

**TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM
ŞİRKETİ
YÖNETİM KURULU
01.01.2025 – 30.09.2025 Ara Dönemi
FAALİYET RAPORU**



İÇİNDEKİLER

Rapor Dönemi.....	3
Şirket Bilgileri.....	3
Kısaca TAB Gıda ve Faaliyet Alanları	4
Yemek Hizmeti Pazarı Hakkında Bilgiler.....	4
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	5
İştirakler / Bağlı Ortaklık ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler.....	6
Organizasyon Şeması	6
Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim.....	6
İnsan Kaynakları.....	12
Özet Finansal Bilgiler	15
Riskler ve yönetim organının değerlendirilmesi.....	16
Şirketler Topluluğundaki Ana Şirket Olarak Ek Bilgiler	17
Diğer Hususlar.....	17

Rapor Dönemi

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi 1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 hesap dönemidir.

Rapor tarihi: 30.10.2025

Şirket Bilgileri

Ticaret Ünvanı	:	TAB Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Tescil Yılı / Yeri	:	1994 / İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	:	316680
Mersis Numarası	:	0815003790200094
Çıkarılmış Sermaye	:	261.292.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	1.100.000.000 TL
Merkez Adresi	:	Dikilitaş, Emirhan Cd. No:109, Kat:2-3 34349 Beşiktaş/İstanbul
Web Sitesi	:	www.tabgida.com.tr
E-mail	:	info@tabgida.com.tr
Erişim Bilgileri	:	Telefon No: 0 (212) 310 66 00 Fax No: 0 (212) 236 56 45
Şube Bilgisi	:	30.09.2025 itibarıyla, Şirket'in 1.097'si TAB Gıda 878'i franchise'lar tarafından işletilen toplam 1.975 restoranı bulunmaktadır.

Kısaca TAB Gıda ve Faaliyet Alanları

TAB Gıda 1994 yılından beri Türkiye’de hızlı servis sektörünün gelişmesi, dünya çapında çok sevilen markaların Türkiye’de tüketicilerle buluşması, kendi kurduğu markalar ile de üstün kaliteden ödün vermeyen geleneksel lezzetlerin kolay ulaşılabilir hale gelmesi için faaliyetlerine hız kesmeden devam etmektedir.

1995: Türkiye’de 1994 yılından beri gıda sektöründe faaliyet gösteren TAB Gıda’nın hızlı servis sektöründeki faaliyetleri, 1995 yılında Burger King®’in master franchisee haklarını alarak Türkiye’ye getirmesiyle başlamıştır. Türkiye’deki faaliyetlerine 1995 yılında TAB Gıda bünyesine katılmasıyla başlayan alevde ızgara ateşinin kralı Burger King®, kısa sürede tüketicilerin beğenisi ve sadakatini kazanarak restoran sayısını istikrarlı bir şekilde çoğaltmıştır. Bugün Türkiye’de hızlı servis sektörünün lider markalarından biri olan “alevde ızgara ateşinin kralı” Burger King®, TAB Gıda güvencesiyle ülke genelinde 750’den fazla restoranyla hizmet vermektedir.

2006: Hızlı servis sektöründe üstün kalite ve hizmet ilkelerinden asla taviz vermeyen TAB Gıda, Burger King®’i Türkiye’nin en sevilen markaları biri haline getirdikten sonra dünyaca ünlü hızlı servis İtalyan restoranlarından Sbarro®’yu Türkiye’ye getirdi. Sbarro®, bugün geniş ürün yelpazesi ve Türkiye’ye uyarladığı lezzetleriyle ülke genelindeki 130’dan fazla restoranyla hizmet vermektedir.

2007: TAB Gıda, geleneksel Louisiana mutfağının en bilinen hızlı servis restoranlarından Popeyes® markasını Türkiye’deki tavuk severlerle buluşturdu. Kısa sürede büyük ilgi gören Popeyes®’in çıtır çıtır ve sıcak servis edilen tavukları, bugün 350’yi aşkın restoranda müdavimleriyle buluşmaktadır.

2010: Sıra dışı ve doyurucu lezzetlerin adresi Arby’s®, Türkiye’de TAB Gıda güvencesiyle hizmet vermeye başladı. Türkiye’de de “Etçiyiz Biz” diyenlerin çok sevdiği Arby’s®, ülke genelinde 130’dan fazla restoranında geniş ürün yelpazesiyle fırınlanmış dana etinin en özel halini sunmaktadır.

2013: TAB Gıda sektördeki uzmanlığını ve deneyimini, işin ustalarıyla birleştirerek, kendi markası olan Türkiye’nin döner restoran zinciri Usta Dönerci®’yi hayata geçirdi. “Güvenilir Kaynaktan Lezzetli Et, Hızlı Servis, Ulaşılabilir Fiyat” mottosuyla Usta Dönerci®, bugün Türkiye çapındaki 160’tan fazla restoranda lezzetli geleneksel lezzetleri hızlı servis restoran sistemiyle buluşturmaktadır.

2019: Usta Dönerci®’nin ardından TAB Gıda, kendi yarattığı ikinci markası olan Usta Pideci® restoranlarını Türkiye’deki lezzet severlerin beğenisine sundu.

2022: TAB Gıda, dünyanın en büyük restoran zincirlerinden Subway®’i de Türkiye’de temsil ettiği markalar arasına ekledi.

Hızlı Servis Restoran Sektörü Hakkında Bilgiler

Hızlı servis restoran (HSR) sektörü, hem küresel ölçekte hem de Türkiye’de büyümeye devam eden, dinamik ve rekabetçi bir pazar. 2024 yılı itibarıyla dünya genelinde sektör büyüklüğünün 1 trilyon dolar seviyesinde olduğu tahmin ediliyor. Global olarak sektörün yıllık bileşik %9 seviyesinde büyüyerek 2032 yılında 1,9 trilyon dolarlık bir büyüklüğü aşması öngörülmüyor. Özellikle dijitalleşme, tüketici alışkanlıklarındaki değişim ve şehirleşmenin etkisiyle sektör sürekli bir genişleme gösteriyor. Türkiye’de de benzer bir ivme gözlemlenmekte olup, son yıllarda hızlı servis restoranlarına olan talep artış gösterdi. Kentleşme oranının artması, kadınların iş hayatındaki rolünün büyüklüğü, zamandan tasarruf etme ihtiyacı ve yemek sipariş sistemlerindeki teknolojik ilerlemeler, sektörün gelişimini destekleyen başlıca faktörler arasında bulunuyor.

Dijital sipariş kanallarının yaygınlaşması, mobil uygulamaların ve çevrim içi platformların çoğalması, tüketicilere daha kolay ve hızlı hizmet sunulmasını sağlıyor. Özellikle eve teslim ve paket servis alanlarındaki gelişim, restoranların operasyonel stratejilerinde köklü değişikliklere yol açıyor.

TAB Gıda, sektörün bu değişen dinamiklerini yakından takip ederek pazardaki öncü konumunu korumaya devam ediyor. 30 yılı aşkın deneyimiyle, güçlü operasyonel altyapısı ve inovasyona verdiği önemle geniş bir müşteri kitlesine ulaşan Şirket, dijital sipariş kanallarını sürekli geliştirerek online ve mobil siparişlerde kullanıcı deneyimini iyileştiriyor.

Eve teslim ve paket servis operasyonlarını en verimli hale getirmek için ileri teknolojilerden faydalanan TAB Gıda, aynı zamanda, sürdürülebilirlik ve değişen beslenme trendlerini yakından takip ederek menülerini sürekli çeşitlendiriyor. Şirket ayrıca, operasyonlarını çevre dostu uygulamalarla destekliyor.

Yapay zekâ destekli sipariş ve lojistik yönetimi, dijital sadakat programları gibi yenilikçi çözümlerin, önümüzdeki dönemde de TAB Gıda'nın sürdürülebilir büyümesinde önemli rol oynaması hedefleniyor.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin 30.09.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir:

Ortaklığın Ticaret Adı / Adı Soyadı	30 Eylül 2025	
	Pay (%)	TL
TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş.	%79,91	208.792.000
Halka açık	%20,09	52.500.000
TOPLAM	%100,00	261.292.000

Sermaye ve Ortaklık Yapısında Dönem İçindeki Değişiklikler

Şirketin sermaye yapısında 01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in İmtiyazlı Payları ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar:

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesindeki ve oy haklarındaki payı doğrudan %5'in üzerinde olan tek pay sahibi, TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş.'dir. TFI Tab Gıda Yatırımları A.Ş., Şirket'te 40.000.000 adet (A) ve 168.792.000 adet (B) grubu olmak üzere, Şirket'in %79,91 oranındaki paylarının sahibidir. (A) grubu pay sahiplerinin yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Yönetim Kuruluna Aday Gösterme İmtiyazı

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul Toplantılarındaki Toplantı ve Karar Nisabı ile Oy Hakkı" başlıklı 16. maddesi uyarınca; (A) grubu imtiyazlı pay sahiplerinin, Genel Kurul toplantılarında, 5 (beş) oy hakkı vardır.

Oy Hakkında İmtiyaz

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul Toplantılarındaki Toplantı ve Karar Nisabı ile Oy Hakkı" başlıklı 16. maddesi uyarınca; (A) grubu imtiyazlı pay sahiplerinin, Genel Kurul toplantılarında, 5 (beş) oy hakkı vardır.

İştirakler / Bağlı Ortaklık ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri / bağlı ortaklıkları ve pay oranlarına ilişkin bilgiler, konsolidasyona tabi işlemlerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

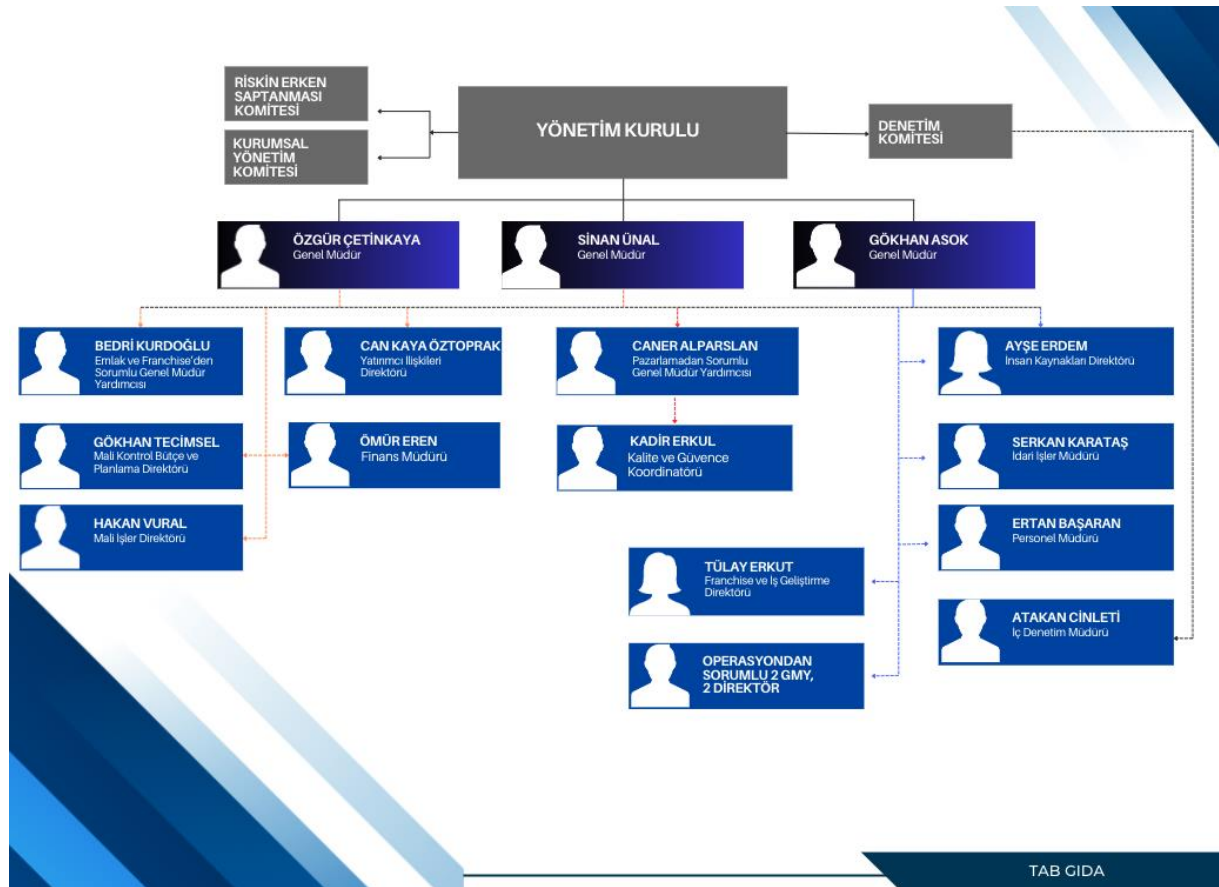
Şirket'in bağlı ortaklıklarına ve yurt dışı şubelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Ticaret Unvanı	Sermayesi	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)	Sahip Olunan Sermaye	Faaliyet Konusu
TAB Georgia LLC	10.000 GEL	100%	10.000 GEL	Hızlı Servis Restoranları
TAB Limited Makedonija Dooel Petrovec	419.256 MKD	100%	419.256 MKD	Hızlı Servis Restoranları

GEL: Gürcistan Lirası

MKD: Makedonya Denarı

Organizasyon Şeması



Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu üyeleri 29 Aralık 2023 tarihli Genel Kurul'da 3 yıl süre ile görev yapmak üzere

seçilmişlerdir. Yönetim kurulu üyeleri, görev başlangıç ve bitiş süreleri olağan genel kurul toplantısında belirlenir. Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim kurulu toplantılarını görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanmayı esas alır. Yönetim Kurulu 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde, toplam 236 adet karar almıştır.

Yönetim Kurulunun toplantı şekli, toplantı ve karar nisapları, oy kullanımı, görev ve yetkileri konusunda Şirket Esas Sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri halka arz sonrasındaki 29 Aralık 2023 tarihli ilk Genel Kurul'da 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. İlgili faaliyet dönemi içerisinde bağımsızlığın kaybı durumu oluşmamıştır.

Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

29 Aralık 2023 tarihinde yapılan 2022 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlamak amacıyla Şirket Yönetim Kurulu'nun 6 kişiden oluşmasına karar verilmiş olup yönetim kurulu üyeleri, yukarıda da ifade edildiği üzere, 3 yıl süre görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	İcracı Olup / Olmadığı	Bağımsızlık Durumu	Atandığı Son Genel Kurul	Görev Süresi	Yönetim Kurulu ve Komitelerdeki Görevleri
Erhan KURDOĞLU	İcracı Değil	Bağımsız Üye Değil	29.12.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkanı
Korhan KURDOĞLU	İcracı Değil	Bağımsız Üye Değil	29.12.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Recep Caner DİKİCİ	İcracı Değil	Bağımsız Üye Değil	29.12.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Muhammed Furkan ÜNAL	İcracı Değil	Bağımsız Üye Değil	29.12.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Halil Doğan BOLAK	İcracı Değil	Bağımsız Üye	29.12.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Ayşe Aysin İŞIKGECE	İcracı Değil	Bağımsız Üye	29.12.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Erhan KURDOĞLU (Yönetim Kurulu Başkanı)

Erhan Kurdoğlu, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir, TFI TAB Gıda Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 1987 yılında Ata İnşaat San. ve Tic. A.Ş.'de Genel Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başlayan Kurdoğlu, 1993 yılında Ekur İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi kurmuştur. 1994'te TAB Gıda'yı kurmasının ardından, Şirket, 1995 yılında Burger King'in Türkiye'deki haklarını satın almıştır. Kurdoğlu, Miami Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü mezunudur. Görev aldığı diğer şirketler; Atakey Patates Gıda Sanayi Tic. A.Ş., Reklam Üssü Reklam Ajansı Prodüksiyon Danışmanlık Organizasyon Sanayi Ve Dış Ticaret A.Ş., Fasdat Gıda Dağıtım Sanayi Ve Ticaret A.Ş., Ekur Et Entegre Sanayi Ve Ticaret A.Ş., Ekmek Unlu Gıda Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi, TFI Tab Gıda - Mes Mutfak Ekip. San ve Serv. Hizm. Tic. A.Ş., Ata Portföy Yönetimi A.Ş. Işık Ata Turizm ve Tic.A.Ş., Ata GYO A.Ş. - Ekur İnşaat San ve Tic. A.Ş., Ata Holding A.Ş., Atp Ticari Bilgisayar Ağı ve Elektrik Güç Kaynakları Üretim Pazarlama ve Tic. A.Ş., Ata Gayrimenkul Geliştirme Yat. A.Ş., Bedela İnşaat ve Tic A.Ş. - Entegre Harç San A.Ş., Donna Giyim San. A.Ş., Seri İnşaat ve Tic. A.Ş., AtaSancak A.Ş., Kurdoğlu İnşaat Tur. Tic. A.Ş., - İzmir Enternasyonel Otelcilik A.Ş. -Ata İnşaat San ve Tic. A.Ş., Ata Express, Fasdat Sebze, Yamata İnşaat Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi, TFI Asia Holdings Coöperatief U.A - TFI Asia Holdings B.V.

Korhan KURDOĞLU (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)

Korhan Kurdoğlu, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. TFI TAB Gıda Kurucu Üyesi ve Kurucu Ortağı'dır. Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Türkiye – Çin İş Konseyi Başkanı olan Kurdoğlu, Türk Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Çin Network

Başkanlığı görevini de yürütmektedir. 1987 yılında Miami Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olan Korhan Kurdoğlu, yüksek lisansını Columbia Üniversitesi'nde Uluslararası İlişkiler alanında tamamlamıştır. Görev aldığı diğer şirketler; Ata Holding A.Ş., Atp Ticari Bilgisayar Ağı ve Elektrik ve Güç Kaynakları Üretim Pazarlama ve Ticaret Anonim Şirketi, Ata Gayrimenul Geliştirme Yatırım ve İnşaat Anonim Şirketi, Entegre Harç Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ata İnşaat San ve Tic. A.Ş., Ata Express Elektronik İletişim Tanıtım Pazarlama Dağıtım Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi, Arbeta Turizm Organizasyon Ve Ticaret A.Ş., Yamata İnşaat Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi, Bedela İnşaat ve Tic A.Ş., Entegre Harç Sanayi ve Ticaret A.Ş., Donna Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Seri İnşaat ve Tic. A.Ş., Kurdoğlu İnşaat Turizm Ticaret Anonim Şirketi, İzmir Enternasyonal Otelcilik A.Ş., Ata İnşaat San ve Tic. A.Ş., Işık Ata Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi, Ata Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi, Atakey Patates Gıda Sanayi Tic. A.Ş., Reklam Üssü Reklam Ajansı Prodüksiyon Danışmanlık Organizasyon Sanayi Ve Dış Ticaret A.Ş., Fasdat Gıda Dağıtım Sanayi Ve Ticaret A.Ş., Ekur Et Entegre Sanayi Ve Ticaret A.Ş., Ekmek Unlu Gıda Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi, TFI Tab Gıda Yatırımları Anonim Şirketi, Fasdat Sebze Doğrama Paketleme Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi, Ekur İnşaat San ve Tic. A.Ş., Mes Mutfak Ekip. San ve Serv. Hizm. Tic. A.Ş., TFI Asia Holdings Coöperatief U.A.

Recep Caner DİKİCİ (Yönetim Kurulu Üyesi)

Recep Caner Dikici, 2004-2023 yılları arasında TAB Gıda CEO'luğunu yürüttükten sonra Nisan 2023'ten itibaren Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. TAB Gıda'ya katılmadan önce KOÇ-ATA Çiftliği'nin kurucusu olarak görev yapmış, daha önce de Ata İnşaat kereste fabrikası faaliyetlerini yönetmiştir. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü mezunu olan Recep Caner Dikici, Michigan Teknoloji Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği Yüksek Lisans derecesine sahiptir. Ayrıca, Eskişehir Anadolu Üniversitesi Tarım bölümü önlisans derecesi ve yine aynı üniversiteden Gastronomi önlisans derecesine sahiptir. TAB Gıda'daki görevine olarak; TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve AtaSancak A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri bulunmaktadır.

Muhammed Furkan ÜNAL (Yönetim Kurulu Üyesi)

Furkan Ünal, 2023 yılı Nisan ayından itibaren TAB Gıda Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Aralık 2022'den itibaren TFI TAB Gıda'da Grup CFO olarak görev almaktadır. Furkan Ünal, TFI TAB Gıda'daki görevinden önce, Kardemir'de 5 yıl CFO, AktifBank'ta Kurumsal Finansman ve Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve İcra Kurulu Üyeliği, Dubai Grup'a bağlı TAİB Bank'ta Yönetim Kurulu Başdanışmanlığı görevlerini üstlenmiştir. Furkan Ünal, hala Bosna Hersek ve Kazakistan'da iki farklı bankada Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve ABD NASDAQ borsasında işlem gören bir firmada Danışma Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Mühendislik eğitiminin ardından Bilgi Üniversitesi'nden MBA-Finans yüksek lisans derecesi alan Furkan Ünal, aynı üniversitede doktora çalışmasına devam etmektedir.

Halil Doğan BOLAK (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Halil Doğan Bolak TAB Gıda'ya Aralık 2023 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu olarak katılmıştır. 1979 yılında İstanbul Robert Kolej Lisesi'nden mezun olan Halil Doğan Bolak, 1983 yılında Rochester Üniversitesi, Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Optik Enstitüsü'nden Fiziksel Optik Mühendisliği lisans eğitimini tamamlamış, 1985 yılında Rochester Üniversitesi Simon İşletme Fakültesi'nden Kantitatif Finans ve Yönetim Bilişim Sistemleri alanında "Beta Gamma Sigma" MBA derecesi ile mezun olmuştur. Bolak, 1985-1999 yılları arasında aile şirketi Türkp petrol Grubu'nda üçüncü kuşak bir aile üyesi olarak çeşitli teknik, operasyonel ve genel yönetim görevlerinde bulunmuştur. Bolak, Türkiye'de önde gelen menkul kıymetler ve bankacılık yazılımı üreticisi olan bir şirketin büyüme döneminde çalışmış ve bir dönem genel müdürlüğünü yapmıştır. 2013 ile 2023 yılları arasında, Londra, Birleşik Krallık merkezli bireysel yatırım hizmetleri fintech'i olan Invstr'in kurucu ortağı ve CTO'su

olarak görev yapmıştır. 2013-2016 yılları arasında İtalya'nın önde gelen yatırım bankası Mediobanca S.p.A.'da birleşme ve satın alma alanlarında Kıdemli Danışman olarak görev yapan Bolak, halihazırda Türkiye'de, ortakların deneyim, uzmanlık ve ağlarının önemli fayda sağlayabileceği startup'lara yatırımları hedefleyen B4YO (www.b4yocapital.com) adlı erken aşamadaki bir VC'nin kurucu ortağıdır. B4YO 40'tan fazla yatırımcısı bulunan bir Türk GSYF fonunu idare etmektedir ve bugüne kadar yedi yatırım gerçekleştirmiştir. Bolak, Türk Eğitim Vakfı'nın mütevelli heyeti üyesi olup, aynı zamanda Türkp petrol Vakfı'nın yönetici mütevelli heyeti üyesidir. Evli ve üç çocuk babası olan Bolak, Galatasaray Spor Kulübü Divan Heyeti üyesidir.

Ayşe Ayşin IŞIKGECE (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1990 Yılında Hacettepe Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İKTİSAT Bölümünden mezun olan Ayşe Ayşin Işıkgece, iş hayatına 1991 yılında perakende sektöründe başlamıştır. Beş yıl Gima A.Ş.'de Araştırma-Planlama-Koordinasyon ve Gıda Satınalma departmanlarında görev yaptıktan sonra, 1996-2016 yılları arasında kariyerine Metro Cash & Carry'de sürdürmüş, "Taze Ürünlerden Sorumlu Satınalma Grup Müdürlüğüne kadar giden kariyer yolculuğuna 2016 yılında CarrefourSA şirketinde İcra Kurulu Üyesi ve Gıda Satınalma'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmiştir.

2018 yılında ise Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü (TİGEM) Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanan Işıkgece, 2021 Ocak ve 2022 Nisan döneminde Tarım ve Orman Bakanlığı Bakan Yardımcılığı görevini yerine getirmiştir.

Işıkgece meslek yaşamı boyunca yerel, yöresel ürünlerin korunması, gelecek kuşaklara aktarılması ve sürdürülebilir tarımın desteklenmesi için farkındalık yaratan birçok proje geliştirmiştir.

Kariyerine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, Strateji Danışmanı, Mentor ve Yönetim Kurulunda Kadın Derneği Yönetim kurulundaki görevleri ile devam etmektedir.

Işıkgece, evli ve bir çocuk annesidir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24.01.2024 tarihli toplantısında;

1. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve anılan Tebliğ'de yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun sair düzenlemelerinde yer alan hükümler kapsamında, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kurulmasına,
2. Şirketimiz bünyesinde oluşturulmuş olan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışma esaslarının işbu karar ekinde yer alan şekilde kabul edilmesine,
3. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) ("Tebliğ") yer alan hükümler çerçevesinde;
 - i. **Kurumsal Yönetim Komitesi**'nin dört kişiden oluşmasına, aşağıdaki üyelerin ve yatırımcı ilişkileri bölüm yöneticisinin anılan komitede yer almasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Tebliğ'de açıklanan Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmesine,

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Ayşe Ayşin IŞIKGECE	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Recep Caner DİKİCİ	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	M. Furkan ÜNAL	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Can Kaya ÖZTOPRAK	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

- ii. **Denetimden Sorumlu Komite**'nin iki bağımsız yönetim kurulu üyesinden oluşmasına ve aşağıdaki üyelerin anılan komitede yer almasına,

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı	Halil Doğan BOLAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	Ayşe Ayşin IŞIKGECE	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

- iii. **Riskin Erken Saptanması Komitesi**'nin üç üyeden oluşmasına ve aşağıdaki üyelerin anılan komitede yer almasına,

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Halil Doğan BOLAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Recep Caner DİKİCİ	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	M. Furkan ÜNAL	Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmaları gözetmek görevlerini yerine getirmek amacıyla kurulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca mümkün olduğu ölçüde, Şirketimiz'in yönetim kurulu yapılması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamış olduğundan, Kurumsal Yönetim Komitesi, aday gösterme komitesi ve ücret komitesinin de görevlerini yerine getirecektir.

Kurumsal Yönetim Komitesi; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komitenin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, Şirketimizde muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak amacıyla kurulmuştur.

Denetim Komitesi; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komitenin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.

Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmiş olmasını sağlar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak amacıyla kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; en az iki ayda bir olmak üzere yılda en az altı kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komitenin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.

Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmiş olmasını sağlar.

Yönetim Organı Üyelerinin İşlemleri ve Rekabet Yasağına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Üst Yönetime İlişkin Bilgiler:

Grup'un üst yönetimi 10 kişiden oluşmakta olup bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Ünvan
Özgür ÇETİNKAYA	Finans, Mali İşler Franchise ve Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür
Sinan ÜNAL	Pazarlama, Kalite Güvence, Paket Servis, Kurumsal Ticari İlişkiler ve Müşteri İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür
Hamit Gökhan ASOK	Saha Operasyonları, Aile İşletmeleri, İnsan Kaynakları, İç Denetim ve İdari İşler/Bilgi Teknolojileri Alanlarından Sorumlu Genel Müdür
Tarık Mesut YÜZBAŞ	Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı - Burger King
Cihan BIÇAK	Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı – Popeyes
Bedri KURDOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı – Emlak ve Franchise
Ufuk ERHANOĞLU	Operasyon Direktörü – Sbarro, Usta Dönerci, Usta Pideci, Franchise-1 Saha Operasyonları
Caner ALPASLAN	Pazarlama GMY (Genel Müdür - Reklam Üssü Reklam Aj.Prđ.Dan.Org)
Tülay ERKUT	Franchise-2 Saha Operasyonları Direktörü
Mesut KARAARSLAN	Operasyon Direktörü - Arby's

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 84.490.560 TL 'dir (30 Eylül 2024: 75.466.963 TL).

İnsan Kaynakları

Personel Sayısı, toplu sözleşme uygulamaları:

Şirketin 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan ortalama personel sayısı 18.134 kişi olup, bu çalışanlar merkez ofis, şirket tarafından işletilen restoranlar ve şirketin yurt dışı faaliyetlerinde istihdam edilmektedir. (31 Aralık 2024: 15.454).

Toplu sözleşme uygulaması bulunmamaktadır.

Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket, stratejisinin bir parçası olarak ürün geliştirme faaliyetlerini odağına almıştır. Bu doğrultuda araştırmalar yapmak, yeni ürün projeleri, mevcut ürünlerde iyileştirme ve geliştirme çalışmaları ve farklılaştırma çalışmaları yapmaktadır. Şirket, yeni ürün fikirlerini gerek sahip olunan sektör deneyimi gerekse Dünya'daki trendleri yakından takip ederek belirlemektedir.

Ayrıca şirketin sponsorluk yaptığı araştırma geliştirme etkinliği bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yapılmamıştır.

Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirket'in, 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi içerisinde toplam yatırım harcamalarının kırılımı aşağıdaki tabloda bilginize sunulmuştur.

Yatırım Türü	30 Eylül 2025 Tutarı (TL)
Tesis makine ve cihazlar	637.149.767
Taşıtlar	14.391.329
Demirbaşlar	661.960.444
Özel maliyetler	1.501.823.409
Yapılmakta olan yatırımlar	146.027.125
Maddi olmayan duran varlıklar	183.790.386
Toplam	3.145.142.460

İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

İşletme, faaliyetlerinden elde ettiği gelirlerin yanında; dış finansman kaynağı olarak çeşitli krediler kullanmaktadır. Ayrıca, Şirket 2023 faaliyet yılında Borsa İstanbul'da halka arz gerçekleştirmiş olup, sermaye artışı yöntemi ile 3.635.506.875 TL halka arz geliri elde etmiştir.

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

2025 yılının ilk 9 aylık döneminde, restoranlara yönelik düzenli ve neden kaynaklı toplam 1.891 denetim gerçekleştirilmiştir. Bu denetimler neticesinde belirlenen kritik konuların çözümü için gerekli adımlar titizlikle atılmış ve başarıyla sonuçlandırılmıştır. Ayrıca, 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde belirlenen kritik süreçlerin iyileştirilmesi yönünde 5 proje çalışması tamamlanmıştır ve 4 proje çalışması da devam etmektedir.

Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi

Şirket çalışanlarının sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri internet sitemizde de yayınlanmış olan Sosyal Uygunluk Politikası ile belirlenmiştir.

Bu Politika ile Tab Gıda'nın Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO)'nün kural ve kaidelerine dayanan ve kurumsal sorumluluk olarak benimsediği ilkeler ile söz konusu ilkelere dayanarak uygulanan süreçlerin tüm çalışanlar ve üçüncü taraf paydaşlarla birlikte yerine getirileceğinin taahhüt edilmesi amaçlanmaktadır.

Politika'nın şirket kültürü haline gelmesi hedeflenmekte olup; Politika, çalışanların ve üçüncü taraf paydaşların mevzuat çerçevesindeki yükümlülük ve standartlardan kaynaklanan tüm kaideleri uygulayacağını, iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uymayı, çevreye duyarlı olmayı, çalışanlar arasında açık ve dürüst bir iletişim sağlamayı, saygı ve değer görülen bir işyeri oluşturmayı taahhüt eder. Bu çerçevede, Politika aşağıdaki ilkeleri kapsamaktadır:

- Adil Ücret
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Çalışma Saatleri ve Zorla Çalıştırma
- Çocuk İşçiliği (Reşit Olmayan Çalışanlar)
- Etik İş Davranışı
- Örgütlenme ve Sendikalaşma Hakkı
- Ayrımcılık Yapılmaması
- Çevrenin Korunması
- İş Sözleşmesi (İşveren Sözleşmesi)

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin açıklama:

Şirket 9 Ekim 2024 tarihinde başlattığı geri alım programı kapsamında 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla toplam 226.000 TL nominal değerli TABGD paylarını geri aldı. Geri alınan payların sermayeye oranı %0,0865'tir.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirket 01.01.2025-30.09.2025 dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyecek nitelikte davalar bulunmamaktadır.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Bilgiler:

Grup, olağan ticari operasyonları içerisinde ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapmaktadır. Şirket ilişkili tarafları ile bir dizi operasyonel ve finansal ilişkiler içerisinde. İlişkili taraflardan operasyonel faaliyetler sonucu oluşan alacaklar ve borçlar genellikle olağan ticari faaliyetlerden kaynaklanmaktadır. Bu işlemler aşağıdaki gibidir:

1. İlişkili taraflardan satın almalar: TAB Gıda, restoranları için et, ekmek, taze sebze ve diğer fast food ürün tedarikini Fasdat Gıda aracılığıyla sağlamaktadır. MES Mutfak'tan makine ekipman satın almaktadır. Ekur, TAB Gıda Restoranları için, restoran açılışları öncesinde inşaat, tadilat, yenileme ve proje çizimi hizmetleri vermektedir. TAB Gıda ürünlerinin pazarlama, tanıtım, reklam faaliyetleri Reklam Üssü tarafından yürütülmektedir.
2. İlişkili taraflardan alınan komisyonlar: TAB Gıda önceden belirlenmiş sabit bir orandan, ilişkili taraf franchise restoranların ciroları üzerinden telif ücreti almaktadır.
3. İlişkili taraflarla olan diğer önemli işlemler: TAB Gıda, restoranlardaki yazar kasalar ile ilgili olarak bilişim teknolojileri hizmeti almaktadır. Ayrıca, Grup'un bilişim teknolojileri hizmetleri ve BT tabanlı işlemleri ATP Ticari Bilgi Ağı ve Elek. Güç. Kaynakları A.Ş. tarafından sağlanmaktadır. TAB Gıda'nın paket servisi hizmeti Ata Express Elektronik İletişim Tanıtım Pazarlama Dağıtım San. ve Tic. A.Ş. tarafından sağlanmaktadır. Üründül Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. TAB Gıda restoranları için elektrik hizmeti vermektedir. Ra Gıda Tur. San. Tic. Ltd. Şti., TAB Gıda'nın alt-franchise alan ilişkili tarafıdır.

İlişkili taraflardan alacak ve ilişkili taraflara borç bakiyeleri nakit olarak kapatılacak olup teminat alınmamış veya verilmemiştir. İlişkili taraflardan alacaklar için cari yılda şüpheli alacaklar karşılık gideri ayrılmamıştır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklama:

Bulunmamaktadır.

Bağış ve Yardımlar:

01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine içinde yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 47.500 TL'dir.

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi:

Karşılıklı iştirakimiz bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren dönem için belirlenen hedeflere ulaşılmıştır.

Özet Finansal Bilgiler

Özet Bilanço Kalemlerine İlişkin Bilgiler

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	Değişim (%)
Dönen Varlıklar	12.661.123.347	11.087.745.108	%14,2
Duran Varlıklar	22.248.569.302	19.461.849.062	%14,3
Toplam Varlıklar	34.909.692.649	30.549.594.170	%14,3
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	7.946.311.384	5.973.582.464	%33,0
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.600.836.863	4.704.324.147	%19,1
Toplam Yükümlülükler	13.547.148.247	10.677.906.611	%26,9
Özkaynaklar	21.362.544.402	19.871.687.559	%7,5
Toplam Kaynaklar	34.909.692.649	30.549.594.170	%14,3

Özet Gelir Tablosu Kalemlerine İlişkin Bilgiler

(TL)	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	Değişim (%)
Hasılat	34.178.068.237	30.540.186.643	%11,9
Brüt kar	5.622.903.502	5.302.557.274	%6,0
Düzeltilmiş FAVÖK	7.117.949.908	6.538.227.758	%8,9
Vergi öncesi kar	3.001.640.617	2.996.963.073	%0,2
Net dönem karı	2.516.726.285	2.044.651.075	%23,1

Şirket'in, 30.09.2025 ve 31.12.2024 tarihli karşılaştırmalı konsolide bilanço verilerine bakıldığında; aktif büyüklüğünün %14,3 artarak 34.910 milyon TL, özkaynaklarının 2024 yılı yıl sonu verilerine göre %7,5 artarak 21.363 milyon TL olduğu görülmektedir.

Şirket'in 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ilişkin konsolide gelir tablosu verilerine bakıldığında bir önceki yıla göre;

- Gelirler %11,9 artarak 34.178 milyon TL,
- Brüt Kar %6,0 artarak 5.623 milyon TL,
- Düzeltilmiş faiz, amortisman, vergi öncesi karı (Düzeltilmiş FAVÖK) %8,9 artarak 7.118 milyon TL,
- Vergi öncesi karı %0,2 artarak 3.002 milyon TL
- Net Dönem Karı ise %23,1 artarak 2.517 milyon TL

olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesi ve ilgili mevzuat uyarınca sermaye yeterliliği şartlarını yerine getirmektedir. Sermaye, özkaynaklar içerisinde varlığını %100 oranında korumaktadır.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Bulunmamaktadır. Şirket'in finansal yapısına ilişkin herhangi bir olumsuz gösterge bulunmamaktadır.

Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesiyle dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolarına göre 2024 mali yılı net dönem kârı 1.911.667.376 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2024 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 914.522.000 TL'nin 25 Haziran 2025 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2024 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması için Yönetim Kurulumuz, Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar vermiştir.

İlgili teklif 18 Nisan 2025 tarihli genel kurulda kabul edilmiş ve kar payı dağıtımı 25 Haziran 2025 tarihinden itibaren yapılarak tamamlanmıştır.

Riskler ve yönetim organının değerlendirilmesi

Varsa şirketin ön görülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirket, ana hissedarımız TFI Grubu Şirketleri'nin Kurumsal Risk Yönetimi metodolojisi çerçevesinde, risklerinin tespit edilip tanımlanması, kontrol etkinliğinin ve tasarımların yeterliliğinin değerlendirilmesi, risklerin süreç sahiplerinin belirlenerek aksiyon planları çerçevesinde yönetilmesinin sağlanması ve risklerin kabul edilebilir seviyelere ya da yönetimce kabul edilen risk iştahına düşürülmesi için çalışmalar yürütülmektedir. Risk yönetim stratejisi, İcra ve Yönetim Kurulu ("Yönetim Kurulu" veya "YK") seviyelerindeki risk yönetiminin gözetim ve hesap verebilirliğini tanımlamaktadır. Yönetim, sağduyulu risk/kazanç kararları almaktan ve maruz kalınan riskle ilgili olarak aktif olarak devam eden riski tanımlama, değerlendirme, derecelendirme, yönetme ve takipten sorumludur.

Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesini çalışanlarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu'nun 24.01.2024 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. CEO, belirlenen risk limitlerine uyum da dahil olmak üzere bir risk yönetimi çerçevesi, politikaları ve süreçlerinin uygulanması yoluyla kurumsal risklerin etkin bir şekilde yönetilmesinden sorumludur ve tüm Risk Komitelerine davet edilir. Grup Risk Direktörü doğrudan Riskin Erken Saptanması Komitesine raporlama yapar ve yılda altı kez veya koşullar gerektirdiğinde Komiteye kurumsal bazda en üst düzey riskleri sunar.

Satışlar, verimlilik, yeni yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

Şirketin maruz kaldığı başlıca riskler beş ana kategoride takip edilmektedir. Bunlar stratejik, operasyonel, uyum, finansal (döviz, likidite, kredi, faiz ve emtia fiyat riskleri) ve teknoloji riskleridir.

STRATEJİK RİSKLER

Stratejik riskler, ürünlere yönelik talep ve rekabette değişikliğin yanı sıra pazar payını etkileyen faktörler ile ilgilidir. Bu faktörler, restoran endüstrisinin hızlı servis restoran alt segmentindeki yoğun rekabeti, salgın risklerini, tüketici harcamalarındaki değişiklik, itibar riskleri, işsizlik, gıda enflasyonu, enerji fiyatları ve faiz oranları gibi makroekonomik faktörleri içermektedir. Makroekonomik ve sektöre has gelişmeler ve restoranların performansları yakından izlenmektedir. Ekosistem şirketlerinin piyasadaki güçlü varlığı, piyasa değişikliklerini erken fark etme ve hızlı ve eşgüdümlü önlemler almasını sağlamaktadır.

OPERASYONEL VE TEKNOLOJİ RİSKLERİ

Sistemlerimiz yangın, doğal afet, elektrik kesintisi, telekomünikasyon arızası, yetkisiz giriş, bilgisayar virüsleri, insan hatası veya diğer nedenlerden kaynaklanan hasar veya kesintiye maruz kalabilmektedir. Sistem hataları, arızaları, sipariş teslimat kanalındaki gecikmeler, çalışanlarımızın hatalı davranışları, yetkisiz girişler veya siber güvenlik ihlalleri, satış ve veri kaybı ile sonuçlanabilmektedir. Bu riskleri bertaraf etmeye yönelik

önleyici ve tespit edici kontroller tasarlanmakta ve etkin olarak işletilmektedir. Sigorta edilebilir riskler sıklıkla değerlendirilmekte ve üçüncü taraflara transfer edilmektedir. Gıda ve başka mal veya hizmet tedarik ettiğimiz üçüncü taraflarla ilgili sorunlar operasyonlarımızı duraksatabilmekte veya olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Ekosistem şirketlerimiz, Türkiye'deki belirli gıda ürünleri hususunda tedarik riskimizi sınırlandırırken, franchise'lar tarafından işletilen restoranlar da dâhil olmak üzere bir dizi gıda ve kâğıt ürünü, ekipman ve diğer restoran malzemeleri tedarikçilerden temin edilmektedir. Bu ürünlerin çoğuna yönelik yedek planlar oluşturulmuştur, ayrıca gıda güvenliği riskini minimize edecek sadece kalite standartlarına uygun tedarikçiler tedarik ağıma dâhil edilmektedir.

UYUM RİSKLERİ

Restoranların geliştirilmesi ve işletilmesi, gıda güvenliği ile ilgili kapsamlı yasa ve yönetmeliklere tabi durumdayız. Mevzuat ve yönetmeliklerdeki değişiklikler, sorumlu birimlerin denetleme araçları ile yakından takip edilmektedir. Gıda güvenliğine uyuma yönelik ön değerlendirmeler Kalite Departmanları tarafından gerçekleştirilmekte, iyileştirici aksiyonların ilgili departmanlar tarafından alınıp alınmadığı takip edilmektedir.

KVKK sürecinin doğru yönetilememesi sebebiyle oluşabilecek bilgi sızıntıları, Şirket'e finansal veya hukuki olarak olumsuz sonuçlar doğurabilir. Tab Gıda faaliyetlerini yürütürken temas ettiği her türlü kişisel verinin korunması ve bunların işlenmesi ile ilgili olarak 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nun ("Kanun") tüm hükümlerine uygun hareket etmeyi ilke olarak benimsemiştir. Bu kapsamda Kanun'a uyumun sağlanması için çeşitli değerlendirme ve tespit çalışmaları yapılmıştır. Söz konusu çalışmalar kapsamında Kanun hükümleri çerçevesinde başta "TFI Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası" ve "TFI Kişisel Veri Saklama ve İmha Politikası" olmak üzere çalışanlara yönelik ilgili politikalar da hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur. VERBİS sicil kayıtları tamamlanmış ve kişisel veri süreçleri açısından Kanun'a uyum çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Gerek müşterilerin gerekse çalışanların kişisel verilerin gizliliği ve bilgi güvenliği konularında da farkındalığını artırmak amacıyla kişisel verilerin korunmasına yönelik şirket içi eğitimleri verilmekte ve bilinçlendirme çalışmaları yürütülmektedir. Ayrıca iş ortağı ve tedarikçi sözleşmeleri ile taraf olunan yeni sözleşmeler ilgili mevzuata uygun şekilde incelenmekte ve bu doğrultuda revize edilmektedir.

MALİ RİSKLER

Şirketin risk yönetimi politikası genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin mali performansımız üzerindeki etkilerini en aza indirmeye çalışmaktadır. Şirketin risk yönetimi stratejisi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar göre merkezi bir finans birimi tarafından yürütülmektedir. Finans Bölümü şirketler için hizmet, yerel ve uluslararası finansal piyasalara erişim sağlamak, derece ve büyüklüğe göre risk etkilerini analiz eden şirket içi risk raporları aracılığıyla operasyonlarla ilgili mali riskleri denetlemekte ve yönetmektedir.

Şirketler Topluluğundaki Ana Şirket Olarak Ek Bilgiler

Bir sermaye şirketinin sermayesinin mevzuatta belirlenen sınırlara ulaşan miktarda paylara sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

Gerçekleşmemiştir.

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

TAB Gıda Gürcistan'da TAB Georgia LLC şirketinin ve Kuzey Makedonya'da TAB Limited Makedonija Dooel Petrovec şirketinin %100 hissedarı konumundadır. TAB Gıda Sanayi, TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş.'nin %79,9 bağlı ortaklığı konumundadır.

Diğer Hususlar

Faaliyet dönemi sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamaları:
Bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgiler:

Bulunmamaktadır.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet alması:

Şirket, hizmet aldığı kuruluşları seçerken, ilgili sermaye piyasası düzenlemesine göre hareket etmekte ve olası çıkar çatışmalarını önlemek için gerekli tedbirleri almaktadır. Şirket ve hizmet aldığı kuruluşlar arasında, hizmet alma süresi boyunca veya sonrasında ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Şirketin 1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 döneminde hizmet aldığı kredi derecelendirme şirketi tarafından bir not güncellemesi yapılmamış olmakla beraber, 2024 yılı Aralık ayında JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. derecelendirme çalışmasında; Şirketimizin;

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu '**A (tr)**' seviyesinden '**AA- (tr)**' seviyesine revize edilmiş olup, 'Stabil' görünümü teyit edilmiştir.
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu ise '**J1 (tr)**' seviyesinden, '**J1+ (tr)**' seviyene revize edilmiş olup, 'Stabil' görünümü teyit edilmiştir.
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para ve Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kredi Notları '**BB**' olarak korunmuş, görünüm ise 'Stabil' olarak teyit edilmiştir.

Yönetim organının uygun gördüğü ilave bilgiler:

Bulunmamaktadır.

Bu rapor; 1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025 dönemine ait finansal bilgilerin Türk Ticaret Kanunu uyarınca düzenlenen mali tablolara dayanılarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim organı tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Erhan KURDOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı

Recep Caner DİKİCİ
Yönetim Kurulu Üyesi

Ayşe Ayşin IŞIKGECE
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Korhan KURDOĞLU
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Muhammed Furkan ÜNAL
Yönetim Kurulu Üyesi

Halil Doğan BOLAK
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi