

2024 YILI
**TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU**



Daima Daha İleriye!



İçindekiler Tablosu

GENEL BİLGİLER	3
LORAS HOLDİNG	3
FALİYETLERİMİZ	3
KURUMSAL VİZYONUMUZ	4
KURUMSAL MİSYONUMUZ	4
RAPOR HAKKINDA	4
KURUMSAL VE ORGANİZASYONEL BİLGİLER	6
Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı	6
Doğrudan veya Dolaylı iştiraklerin ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler	6
Şirketin Organizasyon Yapısı	8
Yönetim Kurulu Üyeleri	8
Yönetim Kurulu Komiteleri	9
Denetimden Sorumlu Komite	9
Riskin Erken Saptanması Komitesi	9
Kurumsal Yönetim Komitesi	9
Üst Düzey Yönetim	10
Yatırımlarımız ve Üretim Kapasitemiz	11
İhracata Dayalı Üretim Yapısı	12
Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	13
Enerji Yönetimi ve Sürdürülebilirlik	13
ÇALIŞANLARIMIZ	14
İstihdamın Niteliği ve Kadro Yapısı	14
İnsan ve Kurumsal Kültür	14
Gelişim, Eğitim ve İş Güvenliği	14
Sürdürülebilirlik Perspektifiyle İnsan Yönetimi	15
YÖNETİŞİM	15
Yönetim Yapısı ve Gözetim Mekanizması	15
Komite Yapısı ve Karar Alma Süreci	16
Üst Yönetim ve Operasyonel Uygulama	16
Gözetim, Kontrol ve Raporlama Mekanizması	17
Risk Yönetimi Yaklaşımı	17
STRATEJİ	18
Geçiş Planı ve Öncelikli Hedefler	18

Kısa Vadeli Hedefler (2025–2030)	19
Orta Vadeli Hedefler (2031–2035)	20
Uzun Vadeli Hedefler (2036–2050)	20
İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler	20
Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski	20
Kuraklık ve Su Kısıtlılığı Riski	21
Tedarik Zincirinde İklimsel Aksama ve Nakliye Belirsizliği Riski	22
Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Riski	23
İklimle Bağlantılı Öncelikli Fırsatlar	23
Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği	23
Yeşil Finansmana ve Teşviklere Erişim	24
Düşük Karbonlu Ürün ve Hizmet Portföyü	25
Ölçüm Belirsizliği	27
İKLİM RİSK VE FIRSATLARINA YÖNELİK SENARYO TEMELLİ DEĞERLENDİRME YAKLAŞIMI	27
RİSK YÖNETİMİ	41
Risk Yönetim Süreci	41
Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme	41
Komite Yapısı ve Kurumsal Sorumluluklar	42
İç Kontrol ve Operasyonel İzleme Sistemleri	43
METRİKLER VE HEDEFLER	43
Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü ve Raporlanması	43
Kurumsal Sınırların Belirlenmesi	44
Yenilenebilir Enerji Yatırımları ve Emisyon Azaltımı	45
Enerji ve Emisyon Hedefleri	45
İç Karbon Fiyatlaması	47
Sermaye Harcamaları	47
Çevresel Kaynak Yönetimi	48
Su Yönetimi	48
Atık Yönetimi	49
Döngüsel Ekonomi Yaklaşımı	50
EKLER	54

GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı: Loras Holding Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Numarası: 19645

Merkez Adresi

Musalla Bağları Mh. Kule Cd. Kule Plaza Kat: 36 Selçuklu/KONYA

İletişim Bilgileri:

Telefon: +90 (332) 221 39 99

Faks: +90 (332) 221 39 99

E-posta: info@lorasholding.com

Web Sitesi: www.lorasholding.com

LORAS HOLDİNG

Loras Holding, kökleri Konya'ya dayanan ve Türkiye'nin önde gelen çok sektörlü yatırım gruplarından biri olarak faaliyet göstermektedir. 1980'li yıllardan itibaren gıda ve sanayi yatırımlarıyla temelleri atılan Loras Holding, bugün gıda, makine imalatı, enerji, gayrimenkul ve inşaat alanlarında entegre bir yapı sergilemektedir. Kuruluşundan bu yana sürdürülebilir büyüme, inovasyon, kalite ve toplumsal faydayı merkezine alarak hareket eden Loras Holding, hem Türkiye'nin kalkınma sürecine katkıda bulunmakta hem de uluslararası pazarlarda güvenilir bir marka olarak konumlanmaktadır.

Loras Holding'in büyüme stratejisinin temelinde çeşitlendirilmiş iş modeli ve çok sektörlü faaliyet yapısı yer almaktadır. Loras Holding, bünyesindeki güçlü iştirakler aracılığıyla hem iç pazarda liderlik elde etmiş hem de dış pazarlarda kalıcı bir rekabet üstünlüğü sağlamıştır.

FALİYETLERİMİZ

Loras Holding, iştirak ettiği şirketlere öz kaynaklarını veya temin ettiği dış kaynakları kullanarak finansman sağlamakta, bu şirketlerin dış kaynak temin süreçlerine destek olmakta, ayrıca iştiraklerine dönük stratejik yönetim hizmetleri sunmaktadır. Loras Holding; iç denetim, hukuk, finansal raporlama ve kurumsal yönetim faaliyetlerini destekleyerek grup şirketleri için bir çatı organizasyon rolü üstlenmektedir.

Portföyünü yüksek büyüme potansiyeli bulunan sektörlerde konumlandıran Loras Holding; sürdürülebilir büyüme, verimlilik ve istikrarı iş geliştirme stratejilerinin temel ilkeleri olarak benimsemiştir. Holding, makine üretimi, gayrimenkul ve inşaat ile gıda sektörlerinde bağlı ortaklıkları aracılığıyla faaliyet göstermektedir.

KURUMSAL VİZYONUMUZ

Değerlerimiz ve farklılıklarımızla itibarlı, güçlü ve seçkin bir dünya şirketi olmaktır.

KURUMSAL MİSYONUMUZ

Loras Holding'in misyonu; Sermaye, teknoloji ve insan yeteneğini bir araya getirerek;

- Verimli ve sürdürülebilir,
- Yenilikçi ve gelişime açık,
- Güven ve istikrarla değer üreten,
- Uluslararası ölçekte işletmeler kurarak tüm paydaşlarımızın ve insanlığın, refah ve mutluluğuna katkıda bulunmak.

RAPOR HAKKINDA

Raporlama Dönemi ve Kapsam

Bu rapor, Loras Holding Anonim Şirketi olarak, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporumuzdur. Rapor, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini kapsamakta olup, Loras Holding'in konsolide finansal tablolarında yer alan doğrudan bağlı ortaklıklarını içermektedir (rapor içerisinde aksi belirtilmedikçe “bağlı ortaklıklar” olarak da kullanılacaktır).

Faaliyet gösterdiğimiz ana sektörler olan makine imalatı, gıda üretimi, gayrimenkul ve inşaat, enerji ve bilişim alanlarındaki tüm operasyonlarımız raporlama sınırlarına dâhildir. Raporun ilerleyen bölümlerinde Loras Holding'in organizasyon yapısına ve bağlı ortaklıklarına ilişkin detaylı bilgilere yer verilmiştir

TSRS Bazlı Faaliyet Metrikleri

Raporumuzda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal bilgilerin açıklanmasında TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının gereklilikleri izlenmiştir. Loras Holding'in faaliyet gösterdiği sektörler için geçerli olan TSRS 2 ciltleri aşağıdaki gibidir:

- TSRS 2 Cilt 2 – Makine İmalatı
- TSRS 2 Cilt 43 – İşlenmiş Gıdalar
- TSRS 2 Cilt 35 – Gayrimenkul Faaliyetleri
- TSRS 2 Cilt 34 – Elektrik Üretimi
- TSRS 2 Cilt 56 – Enerji Depolama

Raporlama sürecinde, 2024 yılına ait finansal tablolarla paralel şekilde, finansal ve sürdürülebilirlik verilerinin aynı muhasebe politikaları, yöntemler ve para birimi (TL) esas alınarak raporlanması sağlanmıştır.

Veri Kaynakları, Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Bu raporda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal bilgilerin açıklanmasında TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleri esas alınmış, ilk raporlama dönemi olması sebebiyle TSRS'nin sağladığı geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır. Bu kapsamda, karşılaştırmalı bilgi sunma ve Kapsam 3 sera gazı emisyonu verilerinin raporlanması yükümlülükleri bu dönemde uygulanmamıştır.

Raporlama sürecinde, Loras Holding'in doğrudan kontrol ettiği bağlı ortaklıkların verileri dikkate alınmıştır. Sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında grubun toplam hasılatına doğrudan katkı sağlayan şirketler kapsama dâhil edilmiştir. Buna karşılık, diğer dolaylı bağlı ortaklıklar, 2024 yılında sera gazı emisyon hesaplamalarına dâhil edilmemiştir.

Tüm açıklamalarımızı, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS)'na uygun olarak hazırlanan 2024 yılı konsolide finansal tablolarımızla uyumlu biçimde oluşturduk. Finansal etkilerin kapsamlı olarak değerlendirilmesi amacıyla, TSRS'nin yanı sıra SASB (Sustainability Accounting Standards Board), GRI 2021 Evrensel Standartları ve diğer uluslararası raporlama çerçevelerinden de yararlanılmıştır. Böylece, Loras Holding'in sürdürülebilirlik stratejisinin finansal performans üzerindeki etkileri bütüncül ve entegre bir yaklaşımla değerlendirilmiştir.

Raporumuzun içeriğinde, hem Loras Holding olarak uzun vadeli değer yaratma kapasitemiz üzerindeki etkileri hem de paydaşlarımızın beklenti ve önceliklerini yansıtan konuları (önemlilik) dikkate aldık. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalarımız, Loras Holding'in gelecekteki finansal dayanıklılığına ve performansına makul ölçüde etki edebilecek unsurları kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

Raporlamada kullanılan tüm veriler, Loras Holding merkezinden ve bağlı ortaklıklardan gelen iç kaynaklardan elde edilmiştir. Verilerin bir kısmı ölçüm ve tahminlere dayandığından, bazı göstergeler kesin değerler yerine yaklaşık sonuçlar içerebilir. Bununla birlikte, tüm bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliğini sağlamak amacıyla azami özen gösterilmiş; kullanılan kaynaklar, varsayımlar ve hesaplama yöntemleri, bağımsız bir gözlemcinin de aynı sonuçlara ulaşabileceği şeffaflık ve açıklıkta sunulmuştur.

Loras Holding, KGK tarafından TSRS kapsamında yayımlanacak yeni standartlar ve sektörel ek düzenlemeleri yakından izlemekte; bu düzenlemelerin yürürlüğe girmesiyle birlikte sonraki raporlama dönemlerinde bu gereklilikleri uygulamaya almayı planlamaktadır.

Raporumuzun hazırlanma sürecinde, mevcut standartların sunduğu geçiş hükümleri ve kolaylaştırıcı düzenlemelerden yararlanılmış; bu hususlar ilgili bölümlerde açık bir şekilde paylaşılmıştır.

Rehber olarak kullanılan kaynakların seçiminde, bilimsel temellere dayalı, uluslararası standartlarla uyumlu ve sektörün en iyi uygulamalarını yansıtan dokümanlar tercih edilmiştir. Bu yaklaşım, Loras Holding'in sürdürülebilirlik raporlamasında şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli gelişim ilkelerine olan bağlılığını güçlendirmekte; gelecekteki raporlarımızın da aynı titizlikle hazırlanacağını teminatını oluşturmaktadır.

KURUMSAL VE ORGANİZASYONEL BİLGİLER

Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermaye Piyasası Mevzuatına göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olan Loras

Holding'in tescil edilmiş 1.200.000.000 (Bir Milyar İki Yüz Milyon) TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 768.000.000 (Yedi Yüz Altmış Sekiz Milyon) TL'dir.

Loras Holding'in hisseleri Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmektedir.

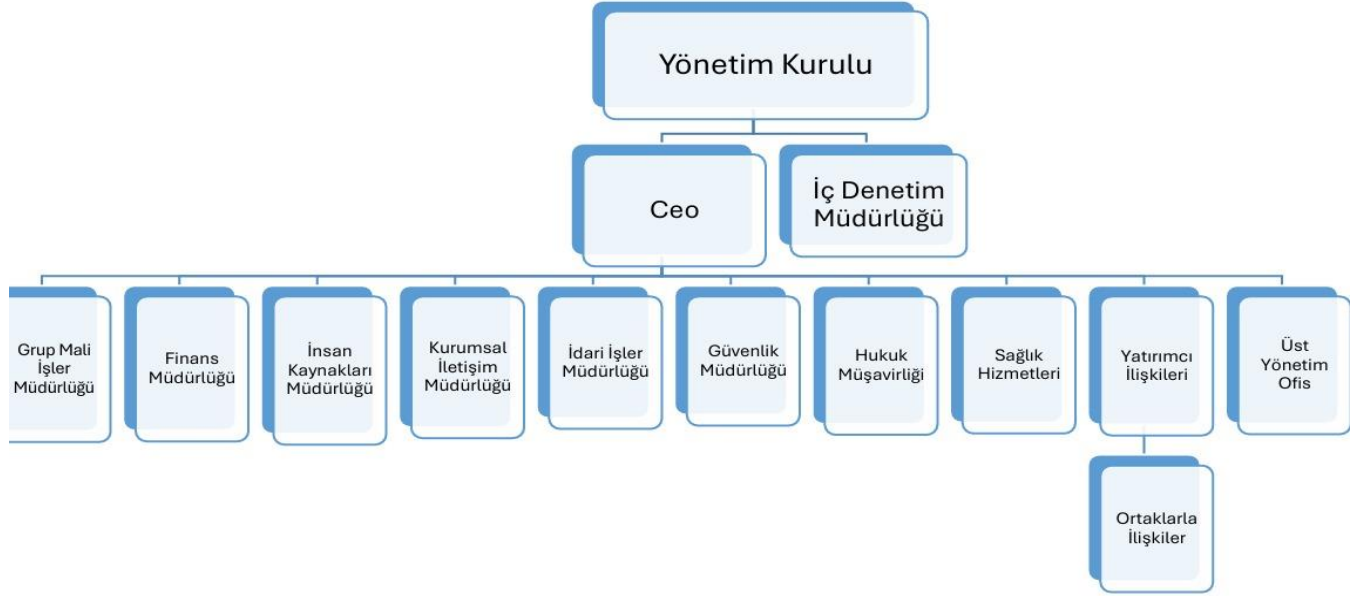
Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Adnan ÇOLAK	77.500.000	10,09	5,84
Noya Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	20.563.579,04	2,68	23,23
Diğer	669.936.420,96	87,23	70,93
TOPLAM	768.000.000,00	100,00	100,00

Doğrudan veya Dolaylı İştiraklerin ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	İşyeri kiralama, gayrimenkul projeleri geliştirmek ve ticaretini yapmak	1.008.000.000,00	70.560.000,00	TRY	7
Loras Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	İşyeri kiralama, gayrimenkul projeleri geliştirmek ve ticaretini yapmak	3.200.000.000,00	1.349.760.000,00	TRY	42,18
Selva Gıda San.A.Ş.	Makarna un ve irmik üretimi	78.000.000,00	23.288.473,00	TRY	29,86

İmaş Makina San.A.Ş.	Değirmen ve zirai makine üretimi	925.000.000,00	330.225.000,00	TRY	35,58
Loras İnşaat A.Ş.	İnşaat	450.000.000,00	450.000.000,00	TRY	100
Belya Turizm İnş.Enerji Blş.San.Tic.A.Ş.	Bilişim ve yazılım hizmetleri	1.000.000,00	1.000.000,00	TRY	100
Selva İç ve Dış Tic. A. Ş.	Gıda ve Tarım Ürünleri İthaatı ve İhracatı Yapmak	500.000,00	180.150,00	TRY	36,03
Kule Yön.ve Org.ve Danışmanlık A.Ş.	Yönetim ve organizasyon	500.000,00	35.000,00	TRY	7
Selet Entegre Et ve Süt Ür.San.Tic.A.Ş.	Tarım ve Hayvancılık	16.300.000,00	16.300.000,00	TRY	100
Seleks İç ve Dış Tic.A.Ş.	Gıda ve tarım ürünlerinin ihracatını ve ithalatını yapmak	3.000.000,00	3.000.000,00	TRY	100
1M İnşaat Mim.Müh.Müt.ve Tic.A.Ş.	Mühendislik ve danışmanlık	50.000,00	50.000,00	TRY	100
İttifak İnşaat Müh.Müt.ve Tic.A.Ş.	İnşaat	2.800.000,00	2.800.000,00	TRY	100
Zermeram Adi Ortaklığı Ticari İşletmesi	Zermeram Projesi 1.Etap,2.Etap ve Arasta AVM İnşaatı	10.000,00	3.583,00	TRY	35,83
Big Power Enerji Hizmetleri Anonim Şirketi	Enerji hizmetleri	5.000.000,00	5.000.000,00	TRY	100
Big Power Elektrik Üretim Anonim Şirketi	Elektrik Enerjisi Üretimi	5.000.000,00	5.000.000,00	TRY	100
İrent Oto Kiralama ve Filo Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Motorlu Hafif Kara Taşıtlarının ve Arabaların Sürücüsüz Olarak Kiralanması ve Leasingi	200.000.000,00	14.000.000,00	TRY	7
Norm Yeşil Enerji A.Ş.	Enerji depolama çözümleri geliştirmek, üretim ve satış faaliyetleri	250.000.000,00	71.167.459,46	TRY	28,47
Loras Real Estate İnşaat A.Ş.	İkamet amaçlı binaların inşaatı	150.000.000,00	10.500.000,00	TRY	7

Şirketin Organizasyon Yapısı



Yönetim Kurulu Üyeleri

Loras Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Holding Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde görev yapmakta olup; grubun stratejik yönetimini, kurumsal denetim ve gözetim süreçlerini, sürdürülebilirlik hedeflerinin izlenmesini ve uzun vadeli değer yaratımını esas alarak çalışmalarını yürütmektedir.

2024 yılı itibarıyla görev yapan Yönetim Kurulu üyeleri, farklı sektörlerde kazandıkları deneyim ve uzmanlık alanlarıyla Loras Holding'in kurumsal yönetim yapısına stratejik katkı sağlamaktadır. Üyelerin tamamı, yasal yükümlülükler çerçevesinde görevlerini sürdürmekte olup; bağımsız üyeler, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri doğrultusunda bağımsızlık beyanlarını yazılı olarak sunmuş ve yıl boyunca bu niteliklerini korumuşlardır.

2024 Yılı Yönetim Kurulu Yapısı

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Adnan ÇOLAK	Yönetim Kurulu Başkanı	02.08.2022 – 02.08.2025
Mustafa ÖZDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	02.08.2022 – 02.08.2025
Fulya ÇOLAK	Yönetim Kurulu Üyesi	27.12.2022 – 02.08.2025
Şeyda DEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	27.12.2022 – 02.08.2025
Okan UYSAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	02.08.2022 – 02.08.2025
Ayhan GÖK	Yönetim Kurulu Üyesi	24.06.2024 – 02.08.2025
Gürsel ÖZDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.06.2023 – 02.08.2025
Cüneyt Arda CEYLAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.06.2023 – 02.08.2025

Yönetim Kurulu Komiteleri

Loras Holding, kurumsal yönetim anlayışını güçlendirmek ve karar alma süreçlerinde etkinliği artırmak amacıyla farklı komiteler oluşturmuştur. Bu yapılar; şeffaflık, hesap verebilirlik, gözetim ve denetim işlevlerinin daha etkin yürütülmesini sağlamaktadır. Komitelerin faaliyetleri, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde yürütülmekte ve sonuçları düzenli raporlarla Yönetim Kurulu’na sunulmaktadır.

2024 yılı içerisinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi aktif olarak görev yapmış; finansal raporlamadan risk yönetimine, paydaş ilişkilerinden iklim ve sürdürülebilirlik politikalarına kadar geniş bir alanda Yönetim Kurulu’na destek sağlamıştır.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, Loras Holding’in muhasebe sistemi, finansal raporlama süreçleri, iç kontrol mekanizmaları ve bağımsız denetim faaliyetlerinin gözetiminden sorumludur. Komite, finansal tabloların şeffaf, gerçeğe uygun ve mevzuata uyumlu şekilde hazırlanmasını sağlamayı amaçlamaktadır.

Komite Yapısı

- **Komite Başkanı:** Cüneyt Arda CEYLAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- **Komite Üyesi:** Gürsel ÖZDOĞAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Loras Holding’in varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek olası risklerin erken teşhis edilmesi, bu risklere yönelik gerekli önlemlerin belirlenmesi ve risk yönetimi süreçlerinin gözetiminden sorumludur. Komite, risk yönetim sistemlerini yılda en az bir kez gözden geçirerek güncelliğini sağlamaktadır.

Komite Yapısı

- **Komite Başkanı:** Gürsel ÖZDOĞAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- **Komite Üyesi:** Okan UYSAL (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Loras Holding bünyesinde SPK’nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri doğrultusunda görev yapmakta olup; kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını izlemek, yatırımcı ilişkilerinin gözetimini sağlamak ve iç politika belgelerinin güncelliğini denetlemekle sorumludur.

Komite Yapısı

- **Komite Başkanı:** Cüneyt Arda CEYLAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- **Komite Üyesi:** Gürsel ÖZDOĞAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- **Komite Üyesi:** Hasan ÖZÜLKÜ (Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi)

Yönetim Yapısındaki Değişiklikler

12.02.2024 tarihi itibarıyla Grup şirketlerimizde CEO (İcra Kurulu Başkanı) olarak görev yapan Sn. Mehmet Mert DORMAN görevinden ayrılmış, yerine Sn. Mehmet Sever KALKAN atanmıştır.

Sayın Kalkan, Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümünü Onur Derecesi ile tamamlamış, ardından Koç Üniversitesi Executive MBA programını tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine dış ticaret ve devlet destekleri alanında başlayan Kalkan, daha sonra insan kaynakları, satış, pazarlama, bilgi teknolojileri, idari işler, kurumsal iletişim ve kalite yönetim sistemleri gibi farklı alanlarda yönetsel sorumluluklar üstlenmiştir.

Sahip olduğu çok yönlü deneyim ve liderlik vizyonu ile Loras Holding'in uzun vadeli stratejik hedeflerine ve sürdürülebilirlik planlarına katkı sağlaması öngörülmektedir.

Üst Düzey Yönetim

2024 yılı itibarıyla Loras Holding'in üst düzey yönetim kadrosu şu şekildedir:

- Mehmet Server KALKAN – İcra Kurulu Başkanı (CEO)
- Hasan ÖZÜLKÜ – Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Yönetim Modeli ve Liderlik Yapısı

Loras Holding, faaliyetlerini güçlü liderlik kabiliyeti, stratejik vizyon ve operasyonel yönetim deneyimiyle şekillenen üst yönetim kadrosu aracılığıyla yürütmektedir. Yönetim yapısı, CEO liderliğinde ve farklı iş kollarını temsil eden yöneticilerden oluşan icra fonksiyonlarıyla desteklenmektedir. Karar alma süreçlerinde hız, esneklik ve fonksiyonlar arası koordinasyon esas alınmıştır.

CEO'nun Rolü:

Holding'in CEO'su olarak görev yapan Mehmet Server Kalkan, grubun genel stratejisinin belirlenmesi, organizasyonel koordinasyonun sağlanması ve uzun vadeli yatırım politikalarının yönetimi konularında liderlik yapmaktadır. Kendisi;

- Finansal performansın gözetimi,
- İnsan kaynakları süreçlerinin denetimi,
- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması,

- Sürdürülebilirlik ve iklim stratejilerinin entegrasyonu, alanlarında doğrudan sorumluluk üstlenmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü

Hasan Özülkü, Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak; paydaş iletişimi, kamuyu aydınlatma yükümlülükleri, kurumsal yönetim komitelerindeki çalışmalar ve sermaye piyasası düzenlemelerine uyumun sağlanmasında kilit rol oynamaktadır. Özellikle yatırımcı güveninin korunması, bilgi paylaşım süreçlerinin etkinliği ve KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) bildirimlerinin doğruluğu konularında liderlik etmiştir.

Stratejik Öncelikler

Üst yönetim yalnızca operasyonel yönetimden sorumlu değildir; aynı zamanda Loras Holding'in stratejik dönüşümünde de aktif rol oynamaktadır. 2024 yılı itibarıyla yönetimin odaklandığı başlıca öncelikler şunlardır:

- Kurumsal sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı,
- İklimle bağlantılı risklerin yönetimi ve TSRS uyum süreci,
- Dijitalleşme, veri yönetimi ve inovasyon yatırımları,
- Enerji verimliliği ve yenilenebilir kaynaklara geçiş,
- Uluslararası pazarlarda büyüme ve ihracat stratejilerinin desteklenmesi.

Yatırımlarımız ve Üretim Kapasitemiz

2024 yılı, Loras Holding açısından stratejik yatırımların ve üretim kapasitesi artışlarının öne çıktığı bir dönem olmuştur. Grup, faaliyet gösterdiği makine, gıda, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde üretim altyapısını güçlendirmiş, verimliliği artıran modernizasyon çalışmalarına odaklanmıştır.

Enerji sektöründeki yatırımlar, Loras Holding'in yenilenebilir enerjiye geçiş stratejisinin temelini oluşturmuştur. 16 Aralık 2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca kurulan Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş. ve Big Power Elektrik Üretim A.Ş. üzerinden yürütülen projeler kapsamında, lisanssız güneş enerji santrali yatırımı yaklaşık 15 milyon ABD doları, lisanslı yenilenebilir enerji santrali yatırımı ise 50 MW kurulu güç ve yaklaşık 75 milyon ABD doları tutarında planlanmıştır. Bu modelde, Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş. tarafından kurulacak santrallerin üretimi öncelikle Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ve Selva Gıda Sanayi A.Ş.'nin enerji ihtiyacını karşılayacak; fazla üretim ise şebekeye satılacaktır. Santrallerin işletme süresi sonunda yap-işlet-devret modeliyle ilgili grup şirketlerine devredilmesi planlanmaktadır.

Gıda sektöründe, bağlı ortaklık Selva Gıda Sanayi A.Ş. üretim kapasitesini artıran önemli yatırımlar gerçekleştirmiştir. Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde 34.561 m² alan üzerinde faaliyet

gösteren tesisinde makarna, irmik ve un üretimi yapılmaktadır. 2024 yılı itibarıyla un değirmeni 125 ton/gün, irmik değirmeni 455 ton/gün, makarna fabrikası 210 ton/gün kapasiteyle çalışmaktadır.

Selva Gıda, 2023 yılında 62.000 ton/yıl olan makarna üretim kapasitesini yeni kısa kesme hattı yatırımıyla yüzde 50 oranında artırarak 93.680 ton/yıl seviyesine çıkarmıştır. 2025 yılı ortasında devreye alınması planlanan uzun kesme hattı ile toplam makarna kapasitesinin 109.000 ton/yıl düzeyine ulaşması öngörülmektedir. Ayrıca irmik üretiminde kapasite %34 artırılarak 455 ton/gün seviyesine çıkarılmış, un değirmeninde ise bakım ve yenileme çalışmaları tamamlanmıştır.

Depolama kapasitesinde de önemli bir gelişme kaydedilmiştir. 2024 yılında tamamlanan dört adet çelik silo yatırımıyla buğday depolama kapasitesi 5.250 tondan 25.250 tona çıkarılmış ve yüzde 480 oranında artış sağlanmıştır. Bu artış, tedarik zincirinde sürekliliği güvence altına almış ve üretim planlamasında esneklik kazandırmıştır.

Makine üretimi alanında faaliyet gösteren İmaş Makina Sanayi A.Ş., 2024 yılında toplam 370,9 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir. Şirket; Milleral, Viteral, Cuteral, Sternal ve Prosupport markalarıyla küresel ölçekte tahıl ve yem değirmenciliği, testere tezgâhı ve çelik konstrüksiyon alanlarında entegre çözümler sunmaya devam etmiştir.

Gayrimenkul ve inşaat alanında ise Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. tarafından yürütülen projeler öne çıkmıştır. 2024 yılında toplam 314,6 milyon TL tutarında yatırım yapılmış; Zermoram Elmas Evler projesi tamamlanmış, Mercan Evler ve Arasta AVM projelerinde %30 seviyesinde ilerleme sağlanmıştır. Arma Renk Projesi %85 oranında tamamlanmış, Aydın Sanayi ve Ticaret Merkezi ise 2023 sonunda teslim edilerek 2024 yılında faaliyete geçmiştir.

Bu yatırımların ortak amacı, grup genelinde üretim verimliliğini artırmak, enerji bağımsızlığını güçlendirmek ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemektir.

İhracata Dayalı Üretim Yapısı

Loras Holding, 2024 yılı itibarıyla üretim faaliyetlerini büyük ölçüde ihracat odaklı olarak sürdürmüş, grup genelinde 120’den fazla ülkeye ulaşmıştır. Selva Gıda, 2024 yılında 22.092 ton makarna ihracatı gerçekleştirerek Türkiye’nin toplam makarna ihracatındaki %1,7’lik pazar payını korumuştur. Şirketin toplam sevkiyatının %38’i ihracat kanalına yönelmiş; özellikle Uzak Doğu, Afrika, Güney Amerika ve Asya pazarlarında güçlü bir büyüme kaydedilmiştir.

İmaş Makina Sanayi A.Ş. ise satış gelirlerinin %73’ünü doğrudan ihracattan elde etmiş; testere makineleri, un ve yem değirmeni sistemlerinde yüksek mühendislik çözümleriyle uluslararası pazarlarda güçlü bir konum edinmiştir. Seleks İç ve Dış Ticaret A.Ş. grup şirketlerinin dış ticaret operasyonlarına lojistik ve pazarlama desteği sağlarken, Belya Bilişim A.Ş. dijital altyapı hizmetleriyle ihracat süreçlerinin verimliliğini artırmıştır.

Bu yapı, Loras Holding'in toplam gelirlerinde dış ticaretin ağırlığını artırmış, döviz bazlı gelir istikrarını güçlendirmiş ve uluslararası rekabet gücünü pekiştirmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Loras Holding, 2024 yılında bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürüttüğü Ar-Ge çalışmalarında yenilikçiliği stratejik öncelik haline getirmiştir. Makine sektöründe faaliyet gösteren İmaş Makina Sanayi A.Ş., 2024 yılında 65,3 milyon TL Ar-Ge harcaması yaparak 8 patent ve 1 tasarım başvurusunda bulunmuştur. Şirketin sahip olduğu 69 tescilli fikri sınai hak (19 marka, 16 patent, 3 faydalı model, 31 tasarım), İmaş'ın uluslararası rekabet gücünün temelini oluşturmaktadır.

Selva Gıda ise 2024 yılında ambalajlama ve paketleme teknolojilerine odaklanmış, kısa kesme ürünlerde “stand-up” ambalaj sistemine geçmiştir. Ayrıca kalıp yıkama makinesi yatırımı tamamlanarak üretim proseslerinde hijyen ve verimlilik artırılmıştır. Uzun kesme hattı yenileme çalışmaları sürerken, 2025 yılı içinde devreye alınması planlanmıştır.

Belya Bilişim A.Ş. ise grup şirketlerinin dijital dönüşümünü desteklemeye devam etmiş; e-Defter, e-Fatura ve e-İrsaliye sistemlerini tamamlamış, İmaş Steril Üretim Takip Yazılımı'nı devreye almıştır. Ayrıca konsolide finans yazılımı ve veri güvenliği sistemleri yenilenmiştir.

Bu faaliyetler, Loras Holding'in sürdürülebilir büyüme stratejisiyle uyumlu şekilde; dijitalleşmeyi, verimliliği ve teknolojik yeniliği iş süreçlerinin merkezine taşımıştır.

Enerji Yönetimi ve Sürdürülebilirlik

Enerji yönetimi, 2024 yılında Loras Holding'in operasyonel verimliliğini artıran en önemli unsurlardan biri olmuştur. Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş. tarafından geliştirilen lisanssız ve lisanslı GES projeleriyle, grup genelinde yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş süreci başlatılmıştır.

Enerji yönetimi yalnızca üretim süreçlerinde değil, lojistik, depolama ve gayrimenkul alanlarında da dikkate alınmıştır. Basınçlı hava sistemlerinin optimizasyonu, atık ısı geri kazanımı ve düşük enerji tüketimli ekipman dönüşümleriyle enerji tüketimi azaltılmıştır. Dijital analiz sistemleri sayesinde enerji kullanımı anlık olarak izlenmekte, olası arızalar önceden tespit edilerek bakım süreçleri planlanmaktadır.

Tüm enerji yönetimi uygulamaları ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, CE ve TSEK standartlarıyla uyumlu biçimde yürütülmektedir. Loras Holding, enerji ve kaynak verimliliğini artırmayı, yenilenebilir enerji yatırımlarıyla karbon ayak izini azaltmayı ve dijital sürdürülebilirlik metriklerini kurumsal yönetim sistemine entegre etmeyi hedeflemektedir.

ÇALIŞANLARIMIZ

İstihdamın Niteliği ve Kadro Yapısı

2024 yılı sonunda Loras Holding bünyesinde toplam 689 çalışan görev yapmaktadır. Bu çalışanların 601'i erkek (%87,2), 88'i kadın (%12,8) olup, tamamı kadrolu ve tam zamanlı istihdam edilmektedir. Grup genelinde alt işveren statüsünde çalışan sadece Selva Gıda'da 2024 yılında ortalama 24 personel bulunmaktadır.

İstihdam yapısının yaklaşık %70'i üretim ve teknik operasyon birimlerinde, %30'u ise yönetim, idari ve destek fonksiyonlarında görev almaktadır. Bu dağılım, Holding'in üretim gücüne dayalı yapısının ve operasyonel etkinliğinin bir yansımasıdır. Uzun vadeli istihdam politikası, kurumsal hafızanın korunmasını, bilgi birikiminin devamlılığını ve çalışan bağlılığının güçlendirilmesini esas almaktadır.

Kadın çalışan oranı, sanayi ağırlıklı sektör ortalamalarının üzerinde seyretmekle birlikte; özellikle karar mekanizmaları ve teknik yönetim kademelerinde kadın temsiliyetinin artırılması, Holding'in stratejik gelişim hedefleri arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, 2025 ve sonrası dönemde kadın çalışan oranının kademeli biçimde artırılması, özellikle mühendislik, kalite ve yönetim pozisyonlarında fırsat eşitliğinin güçlendirilmesi planlanmaktadır.

İnsan ve Kurumsal Kültür

Loras Holding, insan kaynağını sürdürülebilir büyümenin temel sermayesi olarak görmekte; liyakat, fırsat eşitliği, etik yönetim ve kurumsal güven kültürü ilkelerini tüm grup şirketlerinde istikrarlı biçimde uygulamaktadır.

Grup genelinde insan kaynakları yönetimi hem performansa dayalı objektif değerlendirmeleri hem de çalışan refahını önceleyen uygulamaları içermektedir. 2024 yılında yapılan iç analizlerde çalışan devir oranı %5'in altında gerçekleşmiş, bu oran sektör ortalamasının oldukça altında kalmıştır. Bu durum, çalışan memnuniyetinin ve uzun vadeli bağlılığın önemli bir göstergesi olarak değerlendirilmektedir.

Loras Holding'in kurumsal kültürü; açıklık, ekip çalışması, öğrenme isteği ve yeniliğe açıklık değerleri üzerine inşa edilmiştir. Her çalışan, bulunduğu görev alanında kurumun sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayan bir paydaş olarak görülmekte, böylece bireysel gelişim ile kurumsal performans dengeli biçimde desteklenmektedir.

Gelişim, Eğitim ve İş Güvenliği

2024 yılında çalışan gelişimi, kurumsal performansın ayrılmaz bir unsuru olarak ele alınmıştır. Grup genelinde yıl boyunca yürütülen eğitim programlarına 9.886 kişi/saat katılım sağlanmıştır. Bu eğitimlerin %80'i beyaz yaka, %20'si mavi yaka çalışanlardan oluşmuş; ağırlıklı

konular teknik uzmanlık, liderlik, proje yönetimi, iş güvenliği, dijital araç kullanımı ve kişisel gelişim alanlarında olmuştur.

İmaş Makina ve Selva Gıda tesislerinde çalışanlar, özellikle üretim güvenliği, enerji verimliliği, çevresel farkındalık ve kalite yönetimi konularında düzenli eğitimlere katılmıştır. Eğitimlerin dijital ortama taşınmasıyla, çalışanların erişim oranı önceki yıllara göre %30 artmıştır.

İş sağlığı ve güvenliği (İSG) alanında, 2024 yılı boyunca tüm çalışanlar kapsam dahilinde tutulmuştur. Grup genelinde 28 iş kazası kaydedilmiş, hiçbirinde ölüm veya kalıcı yaralanma yaşanmamıştır. İmaş Makina'da 19, Selva Gıda'da 9 iş kazası rapor edilmiştir. Tüm vakalar düşük şiddetli olup önleyici tedbirler hızla alınmıştır. 2024 yılı boyunca üç yangın tatbikatı, iki acil durum tahliye tatbikatı ve saha bazlı güvenlik denetimleri gerçekleştirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Perspektifiyle İnsan Yönetimi

Loras Holding, çalışan politikalarını yalnızca operasyonel ihtiyaçların karşılanması olarak değil, kurumsal sürdürülebilirlik vizyonunun temel unsuru olarak ele almaktadır. İnsan kaynakları uygulamaları, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) standartlarıyla uyumlu şekilde yürütülmektedir.

Bu kapsamda, çalışan refahını artıran yan haklar, kapsayıcı istihdam politikaları, esnek çalışma düzenlemeleri ve iç iletişim platformları güçlendirilmiştir. Grup, 2030 yılına kadar kadın istihdam oranını artırmayı, teknik eğitim programlarını çeşitlendirmeyi ve yeşil dönüşüm becerilerini desteklemeyi taahhüt etmektedir.

YÖNETİŞİM

Yönetim Yapısı ve Gözetim Mekanizması

Loras Holding, sürdürülebilirliği iş stratejisinin merkezinde konumlandırmış ve karar alma süreçlerinde çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerini bütüncül biçimde değerlendiren bir yapı kurmuştur. Loras Holding'in en üst karar organı olan Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların gözetiminden, stratejik planlara entegre edilmesinden ve performansın izlenmesinden sorumludur.

Kurul, faaliyetlerin finansal, çevresel ve operasyonel etkilerini dikkate alarak düzenli aralıklarla toplanmakta; enerji yatırımları, emisyon azaltım projeleri, kaynak verimliliği, iş güvenliği, tedarik zinciri dayanıklılığı ve iklimle bağlantılı riskler gibi konuları gündeminde tutmaktadır. Yönetim Kurulu'nun aldığı kararlar, grup genelinde uygulanmak üzere icra yapısına iletilmekte ve sonuçlar dönemsel raporlarla Kurul'a geri bildirilmektedir.

Bu yapı sayesinde, sürdürülebilirlik yönetimi yalnızca belirli bir birimin görevi olmaktan çıkarak Loras Holding genelinde ortak bir sorumluluk alanına dönüşmüştür.

Komite Yapısı ve Karar Alma Süreci

Loras Holding'in yönetim sisteminde sürdürülebilirlikle ilgili konular, Yönetim Kurulu gözetiminde faaliyet gösteren üç temel komite aracılığıyla izlenmekte ve yönetilmektedir: Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi. Bu komiteler, düzenli toplantılarla sürdürülebilirlik konularını gündeme almakta, değerlendirmelerini ve önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, finansal raporlamaların doğruluğu, iç kontrol sistemlerinin güvenilirliği ve bağımsız denetim süreçlerinin etkinliği konularında sorumludur. Komite ayrıca, sürdürülebilirlikle ilgili performans göstergelerinin finansal raporlamayla tutarlılığını denetler ve veri güvenilirliğini sağlar. İç denetim faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirir, risklerin zamanında tespit edilmesi için öneriler geliştirir. Denetim Komitesi'nin bulguları, her çeyrek sonunda Yönetim Kurulu'na sunulur ve gerekli aksiyon planlarının belirlenmesine temel oluşturur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Loras Holding'in stratejik ve operasyonel risk profilini izler. Komite; iklim değişikliğinin operasyonlar üzerindeki etkisi, enerji arz güvenliği, mevzuat değişiklikleri, tedarik zinciri sürekliliği ve finansal piyasalardaki dalgalanmalar gibi başlıklarda analizler yapar. Risklerin erken tespiti amacıyla senaryo analizleri yürütülür; her bir risk alanı için önceliklendirme yapılır ve kontrol planları oluşturulur. Komite, yılda en az altı kez toplanarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunar. Bu raporlar doğrultusunda risklerin önleyici biçimde yönetilmesi sağlanır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, karar alma ve raporlama süreçlerinin şeffaflığını gözetir. Komite, kurumsal politikaların yürürlükteki mevzuat ve ulusal standartlarla uyumunu izler. Ayrıca grup şirketlerinin yönetim süreçlerinin TSRS'ye uygun biçimde yapılandırılmasını, sürdürülebilirlik raporlamalarının iç kontrol sistemleriyle entegre edilmesini ve performans göstergelerinin düzenli olarak güncellenmesini sağlar. Komite yılda dört defa toplanır ve tespit ettiği iyileştirme alanlarını Yönetim Kurulu'na bildirir.

Bu üç komite arasında kurulan koordinasyon sayesinde; risk yönetimi, iç denetim, stratejik planlama ve sürdürülebilirlik raporlaması süreçleri birbirine bağlı şekilde yürütülmektedir. Komitelerin çalışmaları, sürdürülebilirlik konularının yalnızca değerlendirilmesini değil, aynı zamanda somut eylem planlarına dönüştürülmesini de güvence altına almaktadır.

Üst Yönetim ve Operasyonel Uygulama

Yönetim Kurulu kararları, Loras Holding'in icra yapısı tarafından uygulanmaktadır. CEO ve bağlı şirketlerin Genel Müdürleri, sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesinden ve ilerlemenin periyodik olarak raporlanmasından sorumludur.

Üst yönetim, çevresel ve finansal göstergeleri bir arada izleyen dijital bir raporlama sistemi üzerinden faaliyetleri değerlendirir. Enerji tüketimi, üretim verimliliği, yatırım planları, iş sağlığı ve güvenliği performansı gibi göstergeler, Loras Holding genelinde standart formatta toplanır. Bu veriler dönemler halinde analiz edilerek Yönetim Kurulu'na sunulur.

Sürdürülebilirlik göstergeleri; mali performans, kapasite kullanım oranı, enerji tüketimi ve karbon salımı gibi parametrelerle birlikte değerlendirilir. Böylece, Loras Holding'in hem finansal dayanıklılığı hem de çevresel performansı aynı karar çerçevesinde ele alınır.

Gözetim, Kontrol ve Raporlama Mekanizması

Loras Holding, süreç yönetiminde şeffaflık ve izlenebilirliği sağlamak için denetim ve raporlama mekanizmalarını dijital ortama taşımıştır. ERP tabanlı sistemler aracılığıyla üretim, enerji kullanımı, kaynak verimliliği ve bakım süreçleri anlık olarak takip edilmektedir.

İç denetim faaliyetleri, Loras Holding merkezinde ve grup şirketlerinde düzenli olarak yürütülür. Denetim raporları doğrudan Denetim Komitesi'ne iletilir; elde edilen bulgular, kontrol noktalarının etkinliğini artırmak amacıyla değerlendirilir. Bu yapının amacı, sürdürülebilirlik verilerinin doğrulanabilir, bütüncül ve zamanında raporlanmasını sağlamaktır.

Bu sistem, TSRS standartlarının öngördüğü şekilde yönetim ve raporlama süreçleri arasındaki bağlantıyı güçlendirir. Yönetim Kurulu, iç kontrol çıktılarından elde edilen verileri karar mekanizmalarına entegre ederek hem operasyonel hem de finansal sürdürülebilirliği güvence altına alır.

Risk Yönetimi Yaklaşımı

Loras Holding, risk yönetimini kurumsal stratejinin temel bileşeni olarak konumlandırmıştır. Risk yönetimi süreci; tanımlama, analiz, önceliklendirme ve izleme adımlarını içermekte olup, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri tarafından koordine edilmektedir.

Yıllık olarak hazırlanan Kurumsal Risk Envanteri, enerji arz güvenliği, iklim değişikliği, mevzuat uyumu, tedarik zinciri aksamaları, üretim güvenliği, iş sağlığı ve finansal piyasa dalgalanmaları gibi başlıkları kapsamaktadır. Belirlenen öncelikli riskler, Yönetim Kurulu'nun onayıyla stratejik planlama süreçlerine entegre edilir.

Bu sistematik yaklaşım sayesinde, sürdürülebilirlikle bağlantılı tüm riskler erken aşamada izlenmekte; operasyonel performansla birlikte finansal istikrarın korunması hedeflenmektedir. Loras Holding, böylece iklimsel ve ekonomik dalgalanmalara karşı dayanıklı, esnek ve uzun vadeli büyümeyi destekleyen bir yönetim modeli oluşturmuştur.

Loras Holding, 2024 yılı itibarıyla yönetim yapısını sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda güçlendirmiştir. Yönetim Kurulu ve bağlı komiteler, sürdürülebilirliği stratejik planların merkezine yerleştiren bir gözetim sistemi kurmuştur.

Bu yapı, karar alma, denetim, raporlama ve risk yönetimi süreçlerinin bütünleşmesini sağlayarak Loras Holding'in finansal, çevresel ve operasyonel dayanıklılığını artırmıştır. Loras Holding, güçlü yönetim yapısı sayesinde sürdürülebilir büyüme hedeflerine kurumsal düzeyde güvence kazandırmıştır.

STRATEJİ

Holding'in stratejik yaklaşımı, sürdürülebilir büyüme, verimlilik ve istikrar ilkeleri üzerine kuruludur. Loras Holding; iştiraklerine finansman desteği sağlamanın yanı sıra, kurumsal yönetim, iç denetim, hukuk, yatırımcı ilişkileri ve stratejik yönlendirme alanlarında bütünleşik bir çatı organizasyonu işlevi görmektedir. Bu yapı sayesinde her bir iştirak, bulunduğu sektördeki rekabet gücünü artırırken, grup genelinde ortak bir kurumsal yönetim kültürü oluşturulmaktadır.

Bugüne kadar 120'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştiren holding, global pazarlarda edindiği tecrübe, ileri teknoloji kullanımındaki yetkinlik ve entelektüel birikim ile faaliyet gösterdiği tüm alanlarda uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir.

Stratejik önceliklerini şu alanlar oluşturmaktadır:

Gıda Sektörü: Selva Gıda aracılığıyla geniş ürün gamı ve uluslararası sertifikalarla küresel pazarlarda rekabet avantajı sağlamak,

Makine Üretim Sektörü: İmaş Makina üzerinden tahıl ve yem değirmenciliği ile endüstriyel makine üretiminde küresel ihracat gücünü artırmak,

Gayrimenkul ve İnşaat Sektörü: Adese Gayrimenkul ve Loras İnşaat yatırımlarıyla sürdürülebilir projeler geliştirmek,

Enerji Sektörü: Norm Yeşil Enerji ve Big Power iştirakleri aracılığıyla enerji sektöründe faaliyetlerini çeşitlendirmek.

Loras Holding, bugüne kadar elde ettiği finansal ve kurumsal birikimi, grup şirketleri arasında yarattığı sinerji ile birleştirerek, uzun vadede hem ulusal hem de uluslararası pazarlarda sürdürülebilir büyümeyi temel stratejik hedef olarak benimsemektedir.

Geçiş Planı ve Öncelikli Hedefler

Loras Holding, faaliyet gösterdiği gıda, makine, gayrimenkul, inşaat ve enerji sektörlerinde büyüme stratejisini çeşitlendirme, verimlilik ve sürdürülebilirlik temelleri üzerine inşa etmektedir. Holding'in geçiş planı, iştiraklerin güçlü oldukları alanlarda konumlarını pekiştirmeyi ve her bir sektörün uzun vadeli katkısını artıracak adımları sistematik biçimde uygulamayı hedeflemektedir.

Gıda Sektörü

Selva Gıda, üretim kapasitesi ve ihracat gücüyle holdingin gıda alanındaki stratejik lokomotifidir. Şirket, 2024 yılı itibarıyla 94.000 ton/yıl makarna üretim kapasitesine, 455 ton/gün buğday kırma kapasitesi ve 25.250 ton buğday depolama kapasitesine ulaşmıştır. Ayrıca, 15 farklı kategoride 180'in üzerinde ürün çeşidiyle 5 kıtada 80'den fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. Geçiş planı kapsamında, Selva Gıda'nın uluslararası pazarlardaki erişiminin artırılması, ürün çeşitliliğinin korunması ve kalite belgeleriyle sağlanan rekabet avantajının sürdürülebilir büyümeye katkı sağlaması öncelikli hedefler arasında yer almaktadır.

Makine Üretim Sektörü

İmaş Makina, Milleral, Viteral, Cuteral, Sternal ve Prosupport markalarıyla 100'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştirmiştir. Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan 56.090 m² açık ve 29.285 m² kapalı alana sahip modern üretim tesisinde faaliyet gösteren şirket, bugüne kadar 500'ün üzerinde anahtar teslim proje tamamlamıştır. Geçiş planı çerçevesinde, İmaş Makina'nın mühendislik tabanlı üretim gücünü ve uluslararası pazarlardaki rekabet üstünlüğünü artırması öncelikli hedef olarak öne çıkmaktadır.

Gayrimenkul ve İnşaat Sektörü

Adese Gayrimenkul, Loras İnşaat ve bağlı iştirakler aracılığıyla yürütülen projeler, holdingin gayrimenkul ve inşaat alanındaki varlığını temsil etmektedir. Bu alandaki stratejik öncelik, sürdürülebilir projeler geliştirmek ve uzun vadeli değer yaratacak yatırımları sürdürmektir. Faaliyet raporlarında belirtildiği üzere, grup şirketleri ticari gayrimenkul projelerinde aktif şekilde rol almaktadır.

Enerji Sektörü

Holding'in enerji faaliyetleri, Norm Yeşil Enerji, Big Power Enerji ve Big Power Elektrik Üretim şirketleri üzerinden yürütülmektedir. Bu şirketler, elektrik üretimi ve enerji hizmetleriyle grup yapısına katkı sağlamaktadır. Geçiş planı kapsamında, enerji iştiraklerinin sektördeki etkinliğinin artırılması ve faaliyet çeşitliliğinin korunması temel hedefler arasında yer almaktadır.

Ortak Hedefler

Holding'in tüm sektörlerdeki ortak hedefi; güçlü özkaynak yapısını kullanarak iştiraklerine finansman, kurumsal yönetim, iç denetim ve stratejik yönlendirme desteği sağlamaktır. Bu sayede, her bir iştirak kendi sektöründe istikrarlı büyüme elde ederken, grup genelinde bütüncül ve sürdürülebilir bir gelişim sağlanmaktadır.

Kısa Vadeli Hedefler (2025–2030)

- Kapsam 1 ve Kapsam 2 kaynaklı emisyonların 2024 yılına kıyasla %10 azaltılması.

- ISO 14064-1 ve GHG Protokolü esas alınarak Kapsam 3 emisyonları için veri toplama altyapısının kurulması.

- 2026 yılı itibarıyla Kapsam 3 emisyonlarının resmi olarak ölçülmesi ve raporlanması.
- Yenilenebilir enerji yatırımlarının devreye alınmasıyla elektrik tüketiminde temiz enerji payının artırılması.

- Grup genelinde TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uyumun güçlendirilmesi.

Orta Vadeli Hedefler (2031–2035)

- Kapsam 1 ve 2 toplam emisyonlarında %20 azaltım sağlanması.
- Kapsam 3 emisyonlarının izlenmesi, raporlanması ve doğrulanması süreçlerinin kurumsal raporlama sistemine tam entegrasyonu.

- Enerji verimliliği uygulamalarının tüm iştiraklerde standardize edilmesi.
- İhracat odaklı üretim süreçlerinde karbon ayak izi takibinin yaygınlaştırılması.

Uzun Vadeli Hedefler (2036–2050)

- 2040 yılına kadar Kapsam 1, 2 ve 3 dahil olmak üzere tüm emisyonlarda %40 azaltım sağlanması.

- 2050 yılı itibarıyla net sıfır emisyon hedefine ulaşılması.
- Tedarik zincirinde çevresel etkiyi azaltmaya yönelik kurumsal satın alma ilkelerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması.

- Grup genelinde sürdürülebilirlik odaklı üretim, ihracat ve yatırım modelleriyle kalıcı rekabet avantajı oluşturulması.

İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler

Loras Holding, faaliyet gösterdiği çok sektörlü iş modeli ve özellikle Konya bölgesindeki üretim ağı nedeniyle iklim değişikliğinin doğrudan ve dolaylı etkilerine yüksek düzeyde maruz kalmaktadır. Holding, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında yürüttüğü önemlilik analizi doğrultusunda, iklimle bağlantılı risklerini sistematik biçimde değerlendirmekte ve bu riskleri hem fiziksel hem de geçiş boyutuyla önceliklendirmektedir.

Bu çerçevede, Holding'in iş modeli, değer zinciri ve finansal performansı üzerinde önemli etkiler doğurabilecek başlıca iklim riskleri aşağıda sıralanmaktadır:

Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski

Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde yaz aylarında artan elektrik talebi ve şebeke üzerindeki yüklenme, enerji kesintileri ve voltaj dalgalanmalarına neden olabilmektedir. Bu durum özellikle enerji yoğun üretim süreçlerine sahip sektörlerde operasyonel süreklilik açısından kritik bir tehdit oluşturmaktadır. Üretim hatlarının durması, fire oranlarının yükselmesi ve bakım maliyetlerinin

artması sonucunda, şirketlerin kârlılığı ve rekabet gücü üzerinde doğrudan baskı meydana gelmektedir.

İmaş Makina üretim süreçlerinde kullanılan CNC tezgâhları, montaj hatları ve otomasyon sistemleri elektrik kesintilerine ve voltaj dalgalanmalarına son derece duyarlıdır. Enerji arzında yaşanan kesintiler, üretim hatlarının ani şekilde durmasına, ürün firelerinin artmasına ve bakım-onarım maliyetlerinin yükselmesine neden olmaktadır. Bu nedenle enerji arz güvenliği, İmaş Makina açısından hem operasyonel sürekliliğin hem de ihracat teslimatlarının güvenilirliğinin korunması bakımından kritik öneme sahiptir.

Selva Gıda makarna, un ve irmik üretiminde kullanılan sürekli çalışan hatlar yüksek enerji yoğunluğu gerektirmektedir. Elektrik ihtiyacı şebeke elektriğine bağımlı olarak devam etmektedir. Enerji kesintileri ve dalgalanmaları, özellikle değirmen ve makarna üretim hatlarında üretim kayıplarına, sevkiyatlarda gecikmelere ve müşteri memnuniyetinde azalma riskine yol açmaktadır. Enerji arz güvenliği bu nedenle Selva Gıda için operasyonel verimliliğin ve rekabet gücünün korunması açısından kritik bir risk unsurudur.

Adese Gayrimenkul alışveriş merkezleri ve ticari gayrimenkuller, iklimlendirme, aydınlatma, yürüyen merdivenler, asansörler ve soğutma sistemleri gibi yüksek enerji tüketen altyapılara sahiptir. Enerji arzında yaşanabilecek kesintiler, kiracılar açısından faaliyet sürekliliğini ve müşteri deneyimini doğrudan etkilemektedir. Bu durum kira gelirlerinde dolaylı kayıplara, işletme giderlerinde artışa ve ticari gayrimenkullerin cazibesinde azalmaya yol açma riskini oluşturmaktadır. Bu nedenle enerji kesintileri, Adese'nin ticari gayrimenkul portföyü için stratejik düzeyde önemli bir risk alanıdır.

Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski

Konya Kapalı Havzası, Türkiye'nin en yüksek su stresi yaşanan bölgelerinden biridir. İklim değişikliğine bağlı kuraklık eğilimleri, yeraltı su seviyelerindeki düşüş ve su temininde yaşanan zorluklar, özellikle suya bağımlı sektörlerde faaliyet gösteren şirketler için kritik bir risk alanı oluşturmaktadır. Artan su maliyetleri, üretim verimliliğini düşürmekte, kapasite kısıtlamaları yaratmakta ve uzun vadede yatırım kararlarını doğrudan etkilemektedir.

Selva Gıda makarna, un ve irmik üretiminde kullanılan prosesler yüksek miktarda suya bağımlıdır. Yeraltı su seviyelerindeki düşüş ve kuraklık, su temin maliyetlerinin yükselmesine, sondaj ve arıtma yatırımlarına olan ihtiyacın artmasına yol açmaktadır. Bu durum, üretim planlarında aksamalara neden olmakla birlikte ihracat teslimatlarının güvenilirliği üzerinde baskı riski yaratmaktadır. Su kıtlığı riski, Selva Gıda'nın operasyonel sürekliliğini ve uzun vadeli finansal performansını doğrudan etkileyen kritik bir unsurdur.

Adese Gayrimenkul portföyde yer alan alışveriş merkezleri ve büyük ölçekli ticari gayrimenkuller, iklimlendirme, temizlik, yangın güvenliği ve altyapı hizmetleri için su tüketmektedir. Kuraklık dönemlerinde belediye kaynaklarında yaşanan kısıtlamalar, işletme maliyetlerini artırmakta ve kiracı ve müşteri memnuniyetini azaltabilmektedir. Su temininde yaşanabilecek aksamalar, alışveriş merkezlerinin operasyonel sürekliliği ve müşteri deneyimi üzerinde doğrudan risk oluşturmaktadır.

İmaş Makina'nın üretim süreçlerinde su kullanımı sınırlı olmakla birlikte, Konya Organize Sanayi Bölgesi gibi su stresi yüksek bir bölgede faaliyet göstermesi nedeniyle uzun vadede kuraklık riski dikkate alınmaktadır. Şirket, suyu kritik bir üretim girdisi olarak görmemekte, ancak raporlama döneminde toplam su tüketimi 7.438 m³ olarak kaydedilmiştir. Bu çerçevede kuraklık riski, İmaş için bugün sınırlı düzeyde olsa da uzun vadede yönetilmesi gereken stratejik bir risk unsurudur.

Tedarik Zincirinde İklimsel Aksama ve Nakliye Belirsizliği Riski

İklim değişikliğine bağlı olarak artan aşırı hava olayları, sel, fırtına ve sıcak hava dalgaları, lojistik altyapının kırılganlığını artırmakta ve tedarik zincirlerinde aksamalar yaratmakta bilmektedir. Bu durum, hammadde ve yarı mamul tedarikinde gecikmelere, uluslararası nakliye süreçlerinde belirsizliklere ve teslimat sürelerinin öngörülemez hale gelmesine neden olabilmektedir. İhracata dayalı iş modeli bulunan ve geniş tedarik ağlarıyla faaliyetlerini sürdüren iştirakler açısından bu risk, operasyonel süreklilik ve müşteri güvenilirliği üzerinde kritik bir tehdit oluşturmaktadır.

İmaş Makine, makina, sevkiyatlarının büyük bölümünü Afrika, Orta Doğu, Orta Asya ve Güney Amerika gibi iklimsel risklerin yüksek olduğu bölgelere gerçekleştirmektedir. Bu coğrafyalarda yaşanabilecek aşırı hava olayları lojistik planlarda gecikmelere ve teslimat sapmalarına yol açabilmektedir. Özellikle proje bazlı yüksek hacimli teslimatlarda bu tür aksaklıklar, yalnızca müşteri memnuniyetsizliği değil aynı zamanda cezai yaptırımlar, sözleşme iptalleri ve finansal kayıplar anlamına gelebilmektedir. Bu durum, İmaş Makine için stratejik bir tehdit oluşturmaktadır.

Selva Gıda'nın hammaddeleri arasında yer alan buğday ve tahıl ürünleri, iklim koşullarına son derece bağımlıdır. Kuraklık veya aşırı yağış dönemlerinde yaşanan rekolte kayıpları, hammadde temininde dalgalanmalara yol açmaktadır. Ayrıca lojistik altyapıda yaşanabilecek iklimsel aksaklıklar hem yurtiçi tedarik süreçlerinde hem de ihracat sevkiyatlarında gecikme riskini artırmaktadır. Bu durum, Selva için müşteri taahhütlerinin yerine getirilmesinde stratejik bir tehdit oluşturmaktadır.

Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Riski

Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi, Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve ulusal ölçekte kurulması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), enerji yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketler açısından yeni yükümlülükler getirmektedir. Karbon maliyetlerinin artması, karbon raporlama ve sertifikasyon zorunlulukları ile düşük karbonlu teknolojilere yatırım gereklilikleri, geçiş sürecinde önemli bir risk alanı oluşturmaktadır. Bu durum, uyum sağlayamayan şirketler için ihracat pazarlarında rekabet dezavantajı doğururken, uyum sağlamak için yapılması gereken yatırımlar ise kısa ve orta vadede maliyet baskısı yaratmaktadır.

İmaş Makina ve Selva Gıda, enerji yoğun üretim süreçlerine sahip şirketlerdir. Her iki şirketin de ihracat pazarları, özellikle AB ülkeleri, SKDM kapsamında yüksek karbon emisyonları nedeniyle ek maliyet baskısı altındadır. Türkiye'de devreye alınacak ETS uygulaması da enerji tüketimine bağlı olarak doğrudan karbon maliyetleri yaratacak, bu durum hem operasyonel giderleri artıracak hem de rekabet gücü ile yatırım planlarını etkileyecektir. Dolayısıyla düşük karbonlu ekonomiye uyum, her iki şirket için stratejik bir zorunluluk ve kritik risk alanıdır.

Adese Gayrimenkul, gayrimenkul ve AVM yatırımlarında enerji verimliliği kriterleri giderek zorunlu hale gelmektedir. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş kapsamında, yeni yatırımların yeşil bina standartlarına uygun yapılması ve mevcut portföyün modernizasyonunun gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Bu durum kısa vadede ek yatırım ihtiyacı yaratmakta, ancak uyum sağlanmaması halinde portföy değerinde düşüş ve yatırımcı ilgisinde azalma riski doğurmaktadır. Bu nedenle karbon düzenlemeleri Adese açısından da öncelikli bir risk faktörüdür.

İklimle Bağlantılı Öncelikli Fırsatlar

İklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci, Holding için yalnızca risk unsurları değil aynı zamanda önemli fırsatlar da barındırmaktadır. Enerji verimliliğini artıran teknolojiler, yenilenebilir enerji yatırımları, düşük karbonlu ürün portföyü ve yeşil finansman olanakları, grup şirketlerinin hem operasyonel verimliliklerini hem de uzun vadeli rekabet güçlerini desteklemektedir. Ulusal düzenlemeler ve uluslararası piyasalarda giderek artan sürdürülebilirlik beklentileri doğrultusunda, bu fırsatlar şirketler için stratejik değer yaratmakta ve Holding'in uzun vadeli büyüme hedefleri ile uyumlu bir dönüşüm alanı oluşturmaktadır.

Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği

Enerji maliyetlerinde yaşanan dalgalanmalar ve karbon emisyonlarını azaltma gereklilikleri, şirketler için yenilenebilir enerjiye geçişi ve enerji verimliliği projelerini öncelikli fırsat alanı haline getirmektedir. Güneş enerjisi, kojenerasyon sistemleri ve enerji verimliliğini artıran teknolojik

yatırımlar hem maliyet avantajı yaratmakta hem de düşük karbonlu ekonomiye uyumu kolaylaştırmaktadır.

İmaş Makine, üretim tesislerinde çatı GES uygulamaları ve enerji verimliliği yatırımları, operasyonel maliyetlerin düşürülmesini ve karbon ayak izinin azaltılmasını sağlayan stratejik fırsatlardır. Bu yatırımlar hem enerji bağımsızlığını güçlendirmekte hem de şirketin ihracat pazarlarında düşük karbonlu ürünlere yönelik talebi karşılama kapasitesini artırmaktadır.

Selva Gıda 7,5 MW kapasiteli GES yatırımı ve kojenerasyon sistemi, Selva için enerji maliyetlerini azaltırken karbon emisyonlarını düşürmektedir. Bu yatırımlar sayesinde hem ulusal düzenlemelere hem de AB'nin SKDM gibi uluslararası karbon düzenlemelerine uyum kolaylaşmaktadır. Enerji yatırımları, Selva'nın uzun vadeli rekabet gücünü destekleyen en önemli fırsat alanlarından biridir.

Adese Gayrimenkul, 9,5 MW kapasiteli GES yatırımı ve AVM ile ticari gayrimenkullerde enerji verimli iklimlendirme, aydınlatma ve altyapı çözümleri ile işletme maliyetlerini düşürmekte ve kiracı memnuniyetini artırmaktadır. Ayrıca yeşil bina standartlarıyla desteklenen bu yatırımlar, Adese'nin portföy değerini yükselterek yatırımcı ilgisini artırma fırsatı sunmaktadır.

Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş. ve Big Power Elektrik Üretim A.Ş.'nin güneş enerjisi yatırımları hem grup şirketlerinin enerji ihtiyacını karşılama hem de enerji satışından ek gelir elde etme fırsatı yaratmaktadır. Yenilenebilir enerji üretiminden elde edilebilecek karbon kredileri ve yeşil sertifikalar, yeni finansman olanaklarına erişim fırsatı sağlamaktadır. Ayrıca enerji depolama yatırımları, üretim sürekliliğini güvence altına alarak uzun vadeli rekabet avantajı oluşturmaktadır.

Yeşil Finansmana ve Teşviklere Erişim

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde şirketlerin yatırım planlarını destekleyecek en önemli unsurlardan biri yeşil finansman araçları ve devlet teşvikleridir. Ulusal ve uluslararası düzeyde hızla gelişen yeşil tahvil, sürdürülebilir kredi, karbon kredisi ve teşvik mekanizmaları, Holding bünyesindeki şirketler için hem yatırım maliyetlerini düşürme fırsatı hem de sürdürülebilir projelerin hayata geçirilmesini hızlandıracaktır.

Selva Gıda'nın yenilenebilir enerji ve verimlilik projeleri, yeşil kredi ve tahvil mekanizmaları aracılığıyla daha düşük maliyet fırsatı yaratmaktadır. Bu finansal imkanlar, yatırımların hızla devreye alınmasına olanak tanırken, şirketin sürdürülebilirlik performansını güçlendirecektir. Ayrıca yeşil finansman sayesinde Selva, ihracat pazarlarında çevresel duyarlılığı yüksek yatırımcıların beklentilerini de karşılayabilecektir.

İmaş Makina'nın karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik projeler ile yeşil finansmana erişimini kolaylaştıracak, bu kaynaklar, enerji verimliliği yatırımlarının finansmanda kullanılması,

şirketin yatırım kapasitesini artıracaktır. Ayrıca yeşil finansman, İmaş için sadece maliyet avantajı sağlamakla kalmayıp, aynı zamanda uluslararası müşteri portföyü nezdinde kurumsal güvenilirliği de artıracaktır.

Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş. ve Big Power Elektrik Üretim A.Ş., yenilenebilir enerji yatırımlarının ölçeğini büyütmek için ulusal ve uluslararası teşvik mekanizmalarından yararlanmak, Big Power şirketleri açısından önemli bir fırsattır. Karbon kredileri ve yeşil sertifikalar sayesinde, projelerin finansmanı daha uygun maliyetlerle gerçekleştirilebilmekte ve yatırım geri dönüş süreleri kısalmaktadır. Bu durum, Big Power'ın finansal dayanıklılığını güçlendirerek yeni yatırımlara yönelmesine imkân tanımaktadır.

Adese Gayrimenkul 'un yeşil bina standartlarındaki projeleri, finansman kuruluşları tarafından düşük faizli kredi ve teşvikler kapsamında destekleme fırsatı, Adese için portföyde yer alan gayrimenkullerin modernizasyonunu hızlandırmakta ve yeni projelerin çevre dostu standartlara uygun şekilde geliştirilmesine katkı sağlayacaktır. Ayrıca yeşil finansman kullanımı, yatırımcı güvenini artırarak şirketin sermaye maliyetlerini uzun vadede düşürmektedir.

Düşük Karbonlu Ürün ve Hizmet Portföyü

Küresel pazarlarda artan çevresel hassasiyet, düşük karbon ayak izine sahip ürün ve hizmetlere yönelik talebi hızla artırmaktadır. Bu eğilim, üretim ve hizmet süreçlerinde karbon yoğunluğunu azaltan şirketler için önemli bir rekabet avantajı doğurmaktadır. Grup şirketlerinin farklı sektörlerde geliştireceği düşük karbonlu ürün ve hizmetler hem müşteri beklentilerini karşılamakta hem de uluslararası düzenlemelere uyumu kolaylaştıracaktır.

İmaş Makina enerji verimli makineler ve akıllı üretim teknolojileri, İmaş için uluslararası pazarlarda güçlü bir konumlandırma fırsatı sunmaktadır. AB pazarında giderek daha fazla talep edilen düşük karbonlu makineler, ihracatın sürdürülebilir şekilde artırılmasına katkı sağlamaktadır. Bu ürün portföyü, yalnızca rekabet gücünü korumakla kalmayıp aynı zamanda yeni müşteri segmentlerine erişim imkânı da yaratacaktır.

Fonksiyonel ve sağlıklı gıda ürünlerine olan talebin artması, Selva için düşük karbonlu ve çevreye duyarlı ürünlerle pazarda farklılaşma fırsatı doğurmaktadır. Enerji verimli üretim süreçleriyle desteklenen ürün portföyü hem iç pazarda hem de ihracat pazarlarında şirketin marka değerini yükseltmektedir. Bu kapsamda geliştirilen yenilikçi ürünler, yeşil mutabakat kriterleriyle uyumlu olarak rekabet avantajı sağlayacaktır.

Adese Gayrimenkul 'un yeşil bina yatırımları ve çevre dostu gayrimenkul projeleri, portföy değerini artıran ve yatırımcı ilgisini yükselten önemli bir fırsat alanıdır. Enerji tüketimi düşük, karbon salımı sınırlı projeler sayesinde, Adese'nin portföyü sürdürülebilirlik odaklı bir dönüşüm

geçirerek, ulusal ve uluslararası yatırımcıların beklentileriyle uyum sağlayarak şirketin uzun vadeli finansal performansına katkı sunacaktır.

Önemlilik

Önemlilik çalışmaları, TSRS S2 Madde 14 ve devamındaki hükümler doğrultusunda iki temel aşamada yürütülmüştür:

Kısa, orta ve uzun vadede Loras Holding'in iş modeli, iştiraklerinin değer zinciri ve mali performansı üzerinde etkili olabilecek iklim bağlantılı risk ve fırsatların ortaya konulması, Bu risk ve fırsatlar arasından, paydaşların kararlarını etkileyebilecek nitelikte olanların raporlama kapsamına alınması.

Çalışmanın hedefi; yatırımcıların, finans kuruluşlarının ve diğer sermaye sağlayıcıların karar süreçlerinde ihtiyaç duyacakları, güvenilir ve karşılaştırılabilir nitelikte iklim bilgilerini ortaya koymaktır.

Bu süreç kapsamında Loras Holding'de şu adımlar izlenmiştir:

Grup şirketleri düzeyinde istişareler: İştirakler bazında yapılan toplantılarla iklim risk ve fırsatları değerlendirilmiş, sektörlere özgü öncelikler belirlenmiştir.

Toplulaştırma ve Ayırıştırma İlkeleri: TSRS 2 Madde 13(b) ve TSRS 1'in B29–B30 hükümlerine uygun biçimde, Holding'in farklı sektörlerdeki iş kollarında risk yoğunluğu yüksek alanlar ayrı ayrı incelenmiştir.

Risk ve fırsat değerlendirmesi: Fiziksel riskler, geçiş riskleri ve fırsatlar birlikte analiz edilmiştir.

Finansal bağlantı kurulması: 2024 yılı konsolide FAVÖK büyüklüğü esas alınarak, risk ve fırsatların potansiyel etkileri değerlendirilmiş TSRS S2 Ek A'daki kriterlere göre sınıflandırılmıştır.

Holding'in çok sektörlü yapısı nedeniyle iklim risklerinin finansal etkileri şirket bazında farklılık göstermektedir. Ancak konsolide analizde, riskler yıllık FAVÖK performansı dikkate alınarak üç düzeyde sınıflandırılmıştır:

Etki Düzeyi	Kriter (FAVÖK Üzerindeki Etki)	Açıklama
Düşük Etki	Yıllık FAVÖK'ün %1'inden daha az	Operasyonel düzeyde yönetilebilir nitelikte, kısa vadeli ve sınırlı etkiler yaratır. Temel iş modeli üzerinde dönüşüm gerektirmez.
Orta Etki	Yıllık FAVÖK'ün %1 – %5 aralığında	Süreçlerde yeniden yapılandırma ihtiyacı doğurabilir. Belirli yatırım kararlarını, planlama sistemlerini ve performans metriklerini etkileyebilir.
Yüksek Etki	Yıllık FAVÖK'ün %5'inden fazla	Temel iş yapış biçimini etkiler. Strateji, ürün portföyü ve tedarik zincirinde köklü değişim gerektirebilir. Uzun vadeli yönetim kararlarını tetikler.

Analiz sonucunda öne çıkan riskler arasında Konya bölgesinde su temini riski, enerji kesintileri ve dalgalanmalar, uluslararası lojistik ve tedarik zinciri belirsizlikleri ve AB karbon düzenlemeleri ile sürdürülebilir finansmana erişim koşulları yer almaktadır. Bu riskler, Holding'in hem gıda hem de makine sektöründeki operasyonlarını doğrudan etkileyerek maliyet yapısı ve ihracat performansı üzerinde baskı yaratmaktadır. Gayrimenkul ve enerji yatırımları tarafında ise karbon düzenlemeleri ve yeşil finansman koşulları, yatırım geri dönüş sürelerini etkileme potansiyeline sahiptir.

Bu kapsamda, konsolide düzeyde değerlendirildiğinde söz konusu risklerin tamamı, orta–uzun vadede Holding'in yıllık FAVÖK performansı üzerinde önemli düzeyde potansiyel etki yaratabileceği değerlendirilmiş ve bu nedenle TSRS S2 Ek A kapsamında “önemli” kategorisinde sınıflandırılmıştır.

Ölçüm Belirsizliği

Loras Holding, iştirakleri üzerinden farklı sektörlerde (gıda, makine, gayrimenkul ve enerji) iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara maruz kalmaktadır. Grup genelinde yürütülen önemlilik çalışmaları, sektörler bazında risk yoğunluklarını ortaya koymuş olsa da bu risklerin konsolide hasılat ve kârlılık üzerindeki kesin parasal etkileri ölçülememiştir. Farklı faaliyet alanlarının iklim risklerine verdiği tepkiler, metodolojik karşılaştırmayı güçleştirmektedir. Ayrıca, sektör bazlı regülasyonların ve piyasa dinamiklerinin farklılığı, grup seviyesinde finansal modelleme yapılmasını zorlaştırmaktadır. Bu nedenle Holding'in 2024 raporlamasında riskler niteliksel düzeyde açıklanmış, sayısal ölçümlerin ise sonraki raporlama dönemlerinde sektör bazlı veri bütünlüğü sağlandıktan sonra yapılacağı belirtilmiştir.

İKLİM RİSK VE FIRSATLARINA YÖNELİK SENARYO TEMELLİ DEĞERLENDİRME YAKLAŞIMI

İklimle Dayalı Risk Değerlendirmeleri

Risk Başlığı

Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski

Risk Türü

Fiziksel Risk

Riskin Tanımı

Enerji arzındaki kesintiler ve şebeke dalgalanmaları, Loras Holding'in enerjiye yüksek bağımlılık gösteren üretim ve hizmet süreçlerinde operasyonel süreklilik açısından kritik bir tehdit alanıdır. Grup genelinde kullanılan elektrik, ısı ve otomasyon sistemleri bu tür dalgalanmalara karşı

hassas olup, yaşanacak kesintiler hem üretim kayıplarına hem de müşteri memnuniyetinde azalmaya yol açabilecek potansiyel taşımaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Enerji dalgalanmaları, Holding'in farklı sektörlerde yürüttüğü üretim, lojistik ve hizmet operasyonlarının kesintisiz işleyişini zorlaştırabilecek niteliktedir.

İmaş Makina: Proje bazlı üretim yapan İmaş'da kesintiler, teslimat sürelerinde gecikmelere ve müşteri taahhütlerinde risklere yol açabilmektedir. Bu durum ihracat pazarlarında güvenilirlik üzerinde baskı oluşturmaktadır.

Selva Gıda: Enerji dalgalanmaları, üretim kayıpları ve sevkiyat gecikmeleri ile doğrudan tedarik zinciri güvenilirliğini zayıflatmakta, müşteri ilişkilerini olumsuz etkilemektedir.

Adese Gayrimenkul: AVM'lerde yaşanan kesintiler, kiracıların satış faaliyetlerini ve müşteri trafiğini düşürmekte, dolayısıyla gelir zincirinin sürekliliğini riske sokmaktadır.

Riskin Finansal Etkisi

Enerji kesintileri ve dalgalanmalar, grup şirketlerinin üretim süreçlerinde sürekliliğin bozulmasına, fire oranlarının artmasına ve bakım-onarım giderlerinin yükselmesine yol açabilecek potansiyele sahiptir. Bu durum, Holding'in toplam gelirleri üzerinde doğrudan baskı oluşturmakta; üretim, lojistik ve kiralama faaliyetlerinin maliyet yapısını olumsuz etkileyebilmektedir.

İmaş Makina: Enerji arzında yaşanan kesintiler, üretim hattının verimliliğini düşürmekte, teslimat planlarında sapmalara ve ilave bakım maliyetlerine yol açmaktadır. Bu gelişmeler, üretim sürekliliği ve ihracat teslim performansı üzerinde finansal baskı yaratabilecek niteliktedir.

Selva Gıda: Enerji dalgalanmaları, üretim hatlarında ani duruşlara ve sevkiyat gecikmelerine neden olabilmekte; bu durum hem üretim planlarının aksamasına hem de işletme giderlerinin yükselmesine yol açarak kârlılık üzerinde baskı oluşturabilmektedir.

Adese Gayrimenkul: Enerji kesintileri, ticari gayrimenkul ve alışveriş merkezlerinde kiracı faaliyetlerinin aksamasına ve müşteri trafiğinin azalmasına neden olabilir. Bu durum kira gelirlerinde geçici düşüşlere, iklimlendirme ve altyapı sistemlerinde bakım maliyetlerinin artmasına ve işletme giderlerinin yükselmesine yol açabilmektedir.

İklim Dirençliliği Yaklaşımı

Holding genelinde enerji arz güvenliğini güçlendiren yatırımlar, mevcut riskleri azaltmanın yanı sıra uzun vadeli dayanıklılığı artırmaktadır. Yenilenebilir enerji, kojenerasyon, kesintisiz güç kaynakları ve dijital izleme altyapıları, operasyonel direnci destekleyen başlıca unsurlardır.

İmaş Makina: Enerji kesintilerinin etkilerini azaltmak için çatı GES yatırımları devreye alınmış, kritik hatlarda UPS ve jeneratörlerle süreklilik sağlanmıştır. Bu yatırımlar, maliyetleri düşürürken karbon emisyonlarını da azaltmayı hedeflemektedir.

Selva Gıda: 7,5 MW kapasiteli GES ve kojenerasyon tesisi ile elektrik ihtiyacının büyük kısmı karşılanması hedeflenmektedir. Enerji verimliliği modernizasyonları ve dijital izleme sistemleri sayesinde dalgalanmalara karşı direnç artırılmakta, kesintilere karşı önleyici bakım uygulanmaktadır.

Adese Gayrimenkul: AVM ve ticari gayrimenkullerde jeneratörler ile enerji verimli iklimlendirme ve aydınlatma sistemleri ile enerji talebi azaltılmıştır. Yeşil bina standartlarına uygun altyapı yatırımlarıyla operasyonel sürekliliği güçlendirecektir.

Senaryo Analizi

İmaş Makina, Selva Gıda ve Adese Gayrimenkul enerji arz güvenliği ve şebeke sürekliliği üzerinde iklim değişikliğinin doğrudan ve dolaylı etkilerini senaryo temelli yaklaşımlarla değerlendirmektedir. Bu kapsamda, IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporu'nda tanımlanan RCP 4.5 ve RCP 8.5 iklim senaryoları ile IEA'nın 1,5°C hedefi doğrultusunda hazırladığı Net Zero by 2050 (NZ2050) senaryosu dikkate alınmıştır. Senaryolar, artan sıcaklık dalgalarının elektrik talebini yükseltmesi, şebeke altyapısında dalgalanmalar yaratması ve aşırı hava olaylarının enerji iletim hatlarını zorlaması gibi unsurlar üzerinden analiz edilmiştir. Bu değerlendirmeler sonucunda, enerji kesintileri ve voltaj dalgalanmalarının operasyonel verimlilik, üretim sürekliliği ve kira gelirleri üzerindeki potansiyel etkileri modellenmiş; her şirketin iklim dirençliliği stratejisine ve yatırım planına entegre edilmiştir.

İmaş Makina – Senaryo Tabanlı Değerlendirme			
Başlık	Net Zero by 2050 (NZ2050) – 1,5°C Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	Küresel enerji sistemlerinin hızla dönüştüğü, fosil yakıtların terk edildiği ve yenilenebilir kaynaklara dayalı altyapının genişletildiği bir senaryodur. Enerji arzında uzun vadede istikrar sağlansa da, 2030'a kadar geçiş sürecine bağlı dalgalanma ve kesinti riskleri oluşabilir.	Karbon emisyonlarının sınırlandırıldığı, sıcaklık artışının 2.4°C ile dengelendiği orta düzey risk senaryosu. Şebekede kısmi gerilim bozulmaları ve kısa süreli kesintiler görülür.	Emisyonların kontrolsüz arttığı, sıcaklıkların 4°C'yi aştığı, enerji altyapısının ağır baskı altında kaldığı yüksek riskli senaryo. Uzun süreli kesintiler, arıza artışı ve üretim kayıpları öne çıkar.
Etki Düzeyi	Düşük – Orta (geçiş sürecine bağlı)	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 arası geçiş kaynaklı etki; 2040 sonrası düşük risk	2025–2035	2035 sonrası
İmaş Üzerindeki Etkisi	Geçiş döneminde yenilenebilir altyapıya geçişin getirdiği dalgalanma, bölgesel enerji arz sıkıntılarına neden olabilir. Şebekeye bağımlı çalışan üretim sistemlerinde geçici kesintiler yaşanabilir. Ancak uzun vadede emisyon azaltımı ve sistem stabilizasyonu sayesinde sürdürülebilirlik kazanılır.	UPS sistemlerinin devreye girme sıklığı artar, üretim hatlarında kısa süreli sapmalar oluşur. Fire oranı yükselir, duruşların üretim planına etkisi gözlemlenir.	Üretim hatları sık sık durur, ekipman ömrü kısalmır. Sipariş teslimatları gecikir, ihracat planları sapar. Kalite hataları artar. Acil yedek parça ihtiyacı yükselir, maliyetler kontrolsüz artar.
KPI İzleme Yaklaşımı	• GES üretim oranı (%) • Yıllık kesinti süresi (saat)	• UPS devreye alma sayısı • Üretim fire oranı (%)	• Jeneratör çalışma süresi (saat) • Enerji kaynaklı teslimat gecikmesi (gün)

Stratejiye Etkisi	GES ve batarya entegrasyonu artırılır; kritik hatlar UPS ile korunur.	UPS sistemleri güçlendirilir, bakım ve izleme planları yoğunlaştırılır.	Kritik hatlara batarya destekli enerji aktarımı planlanır; vardiya takvimleri yeniden düzenlenir.
Kaynakça	IEA NZ2050	IPCC AR6 RCP 4.5	IPCC AR6 RCP 8.5
Selva Gıda – Senaryo Tabanlı Değerlendirme			
Başlık	NZ2050 – IEA Net Zero by 2050 Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	1,5°C uyumlu dönüşümle lojistik karbon yoğunluğu azalır; geçiş sürecinde (2025–2035) bölgesel altyapı uyumsuzluğu nedeniyle dağıtımda geçici sapmalar görülebilir. Enerji geçişi oturdukça arz güvenliği iyileşir.	Bu senaryo, küresel sera gazı salımlarının 2040 yılına kadar artmaya devam edip sonrasında düşüşe geçtiği, dolayısıyla atmosferik karbon yoğunluğunun zamanla dengelendiği bir senaryodur. Ortalama sıcaklık artışının 2.4°C civarında sınırlandırılması hedeflenmekte ve bu doğrultuda enerji altyapısı üzerindeki baskının orta düzeyde kalacağı öngörülmektedir.	Bu senaryo, sera gazı salımlarının kontrol altına alınmadığı, karbon emisyonlarının yüksek hızla arttığı ve atmosferik sıcaklık artışının 2100 yılına kadar 4°C'nin üzerine çıktığı bir projeksiyonu temsil eder. Bu koşullarda enerji altyapısı üzerindeki baskı en yüksek seviyeye ulaşmakta ve sistemik arızaların sıklığı artmaktadır.
Senaryo Etki Düzeyi	Düşük–Orta	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 geçiş etkisi; 2040 sonrası düşük risk	Orta Vade	Orta - Uzun Vade
Selva Üzerindeki Etkisi	Yeşil lojistik altyapı yaygınlaştıkça uzun vadede daha dayanıklı tedarik; geçişte navlun/ETA oynaklığı. Enerji tarafında kojenerasyon + GES devreye girdikçe şebeke bağımlılığı düşer.	UPS sistemleri daha sık devreye girebilir, bu da bakım sıklığını ve enerji kesintisi kaynaklı fire oranlarını artırabilir. Üretim proseslerinde geçici yavaşlamalar, verimlilik sapmaları ve maliyet dalgalanmaları yaşanabilir. Ayrıca sipariş teslim süresinde kısa süreli kaymalar ortaya çıkabilir.	Selva Gıda için bu senaryo, üretim kapasitesinde ciddi düzeyde düşüş riski yaratabilir. UPS ve jeneratör sistemleri aşırı yük altında kalabilir, bu da hem ekipman ömrünü kısaltır hem de bakım maliyetlerini artırır. Teslimat süreleri uzayabilir, ihracat yüklemelerinde gecikmeler yaşanabilir ve sipariş iptali riski artar.
KPI İzleme Yaklaşımı	• GES + Kojenerasyon üretim oranı (%) • Kesinti süresi (saat)	• Enerji kesinti sıklığı (adet) • Üretim verimliliği (ton/saat)	• Batarya şarj–deşarj verimi (%) • Teslimat gecikmesi (gün)
Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki	Yenilenebilir enerji ve kojenerasyon sistemleri devreye alınır; enerji izleme altyapısı güçlendirilir.	Önleyici bakım ve dijital izleme sistemi kurularak kesinti riskleri azaltılır.	Batarya entegrasyonu ile kritik hatlarda bağımsız enerji kaynağı oluşturulur; tedarikçi esneklik sözleşmeleri uygulanır.
Kaynakça	IEA NZ2050	IPCC AR6 RCP 4.5	IPCC AR6 RCP 8.5
Adese Gayrimenkul – Senaryo Tabanlı Değerlendirme			
Başlık	NZ2050 – IEA Net Zero by 2050 Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	1,5°C hedefiyle bina/tesis altyapısı hızla karbonsuzlaşır, enerji verimliliği ve yeşil sertifikalar standartlaşır. Geçiş yıllarında (2025–2035) bölgesel altyapı uyumsuzlukları nedeniyle kısa süreli işletme aksaklıkları görülebilir; uzun vadede portföy dayanıklılığı artar.	Orta şiddette iklim etkileri; sıcak hava dalgaları ve fırtınalar nedeniyle AVM iklimlendirme yükü artar, dönemsel su/enerji tüketim pikleri oluşur. Zaman zaman erişim/ulaşımda kısa kesintiler olabilir.	Aşırı olaylar sıklığı: sel, su baskını, ısı adası etkisi ve altyapı hasarı riski yükselir. AVM'lerde iklimlendirme kesintileri, zemin/otopark su tahliyesi sorunları ve müşteriler trafiği düşüşü belirginleşir.
Etki Düzeyi	Düşük–Orta (geçiş döneminde dalgalı)	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 geçiş etkisi; 2040 sonrası düşük risk	2025–2035	2035 sonrası
Adese Üzerindeki Etkisi	Enerji verimliliği ve yeşil bina standartlarına geçiş hızlanır; karbon nötr tesis işletimi hedefleri portföyde değer artışı sağlar. Geçişte kısa süreli mağaza/ortak alan kapanmaları görülebilir.	İklimlendirme/soğutma yükü artışına bağlı OPEX baskısı; ziyaretçi konforu için hava kalitesi/ısı yönetimi kritikleşir. Kısa erişim kesintileri kira ciro paylarını dönemsel etkileyebilir.	Sel ve aşırı ısı nedeniyle operasyonel kesinti olasılığı, acil durum jeneratör kullanımı ve bakım-onarım giderleri artar. Kira gelirlerinde dalgalanma ve sigorta primlerinde yükseliş görülebilir.
KPI İzleme Yaklaşımı	• Enerji tüketimi (kWh/m²) • Yenilenebilir enerji oranı (%)	• HVAC pik yükü (ısıtma–soğutma talebi) • Ziyaretçi konfor endeksi (puan)	• Kesinti–ciro etkisi (%) • Sigorta hasar sıklığı (adet/yıl)
Stratejiye Etkisi	Yeşil bina uygulamaları yaygınlaştırılır; GES ve verimli sistemlerle enerji maliyeti azaltılır.	HVAC sistemleri modernize edilir, enerji izleme ve bakım planlaması geliştirilir.	Yedek güç ve afet yönetimi sistemleri kurularak operasyonel süreklilik sağlanır.
Kaynakça	IEA NZ2050	IPCC AR6 RCP 4.5	IPCC AR6 RCP 8.5

Risk Başlığı

Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski

Risk Türü

Fiziksel Risk

Riskin Tanımı

Konya Havzası'nda giderek artan kuraklık eğilimleri ve yeraltı su seviyelerindeki düşüşler, Loras Holding'in faaliyet gösterdiği gıda, gayrimenkul ve makine sektörlerinde su temini açısından kritik bir tehdit oluşturmaktadır. Suya bağımlı üretim süreçleri ve hizmet operasyonları bu değişimlerden doğrudan etkilenebilecek alanlardır.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Su kıtlığı, Holding'in değer zincirinde hammadde temininden üretim hatlarına, lojistik operasyonlardan müşteri memnuniyetine kadar birçok aşamada kırılganlık yaratabilecek bir faktördür. Sürekli suya ihtiyaç duyan gıda prosesleri ve AVM operasyonları kuraklık koşullarında operasyonel sürekliliğin korunması açısından baskı altına girebilir.

Selva Gıda: Su teminindeki dalgalanmalar, sürekli çalışan ırmık/makarna hatlarında kapasite ve hijyen döngülerini etkiler; tarımsal hammadde tarafında kuraklığa bağlı rekolte dalgalanması iç/dış tedarik planını ve stok güvenliğini yeniden kurgulamayı gerektirir.

Adese Gayrimenkul: Su kısıtı, AVM operasyonlarında iklimlendirme konforu ve temizlik/hijyen seviyelerini zorlayarak ziyaretçi trafiği ve kiracı satış performansına dolaylı etki eder; portföyde OPEX artışına sebep olur.

Riskin Finansal Etkisi

Kuraklık ve su kıtlığı, artan su temin maliyetleri, ek arıtma yatırımları ve kapasite kayıpları nedeniyle finansal performans üzerinde baskı oluşturabilecek potansiyele sahiptir. Bu riskler, kârlılık marjlarını azaltabilecek, kira gelirlerinde dalgalanmalara yol açabilecek niteliktedir.

Selva Gıda: Kurak dönemlerde su arıtma/sondaj ve proses kayıpları kaynaklı maliyet artışları ile hammadde temin sapmaları birleştiğinde kârlılık üzerinde baskı potansiyeli oluşur.

Adese Gayrimenkul: Su kısıtı ve buna bağlı konfor/hijyen yönetimi OPEX'i artırır; dönemsel ziyaretçi düşüşü ve kiracı satış kaybı yoluyla kira performansına olumsuz yansıma görülebilir.

İklim Dirençliliği Yaklaşımı

Kuraklık ve su kıtlığı, artan temin maliyetleri, ek arıtma yatırımları ve kapasite kayıpları nedeniyle finansal performans üzerinde baskı yaratabilecek bir unsurdur. Bu durum, kârlılık marjlarını daraltabileceği gibi kira gelirlerinde dalgalanmalara yol açabilir.

Selva Gıda, suya yüksek bağımlı üretim yapısı nedeniyle Selva, sıfır atık su prensibi, kapalı devre sistemler ve ileri filtrasyon yatırımlarıyla direnç geliştirmektedir. Dijital sayaçlarla tüketim izlenmekte, kuraklığa dayanıklı çeşitler ve alternatif alım kanallarıyla güvence sağlanmaktadır.

Adese Gayrimenkul, AVM’lerde kuraklık riskine karşı düşük debili ekipman sistemleri kullanılmaktadır. Akıllı sayaçlarla tüketim takip edilmekte, iş sürekliliği protokolleri hazırlanmakta ve yeni yatırımlar yeşil bina standartları kapsamında planlanmaktadır.

Senaryo Analizi

IPCC’nin RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ile IEA’nın NZ2050 projeksiyonları dikkate alınarak yapılan analizlerde; rekolte kayıpları, proses suyu teminindeki zorluklar, AVM hizmet kalitesinde düşüşler öne çıkmıştır. Bu bulgular doğrultusunda, her bir iştirak için su yönetimi altyapısının güçlendirilmesi ve coğrafi tedarik çeşitlendirmesi stratejik planlara entegre edilmiştir.

Selva Gıda – Senaryo Tabanlı Değerlendirme			
Başlık	NZ2050 – IEA Net Zero by 2050 Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	1,5°C uyumlu dönüşümle tarımda su verimliliği, izlenebilirlik ve iklim uyumlu üretim yaygınlaşır. Geçişte (2025–2035) bölgesel su erişimi dalgalı olabilir; uzun vadede su yönetim standartları oturur.	Bu senaryoda, küresel sera gazı emisyonlarının 2040 yılına kadar artmaya devam edip sonrasında düşüşe geçmesi öngörülmektedir. Atmosferik karbon konsantrasyonlarındaki bu dengelenme sayesinde sıcaklık artışları nispeten sınırlandırılmakta ve çevresel etkiler kontrol altına alınabilmektedir.	RCP 8.5 senaryosu, iklim değişikliğiyle mücadelede etkin önlemlerin alınmadığı, sera gazı emisyonlarının hızla artmaya devam ettiği ve yüzyıl sonunda atmosferik konsantrasyonların kritik seviyelere ulaştığı bir senaryodur.
Senaryo Etki Düzeyi	Düşük–Orta (geçişte dalgalı)	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 geçiş; 2040 sonrası düşük risk	Orta Vade	Uzun Vade
Selva Üzerindeki Etkisi	Sıfır atık su ve geri kazanım yaygınlaştıkça proses su riski azalır; hammadde akışında coğrafi çeşitlendirme ile dayanıklılık artar.	Selva Gıda için en önemli risk, yaz aylarında su kaynaklarının azalmasına bağlı olarak temin sürelerinin uzaması ve maliyetlerin yükselmesidir.	Üretim planlamasında sapmalar, dış tedarik kaynaklarına bağımlılığın artması ve sözleşmeli tarımda iklimden kaynaklı arz dengesizlikleri yaşanabilir.
KPI İzleme Yaklaşımı	• Proses suyu tüketimi (m³/ton) • Geri kazanım oranı (%)	• Su temin süresi (gün) • Üretim planı uyumsuzluk sayısı	• Tedarik bağımlılık oranı (%) • Su kısıt gün sayısı
Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki	Kapalı devre su sistemleri ve geri kazanım uygulamaları yaygınlaştırılır.	Su verimliliği yatırımları artırılır; tedarik planları mevsimsel riske göre güncellenir.	Yüksek riskli bölgelerde tedarik azaltılır, alternatif su kaynakları ve dayanıklı tedarik zinciri oluşturulur.
Kaynakça	IEA NZ2050	IPCC AR6 RCP 4.5	IPCC AR6 RCP 8.5
Adese Gayrimenkul –Senaryo Tabanlı Değerlendirme			
Başlık	NZ2050 – IEA Net Zero by 2050 Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	Bina su verimliliği standartlaşır; gri su/yağmur suyu sistemleri yaygınlaşır. Geçişte (2025–2035) yerel kısıt kaynaklı kısa aksaklıklar olabilir.	Mevsimsel su kısıtları ve belediye bazlı sınırlamalar; HVAC/temizlik pikleri için ek planlama gerekir.	Sürekli su stresi; AVM işletiminde kesinti/kalite riskleri yükselir; acil su temini kritik olur.
Etki Düzeyi	Düşük–Orta	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 geçiş	2025–2035	2035 sonrası

Adese Üzerindeki Etkisi	Gri su kullanımı ve düşük debili ekipmanlarla OPEX düşer; portföy değeri yeşil bina ile desteklenir.	Su maliyeti artışı ve konfor/hijyen KPI'larında dönemsel baskı; ciro payı etkilenebilir.	Operasyonel kesinti riski; kiracı memnuniyeti ve sigorta maliyetleri üzerinde baskı.
KPI İzleme Yaklaşımı	• Su tüketimi (m ³ /m ²) • Gri su kullanım oranı (%)	• Su kısıt gün sayısı • HVAC su tüketimi (m ³)	• Acil su kullanım süresi (saat) • Kesinti-ciro etkisi (%)
Stratejiye Etkisi	Yağmur suyu depolama ve akıllı sayaç sistemleri kurulur.	Mevsimsel su planlaması ve hijyen protokolleri uygulanır.	Acil su altyapısı ve yedek su depolama sistemleri geliştirilir.
Kaynakça	IEA NZ2050	IPCC AR6 RCP 4.5	IPCC AR6 RCP 8.5

Risk Başlığı

Tedarik Zincirinde İklimsel Aksama ve Nakliye Belirsizliği Riski

Risk Türü

Fiziksel Risk

Riskin Tanımı

Küresel ölçekte artan aşırı hava olayları ve iklim kaynaklı lojistik kırılganlıklar, Loras Holding'in ihracat odaklı iş modeli üzerinde doğrudan etki yaratabilecek risk unsurlarıdır. Hem yurtiçi hem de uluslararası tedarik ve nakliye süreçlerinde ortaya çıkabilecek aksaklıklar, kritik girdilerin temininde ve ürünlerin müşterilere ulaştırılmasında belirsizliklere neden olabilecek niteliktedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

İklimsel aksaklıklar, Holding'in değer zincirinde hammadde tedariki, üretim planlaması, lojistik organizasyonu ve müşteri teslimat performansında kırılganlıklar yaratabilir. Makine sektöründe kritik girdilerin tedarik sürekliliği, dış ticaret faaliyetlerinde ise uluslararası taşımacılık altyapısının güvenilirliği, bu riskten en çok etkilenen alanlar arasında yer almaktadır. İmaş Makina'nın girdi gecikmeleri üretim planlarını bozar, müşteri taahhütlerinde termin baskısı yaratır. İhracat pazarlarında rekabet gücü olumsuz etkilenir.

Riskin Finansal Etkisi

Tedarik zincirinde yaşanabilecek aksamalar, üretim maliyetlerinde artışa, sevkiyat gecikmelerine ve müşteri kayıplarına yol açabilecek potansiyele sahiptir. Bu durum, ihracat gelirleri üzerinde baskı oluşturabilir; navlun maliyetlerinin yükselmesi, sözleşme iptalleri ve stok yönetiminde zorunlu değişiklikler Holding'in finansal performansına olumsuz yansıyabilir. İmaş Makina'nın girdi tedarikindeki gecikmeler ve alternatif kaynak maliyetleri kârlılık üzerinde olumsuz etki potansiyeli taşır.

İklim Dirençliliği Yaklaşımı

Holding düzeyinde tedarik zinciri kırılganlıklarını azaltmaya yönelik stratejiler, çeşitlendirilmiş tedarikçi ağları, stok yönetimi politikaları ve alternatif lojistik çözümlerle desteklenmektedir. Ayrıca dijital izleme sistemleri ve senaryo temelli planlamalar, lojistik

süreçlerde belirsizliklere karşı erken uyarı mekanizması oluşturabilecek önlemler arasında yer almaktadır.

İmaş Makina, alternatif tedarikçi havuzları oluşturmakta, bölgesel çeşitlendirme uygulamakta ve kritik parçalarda stok güvenliği sağlamaktadır. Ayrıca dijital izleme sistemleri ile tedarik zincirini gerçek zamanlı takip ederek erken uyarı mekanizmaları geliştirmektedir.

Senaryo Analizi

İmaş Makina, tedarik zinciri kırılma risklerini senaryo tabanlı bir yaklaşımla incelemektedir. Bu kapsamda IPCC'nin RCP 4.5 ve RCP 8.5 projeksiyonları ile IEA'nın NZ2050 senaryosu değerlendirmeye alınmıştır. Çalışmada, liman kapanmaları, sel ve fırtına nedeniyle ulaşım altyapısında yaşanabilecek bozulmalar, konteyner bulunurluğunda daralma, navlun maliyetlerindeki sıçramalar ve teslimat sürelerindeki belirsizlikler analiz edilmiştir. Senaryolar doğrultusunda, alternatif tedarikçi ağlarının oluşturulması, çoklu taşıma modlarının geliştirilmesi, dijital konteyner takibi ve mücbir sebep maddeli sözleşmelerin yaygınlaştırılması gibi stratejiler Holding şirketlerinin operasyonel ve finansal planlamasına entegre edilmiştir.

İmaş Makina – Senaryo Tabanlı Değerlendirme			
Başlık	NZ2050 – IEA Net Zero by 2050 Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	1,5°C hedefi doğrultusunda enerji ve taşımacılık sistemlerinde dönüşüm hızlanır. Emisyonlar 2050'de net sıfıra çekilir. Lojistik karbon yoğunluğu azalır; ancak geçiş sürecinde bölgesel aksaklık ve altyapı uyumsuzluğu kaynaklı gecikmeler yaşanabilir.	Orta seviyede iklim etkisi öngörülmektedir. Liman bölgelerinde dönemsel yoğunluk, fırtına ve sıcak hava nedeniyle rota değişikliği gerekebilir.	Aşırı hava olayları sıklaşır. Limanların kapanması, karayolu/demiryolu hatlarının bozulması ve konteyner rotalarının aksamaması beklenir. Tedarik zinciri kırılma riski artar.
Etki Düzeyi	Düşük–Orta	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 arası geçiş etkisi, 2040 sonrası düşük risk	2025–2035	2035 sonrası
İmaş Üzerindeki Etkisi	Alternatif enerjiye dayalı taşıma sistemlerine geçiş sürecinde dağıtım sürelerinde sapmalar yaşanabilir. Karbon nötr lojistik altyapı oluşturulduğunda uzun vadede daha dayanıklı tedarik sistemleri kurulur.	Ortalama 1–2 haftalık teslimat sapmaları oluşabilir. Gümrükleme ve yükleme süreleri kayabilir. Saha ekipman planlamasında sapmalar görülebilir.	Teslimat gecikmeleri 1 ayı bulabilir. Ödeme planlarında bozulma, müşteri tarafında sözleşme baskısı ve memnuniyet kaybı görülebilir.
KPI'lar	• Karbon nötr taşımacılık oranı (%) • Navlun süresi sapma oranı (%)	• Gümrükleme süresi (gün) • Konteyner konum takibi doğruluk oranı (%)	• Teslimat gecikmesi (gün) • Sözleşme vade aşım oranı (%)
Stratejiye Etkisi	Yeşil taşımacılığa geçiş yatırımları yapılır; karbon azaltım taahhütleri ve yeşil tedarikçi kriterleri oluşturulur.	Mevsimsel risklere göre yükleme tarihleri güncellenir; alternatif liman ve rota planlamaları yapılır.	Modüler taşıma sistemleri ve yedek güzergâh stratejileri geliştirilir; mücbir sebep içeren sözleşme hükümleri yaygınlaştırılır.
Kaynakça	IEA NZ2050	IPCC AR6 RCP 4.5	IPCC AR6 RCP 8.5

Fırsat Başlığı

Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği

Fırsatın Tanımı

Enerji maliyetlerinde yaşanan küresel dalgalanmalar ve karbon regülasyonlarının artması, Loras Holding şirketleri için yenilenebilir enerji yatırımlarını ve enerji verimliliği çözümlerini

öncelikli bir fırsat alanı haline getirmiştir. Grup şirketlerinin üretim ve hizmet süreçlerinde devreye alınan veya geliştirilmekte olan enerji projeleri hem maliyetlerin kontrol altına alınmasına hem de karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sunabilecek potansiyele sahiptir.

Zaman Aralığı

Kısa ve Orta Vade (2024–2035)

Etki Seviyesi

Orta – Yüksek

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Enerji yatırımları, üretim ve hizmet süreçlerinde maliyetleri düşürürken; ihracat ve finansman alanında rekabet gücünü destekleyebilecek bir etki yaratmaktadır.

İmaş Makina: Elektrik ihtiyacının yarısından fazlasını GES sistemi ile karşılamış, üretilen fazla enerji şebekeye verilmiştir. Ayrıca enerji verimliliğini artıran tork motorları ve SMARTLUB otomatik yağlama sistemleri ürün portföyüne entegre edilmiştir. Bu uygulamalar, üretim süreçlerinde karbon yoğunluğunu düşürmeye ve müşteri nezdinde düşük karbonlu ürünlere erişim imkânı sunmaya katkı sağlayabilir.

Selva Gıda: Devreye alınan 1,712 MW’lık kojenerasyon yatırımı tamamlanmış ve 7,5 MW kapasiteli GES yatırım aşamasındadır. Bu yatırımlar, üretimde enerji verimliliğini artırarak karbon yoğunluğunu azaltabilecek ve özellikle ihracat pazarlarında enerji maliyetlerini dengeleme imkânı sunabilecektir.

Adese Gayrimenkul: Ticari gayrimenkullerde enerji tüketiminin yüksek olduğu iklimlendirme ve aydınlatma sistemlerinde, verimli çözümler uygulanması operasyonel giderlerin düşürülmesine ve portföy değerinin korunmasına katkı sağlayabilecek bir fırsat alanıdır. Bu kapsamda, 9,5 MW kapasiteli GES yatırımının da devam etmesi, enerji maliyetlerinin azaltılmasına ve karbon ayak izinin düşürülmesine yönelik stratejik bir adım olarak öne çıkmaktadır.

Big Power Enerji: Yenilenebilir enerji üretiminde faaliyet gösteren Big Power, güneş enerji yatırımlarını artırma yönünde fırsatlara sahiptir. Depolama teknolojilerinin geliştirilmesi, hem grup şirketlerine enerji arz güvenliği sağlama hem de yeşil enerji sertifikaları üzerinden ek değer yaratma potansiyeli taşımaktadır.

Fırsata Karşı Alınacak Aksiyonlar

Holding düzeyinde GES, kojenerasyon ve dijital izleme gibi çözümlerin yaygınlaştırılması, enerji güvenliği ve karbon azaltımı için temel adımlar arasında görülmektedir.

İmaş Makina: GES sistemlerinin performansını izlemeye devam etmek, enerji verimliliği sağlayan teknolojilerin ürünlere entegrasyonunu yaygınlaştırmak.

Selva Gıda: Planlanan GES yatırımını devreye almak ve kojenerasyon sistemini düzenli bakım ve modernizasyonla verimli çalıştırmak; ayrıca enerji izleme altyapısını güçlendirmek.

Adese Gayrimenkul: Enerji verimli iklimlendirme, aydınlatma ve yeşil bina uygulamalarını projelere entegre etmek.

Big Power Enerji: Depolama teknolojilerine yönelik fizibilite çalışmaları yürütmek ve yeşil sertifikasyon süreçlerine katılımı artırmak.

Fırsatın Finansal Etkileri

Enerji tasarrufu, şebekeye satış ve yeşil finansmana erişim, uzun vadede maliyet avantajı ve gelir çeşitliliği yaratma potansiyeli taşımaktadır.

İmaş Makina: Kendi üretiminden sağlanan enerji sayesinde elektrik maliyetlerini azaltma, şebekeye verilen fazla enerjiden ek gelir yaratma imkânı bulunmaktadır.

Selva Gıda: Kojenerasyon sistemi ve devreye alınacak GES yatırımı, enerji maliyetlerinde düşüşe ve karbon regülasyonlarından kaynaklanabilecek ek maliyetlerin dengelenmesine katkı sağlayabilecektir.

Adese Gayrimenkul: Enerji verimliliği yatırımları sayesinde işletme maliyetlerinde azalma sağlanabilir; bu da kira gelirlerinin istikrarına ve portföy değerine olumlu yansırabilir.

Big Power Enerji: Yenilenebilir enerji üretiminden doğrudan gelir elde edilmesi ve karbon sertifikalarının finansal değere dönüştürülmesi imkânı bulunmaktadır.

Fırsat Başlığı

Su Yönetimi ve Verimlilik

Fırsatın Tanımı

Konya Havzası, Türkiye'nin en yüksek su stresi yaşanan bölgelerinden biridir. Bu nedenle suyun etkin kullanımı, Loras Holding iştirakleri için yalnızca bir risk alanı değil aynı zamanda fırsat yaratabilecek bir dönüşüm konusudur. Kapalı devre su kullanımı, proseslerde geri kazanım uygulamaları, düşük debili ekipmanlar ve su izleme sistemleri; operasyonel sürekliliğin korunmasına, maliyetlerin azaltılmasına ve çevresel performansın güçlendirilmesine katkı sağlayabilecek çözümler olarak öne çıkmaktadır.

Zaman Aralığı

Orta ve Uzun Vade (2025–2040)

Etki Seviyesi

Orta

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Su verimliliği uygulamaları, gıda üretiminden gayrimenkul işletmelerine kadar geniş bir değer zincirinde maliyetlerin dengelenmesine ve müşteri güveninin korunmasına katkı sağlayabilecek niteliktedir.

Selva Gıda: Proses suyu kullanımı yüksek olduğundan, modernizasyon yatırımları kapsamında su tüketimini azaltmaya yönelik adımlar atılmıştır. Kalıp yıkama makinelerinde düşük tüketimli sistemlerin devreye alınması bu sürecin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Söz konusu uygulamalar, üretim planlamasında sürekliliği desteklemekte ve ihracat teslimatlarının güvenilirliğini artırabilecek nitelikte katkılar sağlayacaktır.

Adese Gayrimenkul: AVM ve ticari gayrimenkullerde iklimlendirme, temizlik ve yangın güvenliği süreçlerinde yüksek miktarda su kullanılmaktadır. Su verimli altyapı çözümlerinin uygulanması, kiracı memnuniyetini artırma ve operasyonel maliyetleri dengeleme açısından önemli fırsatlar yaratabilir.

Fırsata Karşı Alınacak Aksiyonlar

Kapalı devre sistemler, gri su kullanımı, düşük debili ekipmanlar Holding iştiraklerinde öncelikli geliştirme alanları arasında değerlendirilmektedir.

Selva Gıda: Proseslerde kapalı devre su kullanımının artırılması, düşük debili temizlik teknolojilerinin yaygınlaştırılması ve su tüketim verilerinin dijital olarak izlenmesi.

Adese Gayrimenkul: Gri su ve yağmur suyu toplama sistemlerinin kurulması, düşük debili ekipman yatırımlarının yaygınlaştırılması ve yeşil bina sertifikasyonu için altyapı geliştirilmesi.

Fırsatın Finansal Etkileri

Su tüketiminin azaltılması, işletme giderlerini düşürme ve üretim sürekliliğini güvence altına alma potansiyeliyle uzun vadede finansal dayanıklılığı güçlendirebilmektedir.

Selva Gıda: Proses modernizasyonu sayesinde su tüketiminde sağlanacak azalma, üretim maliyetlerinin dengelenmesine ve kapasite kullanımının korunmasına katkı sunabilecektir.

Adese Gayrimenkul: Su verimli sistemler, işletme giderlerini azaltarak kira gelirlerinin istikrarına katkı sağlayabilir ve portföy değerini uzun vadede destekleyebilir.

Fırsat Başlığı

Yeşil Finansmana ve Teşviklere Erişim

Fırsatın Tanımı

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde giderek yaygınlaşan yeşil tahvil, sürdürülebilir kredi, karbon kredisi ve devlet teşvikleri; Loras Holding şirketleri için stratejik fırsat alanları yaratmaktadır. Bu araçlar, enerji ve verimlilik yatırımlarının finansmanında maliyet yükünü

azaltma, çevresel performansa dayalı projeleri hızlandırma ve yatırımcı güvenini artırma açısından önemli katkılar sunabilecek niteliktedir.

Zaman Aralığı

Kısa ve Orta Vade (2024–2035)

Etki Seviyesi

Orta – Yüksek

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Yeşil finansman araçları, enerji yatırımları, su verimliliği projeleri ve modernizasyon çalışmalarının uygulanabilirliğini artırarak değer zincirinde çevresel uyumu güçlendirmektedir.

İmaş Makina: Enerji verimliliği projeleri ve düşük karbonlu makine teknolojileri, yeşil kredi ve sürdürülebilir finansman mekanizmalarıyla desteklenmesi halinde, şirketin ihracat pazarlarında daha güçlü bir rekabet pozisyonu elde etmesine katkı sağlayabilir.

Adese Gayrimenkul: Yeşil bina sertifikalı projeler, finansman kuruluşlarının düşük faizli kredi ve teşvik programları kapsamında desteklenebilmektedir. Bu durum, portföyün değerini artırma ve yatırımcı ilgisini yükseltme açısından katkı sağlayabilecek bir fırsattır.

Big Power Enerji: Yenilenebilir enerji yatırımlarında karbon kredileri ve yeşil sertifikaların kullanılması, projelerin finansmanını kolaylaştırabilir. Bu destekler, enerji üretim kapasitesini artırma ve grup şirketlerine güvenli enerji arzı sağlama potansiyeli sunmaktadır.

Fırsata Karşı Alınacak Aksiyonlar

Holding genelinde enerji ve sürdürülebilirlik projeleri için yeşil kredilerin değerlendirilmesi, teşvik mekanizmalarının takibi ve uluslararası fonlara erişim planlaması yapılmaktadır.

İmaş Makina: Enerji verimliliği ve düşük karbonlu ürün geliştirme projelerinde yeşil kredi mekanizmalarının değerlendirilmesi ve finansman kuruluşlarıyla iş birliğinin artırılması.

Adese Gayrimenkul: Mevcut portföyde iyileştirme projelerinin finansmanı için yeşil kredi kullanımı; yeni yatırımların ise yeşil bina sertifikasyonuna uygun şekilde teşviklerden yararlanılarak geliştirilmesi.

Big Power Enerji: Karbon kredisi ve sertifikaların ticarileştirilmesi, depolama teknolojileri yatırımları için ulusal ve uluslararası yeşil fonların araştırılması.

Fırsatın Finansal Etkileri

Yeşil finansman, yatırım maliyetlerini azaltarak projelerin hızla devreye alınmasına ve uzun vadede sermaye yapısının güçlendirilmesine katkı sağlayabilecek niteliktedir.

İmaş Makina: Yeşil finansman, yatırım maliyetlerini azaltarak düşük karbonlu makine projelerinin uygulanabilirliğini artırabilir ve ihracat pazarlarında müşteri güvenini destekleyebilir.

Adese Gayrimenkul: Yeşil finansman desteğiyle gerçekleştirilen retrofit yatırımları, işletme maliyetlerinde azalma ve portföy değerinde artış potansiyeli taşımaktadır.

Big Power Enerji: Yeşil fonlar ve karbon sertifikaları, yatırım maliyetlerini optimize etme ve yenilenebilir enerji projelerinin geri dönüş süresini kısaltma imkânı sağlayabilir.

Fırsat Başlığı

Düşük Karbonlu Ürün ve Hizmet Portföyü

Fırsatın Tanımı

Küresel ölçekte artan çevresel hassasiyet ve tüketici eğilimleri, düşük karbon ayak izine sahip ürün ve hizmetlere yönelik talebi güçlendirmektedir. Loras Holding şirketleri için düşük karbonlu ürün ve hizmet portföyünün geliştirilmesi; müşteri beklentilerini karşılamada, regülasyonlara uyum sağlamada ve uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmada stratejik fırsatlar sunmaktadır. Enerji verimli makineler, fonksiyonel gıda ürünleri, yeşil bina projeleri ve yenilenebilir enerji çözümleri bu dönüşümün önemli unsurları arasında yer almaktadır.

Zaman Aralığı

Orta ve Uzun Vade (2025–2040)

Etki Seviyesi

Yüksek

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Enerji verimli makineler, sağlıklı gıda ürünleri ve yeşil bina projeleri, değer zincirinde müşteri tercihlerini şekillendiren ve uluslararası pazarlara erişimi kolaylaştıran önemli faktörlerdir.

İmaş Makina: Ar-Ge odaklı yatırımlar kapsamında geliştirilen polimer gövdeli vals makineleri, tork motor teknolojileri ve SMARTLUB otomatik yağlama sistemleri, enerji verimliliği ve emisyon azaltımı sağlayabilecek çözümler sunmaktadır. Bu ürünlerin yaygınlaşması, müşterilerin karbon azaltım hedeflerine uyum sağlamalarına katkı verebilir ve İmaş'ın uluslararası pazarlardaki rekabet konumunu güçlendirme potansiyeli taşımaktadır.

Selva Gıda: Selva'nın fonksiyonel ve sağlıklı ürün gruplarına yönelik Ar-Ge çalışmaları, düşük karbonlu üretim altyapısıyla birlikte değerlendirildiğinde, özellikle ihracat pazarlarında marka değerini artıracak bir fırsat yaratmaktadır. Ambalaj dönüşümleri ve sürdürülebilir tedarik uygulamaları, ürünlerin çevresel performansını güçlendirme ve müşteri güvenini destekleme potansiyeline sahiptir.

Adese Gayrimenkul: Yeşil bina yatırımları ve retrofit uygulamaları, portföyün sürdürülebilir değerini koruma ve yatırımcı ilgisini artırma açısından önemli bir etki alanı sunmaktadır. Enerji

tüketimi düşük, karbon yoğunluğu azaltılmış projeler, ticari gayrimenkullerde uzun vadeli kira gelirlerinin güvence altına alınmasına katkı sağlayabilir.

Big Power Enerji: Yeşil enerji sertifikalı üretim ve düşük karbonlu enerji satış kapasitesi, hem grup şirketlerine karbon nötr enerji sağlama hem de yeni müşteri segmentlerine erişim açısından önemli bir fırsat alanı oluşturmaktadır.

Fırsata Karşı Alınacak Aksiyonlar

Ar-Ge yatırımlarının düşük karbonlu ürün geliştirmeye odaklanması, çevre dostu ambalaj uygulamalarının yaygınlaştırılması ve yeşil sertifikalı hizmetlerin portföye katılması planlanmaktadır.

İmaş Makina: Düşük karbonlu makinelerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması, ürün bazlı çevresel performans ölçümlerinin yapılması ve sürdürülebilirlik sertifikalarının yaygınlaştırılması.

Selva Gıda: Fonksiyonel ve sağlıklı ürün kategorilerinde inovasyon çalışmalarının sürdürülmesi, çevre dostu ambalajların yaygınlaştırılması ve ihracat pazarlarında sürdürülebilir ürün etiketlemesi süreçlerine odaklanması.

Adese Gayrimenkul: Portföyde yer alan gayrimenkullerde retrofit projelerinin artırılması, yeni yatırımlarda yeşil bina sertifikasyon süreçlerinin önceliklendirilmesi.

Big Power Enerji: Yeşil enerji sertifikaları ve karbon kredilerinin kullanımını genişletmek; düşük karbonlu enerji satış kapasitesini artırmaya yönelik depolama ve hibrit üretim projelerine odaklanmak.

Fırsatın Finansal Etkileri

Düşük karbonlu ürün ve hizmetler, katma değeri yüksek pazarlara giriş imkânı sağlayarak uzun vadede gelir artışı ve marka değerinde güçlenme potansiyeli taşımaktadır.

İmaş Makina: Enerji verimli makineler, yüksek çevresel standartlara sahip pazarlarda müşteri taleplerini karşılama imkânı sunarak ihracat gelirlerini güçlendirme potansiyeli taşımaktadır.

Selva Gıda: Düşük karbonlu ürün portföyü, sürdürülebilirlik kriterlerine duyarlı pazarlarda daha yüksek katma değer yaratma ve marka bilinirliğini artırma imkânı sağlayabilir.

Adese Gayrimenkul: Yeşil bina yatırımları, portföy değerini artırma ve yatırımcı ilgisini yükseltme potansiyeli taşımakta; kira gelirlerinde istikrarı destekleyebilmektedir.

Big Power Enerji: Düşük karbonlu enerji satışları ve yeşil sertifikaların ticarileştirilmesi, finansal dayanıklılığı artırma ve yatırım geri dönüş sürelerini iyileştirme potansiyeli sunmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetim Süreci

Loras Holding, faaliyet gösterdiği gıda, makine, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde ortaya çıkabilecek stratejik, finansal ve operasyonel riskleri bütüncül bir çerçevede yönetmektedir. Holding, iklim değişikliğinin üretim yapısı, enerji kullanımı, tedarik zinciri ve finansal istikrar üzerindeki potansiyel etkilerini yalnızca çevresel bir unsur olarak değil, uzun vadeli büyüme stratejisinin temel bir bileşeni olarak değerlendirmektedir.

Risk yönetimi süreci; tanımlama, analiz, önceliklendirme ve izleme adımlarından oluşan dinamik bir döngüye dayanır. Bu kapsamda enerji tüketimi, üretim verimliliği, emisyon hesaplamaları, su kullanımı ve kaynak verimliliği göstergeleri düzenli olarak izlenmekte; elde edilen veriler, iç denetim ve senaryo analizleriyle birlikte değerlendirilmektedir.

Yapılan analizler sonucunda enerji arz güvenliği, iklimsel dalgalanmalar, tedarik zinciri sürekliliği, mevzuat değişiklikleri ve düşük karbon ekonomisine geçişin mali etkileri Holding'in öncelikli risk alanları arasında tanımlanmıştır. Her risk, finansal etkisi ve operasyonel sonuçları bakımından kısa, orta ve uzun vadeli senaryolar çerçevesinde değerlendirilmekte; alınan önlemler düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir.

Bu sistematik yapı sayesinde, iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı riskler, finansal ve operasyonel risklerle entegre biçimde yönetilmekte; elde edilen bulgular kurumsal risk yönetimi sistemine dâhil edilmektedir.

Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme

Loras Holding'de risk yönetimi süreçleri doğrudan Yönetim Kurulu gözetimi altında yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliği uzun vadeli stratejik planlama ve finansal performansın ayrılmaz bir bileşeni olarak ele alır.

Kurul, düzenli toplantılarında; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları, tedarik zinciri güvenliği, karbon azaltım hedefleri, kaynak kullanımı ve mevzuat uyumu konularını gündeminde bulundurur. Bu başlıklar, Holding'in tüm iş kolları için stratejik önceliklerin belirlenmesinde ve yatırım kararlarının alınmasında temel teşkil eder.

Kurulun yönlendirici rolü sayesinde risk yönetimi yalnızca koruyucu bir araç olmaktan çıkarak, büyüme, inovasyon ve rekabet avantajı yaratmaya yönelik bir yönetim fonksiyonuna dönüşmüştür. Yönetim Kurulu, her yıl yapılan iç denetim raporları ve komite değerlendirmeleri aracılığıyla risklerin finansal etkilerini, olası senaryolarla birlikte izlemektedir.

Komite Yapısı ve Kurumsal Sorumluluklar

Loras Holding’de risk yönetimi süreci, Yönetim Kurulu’na bağlı olarak faaliyet gösteren üç ana komite tarafından yürütülmektedir: Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi. Bu komiteler, görev tanımları gereği birbirini tamamlayan bir sorumluluk zinciri oluşturur ve düzenli aralıklarla Yönetim Kurulu’na raporlama yapar.

Denetimden Sorumlu Komite, finansal raporlama süreçlerinin doğruluğu, iç kontrol sistemlerinin güvenilirliği ve denetim faaliyetlerinin etkinliği konularında görev yapmaktadır.

Komite;

- Finansal ve sürdürülebilirlik verilerinin tutarlılığını denetler,
- Enerji, kaynak kullanımı ve yatırım maliyetlerine ilişkin verilerin finansal tablolara doğru yansıtılmasını gözetir,
- İç denetim raporlarını değerlendirerek Yönetim Kurulu’na geri bildirim sunar.

Bu yapı sayesinde, sürdürülebilirlik göstergeleri ve finansal performans arasında doğrudan bağlantı kurularak risklerin erken tespiti güvence altına alınmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Holding’in faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, operasyonel ve çevresel riskleri önceden belirlemekle sorumludur.

Komite;

- İklim değişikliği, enerji arz güvenliği, tedarik zinciri sürekliliği ve karbon düzenlemelerine ilişkin analizler yürütür,
- Olası risk senaryolarını finansal etkileriyle birlikte değerlendirir,
- Risk azaltıcı önlemlerin uygulanmasını izler ve alınan aksiyonların etkinliğini ölçer.

Komite, hazırladığı değerlendirme raporlarını Yönetim Kurulu’na sunar. Bu sayede risklerin finansal karar alma süreçlerine entegrasyonu sağlanır ve Holding genelinde proaktif bir risk yönetim kültürü oluşturulur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, sürdürülebilirlik raporlaması, kurumsal politika güncellemeleri ve mevzuat uyumunun takibinden sorumludur. Komite, raporlama süreçlerinin TSRS standartlarıyla uyumunu gözetir; iç kontrol sistemlerinden elde edilen verilerin düzenli, karşılaştırılabilir ve doğrulanabilir olmasını sağlar. Ayrıca, Holding’in stratejik karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlik hedeflerinin gözetilmesi için bir koordinasyon mekanizması işlevi görür.

Bu komite yapılanması sayesinde, risk yönetimi yalnızca finansal değil, operasyonel ve çevresel göstergeleri de içeren çok boyutlu bir izleme süreci haline getirilmiştir.

İç Kontrol ve Operasyonel İzleme Sistemleri

Loras Holding'in iç kontrol yapısı, finansal denetimin yanı sıra enerji, çevre, üretim ve kaynak yönetimi risklerini de kapsayacak şekilde tasarlanmıştır. Grup genelinde kullanılan dijital kontrol altyapısı sayesinde enerji tüketimi, üretim verimliliği, bakım ve tedarik süreçleri anlık olarak izlenmektedir.

İç denetim birimleri, bu verileri düzenli olarak analiz eder ve sonuçları komiteler aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlar. Denetim raporları, kapasite kullanımı, enerji maliyeti, karbon emisyonu ve yatırım performansı gibi göstergelerle ilişkilendirilir. Böylece sürdürülebilirlik performansı, kurumsal risk yönetimiyle eş zamanlı olarak değerlendirilir. Tüm grup şirketlerinde uygulanan bu kontrol yapısı, risklerin yalnızca tespit edilmesini değil; önleyici aksiyonların zamanında alınmasını da sağlar.

Loras Holding, risk yönetimini yalnızca bir koruma mekanizması değil, sürdürülebilir büyümenin stratejik bir bileşeni olarak görmektedir. Denetim, Riskin Erken Saptanması ve Kurumsal Yönetim Komiteleri arasında kurulan koordinasyon; finansal, operasyonel ve çevresel risklerin birlikte yönetilmesini sağlamaktadır.

Bu sistematik yaklaşım sayesinde, Holding enerji arz güvenliğini güçlendirmiş, üretim sürekliliğini korumuş ve çevresel faktörlerin finansal etkilerini minimize edecek bir yönetim kültürü oluşturmuştur. Risk yönetimi, Loras Holding'in uzun vadeli istikrarını destekleyen, ölçülebilir ve sürekli gelişen bir süreç haline gelmiştir.

METRİKLER VE HEDEFLER

Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü ve Raporlanması

Loras Holding, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında sürdürülebilirlik performansını izlemek ve şeffaf bir şekilde raporlamak amacıyla sera gazı emisyonlarının ölçümü ve raporlanmasını temel metriklerden biri olarak kabul etmektedir. Bu süreç, uluslararası kabul görmüş standartlar olan GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı ile ISO 14064-1 esas alınarak yürütülmekte; kullanılan yöntemler, emisyon faktörleri ve veri kaynakları şeffaf bir biçimde belgelendirilmektedir. Ölçüm ve raporlama yaklaşımı, yalnızca çevresel etkilerin ortaya konulmasını değil, aynı zamanda yönetsel karar süreçlerinde bilimsel temelli verilerle ilenlenmesini de mümkün kılmaktadır.

Holding bünyesinde emisyon hesaplamaları doğrudan faaliyet verilerine dayandırılmakta ve yalnızca ulusal ve uluslararası geçerliliği bulunan emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Bu yaklaşım, elde edilen verilerin uluslararası raporlama standartlarıyla karşılaştırılabilir olmasını sağlarken, bağımsız doğrulama süreçleri için de güvenilir bir zemin oluşturmaktadır. 2024 raporlama dönemi

itibarıyla yapılan ölçümler, Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (satın alınan elektrikten kaynaklanan dolaylı emisyonlar) kategorilerini kapsamaktadır. Kapsam 3 emisyonları için ise hazırlık süreci başlatılmış olup, tedarik zinciri, lojistik faaliyetler, iş seyahatleri ve sermaye malları gibi alt kategorilerde veri toplama altyapısının oluşturulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda 2025 yılı sonuna kadar gerekli sistemlerin kurulması ve 2026 yılından itibaren Kapsam 3 emisyonlarının resmi raporlamaya dahil edilmesi planlanmaktadır.

Loras Holding, emisyon ölçüm ve raporlama sürecini yalnızca çevresel bir yükümlülük olarak değil, aynı zamanda risk yönetimi ve stratejik karar alma mekanizmalarının ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. Bu doğrultuda, sera gazı envanterinin düzenli olarak güncellenmesi, konsolide finansal raporlarla uyumlu olacak şekilde hazırlanması ve paydaşların beklentilerini karşılayacak düzeyde şeffaflıkla kamuya açıklanması temel prensipler arasında yer almaktadır. Bu raporlamalarda, kurumsal yapının çeşitliliği ve farklı iştiraklerin niteliği göz önünde bulundurulmakta, uygun konsolidasyon yaklaşımı ve önemlilik kriterleri ise ilerleyen bölümlerde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

Kurumsal Sınırların Belirlenmesi

Loras Holding'in faaliyet yapısı, tamamen sahip olunan iştiraklerin yanı sıra farklı oranlarda pay sahipliğine dayalı bağlı ortaklıklar, dolaylı iştirakler ve ortak girişimlerden oluşmaktadır. Bu çeşitlilik, finansal raporlama süreçlerinde olduğu gibi sera gazı emisyonlarının muhasebeleştirilmesinde de dikkate alınmakta; TSRS 2'nin öngördüğü kurumsal sınır belirleme yükümlülükleri çerçevesinde raporlama kapsamı netleştirilmektedir.

Sera gazı emisyonlarının konsolide edilmesinde finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Bu yaklaşım, Holding'in finansal ve işletme politikalarını yönetme kabiliyetine sahip olduğu tüm iştiraklerden kaynaklanan emisyonların %100 oranında konsolide edilmesini öngörmektedir. Bu sayede, sürdürülebilirlik raporlaması ile finansal raporların tutarlılığı korunmakta ve yatırımcılar açısından karşılaştırılabilirlik sağlanmaktadır.

Kurumsal sınırların belirlenmesinde ayrıca önemlilik eşikleri kullanılmaktadır. Toplam aktif ve hasılatın içinde önemli etkiye sahip iştirakler, çevresel ve sosyal riskler açısından "önemli" kabul edilmekte ve raporlama kapsamına dahil edilmektedir. Bu kriterlerin altında kalan iştirakler ise önemlilik analizi doğrultusunda değerlendirilmemekte, finansal ve operasyonel maruziyetin düşük olduğu durumlarda rapor dışında tutulabilmektedir.

Bu yaklaşım, Loras Holding'in farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleri arasında metodolojik bütünlük sağlamakta hem ulusal hem de uluslararası düzeyde güvenilir, denetlenebilir ve şeffaf bir emisyon raporlamasına zemin hazırlamaktadır.

Emisyon verileri, faaliyet verisine dayalı olarak hesaplanmakta ve yalnızca ulusal ve uluslararası geçerliliği bulunan emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Ölçüm, Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (elektrik kaynaklı) emisyonları kapsamakta; Kapsam 3 için ön hazırlık süreci devam etmektedir.

2024 Yılı Emisyon Dağılımı

Şirket	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (tCO ₂ e)	TOPLAM (tCO ₂ e)
Loras Holding A.Ş.	86,7	19,4	106,1
İmaş Makina San. A.Ş.	4.660,10	378,2	5.038,30
Selva Gıda San. A.Ş.	3.327,50	5.682,90	9.010,40
Belya Turizm İnşaat A.Ş.	11,4	75,9	87,3
Big Power Enerji	19,7	0	19,7
İrent Oto Kiralama	0,4	0	0,4
Adese Gayr. Seha İnşaat Ticarî İşletmesi	0	2,8	2,8
Kule Yönetim Org. Dan. A.Ş.	0	1.690,00	1.690,00
Loras İnşaat A.Ş.	0	10,2	10,2
GRUP TOPLAMI	8.105,80	7.859,40	15.965,20

Yenilenebilir Enerji Yatırımları ve Emisyon Azaltımı

Loras Holding, enerji yönetimini sürdürülebilirlik vizyonunun merkezinde konumlandırmakta ve düşük karbonlu teknolojilere geçişi stratejik önceliklerinden biri olarak görmektedir. Bu kapsamda, grup şirketleri bünyesinde hayata geçirilen yenilenebilir enerji projeleri yalnızca maliyetlerin dengelenmesine değil, aynı zamanda karbon emisyonlarının azaltılmasına da hizmet etmektedir.

Özellikle güneş enerjisi ve kojenerasyon sistemleri, Holding'in enerji stratejisinde öne çıkan yatırımlar arasında yer almakta; elektrik ihtiyacının daha temiz kaynaklardan karşılanmasına olanak sağlamaktadır. Bu yatırımlar sayesinde, enerji tüketiminde yenilenebilir payının kademeli olarak yükseltilmesi, Kapsam 2 emisyonlarının düzenli biçimde düşürülmesi ve ulusal şebekeye sürdürülebilir katkı sağlanması hedeflenmektedir. Böylece Loras Holding, hem iklim değişikliğiyle mücadelede somut bir ilerleme kaydetmekte hem de uzun vadeli net sıfır yol haritasının temellerini güçlendirmektedir.

Enerji ve Emisyon Hedefleri

Loras Holding, enerji yönetimi ve emisyon azaltımı konusunda belirlediği yol haritasını, kısa, orta ve uzun vadeli dönemler için sistematik şekilde kurgulamaktadır. Bu yaklaşım hem

operasyonel verimliliğin artırılmasını hem de TSRS standartlarına uyumlu, şeffaf ve sürdürülebilir bir raporlama yapısının güçlendirilmesini hedeflemektedir.

Kısa Vadeli Hedefler (2025–2030)

Bu dönemde öncelik, enerji tüketiminde verimliliği artıracak projelerin devreye alınmasına ve emisyonların düzenli olarak ölçülmesine verilecektir. Grup genelinde yenilenebilir enerji yatırımlarının tamamlanması, elektrik tüketiminde temiz enerji payının artırılması ve Kapsam 3 emisyonları için veri toplama altyapısının kurulması temel hedefler arasında yer almaktadır. Ayrıca tüm iştiraklerde enerji yönetim sistemlerinin standartlaştırılması ve raporlama süreçlerinin güçlendirilmesi planlanmaktadır.

Orta Vadeli Hedefler (2031–2035)

Orta vadede, Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının kademeli olarak azaltılması ve Kapsam 3 emisyonlarının izlenmesi, raporlanması ve doğrulanması sürecinin kurumsal raporlama sistemine entegre edilmesi öngörülmektedir. Enerji verimliliği uygulamalarının tüm iştiraklerde yaygınlaştırılması ve üretim süreçlerinde karbon yoğunluğunu azaltmaya yönelik modernizasyon yatırımlarının hayata geçirilmesi bu dönemin temel önceliklerini oluşturmaktadır.

Uzun Vadeli Hedefler (2036–2050)

Uzun vadede hedef, Holding genelinde emisyonların kapsamlı biçimde azaltılması ve 2050 yılı itibarıyla net sıfır emisyon vizyonuna ulaşılmasıdır. Bu kapsamda, tedarik zincirinde çevresel etkileri azaltacak kurumsal satın alma ilkelerinin geliştirilmesi, yeşil enerji kullanımının kalıcı hale getirilmesi ve sürdürülebilir üretim–ihracat modelleriyle kalıcı rekabet avantajı sağlanması amaçlanmaktadır.

Bu çerçevede Loras Holding, enerji ve emisyon hedeflerini yalnızca çevresel performansın güçlendirilmesi için değil, aynı zamanda uzun vadeli finansal dayanıklılığın desteklenmesi için de kritik bir unsur olarak değerlendirmektedir.

Kapsam 3 Emisyonlarına Yönelik Hazırlık Süreci

Loras Holding, 2026 yılından itibaren yürürlüğe girmesi beklenen TSRS 2 kapsamındaki Kapsam 3 raporlama yükümlülüklerine uyum sağlamak üzere gerekli altyapı çalışmalarına başlamıştır. Grup şirketlerinin faaliyet alanlarının çeşitliliği göz önünde bulundurularak, tedarik zinciri kaynaklı emisyonlar, lojistik operasyonlardan doğan emisyonlar, iş seyahatleri ve yatırım malları gibi alt başlıklar öncelikli odak alanları olarak belirlenmiştir.

2024 yılı itibarıyla, bu kategorilere ilişkin veri toplama ve takip sistemlerinin tasarlanmasına yönelik hazırlıklar devreye alınmıştır. İştirakler bazında yürütülen çalışmalar, yöntem birliğini sağlamak ve ileride doğrulanabilir sonuçlar elde etmek amacıyla koordine edilmektedir. 2025 yılı

sonunda, ilgili sistemlerin işler hale getirilmesi, kritik kategorilerde sınıflandırma yapılması ve azaltım politikalarının tanımlanması hedeflenmektedir.

Bu hazırlık süreci ile birlikte, 2026'dan itibaren Holding genelinde kapsamlı bir Kapsam 3 emisyon envanteri oluşturulması planlanmakta; böylece değer zinciri boyunca çevresel etkilerin ölçülmesi ve yönetilmesi daha bütüncül bir yapıya kavuşturulmaktadır. Bu yaklaşım, Loras Holding'in emisyon azaltım stratejilerini güçlendirirken, paydaşlara daha şeffaf ve hesap verebilir bir raporlama sunmasına imkân tanıyacaktır.

İç Karbon Fiyatlaması

Loras Holding, iklimle bağlantılı risklerin finansal etkilerini izleme ve karar süreçlerine entegre etme yönünde hazırlıklarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, iç karbon fiyatlaması uygulaması henüz başlatılmamış olup, 2024 raporlama dönemi için herhangi bir iç karbon fiyatı hesaplanmamıştır. Ancak, ulusal emisyon ticaret sistemi (TR-ETS) ve uluslararası piyasalardaki karbon fiyatlama mekanizmalarının gelişimi yakından takip edilmekte; ilerleyen dönemlerde iç karbon fiyatlamasının risk yönetimi ve yatırım kararlarında kullanılmasına yönelik çalışmalar planlanmaktadır.

Sermaye Harcamaları

2024 yılı, Loras Holding'in stratejik yatırımlarının yoğunlaştığı, grup şirketlerinin farklı sektörlerde eş zamanlı büyüme ve dönüşüm hamleleri gerçekleştirdiği bir dönem olmuştur. Holding'in konsolide sermaye harcamaları toplamda 1 milyar TL'yi aşmış, yatırımlar hem kapasite artırımı hem de dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği odaklı dönüşüm projeleriyle çeşitlendirilmiştir.

İmaş Makina, 2024 yılı içerisinde üretim kapasitesini artırmak, dijitalleşme süreçlerini desteklemek ve sürdürülebilirlik hedeflerine uyum sağlamak amacıyla toplam 370.866.000 TL sermaye harcaması gerçekleştirmiştir.

- 156 milyon TL'lik ek fabrika binası yatırımı ile üretim sahası genişletilmiş, kapasite artışı sağlanmıştır.
- Fiber lazer kesim makineleri, model kalıp, vinç ve pres yatırımlarıyla proses modernizasyonu gerçekleştirilmiştir.
- Kompresör, trafo ve BT sistemleri gibi altyapı yatırımları, enerji verimliliği ve dijitalleşmeye katkı sunmuştur.
- Büro ve iletişim donanımları, operasyonel destek kapasitesini güçlendirmiştir.
- Yatırımların %15'inden fazlası vergi/SGK ve Ar-Ge teşvikleri ile desteklenmiştir.

- Ayrıca kurulu GES ile toplam elektrik tüketiminin %52,1'i yenilenebilir kaynaklardan sağlanmış, 933.506,91 kWh enerji şebekeye aktarılmıştır.

Bu yatırımlar, İmaş'ın yalnızca mevcut operasyonel kapasitesini değil, aynı zamanda 2050 net sıfır hedefi doğrultusundaki uzun vadeli altyapısını da güçlendirmiştir.

Selva Gıda, 2024 yılında toplam 373.719.000 TL tutarında sermaye harcaması yapmıştır.

- 305,2 milyon TL makarna üretim ve paketlenme hattı yatırımı ile kapasite 62.000 tondan 94.000 tona çıkarılmış, 2025 itibarıyla 109.000 ton/yıl hedeflenmiştir.

- 58,8 milyon TL'lik GES yatırımı ile yenilenebilir enerji payı artırılmaktadır.

- Ambalaj ve otomasyon yatırımlarıyla verimlilik ve ihracat pazarlarına yönelik teslimat hızında artış sağlanmıştır.

Selva'nın yatırımları, kapasite artışının yanı sıra enerji bağımsızlığı, karbon emisyonlarının azaltımı ve ihracat stratejisine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Adese Gayrimenkul, 2024 yılında yaklaşık 314.647.000,00 TL sermaye harcaması gerçekleştirmiştir. Yatırımların ana odağını konut ve ticari alan projeleri oluşturmuş, yeni projeler ise enerji verimliliği yüksek bina standartları dikkate alınarak tasarlanmıştır. Bu yaklaşım hem çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine hem de uzun vadeli değer yaratımına katkı sağlamaktadır.

Big Power Enerji A.Ş. ve Big Power Elektrik A.Ş., 2024 yılı boyunca Selva Gıda ve Adese Gayrimenkul'un enerji ihtiyaçlarını karşılamak üzere planlanan yenilenebilir enerji projelerine odaklanmıştır.

2024 yılında Loras Holding çatısı altındaki iştiraklerin konsolide sermaye harcamaları 1,05 milyar TL'yi aşmış, yatırımlar sanayi, gıda ve gayrimenkul sektörlerinde kapasite artışı ve sürdürülebilir dönüşüm odaklı olarak gerçekleşmiştir. Enerji ve savunma sektörlerinde ise yatırımlar henüz planlama ve Ar-Ge aşamasındadır. Bu yapı, Holding'in çeşitlendirilmiş iş modeliyle uzun vadeli büyüme ve finansal dayanıklılığa verdiği stratejik önemi yansıtmaktadır.

Çevresel Kaynak Yönetimi

Su Yönetimi

Loras Holding'in iştirakleri, faaliyetlerini Konya Havzası gibi su stresi yüksek bir coğrafyada yürütmekte olup, bu durum su yönetimini Holding düzeyinde stratejik bir öncelik haline getirmektedir.

Selva Gıda, makarna ve irmik üretiminde yüksek su bağımlılığı nedeniyle en yoğun su tüketimini gerçekleştiren iştiraklerden biridir. 2024 yılı itibarıyla proses suyu tüketimi dijital sayaçlarla izlenmeye başlanmış, üretim hatlarında yapılan modernizasyonlarla tüketim azaltılmış ve

kapalı devre sistemler işletme genelinde uygulamaya alınmıştır. Bu sayede su tüketim verimliliği artırılmış, aynı zamanda kuraklık ve kaynak kıtlığı risklerine karşı dayanıklılık güçlendirilmiştir.

İmaş Makina’da su tüketimi sınırlı düzeyde olup, 2024 yılında toplam 7.438 m³ olarak gerçekleşmiştir. Kullanım daha çok temizlik, bakım ve sosyal alanlarda yoğunlaşmakta, üretim proseslerinde doğrudan kritik bir girdi oluşturmamaktadır. Ancak şirket, Konya Organize Sanayi Bölgesi’nin su stresi yüksek yapısını dikkate alarak, 2025 itibarıyla birim üretim başına yoğunluk göstergelerini takip etmeyi planlamaktadır.

Kule Yönetimi A.Ş. ise temizlik hizmetlerinde kuru temizleme yöntemini tercih etmekte, böylece geleneksel yöntemlere kıyasla daha düşük su kullanımıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu uygulama, gayrimenkul ve hizmet sektöründeki iştirakler için su verimliliğini destekleyen farklılaştırıcı bir örnek oluşturmaktadır.

Holding genelinde su yönetimi, yalnızca bugünkü operasyonel performansın korunmasına değil, aynı zamanda uzun vadede iklim değişikliğine bağlı kuraklık ve su kıtlığı risklerine karşı direnç geliştirmeye odaklanmaktadır. TSRS 2 ilkelerine uygun olarak, ölçüm belirsizlikleri, metodolojik eksiklikler ve geleceğe dönük planlamalar şeffaf bir biçimde açıklanmakta; böylece yatırımcılar ve paydaşlar için güvenilir, karşılaştırılabilir ve sürdürülebilir bir raporlama zemini sağlanmaktadır

Atık Yönetimi

Loras Holding, faaliyet gösterdiği gıda, makine ve gayrimenkul sektörlerinin farklı operasyonel dinamiklerine rağmen, atık yönetimini grup genelinde ortak bir sürdürülebilirlik önceliği olarak ele almaktadır. Atıkların yönetimi, yalnızca yasal düzenlemelere uyum sağlamak amacıyla yerine getirilen bir zorunluluk değil, aynı zamanda çevresel etkilerin azaltılması, doğal kaynakların korunması ve ekonomik değer yaratımı açısından stratejik bir süreç olarak görülmektedir.

Holding, atık oluşumunun kaynağında azaltılmasını, geri dönüşüm oranlarının yükseltilmesini ve ikincil hammadde kullanımının yaygınlaştırılmasını temel hedefler arasında konumlandırmaktadır. Bu yaklaşım hem operasyonel maliyetlerin dengelenmesine hem de karbon emisyonlarının dolaylı olarak azaltılmasına katkı sağlamaktadır. Grup şirketlerinde uygulanan farklı yöntemler –örneğin endüstriyel üretimde metal hurda geri dönüşümü, gıda sektöründe organik ve ambalaj atıklarının ayrıştırılması, hizmet sektöründe ise sıfır atık uygulamaları Loras Holding’in döngüsel ekonomi vizyonunu çeşitlendirmekte ve güçlendirmektedir.

Şirket Bazındaki Uygulamalar

İmaş Makina, üretim faaliyetlerinden kaynaklanan hurda metal ve talaş atıklarını lisanslı firmalara teslim ederek 2024 yılında yaklaşık 760 ton atığı geri dönüşüm zincirine kazandırmıştır. Bu faaliyetlerden 9,41 milyon TL gelir elde edilmiş, tehlikeli atıklar ise çevre lisansına sahip firmalara bedelsiz olarak verilmiştir. Tüm süreçler Ulusal Atık Taşıma Formu (UATF) üzerinden belgelendirilmiştir.

Selva Gıda, sahip olduğu “Sıfır Atık Belgesi” çerçevesinde, organik ve ambalaj atıklarını kaynağında ayrıştırmakta ve geri dönüştürülebilir malzemelerin mümkün olan en yüksek oranda ekonomiye kazandırılmasını sağlamaktadır. Şirketin atık yönetimi yaklaşımı; atık oluşumunun azaltılması, yeniden kullanım uygulamalarının desteklenmesi ve bertaraf yükünün minimize edilmesi prensiplerine dayanmaktadır.

Kule Yönetimi A.Ş., sahip olduğu “Sıfır Atık Belgesi” kapsamında atık yönetimini kayıtlı ve düzenli bir sistemle yürütmektedir. 2024 yılı itibarıyla şirket faaliyetleri sonucunda 308 ton geri dönüştürülebilir atık ekonomiye kazandırılmış ve bu süreçten 630.578 TL gelir elde edilmiştir. Bu uygulamalar, çevresel sorumlulukların yerine getirilmesinin yanı sıra ekonomik katkı da sağlamaktadır.

2024 yılı itibarıyla Holding iştirakleri genelinde 1.066 ton geri dönüştürülebilir atık ekonomiye kazandırılmıştır. Söz konusu atıkların geri kazanımı sonucunda toplamda yaklaşık 10,04 milyon TL gelir elde edilmiştir.

Holding genelinde atık yönetimi, kaynaktan azaltım, geri dönüşüm ve ikincil hammadde üretimi ilkeleriyle bütünleştirilmiştir. Bu sayede hammadde tüketimi azalmakta, operasyonel maliyetler dengelenmekte ve karbon emisyonlarının dolaylı olarak düşürülmesine katkı sağlanmaktadır. Tüm raporlama dönemlerinde, TSRS 2 ilkelerine uygun şekilde açıklık, doğruluk ve karşılaştırılabilirlik prensipleri gözetilerek performans verileri kamuya açıklanmaktadır.

Döngüsel Ekonomi Yaklaşımı

Loras Holding, atık yönetimini bertaraf sürecinin ötesine taşıyarak döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda yeniden kaynak yaratma fırsatı olarak değerlendirmektedir. Atıkların geri dönüşüm zincirine kazandırılmasıyla hammadde tüketimi azalmakta, ikincil hammadde üretimi desteklenmekte ve çevresel ayak izi küçülmektedir. Bu yaklaşım, Holding’in uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonunun temel bileşenlerinden birini oluşturmaktadır.



BAĞIMSIZ GÜVENCE RAPORU

Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ("Analiz") tarafından Loras Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 2024 Sürdürülebilirlik Raporuna ilişkin bağımsız denetçi sınırlı güvence raporu.

Sınırlı Güvence Denetiminin Kapsamı

Loras Holding'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibarıyla hazırlanan 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda ("2024 Sürdürülebilirlik Raporu") yer alan ve aşağıda listelenmiş Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgilerinin ("Seçilmiş Bilgiler"), Raporun Rapor Hakkında bölümünde belirtilen TSRS-1 Genel Hükümler ve TSRS-2 İklimle İlgili Açıklamalar prensiplerine uygun olarak hazırlanmış olduğuna ilişkin, Güvence Denetimi Standartları (GDS) 3000 ve GDS 3410 uyarınca sınırlı güvence denetimi yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz. Bu güvence çalışması; önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Raporu'nda yer alan diğer anlatımsal içerikleri ve Rapora iliştirilen görsel-işitsel unsurları kapsamaz.

Sınırlı güvence denetimi için seçilmiş finansal olmayan performans bilgileri

Loras Holding tarafından, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan aşağıdaki temel performans göstergelerinin doğruluğuna ilişkin sınırlı güvence prosedürleri yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz. Sınırlı güvence prosedürlerine konu göstergelerin kapsamı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Çevresel göstergeler

- Yakıt Türü (TJ, MWh)
- Doğalgaz (TJ, MWh)
- Elektrik (TJ, MWh)
- Sıvı yakıt (TJ, MWh)
- Enerji yoğunluğu (TJ / milyon [J])
- Enerji ve yakıt tüketimleri (TJ, MWh)
- Karbon emisyonu (tCO₂e)
- Kapsam 1 (tCO₂e)
- Kapsam 2 (tCO₂e)
- Kaynağına göre çekilen su miktarı (m³/yıl)
- Sosyal göstergeler
- Çalışan iş kazası sayısı ve kaza sıklık oranı (#)
- Ölümlü vaka sayısı (#)
- İş kazası kaynaklı kayıp iş günü sayısı (#)





Yapısal kısıtlamalar

İncelenen bilgilerin seçici test esasına göre değerlendirilmesi nedeniyle tüm güvence sözleşmelerinde yapısal sınırlamalar mevcuttur; hile, hata veya uyumsuzluklar her zaman tespit edilemeyebilir. Ayrıca, finansal olmayan bilgilerin belirlenmesi, hesaplanması ve örnekleme veya tahmini için kullanılan nitelik ve yöntemler dikkate alındığında, bu tür bilgiler finansal bilgilere kıyasla daha yüksek yapısal sınırlamalara tabidir. Denetimimiz, GDS 3000 ve GDS 3410'da tanımlandığı şekilde sınırlı güvence sağlamaktadır; yapılan işlemler doğası gereği makul güvence çalışmasına göre daha dar kapsamlıdır ve elde edilen güvence düzeyi daha düşüktür.

Özel amaç

Çalışmalarımız, bu raporda belirtmemiz gereken hususları Loras Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na bildirmek için yapılmış olup, başka bir amaçla yapılmamıştır. Kanunların izin verdiği ölçüde yürütmüş olduğumuz güvence denetimi veya ulaştığımız sonuçla ilgili olarak Yönetim Kurulu dışında hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

Bağımsızlık ve yetkinliğimiz

Dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen Muhasebe Meslek Mensupları için Etik Kurallar'daki bağımsızlık ve diğer etik hükümlere uyum göstermekteyiz. Uluslararası Kalite Yönetim Standardı 1 uyarınca kalite yönetim sistemini uygulamakta ve bu doğrultuda, ilgili etik ve profesyonel standartlara uygunluğu belgeleyen politika ve prosedürler dâhil olmak üzere sağlam bir kalite kontrol sistemini sürdürmekteyiz.

Yönetimin sorumlulukları

Raporda yer alan sürdürülebilirlik bilgi ve beyanlarının hazırlanmasından, doğruluğundan ve eksiksizliğinden Loras Holding yönetimi sorumludur. Yönetim, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesinden, raporlanan bilgilerin elde edildiği uygun performans yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin kurulmasından ve sürdürülmesinden sorumludur.

Denetçinin sorumlulukları

Sorumluluğumuz, prosedürlerimize dayanarak Seçilmiş Bilgiler hakkında bir sonuca ulaşmaktır. Sınırlı güvence çalışmamız, GDS 3000 ve GDS 3410'a uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı, makul güvence denetiminde gerekli olanlara kıyasla sınırlıdır; bu nedenle elde edilen güvence düzeyi daha düşüktür.





Temel güvence prosedürlerimiz

Aşağıda, 2024 yılına ilişkin "Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgileri" bölümünde belirtilen ve 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'na dâhil edilen seçilmiş temel performans göstergelerinin doğruluğuna ilişkin sınırlı güvence gerçekleştirmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence elde etmek, GDS 3000 ve GDS 3410 çerçevesinde, güvence sağladığımız alanları derlemek için kullanılan süreçleri, sistemleri ve yeterlilikleri gözden geçirmeyi gerektirmektedir. Maddi hata riskini dikkate alarak, güvence sonucumuzu destekleyecek yeterli kanıt sağlamak için gerekli olduğunu düşündüğümüz bilgi ve açıklamaları elde etmek üzere çalışmalarımızı planladık ve yürüttük.

Sonuçlarımızı oluşturmak için aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:

- Seçilmiş Bilgilerin harmanlanması, toplanması, doğrulanması ve raporlanması süreçlerine ilişkin temel sistemler, süreçler, politikalar ve kontroller örneklem bazında analiz edilmiştir;
- Loras Holding'in sürdürülebilirlik performansından, politikalarından ve ilgili raporlamadan sorumlu çalışanları ile görüşmeler yapılmıştır;
- Seçilmiş Bilgiler'e göre alınan verilerin doğruluğunu onaylamak için seçici maddi doğruluk testleri gerçekleştirilmiştir;
- Sürdürülebilirlik konularının tanımlanması, yönetimi ve raporlanması ile ilgili genel yönetim ve iç kontrol ortamı, risk yönetimi, önemlilik değerlendirmesi ve paydaş katılım süreçleri hakkında bir anlayış elde etmek amacıyla yönetim ve üst düzey yöneticilerden soruşturmalar yapılmıştır. Elde ettiğimiz kanıtların, sınırlı güvence sonucumuz için yeterli ve uygun bir temel sağladığı kanaatindeyiz.

Sınırlı güvence sonucu

Yaptığımız çalışmaya ve uygulanan güvence prosedürlerine dayanarak, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibarıyla Loras Holding A.Ş.'nin 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan ve kapsamımıza dâhil edilen Seçilmiş Bilgilerin, tüm önemli yönleriyle, Raporun Rapor Hakkında bölümüne uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
İstanbul, 31-10-2025

H. Kıvanç Sekizkardeş – Sorumlu Ortak Başdenetçi



ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9 Kadıköy/İstanbul
Tel : (0216) 452 55 11 Faks : (0216) 452 55 11

EKLER

Emisyon Hesaplama Metodolojisi ve Kaynaklar

Kapsam 1

Enerji Türü	Birim	Yoğunluk (kg/L)	Alt Isıl Değer (NCV)	Emisyon Faktörleri (kg/TJ)	GWP (100 yıl)	Kaynak / Referans
Doğalgaz (Üretim)	m ³	—	IPCC 2006 Guidelines Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2)	CO ₂ 56 100 CH ₄ 1 N ₂ O 0,1	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 3 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP
Benzin (Binek Araçlar)	L	0,745	44,8 TJ/Gg	CO ₂ 73 300 CH ₄ 86 N ₂ O 24	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 2 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP
Motorin (Forklift–Araçlar)	L	0,840	43,3 TJ/Gg	CO ₂ 74 800 CH ₄ 9,5 N ₂ O 12	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 2 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP

Kapsam 2 – Elektrik Tüketimi (Lokasyon Bazlı)

Enerji Türü	Birim	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Kaynak / Referans
Elektrik (Şebeke)	MWh	0,442	“Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu

TSRS 1 Gerekliliklerine Uyum			
TSRS 1 Açıklama Alanı	Madde No.	Madde Açıklaması (TSRS 1 hükmü)	Rapor Başlığı / Dosyada Karşılığı
Genel Hükümler ve Raporlama Bilgileri	21 (a)-(b)	Kurumun ticaret unvanı, merkez adresi, iletişim bilgileri ve faaliyet konusu açıklanır.	Genel Bilgiler bölümü: Ticaret Unvanı, adres, iletişim, web sitesi.
	22	Raporlama dönemine ilişkin tarih aralığı belirtilir.	Rapor Hakkında: 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemi.
	23	Rapor kapsamı, dahil edilen iştirakler ve konsolidasyon yöntemi açıklanır.	Rapor Hakkında ve Kurumsal Bilgiler: Konsolide yapıda doğrudan bağlı ortaklıklar.
	24 (a)-(b)	Misyon, vizyon, değerler ve iş modeli tanımlanır.	Kurumsal Misyonumuz – Kurumsal Vizyonumuz bölümleri.
	25 (a)-(d)	Raporlama ilkeleri, geçiş muafiyetleri, veri kaynakları ve kullanılan standartlar açıklanır.	Rapor Hakkında: TSRS’ye uygunluk, TSRS 2 ciltleri, geçiş muafiyetleri, veri kaynakları.
	26 (a)-(c)	Muhakeme, belirsizlik ve hatalar, doğrulama ve güvenilirlik ilkeleri açıklanır.	Rapor Hakkında – Veri Kaynakları, Belirsizlikler ve Hatalar bölümü.

Yönetişim	27 (a)(i)	Yönetişim organı veya sürdürülebilirlik risk/fırsatlarını gözetken kişi/organ tanımlanır.	Yönetim Kurulu Yapısı ve Gözetim Mekanizması.
	27 (a)(ii)	Sürdürülebilirlik konularını denetleyecek becerilerin mevcut olup olmadığı ve geliştirme yöntemleri açıklanır.	Üst Düzey Yönetim – CEO Rolü ve Yetkinlik Alanları.
	27 (a)(iii)	Yönetişim organlarının sürdürülebilirlik konularında ne sıklıkla ve hangi yöntemlerle bilgilendirildiği açıklanır.	Komite Yapısı ve Karar Alma Süreci: Denetim ve Risk Komiteleri toplantı sıklığı.
	27 (a)(iv)	Strateji, risk yönetimi ve büyük karar süreçlerinde sürdürülebilirlik faktörlerinin dikkate alınma şekli açıklanır.	Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme bölümü.
	27 (a)(v)	Sürdürülebilirlik performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dahil edilip edilmediği belirtilir.	Gözetim, Kontrol ve Raporlama Mekanizması: Performans raporlaması ve iç denetim çıktıları.
Strateji	28 (a)	Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının iş modeli üzerindeki etkileri açıklanır.	Strateji ve Geçiş Planı – Genel Yaklaşım.
	28 (b)	İş modeli ve değer zincirinin tanımı yapılır.	Yatırımlar ve Üretim Kapasitemiz – Faaliyetlerimiz.
	28 (c)	Sürdürülebilirlik konularının kısa, orta ve uzun vadeli etkileri açıklanır.	Kısa, Orta, Uzun Vadeli Hedefler (2025–2050).
	28 (d)	Stratejinin dayanıklılığı, farklı iklim senaryoları çerçevesinde değerlendirilir.	Senaryo Temelli Değerlendirme Yaklaşımı.
	28 (e)	Uygulanan stratejinin sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumu açıklanır.	Enerji Yönetimi ve Sürdürülebilirlik – Net Sıfır Hedefi.
Risk Yönetimi	29 (a)	Sürdürülebilirlikle ilgili risklerin tanımlanması ve değerlendirilme yöntemi açıklanır.	Risk Yönetimi Yaklaşımı.
	29 (b)	Sürdürülebilirlik risklerinin genel risk yönetimi sistemine nasıl entegre edildiği belirtilir.	Komite Yapısı ve Kurumsal Sorumluluklar.
	29 (c)	Risk yönetim sürecinde hangi kurum veya kişiler sorumludur, açıklanır.	Denetim ve Risk Komiteleri – Görev ve Raporlama.

	30 (a)	İklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkileri açıklanır.	İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler ve Fırsatlar.
	30 (b)	Senaryo analizlerinde kullanılan iklim modelleri ve varsayımlar açıklanır.	Senaryo Analizleri: IPCC RCP 4.5, RCP 8.5, IEA NZ2050.
	30 (c)	Belirsizliklerin nasıl yönetildiği açıklanır.	Ölçüm Belirsizliği bölümü.
Metrikler ve Hedefler	31 (a)	Sera gazı emisyonları, enerji, su, atık ve diğer çevresel göstergeler açıklanır.	Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü ve Raporlanması – Enerji Yönetimi – Su/Atık Yönetimi.
	31 (b)	Belirlenen hedeflerin raporlanması ve ilerleme düzeyi belirtilir.	Enerji ve Emisyon Hedefleri – 2025–2050 Planı.
	31 (c)	Ölçüm metodolojisi, veri kaynakları ve hesaplama faktörleri açıklanır.	Ekler – Emisyon Hesaplama Metodolojisi ve Kaynaklar.
	31 (d)	Hedeflere ulaşma düzeyinin değerlendirilmesi ve performansın raporlanması.	Enerji ve Emisyon Hedefleri – İzleme ve Raporlama.
	31 (e)	Kullanılan standartlar, emisyon faktörleri ve ölçüm belirsizlikleri açıklanır.	Ekler – IPCC 2006, TEİAŞ 2024 Emisyon Faktörleri.
TSRS 2 Gerekliliklerine Uyum			
TSRS 2 Açıklama Alanı	Madde No.	Madde Açıklaması (TSRS 2 hükmü)	Rapor Başlığı / Dosyada Karşılığı
Yönetişim	27 (a)(i)	Yönetim organı veya üst düzey yöneticilerden hangilerinin sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının gözetiminden sorumlu olduğu açıklanır.	Yönetim Yapısı ve Gözetim Mekanizması: Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik konularını gözetim organı olarak tanımlanmıştır.
	27 (a)(ii)	Sürdürülebilirlik stratejilerini denetleme becerilerine sahip olup olunmadığı veya bu becerilerin nasıl geliştirildiği açıklanır.	Üst Düzey Yönetim – CEO Rolü ve Yetkinlik Alanları: CEO ve yöneticilerin sürdürülebilirlik ve enerji yönetimi konularındaki yetkinlikleri tanımlanmıştır.
	27 (a)(iii)	Yönetim Kurulu veya komitelerin sürdürülebilirlik konularında hangi sıklıkla ve hangi yöntemlerle bilgilendirildiği açıklanır.	Komite Yapısı ve Karar Alma Süreci: Denetim, Risk ve Kurumsal Yönetim Komiteleri düzenli toplantılarla rapor sunmaktadır.

	27 (a)(iv)	Strateji, risk yönetimi ve önemli karar süreçlerinde sürdürülebilirlik faktörlerinin nasıl dikkate alındığı açıklanır.	Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme: Yatırımlar, enerji projeleri ve iklim riskleri stratejik kararlarda değerlendirilmiştir.
	27 (a)(v)	Sürdürülebilirlikle ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikalarına dahil edilip edilmediği açıklanır.	Gözetim, Kontrol ve Raporlama Mekanizması: İç kontrol ve performans ölçümü sistemleri, yönetim süreçlerine entegre edilmiştir.
Strateji	28 (a)	Kurumun sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını nasıl tanımladığı ve bunların iş modeli üzerindeki etkileri açıklanır.	Strateji ve Geçiş Planı – Genel Yaklaşım: İş modelinde enerji, emisyon ve tedarik zinciri riskleri analiz edilmiştir.
	28 (b)	Kurumun sürdürülebilirlik hedefleriyle ilişkili kısa, orta ve uzun vadeli planları açıklanır.	Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Hedefler (2025–2050): %10, %20, %40 emisyon azaltım hedefleri belirlenmiştir.
	28 (c)	İş modeli ve değer zincirinin sürdürülebilirlik bağlamındaki rolü açıklanır.	Yatırımlar ve Üretim Kapasitemiz – Değer Zinciri: Makine, gıda, gayrimenkul ve enerji alanlarındaki faaliyetler detaylandırılmıştır.
	28 (d)	Stratejinin dayanıklılığı, farklı iklim senaryoları altında nasıl etkilendiğiyle birlikte açıklanır.	İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar – Senaryo Analizleri: IPCC RCP 4.5–8.5 ve IEA NZ2050 senaryoları değerlendirilmiştir.
	28 (e)	Uygulanan stratejinin kurumun genel finansal ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumu açıklanır.	Enerji Yönetimi ve Sürdürülebilirlik – Net Sıfır Vizyonu: Strateji ile finansal dayanıklılık arasındaki ilişki kurulmuştur.
Risk Yönetimi	29 (a)	Sürdürülebilirlikle bağlantılı risklerin tanımlama ve önceliklendirme süreçleri açıklanır.	Risk Yönetimi Yaklaşımı: Tanımlama, analiz, önceliklendirme ve izleme döngüsü detaylandırılmıştır.
	29 (b)	Sürdürülebilirlik risklerinin kurumsal risk yönetimi sistemine nasıl entegre edildiği belirtilir.	Komite Yapısı ve Kurumsal Sorumluluklar: Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin rolü açıkça tanımlanmıştır.
	29 (c)	Risklerin finansal etkilerinin değerlendirilmesinde kullanılan yaklaşım ve zaman ufku açıklanır.	İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler (Enerji, Su, Tedarik, Geçiş): Risklerin FAVÖK üzerindeki etkileri analiz edilmiştir.

	30 (a)	Senaryo analizinde kullanılan yöntem ve veriler açıklanır.	İklim Risk ve Fırsatlarına Yönelik Senaryo Temelli Değerlendirme Yaklaşımı: IPCC ve IEA modelleri kullanılmıştır.
	30 (b)	Senaryo sonuçlarının iş modeli, finansal planlama ve stratejiye etkisi açıklanır.	İmaş, Selva, Adese – Senaryo Tabanlı Analizler: Her iştirak özelinde operasyonel etkiler raporlanmıştır.
	30 (c)	Belirsizliklerin ve varsayımların nasıl yönetildiği belirtilir.	Ölçüm Belirsizliği bölümü: Emisyon, su ve enerji verilerindeki sınırlılıklar belirtilmiştir.
Metrikler ve Hedefler	31 (a)	Kurumun kullandığı sürdürülebilirlik göstergeleri, sera gazı emisyonları, enerji, su, atık verileri açıklanır.	Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü ve Raporlanması – Su ve Atık Yönetimi.
	31 (b)	Kurumun belirlediği ölçülebilir hedefler ve bu hedeflere ulaşma düzeyi belirtilir.	Enerji ve Emisyon Hedefleri (2025–2050): %10–%40 azaltım ve net sıfır hedefi.
	31 (c)	Emisyon ölçüm metodolojisi, sınır belirleme ve konsolidasyon yaklaşımı açıklanır.	Kurumsal Sınırların Belirlenmesi – Finansal Kontrol Yaklaşımı.
	31 (d)	Kullanılan emisyon faktörleri ve hesaplama yöntemleri açıklanır.	Ekler – Emisyon Hesaplama Metodolojisi ve Kaynaklar: IPCC 2006 ve TEİAŞ 2024 faktörleri.
	31 (e)	Hedeflerin ilerleme raporlaması, doğrulama durumu ve ölçüm güvenilirliği belirtilir.	Metrikler ve Hedefler – İzleme ve Raporlama Sistemi: ERP tabanlı izleme ve iç denetim mekanizması.



Daima Daha İleriye!

www.lorasholding.com

[f](#) [@](#) [in](#) [X](#) [v](#) /lorasholding