



DURAN
DOGAN

avant-garde packaging



TSRS RAPORU
2024

İ. RAPOR HAZIRLANMASINA İLİŞKİN GENEL ESASLAR

Bu Sürdürülebilirlik Raporu 2024 mali yılı için konsolide bazda hazırlanmıştır. Raporun kapsamı, DURAN DOĞAN BASIM ve AMBALAJ A.Ş. ve tam konsolide verileri de dahil olmak üzere tüm DURAN DOĞAN'ı kapsamaktadır.

Finansal Tabloda tam konsolidasyon yöntem ile konsolide edilen bağlı ortaklıklar, Duran Doğan Dış Ticaret A.Ş., DUDO UK Limited, Duran Doğan Europe B.V., Avantgarde Sürdürülebilir Kağıtçılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Atlas Ofset Matbaacılık Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ilişkin sürdürülebilirlik verileri de konsolide edilmiştir. Temin edilemeyen veriler ayrıca belirtilmiştir.

Sürdürülebilirlik kapsamında kendi faaliyetlerimiz ile birlikte hem tedarikçi yönünde hem de müşteri yönünde tüm değer zinciri risk ve fırsat değerlendirmesine dahil edilmiştir. Raporlanan nitel ve nicel bilgiler, tüzel kişilik seviyelerinde gerçekleştirilen bir veri toplama sürecinden elde edilmektedir.

Bu raporun hazırlanması sırasında, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler (TSRS 1) ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar'a (TSRS 2) uygun olarak muaf tutma imkanı aşağıdaki konularda kullanılmıştır;

- TSRS 1 için strateji, risk, fırsat ve hedef belirleme,
- TSRS 2 Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanması,
- Raporlamanın ilk yılı olması sebebi ile karşılaştırılabilir veri sunulması,

- SASB kutu ve ambalaj malzemeleri standartlarına göre tüm çevresel verilerin yayınlanması
- 2025 ve 2030 hedefleri kapsamında, gelecekteki brüt emisyonlarla ilgili olarak şirket ciro ve hacimleri ortaya çıkarabileceğinden bu bilgileri açıklamama hakkını saklı tutulmuştur. Bu sebeple şirket brüt emisyonları değil, sadece eşdeğer yoğunluğu bildirmiştir.

Raporlamanın kapsamı hakkında daha fazla bilgi için lütfen DURAN DOĞAN'ın 2024 Faaliyet Raporunu inceleyiniz. Rapor, 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin verileri açıklamakta olup yıllık olarak hazırlanmıştır, incelenmiştir DURAN DOĞAN'ın Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Şirket'in Faaliyet Raporu ile yayınlanan sürdürülebilirlik raporunun raporlama dönemleri birbiri ile uyumludur. Raporda tüm veriler TL olarak sunulmuştur.

Sürdürülebilirlik raporu içerisinde kullanılan emisyon verileri, QSI tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmuştur.

Stratejik Zaman Aralıkları

Şirket'in stratejik risk analizlerinde kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimleri dikkate alınmaktadır. Bunlar ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemimiz ile bağlantılıdır.

Kısa Vade (0-1 Yıl):

Bu zaman dilimi, proses veya ürün düzeyinde enerji verimliliği ve emisyon azaltma hedeflerini içerir.

Orta Vade (1-10 Yıl):

Bu zaman dilimi, 2030 yılı hedeflerini de kapsamakta olup şirketimizin iş stratejisi ve iş sürekliliği planları ile doğrudan bağlantılıdır. Özellikle Birleşmiş Milletler tarafından yayımlanan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na ulaşılması için belirlenen zaman çizelgesini(2030) ve Avrupa Birliği'nin emisyon azaltım hedeflerini(2030) içine alması nedeniyle kritik bir dönem olarak değerlendirilmiştir. Ayrıca, AB sınırda karbon düzenlemesi kapsamında ücretsiz tahsisatların 2034 yılı itibarıyla sona erecek olması, bu zaman aralığını TSRS 2'nin dayandığı uluslararası TCFD çerçevesi ile uyumlu hale getirmektedir.

Uzun Vade (10-30 Yıl):

Bu zaman dilimi, iklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş risklerinin daha belirgin şekilde ortaya çıkmasının beklendiği dönemi kapsamaktadır ve senaryo analizlerimizde dikkate alınmıştır. Aynı zamanda tüm dünyada ülkelerin ve uluslararası anlaşmaların iklim hedeflerini dayandırdığı 2050 yılını içermesi nedeniyle TSRS 2 ve dayandığı TCFD çerçevesi ile tam uyumludur.

İİ. KAPSAMA AİT TESİSLER

Duran Doğan Basım ve Ambalaj Sanayi A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklıkları Duran Doğan Dış Ticaret A.Ş., Duran Doğan Europe B.V., Avantgarde Sürdürülebilir Kağıtçılık Sanayi ve Ticaret A.Ş., Dudo UK Ltd. ve Atlas Ofset Matbaacılık Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin ana faaliyet konusu, her türlü ambalaj üretimi için rulo ve tabaka halinde kağıt, karton, her türlü plastik malzemeler; alüminyum, metal, teneke v.b. malzemeler üzerine baskı, keski, yapıştırma ve lamine işlerinin yapılması, satışı, alımı ve satışı ve mukavelesinde yazılı olan diğer işleri yapmaktır.

Şirket, 1975 yılında kurulmuş olup, Şirket’in merkezi Hadımköy Mahallesi Mustafa İnan Cad. No:41 Arnavutköy/ İSTANBUL adresinde bulunmaktadır. Bağlı ortaklıkları Türkiye, Birleşik Krallık ve Hollanda’da mukimdir.

Şirket’in 31 Aralık 2024 itibarıyla tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığı (“Bağlı Ortaklık”), temel faaliyet konusu ile doğrudan ve dolaylı sermaye payı aşağıda belirtilmiştir.

Duran Doğan Basım ve Ambalaj Sanayi A.Ş.’ye ait tesis bilgileri aşağıdaki gibidir.

Şirket ve bağlı ortaklıkları için bu raporda “Grup” ibaresi kullanılacaktır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 395’tir.

Duran Doğan Basım ve Ambalaj Sanayi A.Ş.’ye ait tesis bilgileri aşağıdaki gibidir;

Tesis	Faaliyet Konusu
Hadımköy Fabrika	Baskılı Kutu İmalatı
Ömerli 1	Yarı Mamül İşleme
Ömerli 2	Pet - Granül Dönüşümü
Atlas Şube	Baskılı Kutu İmalatı

Bağlı Ortaklık	Doğrudan Sahiplik Oranı	Dolaylı Sahiplik Oranı	Faaliyet Konusu
Duran Doğan Dış Ticaret A.Ş.	99,92%	99,92%	Baskılı baskısız karton kutu ve kolinin yurtiçi ve yurtdışı alım ve satımı
DUDO UK Limited	100%	100%	Baskılı baskısız karton kutu ve kolinin yurtiçi ve yurtdışı alım ve satımı
Duran Doğan Europe B.V.	100%	100%	Baskılı baskısız karton kutu ve kolinin yurtiçi ve yurtdışı alım ve satımı
Avantgarde Sürdürülebilir Kağıtçılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100%	100%	Sürdürülebilir esnek ambalaj üretiminde kullanılmak üzere oksijen, nem ve yağ gibi bariyer özelliklerine sahip teknik kağıtların satımı
Atlas Ofset Matbaacılık Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100%	100%	Baskı-matbuat işleri, ambalaj kutuları baskı ve keski yapımı, neşriyat işleri, kâğıt ve deterjan tekstil gibi endüstri kollarının ihtiyacı olan her nevi lifler üzerine tespit edilen optik ağartıcı maddeler ile diğer kimyevi maddelerin üretimi alımı satımı pazarlanması depolanması dağıtımı ithalat ve ihracatı.

iii. ÜRETİM SÜREÇLERİNE DAİR BİLGİ

Duran Doğan'da iç süreçler; tasarım, oluk açma, film laminasyonu, kesim, baskı, yapıştırma, yaldızlama ve özel uygulamalardan oluşmaktadır. Ancak, satın alınan ürünlerden, tedarik zincirinin yukarı ve aşağı yönlü taşıma-dağıtım faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı (GHG) emisyonları, sera gazı envanterinde değerlendirilen diğer tüm faaliyet ve süreçlere kıyasla daha yüksek emisyonla sebep olmaktadır.

Duran Doğan'da hem iç operasyonlarımız hem de dış ilişkilerimiz, küresel kurumsal kaynak planlama yazılımı olan SAP (Systems, Applications, and Products) aracılığıyla yönetilmektedir. Üretim verileri, OM Partners üretim ve planlama yazılımı aracılığıyla üretim makinelerinden gerçek zamanlı olarak toplanmaktadır. Buna ek olarak, şirket içi tüm süreçler EBS sistemi ile izlenmektedir. Bu sistem sayesinde Duran Doğan, yıllık performans verilerini çevrimiçi olarak takip edebilmektedir.

Küresel ısınma ve iklim değişikliğinin giderek daha fazla hissedildiği, doğal kaynakların hızla tükendiği günümüz dünyasında, karbon yönetimi konusundaki tüm sorumluluklarımızı yerine getirmek şirket kültürümüzün ayrılmaz bir parçasıdır. Aldığımız tüm kararlarda önceliğimiz çevreyi korumak ve geri dönüşümü azami ölçüde sağlamaktır. Sürdürülebilirlik vizyonumuz ve stratejimiz doğrultusunda, bu yolculuğumuzun bir parçası olan faaliyetleri izliyor ve raporluyoruz. Isıtma ve soğutma tasarrufu sağlamak amacıyla yalıtım uygulamalarıyla termal verimliliğin artırılması, şirket binası çatısına kurulan güneş enerjisi sistemi ile ofis aydınlatmasında enerji temini, ısı eşanjörü sistemi ile hava kompresörünün yağ sıcaklığı sayesinde doğal gaz tasarrufu sağlanması, palet taşıyıcı ve forkliftlerin elektrikli hale getirilmesi bu faaliyetlerden bazılarıdır. Döngüsel ekonomiye katkı sağlamak amacıyla, transfer metalizasyon sürecinden oluşan PET film atıkları geri dönüşüm hattında işlenerek yüksek kaliteli PET granüllere dönüştürülmektedir. Bu faaliyet sayesinde plastik sanayi için atık filmlerden hammadde üretilmektedir.

Duran Doğan, ECMA (European Carton Makers Association) ve IPGCC (International Packaging Group Climate Commitment) üyesidir. Şirket'in İstanbul Metropol bölgesinde Hadımköy ve Ömerli olmak üzere iki üretim tesisi bulunmaktadır. Hadımköy'de yaklaşık 18.000 m², Ömerli'de ise 6.000 m² kapalı alana sahip tesisler bulunmaktadır. Her iki üretim tesisi de 24 saat sabit sıcaklık ve nem sağlayan merkezi iklimlendirme sistemleriyle donatılmıştır. Duran Doğan; ISO 9001, ISO 14001, HACCP, BRCGS PM, PEFC, FSC, ISO 45001, SEDEX ve GMP gibi sertifikalara sahiptir ve doğrudan gıda teması ve ilaç ambalajı üretiminde hijyenik koşulların sağlandığını belgelemektedir. Ömerli üretim sahasında inline oluklu mukavva, E+F+G+B dalga tipi oluklu mukavva üretilmektedir. Ömerli 2 sahası ise ürün ve hammadde deposu olarak kullanılmakta olup, aynı zamanda PET film atıklarının granül hale getirildiği geri dönüşüm tesisine ev sahipliği yapmaktadır. İhracat satışları toplam satışların %50'sini oluşturmaktadır. Başlıca ihracat yapılan ülkeler arasında Birleşik Krallık, Fransa, Almanya ve ABD yer almaktadır.

iv. KULLANILAN STANDARTLAR

Bu rapor, Duran Doğan'ın TSRS 1 ve 2 kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmek amacıyla hazırlanmıştır. Raporda yer alan sürdürülebilirlik verileri ve açıklamalar, TSRS 1 ve TSRS 2'ye uygun olarak oluşturulmuş ve ilgili sektör rehberleri (SASB (Sustainability Accounting Standards Board - Ambalaj Sanayi) dikkate alınarak sunulmuştur. Bu Rapor TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu olması nedeniyle sadece TSRS esas alınmıştır.

YÖNETİŞİM

DURAN DOĞAN HAKKINDA

Duran Doğan Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.(DURAN DOĞAN), ambalaj sektörünün en köklü ve deneyimli iki şirketi olan Duran Ofset ve Doğan Ambalaj'ın 2005 yılında birleşmesiyle kurulmuştur. Duran Ofset, Ali Duran tarafından 1953 yılında kurulmuş olup, kısa sürede sektördeki itibarı ve yenilikçi ambalaj çözümleriyle tanınan öncü şirketlerden biri olmuştur. Şirket, 1991 yılından bu yana Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

2013 yılında, Duran Doğan ile LGR Emballages arasında stratejik bir ortaklık kurulmuştur. Bu ortaklık ile iki şirket, bilgi birikimi ve tecrübelerini birleştirerek ambalaj sektöründe lider konumda bir dönüştürücü (converter) haline gelmiştir.

Günümüzde şirket, alanında uzman 390'ın üzerinde çalışan sayısı, müşterilerine en yüksek kalite ve hizmet seviyesini sunma hedefiyle faaliyet göstermektedir. Duran Doğan'ın müşteri portföyünde, ambalajlarında en üst düzey kalite beklentisine sahip dünyaca tanınmış global markalar yer almaktadır. Premium ambalaj, mikro oluklu karton ve sağlık sektörüne yönelik kutu üretimi alanlarında faaliyet göstermektedir.

Duran Doğan'ın toplam 24.000 m²'lik üretim alanı, 18.000 m²'lik ana fabrika ve 6.000 m²'lik Ömerli'de 2 tesisten oluşmaktadır. Her iki fabrikada da hammadde ve mamul stoklarına özel depolama alanları yer almakta olup, özellikle iç pazara hizmet vermektedir. Ana fabrika, premium ambalaj üretimi için kullanılmakta olup, toplam üretimin %75'i burada gerçekleştirilmektedir. Ömerli fabrikası ise oluklu lamine karton üretimi için kullanılmaktadır.

Şirket'in toplam satışlarının %50'si ihracata yöneliktir. Başlıca ihracat pazarları arasında Birleşik Krallık, Fransa ve ABD yer almaktadır. Avrupa'daki müşterilere sevkiyatlar, İngiltere'de 2, Almanya'da 1 ve Polonya'da 1 olmak üzere toplam 4 stratejik depo aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

Ürün portföyü; çikolata ve şekerleme, gıda, alkollü içecek, kişisel bakım ve kozmetik, reçetesiz ilaç, gıda dışı ürünler ve rigid kutular gibi çeşitli kategorileri kapsamaktadır. Bu raporda sunulan tüm üretim verileri, enerji ve hammadde tüketimi ile atık miktarları, bu 3 tesisin toplamını temsil etmektedir.

Duran Doğan son yıllarda enerji verimliliği, atık yönetimi, hammadde tasarrufu ve proses kontrolü alanlarında önemli gelişmeler kaydetmiştir. Elektrikli forkliftler, ısı yalıtımı, LED aydınlatmalar ve kapalı devre karton atık toplama sistemleri gibi yatırımlar, kaynak ve enerji tüketimi açısından performansın iyileştirilmesini sağlamıştır. Ayrıca şirket, tüketici tarafında geri dönüştürülemeyen malzeme miktarını en aza indirmeyi hedefleyen yenilikçi ve çevre dostu üretim teknolojilerine yatırım yapmaktadır.



ORGANİZASYON YAPISI VE YÖNETİŞİM

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin yetki ve sorumlulukları Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirlenmiştir. Ana Sözleşme'deki ilgili hükümler www.durandogan.com isimli web adresinde yer almaktadır. Duran Doğan yöneticilerinin yetkileri ise Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen imza sirküleri ile net bir şekilde belirlenmiştir.

Şirket'in işleri ve yönetimi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından 2 yıl için seçilen 6 üyeden oluşturulacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. Bu üyeler ana sözleşmede yer alan hükümler doğrultusunda, önerilecek üyeler arasından Genel Kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu üyelerimize ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Adı-Soyadı Unvanı	
Oktay Duran	Yönetim Kurulu Başkanı
Dikran Mihran Acemyan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Torben Patrice Jean Reine	Yönetim Kurulu Üyesi
Michel Joseph Claude Dubois	Yönetim Kurulu Üyesi
Nur Yapça Kurul	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Ali Bugay	Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu'nda Nur YAPÇA ve Ahmet Ali BUGAY bağımsız üye sıfatıyla görev yapmaktadır.

Duran Doğan Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sürdürülebilirlik konularının en üst düzeyde ele alınması ve stratejik olarak yönetilmesi amacıyla kapsamlı bir yönetim yapısı oluşturulmuştur. Bu yapı, Yönetim Kurulu, Genel Müdür (CEO), Sürdürülebilirlik Komitesi, Onay Komitesi ve Çalışma Grupları arasında koordineli bir sistemle işletilmektedir.

Şirket'in Genel Müdürü, sürdürülebilirlikle ilgili tüm konulardan doğrudan sorumlu olup aynı zamanda Yönetim Kurulu üyesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanıdır. Sürdürülebilirlik yetkinliğini sağlayan Genel Müdür makine mühendisliği lisansına ve MBA derecesine sahip olup, teknik bilgi ve stratejik yönetim becerilerini sürdürülebilirlik liderliğinde etkin şekilde birleştirmektedir. GENEL MÜDÜR, İcra Kurulu temsilcisi sıfatıyla komiteye liderlik eder ve sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, yön verilmesi ve uygulanmasında kilit rol üstlenir. Temel görevleri şu şekildedir;

- **İklim Değişikliği Stratejisi:** İklim değişikliğiyle ilgili konularda Şirket'in stratejik yönünü belirler ve karar alma süreçlerinde çevresel, sosyal ve ekonomik faktörlerin bütünsel olarak değerlendirilmesini sağlar.
- **Yatırım Kararlarında Sürdürülebilirlik Entegrasyonu:** Yeni

projelerin tamamı, mevcut sistemde sürdürülebilirlik ilkesi doğrultusunda ele alınır ve çevresel etkileri GENEL MÜDÜR tarafından değerlendirilir.

- **Veri Şeffaflığı:** İklimle ilgili açıklamaların kamuoyuyla paylaşımı GENEL MÜDÜR onayıyla gerçekleştirilir.
- **Stratejik Uyum:** Şirket'in genel iş stratejisi ile iklim stratejisinin uyumunu sağlamakla yükümlüdür.

Sürdürülebilirlik Komitesi, 8 üyeden oluşur ve yılda iki kez toplanmakta olup; strateji gözden geçirme, geçiş planlarının oluşturulması ve uygulanmasının izlenmesi gibi kritik görevleri yerine getirmektedir. Komite üyeleri ise Satış Müdürü, İthalat & İhracat Yöneticisi, Satın Alma Müdürü, İnsan Kaynakları Müdürü, Ar&Ge Yöneticisi, Muhasebe Müdürü, Kurumsal Sürdürülebilirlik & Kalite Sistemleri Müdürü ve Yöneticisi, Teknik Müdür'dür.

Komite ayrıca, iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatları hem şirket faaliyetleri üzerindeki etkileri açısından, hem de Şirket'in faaliyetlerinin iklim üzerindeki etkileri açısından değerlendirmektedir.düzeyde yönetmeyi amaçlamaktadır. İklim geçişine yönelik bu hedef ve göstergeler, Şirket'in uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejileri ile tam uyumlu olacak şekilde yapılandırılmıştır.

ORGANİZASYON YAPISI VE YÖNETİŞİM

Tüm komite toplantılarında ele alınan konular:

- Kurumsal hedeflerin belirlenmesi ve gözden geçirilmesi
- Performansın izlenmesi
- Değer zinciriyle etkileşimin yönetimi
- Yıllık bütçelerin incelenmesi
- Çalışan teşvik sistemlerinin değerlendirilmesi
- Risk yönetim sürecinin gözden geçirilmesi

Bazı toplantılarda ele alınan konular:

- Strateji gözden geçirme
- Geçiş planı geliştirme ve uygulama izleme

Önemli ve acil konuların gündeme gelmesi durumunda komite, olağanüstü toplantı düzenleyebilir. Yeni projelerde Şirket'in sürdürülebilirlik politikasına uyum gözetilir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı beş alt grup bulunmaktadır. Bunlar;

- Çevre ve İklim Çalışma Grubu
- Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu
- Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu
- İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu
- Onay Komitesi

Bu çalışma grupları doğrudan Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olup, bir proje onayı gerekmesi halinde önerilen tüm projeler oluşturulan Onay Komitesi tarafından değerlendirildikten sonra Sürdürülebilirlik Komitesi'ne ve sonrasında da Yönetim Kurulu'na sunulur.

Duran Doğan, ISO 14001 standardına uygun şekilde **Entegre Yönetim Sistemi** kurmuştur. Sistem kapsamında iç denetimlere yönelik kontrol listeleri oluşturulmuş ve denetimler Şirket'in İç Kontrol Departmanı tarafından yürütülmektedir. Tespit edilen uygunsuzluklar Yönetim Kurulu'na raporlanmakta, acil durumlar için Sürdürülebilirlik Komitesi olağanüstü toplanarak önleyici kararlar almaktadır.



Sürdürülebilirlikle ilgili performansın teşvik programlarına entegrasyonu

Duran Doğan'da, iklimle ilgili konuların etkin bir şekilde yönetilmesini teşvik etmek amacıyla, tüm çalışanlara (yönetim kadrosu dahil olmak üzere mavi ve beyaz yaka personel) yönelik ödül veya prim esaslı bir teşvik sistemi uygulanmaktadır. Şirket'in üst düzey yöneticisi olan Genel Müdür (CEO), iklim geçiş planına ilişkin temel performans göstergelerinin (KPI) başarılması ve iklimle ilgili hedeflerin gerçekleştirilmesi durumunda parasal ödüllendirmeye tabidir. Bu teşvik sisteminin odak noktası enerji kullanımı ve genel operasyonel verimliliğidir. Bu alanlara yönelik KPI'lar belirlenmiş ve geçiş planına uygun hedefler tanımlanmıştır. Üst yönetim düzeyindeki bu teşvik uygulamasıyla, Duran Doğan, iç yönetim süreçlerini güçlendirerek iklim geçişini stratejik düzeyde yönetmeyi amaçlamaktadır. İklim geçişine yönelik bu hedef ve göstergeler, Şirket'in uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejileri ile tam uyumlu olacak şekilde yapılandırılmıştır.

STRATEJİ

FINANSAL ÖNEMLİLİK ANALİZİ

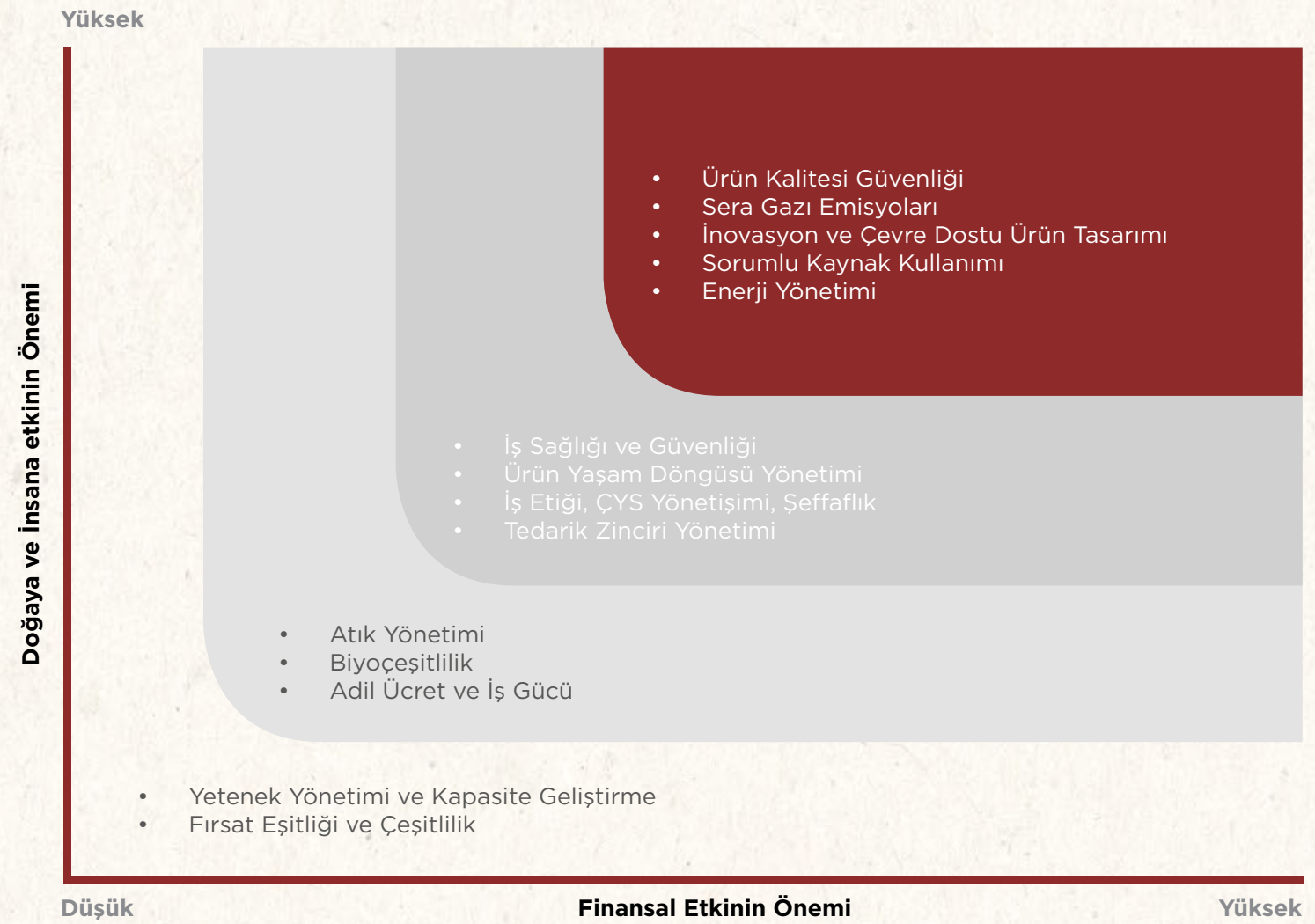
Duran Doğan, sürdürülebilirlik stratejisinin temellerini oluşturan öncelikli konularını belirlemek amacıyla çifte önemlilik analizi sürecini hayata geçirmiştir. Süreç, üst yönetimin katılımıyla gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları ile başlatılmış; üst yönetimin sürdürülebilirlik yaklaşımı ve stratejik öncelikleri doğrultusunda yapılandırılmıştır.

Analiz sürecinin ilk adımında, şirket faaliyetleriyle ilişkili olabilecek önemli konuların belirlenmesi amacıyla mevzuatlar, raporlama çerçeveleri (GRI, CSRD, IFRS, SASB vb.) ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları incelenmiş, rakip analizleri yapılmış, güncel ve yakın gelecekte yürürlüğe girmesi beklenen düzenlemeler değerlendirilmiş ve sektörel trendler analiz edilmiştir. Bu analizler doğrultusunda Duran Doğan'ın değer zinciri tanımlanmış; hem ham madde tedarik yönü, hem de nihai ürünlerin kullanıldığı alanlar dikkate alınarak önemli paydaş grupları belirlenmiştir.

Paydaşların katılımıyla, ekonomik, çevresel ve sosyal boyutları kapsayan 250'den fazla konudan oluşan kapsamlı bir uzun konu listesi hazırlanmış ve bu liste, paydaşlara uygulanan anketlerle değerlendirilmiştir. Anketi dolduran paydaşlar, çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, üniversiteler ve finans kuruluşları olarak belirlenmiştir. Anket sonuçları doğrultusunda hem finansal önemlilik (finansal etkiler) hem de etki önemliliği (çevresel ve sosyal etkiler) boyutları analiz edilmiş, böylece TSRS/TSRS 1 kapsamında anlamlı ve bütünsel bir çifte önemlilik matrisi oluşturulmuştur.

Elde edilen sonuçlar neticesinde, paydaşların ortak öncelik verdiği konular belirlenmiş ve 14 ana başlıktan oluşan odak konu listesi ortaya konmuştur. Bu analiz, Duran Doğan'ın sürdürülebilirlik stratejisinin şekillendirilmesinde ve kaynak tahsisinde önemli bir referans olarak kullanılmaktadır.

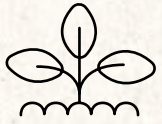
DURAN DOĞAN ÇİFTE ÖNEMLİLİK MATRİSİ



ÖNEMLİ KONULAR	AÇIKLAMALAR
KRİTİK KONULAR	
Ürün Kalitesi ve Güvenliği	Ürün kalitesi ve güvenliği, Şirket'in itibarını ve müşteri güvenini doğrudan etkileyen kritik bir faktördür. Ürünlerde kalite sorunları finansal kayıplara, yasal yaptırımlara ve tedarik zincirinde aksamalara neden olarak işletmenin değer yaratma kapasitesini tehdit eder.
Sera Gazı Emisyonları	Sera gazı emisyonları, iklim değişikliğine katkısı nedeniyle hem çevresel hem de finansal açıdan en önemli sürdürülebilirlik risklerinden biridir. Emisyonların azaltılmaması, regülasyon kaynaklı maliyet artışlarına, karbon vergilerine ve müşteri kayıplarına yol açarak uzun vadeli kârlılığı olumsuz etkileyebilir.
İnovasyon ve Çevre Dostu Ürün Tasarımı	İnovasyon ve çevre dostu ürün tasarımı, düşük karbon ekonomisine geçişte rekabet gücünü artıran en büyük fırsat alanıdır. Çevre dostu tasarımlar, artan müşteri beklentileri ve regülasyonlar karşısında Şirket'in pazarda konumunu güçlendirerek gelir yaratımını destekler.
Sorumlu Kaynak Kullanımı	Kaynakların sorumlu yönetilmesi, tedarik zincirinde kesintileri ve hammadde maliyetlerindeki dalgalanmaları önlemek için kritik öneme sahiptir. Ormansızlaşma ve aşırı tüketim gibi çevresel etkilerin azaltılması ise Şirket'in uzun vadeli operasyonel sürdürülebilirliğini sağlar.
Enerji Yönetimi	Enerji yönetimi, karbon emisyonlarının azaltılması ve maliyetlerin kontrol altında tutulması açısından stratejik bir önceliktir. Verimsiz enerji kullanımı, hem iklim değişikliği risklerini artırır hem de Şirket'in kâr marjlarını düşürerek finansal istikrarını tehdit eder.
ÇOK ÖNEMLİ KONULAR	
Tedarikçi Yönetimi	Tedarikçi yönetimi, hammadde teminindeki sürekliliği ve kaliteyi garanti altına almak için kritik öneme sahiptir. Sürdürülebilirlik performansı zayıf olan tedarikçiler, Şirket'in iklim ve sosyal risklerini artırarak operasyonel ve finansal sonuçları olumsuz etkileyebilir.
İş Sağlığı Güvenliği	İş sağlığı ve güvenliği, çalışanların refahını korumanın yanı sıra üretim sürekliliğini sağlamak için stratejik bir gerekliliktir. İş kazaları veya sağlık sorunları operasyonel kesintilere, hukuki yaptırımlara ve Şirket'in itibar kaybına yol açabilir.
Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi	Ürün yaşam döngüsü yönetimi, üretimden bertarafa kadar çevresel etkileri azaltmak için kritik bir süreçtir. Döngüsel ekonomi prensiplerinin uygulanması, hem maliyet tasarrufu sağlar hem de regülasyonlara uyum ve müşteri beklentilerini karşılayarak uzun vadeli değer yaratımını destekler.
İş Etiği ve Şeffaflık	İş etiği ve şeffaflık, Şirket'in paydaş güvenini kazanmasının ve itibarını korumasının temel taşlarıdır. Etik dışı davranışlar, yasal yaptırımlar ve müşteri kayıpları gibi riskler yaratarak finansal performansı doğrudan etkileyebilir.
ÖNEMLİ KONULAR	
Biyoçeşitlilik	Biyoçeşitliliğin korunması, hammadde kaynaklarının sürdürülebilirliğini güvence altına almak için kritik öneme sahiptir. Biyoçeşitlilik kaybı, tedarik zincirini ve ekosistem hizmetlerini olumsuz etkileyerek operasyonel riskleri ve maliyetleri artırabilir.
Atık Yönetimi	Atık yönetimi, hem operasyonel verimlilik hem de çevresel uyum açısından Şirket'in sürdürülebilirlik performansını doğrudan etkiler. Yetersiz atık yönetimi, regülasyonlara uyumsuzluk ve artan bertaraf maliyetleriyle birlikte, paydaş nezdinde ciddi itibar kaybına yol açabilir.
Adil Ücret ve İş Gücü	Adil ücret politikaları ve güçlü iş gücü yönetimi, çalışan bağlılığını ve üretim verimliliğini artırır. Bu alanlarda zayıf uygulamalar, yüksek çalışan devir oranı, operasyonel aksaklıklar ve sosyal uyum riskleri yaratarak Şirket'in uzun vadeli değerini tehlikeye atabilir.
TAKİP EDİLEN KONULAR	
Yetenek Yönetimi ve Kapasite Geliştirme	Yetenek yönetimi ve kapasite geliştirme, Şirket'in uzun vadeli büyüme hedeflerine ulaşabilmesi ve rekabet avantajını sürdürebilmesi için önemlidir. Bu alandaki eksiklikler, operasyonel verimliliği düşürebilir ve Şirket'in stratejik hedeflerini gerçekleştirme kapasitesini sınırlandırabilir.
Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik	Fırsat eşitliği ve çeşitlilik, yenilikçilik kültürünü destekleyerek Şirket'in sürdürülebilir büyümesini ve paydaş güvenini artırır. Bu konuda yetersiz uygulamalar, sosyal uyum riskleri ve itibar kaybına yol açarak yatırımcı ve müşteri ilişkilerini olumsuz etkileyebilir.

STRATEJİ

Sürdürülebilir, karlı ve adil büyüme stratejisi ile faaliyetlerini yürüten Duran Doğan, çifte önemlilik analizi çıktılarına dayanarak temel stratejik önceliklerini belirlemiş ve ESG kapsamındaki önemli konuları bu öncelikler doğrultusunda takip etmektedir.



İKLİM İÇİN HAREKETE GEÇİN

- Sera Gazı Emisyonları
- Sürdürülebilir Kaynak Kullanımı
- Enerji Yönetimi
- Atık Yönetimi



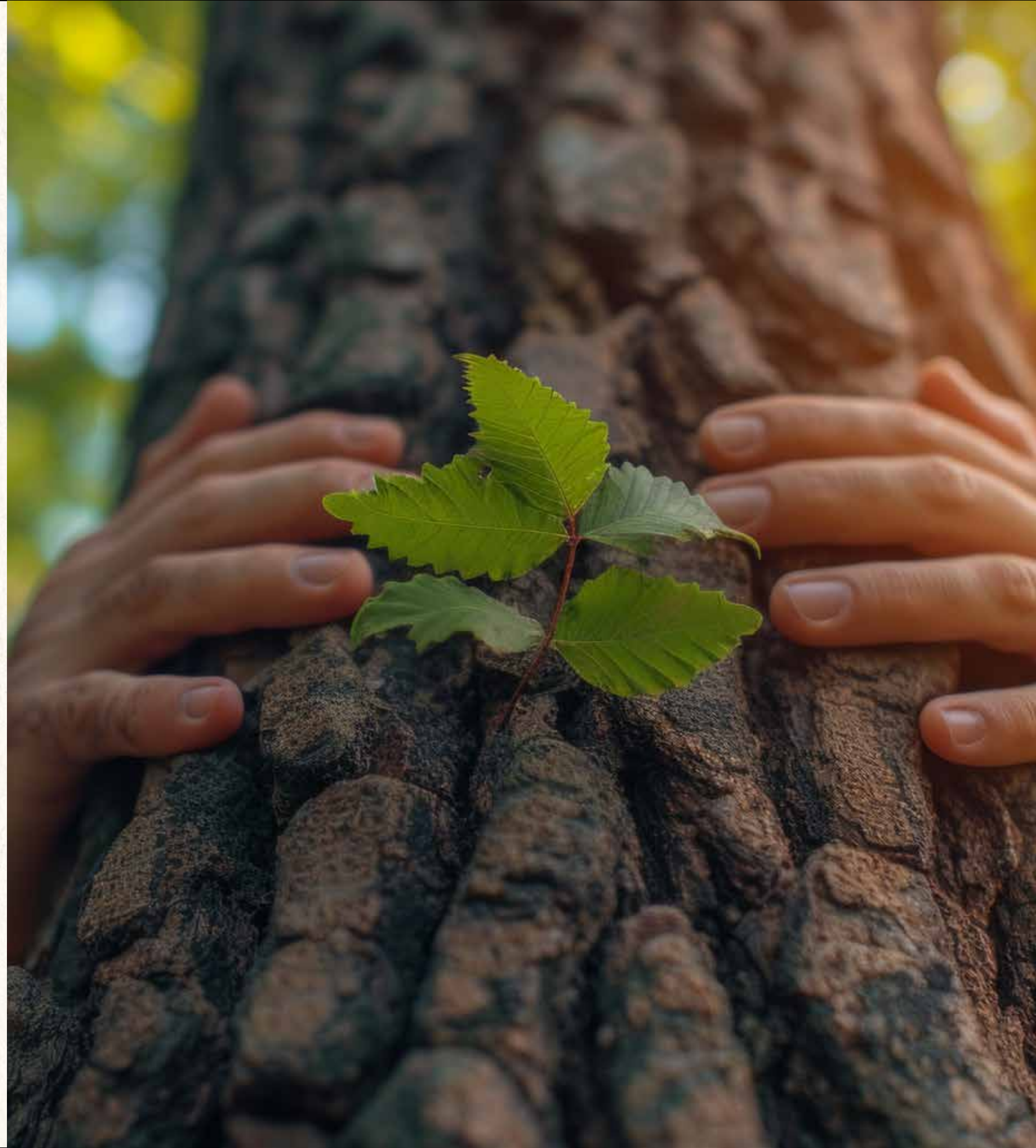
DÖNGÜSELLİĞİ GELİŞTİRİN

- Ürün Kalitesi ve Güvenliği
- Yenilikçilik ve Çevre Dostu Ürün Tasarımı
- Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi
- Tedarik Zinciri Yönetimi



İNSANLARI GÜÇLENDİRİN

- İş Sağlığı Güvenliği
- Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği
- Adil Ücretler ve İş Yükü
- Yetenek Yönetimi ve Eğitimi



VİZYON

Karton ambalaj üretiminde Kalite, Güven ve Sürdürülebilirlik ilkeleri ile üretim yapan dinamik, yenilikçi, çevreye duyarlı sektör lideri bir şirket olmaktır.

MİSYON

DURAN DOĞAN adını bir dünya markası konumuna getirmek ve sektörün öncü firması olmanın haklı gururunu sürdürmektir.

DEĞERLER

Kurumsal stratejimiz başarıyı hedeflerken aynı zamanda çalışanlarımızın, müşterilerimizin, hissedarlarımızın ve toplumun menfaatlerine saygı göstermek üzerine kurulmuştur.

SENARYO ANALİZLERİ

Şirketimiz, iklim değişikliğine yönelik stratejik dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla iklim senaryoları çerçevesinde stres testleri gerçekleştirmiştir. Bu analiz kapsamında, hem geçiş risklerini hem de fiziksel riskleri dikkate alan üç farklı senaryo üzerinden değerlendirmeler yapılmıştır. Seçilen senaryolar, küresel kabul görmüş iklim modelleri olan RCP (Representative Concentration Pathways) yol haritalarına dayanmaktadır.

RCP 2.6 - 1,5°C Senaryosu:

Bu senaryo, küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlamayı hedefleyen güçlü iklim politikalarını ve düşük karbon ekonomisine hızlı geçişi temsil eder. Şirketimizin 2030 yılına kadar %42 sera gazı emisyonu azaltımı hedefi bu senaryo ile uyumludur. Bu senaryo altında geçiş riskleri (karbon fiyatlaması, sürdürülebilir ürün taleplerinin artması, regülasyonlar) artmakla birlikte, aynı zamanda yeşil finansmana erişim, çevresel inovasyonlar ve döngüsel ürün talebinin yükselmesi gibi fırsatlar da doğmaktadır.

RCP 4.5 - Orta Seviye Senaryo:

Orta vadede kısmi karbon azaltım önlemlerinin uygulandığı bu senaryo, daha düşük politika baskısı ancak sınırlı çevresel başarı içeren bir geleceği temsil eder. Geçiş riskleri nispeten düşük olup, iklim etkilerine bağlı operasyonel risklerin zaman içinde artması öngörülmektedir. Bu senaryo, şirket stratejimizin mevcut koşullarda dayanıklılığını test etmede referans noktası olarak kullanılmıştır.

RCP 8.5 - Fiziksel Risk Senaryosu:

Fosil yakıtlara bağımlılığın sürdüğü ve karbon azaltımı yapılmadığı bir senaryo olan RCP 8.5, uzun vadede ciddi fiziksel riskleri içermektedir. Özellikle karton ambalaj gibi orman ürünlerine dayalı sektörlerde tedarik zinciri kesintileri, su stresi, orman yangınları ve biyolojik çeşitlilik kaybı gibi faktörlerin etkileri bu senaryoda analiz edilmiştir. Bu durum, hammadde fiyatlarında dalgalanmaya, arz sorunlarına ve operasyonel kesintilere neden olabilir.

Senaryo analizi kapsamında, tedarik zincirindeki kırılganlıklar, müşteri beklentilerindeki değişim, karbon regülasyonlarının etkisi ve sürdürülebilir ürün talebindeki artış gibi unsurlar değerlendirilmiş; her bir senaryonun şirketimizin gelirleri, maliyet yapısı ve uzun vadeli stratejik planları üzerindeki etkileri analiz edilmiştir.

Bu analizler, risk ve fırsatların bütünsel bir yaklaşımla değerlendirilmesini sağlamakta, iklim stratejimizin doğruluğunu test etmekte ve kaynak planlaması ile uyumlu karar alma süreçlerimize yön vermektedir.

Bu senaryoların her biri için karbon fiyatları için yapılan kabuller aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır;

Senaryo	Yıl	Karbon Fiyatı (USD/ton CO ₂)	Referans
RCP 2.6 (1.5°C)	2030	100 - 250	IEA NZE2050, IPCC AR6
RCP 2.6 (1.5°C)	2050	200 - 500	IEA NZE2050, IPCC AR6
RCP 4.5 (Orta Yol)	2030	40 - 80	NGFS NDC, IEA SDS
RCP 4.5 (Orta Yol)	2050	70 - 150	NGFS NDC, IEA SDS
RCP 8.5 (Yüksek Emisyon)	2030	0 - 20	IPCC SSP5-8.5
RCP 8.5 (Yüksek Emisyon)	2050	10 - 40	IPCC SSP5-8.5

HEDEFLER

Öncelikli Konu	Hedef
Sera Gazı Emisyonları	2020 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını %42 oranında azaltmayı ve Kapsam 3 emisyonlarını ölçmeyi ve azaltmak
Sürdürülebilir Kaynak Kullanımı	2030 yılına kadar tüm ihracatımızda %100 geri dönüştürülmüş veya FSC ve/veya PEFC sertifikalı hammadde kullanımı 2027'ye kadar atık azaltımı ve geri dönüşüm oranını %95 seviyesine yükseltmek
Yenilikçi ve çevre dostu ürün tasarımı	2030 yılına kadar geri dönüştürülebilir, yeniden kullanılabilir veya kompost haline dönüştürülebilir ürünlerden elde edilen gelirin %85 seviyesine yükseltilmesi.
Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği	2030 yılına kadar kadın yönetici oranını %40'a çıkarmak

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE İLGİLİ RİSKLER VE FIRSATLAR

Risk Açıklaması	Risk Türü	Risk Vadesi	Risk Büyüklüğü	Alınan Aksiyonlar
Duran Doğan'ın iş modeli tamamen karton esaslı hammaddelere dayanmaktadır. Aralık 2025'te yürürlüğe girecek olan AB Ormansızlaşma Düzenlemesi (EUDR), tüm orman kökenli ürünlerin izlenebilir ve ormansızlaşmaya sebep olmadığına kanıtlanmasını zorunlu kılmaktadır. AB'den temin ettiğimiz hammaddelerimiz için sertifikasyon veya izlenebilirlik gerekliliklerinin karşılanmaması durumunda AB pazarına erişimimiz risk altına girebilir. Ayrıca, AB Yeşil Mutabakatı kapsamındaki sürdürülebilir ürün tasarımı, geri dönüştürülebilirlik ve karbon raporlama standartlarının güçlendirilmesi, karton bazlı ambalajlarımız için uyum yükümlülüklerini artırmaktadır. Bu gelişmeler, başta Fransa, Belçika ve Almanya gibi ihracat yaptığımız AB ülkelerinde pazar kaybı, daha yüksek hammadde maliyetleri ve artan uyum yükümlülükleri risklerini beraberinde getirmektedir.	Geçiş Riski / Beklenen Yasalar ve Kanunlar	Kısa	Yüksek	EUDR uyumuna yönelik olarak satın alma, satış ve tedarik zinciri ekiplerimiz için eğitimler düzenlenmekte ve tedarikçi beyanları ve uyum kontrollerini içerecek şekilde iç süreçlerimiz güncellenmektedir. Bunlarla birlikte tedarikçilerin performansını izlemek, coğrafi menşei verilerini doğrulamak amacıyla uluslararası ormansızlaşmayı önleyici programların hazırlamakta olduğu kaynaklara uyum planlanmaktadır.
Tedarik edilen geri dönüştürülmüş karton malzemelerin üretim süreçleri yüksek su tüketimi gerektirdiğinden, şirket su stresi ve bu kapsamda yapılan yasal değişiklikleri takip etmektedir. IPCC raporlarında ülkemizin de içinde bulunduğu Akdeniz Havzası için beklenen uzun süreli kuraklıklar ve su kaynaklarının azalması, geri dönüşüm tesislerinde üretim kapasitesini kısıtlayarak hammadde fiyatlarının artmasına ve bu artışların bize yansıtılmasına yol açabilir. Bu risk tedarik zincirimizde ortaya çıkmakta olup, doğrudan tedarik maliyetlerimizi ve arz sürekliliğimizi etkileme riski barındırmaktadır.	Fiziksel Risk / Kronik Kuraklık	Uzun	Yüksek	Geri dönüştürülmüş karton tedarik zincirimizdeki su stresi riskini yönetmek amacıyla yüksek su riski bulunan bölgelerdeki tedarikçiler tanımlanmakta, bağımlılığın azaltılması için alternatif bölgeler değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım hem su ayak izimizi düşürmekte hem de kaynak verimliliğini artırmaktadır. Kendi operasyonlarımızda ise yalın üretim uygulamaları aracılığıyla düzenli olarak su tüketimi izlenmekte ve azaltılmaktadır. Bu iyileştirmeler, operasyonel verimliliği artırarak suyla ilgili maliyet artışlarının finansal etkilerini azaltmaktadır.
Duran Doğan'ın üretim üretim modeli orman bazlı hammaddelere, özellikle selüloz ve kartona dayanmaktadır. Ancak IPCC AR6 bulgularına göre hem Kuzey Avrupa'daki boreal ormanlar hem de Türkiye'nin de içinde bulunduğu Akdeniz ormanları iklim değişikliği kaynaklı artan baskılar altındadır. Isı stresi, uzun süreli kuraklıklar, sıklaşan orman yangınları ve zararlı haşerelerin istilaları, ormanların verimliliğini ve dayanıklılığını azaltmaktadır. Orman yapısında yaşanabilecek bozulmalar küresel olarak selüloz tedarik zincirlerinde dalgalanma ve kesintiler yaratma potansiyeline sahiptir. Bu gelişmeler özellikle sertifikalı karton hammaddeye erişimde kısıtlar, artan maliyetler ve üretim kapasitesinde azalma riski yaratabilir.	Fiziksel Risk - Sıcaklık	Orta	Yüksek	Ormanlar üzerindeki iklim kaynaklı etkilerden doğan uzun vadeli tedarik zinciri kesintisi riskini azaltmak için tedarikçi çeşitliliğini artırıyor ve FSC/PEFC sertifikalı hammaddelerin kullanımını genişletiyoruz. Buna göre, 2024 yılında %60 olan sertifikalı kağıt kullanım oranını 2030 yılında %100'e çıkarmayı hedefliyoruz. Bu sayede, hassas kaynaklara olan bağımlılığımızı azaltıyor ve ormanların dayanıklılığını güçlendiren sürdürülebilir ormancılık uygulamalarını destekliyoruz. Buna paralel olarak, iklim risklerine daha az maruz kalan alternatif hammaddelerin belirlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla Ar-Ge projelerine yatırım yapıyoruz. Bu girişimler, hammadde arz güvenliğini güçlendirmeyi ve selüloz ile karton fiyatlarındaki dalgalanmalara olan hassasiyetimizi azaltmayı hedeflemektedir.

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE İLGİLİ RİSKLER VE FIRSATLAR

Fırsat Açıklaması	Fırsat Türü	Fırsat Vadesi	Fırsat Büyüklüğü	Alınan Aksiyon
Duran Doğan'ın güçlü Ar-Ge vizyonu ve çevre dostu, yenilikçi ambalaj çözümlerine yaptığı yatırımlar, sürdürülebilir ürünlere yönelik artan talebi karşılamak açısından önemli fırsatlar yaratmaktadır. TÜBİTAK 1832 programı kapsamında 2021-2025 yılları arasında yürütülen proje ile, geleneksel plastik ambalajların yerine kullanılabilecek, selüloz bazlı, geri dönüştürülebilir ve yüksek bariyer özellikli ambalaj malzemeleri geliştirilmektedir. Bu proje, hem gıda güvenliği hem de nem, oksijen ve yağ gibi etkenlere karşı bariyer performansı açısından yüksek standartları karşılamakta, aynı zamanda çevresel etkileri azaltmaktadır. Projenin maliyet yapısı ve yaklaşık 12 ay gibi kısa bir geri dönüş süresi, bu yeniliğin ölçeklenebilirliğini ve pazarda hızlı bir şekilde benimsenme potansiyelini göstermektedir. Buna ek olarak, EBRD destekli PET film geri dönüşüm hattı yatırımı, lamine ambalajlardan ayrıştırılan PET filmlerin yüksek kaliteli granüllere dönüştürülerek hammadde olarak yeniden kullanılmasını sağlamaktadır. Bu sayede döngüsel ekonomiye katkı sunulmakta ve şirket için yeni gelir kaynakları yaratılmaktadır. Bu iki proje birlikte değerlendirildiğinde, Duran Doğan'ın geri dönüştürülebilir, kompostlanabilir ve kaynak verimliliği yüksek malzemelere odaklanan Ar-Ge temelli dönüşüm stratejisini somut biçimde yansıtmaktadır. Şirket, bu stratejiyle hem AB Yeşil Mutabakatı'nın gerekliliklerine hem de değişen müşteri beklentilerine uyum sağlamakta; aynı zamanda Scope 3 emisyonlarını azaltmak isteyen küresel markalar için tercih edilen tedarikçi konumunu güçlendirmektedir.	Geçiş Fırsatı / Ar-Ge ve Yeni Ürün Geliştirme	Orta Vade	Yüksek	2013 yılında 514.000 ABD Doları tutarında yapılan yatırımla Transfer Metalize Makinesi Hattı kurulmuştur. Bu yatırım sayesinde PET film, karton yüzeyinden ayrıştırılarak kartonun %100 geri dönüştürülebilir bir ürün haline gelmesi sağlanmıştır. Ayrıştırılan PET filmlerin değerlendirilmesi amacıyla 2019 yılında 450.000 ABD Doları tutarında ek yatırım yapılarak PET filmleri PET granüle dönüştüren bir üretim hattı devreye alınmıştır. Böylece, transfer metalize prosesi sonrasında ayrıştırılan PET filmler granül hale getirilerek yeni bir hammadde olarak satışa sunulmuştur. Artan kapasite ihtiyacını karşılamak ve sürecin başarısını sürdürülebilir kılmak amacıyla, 2019 yılında 2.717.300 Euro tutarında ek yatırım gerçekleştirilmiş ve ikinci üretim hattı faaliyete geçirilmiştir. Bu yatırımlar ile üretim kapasitesi artırılmış, operasyonel verimlilik yükseltilmiş ve geri dönüştürülmüş PET granül satışı üzerinden ek gelir elde edilmiştir. Süreç iyileştirmeleri kapsamında atık azaltımı, hammadde verimliliği ve yalın üretim ilkeleri benimsenerek operasyonel maliyetlerin düşürülmesi hedeflenmiştir. Ayrıca Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) destekli projeler aracılığıyla sürdürülebilir üretim modelleri geliştirilmiş, ürün yaşam döngüsünde geri dönüşüm oranı artırılmış ve pazarda rekabet avantajı elde edilmiştir. Bu doğrultuda, sertifikalı ve sürdürülebilir hammadde kullanımına geçiş desteklenmiş, yeni teknoloji yatırımlarıyla çevresel etkiler azaltılmış ve finansal sürdürülebilirlik güçlendirilmiştir. Bu fırsatın finansal etkisi, orta vadede 100 milyon ile 190 milyon arasında gelir artışı olarak hesaplanmıştır. Hesaplama, Şirket'in 2024 yılı yaklaşık 1,9 milyar tutarındaki faaliyet gelirleri esas alınarak yapılmıştır. Bu kapsamda, %5 ila %10 oranında bir gelir artışı aralığı uygulanmış ve sürdürülebilir ambalaj çözümlerine yönelik artan talebin etkisi yansıtılmıştır. Alt sınır olan 100 milyon, geri dönüştürülebilir ve yüksek bariyerli kâğıt bazlı ambalajların piyasada ılımlı düzeyde benimsenmesini varsayan muhafazakâr bir senaryoyu temsil ederken; üst sınır olan 190 milyon, 2030 yılına kadar toplam gelirlerin %100'ünün geri dönüştürülebilir, yeniden kullanılabilir veya kompostlanabilir ürünlerden elde edilmesi hedefiyle uyumlu yüksek büyüme senaryosunu yansıtmaktadır. Bu hesaplamada, TÜBİTAK 1832 projesi kapsamında geliştirilen selüloz bazlı ambalaj ürünleri ile EBRD destekli PET geri dönüşüm hattının ticarileştirilmesinden kaynaklanacak pazar payı artışları dikkate alınmıştır. Ayrıca, AB Yeşil Mutabakat politikaları ve şirketlerin Scope 3 emisyon azaltım taahhütleri doğrultusunda müşteri tercihlerinin sürdürülebilir ambalajlara yönelmesinin talep yaratacağı varsayılmıştır. Varsayımlar arasında; Ar-Ge yatırımlarının ve yeni ürünlerin ticarileştirme faaliyetlerinin devam etmesi, sertifikalı ve geri dönüştürülebilir ambalajlara yönelik müşteri talebinin artması, orta vadede döviz kuru ve hammadde fiyatlarının istikrarlı kalması yer almaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KAPSAMINDA YAPILAN YATIRIMLAR

Duran Doğan, sürdürülebilirlik stratejisini yalnızca mevcut mevzuatlara uyum sağlamak amacıyla değil, uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı çerçevesinde şekillendirmekte ve operasyonlarının her aşamasında bu anlayışı benimsemektedir. Şirket'in geçmişte gerçekleştirdiği birçok yatırım, bugün iklimle ilgili risklerin azaltılması ve sürdürülebilirlikle bağlantılı fırsatların değerlendirilmesi açısından önemli bir temel oluşturmaktadır. Bu yatırımlar aynı zamanda iklim geçiş planları ile uyumlu olup, sera gazı emisyonlarının azaltılması ve kaynak verimliliğinin artırılması hedeflerine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Enerji verimliliği kapsamında yapılan yatırımlar arasında dış cephe ısı yalıtım panelleri ile ısıtma ve soğutma kaynaklı enerji tüketimi azaltılmış, LED aydınlatma sistemine geçilerek elektrik tüketiminde önemli tasarruflar sağlanmıştır. Şirket'in çatısına kurulan 8 kW gücündeki güneş enerjisi sistemi, doğrudan yenilenebilir enerji üretimi sağlamaktadır. Ayrıca, proses kaynaklı ısıdan tekrar faydalanmak amacıyla kurulan ısı değiştirici sistemi, üretim hatlarında enerji geri kazanımı sağlamaktadır. Bu sistemler, TSRS 2 kapsamında emisyon azaltımına yönelik alınan önemli önlemler arasında yer almaktadır.

Duran Doğan, aynı zamanda ürün ve üretim süreçlerinde çevresel etkileri azaltmayı hedefleyen teknolojilere de yatırım yapmıştır. 2024 yılında Yönetim Kurulu, düşük karbonlu dönüşüm ve döngüsel ekonomi stratejisinin en önemli bileşenleri arasında yer alan iki yenilikçi yatırımı – TÜBİTAK destekli bariyerli kâğıt Ar-Ge projesi ve EBRD destekli PET geri dönüşüm projesi – öncelikli sürdürülebilirlik girişimleri olarak değerlendirmiş ve onaylamıştır. TÜBİTAK 1832 destekli "Plastik Ambalajların Yerini Alacak Geri Dönüştürülebilir Yüksek Bariyerli Kâğıt ve Karton Ambalajların Geliştirilmesi" (2021-2025) projesi kapsamında geliştirilen bu düşük karbonlu ambalaj çözümü, PET laminatları tamamen ortadan kaldıran transfer metalizasyon teknolojisine dayanmaktadır. Bu yöntemde, üretim sürecinde kullanılan PET film nihai ürün sevkiyatından önce geri kazanılarak PET granül haline dönüştürülmekte; böylece ambalajın son formu tamamen tek malzeme (mono-material) karton yapısında kalmaktadır. Son ürün, nem, oksijen ve yağ gibi bariyer özelliklerini korurken tamamen geri dönüştürülebilir hale gelir. Bu yenilik, bir yandan birincil PET

hammadde ihtiyacını azaltırken, diğer yandan ürünün yaşam döngüsü sonunda atık sahasına yönelmesini önlemektedir.

Söz konusu proje, Duran Doğan'ın düşük karbon ekonomisine geçişi ve döngüsel üretim yaklaşımını destekleyen somut bir adım niteliğindedir. Bu kapsamda, 2024 yılı itibarıyla proje için yapılan 8.906.966 TL tutarındaki harcama, Şirket'in sürdürülebilirlik yatırımlarına yönelik kaynak tahsisinin önemli bir göstergesidir.

Elektrikli forkliftler ve palet taşıyıcılar ile depo içi operasyonlar sırasında karbon salımı olmayan araçların kullanımı tercih edilmiş, atık kartonların merkezi olarak toplandığı özel bir alan oluşturularak malzeme geri dönüşüm oranları artırılmıştır. Diğer yandan, ters ozmoz ve su arıtma sistemleri ile su verimliliği artırılmış ve su kaynaklarına olan bağımlılık azaltılmıştır. Bu sistem, özellikle su kıtlığı riski taşıyan bölgelerde faaliyet gösteren tesisler için TSRS 2 kapsamında fiziksel risklerin azaltımı açısından kritik öneme sahiptir.

Bu projeler, Duran Doğan'ın iklim geçiş hedefleriyle ve net sıfır stratejileriyle tutarlıdır. Yatırımların tümü, Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde ve risk yönetimi sistemine entegre şekilde değerlendirilmiş ve uygulanmıştır. Bu projelere bugüne kadar ayrılan bütçeler, iklimle ilgili risklerin azaltımı, finansal dayanıklılığın artırılması ve uzun vadeli değer yaratımı açısından kritik rol oynamaktadır.

İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ

Değer zincirimizin haritası çıkarılmış olup, bu çalışma Şirketimizin hem hammadde yönünde hem de nihai ürün yönündeki tüm paydaşlarını kapsamaktadır. Tedarik zincirimizin haritalama süreci, öncelikle kilit tedarikçilerin belirlenmesiyle başlamış; özellikle hammadde tedarikçilerimiz ve kritik ürün sağlayıcılarımız öncelikli olarak ele alınmıştır. Tedarik zincirinin tüm seviyelerinde şeffaflık ve izlenebilirliği sağlamak amacıyla dijital veri yönetim sistemlerinden ve doğrudan tedarikçi anketlerinden yararlanılmıştır. Bugüne kadar haritalama yapılan tedarikçiler ağırlıklı olarak Tier 1 ve Tier 2 seviyesindedir. Ürün yönünde ise değer zinciri, nihai ürünlerin dağıtımını gerçekleştiren ortaklara kadar uzan-

makta; bu kapsamda ürünlerin kullanım ömrü sonrasında bertaraf edilmesinden kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmektedir. Bu süreçte, müşterilerle kurulan iş birlikleri kritik önem taşımakta ve sürdürülebilir ürün çözümleri geliştirmenin önünü açmaktadır. Bu bağlamda, Ar-Ge departmanımızın öncülüğünde yürütülen ürün geliştirme çalışmaları, çevresel etkileri minimize eden, geri dönüştürülebilirliği yüksek ve daha az kaynak tüketen alternatif ambalaj çözümlerine odaklanmaktadır.



RİSK YÖNETİMİ

RİSK YÖNETİMİ

Şirketimizin çevresel bağımlılıklarını, etkilerini, risklerini ve fırsatlarını tanımlama, değerlendirme ve yönetme süreci; iklim değişikliği ve su gibi sürdürülebilirlik açısından kritik konular başta olmak üzere tüm çevresel, sosyal ve yönetimsel sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır. Bu değerlendirme yalnızca tesislerimizi değil, aynı zamanda tedarik zincirinin hammadde temininden ürünün bertarafına kadar uzanan tüm değer zincirimizi içine almakta; özellikle ürün yaşam döngüsünün sonuna ilişkin Ar-Ge çalışmalarımız sayesinde daha kapsamlı ve ileri düzeyde bir analiz sağlanmaktadır.

Yapılan analizler niteliksel ve niceliksel bilgilere dayandırılmakta olup yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir. Kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerinde yürütülen bu değerlendirmeler, TCFD'nin önerdiği yöntemle uyumludur. Değerlendirme çıktıları şirketimizin mevcut entegre risk yönetimi sistemine entegre edilmiştir. Bu analizler yalnızca üretim tesisleri ile sınırlı olmayıp faaliyet gösterilen coğrafyadaki çevresel, sosyal ve yönetsel riskleri de kapsamaktadır. Süreçte başta aşağıdaki standartlar dikkate alınmaktadır:

- WRI (World Resources Institute)
- IPCC İklim Değişikliği Raporları
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 14046 Su Ayak İzi Standardı

Risk ve fırsat tanımlamalarında fiziksel riskler (akut ve kronik iklim olayları), geçiş riskleri, düzenleyici riskler, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkan müşteri beklentilerindeki değişiklikler, piyasa dalgalanmaları ve gelişmekte olan temiz teknolojilere ilişkin belirsizlikler dikkate alınmaktadır.

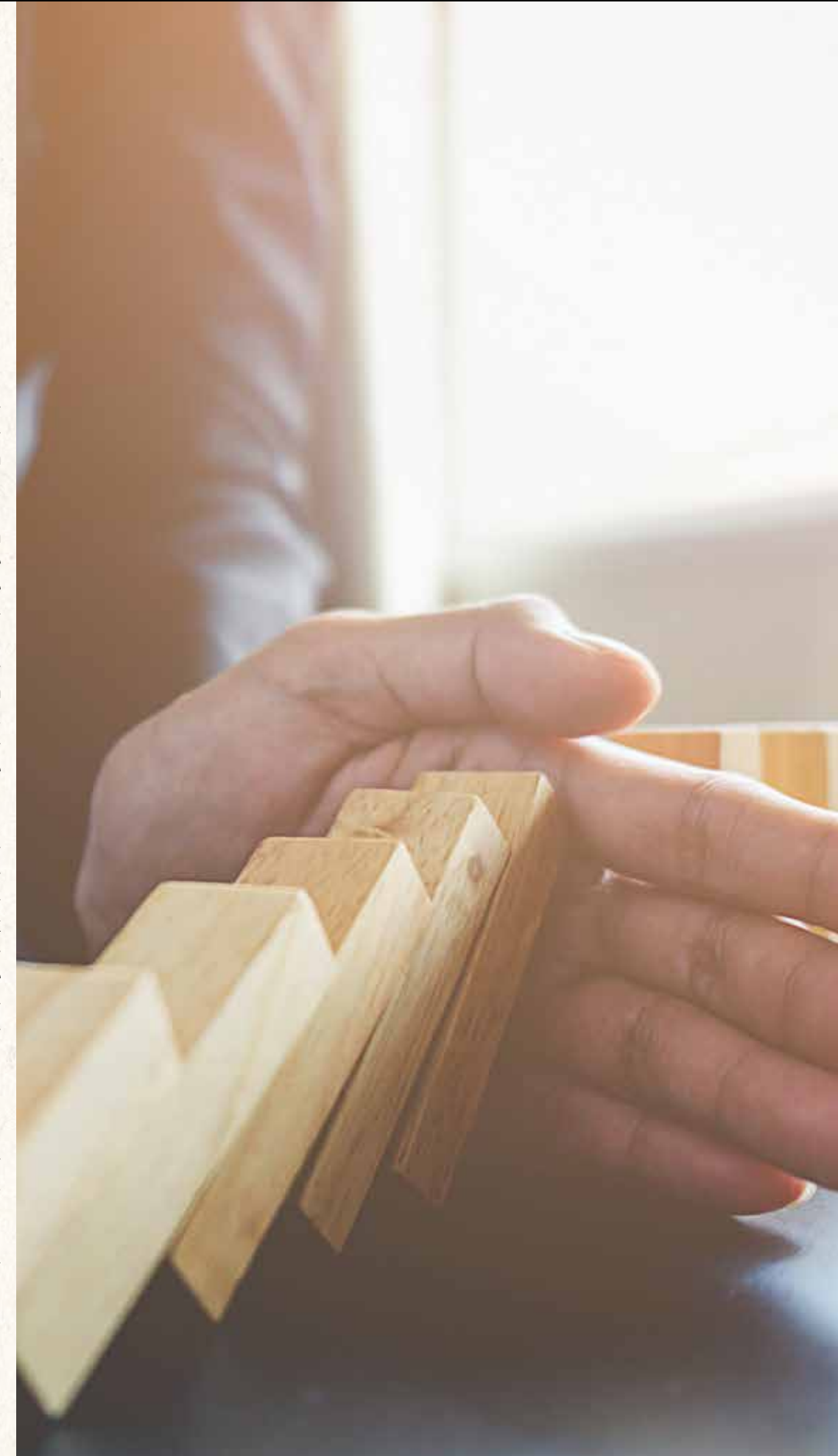
Şirketimizde tüm risk yönetimi entegre bir sistem dahilinde yürütülmektedir. Ancak iklim değişikliği, yakın vadede yürürlüğe girmesi beklenen düzenlemeler nedeniyle özel bir odak alanı olarak ele alınmaktadır. Önceki yıllarda iklim değişikliği değeri-

dirmeleri genel sürdürülebilirlik riskleri başlığı altında yapılırken, bugün bu konu şirket stratejisinin ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi iklim değişikliğine özel risk ve fırsat değerlendirmeleri yürütmekte; karar alma süreçlerini hızlandırmakta ve gerekli aksiyonları uygulamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, faaliyetlerin şirket politikalarıyla uyumlu olmasını sağlamakla yükümlüdür. Tüm iklim riskleri ve fırsatları bu komite bünyesinde ele alınmakta; yatırım planları ve iyileştirme projeleri yine bu komite tarafından değerlendirilmektedir. Enerji yoğun bir üretim yöntemi ve iklim değişikliğinden doğrudan etkilenen ana hammadde olan karton kullanımı nedeniyle, komite üyeleri bu kaynaklara ilişkin gelişmeleri yakından izlemekte ve politika oluşturma süreçlerini yönlendirmektedir. CEO, Sürdürülebilirlik Komitesi adına iki yılda bir Yönetim Kurulu'na brifing sunarak iç ve dış gelişmeler hakkında bilgilendirme yapmaktadır.

İklim değişikliği performansımızı artırmak amacıyla Ar-Ge projeleri yürütülmekte ve çevresel, finansal ve operasyonel birimlerden paydaşların katılımıyla işlevler arası çalıştaylar düzenlenmektedir. Bu çalıştaylar sayesinde iklim, su kullanımı ve biyolojik çeşitlilik gibi konular arasında oluşabilecek sinerjiler ve çatışmalar tespit edilmekte, ilişkili riskler ve fırsatlar kapsamlı şekilde ele alınmaktadır. Örneğin, su kaynakları üzerindeki iklim etkilerini analiz ederken aynı zamanda bu etkilerin yerel ekosistemler üzerindeki yansımaları da değerlendirilmekte; su verimliliği projeleri gibi pozitif sinerjilerle birlikte habitat kaybı gibi olası ödünleşimler de dikkate alınmaktadır.

Bu bütünsel yaklaşım, risklerin daha etkin yönetilmesini ve iyileştirme fırsatlarının daha erken tespit edilmesini sağlamaktadır. Ancak bu süreçte farklı kaynaklardan gelen verilerin tutarsızlığı gibi bazı zorluklar da yaşanmakta; bu nedenle veri entegrasyonu ve birimler arası iş birliği sürekli olarak geliştirilmeye çalışılmaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİNİN YÖNETİM MODELİ

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, 31.03.2022 tarihli ve 2022/10 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi’ni (“Komite”) kurmuştur.

Komite’nin temel amacı, Şirket’in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken aşamada belirlenmesi, bu risklere ilişkin gerekli önlemlerin alınması ve etkin bir risk yönetimi sürecinin tesis edilmesidir. Komite, stratejik, finansal, operasyonel, uyum, çevresel-sürdürülebilirlik ve itibar risklerini kapsayan bütünsel bir risk yönetim yaklaşımı benimsemektedir. Riskler, süreç sahipleri tarafından tanımlanmakta ve üretim, kalite, finans, çevre ve ihracat birimlerinden gelen raporlar düzenli olarak komite toplantılarında değerlendirilmekte; her toplantı sonucunda Yönetim Kurulu’na özet rapor sunulmaktadır. Komite iki üyeden oluşmakta olup, risk yönetimi süreçlerini düzenli olarak izlemekte ve Yönetim Kurulu’na raporlamaktadır.

Risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesi süreçlerinde erken uyarı sistemi, risk veri tabanı ve dış çevre analizleri gibi araçlardan yararlanmakta olan komite; risklerin gerçekleşme olasılığı, etkisi ve öncelik düzeyi dikkate alınarak aksiyon planları geliştirmektedir. Ayrıca, risk yönetimi süreci ISO 14001, FSC gibi uluslararası sertifikasyon sistemleriyle uyumlu yürütülmekte ve şirketin sürdürülebilir büyüme hedefleriyle entegre edilmektedir. Böylece Duran Doğan, hem üretim ve tedarik zinciri sürekliliğini hem de ihracat pazarlarındaki rekabet gücünü korumayı amaçlayan sistematik bir risk yönetim kültürünü kurum geneline yerleştirmiştir. Komite’nin görev ve sorumlulukları aşağıda özetlenmiştir:

- Şirket’in sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin belirlenmesi, olasılık ve etkilerinin değerlendirilmesi,
- Risk ölçüm modelleri ve yönetim sistemlerinin oluşturulması, etkinliğinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi,
- Risklerin izlenmesi ve karar alma süreçlerine entegre edilmesi için Yönetim Kurulu’nun bilgilendirilmesi,
- Risk yönetim politikaları ve uygulamalarının sürekli iyileştirilmesine yönelik önerilerde bulunulması,
- Tüm çalışanlarda risk farkındalığının artırılması ve risk yönetim kültürünün kurumsallaştırılması.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risklerinin kurum genelinde içselleştirilmesi amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi gözetiminde entegre bir risk yönetimi yaklaşımı uygulamaktadır. Bu kapsamda, tüm riskler ISO 31000 Risk Yönetimi Standardı esas alınarak belirlenir, değerlendirilir ve yönetilir. Her bir departman, kendi faaliyet alanlarıyla ilişkili riskleri tanımlar ve değerlendirir. Bu kapsamda, tüm riskler, etki ve olasılık kriterlerine göre 1 ile 5 arasında puanlandırılır. Bu iki kriterin çarpımıyla elde edilen toplam risk puanı, ilgili riskin büyüklüğünü belirler ve ihmal edilebilir, düşük, orta veya yüksek şeklinde dört sınıfa ayrılır. “Yüksek” risk kategorisine giren tüm riskler üst yönetime raporlanmak üzere kurumsal risk yönetimi sistemine aktarılır.

İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik riskleri, kuruluş genelindeki tüm risklerle birlikte tanımlanmakla birlikte, stratejik önem ve etki alanlarının çok paydaşlı doğası nedeniyle ayrıca Sürdürülebilirlik Komitesi bünyesinde ayrı bir düzeyde değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Bu risklerin Şirket’in genel sürdürülebilirlik stratejisiyle olan uyumu, uzun vadeli etkileri ve olası kurumsal dönüşüm ihtiyaçları, komite tarafından ele alınmakta ve gerektiğinde farklı birimlerin ortak katkı ve kararlarıyla aksiyon alternatifleri geliştirilmektedir.

Tüm riskler için alınacak önlemlerin ve uygulamaların tanımlanması, ilgili risk sahibinin sorumluluğundadır. Ancak sürdürülebilirlik ile bağlantılı yüksek önemdeki risklerde, aksiyonların belirlenmesi süreci Sürdürülebilirlik Komitesi ile birlikte yürütülür. Bu kapsamda geliştirilen aksiyon planları ve alınan kararlar, hem kurumsal bütçe onayı hem de sürdürülebilirlik stratejisi ile uyum değerlendirmesi amacıyla Yönetim Kurulu’na sunulur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan bütçeler doğrultusunda uygulamaya alınan aksiyonların ilerleme takibi birincil olarak risk sahibinin sorumluluğundadır. Bununla birlikte, eğer söz konusu risk sürdürülebilirlik ile doğrudan bağlantılıysa, ilerleme durumu periyodik olarak Sürdürülebilirlik Komitesi ile paylaşılır.

Bu yapı, TCFD ve TSRS 1 - 2 rehberlerinde öngörüldüğü şekilde, kurumsal strateji, finansal planlama ve yönetim sistemleri ile risk değerlendirme süreçlerinin entegre edilmesini sağlamakta; sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatların etkin bir biçimde yönetilmesine olanak sunmaktadır.

Risk yönetimi sürecimizde önemlilik seviyesi, faaliyet gelirimizin %0,5’inden fazlasını etkileyen herhangi bir durum olarak tanımlanmaktadır. Bu, yaklaşık 10 milyon TL’ye karşılık gelen bir eşiktir. Bu yöntem, sürdürülebilirlik ve finansal etkilerin kalıcı ve stratejik nitelik taşıyanlarını ayırt etmemize olanak sağlar. Risk ve fırsatların finansal etkileri kurum içinde belirlenmiş ve analiz edilmiştir. Raporda yalnızca önemli düzeyde etkisi bulunan riskler açıklanmış olup, hesaplama yöntemleri ve parasal ayrıntılar kurum içi gizli veri niteliğinde olduğundan kamuya açık olarak paylaşılmamıştır. Bu yaklaşım, TSRS standartlarında öngörülen şeffaflık ilkeleriyle uyumlu şekilde, finansal önemlilik esasına dayalı raporlama prensibini korumayı amaçlamaktadır.

Şirket, etkin sürdürülebilirlik yönetiminin temellerini kalite yönetim sistemi uygulamaları ile başlatmıştır. Bu bağlamda ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi içerisinde çevre boyutları tanımlanmış ve yüksek risk içeren çevresel etkilerin azaltılması için faaliyetler uygulamaya alınmıştır. TSRS kapsamında yüksek risk olarak verilen risklerimiz dışında çevre yönetim sistemimiz ile yönettiğimiz risk büyüklüğünü düşürdüğümüz çevresel risklerimiz aşağıdaki şekildedir;

Riskin Tanımı	Etkilenen Tesisler	Risk Türü	Alınan Aksiyonlar
Duran Doğan'ın faaliyetleri, Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED), Çevre İzin ve Lisans süreçleri, Atık Yönetimi, Tehlikeli Madde Sorumluluk Poliçesi, Geçici Atık Depolama, Geri Kazanım Katılım Payı (GEKAP) beyanları ve çevre yönetim sistemi eğitimleri gibi çok sayıda yasal düzenleme kapsamındadır. Bu süreçlerde meydana gelebilecek mevzuat değişikliklerine zamanında uyum sağlanamaması, beyan veya izin süreçlerinde gecikmeler yaşanması ya da danışman firmalarla yapılan sözleşmelerin yenilenmemesi durumunda, yasal uyumsuzluk riski oluşabilir. Bu risk, idari para cezaları, faaliyet izinlerinin geçici olarak durdurulması, çevre lisanslarının askıya alınması veya çevresel itibarın zedelenmesi gibi sonuçlara yol açabilir. Ayrıca, atık yönetimi süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar, çevresel performans göstergelerinin olumsuz etkilenmesine ve ISO 14001 gibi yönetim sistemi sertifikasyonlarında uygunsuzluklara neden olabilir.	Hadımköy - Ömerli	Yasal Uyum Riski	Duran Doğan, çevre mevzuatına tam uyumu sağlamak amacıyla sistematik bir yönetim yaklaşımı benimsemiştir. Bu kapsamda, yetkili çevre danışmanlık firmasıyla yıllık sözleşme yapılmakta; firma, rutin ziyaretler ve denetimler yoluyla çevre yönetimi, izin, lisans ve beyan süreçlerini düzenli olarak takip etmektedir. Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında Hava Emisyon konulu Çevre İzin Belgesi süreci başlatılmış olup, takibi çevre danışmanı tarafından yürütülmektedir. Şirket, Çevre Yönetim Hizmetleri Hakkında Yönetmelik gereğince danışmanlık hizmeti alarak yükümlülüğünü yerine getirmekte; sözleşme süreleri ve yasal güncellemeler düzenli olarak izlenmektedir. Atık yönetimi kapsamında, tüm tehlikeli ve tehlikesiz atıklar kaynağında ayrıştırılmakta, uygun koşullarda geçici olarak depolanmakta ve lisanslı geri kazanım veya bertaraf firmalarına gönderilmektedir. Bu süreçler kayıt altına alınmakta ve yıllık olarak Entegre Çevre Bilgi Sistemi Atık Beyan Uygulaması üzerinden beyan edilmektedir. Ayrıca, Tehlikeli Atık ve Tehlikeli Maddeler Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası her yıl yenilenmekte, Geçici Atık Depolama Sahalarının fiziki uygunluğu düzenli olarak kontrol edilmektedir. Geri Kazanım Katılım Payı (GEKAP) beyanları yasal süreler içerisinde yapılmakta ve sistematik olarak takip edilmektedir.
Duran Doğan'ın üretim süreçleri boyunca tehlikeli ve tehlikesiz atıkların (ömrünü tamamlamış lastikler, atık aküler, bitkisel atık yağlar, ambalaj ve karton atıkları, elektronik atıklar, atık piller, madeni yağlar, kimyasal döküntüler, floresan lambalar ve klima gazları gibi) birçok farklı kaynaktan oluşması, atık yönetimi ve yasal uyum açısından önemli bir risk alanı oluşturmaktadır. Atıkların kaynağında doğru şekilde ayrıştırılmaması, geçici depolama alanlarının uygun koşullarda yönetilmesi veya lisanslı bertaraf firmalarına zamanında gönderilmemesi; Çevre Kanunu, Atık Yönetimi Yönetmeliği ve Tehlikeli Atıkların Kontrolü Yönetmeliği kapsamında idari yaptırımlar, cezai sorumluluklar ve çevresel itibar kaybı gibi sonuçlara yol açabilir. Ayrıca, kimyasal madde depolama ve döküntü yönetimindeki uygunsuzluklar, iş sağlığı ve güvenliği risklerini de artırabilir.	Hadımköy - Ömerli	Atık Oluşumu	Duran Doğan, faaliyetleri sonucu oluşan tüm tehlikeli ve tehlikesiz atıkların çevre ve insan sağlığına zarar vermeden yönetilmesi için kapsamlı bir atık yönetim sistemi uygulamaktadır. Bu sistem; önleme, ayrıştırma, geçici depolama, geri kazanım ve bertaraf adımlarını içermekte olup, tüm süreçler Çevre Kanunu ve Atık Yönetimi Yönetmeliği hükümlerine uygun olarak yürütülmektedir. Atıkların kaynağında ayrıştırılması esas alınmış olup, ambalaj, karton, plastik, ahşap, metal, pil, akü, elektronik atık, toner, floresan lamba, madeni yağ gibi farklı atık türleri için ayrı toplama ve geçici depolama alanları oluşturulmuştur. Bu atıklar yeterli miktara ulaştığında Bakanlık tarafından lisanslı geri kazanım veya bertaraf firmalarına teslim edilmektedir. Kimyasal madde kullanımı ve depolama süreçleri Malzeme Güvenlik Bilgi Formları (MSDS) doğrultusunda yürütülmekte; dökülme ve sızıntılara karşı absorban malzemeler, taşma kapları ve kişisel koruyucu ekipman bulundurulmaktadır. Olası dökülmelere müdahale edecek personel görevlendirilmiş, ilgili personele düzenli eğitim ve tatbikatlar yapılmaktadır. Atık suların yönetimi kapsamında, evsel ve endüstriyel nitelikli atıksular İSKİ Kanalizasyon Sistemine deşarj edilmekte, işletmenin Deşarj Kalite Kontrol Ruhsatı bulunmaktadır. Atıksularda değişiklik olması halinde ruhsat güncellemeleri yapılmaktadır. Bitkisel atık yağ oluşmamakta olup, yemek hizmeti alınan dış tedarikçi firmanın lisanslı geri kazanım tesisiyle sözleşmesi denetlenmektedir. Yemek artıkları ise belediye tarafından düzenli olarak alınmaktadır. Atık madeni yağlar ve klima gazları gibi özel atıklar, yetkili servisler tarafından yönetilmekte; periyodik bakım planları ile kontrol edilmektedir. Tüm bu süreçler çevre danışmanı tarafından periyodik denetimlerle izlenmekte, mevzuat değişikliklerine uygun güncellemeler yapılmakta ve personele ayrıştırma, çevre kirliliği ve atık yönetimi konularında sürekli eğitimler verilmektedir. Bu bütünsel sistem sayesinde atık oluşumu minimize edilmekte, geri kazanım oranı artırılmakta ve çevresel uyum sürekliliği güvence altına alınmaktadır.

METRİKLER ve HEDEFLER

METRİKLER VE HEDEFLER

Bu bölümde, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Cilt 48-Kutu ve Ambalaj doğrultusunda DURAN DOĞAN'ın 2024 yılına ait sürdürülebilirlik performans göstergelerini sunulmaktadır. Veriler, Şirket'in ilgili tesislerinden toplanmış ve standartta belirtilen göstergelere uygun olarak yapılandırılmıştır. Tüm göstergeleri yıllık bazda (1 Ocak - 31 Aralık 2024) hesaplanmıştır.

SERA GAZI EMİSYONLARI (RT-CP-110a.1)

Sera gazı emisyonları brüt olarak verilmiştir. Dengelemeler veya karbon kredileri uygulanmamıştır.

Tesis Adı	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (tCO ₂ e) Lokasyon Bazlı	Kapsam 2 (tCO ₂ e) Market Bazlı
Hadımköy Fabrika	598	3.749	0
Ömerli 1	341	568	568
Ömerli 2	0	141	141
Atlas Ofset	27	150	101
Toplam	966	4.609	811

Şirket'in doğrudan sera gazı emisyonları (Kapsam 1), GHG Protokolü Kurumsal Standartı ve IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories temel alınarak hesaplanmıştır.

Kapsam 1 emisyonlar; Şirket'in doğrudan kontrolü altındaki sabit ve hareketli kaynaklardan (örneğin; doğalgaz, LPG, motorin vb.)

kaynaklanan yakıt tüketimlerinden oluşmaktadır. Her bir yakıt türü için aşağıdaki yaklaşım izlenmiştir:

- Yakıt tüketim verileri (m³, litre vb.) doğrudan fatura, sayaç veya takip sistemi kayıtlarından alınmıştır.
- IPCC Tier 1 düzeyinde önerilen standart emisyon faktörleri kullanılarak karbon dioksit (CO₂), metan (CH₄) ve azot oksit (N₂O) emisyonları ayrı ayrı hesaplanmıştır.
- Tüm emisyonlar, CO₂ eşdeğeri (CO₂e) formatında raporlanmıştır.
- Emisyon faktörlerinin seçiminde IPCC; GHG Protokol gibi güvenilir kaynakların yayımladığı güncel değerlerden yararlanılmıştır.
- Bu metodoloji, TSRS'nin gerektirdiği teknik izlenebilirlik, hesaplama şeffaflığı ve doğrulanabilirlik ilkeleri ile tam uyumludur.

TSRS 2 ve GHG Protokolü doğrultusunda, elektrik kaynaklı Kapsam 2 sera gazı emisyonları hem lokasyon bazlı (location-based) hem de market bazlı (market-based) yaklaşımlar esas alınarak hesaplanmıştır:

- Lokasyon Bazlı Yaklaşım, Türkiye ulusal elektrik şebekesinden çekilen elektrik için geçerli olan ortalama emisyon faktörünün (0,442 kgCO₂e/kWh) uygulanması ile hesaplanmıştır.
- Market Bazlı Yaklaşım ise Şirket'in yeşil elektrik tedarikine dair gönüllü beyanlarını ve belgelenmiş enerji sertifikalarını (ör. I-REC) dikkate almaktadır. I-REC belgeli elektrik tüketilen tesislerde, ilgili tüketim 0 emisyon kabul edilmiştir; yalnızca belgelenmemiş tüketim kısmı üzerinden emisyon hesaplanmıştır.

Raporlama döneminde;

- Hadımköy tesisinde kullanılan elektriğin tamamı I-REC sertifikaları ile belgelendirilmiş olup, bu nedenle market bazlı Kapsam 2 emisyonu sıfır olarak hesaplanmıştır.
- Ömerli 1 ve Ömerli 2 tesislerinde herhangi bir yeşil enerji sertifikası kullanılmamış olup, bu nedenle market bazlı ve lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonları eşit olarak raporlanmıştır.
- Atlas Ofset tesisinde ise 111.000 kWh'lik temiz enerji I-REC belgeleriyle doğrulanmış, bu da market bazlı hesaplamada 49 ton CO₂e azaltım sağlamıştır.

EMİSYON YOĞUNLUKLARI (RT-CP-110a.2)

TSRS 2 Cilt 48'de belirtilen RT-CP-110a.2 göstergesi uyarınca, 2024 yılı üretime ilişkin emisyon yoğunluğu verileri aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Üretim yoğunluğu için Kapsam 1 emisyonları ve toplam yapılan sevkiyat miktarları baz alınmıştır. 2024 yılında 28.571 ton ürün sevkiyatı yapılmıştır. Duran Doğan'ın Kapsam 1 emisyonları ise 966 tCO₂ 'dir.

Tesis Adı	Üretim Bazlı Yoğunluk (kg CO ₂ /ton ürün)
Duran Doğan	33,81

Bu gösterge; Şirket'in ürün başına düşen doğrudan emisyon yükünü takip etmek, zaman içinde iyileştirme hedeflerini izlemek ve sektörel kıyaslama yapılmasını sağlamak amacıyla raporlanmaktadır. Kullanılan metodoloji, TSRS 2 teknik düzenlemeleri ile GHG Protokolü ilkeleriyle uyumludur.

ENERJİ YÖNETİMİ (RT-CP-130a.1)

TSRS 2 Cilt 48 uyarınca RT-CP-130a.1 göstergesi kapsamında, Duran Doğan'ın 2024 yılına ait toplam enerji tüketimi, kullanılan enerji kaynaklarının dağılımı ve tesis bazlı üretim bilgileri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tesis Adı	Tüketilen toplam enerji (GJ)	Şebeke elektriği yüzdesi (%)	Yenilenebilir enerji yüzdesi (%)	Tesis tarafından üretilen enerji (GJ)
Hadımköy Fabrika	37.206,64	0%	100%	6,12
Ömerli 1	9.573,17	100%	0%	0
Ömerli 2	1.152,43	100%	0%	0
Atlas Ofset	1.842,63	67%	33%	0
Toplam	49.774,87	18%	82%	6,12

2024 yılı toplam enerji tüketimi, elektrik ve yakıt tüketimlerinin GJ cinsinden karşılıkları hesaplanarak belirlenmiştir.

- Toplam enerji tüketimi: 49.774,87 GJ
- Toplam elektrik tüketimi: 10.427.719,35 kWh ($\approx$ 37.540 GJ)
- Yenilenebilir elektrik:
- I-REC belgeli tüketim: 8.593.059 kWh
- GES üretimi: 1.700 kWh
- Toplam yenilenebilir elektrik: 8.594.759 kWh ($\approx$ 30.941 GJ)
- Yenilenebilir elektrik oranı: $\approx$ %82

GES üretimi, Hadımköy tesisinde çatı tipi sistem ile yapılmış olup, üretimin tamamı doğrudan tesis içinde tüketilmiştir. GES yatırımlarını artırarak yenilenebilir enerji oranını daha da yükseltilmesi hedeflenmektedir.



SU YÖNETİMİ (RT-CP-140a.1)

TSRS 2 Cilt 48 uyarınca, RT-CP-140a.1 göstergesi kapsamında Duran Doğan'ın 2024 yılına ait su yönetimi performansı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tesis Adı	Çekilen toplam su (m ³)	Tüketilen toplam su (m ³)	Deşarj edilen su (m ³)
Hadımköy Fabrika	8.773	2.299	6.474
Ömerli 1	4.267	1.118	3.149
Ömerli 2	301	79	222
Atlas Ofset	278	73	205
Toplam	13.619	3.569	10.050

Duran Doğan olarak su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı ve su yönetimi risklerinin azaltılması önceliklerimiz arasında yer almaktadır. 2024 yılı itibarıyla, su tüketimi ve deşarjına ilişkin veriler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Raporlama yılı boyunca Hadımköy tesisinde yer altı suyu (kuyu suyu) kullanılırken; Ömerli 1, Ömerli 2 ve Atlas Ofset tesislerinde şehir şebekesinden su temin edilmiştir. Tüm tesisler genelinde

toplam 13.619 m³ su çekilmiştir. Bu suyun 10.050 m³'ü sistemine deşarj edilmiş, kalan 3.569 m³'lük kısmı ise çeşitli proseslerde, buharlaşma ve ürünle birlikte kayıplar yoluyla tüketilen su olarak değerlendirilmiştir.

Raporlama yılı boyunca Hadımköy tesisinde yer altı suyu (kuyu suyu) kullanılırken; Ömerli 1, Ömerli 2 ve Atlas Ofset tesislerinde şehir şebekesinden su temin edilmiştir. Tüm tesisler genelinde toplam 13.619 m³ su çekilmiştir. Bu suyun 10.050 m³'ü sistemine deşarj edilmiş, kalan 3.569 m³'lük kısmı ise çeşitli proseslerde, buharlaşma ve ürünle birlikte kayıplar yoluyla tüketilen su olarak değerlendirilmiştir.

Tüm tesislerde oluşan atıksular, kanalizasyon sistemlerine deşarj edilmekte olup, bu süreç çevre izin ve lisans belgeleri kapsamında yürütülmektedir.

SU RİSKLERİ (RT-CP-140a.2 & RT-CP-140a.3)

Duran Doğan, başta geri dönüştürülmüş karton tedariki olmak üzere faaliyetlerinde su yoğun süreçlere bağımlı olan bir üretim yapısına sahiptir. Bu durum, hem kendi operasyonları hem de tedarik zinciri düzeyinde su çekimi ve tüketimine bağlı çevresel ve düzenleyici risklere maruz kalmasına yol açmaktadır. Türkiye'deki geri dönüşüm tesislerinin suya erişiminde yaşanabilecek azalmalar, kuraklık ve su kıtlığı gibi çevresel risklerin yanı sıra, atıksu tahliyesine ilişkin düzenlemelerin sıkılaşması ve artan maliyet baskısı da önemli finansal tehditler oluşturmaktadır.

Riskleri azaltmak amacıyla aşağıdaki stratejileri benimsemiştir:

- Tedarikte yerelleşme politikası ile daha kısa mesafeli ve düşük su ayak izine sahip tedarik zinciri oluşturulmuştur.
- Alternatif tedarikçilerle çalışma yoluna gidilerek yüksek su riski taşıyan bölgelerden bağımsızlaşma hedeflenmiştir.
- Üretim süreçlerinde Kaizen, 5S ve yalın üretim uygulamaları ile su tüketimi sürekli izlenmekte ve azaltılmaktadır.
- Kurumsal Risk Değerlendirme Sistemi kapsamında, su kıtlığı senaryolarına karşı acil durum planları geliştirilmektedir.
- Kritik tedarikçilerden su yönetimi performans raporları talep edilmekte, yüksek riskli bölgelerde alternatif tedarikçi analizleri yapılmaktadır.

Söz konusu riskler, Şirket'in operasyonel sürekliliği, maliyet yapısı ve uzun vadeli finansal performansı üzerinde doğrudan etkilidir. Stratejik olarak su çekimini ve tüketimini azaltma, tedarik kaynaklarını çeşitlendirme ve regülasyon uyumunu artırma yönünde çalışmalar devam etmektedir.

2024 raporlama dönemi boyunca Duran Doğan'ın faaliyet gösterdiği tesislerde, su kalitesi izinlerine, ulusal çevre mevzuatına veya yerel düzenlemelere ilişkin herhangi bir uyumsuzluk, idari yaptırım ya da cezai işlem tespit edilmemiştir. Tüm üretim tesislerinde atıksu yönetimi ve deşarj süreçleri, yürürlükteki mevzuat ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilen çevre izin ve lisansları çerçevesinde yürütülmektedir.



ATIK YÖNETİMİ (RT-CP-150a.1)

Duran Doğan, tüm üretim faaliyetlerinde atık oluşumunu önleme, kaynağında ayrıştırma, geri kazanım ve bertaraf süreçlerini yasal mevzuatla uyumlu ve sürdürülebilirlik hedefleriyle bütünleşik şekilde yönetmektedir.

2024 yılı itibarıyla, dört üretim tesisinden toplam 7.780 ton atık oluşmuştur. Bu atıkların 234 tonu tehlikeli atık kategorisinde sınıflandırılmıştır. Tüm tesislerde atıkların %100'ü geri kazanıma yönlendirilmiştir. Hiçbir atık düzenli depolama sahalarına gönderilmemiştir.

Aşağıdaki tabloda tesis bazında atık yönetimi performansı özetlenmiştir:

Tesis Adı	Toplam Atık (ton)	Tehlikeli Atık (ton)	Geri Dönüşüm Oranı (%)
Hadımköy Fabrika	5.287	218	100
Ömerli 1	2.215	14	100
Ömerli 2	278	1	100
Atlas Ofset	1	1	100
Toplam	7.780	234	100

TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ

Duran Doğan, tedarik zincirinde sürdürülebilir hammadde kullanımını teşvik etmekte; sertifikalı orman ürünleri ve daha düşük çevresel etkiye sahip malzeme tercihlerinin artırılması yönünde politika ve hedefler geliştirmektedir.

FSC ve PEFC sertifikalı hammadde kullanım oranımız 2024 yılında 60% (kağıt ve karton)'dır. Müşteri talebi ile hazırlanan FSC ve PEFC logolu ürün oranımız 14%'tür.

- Tek komponentli ürünlerde toplam 27.375.478 kg ağaç lifi satın alınmış olup, bunun %14'ü FSC sertifikalı kaynaklardan temin edilmiştir. (RT-CP-430a.1)
- Multi komponentli ürünlerde ise alüminyum film kullanılmamakta, bu nedenle doğrudan bir sertifikasyon bilgisi bulunmamaktadır. Üretimde kullanılan metalize film malzemeleri şu şekildedir: (RT-CP-430a.2)
 - Transfer metalize film: 4.647.625 m² (%63)
 - PET-MET film: 2.773.077 m² (%37)

Döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda, üretimde geri dönüştürülebilir hammadde tercihi önceliklendirilmektedir. Bu kapsamda, transfer metalize film kullanımı yaygınlaştırılmıştır. Bu film yapısı sayesinde, üretim sırasında uygulanan sıyırma işlemiyle yüzeyde yalnızca 0,03 mikron kalınlığında metalize bir tabaka kalmakta; böylece ambalaj malzemesi doğada çözünebilir ve geri dönüştürülebilir hale gelmektedir.

Ayrıca, sıyrılan film atık olarak bertaraf edilmemekte, Starlinger makinesinde granül hale getirilerek film üreticilerine ikincil hammadde olarak sunulmaktadır. Bu uygulama ile hem atık miktarı azaltılmakta hem de kaynak verimliliği artırılarak döngüsel ekonomiye katkı sağlanmaktadır.

Döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda, hammadde kullanımında geri dönüştürülebilir çözümler tercih edilmekte ve tedarik zinciri boyunca çevresel etki azaltımı gözetilmektedir.

FAALİYET METRİKLERİ

Duran Doğan'ın 2024 yılına ait faaliyet metrikleri aşağıda sunulmuştur:

Yüzeye göre üretim miktarı (T-CP-000.A):

2024 yılı içerisinde toplam 27.375 ton karton kullanılmıştır. 20.933 ton ürün üretimi gerçekleştirilmiştir. Bu metrik, yıl boyunca gerçekleştirilen tüm üretim faaliyetlerini kapsamaktadır.

Gelire göre üretim yüzdesi - kâğıt/ahşap (T-CP-000.B):

Şirket'in toplam gelirinin %100'ü kâğıt ve ahşap bazlı ürün gruplarından elde edilmiştir. Bu oran, sektörel ürün portföyü içinde kâğıt/ahşap kategorisinin payını yansıtmaktadır.

Çalışan Sayısı (T-CP-000.C):

Raporlama dönemi sonu itibarıyla şirket bünyesinde toplam 395 çalışan istihdam edilmektedir. Bu rakam, tüm operasyonel ve destekleyici iş gücünü kapsamaktadır.

HEDEFLER ve PERFORMANS

Aşağıdaki tabloda, Duran Doğan'ın öncelikli sürdürülebilirlik konularına ilişkin 2030 hedefleri, 2020 baz yılı verileri, 2024 yılı performansı ve kaydedilen ilerleme düzeyi sunulmuştur. Bu yapı, TSRS 1 Madde 39 ve TSRS 2 Cilt 48 kapsamında hedef belirleme, izleme ve performans raporlaması yükümlülüklerine uygundur.

Öncelikli Konu	Gösterge	2020 Baz Yılı	2024 Gerçekleşme	2030 Hedefi	Durum
Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1+2 Toplam Emisyon (tCO ₂ e)	5.000	1.777*	%42 azalma	%79 azalma sağlandı
Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 3 Emisyonları	42.473	42.143	Veri oluşması için izleme	İzleniyor
Emisyon Yoğunluğu	kg CO ₂ e / ton ürün	52,95	33,81	%60 azalma	İzleniyor
Yenilenebilir Enerji	Tüketimdeki pay (%)	2%	82%	95%	GES yatırımı devam ediyor
Atık Yönetimi	Geri dönüşüm oranı (%)	76%	100%	100%	Yıllık iyileşme mevcut
Malzeme Kaynakları	FSC / PEFC Sertifikalı Kağıt Kullanımı (%)	42%	60%	100%	Tedarikçi uyumu artırılıyor

* Kapsam 2-market bazlı emisyon değerlerinin toplamı

VERİ KALİTESİ, ÖLÇÜM BELİRSİZLİKLERİ VE SINIRLILIKLAR

VERİ KAYNAKLARI VE TOPLAMA YÖNTEMLERİ

Duran Doğan'ın sürdürülebilirlik performansına ilişkin veriler, kurumsal kaynak planlama ve saha izleme sistemlerinden elde edilmekte; tesis bazlı doğrulamalar ve kalite güvence kontrolleri ile bütünleştirilmektedir. Verilerin tamamı 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemini kapsamaktadır.

Veri toplama süreci, şirket genelinde standartlaştırılmış veri akış prosedürleri ile yürütülmekte ve ilgili birimlerce kontrol edilmektedir. Aşağıdaki kaynaklardan yararlanılmıştır:

Veri Türü	Veri Kaynağı	Toplama Şekli	Açıklama
Enerji Tüketimi	Elektrik ve Doğalgaz Faturaları	Dijital ve belgeye dayalı	Tesis girişindeki ana sayaçlardan
Su Tüketimi	Sayaçlar, Faturalar	Manuel okuma ve otomatik kayıt	Sayaçlardan takip ediliyor
Atık Verileri	Atık Bertaraf Firmaları, Atık Beyan Sistemi	Harici rapor ve belgeye dayalı	2024 yılı Atık Beyanı ile uyumlu
Sera Gazı Emisyonları	Karbon ayak izi hesaplama exceli	Birincil veri ve emisyon faktörleri	Ecoinvent 3.9, DEFRA, IPCC
Üretim Miktarı	OMP ve SAP	Gerçek zamanlı dijital kayıt	Günlük üretim makinesi çıktıları bazlı
Sertifikalı Hammadde	Satın Alma Kayıtları, Tedarikçi Belgeleri	SAP üzerinden belgeli izleme	FSC ve PEFC belgeleri beyanlı takip edilmiştir

Bu raporda açıklanan nicel veriler, TSRS 2'nin 18. ve 19. paragraflarında belirtilen şeffaflık ve izlenebilirlik ilkelerine uygun olarak hazırlanmıştır. Hesaplamalarda kullanılan tüm metrikler, doğrudan sayaçlar, dijital izleme sistemleri (SAP, OMP) ve belgeli kaynaklar üzerinden toplanan birincil verilere dayanmaktadır. Sera gazı emisyon hesaplamaları, ilgili ulusal ve uluslararası metodolojilere uygun olarak (örn. GHG Protokolü, IPCC, Ecoinvent) gerçekleştirilmiş; herhangi bir tahmini değerlendirme veya varsayım yapılmamıştır. Verilerin açıklanmasında sınırlılık bulunmamakla birlikte, kullanılan metodolojilere ve veri kaynaklarına ilişkin detaylar ilgili bölümlerde sunulmuştur.

ÖLÇÜM BELİRSİZLİKLERİ VE VARSAYIMLAR

Sera gazı envanterinde ve su/atık/enerji yoğunluklarının hesaplanmasında aşağıdaki belirsizlik kaynakları dikkate alınmıştır:

- Elektrik emisyon faktörü olarak 2024 yılı Türkiye şebeke ortalaması (0,442 tCO₂/MWh) esas alınmıştır
- Geri dönüşüm verilerinde, üçüncü taraf tesislerden gelen ağırlık belgeleri beyana dayalı olarak değerlendirilmiştir.

BELİRSİZLİK TAŞIYAN METRİKLER TABLOSU

Açıklama	Spesifik Metrik	Açıklama
Brüt Kapsam 2 Emisyonları	Elektrik kaynaklı dolaylı emisyonlar	Emisyonlar, Türkiye elektrik şebekesi ortalama emisyon faktörüne göre hesaplanmıştır.
Atlas Ofset	Veri takibi	Atlas Ofset, 2024 yılı içerisinde Duran Doğan tarafından satın alınmıştır. Satın alma sonrası düzenli veri takibi başlamıştır. Önce-sinde işletmenin izlenebilir bir ERP sistemi bulunmamaktadır.

SINIRLILIKLAR

Aşağıdaki hususlar, raporlama sürecinde sınırlayıcı unsurlar olarak kayda alınmıştır:

- İlk raporlamayı yılı olması nedeniyle önceki yıllarla karşılaştırmalı performans sunulamamıştır.
- Kapsam 3 emisyonları hesaplanmış ve doğrulanmış olmakla birlikte, bu verilere CDP raporlarında şeffaf bir şekilde yer verilmektedir.

Ancak TSRS kapsamında zorunlu raporlama alanına girmediğinden bu raporda sunulmamıştır.

İLERİYE DÖNÜK PLANLAR VE YOL HARİTASI

Duran Doğan, sürdürülebilirlik stratejisini yalnızca çevresel uyum aracı olarak değil, uzun vadeli değer yaratımının temel bileşeni olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda şirketimiz, iklim değişikliği ile mücadele, kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi hedeflerine ulaşmak amacıyla ileriye dönük kapsamlı bir yol haritası oluşturmuştur.

İKLİM GEÇİŞ PLANI

Şirketimizin 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarında %42 azaltım hedefi, 2020 baz yılına göre belirlenmiştir. Bu hedef, Paris Anlaşması ile uyumlu olup, RCP 2.6 - 1,5°C senaryosuna dayanmaktadır.

Emisyon azaltımı için öngörülen temel aksiyonlar:

- Elektrikli ekipman yatırımları: Forklift, palet taşıyıcı ve taşıma araçlarında elektrikli modellere geçiş oranının 2026'ya kadar %100'e çıkarılması
- Yenilenebilir enerji kullanımı: 2027'ye kadar Hadımköy tesisinde güneş enerjisi sisteminin kapasitesinin 10 kat artırılması (8 kW →80 kW)
- Enerji verimliliği yatırımları: Tüm üretim sahalarında ısı geri kazanım sistemlerinin yaygınlaştırılması ve ISO 50001 belgelendirme sürecinin başlatılması
- Kapsam 2 azaltımı: 2028'e kadar şebeke elektriği alımında **"yeşil tarife"** (YEK-G) oranının %50'ye çıkarılması
- Kapsam 3 izleme sistemi kurulumu: 2025-2026 döneminde tüm tedarikçilere karbon ayak izi anketleri uygulanarak taşıma ve satın alınan ürün kategorilerinde emisyon izlenebilirliği sağlanması

Bu hedefler, şirketimizin 2025-2030 dönemine ait finansal ve operasyonel planlamalarına entegre edilmiştir. Her yıl gözden geçirilerek güncellenecek olan iklim geçiş planı, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından izlenmektedir.

MALZEME VE ATIK YÖNETİMİ YOL HARİTASI

Duran Doğan, döngüsel ekonomiyi teşvik edecek şekilde ambalaj malzemelerinde yenilikçi çözümler geliştirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda aşağıdaki hedefler tanımlanmıştır:

Hedef Alanı	2024 Durumu	2030 Hedefi	Yol Haritası
Geri dönüştürülebilir/kompostlanabilir ürün geliri oranı	%57	%85	Yeni ürün tasarımı, Ar-Ge iş birlikleri
Atık geri dönüşüm oranı	%100	%100	Atlas Ofset'te merkezi toplama alanı, tedarikçi entegrasyonu
Sertifikalı hammadde kullanımı	%60 (kağıt)	%100	FSC ve PEFC izleme sistemi kurulumu, tedarikçi sözleşmeleri revizyonu
Film içermeyen metalize ürün oranı (multi komponent içindeki oran)	%63	%95	Transfer metalizasyon teknolojisinin ölçeklendirilmesi

PET geri dönüşüm projesi ikinci üretim hattı yatırımının 2027 sonuna kadar tamamlanması hedeflenmektedir. Bu hat ile yıllık 120 ton PET granül üretimi yapılması öngörülmektedir.

SU YÖNETİMİ VE FİZİKSEL RİSK AZALTIMI

Duran Doğan, faaliyet gösterdiği bölgelerdeki iklimsel su risklerini analiz etmiş ve 2027'ye kadar su yönetimi stratejisini aşağıdaki adımlarla güçlendirmeyi planlamaktadır:

- Su tüketimi yoğunluk göstergelerinin tüm tesislerde izlenmesi (m³/ton ürün)
- Ters ozmoz sistemi yaygınlaştırılması (Hadımköy'de uygulanan sistemin Ömerli 1'de uygulanması)
- Yüksek su riski taşıyan tedarikçilerle alternatif analizlerinin tamamlanması
- Yerinde yağmur suyu toplama sistemleri için fizibilite çalışmasının 2026'da yapılması

TSRS 1 İÇERİK İNDEKSİ

No	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
YÖNETİŞİM	(a) Yönetim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komiteyi veya eşdeğer bir organ içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler. İşletme özellikle, söz konusu organ/organları veya kişi/kişileri belirler ve aşağıdakilere ilişkin bilgileri açıklar:	TSRS-1 27.a.i	Organizasyon Yapısı ve Yönetişim
		TSRS-1 27.a.ii	Organizasyon Yapısı ve Yönetişim
		TSRS-1 27.a.iii	Organizasyon Yapısı ve Yönetişim
		TSRS-1 27.a.iv	Organizasyon Yapısı ve Yönetişim
		TSRS-1 27.a.v	Organizasyon Yapısı ve Yönetişim
	(b) Aşağıdakilere ilişkin bilgiler de dâhil olmak üzere, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi:	TSRS-1 27.b.i	Organizasyon Yapısı ve Yönetişim
		TSRS-1 27.b.ii	Organizasyon Yapısı ve Yönetişim
	a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar	TSRS-1 30.a	Risk Yönetimi
		TSRS-1 30.b	Stratejik Zaman Aralıkları
		TSRS-1 30.c	Stratejik Zaman Aralıkları
STRATEJİ	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 32.a	İş Modeli ve Değer Zinciri
		TSRS-1 32.b	Risk ve Yönetimi
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-1 33.a	Strateji
		TSRS-1 33.b	Bu bilgi önümüzdeki yıldan itibaren raporlanacaktır.
		TSRS-1 33.c	Sürdürülebilirlik Kapsamında Yapılan Yatırımlar
		TSRS-1 34.a	Risk Yönetimi
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.b	İklim Değişikliği ile İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-1 35.a	Risk Yönetimi
		TSRS-1 35.b	Bulunmamaktadır.
		TSRS-1 35.c.i	Risk Yönetimi
		TSRS-1 35.c.ii	Sürdürülebilirlik Kapsamında Yapılan Yatırımlar
		TSRS-1 35.d	Metrikler ve Hedefler
		TSRS-1 40.a	Gelecek dönemde sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarının finansal etkilerini belirlemeye yönelik çalışmalar sürmektedir.
		TSRS-1 40.b	Gelecek dönemde sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarının finansal etkilerini belirlemeye yönelik çalışmalar sürmektedir.
		TSRS-1 40.c	Gelecek dönemde sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarının finansal etkilerini belirlemeye yönelik çalışmalar sürmektedir.
	e) Dirençlilik	TSRS-1 41	Senaryo Analizleri

No	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
RİSK YÖNETİMİ	a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 44.a.i	Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.ii	Senaryo Analizleri
		TSRS-1 44.a.iii	Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.iv	Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.v	Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.vi	Karşılaştırmalı veri önümüzdeki yıldan itibaren verilecektir.
	b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-1 44.b	İklim Değişikliği ile İlgili Riskler ve Fırsatlar
METRİK VE HEDEFLER	c) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçler; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-1 44.c	"Organizasyon Yapısı ve Yönetişim, İklim Değişikliği ile İlgili Riskler ve Fırsatlar "
	a) İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	TSRS-1 46.a	Metrikler ve Hedefler
		TSRS-1 51.a	Metrikler ve Hedefler
		TSRS-1 51.b	Metrikler ve Hedefler
		TSRS-1 51.c	Metrikler ve Hedefler
		TSRS-1 51.d	Metrikler ve Hedefler
		TSRS-1 51.e	Metrikler ve Hedefler
		TSRS-1 51.f	Metrikler ve Hedefler
		TSRS-1 51.g	Metrikler ve Hedefler
	c) İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı		

TSRS 2 İÇERİK İNDEKSİ

No	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
YÖNETİŞİM	a) Yönetim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komite veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i	Organizasyon Yapısı ve Yönetişim
		TSRS-2 6.a.ii	Organizasyon Yapısı ve Yönetişim
		TSRS-2 6.a.iii	Organizasyon Yapısı ve Yönetişim
		TSRS-2 6.a.iv	Organizasyon Yapısı ve Yönetişim
		TSRS-2 6.a.v	Organizasyon Yapısı ve Yönetişim
	b) İklmle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Organizasyon Yapısı ve Yönetişim
		TSRS-2 6.b.ii	Organizasyon Yapısı ve Yönetişim
		STRATEJİ	a) İklimle ilgili riskler ve fırsatlar
TSRS-2 10.b	"Risk Yönetimi İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar"		
TSRS-2 10.c	Stratejik Zaman Aralıkları		
TSRS-2 10.d	Stratejik Zaman Aralıkları		
b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a		İş Modeli ve Değer Zinciri
	TSRS-2 13.b		İş Modeli ve Değer Zinciri
c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i		İş Modeli ve Değer Zinciri
	TSRS-2 14.a.ii		Sürdürülebilirlik Kapsamında Yapılan Yatırımlar
	TSRS-2 14.a.iii		Sürdürülebilirlik Kapsamında Yapılan Yatırımlar
	TSRS-2 14.a.iv		"Metrikler ve Hedefler İklim Geçiş Planı"
	TSRS-2 14.a.v		"Metrikler ve Hedefler İklim Geçiş Planı"
	TSRS-2 14.b		Metrikler ve Hedefler
	TSRS-2 14.c	Karşılaştırmalı veri önümüzdeki yıldan itibaren verilecektir.	
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	Sürdürülebilirlik Kapsamında Yapılan Yatırımlar
TSRS-2 15.b		Sürdürülebilirlik Kapsamında Yapılan Yatırımlar	
TSRS-2 16.a		Sürdürülebilirlik Kapsamında Yapılan Yatırımlar	
TSRS-2 16.b		Sürdürülebilirlik Kapsamında Yapılan Yatırımlar	
TSRS-2 16.c.i		Sürdürülebilirlik Kapsamında Yapılan Yatırımlar	
TSRS-2 16.c.ii		Sürdürülebilirlik Kapsamında Yapılan Yatırımlar	
TSRS-2 16.d		Sürdürülebilirlik Kapsamında Yapılan Yatırımlar	
TSRS-2 21.a		Sürdürülebilirlik Kapsamında Yapılan Yatırımlar	

33

METRİK VE HEDEFLER

DURAN DOĞAN BASIM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Duran Doğan Basım ve Ambalaj Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na,

Duran Doğan Basım ve Ambalaj Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ile Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi.

Ek olarak Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



www.gureli.com.tr

Merkez Ofis Sırmacılar Mah. Sırt Sok. No: 5 Kat: 25-26-28 Sarıyer 34485 - İstanbul T : +90 (212) 285 01 50 F : +90 (212) 285 03 40-43 gureli@gureli.com.tr	Ankara Ofis AŞG Kule Akademi Bulvarı No: 133 Kat: 9 Kavacıkendere 06680 - Ankara T : +90 (312) 466 84 20 F : +90 (312) 466 84 21 gureliankara@gureli.com.tr	Antalya Ofis Fener Mah. 1564 Sok. No: 35 Kemal Erdiğir Apt. Kat: 1 D: 4 Nispetiye 16265 - Bursa T : +90 (224) 451 27 10 F : +90 (224) 451 27 79 gureliantalya@gureli.com.tr	Bursa Ofis Osmanlı Mah. Akademi Cad. Zem. İy. Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31 Nilüfer 16265 - Bursa T : +90 (224) 451 27 10 F : +90 (224) 451 27 79 gurelibursa@gureli.com.tr	İzmir Ofis Aytekin Cad. Ekin Apt. No: 174/1 Kat: 5 D: 9 Altınoluk 35220 - İzmir T : +90 (232) 421 21 34 F : +90 (232) 421 21 87 gurelizmir@gureli.com.tr	Tekirgözü Ofis Yeni Mah. Ferman Sok. No: 37 Kat: 2 Süleymanpaşa 59100 - Tekirgözü T : +90 (282) 261 25 30 F : +90 (282) 282 83 22 gureltekirgozu@gureli.com.tr
---	--	--	--	---	---

Gürelİ Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanımı hakkına sahiptir.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

www.gureli.com.tr

Merkez Ofis Sırmacılar Mah. Sırt Sok. No: 5 Kat: 25-26-28 Sarıyer 34485 - İstanbul T : +90 (212) 285 01 50 F : +90 (212) 285 03 40-43 gureli@gureli.com.tr	Ankara Ofis AŞG Kule Akademi Bulvarı No: 133 Kat: 9 Kavacıkendere 06680 - Ankara T : +90 (312) 466 84 20 F : +90 (312) 466 84 21 gureliankara@gureli.com.tr	Antalya Ofis Fener Mah. 1564 Sok. No: 35 Kemal Erdiğir Apt. Kat: 1 D: 4 Nispetiye 16265 - Bursa T : +90 (224) 451 27 10 F : +90 (224) 451 27 79 gureliantalya@gureli.com.tr	Bursa Ofis Osmanlı Mah. Akademi Cad. Zem. İy. Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31 Nilüfer 16265 - Bursa T : +90 (224) 451 27 10 F : +90 (224) 451 27 79 gurelibursa@gureli.com.tr	İzmir Ofis Aytekin Cad. Ekin Apt. No: 174/1 Kat: 5 D: 9 Altınoluk 35220 - İzmir T : +90 (232) 421 21 34 F : +90 (232) 421 21 87 gurelizmir@gureli.com.tr	Tekirgözü Ofis Yeni Mah. Ferman Sok. No: 37 Kat: 2 Süleymanpaşa 59100 - Tekirgözü T : +90 (282) 261 25 30 F : +90 (282) 282 83 22 gureltekirgozu@gureli.com.tr
---	--	--	--	---	---

Gürelİ Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanımı hakkına sahiptir.

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sürdürülebilirlik bağımsız denetimini yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emine GÜNDÜZ'dür.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL
İstanbul, 30 Ekim 2025

Emine Gündüz

Emine GÜNDÜZ
Sorumlu Denetçi

www.gureli.com.tr

Merkez Ofis Sırmacılar Mah. Sırt Sok. No: 5 Kat: 25-26-28 Sarıyer 34485 - İstanbul T : +90 (212) 285 01 50 F : +90 (212) 285 03 40-43 gureli@gureli.com.tr	Ankara Ofis AŞG Kule Akademi Bulvarı No: 133 Kat: 9 Kavacıkendere 06680 - Ankara T : +90 (312) 466 84 20 F : +90 (312) 466 84 21 gureliankara@gureli.com.tr	Antalya Ofis Fener Mah. 1564 Sok. No: 35 Kemal Erdiğir Apt. Kat: 1 D: 4 Nispetiye 16265 - Bursa T : +90 (224) 451 27 10 F : +90 (224) 451 27 79 gureliantalya@gureli.com.tr	Bursa Ofis Osmanlı Mah. Akademi Cad. Zem. İy. Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31 Nilüfer 16265 - Bursa T : +90 (224) 451 27 10 F : +90 (224) 451 27 79 gurelibursa@gureli.com.tr	İzmir Ofis Aytekin Cad. Ekin Apt. No: 174/1 Kat: 5 D: 9 Altınoluk 35220 - İzmir T : +90 (232) 421 21 34 F : +90 (232) 421 21 87 gurelizmir@gureli.com.tr	Tekirgözü Ofis Yeni Mah. Ferman Sok. No: 37 Kat: 2 Süleymanpaşa 59100 - Tekirgözü T : +90 (282) 261 25 30 F : +90 (282) 282 83 22 gureltekirgozu@gureli.com.tr
---	--	--	--	---	---

Gürelİ Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanımı hakkına sahiptir.

İLETİŞİM

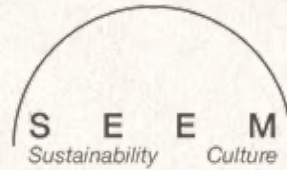
Duran Doğan Basım ve Ambalaj Sanayi A.Ş

Adres: Hadımköy, Mustafa İnan Cd. No:41, 34555
Arnavutköy/İstanbul

Tel : +90 212 771 46 06

Fax : +90 212 771 46 26

e- posta : info@durandogan.com



Bu rapor Seem Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti. Tarafından hazırlanmıştır.

Adres: Palladium Tower No:114 Kat:32 D:96 34746 Ataşehir / İSTANBUL
Tel : +90 216 687 0950 Faks : +90 850 522 3403
www.seemturkey.com