

The background is an underwater scene with a bright sun or light source at the top, creating a rainbow and sunbeams. A white line-art illustration of a scuba diver's head and gear is positioned at the top, with a circular line extending from it, framing the text below.

DARDANEL 2024

TSRS RAPORU

Bu rapor 2024 Ocak - 2024 Aralık tarihleri arasını kapsamaktadır.



DARDANEL

İÇİNDEKİLER

Raporlama İlkeleri ve Metodoloji	2
Hakkımızda	3
Yönetişim	4
Strateji	8
İş Modeli ve Değer Zinciri	9
Risk Yönetimi	13
Metrikler ve Hedefler	19
KGK - TSRS Uyum Matrisi	26



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Dardanel TSRS Raporu 2024

Bu rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 finansal raporlama dönemini esas alarak, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 1 ve TSRS 2'ye tam uyumlu olarak hazırlanmıştır. Rapor, Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş. ve büyük iştiraklerinin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. TSRS, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından 2023 yılında yayımlanmış olup, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) belirlediği küresel sektörel standartlar(SASB) temel alınarak oluşturulmuştur. Rapor, TSRS'nin öngördüğü şekilde Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedefler başlıkları altında yapılandırılmıştır.

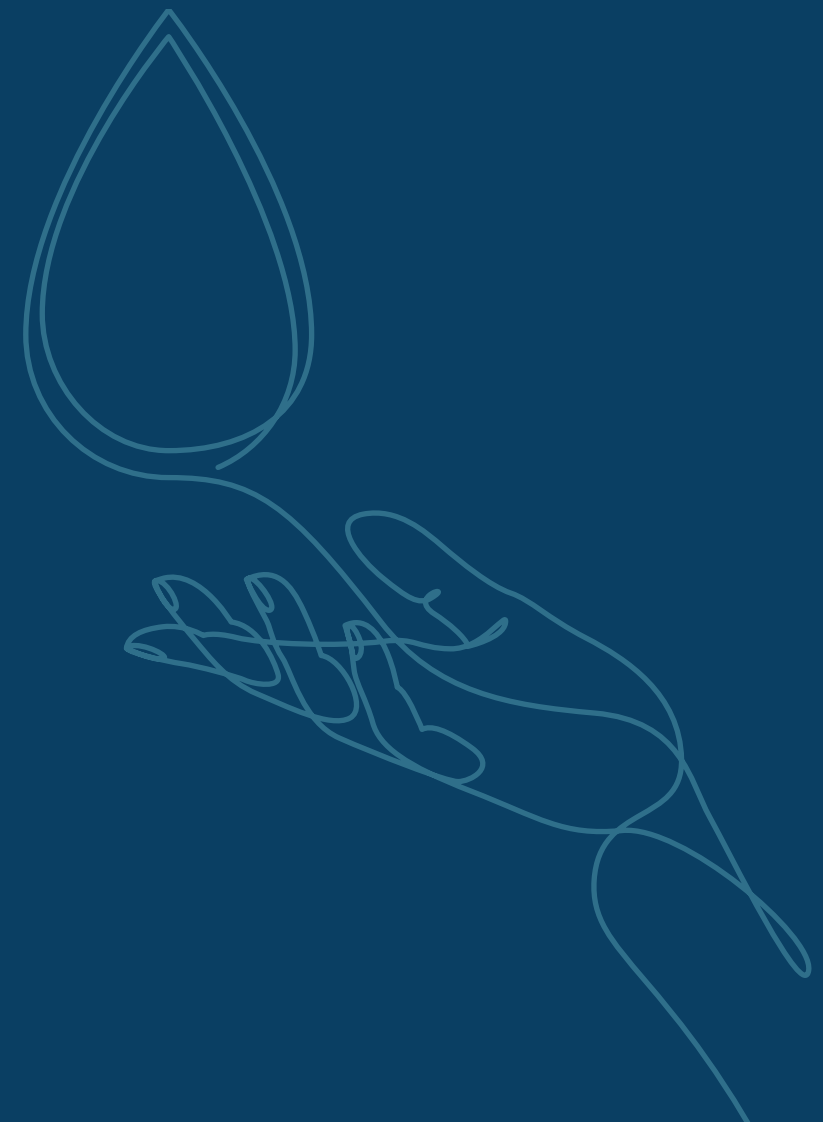
Rapor kapsamında kullanılan metodolojiler ve veri kaynakları açıkça belirtilmiş olup, uluslararası en iyi uygulamalar ve standartlarla tutarlılık gözetilmiştir. Sera gazı envanteri hesaplamaları GHG Protokolü'ne uygun olarak gerçekleştirilmiş, iklimle ilgili risk ve fırsatlara dair açıklamalar ise İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD) ilkeleriyle paralel olarak sunulmuştur.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesi ile veri uygunluğu, mevcut beceri, yetenek ve kaynaklar ölçüsünde ele alınmıştır. Rapor, aynı döneme ait finansal raporla paralel şekilde hazırlanmış olup, birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir. TSRS kapsamında hazırlanan bu rapor, ilgili finansal tabloların kamuya açıklanmasının ardından KGG'nin öngördüğü sürede yayımlanmakta ve kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler ve rakamlar Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir. İlk raporlama yılı olması nedeniyle, TSRS uygulamasına ilişkin geçiş hükümleri kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler açıklanmış; geçmiş dönemle ilgili karşılaştırmalı veriler sunulmamış ve kapsam 3 veri seti açıklanmamıştır. Bu doğrultuda, TSRS 1 E3, E4 ve TSRS 2 C3, ile TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nın Geçici 3. Maddesi uyarınca tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır. Raporda sunulan veri setleri; şirketin iç kontrol sistemleri, ilgili birimlerin kayıtları ve doğrulanabilir kurumsal kaynaklar üzerinden derlenmiş; hesaplama yöntemleri ise ilgili ulusal ve uluslararası teknik standartlar ve tanınmış metodolojiler temel alınarak yapılandırılmıştır.

TSRS'ye uygunluk açısından hazırlanan bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından 5 Eylül 2024 tarihli ve 32653 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda zorunlu tutulan sürdürülebilirlik güvence denetimi kapsamında bağımsız denetim kuruluşu tarafından GDS 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri ve GDS 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Rapor içeriğinde yer alan bazı açıklamalar, geçmiş dönem performansının yanı sıra geleceğe yönelik öngörüler de içermektedir. Bu tür öngörüler; mevcut varsayımlar, kaynaklar, stratejik planlamalar ve piyasa koşulları temelinde oluşturulmuş olup, gerçekleşebilecek dışsal gelişmelere bağlı olarak farklılık gösterebilir.





Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Raporlama İlkeleri ve Metodoloji

Bu rapor hazırlanırken Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) hükümleri eksiksiz uygulanmıştır. TSRS 1 “Genel Açıklamalar” standardı, IFRS S1 ile uyumlu olarak, sürdürülebilirlikle ilgili tüm önemli risk ve fırsatların açıklanmasını ve bunların finansal etkilerinin raporlanmasını, TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standardı ise iklim değişikliği risk-fırsatlarının, ayrıca sera gazı emisyon metriklerinin detaylı beyanını zorunlu kılar. Bu kapsamda:

Önemlilik (Materyalite) İlkesi:	Raporlanan konular, Dardanel'in nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini makul ölçüde etkileyebilecek, finansal tablo kullanıcıları açısından önemli konulardır. Konu seçiminde önemlilik analizi yapılmış; şirket üzerindeki finansal etkiler ve çevresel/sosyal etkiler göz önüne alınmıştır. Yoğun olmayan Kapsam 1 ve 2 emisyonları gibi çevresel konular her durumda öncelikli kabul edilerek raporda yer verilmiştir. Rapor, aynı döneme ait finansal raporla paralel şekilde hazırlanmış olup, birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir. Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler ve rakamlar Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.
Veri Kaynakları ve Güvenilirlik:	Raporda sunulan çevresel ve sosyal veriler, şirket içi kayıtlardan derlenmiştir. Enerji ve emisyon hesaplarında envanter yöntemi kullanılmıştır. Emisyon faktörleri olarak IPCC, DEFRA, Ecoinvent ve T.C. Enerji Bakanlığı'nın yayınladığı resmi elektrik emisyon faktörleri dikkate alınmıştır.
Kapsam ve Sınırlar:	Bu rapor, Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş. ve bağlı iştiraklerini kapsamakta olup, şirketin tüm üretim tesisleri, idari birimleri ve konsolide operasyonları dahildir. Raporlama dönemi 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arasını kapsamaktadır ve ilk raporlama yılı olması nedeniyle, TSRS uygulamasına ilişkin geçiş hükümleri kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler açıklanmış; geçmiş dönemle ilgili karşılaştırmalı veriler sunulmamış ve kapsam 3 veri seti açıklanmamıştır. Bu doğrultuda, TSRS 1 E3, E4 ve TSRS 2 C3, ile TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nın Geçici 3. Maddesi uyarınca tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır. İlgili muafiyetlere rağmen, bazı temel göstergelerde eğilimlerin izlenebilmesi amacıyla 2022 ve 2023 yıllarına ait karşılaştırmalı verilere de yer verilmiştir. Şirketimiz, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda, mümkün olan durumlarda geçmiş yıl verilerini de paylaşmaya özen göstermiştir.
Metodolojik Açıklamalar:	İklim senaryo analizlerinde kullanılan varsayımlar, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları kapsamında finansal etkilerin projeksiyon yöntemleriyle birlikte ilgili bölümde ayrıntılı biçimde açıklanmıştır. Analizler, IPCC tarafından yayımlanan her iki senaryonun 2030 ve 2050 yıllarına yönelik öngörülerini temel alınarak gerçekleştirilmiştir. Bu metodolojik çerçeve, raporun hem ulusal hem uluslararası raporlama standartlarıyla uyum içinde hazırlandığını göstermektedir. Dardanel Önentaş, TSRS ve diğer küresel standartlarda yapılabilecek güncellemeler doğrultusunda sürdürülebilirlik raporunu her yıl güncelleyerek metodolojik sürekliliği sağlamayı taahhüt etmektedir.



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Hakkımızda

Türkiye’de doğan ve büyüyen Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş., 1984’te Çanakkale’de temelleri atılan ve bugün Borsa İstanbul’da işlem gören bir gıda şirkettir. Şirket; konserve ve dondurulmuş deniz ürünlerinden balık unu-yacı ve evcil hayvan mamasına uzanan entegre bir değer zinciri yürütür.

Çanakkale’de 70.000 m² arazi üzerinde tesisinde hammadde işleme, paketleme ve soğuk depo süreçleri tek çatı altında gerçekleştirilir.

Türkiye’de sağlıklı, pratik ve erişilebilir beslenme alışkanlıklarını yaygınlaştırmayı kendine amaç edinen Dardanel, su ürünleri konservesi pazarındaki liderliğini kararlılıkla sürdürmektedir.

Türkiye’de kişi başına yıllık ton balığı tüketimi 294 gram seviyesinde kalırken Avrupa’da 3,5 kg ve Amerika’da 2 kg seviyelerinde olması, şirketin iç pazardaki büyüme potansiyelini ortaya koymaktadır. Markalı ürün satışlarında yaklaşık %60’lık paya, üretimden satışlarda ise %75’lik bir oranla sektörde güçlü bir konuma sahip olan Dardanel, sadece tüketici nezdinde değil, kurumsal ve uluslararası düzeyde de güvenilirliğini pekiştirmektedir.

Bu kapsamda şirket, NATO Tedarik Ajansı (NSPA) nezdinde 3+2 yıllık onaylı tedarikçi statüsünü kazanmış ve 17 Mayıs 2024 itibarıyla ilk siparişini alarak bu iş birliğini fiilen gelir yaratan bir ilişkiye dönüştürmüştür.

Dardanel önümüzdeki yıllarda, operasyonlarını daha sağlam temeller üzerine oturtmak için büyük çaplı yatırımlar planlamaktadır. Bunlardan biri, Çanakkale Ezine Gıda İhtisas OSB’de planlanan günlük 200 ton işleme kapasiteli tesis olup tamamlandığında yaklaşık 1.500 kişilik istihdam yaratacak ve şirketin üretim gücünü önemli ölçüde artıracaktır.

Diğer bir önemli yatırım ise Çorum İskilip ilçesinde başlatılan, 9,1 MW kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali (GES) projesidir.

Bu projenin devreye girmesiyle birlikte fabrikanın yıllık elektrik tüketiminin tamamının yenilenebilir kaynaklardan karşılanması öngörülmektedir. Kapasite artışıyla birlikte enerji ihtiyacının temiz kaynaklardan sağlanması, hem üretim verimliliğini hem de çevresel sorumluluğu aynı anda destekleyecek niteliktedir.

TÜRKİYE’NİN
EN SEVİLEN
TON KONSERVE
MARKASI





Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla Grup'un sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
Ortaklar	Tutar	Pay Oranı (%)	Tutar	Pay Oranı (%)
Niyazi Önen Holding A.Ş.	30.085.564	51,54	402.085.564	68,60
KTLP Limited	100.000.000	17,06	-	-
Halka Arz	184.013.719	31,40	184.013.719	31,40
Toplam	586.099.283	100	586.099.283	100

2024 yılında Dardanel Önentaş Gıda San. A.Ş. hisse senetlerinden 100.000.000 TL nominal tutarlı (toplam sermayesinin %17,06'sı) kısmını KTLP Limited şirketine, borsa dışı işlemle satılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar, Finansal Duran Varlıklar İle Finansal Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Bağlı Ortaklıklar, Finansal Duran Varlıklar İle Finansal Yatırımlar

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı(%)
Dardanel Dağıtım A.Ş.	Satış Ve Dağıtım	100
Çanakkale Dardanel Spor Kulübü A.Ş.	Spor Faaliyetleri	100
Ton Radyo Televizyonculuk Yayıncılık A.Ş.	Televizyon Programcılığı ve Yayıncılığı	100
Dardanel Greece S.A.	Deniz Ürünleri İmalatı ve Ticareti	100
Dardanel Midye Üretim A.Ş.	Kara Midye Üretimi ve Ticareti	100
Dardanel Dış Ticaret A.Ş.	Dış Ticaret	100

Faaliyet Alanı

Grup'un ana faaliyet konusu; dondurulmuş gıda maddeleri imalatı, değerlendirme, konservecilik, iç ve dış piyasa satışları, soğuk depo, paketleme entegre tesis işletmeciliğidir. Grup'un hasılat elde ettiği başlıca alanlar; konserve (Ton balığı, somon, sardalye, hamsi vb. su ürünleri konserveleri), dondurulmuş gıda (Dondurulmuş su ürünleri, kum midyesi) ve balık yan ürünleridir (balık unu ve yağı üretimi)

Yönetime İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı-Soyadı	OSMAN NİYAZİ ÖNEN	AŞKIN KÜRULTAK	FERİT AHMET GÖKMEN	AYŞE ÖNEN ÖZOĞUZ	MEHMET METE BAŞOL	OĞUZ ALDEMİR
Cinsiyeti	Erkek	Erkek	Erkek	Kadın	Erkek	Erkek
Görevi	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği	İş Adamı / İş Kadını	İş Adamı / İş Kadını	İş Adamı / İş Kadını	İş Adamı / İş Kadını	Ekonomist	Üst Düzey Yönetici
Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi			29.04.2024	07.05.2018	29.04.2024	29.04.2024
İcrada Görevli Olup Olmadığı	İcrada Görevli	İcrada Görevli	İcrada Görevli	İcrada Görevli	İcrada Görevli Değil	İcrada Görevli Değil
Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi		
Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı	Evet	Evet			Evet	Evet
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Değil	Bağımsız Üye Değil	Bağımsız Üye Değil	Bağımsız Üye Değil	Bağımsız Üye	Bağımsız Üye
Yer Aldığı Komiteler ve Görevi					Denetim Komitesi (Başkan), Riskin Erken Saptanması Komitesi (Üye), Kurumsal Yönetim Komitesi (Başkan)	Denetim Komitesi (Üye), Riskin Erken Saptanması Komitesi (Başkan), Kurumsal Yönetim Komitesi (Üye)
Görev Süresi	3 Yıl	3 Yıl	3 Yıl	3 Yıl	1 Yıl	1 Yıl



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Kurumsal Yönetişim

Dardanel'de kurumsal yönetim anlayışı, şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkeleri üzerine inşa edilmiştir. Şirket, paydaşlarının güvenini artırmak ve faaliyetlerinin uzun vadeli değer yaratma kapasitesini güçlendirmek amacıyla tüm karar alma süreçlerinde etik, yasal uyum ve sürdürülebilirlik ilkelerini temel almaktadır.

Yönetim Kurulu, yalnızca finansal performanstan değil, aynı zamanda çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) göstergelerinin izlenmesinden ve şirketin sürdürülebilir büyüme stratejisinin belirlenmesinden nihai olarak sorumludur. Kurul, iklim değişikliği, su stresi, enerji verimliliği ve tedarik zinciri sürdürülebilirliği gibi konuları, kurumsal risk yönetimi çerçevesi içerisinde düzenli olarak ele almaktadır.

Sürdürülebilirlik konularının yönetimi, Yönetim Kurulu'nun gözetiminde faaliyet gösteren Dardanel Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu tarafından yürütülmektedir. Grup; çevre, üretim, enerji yönetimi, tedarik zinciri, finans, insan kaynakları ve kurumsal iletişim birimlerinden temsilcilerden oluşmakta ve Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapmaktadır. Yılda dört kez toplanan Çalışma Grubu, iklim risklerinin ve fırsatlarının belirlenmesi, TSRS ve GRI standartlarına uyumlu yıllık raporlamanın hazırlanması, ve sürdürülebilirlik performans göstergelerinin izlenmesinden sorumludur. Grup ayrıca TSRS 2 kapsamında tanımlanan kısa, orta ve uzun vadeli iklim risklerinin düzenli olarak değerlendirilmesini ve Yönetim Kurulu'na raporlanmasını sağlar.

Yönetişim yapısında, sürdürülebilirlik hedeflerinin performans göstergelerine yansıtılması esastır. Yıllık performans prim sistemi, üst yönetim ve ilgili birim yöneticileri için oluşturulan bireysel skor kartlar üzerinden yürütülmektedir.

Bu kartlarda; operasyonel verimlilik, enerji ve su tasarrufu uygulamaları, kayıp-kaçak azaltımı, süreç iyileştirme projeleri ve sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri gibi göstergeler yer almakta, bu göstergelerin performansı yıllık prim değerlendirmelerinde doğrudan dikkate alınmaktadır.

Bu uygulama, TSRS 2 Par. 7(b) uyarınca sürdürülebilirlik metriklerinin pek çoğunun politika düzeyinde kalmayıp, ücretlendirme ve performans yönetim sistemine entegre edildiğini göstermektedir. 2025 yılı itibarıyla Dardanel, bu yapıyı daha kurumsal bir zemine taşımayı hedefleyerek Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı bir "Sürdürülebilirlik Komitesi" kurma hazırlığındadır. Bu komite; sürdürülebilirlik performansının değerlendirilmesi, çevresel ve sosyal risklerin gözetimi, iklim stratejisinin onaylanması ve raporlamaların doğrulanmasından sorumlu olacaktır. Komite'nin oluşumuyla birlikte, sürdürülebilirlik konuları kurumsal stratejinin ayrılmaz bir parçası haline getirilecek ve iklim değişikliği yönetimi, risk yönetimi ve sermaye planlaması süreçlerine tamamen entegre edilecektir.

Şirket ayrıca, önümüzdeki yıllardan itibaren Yönetim Kurulu üyelerine yıl içerisinde "Sürdürülebilir Finans, İklim Riski ve Etik" gibi başlıklarda eğitimler planlamıştır. Yeni atanan yöneticilere yönelik oryantasyon süreçlerine ise Sürdürülebilirlik konusunda temel eğitimleri içeren bir farkındalık modülü zorunlu hale getirilecektir. Bu uygulama ile, yönetim organlarının sürdürülebilirlik konularına ilişkin yeterli bilgi, yetkinlik ve farkındalığa sahip olmasını güvence altına alınacaktır.

Yönetim Kuruluna Bağlı Komiteler

Dardanel'de kurumsal yönetim uygulamaları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politika ve ilkeler doğrultusunda yürütülmekte, bu süreçte komiteler önemli bir denetim ve gözetim rolü üstlenmektedir. Şirketin kurumsal yönetim uygulamalarının etkinliğini artırmak, risklerin zamanında belirlenmesini sağlamak ve raporlama süreçlerinin doğruluğunu güvence altına almak amacıyla üç ana komite yapılandırılmıştır: Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi.

Bu komiteler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi doğrultusunda faaliyet göstermektedir. Her bir komite, belirlenen görev alanları çerçevesinde Yönetim Kurulu'na düzenli raporlama yapmakta; iç kontrol, risk yönetimi, etik uyum ve paydaş ilişkileri gibi kritik konularda tavsiye ve değerlendirme sunmaktadır.

Komite Adı	Komite Başkanı	Üye(ler)	Görev Tanımı
Denetimden Sorumlu Komite	Mehmet Mete Başol	Oğuz Aldemir	Finansal raporlama süreçlerinin doğruluğunu ve iç kontrol sisteminin etkinliğini izler; bağımsız denetim sürecinin gözetimini yapar.
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Oğuz Aldemir	Mehmet Mete Başol	Şirketin sürekliliğini etkileyebilecek stratejik, finansal ve operasyonel riskleri belirler, risk haritasını oluşturur ve alınması gereken önlemleri Yönetim Kurulu'na sunar.
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mehmet Mete Başol	Oğuz Aldemir	Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını izler, paydaş iletişimini ve şeffaflık standartlarını güçlendirmeye yönelik öneriler geliştirir.



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Komitelerin İşleyişi

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu'nda kendisine verilen görev ve sorumlulukları yerine getirmektedir. Bu kapsamda, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim süreci ile iç kontrol mekanizmalarının işleyişi ve etkinliği komitenin gözetimi altındadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, denetim sözleşmelerinin hazırlanması, bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve sürecin tüm aşamaları Denetim Komitesi tarafından yürütülmekte ve denetlenmektedir. Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, şirketin benimsediği muhasebe ilkelerine uygunluğu, doğruluğu ve gerçeğe uygunluğunu değerlendirmek amacıyla ilgili yöneticiler ve bağımsız denetçilerle toplantılar yapar. Elde ettiği sonuçları ve değerlendirmeleri yazılı bir raporla Yönetim Kurulu'na sunar.

Denetim Komitesi yılda en az dört kez toplanmakta olup, gerekli durumlarda olağanüstü toplantılar da düzenlenebilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Dardanel'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izler, uygulamaların etkinliğini değerlendirir ve iyileştirmeye yönelik öneriler geliştirir. Henüz uygulamaya alınmamış ilkeler varsa, bunlara ilişkin gerekçeleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'na rapor sunar. Ayrıca, Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin çalışmalarını gözetme görevini de yürütmektedir.

Komite, Yönetim Kurulu için uygun adayların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik şeffaf bir sistem oluşturulmasıyla görevlidir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu'nun yapısı, etkinliği ve performansını düzenli olarak değerlendirir; gerekli görülen değişiklikler konusunda tavsiyelerde bulunur.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlamasına ilişkin politika ve uygulamaların belirlenmesinden de sorumludur. Bunun yanında, ücretlendirme esaslarına yönelik öneriler geliştirir; performans dayalı ve şirketin uzun vadeli hedefleriyle uyumlu ücretlendirme kriterleri oluşturur. Bu kriterlerin gerçekleşme düzeyine göre hazırladığı ücret önerilerini Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.

Ayrıca, bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği için aday gösterilen kişilerin bağımsızlık niteliklerini değerlendirir ve bu değerlendirmeleri rapor haline getirerek Yönetim Kurulu'na iletir. Komite yılda en az dört kez toplanmakta olup, ihtiyaç halinde daha sık toplanabilir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Dardanel bünyesinde, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) doğrultusunda yapılandırılan Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin sürdürülebilirliğini etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve yasal risklerin zamanında tespit edilmesi, bu risklere karşı önleyici tedbirlerin geliştirilmesi ve alınan aksiyonların uygulanmasının takip edilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilmiş olup, iki ayda bir düzenli olarak toplanır. Toplantılarda güncel risk haritası gözden geçirilir, kritik risklerin yönetimiyle ilgili gelişmeler değerlendirilir ve bu analizler Yönetim Kurulu'na raporlanır. Komite Başkanı her toplantı sonrası faaliyet özetini içeren bir rapor hazırlayarak Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirket genelinde kurumsal risk yönetimi sisteminin etkinliğini düzenli olarak değerlendirir; iç ve dış risk göstergelerini izler ve risk yönetimi çerçevesinde geliştirilen önlemlerin uygulanmasını sağlar. Komite'nin çalışmaları, Dardanel'in uzun vadeli sürdürülebilirliğini güvence altına almak ve belirsizliklerin proaktif biçimde yönetilmesini sağlamak açısından kritik bir rol oynamaktadır.



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Yapısı ve Çalışma Esasları

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun temel amacı, sürdürülebilirliği Dardanel'in stratejisine, operasyonlarına ve karar alma süreçlerine entegre etmektir. Grup; çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) önceliklerini ve hedeflerini belirleyerek, bunların uygulanmasını koordine eder ve şirketin bu konulardaki farkındalığını artırır. İklim değişikliği, biyolojik çeşitlilik kaybı, kaynak verimliliği ve sosyal etkiler gibi alanlarda riskleri ve fırsatları değerlendirir; karbon beyanlarını raporlayarak Net Sıfır yol haritasını planlar.

Şirketin ESG performansını ölçmek için temel göstergeleri (KPI) tanımlar ve izler, ilgili ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyumu sağlar. Ayrıca GRI ve TSRS gibi raporlama çerçeveleri doğrultusunda süreçleri yönlendirir, sürdürülebilirlik belgelerini güncel tutar ve şirketin tüm alanlarda sürekli iyileşmesini hedefler.

Söz konusu çalışma grubu, birimler arası yöneticilerden içerisinden oluşturulmuş bir gruptur. Üyelerin ünvanları, görev ve sorumlulukları aşağıdadır.

Görevi	Unvanı	Rolü
Grup Başkanı	Yönetim Kurulu İcra Üyesi	Grubun stratejik yönünü belirler, Yönetim Kurulu ile iletişimi sağlar.
Başkan	Mali İşler Direktör	Çalışma Grubu'nun yürütme faaliyetlerini koordine eder, raporlamaları yönetir.
Üye	Pazarlama Direktörü	Sürdürülebilir ürün stratejileri ve paydaş iletişiminden sorumludur.
Üye	İnsan Kaynakları Direktörü	Çalışan bağlılığı, eşitlik, İSG ve eğitim süreçlerini yönetir.
Üye	Satınalma Direktörü	Sürdürülebilir tedarik zinciri ve sertifikalı kaynak temininden sorumludur.
Üye	Kalite Güvence Müdürü	Gıda güvenliği, ISO 22000 ve çevre standartlarının takibini yapar.
Üye	İç Denetim Yöneticisi	Sürdürülebilirlik uygulamalarının iç denetim süreçlerine entegrasyonunu sağlar.
Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sürdürülebilirlik performansının finansal raporlama ve yatırımcı iletişimine entegre edilmesini sağlar
Üye	Fabrika Müdürü	Operasyonel verimlilik, enerji ve su yönetimi konularını izler.
Üye	Çevre Yöneticisi	Atık, emisyon, su ve enerji performans göstergelerinin raporlanmasını sağlar.
Üye	İş Sağlığı ve Güvenliği Yöneticisi	İş güvenliği, çalışan refahı ve acil durum yönetimi konularını koordine eder.



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

STRATEJİ

Sürdürülebilirlik Risklerine Dayanıklılık

Dardanel, iklim değişikliğini küresel ölçekte stratejik bir risk ve aynı zamanda sürdürülebilir kalkınma için kritik bir zorluk olarak ele almaktadır. Şirket, faaliyetlerini Türkiye'nin iklim politikaları ve uluslararası sürdürülebilirlik standartları ile uyumlu şekilde yürütmektedir. Türkiye'nin 2053 yılı için ortaya koyduğu net sıfır emisyon hedefi ve 2030 yılına kadar %41 oranında sera gazı emisyon azaltımı taahhüdü (Güncellenmiş Ulusal Katkı Beyanı – NDC) doğrultusunda, Dardanel de kendi karbon azaltım stratejisini geliştirmektedir. Bu çerçevede, şirket 2050 yılı itibarıyla net sıfır emisyona ulaşmayı hedeflemektedir.

İklim Risklerinin Tespiti

Dardanel, iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerini belirlemek amacıyla kurumsal risk yönetimi yapısını çevresel ve iklim temelli göstergelerle bütünleştirmiştir. Bu süreç, Fine Kinney metodolojisi temelinde yürütülür; olasılık, maruziyet sıklığı ve etki şiddeti gibi parametreler üzerinden her risk için sayısal skorlar hesaplanır. Böylece, farklı olasılık ve etki düzeylerindeki iklim riskleri sistematik biçimde önceliklendirilir ve yönetim planlarına entegre edilir.

Dardanel'in risk analiz ekibi, çevre, enerji, üretim, mali işler, idari işler, yatırımlar, bakım-onarım, insan kaynakları ve kalite güvence birimlerinden uzmanların yer aldığı çok disiplinli bir yapı içinde faaliyet göstermektedir. Bu ekip, şirketin genel sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde; operasyonel süreçlerden finansal planlamaya, tedarik zinciri yönetiminden çevresel performans kadar farklı alanlardan elde edilen verileri bütüncül biçimde değerlendirerek iklimle bağlantılı riskleri analiz etmektedir.

Analiz süreci, yalnızca iç verilerle sınırlı kalmayıp, WWF Water & Biodiversity Risk Filter, WRI Aqueduct, ENCORE , IBAT ve benzeri uluslararası araçlardan elde edilen iklim senaryoları ve bölgesel iklim verileri ile desteklenmektedir. Böylece, Dardanel'in faaliyet gösterdiği bölgelerdeki çevresel hassasiyetler, su kaynaklarının kırılganlığı ve tedarik zinciri boyunca ortaya çıkabilecek olası iklim etkileri bilimsel bir temele dayalı olarak değerlendirilmektedir.

Bu çerçevede; sel, fırtına, sıcaklık artışı, su stresi, deniz seviyesindeki yükselme gibi fiziksel riskler ile karbon fiyatlandırması, mevzuat değişiklikleri, sürdürülebilirlik standartları, tedarik zinciri dönüşümü ve tüketici tercihlerindeki değişim gibi geçiş riskleri birlikte ele alınmaktadır. Elde edilen veriler, etki-olasılık matrisine aktarılmakta; yüksek etki veya yüksek olasılık skoruna sahip riskler “öncelikli iklim riskleri” olarak tanımlanmaktadır.

Bu öncelikli riskler, Dardanel'in enerji verimliliği, su yönetimi, emisyon ve atık azaltımı ve tedarik zinciri dayanıklılığına yönelik aksiyon planlarıyla entegre edilmesi; böylece iklim kaynaklı risklerin azaltılması ve uzun vadeli direnç kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

İklim Risklerinin Azaltılması

Dardanel, iklim değişikliği kaynaklı riskleri azaltmayı üretim ve yatırım kararlarına entegre biçimde ele almaktadır. Yeni fabrika yatırımlarında enerji verimliliği, proses optimizasyonu ve malzeme akışı kısaltma kriterleri gözetilerek birim üretim başına emisyon yoğunluğunun düşürülmesi hedeflenmektedir. Üretim süreçlerinde ortaya çıkan yan ürünlerin balık unu ve balık

yağına dönüştürülmesi, hem atık kaynaklı riskleri azaltmakta hem de ekonomik dayanıklılığı güçlendirmektedir. Lojistik ve tedarik planlamasında gereksiz taşıma adımlarının azaltılması, karbon kaynaklı operasyonel risklerin düşürülmesine destek olmaktadır.Şirket, üretim ve lojistik süreçlerinde enerji verimliliğini arttırmaya yönelik projeler geliştirmekte, karbon emisyonlarının en aza indirilmesi için somut adımlar atmaktadır.

Ton balığının yetiştiği sularda avlanma sonrası Dardanel tarafından kiralanan gemilerde anında dondurularak Dardanel'e yalnızca 3 km mesafedeki Çanakkale limanına aktarmasız taşınmasıyla lojistik süreçlerin optimize edilmesi, karayolu taşımacılığının sebep olduğu emisyonların elimine edilmesi ve taşıma kaynaklı karbon emisyonlarının düşürülmesine önemli katkı sağlamaktadır. Ayrıca, soğuk hava depolarında kullanılan yüksek küresel ısınma potansiyeline sahip HFC gazlarının yerine amonyak gibi doğal soğutucu gazların kullanımına devam edilmesi ile iklim üzerindeki olumsuz etkilerin en aza indirgenmesi sağlanmaktadır.

İklim riskleri arasında en baş sıralarda yer alan su stresi ve su kalitesi konusunda da Dardanel olarak somut adımlar atılmaktadır. Su depolama kapasitesinin genişletilmesi bunun somut örneklerinde bir tanesidir. Bu sayede şirket bir yandan olası su kesintilerine karşı korunurken , bölgede yoğun yaşanan orman yangınlarına da karşı da eylem oluşmuştur.

İklim Risklerine Uyum

Dardanel, iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerini farklı senaryolar üzerinden analiz ederek iş modelini bu koşullara uyumlu hale getirmektedir. IPCC tarafından belirlenen RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları

çerçevesinde sıcaklık artışları, su stresi, kuraklık, okyanus asitlenmesi ve hammadde maliyetlerindeki artış gibi etkiler değerlendirilmekte, bu risklerin üretim ve tedarik zinciri üzerindeki olası sonuçları modellemelere dahil edilmektedir. Bu kapsamda, iklime dayanıklı balık türlerine yönelme, alternatif protein kaynakları üzerine Ar-Ge çalışmaları yürütme ve farklı coğrafyalardan balık tedarikine yönelme gibi uyum stratejileri üzerinde çalışılmaktadır. Böylece, hem doğal kaynakların sürdürülebilirliği hem de şirketin iklim senaryolarına karşı dayanıklılığı güvence altına alınmaktadır.

İklim Risklerinin Yönetimi

Dardanel, iklim risklerinin finansal etkilerini de kapsamlı bir şekilde yönetmektedir. Şirket, karbon fiyatlandırması ve ilgili regülasyonlarda yaşanabilecek gelişmeleri yakından takip etmekte, bunların olası maliyetlerini öngörebilmek amacıyla senaryo çalışmaları gerçekleştirmektedir. Yeni yatırımların , taslak halinde yayınlanan ve ileriki yıllarda yürürlüğe girecek olan Türkiye Taksonomisi ile şimdiden uyumlanması için incelemeler başlatılmıştır. Bu planlama kapsamında şirketin yapmayı planladığı Güneş Enerjisi Üretimi, Ezine yeni üretim tesisi çevresel sürdürülebilirlik kriterlerine uygun yeşil finansman araçlarına erişim olanağı sağlayacak şekilde projelendirilecektir.

Bu yaklaşım ile Dardanel, iklim risklerini yalnızca operasyonel değil, aynı zamanda finansal boyutuyla da yöneterek uzun vadeli dayanıklılığını güçlendirmektedir.



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

İş Modeli ve Değer Zinciri

Dardanel'in iş modeli; denizden sofraya uzanan, yüksek kalite ve gıda güvenliği ilkeleriyle şekillenen entegre bir değer zinciri üzerine kuruludur. Şirket, sürdürülebilir balıkçılıktan yenilikçi ürün geliştirmeye, ileri teknolojiyle donatılmış üretim tesislerinden uluslararası pazarlara dağıtıma kadar uzanan uçtan uca bir yapıyı yönetmektedir. Bu model, çevresel ve sosyal sorumluluğu, verimlilik ve izlenebilirlik ilkeleriyle birleştirerek, deniz kaynaklarının korunmasını ve tüketiciye güvenli gıda arzını aynı anda sağlamaktadır.



Değer zincirinin

ilk halkası,

Sürdürülebilir ve sertifikalı tedarikçilerden sağlanan balık temini sürecidir.

Dardanel, yalnızca uluslararası standartlara (ISSF, MSC vb.) uygun avcılıkla elde edilmiş hammaddeleri tercih etmekte; tedarikçilerini çevresel, sosyal ve kalite kriterleri açısından düzenli olarak denetlemektedir. Böylece, ürünlerin izlenebilirliği av noktasından itibaren güvence altına alınmakta, aynı zamanda deniz ekosistemlerinin korunmasına katkı sağlanmaktadır. Şirket, satın aldığı her partinin kaynak, tür, av sahası ve üretim bilgilerini kayıt altına alarak tedarik zinciri boyunca tam şeffaflık sağlamaktadır.



Dardanel'in iş modelinin

merkezinde,

Ar-Ge ve ürün inovasyonu yer almaktadır.

Şirket, tüketici eğilimlerini yakından takip ederek, dengeli beslenmeyi destekleyen pratik, yüksek proteinli ve düşük karbon ayak izine sahip ürünler geliştirmektedir. Ar-Ge faaliyetleri, yalnızca yeni ürün geliştirmeye değil, aynı zamanda çevre dostu ambalaj tasarımlarına, raf ömrü uzatımına ve üretim süreçlerinin optimizasyonuna odaklanmaktadır. Geri dönüştürülebilir ambalaj malzemeleri ve azaltılmış plastik kullanımı, ürün yaşam döngüsünün her aşamasında çevresel etkiyi düşürmeyi amaçlamaktadır.



İş modelinin

ikinci halkasını,

oluşturan üretim süreçleri,

Çanakkale'deki merkez tesisinde enerji verimliliği ve karbon azaltımı perspektifleriyle desteklenmektedir. Yüksek hijyen standartlarına sahip üretim hatlarında gerçekleştirilen pişirme, sterilizasyon, dolum ve paketleme süreçleri; uluslararası BRC, IFS ve ISO 22000 gıda güvenliği standartlarına tam uyum içinde yürütülmektedir. Üretim hattındaki otomasyon sistemleri sayesinde hem iş gücü verimliliği artırılmakta hem de hatalı üretim riski minimize edilmektedir. Şirket, soğuk zincir yönetiminde ileri izlenebilirlik sistemleri kullanarak her ürün partisinin tedarikten nihai ürüne kadar dijital olarak takip edilmesini sağlamaktadır.



Değer zincirinin

son halkasını

oluşturan lojistik ve dağıtım ağı,

Dardanel'in kendi markalı ürünlerini ulusal ve uluslararası pazarlarda erişilebilir kılmaktadır. 3 km uzaklık-taki liman bağlantısı sayesinde, hammadde temini ve ihracat süreçleri düşük karbon emisyonlu taşımacılıkla yürütülmektedir. Şirketin ürünleri, Türkiye genelindeki zincir marketler, online kanallar ve 40'tan fazla ülkeye uzanan ihracat ağı aracılığıyla tüketicilere ulaşmaktadır. Dağıtım süreçlerinde soğuk zincir bütünlüğünün korunması, gıda güvenliği yönetiminin ayrılmaz bir parçasıdır.



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Paydaş İlişkileri ve Öncelikli Konuların Belirlenmesi

Dardanel'in sürdürülebilirlik stratejisi, şirketin çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki etki ve sorumluluklarını paydaş beklentileri ile bütünleştiren bir önceliklendirme süreci üzerine kuruludur. Bu süreçte, hem şirketin operasyonel gerçekleri hem de global sürdürülebilirlik gündemi dikkate alınmaktadır.

İklim değişikliğiyle mücadele, enerji ve su verimliliği, gıda güvenliği, ambalaj atıklarının azaltılması, döngüsel ekonomi, çalışan sağlığı ve güvenliği, etik iş uygulamaları, tedarik zinciri sürdürülebilirliği, ürün inovasyonu ve bilgi güvenliği gibi konular öne çıkan alanlar arasında yer almaktadır. Bu konuların tespiti sürecinde; ulusal ve uluslararası düzenlemeler, sektörel yükümlülükler, IFRS S1 ve S2 standartları, TSRS çerçevesi, IPCC iklim senaryoları, SASB Processed Foods göstergeleri ve küresel sürdürülebilirlik trendlerinden yararlanılmıştır. Ayrıca, Dardanel'in faaliyet gösterdiği gıda sanayi, ihracat ve perakende iş kollarının farklı risk ve fırsat profilleri de analiz edilmiştir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik konularında paydaş katılımını stratejik bir öncelik olarak değerlendirmektedir. Son yıllarda başlatılan bu uygulamanın yanı sıra Etik Hat üzerinden toplanan bildirimler ve müşteri geri dönüşleri, üçer aylık dönemlerle Etik ve Uyum Komitesi tarafından analiz edilerek üst yönetime raporlanır. Bu süreçler, paydaşların sürdürülebilirlik karar alma mekanizmalarına katılımını ve şeffaf iletişimi sağlar. Şirket önümüzdeki yıllarda, Paydaş Diyalog Forumu aracılığıyla yatırımcılar, çalışan temsilcileri, tedarikçiler

ve sivil toplum kuruluşlarıyla sürdürülebilirlik politikaları ve hedefleri paylaşmayı ve alınan geri bildirimlere uygun olarak yeni ürün tasarımı gibi konularda düzenlemelere gitmeyi planlamaktadır.

Dardanel Önentaş, 2024 yılında Sürdürülebilirlik ile ilgili bir paydaş önceliklendirme analizi gerçekleştirilmiş 21 soruluk kapsamlı bir anket aracılığıyla, sürdürülebilirlik konularının önem düzeyleri değerlendirilmiştir.

Anket, Dardanel'in sürdürülebilirlik önceliklerini belirlemek amacıyla iç paydaşlara (Çalışanlar ve YK üyeleri) iletilmiş, toplam 112 katılımcıdan geri bildirim alınmıştır. Elde edilen yanıtlar, şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin öncelikli alanlarını belirlemede ve gelecek dönem yol haritasını şekillendirmede önemli bir temel oluşturmuştur. Önümüzdeki anket kapsamı kritik müşteri ve tedarikçileri de içine alacak şekilde genişletilecektir.

Anket sonuçlarına göre paydaşların en yüksek önceliğe sahip olarak değerlendirdiği beş ana odak alanı şu şekilde sıralanmıştır:

Konu Başlığı	Açıklama
1. Su Yönetimi (85)	Şirket su ayak izinin azaltılması, su kaynaklarının korunması ve su tasarrufu planları.
2. Enerji Yönetimi (81)	Enerji tüketimini azaltacak enerji verimliliği çalışmaları.
3. Yenilenebilir Enerjiye Geçiş (81)	Yenilenebilir enerji yatırımı ve/veya yenilenebilir enerji kaynaklarından enerji temin edilmesi.
4. Biyoçeşitliliğe Etkinin Azaltılması (81)	Canlı türlerinin ve yaşam ortamlarının korunması, faaliyetlerin canlı çeşitliliğine zarar vermeden gerçekleştirilmesi konusunda titiz davranılması.
5. Sorumlu Atık Yönetimi (80)	Şirket faaliyetlerinden kaynaklı oluşan atık miktarının en aza indirilmesi, oluşan atıkların geri dönüşüme gönderilmesi.
6. Ürün Güvenliği ve Kalitesi (80)	Rekabet avantajı sağlayacak ürün kalitesine ulaşmak için gereken süreç ve uygulamaların, tüketici açısından risk taşımaması ön koşulu ile sürekli iyileştirilmesi , katma değer artışının sağlanması için sürekli ArGe çalışmaları.

Paydaşlarımız tarafından yüksek öncelikli bulunan konular, SASB tarafından belirlenen sektör metrikleri ile uyumludur.

Dardanel Önentaş'ın iklim risklerinin belirlenmesi sürecinde, Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, şirketin tüm operasyonel birimlerinden (üretim, bakım, enerji yönetimi, tedarik zinciri, kalite ve finans) temsilcilerin katılımıyla oluşturulmuş olup; iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerini sistematik biçimde tanımlamak, ölçmek ve önceliklendirmekle görevlendirilmiştir.

Grup, her yıl güncellenen Kurumsal Risk Envanteri içerisinde iklimle ilişkili riskleri ayrı bir kategori olarak ele almakta; su stresi, enerji maliyetleri, tedarik zinciri sürdürülebilirliği ve mevzuat değişiklikleri gibi başlıkları olasılık-etki matrisine göre değerlendirmektedir.

Bu bağlamda toplam 16 adet olası iklim riski belirlenmiştir. Risklerin belirlenmesinde WWF Risk Filter ve WRI Aqueduct gibi kuruluşların 2030 ve 2050 senaryolarından yararlanılmıştır. Belirlenen riskler içerisinden , şirketin finansal tablolarına etkisi yüksek olabilecek önemde olanlar seçilerek TSRS raporuna dahil edilmiştir.



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

İklim Senaryoları

Dardanel, iklim değişikliğinin deniz ekosistemleri, tedarik zinciri sürekliliği ve operasyonel faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini proaktif biçimde yönetmek amacıyla kapsamlı bir iklim risk analizi yürütmektedir. Bu analiz, TSRS S2 standardı ile uyumlu biçimde; fiziksel ve geçiş risklerinin tedarik zinciri boyunca belirlenmesini, senaryo bazlı değerlendirmelerle dayanıklılığın test edilmesini ve iklimle bağlantılı fırsatların finansal planlamaya entegre edilmesini kapsamaktadır.

Bu çerçevede, IPCC tarafından tanımlanan Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) senaryoları esas alınarak iki temel iklim senaryosu analiz edilmiştir:

- RCP 4.5: İlimli azaltım senaryosu (yaklaşık +2,5°C ısınma, 2050 projeksiyonu)
- RCP 8.5: Yüksek emisyonlu kötü senaryo (>+4°C ısınma, 2050 projeksiyonu)

Analizlerde, Çanakkale üretim tesislerinin yer aldığı kıyı alanları için öngörülen sıcaklık, yağış ve deniz seviyesi değişimleri dikkate alınmıştır.

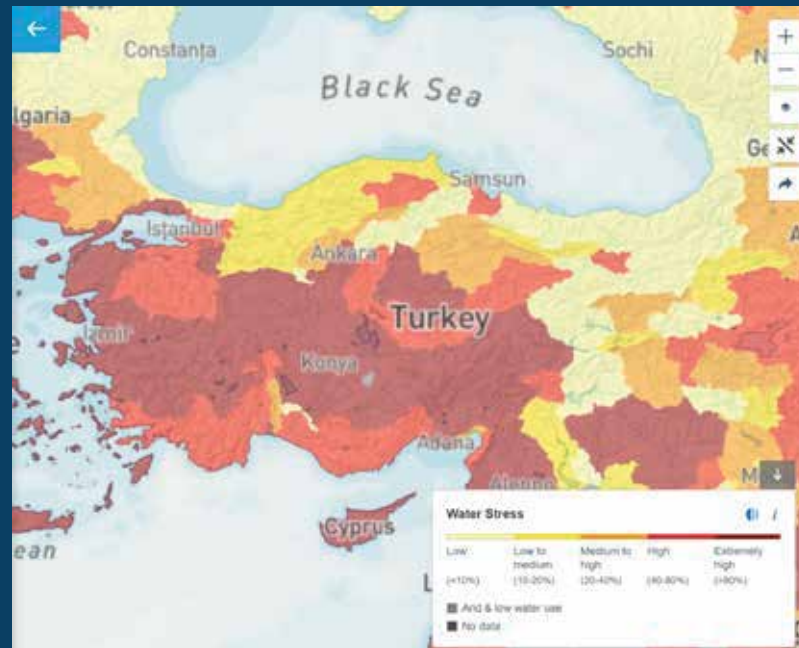
RCP 8.5 senaryosuna göre, 2050 yılına gelindiğinde Türkiye çevresindeki deniz suyu sıcaklıklarının 2,5–3°C artması, yaz kuraklıklarının sıklaşması ve ekstrem hava olaylarının (fırtına, sel, ani sıcaklık dalgalanmaları) yoğunlaşması beklenmektedir.

Bu durum, balık popülasyonlarında azalma, hammadde tedarikinde aksama, üretim maliyetlerinde artış ve lojistik kesintiler gibi fiziksel risklerin ortaya çıkma olasılığını artırmaktadır.

RCP 4.5 senaryosu altında ise bu etkilerin daha sınırlı seyredeceği, sıcaklık artışının ~2°C civarında kalacağı ve deniz koşullarının kısmen dengeli bir yapıda devam edeceği öngörülmektedir.

Türkiye İklim Değişikliği Başkanlığı

İklim Değişikliği Başkanlığı tarafından yayınlanan İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı dokümanında Türkiye'nin sıcaklık hava dalgası ve kuraklık gibi tarihsel verilere dayalı haritalarının yanı sıra 2030 sonrasına ait iklim senaryoları da yayınlanmıştır.



Kaynak: <https://www.wri.org/applications/aqueduct/>

Dardanel'in Çanakkale Kepez'de bulunan üretim tesisi, kentleşmiş ve geçirimsiz yüzey hakimiyeti yüksek bir yerleşik alanda, kıyı yerleşimi karakteri içinde konumlanmıştır. Bu konum, şiddetli sıcak hava dalgalarının doğrudan tesis içi koşullara değil, daha çok kentsel ısı birikimi, lojistik süreklilik ve operasyonel verimlilik üzerinden dolaylı etki üretmesi olasılığını güçlendirmektedir. Bu çerçevede potansiyel etkiler:

- **Çalışma ortamı & verimlilik etkisi:** Sıcak günlerde üretim hatlarında konfor ve ergonomi kaynaklı verim kaybı riski
- **Enerji tüketimi ve maliyet etkisi:** Soğutma/iklimlendirme yüklerinin artması ve pik enerji talebi nedeniyle maliyet basıncı
- **Tedarik & lojistik etkisi:** Sıcak hava dalgalarında taşıma ve depolama zincirinde bozulma, gecikme ve kapasite düşüşü riski
- **Sağlık ve süreklilik riski:** Çalışanların ısı stresi, sağlık şikayetleri, devamsızlık ve iş gücü sürekliliği etkisi

Bu nedenle sıcak hava dalgası Dardanel için salt “sıcaklık artışı” olarak değil; kent ölçeğindeki ısı adası etkisi + enerji talep şokları + insan kaynağı verimliliği üzerinden oluşan bir işletme sürekliliği riski olarak değerlendirilmelidir. ⁽¹⁾

Dardanel'in Çanakkale Kepez'de bulunan üretim tesisi, su temininde belediye şebekesine bağımlı, proses kullanımında (pişirme, yıkama, soğutma ve hijyen) sürekli su gerektiren ve üretim sürekliliği açısından kesintilere duyarlı bir operasyon yapısı içinde konumlanmıştır. Türkiye İklim Değişikliğine Uyum

Stratejisi ve Eylem Planı kapsamında yapılan il düzeyi kuraklık analizlerinde, Marmara Bölgesi'nin su stresi yüksek illeri arasında yer alması ve kentsel şebeke bağımlılığı nedeniyle kuraklık riskinin dolaylı işletme risklerine dönüşme potansiyeli bulunduğu belirtilmektedir. Bu çerçevede potansiyel etkiler:

- **Üretim sürekliliği etkisi:** Şebeke kısıtları veya su basıncı düşüşleri nedeniyle proseslerin durma / yavaşlama riski
- **Hijyen ve gıda güvenliği etkisi:** CIP, yıkama ve temizlik proseslerinin su kısıtı nedeniyle kesintiye uğrama riski
- **Maliyet ve alternatif kaynak baskısı:** Tanker, ters osmoz, kuyu veya ek depolama çözümlerine bağlı ek CAPEX / OPEX artışı
- **Operasyonel esneklik etkisi:** Rezerv kapasite yetersizliği halinde kısa kesintilerin dahi zincirleme üretim kaybına dönüşmesi

Bu nedenle kuraklık riski Dardanel için salt “iklimsel su azlığı” değil; şebeke bağımlılığı + proses gerekliliği + gıda güvenliği hassasiyeti üzerinden şekillenen bir operasyonel süreklilik riski olarak değerlendirilmelidir. ⁽²⁾

Yukarıda verilen kaynaklara dayanarak Çanakkale bölgesinin Su Kaynakları ve Kuraklık açısından Yüksek risk bölgesinde olduğu, uzun dönemli Sıcak Hava Dalgaları yaşayabileceği ihtimalinin ORTA risk kategorisinde olduğu görülmektedir.

(Kaynak 1: T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı — Türkiye İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı, Kentsel Sektör Analizi / Sıcak Hava Dalgaları Bölümü)

(Kaynak 2: T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı — Türkiye İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı, Su Kaynakları ve Kuraklık Analizi Bölümü)



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Çanakkale İline Ait İklim Senaryoları

Çanakkale için yapılan iklim projeksiyonu çalışması, üç farklı modele dayanarak RCP4.5 ve RCP8.5 senaryoları altında 1900–2100 yılları arasındaki sıcaklık değişimlerini değerlendirmektedir.

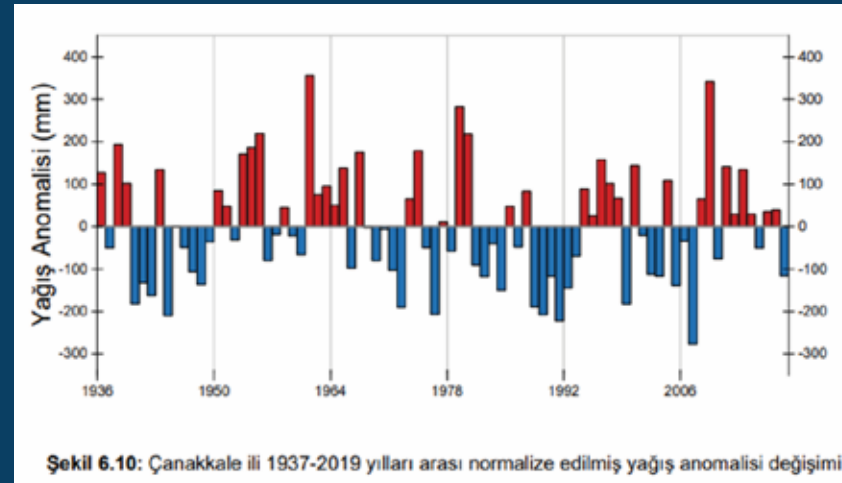
Sonuçlar, 2000'li yıllardan itibaren sıcaklıkların sürekli yükseliş eğiliminde olduğunu göstermektedir. RCP4.5 senaryosunda, sera gazı salımlarının yüzyıl ortalarında dengeleneceği varsayılmakta ve sıcaklık artışının yaklaşık 1,5–2 °C seviyesinde kalması beklenmektedir. Buna karşılık, RCP8.5 senaryosu altında emisyonların artarak devam etmesiyle 2100 yılına kadar 3–4 °C'ye ulaşan bir sıcaklık artışı öngörülmektedir.

Genel olarak, her iki senaryoda da Çanakkale'de sıcaklıkların artacağı, ancak emisyon azaltımı uygulandığında bu artışın daha sınırlı ve yönetilebilir düzeyde kalacağı değerlendirilmektedir.

Çanakkale için yapılan iklim projeksiyonu çalışması, üç farklı modele dayanarak RCP4.5 ve RCP8.5 senaryoları altında 1900–2100 yılları arasındaki yıllık ortalama yağış değişimlerini değerlendirmektedir.

Sonuçlara göre, RCP4.5 senaryosunda Çanakkale'de yıllık ortalama yağış miktarlarında belirgin bir değişim öngörülmemekte; değerler dönemsel dalgalanmalar göstermekle birlikte uzun vadede istikrarlı bir seyir izlemektedir. Buna karşılık, RCP8.5 senaryosu altında sera gazı salımlarının artmaya devam etmesiyle yağışlarda azalma eğilimi görülmektedir.

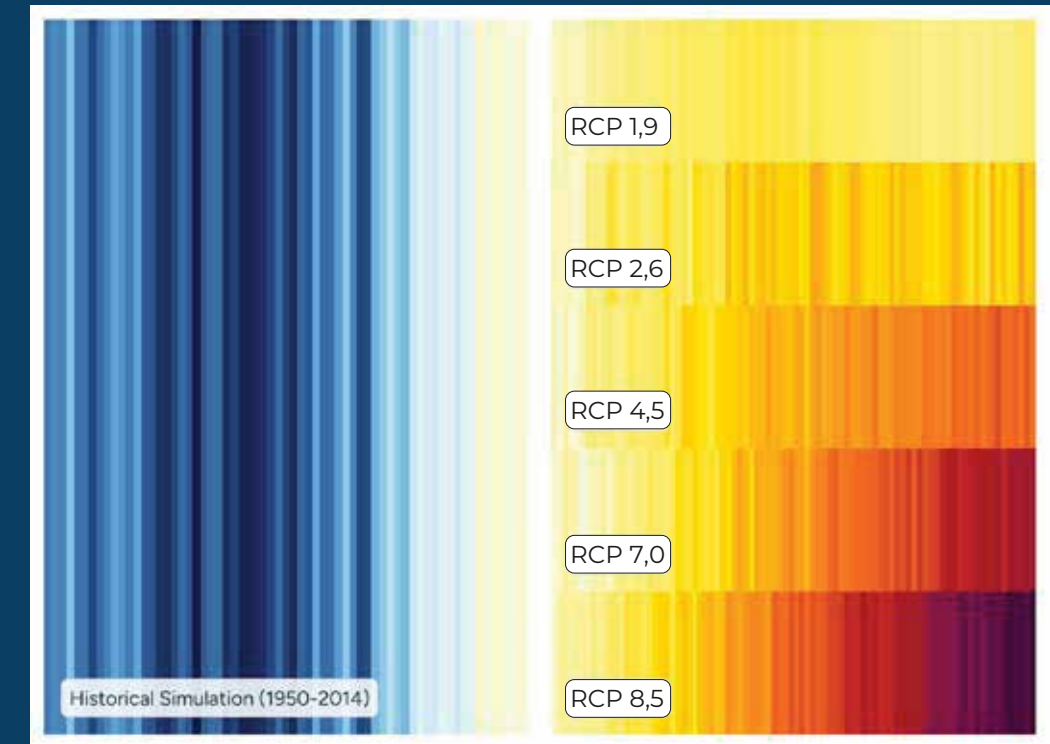
Bu senaryoda yüzyılın ikinci yarısından itibaren yağışların düzensizleşmesi, kurak dönemlerin uzaması ve su kaynakları üzerindeki baskının artması olasılığı öne çıkmaktadır. Genel olarak, RCP4.5 senaryosunda yağış rejiminin korunacağı, RCP8.5 senaryosunda ise kuraklık risklerinin artacağı değerlendirilmektedir.



Şekil 6.10: Çanakkale ili 1937-2019 yılları arası normalize edilmiş yağış anomali değişimi

Çanakkale'nin 1937-2019 yılları arası yıllık toplam yağış verilerinden üretilen normalize edilmiş yağış anomali grafiği (Şekil 6.10)'da verilmiştir. Grafik, uzun dönem yağış verilerindeki sapmaları göstermektedir. Pozitif değerler ortalamanın üzerindeki yağışlı yılları, negatif değerler kurak dönemleri ifade etmektedir. Bulgular, Çanakkale'de yağış rejiminin yüksek değişkenlik gösterdiğini ve kuraklık ile aşırı yağış dönemlerinin sıklaştığını ortaya koymaktadır.

1982-1994 yılları arasında Çanakkale özelinde kurak geçen bir periyod olduğu gözlenmiştir. Özellikle 2008 yılı 83 yıllık dönemde yağış kıtlığının en yüksek olduğu yıldır.



YIL
1950

YIL
2100

Çanakkale ilinde 1950 senesinde 14,1 C derece olarak ölçülen yüzey sıcaklıklarının 2100 yılına kadar iyi senaryoda 16 C dereceye, RCP 8,5 senaryosunda ise 20,80 C dereceye yükselmesi beklenmektedir.

<https://climateknowledgeportal.worldbank.org/country/turkiye>



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

RİSK YÖNETİMİ

İklim Risk ve Fırsat Analizi

İklim Değişikliğine Bağlı Geçiş Riskleri ve Zaman Ufukları

Dardanel Önentaş A.Ş., faaliyet gösterdiği deniz ürünleri işleme ve konserve üretimi sektöründe, iklim değişikliğine bağlı hem fiziksel hem de geçiş risklerine doğrudan maruz kalmaktadır. Sektör, yüksek su kullanım yoğunluğu, enerji gerektiren sterilizasyon ve soğutma prosesleri, ambalaj hammaddelerinde dışa bağımlılık ve tedarik zincirinin deniz ekosistemlerine duyarlılığı ile karakterize edilmektedir.

Her ne kadar AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ton balığı konserve ürünü grubuna doğrudan uygulanmayacak olsa da, karbon regülasyonlarının yaygınlaşması, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, su stresi ve sürdürülebilir tedarik standartlarının sıkılaşması Dardanel'in maliyet yapısı ve operasyonel stratejileri üzerinde belirleyici unsurlar olarak ortaya çıkmaktadır.

Dardanel, iklim risklerini ve fırsatlarını değerlendirme sürecinde kısa, orta ve uzun vadeli zaman aralıklarını, yalnızca kendi bütçeleme ve sermaye planlaması döngüleriyle değil; aynı zamanda ulusal iklim politikaları, su yönetimi stratejileri ve uluslararası piyasalardaki sürdürülebilirlik beklentileriyle uyumlu olacak biçimde tanımlamıştır:

•Kısa vadeli dönem (0–1 yıl):

Operasyonel kararların ve yıllık üretim planının etkili olduğu dönemdir. Bu kapsamda; Çanakkale'deki üretim kapasitesinin verimli yönetilmesi, bakım-onarım faaliyetlerinin sürekliliği, TPM ve ISG süreçlerinin yıllık aksiyonları, su/enerji tüketimi ve atık yönetimindeki kısa vadeli iyileştirmeler ile ana müşterilerden gelen dönemsel taleplere verilen yanıtlar değerlendirilir. Bu dönemin etkileri finansal yıl içinde somut olarak görülür.

• Orta vadeli dönem (1–3 yıl):

Türkiye'de ulusal emisyon ticaret sistemi (ETS) ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarının devreye alınmasının öngörüldüğü dönemi kapsamaktadır. Bu süreçte elektrik ve doğalgaz fiyatlarındaki dalgalanmalar, enerji yoğun proseslerin maliyet yapısını etkileme potansiyeli taşımaktadır. Aynı zamanda, su verimliliği, enerji yönetimi ve atık su geri kazanımı yatırımlarının tamamlanması ve işletmeye alınması hedeflenmektedir.

• Uzun vadeli dönem (3 yıl ve üzeri):

2027 sonrasına denk gelen bu dönem, AB Yeşil Mutabakatı, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Hedefi ve artacak iklim regülasyonları doğrultusunda şekillenmektedir. Bu kapsamda, düşük emisyonlu üretim teknolojileri, yenilenebilir enerji kullanımı ve iklim dayanıklılığı yüksek tedarik zinciri uygulamaları şirketin uzun vadeli stratejisinin temelini oluşturmaktadır.

FINNE KINNEY	RİSK DEĞERİ = ŞANS X FREKANS X ŞİDDET				
OLASILIK DEĞERİ	OLASILIK zararın gerçekleşme olasılığı	FREKANS DEĞERİ	FREKANS tehlikeye zaman içinde maruz kalma tekrarı	ŞİDDET DEĞERİ	ŞİDDET insan, çevre kıymetler üzerinde yaratacağı tahmini zarar
10	Kesin	10	Her an olan - Sürekli	40	Birden fazla ölümlü kaza / Çevresel Felaket/ Tesis Kaybı
6	Yüksek İhtimal	6	Sık (günde bir veya birkaç defa)	15	Ölüm veya Uzun Kaybı, Yaralanma, Üretim kaybı / Cezaya Tabi Çevresel Hasar/ Bazı Makinalarda hasar
3	Olası	3	Ara sıra (haftada bir veya birkaç defa)	7	Gün kayıplı ağır yaralanma/ Arazi sınırları içinde çevresel zarar/ Bazı Makinalarda günlük duruş
1	Düşük İhtimal	2	Sık değil (ayda bir veya birkaç defa)	3	Küçük hasarlı/yaralanma, dahili ilk yardım / Hasara yol açmayan Çevresel Olaylar / Saatlik Duruş
0,5	Çok Düşük İhtimal	1	Seyrek (yılda birkaç defa)	1	Ucuz Atlatma, Ramak Kala / Çevresel zarar yok/ İş kaybı ve Duruş yok
0,2	Olası Değil	0,5	Çok seyrek (yılda bir veya daha seyrek)		
0,1	Öngörülemez				

RİSK DEĞERİ	RİSK/FIRSAT DEĞERLENDİRME SONUCU	Skor	Finansal Etki	Aksiyon
400 < R	Kritik risk, hemen gerekli önlemler alınmalı / veya tesis, bina, çevre- nin kapatılması düşünülmelidir, yüksek yatırım bedeli	5	EBİDTA %8> kayıp/kazanç	Derhal müdahale, faaliyet durdurulabilir
200 < R <400	Yüksek Risk kısa dönemde iyileştirilmelidir (birkaç hafta içinde)	4	EBİDTA %6 - &8 kayıp/kazanç	Acil eylem planı hazırlanmalı
70 < R <200	Olası risk, orta vadede iyileştirilmelidir (birkaç ay içinde)	3	EBİDTA %4 - %6 kayıp/kazanç	Teknik önlem alınmalı (≤3 ay)
10 < R <70	Düşük risk, uzun dönemde iyileştirilmelidir (yıl içinde)	2	EBİDTA %2 - %4 kayıp/kazanç	İyileştirme planı yapılmalı
R < 10	Kabul Edilebilir Risk önlem öncelikli değildir	1	EBİDTA %0 - %2 kayıp/kazanç	Kabul edilebilir, sadece izleme

Kaynak : Euronorm.net (Legislation&Standardization)



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Risk 1: Yüksek Su Stresi ve Kuraklık Riski

İklim Riskleri ve Fırsatları					Riskler ve Fırsatların Değerlendirilmesi							Potansiyel Finansal Etki & Sıklık Değerlendirmesi				
NO	Risk & Fırsat	Risk & Fırsat Tanımı	Değer Zinciri Konumu	Riskin Etkilediği İş Birimi	Riskin& Fırsatın Açıklaması	Senaryo Kaynağı	Vade	Olasılık	Frekans	Şiddet	Risk Derecesi	Finansal Etki Türü	Finansal Etki Değeri	Olasılık	Orta Vade Etkisi	Uzun Vade Etkisi
1	Fiziksel/Kronik Risk	Aşırı su stresi ve kuraklık dolayısı ile su kaynaklarına erişim zorlukları	Direk Operasyonlar	Çanakkale Üretim Fabrikası	Su kaynaklarına erişim zorluğu, yeraltı su seviyesinin azalması ve kuraklık nedeniyle üretimin durması riski	IPCC RCP 4.5–8.5, Çanakkale B.B. İklim Eylem Planı, WWF Water Risk Filter	Kısa-Orta-Uzun	6	2	15	180	EBİTDA	%4 - %6 kayıp	Orta	Orta	Orta

Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etkisi:	Önlemler	Belirsizlikler
Dardanel'in üretim operasyonları buhar ile pişirme, yıkama, soğutma ve hijyen amaçlı temizlik gibi su kullanımına bağımlı süreçler içermektedir. Bu nedenle su temininde yaşanabilecek kesintiler gıda güvenliği ve proses gereklilikleri nedeniyle üretimin geçici olarak durmasına yol açma potansiyeli taşımaktadır. Su temininin belediye şebekesi üzerinden sağlanıyor olması nedeniyle iklim değişikliğinin yağış rejimi ve hidrolojik döngü üzerindeki etkileri doğrudan tesisi değil şebeke altyapısını dolaylı biçimde etkileme potansiyeli taşımaktadır. Çanakkale tesisinde bulunan 2.000 tonluk su deposunun 1.000 tonluk kısmının operasyonel ihtiyaçlar için ayrılması sayesinde kısa süreli kesintilerin doğrudan duruşa dönüşmesi engellenebilmektedir. Dardanel, su stresi riskini değerlendirirken IPCC RCP 4.5–8.5 senaryolarını, Çanakkale Büyükşehir Belediyesi İklim Eylem Planı ve WWF Risk Filter çıktıları gibi harici risk tarama araçlarını bütüncül olarak dikkate almaktadır. Bu yaklaşım riskin nicel değil yönetilebilirlik esaslı izlemesini mümkün kılmaktadır. Bununla birlikte uzun süreli arz kısıtları veya kontrol dışı ani kesintiler yaşanması halinde operasyonel duruş riski devam etmektedir. Bu nedenle su stresi riski, mevcut kontrol önlemleri sayesinde azaltılmış olmakla birlikte operasyon sürekliliği üzerinde potansiyel etkiye sahip olası risk olarak ele alınmaktadır.	- Çanakkale tesisinde bulunan 2.000 tonluk su deposunun 1.000 tonluk bölümünün operasyonel ihtiyaçlar için rezerve edilerek kısa süreli kesintilere karşı üretim sürekliliğinin korunması - Su kalitesinin ve su tüketiminin prosedürlere uygun şekilde düzenli olarak izlenmesi ve raporlanması - Üretim ve hijyen süreçlerindeki su kullanımının su ayak izi çalışmaları kapsamında sayısallaştırılarak performans takibinin yapılması - Su tüketiminin kritik prosesler üzerindeki etkisine göre hat bazlı önceliklendirme ve kontrol listelerinin uygulanması - Su tüketiminin azaltılmasına yönelik TPM uygulamalarının sürdürülmesi ve kayıp/kaçakların minimize edilmesi - Enerji yönetim sistemi (ISO 50001) kapsamında ölçme-izleme ve proses iyileştirme disiplinlerinin suyla ilişkili operasyonel kontrollerle entegre yürütülmesi - Kazan dairesinde ters osmoz sistemi devreye alınarak proses suyunun geri kazanımı ile şebekeden su çekim ihtiyacının azaltılması	Dardanel, su stresi risk analizlerinde IPCC RCP 4.5–8.5 senaryolarını, Çanakkale Belediyesi'nin su verilerini ve WWF Risk Filter çıktıları gibi harici risk tarama araçlarını birlikte kullanmaktadır. Ancak bölgesel hidrolojik modellemelerdeki belirsizlikler nedeniyle su rezervlerinin uzun vadeli davranışı tam olarak öngörülemez. Su kesintilerinin süre ve şiddeti doğrusal bir örüntü izlememekte; kısa süreli kesintiler tesis içi 2.000 tonluk su deposunun 1.000 tonluk operasyonel rezervi ile yönetilebilse de, uzun süreli veya tekrarlayıcı arz kayıpları durumunda üretim duruşu riski devam etmektedir. Tüketim tarafında yürütülen TPM ve izleme faaliyetleri talep kaynaklı belirsizliği azaltmakla birlikte, belediye şebekesine bağımlılık nedeniyle arz tarafındaki belirsizlik tamamen ortadan kaldırılamamaktadır. Bu nedenle su stresi, mevcut kontrol önlemleriyle azaltılmış olmakla birlikte operasyon sürekliliği üzerinde potansiyel etkiye sahip bir belirsizlik alanı olarak değerlendirilmektedir.



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Risk 2: Okyanus Sıcaklıkları'nın Artmasıyla Oluşabilecek Balık Tedarik Riski

İklim Riskleri ve Fırsatları					Riskler ve Fırsatların Değerlendirilmesi							Potansiyel Finansal Etki & Sıklık Değerlendirmesi				
NO	Risk & Fırsat	Risk & Fırsat Tanımı	Değer Zinciri Konumu	Riskin Etkilediği İş Birimi	Riskin& Fırsatın Açıklaması	Senaryo Kaynağı	Vade	Olasılık	Frekans	Şiddet	Risk Derecesi	Finansal Etki Türü	Finansal Etki Değeri	Olasılık	Orta Vade Etkisi	Uzun Vade Etkisi
2	Fiziksel/Akut Risk	Okyanus sıcaklıkları, akıntılar ve asitlenme gibi faktörlerde iklim kaynaklı değişiklikler.	Yukarı yönlü Operasyonlar	Çanakkale Üretim Fabrikası	Balık ve kabuklu deniz hayvanları miktarlarında olası değişiklikler, balık kabuklu deniz hayvanları nüfuslarının farklı bölgeleri kayması sonucu oluşacak stok ve lojistik riskleri	IPCC RCP 4.5-8.5, Çanakkale B.B. İklim Eylem Planı, WWF Water Risk Filter	Orta-Uzun	1	1	15	15	EBİTDA	%2 - %4 kayıp	Yüksek	Düşük	Düşük

Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etkisi:	Önlemler	Belirsizlikler
Dardanel avcılık faaliyeti yürütmemekte olup, ton balığı stoklarına ilişkin bilimsel değerlendirmeler ve uluslararası yönetim kararlarının tedarik sürekliliği üzerinde dolaylı etki yaratabileceğini kabul etmektedir. Şirketin tedarikinin ağırlıklı olarak Skipjack ve Yellowfin türlerinden oluşması ve bu türlerin uluslararası stok değerlendirmelerinde düşük riskli sınıfta izlenmesi nedeniyle, kısa vadede arzın zorunlu olarak kesintiye uğraması beklenmemektedir. Bluefin alım hacmi sınırlı olduğundan, bu türe yönelik ICCAT kapsamındaki muhtemel düzenlemelerin etkisi düşük değerlendirilmektedir. Bu çerçevede Dardanel, tedarik zincirini tek bir coğrafyaya veya filo ya bağımlı olmadan, sertifikalı ve izlenebilir tedarikçilerden hammadde temin edecek şekilde yapılandırmıştır. Böylece, stok yönetimi kurallarına uygun, sürdürülebilir ve kesintisiz kaynak erişimi güvence altına alınmaktadır. Balıkların yakalanma sonrasındaki lojistiğinin soğuk zincir altında şirket kontrolünde yürütülmesi, operasyonel sürekliliğin korunmasına ve üretim kesintisi risklerinin azaltılmasına önemli katkı sağlamaktadır. Balık tedarikine ek olarak şirket, Çanakkale Boğazı'nda kendi bünyesinde yürüttüğü midye üretiminde de çevresel faktörleri yakından izlemektedir. Midye ve diğer çift kabuklu türlerde risk profili stok miktarı üzerinden değil; su kalitesi, toksisite ve habitat koşullarındaki değişkenlik üzerinden şekillenmektedir. Bu nedenle çevresel parametrelerin periyodik izlenmesi ve sertifikasyon kriterlerine uyum, bu ürün grubunda da tedarik ve üretim sürekliliğinin korunmasında temel kontrol mekanizması olarak değerlendirilmekte olup; iklim kaynaklı olası dalgalanmaların iş modeline etkisi bu yaklaşım çerçevesinde yönetilmektedir.	- Uluslararası stok değerlendirme çıktılarının izlenmesi ve tedarik planlamasında dikkate alınması - FoS / MSC / ASC sertifikasyon kriterleriyle uyumlu ve izlenebilir filolardan tedarik yapılması - Sertifikasyon çerçevesi gereği aşırı av baskısı altındaki filoların tedarik kapsamı dışında tutulması - Tek coğrafyaya bağımlılığın azaltılması amacıyla çeşitlendirilmiş tedarik yapısının korunması - Tedarik sonrası lojistik süreçlerin soğuk zincirli reefer gemiler sayesinde, şirketin kendi sermayesi ve operasyonel kontrolü altında yürütülmesi - Midyenin Dardanel bünyesinde yetiştiriliyor olması sayesinde stok erişilebilirliği riskinin tedarik bağımlılığı yerine kendi kontrol mekanizmalarıyla yönetilebilmesi - Midye üretiminde su kalitesi, toksisite ve mikrobiyolojik parametrelerin periyodik izlenmesi	ICCAT (The International Commission for the Conservation of Atlantic Tunas) oturumlarında, iklim değişikliğinin ton balığı stokları üzerindeki etkinin tek yönlü olmadığı; bölgesel sıcaklık değişimleriyle dağılım ve erişilebilirliğin bazı alanlarda azalabileceği, bazı alanlarda ise artabileceği, ayrıca üretkenlik göstergelerinin bu senaryolar altında farklılaşabileceği belirtilmektedir. Bu nedenle iklim etkisinin yönü ve şiddetine ilişkin belirsizlik devam etmekte olup, Dardanel bu belirsizliği sertifikalı kaynak tercihi, yüksek av baskısı altındaki filolardan kaçınma mekanizması ve uluslararası stok değerlendirmelerinin izlenmesi yoluyla upstream düzeyde yönetmektedir. Risk, "zorunlu kayıp" olarak değil yakın izleme gerektiren belirsizlik alanı olarak ele alınmaktadır.



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Risk 3: İklim Değişikliği Kaynaklı Orman Yangınları

İklim Riskleri ve Fırsatları					Riskler ve Fırsatların Değerlendirilmesi								Potansiyel Finansal Etki & Sıklık Değerlendirmesi				
NO	Risk & Fırsat	Risk & Fırsat Tanımı	Değer Zinciri Konumu	Riskin Etkilediği İş Birimi	Riskin& Fırsatın Açıklaması	Senaryo Kaynağı	Vade	Olasılık	Frekans	Şiddet	Risk Derecesi	Finansal Etki Türü	Finansal Etki Değeri	Olasılık	Orta Vade Etkisi	Uzun Vade Etkisi	
3	Fiziksel/Akut Risk	Orman Yangını(Wildfire) riski	Direkt Operasyonlar	Çanakkale Fabrika	Çanakkale bölgesi yangına elverişli iklim koşulları göstermektedir; sıcaklık artışı ve nem düşüşü yangın çıkışını kolaylaştırıcı etkenlerdir.	IPCC RCP 4.5–8.5, Çanakkale B.B. İklim Eylem Planı, WWF Water Risk Filter	Kısa -Orta-Uzun	6	2	15	180	EBİTDA	%4-%6 kayıp	Yüksek	Orta	Orta	

Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etkisi:	Önlemler	Belirsizlikler
Çanakkale bölgesinde artan sıcaklık, nem düşüşü ve rüzgâr rejimindeki değişimler, tesisin bulunduğu coğrafyada orman yangını riskini geçmiş yıllara kıyasla daha tetikleyici hale getirmektedir. Fabrika operasyonlarının tek lokasyonda yoğunlaşmış olması nedeniyle, yangın kaynaklı fiziksel hasar veya erişim kısıtı durumunda üretimin geçici olarak durması, sevkiyatların aksaması ve iş gücü güvenliği açısından operasyonel kesintiler ortaya çıkma olasılığı vardır. Yangın riskinin sadece doğal kaynaklı senaryolarla sınırlı olmadığı; tesis içi ekipman, enerji altyapısı ve depolama alanlarında oluşabilecek operasyonel yangınların da benzer şekilde üretim ve çevresel etki doğurma potansiyeli taşıdığı dikkate alınmaktadır. Bu nedenle orman ve operasyonel yangın, şirket tarafından yüksek olasılık olarak ele alınmaktadır.	- Tesis bünyesinde kurumsal itfaiye biriminin kurulu olması ve acil müdahale kapasitesinin sahada konumlandırılması. - Tesis su rezervinde yer alan kapasitenin %50'sinin yangın müdahalesi için ayrılması - Orman sınırına yakın ekipman ve hatların yerleşim planının revize edilmesi - Yangın çıkma olasılığı yüksek bölgelerde yanıcı ekipmanların izolasyonu ve yeniden konumlandırılması - Sahada erken uyarı, algılama ve sabit/mobil söndürme sistemlerinin güçlendirilmesi - Yangın senaryoları dikkate alınarak periyodik acil durum tatbikatlarının yürütülmesi - Yangın kaynaklı üretim duruşlarını sınırlamak amacıyla alternatif üretim/lojistik planlarının hazır tutulması - Yangın riskine ilişkin saha uygulamalarının İSG, TPM ve Fine-Kinney değerlendirmeleri doğrultusunda düzenli olarak güncellenmesi.	Yangın riskinin finansal, çevresel ve operasyonel etkisi; olayın gerçekleşme biçimi, etki alanı ve müdahale süresi gibi değişkenlere bağlı olarak öngörülebilir bir doğrusal dağılım göstermemekte, geniş bir etki aralığında seyretmektedir. Felaketin büyüklüğüne bağlı olarak üretimin kısmen yavaşlaması ile tam duruş arasında farklı sonuçlar oluşabilmektedir. Bu nedenle risk, “kesinleşmiş kayıp” olarak değil; gerçekleşme halinde etkisi yüksek olabilecek ve bu nedenle sürekli izlenmesi gereken bir belirsizlik alanı olarak ele alınmaktadır.



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Fırsatlar:

Fırsat 1: GES Yatırımı Tüketimin Karşılanması ve Elektrik Satış Geliri

İklim Riskleri ve Fırsatları					Riskler ve Fırsatların Değerlendirilmesi							Potansiyel Finansal Etki & Sıklık Değerlendirmesi			
NO	Risk & Fırsat	Risk & Fırsat Tanımı	Değer Zinciri Konumu	Riskin Etkilediği İş Birimi	Riskin& Fırsatın Açıklaması	Senaryo Kaynağı	Vade	Olasılık	Frekans	Şiddet	Fırsat Derecesi	Finansal Etki Türü	Finansal Etki Değeri	Orta Vade Etkisi	Uzun Vade Etkisi
1	Fırsat	GES yatırımı akabinde gerçekleşecek elektrik satışlarından elde edilecek gelirler	Direk Operasyonlar	Çanakkale Fabrika (Çorlu arazi, Yukarı operasyonlar, yatırım aşamasında)	Çorlu lokasyonunda inşa aşamasında olan 9,1 MW kapasiteli GES yatırımı ile Dardanel'in elektrik ihtiyacının bir bölümünün öz-tüketim yoluyla karşılanması ve fazla üretimin sisteme satışıyla gelir elde edilmesi; böylece enerji maliyetlerinin azaltılması ve dışa bağımlılığın düşürülmesi hedeflenmektedir.	2024 Faaliyet Raporu	Orta	10	0,5	7	35	EBİTDA	EBİDTA %1 - %2 kazanç	Düşük	Düşük

Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etkisi:	Önlemler	Belirsizlikler
GES yatırımı, Dardanel'in enerji maliyetlerini azaltmasına, enerji arz güvenliğini güçlendirmesine ve karbon yoğunluğunu düşürmesine imkân tanımaktadır. Tüketim yoluyla şebeke elektriğine olan bağımlılığın azalması hem operasyonel maliyetleri düşürmekte hem de uzun vadede fiyat dalgalanmalarına karşı dayanıklılık kazandırmaktadır. Tüketim fazlasının sisteme satış imkânı ise ek gelir yaratma potansiyeli sunmakta; böylece yatırım yalnızca maliyet azaltımı değil, finansal değer üretimi sağlayan bir fırsat olarak stratejik konum kazanmaktadır. (İtibar, Kapsam 2 emisyonlarının sıfırlanması, Türkiye'nin net zero hedefleriyle uyumlanmasını sağlar)	- GES üretim kapasitesinin tüketim profiliyle uyumlu planlanması (9,1 MW yatırım kapasitesi) - Şebeke bağlantısı, lisans ve mevzuat süreçlerinin tamamlanması - Üretim fazlasının satışına yönelik sözleşme / mevzuat çerçevesinin izlenmesi - Enerji performansının ISO 50001 yönetim sistemi kapsamında izlenmesi - GES üretimi ile elde edilen azaltım ve gelir etkisinin düzenli raporlanması	Yenilenebilir enerji üretimi iklim koşullarına bağlı olduğundan, yıllık üretim miktarında bulutluluk, sıcaklık ve radyasyon değişimleri nedeniyle dalgalanma potansiyeli bulunmaktadır. Ayrıca ulusal mevzuatta elektrik satış fiyatları ve şebeke bağlantı kuralları zaman içinde değişiklik gösterebileceğinden, fırsattan elde edilecek finansal faydanın büyüklüğü tamamen deterministik değildir. Bu nedenle GES yatırımı yüksek ihtimalle değer yaratan bir fırsat olmakla birlikte, gelir ve üretim seviyelerinde iklimsel ve düzenleyici belirsizlik payı bulunmaktadır. (İtibar, Kapsam 2 emisyonlarının sıfırlanması, Türkiye'nin net zero hedefleriyle uyumlanmasını sağlar : her ne kadar elektrik maliyetinden doğacak kazanç artsa da, dolaylı etkilerin hesaplanması ve finansal karşılıklarının tam olarak bulunamaması belirsizlik yaratmaktadır)



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Fırsat 2: Küresel Protein Tüketiminde Düşük Karbonlu Alternatiflere Geçiş

İklim Riskleri ve Fırsatları					Riskler ve Fırsatların Değerlendirilmesi							Potansiyel Finansal Etki & Sıklık Değerlendirmesi			
NO	Risk & Fırsat	Risk & Fırsat Tanımı	Değer Zinciri Konumu	Riskin Etkilediği İş Birimi	Riskin& Fırsatın Açıklaması	Senaryo Kaynağı	Vade	Olasılık	Frekans	Şiddet	Fırsat Derecesi	Finansal Etki Türü	Finansal Etki Değeri	Orta Vade Etkisi	Uzun Vade Etkisi
2	Fırsat	Düşük karbonlu proteinlere yönelim artarken ton balığı pazarının büyümesi, Dardanel için mevcut pazarlarda satış artışı ve yeni pazarlara giriş açısından güçlü bir orta-uzun vadeli fırsat yaratması	Çanakkale Fabrika Dardanel Dış Ticaret	Yukarı Yönlü Operasyonlar	AB Yeşil Mutabakatı, FAO ve IPCC raporları, “protein dönüşümü” kavramını gıda zincirlerinde öncelikli alan olarak göstermektedir. Kırmızı et tüketiminin kademeli azalması, kırmızı etin yüksek karbon ayak izi ve artan üretim maliyetleri nedeniyle, tüketici eğilimleri beyaz et ve deniz ürünlerine yönelmektedir. Avrupa pazarında ton balığı segmentinin 2030’a kadar yıllık ortalama %3–4 büyümesi beklenmektedir. Dardanel’in yeni fabrika yatırım planları da düşünüldüğünde mevcut pazarlarda satışını artırması yanı sıra yeni pazarlara girme şansı da oldukça yüksektir. Orta ve uzun vadede şirket, “Sağlıklı Protein” stratejisiyle, düşük karbonlu gıda tüketimini teşvik eden regülasyonlara	IPCC, FAO	Orta-Uzun	3	3	15	135	EBİTDA	EBİDTA %4 - %6 kazanç	Düşük	Düşük

Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etkisi:	Önlemler	Belirsizlikler
Protein dönüşümünün hızlanması ve ton balığı segmentinin Avrupa’da sürdürülebilir büyüme projeksiyonu, Dardanel’in “sağlıklı protein” odaklı büyüme stratejisiyle tam hizalıdır. Şirketin Çanakkale ve yeni yatırımlarıyla birlikte kapasite artışına gitmesi, artan talep karşısında üretim darboğazı riskini ortadan kaldırmakta; mevcut raf payının artırılmasının yanı sıra, özellikle AB’de düşük karbonlu gıda tüketimini teşvik eden regülasyonların hızla genişlediği pazarlara giriş için ölçek avantajı sağlamaktadır. Bu dönüşüm, şirketi sadece ton balığı üreticisi olarak değil; izlenebilir tedarik zinciri doğrulaması (ISSF/MSC), düşük karbonlu ürün kriterlerine uyum, private label ve co-manufacturing kanallarında büyüme kapasitesi ve yeni tesis yatırımlarıyla güçlenen ölçek ekonomisi sayesinde regülasyon uyumunu ticari üstünlüğe dönüştürebilen “sağlıklı protein tedarikçisi” konumuna taşımaktadır. Böylece Dardanel, talebin yapısal olarak deniz ürünlerine kaydığı bir dönemde, kapasiteyi önceden oluşturmuş üretici avantajıyla hem mevcut pazarlarda derinleşme hem de yeni pazarlarda hız kazanma potansiyeline sahiptir.	- Avrupa pazarında “sağlıklı protein / düşük karbon” konumlandırmasını destekleyen ürün portföyünün sürdürülmesi ve genişletilmesi - Yeni fabrika yatırımlarıyla talep artışı gerçekleşmeden önce kapasitenin ölçeklendirilmesi ve darboğaz riskinin azaltılması - Yeni pazarlara giriş ve mevcut pazarlarda raf payı artışı amacıyla dağıtım, private label ve co-manufacturing iş birliklerinin güçlendirilmesi - MSC, ISSF ve izlenebilirlik doğrulaması gibi tedarik zinciri belgelerinin regülasyon uyumunun ötesinde ticari farklılaştırma aracı olarak kullanılması - AR-GE ve inovasyon yoluyla “sağlıklı protein” kategorisinde farklılaşmış ürün segmentlerinin geliştirilmesi ve raf rekabetinin katma değerli ürünlerle desteklenmesi - Marka stratejisinin sağlıklı-besleyici gıda konumlandırmasına göre konumlandırılması; iletişim, ambalaj, dijital temas ve raf içi görünürlük çalışmalarının bu konumla hizalanması	Bu fırsatın gerçekleşme düzeyini etkileyebilecek çeşitli dışsal belirsizlikler bulunmaktadır. AB’de beslenme ve etiketleme regülasyonlarında yapılabilecek olası yeni kısıtlamalar veya zorunlu uyarılar, ton balığı segmentindeki talep yapısını değiştirebilir. Proteine yönelik tüketici davranışı ekonomik dalgalanmalara duyarlı olduğundan, fiyat şokları veya alım gücündeki düşüşler beklenen talep artışını zayıflatma potansiyeli taşımaktadır. Jeopolitik gerilimler, gümrük ve kota uygulamaları ile lojistik maliyetlerindeki dalgalanmalar da pazar erişimini etkileyebilecek faktörler arasındadır. Buna ek olarak, balık stok yönetimi ve uluslararası av kotalarında yapılabilecek düzenlemelerin tedarik ve arz sürekliliği üzerindeki olası yansımaları belirsizlik unsuru olmaya devam etmektedir. (estimation %3-4 arası yıllık büyüme)



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

METRİKLER VE HEDEFLER

İşlenmiş Gıdalar Sektörü Metrikleri

KONU	METRİK KODU	AÇIKLAMA
ENERJİ YÖNETİMİ	FB-PF-130a.1	Tüketilen toplam enerji (GJ), (2) şebeke elektriği yüzdesi (%), (3) yenilenebilir enerji yüzdesi (%) Dardanel, enerji yönetimini çevresel sürdürülebilirlik stratejisinin merkezine yerleştirerek faaliyetlerinin her aşamasında enerji verimliliğini artırmayı hedeflemektedir. Şirketin çevre ve enerji politikası doğrultusunda; hava, su ve toprak kirliliğini azaltmak, mevcut en iyi teknolojilere dayalı etkin çözümler uygulamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmak öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. Dardanel'in enerji yönetim yaklaşımı, sürdürülebilir kalkınma ilkesi ve iklim değişikliğinin etkilerini azaltma taahhüdü ile şekillenmiştir. Şirket, enerji tüketimini düzenli olarak izlemekte, ölçmekte ve raporlamaktadır. Bu kapsamda Dardanel, enerji performansının sistematik olarak izlenmesi ve sürekli iyileştirilmesi amacıyla ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası'na sahiptir. Bu sertifika, enerji verimliliği, izleme süreçleri ve sürekli iyileştirme faaliyetlerinin uluslararası standartlara uygun biçimde yürütüldüğünü teyit etmektedir. 2024 yılı itibarıyla Dardanel'in toplam elektrik tüketimi 14.584.821 kWh olarak gerçekleşmiştir; bu tüketim, şirketin 2023 yılında kullandığı 13.778.420 kWh'ye göre %5,85 artmıştır. Elektrik enerjisi, üretim hatları, soğutma sistemleri, sterilizasyon üniteleri ve ambalaj hatlarında yoğun şekilde kullanılmaktadır. Enerji tüketiminde sürdürülebilirlik ilkesi doğrultusunda, yüksek verimli ekipmanlar ve otomasyon sistemleri tercih edilmekte; enerji kayıplarını azaltmaya yönelik TPM (Toplam Üretken Bakım) uygulamaları yürütülmektedir. Dardanel, enerji tedarikinde karbon emisyonlarını azaltmak amacıyla 2030 yılına kadar Kapsam 2 (Scope 2) emisyonlarını sıfırlamayı, uzun vadede ise 2050 yılı itibarıyla Net Sıfır karbon salımına ulaşmayı hedeflemektedir. Bu hedefe ulaşmak için Güneş Enerjisi Santrali (GES) projesinin hazırlık planlaması yapılmış olup, fizibilite çalışmaları aktif şekilde sürdürülmektedir. Proje tamamlandığında, yenilenebilir enerji kullanım oranı önemli ölçüde artacak ve elektrik kaynaklı dolaylı emisyonlarda kayda değer bir azalma sağlanacaktır. Enerji yönetimi performansı, ISO 50001 sisteminin gereklilikleri doğrultusunda çevresel yönetim sistemiyle birlikte izlenmekte ve yıllık raporlama süreçlerinde paydaşlarla şeffaf biçimde paylaşılmaktadır. Enerji verimliliği projeleri (ısı geri kazanım, LED dönüşümü, fırın izolasyonları, invertörlü motorlar) sayesinde birim üretim başına enerji yoğunluğunun azaltılması amaçlanmaktadır.



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi

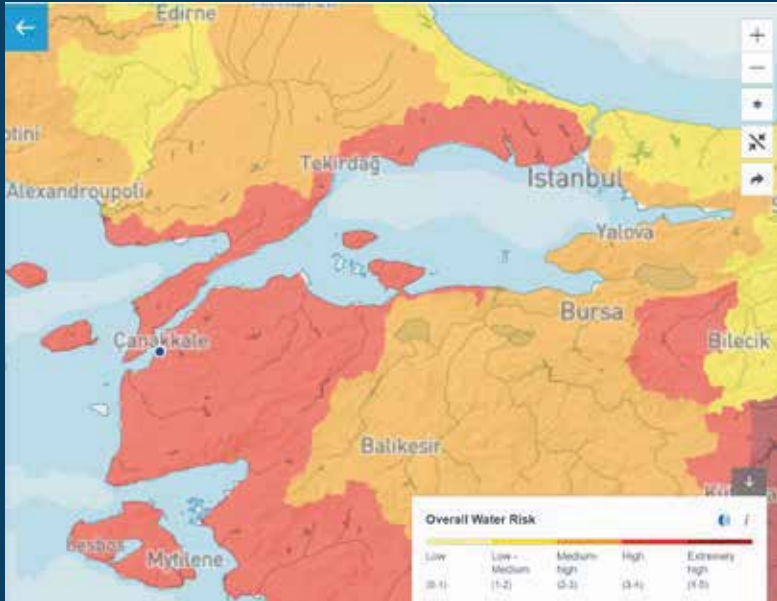


Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

KONU	METRİK KODU	AÇIKLAMA
SU YÖNETİMİ		Çekilen toplam su (m³), (2) tüketilen toplam su (m³), (3) yüksek veya aşırı yüksek su stresi bölgelerinde oran (%)
	FB-PF-140a.1	Dardanel'in üretim faaliyetlerinde kullanılan suyun tamamı şebeke suyudur. Çekilen su; üretim hatları, kazan sistemleri, soğutma suyu döngüleri ve yumuşatma ünitelerinde kullanılmaktadır. 2022-2024 yılları arasında toplam çekilen su sırasıyla 197.684 m³, 218.030 m³ ve 209.684 m³, toplam tüketilen su ise her yıl 182.500 m³ düzeyinde gerçekleşmiştir. Dardanel'in Çanakkale üretim tesisi, yüksek su stresi altında olmayan bir bölgede yer almakta olup şirketin tek üretim tesisi konumundadır. Dünya Kaynakları Enstitüsü WRI "Aqedcut" incelendiğinde Çanakkale ve civarında su stresi "yüksek" olarak belirlenmiştir. Dolayısıyla, suyun verimli yönetimi şirket operasyonları açısından kritik öneme sahiptir. Dardanel Önentaş tesisinin suya yüksek bağımlılığı sebebi ile olası risklere karşı önlemler alınmıştır.
	FB-PF-140a.2	(2)Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemelerine ilişkin uyumsuzluk olaylarının sayısı (adet) 2024 raporlama döneminde Dardanel'de hiçbir uyumsuzluk olayı kaydedilmemiştir. Deşarj suyu parametreleri Manisa MASKİ ve Çanakkale Belediyesi standartlarına uygundur. Su kalitesi ve yasal uyum süreçleri kapsamında, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yılda üç kez "Ek 1" formatında numune analizi yapılmakta, T.C. Sağlık Bakanlığı ise yılda bir kez "İnsani Tüketim Amaçlı Sular Yönetmeliği" doğrultusunda denetim gerçekleştirmektedir. Ayrıca, Dardanel kendi bünyesinde her yıl su ve atıksu numuneleri olarak "Ek 1 A-B-C-D" kapsamındaki analizleri bağımsız laboratuvarlara yaptırmaktadır. 2024 yılı itibarıyla bu denetimlerin hiçbirinde çevresel uyumsuzluk ya da yasal yaptırım tespit edilmemiştir.
	FB-PF-140a.3	(3) Su yönetimi risklerinin tanımı ve azaltma stratejileri (nitel açıklama) Dardanel'in en kritik iklim riski kuraklık ve su stresidir. Yüksek su stresi koşullarında operasyonel sürekliliği koruyabilmek için Dardanel, TPM (Toplam Üretken Bakım) sistemi kapsamında su tüketimi yüksek proseslerde bakım sıklığını artırmakta, kaçak ve arıza risklerini önlemeye yönelik proaktif uygulamalar yürütmektedir. Bunun yanında, tesis genelinde Hata Kartı Sistemi ile olası su kaçakları anında tespit edilmekte ve ilgili personele bildirilmektedir. Bu sistem sayesinde su kayıpları minimum düzeye indirilmektedir. Tesiste 2000 tonluk kapasiteli su tankları bulunmaktadır. 1000 tonluk kapasite yangın riskine karşı diğer 1000 tonluk kapasite olası su kesintilerine karşı yedek bulundurulmaktadır. Şirket, tüm faaliyetlerinde suyun yaşam döngüsü içindeki önemini gözetmekte, üretim kapasitesini artırırken çevresel etkiyi azaltacak yenilikçi uygulamalara yatırım yapmaktadır. Su kullanımı, tüketimi ve deşarj performansı düzenli olarak takip edilmekte; elde edilen veriler yasal raporlamalarda kullanılmakta ve yıllık çevresel performans değerlendirmelerine entegre edilmektedir. Şirket, kısa vadede su seviyesi izleme sistemi kurmuş, orta vadede yağmur suyu toplama ve ileri arıtma yatırımlarını planlamıştır. Dardanel, 2030 yılının sonuna kadar, referans yılı 2024 olmak üzere, TPM çalışmalarını güçlendirerek su verimliliğini artırmayı ve toplam ciro bazında su çekimi ile tüketimini %10 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Buna ek olarak, su riski analizi ve azaltım planları her yıl güncellenmekte olup, bölgesel su stresi koşullarına uyum sağlamak için yeni önlemler geliştirilmektedir. Şirket, proses suyu geri kazanımı, kondens geri dönüşü ve kapalı devre soğutma sistemleriyle tüketimi azaltmayı hedeflemektedir.



Şekil 1 (WRI Aqeduct)



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

KONU	METRİK KODU	AÇIKLAMA
İÇERİK TEDARİK ZİNCİRİNİN ÇEVRESEL VE SOSYAL ETKİLERİ	FB-PF-430a.1	Üçüncü taraf çevresel veya sosyal standartlara göre sertifikalı kaynaklı içeriklerin yüzdesi (%) Dardanel'in kullandığı ton balığının %100'ü MSC (Marine Stewardship Council) veya Dolphin Safe sertifikalı tedarikçilerden sağlanmaktadır. Bu tedarik zinciri, sürdürülebilir balıkçılık ilkeleri ve sosyal standartlar (çocuk işçiliği yasağı, güvenli çalışma koşulları) ile uyumludur. Dardanel ayrıca, hammadde tedarikinde sürdürülebilir balıkçılık ilkelerine büyük önem vermekte; balık alımlarında ASC (Aquaculture Stewardship Council) sertifikalı kaynaklardan temin sağlamaktadır. Bu uygulama, tedarik zincirinde deniz ekosistemlerinin korunmasını, aşırı avlanmanın önlenmesini ve kaynakların sürdürülebilir yönetimini güvence altına almaktadır.Sertifikalı içerik oranı 2025 itibarıyla %100 olup, tedarikçi doğrulama sistemi yıllık olarak güncellenmektedir.
	FB-PF-430a.2	Tedarikçi denetimlerinde (1) uygunsuzluk oranı ve (2) düzeltici faaliyet oranı (%) Dardanel, en büyük ve önemli girdisi olan ton balığının tamamını MSC belgeli kaynaklardan temin etmektedir. 2025 yılı itibarı ile, diğer kritik satın alma kalemlerinde tedarikçilerinin sosyal ve çevre-sel kurallara uyumunu sadece beyan yöntemi ile denetlemekle kalmayarak, yerinde denetimler gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. 2024 itibarı ile düzeltici faaliyet tamamlama oranı: %100'dür.
BİLEŞEN TEDARİKİ (HAMMADDE KÖKEN RİSKİ)	FB-PF-440a.1	Yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan bölgelerden elde edilen gıda bileşenlerinin yüzdesi (%) Dardanel tedarik zincirindeki balık yakalama bölgeleri (Hint, Pasifik ve Atlantik) su stresinden ziyade okyanus sıcaklığı değişimi ve balık avlanma bölgelerinde değişim gibi risklere maruzdur. Ancak konserveleme sürecinde kullanılan suyun %100'ü yüksek stresli bölge olan Çanakkale'den çekilmektedir. Bu nedenle su riski coğrafi olarak üretim lokasyonunda yoğunlaşmıştır.
	FB-PF-440a.2	Öncelikli gıda bileşenleri listesi ve kaynak risklerinin tartışılması (nitel açıklama) Dardanel'in öncelikli gıda bileşenleri: ton balığı (%61), bitkisel yağ (%14), teneke ambalaj (%11), su ve tuzdur. Ana riskler; deniz sıcaklık artışı, avlanma kotası kısıtlamaları, yağ tedarikinde fiyat oynaklığı ve teneke ambalaj üretiminde karbon fiyatı artışıdır. Dardanel bu riskleri azaltmak için: - Balık kaynaklarında MSC ve ISSF (International Seafood Sustainability Foundation) üyeliği, - Alternatif tedarikçi ve bölge çeşitlendirmesi, - Geri dönüştürülebilir ambalaj kullanım oranının artırılması hedeflerini uygulamaktadır.
FAALİYET METRİKLERİ	FB-PF-000.A	Satılan ürünlerin ağırlığı (metrik ton) 2024 yılı itibarıyla toplam satılan ürün miktarı: 27.500 tondur.
	FB-PF-000.B	Üretim tesisi sayısı : Dardanel'in üretim operasyonları Çanakkale Kepez fabrikasından yürütülmektedir. Ayrıca İstanbul'da birisi Genel Merkez olmak üzere iki yönetim ofisi bulunmaktadır.

2024 yılı Dardanel Önentaş Satış Dağılımı (ton)	
Deniz Ürünleri Konserve	23.300
Balık Unu - Balık Yağı	3.500
Kum Midyesi	300
Evcil Hayvan Maması	150
Diğer	250
TOPLAM	27.500



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

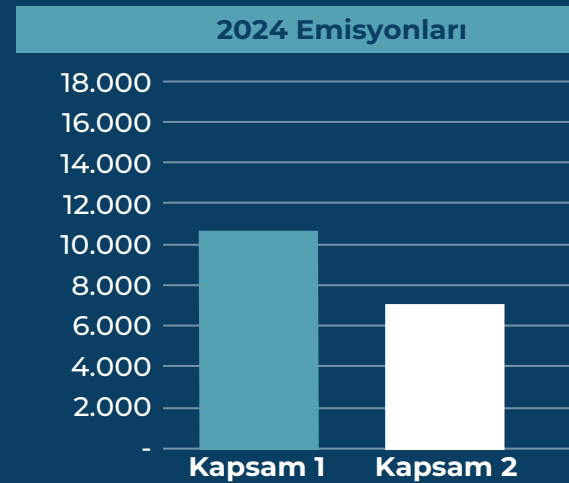
DARDANEL

Emisyon Yönetimi

Dardanel, sera gazı emisyonlarını uluslararası standartlarla uyumlu bir biçimde yönetmekte ve raporlamaktadır. Şirket, Kapsam 1 (Scope 1) ve Kapsam 2 (Scope 2) emisyonlarını Sera Gazı Prokolüne (GHG Protocol) uygun olarak hesaplamakta; hesaplamalarda IPCC, DEFRA, Ecoinvent gibi kuruluşlardan temin edilen emisyon faktörleri ve Türkiye'ye özgü şebeke elektrik emisyon faktörleri kullanılmaktadır.

Ölçümler operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak yapılmakta ve Dardanel'in kontrolü altındaki tüm doğrudan emisyon kaynakları kapsama dâhil edilmektedir. Seragazı raporumuz Almanya merkezli ClimatePartner firması tarafından geliştirilen SaaS programı kullanılarak hesaplanmıştır ve tamamı aktivite temellidir (activity base).

CO ₂ 2024 yılı sera gazı envanteri kapsamında	
Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar)	10.512 t CO ₂
Kapsam 2 (dolaylı emisyonlar) elektrik tüketimi	6.390 t CO ₂
TOPLAM	16.902 tCO ₂



Kapsam 1 emisyonları; üretim tesislerinde kullanılan yakıtlar, jeneratörler ve şirket araçlarından kaynaklanmaktadır. Kapsam 2 emisyonları ise elektrik tüketiminden doğan dolaylı emisyonları ifade etmektedir. Dardanel, elektrik kaynaklı emisyonlarını azaltmak amacıyla önümüzdeki dönemde devreye alınacak 9,1 MW GES yatırımı ile enerji tedarikinde yenilenebilir payını artırmayı hedeflemektedir. TSRS raporlama esaslarına göre Kapsam 3 (Scope 3) emisyonlar ilk aşamada isteğe bağlıdır. Bu doğrultuda, 2024 yılı kapsamında Kapsam 3 hesaplaması gerçekleştirilmemiştir. Ancak Dardanel, tedarik zinciri ve lojistik kaynaklı dolaylı emisyonlarını izleyebilmek için gerekli veri altyapısını oluşturmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirketin uzun vadeli hedefi, Kapsam 2 emisyonlarını 2030 yılına kadar sıfırlamak ve 2050 yılı itibarıyla Net Sıfır karbon seviyesine ulaşmaktır. Bu hedef doğrultusunda Dardanel, karbon ayak izini azaltmak amacıyla enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve tedarikçi iş birlikleri konularında sürekli iyileştirme faaliyetlerini sürdürmektedir.

Dardanel, sera gazı emisyonlarını uluslararası standartlarla uyumlu bir biçimde yönetmekte ve raporlamaktadır. Şirket, Kapsam 1 (Scope 1) ve Kapsam 2 (Scope 2) emisyonlarını Sera Gazı Prokolüne (GHG Protocol) uygun olarak hesaplamakta; hesaplamalarda IPCC, DEFRA, Ecoinvent gibi kuruluşlardan temin edilen emisyon faktörleri ve Türkiye'ye özgü şebeke elektrik emisyon faktörleri kullanılmaktadır.

Ölçümler operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak yapılmakta ve Dardanel'in kontrolü altındaki tüm doğrudan emisyon kaynakları kapsama dâhil edilmektedir. Seragazı raporumuz Almanya merkezli ClimatePartner firması tarafından geliştirilen SaaS programı kullanılarak hesaplanmıştır ve tamamı aktivite temellidir (activity base).





Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Atık Yönetimi

Ambalaj Atıkları ve Plastik Kullanımı

Dardanel, üretim süreçlerinden kaynaklanan ambalaj atıklarının azaltılmasını ve geri dönüştürülebilir malzeme kullanımının artırılmasını çevresel yönetim stratejisinin temel bileşenlerinden biri olarak ele almaktadır. Özellikle plastik bazlı ambalajların çevre üzerindeki etkilerini azaltmaya yönelik uygulamalar, 2022-2024 döneminde daha da yaygınlaştırılmıştır. Şirket, ambalaj atıklarını türlerine göre kaynağında ayrıştırmakta, geri kazanım kodları doğrultusunda çevresel uyumluluk gözetilerek lisanslı tesislere yönlendirmektedir.

Ambalaj türlerine göre yapılan sınıflandırmalarda, kâğıt ve karton ambalaj atıkları 2023 yılında 271 ton iken 2024 yılında 609,9 tona yükselmiştir. Plastik atıklar 132 tondan 281 tona, metal atıklar ise 81 tondan 99 tona çıkarak üretim ölçeğine paralel bir artış göstermiştir. Buna karşın, karışık ambalaj atıkları (kâğıt, karton, plastik karışımı) 923 tondan 4,6 tona düşmüş, bu durum atıkların artık daha etkin bir şekilde türlerine göre ayrıştırıldığını göstermektedir. Şirketin arıtma çamurları ise 2022'de 294 ton, 2023'te 626 ton, 2024'te 713,76 ton olarak kaydedilmiş olup bu atıklardan enerji geri kazanımı sağlanmaktadır.

Dardanel, ambalaj yönetiminde döngüsel ekonomi yaklaşımını benimseyerek, geri dönüştürülebilir malzeme oranını artırmayı hedeflemekte; tek kullanımlık plastiklerin azaltılması amacıyla satın alma süreçlerine çevre dostu alternatiflerin entegrasyonunu sürdürmektedir. Bu kapsamda, plastik içeriği azaltılmış veya tamamen karton bazlı ambalajlara geçiş projeleri yürütülmektedir.

Ambalaj türlerine göre yapılan sınıflandırmalarda



Şirketin Arıtma Çamurları ise;

2022 | 2023 | 2024

294 ton

626 ton

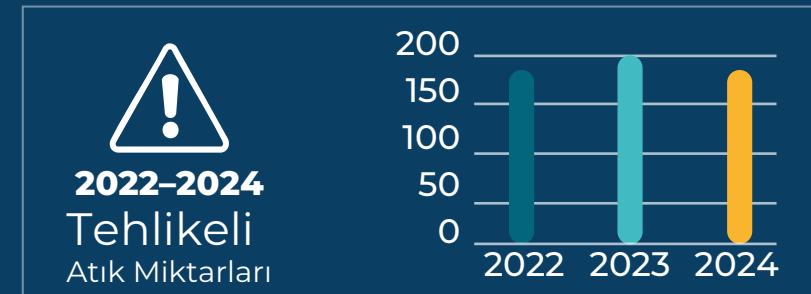
713,76 ton

olarak kaydedilmiş olup bu atıklardan enerji geri kazanımı sağlanmaktadır.



Tehlikeli Atık Yönetimi

Dardanel, faaliyetlerinden kaynaklanan tehlikeli atıkları Atık Yönetimi Talimatı doğrultusunda ve yürürlükteki çevre mevzuatına uygun biçimde yönetmektedir. Atıkların kaynağında ayrıştırılması, geçici depolanması, taşınması ve bertaraf edilmesi süreçleri yetkili personel tarafından izlenmektedir.



2022-2024 döneminde tehlikeli atık miktarları sırasıyla 188 ton, 199 ton ve 189 ton olarak gerçekleşmiştir. Bu değerler, üretim hacmindeki artışa rağmen tehlikeli atık oluşumunun kontrol altında tutulduğunu göstermektedir. Tehlikeli atıklar arasında kontamine atıklar, bitkisel yağlar, tıbbi atıklar, hidrolik yağlar ve floresan atıklar öne çıkmaktadır. Ayrıca, 2022 yılında asbest içeren atıklar özel koşullarda bertaraf edilmiştir. Tüm bu atıklar lisanslı bertaraf firmalarına teslim edilmekte, depolama sürecinde çevreye zarar vermemesi için uygun konteyner ve sızdırmaz sistemler kullanılmaktadır.

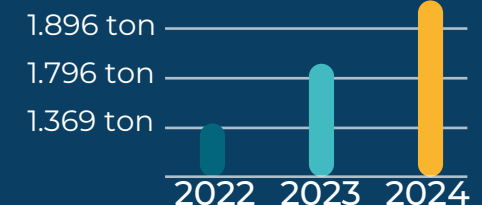
Geri Kazanım ve Bertaraf Süreçleri

Dardanel'in atık yönetim performansı, geri kazanım oranlarındaki sürekli artışla dikkat çekmektedir. Toplam geri kazanılan atık miktarı 2022'de 1.369 ton, 2023'te 1.796 ton, 2024'te ise 1.896 ton olmuştur. Bu miktarlara arıtma çamurları dâhildir. Şirketin tüm atıkları türlerine göre ayrıştırılmakta, tıbbi, floresan ve asbest içeren atıklar hariç tüm atıklar geri kazanıma yönlendirilmektedir.

Enerji geri kazanımı kapsamında, arıtma çamurlarından biyogaz tesisleri aracılığıyla enerji üretimi sağlanmaktadır. 2024 yılında bu kapsamda 713,76 ton atık enerji geri kazanımına yönlendirilmiştir. Tüm tehlikeli ve tehlikesiz atıklar, tesis içerisinde ayrı alanlarda geçici olarak depolanmakta ve belirli periyotlarla lisanslı firmalara teslim edilmektedir.



2022-2024
Geri Kazanılan
Atık Miktarları





Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Tedarik Zinciri ve Sorumlu Tedarik

Dardanel, tedarik zincirini yalnızca hammadde ve ambalaj tedariki olarak değil; çevresel, sosyal ve etik değerlerin uygulandığı stratejik bir alan olarak yönetmektedir. Şirket, tedarik süreçlerini sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yapılandırarak tedarikçilerle uzun vadeli, güvene dayalı ilişkiler kurmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda tüm satın alma faaliyetleri, şirketin Satın Alma Prosedürü ve onaylı tedarikçi sistemi üzerinden yürütülmektedir.

Tedarikçi seçiminde fiyat, kalite ve teslimat kriterlerinin yanı sıra; çevresel uygunluk, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, etik değerler, insan haklarına saygı ve yasal mevzuatlara uyum düzeyi de dikkate alınmaktadır. Dardanel, tedarikçilerinin faaliyetlerini sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütmesini sağlamak amacıyla kapsamlı değerlendirme süreçleri uygulamaktadır.

Tedarikçilere ETI Base Code imzalatılarak sosyal, etik ve iş sağlığı-güvenliği konularında taahhüt alınmakta; bu sayede tedarik zincirinde adil, güvenli ve sorumlu çalışma koşullarının sürdürülmesi amaçlanmaktadır. Fabrika sahasına giriş yapan hizmet tedarikçilerinden gerekli İSG belgeleri talep edilmekte, belgeleri eksik olan kişilerin sahaya girişi kabul edilmemektedir. Ayrıca, güvenlik noktasında kendilerine teslim edilen bilgilendirme kitapçığı aracılığıyla saha kuralları ve güvenlik prosedürleri hakkında bilgi verilmektedir.

Dardanel, tedarik zincirinde sürdürülebilirliği yalnızca dokümantasyonla değil, saha denetimleri ve performans değerlendirmeleriyle de desteklemeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, şirket 2027 yılına kadar kritik tedarikçilerini düzenli periyotlarda denetlemeye başlamayı planlamaktadır. Denetim süreci; çevresel yönetim, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, çalışan hakları, etik iş davranışı ve yasal uyum kriterlerini içerecek şekilde yapılandırılacaktır.

Ayrıca Dardanel, tedarik zincirindeki çevresel ve sosyal etkileri bütüncül biçimde yönetmek amacıyla deniz ürünleri dışında tedarik edilen gıda bileşenleri ve ambalaj kalemleri için çevresel ve sosyal risk değerlendirmesini 2027 yılı sonuna kadar tamamlamayı hedeflemektedir. Bu çalışma kapsamında yüksek risk grubundaki tedarikçiler için iyileştirme ve aksiyon planları oluşturulacak, böylece tedarik zincirinde sürdürülebilirlik performansının sistematik olarak geliştirilmesi sağlanacaktır.

Şirket, buna paralel olarak yüksek veya aşırı yüksek su stresi altındaki bölgelerden tedarik edilen gıda bileşenleri ve ambalaj malzemelerinin maliyet bazındaki yüzdesini belirlemeyi ve bu veriyi 2027 yılına kadar raporlamayı hedeflemektedir. Bu çalışma, tedarik zinciri risk yönetimi kapsamında su kaynaklarına bağımlılığı izlemek, potansiyel operasyonel riskleri önceden tespit etmek ve sürdürülebilir tedarik stratejilerini güçlendirmek amacıyla yürütülmektedir.

Yetenek Yönetimi

2024 yılı itibarıyla Dardanel'in toplam çalışan sayısı 1.860 kişidir. Bu çalışanların 1.160'ı kadın ve 700'ü erkektir. Şirket bünyesindeki tüm çalışanlar belirsiz süreli sözleşme ile istihdam edilmektedir. İstihdam türüne göre dağılıma bakıldığında, 393 kişi beyaz yaka ve 1.467 kişi mavi yaka pozisyonlarda görev yapmaktadır. Beyaz yaka çalışanların 132'si kadın, 261'i erkektir; mavi yaka çalışanların ise 1.028'i kadın, 439'u erkektir. Cinsiyet dağılımı incelendiğinde, kadın çalışan oranı %67, erkek çalışan oranı ise %33 seviyesindedir. Yaş dağılımı verilerine göre, 18-30 yaş aralığında %17,6, 31-40 yaş aralığında %25,2, 41-50 yaş aralığında %35,5, 51-60 yaş aralığında %19,5 ve 60 yaş üzeri çalışan oranı %2,1 olarak kaydedilmiştir. 2024 yılı itibarıyla çalışanların en yoğun bulunduğu yaş grubu 41-50 yaş aralığıdır.



Toplam
Çalışan Sayısı
1.860 kişi



1.160 Kadın
700 Erkek



Cinsiyet dağılımı
verilerine göre;

Kadın çalışan oranı
%67
Erkek çalışan oranı ise
%33 seviyesindedir.

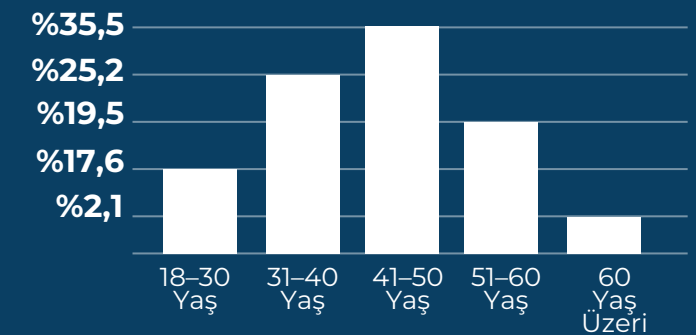


■ Beyaz Yaka ■ Mavi Yaka

393 Beyaz Yaka
1.467 Mavi Yaka

Beyaz yaka çalışanların **132**'si kadın, **261**'i erkektir;
Mavi yaka çalışanların ise **1.028**'i kadın, **439**'u erkektir.

Yaş dağılımı
verilerine göre;





Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

İş Sağlığı ve Güvenliği

Dardanel, çalışanlarının sağlığı ve güvenliğini üretim süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak görmekte; 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve uluslararası standartlar doğrultusunda sistematik bir yönetim yaklaşımı benimsemektedir. Şirket, “sıfır iş kazası, sıfır meslek hastalığı” hedefiyle hareket ederek güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı yaratmayı sürdürülebilir başarının temel unsurlarından biri olarak kabul etmektedir.

Dardanel’de İSG yönetimi, şirket bünyesinde oluşturulan İSG Komitesi tarafından koordine edilmektedir. Komite, iki ayda bir düzenli olarak toplanmakta; performans verilerini değerlendirip önleyici aksiyon planlarını onaylamaktadır. 2023’te 15 kişiden oluşan İSG Komitesi, 2024 yılı itibarıyla 23 üyeye ulaşmış olup, bu üyelerin 5’i çalışan temsilcisidir. Tüm tesislerde düzenli risk değerlendirmeleri yapılmakta, saha denetimleriyle potansiyel tehlikeler önceden tespit edilmektedir.

2024 yılında Dardanel bünyesindeki çalışanlar ve alt işveren personeli dahil toplam 1.484 kişi, 17.808 kişi*saat İSG eğitimi almıştır. 2024 yılı performans sonuçlarına göre Dardanel’de kaza sıklık oranı (IR) 11,56, ramak kala oranı %2,47 ve kayıp gün oranı %0,14 olarak gerçekleşmiştir.

2024 Yılı
İSG Eğitimi 1.484 kişi,
17.808 kişi*saat

2024 yılı performans sonuçlarına göre

Kaza Sıklık oranı (IR)	Ramak Kala oranı	Kayıp Gün oranı
11,56	2,47	0,14

Bu veriler, önceki yıllara kıyasla dikkate değer bir iyileşmeye işaret etmektedir.

Kaza sıklık oranı, 2022’de 16,30 iken 2024’te 11,56’ya düşerek %29 oranında azalmıştır; 2023’e göre ise 12,15’ten 11,56’ya gerileyerek yaklaşık %5 oranında bir iyileşme kaydedilmiştir. Benzer şekilde, kayıp gün oranı 2022’de %0,21 seviyesindeyken 2024’te %0,14’e düşmüş ve bu alanda %33’lük bir azalma sağlanmıştır. Buna karşılık ramak kala oranı, 2022’de %1,42 iken 2024’te %2,47’ye yükselmiş; bu artış, çalışanların potansiyel riskleri daha fazla bildirmeye başladığını ve güvenlik farkındalığının güçlendiğini göstermektedir.

Yıl boyunca ölümlü iş kazası veya meslek hastalığı vakası yaşanmamıştır. Tespit edilen olayların tamamı düşük şiddetli nitelikte olup, anlık müdahalelerle kontrol altına alınmış ve herhangi bir kalıcı etki oluşmadan çözümlenmiştir.

Dardanel, çalışanlarının yalnızca iş güvenliğini değil, uzun vadeli sağlık ve refahını da korumayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, her çalışan için üç yılda bir periyodik sağlık kontrolleri yapılmakta ve aşağıdaki tetkikler yenilenmektedir:

- Hemogram
- PA Akciğer Grafisi
- Odyogram (işitme testi)
- Hepatit Markerleri (HBs Ag, Anti-HBs, Anti-HCV, Anti-HIV – ELISA yöntemiyle)
- Portör Tetkikleri (Gaita mikroskopisi, Gaita kültürü, Boğaz kültürü, Burun kültürü)
- Tetanos aşısı
- HbA1C (kan şekeri düzeyi ölçümü)

Bu tetkikler, gıda üretiminde hijyen ve çalışan sağlığı standartlarının sürekliliğini sağlamak amacıyla yürütülmektedir. Ayrıca, riskli iş gruplarına dahil çalışanlar için ilave kontrol ve koruyucu önlemler alınmakta, sonuçlar gizlilik esasına göre kayıt altına alınmaktadır.



Hakkımızda



Yönetişim



Strateji



Risk Yönetimi



Metrik ve Hedefler



TSRS Uyum

DARDANEL

Kamu Gözetim Kurumu - TSRS Uyum Matrisi

Aşağıdaki tabloda, TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamındaki gerekliliklerin raporun hangi bölüm ve sayfalarında karşılandığı madde madde gösterilmektedir. Bu uyumluluk matrisi, TSRS kontrol listesine uygun olarak hazırlanmış olup raporun ilgili standart maddelerini nerede ele aldığına dair rehber niteliğindedir.

TSRS Maddesi	Açıklama	Rapor Bölümü (Sayfa No)
TSRS 1 – 27(a)(i)	Sürdürülebilirlikle ilgili görev ve yetkilerin organizasyonda tanımlanması.	Kurumsal Yönetişim; Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Yapısı (s.5;s.7)
TSRS 1 – 27(a)(ii)	Üst yönetimin/organizasyonel birimlerin sürdürülebilirlik becerileri ve gelişimi.	Kurumsal Yönetişim; Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Yapısı(s.5;s.7)
TSRS 1 – 27(a)(iii)	Sürdürülebilirlik risk/fırsat bilgilendirmelerinin sıklığı ve yöntemi.	Kurumsal Yönetişim; Komitelerin İşleyişi (s.5,s.6)
TSRS 1 – 27(a)(iv)	Karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlik faktörlerinin ve ödünleşimlerin dikkate alınması.	Kurumsal Yönetişim; Yönetim Kuruluna Bağlı Komiteler (s.5)
TSRS 1 – 27(a)(v)	Sürdürülebilirlik performans metriklerinin ücretlendirme politikalarına entegrasyonu.	Kurumsal Yönetişim (s.5)
TSRS 1 – 27(b)	Risk ve fırsatların izlenmesi için yönetim süreçlerinde görev tanımları ve uygulaması.	Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu (s.7)
TSRS 1 – 29(a)	Sürdürülebilirlik politikasının ve uzun vadeli hedeflerin tanımlanması, stratejiyle bütünleşmesi.	Sürdürülebilirlik Risklerine Dayanıklılık (s.8)
TSRS 1 – 29(b)	Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut/öngörülen etkileri.	İş Modeli ve Değer Zinciri (s.9)
TSRS 1 – 29(c)	Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının şirket stratejisi ve karar alma üzerindeki etkileri.	İş Modeli ve Değer Zinciri; İklim Risk ve Fırsat Analizi (s.13;s15)
TSRS 1 – 29(d)	Risk ve fırsatların finansal durum, performans ve nakit akışlarına mevcut ve öngörülen etkileri.	İklim Risk ve Fırsat Analizi (s.13;s15)
TSRS 1 – 29(e)	İş modeli ve stratejisinin bu risklere karşı dayanıklılığı (resilience) değerlendirmesi.	İklim Risk ve Fırsat Analizi (s.13;s15)
TSRS 1 – 32	İş modelinin ve değer zincirinin tanımı, sürdürülebilirlik bağlamında öncelikli konularla ilişkisi.	İş Modeli ve Değer Zinciri; Öncelikli Konuların Belirlenmesi (s.9,s.10)
TSRS 2 – 6(a)	İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin yönetim yapısı (YK ve üst yönetim rolü).	Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu (s.7)
TSRS 2 – 6(b)	Yönetimin iklim risk/fırsatlarını izleme, değerlendirme ve yönetmedeki rolü.	Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu (s.7)
TSRS 2 – 9/10 (Strateji)	İklimle ilgili kısa-orta-uzun vade risklerin tanımlanması, iş modeli ve stratejiye etkisi (TSRS2 9(a-d)).	İklim Senaryolar (s.11)
TSRS 2 – 13 (Risk Yön.)	İklim risklerinin mevcut ERM (Enterprise Risk Management) sistemine entegrasyonu, belirleme ve değerlendirme süreçleri.	Sürdürülebilirlik Risklerine Dayanıklılık (s.8)
TSRS 2 – 21 (Metrik&Hedef)	Kapsam 1, 2 sera gazı emisyonlarının açıklanması ve ilgili hedefler.	Emisyon Yönetimi (s.22)
TSRS 2 – 22(b)	İklim senaryo analizi yapıldıysa kullanılan varsayımlar, senaryolar ve sonuçların açıklanması.	İklim Senaryoları (s.11)
TSRS Ek-2 Sosyal-1	Toplam çalışan sayısı, sözleşme türüne göre dağılım, kadın/erkek oranı, yaş dağılımı vb.	Yetenek Yönetimi (s.24)
TSRS Ek-2 Sosyal-3	İş sağlığı-güvenliği: kaza sayıları, ölüm vakaları, ağır yaralanmalar, İSG politikası varlığı.	İş Sağlığı ve Güvenliği (s.25)
TSRS Ek-2 Yönetişim-2	Etik ilke ve ihbar mekanizması: etik hat bildirimi sayısı, sonuçlandırma oranı.	Paydaş İlişkileri ve Öncelikli Konuların Belirlenmesi (s.10)
TSRS Ek-2 Çevresel-1	Sera gazı emisyonları (Kapsam 1-2) ve yoğunluk göstergeleri, doğrulama raporu varlığı.	Emisyon Yönetimi (s.22)
TSRS Ek-2 Çevresel-2	Enerji tüketimi (ayrıntılı GJ olarak) ve yenilenebilir enerji oranı.	Enerji Yönetimi (s.19)
TSRS Ek-2 Çevresel-3	Su tüketimi (m³) ve su geri kazanım oranları.	Su Yönetimi (s.20)
TSRS Ek-2 Çevresel-5	Atık yönetimi: toplam atık, geri dönüşüm oranı, tehlikeli atık miktarı, Sıfır Atık belgesi.	Ambalaj Atıkları, Tehlikeli Atık Yönetimi, Geri Kazanım (s.23)

DARDANEL ÖNENTAŞ GIDA SANAYİ A.Ş.

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Dardanel Önentaş Gıda Sanayi Anonim Şirketi. Genel Kurulu'na

*Dardanel Önentaş Gıda Sanayi .A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları (bundan sonra hep birlikte Grup olarak ifade edilecektir) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 *İklimle İlgili Açıklamalar* ve "TSRS Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararına" (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.*

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2024 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler veya 2024 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, yazı, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir sınırlı güvence sonucu açıklamamaktayız

Dikkat Çekilen Hususlar

Sürdürülebilirlik raporunun *Raporlama İlkeleri ve Metodoloji Bölümünde* yer verilen TSRS Geçiş Muafiyetlerinde açıklandığı üzere, Şirket TSRS'leri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır.

Sürdürülebilirlik raporunun *Metrik ve Hedefler Bölümünde* açıklandığı üzere, Şirket 18 Aralık 2024 tarihli ve 32756 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan "TSRS Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Şirket'in TSRS 'ye göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporunda Yer Alan Bilgilerin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Raporuna İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden ve
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden de sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek

Yönetim tarafından hazırlanan 2024 Yılı TSRS Sürdürülebilirlik Raporu hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceğinden Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasına dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve Güvence Denetimi Standardı 3410 Sera Gazı Beyanlarına ilişkin Güvence Denetimleri 'ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Sorumluluklarımız Bölümünde* ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (*Etik Kurallar*) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Bağımsız Denetçi Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya ilgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Raporunda önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. Sürdürülebilirlik raporuna ilişkin sınırlı denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile 2024 yılı raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporunun elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerinin açıklanması ve sunumunun TSRS'ler uyarınca yeterliliği değerlendirilmiştir.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti (Devamı)

- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilere ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilere ilişkin maddi doğrulama prosedürleri uygulanmıştır.
- Sera gazına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş.



Muharrem Karataş, SMMM
Sorumlu Denetçi

31/10/2025
İstanbul, Türkiye

DARDANEL

Cumhuriyet, İzmir Çanakkale Yolu
No:4, 17100 Kepez / Çanakkale
Merkez / Çanakkale
E-mail : yatirimci@dardanel.com.tr
Tel : +90 212 223 88 30

HORIZON
CONSULTANCY
Rapor Danışmanlığı & Tasarım
Horizon Danışmanlık Ltd.

Esentepe Mah. Bahar Sok.
River Plaza No:13 / 6
34394 Şişli / İstanbul
Tel: +90 212 996 71 70
info@horizon-limited.com
www.horizon-limited.com