



DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**01.01.2025
30.09.2025
DÖNEMİ
ARA DÖNEM
FAALİYET
RAPORU**

İçindekiler

Şirket Genel Bilgileri	2
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	3
İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler	4
Yönetim Kurulu.....	4
Yönetim Kurulu Faaliyet Esasları	5
Üst Yönetim	6
Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6
Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	7
Ürünlerimiz.....	8
Üretimi Yapılan Ürünler.....	8
Ticari Ürünler.....	9
Üretim ve Satışlar	10
İşletmenin Üniteleri.....	10
Yıllık Üretim Kapasitesi	11
Üretim.....	12
Gerçekleşen Üretim Miktarları (Kg).....	12
Satışlar	12
Gerçekleşen Satış Tutarları (TL)	12
Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	13
Yatırımlarımız	15
Şirketimizin 2025 Yılı 3. Çeyrek Gerçekleştirdiği Yatırımlar.....	16
Teşvikler.....	16
Kurumsal ve Yalın Yönetim Yapısı Geliştirme Çalışmaları	17
Katıldığımız Fuarlar	18
Yurtdışı Satışlar	27
Kurumsal Yönetim	30

Şirket Genel Bilgileri

Rapor Dönemi : 01.01.2025 – 30.09.2025

ŞİRKET BİLGİLERİ

Şirketin Unvanı : DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
("Dinamik Isı", "Şirket")

Ticaret Sicil Numarası : TİRE- 3715

Mersis Numarası : 0297061543900001

Kayıtlı Sermayesi : 700.000.000 TL

Çıkarılmış Sermayesi : 119.728.125 TL

İşlem Gördüğü Borsa : Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)

Borsaya Kote Olduğu Tarih : 03.09.2020

Borsa İşlem Sembolü : DNISI

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Şirket Merkezi : İBNİ MELEK OSB MAH. TOSBİ YOL 3 SOK. NO.20 TİRE-İZMİR

Telefon : 0 (232) 449 1250 – 0 (232) 513 5136

Fax : 0 (232) 513 5138

E-posta Adresi : dinamik@dinamik-izmir.com

İnternet Sitesi Adresi : www.dinamik-izmir.com

BAĞIMSIZ DENETİM BİLGİLERİ

Bağımsız Denetim Şirketi : Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.

Adres : Mimar Sinan Mahallesi Mimar Sinan Caddesi Birlik İş Merkezi
No:15 Kat:2 D:6 34782 Çekmeköy / İSTANBUL

Telefon : 0 (216) 641 19 00

Faks : 0 (216) 641 19 11

E-posta Adresi : info@artidegeraudit.com

İnternet Sitesi Adresi : www.artidegeraudit.com

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

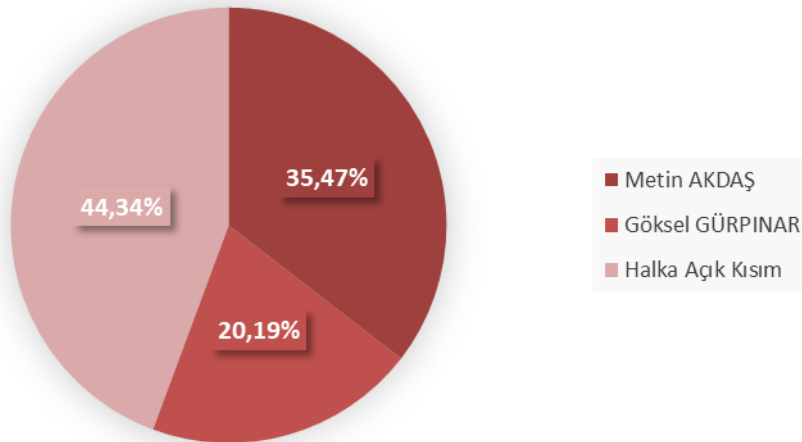
Dinamik ISI, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.05.2015 tarih ve 13/622 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000.- (Yediyüz milyon) TL'dir.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 119.728.125,00 TL (Yüzondokuz milyon yediyüzyirmisekizbin yüz yirmibeş Türk Lirası) olup söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (Bir) TL itibarıyla 119.728.125,00 TL (Yüzondokuz milyon yediyüzyirmisekizbin yüz yirmibeş Türk Lirası) adet paya bölünmüştür.

30.09.2025 tarihi itibarıyla 119.728.125 TL sermayedeki pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir.

Grubu	Ortak Adı	Pay Adedi	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
(A)	Metin AKDAŞ	6.415.200	6.415.200	5,36%
(B)	Metin AKDAŞ	36.054.217,56	36.054.217,56	30,11%
(A)	Göksel GÜRPINAR	4.276.800	4.276.800	3,57%
(B)	Göksel GÜRPINAR	19.892.284,47	19.892.284,47	16,61%
(B)	Halka Açık Kısım	53.089.622,97	53.089.622,97	44,34%
TOPLAM		119.728.125	119.728.125	100%

Ortaklık Yapısı (%)



İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

A grubu payların Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı, genel kurul toplantılarında oy hakkı imtiyazı, tasfiye kararı alınmasında imtiyaz hakkı vardır. B grubu hamiline yazılı paylara ise özel bir hak ve imtiyaz tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının tek sayı olarak belirlenmesi halinde, (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından seçilecek üye sayısı, Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına tekabül eden küsuratlı sayının aşağı doğru en yakın tam sayıya yuvarlanması suretiyle tespit edilir.

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan (A) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 15 (Onbeş) oy hakkı, (B) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (Bir) oy hakkı vardır.

Şirket'in borsada işlem görmeyen (A) grubu nama yazılı paylarının devri için Yönetim Kurulu'nun onayı gerekir. Şirket'in Borsada işlem gören (B) grubu payların devri tümüyle serbesttir ve bu konuda herhangi bir kısıtlama yoktur.

Yönetim Kurulu

Şirketimizin 24.04.2024 tarihinde yapılan 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üyeleri üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu yaptığı ilk toplantıda görev dağılımını aşağıdaki gibi belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süreleri
Metin AKDAŞ	Yönetim Kurulu Başkanı	24.04.2024 – 3 Yıl
Göksel GÜRPINAR	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	24.04.2024 – 3 Yıl
Alp Akif AKDAŞ*	Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025 – 2 Yıl
Ebgü Senem DEMİRKAN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	24.04.2024 – 3 Yıl
Hakan SEMERCİ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	24.04.2024 – 3 Yıl

* Sayın Mahmurcan Aslı Akdaş'ın yönetim kurulu üyeliği görevinden 25.04.2025 tarihi itibarıyla ayrılmış olması sebebiyle, diğer mevcut yönetim kurulu üyelerinin görev süresi bitimine kadar vazife görmek üzere Sayın Alp Akif Akdaş'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanması hususu 30.06.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmış ve Tice Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 01.07.2025 tarih ve 11362 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu Faaliyet Esasları

Dinamik Isı Yönetim Kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları Esas Sözleşme’de belirlenmiştir. Yönetim Kurulu, işleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak en az ayda bir defa toplanması mecburidir. Yönetim Kurulu toplanma şekli, toplantı ve karar yeter sayısı, oy verilmesi, Yönetim Kurulunun görev, hak ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine tabidir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşmeye aykırı sayılır. Yönetim kurulu 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi içerisinde toplam 21 toplantı gerçekleştirmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları zarar sigorta ettirilmiş ve 24.10.2024 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulmuştur.

Şirket Yönetim Kurulu’nda, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2 bağımsız üye bulunmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azli ve/veya değiştirilmesinde SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne göre bağımsız üye niteliğini haizdir.

Yönetim Kurulunun, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 25.04.2024 tarihinde oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış, 23.02.2021 tarih ve 2021/09 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile bu komitelerin mevzuat ve Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiş olan görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiş ve bu komitelerin çalışma esasları, Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları altında düzenlenmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu’nun 25.04.2024 tarihli toplantısında Yönetim Kurulu Komiteleri ve görev dağılımları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

	Kurumsal Yönetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite
Başkan	Ebgü Senem DEMİRKAN	Hakan SEMERCİ	Ebgü Senem DEMİRKAN
Üye	Hakan SEMERCİ	Göksel GÜRPINAR	Hakan SEMERCİ
Üye	Mahmurcan Aslı AKDAŞ	Ebgü Senem DEMİRKAN	

Üst Yönetim

30.09.2025 tarihi itibarıyla şirketimiz Üst Yönetim kadrosu ve görevleri aşağıda verilmiştir. Genel Müdürlük görevine atama yapılmamıştır.

Unvanı	Adı Soyadı	Şirkette Bulunduğu Süre (Yıl)
Satış Müdürü	Habib YILMAZ	19
TZY Müdürü	Hakkı TATAR	18
Teknik Hizmetler Müdürü	Mehmet AK	14
Kalite ve Sürdürülebilirlik Müdürü	Murat ABALI	14
Mali ve İdari İşler Direktörü	Mahmurcan ASLI AKDAŞ	13
Operasyonlar Direktörü	Alp Akif AKDAŞ	5
İK ve İdari İşler Müdürü	Kazım ÖZMEN	3

Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 30.09.2025 tarihi itibarıyla personel sayısı; beyaz yakalı 47 kişi ve mavi yakalı 125 kişi olmak üzere toplam 172 kişidir.

Personel	30.09.2025	30.09.2024	Değişim Oranı (%)
Beyaz Yakalı	47	46	2,17%
Mavi Yakalı	125	118	5,93%
Toplam	172	164	4,88%

Şirketimizin 30.09.2025 itibarıyla 4.300.620 TL kıdem tazminat yükümlüğü bulunmaktadır.

Kıdem Tazminat Karşılığı	30.09.2025	30.09.2024
Kıdem Tazminat Karşılığı	4.300.620	4.038.286
Toplam	4.300.620	4.038.286

Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz Personeline, İnsan Kaynakları Eğitim politikası çerçevesinde kişisel ve mesleki becerilerinin artırılması amacıyla gerekli eğitimlerin alınması sağlanmaktadır.

2025 yılı Eğitim Planı uygulaması çerçevesinde, 01.01.2025-30.09.2025 döneminde personelimize verilen eğitimlerden bazıları aşağıda belirtilmiştir.

Şirket Eğitimleri

İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi,
Genel Çevre ve Sıfır Atık Eğitimi
Acil Durum Tatbikat Eğitimi
Acil Durum Ekipleri Tahliye Eğitimi
Ramak Kala Eğitimleri
ISO 45001:2018 Temel Bilgilendirme Eğitimleri
Plastik İşleme ve Kauçuk Esaslı Üretim Mesleki Eğitimleri
Atık Alanı Sorumlusu Eğitimi
Kimyasal Maddelerle Çalışmalarda İSG Eğitimi
Karar Verme Becerileri Eğitimi
Zamanı Etkin Kullanma Eğitimi
Transpalet Kullanımı Eğitimi
Sözleşmeler Hukuku ve Uluslararası Sözleşmelerde Farklı Kültürel Yaklaşımlar Eğitimi
Sanayi Sektörü Yöneticileri İçin Çevre Mevzuatı ve Karbon Ayak İzi Webinarı
Yeni Yöntemler ile Satış ve Pazarlama Eğitimi

Ürünlerimiz

Şirketimiz inşaat ve tesisat yalıtımı, Ambalaj, HVAC, Yapı ve Plastik Sanayi sektörleri başta olmak üzere 22 farklı sektör için PE, PS, NBR kökenli hammaddelerden ısı yalıtımı, ambalaj, sızdırmazlık amaçlı teknik köpükler üretmektedir. Ana başlık olarak Şirketimizin ürünleri aşağıdaki gibidir.

Üretimi Yapılan Ürünler

XPS Köpük	•Dış duvar, iç duvar, kolon-kiriş ve giydirme cephe ısı yalıtımı amacı ile çatı uygulamalarında yalıtım amaçlı tuğla altı ve kiremit altı panel, kompozit sandviç panellerde ve frigofirik araç ve kamyonlar için üretilen kapalı hücreli ekstrüde polistiren köpük
PE Köpük	•İnşaat ısı ve ses yalıtımı, tesisat yalıtımı, beyaz eşya, makine, elektronik, otomotiv, vb. endüstri tesisleri için ambalaj köpükleri, sızdırmazlık bandı, sera uygulamaları yalıtımı gibi amaçlarla üretilen kapalı hücreli polietilen köpük
HDPE Köpük	•Mobilya kenar şekillendirme ürünleri için üretilen kapalı hücreli polietilen köpük
XPE Köpük	•İnşaatlarda ısı ve ses yalıtımı, mekanik tesisatta yalıtım ve sızdırmazlık, otomotiv endüstrisinde, elektronik – metal ambalajında, çanta- ayakkabı sektöründe ve dağcılık, askeri mat, pilates, yüzme, jimnastik gibi spor aktivitelerinde kullanılmak üzere üretilen kapalı hücreli çapraz bağlı polietilen köpük
Elastomerik Kauçuk Köpük	•Havalandırma kanalları ve tesisat hatları gibi enerji kaybının yoğun olduğu yerlerin yalıtımı için NBR + PVC'den üretilen esnek, kapalı gözenekli boru veya levha şeklinde elastomerik kauçuk köpük
Şekillendirilmiş Endüstriyel Ürünler	•İnşaat ve otomotiv sektörleri başta olmak üzere ambalaj, medikal, beyaz eşya, elektronik, spor ve eğlence sektörleri için XPE köpük, EVA köpük ve EPDM köpük kullanılarak elde edilen şekillendirilmiş ürünler

Ticari Ürünler

Endüstriyel Ürünler

- İnşaat ve otomotiv sektörleri başta olmak üzere ambalaj, medikal, beyaz eşya, elektronik, spor ve eğlence sektörleri için üretilen EVA köpük, EPDM köpük ve vana ve armatür ceketleri

Yanmaz Akustik Köpük

- Ses yalıtım ve akustik düzenleme uygulamalarında kullanılan poliüretan esaslı yanmaz akustik köpük

Mineral Yün (Cam Yünü ve Taş Yünü)

- Isı yalıtımı, ses yalıtımı ve akustik düzenleme ile birlikte yangın güvenliği de sağlayan inorganik esaslı cam yünü ve taş yünü

Endüstriyel Kaplama Yapıştırıcısı

- Kauçuk köpüğü, Polietilen köpük, PUR, EVA, EPDM, Çapraz Bağlı PE (XPE) köpük gibi tesisat yalıtım ürünlerinin yapıştırılmasında, ses yalıtımı akustik panel ve boruların sabitleştirilmesinde, sünger, kumaş, keçe vb. ürünlerin yapıştırılmasında, ahşap ve dekoratif laminantlar, kauçuk, deri mantar vb. ürünlerin yapıştırılmasında, sert PVC, kenarlar ve kavisli yüzeylere kaplama yapıştırılmasında kullanılan endüstriyel kaplama yapıştırıcısı

Fan Sistemleri

- Mutfak, banyo, çamaşırhane, kuru temizleme, ofis, büro, toplantı salonu, çalışma odası, kütüphane, iş yerleri, mağaza, restoran, kafe, bar, diskotek, tiyatro salonu, sinema salonu, depo, atölye, laboratuvar vb. gibi konut, ticari veya endüstriyel binaların iklimlendirilmesi ile taze hava ihtiyaçlarının karşılanması amacı ile kullanılan fan sistemleri

Esnek Hava Kanalları ve Aksesuarları

- Düşük ve orta basınçta çalışan ısıtma- soğutma, havalandırma ve atık gaz sistemleri için çok katlı alüminyum ve polyester sert çelik tel takviyeli esnek hava kanalları ve aksesuarları

Klima- Havalandırma Kanalı Flanş ve Aksesuarları

- Hava kanallarında sızdırmazlık ve montaj kolaylığı sağlayan, aynı zamanda mekanik mukavemetini artıran, galvaniz sacdan üretilen flanş ile montaj aksesuarlarından oluşan havalandırma sistemi

HVAC Bantları ve Aksesuarları

- Polietilen ve kauçuk köpük yalıtım ürünlerin uygulaması sırasında ortaya çıkan birleşim yerlerindeki eklerde kullanılan HVAC bantlarıdır. Cam yünü, kaya yünü, polistiren köpük, kauçuk köpüğü, polietilen köpük, poliüretan köpük, mantar levhalar gibi yalıtım köpüklerinin montajında kullanılan yalıtım askı pimi

Diğer Ürünler

- Isı ve ses yalıtım amacıyla kullanılan (EPS), su yalıtımı için membran ve yapıştırıcı kimyasal ürünler.

Üretim ve Satışlar

İşletmenin Üniteleri

Şirket; inşaat ve tesisat yalıtımı, Ambalaj, HVAC, Yapı ve Plastik Sanayi sektörleri başta olmak üzere 22 farklı sektör için PE, PS, NBR kökenli hammaddelerden ısı yalıtımı, ambalaj, sızdırmazlık amaçlı teknik köpükler üretmektedir. Şirketin üretim faaliyetleri 5 adet ana üretim tesisinden ve İzmir / Işıkkent'te bulunan depodan yürütülmektedir. Mobil olarak çalışan ve müşterileri ziyaret etmekle görevli satış personelinin bir kısmı da burayı kullanmaktadır.

PE Köpük Tesisi

- Yapı ve tesisat için ısı ve ses yalıtımı, mobilya, elektronik ve beyaz eşya ürünlerin ambalajı ve sızdırmazlık uygulamaları gibi farklı sektörlerle ve uygulama alanlarına hitap eden polietilen köpük ürünlerin şilte veya 2 boyutlu profiller halinde üretimi yapılmaktadır.

XPS Köpük Tesisi

- Dış duvar, iç duvar, kolon-kiriş ve giydirme cephe ısı yalıtımı amacı ile çatı uygulamalarında yalıtım amaçlı tuğla altı ve kiremit altı panel, kompozit sandviç panellerde ve frigofirik araç ve kamyonlar için üretilen kapalı hücreli ekstrüde polistiren köpük üretimi yapılmaktadır.

XPE Köpük tesisi

- Yapıların, ısı ve ses yalıtımında, tesisat yalıtımında sızdırmazlık amacı ile otomotiv endüstrisinde, elektronik – metal ambalajında, çanta- ayakkabı sektöründe ve dağcılık, askeri mat, pilates, yüzme, jimnastik gibi spor aktivitelerinde kullanılmak üzere üretilen kapalı hücreli çapraz bağlı polietilen köpük üretimi yapılmaktadır.

Elastomerik Kauçuk Köpük Tesisi

- Isı, nem ve ses yalıtımı amacıyla sanayi tesisleri ile hastaneler, iş hanları, AVM'ler gibi kapsamlı hizmet binalarının HVAC uygulamalarında ve soğuk – sıcak akışkan hatlarında kullanılan NBR-PVC kauçuk köpüğü ürünlerin üretimi yapılmaktadır. Tesisimiz yarı mamulü olan hamurları kendi içinde üretmektedir ve 6/6mm borulardan 114/32mm borulara ve 6mm levhadan 50mm levhaya kadar tüm ölçülerin üretimi gerçekleştirilmektedir.

Converting Tesisi

- Diğer tesislerimizde üretilen ürünler ve ticari olarak dışarıdan tedarik ettiğimiz (Kauçuk köpük, Eva, EPDM köpük PUR ve „Akustik Köpük gibi) ürünlere katma değer katmak amacı ile çeşitli makinaların (Levha Laminasyon, Film Laminasyon,Plaka Kesme vb.) kullanıldığı tesisimizdir. 100 mm Kalınlığa kadar PE Köpük Levha Üretimi Levha ve boru şeklindeki köpük ürünler üzerine PE, PVC, PU Film ile Alüminyum folyo, yapışkan film gibi müşteri ihtiyaçlarına ve teknik gereksinimlere uygun ürünler lamine edilmesi, levhaların özel ölçülerde kesilerek plaka ve torba haline getirilmesi gibi müşterin istediği özelliklerde ambalaj malzemelerin üretimi yapılmaktadır.

Ayrıca HVAC, İnşaat ve Makine Sanayi sektörleri gibi birçok alana yönelik olarak da, mineral esaslı camyünü ve taş yünü yalıtım ürünleri, alüminyum flexible havalandırma boruları, havalandırma fan ve menfezleri, gibi müşterinin portföyüne uygun birçok ürünün de ticari olarak alım satımını yapmaktadır.

Yıllık Üretim Kapasitesi

Fabrikalarımızın toplam üretim kapasite miktarları ve ana ürün bazında yıllık kapasite bilgileri, Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından hazırlanan ve TOBB tarafından onaylanan 25.03.2025 tarih ve 155607 nolu, 02.04.2025 tarih ve 157662 nolu, 04.06.2025 tarih ve 179690 nolu, 11.06.2025 tarih ve 181118 nolu kapasite raporlarına göre aşağıda yer alan tablodaki gibidir:

ANA ÜRETİM TESİSLERİ ÜRETİM KAPASİTESİ

Cins-Özellik Ticari ve Teknik Adı	ÜÇ VARDİYA (*)	
	Toplam Kapasite	Birim
Polistiren Köpük Yalıtım Levhası (XPS Köpük)	6.128.136	Kilogram
Polietilen Köpükten Isı Yalıtım ve Ambalaj malzemeleri (PE ve HD PE Köpük)	12.491.263	Kilogram
Endüstriyel uygulamalar ve yalıtım amaçlı kullanılan Çapraz Bağlı Polietilen Levha (XPE Köpük Levha)	1.709.316	Kilogram
Elastomerik Kauçuk Levha	3.002.076	Kilogram
Elastomerik Kauçuk Boru	1.411.200	Kilogram
Toplam	24.741.991	Kilogram

(*): Kapasite hesapları mevzuat gereği, 350 gün/yıl – 24 saat/gün hesabına göre düzenlenmektedir.)

LAMİNASYON VE DÖNÜŞÜM TESİSLERİ ÜRETİM KAPASİTESİ

Cins-Özellik Ticari ve Teknik Adı	ÜÇ VARDİYA (*)	
	Toplam Kapasite	Birim
Kauçuk Köpüğü Boru İzolasyon Malzemesi (Laminasyonlu)	910.542	Kilogram
Kauçuk Köpüğü Levha İzolasyon Malzemesi (Laminasyonlu)	6.315.300	Kilogram
Şekillendirilmiş Endüstriyel Ürünler	739.872	Kilogram
Toplam	7.965.714	Kilogram

(*): Kapasite hesapları mevzuat gereği, 350 gün/yıl – 24 saat/gün hesabına göre düzenlenmektedir.)

Üretim

01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi üretim miktarlarının geçtiğimiz yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Gerçekleşen Üretim Miktarları (Kg)

	30.09.2025	30.09.2024	Değişim (%)
PE Köpük	754.561	701.997	7%
XPS Köpük	622.264	785.001	-21%
XPE (Çapraz Bağlı PE) Köpük	189.327	264.125	-28%
Elastomerik Kauçuk Köpük	666.294	353.409	89%
Toplam	2.232.446	2.104.531	6%

Satışlar

01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi satış tutarlarının geçtiğimiz yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Gerçekleşen Satış Tutarları (TL)

	30.09.2025	30.09.2024	Değişim (%)
PE Köpük	140.023.815	145.121.419	-4%
XPS Köpük	80.813.925	116.731.905	-31%
XPE (Çapraz Bağlı PE) Köpük	50.855.888	65.340.387	-22%
Elastomerik Kauçuk Köpük	86.314.687	56.728.435	52%
Ticari Ürünler	27.945.634	29.707.361	-6%
Toplam	385.953.949	413.629.507	-7%

Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket tarafından araştırma ve geliştirme çalışmalarına büyük bir önem verilmekte olup şirket rekabet gücünün artırılması, yeni ürün geliştirme kabiliyetinin artırılması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla şirket AR-GE ve Laboratuvar imkânlarını genişletme adımları gerçekleştirmektedir. Ar-Ge faaliyetlerimiz yeni ürünler geliştirmek, geliştirme ve üretim süreçlerimizi iyileştirmek ve müşterilerimize sağladığımız katma değeri arttırmak amacıyla sürdürülmektedir.

- a. Kauçuk karışımlarının geliştirilmesi amacıyla karışımların reolojik ve kürlenme özelliklerinin tayinini ve kontrolünü sağlayacak ekipmanların kurulumu ve devreye alınması gerçekleştirilmiştir. Ayrıca karışımların laboratuvar ölçeğinde daha hızlı hazırlanmasını ve yanma davranışlarının incelenmesini sağlayacak ekipman yatırımları da yapılmıştır. Bu çalışmalar ile yeni kauçuk karışımlarının ve kauçuk köpük ürünlerin geliştirme sürelerinin kısaltılması gerçekleştirilmiştir.
- b. XPS Ekstrüde Köpük ürünlerimizin termal iletkenlik, yangın direnci, basma mukavemeti gibi teknik performanslarının iyileştirilmesi amacıyla bir proje başlatılmıştır. Proje kapsamında, öncelikle farklı formülasyonlar oluşturulmuş ve formülasyonlardaki proses düzenleyici, hücre yapıcı ve şişiricilerin tedarikleri yapılmış olup depolanması amacı ile yeni depolama tankı kurulmuştur. Aynı zamanda, sahada alt yapı hazırlanmış ve teknik ekipman montajları yapılmıştır. Tedarik edilen tüm malzeme ve ekipmanlar fabrikamıza ulaşmış olup deneme üretimleri başarıyla tamamlanmıştır. Denemeler sonunda, elde edilen yeni ürünün yalıtım performansı, mekanik ve fiziksel özellikleri iyileşmiş olup ticarileştirme süreci devam etmektedir.
- c. Polietilen köpüklerde 3 boyutlu yüzey tasarımı uygulanmış ürünler üretilmesi amacıyla laminasyon makinesi geliştirilmesi için gerekli makine ve ekipmanlar kurulmuş ve başarılı bir şekilde devreye alınmıştır. Deneme üretimlerinde üretilen numuneler müşterilerimize tanıtılmaktadır. Üretilen ürünlerin spor aktiviteleri için yurt içi ve yurt dışı müşterilerimize satışı sürmektedir.
- d. Ergitilerek şekillendirme süreçlerinde daha iyi sıcaklık kontrolü yakalamak için ekipman tasarımı ve imalatı yapılmıştır. Tedarik süreçleri tamamlanan yardımcı ekipmanlarla beraber kurulacak sistemde daha düşük yoğunluklarda stabil köpükler elde edilmesi hedeflenmektedir.
- e. İklimlendirme uygulamalarında kullanılmak amacıyla işlevsel yüzey desenli kompozit polietilen köpük-çapraz bağlı polietilen köpük ürünlerin geliştirilmesi ve üretimi için ekipmanların tedariki yapılmış, ekipmanlar ile deneme üretimleri yapılarak numune ürünler müşterilerimize sunulmuş, pazarın güçlü oyuncularından biri ile satış bağlantısı yapılmış olup plan doğrultusunda ürün sevkiyatları gerçekleştirilmektedir.

- f. Elastomerik Kauçuk Köpük Üretim Tesisimizde üretilmesi hedeflenen yeni bir ürünün geliştirilmesi odaklı projemiz TÜBİTAK kurumuna sunulmuş ve proje kurum tarafından desteklenmeye uygun bulunmuştur. Proje kapsamında geliştirilecek ürün Türkiye’de ticari üretimi olmayan bir ürün olup yalıtım ürün yelpazemizi tamamlayıcı niteliktedir. Proje kapsamındaki geliştirme çalışmalarımız, 2023 Mart ayında başlamıştır. 2024 yılı içinde proje ile ilgili çalışmalar yapılmış olup prototip ürünler elde edilmiştir. Proje için 2025 yılı başında başarıyla kapanış raporu verilip, kurula sunulmuştur. 8 Mayıs 2025 tarihinde Kurul tarafından onay verilmiş olup, ticarileşme süreci devam etmektedir. Proje çıktılarının otomotiv ve güneş enerjisi ile ısıtma uygulamalarında yeni ürünlere kapı açacağı öngörülmektedir.
- g. Doğası gereği yüksek derecede yalıtkan olan plastik köpüklerin yük tutma özelliklerinin azaltıldığı alternatif ürün geliştirme çalışmalarımız devam etmekte olup ticarileştirilmiştir. Ürünler elektronik ve askeri ürün ambalajı olarak ürün yelpazemize katılmıştır.
- h. Şirketimiz, 7 Kasım 2024 tarihinde Yönderlik ve Değerlendirme Destek Programı’na başvurmuş ve aynı gün onaylanmıştır. Program kapsamında, Dijital Dönüşüm Değerlendirme Analizi ve Yol Haritası Hizmeti, Sürdürülebilirlik Raporlaması Hizmeti ve Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi (YODA) Hizmeti için destek alınacaktır. Bu hizmetlerle, şirketimizin dijital dönüşüm sürecini hızlandırmayı, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmayı ve operasyonel verimliliğimizi artırmayı amaçlamaktayız.

Yatırımlarımız

Şirketimiz ilgili hesap döneminde üretim faaliyetlerini olumlu yönde etkileyecek yatırımlarına devam etmiştir. Bunlardan bazıları aşağıda sıralanmıştır.

- a. 538708 numaralı yatırım teşvik belgesi kapsamında, mevcut PE köpük üretim teknolojisini geliştirmek amacıyla tedarik edilen yeni üretim hattının test ve deneme üretimleri tamamlanmış olup, 2024 yılı Mayıs ayında seri üretime başlanmıştır. Bu üretim hattımız, sahip olduğu teknoloji sayesinde daha az enerji ve kaynak tüketecek ve daha verimli ürünler üretecek olup aynı zamanda Şirketimizin rekabet gücünü ve karlılığını da artıracaktır.
- b. Laminasyon bölümümüzde özel ambalaj taleplerine daha hızlı cevap verebilmek ve özel ambalaj geliştirme süreçlerini yalınlaştırmak amacıyla, bir bilgisayar kontrollü köpük kesim ve işleme makinesi tedariki ve kurulumu gerçekleştirilmiştir. Kurulan makine ve ekipmanlar ile daha katma değerli ürünler olan özel ambalaj ürünlerin daha hassas ve daha hızlı üretimi gerçekleştirilebilmektedir.
- c. Artan işçilik maliyetlerinin etkilerinin azaltılması hedefiyle farklı verimlilik projeleri devreye alınmıştır. PE tesisinde geri dönüşüm sürecini 2 adımdan tek adıma indirecek ve kapasite arttıracak bir ekipman yatırımı ve kurulumu gerçekleştirilmiş, Kauçuk köpük tesisinde karışım ekipmanlarına sıvıların beslenmesi sürecinin otomatikleştirilmesi gerçekleştirilmiş, Laminasyon tesisimizdeki işçilik ağırlıklı işlerin verimliliğinin arttırılması amacıyla otomatik işleme ekipmanları kurulmuştur. Laminasyon tesisinde ayrıca verimliliğin arttırılması için güncel teknolojiye uygun daha yüksek kapasiteli ekipmanların siparişi verilmiş olup ürünlerin 2025 yılı sonunda kurulumlarının tamamlanıp devreye alınması hedeflenmektedir.
- d. Laminasyon bölümümüzde 3. çeyrekte devreye aldığımız yeni makine ve ekipman yatırımları, planlanan hedeflerin üzerinde somut faydalar sağlamıştır. Bu kapsamda;
 - Üretim kapasitesi %200 artırılmış,
 - İlgili birim maliyetler %35 azaltılmış,
 - İş süreçleri, verimlilik ve kalite odaklı yarı otomasyon sistemlerle dönüştürülmüştür.

Şirketimizin 2025 Yılı 3. Çeyrek Gerçekleştirdiği Yatırımlar

	Yatırım Tutarı
Arsalar	0
Binalar	0
Makine, Tesis ve Cihazlar	1.809.791
Taşıtlar	2.509.379
Demirbaşlar	353.934
Yapılmakta Olan Yatırımlar	0
Toplam	4.673.104

Teşvikler

Şirketimiz tarafından, tevsî cinsi yatırımlarda kullanılmak üzere, "PE Bölümü Yeni Ekstrüder Yatırımı" projesi kapsamında alınan 08.07.2022 tarih ve 538708 no'lu, Gümrük Vergi Muafiyeti ve KDV İstisnası destek unsurlu Yatırım Teşvik Belgesi için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün onaylamış olduğu yatırım teşvik belgesinin tamamlama vizesi için müracaat edilmiştir.

01.01.2025-30.09.2025 dönemi içerisinde Fuar teşviklerinden, SGK personel teşviklerinden ve Vergi İmalat teşviklerinden faydalanılmış olup ilgili tutarlar aşağıdaki gibidir:

Teşvikler	Teşvik Tutarı (TL)
Fuar-KOSGEB Teşvikleri	418.756,00
SGK Teşvikleri	595.573,77
Vergi İmalat Teşvikleri	15.306,13
Toplam	1.029.635,90

İş Geliştirme Süreçleri

Kurumsal ve Yalın Yönetim Yapısı Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizin Kurumsal Yönetim yapısının güçlendirilmesi ve yalın yönetim prensiplerinin entegre edilmesi amacıyla dış danışmanlık alınmakta olup, tüm bölümlerimizde yönetim süreçlerinin şeffaflaştırılması ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Büyüyen ve zamana uyum sağlamak isteyen her firma gibi, kendimizi düzenli aralıklarla gözden geçirmek, yeniden yapılandırarak kurumsal yönetim yapısını güçlendirmek ve tüm süreçlerimizi daha yalın, verimli olduğu kadar insan sağlığına ve doğaya saygılı hale getirmek amacıyla çalışmalarımızı 2023 yılında başlattık.

Şirketimiz, İzmir Model Fabrika danışmanlığında pilot uygulama olarak başlattığı PE üretim tesislerindeki yalın üretim ve 5S çalışmalarını başarıyla tamamlamıştır. Bu çalışmaların ardından uzman dış danışmanlar ile başladığımız 2. faz çalışmaları ise 2025 yılında da devam etmektedir.

2. faz çalışmaları kapsamında, PE üretim tesislerimizde başarıyla tamamladığımız uygulamaların diğer tesislerimize de yaygınlaştırılması devam etmekte olup, iş tasarımlarımızın gözden geçirilmesi kapsamında süreçlerimizin ve organizasyonel yapımızın yeniden düzenlenmesi, öneri sistemini yaygınlaştırma ve çalışanların katılımını güçlendirme, hedeflerle yönetim ve hedeflerle performans yönetimi çalışmaları büyük ölçüde tamamlanmıştır.

Katıldığımız Fuarlar

Şirketimiz, ticaret hacmini artırmak, ürünlerini etkin olarak tanıtmak, müşterileriyle bir araya gelmek ve potansiyel yeni müşterilere ulaşmak için pazarlama konusunda en önemli faaliyetlerden biri olan fuar organizasyonlarına katılmaya önem vermektedir. Şirketimiz, özellikle potansiyel pazarlardaki yurtdışı fuarlara ve ülkemizdeki uluslararası fuarlara katılarak, Ülkemiz de dahil olmak üzere tüm dünyada ticarete yavaşlama ve resesyon dönemi yaşanmakta olup Şirketimiz en az zararla bu süreçten çıkmak adına ihracat rakamlarını artırmayı hedeflemektedir. Bu amaçla, dönem içerisinde katıldığımız ve sonraki dönemlerde katılacağımız fuarlar aşağıdaki gibidir:

TESKON+SODEX FUARI | İZMİR - TÜRKİYE | 16-19 NİSAN 2025

Şirketimiz, 16-19 Nisan 2025 tarihleri arasında İzmir’de düzenlenen teskon+SODEX Fuarı'na katılarak, Isıtma, Soğutma, Havalandırma, Yalıtım, Pompa, Vana gibi farklı ürün gruplarını tek bir çatı altında toplayan bu önemli platformda yer aldı. Teskon+Sodex Fuarı, sektördeki en son yenilikleri ve teknolojik gelişmeleri yakından takip etme imkanı sunarak, Şirketimiz sektördeki güncel trendleri öğrenme ve yeni iş bağlantıları kurma şansını elde etti.





AVRASYA AMBALAJ FUARI | TÜYAP FUAR VE KONGRE MERKEZİ İSTANBUL | 22-25 EKİM 2025

Dinamik Isı olarak, 22–25 Ekim 2025 tarihleri arasında TÜYAP İstanbul Fuar ve Kongre Merkezi’nde düzenlenen Avrasya Ambalaj Fuarı’na katılım sağladık. Ambalaj, gıda, inşaat, sağlık-medikal ve diğer sanayi kollarından profesyonellerin yoğun ilgi gösterdiği fuar, sektörümüzdeki iş birliklerinin güçlendirilmesi ve yeni bağlantıların kurulması açısından önemli bir platform olmuştur.

Şirketimiz, Avrasya Ambalaj Fuarı’nda güçlü bir kurumsal kimlik ile yer alarak, endüstriyel yalıtım sektöründeki yenilikçi çözümlerini ulusal ve uluslararası ziyaretçilere tanıtmıştır. Numune ürün örnekleri ve teknik dokümanlarla desteklenen sunumlarımız, hem mevcut iş ortaklarımız hem de potansiyel müşterilerimiz tarafından ilgiyle karşılanmıştır. Ziyaretçilerimizle yapılan birebir görüşmeler, ürün gamımızın rekabet gücünü ve sürdürülebilir üretim anlayışımızı vurgulamak açısından etkili olmuştur.

Fuar süresince sektörün farklı alanlarından çok sayıda yerli ve yabancı firma temsilcisiyle doğrudan temas sağlanmış, potansiyel iş birliklerine yönelik ön görüşmeler yapılmıştır. Özellikle ambalaj ve gıda sektörlerinden gelen yoğun ilgi, Dinamik Isı’nın ürünlerinin kullanım alanlarının çeşitliliğini göstermiştir. Ayrıca, mevcut müşterilerimizle yapılan yüz yüze görüşmeler, ilişkilerin güçlendirilmesi ve yeni projelerin değerlendirilmesi açısından önemli fırsatlar sunmuştur.

Fuar boyunca yapılan paylaşımlar, markamızın dijital görünürlüğünü artırmış; ziyaretçiler, Dinamik Isı’nın üretim gücü, kalite anlayışı ve çevreye duyarlı yaklaşımı hakkında olumlu geri bildirimlerde bulunmuştur. Stand ekibimizin profesyonel iletişimi ve çözüm odaklı yaklaşımı, katılımcılar tarafından sıklıkla takdir edilmiştir. Etkinlik sonunda, markamızın sektördeki bilinirliğini ve güven algısını pekiştiren güçlü bir tanıtım süreci tamamlanmıştır.

Ayrıca, fuar süresince standımızı ziyaret eden ziyaretçiler ile anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Anket çalışmamıza katılan ziyaretçilerin %77,4’ü yeni iş bağlantıları kurmak amacıyla fuara katıldığını, %96,2’si ise bir sonraki yıl da katılım sağlamayı planladığını belirtmiştir. Ayrıca, ziyaretçilerin %60,4’ü şirketimizi fuar aracılığıyla tanıdığını ifade etmiş, bu da fuar katılımlarının marka bilinirliğimiz açısından stratejik önemini bir kez daha ortaya koymuştur.

Anket sonuçlarına göre, stand düzeni, bilgilendirme kalitesi ve ekip ilgisi açısından “çok memnunum” ve “memnunum” yanıtları %90’ın üzerinde gerçekleşmiştir. Katılımcıların %92,5’i Dinamik Isı’nın güvenilir bir marka algısına sahip olduğunu belirtirken, ürün ve çözümlerimizin %75’ten fazlası “uygun” veya “çok uygun” olarak değerlendirilmiştir. Ziyaretçilerden gelen geri bildirimler, üretim kapasitemizin ve iletişim faaliyetlerimizin sektörde güçlü bir izlenim yarattığını göstermiştir. Fuar süresince elde edilen bu veriler, önümüzdeki dönem pazarlama stratejilerimizde fuar ve sosyal medya tabanlı görünürlüğün artırılmasına yönelik aksiyonların planlanmasında yol gösterici olacaktır.







ISK-SODEX ULUSLARARASI HVAC-R FUARI | İSTANBUL FUAR MERKEZİ | 22-25 EKİM 2025

Dinamik Isı olarak, 22–25 Ekim 2025 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi’nde düzenlenen ISK-Sodex Fuarı’na katılım sağladık. Isıtma, soğutma, havalandırma, klima ve yalıtım sektörlerinin en önemli buluşma noktalarından biri olan etkinlik, profesyonel ziyaretçilerin yoğun ilgisiyle gerçekleşti. Bu yılki fuarda hem mevcut müşterilerimiz hem de yeni potansiyel iş ortaklarımızla bir araya gelme fırsatı bulduk. Ziyaretçilerimizle yürütülen anket çalışmasına birçok kişi katılmış; katılımcıların %82’si yönetici pozisyonunda yer almıştır. Katılımcıların %58,8’i Dinamik Isı ile ilk kez tanıştığını belirtirken, %47,1’i markamızı fuar aracılığıyla duymuştur. Bu durum, fuarın markamızın görünürlüğü ve erişimi açısından stratejik önemini açıkça ortaya koymuştur.

Stand tasarımı, ürün sergileme düzenimiz ve ekip iletişimimiz ziyaretçiler tarafından yüksek memnuniyetle değerlendirilmiştir. Katılımcıların %87’si “çok memnunum” veya “memnunum” yanıtını verirken, Dinamik Isı markasının güvenilirliğine dair %88 oranında olumlu görüş bildirilmiştir. Ziyaretçiler, özellikle Elastomerik Kauçuk Köpük ürünlerimize yoğun ilgi göstermiş ve satın alma niyetlerinin büyük çoğunluğunu (yaklaşık %59) kısa vadede gerçekleştireceklerini ifade etmiştir. Ayrıca, ankete katılanların %94’ü bir sonraki fuara da katılım sağlayacağını belirtmiş, markamıza yönelik genel algı “dinamik, güvenilir ve yenilikçi” yönünde şekillenmiştir.

ISK-Sodex, yalnızca ürün tanıtımı açısından değil; aynı zamanda sektörel ağ oluşturma, bilgi paylaşımı ve teknolojik gelişmeleri takip etme fırsatı sunmuştur. Standımızda yerli ve yabancı sektör profesyonelleriyle yapılan görüşmelerde, enerji verimliliği, inovasyon ve sürdürülebilir üretim konularında fikir alışverişi gerçekleştirilmiştir. Ziyaretçiler, Dinamik Isı’nın teknik uzmanlığı ve çözüm odaklı yaklaşımını özellikle vurgulamış; sektörde uzun yıllardır devam eden istikrarlı büyüme çizgimizin güven verici bulunduğu belirtilmiştir. Fuar süreci boyunca elde edilen izlenimler, önümüzdeki dönem için yurt dışı pazarlarına açılım, bayi yapılanması ve inovatif ürün geliştirme çalışmalarına da yön vermiştir.





Finansal Durum

Mali Tabloların Özeti

Şirketimizin Mali tabloları SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiştir.

Özet Bilanço (TL)	30.09.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	346.211.694	370.788.577
Duran Varlıklar	1.241.219.919	1.296.037.144
Toplam Varlıklar	1.587.431.613	1.666.825.721
Kısa Vadeli Yükümlülükler	89.285.846	96.700.989
Uzun Vadeli Yükümlülükler	254.563.232	264.519.219
Özkaynaklar	1.243.582.535	1.305.605.513
Toplam Kaynaklar	1.587.431.613	1.666.825.721

Özet Gelir Tablosu (TL)	30.09.2025	30.09.2024
Hasılat	385.953.949	413.629.507
Satışların Maliyeti (-)	(344.122.326)	(346.098.880)
Brüt Kar (Zarar)	41.831.623	67.530.626
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	801.380	23.805.037
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	8.024.766	33.147.396
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	(2.556.311)	42.029.838
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	(59.916.926)	(39.341.741)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	(62.473.237)	2.688.098
Dönem Karı (Zararı)	(62.473.237)	2.688.098

Yurtdışı Satışlar

2025 Yılı 3. Çeyrek Yurtdışı Satışlar Oranı

Şirketimiz bu dönemde 78.964.054 TL tutarında ihracat gerçekleştirmiştir.

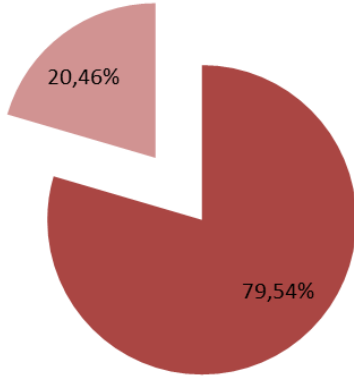
01.01.2024-30.09.2024 döneminde yurtdışı satışlarımızın net satışlar içindeki oranı %15,66 iken 01.01.2025-30.09.2025 döneminde %20,46 seviyesine yükselmiştir.

	30.09.2025	30.09.2024	Değişim (%)
Yurtdışı Satışlar	78.964.054	64.771.259	21,91%

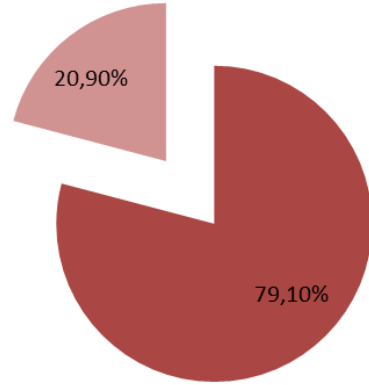
01.07.2024-30.09.2024 döneminde %13,85 olan yurtdışı satışlarımızın net satışlar içindeki oranı ise, 01.07.2025-30.09.2025 döneminde %20,90 seviyesine yükselmiştir.

Yurtdışı Satışların Net Satışlar İçindeki Oranı (%)

01.01.2025-30.09.2025



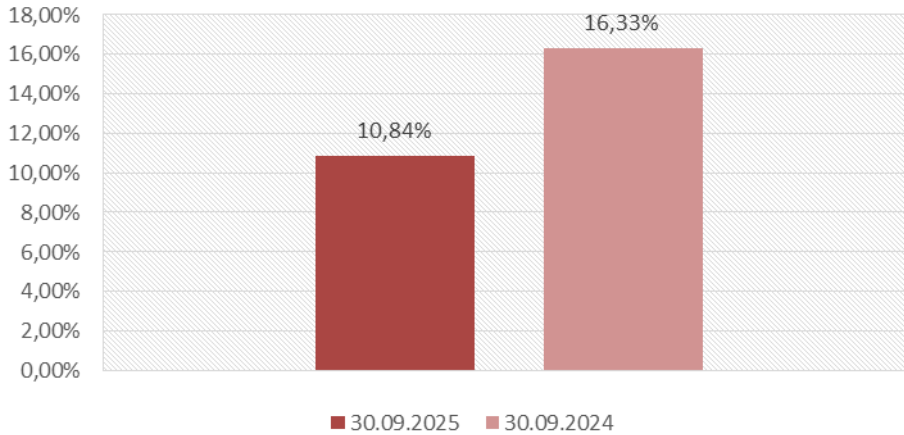
01.07.2025-30.09.2025



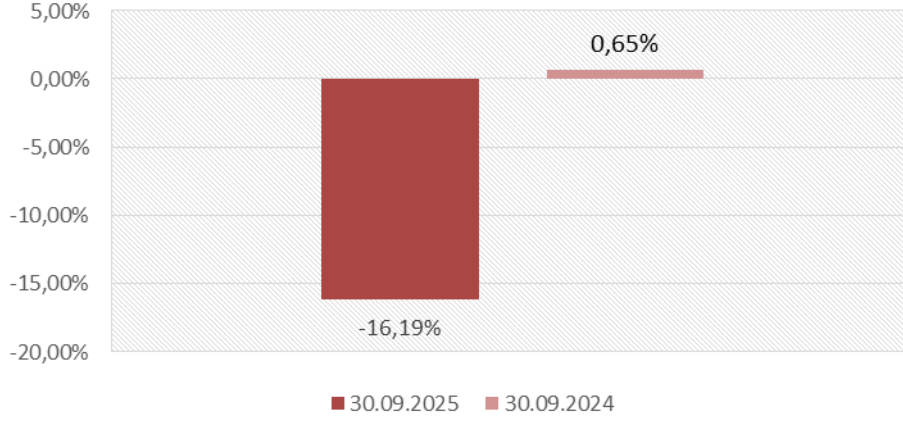
Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar (%)

Likidite Oranları (%)	30.09.2025	31.12.2024
Cari Oran	387,76%	383,44%
Likidite Oranı (Asit-Test)	301,49%	309,55%
Finansal Yapı Oranları (%)	30.09.2025	31.12.2024
Yükümlülükler / Varlıklar	21,66%	21,67%
Özkaynaklar / Yükümlülükler	361,67%	361,44%
Aktif Yapısı	21,81%	22,25%
Karlılık Oranları (%)	30.09.2025	30.09.2024
Brüt Kar Marjı	10,84%	16,33%
Esas Faaliyet Kar Marjı	0,21%	5,76%
Net Kar Marjı	-16,19%	0,65%
FAVÖK Marjı	14,31%	18,34%

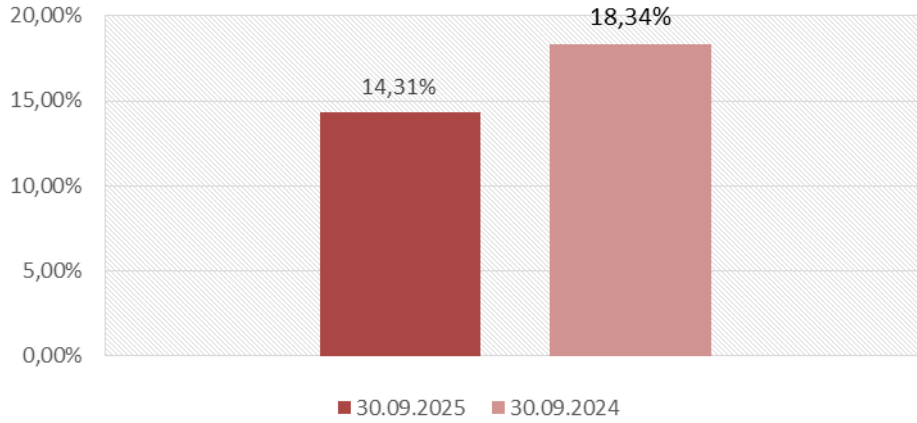
Brüt Kar Marjı (%)



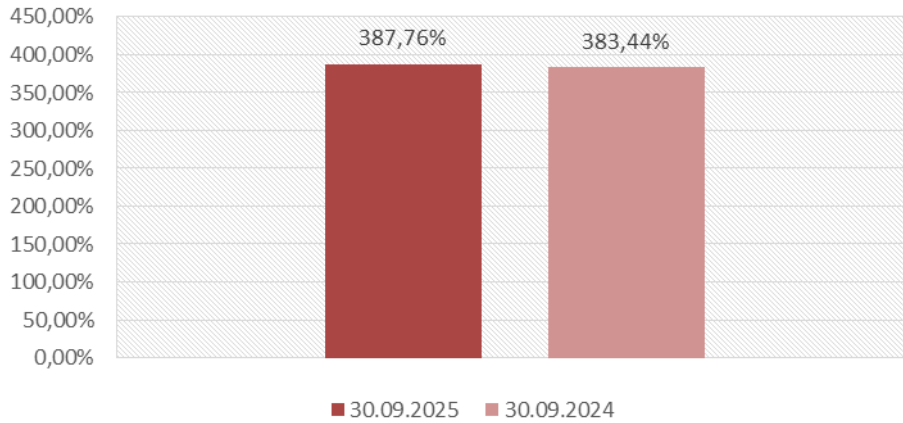
Net Kar Marjı (%)



FAVÖK Marjı (%)



Cari Oran (%)



Kurumsal Yönetim

Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimiz 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 30.06.2025 Pazartesi günü saat 10:30'da İbni Melek OSB Mah. Yol 1 Sok. No:15 Tire Organize Sanayi Bölgesi TOSBİ Konferans Salonu Tire-İZMİR adresinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantısı ve İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurul Toplantısı'na ait çağrılar kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Şirketin kurumsal internet sitesinde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, ayrıca Elektronik Genel Kurul Sistemi ("e-GKS") ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayımlanmıştır.

Fiziken toplanan Olağan Genel Kurul Toplantısı, eş zamanlı olarak, 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 'Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik' ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 'Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ'e uygun olarak Elektronik Genel Kurul Sistemi içinde yürütülmüştür. Genel Kurul toplantısına MKK'dan alınan pay sahipleri listesinde bulunup Şirket'e başvuran pay sahipleri ve temsilcileri, Yönetim Kurulu Üyeleri, Bağımsız Denetim Şirketi temsilcisi ve Şirket'in Genel Kurul hazırlıklarını yapan Yatırımcı İlişkileri Bölümü katılmıştır. Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden 66.778.817,495 TL asaleten olmak üzere toplam 66.778.817,495 TL'nin (%55,78) toplantıda hazır bulunduğu böylece gerek Kanun gerekse Esas Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı gerçekleşmiştir. Genel Kurul Toplantısına menfaat sahipleri ve medya mensupları katılmamışlardır.

2024 Yılı Olağan Genel Kurul gündem maddelerine göre düzenlenen toplantı tutanağı Şirketin kurumsal internet sitesinde, KAP'ta, e-GKS'de yayınlanmış ve Tire Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 01.07.2025 tarih ve 11362 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Dinamik ısı kurumsal internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Genel Kurul adresinde Genel Kurul toplantı tutanağı, hazırlan cetveli, Genel Kurul ilan metni ve gündemi, bilgilendirme dokümanı ve vekaleten oy kullanma formu tüm yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Kar Dağıtım Politikası

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde oluşturulan ve Şirket'in 28.02.2022 tarih ve 2022/06 sayılı yönetim kurulu kararı ile güncellenen "Kar Dağıtım Politikası" 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Şirket Kar Dağıtım Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Şirketin kurumsal internet sitesinde ilan edilmiştir.

30 Haziran 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, SPK esaslarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında dağıtılabilir dönem karı bulunmaması nedeniyle, 2024 yılına ilişkin kar dağıtımı yapılmamasına karar verilmiş ve SPK uygulamaları gereği kâr payı dağıtılmayacağı hususunda pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Ücret Politikasında belirlenen esaslara göre 2023 Olağan Genel Kurul Toplantısını takip eden ayın başından itibaren bir dahaki Genel Kurul Toplantısına kadar geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı ve Üyelerine ödenecek aylık brüt ücretler belirlenmiştir. 2025 yılı ilk dokuz aylık dönemde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı 3.579.956 TL'dir.

Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar

Şirketimiz tarafından 01.01.2025-30.09.2025 ara hesap döneminde 260.000 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi

30.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulu'nun tavsiye kararı doğrultusunda 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili Mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Şirketimizin; 01.01.2025 / 31.12.2025 hesap dönemindeki Finansal Tablolar ve Raporlarının denetlenmesi ile bu konulardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere mevcut bağımsız denetim kuruluşu olan Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.'nin 1 (Bir) yıl süre ile seçilmesi hususu Genel Kurul tarafından onaylanmıştır. Söz konusu karar, Tire Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup 01.07.2025 tarih ve 11362 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.