

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

**1 Ocak- 30 Eylül 2025
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

A) Genel Bilgiler

Şirket Ünvanı	: Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirket Merkez Adres	: Barbaros Mahallesi Kardelen Sokak No:2 D.124-125 Palladium Tower Ataşehir /İstanbul
Şirket Merkez Telefon-Fax	: 0216 571 30 00-0216 571 30 31
Şirketin ticaret sicil numarası	: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 129269
Mersis No	: 0229-0003-9470-0017
Şirketin internet sitesi	: www.akcansa.com.tr
Şirket Sermayesi	: Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 -TL, çıkarılmış sermayesi 191.447.068,25 -TL'dir.
Rapor Dönemi	: 01 Ocak 2025- 30 Eylül 2025

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör :

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle "Akçansa" ya da "Şirket" diye anılacaktır) çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi konusunda faaliyet göstermektedir.

Ortaklık Yapısı:

	PAY TUTARI (BİN TL)	PAY ORANI %	PAY SAYISI (BİN ADET)
HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.	76.035	39,72	7.603.514
HEIDELBERG MATERIALS AG	76.035	39,72	7.603.514
HALKA AÇIK KISIM	39.377	20,56	3.937.678
GENEL TOPLAM	191.447	100,00	19.144.706

Ortaklık yapısı, sermayeye doğrudan %5 veya daha fazla paya sahip kişileri göstermektedir.

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirketimizin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu

Burak Orhun, Başkan	04.04.2024-04.04.2027
Hakan Gürdal, Başkan Vekili	04.04.2024-04.04.2027
Şebnem Önder, Üye	04.04.2024-04.04.2027
Rene Aldach, Üye	04.04.2024-04.04.2027
Bülent Bozdoğan, Bağımsız Üye	04.04.2024-04.04.2027
Ali Aynacı, Bağımsız Üye	04.04.2024-04.04.2027

Şirket Genel Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmiştir.

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri 4 Nisan 2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

01 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Şirket yönetim kurulu üyeliklerinin seçiminde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve Esas Sözleşme yükümlülüklerine uyulur. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından seçilen en az 6 en çok 8 üyeden oluşur ve en çok 3 yıl için seçilebilirler. Süresi biten üye yeniden seçilebilir. Genel Kurul'da seçilen yönetim kurulu üyeleri arasında iki bağımsız üye bulunur. Bağımsız yönetim kurulu üyesi adayları, bağımsızlık beyanı sunan ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından önerilen kişiler arasından seçilir. Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi" oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme' de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025 tarihleri içinde 2 adet yüz yüze, 13 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 15 toplantı yapmış ve 35 adet karar almıştır. Kritik konuların iletişimi de dahil olmak üzere Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından en az iki hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025 tarihleri içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır. Her yıl düzenli olarak Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer ilgili mevzuat kapsamında Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyetlerini yerine getirirken İç tüzükleri kapsamında işlem yapmaktadırlar. Denetimden Sorumlu Komite'de mevcut üye yapılarından dolayı 01 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025 tarihleri içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunar. Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kere toplanarak toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar. Riskin Erken Saptanması komitesi iki ayda bir, yılda en az altı defa toplanır. Komitelerin çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Komite Üyeleri tarafından onaylandıktan sonra Şirket Yönetim Kurulu'na sunulur.

Komitelerin mevcut çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Ön bilgilendirme komitesi, yönetim kurulu toplantıları öncesi yönetim kuruluna sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır. Şirket İç Denetim Müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında ilgili konuları ve raporlarını Denetimden Sorumlu Komite üyelerine sunmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Komiteler

Denetimden Sorumlu Komite

Bülent Bozdoğan, Başkan
Ali Aynacı, Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Bülent Bozdoğan, Başkan
Ali Aynacı, Üye
Dinçer Bulan, Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Ali Aynacı, Başkan
Bülent Bozdoğan, Üye

Denetçi

Deloitte / DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Hizmet Alınan Kuruluşlar ile Şirket Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarına İlişkin Açıklama

Şirket, hizmet aldığı kuruluşları seçerken, ilgili sermaye piyasası düzenlemesine riayet etmekte ve olası çıkar çatışmalarını önlemek için gerekli tedbirleri almaktadır. Şirket ve Şirket'in hizmet aldığı bahsi geçen kuruluşlar arasında, hizmet alma süresi boyunca veya sonrasında ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri

Rapor tarihi itibarıyla İcra Komitesi üyelerimiz aşağıda yer almaktadır.

Vecih YILMAZ / Genel Müdür

Vecih Yılmaz, 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuş, eş zamanlı olarak aynı üniversitede Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi yan dal programını tamamlamıştır. 2012 yılında Galatasaray Üniversitesi'nde Finansal Ekonomi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 2005 yılında Deloitte bünyesinde denetçi olarak başlayan Sn. Yılmaz, 2009 yılında Sabancı Topluluğu'na katılarak, 2009-2013 yılları arasında Sabancı Holding'de Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü, 2013-2015 yılları arasında Enerjisa Enerji'de Finansal Kontrol ve Risk Müdürü olarak görev yapmıştır. 2015-2017 yılları arasında Kibar Grubu'nda sırasıyla Assan Panel'de CFO ve Kibar Holding'de Mali İşler Direktörü pozisyonlarını yürütmüştür. 2017 yılında tekrar Sabancı Topluluğu'na katılan Sn. Yılmaz, Haziran 2017 ve Nisan 2019 tarihleri arasında Sabancı Holding'de Finans Direktörü olarak atanmış ve ayrıca Kordsa ve Yünsa'da Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Sn. Yılmaz, Nisan 2019 tarihinden Aralık 2022 tarihine kadar Çimsa'da Finans ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı rolünü yürütmüştür. 1 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Genel Müdür olarak atanmıştır

Ülgen ERYÜREK ASLAN / Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları

1998 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına Bayındır Holding Finans Grup Başkanlığında MT olarak başlamış, daha sonra HEAŞ bünyesinde Bütçe Planlama Şefi olarak çalışmıştır. 2004 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesinde Finans ve Muhasebe dalında yüksek lisansını tamamlayarak, Şubat 2004 'te Akçansa Çimento A.Ş. ye Finansal Raporlama ve Analiz Uzmanı olarak katılmıştır. 2004 yılından beri, Finansal Planlama ve Analiz Yöneticisi, Finansal Planlama Analiz, Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü, Strateji ve İş geliştirme Müdürü, Çimento ve Hazır Beton Satış Planlama ve Pazarlama Grup Müdürü görevlerinde bulunmuş olup, 1 Şubat 2023 tarihinden beri de Strateji ve Kurumsal Performans Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. 15 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Akçansa Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları pozisyonuna atanmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Thomas GERSTENHAUER / Genel Müdür Yardımcısı – Finans

Thomas Gerstenhauer, International Partnership of Business Schools (Reutlingen/London)'dan Avrupa İşletme Yönetimi alanında lisans derecesi ile mezun olmuş ve Friedrich Schiller Üniversitesi (Jena) Executive MBA programını tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine 1998 yılında Londra'da Schroder Salomon Smith Barney'de başlamış, ardından Melbourne ve New York'ta görevler almıştır. Eylül 2003 ile 2007 yılları arasında HSH Nordbank'ta Finansman Bölümü Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Kasım 2007 ile Aralık 2009 arasında Sal. Oppenheim Jr. & Cie. KgaA'da Yatırım Bankacılığı Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak çalışmıştır. Nisan 2011 ile Eylül 2014 tarihleri arasında kendi kurumsal Finansman Danışmanlık işini yürütmüş ve IVG Immobilien AG'nin alacaklılar komitesinin bir parçası olarak görev almıştır. Eylül 2014'te Heidelberg Materials'a Finans Müdürü olarak katılmış ve sonrasında Mibau Stema Group'ta CFO ve Genel Müdür Vekili olarak görevini üstlenmiştir. 1 Kasım 2024 itibarıyla, Thomas Gerstenhauer Genel Müdür Yardımcısı - Finans pozisyonuna atanmıştır.

Ömer Sinan GENÇ / Genel Müdür Yardımcısı -İşletmeler

Ömer Sinan Genç, Ege Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra İzmir Yüksek Teknoloji Üniversitesi'nde Kimya Mühendisliği yüksek lisans programını tamamlamıştır. Kendisi 2007 yılından itibaren şirketimizde sırasıyla Üretim Mühendisi – Ladik Fabrika, Yarı Mamul Şefi – Büyükçekmece Fabrika, Üretim Müdürü – Büyükçekmece Fabrika, Ladik Fabrika Müdürü ve Çanakkale Fabrika Müdürü görevlerini yürütmüştür. Ömer Sinan Genç, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler pozisyonuna atanmıştır.

İlker KOÇ / Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton, Agregasatış ve Pazarlama

İlker Koç, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlamış, yüksek lisans derecesini Sabancı Üniversitesi İşletme (Executive MBA) alanında almıştır. Kendisi çalışma hayatına 1994 yılında Rizzani de Eccher'de Saha Mühendisi olarak başlamış, daha sonra 1995-1998 yılları arasında Astaldi ve Sinta'da Şantiye Şefi olarak görev yapmıştır. Akçansa'da Eylül 1998 tarihinde Pazarlama Planlama ve Satış departmanlarında Uzman olarak görev yapmıştır. 2008-2012 yılları arasında HeidelbergCement Teknoloji Merkezi Almanya'da Kıdemli Mühendis olarak çalışmış, sonrasında kariyerine yine Akçansa'da Kalite ve Arge Müdürü, Pazarlama ve Özel Ürünler Müdürü, Teknik Satış Destek ve Özel Ürünler Müdürü olarak devam etmiştir. Aralık 2020- Kasım 2021 tarihleri arasında Karçimsa'da Şirket Müdürü pozisyonunda yer almıştır. 1 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton, Agregasatış ve Pazarlama pozisyonuna atanmıştır.

Sinan İNAÇ / Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma, Lojistik ve Uluslararası Ticaret

Sinan İnaç, 1999 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İngilizce İşletme bölümünden mezun olmuştur. Kendisi, profesyonel iş hayatına 2003 yılında Çimentaş'ta başlamış ve 2003 – 2007 yılları arasında Bütçe ve Maliyet Kontrol Uzmanı, 2007 – 2011 yılları arasında Planlama, Bütçe ve Kontrol Şefi, 2011 – 2015 yılları arasında Planlama, Bütçe ve Kontrol Müdürü, 2015 – 2017 yılları arasında Strateji ve Pazarlama Müdürü(Çimento ve Hazır Beton), 2017 – 2019 yılları arasında Planlama, Bütçe ve Kontrol Doğu Akdeniz Bölge Lideri ve son olarak Planlama, Bütçe ve Kontrol Direktörü olarak görev yapmıştır. 2019 yılından itibaren sırasıyla Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, Strateji ve İş Geliştirme Grup Müdürü olarak çalışmıştır. 1 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma ve Lojistik pozisyonuna atanmıştır.

Akın HASBAY / Çimento ve Satış Pazarlama Direktörü

Akın Hasbay; 1999 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Kendisi 2000 - 2003 yılları arasında Ülker İnşaat'ta İnşaat Mühendisi, 2003 - 2017 yılları arasında Akçansa'da sırasıyla Müşteri Temsilcisi - İzmir, Hazır Beton Satış & Pazarlama Uzmanı - İzmir, Çimento Satış Planlama Uzmanı - İstanbul, Satış Şefi - Kuzey Bölgesi, Çimento Pazarlama Yetkilisi, Hazır Beton Bölge Müdürü - Doğu Marmara ve Çimento Satış Bölge Müdürü - Doğu Marmara, 2017 - 2019 yılları arasında Oyak Çimento'da Denizli Çimento Satış Direktörü olarak çalışmış ve 2019 yılından günümüze sırasıyla Akçansa'da Hazır Beton Bölge Müdürü - Kuzey ve Doğu Marmara ve Çimento Satış Grup Müdürü pozisyonlarında görev yapmıştır. Akın Hasbay 26 Haziran 2024 tarihinden itibaren Çimento Satış ve Pazarlama Direktörü pozisyonuna atanmıştır.

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

30 Eylül 2025 itibarıyla Akçansa personel sayısı 993 kişidir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

01.01.2022 – 31.12.2023 dönemini kapsayan 2 yıl süreli toplu iş sözleşmesinin yürürlüğü, 31 Aralık 2023 tarihinde sona ermiş ve Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Çimse- İş Sendikası arasındaki 01.01.2024-31.12.2025 tarihlerini kapsayacak yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmeleri anlaşmayla sonuçlanmıştır. Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında düzenlenen yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmeleri 31 Ocak 2024 tarihinde tarafların 2 senelik anlaşmasıyla sonuçlanmıştır.

Anlaşma sonuçlarının özeti aşağıdadır;

- Sözleşmenin 1. yılında 01.01.2024 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2023 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %60 oranında,

- Sözleşmenin 2. yılında 01.01.2025 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2024 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine, TÜFE+3 oranında zam yapılacaktır.

Çalışanların beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

Şirket’le muamele yapma ve rekabet yasağı

Şirketimizin 24.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda Yönetim Kurulu Üyeleri’ne Türk Ticaret Kanunu’nun 395. ve 396. Maddeleri kapsamında gerekli izin verilmiştir.

B) Mali Haklar

01 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025 tarihleri içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi’ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir. 24 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine aylık brüt 135 Bin TL ödenmesine, diğer yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası belirlenmiş olup İnternet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur.

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

	1 Ocak –30 Eylül 2025 (Bin TL)
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	88.249
İşten ayrılma sonrası faydalar	-
Diğer uzun vadeli faydalar	6.050
Toplam kazançlar	94.299
SGK işveren payı	3.696

C) Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Akçansa’da yürüttüğümüz Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarımız ile ileri teknolojileri üretim sistemlerimize entegre ederek çevresel etkimizi düşürmeyi ve "birlikte gelişim" anlayışı ile şirketimize ve sektörümüze katkı sunmayı hedefliyoruz. Müşteri ihtiyaçları ve pazar beklentileri doğrultusunda iş süreçlerimizi optimize ediyor, üretim ve kalitenin temel performans parametrelerinden ödün vermeden yenilikçi ve katma değerli ürünler geliştiriyoruz.

Yeni ürün geliştirme ve ürün optimizasyon çalışmaları, satış öncesi ve sonrası teknik destek, üniversitelerde çimento ve beton teknolojileri konularında ders ve seminer verilmesi, üniversite öğrencileri için düzenlenen teknik geziler, üniversitelerde çimento ve beton konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

01 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

yayın çalışmaları gibi konulardaki faaliyetlerimizi üniversiteler, kamu kuruluşları, sektörel STK'lar ve Heidelberg Materials Global Ar-Ge birimi iş birliği ile sürdürüyoruz.

Gelecek için sorumlu çalışma prensibi çerçevesinde düşük karbon ekonomisine geçiş için çalışmalar yürütmeye öncelik veriyoruz. 2030 Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz doğrultusunda belirlediğimiz CO2 Yol Haritası ve oluşturduğumuz Düşük Karbonlu/Düşük Klinkerli Yeni Ürünlerin Geliştirilmesi Planı ile tüm Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarımızı sürdürülebilirlik odağında ele alıyoruz.

2024 yılında karbon yakalama, kullanma ve depolama (CCUS) teknolojilerinin yapı malzemeleri alanındaki uygulamalarına yönelik araştırmalar gerçekleştirdik. İleri veri analitiği kullanarak çimento ve beton üretiminde kalite kontrol parametrelerinin tahminine odaklandık ve bu çalışmalarımızı başarıyla tamamladık. Ayrıca, inşaat yıkıntı atıklarının beton üretiminde ve inşaat uygulamalarında kullanım potansiyelini değerlendirdik ve gerçekleştirdiğimiz analizler olumlu sonuçlar verdi.

Bununla birlikte, devam eden Ar-Ge projelerimizde çimento ve beton üretiminde alternatif mineral katkıların kullanımı ve düşük karbonlu üretim teknolojilerinin araştırılmasına odaklanıyoruz. İnşaat yıkıntı atıklarının karbon tutucu malzeme olarak ileri dönüşüm yöntemiyle çimento ve beton üretiminde kullanımını inceliyor, yakıt karışımında hidrojen ve oksijen kullanımına yönelik fizibilite analizleri yürütüyoruz.

İnşaat yıkıntı atıklarının yapı malzemelerine dönüşümünü hedeflediğimiz "CIRCULATE" projesi, en iyi 10 proje içinde yer alarak CFA Türkiye programını başarıyla tamamlamıştı. Sonrasında proje detay fizibilite çalışmalarına Yıldız Teknik Üniversitesi ve İSTAÇ iş birliği ile devam ettik ve İstanbul'da kentsel dönüşüm sürecinde çıkacak inşaat yıkıntı atıklarını temsil eden örneklemeler kapsamında iki farklı bölgeden numuneler alarak karakterizasyon çalışmamızı tamamladık. Beton atıklarının inşaat yıkıntı atıkları içerisinde ayrıştırılması ve sonrasında ileri dönüşümle çimento ve beton üretiminde kullanımı konusundaki Ar-Ge çalışmamızın laboratuvar fazı deneylerini de tamamladık ve oldukça başarılı sonuçlar elde ettik. Bundan sonra ise endüstriyel ölçekli denemeler ile projemiz devam edecek.

Tamamlanan Önemli Ar-Ge Projeleri:

TÜBİTAK TEYDEB Destekleri Kapsamında Gerçekleştirdiğimiz Projeler:

- Klinker üretiminde mineralizör kullanımının araştırılması
- İnşaat ve yıkıntı atıklardan geri kazanılan ürünlerin kullanım kriterlerinin belirlenmesi
- Çimento üretim prosesinde mikroalglerin ek yakıt ve CO2 tutucu olarak kullanımının araştırılması

Üniversite İş Birlikleri ile Gerçekleştirdiğimiz Projeler:

- Çimentoda hidratasyon reaksiyonlarının ve etkilerinin araştırılması- Sabancı Üniversitesi
- Aktive edilmiş doğal malzemelerin (Kalsine Kil) çimento ikamesi olarak kullanımı- Sabancı Üniversitesi
- Makro sentetik lifli silindire sıkıştırılmış beton yol projesi – Boğaziçi Üniversitesi ve Kordsa
- İnşaat yıkıntı atıklarının beton üretimi ve inşaat uygulamalarında değerlendirilmesi- Yıldız Teknik Üniversitesi

Mega Projeleri Kapsamında Gerçekleştirdiğimiz Projeler:

- Yavuz Sultan Selim Köprüsü Projesi için yüksek performanslı ve uzun ömürlü çimento ve beton ürünlerinin geliştirilmesi (100 + Çimento ve 100 + Beton)
- 1915 Çanakkale Köprüsü Projesi için yüksek performanslı çimento ve en az 100 yıl servis ömrüne sahip beton ürünlerinin geliştirilmesi ("1803 Çimento ve "1803 Beton")
- 1915 Çanakkale Köprüsü Projesi için geliştirilen "Smart Beton" ürünü ile beton dayanımının akıllı sensörlerle anlık dijital ortamda (tablet veya akıllı telefon ile) izlenmesi

Ürün Geliştirme ve Optimizasyonuna Yönelik Gerçekleştirdiğimiz Projeler:

- Büyük alt yapı projeleri için yüksek kıvam korumalı ve performanslı çimento ve beton ürünlerinin geliştirilmesi
- Yüksek katlı yapılar için yüksek kıvamlı ve performanslı beton ürünlerinin geliştirilmesi
- Termal özellikleri geliştirilmiş çimento ve beton ürünlerinin tasarlanması
- Sülfata dayanıklı ve uzun ömürlü alt yapı projelerinin gereksinimleri için üstün dayanıklılığa sahip beton ürününün geliştirilmesi (Solidmix)
- Su yalıtımı yönetmeliğinde tarif edilen yapısal yalıtım yöntemi gerekliliklerini sağlayacak su geçirimsiz beton ürününün (Hidromix) geliştirilmesi

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Süreçlere Yönelik Gerçekleştirdiğimiz Projeler:

- Hazır beton standart ve özel ürünleri için yaşam döngüsü analizi yapılması ve EPD (Çevresel Ürün Beyanı) belgelerinin alınması
- E- Fabrika Kalite Uygulaması ile çimento üretiminde kalite kontrol parametrelerinin takip edilmesi
- İleri veri analitiği ile çimento ve beton üretiminde kalite kontrol parametrelerinin tahmin edilmesi
- Makro sentetik lif ile güçlendirilmiş zemin betonlarının (Kratosbeton) yük taşıma kapasitesi ve eşdeğer donatı hesabının yapılabileceği aracın geliştirilmesi
- Ankaref ve Vuruşkan firmaları iş birliği ile gerçekleştirilen beton numunelerinin RFID Etiketle izlenmesi
- Çimento öğütme katkılarının performans analizinin yapılması
- Sabancı X-Teams Projesi kapsamında karbon yakalama, kullanma ve depolama (CCUS) teknolojilerinin yapı malzemeleri alanında uygulamalarının araştırılması

Devam Eden Önemli Ar-Ge Projeleri:

- Çimento ve Beton Üretiminde Alternatif Mineral Katkıların (Puzolanların) Kullanımının ve Düşük Karbonlu / Düşük Klinkerli Üretim Teknolojilerinin Araştırılması
- İnşaat Yıkıntı Atıklarının Karbon Tutucu Malzeme Olarak İleri Dönüşüm ile Çimento ve Beton Üretiminde Kullanımının Araştırılması (Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) ve Özyeğin Üniversitesi iş birliğiyle)
- Yakıt Karışımında Hidrojen ve Oksijen Kullanılabilirliğinin Araştırılması (Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA) – Hidrojen Vadisi Platformu kapsamında)
- Hidrojenin Çimento Fabrikası Baca Gazındaki CO₂ ile Birleştirilerek Etanol/Metanol Üretiminde Kullanımının Araştırılması (GMKA – Hidrojen Vadisi Platformu kapsamında Türk Alman Üniversitesi iş birliğiyle)
- Karbonsuzlaştırma Stratejisi Kapsamında Teknoloji Değerlendirmesi, Alternatif Teknolojilerin Önceliklendirilmesi ve Uygulanabilirliklerinin Araştırılması (KPMG İş Birliğiyle)

D) Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen ana faktörler

2025 yılının ilk 7 aylık verilerine göre çimento üretiminde, geçen yılın aynı dönemine oranla %5.2 'lik bir artış yaşanmıştır. Bu yılın aynı döneminde üretilen çimentonun ise yaklaşık %17.6'sı ihraç edilmiştir. 2025 ilk 7 ayında iç satışlarda %4,5 ve çimento ihracatında da %10,9'luk bir artış gerçekleşmiştir.

TÜİK verilerine göre, 2025 yılının ilk 7 aylık döneminde, çimento ve klinker ihracatının en çok arttığı ülkeler sırasıyla Gana, Haiti ve İspanya olurken yılın bu döneminde özellikle Amerika Birleşik Devletleri, İtalya, Suriye, Arnavutluk ve Romanya gibi ülkelere de ihracat yapılmıştır.

Belediyeler tarafından verilen yapı ruhsatlarında 2025 yılının II. çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre, bina sayısı %47,4, yüzölçümü %61,8 ve daire sayısı %90,3 artmıştır. Belediyeler tarafından verilen yapı kullanma izin belgelerinde 2025 yılının II. Çeyreğinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre, bina sayısı %18,1, yüzölçümü %30,2 ve daire sayısı %44,3 oranında artmıştır. Konut satışları 2025 yılının ilk 7 ayında önceki yılın aynı dönemine göre %24,2 oranında artarak 834.751 olmuştur.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Üretim kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Üretim Yeri	Fabrika ve Tesislerimizin Kapasiteleri			Terminal İşletim Kapasitesi
	Bin ton/yıl			Bin ton/yıl
	Çimento	Klinker	Agrega	İşletim
İstanbul (Büyüçekmece)	2.528	1.943	-	-
Çanakkale	5.500	4.450	-	-
Samsun (Ladik)	1.014	644	-	-
Bursa	-	-	840	-
Tekirdağ (Saray)	-	-	897	-
Edremit	-	-	996	-
Yalova	-	-	-	384
İzmir (Aliağa)	-	-	-	225
İstanbul (Ambarlı)	-	-	-	745
Yarımca	-	-	-	700

İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör içerisindeki yeri

Sürdürülebilir gelecek yolculuğumuzda tüm paydaşlarımız için en yüksek değeri oluşturmayı hedefliyor ve hayata geçirdiğimiz iş birlikleriyle de çalışmalarımızı zenginleştiriyoruz.

Akçansa, Ekim 2025 itibarıyla, uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşu LSEG (eski adıyla Refinitiv)'in çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında yaptığı değerlendirme neticesinde elde ettiği 88 puanla 132 uluslararası inşaat malzemesi şirketi arasında ilk sırada yer almıştır.

Gelecek için sorumlu üretim yaklaşımı kapsamında alternatif kaynaklara odaklanmaya; bunu sağlayacak iş birliklerini hayata geçirmeye çok önem veriyoruz. Bu kapsamda Akçansa; geri dönüşüm ve çevre yönetimi alanında faaliyet gösteren Akademi Çevre kuruluşu ile 60.000 ton/yıl kapasiteli Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) tesisi kurulması konusunda 10 yıllık stratejik bir iş birliği anlaşması yapmıştır.

Yayınlanan dijital versiyonu ile tüm toplumsal kesimler için erişilebilirlik sunduğumuz 2024 Entegre Faaliyet Raporu ile bu sene ilk kez verilen ERTA Entegre Raporlama Ödülleri'nde Yenilikçi Raporlama Yaklaşımı kategorisinde ödül kazanıldı.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına (TSRS S1 – S2) uyumlu olarak hazırlanan ve bağımsız güvence denetimi alan 2024 yılı Entegre Faaliyet Raporu, aynı zamanda GRI standartlarına uyumlu ve Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları uyumu gözetmektedir. Türkiye'nin ilk TSRS uyumlu Engelsiz Entegre Faaliyet Raporu'na <https://sr.akcansa.com.tr/> adresinden ulaşılabilir.

Yatırımlardaki Gelişmeler & Teşvikler

Şirket'in 31.07.2024, 25.10.2024 ve 27.11.2024 tarihli 830.480 bin TL toplam sabit yatırım tutarı olan teşvik belgeleri mevcuttur.

2025 yılı ilk dokuz aylık yatırım harcamalarının toplamı 815.077 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

E) Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 01.01.2025 –30 Eylül 2025 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir. Zorunlu olmayan ve tam uyum sağlanamayan diğer ilkeler açısından ise Şirketimiz ve menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Şirketimiz; pay sahipleri hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu’nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun çalışmaların hayata geçirilmesini hedefler. Bu doğrultuda tüm ortakların, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin 2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) 14.02.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ile ilgili duyuruların son durumuna aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

- <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/838-akcansa-cimento-sanayi-ve-ticaret-a-s>

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’ne tam uyum sağlamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu’nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’nde yer alan ilkelere uyum durumunu gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu <http://www.akcansa.com.tr/surdurulebilirlik/raporlarimiz/> internet adresinde ve <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/838-akcansa-cimento-sanayi-ve-ticaret-a-s> adresinde yer almaktadır.

2025 yılı ilk çeyreğinde yayınlanan 2024 yılı Entegre Faaliyet Raporu, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına (TSRS S1 – S2) uyumlu olarak hazırlandı ve bağımsız güvence denetimi aldı. Rapor aynı zamanda GRI standartlarına uyumlu ve Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları uyumu gözetmektedir. Türkiye’nin ilk TSRS uyumlu Engelsiz Entegre Faaliyet Raporu’na <https://sr.akcansa.com.tr/> adresinden ulaşılabilir.

VİZYON

Türkiye’nin en yüksek paydaş değerine sahip sürdürülebilir yapı malzemeleri şirketi olmak.

MİSYON

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile;

- Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,
- Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza,
- İş sağlığı ve güvenliği öncelikli yönetim anlayışımız ve sürekli gelişim olanakları ile çalışanlarımıza,
- Alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, geri kazanım süreçleri ve biyolojik çeşitliliğe verilen önem ile çevremize ve
- Diğer tüm paydaşlarımıza, değer yaratarak, toplumun yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmaktır.

Şirketin stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu’nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci yılda en az dört kez tekrarlamaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

01 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

Halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Kamuyu Aydınlatma ve şeffaflık prensipleri ve Bilgilendirme politikamız gereği Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde e-Şirket uygulaması ile yatırımcılarımıza "Bilgi Toplumu Hizmetleri" erişimi sağlanmaktadır. Bilgi Toplumu Hizmetlerine [www. mkk.com.tr](http://www.mkk.com.tr) e-Şirket Şirketler Bilgi portalından veya Şirketimizin web sitesinden www.akcansa.com.tr, Yatırımcı İlişkileri Bölümünde yer alan Bilgi Toplumu Hizmetleri bölümünden bu adrese ulaşabilirler.

Şirketin tescil edilmiş olan internet sitesinde İnternet adresi: www.akcansa.com.tr internet sitesinde İngilizce bölümde yer almaktadır. Bu bölümde de uluslararası yatırımcıların yararlanması açısından hazırlanmıştır. 2025 ilk dokuz aylık dönemi itibarıyla analistler ve sermaye piyasası katılımcıları ile 3 analist toplantısı, 1 yurtdışı roadshow ve 35 toplantı (analist güncellemesi ve yatırımcı görüşmesi) olmak üzere toplam 39 toplantı yapılmıştır. Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmiştir. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, Bilgilendirme politikamız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir.

Web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- ✓ Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- ✓ Vizyonumuz ve misyonumuz
- ✓ Yönetim kurulu üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- ✓ Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
- ✓ Şirket esas sözleşme
- ✓ Ticaret sicil bilgileri
- ✓ Finansal bilgiler
- ✓ Basın açıklamaları
- ✓ Özel durum açıklamaları
- ✓ Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- ✓ Genel Kurul toplantı tutanağı ve toplantıda hazır bulunanlar listesi
- ✓ Vekâletname örneği
- ✓ Kurumsal yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- ✓ Kar dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- ✓ Bağış ve Yardım Politikası
- ✓ Bilgilendirme politikası
- ✓ Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücret politikası
- ✓ Sıkça sorulan sorular bölümü

Kar Dağıtım Politikası

Şirketin Kar Dağıtım Politikası;

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kar Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Şirket'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kar payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; Ortaklara dağıtılabılır karın minimum %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kar payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

01 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Esas Sözleşme’ mizin ilgili 33. maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Kararı ile ortaklara temettü avansı dağıtılması da imkân dâhilindedir.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ nin Yönetim Kurulu’nun, Genel Kurul’a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı’nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kar dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı’ nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olup olmamasına ve gündemdeki proje ve fonların durumlarına göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kar Dağıtım Politikası 26 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda onaylanmıştır.

İnsan Kaynakları Politikası

Sahip olduğu başarıya ulaşmada en önemli rolün insan kaynağına verilen değer olduğuna inanan ve çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde gören Akçansa; sürekli gelişim ve yüksek performansı sağlayacak uygulamalarıyla nitelikli insan gücüne sahip, sektöründe örnek ve her zaman tercih edilen işveren olmayı benimsemiştir.

Sabancı Holding ve Heidelberg Materials ile iş birliği içinde çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdüren, çalışanlarının memnuniyetine ve verimliliğine katkıda bulunacak bir iklim yaratan Akçansa, karşılıklı güven ve saygı kültürü içerisinde çalışanlarını “Akçansalı olmak” kimliğinde buluşturmaktadır.

Akçansa, İnsan Kaynakları stratejilerini ve öncelikli hedeflerini belirlerken, şirket iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterilen çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine ve limancılık İş koluna özgü şartları da ayrı ayrı göz önünde bulundurmaktadır.

Akçansa’nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamında çalışanların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez. Şirket geçmişinde ayrımcılık konusunda çalışanlardan gelen herhangi bir olumsuz geri bildirim bulunmamaktadır.

Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında imzalanan 01.01.2022 – 31.12.2023 süreli grup toplu iş sözleşmesinin yürürlüğü sona ermiş ve 31.01.2024 tarihinde 01.01.2024 – 31.12.2025 süreli yeni grup toplu iş sözleşmesi bağitlanmıştır.

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Akçansa olarak kurumsal risk yönetimi metodolojisi çerçevesinde tanımlanan riskleri, kurumsal risk yönetimi standart uygulamaları ve iyi uygulamaları baz alarak yönetiyoruz. Çevresel, sosyal, yönetim, operasyonel, stratejik, finansal ve uyum alanındaki riskleri bütüncül bir şekilde ele alıyor, yüksek önem seviyesinde belirlenen riskleri düzenli olarak takip ediyor ve raporluyoruz.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 378. maddesine uyumlu olarak oluşturduğumuz Riskin Erken Saptanması Komitesi ile şirketimizin varlığını, gelişimini ve devamını etkileyebilecek riskleri değerlendiriyor ve kurumsal risk yönetimi iştahımıza uygun aksiyonlar alıyoruz. İlgili komiteye düzenli aralıklarla riskler ve alınan önlemler hakkında sunumlar yapıyor ve bilgilendirmeler gerçekleştiriyoruz.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesi’ne raporlama yapan Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı, risklerin etkin yönetimine ilişkin raporlamalar gerçekleştirerek ve tavsiyelerde bulunarak faaliyetlerini sürdürüyor.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

01 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Komite, hazırlanan risk raporlarını değerlendiriyor, alınması gereken önlemlerle ilgili öneriler sunuyor, risk yönetimi süreçlerini düzenli olarak gözden geçiriyor ve risklerin yönetiminden sorumlu birimlerdeki uygulamaların komite kararlarına uygun şekilde yürütülmesini sağlıyor.

Risk yönetim süreçlerimiz kapsamında, riskleri tespit ediyor, tanımlıyor, etki ve olasılık değerlendirmelerini yapıyor, risk skorlarını hesaplıyor, alınan önlemleri belirliyor ve riskleri takip ederek sürekli güncelliyoruz. Bu süreçte çeşitli analiz yöntemleri ve raporlama araçları kullanarak risklerin etkin yönetimini sağlıyoruz.

Kurumsal raporlamalarımızı çevresel, sosyal, yönetim (ÇSY) ve sürdürülebilirlik boyutlarıyla birlikte bütünlük bir yaklaşımla ele alıyoruz. Düşük karbon ekonomisine geçiş, üretim faaliyetlerinin değerlendirilmesi, operasyonları çevreye duyarlı yürütme, doğal kaynakları etkin kullanma, su ve deniz kaynakları, biyoçeşitlilik ve ekosistem üzerindeki etkiler, yatırımcı ilişkileri, toplumsal cinsiyet eşitliği ve insan odaklı yönetim kültürü gibi başlıkları, risk ve fırsat potansiyelleri açısından eş zamanlı olarak analiz ediyoruz.

İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü'nün (Task Force on Climate-related Financial Disclosures - TCFD) imzacısı olarak, iklim riskleri ve diğer ÇSY boyutlu riskleri kurumsal risk yönetimi, iş sürekliliği ve kriz yönetimi süreçlerimize entegre ederek takip ediyoruz.

İş Sürekliliği Yönetimi

ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Standardı'nı baz alarak, faaliyetlerimizi olası kesintiler sonrasında kabul edilebilir seviyede sürdürebilmek için iş sürekliliği yönetimini şirket genelinde uyguluyoruz. Kriz yönetimi ve iş kurtarma planlarını geliştiriyor, bu planların etkinliğini artırmak amacıyla düzenli tatbikatlar gerçekleştiriyoruz.

Afet yönetimi ve operasyonel dayanıklılığı artırmak için yürüttüğümüz çalışmaları tüm süreçlerimize entegre ediyor ve risklerin olası etkilerini en aza indirmeye odaklanıyoruz.

Risk yönetim kültürünü güçlendirmek adına çalışanlarımızın risk farkındalığını artırmaya öncelik veriyor ve bu farkındalığı sürekli geliştirmek için düzenli Kurumsal Risk Yönetimi, Kriz Yönetimi, İş Sürekliliği ve Sigorta eğitim programlarını hayata geçiriyoruz.

İç Kontrol mekanizmasına ilişkin olarak; İç Denetim Müdürlüğü bulunmakta olup, faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. İç Denetim Müdürlüğü, Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri etkin bir şekilde mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler. Yılda en az 4 kere yapılan Denetim Komitesi toplantılarında raporlamalarını Komite'ye sunmaktadır.

İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları

İşletmenin finansman ihtiyaçları şirketin ihracat potansiyeline paralel olarak kısa ve orta-uzun vadeli ihracat taahhütlü, Türk Lirası ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini kapsamaktadır. Doğal risk ise yangın, deprem gibi afetler ve performansımızı etkileyebilecek diğer tüm riskleri içermektedir. Tüm tesislerimiz doğal risklerin en aza indirgenmesi doğrultusunda sigortalanmaktadır. Şirketimiz herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için gerekli teknolojik altyapıları kullanarak faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip etmekte, ölçümleme ve işleme imkânı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesi ile beşerî hatalar ortadan kaldırılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırmakta ve ayrıca yedekleme sistemi gibi yatırımlara önem vermektedir. Şirketimiz; alacak riski, kur riski, konsantrasyon, rekabet ve satış kanalları verimlilik risklerini aylık olarak takip etmektedir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Akçansa gerekli hallerde piyasa koşullarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövizle endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirketin bağlı ortaklık, iştirak ve bağlı menkul kıymet bilgileri

Şirket	Faaliyet yerleri	Ortaklık şekli	Pay oranı(%)
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	8,98
Altaş Ambarlı Liman Tes. A.Ş.	Türkiye	İştirak	14
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	15
Arpaş Ambarlı Römorkaj ve Pilotaj Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	16
Ambarlı Kılavuzluk A.Ş.	Türkiye	İştirak	16

Şirketin karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yoktur.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

1 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 tarihleri arasında Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

1 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 tarihleri arasında Şirket Esas Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Şirket aleyhine açılan davalar hakkında bilgi

Şirket aleyhine açılmış olan davalar mevcuttur. Bu davalar Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar değildir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler

30.09.2025 itibarıyla başta eğitim kurumları olmak üzere, çeşitli kurum ve kuruluşlarına toplam 54.400 Bin TL tutarında yardım ve bağış yapılmıştır.

Genel Kurul Bilgileri

2024 yılı mali dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 18 Mart 2025 tarihinde Sabancı Center 4. Levent/İSTANBUL adresinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet ilanı yasal süresi içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 24 Şubat 2025 –11278 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket web sitesi www.akcansa.com.tr adresinde toplantı tarihinden üç hafta önce ortakların bilgisine sunulmuştur. Toplantı gündeminde kar dağıtım teklifine, denetçinin seçilmesine, kar payı avansı dağıtılması konusunda yönetim kuruluna yetki verilmesine, dönem içinde yapılan bağışlara ilişkin bilgi maddesine ve bir sonraki mali dönem için bağış ve yardım üst sınır belirlenmesine ilişkin gündem maddeleri bulunmuştur. Pay sahipleri tarafından yazılı olarak cevaplanması istenen gündem önerisi verilmemiştir. 2025 yılı içerisinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma imkânı verilmiştir. Genel Kurul tutanakları www.akcansa.com.tr adresinde sürekli pay sahiplerine açık tutulmaktadır. 18 Mart 2025 tarihinde

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

gerçekleşen Olağan Genel Kurul 24 Mart 2025 tarihinde tescil olmuş ve 24.03.2025 tarih ve 11298 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunmuştur.

Esas Sözleşme'nin 28. maddesi gereğince, Genel Kurul toplantılarında oylar açık olarak ve el kaldırmak suretiyle ve/veya elektronik ortamda katılımla verilir. Ancak Genel Kurul toplantılarında temsil edilen oyların çoğunluğuna sahip olan hissedarların yapacakları talep üzerine, yazılı veya gizli oya başvurmak zorunludur. Genel kurul sırasında pay sahipleri ve temsilcileri önerge vermek suretiyle gündem maddelerine ilişkin görüş/önerilerini sunabilirler.

Dönem içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamındaki birleşme ve satın almaları da içeren önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Esas sözleşmede bu konuda oy haklarının sınırlandırılması ya da oy üstünlüğü konusunda bir hüküm bulunmayıp, TTK, SPK ve Esas Sözleşme düzenlemelerine uyulur.

Kar dağıtımı

Şirketin 18 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2024 yılı kârından 191.447 Bin TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak % 626,81 (brüt) % 532,78 (net) oranında toplam 1.200.000 Bin TL kâr payının 24.03.2025 tarihinden itibaren nakden dağıtılmasına karar verilmiş olup, kar dağıtım işlemleri 26.03.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Faaliyet Bilgileri

Satış gelirleri 2025 yılının üçüncü çeyreğinde ve ilk dokuz ayında sırasıyla 6.414 milyon TL ve 17.017 milyon TL olarak gerçekleşti.

Genel olarak, 2025 yılı üçüncü çeyreğinde satışlar, çimento ve türevleri ile hazır beton satış hacimlerindeki artışın etkisiyle çeyrek bazda %12 yükselmiş ve operasyonel performansta iyileşme göstermiştir. Bununla birlikte, 2025 yılının ilk dokuz ayında toplam satışlar, özellikle hazır betonda yaşanan %11'lik düşüş ve zorlu fiyat ortamının etkisiyle, bir önceki yılın aynı dönemine göre %18 azalmıştır.

FAVÖK ise 2025 yılının üçüncü çeyreği ve ilk dokuz ayında sırasıyla 1.083 milyon TL ve 2.057 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

F) Finansal Durum

Özet Mali Tablolar

Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	30 Eylül 2025
Dönen Varlıklar	11.986.989
Duran Varlıklar	21.038.978
Toplam Varlıklar	33.025.967
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.637.041
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.383.086
Toplam Yükümlülükler	9.020.127
Özkaynaklar	24.005.840
Toplam Kaynaklar	33.025.967

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Kar veya Zarar Tablosu (Bin TL)		30 Eylül 2025
Hasılat		17.017.353
Satışların maliyeti (-)		(15.069.910)
Brüt kar		1.947.443
Esas faaliyet karı		692.341
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		760.657
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		818.494
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		487.432
Dönem Karı		487.432

Finansal rasyolar (Bin TL)

LİKİDİTE ORANLARI		30 Eylül 2025
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	1,57
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	1,30
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	0,17
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar (Nakit ve NB hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	4.348.630
MALİ BÜNYE ORANLARI		
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	0,27
Duran Varlıklar/Özkaynak		0,88
Finansal Borçlar/Özkaynak		0,18
Net Finansal Pozisyon	Nakit Varlıklar-Finansal Borçlar	(575.365)
KARLILIK ORANLARI		
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,52
Brüt Kar Marjı	Brüt Satış Karı/Net Satışlar	0,11
Aktif Verimliliği	Net Kar/Aktif Toplamı	0,01
Faaliyet Karı/Satış Hasılatı		0,04
Hisse Başına Net Kazanç		2,55
Nakit Varlıklar		3.786.363
Finansal Borçlar		3.785.044
Net Finansal Pozisyon		(1.319)
Ticari Alacaklar		4.836.181
Diğer Alacaklar		1.337.675
Stoklar		2.026.771
Ticari Borçlar		(3.009.985)
Diğer Borçlar		(842.012)
Net İşletme Sermayesi		4.348.630

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan raporlar hakkında

Bağlılık Raporumuzun Sonuç Bölümü;

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi' ne istinaden Akçansa'nın Sabancı Holding (Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.), Heidelberg Materials AG. ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur.

Şirketimiz hakim şirket ve ona bağlı şirketlerle 01 Ocak 2024-31 Aralık 2024 faaliyet yılında, doğru dürüst ve hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirmesi ile hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2024 yılı faaliyet döneminde hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan ya da alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde değerlendirilmiştir.

Akçansa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 14 Şubat 2025 tarihli bu rapor'da, Akçansa'nın hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2024 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nun 199. Maddesi' nde belirtilen ve yönetim kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nun ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmadığını beyan ederiz.

İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonuç Bölümü;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)' nin 10. maddesi uyarınca;

- Akçansa Çimento'nun; Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.' den tedarik ettiği yaygın ve süreklilik arz eden elektrik enerjisi alım işlemleri ve HM Trading şirketlerinden tedarik ettiği yaygın ve süreklilik arz eden kömür ve petrokok alım işlemlerinin, 2024 yılı için %10 sınırını aşmamakla birlikte 2025 yılı içinde %10' undan fazlasına ulaşabileceğinin öngörülmesi;
- Akçansa Çimento'nun HM Trading şirketlerine yaptığı yaygın ve süreklilik arz eden çimento ve klinker satış işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıkladığımız 2024 yılı finansal tablolarında yer alan satışlar tutarının %10'unu geçmesi ve 2025 yılı içinde %10' undan fazlasına ulaşacağını öngörülmesi;

nedeniyle iş bu Raporda; söz konusu işlemlerin koşulları, fiyat belirleme yönetimi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısındaki durumu hakkında bilgi sunulmuştur.

Akçansa Çimento'nun 2024 yılında Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. ile yapmış olduğu elektrik enerjisi alım işlemleri ve HM Trading şirketleri ile yapmış olduğu kömür ve petrokok alım işlemleri ile çimento ve klinker satış işlemleri piyasa koşullarına ve emsallerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Aynı şekilde Akçansa Çimento'nun 2025 yılında Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş. ve HM Trading şirketleri ile yapacağı işlemler, Şirket bütçesinde planlanan çerçevede emsallerine ve piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleştirilecektir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Merkez Dışı Örgütler

Genel Müdürlük : Barbaros Mahallesi Kardelen Sk. No:2 D.124-125 Palladium Tower Ataşehir/İstanbul
Santral : 0 (216) 571 30 00
Fax : 0 (216) 571 31 11

Rapor tarihi itibarıyla, merkez dışındaki iş yerlerimizin adresleri aşağıda sunulmuştur.

NO	SATIŞ OFİSLERİ	ADRES
1	SAMSUN SATIŞ OFİSİ	Güzelyalı Mah. 3003 Sok. No:2 Çamkoru Sitesi Atakum/SAMSUN
2	ÇANAKKALE SATIŞ OFİSİ	İnönü Caddesi ÇTSO İş Merkezi No:141 Daire 14-15 Çanakkale
3	İŞIKKENT SATIŞ OFİSİ	Egemenlik Mahallesi Işın Caddesi No:3 Bornova/İZMİR
4	BÜYÜKÇEKMECE SATIŞ OFİSİ	Mimar Sinan Mah. Sultan Murat Caddesi No:12/1 Büyükçekmece/İstanbul
5	KEMERBURGAZ SATIŞ OFİSİ	Mimar Sinan Mah.Cendere Yolu No:29 Eyüp/İstanbul

NO	FABRİKALAR	ADRES
1	ÇANAKKALE FABRİKA	Mahmudiye Beldesi 17640 Ezine / ÇANAKKALE
2	BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA	Mimar Sinan Merkez Mahallesi İçel Caddesi İdari Bina Sitesi No : 13-1/1 Büyükçekmece/İSTANBUL
3	SAMSUN LADİK FABRİKA	İskaniye mah.Akpınar Mevkii Ladik / SAMSUN

NO	TERMİNALLER	ADRES
1	KARAMÜRSEL/YALOVA TERMİNALİ	Balcı Mevkii SCA Fabrikası içi Kaytazdere-Altınova / YALOVA
2	ALİAĞA TERMİNALİ	Nemrut Körfezi Ege Çelik Limanı Aliağa/İzmir
3	AMBARLI TERMİNALİ	Marmara Mah. Liman Cad. No:45 Beylikdüzü/İstanbul
4	YARIMCA TERMİNALİ	Atalar Mahallesi Sahil Caddesi Marmara Tersanesi Sitesi Blok No:1 Körfez, Kocaeli

NO	AGREGA TESİSLERİ & OCAKLAR	ADRES
1	SARAY AGREGA TESİSİ	Kavacık köyü Mevkii Saray / TEKİRDAĞ
2	DANAMANDIRA AGREGA TESİSİ	Danamandıra Köyü Silivri/İSTANBUL
3	BURSA AGREGA TESİSİ	Kayapa Mah. Bursa Yolu (580) Cad. No:75 Nilüfer / BURSA
4	ÇANAKKALE BİGA TESİSİ	B.Çaydere Mevkii Selvi Köyü Biga Çanakkale
5	MURATBEY TESİSİ	Ferhatpaşa Mah. Esentepe Çıkmazı Sk. No:6 Çatalca İstanbul
6	ÇANAKKALE HAMMADDE OCAKLARI ŞUBESİ	Mahmudiye Köyü Hürriyet Mevkii 8.Sokak Akçansa Müdürlük Blok No:2 Ezine/Çanakkale
7	BALIKESİR HAVRAN ŞUBESİ	Kocaseyit Mah. 23037 Sk. No:224 Havran, Balıkesir
8	YAYLACIK ŞUBESİ	Yaylacık Mah. Yağız Çıkmazı Sk. No: 12 Çatalca / İstanbul

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2025 –30 Eylül 2025 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

NO	HAZIR BETON TESİSLERİ	ADRES
1	ALİAĞA HAZIR BETON TESİSİ	18.cd. No:4 Horozgediği Aliğa / İZMİR
2	KEŞAN HAZIR BETON TESİSİ	Yeni Muhacır Beldesi Cumhuriyet Mah. İstanbul Yolu Cad. No:33 Keşan/EDİRNE
3	MENEMEN HAZIR BETON TESİSİ	Kazımpaşa Mah. 1212 Sok. No:24 Menemen/İZMİR
4	YENİBOSNA HAZIR BETON TESİSİ	Yenibosna Merkez Mah. Cemal Ulusoy Cad. No:43/2 Bahçelievler/İstanbul
5	TEKİRDAĞ HAZIR BETON TESİSİ	Kayı Mah. Muratlı Cad. No:321 Süleymanpaşa Tekirdağ
6	SİLİVRİ HAZIR BETON TESİSİ	Alipaşa Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Caddesi No:28 Silivri/İstanbul
7	MERZİFON HAZIR BETON TESİSİ	İstanbul Yolu 1.km Alıcık yolu üzeri (26.27.H Pafta-291 Ada-5 nolu Parsel) Merzifon / AMASYA
8	SAMSUN 2 HAZIR BETON TESİSİ	Sanayi mahallesi İşcan Caddesi No:2 TEKKEKÖY- SAMSUN
9	TOKAT HAZIR BETON TESİSİ	Gökçe Köyü Tombulkaya Mevkii Tokat-Sivas Karayolu 10. km. TOKAT
10	ÇERKEZKÖY HAZIR BETON TESİSİ	Beylikçayır Mevkii Veliköy Mahallesi Dere Caddesi No:2/B Çerkezköy / TEKİRDAĞ
11	KEMERBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ	Mimar Sinan Mah.Cendere Yolu No:29 Eyüp/İstanbul
12	BÜYÜKKARİŞTIRAN HAZIR BETON TESİSİ	Yeni Mahalle D 100 Karayolu No:25 Büyükkarıştıran Lüleburgaz/Kırklareli
13	EDREMİT HAZIR BETON TESİSİ	Yolören mahallesi 930. Sokak No:4/1 Edremit/Balikesir
14	BAŞKÖY HAZIR BETON TESİSİ	Başköy Mahallesi 493 İsimsiz Sk. No.10 Nilüfer/Bursa
15	NİLÜFER HAZIR BETON TESİSİ	Kayapa Mahallesi Bursa Yolu Caddesi No:24/1 Nilüfer Bursa
16	SAMSUN III HAZIR BETON TESİSİ	Derecik Mahallesi Ovalar Caddesi 204 Sokak No: 2 İlkadım/SAMSUN
17	GEBZE II HAZIR BETON TESİSİ	Tavşanlı Mahallesi 4510 sokak No:37/2 Gebze/Kocaeli
18	ÇORLU HAZIR BETON TESİSİ	Cumhuriyet Mahallesi Ali Osman Çelebi Bulvarı No:135/A Çorlu Tekirdağ
19	BANDIRMA HAZIR BETON TESİSİ	Edincik Mahallesi, Küçükkoru Kümeevler No:10 Bandırma
20	ESENKENT 2 HAZIR BETON TESİSİ	Selahaddin Eyyubi Mahallesi 1340. Sk. No: 5 Esenyurt / İstanbul
21	YALOVA HAZIR BETON TESİSİ	Taşköprü Beldesi Taşköprü Merkez Mahallesi AK-KİM Sk. No:1/1 Taşköprü Beldesi Çiftlikköy/Yalova
22	MANİSA MURADIYE HAZIR BETON TESİSİ	Muradiye Mah. 37 Osb Sokak No:4 Yunusemre Manisa
23	BAŞAKŞEHİR HAZIR BETON TESİSİ	Şahintepe Mahallesi Muratdere Caddesi No:134/1 Başakşehir İstanbul
24	YARIMBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ	Yarımburgaz Mahallesi, Nükleer Araştırma Merkezi Yolu Sokak, No:3 Küçükçekmece/İstanbul
25	BEYKOZ HAZIR BETON TESİSİ	Akbaba Mah. Akbaba Cd. No:151 Beykoz / İstanbul
26	SAZLIBOSNA HAZIR BETON TESİSİ	Sazlıbsna Mah. Kırım Cd. No:53/100 Arnavutköy / İstanbul