaklanabilecek çevresel (emisyonlar, doğal kaynak kullanımı), sosyal (çalışan güvenliği, toplumsal etki) ve yönetim (etik, şeffaflık) risklerini proaktif olarak belirler; bu risklerin yönetimi için sürdürülebilirlik stratejisine yön verir.
- Tüm sürdürülebilirlik hedeflerinin izlenmesini sağlamak için **performans göstergeleri (KPI)** oluşturur. Örneğin; karbon yoğunluğu (kg CO<sub>2</sub>e/m<sup>2</sup> ürün), su kullanımı, enerji verimliliği, kadın çalışan oranı gibi ölçütler üzerinden ilerlemeyi izler ve Komite olarak bu verileri düzenli olarak denetler.
- İklim değişikliği ile mücadele kapsamında; düşük karbonlu seramik üretimine geçişi destekleyen teknolojilerin benimsenmesi, doğal gaz kullanımının azaltılması, yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılması gibi somut aksiyonlara öncülük eder.
- Geliştirilen politika, hedef ve uygulamaları periyodik olarak gözden geçirerek sürekli iyileştirme sağlar. Bu kapsamda her yıl en az bir kez tüm sürdürülebilirlik performansı değerlendirilir, yıllık faaliyet raporlarında açıklanmak üzere Yönetim Kurulu onayına sunulur.
- Tüm çalışanlara sürdürülebilirlik stratejisini aktarmak için kurum içi eğitim programları, farkındalık kampanyaları ve dijital içerikler hazırlar. Çalışanların stratejiyi içselleştirmesi için gönüllülük ve inovasyon programları yürütür.
- Müşteri, tedarikçi, yatırımcı, yerel halk gibi tüm paydaşların sürdürülebilirlik süreçlerine aktif katılımını sağlamak üzere; anketler, odak grupları, yıllık sürdürülebilirlik buluşmaları gibi mekanizmalar kurgular.
- ESG ile ilişkili bağımlılıklar, etkiler, riskler ve fırsatların düzenli olarak gözlemlenmesi ve değerlendirilmesi,
- ESG ve biyolojik çeşitliliğin korunmasına yönelik yayımlanmış politika ve/veya taahhütlerin oluşturulması,

- ESG risk ve fırsatlarının periyodik ve aktif şekilde ele alınması, gözden geçirilmesi
- ESG sorumluluklarını takip eden özel bir komitenin veya sorumlu kişinin atanması,
- Fiziksel, geçiş ve sistemik risklerin kısa, orta ve uzun vadede kapsamlı ve şeffaf şekilde değerlendirilmesi,
- ESG kaynaklı olumsuz etkilerin azaltılması veya önlenmesine yönelik taahhütlerin oluşturulması,
- **Kısa, orta ve uzun vadeli ESG** hedeflerine ulaşımı destekleyen performansa dayalı finansal teşvik mekanizmalarının geliştirilmesi,
- ESG bağımlılıkları, etkileri, riskleri ve fırsatlarının düzenli olarak yönetim kurulu gündemine alınması.
- Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik platformları, dernekler, girişimler ve endüstri iş birliklerine (ör. Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği, Avrupa Seramik Federasyonu) katılım kararlarını verir.
- Komite bünyesinde kurulan Çalışma Grupları'nın çıktılarını ana iş stratejisiyle uyumlu hale getirir; iş stratejisi ile sürdürülebilirlik hedeflerinin entegre çalışmasını sağlar.
- SPK'nın "**Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi**" kapsamındaki gerekliliklere uygun şekilde politika, strateji, performans ve hedefleri içeren beyanları hazırlar. Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca gerekli sürdürülebilirlik raporlarını oluşturur, Yönetim Kurulu onayı ile kamuoyuna sunulmasını sağlar.



## RİSK YÖNETİMİ

### Risk Yönetimi

Ege Seramik, Yönetim sistem performansını etkileyen olumlu ve olumsuz etmenlerin ortaya çıkarılması, iyileştirmeye açık alanların tespit edilebilmesi ve yönetim sistemleri performansının üst seviyelere çıkarılması için risk ve fırsat analizi yapmaktadır.

Risk değerlendirmesi, her süreç sahibince görevlendirilen birim sorumlularının katılımı ile, yılda en az bir kere yapılan toplantıda gözden geçirilmektedir. Risk analizi sonucu iyileştirilebilir konular Yönetim Gözden Geçirme Toplantısı'nda gündem konularından biri olarak ele alınmakta ve üst yönetim bu risklere karşı yürütülmesi planlanan faaliyetlere karar vermektedir.

### Sürdürülebilirlik Riskleri Yönetimi

Sürdürülebilirlik, şirketlerin uzun vadede hem ekonomik büyümelerini hem de çevresel ve sosyal sorumluluklarını dengelemelerini gerektirir. Ancak bu süreç, şirketler için çeşitli riskler de barındırır. Bu riskler, yalnızca çevresel tehditlerle sınırlı olmayıp, toplumsal değişimlerden, yasal düzenlemelerden ve piyasa taleplerinden kaynaklanan unsurları da içerir. Dolayısıyla, **sürdürülebilirlik riskleri yönetimi**, bu tür tehditleri önceden tanımlayarak, proaktif bir yaklaşım ile bu risklerin etkilerini en aza indirme stratejisidir.

Risk yönetimi faaliyetlerinde **ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim)** riskleri göz önünde bulundurularak Finansal etkileri gerçekleştirilmekte, sürdürülebilirlik bilinci daha fazla geliştirilmektedir. Çalışanların riskler konusunda bilinçlendirilmesine ve oluşturduğumuz risk öneri sistemi aracılığıyla potansiyel riskler hakkında düşünülmesine ve bunların raporlanmasına teşvik etmeye odaklanılmıştır.

Ege Seramik olarak sürdürülebilirlik risklerinin etkin yönetimi ile hem işimizle hem de sürdürülebilirlikle ilgili hedeflerimize ulaşmak istiyoruz.

**ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim)** konularının stratejik düzeyde değerlendirilmesini sağlamak amacıyla, Ege Seramik üst yönetiminin görev ve yetki alanı, ilgili komite görev tanımı kapsamında belirlenmiştir. *(Bkz. Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları)*

## RİSK VE FIRSAT ANALİZİ SÜRECİ

(TSRS 1 43, TSRS 1 44)

### Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Ege Seramik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları; düzenleyici gelişmeleri yakından izleyen, bilim temelli analizlerle desteklenen ve çok kaynaklı bilgi akışına dayalı entegre bir yaklaşımla tanımlamaktadır.

*Bu kapsamda:*

- Faaliyet gösterilen ülkelerdeki **mevcut ve öngörülen çevresel düzenlemeler**,
- **Geçiş ve fiziksel risklere dair uzun vadeli senaryo analizleri**,
- **TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi**, özellikle seramik sektörüne yakın nitelikteki "Cilt 3 – Yapı Ürünleri ve Mobilya" rehberi,
- **SASB** ve diğer uluslararası iyi uygulama standartları,
- Ege Seramik'in faaliyet coğrafyasında öne çıkan **sektörel gelişmeler, finansal piyasadaki beklentiler ve müşteri talepleri**,
- **Bütçeleme ve yatırım kararlarında** dikkate alınan riskler ve belirsizlikler,
- **Tedarik zinciri ve müşteri ilişkileri** üzerindeki potansiyel etkiler
- **Coğrafi konum ve alanın mevcut veya potansiyel etkileri** dikkate alınarak değerlendirme yapılmaktadır.

Bu değerlendirmeler, yalnızca iklim risklerini tanımlamakla kalmayıp aynı zamanda Şirket'in stratejik yönelimlerini, yatırım planlamasını ve sürdürülebilir büyüme hedeflerini şekillendirmekte kullanılmaktadır. Süreç aynı zamanda, **finansal raporlama ile sürdürülebilirlik raporlaması arasındaki bağın güçlendirilmesini** de sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlikle ilgili gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek risk ve fırsatlar belirlenirken; TSRS standartları ve bunlara ek olarak Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yayımlanan Standartlardaki (SASB Standartları), Su ile İlgili Açıklamalar için İklim Açıklama Standartları Kurulu'nun (CDSB) Çerçeve Uygulama Rehberi ve Biyoçeşitlilik ile İlgili Açıklamalar için CDSB Çerçeve Uygulama Rehberi, finansal rapor kullanıcılarının ihtiyaçlarını karşılamak için yükümlülükler getiren diğer standart / düzenlemeler ile aynı sektör veya coğrafyada faaliyet gösteren işletmeler tarafından belirlenen ilgili risk ve fırsatlara da atıfta bulunulabilir.



## RİSK YÖNETİMİ

### Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Risk ve fırsatların tanımlanması yapılmadan önce söz konusu risk ve fırsatın Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıklarından hangileri ile bağlantılı olduğu aktarılır.

İklimle ilgili riskler geçiş riski mi yoksa fiziksel risk olarak mı değerlendirildiği "Riskin Kaynağı/Kategorisi" alanında belirtilmektedir. Risk kategorileri Yönetişim, Çevresel, İtibar, Finansal, Operasyonel, Sosyal, Strateji olarak ele alınmaktadır.

"Risk Tanımı" alanında özet risk tanımı yapıldıktan sonra, detaylı riski açıklaması "Risk Detayı" alanında yapılmaktadır. Risk detayı alanında söz konusu risk ile ilgili işletmeyi etkilemesi ön görülen hususlar detaylı olarak açıklanır.

Riskin oluşması durumunda Ege Seramik üzerinde ne gibi bir etkisi olduğu "Riskin Etki Detayı" kısmında detaylı olarak aktarılır.

İklimle ilgili belirlediği her bir risk ve fırsat için, söz konusu risk ve fırsatın etkisini gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini -kısa, orta veya uzun vade belirtilir. Bu değerlendirmeler risk ve fırsat analizinde yer alan "Dönem" kısmında belirtilmektedir.

#### KISA VADE (1-3 Yıl)

- Acil ve yakın vadeli hedeflere odaklanır,
- Operasyonel önceliklerin belirlenmesini sağlar,
- Taktiksel girişimler ile kurumsal stratejinin kısa vadeli hedefleriyle bütünleşir,
- Stratejik kararların zamanında alınmasını destekler.

#### ORTA VADE (4-10 Yıl)

- Stratejik girişimler ve kapasite geliştirme ön plandadır,
- Şirketin orta vadeli stratejik planlaması şekillenir,
- Kaynak tahsisi ve teknoloji adaptasyonu gibi temel konular ele alınır.

#### UZUN VADE (4-10 Yıl)

- Dönüşümsel hedeflerin ve sistemsal evrimin belirlendiği zaman aralığıdır,
- Şirketin vizyoner stratejik yaklaşımını yansıtır,
- İklim senaryoları, sürdürülebilirlik dönüşümü ve uzun vadeli yatırım kararları için referans alınır.





## RİSK YÖNETİMİ

### Risk Değerlendirilmesi

Risk tanımlaması sonucunda Ege Seramik'in riskten etkilenme düzeyini hesaplayabilmek adına nicel olarak değerlendirilmektedir. Değerlendirmede söz konusu riskin etki düzeyi ve olasılık düzeyi puanlanır. Bu puanlamalar sonucunda etki puanı ve olasılık puanı çarpılarak "Risk Puanı" değerine ulaşılır.

$$\text{Risk Puanı} = \text{ETKİ} \times \text{OLASILIK}$$



ETKİ DEĞERİ	ÖRNEK ETKİ
100	Yasal düzenlemeler, çevresel etkiler veya ciddi ihlaller nedeniyle tesis faaliyetlerinin tamamen durdurulması
100	Kurumsal faaliyetlerin uluslararası medya organlarında olumsuz şekilde yer alması
100	Üretim veya faaliyetlerden kaynaklı yoğun sera gazı salımı sonucu yüksek karbon emisyon yükü oluşması
100	Tedarikçilerin sosyal uygunluk şartlarını ihlal etmesi (örneğin, çocuk işçi çalıştırılması)
100	Çalışanlar arasında yaş ve cinsiyet dağılımının adil şekilde temsil edilmemesi
100	Birden fazla çalışanın hayatını kaybettiği iş kazalarının meydana gelmesi
40	Pazar payının kaybedilmesine neden olan müşteri memnuniyetsizliği veya güven kaybı
40	Su, hammadde gibi doğal kaynakların tükenme seviyesine yaklaşması
40	Yasal sınırların üzerinde veya kontrolsüz atık üretiminin artması
40	Tesis içinde büyük çaplı yangın ya da ölümcül kazaların yaşanması
40	Kurumsal ESG (çevresel, sosyal, yönetim) taahhütlerinin yerine getirilememesi nedeniyle paydaş memnuniyetsizliği
15	Çalışanların iş bırakması, işten çıkarılması veya ücret eşitsizliği nedeniyle sosyal huzursuzluk yaşanması
15	Marka imajına zarar verecek nitelikte kamuoyuna yansıyan olumsuz gelişmelerin yaşanması
15	Çevresel yönetim sistemlerinde eksiklikler veya uygulama zaafiyetlerinin ortaya çıkması
15	Şirket politikalarının eksikliği veya şeffaflıkla ilgili yönetsel sorunların bulunması
7	İş kazası riski barındıran durumlar sonrası çalışanlara verilen resmi uyarılar
7	Talep daralması veya dönemsel sebeplerle yaşanan düşük seviyeli Pazar kayıpları
7	Çeşitlilik ilkelerinin yeterince uygulanamaması nedeniyle temsiliyetin zayıflaması
3	Çalışma ortamındaki koşullardan kaynaklanan meslek hastalıklarının tespit edilmesi
3	İtibar üzerinde ciddi etki yaratmayan ancak kayıt altına alınması gereken küçük olaylar
1	Geçmişte yaşanmamış ya da oluşma olasılığı oldukça düşük olan senaryo ve durumlar

Tablo 4: Etki Puanlaması ve Açıklamaları



# RİSK YÖNETİMİ

## Olasılık Puanlaması

OLASILIK DEĞERİ	OLASILIK TANIMI
10	Çok Yüksek
6	Yüksek İhtimal
3	Olası
1	Mümkün fakat düşük
0.5	Beklenmez fakat mümkün (İstisnai durum)
0.2	Beklenmez

Tablo 5: Olasılık Puanlaması ve Açıklamaları

RİSK PUANI	DEĞERLENDİME
R > 400	<b>1.ÖNCELİKLİ: Kabul Edilemez Risk (400 &lt; R)</b> (Hemen gerekli önlemler alınmalı / işin durdulması, tesisin, binanın kapatılması vb.)
200 < R ≤ 400	<b>2.ÖNCELİKLİ: Önemli Risk (200 &lt; R ≤ 400)</b> (Faaliyet özel önlemler ile gerçekleştirilmeli, kısa dönemde iyileştirilmeli "1 ay içerisinde")
70 < R ≤ 200	<b>3.ÖNCELİKLİ: Orta Risk (70 &lt; R ≤ 200)</b> (Gözetim altında tutulmalı, orta vadede iyileştirilmeli "6 ay içerisinde")
25 < R ≤ 70	<b>4.ÖNCELİKLİ: Olası Risk (25 &lt; R ≤ 70)</b> (Gözetim altında tutulmalı, uzun vadede iyileştirilmeli "1 yıl içerisinde")
R ≤ 25	<b>5.ÖNCELİKLİ: Düşük Risk (R ≤ 25)</b> (Mevcut önlemler ile faaliyet gerçekleştirilebilir, denetleme ve kontroller yapılmalı)

Tablo 6: Risk Değerlendirme ve Açıklamaları

Değerlendirilen risk ile ilgili mevcut durumda oluşan bir süreç veya çalışma var ise analiz sayfasında yer alan "Mevcut Durum" alanında detaylı olarak aktarılır. Değerlendirme esnasında etki ve olasılık değerlendirmesi yapılırken, tanımlanan mevcut durumlar göz önünde tutularak hesaplamalar gerçekleştirilir.

Risk değerlendirmesi sonucunda, belirlenen risklerin ortadan kaldırılması veya kabul edilebilir seviyeye indirgenmesi amacıyla bir **azaltım eylem planı** oluşturulur. Bu plan, **hedef eylem planı** olarak tanımlanır.

### Hedef eylem planı kapsamında;

- Riskin gerçekleşme olasılığını azaltacak
- Risk gerçekleştiğinde ortaya çıkabilecek şiddetli etkileri hafifletecek,
- Sürekli iyileştirme yaklaşımına katkı sağlayacak stratejik ve operasyonel iyileştirme adımları planlanır.

Bu çalışmaların temel amacı, kurumsal sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, risklerin sistematik şekilde kontrol altına alınması ve çevresel, sosyal, yönetimsel (ESG) etkilerin azaltılmasıdır.

Riskler konusunda yapılacak çalışmalardan sorumlu departman veya kişi/kişilerin tanımlaması yapılarak, bu departman veya kişi/kişilerin riskleri ve bunlara bağlı olarak yapılan/yapılacak iyileştirme çalışmalarını izlemeleri, sürekli gözden geçirmeleri ve gerekli görüldüğü durumlarda tekrardan değerlendirip revize etmeleri sağlanmaktadır.

Riskin ortaya çıkmasını engelleyebilmek, oluşması durumunda ise etkisinin azaltılabilmesi adına tanımlanan hedef eylem planlarının gözden geçirilmesi, yapılan çalışmaların etkinliğinin analiz edilebilmesi adına ilgili riskler KPI'lar ile bağlanabilir. Söz konusu KPI'ların durumu sürdürülebilirlik komitesi ve ilgili çalışma grupları tarafından dönemsel gözden geçirilir ve raporlanır.

Risk ile ilgili öngörülen etki; "Beklenen Finansal Etki" kısmında aktarılmaktadır. Bu etkiler aktarılırken sürdürülebilirlik risklerinin değerlendirilmesinde belirsizlikleri yönetmek ve potansiyel etkileri daha doğru öngörebilmek amacıyla **senaryo analizlerinden** yararlanır. Bu analizler özellikle iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri başta olmak üzere, sistematik risklerin işletme üzerindeki potansiyel etkilerini modellemeyi amaçlar.

### Senaryo analizlerinde aşağıdaki başlıklar kapsamında analizler gerçekleştirilmiştir;

- **İklim değişikliği kaynaklı fiziksel riskler**  
(örneğin: artan sıcaklıkla su tüketimi artışı)
- **Geçiş riskleri**  
(örneğin: karbon vergisi artışı, yeni mevzuatlar)
- **Tedarik zinciri kesintileri**  
(örneğin: küresel krizlerde malzeme bulunabilirliği)
- **Enerji fiyat senaryoları**
- **Talep daralması senaryoları (pazar kaybı)**



# RİSK YÖNETİMİ

## RCP 4.5 (SSP2-4.5) Senaryosu

RCP 4.5, orta düzey bir ısınma yolunu temsil eder ve 2100 yılına kadar küresel ortalama sıcaklık artışının yaklaşık 2,7 °C – 3 °C seviyesinde dengelendiği bir senaryodur.

### Risk ve Etki Analizi

RİSK TÜRÜ	VARSAYIM/SENARYO ETKİSİ	ETKİ ALANI	OLASI ETKİLER
Fiziksel Risk (Kronik/Akut)	Büyük Menderes Havzası'nda su stresi ve sıcak hava dalgalarında artış	Üretim Tesisleri / Su Yönetim	Proses suyuna erişim maliyetinin %15-20 artması, üretim kesintisi olasılığı
Geçiş Riski (Politika ve Regülasyon)	CBAM ve ulusal karbon fiyatı 70-100€ / tCO <sub>2</sub> seviyesine ulaşır.	Finans / Satış (AB İhracat)	Karbon maliyetinin ≈ 0,8-1 M € yıllık olması, AB pazarında marj daralması, EPD'li ürünlerde rekabet avantajı
Enerji Fiyat Senaryosu	Doğal gaz ve elektrik fiyatlarında orta-yüksek artış, fiyat volatilitesi	Üretim Maliyetleri	Enerji maliyeti %15-25 artar; verimlilik projelerinin geri ödeme süresi kısalır; karbon intensitesi azalır
Tedarik Zinciri Kesintileri	Kuraklık veya aşırı yağış nedeniyle maden ve nakliye ağlarında gecikmeler	Satınalma / Lojistik	Teslimat gecikme olasılığı %10-15, birim maliyet ise %5-10 artar; stok maliyetleri yükselir
Talep Daralması	AB pazarında düşük karbonlu ürün talebi ve standartlarının artması	Satış ve Pazarlama	EPD'siz ürünlerde pazar kaybı riski; düşük karbonlu serilerde primli fiyat avantajı

Tablo 7: RCP 4.5 Senaryosu Risk ve Etki Analizi

#### Nicel Gösterge Örnekleri

- **Su temini maliyeti:** +%15 – 20
- **Enerji maliyeti:** +%15 – 25
- **Karbon maliyeti:** 70 – 100 €/tCO<sub>2</sub>
- **Üretim kesintisi olasılığı:** %1 – 3 / yıl
- **Teslimat gecikmesi olasılığı:** %10 – 15

#### Ege Seramik İçin Stratejik Yaklaşımlar

##### 1 - Enerji Dönüşümü

- Tesis içi GES kapasitesinin artırılması ve yenilenebilir elektrik tedarik anlaşmalarının (PPA) devreye alınması.
- Enerji verimliliği projelerinin ve atık ısı geri kazanımının yaygınlaştırılması.

##### 2 - Su Verimliliği ve Dayanıklılık

- ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi kurulması, proses suyu geri kazanımı ve yağmur suyu toplama projeleri.
- Büyük Menderes Havzası su riski haritaları (WRI Aqueduct ve WWF Water Risk Filter) ile düzenli izleme.

##### 3 - Düşük Karbonlu Ürün Portföyü

- EPD sertifikalı ve geri dönüştürülmüş hammadde oranı yüksek serilerin geliştirilmesi.
- AB pazarına uyumlu "yeşil etiketli" ürünlerin payının %30+'a çıkarılması.

##### 4 - Finansal Uyum ve Fiyatlandırma

- Karbon maliyetlerinin bütçeleme ve fiyatlandırma süreçlerine dahil edilmesi.
- Yeşil tahvil ve sürdürülebilir finansman kaynaklarının değerlendirilmesi.

##### 5 - Tedarik Zinciri Dayanıklılığı

- Kritik hammadde kaynaklarında çoklu tedarikçi yaklaşımı ve güvenlik stoğu oluşturulması.

## RCP 8.5 Senaryosu

Bu senaryoda küresel ısınma yaklaşık 4,5 °C-5 °C seviyesine çıkar. Politikalar zayıf uygulanır, fosil yakıt kullanımı yüksek kalır, geçiş riskleri sınırlı olsa da fiziksel riskler şiddetle artar. Bu bağlamda Ege Seramik için geçiş ve fiziksel risklerin tümüyle "yüksek hazırlık" gerektirdiği bir yol haritası söz konusudur.

RİSK TÜRÜ	VARSAYIM/SENARYO ETKİSİ	ETKİ ALANI	OLASI ETKİLER
Fiziksel Risk (Kronik/Akut)	Şiddetli ısı dalgaları, kuraklık, taşkın sıklığının artması	Üretim tesisleri, hammadde tedariki, su yönetimi	Su temini maliyeti +%30-40, üretim kesintisi riski yıllık %5-10 ve altyapı bakım ve yeniden yatırım ihtiyacı artar
Geçiş Riski (Politika ve Regülasyon)	AB ve bazı bölgelere yönelik uyum maliyetleri çok yüksek; CBAM ve karbon vergileri ağırlaşır	Finans, satış ihracat, emisyon yönetimi	Uyum maliyeti önemli derecede artar, AB pazarında rekabet marjı düşebilir, emisyon yoğunluğu yüksek ürünlerin payı geriler
Enerji Fiyat Senaryosu	Fosil yakıt arzına bağlı şoklar; enerji fiyatlarında yüksek volatilité ve artış	Üretim maliyeti, fiyatlama stratejisi	Enerji maliyeti +%25-40 artar, kapasite kullanım düşebilir; verimlilik projelerinin geri ödeme süresi uzar
Tedarik Zinciri Kesintileri	İklim kaynaklı tedarik aksaklıkları (maden, nakliye) sıklaşır	Hammadde, lojistik, depolama	Teslimat iptalleri, alternatif tedarik arayışları artar; stok maliyeti +%10-20 artar, üretim esnekliği zorlanır
Talep Daralması	Düşük karbonlu ürün talebi zorunlu hale gelir; standart dışı ürünlerde pazar kaybı	Satış & Ürün Geliştirme	Düşük karbon sertifikasına sahip olmayan ürünlerde pazar payı kaybedilir; düşük karbonlu ürünlerde primli fiyat fırsatı doğar

Tablo 8: RCP 8.5 Senaryosu Risk ve Etki Analizi

## RİSK YÖNETİMİ

### Nicel Gösterge Örnekleri

- **Su temini maliyeti:** +%30-40
- **Enerji maliyeti:** +%25-40
- **Üretim kesintisi riski:** yıllık %5-10
- **Teslimat gecikmesi olasılığı:** %20-30
- **Stok veya alternatif tedarik yatırım maliyeti artışı:** +%10-20

### Stratejik Yaklaşımlar

- Su verimliliği ve geri kazanım sistemlerine yatırımcı öncelik verilmeli (örneğin ISO 46001 uygulaması).
- Yenilenebilir enerji ve kendi üretimi (GES) ile enerji maliyet şoklarına karşı dayanıklılık artırılmalı.
- Düşük karbonlu ürün portföyü ve sertifikasyon yapısı hızlı yaygınlaştırılmalı.
- Tedarik zincirinde coğrafi çeşitlendirme ve çoklu tedarikçi modeli uygulanmalı.
- Enerji, su, emisyon gibi kritik metriklerin finansal bütçeye yansımaları sağlanmalı ve karbon maliyeti senaryosu dahil edilmeli.

Risk yalnızca kuruluşun kendi operasyonları ile sınırlı kalmaksızın; tedarikçiler, dağıtım ağları, taşeronlar, müşteriler ve son kullanıcıları içerecek şekilde değer zinciri genelinde değerlendirilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda risk analizlerinde değerlendirme aşamasında ilgili değer zinciri seçimi gerçekleştirilmelidir.

Risk değerlendirmesinde dikkate alınması gereken bir diğer husus ise; İş modeli üzerindeki etkisidir. İş modeli; değer yaratma, kaynak kullanımı, tedarik, üretim, dağıtım ve satış gibi tüm temel faaliyetlerinin bütünüdür. Riskin iş modeli üzerinde kritik faaliyetlere etkisi olup olmadığı veya değer yaratma kabiliyetini ne derecede etkilediği bu kapsamda göz önünde tutulmalıdır.

Risk analizi bu yapıyı temel almalı, iş modelinde kritik öneme sahip unsurlar (örneğin enerjiye bağımlılık, hammaddelere erişim, insan kaynağı yapısı) üzerinden değerlendirme yapılmalıdır.

## Fırsat Değerlendirmesi

ESG kapsamında belirlenen fırsatlar "Fırsat Analizi Tablosu" kullanılarak nitel olarak değerlendirilmektedir.

Fırsatın tanımlaması özet olarak yapıldıktan sonra detaylı olarak fırsat açıklaması "Fırsat Detayı" alanında aktarılmaktadır.

Fırsatın değerlendirilmesi için belirlenen vadeler kısa, orta ve uzun vade olacak şekilde tanımlanır. Bu vadelere ait detaylı açıklamalar raporun "Risk ve Fırsat Tanımlama" başlığı altında ve TSRS Risk ve Fırsat Analizi Prosedürü madde 5.2 de belirtilmektedir.

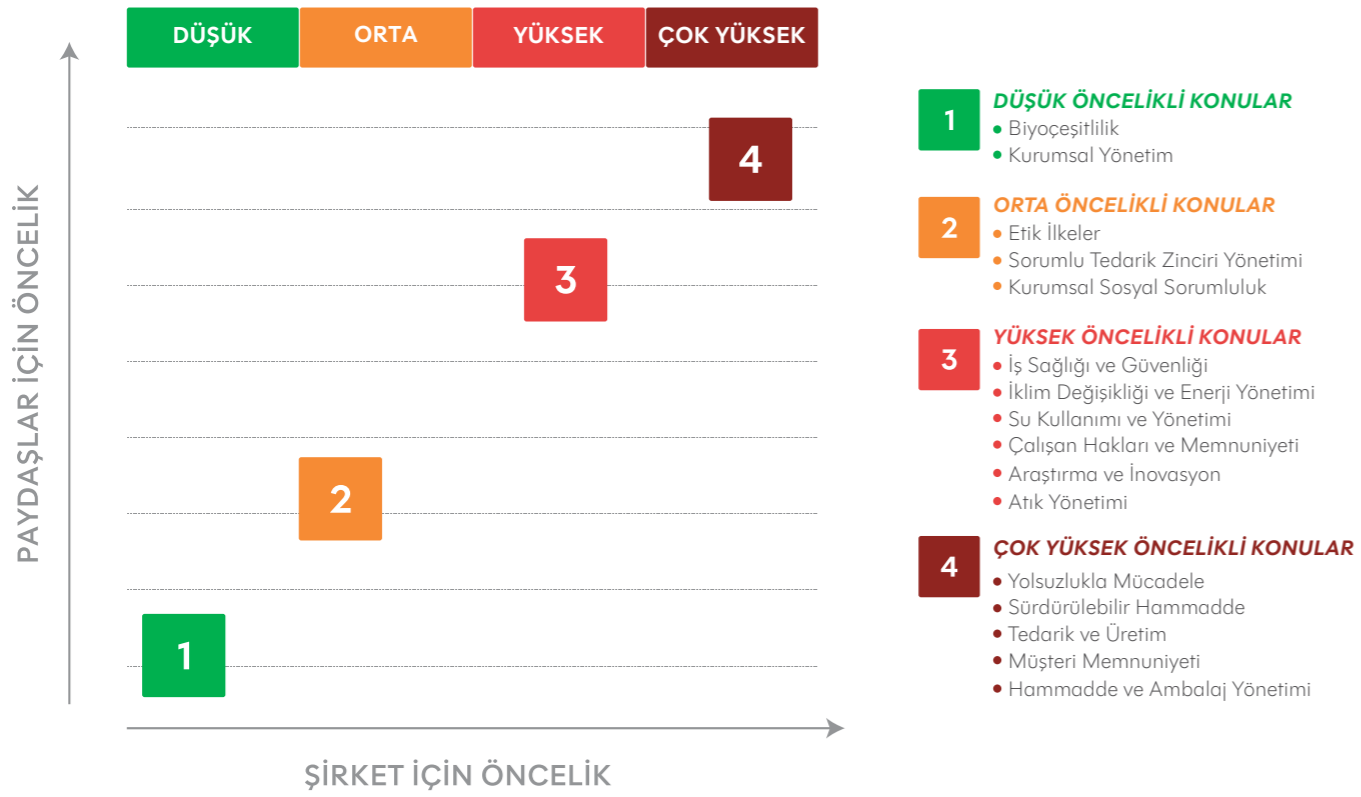
"Eylem/Strateji" alanında fırsatın değerlendirilebilmesi adına alınması gereken aksiyon adımları ve planlamalar aktarılmaktadır. Bu adımlar ve planlamaların verimliliğinin izlenebilmesi ve değerlendirilebilmesi kapsamında KPI (hedef) belirlenebilir. Bu KPI (hedef)lar dönemsel olarak üst yönetim, ilgili birim sorumluları, sürdürülebilirlik komitesi ve bağlı çalışma grupları tarafından izlenmekte, değerlendirilmekte ve gerekli olması durumunda raporlanmaktadır.

Fırsat analizindeki "Finansal Etki"ler tanımlanırken aktarılan senaryo analizleri kullanılır.



## Önceliklendirme

### EGE SERAMİK ÖNCELİKLENDİRME MATRİSİ



Ege Seramik, önceliklendirme sürecinde paydaş beklentileri ve anket sonuçlarının yanı sıra, üst yönetimin stratejik önceliklerini de dikkate almaktadır. Bu kapsamda, üst yönetim kararı ile belirlenen ek konular da analiz kapsamına alınmakta ve ilgili risk ile fırsatlar sistematik olarak değerlendirilmektedir.

## Risk ve Fırsatların Gözden Geçirilmesi

Sürdürülebilirlik, şirketlerin uzun vadede hem ekonomik büyümelerini hem de çevresel ve sosyal sorumluluklarını dengelemelerini gerektirir. Ancak bu süreç, şirketler için çeşitli riskler de barındırır. Bu riskler, yalnızca çevresel tehditlerle sınırlı olmayıp, toplumsal değişimlerden, yasal düzenlemelerden ve piyasa taleplerinden kaynaklanan unsurları da içerir. Dolayısıyla, sürdürülebilirlik riskleri yönetimi, bu tür tehditleri önceden tanımlayarak, proaktif bir yaklaşım ile bu risklerin etkilerini en aza indirme stratejisidir.

Risk yönetimi faaliyetlerinde **ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim)** riskleri göz önünde bulundurularak Finansal etkileri gerçekleştirilmekte, sürdürülebilirlik bilinci daha fazla geliştirilmektedir. Çalışanların riskler konusunda bilinçlendirilmesine ve oluşturulan risk öneri sistemi aracılığıyla potansiyel riskler hakkında düşünülmesine ve bunların raporlanmasına teşvik etmeye odaklanılmıştır.

Bu kapsamda, sürdürülebilirlik risk değerlendirmesi, her süreç sahibince görevlendirilen birim sorumlularının katılımı ile, yılda en az bir kere yapılan toplantıda gözden geçirilmektedir. Risk analizi sonucu iyileştirilebilir konular Yönetim Gözden Geçirme Toplantısı'nda gündem konularından biri olarak ele alınmakta ve üst yönetim bu risklere karşı yürütülmesi planlanan faaliyetlere karar vermektedir.

### Paydaş katılımı, önceliklendirme sürecimizin temelini oluşturuyor.

- **Çalışanlarımız:** Tüm bölümlerden ve kademelerden çalışanlarımız, sürdürülebilirlik hedeflerimizin tasarlanmasında ve önceliklendirilmesinde önemli bir role sahiptir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik konusunda bilgilendirme eğitimleri düzenledik ve ardından çevrim içi anketler yoluyla çalışanlarımızın görüşlerini aldık.
- **Müşteriler ve Tedarikçiler:** Faaliyetlerimizi en çok etkileyen ve faaliyetlerimizden en çok etkilenen bu kilit paydaş gruplarına, özel anketler ve birebir görüşmeler aracılığıyla ulaştık. Onların beklentilerini ve sürdürülebilirlik önceliklerini derinlemesine anlamaya çalıştık.

Üst yönetimimiz, şirketimizin stratejik hedeflerine uygun olarak öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirlemiştir.

Bu süreçte elde edilen veriler, paydaş görüşleri ve yönetim stratejilerimiz konsolide edilerek, Ege Seramik'in sürdürülebilirlik önceliklendirme matrisi oluşturulmuştur. Bu matris, ekonomik, çevresel ve sosyal boyutlarda en önemli konuları ve bu konuların şirket üzerindeki etkilerini kapsamlı bir şekilde değerlendirmektedir.

## RAPORLAMA

Raporlar şeffaflık ve izlenebilirlik ilkelerine uygun olarak hazırlanmakta; üst yönetim ve ilgili birimlerin onayına sunulmaktadır. Raporlama çıktıları, sürdürülebilirlik raporu ile entegre edilerek yıllık beyan kapsamında kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Raporların önceki dönem raporları ile karşılaştırılması yapılması durumunda;

Mevcut dönem risk değerlendirmesinin, önceki yıl verileriyle karşılaştırmalı olarak analiz edilmesi gerekmektedir. Risklerin değişim trendi, alınan azaltım önlemlerinin etkisi ve dışsal gelişmeler ışığında değerlendirilen farklar rapor içerisinde detaylandırılır. Değerlendirme metodolojisinde değişiklik yapılması durumunda veya değerlendirme ile ilgili kapsamda yer alan değişikliklerin olması halinde revize bilgiler, değişikliklerin neler olduğu ve amaçları konusunda bilgiler verilmektedir.



# STRATEJİ ve İKLİM DİRENÇLİLİĞİ

(TSRS 2 10)

## İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Ege Seramik olarak iklimle ilgili risklerimiz aşağıdaki gibidir;

## KARBON ve İKLİM

Risk Tanımı:	İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ RİSKLERİ
Risk Türü	Geçiş Riski (Politika / Regülasyon)
Risk Tanımı	İklimle ilgili sıkılaştırılan yasal düzenlemeler ve karbon düzenlemeleri nedeniyle enerji maliyetlerinde artış yaşanabilir, hammadde ve üretim süreçleri etkilenebilir.
Spesifik Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Karbon emisyonlarına yönelik vergilerin gelmesi</li> <li>Enerji yoğun süreçler nedeniyle karbon ayak izinin yüksek kalması</li> <li>Yeni regülasyonlara uyum sağlayamama riski</li> </ul>
Zaman Ufku	KISA VADE
Etki	40
Olasılık	3
Risk Skoru	120
Mevcut Önlemler	-
Kontrol Önlemleri	<ul style="list-style-type: none"> <li>Karbon emisyonlarına izleme ve raporlama altyapısı kurulması</li> <li>Fırınlarda enerji verimliliğini artıracak yeni teknoloji yatırımları</li> <li>Mevzuat takip sistematizi kurulması</li> </ul>
Sorumlu Birimler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bakım Onarım ve Enerji Müdürlüğü</li> <li>Çevre Birimi</li> <li>Sürdürülebilirlik Komitesi</li> </ul>
Uzun Vadeli Hedefler	<ul style="list-style-type: none"> <li>2035'e kadar enerji kapsamında %5, Kategori 1 ve 2 kapsamında %10 azaltım (birim ürün başına)</li> <li>Araç, forklift ve AGV'lerin elektrikli olması (2035)</li> <li>NetZero (2050)</li> </ul>
Finansal Etki Hesabı	Vergi Etkisi = Toplam Emisyon X Vergi Birim Fiyatı 29.640 ton X €50/ton = € 1.482.000/yıl ~ 52.729.560 TL/yıl
Etkilenen Değer Zinciri Aşaması	Tedarikçiler ve Müşteriler
Etkilenen İş Modeli	Tedarik Zinciri

Risk Tanımı:	İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ RİSKLERİ
Risk Türü	İtibar Riski
Risk Tanımı	İklim performansının zayıf algılanması durumunda, yurt dışı alıcılar ve büyük kurumsal müşteriler nezdinde itibar zedelenmesi olabilir.
Spesifik Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uluslararası müşterilerin düşük karbon izli tedarikçilere yönelmesi</li> <li>Sürdürülebilirlik derecelendirme platformlarında düşük puan alma</li> </ul>
Zaman Ufku	ORTA VADE
Etki	40
Olasılık	3
Risk Skoru	120
Mevcut Önlemler	Kurumsal Karbon Ayak İzi çalışmaları yapılmaktadır. 2024 yılı Kurumsal Karbon Ayak izi hesaplamaları bağımsız akredite kuruluş tarafından doğrulanmıştır.
Kontrol Önlemleri	<ul style="list-style-type: none"> <li>CDP ve benzeri platformlara düzenli raporlama yapılması</li> <li>Karbon şeffaflık derecesinin iyileştirilmesi</li> <li>Sürdürülebilirlik web sayfasının güncellenmesi</li> </ul>
Sorumlu Birimler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Çevre Birimi</li> <li>Sürdürülebilirlik Komitesi</li> </ul>
Uzun Vadeli Hedefler	• 2027 sonuna kadar Carbon Disclosure Project (CDP) İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Programlarına katılım
Finansal Etki Hesabı	İhracat Gelir Kaybı = Avrupa Pazar Payı X Toplam İhracat Ciro = %20.44 X US \$36.744.411 = US \$7.510.563/yıl (potansiyel kayıp) = 246.947.311 TL/yıl (potansiyel kayıp)
Etkilenen Değer Zinciri Aşaması	Hissedarlar ve Müşteriler
Etkilenen İş Modeli	Satış

# STRATEJİ ve İKLİM DİRENÇLİLİĞİ

(TSRS 2 10)

## İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

### KARBON ve İKLİM

Risk Tanımı:	İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ RİSKLERİ
Risk Türü	Fiziksel Risk (Kronik / Akut)
Risk Tanımı	Kronik iklim değişiklikleri (aşırı sıcaklık, kuraklık, sel vb.) üretim süreçlerini ve hammadde tedarikini kesintiye uğratabilir.
Spesifik Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Üretim tesisinin bulunduğu bölgede aşırı sıcaklık → üretim veriminde düşüş</li> <li>• Doğal gaz tedarikinde aksama</li> <li>• Hammaddenin taşındığı lojistik hatlarda sel / heyelan riski</li> </ul>
Zaman Ufku	ORTA - UZUN VADE
Etki	40
Olasılık	3
Risk Skoru	120
Mevcut Önemler	-
Kontrol Önemleri	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alternatif tedarik lokasyonları belirlenmesi</li> <li>• Afet dayanıklılığı yüksek altyapı yatırımları</li> <li>• İş sürekliliği planlarının güncellenmesi</li> </ul>
Sorumlu Birimler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Satınalma Müdürlüğü</li> <li>• Çevre Birimi</li> <li>• Üretim Müdürlüğü</li> <li>• Bakım Onarım ve Enerji Müdürlüğü</li> <li>• Sürdürülebilirlik Komitesi</li> </ul>
Uzun Vadeli Hedefler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2027 sonuna kadar Kurumsal satın alma prosedürlerinin sürdürülebilirlik kapsamında yenilenmesi</li> </ul>
Finansal Etki Hesabı	<p>İklim sorunları nedeniyle tedarik kesintisi kaynaklı 2 haftalık duruşun neden olduğu ciro kaybı.</p> <p>2 Haftalık Üretim Kaybı = İki Haftalık Üretim X Ortalama Fiyat  = 440.860 m<sup>2</sup> X US \$5.72 = US \$2.521.719  = 82.914.127 TL</p>
Etkilenen Değer Zinciri Aşaması	Çalışanlar, Tedarikçiler, Hissedarlar, Müşteriler ve Topluluklar
Etkilenen İş Modeli	Operasyon ve Tedarik Zinciri

Risk Tanımı:	TEKNOLOJİ ve YATIRIM
Risk Türü	Rekabet Riski / Sistemler Riski
Risk Tanımı	Ege Seramik'in teknolojileri düşük karbonlu veya sürdürülebilir olarak kabul edilmemesi durumunda, rekabet gücünün azalması, yatırımcı ilgisinin düşmesi ve sermayeye erişim zorluğu oluşabilir.
Spesifik Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uluslararası müşterilerin düşük karbon izli tedarikçilere yönelmesi</li> <li>• Sürdürülebilirlik derecelendirme platformlarında düşük puan alma</li> </ul>
Zaman Ufku	ORTA - UZUN VADE
Etki	40
Olasılık	3
Risk Skoru	120
Mevcut Önemler	-
Kontrol Önemleri	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Farklı teknolojilerin sunduğu sektörel teknoloji dönüşüm senaryolarının izlenmesi</li> <li>• Rekabet avantajı sağlayacak düşük karbonlu üretim teknolojilerine yatırım yapılması</li> <li>• Mevcut fırın ve enerji sistemlerinin modernizasyonu</li> <li>• Geri dönüşümlü hammaddelerin kullanım oranının artırılması olanaklara ilişkin gerçekler, analizler ve bilgilerle kamuoyu tartışmalarının izlenmesi ve bunların katılımı.</li> </ul>
Sorumlu Birimler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Üst Yönetim</li> <li>• Üretim Müdürlüğü</li> <li>• Satınalma Müdürlüğü</li> <li>• Sürdürülebilirlik Komitesi</li> </ul>
Uzun Vadeli Hedefler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2035'e kadar enerji kapsamında %5 azaltım, kategori 1 ve 2 kapsamında %10 azaltım birim ürün başına.</li> <li>• Şirketteki binek araçlarının, forkliflerin ve AGV'lerin elektrikli olması (2035)</li> </ul>
Finansal Etki Hesabı	<p>Düşük karbon teknolojilerine geç kalınması halinde:</p> <p>→ yıllık 250 milyon TL'lik ihracat gelirini kaybetme</p> <p>→ Yatırımcı çekilme ve fonlara erişim zorluğu nedeniyle sermaye maliyetinde %2 artış ve yılda 30 milyon TL ek finansman yükü</p> <p>Dönüşüm yatırımı maliyeti: IRR'ı %15 olan bir teknolojik dönüşüm yatırımının yıllık ortalama 36 milyon TL'lik fırsat maliyet</p>
Etkilenen Değer Zinciri Aşaması	Hissedarlar ve Müşteriler
Etkilenen İş Modeli	Satış

# STRATEJİ ve İKLİM DİRENÇLİLİĞİ

(TSRS 2 10)

## İklime İlgili Riskler ve Fırsatlar

### KARBON ve İKLİM

Risk Tanımı:	EMİSYON YOĞUNLUĞU (Karbon Ayak İzi), Sera gazı Emisyonları
Risk Türü	Geçiş Riski (Emisyon Yönetimi)
Risk Tanımı	Ege Seramik'in karbon yoğun üretim modeli, karbon nötr ekonomiye geçiş sürecinde rekabet gücünü azaltabilir, karbon vergisi ve düzenleyici yükümlülüklerle maruz kalmasına neden olabilir.
Spesifik Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sınırdaki Karbon Düzenlemesi (CBAM) kapsamında ek maliyetler</li> <li>Yurt dışı satışlarda düşük karbonlu rakiplere karşı avantaj kaybı</li> </ul>
Zaman Ufku	KISA - ORTA VADE
Etki	40
Olasılık	3
Risk Skoru	120
Mevcut Önemler	<p>Bu risklerin azaltılması amacıyla, 2035 karbon azaltım hedefi belirlenmiş; enerji verimliliği, atık ısı geri kazanımı ve yenilenebilir enerji yatırımları önceliklendirilmiştir.</p> <p>Karbon Ayak İzi çalışmaları yapılmaktadır. 2024 yılı Kurumsal Ayak İzi hesaplamaları bağımsız akredite kuruluş tarafından doğrulanmıştır.</p>
Kontrol Önemleri	<ul style="list-style-type: none"> <li>2035 karbon ayak izi azaltım hedefi belirlenmesi</li> <li>Doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı (Kapsam 2) emisyonların ölçümü ve doğrulanması</li> <li>Enerji verimliliği yatırımları</li> <li>Atık ısı geri kazanımı ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılması</li> <li>Karbon denkleştirme mekanizmaları değerlendirilmesi</li> <li>Düşük karbon içerikli hammaddelerin kullanılması</li> </ul>
Sorumlu Birimler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Çevre</li> <li>Bakım Onarım ve Enerji Müdürlüğü</li> <li>Arge Müdürlüğü</li> <li>Sürdürülebilirlik Komitesi</li> </ul>
Uzun Vadeli Hedefler	<ul style="list-style-type: none"> <li>2035'e kadar enerji kapsamında % 5 azaltım, kategori 1 ve 2 kapsamında %10 azaltım birim ürün başına.</li> <li>Şirketteki binek araçlarının, forkliftlerin ve AGV'lerin elektrikli olması (2035)</li> <li>Net Zero (2050)</li> </ul>
Finansal Etki Hesabı	<p>CBAM kapsamına girme riski: → Yıllık 200.000–500.000 EUR arası ek vergi yükü Karbon vergisi senaryosu (100 TL/ton CO<sub>2</sub>e): → Yıllık 10 milyon TL'ye kadar potansiyel maliyet İhracat kaybı riski: → Düşük karbon tercihine göre müşteri kaybı → %10 ihracat tehlikesi (~140 milyon TL)</p> <p>Rekabet Avantajı Kaybı: → Düşük karbonlu rakipler nedeniyle fiyat baskısı → ≈ Fiyat indirimi: %3 (~42 milyon TL)</p>

Risk Tanımı:	ENERJİ KULLANIMI ve ENERJİ YOĞUNLUĞU
Risk Türü	Operasyonel Risk / Geçiş Riski
Risk Tanımı	Ege Seramik üretim süreçleri yüksek sıcaklık ve enerji gerektirir. Enerji yoğun üretim modelinin devam etmesi, maliyet artışına, enerji arz güvenliği sorunlarına ve çevresel düzenlemelere uyumsuzluğa neden olabilir.
Spesifik Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enerji maliyetlerindeki ani artışlar</li> <li>Doğal gaz tedarikinde arz sıkıntısı</li> <li>Düşük enerji verimliliği nedeniyle emisyon ve maliyet artışı</li> </ul>
Zaman Ufku	KISA - ORTA VADE
Etki	40
Olasılık	3
Risk Skoru	120
Mevcut Önemler	-
Kontrol Önemleri	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fırınlarda atık ısı geri kazanım sistemleri kurulması</li> <li>ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi uygulaması ve izlenmesi</li> <li>Enerji verimliliği yatırımlarına öncelik verilmesi</li> <li>Yenilenebilir enerji kaynaklarının değerlendirilmesi (örneğin çatı GES)</li> <li>Üretim birimi başına enerji tüketiminin azaltılması</li> </ul>
Sorumlu Birimler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enerji Yönetim Ekibi</li> <li>Üretim Müdürlüğü</li> <li>Bakım Onarım ve Enerji Müdürlüğü</li> <li>Sürdürülebilirlik Komitesi</li> </ul>
Uzun Vadeli Hedefler	<ul style="list-style-type: none"> <li>2035'e kadar enerji kapsamında % 5 azaltım, kategori 1 ve 2 kapsamında %10 azaltım birim ürün başına.</li> <li>Net Zero (2050)</li> </ul>
Finansal Etki Hesabı	<p>Enerji maliyet artışı (doğal gazda %40 zam senaryosu): → Yıllık 300 milyon TL'lik ek maliyet Geri kazanım sisteminin yatırım maliyeti: → Yaklaşık 25 milyon TL, geri dönüş süresi ~4 yıl</p>
Etkilenen Değer Zinciri Aşaması	Tedarikçiler, Hissedarlar ve Müşteriler
Etkilenen İş Modeli	Operasyon, Satış ve Tedarik Zinciri



# STRATEJİ ve İKLİM DİRENÇLİLİĞİ

(TSRS 2 10)

## İklİmle İlgili Riskler ve Fırsatlar

### KARBON ve İKLİM

<b>Risk Tanımı:</b>	<b>SU KULLANIMI / SU KITLIĞI</b>
<b>Risk Türü</b>	Fiziksel Risk (Kronik) / Operasyonel Risk
<b>Risk Tanımı</b>	Seramik üretiminde kullanılan suyun miktarı ve kalitesi, özellikle kuraklık yaşayan bölgelerde üretim süreçlerini ve yasal uyumu riske atabilir. Artan su stresi, su temin maliyetini artırabilir ve operasyonel kesintilere yol açabilir.
<b>Spesifik Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Üretim tesislerinin bulunduğu bölgelerde su kaynaklarına erişimin azalması</li> <li>• Artan su maliyetleri</li> </ul>
<b>Zaman Ufku</b>	ORTA - UZUN VADE
<b>Etki</b>	40
<b>Olasılık</b>	6
<b>Risk Skoru</b>	240
<b>Mevcut Önemler</b>	Su Ayak İzi Hesaplama çalışmaları yapılmaktadır. 2024 yılı Su Ayak İzi hesaplamaları bağımsız kuruluşca doğrulanmıştır.
<b>Kontrol Önemleri</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Geri kazanımlı su döngü sistemlerinin kurulması</li> <li>• Atık suyun yeniden kullanımı için tesis modernizasyonu</li> <li>• Su kullanım yoğunluğunun azaltılması (ton ürün başına su)</li> <li>• Yerel su stresi seviyelerinin takibi ve haritalanması</li> <li>• Kimyasal drenaj azaltımı ve sıfır sıvı deşarj hedefleri</li> </ul>
<b>Sorumlu Birimler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Çevre</li> <li>• Üretim Müdürlüğü</li> <li>• Arge Müdürlüğü</li> <li>• Bakım Onarım ve Enerji Müdürlüğü</li> <li>• Sürdürülebilirlik Komitesi</li> </ul>
<b>Uzun Vadeli Hedefler</b>	• Birim ürün başına deşarj edilen su tüketiminin %5 azaltılması (2035)
<b>Finansal Etki Hesabı</b>	Su teminindeki artışlar → Yıllık 7.5 milyon TL maliyet riski Yerel kısıtlamalar nedeniyle üretim kesintisi riski → 6 Haftalık yaklaşık 240 milyon TL üretim kaybı potansiyeli → Yaklaşık 25 milyon TL, geri dönüş süresi ~4 yıl
<b>Etkilenen Değer Zinciri Aşaması</b>	Hissedarlar ve Müşteriler
<b>Etkilenen İş Modeli</b>	Operasyon, Finans ve Çevre



## ÇEVRE

### ÇEVRE RİSK YÖNETİMİ

Risk Tanımı:	ÇEVRESEL OPERASYONLAR (Biyçeşitlilik ve ekosistemin korunması)
Risk Türü	İtibar Riski / Uyum Riski / Tedarik Riski
Risk Tanımı	Toplumun iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında ormanları ve doğal alanları daha fazla koruma baskısı, şirketin hammadde temin kaynaklarıyla ilgili itibar ve mevzuat riskleri doğurabilir. Ormansızlaşma, habitat tahribatı gibi algılar, markaya zarar verebilir.
Spesifik Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hammadde temin edilen bölgelerde biyolojik çeşitlilik kaybı yaşanması</li> <li>• Sivil toplum ve müşteriler nezdinde sürdürülebilir olmayan kaynak kullanımı algısı</li> <li>• Ulusal / uluslararası biyoçeşitlilik regülasyonlarına uyumsuzluk</li> </ul>
Zaman Ufku	KISA - ORTA VADE
Etki	40
Olasılık	3
Risk Skoru	120
Mevcut Önemler	-
Kontrol Önemleri	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hammadde temin edilen bölgelerde biyoçeşitlilik etkilerinin analiz edilmesi</li> <li>• Tedarikçilerle birlikte doğa dostu madencilik uygulamalarının geliştirilmesi</li> <li>• Ormansızlaşma ve habitat kaybı içeren sahalardan temin yapılmaması</li> <li>• Gönüllü restorasyon ve rehabilitasyon projelerine katkı</li> <li>• Biyoçeşitlilik politikası yayınlanması ve raporlanması</li> </ul>
Sorumlu Birimler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Çevre</li> <li>• Satınalma Müdürlüğü</li> <li>• Sürdürülebilirlik Komitesi</li> </ul>
Uzun Vadeli Hedefler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Operasyon coğrafyalarında yerel halk ile biyoçeşitlilik ve koruma uygulamalarının başlatılması (2035)</li> <li>• Biyobozunur ambalaj kullanımı (2035)</li> </ul>
Finansal Etki Hesabı	Hammadde tedarik zincirindeki itibar sorunu nedeniyle müşterilerin kaybı → Yaklaşık 75 milyon TL yıllık gelir riski STK ve kamu baskısıyla oluşabilecek ruhsat iptali veya gecikme → Ek maliyeti : 20 milyon TL üzeri Doğa dostu proje uygulamaları (gönüllü gider) → Yıllık1 milyon TL
Etkilenen Değer Zinciri Aşaması	Tedarikçiler, Hissedarlar, Müşteriler, Toplum ve Çevre
Etkilenen İş Modeli	İnsan Kaynakları, Tedarik Zinciri ve Çevre

Risk Tanımı:	ÇEVRE DENETİMİ (Yasal Düzenlemelere Uyum)
Risk Türü	Uyum Riski / Operasyonel Risk / İtibar Riski
Risk Tanımı	Ulusal ve uluslararası çevre mevzuatına uyumsuzluk durumunda şirket idari yaptırımlarla karşılaşabilir. Yetersiz çevresel kontrol sistemleri, cezai yaptırımlara, faaliyet durdurmaya ve ciddi itibar kaybına yol açabilir.
Spesifik Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atık, emisyon, su, hava kalitesi gibi konularda denetimlerde olumsuz sonuç</li> <li>• Yeni regülasyonlara geç uyum</li> <li>• Belgesiz faaliyet veya eksik çevre izinleri</li> </ul>
Zaman Ufku	KISA - ORTA VADE
Etki	40
Olasılık	1
Risk Skoru	40
Mevcut Önemler	-
Kontrol Önemleri	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tüm tesislerde çevresel yasal gerekliliklerin takip sisteminin kurulması</li> <li>• Çevre mevzuatında değişiklik izleme mekanizmasının dijitalleştirilmesi</li> <li>• Tüm lisans ve izinlerin takvime bağlı olarak güncel tutulması</li> <li>• Çevre denetim ekiplerinin periyodik iç tetkiklerle güçlendirilmesi</li> <li>• İhlal tespiti durumunda hızlı düzeltici faaliyet protokolü</li> </ul>
Sorumlu Birimler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Çevre</li> <li>• Sürdürülebilirlik Komitesi</li> </ul>
Uzun Vadeli Hedefler	-
Finansal Etki Hesabı	Uyum ihlali sonucu cezai yaptırımlar: → Tekil denetim olaylarında 250 bin – 2 milyon TL cezai yaptırım Faaliyet durdurma kararı → Haftalık yaklaşık 40 milyon TL üretim kaybı
Etkilenen Değer Zinciri Aşaması	Hissedarlar ve Müşteriler
Etkilenen İş Modeli	Çevre ve Satış

## ÇEVRE

Ege Seramik olarak iklimle ilgili fırsatlarımız aşağıdaki gibidir;

Fırsat Tanımı:	Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı
Fırsat Detayı:	Enerji maliyetlerini azaltma ve karbon ayak izini düşürme
Zaman Dilimi:	KISA - ORTA VADE
Eylem / Strateji:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımları</li> <li>Verimli fırın kullanımı - LED dönüşümleri</li> </ul>
Anahtar Performans Göstergesi (KPI):	MWh başına enerji tüketimi
Finansal Etki:	<ul style="list-style-type: none"> <li>3,52 yılda yatırım geri dönüşü</li> <li>%25 özkaynak getiri oranı</li> </ul>

Fırsat Tanımı:	Atık Isı Geri Kazanımı
Fırsat Detayı:	Fırınlardan çıkan atığın geri kullanılması
Zaman Dilimi:	ORTA VADE
Eylem / Strateji:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atık ısı kazanımı ve kojenerasyon sistemleri</li> </ul>
Anahtar Performans Göstergesi (KPI):	Isı geri kazanım oranı (%)
Finansal Etki:	<ul style="list-style-type: none"> <li>ISO 50001 enerji yönetimi tasarrufu</li> <li>Maliyet azaltımı (fırsat) 50.000.000 TL - %5-8 verimlilik</li> <li>Atık ısı geri kazanımı</li> <li>Maliyet azaltımı (fırsat) 25.000.000 - 4 yıl amortisman</li> </ul>

Fırsat Tanımı:	Su Geri Kazanımı
Fırsat Detayı:	Su kıtlığı riskine karşı, üretimde döngüsel su kullanımı
Zaman Dilimi:	ORTA VADE
Eylem / Strateji:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kapalı devre sistemler, gri su projeleri</li> </ul>
Anahtar Performans Göstergesi (KPI):	Geri kazanılan su miktarı (m <sup>3</sup> )
Finansal Etki:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Su verimliliği yatırımı ile tasarruf</li> <li>Maliyet düşüşü 5.000.000 TL (3-5 yıl geri dönüş)</li> <li>ISO 14046 gibi sertifikasyon avantajı</li> <li>İhracat geliri artışı 28.000.000 ek gelir. (%2 fiyat primi / yeni müşteri etkisi)</li> </ul>

Fırsat Tanımı:	Yeşil Ürün ve Sertifikasyon
Fırsat Detayı:	EPD/BREEAM/LEED belgeli ürünlerin katma değeri
Zaman Dilimi:	ORTA - UZUN VADE
Eylem / Strateji:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Çevre etiketli seramik üretimi</li> </ul>
Anahtar Performans Göstergesi (KPI):	Belgelendirilmiş ürün oranı (%)
Finansal Etki:	<ul style="list-style-type: none"> <li>%20,44 Avrupa Pazar Satış Payından kaynaklı yaklaşık 247 milyon TL ciro kazancının korunması</li> </ul>





# EGE SERAMİK YOL HARİTASI

(TSRS 2 8, TSRS 2 9, TSRS 2 149)

## Karbonsuzlaşma Stratejisi ve Geçiş Planı

Ege Seramik, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında kapsamlı bir **karbonsuzlaşma stratejisi** benimsemiştir. Şirket, Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefi ve Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi küresel taahhütlerle uyumlu şekilde kendi düşük karbon geçiş planını oluşturmaktadır. Enerji-yoğun seramik sektöründe yer alması nedeniyle, karbon emisyonlarının azaltılması Ege Seramik için stratejik bir önceliktir. Şirket üst yönetimi bu konuda uzun vadeli bir vizyon ortaya koyarak 2050 yılına kadar **net sıfır sera gazı emisyonu** taahhüdünde bulunmuştur. Bu **Net Sıfır hedefi, Bilim Temelli Hedefler inisiyatifi (SBTi)** kriterleriyle uyumlu bir şekilde belirlenmektedir. SBTi standartlarına göre, gerçek anlamda net sıfır olmak için 2050'ye dek emisyonların **%90-95** oranında azaltılması gerekmektedir. Ege Seramik de bu doğrultuda 2050'ye kadar operasyonel emisyonlarını radikal biçimde düşürmeyi ve kalan kaçınılmaz emisyonları dengeleyecek adımları planlamaktadır.

## Net Sıfır Taahhüdü (SBTi Uyumlu)

Ege Seramik'in **net sıfır taahhüdü**, kısa, orta ve uzun vadeli alt hedeflerle desteklenen somut bir yol haritasına dayanmaktadır. Şirket, 2035 yılına kadar üretimden kaynaklı **Scope 1 (Kapsam 1) ve Scope 2 (Kapsam 2)** emisyon yoğunluğunu (birim ürün başına düşen CO<sub>2</sub>) %10 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Bu, güncel teknolojiyle sağlanabilecek bilimsel azaltım oranları dikkate alınarak belirlenmiştir. Ayrıca enerji tüketiminin aynı dönemde **%5** düşürülmesi ve kullandığı elektriğin önemli bir kısmının yenilenebilir kaynaklardan temin edilmesi planlanmaktadır. Bu amaçla 2030'a kadar elektrik tüketiminin **en az %50'sinin** güneş enerjisi gibi **düşük karbonlu kaynaklardan** sağlanması hedeflenir. Orta vadede (2035'e doğru), emisyon azaltım oranlarının %20'lere çıkarılması ve yeni teknolojilerin devreye alınması öngörülmektedir. Uzun vadede ise 2050'ye gelindiğinde kalan tüm emisyonların %90'ından fazlasının ortadan kaldırıldığı, geri kalan küçük kısmın ise karbon giderme projeleri ile **nötralize edildiği** bir dengeye ulaşılabilecektir. Bu taahhüt, SBTi'nin net-sıfır standardı ile uyumlu olup, sadece offset kredilerine bel bağlamadan esasen **dekarbonizasyon** yoluyla hedefe varmayı öngörmektedir. Şirket, net sıfır hedefinin bilimsel dayanaklı olduğunun teyidi için gelecekte **SBTi'ye** resmi onay başvurusunda bulunmayı da değerlendirecektir.

## Net Sıfır Yol Haritası

Ege Seramik'in net sıfıra ulaşma yol haritası **kademeli bir geçiş planı** şeklinde yapılandırılmıştır. **Kısa vadede (2024-2027)** uygulanacak adımlar arasında enerji verimliliği projeleri, süreç optimizasyonları ve yenilenebilir enerji yatırımları bulunmaktadır. Örneğin, fabrikalardaki fırınların ısı geri kazanım sistemleriyle donatılması, motor ve pompalarda verimli ekipman kullanımı, aydınlatmada LED teknolojisine geçiş gibi önlemlerle enerji tüketimi düşürülecektir. Aynı dönemde kurulacak güneş enerjisi santrali ile elektrik ihtiyacının önemli bir kısmı şebekeye yenilenebilir kaynaklardan sağlanacaktır. Şirket araç filosunun ve iç lojistik ekipmanlarının elektrifikasyonu da bu dönemde tamamlanarak petrol türevi yakıtların kullanımına son verilecektir. Ayrıca **su tüketiminin birim ürün başına %45 azaltılması (2023'e kıyasla 2030'da)** hedeflenmiş olup, kapalı devre su sistemleri ve yağmur suyu hasadı gibi uygulamalar devreye alınacaktır.

**Orta vadede (2030-2035)**, daha derin karbon azaltımlarını sağlayacak dönüşümler planlanmaktadır. Bu aşamada Ege Seramik, proses yakıtlarını düşük karbonlu alternatiflerle değiştirmeyi araştıracaktır.

Özellikle seramik pişirim fırınlarında doğalgaz yerine **yeşil hidrojen** veya biyogaz kullanımı potansiyeli değerlendirilecektir. Mevcut durumda seramik sektöründe yeşil hidrojen kullanımı pilot proje aşamasındadır, ancak 2030'lardan itibaren teknolojinin olgunlaşmasıyla bu alanda yatırım yapılması düşünülmektedir. Aynı zamanda üretimde **dijitalleşme ve Endüstri 4.0** uygulamaları yaygınlaştırılarak kaynak verimliliği artırılabilecektir. Nitekim şirket, en az 2 adet Endüstri 4.0 projesini bu döneme dek hayata geçirmeyi planlamaktadır (örneğin akıllı enerji izleme sistemleri, yapay zekâ ile optimizasyon vb.).

Tedarik zinciri bazında ise taşıma ve malzeme tedarikçilerinin emisyonlarının izlenmesine başlanacak, lojistik süreçlerinde düşük karbonlu ulaşım (örneğin elektrikli nakliye araçları) kullanımı teşvik edilecektir.

**Uzun vadede (2035-2050)**, net sıfır hedefine ulaşmak için gereken tüm dönüşümler tamamlanmış olacaktır. Bu aşamada **yenilikçi teknolojilerin** devreye alınması öngörülmektedir: Elektrik şebekesinin tamamen yenilenebilir kaynaklı hale gelmesiyle birlikte Ege Seramik üretim tesisleri de %100 yeşil elektriğe geçmiş olacaktır. Fosil yakıt kullanan hiçbir ekipman kalmayacak; fırınların gerekirse elektrikli veya hidrojen yakıtlı yeni nesil modellerle değiştirilmesi söz konusu olacaktır. Ayrıca **karbon tutma ve depolama** teknolojilerinin seramik sektörü için uygulanabilir hale gelmesi durumunda, yüksek sıcaklık proseslerinden kaynaklanan **kaçak CO<sub>2</sub> emisyonları** bu yöntemlerle yakalanabilecektir. Şirket, net sıfır yolunda inovasyonu merkeze alarak Ar-Ge birimini bu teknolojilere odaklayacaktır. Bu döneme gelindiğinde, net sıfır hedefine ulaşmak için gereken son düşük miktardaki emisyonlar ise ormanlık alanları artırma (ağaçlandırma) ve karbon dengeleme projeleri ile nötrlenebilecektir. Nitekim Ege Seramik kısa vadede çevresel sorumluluk kapsamında fabrika çevresinde ve bölgede ağaçlandırma projelerine başlayı hedeflemiş olup, 2027'ye kadar orman alanlarının belirli bir oranda artırılmasını hedeflemektedir. Özetle, hazırlanan yol haritası somut ara hedeflerle, teknolojik dönüşüm planlarıyla ve gerekirse alternatif senaryolarla desteklenmiş kapsamlı bir **geçiş planıdır**.

## EGE SERAMİK YOL HARİTASI

(TSRS 2 8, TSRS 2 9, TSRS 2 149)

### Stratejik Uyumlaştırma Süreci

Ege Seramik, karbonsuzlaşma stratejisini genel kurumsal stratejisi ile bütünleşik hale getirmek için bir **stratejik uyumlaştırma süreci** yürütmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik hedefleri şirketin iş planlarına, performans değerlendirme sistemine ve yatırım karar alma mekanizmalarına entegre edilmektedir. Örneğin, üst yönetim nezdinde sürdürülebilirlik konularını ele alan bir yönetim yapısı oluşturulmuştur; 2024 itibarıyla Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) risk ve fırsatlarını izlemek üzere bir yönetim kurulu komitesi atanması planlanmıştır. Ayrıca 2030 yılına kadar doğrudan **Sürdürülebilirlik Departmanı** kurulup faaliyetlerin tek bir çatı altında koordine edilmesi hedeflenmiştir. Bu birim, net sıfır geçiş planının uygulanmasını izleyecek, ilgili departmanlar arasında koordinasyonu sağlayacak ve üst yönetime düzenli raporlama yapacaktır.

Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi sadece çevresel hedeflerle sınırlı kalmayıp, **sosyal ve yönetişim** alanlarını da kapsamaktadır. Ege Seramik, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu bir yaklaşım benimseyerek, **Toplumsal ve yönetimsel hedefleri** de iklim stratejisiyle paralel ilerletmektedir. Örneğin, **2027 yılına kadar Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) imzacı olma** hedefi bulunmaktadır. Bu adım, insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele gibi konularda küresel ilkelere uyum taahhüdünü güçlendirecektir. Yine aynı şekilde, küresel tedarik zincirlerinde çalışan haklarını ve refahını desteklemeye yönelik en büyük endüstri koalisyonu olan **Responsible Business Alliance (RBA)** üyeliğine katılma hedefi belirlenmiştir.

RBA üyesi olarak, şirket operasyonlarında ve tedarikçileri nezdinde işgücü hakları, çalışma koşulları ve çevresel sorumluluk konularında en iyi uygulamaları hayata geçirmeyi taahhüt edecektir. Bu tür inisiyatifler, iklimle ilgili dönüşüm planının paydaş **beklentileri ve etik değerlerle** tutarlı yürütülmesini sağlamaktadır.

**İK politikaları** da stratejik uyumun bir parçasıdır. Şirket, sürdürülebilirlik hedeflerini desteklemek üzere insan kaynağı gelişimine ve çeşitliliğe önem vermektedir. Örneğin, 2030'a kadar beyaz yaka çalışanlar içinde **kadın istihdam oranını %25'e çıkarmak** ve daha kapsayıcı, **çok uluslu bir çalışma ortamı oluşturmak** hedeflenmiştir. Bu doğrultuda işe alım ve terfi süreçlerinde fırsat eşitliği sağlanmakta; çalışan bağlılığını ve yetenek gelişimini artırıcı programlar uygulanmaktadır. **"Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık (DEI)" odaklı esenlik programları** devreye alınarak tüm çalışanların sürdürülebilirlik dönüşümüne katkı sunabilecekleri bir kültür inşa edilmektedir. Bu sosyal hedefler, şirkete artan bir **kurumsal itibar** kazandırırken, iklim stratejisinin de çalışanlar tarafından benimsenmesini kolaylaştırır.

Ege Seramik, karbonsuzlaşma planını **ulusal ve uluslararası politikalarla uyumlu şekilde** yürütmeye özen göstermektedir. Türkiye'nin ulusal İklim Kanunu ve 2030/2053 emisyon taahhütleri yakından takip edilmekte, şirket stratejisi bu çerçevede güncellenmektedir. Ayrıca **Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması (CBAM)** gibi düzenlemelerinin ihracata etkisi analiz edilerek proaktif önlemler alınmaktadır. Yönetim, **"Yeşil Mutabakat Eylem Planı"**nda öngörülen hedef ve teşvikleri stratejik planlamaya entegre etmektedir. Bu sayede, Ege Seramik'in düşük karbon hedefleri finansal planlarıyla tutarlı hale gelmekte; olası karbon vergisi maliyetlerini azaltmak için şimdiden yatırımlar planlanmaktadır. Şirket, bu bütünleşik yönetim yaklaşımı sayesinde hem iklim risklerini asgariye indirmeyi hem de sürdürülebilirliği rekabet avantajına dönüştürmeyi amaçlamaktadır.

Sonuç olarak, karbonsuzlaşma stratejisi, Ege Seramik'in vizyon, değerler ve iş hedefleriyle uyumlu bir şekilde kurumsal yapıya entegre edilmiş durumdadır.





## EGE SERAMİK YOL HARİTASI

(TSRS 2 8, TSRS 2 9, TSRS 2 149)

### Sera Gazı Emisyon Yönetimi

Ege Seramik, sera gazı emisyonlarını yönetmek için kapsamlı bir yaklaşım benimsemektedir. Şirket faaliyetlerinden kaynaklanan tüm emisyon kaynakları (Kapsam 1-2-3) tespit edilerek düzenli olarak izlenmeye başlanmıştır. Kapsam 1 doğrudan emisyonlar özellikle üretimde kullanılan doğal gaz yakıtlı fırınlardan ve fabrikadaki araç-ekipmandan kaynaklanmaktadır. Kapsam 2 emisyonları ise satın alınan elektrik enerjisinden dolayı oluşan CO<sub>2</sub> eşdeğerini içermektedir. Ege Seramik, 2024 yılından itibaren bu emisyonların hesaplanması ve raporlanması için uluslararası standartlara (ör. ISO 14064 veya GHG Protokolü) uygun yöntemler kullanarak bir baz yılı belirleyecektir. Henüz kamuya açıklanmamış olsa da, 2023 verileri üzerinde çalışılarak 2024'te tüm paydaşlarla paylaşılması planlanmaktadır. Bu saydamlık adımı, şirketin TSRS ve diğer düzenlemelere uyum için de önemli bir gerekliliktir. Ege Seramik aynı zamanda ulusal mevzuata bağlı olarak 2015 yılından itibaren Sera Gazı Emisyonlarının takibi Hakkında yönetmelik kapsamında Sera Gazı emisyonlarını da izlemektedir.

Şirketin sera gazı envanteri yönetiminde, özellikle üretim yoğun prosesler dikkate alınmaktadır. Seramik karo üretimi, yüksek sıcaklıklarda fırınlama gerektirdiği için enerji yoğunudur ve bu süreçte CO<sub>2</sub> emisyonu açığa çıkmaktadır. Ege Seramik, fırınlarda doğal gaz tüketimini optimize ederek ve atık ısı geri kazanımı yaparak birim ürün başına düşen CO<sub>2</sub> salımını azaltmaya çalışmaktadır. Örneğin, proses kontrolleri sıkılaştırılarak fırın verimleri artırılmakta, optimal pişirim reçeteleri sayesinde gereğinden fazla enerji tüketiminin önüne geçilmektedir. Emisyon izleme kapsamında fabrika bacalarından salınan gazlar (CO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> vb.) periyodik olarak ölçülmekte ve sonuçlar çevre otoritelerine raporlanmaktadır. Bu sayede emisyon değerleri yasal sınırların altında tutulmakta ve çevre izin koşulları sağlanmaktadır.

Ege Seramik ayrıca dış raporlama ve doğrulama süreçlerini de emisyon yönetimine entegre etmektedir. Şirket, Carbon Disclosure Project (CDP) İklim Değişikliği programına katılmayı planlayarak karbon emisyon verilerini uluslararası platformda açıklamayı hedeflemektedir. Bu girişim, şirketin iklim riskleri ve fırsatları ile emisyon azaltım performansını şeffaf şekilde yatırımcı ve müşterilere sunmasını sağlayacaktır. Benzer biçimde, CDP Su Güvenliği programına da dahil olarak su kullanımından kaynaklı iklimsel risklerini ve yönetim stratejisini paylaşacaktır. Emisyon verilerinin güvenilirliğini temin etmek amacıyla 2024 yılına ait karbon ve su ayak izi hesaplamaları ve raporlamaları bağımsız üçüncü taraf akredite kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

Şirket, emisyon azaltım projeleri geliştirerek hem kendi operasyonlarında hem de değer zincirinde karbon ayak izini düşürmeye çalışmaktadır. Kendi operasyonları için yürütülen projelere ek olarak, tedarikçilerinin de emisyon azaltıcı önlemler almasına yönelik iş birliği yapılmaktadır. Örneğin, büyük hammadde tedarikçilerine enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımı konularında teşvikler sunulabilir; nakliye firmalarıyla düşük emisyonlu yakıtlara geçiş üzerine çalışmalar yapılabilir. Ayrıca şirket, ürünlerinin kullanım ve bertaraf aşamalarındaki karbon etkisini de azaltmak için ürün tasarımında yeniliklere gitmektedir. Daha düşük sıcaklıkta pişen veya daha uzun ömürlü ürünler, müşteri tarafında enerji tasarrufu sağlayarak dolaylı emisyonları azaltacaktır. Bu kapsamda Ege Seramik, 2020 yılında ürünlerinin yaşam döngüsü çevresel etkilerini ortaya koyan Ürün Çevresel Beyanları (Environmental Product Declaration – EPD) hazırlamıştır.

EPD sonuçları, bir metrekare seramik karonun üretimden ömrünün sonuna kadar olan karbon ayak izi dahil çeşitli çevresel etki değerlerini içermektedir. Bu veriler şirketin odağını belirlemesine yardımcı olmuş; en yüksek etki yaratan aşamalarda (örneğin fırınlama) yoğun önlemler alınmaya başlanmıştır.

Ege Seramik, iklim değişikliğinin finansal ve operasyonel risklerini azaltmak için içsel karbon fiyatlandırması gibi mekanizmaları da değerlendirmeye almıştır. Bu sayede gelecekte karbon vergisi veya maliyetleriyle karşılaşma durumunda hazırlıklı olunması hedeflenir. Nitekim sektör bazında, eğer hazırlık yapılmazsa 2026'dan itibaren sınırdaki karbon vergileri nedeniyle ilave maliyetlere maruz kalınabileceği öngörülmektedir. Şirket yönetimi bu risklerin bilincinde olarak, bugünden emisyon azaltımını hem çevresel hem ekonomik bir zorunluluk olarak ele almaktadır. Bu proaktif yaklaşım sayesinde, Ege Seramik hem yasal uyum gerekliliklerini yerine getirerek sürdürülebilirlik raporlama standartlarını karşılayacak, hem de artan müşteri taleplerine yanıt verecek düşük karbonlu bir üretim modeli oluşturacaktır.





## EGE SERAMİK YOL HARİTASI

(TSRS 2 8, TSRS 2 9, TSRS 2 149)

### İç Karbon Fiyatlandırması (Gölge Fiyat Mekanizması)

Ege Seramik, karar alma süreçlerine iç karbon fiyatlandırması kavramını entegre etmeyi planlamaktadır. İç karbon fiyatlandırması, bir şirketin faaliyetleri sonucu ortaya çıkan sera gazı emisyonlarına bir iç maliyet etiketi koyması anlamına gelir. Bu yaklaşımda şirket, yatırımlarını ve projelerini değerlendirirken, karbon emisyonlarını belirlenen bir birim fiyat üzerinden hesaplayarak finansal analizlere dahil eder. Böylece, karbon azaltımına yönelik projelerin avantajı veya yüksek emisyonlu seçeneklerin gizli maliyeti daha görünür hale gelir. İç karbon fiyatlandırmasının en yaygın uygulama şekillerinden biri "gölge fiyat" (shadow price) yöntemidir. Gölge karbon fiyatı, şirketin potansiyel olarak maruz kalabileceği ileriki karbon vergisi veya karbon piyasa fiyatını temsil eden teorik bir birim maliyettir. Örneğin, Ege Seramik belirli bir ton CO<sub>2</sub> emisyonu için 30 Avro gibi bir gölge fiyat belirlerse, herhangi bir yeni yatırımın getiri hesabında ortaya çıkaracağı emisyonlar da bu fiyatla çarpılarak maliyet unsuruna dahil edilecektir. Bu sayede, yüksek emisyonlu bir proje kârlı gözükse dahi gölge fiyatla hesaplandığında gelecekte olası karbon maliyeti nedeniyle cazibesini yitirebilir; tam tersi, emisyon azaltıcı bir proje gölge fiyat sayesinde finansal olarak daha avantajlı görünebilir.

İç karbon fiyatlandırması uygulaması dünyada birçok önde gelen şirket tarafından benimsenmiştir.

Ege Seramik, özellikle enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarını teşvik etmek amacıyla içsel bir karbon fiyatı belirlemeyi hedeflemektedir. İlk etapta şirket içi fizibilite çalışmalarında 1 ton CO<sub>2</sub> emisyonunun varsayılan maliyeti belirlenecek ve bu değer, alternatif senaryo analizlerinde kullanılacaktır. Böylece örneğin yeni bir fırın yatırımında, daha verimli model ile standart model arasındaki fark değerlendirilirken, verimli modelin sağlayacağı emisyon azaltımı gölge fiyat üzerinden parasal kazanç olarak hesaba dâhil edilecektir. Bunun sonucunda karbon dostu teknoloji yatırımları şirket için daha çekici hale gelecektir.

Gölge fiyat mekanizması ayrıca stratejik risk yönetimi aracı olarak da önemlidir. Önümüzdeki yıllarda gerek Türkiye'de gerek ihracat pazarlarında karbon vergisi, karbon ticaret sistemi veya benzeri düzenlemelerin devreye girmesi beklenmektedir. Örneğin AB'nin Sınırdaki Karbon Düzenlemesine karizması kapsamında karbon yoğun ürünlere ilave maliyetler getirmesi söz konusudur. Ege Seramik, iç karbon fiyatlandırması uygulayarak bu tür düzenlemelerin simülasyonunu yapmış olacak ve kârlılık üzerinde nasıl etkileri olabileceğini önceden görme şansına sahip olacaktır. Eğer gölge fiyat uygulaması sonucunda bazı ürün gruplarının kârlılığı düşüyor görünürse, şirket bu ürünlerin üretim süreçlerini yeşil dönüşüm için önceliklendirebilir. Böylelikle, karbon riski yüksek alanlar erkenden iyileştirilir ve gelecekte beklenmedik mali yüklerle karşılaşma ihtimali azalır. İç karbon fiyatlandırmasının şirket kültürüne yerleşmesi için, Ege Seramik çalışanlarına ve yöneticilerine bu konuda eğitimler verilmesi planlanmıştır. Yatırım planlamadan sorumlu ekipler, artık fizibilite çalışmalarında karbon fiyatını nasıl uygulayacakları konusunda yönlendirilecektir. Ayrıca, yıllık bütçe ve hedef belirleme süreçlerinde de karbon azaltım hedeflerine ulaşmayı teşvik eden bir mekanizma kurulacaktır.

Örneğin, belirlenen emisyon hedeflerini aşan birimlere ayrılan yatırım bütçelerinde gölge fiyat üzerinden ek maliyet baskısı uygulanabilir ya da tam tersine hedefleri tutturana birimlere maliyet avantajı sağlanabilir. Bu tarz iç teşvik sistemleri, çalışanların karbon performansına odaklanmasını artıracaktır.

Sonuç olarak, gölge karbon fiyatlandırması, Ege Seramik'in sürdürülebilirlik odaklı karar alma yaklaşımını güçlendirecek yenilikçi bir araçtır. Şirket, 2025 itibarıyla bu mekanizmayı pilot uygulamalarla test etmeyi ve 2030'a kadar tam anlamıyla kurumsal süreçlere entegre etmeyi öngörmektedir. Böylelikle Ege Seramik, karbon finansal risklerini proaktif biçimde yöneten ve çevresel yatırımlarını ekonomik rasyonelle destekleyen bir yapıya kavuşacaktır. Bu adım, şirketin düşük karbon ekonomisine geçişini hızlandıracak ve uzun vadeli rekabet gücünü artıracaktır.



# EGE SERAMİK YOL HARİTASI

(TSRS 2 8, TSRS 2 9, TSRS 2 149)

## İklimle İlgili Hedefler ve İlerleme Takibi

Ege Seramik, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında iklimle ilgili somut hedefler belirlemiş ve bu hedeflere yönelik performansı yakından izlemektedir. Belirlenen hedefler, kısa vadeli (2025-2030), orta vadeli (2030-2035) ve uzun vadeli (2050'ye kadar) dönemleri kapsayacak şekilde planlanmıştır. Aşağıda şirketin ana iklim hedefleri ve mevcut duruma ilişkin bilgiler sunulmaktadır.

**Net Sıfır Emisyon Hedefi (2050):** Ege Seramik, 2050 yılına kadar net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşmayı taahhüt etmiştir. Bu uzun vadeli hedef, bilimsel temellere dayanmakta olup tüm operasyonlarından kaynaklanan emisyonların %95'e yakınının elimine edilmesini öngörmektedir. Net sıfır taahhüdü, uluslararası SBTi standartlarıyla uyumlu şekilde şekillendirilerek ilerlenecektir.

**2027 Hedefleri (Kısa Vade):** 2027 yılı, şirketin kısa vadeli bazı kilometre taşlarını içerir. Bu tarihe kadar Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne imza atılması ve Responsible Business Alliance (RBA) üyeliğinin gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir. Bu girişimler daha çok sosyal ve yönetim alanını ilgilendirse de sürdürülebilirlik bütünüün parçası olarak iklim hedeflerini desteklemektedir. Ayrıca 2027 itibarıyla fabrika sahası ve çevresinde yürütülen ağaçlandırma çalışmalarının sonuç vermesiyle belirli sayıda (örneğin binlerce) fidan dikilerek karbon yutak kapasitesinin artırılması planlanmıştır.

**2030 Hedefleri (Kısa-Orta Vade):** 2035, Ege Seramik'in birçok çevresel hedefinin son tarihidir. En önemli hedeflerden biri enerji tüketiminde %5 azalma sağlamaktır (baz yıl 2023'e göre). Bu, birim üretim başına düşen toplam enerji (elektrik + termal) kullanımının %5 düşürülmesi şeklinde yorumlanabilir. Buna paralel olarak ürün başına sera gazı emisyonlarında %10 azalma hedefi konmuştur (Kapsam 1-2 kapsamı, baz yıl emisyon yoğunluğuna göre). Şirket ayrıca yenilenebilir elektrik kullanım oranını önemli ölçüde yükseltmeyi planlamaktadır; 2030'a dek satın alınan elektriğin en az yarısının yeşil enerji sertifikalarıyla veya öz üretimle yenilenebilir kaynaklardan sağlanması hedeflenmiştir. Su yönetimi alanında, fabrika genelinde su geri kazanım ve tasarruf önlemleriyle birim ürün başına su tüketiminin %5 azaltılması hedeflenmiştir. Bu hedef doğrultusunda kapalı devre soğutma sistemleri, atık su geri dönüşüm projeleri ve düşük su tüketimli üretim teknikleri devreye alınacaktır.

Ambalaj ve atık yönetiminde de 2035 vizyonu çizilmiştir: Biyobozunur ambalaj kullanımı şirket standardı haline getirilecektir. Özellikle son ürünlerin paketlenmesinde kullanılan plastik film, streç vb. malzemelerin yerini kompostlayabilir veya bioplastik malzemeler alacaktır. Hedef, 2035'e gelindiğinde sevkiyat ambalajlarının %100'e yakınının ya biyobozunur ya da geri dönüştürülebilir malzemeden olmasıdır. Atık bertaraf oranı ise sifıra yaklaştırılmaya çalışılacaktır (sıfır atık hedefi). Üretim süreçlerinden çıkan seramik kırıkları zaten yeniden kullanıma sokulmaktadır; bunun yanı sıra diğer tüm atık kategorilerinde (ambalaj atığı, tehlikeli atık, genel endüstriyel atık vs.) geri kazanım oranlarının maksimize edilmesi amaçlanır.

**İş Sağlığı ve Güvenliği & Sosyal Hedefler:** Ege Seramik'in sürdürülebilirlik hedefleri arasında, doğrudan iklimle ilgili olmasa da bütüncül sürdürülebilirlik yaklaşımı açısından kritik olan bazı İSG ve sosyal hedefler de vardır. Örneğin, "Sıfır İş Kazası" hedefi ortaya konmuştur. Bu, yaralanmalı iş kazası sıklık oranının (LTIFR) sifıra indirilmesi ve iş güvenliği konusunda en yüksek performansa ulaşılması anlamına gelir.

Çalışan esenliği için Well-Being (İyi Olma) Programları uygulanacak, böylece çalışanların fiziksel ve mental sağlığı desteklenecektir. Toplumsal cinsiyet eşitliği alanında, yukarıda belirtildiği gibi 2035'e dek beyaz yaka kadın çalışan oranının en az %25'e çıkarılması hedefi belirlenmiştir. Ayrıca üst yönetimde ve karar mekanizmalarında kadın ve farklı kültürlerden temsilin artırılması, şirket içinde çeşitliliğin zenginleştirilmesi amaçlanır. Bu sosyal hedefler her ne kadar iklim başlığı altında olmasa da, TSRS'nin bütünsel sürdürülebilirlik yaklaşımı uyarınca raporlanacak ve takip edilecektir.

**2035 ve Sonrası (Orta-uzun Vade):** 2030 sonrası için, bir ara kademe hedefi olarak 2035 yılında emisyon azaltım oranlarının %30'ları geçmesi planlanmıştır. Örneğin 2035'te Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının 2023'le kıyasla %30 daha düşük olması veya üretim kapasitesi artmış olsa bile mutlak emisyonların 2023 seviyelerinde tutulması gibi hedefler değerlendirilmektedir.

2040 için muhtemel bir hedef, emisyon azaltımının %50'ye ulaşmasıdır. Ayrıca 2040'a kadar elektrik enerjisinin %100 yenilenebilir olması gibi bir hedef de uzun vadeli planlarda yer alabilir. Bu ara dönem hedefleri, 2050 net sıfır hedefine giden yolda şirketin performansını sürekli ölçerek gerekiyorsa stratejiyi güncellemesine imkân tanıyacaktır.

## Performans ve Güncel Durum

Ege Seramik, belirlemiş olduğu sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemeyi düzenli olarak izlemekte ve raporlamaktadır. TSRS Kapsamında ilk yıl olması sebebiyle karşılaştırmalı bilgi sunmaktan muaf fakat ilerleyen dönemlerde bu süreçleri titizlikle inceleyecek ve aktaracaktır:

Genel olarak, Ege Seramik belirlediği hedeflerde istikrarlı bir ilerleme göstermeyi amaçlamakta ve performansını düzenli olarak ölçmek ve paylaşmak adına Şirket, TSRS gereği 2024 yılından itibaren bu ilerlemeyi yıllık sürdürülebilirlik raporları ve entegre raporlar yoluyla kamuya açıklayacaktır. Hedeflerden sapmalar olması halinde, sebepleri analiz edilip düzeltici aksiyonlar planlanacaktır. Örneğin, enerji hedefinde istenen tasarruf sağlanamazsa ek teknoloji yatırımları devreye alınacak veya davranışsal önlemler (çalışan farkındalığı kampanyaları gibi) artırılacaktır. Aynı şekilde sosyal hedeflerde istenen ilerleme yakalanamazsa, üst yönetim desteğiyle yeni programlar başlatılacaktır. Şirket içinde Sürdürülebilirlik KPI'ları yöneticilerin performans değerlendirmesine dahil edilerek hedeflere ulaşma motivasyonu yükseltilecektir.

Sonuç itibarıyla, Ege Seramik sürdürülebilirlik yolculuğunda hem çevresel hem sosyal alanlarda somut taahhütler ortaya koymayı amaçlayan ilk adımlarını atarak ve bunları şeffaf biçimde takip ederek kurumsal hesap verebilirlik sağlamıştır.

# EGE SERAMİK YOL HARİTASI

(TSRS 2 8, TSRS 2 9, TSRS 2 149)

## Sektöre Özgü Metrikler

Ege Seramik, **TSRS 2 Cilt 3: Yapı Ürünleri ve Mobilya Sektörü** rehberi kapsamında seramik üretimine özgü sürdürülebilirlik metriklerini raporlamak ve iyileştirmek üzere çalışmaktadır. Seramik karo sektörü, enerji ve kaynak yoğun bir sektör olduğu için, sektör bazlı standartlar belirli kritik performans göstergelerine odaklanmaktadır. Bu göstergeler, **üretim süreçlerinin çevresel etkilerini** nicel olarak takip etmeyi ve sektör içi kıyaslamalar yapabilmeyi sağlar. **TSRS Cilt 3**, uluslararası standartlar (örn. SASB Sustainability Accounting Standards Board) ile uyumlu biçimde, seramik üreticilerinin açıklaması beklenen temel metrikleri tanımlamıştır.

## Seramik Üretimi için Uygulanan TSRS Cilt 3 Kriterleri

**Enerji Tüketimi ve Verimlilik:** Bu metrik, toplam enerji tüketimini ve enerji verimliliğini ölçer. Seramik sektörü için genellikle kilowatt-saat cinsinden birim üretim başına enerji tüketimi (örn. kWh/m<sup>2</sup> karo) önemli bir göstergedir. **TSRS Cilt 3'e** göre şirketlerin **Kapsam 1** (doğrudan, örneğin doğal gaz, fuel-oil) ve **Kapsam 2** (dolaylı, satın alınan elektrik) enerji tüketimlerini ayrı ayrı raporlaması beklenir. Ege Seramik, 2024'ten itibaren bu verileri yıllık raporlarında sunacaktır. Ayrıca enerji tüketiminde yenilenebilir kaynakların payı da kritik bir sektörel metriktir. Şirketin hedefi, 2035'e dek elektrik tüketiminin önemli bir kısmını güneş enerjisinden karşılayarak yenilenebilir enerji kullanım oranını maksimuma çıkarmaktır. Bu metrik, hem karbon ayak izini azaltması hem de **EU Yeşil Mutabakat** uyumunda önem taşıması nedeniyle şirket tarafından yakından izlenir.

**Sera Gazı Emisyon Yoğunluğu:** TSRS sektörel kriterlere göre seramik üreticileri, **CO<sub>2</sub> emisyon yoğunluğu** göstergesini izlemelidir. Bu genellikle ton ürün veya metrekare ürün başına düşen **CO<sub>2</sub> eşdeğeri (kgCO<sub>2</sub>e/ton veya kgCO<sub>2</sub>e/m<sup>2</sup>)** şeklinde hesaplanır. Ege Seramik, her ürün grubuna ilişkin karbon ayak izi verilerini EPD çalışmalarıyla belirlemiştir. Örneğin, standart bir duvar karosunun üretimi, yaşam döngüsü değerlendirmesiyle belirlenen X kg CO<sub>2</sub>e salımına yol açmaktadır (temsili bir değer). Şirket, **TSRS gereği**, bu emisyon yoğunluğu değerlerini baz yıl ile karşılaştırmalı olarak raporlayacak ve azaltım hedeflerine kıyasla değerlendirecektir.

Ayrıca **Kapsam 3** emisyonlarının (tedarik zinciri, lojistik gibi dolaylı emisyonlar) tahmini de sektöre yönelik gelişmiş bir metriktir. Ege Seramik, hammaddelerin çıkarılması, taşınması ve ürün kullanımı/bertarafı gibi alanlardaki emisyonlarını da hesaplamaktadır ve bu değer zinciri sürecinde azaltım stratejileri geliştirmektedir.

Bu, **TSRS'nin** iklimle ilgili açıklamalar standardının kapsamına giren önemli bir husustur.

**Su Yönetimi:** Seramik üretiminde su hem hammadde hazırlamada hem de proses soğutma/temizleme amaçlı kullanılmaktadır. **Su tüketimi** ve geri kazanım oranı sektöre özgü izlenmesi gereken metriklerdendir. Ege Seramik, ürün başına düşen su çekimini (örn. litre/m<sup>2</sup> ürün) **TSRS Cilt 3** rehberine uygun şekilde izlemeye almıştır. Şirketin 2035 hedefi olan su tüketiminde %5 azaltım, bu metriğin iyileştirilmesine yöneliktir.

Raporlamada toplam su tüketimi, su geri kazanım yüzdesi ve atık su deşarjının izin limitlerine uygunluğu gibi bilgiler verilmektedir. Özellikle su kıtlığı riskine karşı, **TSRS** su ile ilgili açıklamaları çerçevesinde Ege Seramik, su risk haritalandırması yaparak suyun verimli kullanımı için aksiyonlarını da ortaya koyacaktır.

**Atık ve Döngüsel Malzeme Kullanımı:** Atık yönetimi metrikleri, sektörde sürdürülebilirliğin ayrılmaz parçasıdır. **TSRS Cilt 3**, seramik üreticilerinin ne kadar atık ürettiğini ve bunun ne kadarını geri dönüştürdüğünü açıklamasını bekler. Ege Seramik, 2024 itibarıyla **atık geri kazanım oranını** (ör. Toplam atığın yüzde kaçını geri dönüştürdü veya yeniden kullanıldı) rapor etmeye hazırlanmaktadır. Ayrıca **tehlikeli atık miktarı** (örneğin sırlama çamuru atıkları vb. eğer tehlikeli atık sınıfına giriyorsa) ve bunların bertaraf yöntemleri de raporlanır. Döngüsel ekonomi prensipleri doğrultusunda **geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı** önemli bir metriktir. Seramik sektöründe üretimde çoğunlukla bakır hammadde kullanılsa da Ege Seramik proses içi kırıkları yeniden kullanarak hammadde ihtiyacının bir kısmını karşıladığını belirtmektedir. İlerleyen dönemlerde cam endüstrisi atıkları veya diğer endüstrilerin yan ürünleri (ör. uçucu kül, cüruf) gibi ikincil malzemelerin kil hamuruna katılmasıyla **geri kazanılmış içerik oranını** artırma potansiyeli değerlendirilecektir. Bu tür uygulamalar hem hammadde tüketimini azaltacak hem de atıkların değerlendirilmesini sağlayacaktır.

**Ürün Yaşam Döngüsü ve Yeşil Ürün Metrikleri:** TSRS sektörel rehber, üretilen ürünlerin çevresel profiline dair göstergelerin de paylaşılmasını teşvik etmektedir. Ege Seramik olarak 3 ürün grubunda (yer, duvar ve sırlı seramik) **EPD Belgeleri** bulunmaktadır.

2020 itibarıyla 3 ürün serisi için çevresel sertifikalara sahip (**EPD, Green Squared vb.**) Ege Seramik, tüm ürünlerine **EPD** belgesi almış olup **Green Squared** sertifikasına sahip ürün gamını genişletmektedir.

Ege Seramik %100 "**sürdürülebilir ürün portföyü**" yüzdesine sahiptir.

Ege Seramik olarak satış gelirleri sürdürülebilir tasarım ve düşük çevresel etki kriterlerine uyan ürünlerden gelmektedir. Ayrıca ürünlerin **yeşil bina sertifikasyonlarına uygunluğu (LEED, BREEAM** kredilerine katkı sağlayan ürünler gibi) da önem arz etmektedir. Bu sayede müşteriler, şirketin ürünlerinin sürdürülebilir yapı malzemesi olarak değerini görebilmektedir. **Ege Seramik, Türkiye'de ilk ve tek Green Squared** belgesine sahip firma olarak bu alanda öncü firmalardan olduğumuzu belirtmek isteriz.





## EGE SERAMİK YOL HARİTASI

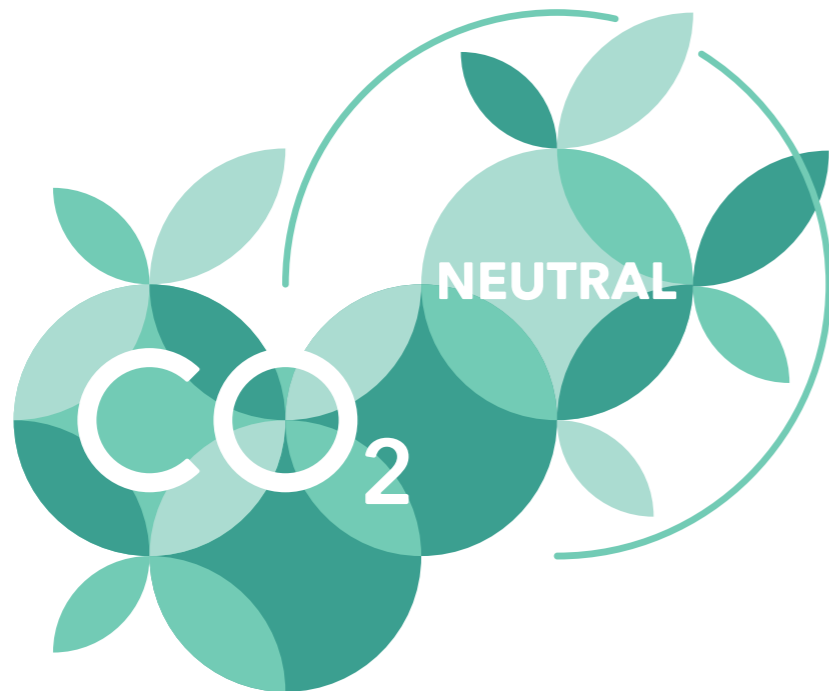
(TSRS 2 8, TSRS 2 9, TSRS 2 149)

**Hava Emisyonları (Lokal Etkiler):** Seramik üretimi sırasında fırınlardan çıkan emisyonlar sadece CO<sub>2</sub> değil, aynı zamanda NO<sub>x</sub>, SO<sub>x</sub>, partikül madde gibi kirleticileri de içerir. TSRS çevresel açıklamalar kapsamında, şirketlerin bu emisyonları ve kontrol tedbirlerini açıklaması beklenir. Ege Seramik, modern baca filtresi ve arıtma sistemleri sayesinde yasal sınır değerlerin altında emisyonlar sağladığını rapor etmektedir. Örneğin, TSRS sektörel metriki olarak, "NO<sub>x</sub> emisyon yoğunluğu (gram NO<sub>x</sub>/ton üretim)" veya "toz partikül emisyonu (mg/Nm<sup>3</sup> bacada)" gibi veriler paylaşılabilir. Şirket 2024 raporunda, mevcut çevre izin belgesi kapsamında bu değerlerin düzenli ölçüldüğünü ve 2019-2024 arasında izin yenilemesinin sorunsuz gerçekleştiğini not edecektir.

**İş Sağlığı & Güvenliği (sektör için kritik):** Her ne kadar TSRS 2 Cilt 3 daha çok çevresel metriklere odaklansa da seramik sektöründe toz maruziyeti, ergonomi vb. konular İSG açısından önemlidir.

Şirketin **kaza frekans oranı (LTIFR)** ve meslek hastalığı vakaları gibi göstergeleri de sürdürülebilirlik raporunda yer alır. Ege Seramik "Sıfır kaza" hedefi doğrultusunda yıllık kaza oranlarını takip etmektedir.

Özetle, TSRS Cilt 3 kapsamında Ege Seramik'in raporladığı sektöre özgü metrikler; **enerji tüketimi, emisyon yoğunluğu, su kullanımı, atık geri kazanımı, ürün çevresel sertifikasyon oranları** gibi geniş bir yelpazeye yayılmaktadır. Bu metriklerin her biri için şirket hem mevcut durumunu hem de hedeflenen iyileşme oranlarını ortaya koymaktadır. Bu sayede paydaşlar, Ege Seramik'in çevresel performansını sektördeki diğer aktörlerle kıyaslayabilir ve şirketin sürdürülebilirlik alanındaki ilerlemesini objektif verilerle takip edebilir.



## METRİK HEDEFLER

(TSRS 1 45, TSRS 2 27)

	HEDEF	KISA (2027)	ORTA (2035)	UZUN (2050)
ÇEVRE	• 2050 yılı net zero			✓
	• Carbon Disclosure Project (CDP) İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Programları	✓		
	• Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesine İmzacı olmak	✓		
	• 2035'a kadar enerji kapsamında % 5 azaltım, kategori 1 ve 2 kapsamında %10 azaltım birim ürün başına		✓	
	• Şirketteki binek araçlarının, forkliftlerin ve AGV'lerin elektrikli olması 2030		✓	
	• Birim ürün başına deşarj edilen su tüketiminin %5 azaltılması		✓	
	• Biyobozunur ambalaj kullanımı		✓	
	• Hammadde verimliliği (Proses atık geri kazanımı)	✓		
ARGE	• En az 1 endüstriyel proje programının gerçekleştirilmesi	⊘		
	• Orman alanlarının artırılması	⊘		
	• Kurumsal satın alma prosedürlerinin sürdürülebilirlik kapsamında yenilenmesi	⊘		
	• Operasyon coğrafyalarında yerel halk ile biyoçeşitlilik ve koruma uygulamalarının başlatılması		⊘	
ÇALIŞAN	• Sıfır İş Kazası (LTIFR :Yaralanma Sıklığına Bağlı Kayıp Kaza Oranı)			⊕
	• Çalışan İnsana yakışır iş ilkesiyle; -Yetenek Kazanımı, Yönetimi ve Gelişimi		⊕	
	• Fonksiyonel ve Kişisel Yetkinliklerin Eğitim ile Artması	⊕		
	• Yeni Nesil Yeteneklerin Kazandırılması, Çalışan Bağlılığı Oranının Artması		⊕	
TOPLUM	• Esenlik Programı (Well-Being) Eşitlik, Çeşitlik ve Kapsayıcılık		⊕	
	• Beyaz Yaka da %25 Kadın İstihdamına Ulaşılması, Çok Uluslu Çalışma Ortamının Oluşturulması		⊕	
	• Ulusal ve uluslararası politika ve fırsat eşitliği düzenlemelerinin desteklenmesi		⊕	

Tablo 9: Metrik Hedefler

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİMİZ

## ÇEVRE

### Çevresel Sürdürülebilirlik çalışmalarımızı

#### 1- İklim değişikliği ile mücadele kapsamında

- Enerji verimliliği,
- Kurumsal karbon ayak izi

#### 2 - Su verimliliği

#### 3 - Hammadde ve malzeme verimliliği

#### 4 - Atık yönetimi başlıkları altında yürütmekteyiz.

Bu konularda iyileşme elde etmek için yapılacak projeler ve bu projelerin hayata geçirilmesiyle ulaşılabilecek hedefler belirlenmektedir.

### Çevre Yönetim Sistemi

Ege Seramik olarak sürdürülebilir ve gelişmeye açık bir gelecek için, her türlü faaliyetlerimiz sırasında çevreye olan olumsuz etkilerimizi en aza indirebilmek için gereken önlemleri almak işimizin ayrılmaz bir parçasıdır. Çalışanlarımızın, müşterilerimizin ve ürün, hizmet kalitesini etkileyebilecek tedarikçilerimizin Çevre Yönetim Sistemi konularındaki bilinçlerini geliştirmeyi, çalışmalar kapsamında desteklerini almak en öncelikli hedeflerimizdendir.

2013 yılından itibaren ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesine sahip olan Ege Seramik, üretim ve hizmet faaliyetlerinde sistemleşmiş ve dokümanlarla da pekiştirilmiş bir çalışmayı benimsemektedir.

### İklim Değişikliği ile Mücadele ve Enerji Yönetimi

İklim değişikliği, 21. yüzyılın en büyük çevresel sorunlarından biri olarak karşımıza çıkmakta ve doğal sistemlerin dengesini tehdit etmektedir. Bu durum, sadece çevresel felaketlere yol açmakla kalmayıp, toplumsal ve ekonomik yapıları da derinden etkilemektedir. İklim değişikliği ile mücadele hem ulusal hem de küresel düzeyde önemli bir sorumluluk gerektirmektedir. Bu mücadelede enerji yönetimi kilit bir rol oynamaktadır.

İklim değişikliğine karşı mücadele kavramı 1994 yılında yürürlüğe giren Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi kapsamında ele alınmıştır.

2015 yılında Paris'te gerçekleştirilen **Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı'nda (COP21)** kabul edilen anlaşma, iklim değişikliğinin etkilerini hafifletmek ve küresel sıcaklık artışını sanayi öncesi seviyelere göre **2°C**'nin altında tutmayı amaçlamaktadır. Anlaşmanın en önemli hedeflerinden biri ise sıcaklık artışını mümkünse **1,5°C** ile sınırlamaktır. Görüşmelerde amaçlar doğrultusunda ülkelere ve şirketlere önemli sorumluluklar atanmıştır.

Ülkemizde 2021 yılında Paris Anlaşmasına imzacı olarak iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik önemli bir adım atmıştır.

Ege Seramik olarak iklim değişikliği ile mücadele kapsamında enerjinin verimli kullanımına yönelik geçmişten günümüze kadar birçok proje gerçekleştirilmiş, yeni fırsatlar sürekli değerlendirilmektedir.





# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİMİZ

## ÇEVRE

### *Enerji Verimliliği Projeleri*

Bakım Onarım ve Enerji Müdürlüğü katılımıyla, Genel Müdür liderliğinde çalışmalar yapılmaktadır. Çalışmaların planlanması Sürdürülebilirlik Komitesi ekibi ile birlikte koordine edilmektedir.

#### Projelerin hedefleri;

- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi bakış açısının sürekliliği,
- Spesifik Doğalgaz ve Elektrik tüketimlerinin azaltılması,
- Yatırım bütçeleri dahilindeki enerji tasarrufu projelerinin tespiti,
- En iyi uygulamaların belirlenmesi ve uygulanması,

Ege Seramik, Kemalpaşa Organize Sanayi (KOSBi) Bölgesi' nde bulunmakta, elektrik ve doğalgaz ihtiyacını KOSBİ'den fatura karşılığı temin etmektedir

Ege Seramik olarak elektrik üretiminde (kojenerasyon sistemi) ve üretim proseslerinde doğalgaz kullanılmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği amacıyla elektrik ve doğalgaz tüketimlerinde verimliliği artırmak için projeler geliştirilmektedir. 2022 yılından itibaren takip edilen projelerle enerji tüketiminde azaltımlar başta olmak üzere, verimli üretim gerçekleştirilebilmesi amaçlanarak çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Projeler için tahmini hedefler belirlenerek yapılan çalışmalar sonucunda elde edilen başarılar analiz edilmektedir.

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında belirlenmiş her bir önemli enerji kaynakları (ÖEK) için yıllık enerji hedef değerleri mevcuttur. Bu hedef değerler dönemsel gözden geçirilmekte ve analiz edilmektedir. Yapılan iyileştirme projelerinin hedefler üzerindeki etkileri de değerlendirilerek kayıt altına alınmaktadır.

Şirket, enerji verimliliği ve kaynak tasarrufu alanlarında da önemli adımlar atmaktadır. 2030 yılına kadar toplam enerji tüketimini en az %5 oranında azaltma hedefi belirlenmiştir. Bu hedefe ulaşmak için üretim hatlarında modernizasyon yatırımları yapılmakta ve yeni verimli teknolojiye geçilmektedir.

Nitekim 2024 yılında 6,26 milyon TL tutarında modernizasyon ve yenileme harcaması yapılarak enerji tasarrufu sağlayacak ekipmanlar devreye alınmıştır. Ayrıca firmanın güneş enerjisi santrali (GES) yatırımına yönelik fizibilite çalışmaları tamamlanmış ve kurulum süreci başlamıştır. Bu sayede, elektrik ihtiyacının bir kısmı yenilenebilir kaynaklardan sağlanarak karbon ayak izinin azaltılması hedeflenmektedir. Bunun yanında, 2030'a kadar şirket araçlarının, forkliftlerin ve otomatik taşıma araçlarının (AGV) elektrikli modellere dönüştürülmesi planlanmıştır. Bu dönüşüm, fosil yakıt tüketimini azaltarak operasyonel kaynaklı emisyonları düşürecektir.



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİMİZ

## ÇEVRE

### Elektrik ve Doğalgaz

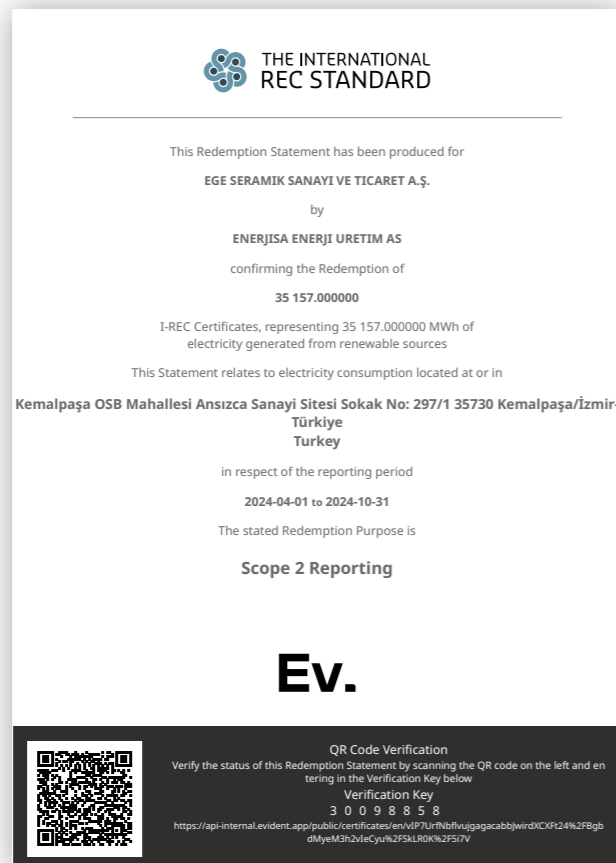
Ege Seramik olarak elektrik üretiminde (kojenerasyon sistemi) ve üretim proseslerinde doğalgaz kullanılmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği amacıyla elektrik ve doğalgaz tüketimlerinde verimliliği artırmak için projeler geliştirilmektedir. 2022 yılından itibaren takip edilen projelerle enerji tüketiminde azaltımlar başta olmak üzere, verimli üretim gerçekleştirilebilmesi amaçlanarak çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Projeler için tahmini hedefler belirlenerek yapılan çalışmalar sonucunda elde edilen başarılar analiz edilmektedir.

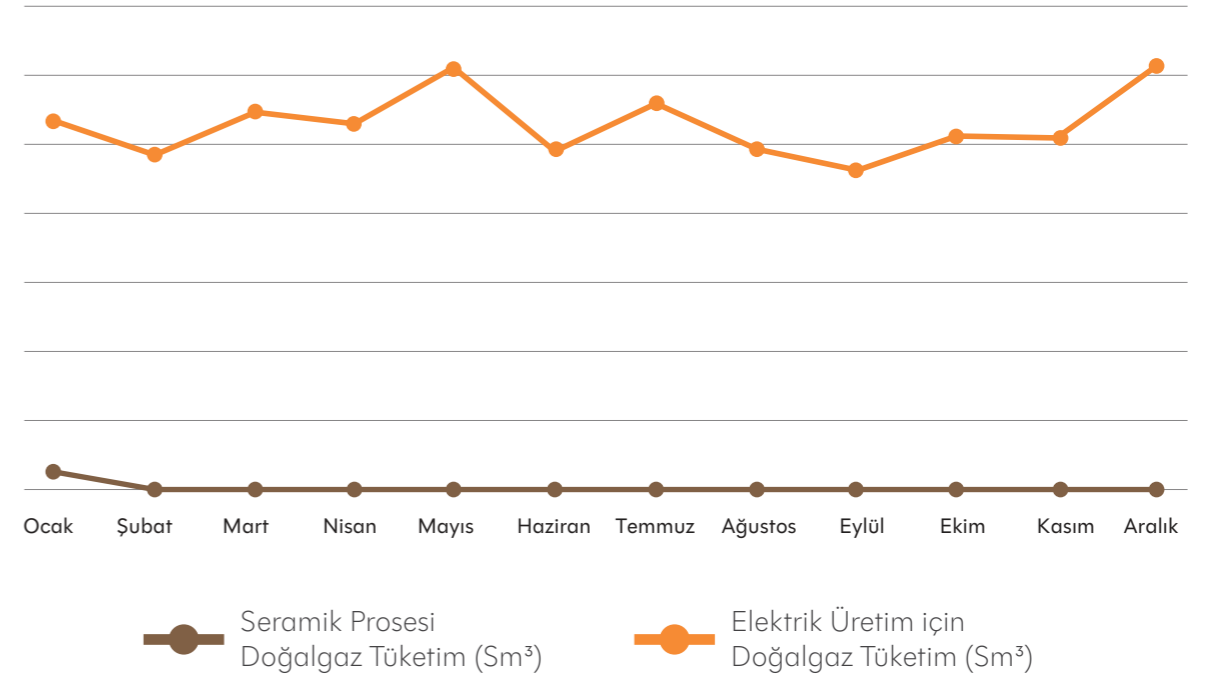
ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında belirlenmiş her bir önemli enerji kaynakları (ÖEK) için yıllık enerji hedef değerleri mevcuttur. Bu hedef değerler dönemsel gözden geçirilmekte ve analiz edilmektedir. Yapılan iyileştirme projelerinin hedefler üzerindeki etkileri de değerlendirilerek kayıt altına alınmaktadır.

Ege Seramik, 2024 yılı için 35.157 MWh'lık. Tüketimi için yenilenebilir enerji kullanımı gerçekleştirmiştir.

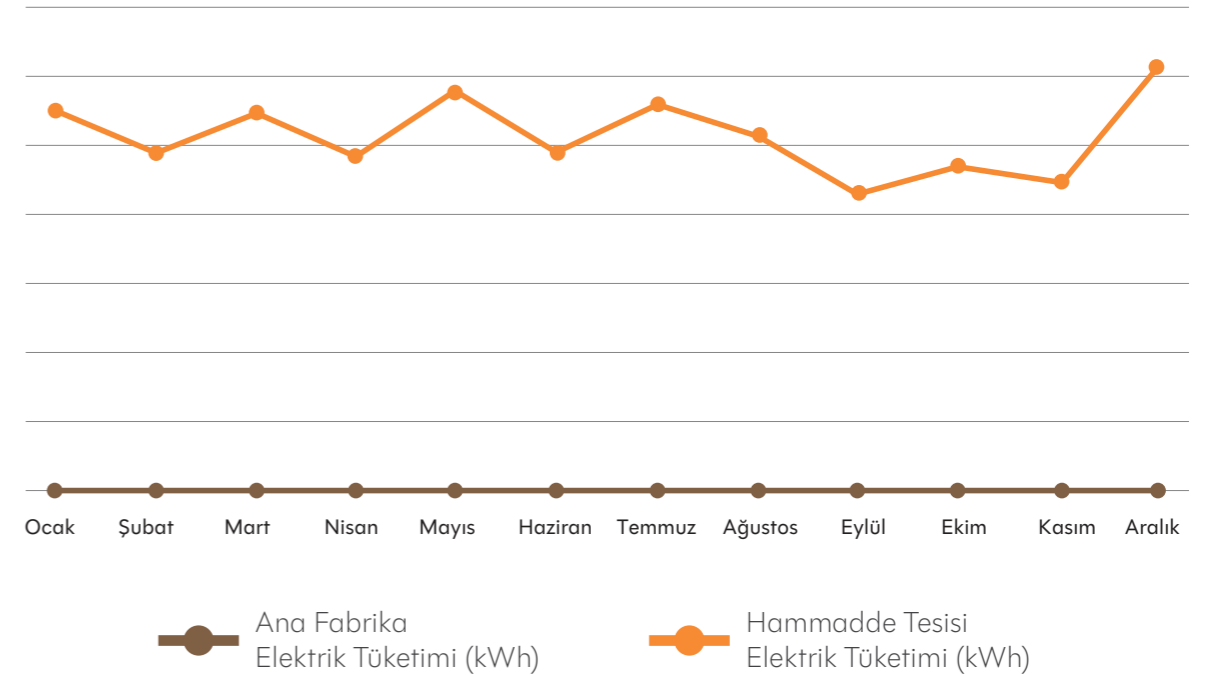
### I REC Sertifikası (Yenilenebilir Enerji)



### Ay Bazlı Doğalgaz Tüketimleri



### Ay Bazlı Elektrik Tüketimleri



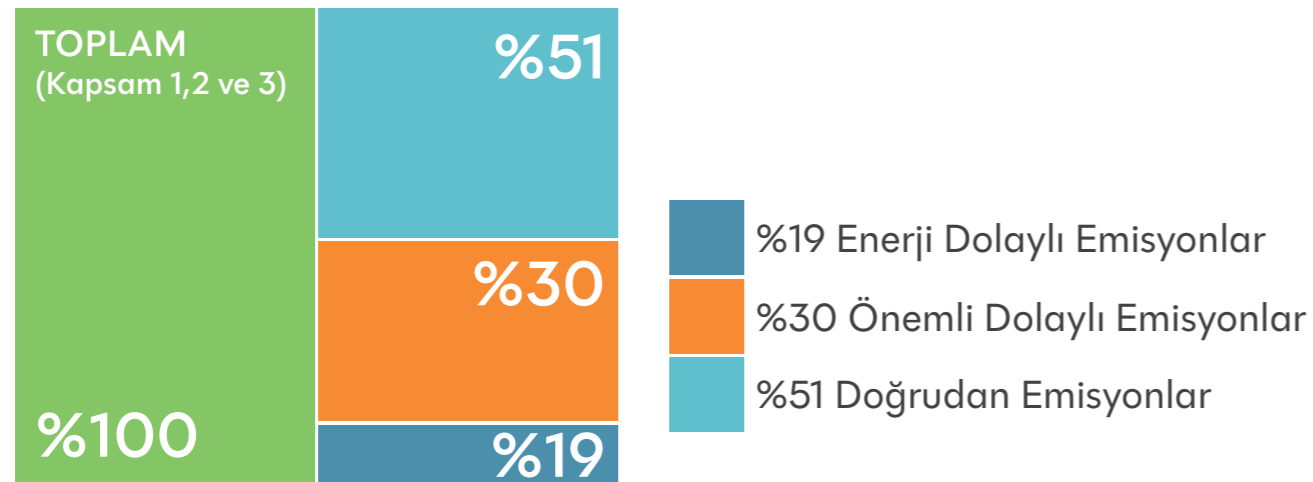


## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİMİZ

## ÇEVRE

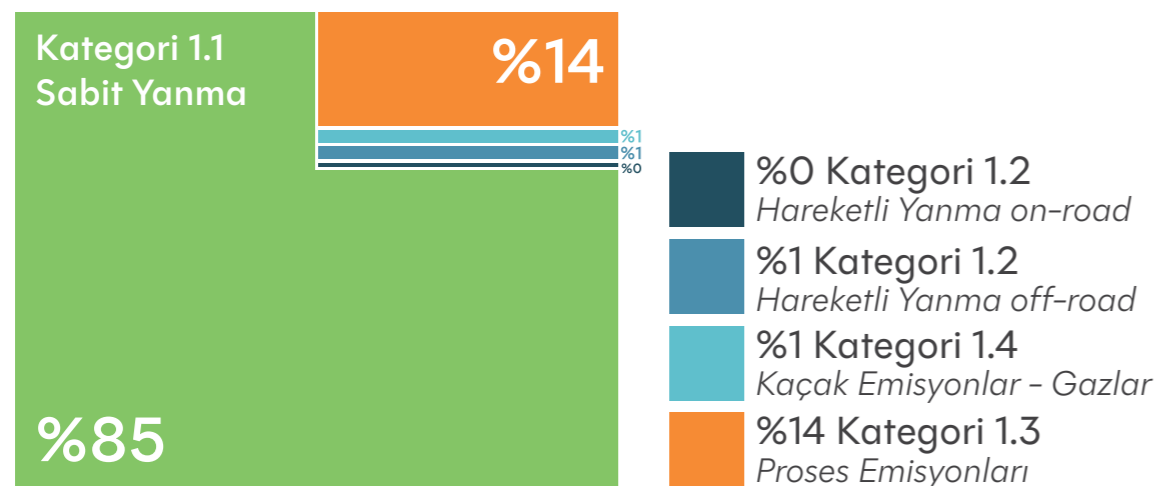
## Karbon Ayak İzi

## 2024 Toplam Sera Gazı Emisyonlarındaki Payı (%) (Kapsam 1, 2 ve 3)



Tablo 10: Toplam Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3)

## Doğrudan Sera Gazı Emisyonlarının Faaliyet Kategorilerine Göre Dağılımı



Tablo 11: Doğrudan Sera Gazı Emisyonları ve Dağılımları

KAPSAM	FAALİYET KATEGORİSİ	2024 Yılı Emisyon (tCO <sub>2</sub> e)
Doğrudan Emisyonlar	Kategori 1.1-Sabit Yanma	68.368,22
	Kategori 1.2-Hareketli Yanma / on-road	64,79
	Kategori 1.2-Hareketli Yanma / off-road	432,92
	Kategori 1.3-Proses Emisyonları	11.271,29
	Kategori 1.4- Kaçak Emisyonlar - Gazlar	474,94
Enerji Dolaylı Emisyonlar	Kategori 2.1-Tüketilen Elektrik	29.946,33
Önemli Dolaylı Emisyonlar	Kategori 3.1- Ürün (kuruluşa gelen) taşımacılığı veya dağıtımından kaynaklanan emisyonlar.	9.503,26
	Kategori 3.2- Ürün (kuruluştan giden) taşımacılığı veya dağıtımından kaynaklanan emisyonlar.	18.191,65
	Kategori 3.3- Personelin işe geliş Gidişleri	1.257,30
	Kategori 3.5- İş seyahati	161,12
	Kategori 4.1- Ürünün imalatı ile ilişkili olan satın alınan hammadde/mamul/yarı mamul vb. kaynaklı emisyonlar	15.791,49
	Kategori 4.3- Katı ve sıvı atıkların bertarafı kaynaklı emisyonlar	68,90
	Kategori 5.3- Ürünün kullanım ömrünü tamamlamasından sonraki emisyonlar	1.400,13
<b>TOPLAM</b>		<b>156.932</b>

Tablo 12: Doğrudan, Enerji Dolaylı ve Önemli Dolaylı Sera Gazı Emisyonları ve Dağılımları

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİMİZ

## ÇEVRE

### Su Yönetimi

Ege Seramik olarak üretim için ihtiyaç duyulan su kuyulardan temin edilmektedir. Tesis içi ihtiyaç duyulan insani tüketim amaçlı kullanılan su ise yine kuyulardan temin edilmekte olup, içme suyu arıtma tesisinde arıtılarak tüm fabrika geneline iletilmektedir.

İçme suyu olarak arıtılan su periyodik olarak analizi gerçekleştirilmekte yetkilendirilmiş laboratuvarlar tarafından kontrol ve raporlamasının yapılması sağlanmaktadır.

Ege Seramik olarak ISO 14046 Kapsamında Su ayak izi hesaplamalarımıza başlamış bulunmaktayız.

Bu kapsamda 2024 yılına ait Su Ayak İzi hesaplaması ve raporlaması bağımsız üçüncü taraf akredite kuruluş tarafından doğrulanmıştır.

### Hammadde ve Ambalaj Yönetimi

Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinin 12.si olan Sorumlu Tüketim ve Üretim prensibi gereğince hammaddelerimizi maksimum verimlilikle kullanmak için hem teknolojinin sunduğu olanaklardan yararlanıyor hem de çalışanlarımızı bilinçlendirmek için eğitimler düzenliyoruz.

Geri dönüşüm kullanım verimliliğinin her geçen yıl küçük adımlarla ama istikrarlı bir iyileşme gösteriyoruz. Hedefimize ulaşmak için üretim sürecimizi detaylı bir şekilde inceleyerek iyileştirme noktalarını tespit ediyoruz. Bu iyileştirmeler için yapılması gerekenleri belirliyor, hemen uygulanabilecek olanları uyguluyor, zaman ve/veya yatırım gerekenleri projelendirerek planlarımıza dahil ediyoruz.

	FABRİKA
MAVİ SU AYAK İZİ	231.354.319,62 m <sup>3</sup>
YEŞİL SU AYAK İZİ	-
GRİ SU AYAK İZİ	95.212.322,61

Tablo 13: Su Ayak İzi Dağılımları





# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİMİZ

## ÇEVRE

### Atık ve Atık Su Yönetimi

Atık yönetimi Çevre Yönetim Sistemi temellerinden en önemli hususlarından biridir. Hedeflerimizden en önemlisi ve ilki verimliliğimizi üst düzeye çıkartarak hammadde ve malzemelerimizin kullanımını kontrol altında tutmaktır. Bu kontroller ile atıkların oluşumunu mümkün olduğunda azaltmak hedeflenmektedir.

Bir diğer amacımız ile oluşan atıkları olabildiğince geri kazanarak veya geri dönüşüme kazandırarak döngüsel ekonomiye fayda sağlamaktır.

#### Fabrikamızda oluşan atıklar;

- Pişmiş / Ham seramik atıkları
- Tehlikeli atıklar (Hidrolik yağlar, boya & yağ bidonları, tehlikeli malzeme bulaşmış üstübu ve bez atıkları, toner atıkları vb.)
- Tıbbi atıklar (Sağlık servisi atıkları)
- Ambalaj atıkları (Ahşap, plastik, kağıt & karton vb.)
- Metal atıklar
- Demir dışı atıklar
- Ömrünü tamamlamış araç lastikleri
- Atık su

Tesisimizde oluşan atıklar öncelikle olduğu alanlarda ayrıştırılarak özel olarak toplanmakta ardından cinslerine göre ayrılmış ara depolama alanlarında depolanarak belirli sıklıklarda Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının yetkilendirdiği lisanslı geri dönüşüm ve/veya bertaraf firmalarına gönderilmektedir.

Tıbbi atık olarak nitelendirilen enfeksiyon doğurabilecek olan atıklar ise ayrı bir toplama işlemi ve poşetleme ile toplanarak Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından lisanslı bertaraf firmasına iletilmektedir.

Üretim prosesleri sonucu ortaya çıkan atık su ise, endüstriyel atık su tesisinde arıtılarak deşarj noktasından alıcı ortama deşarj edilmektedir. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının yetkilendirdiği çevre laboratuvarları tarafından deşarj noktasından periyodik arıtılmış su numunesi alınarak **Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliğinin Tablo 7.4'**deki standartlarının karşılanma durumu kontrol edilmektedir.

İhracat üretim hattından ortaya çıkan endüstriyel atık su, endüstriyel arıtma tesisinde arıtıldıktan sonra tekrar üretim hattına iletilerek yeniden kullanımı sağlanmaktadır.

Atık yönetimi ile ilgili çalışmalarımızdan bir tanesi de Sıfır Atık Projesine uyum göstermektir. Bu kapsamda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca 2017'de hayata geçirilen **Sıfır Atık Projesi** ve 2019 yılında resmi gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliğince israftan kaçınmayı ve atığın önlenmesini, azaltılmasını, yeniden kullanılmasını ve geri dönüştürülmesi amaçlanarak 22/02/2021 yılında **Sıfır Atık Belgesi** alınmaya hak kazanılmıştır.



### Atık ve ambalaj yönetimi

de çevresel performans yönetiminin önemli bir parçasıdır. Ege Seramik, "Sıfır Atık" prensibini benimseyerek süreç içi geri kazanımı maksimize etmektedir. Ürünlerin ambalajında çevre dostu malzemeler kullanılması teşvik edilmektedir.

2030 yılına kadar biyobozunur ambalaj malzemelerine geçiş hedefi bunlardan biridir. Özellikle plastik bazlı paketleme malzemelerinin azaltılarak, geri dönüştürülebilir veya doğada çözünebilir alternatiflerle değiştirilmesi planlanmaktadır.

Bu değişim, atık oluşumunu ve çevreye atılan plastik miktarını ciddi ölçüde azaltacaktır. Şirket ayrıca tedarik zincirinde de çevresel performansı gözetmekte; tedarikçilerin çevre standartlarına uyumunu izleyerek sürdürülebilir satın alma politikaları geliştirmektedir. Örneğin, hammadde tedarikinde nakliye kaynaklı emisyonları azaltmak amacıyla fabrika yakınındaki ocaklardan malzeme teminine öncelik verilmektedir.

Sonuç olarak, Ege Seramik'in çevresel performans yönetimi; enerji, su, atık ve emisyon boyutlarında belirlediği somut hedefler ve uyguladığı sistemlerle sürekli takip edilmekte ve geliştirilmektedir.

## İNOVASYON VE AR-GE

Ege Seramik, seramik sektöründe fiyat odaklı rekabetten bağımsız hareket edebilmek amacıyla, katma değeri yüksek, kaliteli ve yenilikçi ürünler geliştirmeye odaklanmaktadır. Bu doğrultuda, Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarını kesintisiz olarak sürdürmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik kapsamında azalan doğal kaynakların korunması, çevreye zarar veren etkenlerin azaltılması ve karbon ayak izinin düşürülmesi gibi konuları ana gündem maddesi olarak belirlemiştir. Bu amaçla enerji verimliliği, geri dönüşüm, sıfır atık politikası ve yerli kaynak kullanımı gibi alanlarda Ar-Ge faaliyetlerine devam etmektedir.

Ege Seramik, çevre duyarlılığı konusundaki taahhüdünü pekiştirmek adına, **dünya genelinde seramik sektöründe sadece 15 firmada bulunan Green Squared belgesini Türkiye'de ilk alan kurum olmuştur.** Ayrıca, **EU Ecolabel ve Yeşil Çevre Etiketini** başvuru süreçlerini başlatarak, gelecek nesillere daha temiz ve sürdürülebilir bir çevre bırakmayı hedeflemektedir.

**Ar-Ge** çalışmaları kapsamında, üretim proseslerinin verimliliğini artırmak, maliyetleri düşürmek ve rekabetçi fiyatlar elde etmek amacıyla renovasyon ve yatırım fizibilite çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda, 2024 yılı yatırım stratejileri de oluşturulmaktadır.

Ege Seramik, yenilikçi ürün portföyünü perakende satış noktalarında ve dijital mecralarda tüketicilere sunarak, pazarlama faaliyetlerini aktif bir şekilde sürdürmektedir. Ayrıca, ulusal ve uluslararası fuarlara katılım sağlayarak marka bilinirliğini artırmakta ve yeni ürünlerini tanıtmaktadır.

Sonuç olarak, Ege Seramik, **Ar-Ge** ve inovasyon çalışmalarına verdiği önemle sektördeki rekabet gücünü artırmakta ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda çevreye duyarlı üretim süreçleri geliştirmektedir.



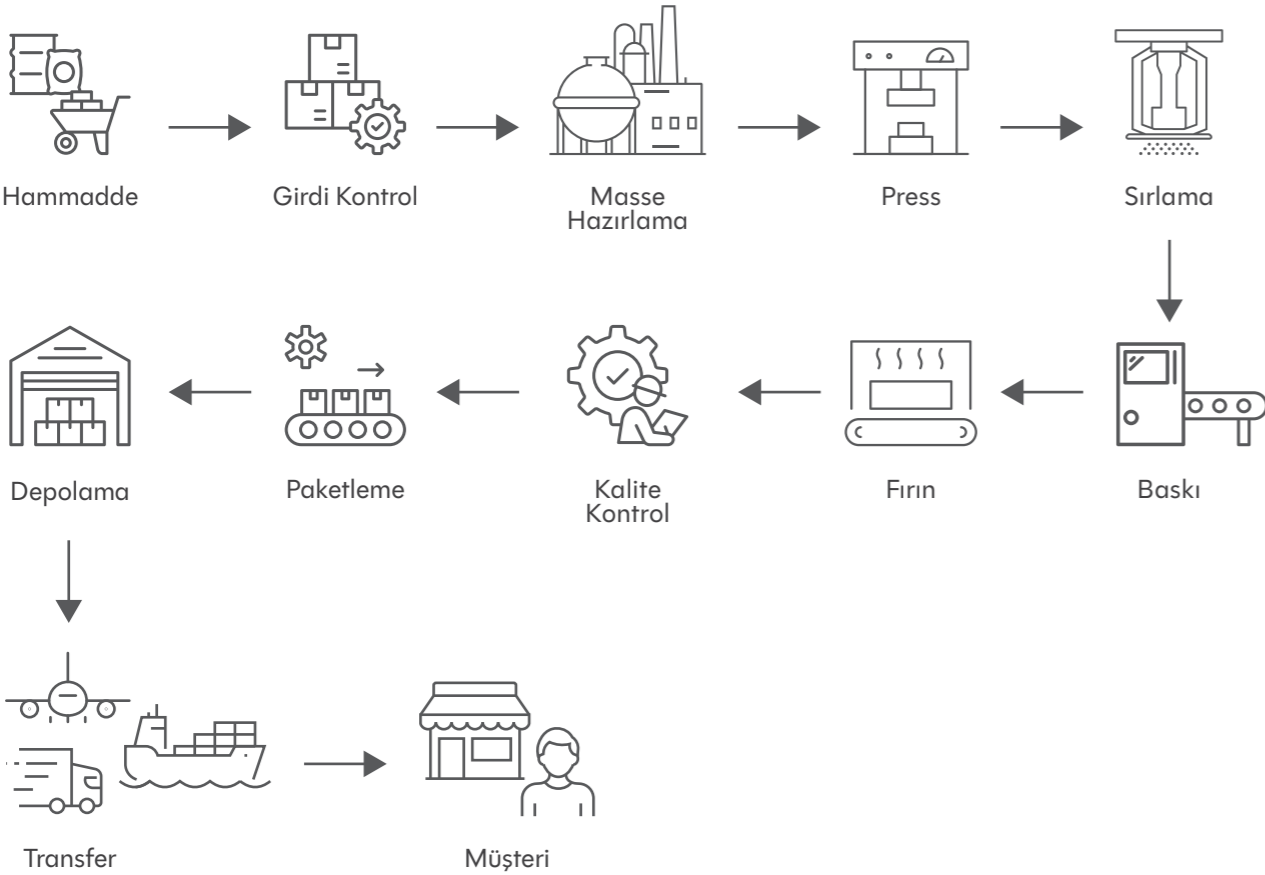


## DEĞER ZİNCİRİ

Değer zincirimiz hammadde/malzeme/hizmet tedarikinden atıkların bertaraf edilmesine kadar tüm süreçleri kapsamaktadır. Tedarikçilerimiz, tüm çalışanlarımız, müşterilerimiz ve ürünlerin ulaştığı tüm nihai kullanıcılarımız, paydaşlarımız ve dolayısıyla bu zincirin doğal halkaları olarak değerlendirilmektedir. Paydaşlarımızla kurduğumuz doğru iletişim sayesinde işle ilgili beklentilerin optimum seviyede karşılanmasını sağlarken sürdürülebilir bir dünya ve toplum için de birlikte çalışmalar yapmaya çaba göstermekteyiz.

Hedeflerimize ve stratejimize uyum gösterebilecek doğru tedarikçi ve müşteri seçimi, ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliğimiz üzerinde önemli bir etkiye sahip oldukları için önem verdiğimiz bir konu başlığıdır. Bu nedenle tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerimizde özellikle ham madde, ürüne temas eden malzeme ve kimyasallar gibi kritik alımlar yaptığımız firmalar, öncelikle Entegre Yönetim Sistemi'nin varlığı ve bu yönetim sistemlerinin etkin bir şekilde uygulanıyor olması açısından değerlendirilmektedir.

Bunların yanında "insana yakışır iş" anlayışı ve **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi** prensipleri gereğince insan hakları, iş sağlığı ve güvenesi, çalışma koşulları, çevre, ham madde tedariği ve sosyal uygunluk alanlarında da tedarikçilerimiz değerlendirilmeye başlanmıştır.



### Sorumlu Tedarik Zinciri Yönetimi

Ege Seramik olarak, işimizin her aşamasında sürdürülebilirlik, etik ve toplumsal sorumluluğa büyük önem veriyoruz. Tedarik zincirimizin yönetimi, bu temel değerlere uygun olarak yapılandırılmıştır ve sürdürülebilirlik stratejimizin ayrılmaz bir parçasıdır.

Sorumlu tedarik zinciri anlayışımız, sadece tedarikçilerin maliyet ve kalite performansına değil, aynı zamanda onların çevreye duyarlılığına, sosyal sorumluluklarına ve etik değerlerine de odaklanır. Tedarikçilerimizi seçerken, çevresel ayak izlerini minimize eden, insan haklarına saygı gösteren ve iş güvenliği standartlarını yüksek tutan iş ortaklarıyla çalışmayı tercih ediyoruz.

**Ege Seramik, tüm tedarik zinciri boyunca şeffaflık ve izlenebilirlik ilkelerine bağlıdır.**

Tedarikçilerimizden ürünlerin kaynağı, üretim süreçleri ve lojistik aşamaları konusunda açık bilgi talep ediyoruz. Bu sayede, sadece kendi çevresel ve sosyal etkilerimizi değil, aynı zamanda tedarik zincirimizin genel etkisini de yönetebiliyoruz.

İş ortaklarımızla birlikte daha adil, sürdürülebilir ve sorumlu bir tedarik zinciri yaratma misyonumuzu sürdürüyor, tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmaya odaklanıyoruz.

### Yerel Ekonomiye Katkı

Ege Seramik A.Ş., satın alım faaliyetlerinde yerel üreticilerle çalışmaya büyük önem vermektedir. Hammadde konusunda bazı yurt dışı alımlarımız olsa da hedeflerimiz arasında kendi yerli üreticilerimizden almak ve teşvik konusunda planlamalarımız yer almaktadır.

Bunun yanında lojistik hizmeti, yemek hizmeti, personel servis hizmeti gibi birçok hizmet alımlarında da yerel ekonomiyi desteklemek amacıyla yerel tedarikçiler ile çalışılmaktadır.

Ege Seramik A.Ş.'de Kalite Yönetim Sistemi, Çevre Yönetim Sistemi, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi gibi sistemlerin varlığı ve uygulamaların etkinliği tedarikçi seçimlerinde önemli bir rol oynamaktadır. Periyodik olarak gerçekleştirilen tedarikçi seçme ve değerlendirme sürecimizde ürünün kalite, lojistik ve finansal kriterleri de değerlendirilirken tedarikçilerimizin amaç ve hedeflerimize katkısı da değerlendirilmektedir. Bu sayede tedarikçilerimizin dolaylı da olsa gelişimleri ve tedarikçi sınıflandırmada yükselmelerine yardımcı olunduğu düşünülmektedir.

## SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞANLAR

Ege Seramik olarak sürdürülebilirlik çalışmalarımızın temellerinden biri de çalışanların sürdürülebilirliğidir. Sürdürülebilirlik kavramı, yalnızca çevresel ve ekonomik sürdürülebilirlik ile sınırlı olmayıp, çalışanların refahı, iş gücü katılımı ve gelişimi gibi sosyal sürdürülebilirlik unsurlarını da kapsamaktadır.

Çalışanların sürdürülebilirlik stratejilerine katılımı, iş yerinde aidiyet duygusunu güçlendirmektedir.

Çalışan bağlılığını artırmak, sürdürülebilir hedeflere ulaşmada önemli bir faktördür.

Ege Seramik olarak, sürdürülebilirlik yaklaşımımızda çalışanlarımızın merkeze alınması, sosyal sorumluluğu güçlendirirken aynı zamanda şirketimizin çevresel ve ekonomik hedeflerini de destekleyeceği bilincindeyiz.

Uzun yıllardır Türkiye Çimento, Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası (T.ÇİMSE-İŞ) imzalanan toplu iş sözleşmesi 2024 yılı için de imzalanmıştır. Çalışanlarımız söz konusu toplu iş sözleşmesinin kapsamında yer alan haklara sahiptir. Sendikaya üye olma hakkı hiçbir çalışanımızın elinden alınamaz.

Her çalışanımızı ayrı bir değer olarak görüyoruz. Çalışanlar arasındaki farklılıkların doğru yönetildiğinde sinerji yarattığına, işin yapılışına farklı bakış açıları kazandırdığına inanıyoruz ve bu farklılıkları işimizi daha iyi yapabilmek için değerlendiriyoruz. Çalışanlarımıza önerilerini sunma fırsatları tanıyarak iş yapış süreçlerimize aktif olarak katılımlarını sağlıyoruz.

### Çalışan Profili

#### 1- Kategoriyeye göre çalışan oranı:

2024 yılı itibariyle tüm organizasyonlarımızda toplam 832 kişi istihdam ediyoruz. Tüm çalışanlar arasında mavi yaka çalışan oranımız %74,6 , beyaz yaka çalışan oranımız ise %25,4' dir.

ORTALAMA PERSONEL SAYISI	2024 YILI
Yönetici	16
Memur	195
İşçi	621
<b>TOPLAM</b>	<b>832</b>

#### 2 - Çalışanların eğitim durumları ve yaş ortalaması:

Çalışanlarımızın yaş ortalaması 38 olup, ortalama kıdem süresi 4 yıldır. Toplam personelimizin %14'ü lisans, %8'i meslek yüksek okulu, %43'si lise, %34'ü ilköğretim okulu mezunudur. İdari personelimizin %4'i yüksek lisans, %42'i lisans, %13'ü meslek yüksek okulu, %26'si lise ve %15'ü ilköğretim okulu mezunudur.

Sendikalı personel ÇİMSE – İŞ Sendikasıyla yapılan toplu iş sözleşmesine tabidir.





## EKLER

## Bağımsız Güvence Raporu



www.any.partners • info@any.partners • 0 312 544 00 33

## EGE SERAMİK SANAYİ TİCARET A.Ş.

**TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI  
KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA  
BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" ya da "Ege Seramik") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 *İklimle İlgili Açıklamalar* ve "TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararına" (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

**Sınırlı Güvence Sonucu**

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirketin 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir sınırlı güvence sonucu açıklamamaktayız.

**Sürdürülebilirlik Raporunda Yer Alan Bilgilerin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar**

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.



www.any.partners • info@any.partners • 0 312 544 00 33

**Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Raporuna İlişkin Sorumlulukları**

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden ve
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden de sorumludur.

**Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceğinden Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasına dahil olmamıza izin verilmemektedir.



www.any.partners • info@any.partners • 0 312 544 00 33

### Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve Güvence Denetimi Standardı 3410 Sera Gazı Beyanlarına ilişkin Güvence Denetimleri 'ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Sorumluluklarımız Bölümünde* ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (*Etik Kurallar*) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranış bulunmaktayız.

Bağımsız Denetçi Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya ilgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

### Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Raporunda önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır Sürdürülebilirlik raporuna ilişkin sınırlı denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporunun elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi konusunda kanaat edinilmiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmuştur.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilere ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilere ilişkin maddi doğrulama prosedürleri uygulanmıştır.



www.any.partners • info@any.partners • 0 312 544 00 33

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler finansal tablolarda karşılık gelen açıklamalarla karşılaştırılmıştır.
- Sera gazına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.
- Şirket merkez adresine saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ziyaret edilen her sahada, uygun hallerde, destekleyici kayıtlara giden veya kayıtlardan alınan sınırlı sayıda kalem test edilmiştir.
- Dönem boyunca yakılan yakıtın ısı değerlerine dayalı olarak salınması beklenen sera gazları ve salınan gerçek sera gazlarıyla karşılaştırılmıştır. Önemli bir farklılık olmadığı gözlemlenmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

### ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş.



Nusret AYYILDIZ, SMMM  
Sorumlu Denetçi

24/10/2025  
Ankara, Türkiye





## Rapor Danışmanı



**Adres:** Beştepe Mah. Dumlupınar Bulv.  
A Blok No:6/1 İç Kapı No:18  
Armada Tower Yenimahalle / ANKARA

VENÜS DANIŞMANLIK PROJE VE MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.

[www.venusmuhendislik.com.tr](http://www.venusmuhendislik.com.tr)

[info@venusmuhendislik.com.tr](mailto:info@venusmuhendislik.com.tr) Tel: 0312 295 62 77

**ADRES:** Ege Seramik Sanayi ve Tic. A.Ş.  
Kemalpaşa OSB Mahallesi  
Ansızca Sanayi Sitesi Sokak No: 297/1  
35730 Kemalpaşa / İzmir - Türkiye

[www.egeseramik.com](http://www.egeseramik.com)

T. +90 232 878 17 00  
[info@egeseramik.com](mailto:info@egeseramik.com)

