



**2024 YILI TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

İçindekiler

GENEL BİLGİLER	3
Ticaret Unvanı	3
Ticaret Sicil Numarası ve Kayıtlı Olduğu Ticaret Sicili	3
Kuruluş Yılı.....	3
Merkez ve Üretim Tesisleri.....	3
Kurumsal Tanıtım.....	3
Kilometre Taşlarımız	5
Kurumsal Misyonumuz	6
Kurumsal Vizyonumuz	6
Rapor Hakkında	6
2024 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU	8
Şirketin Organizasyon Yapısı.....	8
Yönetim Kurulu Üyeleri	8
Yönetim Kurulu Faaliyetleri ve Görev Süresi	9
Yönetim Kurulu Komiteleri	10
Üst Yönetim Kadrosu.....	13
Sermaye Yapısı ve Pay Sahipliği	13
Yatırımlar ve Üretim Kapasitesi	14
Ar-Ge ve Ürün Geliştirme	15
Satış ve İhracat Performansı	16
Sürdürülebilirlik ve Enerji Yönetimi	17
Finansal Performans ve Rasyolar	18
Risk Yönetimi ve Değerlendirme	19
Bağlı Ortaklıklar	20
Denetim ve İç Kontrol Süreci	20
Kâr Dağıtımı	21
Yönetim Kurulu Değerlendirmesi.....	22
İŞ MODELİMİZ ve SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMIMIZ	23
Entegre Üretim ve Kalite Odaklılık.....	23
İhracat Odaklı ve Esnek Pazar Yapısı.....	24
Sürdürülebilirlik Entegrasyonu	25
Paydaş Odaklılık ve Sosyal Katkı	26
Risk Yönetimi ve Finansal Dayanıklılık	26
Gelecek Perspektifi.....	27
Hissedarlar ve Yatırımcılara Yönelik İletişim ve Bilgilendirme Uygulamaları	28
ÇALIŞANLARIMIZ	29
Selva Gıda 2024 Eğitim Faaliyetleri	31
Eğitim Programları ve Katılım	31
Eğitimlerin İş Stratejisiyle İlişkisi.....	32

Geleceğe Yönelik Eğitim Stratejileri	32
2024 Yılı İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Performans Raporu	32
YÖNETİŞİM	33
Sürdürülebilirlik Gözetiminden Sorumlu Organlar	34
Yönetim Fonksiyonu ve Kontrol Mekanizmaları	35
STRATEJİ	36
Geçiş Planı.....	37
Bu Kapsamda Öncelikli Hedefimiz.....	38
İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler.....	39
Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski	39
İklimle İlgili Fırsatlar.....	40
Sürdürülebilir Tüketim Eğilimleri	40
Döngüsel Ekonomi ve Geri Kazanım.....	41
Yenilenebilir Enerji ve Verimlilik.....	41
İklim Risklerinin Değerlendirilmesi ve Kurumsal Yaklaşım	41
Zamanlamaya Dayalı Uyum Stratejisi	42
Ölçüm Belirsizliği	44
SENARYO TABANLI İKLİM RİSK ANALİZİ	44
Riskler ve Fırsatlar.....	44
Öncelikli Risklerimiz.....	44
Enerji Kesintisi Riski ve Voltaj Dalgalanmaları Kapsamında Belirlediğimiz Stratejimiz...	45
Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski Kapsamında Geliştirilen Strateji.....	50
Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Riski.....	52
İklimle İlgili Fırsatlar	55
Sürdürülebilir Tüketim Eğilimleri	55
Döngüsel Ekonomi ve Geri Kazanım Uygulamaları	56
Yenilenebilir Enerji ve Verimlilik Odaklı Dönüşüm.....	58
RİSK YÖNETİMİ	59
Risk Yönetim Süreci.....	59
Komite Yapısı ve Kurumsal Sorumluluklar	59
METRİK VE HEDEFLER	61
Emisyonlarımız	61
Emisyon Azaltım Stratejimiz ve Yönelimimiz	62
Sermaye Dağılımı	63
İç Karbon Fiyatlandırması	63
Sürdürülebilirlik ve Ücretlendirme İlişkisi.....	64
EKLER	68



GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı

Selva Gıda Sanayi Anonim Şirketi

Ticaret Sicil Numarası ve Kayıtlı Olduğu Ticaret Sicili

No: 19231 – Konya Ticaret Sicili Müdürlüğü

Kuruluş Yılı

1988

Merkez ve Üretim Tesisleri

- **Adres:** Konya Organize Sanayi Bölgesi Büyük Kayacık Mah. Güzelkonak Sok. No:6 Selçuklu/KONYA
- **Telefon:** +90 (332) 221 40 50 – (332) 239 01 24
- **Faks:** +90 (332) 239 09 81
- **E-Posta:** yatirimciiliskileri@selva.com.tr
- **Web Sitesi:** www.selva.com.tr

Kurumsal Tanıtım

Selva Gıda Sanayi A.Ş., 1988 yılında Konya’da kurulmuş ve faaliyetlerine un üretimi ile başlamıştır. 1994 yılında “Seyran” markası ile makarna üretimine geçerek sektördeki varlığını güçlendiren şirket, ardından irmik üretimini de bünyesine katarak ürün gamını genişletmiştir. 2011 yılında TÜBİTAK iş birliği ile geliştirilen Türkiye’nin ilk “Akıllı Un Değirmeni” projesini hayata geçirerek dijitalleşme ve otomasyon alanında öncü bir rol üstlenmiştir.

Bugün Selva Gıda, Konya Organize Sanayi Bölgesi’nde 34.561 m² alan üzerine kurulu modern tesislerinde faaliyet göstermekte olup, bunun 16.382 m²’si kapalı üretim alanıdır. Şirketin irmik üretim kapasitesi yapılan yeni yatırımlarla birlikte 340 ton/gün’den 455 ton/gün buğday kırma kapasitesine çıkarılmıştır. Makarna üretim kapasitesi ise kısa ve uzun kesme hatları yatırımlarıyla 210 ton/günden yıllık 109.000 ton kapasiteye yükseltilecektir.

Selva Gıda, 2024 yılı itibarıyla 25.250 tonluk toplam buğday depolama kapasitesine ulaşmıştır. Bu büyüme, 4 adet 5.000 tonluk yeni çelik silonun devreye alınmasıyla gerçekleştirilmiş ve önceki 5.250 tonluk kapasiteye kıyasla %380’lik bir artış sağlanmıştır.

Ürün çeşitliliği açısından da dikkat çeken Selva, bugün itibarıyla 15 farklı kategoride 180’in üzerinde ürün çeşidi sunmaktadır. Bu kategoriler arasında makarna (kısa kesme, uzun kesme, tam buğday vb.), irmik, un, erişte, şehriye ve fonksiyonel ürün grupları yer almaktadır.



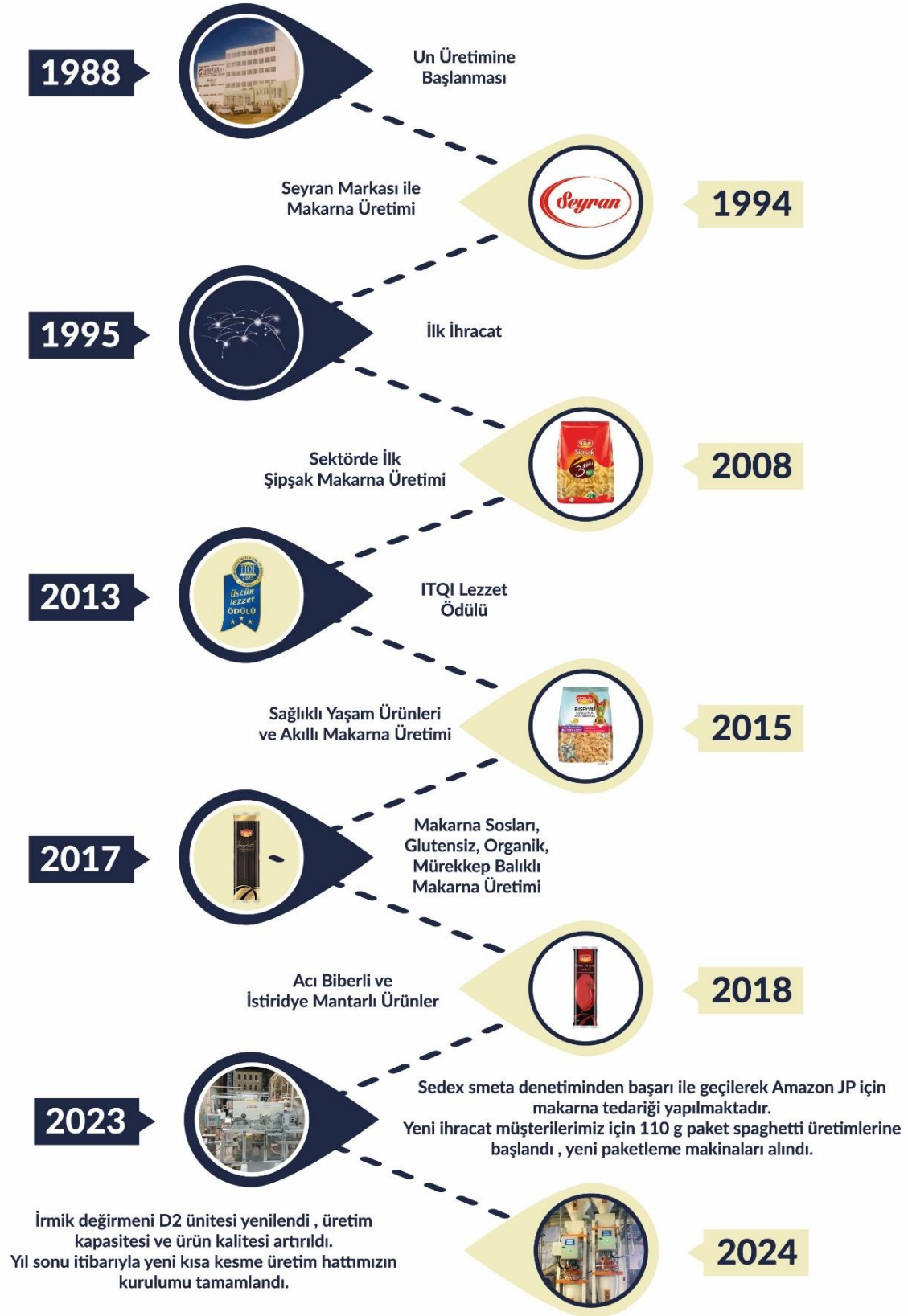
Kalite ve güvenlik alanındaki sürdürülebilir yaklaşımıyla ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, TSE, Helal ve Kosher belgelerine sahiptir. Şirketin yüksek kalite standartları, yalnızca yurt içinde değil, aynı zamanda uluslararası pazarda da güçlü bir rekabet avantajı yaratmaktadır. 2024 yılı sonu itibarıyla Selva Gıda, faaliyetlerini küresel ölçekte genişleterek 5 kıtada ihracat yapmaktadır. Şirket, özellikle Uzak Doğu, Asya, Afrika, Orta Doğu, Güney Amerika ve Okyanusya gibi stratejik pazarlarda etkin bir varlık göstermektedir.

Yüksek üretim teknolojisi ve lezzet standardı, Brüksel merkezli International Taste Institute (ITI) tarafından da tescillenmiştir. Selva Makarna, 2022 yılında 3 yıldızlı “Superior Taste Award” ödülünü kazanarak toplamda 8. kez bu ödüle layık görülmüş ve dünyada “Diamond” ödülüne sahip sayılı makarna markaları arasına girmiştir.

Selva Gıda, Loras Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet göstermekte olup, kurumsal kaynak planlamasında SAP tabanlı sistemler ve veriye dayalı karar alma modelleriyle operasyonel verimliliğini sürekli olarak artırmaktadır. Şirket, dijitalleşme ve otomasyon yatırımlarının yanı sıra 2024 yılı içerisinde toplam 373,7 milyon TL’lik yatırım gerçekleştirmiştir. Bu tutarın %81,69’u makarna üretim ve paketlenme hatlarına, %15,73’ü ise güneş paneli yatırımlarına ayrılmıştır.

Selva Gıda, ihracat pazarlarındaki büyümesini sürdürmek, inovasyon kabiliyetini artırmak ve operasyonel verimliliğini güçlendirmek amacıyla uzun vadeli büyüme hedefleri doğrultusunda dijitalleşme, üretim kapasitesi artışı ve teknoloji yatırımlarına odaklanmaktadır.

Kilometre Taşlarımız



Kurumsal Misyonumuz

Selva Gıda, sunduğumuz lezzetlerde tüm paydaşlarımız için sürekli değer üreten, yenilikçi bir firma olmak. Sermaye, teknoloji ve insan yeteneğini bir araya getirerek; Verimli ve sürdürülebilir, yenilikçi ve gelişime açık, güven ve istikrarla değer üreten, tüm paydaşlarımızın ve insanlığın, refah ve mutluluğuna katkıda bulunmak.

Kurumsal Vizyonumuz

Selva Gıda İnsanın yaşadığı her yerde damaklarda ve akıllarda kalıcı tat olmak. Değerlerimiz ve farklılıklarımızla itibarlı, güçlü ve seçkin bir dünya şirketi olmaktır. İş ve iletişim içinde olduğu tüm gruplarla uyum içinde çalışarak, mutlak müşteri memnuniyetini en üst seviyede hedefleyen hizmet sunmak.

Rapor Hakkında

Selva Gıda, 2024 yılı itibarıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında ilk defa sürdürülebilirlik raporlamasını hayata geçirmiştir. Bu kapsamda hazırlanan rapor, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standardına uygun olarak yapılandırılmıştır.

Raporda yer alan açıklamalar, Şirket’in sürdürülebilirlik yaklaşımını, iklimle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirmelerini ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini kamuoyuna şeffaf bir şekilde sunma amacını taşımaktadır.

Selva Gıda, sera gazı emisyonlarını ölçerken, TSRS 2’de açıkça referans verilen GHG Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardını (2004) esas almaktadır. Bu doğrultuda, organizasyonel sınırlar özkaynak payı yaklaşımı çerçevesinde tanımlanmış ve Şirket’in doğrudan sahip olduğu üretim tesislerinden kaynaklanan Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (dolaylı, enerji kaynaklı) sera gazı emisyonları raporlanmıştır. Şirketin tüm operasyonları üzerinde %100 pay sahibi olması sebebiyle, bu tesislerden kaynaklanan emisyonların tamamı ilgili hesaplamalara dahil edilmiştir.

İklim değişikliği kaynaklı fiziksel risklerin işletme üzerindeki etkilerini daha iyi analiz edebilmek amacıyla, rapor kapsamında senaryo analizlerine de yer verilmiştir. Bu analizlerde, IPCC tarafından önerilen RCP 4.5 (orta düzeyde azaltım senaryosu) ve RCP 8.5 (yüksek emisyon senaryosu) temel alınmıştır. Her iki senaryo kapsamında, özellikle aşırı hava olayları, sıcaklık artışları, kuraklık ve enerji altyapısına yönelik tehditlerin üretim süreçleri ve tedarik zinciri üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmiştir.

Ancak bu projeksiyonların doğası gereği bazı ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır. İklim senaryoları, meteorolojik değişkenlik, bölgesel etki farkları ve uzun vadeli tahminlerdeki bilimsel sınırlamalar nedeniyle doğal belirsizlikler taşımaktadır. Ayrıca, iklimsel etkilerin finansal tablolarda ne ölçüde ve nasıl yansıma göstereceği de ekonomik ve operasyonel varsayımlara bağlı olarak şekillenmektedir. Bu nedenle, sunulan veriler, geleceğe dönük tahminler içermekle birlikte, belli başlı varsayımlar ve metodolojik çerçeve dahilinde yorumlanmalıdır.

Selva Gıda, 2024 yılı itibarıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nı (TSRS) ilk kez uygulamaya başlamıştır. Türkiye'de sürdürülebilirlik raporlamasına yönelik ilk geçiş yılı olması nedeniyle, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından tanınan geçici uygulama kolaylıkları ve muafiyetler kapsamında aşağıdaki hükümlerden yararlanılmıştır:

İlk raporlama döneminde, Şirket yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatların açıklanması yönünde odaklı bir yaklaşım benimsemiş, TSRS 2'nin diğer bazı yükümlülükleri için geçici muafiyet uygulamıştır. Bu kapsamda:

- Karşılaştırmalı bilgi sunumu zorunluluğu, yani önceki raporlama dönemine ait sürdürülebilirlik göstergelerinin mevcut yıllla birlikte sunulması yükümlülüğü, 2024 yılı için uygulanmamıştır. İlk yıl olması nedeniyle, açıklanan performans metrikleri ve göstergeler yalnızca 2024 yılına ait bilgileri kapsamaktadır.

- Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanmasına ilişkin yükümlülük, yine ilk yıl kapsamında ertelemeye tabi tutulmuş olup; Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) açıklanmış, Kapsam 3 verileri ise metodolojik hazırlıklar tamamlandıktan sonra bir sonraki raporlama döneminde sunulacaktır.

- Ayrıca, bazı TSRS 2 açıklama konularının tam veri gereksinimi içermesi nedeniyle, henüz nicel göstergeleri oluşturulamamış konular niteliksel düzeyde ele alınmıştır. İlgili alanlarda metodoloji geliştirme ve kurumsal veri bütünlüğü sağlama süreci devam etmektedir.

Selva Gıda, ilk yıl uygulamasında elde ettiği deneyim doğrultusunda, sonraki raporlama dönemlerinde Kapsam 3 emisyon hesaplamaları, iklim riski modellemeleri ve sürdürülebilirlik performans metriklerinin detaylandırılması gibi alanlarda sürekli gelişim hedeflemektedir. Bu çerçevede Şirket, TSRS'ye tam uyumlu ve karşılaştırılabilir veri setleriyle paydaş beklentilerini daha etkin biçimde karşılamayı amaçlamaktadır.

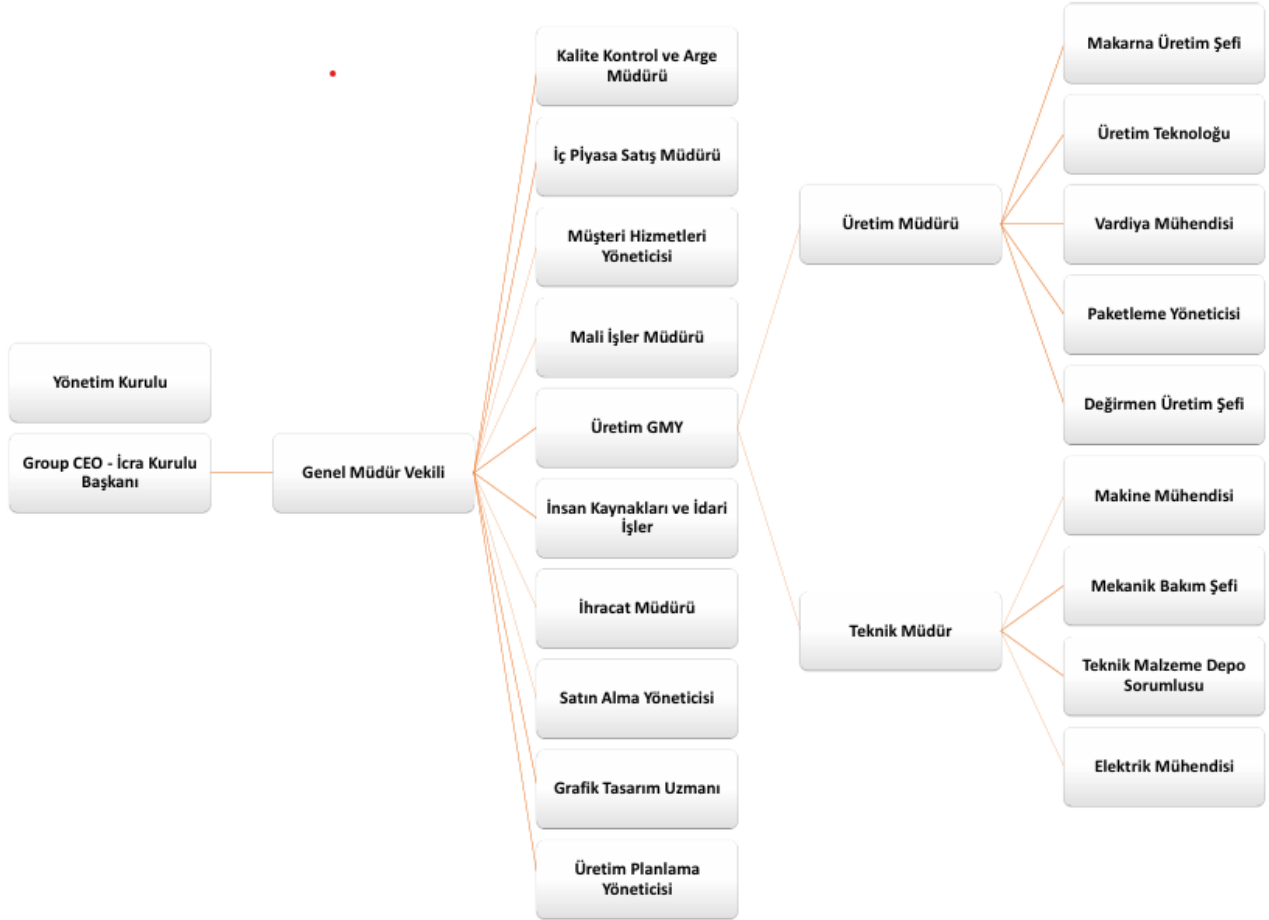
Selva Gıda, geçiş muafiyetlerinden yararlanmakla birlikte, ilgili TSRS açıklamalarında öngörülen şeffaflık ve tutarlılık ilkeleri doğrultusunda, raporda uygulanan tüm yöntemsel sınırlamaları ve gelecek yıllara yönelik geliştirme hedeflerini açıkça beyan etmektedir. Bu

sayede paydaşlara, sürdürülebilirlik stratejilerinin gelişim süreci hakkında güvenilir ve karşılaştırılabilir bilgi sunulması hedeflenmiştir.

Açıklamalarımız; TSRS S1 kapsamında yer alan yönlendirmelere uygun olarak, “önemli konular” (material topics) dikkate alınarak yapılmış, bu alanlardaki gelişmeler nesnel ve ölçülebilir verilerle desteklenmiştir.

2024 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketin Organizasyon Yapısı



Yönetim Kurulu Üyeleri

Selva Gıda Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde görev yapmakta olup, şirketin kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda, stratejik hedeflerinin belirlenmesi, yönetim performansının gözetimi, iç kontrol sistemlerinin etkinliği ve sürdürülebilirlik odaklı karar alma mekanizmalarının işlerliğini sağlamak amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

2024 yılı itibarıyla görev yapan Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Adnan Çolak	Yönetim Kurulu Başkanı	02.12.2022 – 03.06.2025
Okan Uysal	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	27.12.2022 – 03.06.2025
Mustafa Özdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2022 – 03.06.2025
Fulya Çolak	Yönetim Kurulu Üyesi	27.12.2022 – 03.06.2025
Gürsel Özdoğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.06.2023 – 03.06.2025
Murat Karataş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.06.2023 – 03.06.2025

Yönetim Kurulu üyeleri farklı mesleki arka planlardan gelmekte olup; hukuk, finans, mühendislik ve yöneticilik alanlarında derinlemesine bilgi ve deneyime sahiptirler. Bu çeşitlilik, şirketin stratejik karar alma süreçlerinde kapsamlı ve çok yönlü değerlendirmeler yapılmasına olanak tanımaktadır.

Gürsel Özdoğan ve Murat Karataş, bağımsız üye niteliğini taşımakta olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) kapsamında bağımsızlık beyanlarını yazılı olarak sunmuşlardır. Her iki üyenin bağımsızlığı 2024 yılı boyunca korunmuş ve bu yönde herhangi bir çekince ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri, Loras Holding A.Ş., İmaş Makina Sanayi A.Ş. ve Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. gibi grup şirketlerinde de yönetsel görevler üstlenmektedir. Bu görevler, grup sinerjisi ve stratejik bütünlük sağlanması açısından değerlidir.

Yönetim Kurulu üyelerinin atanma ve görev süreleri, pay sahiplerinin oy haklarını gözetken adil bir yapı ile düzenlenmiştir. A grubu paylara tanınan imtiyaz kapsamında, Yönetim Kurulu'nun yarısı A grubu pay sahiplerinin önerisi ile seçilmektedir.

Yönetim Kurulu Faaliyetleri ve Görev Süresi

Selva Gıda Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümlerine uygun olarak, 2022 yılında gerçekleştirilen genel kurul toplantısı ile 2022–2025 dönemini kapsayacak şekilde üç yıl süreyle seçilmiş olup, görev süreleri 03.06.2025 tarihine kadar devam etmektedir.

2024 yılı boyunca Yönetim Kurulu, şirketin stratejik hedefleri, yatırım kararları, mali performansı ve kurumsal yönetim uygulamalarının takibi başta olmak üzere önemli gündem maddelerini görüşmek üzere düzenli toplantılar gerçekleştirmiştir. 2024 yılı içerisinde toplam

25 Yönetim Kurulu kararı alınmış; bu kararların tümü oy birliği ile onaylanmış ve hiçbir üyeden karşı görüş beyanı gelmemiştir.

Tüm toplantılar, katılım ve karar yeter sayısına uygun şekilde gerçekleştirilmiş olup; Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı toplantılara bizzat katılım sağlamıştır. Bu durum, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine ve sorumlu yönetim anlayışına verdiği önemin bir göstergesidir.

Yönetim Kurulu, sadece karar alıcı bir organ olarak değil; aynı zamanda şirketin faaliyetlerini yönlendiren, denetleyen ve stratejik uyumunu sağlayan bir yapı olarak aktif görev üstlenmiştir. Toplantı gündemleri kapsamında:

- Sermaye artırım ve yatırım kararları,
- Finansal raporların onaylanması,
- İç denetim ve risk yönetimi raporlarının değerlendirilmesi,
- Ar-Ge ve üretim yatırımlarına yönelik stratejik planlamalar,
- Kurumsal yönetim uygulamalarının takibi,
- Bağımsız denetim kuruluşlarının seçimi gibi kritik konular ele alınmıştır.

Ayrıca Yönetim Kurulu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında görev yapan Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin raporlarını düzenli olarak değerlendirmiş ve bu komitelerle etkin bir koordinasyon içinde çalışmıştır.

Sonuç olarak, 2024 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu hem yasal yükümlülüklerini yerine getirmiş hem de Selva Gıda'nın sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlayacak karar ve uygulamaları etkin şekilde hayata geçirmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Selva Gıda bünyesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) çerçevesinde oluşturulmuş üç temel komite aktif olarak faaliyet göstermektedir. Bu komiteler, şirketin şeffaflık, hesap verebilirlik ve etkin gözetim ilkeleri doğrultusunda kurumsal yönetimin hayata geçirilmesini sağlamak üzere görev yapmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, şirketin muhasebe sisteminin işleyişi, finansal bilgilerin doğruluğu, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal raporların gerçeğe uygunluğu, iç kontrol sistemlerinin etkinliği ve bağımsız denetim süreçlerinin gözetimi konularında çalışmalar yürütmektedir.

2024 yılı komite üyeleri

- Murat Karataş – Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Gürsel Özdoğan – Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Yıl içi faaliyetler

- 2024 yılı boyunca Denetim Komitesi 4 kez toplanmıştır.
- Komite, iç denetim bulgularını, bağımsız denetçi görüşlerini ve finansal tablo analizlerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.
- Finansal raporların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) ve SPK mevzuatına uygunluğu teyit edilmiştir.
- Bağımsız denetçi seçimi ve denetim sözleşmeleri komite gözetiminde gerçekleştirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve sürekliliğini tehdit edebilecek stratejik, operasyonel ve finansal risklerin önceden belirlenmesi, bu risklere karşı önlemlerin alınması ve risk yönetim süreçlerinin etkinliğinin artırılması amacıyla faaliyet göstermektedir.

2024 yılı komite üyeleri

- Murat Karataş – Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Okan Uysal – Komite Üyesi (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Yıl içi faaliyetler:

- Komite 2024 yılı içinde 6 toplantı gerçekleştirmiştir.
- Faaliyetlerde kur riski, faiz riski, hammadde tedarik riski, üretim aksama riski ve enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar temel başlıklar olarak ele alınmıştır.
- Stratejik risklere karşı alınan önlemler; stok optimizasyonu, yatırım planlaması ve kapasite artırımı ile desteklenmiştir.
- Raporlamalar periyodik olarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kuruluş:

02.02.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulmuş olup, kurumsal yönetim uyumunun sağlanması ve yatırımcı ilişkilerinin gözetimi ana görev alanıdır.

2024 yılı üyeleri:

- Gürsel Özdoğan – Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Murat Karataş – Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Hasan Özülkü – Komite Üyesi (Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi)

Kurumsal Yönetim Komitesi 2024 Yılı Faaliyetleri

Selva Gıda bünyesinde faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim Komitesi, 2024 yılı boyunca Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda görevlerini düzenli olarak yerine getirmiştir.

2024 yılında komite aşağıdaki faaliyetleri gerçekleştirmiştir:

Kurumsal Yönetim Uyumunun İzlenmesi ve Değerlendirilmesi, Komite, yıl içerisinde şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyum düzeyini değerlendirmiş, uygulamada eksik kalan konuları belirlemiş ve bu alanlarda iyileştirici öneriler geliştirerek Yönetim Kurulu'na sunmuştur. Şirketin iç işleyişine dair şeffaflık, hesap verebilirlik ve adillik prensiplerine uygunluğun artırılması hedeflenmiştir. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun Hazırlanması, Komite, kamuya açıklanacak Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KGUR) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KGBF) belgelerini gözden geçirmiş ve içeriklerinin doğruluğunu kontrol ederek Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun şekilde KAP 'ta yayımlanmasını sağlamıştır.

Raporlar KAP üzerinden 2025 yılı içinde yayımlanmıştır:

- KGUR – KAP Bildirimi
- KGBF – KAP Bildirimi

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün Gözetimi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün 2024 yılı içindeki faaliyetlerini izlemiş, yatırımcı taleplerinin karşılanma süreci, genel kurul hazırlıkları, bilgilendirme politikası uygulamaları ve kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin etkinliğini değerlendirmiştir. Komite üyesi olarak görev yapan Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Hasan Özülkü, doğrudan yatırımcı ilişkileri performans raporlamasından sorumlu olmuştur.

Genel kurul süreçlerinin takibi ve hazırlıkların gözden geçirerek 2024 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısı süreci, komite tarafından değerlendirilmiş ve toplantının mevzuata, esas sözleşmeye ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun şekilde yürütülmesi sağlanmıştır.

Şirket politikaları; etik kurallar, kar dağıtım politikası, bilgilendirme politikası gibi temel politika belgeleri gözden geçirilmiş, şirket web sitesinde şeffaf biçimde yayımlanması sağlanmıştır. Bu kapsamda komite; şirket içi politika dokümanlarının güncellenmesi ve uygulama takibine ilişkin önerilerini yönetim kuruluna sunmuştur.

Komite Toplantıları ve Raporlama

2024 yılı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi, ihtiyaç duyulan dönemlerde toplanarak değerlendirmelerini yapmış ve yazılı raporlar ile Yönetim Kurulu'nu

bilgilendirmiştir.

Toplantılarda ele alınan başlıca konular:

- KGUR ve KGBF doğruluğunun teyidi
- Yatırımcı ilişkileri faaliyet raporları
- Kurumsal yönetim uygulama takibi
- İç politika belgeleri ve kamuyu aydınlatma süreçleri

Üst Yönetim Kadrosu

2024 yılı itibarıyla Selva Gıda, sektör deneyimi yüksek ve stratejik vizyon sahibi bir üst yönetim kadrosuyla faaliyetlerini başarıyla sürdürmüştür. Şirketin operasyonel ve stratejik kararları, etkin bir yönetim yapısı içinde CEO, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonlarında görev yapan liderler tarafından koordine edilmiştir.

Şirketin CEO'su, genel strateji ve organizasyonel koordinasyonun yönetiminden sorumlu olup hem üretimden yönetime hem de finansal süreçlerden sürdürülebilirlik politikalarına kadar geniş bir yelpazede liderlik görevini yürütmüştür. Genel Müdür, satış ve lojistik birimlerinin koordinasyonunu sağlamış; müşteri ilişkileri, dağıtım ağı performansı ve tedarik zinciri süreçlerinin yönetimini üstlenmiştir. Genel Müdür Yardımcısı, üretim operasyonlarının sürekliliği, verimliliğin artırılması ve kalite standartlarının korunması çerçevesinde tüm operasyonel süreçlerin yönetiminde etkin bir rol almıştır.

Selva Gıda, organizasyonel yönetiminde yatay bir yapılanma benimsemiş, böylece yöneticiler arası iletişim ve fonksiyonlar arası koordinasyonun hızlı ve etkin bir biçimde işlemlerini sağlamıştır. Üst yönetim, yalnızca operasyonel başarıları değil, aynı zamanda kurumsal sosyal sorumluluk, sürdürülebilirlik ve dijital dönüşüm gibi stratejik öncelikleri de dikkate alarak faaliyet göstermiştir.

Yıl sonu itibarıyla Selva Gıda bünyesinde istihdam edilen toplam çalışan sayısı 196 olarak gerçekleşmiştir. İnsan kaynakları yönetimi; çalışan bağlılığı, gelişim planlaması ve iş sağlığı-güvenliği ilkeleri çerçevesinde yürütülmüş; bu süreçler doğrudan üst yönetim denetimi ve yönlendirmesi altında şekillendirilmiştir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, Selva Gıda'nın 2024 yılı üst yönetim yapısı, şirketin stratejik hedeflerine ulaşmasında güçlü bir liderlik rolü üstlenmiş, finansal ve operasyonel başarıların yanı sıra kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumlu bir yönetim kültürü ortaya koymuştur.

Sermaye Yapısı ve Pay Sahipliği

Selva Gıda, 2024 yılı itibarıyla sermaye piyasası mevzuatına tabi olarak kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve bu çerçevede 325.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı

içerisinde faaliyetlerini sürdürmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesi, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 78.000.000 TL olup tamamı ödenmiştir. Bu yapı, şirketin hem büyüme potansiyelini korumasına hem de yatırımcılar nezdinde finansal güvenilirliğini sürdürmesine olanak tanımaktadır.

Selva Gıda'nın çıkarılmış sermayesi: 78.000.000 TL

- A Grubu imtiyazlı paylar: 6.500.000 TL
- B Grubu imtiyazsız paylar 71.500.000 TL
- Loras Holding A.Ş.: %23,33 pay, %42,5 oy hakkı
- İmaş Makina A.Ş.: %18,33 pay,
- Diğer: %58,34

Sermayeyi temsil eden payların 6.500.000 TL'lik bölümü A grubu imtiyazlı paylardan oluşmakta ve bu paylar Borsa İstanbul'da işlem görmemektedir. Şirket genel kurulu toplantılarında; A grubu payların (5) B grubu payların (1) oy hakkı bulunmaktadır. B grubu paylar Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmektedir. Selva Gıda'nın halka açık yapısı, kurumsal şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleriyle uyumlu olarak yatırımcı ilişkilerinin etkin yönetilmesine olanak sağlamaktadır.

Yatırımlar ve Üretim Kapasitesi

2024 yılı yatırım tutarı: 373.719.000 TL

- Güneş paneli yatırımı: 58,8 milyon TL
- Makarna üretim ve paketleme hattı yatırımı: 305,3 milyon TL
- Diğer yatırımlar: 9,6 milyon TL

2024 yılı, Selva Gıda açısından hem fiziksel kapasite artırımı hem de verimlilik odaklı modernizasyon yatırımları bakımından önemli bir atılım yılı olmuştur. Şirket, faaliyetlerini yalnızca nicel büyüme ile değil, aynı zamanda kalite, sürdürülebilirlik ve teknoloji ekseninde nitelikli bir dönüşümle güçlendirmeyi hedeflemiştir.

Yıl içerisinde gerçekleştirilen yatırımlar; makarna üretim hattı iyileştirmeleri, teknolojik altyapının yenilenmesi, otomasyon sistemlerinin geliştirilmesi, çevresel etkilerin azaltılması ve enerji verimliliğinin artırılması gibi çok boyutlu başlıklarda yoğunlaşmıştır. Bu kapsamda üretim süreçlerine entegre edilen yeni ekipmanlar ve dijital sistemler sayesinde hem operasyonel verimlilik yükseltilmiş hem de iş güvenliği ve kalite standartları daha ileri seviyeye taşınmıştır.

2024 yılı itibarıyla Selva Gıda'nın toplam kurulu makarna üretim kapasitesi 94.000 ton/yıl seviyesine ulaşmıştır. Bu kapasite, Türkiye'nin en yüksek ölçekli üretim tesislerinden biri olarak dikkat çekmekte ve şirketin ulusal pazardaki liderliğini pekiştirirken uluslararası

pazarlardaki rekabet gücünü de artırmaktadır. Aynı zamanda, ırmık üretim kapasitesi günlük 455 ton olarak belirlenmiştir. Bu çok ürünlü üretim yapısı, Selva Gıda'nın ürün portföyünü çeşitlendirmesine, esnek üretim stratejileri geliştirmesine ve farklı tüketici segmentlerine ulaşmasına imkân tanımaktadır.

Yatırımlar yalnızca fiziksel üretim kapasitesiyle sınırlı kalmamış, aynı zamanda Ar-Ge ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm projeleri ile de desteklenmiştir. Özellikle enerji yönetimi sistemleri, su tasarrufu uygulamaları ve atık azaltım projeleri kapsamında gerçekleştirilen yatırımlar, şirketin çevresel performansını güçlendirmiştir. Bu çerçevede, yeni kurulan otomasyon destekli enerji izleme sistemleri ve üretim hattı optimizasyon uygulamaları ile üretim başına düşen enerji tüketimi azaltılmış; karbon ayak izinin yönetimine yönelik altyapı güçlendirilmiştir.

Tüm bu yatırımlar, hem iç piyasa taleplerine cevap verebilecek esneklikte bir üretim sisteminin kurulmasına hem de dış pazarlara yönelik ihracat kapasitesinin artırılmasına katkı sağlamıştır. 2024 yılı sonu itibarıyla Selva Gıda, faaliyetlerini küresel ölçekte genişleterek 5 kıtada ihracat yapmış, üretim kapasitesindeki bu artış, sipariş karşılama hızında ve müşteri memnuniyetinde olumlu yansımalar doğurmuştur.

Selva Gıda'nın yatırım stratejisi; verimliliği artırmak, sürdürülebilir büyümeyi desteklemek, teknolojik yetkinliği güçlendirmek ve çevresel sorumluluğu önceliklendirmek üzerine inşa edilmiştir. Bu çerçevede, 2024 yılı boyunca gerçekleştirilen yatırımlar, şirketin sadece bugünkü performansını değil, aynı zamanda gelecekteki rekabetçiliğini ve kurumsal dayanıklılığını da güvence altına almıştır.

Ar-Ge ve Ürün Geliştirme

Selva Gıda, 2024 yılı boyunca rekabet üstünlüğünü sürdürmek, tüketici taleplerine proaktif yanıt verebilmek ve sürdürülebilir gıda üretimi alanında yenilikçi çözümler geliştirmek amacıyla Ar-Ge faaliyetlerine stratejik öncelik vermeye devam etmiştir. Şirketin Ar-Ge yaklaşımı; yalnızca ürün çeşitliliğini artırmakla kalmayıp aynı zamanda üretim verimliliğini, kalite güvence sistemlerini ve çevresel performansı da iyileştirmeyi hedefleyen bütüncül bir yapıya sahiptir.

Şirketin Konya'daki entegre üretim tesislerinde konumlanan Ar-Ge birimi, 2024 yılı içerisinde çeşitli proje başlıkları altında yenilikçi formülasyon çalışmaları ve proses verimliliği üzerine teknik optimizasyon projeleri yürütülmüştür. Bu projeler kapsamında, yerli buğday türleriyle yapılan karşılaştırmalı analizler ve üretim sırasında oluşan atık miktarlarının azaltılmasına yönelik süreç revizyonları öne çıkmıştır.

Ayrıca, ambalaj Ar-Ge'si kapsamında gıdanın raf ömrünü uzatan, çevre dostu, geri dönüştürülebilir malzemelerin kullanımına yönelik çalışmalar yapılmıştır. Bu sayede hem ürün kalitesi korunmuş hem de şirketin çevresel ayak izi azaltılmıştır.

Ar-Ge çalışmalarının önemli bir parçası olarak, üretim hatlarına entegre edilen veri izleme sistemleri ve dijital üretim kontrol platformları sayesinde, ürün geliştirme süreçlerinin daha hızlı ve hatasız ilerlemesi sağlanmıştır. Geliştirilen yeni ürünler, pazar öncesi test süreçlerinden geçirilerek hem iç hem de dış pazarlarda tüketici geri bildirimlerine göre şekillendirilmiştir.

2024 yılı içerisinde Ar-Ge'ye yönelik gerçekleştirilen bu yatırımlar, sadece yenilikçi ürünlerin pazara kazandırılmasını değil, aynı zamanda üretim süreçlerinin daha sürdürülebilir ve maliyet etkin hale gelmesini de sağlamıştır. Selva Gıda'nın Ar-Ge stratejisi, gelecek yıllarda katma değerli ürün segmentine daha güçlü bir şekilde odaklanmayı, global pazar payını artırmayı ve sürdürülebilir gıda vizyonunu genişletmeyi hedeflemektedir.

- Stand-up ambalajlara geçiş
- Yeni makarna şekilleri ve hat yatırımları
- Kalıp yıkama makinesi yatırımı
- Paketleme ve kolileme makineleriyle Uzakdoğu pazarı uyumu,

Bu çalışmalar ürün kalitesi, raf ömrü ve operasyonel verimliliği artırmayı hedeflemiştir.

Satış ve İhracat Performansı

2024 yılı, Selva Gıda açısından satış ve ihracat faaliyetlerinde güçlü bir performansın sergilendiği hem yurtiçi hem de uluslararası pazarlarda rekabetçiliğin sürdürüldüğü stratejik bir dönem olmuştur. Şirket, üretim kapasitesindeki verimli artış ve lojistik altyapısında sağlanan gelişmeler sayesinde yıl boyunca toplam 67.503 ton ürün sevkiyatı gerçekleştirmiştir.

Finansal sonuçlar açısından değerlendirildiğinde, 2024 yılı ihracat gelirleri 730,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar, global pazarlarda özellikle Avrupa, Orta Doğu ve Afrika başta olmak üzere farklı coğrafyalarda yürütülen yoğun pazarlama faaliyetlerinin ve müşteri portföyü çeşitliliğinin bir sonucu olarak ortaya çıkmıştır. Aynı dönemde iç piyasa satış gelirleri 659,7 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Yurtiçinde perakende zincirleri, toptan dağıtım kanalları ve kurumsal müşterilerle yürütülen etkin iş birlikleri, bu sonucun elde edilmesinde belirleyici olmuştur.

Toplam gelir 1.390,3 milyon TL seviyesine ulaşarak, şirket bu gelir kompozisyonu ile dengeli bir pazar stratejisi izlemekte; yurtiçi ve ihracat pazarlarını birbirini tamamlayan ve operasyonel riskleri dengeleyen bir yapı olarak değerlendirmektedir.

Selva Gıda'nın Türkiye makarna ihracatındaki payı %1,7 düzeyinde gerçekleşmiştir. Bu oran, sektörün yüksek rekabet ortamında şirketin uluslararası pazardaki kalıcı varlığını koruduğunu ve ihracata dayalı büyüme stratejisini sürdürülebilir kıldığını göstermektedir. Şirket, dış pazarlarda ürün çeşitliliği, kalite standardı ve zamanında teslimat gibi unsurlar açısından müşteri memnuniyetini önceleyen bir satış anlayışı benimsemekte; bu sayede marka bilinirliğini artırmaya yönelik hedeflerine emin adımlarla ilerlemektedir.

2024 yılı boyunca elde edilen bu sonuçlar, Selva Gıda'nın operasyonel verimliliği yüksek, finansal sürdürülebilirliği güçlü ve pazar odaklı stratejilerle yönetildiğini ortaya koymuştur. Önümüzdeki dönemde, yeni pazarlara açılım, ürün segmentasyonunun genişletilmesi ve dijital satış altyapısının güçlendirilmesi gibi stratejik adımlarla satış ve ihracat performansının daha da artırılması hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve Enerji Yönetimi

Selva Gıda, sürdürülebilir üretim anlayışını şirket kültürünün merkezine yerleştirmiş ve 2024 yılı boyunca bu doğrultuda önemli enerji ve çevre yatırımları gerçekleştirmiştir. Artan çevresel regülasyonlar, iklim değişikliğiyle mücadele çabaları ve enerji maliyetlerindeki küresel dalgalanmalar karşısında şirket hem çevresel etkilerini azaltmayı hem de kaynak verimliliğini artırmayı hedefleyen entegre bir sürdürülebilirlik stratejisi uygulamaktadır.

Bu stratejinin temel yapı taşlarından biri, Konya'daki üretim tesisinde kurulu bulunan 1,712 MW kapasiteli kojenerasyon santralidir. Bu sistem sayesinde şirket hem elektrik hem de ısı enerjisini eş zamanlı olarak üretmekte; böylece enerji verimliliğini artırırken karbon salımlarını da önemli ölçüde azaltmaktadır. Kojenerasyon altyapısı, üretim faaliyetlerinin enerjiye olan bağımlılığını optimize ederek, sürdürülebilir tedarik zincirine katkı sağlamaktadır.

2024 yılı içerisinde güneş enerjisi yatırımlarına devam edilmiş; 2023 yılında başlatılan alternatif enerji kaynaklarının kullanımına ilişkin fizibilite çalışmaları aynı kararlılıkla sürdürülmüştür. Güneş enerjisi üretim potansiyeline yönelik pilot uygulamalarla, önümüzdeki yıllarda yenilenebilir enerji kaynaklarının üretim döngüsüne daha fazla entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik perspektifi yalnızca enerjiyle sınırlı kalmamış; atık azaltımı, geri kazanım ve proses verimliliği gibi alanlarda da bütüncül iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Üretim hattında kullanılan verimli proses teknolojileri sayesinde hammadde kayıpları minimize edilirken, oluşan atık miktarı önemli ölçüde düşürülmüştür. Aynı zamanda ambalaj süreçlerinde geri dönüştürülebilir malzeme kullanım oranı artırılmış, çevre dostu ambalajlama seçenekleri genişletilmiştir.

Tüm bu çalışmalar, Selva Gıda'nın iklim değişikliğiyle mücadele, çevresel etkilerin azaltılması ve kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik kararlılığını ortaya koymaktadır. Şirket, enerji ve çevre yönetimini sadece bir maliyet unsuru değil; aynı zamanda stratejik rekabet avantajı olarak görmekte ve bu yaklaşımı tüm iş süreçlerine entegre etmektedir.

Finansal Performans ve Rasyolar

2024 yılı, Selva Gıda açısından küresel ekonomik dalgalanmaların ve iç piyasa dinamiklerinin etkilerinin hissedildiği bir dönem olmuştur. Bu dönemde şirket, finansal istikrarını koruma yönünde adımlar atarken, bazı temel finansal göstergelerde gerilemeler gözlemlenmiştir. Ancak bu gelişmeler, şirketin uzun vadeli büyüme ve sürdürülebilirlik stratejilerini revize ederek daha dayanıklı bir mali yapı inşa etmesine olanak tanımıştır.

Yıl sonu itibarıyla toplam gelir, 2023 yılına kıyasla %30,24 oranında azalarak 1.390,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu düşüşte; 2024 ocak ve şubat aylarında değirmen yenilemesi için durulan süre kaybından ve yeni hat kurulumlarında yapılamayan üretimler etkili olmuştur.

Net kâr, 2023 yılındaki 250,8 milyon TL seviyesinden 2024'te 34,4 milyon TL seviyesine gerileyerek %86,27 oranında azalma göstermiştir. Net kârdaki bu önemli düşüş, başta artan üretim maliyetleri olmak üzere finansman giderlerindeki yükseliş ve döviz kurundaki oynaklıkların şirketin operasyonel kârlılığı üzerindeki baskısından kaynaklanmıştır.

Ayrıca 2023 yılı 12 ayda toplam 78.331 ton sevkiyat yapıp 2023 yılına göre tonaj olarak %14 küçülme olarak 2024 yılı 67.503 ton sevkiyat yapılmıştır. Küçülmenin sebebi 2024 ocak ve şubat aylarında değirmen yenilemesi için durulan süre kaybından ve yeni hat kurulumlarında yapılamayan üretimlerden kaynaklıdır.

Ancak bu gelişmelere karşın brüt kâr marjı %13,54'ten %15,88'e yükselmiş, bu da Selva Gıda'nın üretim maliyetlerini etkin yöneterek ürün başına kârlılığını artırabildiğini göstermiştir. Brüt kârlılıktaki bu artış, üretim süreçlerinde yapılan verimlilik yatırımları ve hammaddenin daha stratejik temin edilmesiyle ilişkilidir. Net kâr marjı ise 2024 yılında %2,48 düzeyinde gerçekleşmiş ve bir önceki yıla göre (%12,58) düşüş göstermiştir. Bu durum, operasyonel kârın finansman giderleri ve kur farkı zararları ile aşıldığını ortaya koymaktadır.

Finansal yapının sürdürülebilirliğine ilişkin önemli göstergelerden biri olan borç/öz kaynak oranı, 2023 yılında 0,50 seviyesindeyken 2024 yılında 0,64'e yükselmiştir. Bu artış, yıl içinde gerçekleştirilen yatırımlar ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanında borç kullanımının artmıştır. Ancak bu oran hâlâ sektör ortalamalarının altında kalmakta; şirketin finansal kaldıraç düzeyinin kontrol altında olduğunu ve özkaynak gücünün halen önemli bir dayanak oluşturduğunu göstermektedir.

Yıl sonu itibarıyla aktif büyüklük 2.964,9 milyon TL, özkaynaklar ise 1.805,1 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu bilanço yapısı, şirketin varlıklarını büyük ölçüde öz kaynakla finanse ettiğini ve mali yapısının sağlam temellere dayandığını ortaya koymaktadır.

Özetle, 2024 yılında bazı gelir ve kârlılık göstergelerinde yaşanan gerilemeye rağmen Selva Gıda, mali disiplini sürdürmüş; kârlılığı artıracak yapısal iyileştirmelere öncelik vererek uzun vadeli finansal istikrarını korumayı başarmıştır. Önümüzdeki dönemde hedeflenen ihracat artışı, katma değerli ürün stratejileri ve enerji verimliliği yatırımlarıyla birlikte finansal göstergelerde yeniden yukarı yönlü bir ivmenin sağlanması beklenmektedir.

Risk Yönetimi ve Değerlendirme

Selva Gıda, faaliyet gösterdiği gıda sektörünün dinamik yapısı, küresel ekonomik dalgalanmalar ve tedarik zincirindeki dışsal şoklar gibi çok boyutlu risk faktörleri karşısında güçlü ve sistematik bir risk yönetim anlayışı benimsemektedir. Şirket, 2024 yılı boyunca karşı karşıya kalabileceği finansal, operasyonel ve stratejik riskleri etkin bir şekilde tespit etmek ve bunlara karşı önleyici tedbirler geliştirmek amacıyla çok katmanlı bir kurumsal risk yönetim çerçevesi uygulamıştır.

Özellikle kur riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riski gibi temel finansal risk unsurlarına karşı, şirketin yönetim politikaları bütünsel ve proaktif bir anlayışla şekillendirilmiştir. İhracat ağırlıklı bir gelir yapısına sahip olan Selva Gıda, döviz kurlarındaki dalgalanmalara karşı açık pozisyonlarını sınırlamak amacıyla riskten korunma (hedging) stratejileri uygulamakta; finansal yükümlülüklerin para birimi bazlı dağılımı dikkatle izlenmektedir.

Bu kapsamda kurumsal risklerin sistematik biçimde tanımlanması, sınıflandırılması ve raporlanması amacıyla Kurumsal Risk Yönetim Sistemi oluşturulmuştur. Bu sistem, şirketin tüm birimlerinden gelen geri bildirimlerle sürekli güncellenmekte ve karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Finansal modellemeler ve senaryo analizleri aracılığıyla risklerin şirket üzerindeki potansiyel etkisi değerlendirilmekte ve risk iştahı çerçevesinde yönetsel aksiyonlar alınmaktadır.

Tedarik zinciri kaynaklı arz kesintisi, hammadde fiyat dalgalanması ve lojistik aksaklıklar gibi operasyonel risklere karşı ise bölgesel tedarik avantajı sağlayan bir strateji uygulanmaktadır. Şirket, yerel ve bölgesel tedarikçilerle iş birliğini güçlendirerek dışa bağımlılığı azaltmakta; aynı zamanda stoklu çalışma prensibini benimseyerek operasyonel sürekliliği güvence altına almaktadır. Bu yaklaşım, özellikle jeopolitik risklerin ve iklim kaynaklı aksaklıkların yoğunlaştığı dönemlerde esnek ve dayanıklı bir operasyonel yapı oluşturulmasını sağlamıştır.

2024 yılı boyunca risk yönetim faaliyetlerinin gözetimi, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla yürütülmüştür. Komite, düzenli toplantılar gerçekleştirerek şirketin karşı karşıya kaldığı riskleri önceden tanımlamakta, ilgili birimlerden alınan veriler ışığında risk azaltıcı tedbirleri belirlemekte ve Yönetim Kurulu'na düzenli raporlamalarda bulunmaktadır. Bu yapı, Selva Gıda'nın iç kontrol sistemlerini güçlendirmekte ve sürdürülebilir bir yönetim anlayışının temelini oluşturmaktadır.

Tüm bu uygulamalar, Selva Gıda'nın yalnızca mevcut riskleri kontrol altına almasını değil, aynı zamanda fırsatları değerlendirmesini ve belirsizlikler karşısında daha dirençli bir yapı kurmasını sağlamaktadır. Şirket, 2024 yılı itibarıyla uyguladığı bu entegre risk yönetimi stratejisiyle; büyüme hedefleriyle uyumlu, sürdürülebilir ve hesap verebilir bir iş modeli yürütmeye devam etmektedir.

Bağlı Ortaklıklar

Selva İç ve Dış Ticaret A.Ş.

Faaliyet: Gıda ürünleri ithalat ve ihracatı

Pay oranı: %100

Denetim ve İç Kontrol Süreci

Selva Gıda, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir performans anlayışını benimseyerek denetim ve iç kontrol süreçlerini etkin bir şekilde yapılandırmıştır. 2024 yılı boyunca iç denetim faaliyetleri, Loras Holding bünyesinde yer alan İç Denetim Direktörlüğü ve Denetim Komitesi'nin koordinasyonunda yürütülmüş; risk temelli, sistematik ve disiplinli bir denetim anlayışı benimsenmiştir.

İç Denetim Direktörlüğü, denetim planlarını yıllık risk değerlendirmeleri doğrultusunda şekillendirmekte ve denetim faaliyetlerini operasyonel verimlilik, mali disiplin, mevzuata uyum ve iç kontrollerin yeterliliği çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Denetim kapsamındaki süreçler; üretim, tedarik zinciri, finansal raporlama, bilgi sistemleri ve insan kaynakları gibi kritik iş alanlarını içermektedir. Bu denetimler aracılığıyla hem operasyonel riskler izlenmekte hem de olası kontrol zafiyetleri tespit edilerek giderici önlemler geliştirilmektedir.

2024 yılı içerisinde Denetim Komitesi dört defa toplanmış, gerçekleştirilen iç denetim sonuçları ile risk izleme raporları düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Komite toplantılarında iç denetim bulguları değerlendirilmiş, düzeltici aksiyon planları oluşturulmuş ve kontrol sistemlerinin iyileştirilmesine yönelik kararlar alınmıştır. Bu süreç, hem iç kontrol sisteminin etkinliğini artırmakta hem de yönetim birimlerinin hesap verebilirliğini pekiştirmektedir.

Ayrıca, iç denetim birimi ve Denetim Komitesi arasında kurulan çift yönlü iletişim mekanizması sayesinde denetim süreçleri sürekli güncellenmekte, yeni risk alanlarına ilişkin analizler zamanında yapılabilmektedir. Bu yapı, Selva Gıda'nın büyüyen operasyonel hacmine paralel olarak iç denetim kapasitesinin güçlendirilmesine olanak sağlamıştır.

Selva Gıda'nın iç kontrol sistemi, yalnızca tespit edici değil, aynı zamanda önleyici bir işlev üstlenmekte; şirketin faaliyetlerini güvenli, düzenli ve sürdürülebilir bir çerçevede yürütmesine katkıda bulunmaktadır. Bu yönüyle iç denetim süreci, kurumsal yönetişimin en kritik destek mekanizmalarından biri olarak konumlanmaktadır.

Kâr Dağıtımı

Selva Gıda, 2024 yılı mali performansını göz önünde bulundurarak, şirketin sürdürülebilir büyüme hedefleri, yatırım ihtiyaçları ve finansal istikrar öncelikleri doğrultusunda kâr dağıtım politikasını yeniden değerlendirmiştir.

Şirketimizin, 2024 yılı faaliyetlere ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği ve Uluslararası Muhasebe/Finansal raporlama standartları (UMS/UFRS) çerçevesinde düzenlenen ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide bilançomuzda 34.444.371 TL net dönem karı mevcuttur. VUK hükümlerine göre düzenlenmiş Konsolide olmayan yasal kayıtlarımızda 107.262.122 TL net dönem zararı mevcuttur. 2024 yılına ilişkin kar dağıtımının yapılmamasına ilişkin genel kurul kararı alınmıştır.

Selva Gıda, kâr dağıtımına ilişkin stratejisini, pay sahiplerinin uzun vadeli menfaatlerini gözetken, şirketin sermaye yapısını koruyan ve finansal esnekliğini destekleyen bir anlayışla şekillendirmektedir. Bu yaklaşım kapsamında elde edilen kâr, gelecekteki yatırımlara kaynak sağlamak, üretim kapasitesini artırmak, Ar-Ge faaliyetlerini desteklemek ve küresel pazarlarda rekabet gücünü yükseltmek amacıyla bünyede tutulmaktadır.

Şirketin kâr dağıtım politikası; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Esas Sözleşme hükümleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulmakta; şeffaflık ve hesap verebilirlik esaslarına bağlı kalınarak yatırımcılara açık şekilde beyan edilmektedir. İlgili politika, gerekli görülmesi halinde makroekonomik gelişmeler, şirketin likidite durumu ve yatırım öncelikleri dikkate alınarak güncellenmektedir.

İlerleyen dönemlerde, finansal göstergelerdeki toparlanma ve nakit akışındaki istikrarın yeniden sağlanması durumunda, pay sahiplerine değer yaratacak sürdürülebilir kâr dağıtım uygulamalarına geri dönüşümleri planlanmaktadır. Bu çerçevede Yönetim Kurulu, kâr dağıtımına

ilişkin gelişmeleri izlemekte ve kararlarını şirketin uzun vadeli stratejik hedefleri doğrultusunda şekillendirmektedir.

Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Selva Gıda olarak 2024 yılı, küresel ekonomik dalgalanmaların, bölgesel belirsizliklerin ve sektörel dönüşümlerin damga vurduğu bir yıl olmuştur. Bu zorlu koşullara rağmen şirketimiz, stratejik önceliklerine sadık kalarak faaliyetlerini sürdürmüştür; güçlü kurumsal yapısı, etkin risk yönetimi ve disiplinli mali politikaları sayesinde yıl sonunu sürdürülebilirlik odaklı bir başarıyla kapatmıştır.

Yönetim Kurulu olarak, 2024 faaliyet döneminde Selva Gıda'nın başta üretim kapasitesi, ihracat kabiliyeti ve enerji verimliliği olmak üzere birçok alanda yapısal ilerlemeler kaydetmesini memnuniyetle değerlendirmekteyiz. Yıl içerisinde tamamlanan yatırımlar, modern üretim teknolojilerinin devreye alınması, Ar-Ge süreçlerinin güçlendirilmesi ve üretim sahasının enerji ihtiyacının yenilenebilir kaynaklarla desteklenmesine yönelik çalışmalara odaklanmıştır.

Finansal performans açısından değerlendirildiğinde; toplam gelirlerde yaşanan %30'luk düşüşe rağmen brüt kâr marjındaki artış ve faaliyet kârının korunması, maliyet kontrolü ve verimlilik odaklı yönetim anlayışının etkinliğini göstermektedir. Net kârın düşüş göstermesine karşın, güçlü özkaynak yapısı, makul borçluluk oranı ve disiplinli nakit yönetimi sayesinde şirketin finansal istikrarı korunmuştur.

İhracat tarafında, 67.503 tonluk sevkiyat ve 730,6 milyon TL'lik gelir ile Selva Gıda, Türkiye'nin makarna ihracatında %1,7'lik pazar payını muhafaza ederek dış pazarlardaki varlığını sürdürmüştür.

Yönetim Kurulu olarak, 2024 yılında kurumsal yönetişimin ve iç denetim mekanizmalarının etkin çalışmasını öncelikli alan olarak değerlendirdik. İç denetim faaliyetleri Loras Holding bünyesindeki İç Denetim Direktörlüğü ile iş birliği içinde yürütülmüş; Denetim Komitesi yıl içinde 4 kez toplanarak kontrol süreçlerine sistematik katkı sunmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi ise yatırımcı ilişkileri, sürdürülebilirlik entegrasyonu ve politika güncellemeleri gibi alanlarda aktif rol üstlenmiştir.

Ayrıca, risk yönetimi sistematığı yıl boyunca etkin şekilde işletilmiş; döviz riski, finansman maliyetleri ve tedarik zinciri belirsizliklerine karşı erken uyarı sistemleri devrede tutulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin raporları doğrultusunda Yönetim Kurulu, risklerin minimize edilmesine yönelik stratejik kararlar almıştır.

Topluma karşı sorumluluğunu her koşulda sürdüren Selva Gıda, 2024 yılı içinde eğitim destek programları, gıda yardımları gibi sosyal sorumluluk faaliyetlerini kararlılıkla sürdürmüştür.

Yönetim Kurulu olarak, şirketin faaliyet gösterdiği tüm alanlarda sürdürülebilirlik, kurumsal etik, operasyonel mükemmeliyet ve toplumsal katkı ilkelerine bağlı kalmaya devam edeceğimizi kamuoyu ile paylaşmak isteriz. 2025 ve sonraki dönemlerde, verimlilik, dijital dönüşüm, ihracat artışı ve çevresel duyarlılık odaklı bir büyüme vizyonu ile yolumuza devam edeceğiz.

İŞ MODELİMİZ ve SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMIMIZ

Selva Gıda, gıda sektöründe değer zincirinin her aşamasını kapsayan entegre bir iş modeliyle faaliyet göstermektedir. Şirketin iş yapış biçimi; tarımsal girdilerin temininden üretime, Ar-Ge faaliyetlerinden lojistik süreçlere, yurtiçi ve uluslararası satış ağlarının yönetiminden müşteri memnuniyetine kadar çok boyutlu bir yapıyı içermektedir. Bu yapı, çevresel ve sosyal etkileri de gözetenek sadece ekonomik değil, sürdürülebilir değer yaratma üzerine inşa edilmiştir.

Entegre Üretim ve Kalite Odaklılık

Selva Gıda, faaliyetlerini tam entegre bir üretim modeli ile yürütmekte; hammadde tedarikinden nihai ürünün tüketiciye ulaşmasına kadar tüm aşamaları kendi denetimi altında gerçekleştirmektedir. Şirketin üretim operasyonları, Konya’da yer alan modern tesislerinde yürütülmektedir.

Üretim faaliyetleri, sertifikalı kalite güvence sistemleri çerçevesinde organize edilmiştir. Selva Gıda, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi ve BRC (British Retail Consortium) Gıda Güvenliği Standardı gibi uluslararası geçerliliğe sahip kalite sistemlerine uygun olarak üretim süreçlerini sürdürmektedir. Bu sistemler, ürün güvenliğinin sağlanmasının yanı sıra süreç odaklı iyileştirmeyi de teşvik etmektedir.

2024 yılı itibarıyla üretim sürecine entegre edilen ileri otomasyon sistemleri, verimliliği artırırken insan hatasını minimize etmiş, kalite istikrarının sürdürülebilirliğini garanti altına almıştır. Tüm üretim hatlarında ürün izlenebilirliği sağlanmakta, her aşama dijital sistemler aracılığıyla kayıt altına alınarak denetlenmektedir. Bu yapı sayesinde hem iç piyasa hem de uluslararası pazarlara gönderilen ürünlerin kalite ve gıda güvenliği taahhütleri eksiksiz bir biçimde yerine getirilmektedir.

Ayrıca, üretim hattında yer alan laboratuvarlar aracılığıyla hammadde ve nihai ürün analizleri düzenli olarak yapılmakta; mikrobiyolojik, fiziksel ve kimyasal parametrelere ilişkin

kontroller, kalite güvence birimi tarafından titizlikle yürütülmektedir. Hammadde olarak kullanılan buğdaylar, spesifik protein, gluten ve nem oranlarına göre sınıflandırılmakta ve sadece kalite kriterlerine uygun tedarikler işleme alınmaktadır. Böylece makarna ve irmik gibi temel ürünlerde her yıl tekrarlanabilir, tüketici güvenini tesis eden ürün kalitesi sağlanmaktadır.

Selva Gıda'nın entegre üretim modeli, "sıfır hata" prensibi, "ilk seferde doğru üretim" ve "toplam kalite yönetimi" felsefesi ile uyumlu olarak yapılandırılmıştır. Üretimden çıkan her ürün, yalnızca yasal zorunluluklara değil, aynı zamanda şirketin benimsediği etik kalite normlarına da uygunluk göstermektedir.

Tüm bu süreçler, yalnızca operasyonel başarı değil; aynı zamanda marka değerine, ihracat kabiliyetine ve tüketici sadakatine katkı sunan stratejik bir üretim anlayışını yansıtmaktadır. Önümüzdeki dönemde de üretim hatlarında daha fazla dijitalleşme, yapay zekâ destekli kalite izleme sistemleri ve düşük karbon teknolojilerinin entegrasyonu gibi gelişmiş uygulamaların devreye alınması planlanmaktadır.

İhracat Odaklı ve Esnek Pazar Yapısı

Selva Gıda, küresel pazarlarda büyümeyi stratejik öncelik olarak benimseyen bir iş modeli ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketin ihracat temelli büyüme politikası; güçlü lojistik altyapısı, farklı bölgelere hitap eden esnek ürün gamı ve dış ticaret operasyonlarını destekleyen kurumsal yapısıyla entegre şekilde yürütülmektedir.

2024 yılı itibarıyla Selva Gıda, 730,6 milyon TL ihracat geliri ile Türkiye'nin makarna ihracatında %1,7'lik pazar payı elde etmiş; bu oran, şirketin dış pazarlardaki güçlü konumunu ve marka bilinirliğini pekiştirmiştir. Toplam Hasılatın %53'üne karşılık gelen bu ihracat performansı, özellikle Orta Doğu, Afrika, Güney Amerika Asya ile Okyanus gibi coğrafyalarda yapılandırılmış uzun vadeli iş ortaklıklarının başarısına dayanmaktadır.

İhracat stratejisinin temelinde, değişen uluslararası talep koşullarına hızlı adaptasyon ve bölgesel ihtiyaçlara uygun ürün çeşitliliği geliştirme esnekliği yer almaktadır. Selva, farklı ülke pazarlarına özel ambalajlama, gramaj ve lezzet profilleriyle özelleştirilmiş ürünler sunarak müşteri bağlılığını artırmakta ve ticari sürekliliği sağlamaktadır. Bu yaklaşım, sadece konjonktürel ihracat artışını değil, aynı zamanda uzun vadeli rekabet avantajını mümkün kılmaktadır.

İhracat faaliyetlerinde düşük risk profiline sahip pazarlarla birlikte gelişmekte olan yüksek potansiyelli pazarlara yönelik agresif büyüme stratejileri uygulanmakta; böylece pazar çeşitliliği artırılarak dış ticaret kaynaklı riskler dengelenmektedir. Kur dalgalanmaları, gümrük politikalarındaki değişiklikler ve jeopolitik belirsizliklere karşı alternatif dağıtım kanalları kullanılarak ihracat sürdürülebilirliği güvence altına alınmaktadır.

Ayrıca, Selva Gıda, dış pazarlardaki marka bilinirliğini artırmak ve yeni pazarlar oluşturmak adına uluslararası fuarlara katılım sağlamakta, özel tanıtım kampanyaları yürütmekte ve yerel distribütör ağlarını güçlendirmektedir. 2024 yılında dijital ihracat platformları üzerinden gerçekleştirilen satışlar ve e-ihracat stratejilerinin etkin kullanımı da şirketin global erişim kapasitesini destekleyen önemli unsurlar arasında yer almıştır.

İhracat odaklı yapı, sadece ekonomik büyümenin bir unsuru değil; aynı zamanda Selva Gıda'nın global gıda güvenliği, sürdürülebilir tarım ve sorumlu tedarik zinciri ilkeleri doğrultusunda daha geniş coğrafyalarda değer üretme taahhüdünün de temel dayanağını oluşturmaktadır.

Sürdürülebilirlik Entegrasyonu

Selva Gıda, çevresel etkilerin azaltılmasını stratejik bir öncelik olarak benimsemekte ve bu doğrultuda enerji verimliliğini artırmaya yönelik kapsamlı uygulamalar yürütmektedir. Üretim faaliyetleri sırasında ortaya çıkan çevresel etkilerin azaltılması ve kaynakların etkin kullanımı, şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımının temelini oluşturmaktadır.

Konya'daki entegre üretim tesislerinde bulunan 1,712 MW kurulu güce sahip kojenerasyon santrali, üretimde ortaya çıkan ısıнын değerlendirilerek hem elektrik hem de ısı enerjisine dönüştürülmesini sağlamakta ve böylece enerji verimliliği artırılmaktadır. Bu sistem sayesinde enerji ihtiyacının önemli bir bölümü şirket bünyesinde karşılanmakta, dışa bağımlılık azaltılmakta ve sera gazı emisyonları düşürülmektedir.

Selva Gıda, üretim süreçlerinde oluşan karbon emisyonlarının ve enerji tüketiminin takibi için çeşitli izleme ve kontrol sistemleri kullanmakta; bu kapsamda üretim hattında otomasyon sistemleri ve proses verimliliğine yönelik teknolojik yatırımlar gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, tüketilen enerjinin türlerine ve tüketim oranlarına dair veriler detaylı şekilde izlenmekte ve enerji tüketimi sürekli olarak optimize edilmektedir.

Atık yönetimi, çevreye duyarlı üretim ve kaynak verimliliği gibi uygulamalar, enerji yönetiminin tamamlayıcı unsurları arasında yer almaktadır. Özellikle üretim firelerinin geri kazanımı, su ve buhar tüketiminin azaltılmasına yönelik proses revizyonları, çevresel sürdürülebilirlik performansının güçlenmesine katkı sağlamaktadır.

Selva Gıda ayrıca yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş stratejisi kapsamında, güneş enerjisi gibi alternatif enerji yatırımlarına yönelik ön değerlendirme çalışmaları ve fizibilite analizleri yürütmektedir. Bu çalışmalar doğrultusunda, önümüzdeki yıllarda üretim tesislerinin enerji ihtiyacının daha büyük kısmının çevre dostu kaynaklardan karşılanması hedeflenmektedir.

Enerji yönetimi faaliyetleri, sadece üretim hattında değil, aynı zamanda ambalajlama, depolama ve sevkiyat süreçlerinde de dikkate alınmakta; enerji tüketimini azaltıcı önlemler tüm operasyonel faaliyetlere yaygınlaştırılmaktadır. Bu çerçevede sürdürülebilirlik, Selva Gıda'nın kurumsal iş modelinin ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırılmaktadır.

Paydaş Odaklılık ve Sosyal Katkı

Faaliyet gösterdiği tüm alanlarda paydaşlarına karşı sorumluluk bilinciyle hareket etmekte; çalışanlardan müşterilere, tedarikçilerden topluma kadar uzanan geniş bir paydaş ağına değer katmayı hedeflemektedir. Şirketin sürdürülebilirlik anlayışı, yalnızca ekonomik performansla sınırlı kalmayıp; sosyal etkileri, yerel kalkınmayı ve toplumsal katkıyı kapsayan bütüncül bir çerçevede şekillenmektedir.

Çalışanlar, şirketin sürdürülebilir büyümesinde en önemli aktörler arasında yer almakta olup, insan kaynakları politikaları; adil ücretlendirme, fırsat eşitliği, sürekli eğitim ve güvenli çalışma ortamı ilkeleri üzerine inşa edilmiştir. 2024 yılında istihdam edilen 196 çalışana yönelik çeşitli eğitim programları, sosyal haklar ve mesleki gelişim fırsatları sunulmuş, çalışan bağlılığı ve memnuniyeti öncelikli bir yönetim hedefi olarak ele alınmıştır.

Tedarikçiler ve iş ortakları ile kurulan uzun vadeli ilişkilerde şeffaflık, etik ilkelere uyum ve karşılıklı fayda esası gözetilmektedir. Yerel tedarikçilere öncelik verilmesi, lojistik süreçlerin sadeleştirilmesi ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlayan uygulamalar, şirketin tedarik zinciri politikasının temel yapı taşları arasında yer almaktadır.

Müşteri memnuniyeti ise ürün kalitesinden satış sonrası hizmetlere kadar tüm iş süreçlerinin merkezinde konumlanmakta hem yurt içi hem de yurt dışı pazarlarda güvenilir marka algısı, müşteri geri bildirim mekanizmalarıyla sürekli beslenmektedir.

Selva Gıda'nın paydaş odaklı yaklaşımı, uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratma stratejisiyle örtüşmekte; toplumsal katkı, ekonomik başarı ve çevresel sorumluluk arasında dengeli bir yapı oluşturulmasını sağlamaktadır.

Risk Yönetimi ve Finansal Dayanıklılık

Selva Gıda, faaliyetlerini sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütürken, karşı karşıya kalınabilecek finansal, operasyonel ve çevresel riskleri sistematik biçimde tanımlamakta, izlemekte ve yönetmektedir. Şirketin risk yönetimi yaklaşımı, yalnızca olumsuz etkilerin bertaraf edilmesini değil, aynı zamanda fırsatların etkin bir şekilde değerlendirilmesini hedeflemektedir.

Kurumsal risk yönetimi yapısı içerisinde, Riskin Erken Saptanması Komitesi aktif olarak görev yapmakta; düzenli periyotlarla toplanarak finansal ve operasyonel risk göstergelerini değerlendirmekte, Yönetim Kurulu'na rapor sunmaktadır. Bu yapı, erken uyarı

mekanizmalarının işletilmesini sağlayarak olası senaryolara karşı şirketin hazırlıklı olmasını güvence altına almaktadır.

Finansal risklerin yönetiminde; kur riski, likidite riski, kredi riski ve faiz riski başta olmak üzere çok boyutlu bir değerlendirme yaklaşımı benimsenmektedir. Kur dalgalanmalarının etkilerini sınırlamak amacıyla, gelir ve gider yapısında döviz bazlı pozisyonlar dengelenmekte; nakit akışı senaryoları oluşturularak operasyonel planlama buna göre şekillendirilmektedir. Kredi riski yönetiminde ise güçlü müşteri portföyü ve teminatlı tahsilat sistemleri ile tahsilat riskleri minimize edilmektedir.

Likidite yönetimi, operasyonel sürekliliğin sağlanması açısından öncelikli alanlardan biri olarak ele alınmakta; stoklu çalışma stratejisi ve nakit akışının yakın takibi, kısa vadeli yükümlülüklerin sürdürülebilir şekilde yönetilmesini mümkün kılmaktadır. Ayrıca, bölgesel tedarik ve lojistik avantajlarının değerlendirilmesi, tedarik zinciri risklerini azaltmakta ve arz sürekliliğini desteklemektedir.

2024 yılı itibarıyla finansal dayanıklılığı yansıtan göstergeler arasında borç/özkaynak oranının 0,64 seviyesinde korunması dikkat çekmekte; bu durum, şirketin güçlü özkaynak yapısına ve dış finansmana düşük bağımlılığına işaret etmektedir. Net kâr marjı %2,48, brüt kâr marjı %15,88 olarak gerçekleşmiş; kâr marjlarındaki daralma piyasa koşullarına ve girdi maliyetlerine bağlı olarak değerlendirilmiştir. Ancak, güçlü bilanço yapısı sayesinde nakit akışındaki denge korunmuş ve faaliyetlerin sürekliliği sağlanmıştır.

Selva Gıda'nın risk yönetimi yaklaşımı; finansal göstergelerin izlenmesinden kurumsal yönetim yapısına, senaryo analizlerinden operasyonel planlamaya kadar uzanan entegre bir sistem ile desteklenmekte, uzun vadeli istikrar ve sürdürülebilir büyüme stratejilerinin temel yapı taşlarından birini oluşturmaktadır.

Gelecek Perspektifi

Selva Gıda, Türkiye'de ve uluslararası pazarlarda değişen tüketici eğilimlerine, sürdürülebilirlik gerekliliklerine ve rekabet dinamiklerine uyum sağlamak amacıyla uzun vadeli ve çevik bir strateji çerçevesi geliştirmiştir. 2024–2030 dönemini kapsayan stratejik plan doğrultusunda, şirketin gelecek perspektifi; verimlilik, sürdürülebilirlik, ihracat odaklı büyüme ve dijitalleşme eksenlerinde şekillenmektedir.

Önümüzdeki dönemde şirketin temel öncelikleri arasında; üretim kapasitesinin artırılması, enerji verimliliğine dayalı yatırımların genişletilmesi, katma değerli ürün portföyünün güçlendirilmesi ve ihracat pazarlarında marka konumunun pekiştirilmesi yer almaktadır. Bu doğrultuda, makarna ve irmik ürünlerinde yüksek kaliteli buğday tedarik zinciri

daha da güçlendirilerek rekabet avantajı artırılacak; aynı zamanda sağlıklı ve fonksiyonel gıda segmentine yönelik Ar-Ge faaliyetleri hız kazanacaktır.

Selva Gıda, çevresel sürdürülebilirliği merkeze alan yatırım projeleriyle üretim süreçlerinde karbon ayak izini azaltmayı, atık geri kazanımını artırmayı ve su verimliliğini optimize etmeyi hedeflemektedir. Enerji yönetimi alanında kojenerasyon altyapısına entegre izleme sistemleri güçlendirilerek, dijital enerji analizleri ile operasyonel verimlilik daha etkin şekilde sağlanacaktır. Ayrıca, yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik ön çalışmalar doğrultusunda GES projelerinin geliştirilmesi de gündemdedir.

Yurt dışı pazarlarda, özellikle Amerika Birleşik Devletleri, Orta Doğu, Afrika ve Uzak Doğu bölgelerinde distribütör ağının genişletilmesi ve coğrafi yayılımın artırılması planlanmakta; dış ticaret hacminin yıllık bazda %10–15 arası artırılması öngörülmektedir. Bu hedefe yönelik olarak, lojistik altyapının güçlendirilmesi, dijital pazarlama stratejilerinin etkin kullanımı ve marka bilinirliğinin artırılması öncelikli aksiyonlar arasında yer almaktadır.

Finansal sürdürülebilirlik kapsamında ise, özkaynak kârlılığının artırılması, borçluluğun kontrol altında tutulması ve yatırım finansmanında sermaye yeterliliğinin korunması temel ilkelere dayanmaktadır. Kârlılığı artırmaya dönük olarak maliyet yapısında optimizasyon sağlanacak, operasyonel verimlilik artırılarak net kâr marjı istikrarlı biçimde yükseltilmeye çalışılacaktır.

Selva Gıda, tüm bu hedefleri gerçekleştirirken kurumsal değerlerine, etik ilkelerine ve şeffaflık politikasına bağlı kalarak paydaşları için uzun vadeli değer yaratmayı sürdürecektir. Yenilikçi ve çevik iş modeli sayesinde hem Türkiye gıda sektöründe hem de küresel pazarda rekabet gücünü artırma yönündeki kararlılığını sürdürmektedir.

Hissedarlar ve Yatırımcılara Yönelik İletişim ve Bilgilendirme Uygulamaları

Selva Gıda, kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, yatırımcıları ve hissedarlarıyla açık, şeffaf ve zamanında iletişim kurmayı temel bir sorumluluk olarak görmektedir. Bu kapsamda bilgi paylaşım süreçleri, mevzuata ve paydaş beklentilerine uygun şekilde yapılandırılmıştır.

Genel Kurul Toplantıları

Şirketin yıllık olağan genel kurul toplantısı, ilgili raporlama döneminin finansal sonuçlarının kesinleşmesini takiben gerçekleştirilmektedir. Hissedarların katılımıyla yapılan toplantıda, yıllık performans değerlendirmesi, kâr dağıtımı ve yönetim kararları şeffaf bir şekilde ele alınmaktadır. Toplantı tutanakları, kurumsal web sitesi ve KAP aracılığı ile kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) Bildirimleri

Her mali çeyrek sonrasında finansal tablolar KAP aracılığıyla ilan edilmekte, ayrıca yıl içinde ortaya çıkan önemli gelişmelere ilişkin özel durum açıklamaları zamanında ve doğru içerikle yayımlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Her yıl düzenli olarak hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, şirketin yönetim yapısı, etik ilkeleri, şeffaflık düzeyi ve hissedar haklarına ilişkin uygulamalar hakkında detaylı bilgi sunmakta ve kamuya açıklanmaktadır.

Kurumsal Web Sitesi (www.selva.com.tr)

Günlük olarak güncellenen kurumsal web sitesi üzerinden, yatırımcı ilişkilerine dair tüm bilgi ve belgeler erişilebilir kılınmaktadır. Finansal raporlar, genel kurul bilgileri ve şirket politikaları düzenli olarak paylaşılmaktadır.

Paydaşlarımızla sürekli ve şeffaf iletişim kurmak temel önceliklerimiz arasında yer almaktadır. 2024 yılı boyunca gerçekleştirilen iletişim faaliyetleri, şirketimizin yatırımcı ilişkileri stratejisi ve kurumsal yönetim anlayışı doğrultusunda yapılandırılmıştır.

Yıl boyunca toplamda 120 ortak ile birebir iletişim kurulmuştur. Bu görüşmelerin 102'si telefon aracılığıyla, 18'i e-posta yoluyla gerçekleştirilmiş olup, doğrudan fiziki görüşme talebi ile başvuran herhangi bir ortak olmamıştır.

Yapılan görüşmeler kapsamında:

- 84 görüşmede şirket faaliyetleri hakkında bilgi verilmiş,
- 8 görüşmede yatırım projeleri ile ilgili detaylar aktarılmış,
- 1 görüşmede genel kurul süreci hakkında açıklamalarda bulunulmuştur.
- 27 görüşmede ise Hisse değer kaybı ile ilgilidir.

Paydaşların gündeminde öne çıkan konular arasında, hisse değer kaybı ile ilgili endişeler dikkat çekmektedir. Yıl boyunca toplamda 27 görüşmede hisse değer kaybı konusuna değinilmiştir. Bu konuya yönelik açıklamalar yatırımcı güveninin sürdürülmesi açısından titizlikle ele alınmıştır.

Günlük ortalama yaklaşık 3 paydaş görüşmesi gerçekleştirilmiş olup, bu durum Selva Gıda'nın paydaşlarla aktif iletişim içinde olduğunu göstermektedir. Şirketimiz, yatırımcılarla olan ilişkilerini sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda güçlendirmeye devam etmektedir.

ÇALIŞANLARIMIZ

Selva Gıda olarak sürdürülebilir büyümemizin temelini, insan kaynağımıza duyduğumuz güven ve bağlılık oluşturmaktadır. Şirketimiz, adil, kapsayıcı ve sürekli gelişimi teşvik eden bir çalışma ortamı inşa etmeyi öncelikli kurumsal değerlerinden biri olarak

benimsemektedir. 2024 yılı itibarıyla insan kaynakları politikalarımız; fırsat eşitliği, yetenek gelişimi, uzun vadeli bağlılık ve çalışan refahını odağına alan bir yaklaşımla şekillenmiştir.

İstihdam Yapımız ve Çeşitlilik

2024 yılı itibarıyla Selva Gıda'da tamamı tam zamanlı olmak üzere toplam 196 kişi istihdam edilmiştir. Çalışanlarımızın %18,4'ü kadınlardan oluşmakta olup, kadın istihdamını destekleyen politikaların geliştirilmesi öncelikli gündemimizdedir. Şirketimizde alt işveren statüsünde 2024 yılı içinde ortalama 24 kişi çalışmıştır. Kalan tüm kadrolar doğrudan istihdam modeliyle yönetilmektedir. Bu durum, kurumsal bağlılık ve sosyal güvence açısından güvenli bir çalışma zemini sağlamaktadır.

Çalışanlarımızın büyük bölümü 30–50 yaş aralığında yer almakta olup, kadın çalışanlarımız da benzer şekilde genç ve orta yaş grubunda yoğunlaşmaktadır. Kadınların görev dağılımında ağırlıklı olarak ilk kademe pozisyonlarda yer alması, kariyer gelişim yolculuklarında daha fazla desteklenmeleri gerektiğini göstermektedir. Şirketimiz, bu konuda eşit fırsatlar yaratarak kadın çalışanlarımızın karar verici pozisyonlara erişimini artırmayı hedeflemektedir.

Eğitim ve Gelişim Olanakları

Selva Gıda, çalışanlarının kişisel ve mesleki gelişimlerini kurumsal başarının vazgeçilmez bir unsuru olarak görmektedir. 2024 yılı içerisinde teknik bilgi, liderlik becerileri, yabancı dil ve dijital yetkinliklere yönelik çeşitli eğitim programları sunulmuştur. Özellikle yeni işe başlayan çalışanların yetkinlik kazanımlarını hızlandırmak amacıyla oryantasyon süreçleri titizlikle yürütülmektedir.

Eğitim politikamız, tüm çalışanlara eşit erişim sağlanacak biçimde yapılandırılmıştır. Bu çerçevede kadın çalışanların mesleki gelişimlerine yönelik destekleyici içeriklere öncelik verilmekte, liderlik potansiyeli taşıyan kadınların üst kademe pozisyonlara hazırlanmaları için yapılandırılmış eğitim modelleri geliştirilmektedir.

Çalışan Bağlılığı ve Katılım

İnsan kaynakları uygulamalarımızda sadece operasyonel süreçlere değil, aynı zamanda duygusal bağlılık ve kurumsal aidiyetin güçlendirilmesine de önem verilmektedir. Ancak 2024 yılı içerisinde uygulanan çalışan memnuniyet anketlerine katılımın sınırlı kalması, bu alanda etkileşimi artırıcı yeni yöntemlerin geliştirilmesini gündeme getirmiştir. Gelecek dönemlerde hem çalışan geri bildirimlerini artırmak hem de bağlılık düzeyini izlemek adına kapsamlı katılım stratejileri uygulanacaktır.

Ayrıca, performans değerlendirme sistemlerimizin daha şeffaf ve kapsayıcı biçimde yeniden yapılandırılması planlanmaktadır. Kadın ve erkek çalışanların değerlendirme

süreçlerine eşit katılımı sağlanarak, kariyer ilerlemeleri nesnel verilerle izlenebilir hale getirilecektir.

Fırsat Eşitliği ve Cinsiyet Dengesi

Selva Gıda, toplumsal cinsiyet eşitliğini yalnızca bir sosyal sorumluluk unsuru değil, aynı zamanda organizasyonel gelişimi destekleyen stratejik bir unsur olarak görmektedir. Ancak 2024 yılı itibarıyla üst ve orta kademe pozisyonlarda kadın temsiline sınırlı olduğu gözlemlenmiştir. Yüksek gelir dilimlerinde ve karar alma mekanizmalarında kadın çalışanların yer almaması, bu alanda pozitif ayrımcılık politikalarının değerlendirilmesini gerekli kılmaktadır.

Bu kapsamda, terfi süreçlerinde şeffaflık ve eşitlik ilkeleri temel alınarak, liyakate dayalı değerlendirme kriterleriyle kadın çalışanların yükselme fırsatları güçlendirilecektir. Ayrıca, doğum izni sonrası işe dönüşü destekleyen mekanizmalar, kariyer kesintilerini engellemeyecek şekilde yeniden yapılandırılacaktır.

Sağlıklı ve Güvenli Çalışma Ortamı

Çalışanlarımızın fiziksel, zihinsel ve sosyal refahını korumak adına iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımız etkin bir biçimde sürdürülmektedir. Tüm çalışanlarımıza düzenli olarak İSG eğitimi verilmekte, iş kazalarının önlenmesine yönelik denetim ve iyileştirme süreçleri aktif olarak yürütülmektedir.

Geleceğe Dönük Hedeflerimiz

- Kadın istihdam oranını orta ve uzun dönemde %25'in üzerine çıkarmak
- Tüm çalışanların yıllık eğitim saatlerini artırmak
- Ücret eşitliği ve terfi süreçlerinde cinsiyet dengesini sağlamak
- Memnuniyet ve geri bildirim sistemlerini etkinleştirmek
- Çalışan bağlılığına yönelik veri temelli programlar geliştirmek

Selva Gıda 2024 Eğitim Faaliyetleri

Selva Gıda, çalışanlarının sürekli gelişimini sağlamak, yetkinliklerini artırmak ve şirketin sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemek amacıyla kapsamlı bir eğitim programı gerçekleştirmiştir. Bu eğitim faaliyetleri, şirketin stratejik önceliklerine uygun olarak planlanmış ve uygulanmıştır.

Eğitim Programları ve Katılım

2024 yılı boyunca düzenlenen eğitimlerin toplam katılımcı sayısı 3205 kişidir. Eğitim faaliyetleri geniş bir yelpazeye yayılarak teknik yetkinliklerden liderlik ve kişisel gelişim konularına kadar uzanmıştır. Bu eğitimlerin içeriği ve katılım oranları aşağıdaki gibidir:

- **Dil Eğitimleri:** Toplamda 573 katılımcı A1, A2 ve B1 düzeylerinde İngilizce eğitimine katılmıştır.
- **Yazılım ve Teknoloji Eğitimleri:** Microsoft Excel, Word, PowerPoint ve Project, Adobe Animate, After Effects, ve Microsoft Power BI gibi eğitimlere toplam 614 katılımcı sağlanmıştır.
- **Kişisel Gelişim ve Liderlik:** Liderlik, ekip yönetimi, kariyer hedefleri, ikna becerileri ve müzakere teknikleri gibi eğitimlere toplamda 812 katılımcı katılım göstermiştir.
- **İş Yönetimi ve Strateji:** Çevik proje yönetimi, ileri proje yönetimi, satış teknikleri, proje yönetim temelleri ve süreç yönetimi eğitimlerine toplam 428 katılımcı katılmıştır.
- **İletişim ve Sunum Teknikleri:** Etkili iletişim stratejileri, yazılı iletişim teknikleri ve etkili sunum teknikleri eğitimlerinde toplam katılımcı sayısı 570 kişidir.
- **Teknik ve Mesleki Eğitimler:** Ürün bilgisi, depolanmış ürün zararlarıyla mücadele, endüstriyel yağlama gibi teknik eğitimlerde toplamda 22 katılımcıya eğitim verilmiştir.

Eğitimlerin İş Stratejisiyle İlişkisi

Selva Gıda'nın eğitim stratejisi, çalışanların bilgi, beceri ve yetkinliklerini sürdürülebilir bir şekilde geliştirmek üzerine kurgulanmıştır. Eğitim faaliyetleri, iş sürekliliğini destekleyen yetkinliklerin kazanılmasını, sürdürülebilir iş modeli dönüşümünü ve rekabetçiliğin artırılmasını hedeflemektedir. Özellikle enerji yönetimi, proje yönetimi ve dijital araç kullanımı eğitimleri, şirketin operasyonel verimlilik ve inovasyon stratejileriyle doğrudan ilişkilidir.

Geleceğe Yönelik Eğitim Stratejileri

İlerleyen yıllarda Selva Gıda, çalışan eğitimlerini daha geniş bir kapsamda dijital platformlar üzerinden de erişilebilir hale getirerek katılım ve erişim kolaylığı sağlamayı amaçlamaktadır. Ayrıca sürdürülebilirlik ve iklim odaklı eğitimlerin artırılması, şirketin çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik hedeflerine daha etkin biçimde katkıda bulunacaktır.

2024 Yılı İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Performans Raporu

Genel Performans Değerlendirmesi

2024 yılında toplam 9 iş kazası gerçekleşmiş olup, tüm kazalar erkek çalışanlar arasında yaşanmıştır. Bu kazalar sonucunda toplam 49 gün/adam kayıp gün olarak kaydedilmiştir. Dönem içerisinde can kaybı ve meslek hastalığı vakası bulunmamaktadır.

Selva Gıda, kaza analizleri gerçekleştirilerek, tekrarını önleyici düzeltici faaliyet planları hazırlanmış ve uygulanmıştır. Çalışanlara yönelik düzenli iş güvenliği eğitimleri ve farkındalık çalışmaları artırılarak, kaza risklerinin azaltılması hedeflenmiştir.

Yaralanma Türleri Analizi

Yaralanmalar arasında cisim düşmesi (%8) en yaygın yaralanma türüdür. Bunu %3,50 oranıyla kesilme ve kayma/düşme türündeki kazalar takip etmektedir. Çarpma yaralanmaları %1,25 oranında gerçekleşmiş olup sıkışma yaralanmaları 2024 yılında görülmemiştir.

Selva Gıda, yüksek risk taşıyan alanlarda koruyucu ekipmanların kullanımını zorunlu hale getirilmiştir. Keskin alet kullanımı ve yüksekte çalışma gibi durumlarda ilave eğitimler ve denetimler yapılmıştır.

Çalışan Sayısına Göre Kaza Analizi

2024 yılı içerisinde toplam 196 çalışan bulunmakta olup, bunların 36'sı kadın 160'ı erkek çalışanlardan oluşmaktadır. Erkek çalışanlarda gerçekleşen kazaların yoğunluğu, iş güvenliği tedbirlerinin erkek çalışanlara yönelik olarak güçlendirilmesi gerekliliğini ortaya koymaktadır.

Selva Gıda, erkek çalışanların yoğunlukta olduğu departmanlarda özel risk değerlendirme çalışmaları yürütülmüştür. Erkek çalışanların katılımını artırmak amacıyla özel iş güvenliği eğitim programları geliştirilmiştir.

İSG Hizmetleri Kapsamı

2024 yılı içerisinde Selva Gıda bünyesindeki tüm şirket çalışanları, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) hizmetlerinden eksiksiz biçimde yararlanmıştır. Bu durum, şirketin çalışanlarının sağlığına ve güvenliğine verdiği önemin bir göstergesidir. İSG hizmetlerine erişim düzenli olarak denetlenmiş, süreçler sürekli iyileştirilmiştir.

Tatbikatlar ve Acil Durum Hazırlıkları

2024 yılında toplam 3 yangın tatbikatı düzenlenmiş ve bu tatbikatlara toplam 196 çalışan katılmıştır. Diğer tatbikat türleri (deprem, sel/su baskını, şiddetli rüzgar/fırtına ve heyelan) bu dönemde gerçekleştirilmemiştir. Bu durum, acil durum hazırlıklarının çeşitlendirilmesi ve daha kapsamlı hale getirilmesi gerektiğini göstermektedir.

Selva Gıda, yangın tatbikatları yanında deprem, sel ve diğer afet türleri için planlama yapılmış ve önümüzdeki dönemde uygulanmak üzere planlanmıştır. Acil durum ekipleri oluşturulmuş ve ekip üyelerine yönelik özel eğitimler verilmiştir.

YÖNETİŞİM

Selva Gıda, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesi konularında sorumluluk dağılımını açıkça tanımlamış; yönetim kurulu yapısı ve kurumsal komite organizasyonları çerçevesinde bu süreçleri yapılandırmıştır.

Sürdürülebilirlik Gözetiminden Sorumlu Organlar

Görev Tanımları ve Yetki Alanı

Selva Gıda'nın Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda yapılandırılmıştır. Komite, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu denetlemek, yatırımcı ilişkilerini gözetmek ve iç politika belgelerinin yönetimini sağlamakla görevlidir. Komitenin görev ve yetkileri hem 2024 Faaliyet Raporu'nda hem de "Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları" belgesinde ayrıntılı olarak tanımlanmıştır.

Üye Adı	Görevi	Nitelik
Gürsel Özdoğan	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Karataş	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Özülkü	Komite Üyesi / Raporlayan	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Yetki ve Görev Alanı Şunlardır

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyumun Denetimi

Komite, SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şirket içinde uygulanıp uygulanmadığını, uygulanamayan ilkelerin gerekçelerini ve ortaya çıkan çıkar çatışmalarını tespit eder. Bu doğrultuda Yönetim Kurulu'na yazılı veya sözlü olarak iyileştirici önerilerde bulunur.

Kamuya Açıklanacak Bilgilerin Kontrolü

Komite, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nu gözden geçirir ve buradaki bilgilerin Komite'nin elindeki verilerle uyumlu olup olmadığını denetler. Ayrıca şirket internet sitesinde yayımlanan politika ve yönetim belgelerinin güncelliğini takip eder.

Politika Belgelerinin Hazırlanması ve Gözden Geçirilmesi

Etik Kurallar, Bilgilendirme Politikası, Kâr Dağıtım Politikası gibi kurumsal politika belgelerinin hazırlanması, revizyonu ve Yönetim Kurulu'na sunulması süreçlerinde aktif rol oynar. Bu belgelerin mevzuata uyumlu ve paydaşlarla şeffaf şekilde paylaşılmasını sağlar.

Yatırımcı İlişkileri Bölümünün Gözetimi

SPK düzenlemeleri çerçevesinde faaliyet gösteren Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmaları Komite tarafından denetlenir. Bu kapsamda, yatırımcılarla etkin iletişimin

sağlanması, pay sahipliği haklarının korunması ve bilgi alma taleplerinin şeffaf biçimde karşılanması temin edilir.

Kurumsal Yönetim Kültürünün Yaygınlaştırılması

Şirket içerisinde kurumsal yönetim prensiplerinin benimsenmesini teşvik eder; ilkelere tam uyum için farkındalık oluşturur ve gerekli durumlarda iç eğitim ve gelişim önerilerinde bulunur.

Alt Çalışma Grupları Oluşturulması

İhtiyaç halinde, komite üyeleri arasından veya dışarıdan uzman katılımıyla alt gruplar kurarak spesifik kurumsal yönetim konularında derinlemesine çalışma yapılmasını sağlar.

Toplantı ve Karar Süreçleri

Komite, görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Toplantı ve karar nisabı, üye sayısının salt çoğunluğudur. Alınan kararlar Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde sunulur. Tüm toplantılar kayıt altına alınır; tutanaklar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından arşivlenir.

Kaynak ve Destek Hakkı

Komitenin görevlerini etkin şekilde yerine getirmesi için gerekli her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerek gördüğünde yöneticileri toplantıya davet edebilir, bağımsız danışmanlardan hizmet alabilir ve bu maliyetler şirket tarafından karşılanır.

Yönetim Fonksiyonu ve Kontrol Mekanizmaları

Görev Devrinin Yönetim Seviyesinde Dağılımı

Selva Gıda'da icra fonksiyonları, doğrudan CEO (İcra Kurulu Başkanı) ve Genel Müdür tarafından yürütülmüştür. Yönetim organizasyonu, stratejik hedeflerin uygulanması ve operasyonel verimliliğin sağlanması için görevlerin açık şekilde ayrıldığı bir yapıya sahiptir.

CEO'nun Görev Alanı

CEO, şirketin genel yönetiminden ve Yönetim Kurulu kararlarının etkin şekilde uygulanmasından sorumludur. 2024 yılı içerisinde aşağıdaki projelerin koordinasyonu CEO liderliğinde yürütülmüştür:

- Enerji verimliliği ve izleme sistemlerine yönelik teknik yatırımlar,
- Üretim hatlarının modernizasyonu,
- Dijital altyapı yatırımları ve yazılım geliştirme çalışmaları.

Genel Müdür'ün Görev Alanı

Genel Müdür, üretim süreçleri, kalite kontrol, teknik ekipman yönetimi ve iş güvenliği gibi operasyonel alanlardan sorumludur. Tedarik zinciri yönetimi, üretim planlama ve sevkiyat operasyonları da doğrudan Genel Müdür koordinasyonunda yürütülmektedir.

Yönetim seviyesindeki bu görev paylaşımı sayesinde faaliyetlerin hem stratejik düzeyde hem de operasyonel bazda izlenmesi mümkün hale gelmektedir. Faaliyet raporuna göre, CEO ve Genel Müdür şirketin tüm kritik karar süreçlerinde Yönetim Kurulu ile eşgüdümlü çalışmaktadır.

İç Kontrol ve Süreç Entegrasyonu

Selva Gıda'da iç kontrol mekanizmaları, Denetim Komitesi gözetiminde yapılandırılmış olup, yalnızca finansal raporlama süreçlerini değil; aynı zamanda operasyonel riskleri, dijital sistemleri ve süreç verimliliğini de kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

İç Denetim Faaliyetleri

2024 yılı boyunca Denetim Komitesi dört kez toplanmış ve şirketin iç denetim raporlarını değerlendirmiştir. Komite, iç kontrollerin yeterliliğini, süreç risklerini ve mevzuata uyumu analiz ederek Yönetim Kurulu'na raporlamıştır.

Dijital Süreç Entegrasyonu

Selva Gıda olarak;

- Üretim hatlarında otomasyon altyapısı güçlendirilmiştir,
- Operasyonel süreçlerde dijital izleme sistemleri devreye alınmıştır,
- Süreçler arası bilgi akışı artırılarak gerçek zamanlı veri entegrasyonu sağlanmıştır.

Bu uygulamalar, iç kontrol sistemlerinin sadece denetim sonrası işlev gören bir yapıdan çıkarak, operasyonel karar alma süreçleriyle entegre çalışan bir yapıya dönüştüğünü göstermektedir. Bu sayede kontrol noktaları önleyici şekilde işlev görmekte, üretim ve enerji verimliliği gibi stratejik alanlara entegre edilmektedir.

STRATEJİ

Selva Gıda, faaliyet gösterdiğimiz gıda üretimi sektöründe sadece bugünün değil, geleceğin ihtiyaçlarını da dikkate alarak uzun vadeli değer üretme hedefiyle hareket ediyoruz. Değişen iklim koşulları, küresel enerji piyasalarındaki dalgalanmalar ve tüketici tercihlerindeki dönüşüm gibi faktörleri stratejik planlamamıza entegre ederek çevresel, ekonomik ve operasyonel risklere karşı hazırlıklı bir yapı oluşturmayı amaçlıyoruz.

2024 yılı içerisinde yürüttüğümüz yatırımlar, bu stratejik yaklaşımın somut birer çıktısı niteliğindedir. Selva Gıda'nın yenilenebilir enerjiye yönelik stratejik yatırımları kapsamında, Konya'daki üretim tesisine enerji sağlamak amacıyla güneş enerjisi santrali kurulumu

alışmaları devam etmektedir. Bu yatırım, tamamlandığında şirketimizin enerji bağımsızlığını artıracak ve karbon salımını azaltarak iklim hedeflerimize katkı sağlayacaktır. Toplam yatırım bütçemizin %15'inden fazlasını oluşturan bu proje üretimin emisyon yükünü önemli ölçüde azaltması beklenmektedir.

Ayrıca bu yatırım, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalara karşı uzun vadeli bir mali koruma sağlamayı amaçlamaktadır. Üretim süreçlerimizde enerji verimliliği sağlamak amacıyla işletmeye aldığımız kojenerasyon santrali ise elektriğin yanı sıra proses ısısının da aynı sistemden karşılanmasına imkân tanıyarak kaynak kullanımında bütünsel bir yaklaşım geliştirmemize olanak sağlamaktadır. 1,712 MW kapasiteli bu sistem, klasik enerji çözümlerine kıyasla çok daha yüksek verimlilik sunmakta, bu sayede hem çevresel etki azaltılmakta hem de operasyonel maliyetler düşürülmektedir.

Öte yandan, sadece enerji yatırımları değil; üretim hattı altyapısının modernizasyonu ve süreç optimizasyonları da stratejik odak alanlarımız arasında yer almaktadır. Yeni kısa kesme hattının devreye alınmasıyla üretim kapasitemizde %50'nin üzerinde bir artış sağlanmış, eski ve verimsiz sistemlerin kullanım dışı bırakılmasıyla hem üretim sürekliliği hem de enerji tasarrufu yönünde kazanımlar elde edilmiştir. Aynı zamanda uzun kesme makarna hattı yatırımı ile ihracat pazarlarındaki yüksek hacimli taleplere daha hızlı yanıt verebilecek esnek bir üretim yapısı kurulması hedeflenmektedir.

Bu yatırımlar, yalnızca bugünkü operasyonel gereksinimlere yanıt vermekle kalmamakta; aynı zamanda bizi daha düşük karbonlu, dijitalleşmiş ve kaynak verimliliği yüksek bir üretim modeline taşıyan dönüşüm sürecinin temelini oluşturmaktadır. Selva Gıda olarak, hem iklim değişikliğine karşı dayanıklı bir iş modeli kurmak hem de sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu şekilde faaliyetlerimizi şekillendirmek için kararlılıkla çalışmaya devam ediyoruz.

Geçiş Planı

Selva Gıda olarak, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde üzerimize düşen sorumluluğun bilinciyle hareket etmekte ve bu dönüşümü şirket stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırmaktayız. 2024 yılı içerisinde gerçekleştirdiğimiz yatırımlar, karbon ayak izimizi azaltmak, kaynak verimliliğimizi artırmak ve iklim değişikliğiyle mücadeleye kurumsal düzeyde katkı sağlamak amacıyla yapılandırılmıştır.

Özellikle enerji üretim ve tüketim alışkanlıklarımızda dönüşüm sağlamak amacıyla gerçekleştirdiğimiz 58,8 milyon TL tutarındaki güneş enerjisi yatırımı, düşük karbonlu bir geleceğe geçiş planımızın temel yapı taşlarından birini oluşturmaktadır. Bu yatırım ile üretim tesisimizin enerji ihtiyacının önemli bir bölümü yenilenebilir kaynaklardan karşılanmaya

başlanacaktır. Bu sistemin devreye alınmasıyla birlikte, önümüzdeki yıllarda üretilecek elektrik sayesinde Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik somut katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Geçiş planımız kapsamında ikinci önemli adım, 1,712 MW kapasiteli kojenerasyon sistemimizin kullanımıdır. Kojenerasyon sistemi, eşzamanlı olarak hem elektrik hem de ısı üretimi gerçekleştirerek, klasik enerji üretim yöntemlerine kıyasla çok daha yüksek bir verimlilik seviyesi sunmaktadır. Aynı zamanda kojenerasyon altyapısı, enerji arz güvenliği açısından stratejik bir rol oynamakta; enerji maliyetlerini optimize ederek üretim sürekliliğini desteklemektedir.

Bununla birlikte, üretim süreçlerinde ve ambalaj sistemlerinde yapılan modernizasyon ve Ar-Ge çalışmaları da geçiş planımızın tamamlayıcı bileşenlerini oluşturmaktadır. Bu kapsamda, 2024 yılı içerisinde 315,3 milyon TL tutarında üretim ve paketleme makinası yatırımı gerçekleştirilmiş; yeni kısa kesme hattı yatırımıyla birlikte üretim kapasitemiz %50'nin üzerinde artırılmış, eski ve verimsiz üretim hatları devre dışı bırakılmıştır. Bu sayede birim ürün başına düşen maliyetler azaltılmış; enerji yoğunluğu (kWh/ton) açısından önemli iyileşmeler sağlanmıştır. Ambalajlama süreçlerinde “stand-up” tipi yeni ambalaj tasarımlarına geçilmesi ve dış ambalajların koliye dönüştürülmesi sayesinde kaynak tüketimi azaltılmış ve lojistik verimliliği artırılmıştır.

İklimle ilgili finansal ve operasyonel risklerin azaltılması adına, enerji kesintisi senaryoları üzerinden dayanıklılık analizleri yapılmakta ve bu doğrultuda alternatif enerji kaynaklarına geçiş hızlandırılmaktadır. Şirketimiz, yakın vadede yenilenebilir enerji üretim kapasitesini artırmayı, orta vadede emisyon izleme ve raporlama sistemlerini dijitalleştirmeyi ve uzun vadede ise emisyonlarını bilim temelli hedeflerle uyumlu hale getirmeyi planlamaktadır.

Selva Gıda'nın geçiş planı, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefiyle tam uyumlu olacak şekilde yapılandırılmıştır. Bu bağlamda, Selva yalnızca operasyonel süreçlerinde değil, aynı zamanda ürün geliştirme, tedarik zinciri ve müşteri etkileşimlerinde de düşük karbonlu bir yaklaşımı temel alan bir dönüşüm sürecine girmiştir. Bu dönüşümün temelini, teknoloji odaklı yatırımlar, yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılması ve döngüsel ekonomi ilkelerinin üretim süreçlerine entegrasyonu oluşturmaktadır.

Bu Kapsamda Öncelikli Hedefimiz

Selva Gıda olarak öncelikli hedefimiz; üretim faaliyetlerimizi düşük karbonlu, kaynak verimliliği yüksek ve iklim değişikliğine dayanıklı bir yapıya dönüştürerek, operasyonel emisyonlarımızı azaltmak ve 2053 yılı itibarıyla net sıfır emisyon hedefine ulaşmaktır.

Bu hedef doğrultusunda, enerji üretiminde yenilenebilir kaynakların payını artırmak, dijital izleme sistemleriyle kaynak tüketimini optimize etmek ve üretim süreçlerimizi çevresel etkiler açısından yeniden yapılandırmak temel stratejilerimiz arasında yer almaktadır.

İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler

Selva Gıda, faaliyet gösterdiği Konya Organize Sanayi Bölgesi'nin iklimsel özelliklerinden kaynaklanan fiziksel riskleri, üretim sürekliliği açısından stratejik düzeyde değerlendirmektedir. Kuraklık, artan sıcaklıklar, su stresi ve enerji arzındaki dalgalanmalar hem üretim hatlarını hem de destek operasyonları doğrudan etkileyen risk alanlarıdır.

Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski

Yaz aylarında artan sıcaklıklar, elektrik şebekesi üzerinde yüksek yük oluşmasına neden olmakta ve zaman zaman enerji kesintileri veya voltaj dalgalanmaları yaşanmaktadır. Bu kesintiler, sürekli çalışan üretim hatlarının plansız durmasına, hammadde ve yarı mamul firelerinin artmasına ve müşteri teslim sürelerinde aksamalara yol açmaktadır. Ayrıca ani dur-kalk etkileri, ekipman arızaları ve artan bakım maliyetleriyle sonuçlanabilmektedir.

Enerji arz güvenliğini sağlamak amacıyla yenilenebilir enerji yatırımları (GES), kojenerasyon sistemleri ve acil durum yedekleme sistemleri devreye alınmıştır. Bu sayede operasyonel sürekliliğin korunması ve karbon emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir.

Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski

Konya Havzası'nda gözlemlenen yağış rejimi değişiklikleri ve yer altı su seviyelerindeki düşüş, suya dayalı üretim süreçleri açısından önemli bir fiziksel risk oluşturmaktadır. Kuraklık nedeniyle proses suyu temininde yaşanabilecek olası kesintiler, üretim hacmini azaltma, kalite parametrelerini riske atma ve hijyen standartlarını zayıflatma potansiyeli taşımaktadır.

Selva Gıda, bu riski yalnızca izlemekle kalmayıp, entegre su yönetimi kapsamında sıfır atık su prensibini operasyonel standart haline getirmiştir. Üretim sahasında kullanılan tüm su, izleme ve kontrol sistemleriyle anlık olarak takip edilmektedir. Böylece proses kaynaklı atık su oluşumu minimize edilmiş; işletme genelinde kapalı devre su yönetimi uygulamaya alınmıştır.

Bu sistemsel dönüşümün teknik altyapısı, üretim hattı modernizasyonları ile desteklenmiştir. Yeni hatlarda irmiğe su besleme oranı optimize edilerek, eski hatlara kıyasla ton başına yaklaşık 30 litre daha az su kullanımı sağlanmıştır. Ayrıca mikserlerde kuru temizlik uygulaması ve kalıp yıkama sistemlerinde yapılan teknoloji yatırımları sayesinde su tüketimi belirgin şekilde azaltılmıştır. Zemin temizliğinde epoksi kaplama ile su kullanımı minimize edilmiş; daha geniş yüzey alanları daha az su ile hijyen standartlarına uygun biçimde temizlenebilmektedir.

Tedarik zinciri düzeyinde ise su stresi düşük bölgelerden temin edilen girdilerin oranı artırılmayı hedeflenmektedir. Böylece, sadece operasyonel süreçlerde değil, hammadde kaynaklı su riskleri açısından da dirençli bir yapı oluşturulacaktır.

Selva Gıda, sıfır atık su yaklaşımını yalnızca çevresel bir zorunluluk değil, aynı zamanda iklim dirençliliğinin ve sürdürülebilir iş modelinin vazgeçilmez bir bileşeni olarak konumlandırmaktadır.

İklimle İlgili Fırsatlar

İklim değişikliği, gıda sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin üretimden tedarik zincirine, enerji yönetiminden tüketici etkileşimine kadar pek çok alanda dönüşüm ihtiyacını beraberinde getirmiştir. Bu dönüşüm yalnızca riskleri değil; aynı zamanda operasyonel verimliliği artıran, çevresel etkileri azaltan ve rekabet avantajı yaratan stratejik fırsat alanlarını da sunmaktadır. Selva Gıda, bu yeni dönemin gereklerine yanıt verebilmek amacıyla sürdürülebilirlik yaklaşımını iş modelinin merkezine yerleştirmiş ve düşük karbonlu bir gelecek hedefiyle hareket etmeye başlamıştır.

Selva Gıda, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında yürüttüğü sürdürülebilirlik stratejileri aracılığıyla yalnızca çevresel risklere karşı dayanıklılık kazanmakla kalmamış, aynı zamanda bu dönüşüm sürecini ekonomik ve stratejik fırsatlara çevirmeyi başarmıştır. Gıda sektöründe hızla değişen regülasyonlar, tüketici tercihleri ve uluslararası pazar dinamikleri göz önünde bulundurulduğunda, Selva Gıda'nın çevresel etkileri azaltan, düşük karbon ayak izine sahip üretim yapısı sayesinde rekabet gücünü artırma potansiyeli yüksektir. Sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu operasyonel yaklaşımı, yalnızca marka itibarı ve müşteri sadakati açısından değil, aynı zamanda finansal kaynaklara erişim ve ihracat pazarlarında konumlanma açısından da çeşitli fırsat alanlarını beraberinde getirmektedir.

Bu doğrultuda Selva Gıda'nın öncelikli fırsat başlıkları üç ana grupta değerlendirilmektedir:

- Sürdürülebilir Tüketim Eğilimleri
- Döngüsel Ekonomi ve Geri Kazanım Uygulamaları
- Yenilenebilir Enerji ve Verimlilik Odaklı Dönüşüm

Sürdürülebilir Tüketim Eğilimleri

Dünya genelinde artan çevre bilinci ve iklim değişikliği ile mücadeleye yönelik toplumsal talep, tüketici davranışlarını da önemli ölçüde etkilemektedir. Karbon ayak izini düşürmüş, sürdürülebilir kaynaklardan üretilmiş ve çevresel sertifikalarla belgelenmiş ürünlere yönelik talep hızla artmaktadır. Bu eğilim, gıda sektöründe faaliyet gösteren şirketler için büyük bir rekabet avantajı yaratmaktadır. Selva Gıda, ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi ve

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi gibi belgelerle tüketici güvenini sağlamıştır. Bu durum, başta Avrupa Birliği ülkeleri olmak üzere çevreye duyarlı pazarlarda ürün kabulünü kolaylaştırmakta, müşteri sadakatini ve pazar payını artırmaktadır.

Döngüsel Ekonomi ve Geri Kazanım

Selva Gıda, üretim süreçlerinde ortaya çıkan atıkları ve yan ürünleri ekonomik değere dönüştürme hedefi doğrultusunda döngüsel ekonomi ilkelerini benimsemiştir. Buğday kepeği, makarna firesi ve ambalaj kalıntıları gibi atıklar, yeniden kullanım ve geri dönüşüm yoluyla değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, yalnızca atık yönetim maliyetlerini düşürmekle kalmayıp, aynı zamanda çevresel etkilerin azaltılmasına ve kaynak kullanım verimliliğinin artırılmasına katkı sağlamaktadır. Döngüsel ekonomi uygulamaları, Selva Gıda'nın kurumsal sürdürülebilirlik performansını artırmakta ve hem ulusal hem de uluslararası düzeyde çevresel beyan zorunluluklarına daha etkin şekilde yanıt verebilmesini sağlamaktadır.

Yenilenebilir Enerji ve Verimlilik

Küresel enerji maliyetlerinin artması ve iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında enerji kaynaklarının sürdürülebilir hale getirilmesi yönünde gelişen regülasyonlar, sanayi kuruluşları için stratejik bir dönüşüm alanı yaratmaktadır. Selva Gıda, bu kapsamda güneş enerjisi yatırımları, kojenerasyon sistemi ve enerji verimliliği odaklı projeleri hayata geçirerek hem çevresel performansını artırmakta hem de enerji maliyetlerini uzun vadeli olarak kontrol altına almaktadır. Bu yatırımlar, yalnızca üretim süreçlerinin karbon ayak izini azaltmakla kalmamakta, aynı zamanda Selva Gıda'yı yeşil finansman kaynaklarına erişim açısından da avantajlı konuma taşımaktadır. Gelecek dönemde planlanan yeşil tahvil ihracı gibi adımlarla birlikte, iklim dostu yatırımların kurumsal değer üzerindeki etkisinin daha da artması beklenmektedir.

İklim Risklerinin Değerlendirilmesi ve Kurumsal Yaklaşım

Selva Gıda, iklim değişikliğinin üretim süreçleri, enerji kullanımı ve hammadde tedariki üzerindeki etkilerini sistematik biçimde ele almaktadır. Konya Organize Sanayi Bölgesi'nin iklimsel kırılganlığı dikkate alınarak yapılan analizlerde, enerji arzı, su temini ve tedarik zinciri başta olmak üzere çeşitli fiziksel riskler önceliklendirilmiştir.

Finans ve sürdürülebilirlik birimlerinin katkısıyla gerçekleştirilen bu değerlendirmelerde, IPCC senaryoları, yerel iklim verileri ve sektörel düzenlemeler dikkate alınmıştır. Risklerin değerlendirilmesinde doğrudan maliyet etkileri, üretim performansı ve regülasyon kaynaklı yükümlülükler göz önünde bulundurulmuştur. Buna ek olarak, iç denetim çıktıları ile saha gerçekliği doğrulanmıştır.

Selva Gıda, yalnızca riskleri azaltmakla kalmayıp aynı zamanda ortaya çıkan fırsatları da iş süreçlerine entegre etmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, enerji verimliliği projeleri, sürdürülebilir tedarikçi iş birlikleri ve kaynak çeşitlendirme uygulamaları karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Zamanlamaya Dayalı Uyum Stratejisi

Selva Gıda, iklim değişikliğine karşı kurumsal uyumu zaman bazlı bir stratejik çerçevede yürütmektedir. Risk ve fırsatlara yönelik aksiyonlar kısa, orta ve uzun vadeli önceliklendirme yapısına göre şekillendirilmektedir:

Kısa Vadeli Önlemler (0–3 Yıl)

- GES ve kojenerasyon sistemlerinin devreye alınması
- Enerji kesintilerine karşı altyapının güçlendirilmesi
- Üretim hattı yatırımlarıyla proses suyu tüketiminin azaltılması
- Sıfır atık su uygulamasının tam entegrasyonu ve dijital izleme altyapısıyla takibi

Orta Vadeli Hedefler (4–10 Yıl)

- Enerji verimliliği sağlayan ekipman ve sistem yatırımlarının artırılması
- Karbon ve su izleme altyapılarının yaygınlaştırılması
- Ambalaj geri dönüşüm oranının artırılmasına yönelik üretim dönüşüm projelerinin sürdürülmesi

Uzun Vadeli Yönelimler (10 Yıl ve Üzeri)

- Emisyon azaltımı ve kaynak çeşitliliği hedeflerine tam uyumlu üretim altyapısının tamamlanması

- Alternatif enerji kaynakları ve çok kaynaklı su temin modellerinin değerlendirilmesi
- İklim senaryolarına dayalı karar alma sistemlerinin kurumsallaştırılması

Önemlilik

Önemlilik çalışmaları, TSRS S2 Madde 14 ve devamındaki hükümler doğrultusunda iki temel aşamada yürütülmüştür:

Kısa, orta ve uzun vadede Selva Gıda'nın iş modeli, değer zinciri ve mali performansı üzerinde etkili olabilecek iklim bağlantılı risk ve fırsatların ortaya konulması,

Bu risk ve fırsatlar arasından, paydaşların kararlarını etkileyebilecek nitelikte olanların raporlama kapsamına alınması.

Çalışmanın hedefi; yatırımcıların, finans kuruluşlarının ve diğer sermaye sağlayıcıların karar süreçlerinde ihtiyaç duyacakları, güvenilir ve karşılaştırılabilir nitelikte iklim bilgilerini ortaya koymaktır.

Bu süreç kapsamında Selva Gıda'da şu adımlar izlenmiştir:

Kurumsal düzeyde istişareler: Yönetim Kurulu ile komiteler düzeyinde yapılan toplantılarda iklim risk ve fırsatları ele alınmış, üretim ve tedarik süreçlerine özgü öncelikler belirlenmiştir.

Toplulaştırma ve Ayırıştırma İlkeleri: TSRS 2 Madde 13(b) ve TSRS 1'in B29–B30 hükümlerine uygun biçimde, Selva'nın değer zincirinde risk yoğunluğu yüksek alanlar ayrı ayrı incelenmiştir.

Risk ve fırsat değerlendirmesi: Fiziksel riskler (örneğin su kıtlığı, kuraklık, enerji dalgalanmaları) ve geçiş riskleri (örneğin CBAM, karbon düzenlemeleri, enerji fiyatlarındaki artış) ilgili fırsatlarla (yenilenebilir enerji yatırımları, verimlilik artışları, sürdürülebilir tüketim trendleri) birlikte analiz edilmiştir.

Finansal bağlantı kurulması: 2024 yılı için hesaplanan FAVÖK büyüklüğü esas alınarak, her bir risk ve fırsatın bu tutar üzerinde yaratabileceği olası etki yüzdesel aralıklarla değerlendirilmiştir.

İklim değişikliği kaynaklı risklerin Selva Gıda üzerindeki finansal etkileri, şirketin yıllık FAVÖK performansı dikkate alınarak yapılandırılmış bir etki analizine tabi tutulmaktadır. Bu sınıflandırma, risklerin kapsamı, müdahale ihtiyacı ve stratejik önceliği açısından bir yönetim aracı olarak kullanılmaktadır. Risklerin yıllık FAVÖK'e oranla etkisi değerlendirilerek, aşağıdaki üç düzeyde sınıflandırma yapılmıştır:

Etki Düzeyi	Kriter (FAVÖK Üzerindeki Etki)	Açıklama
Düşük Etki	Yıllık FAVÖK'ün %1'inden daha az	Operasyonel düzeyde yönetilebilir nitelikte, kısa vadeli ve sınırlı etkiler yaratır. Temel iş modeli üzerinde dönüşüm gerektirmez.
Orta Etki	Yıllık FAVÖK'ün %1 – %5 aralığında	Süreçlerde yeniden yapılandırma ihtiyacı doğurabilir. Belirli yatırım kararlarını, planlama sistemlerini ve performans metriklerini etkileyebilir.
Yüksek Etki	Yıllık FAVÖK'ün %5'inden fazla	Temel iş yapış biçimini etkiler. Strateji, ürün portföyü ve tedarik zincirinde köklü değişim gerektirebilir. Uzun vadeli yönetim kararlarını tetikler.

Analiz sonucunda öne çıkan riskler arasında Konya Havzası'nda kuraklık ve su kıtlığı, enerji arzında yaşanan kesinti ve dalgalanmalar ile Avrupa Birliği'nin karbon düzenlemelerine (CBAM ve ETS) bağlı geçiş riskleri yer almaktadır. Bu riskler, şirketin üretim kapasitesi, ihracat pazarlarındaki rekabet gücü ve maliyet yapısı üzerinde doğrudan etki yaratabilecek niteliktedir.

Özellikle Konya bölgesindeki su temini riski, proses suyu ve tarımsal hammadde tedariki üzerinde baskı oluşturmakta; enerji kesintileri ve voltaj dalgalanmaları, üretim

hatlarında plansız duruşlara, fire artışına ve bakım maliyetlerinde yükselişe yol açmaktadır. Bunun yanında, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan CBAM ve ETS yükümlülükleri, Selva Gıda'nın AB pazarındaki ihracat maliyetlerini artırma potansiyeli taşımaktadır.

Bu üç temel riskin tamamı, orta-uzun vadede şirketin yıllık FAVÖK performansı üzerinde önemli düzeyde potansiyel etki yaratabileceği değerlendirilmiş ve bu nedenle TSRS S2 Ek A kapsamında "önemli" kategorisinde sınıflandırılmıştır.

Ölçüm Belirsizliği

Selva Gıda, 2024 yılı itibarıyla iklimle bağlantılı risk ve fırsatları kapsamlı şekilde analiz etmeye başlamış olmakla birlikte, bu unsurların şirketin FAVÖK performansı üzerindeki etkilerini kesin finansal oranlarla ölçümleyememektedir. Bu durumun temelinde, iklim senaryolarının meteorolojik değişkenlik, bölgesel farklılıklar ve uzun vadeli projeksiyonların doğal sınırlılıkları gibi unsurlar nedeniyle belirsizlik içermesi yatmaktadır. Özellikle kuraklık, enerji kesintileri ve hammadde fiyat dalgalanmaları gibi risklerin ne ölçüde ve hangi zaman aralığında mali tablolara yansıtacağı; iklim koşullarındaki değişim, regülasyon süreçleri, piyasa fiyatlamaları ve operasyonel uyum kapasitesine bağlı olarak farklılık göstermektedir.

Bu nedenle 2024 raporlama döneminde, iklim riskleri ve fırsatları niteliksel düzeyde ele alınmış; sayısal hesaplamalar için metodolojik hazırlık ve veri entegrasyonu süreci devam ettirilmiştir. İlerleyen dönemlerde, senaryo analizleri ve FAVÖK bazlı finansal modellemelerin geliştirilmesiyle birlikte bu belirsizliklerin azaltılması ve risklerin ile fırsatların finansal etkilerinin daha güvenilir ve karşılaştırılabilir şekilde ortaya konulması hedeflenmektedir.

SENARYO TABANLI İKLİM RİSK ANALİZİ

Riskler ve Fırsatlar

Öncelikli Risklerimiz

Selva Gıda'nın 2024 yılı itibarıyla iklim, kaynak ve operasyon temelli en kritik gördüğü öncelikli risk alanları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Enerji Kesintisi Riski ve Voltaj Dalgalanmaları: Yüksek sıcaklık dönemlerinde şebeke üzerinde oluşan baskı sonucu üretim hatlarının plansız şekilde durması ve sipariş teslimatlarının aksaması. Elektrik altyapısında yaşanan ani dalgalanmaların ekipman aşınması riski.

Kuraklık ve Su Kısıtlılığı Riski: Konya Havzası'nda süregelen kuraklık riski, bölgesel su kaynakları üzerindeki baskıyı artırmakta ve özellikle tarımsal tedarik zincirinde kırılganlık yaratmaktadır. Üretim süreçlerinde sıfır atık su uygulamasının devrede olması sayesinde, proses kaynaklı su ihtiyacı geri kazanım yoluyla karşılanmakta; operasyonel süreklilik ve

hijyen koşulları korunmaktadır. Riskin etkisi, ağırlıklı olarak dışsal faktörlere ve tarım kaynaklı su stresi koşullarına bağlıdır.

Enerji Kesintisi Riski ve Voltaj Dalgalanmaları Kapsamında Belirlediğimiz Stratejimiz

Risk Türü: Fiziksel Riski

Risk Başlığı: Enerji Kesintisi Riski ve Voltaj Dalgalanmaları Riski

Riskin Tanımı

Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren Selva Gıda, üretim süreçlerinde yüksek düzeyde elektrik enerjisine bağımlıdır. Yaz aylarında artan sıcaklıklar nedeniyle şebeke yükü yükselmekte; zaman zaman kesintiler ve enerji dalgalanmaları yaşanabilmektedir. Bu durum, kısa süreli olsa dahi üretimi aksatmakta, kalite sapmalarına ve teslimat gecikmelerine neden olabilmektedir.

Özellikle sürekli çalışan üretim hatlarında plansız enerji kesintileri, hammadde ve yarı mamul kaybının yanı sıra ekipman aşınmasına ve bakım maliyetlerinde artışa yol açmaktadır. Bu nedenle enerji yönetimi, operasyonel süreklilik açısından kritik bir risk alanı olarak değerlendirilmekte ve önleyici yatırımlar yapılmaktadır.

Yenilenebilir Enerji Yatırımı

Selva Gıda, 2024 yılı içerisinde gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik odaklı yatırımlar kapsamında, yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişi destekleyici önemli bir adım atarak 58.803.023,61 TL tutarında bir güneş enerjisi yatırımı gerçekleştirmiştir. Bu yatırım, toplam 373,7 milyon TL düzeyindeki yatırım bütçesinin %15,73'lük kısmını oluşturarak oldukça dikkat çekici bir oranla öne çıkmaktadır.

Güneş enerjisi sistemiyle hedeflenen temel amaç, şirketin artan enerji ihtiyacının çevreci ve sürdürülebilir kaynaklardan sağlanması, karbon salımının azaltılması ve dışa bağımlı enerji maliyetlerinin düşürülmesidir. Kurulum süreci 2024 yılı içerisinde başlatılan bu sistemle, önümüzdeki yıllarda üretilen elektrik sayesinde önemli ölçüde Kapsam 2 sera gazı emisyonunun azaltılması öngörülmektedir. Bu yatırımın 4 ila 6 yıl arasında geri dönüş süresine sahip olması beklenmekte olup, uzun vadede şirketin enerji maliyetlerine karşı ekonomik dayanıklılığını artıracak değerlendirilmektedir.

Kojenerasyon Santrali ve Enerji Verimliliği

Selva Gıda'nın enerji yönetim politikalarındaki bir diğer önemli unsur ise mevcut kojenerasyon santralidir. 1,712 MW kapasiteli bu tesis, aynı anda hem elektrik hem de ısı enerjisi üreterek, klasik enerji üretim yöntemlerine kıyasla çok daha yüksek verimlilik sağlamaktadır.

Kojenerasyon sistemi, özellikle makarna, un ve irmik üretim süreçlerinde ihtiyaç duyulan yüksek ısı enerjisi ihtiyacını karşılamada stratejik bir öneme sahiptir. Bu sistem sayesinde dış enerji kaynaklarına olan bağımlılık azaltılması ve üretim süreçleri daha kesintisiz, verimli ve kontrollü hale getirilmiştir. Türkiye elektrik şebekesinin ortalama karbon yoğunluğu dikkate alındığında, bu üretim Kapsam 2 emisyonların azaltılması açısından da önemli bir kazanım yaratmaktadır.

Ayrıca, kojenerasyon santrali toplam enerji verimliliğiyle hem enerji başına maliyetleri düşürmekte hem de enerji arz güvenliğini sağlayarak üretim hattındaki sürekliliği ve kaliteyi garanti altına almaktadır.

Üretim Hattı Yatırımları ve Optimizasyon

Selva Gıda, 2024 yılı içerisinde özellikle makarna üretimi alanında hat kapasitesini ve verimliliğini artırmak adına önemli yatırımlar yapmıştır. 2023 yılında 62.000 ton/yıl olan makarna üretim kapasitesi, 2024 yılında devreye alınan yeni kısa kesme hattı yatırımı sayesinde %51 artırılarak 94.000 ton/yıl seviyesine ulaşmıştır.

Üretim kapasitesindeki bu artış, enerji ve kaynak kullanım başına düşen çıktı miktarını artırmakta; böylece birim ürün başına enerji tüketimini düşürerek doğrudan karbon verimliliği sağlamaktadır. Ayrıca üretim hattı modernizasyonu ile eski verimsiz hatlardan biri olan 104 numaralı hat devreden çıkarılmış ve 2025 yılı içerisinde devreye alınması planlanan yeni uzun kesme makarna hattı yatırımı gündeme alınmıştır. Bu hatla birlikte toplam kurulu kapasitenin 109.000 ton/yıl seviyesine çıkması ve toplamda 5 üretim hattının faaliyette olması hedeflenmektedir.

Ayrıca makarna uzun kesme paketleme tesisine entegre edilen 2 yeni uzun kesme paketleme makinesi ve 1 otomatik kolileme ünitesi, özellikle ihracat pazarı için büyük önem taşıyan yüksek hacimli siparişlerin zamanında teslimi için gerekli altyapıyı oluşturmuştur. Uzakdoğu müşterilerinin taleplerine yanıt verecek şekilde artırılan paketleme hızı ve verimliliği, Selva'nın ihracat odaklı büyümesine ivme kazandırmıştır.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Selva Gıda'nın iş modeli, sürekli ve yüksek hacimli üretim esasına dayanmakta olup; bu yapının temelini kesintisiz enerji arzı oluşturmaktadır. Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan üretim tesislerinde elektrik enerjisi hem proses makinelerinin çalışması hem de otomasyon sistemlerinin sürekliliği açısından kritik öneme sahiptir. Elektrik kesintileri bu nedenle doğrudan üretim kapasitesine ve süreç verimliliğine etki eden bir risktir.

Plansız bir elektrik kesintisi, üretim hatlarının aniden durmasına neden olurken, özellikle sürekli çalışan makinelerde yarı mamul ve hammadde kaybına yol açmakta, ürün

kalitesinde bozulma riski yaratmaktadır. Bununla birlikte, yeniden devreye alma süreçleri hem zaman hem de maliyet açısından operasyonu zorlaştırmakta; bu durum üretim planlamasında sapmalara ve müşteri teslimat sürelerinde aksamalara neden olmaktadır.

Değer zinciri açısından bakıldığında, elektrik kesintileri sadece üretim sahasını değil, depo otomasyonları, sevkiyat planlaması ve sipariş yönetim sistemleri gibi zincirin diğer halkalarını da doğrudan etkilemektedir. Özellikle dış pazarlara yönelik sevkiyatlarda zamanında teslimat performansının düşmesi, müşteri memnuniyetini ve marka itibarını zedeleyebilmektedir. Ayrıca kesintilere bağlı gelişen ekipman arızaları ve plansız bakım maliyetleri, finansal sürdürülebilirliği de olumsuz etkileyebilmektedir.

Bu nedenle elektrik kesintisi riski, Selva Gıda'nın iş modeli ve değer zinciri üzerinde yapısal bir tehdit oluşturmakta; şirket bu riski azaltmak amacıyla kesintisiz güç kaynakları, jeneratör sistemleri ve yenilenebilir enerji yatırımlarını içeren çok katmanlı bir enerji stratejisi uygulamaktadır.

Riskin Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkisi

Selva Gıda'nın üretim hatları, yüksek otomasyon seviyesi ve enerji yoğun yapısıyla sürekli ve kesintisiz enerji arzına bağımlıdır. Enerji kesintileri, bu sistemlerde ani duruşlara ve yeniden devreye alma zorluklarına neden olmakta; bu da çeşitli finansal yükleri beraberinde getirmektedir.

Plansız kesintiler nedeniyle yaşanan üretim duruşları doğrudan gelir kayıplarına neden olmakta; saatlik üretim kapasitesi baz alındığında yalnızca iki saatlik bir kesinti, on binlerce adet paketli ürünün üretilmemesi anlamına gelebilmektedir. Bu durum müşteri taleplerinin karşılanamaması, sipariş iptalleri gibi dolaylı kayıpları da beraberinde getirebilir.

Yarı mamul ve hammaddelerin üretim sırasında zayi olması, üretim verimliliğini olumsuz etkilemekte ve hammadde maliyetlerini artırmaktadır. Bu kayıplar doğrudan “fire oranı” olarak raporlanmakta; mali tablolarda dönemsel maliyet artışları olarak yansımaktadır. Ayrıca ekipmanlar üzerindeki ani dur-kalk etkisi, bakım sıklığını ve arıza riskini artırmakta; bu da operasyonel maliyetleri yukarı çekmektedir.

Lojistik ve sevkiyat planlarının bozulması ise müşteri memnuniyetini ve ticari itibarı olumsuz etkileyerek uzun vadede pazar kayıplarına neden olabilir. İhracat pazarlarında güvenilirlik imajının zedelenmesi, döviz bazlı gelirlerin azalmasına yol açabilir. Sürdürülebilirlik endekslerinde düşüş yaşanması ise yatırımcı nezdindeki şirket algısını zayıflatabilir.

Mevcut Finansal Etkiler

-Üretim duruşları nedeniyle doğrudan gelir kaybı

- Artan fire ve hurda maliyetleri
- Ekipman arızaları sonucu oluşan plansız bakım ve onarım giderleri
- Lojistik ve sevkiyat aksamalarının yarattığı müşteri memnuniyeti düşüşü ve olası sipariş iptalleri

Öngörülen Finansal Etkiler

- Artan enerji maliyetlerine karşı korunmasız kalınması durumunda kâr marjlarında düşüş,
- Kesintilere bağlı üretim tekrarlarında sapmaların müşteri ve tedarikçi güvenini zedelemesi,
- Uzun süreli kesintilerin sözleşmeli müşterilere yönelik cezai yaptırımları tetiklemesi,
- Enerji arz güvenliği zayıf bölgelerde yatırım planlarının ertelenmesi,
- Sürdürülebilirlik göstergelerinde düşüşe bağlı olarak yatırımcı güveninin azalması.

Ancak Selva Gıda'nın güçlü finansal altyapısı ve risk senaryolarına karşı geliştirilmiş esnek nakit akışı yönetimi, bu etkileri hafifletme potansiyeline sahiptir. 2024 sonu itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri karşılama oranı %156 seviyesinde olan şirketin faaliyetlerden yaratılan nakit akışı son üç yıldır pozitif seyretmektedir. Ayrıca enerji kaynaklı risklere yönelik ayrılan bütçe kalemleri ve acil durum fonları, ani oluşabilecek finansal yüklerin operasyonları aksatmadan yönetilmesini mümkün kılmaktadır.

İklim Dirençliliği Yaklaşımı

Enerji kesintisi riski, Selva Gıda'nın iklim değişikliğine karşı organizasyonel ve operasyonel dirençliliği açısından da kritik bir başlıktır. Artan sıcaklık dalgaları, kuraklık ve şebeke üzerindeki yük artışları, özellikle yaz aylarında elektrik arz güvenliğini tehdit etmekte; bu da iklim değişikliğinin dolaylı etkileri kapsamında değerlendirilmektedir.

İklim dirençliliği yalnızca fiziksel etkilerden korunmayı değil; aynı zamanda bu etkilerin organizasyonel yapıya entegre edilmiş stratejilerle bertaraf edilebilmesini içerir. Bu bağlamda

Selva Gıda;

- Yenilenebilir enerji yatırımları (GES)
- Enerji verimliliği projeleri
- Yedekleme sistemleri (UPS, jeneratör)
- Enerji izleme ve kestirimci bakım teknolojileri

gibi araçlarla organizasyonel dayanıklılığını artırmaktadır. Üretim süreçlerinin iklim risklerine karşı uyumu sağlanırken, karar destek sistemleri ile operasyonel planlama daha esnek ve proaktif bir yapıya kavuşturulmuştur.

Senaryo Analizi

Selva Gıda, faaliyet gösterdiği bölgedeki enerji altyapısının iklim değişikliğine karşı kırılganlığını değerlendirmek amacıyla, bilimsel senaryolara dayalı analizler gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, IPCC'nin Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) çerçevesinde hazırlanan RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları kullanılarak enerji kesintisi riskleri analiz edilmiştir.

Sıcaklık artışı, elektrik talebindeki değişim, altyapı dayanıklılığı ve arz-talep dengesizlikleri gibi faktörler değerlendirilmiş; her bir senaryo için operasyonel kırılganlıklar, performans göstergeleri ve uyum stratejileri ayrı ayrı tanımlanmıştır. Elde edilen bulgular, yalnızca kısa vadeli müdahale planlarına değil, aynı zamanda uzun vadeli yatırım kararları ve iklime dayanıklı tedarik planlaması açısından da yol gösterici olmuştur.

Başlık	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	Bu senaryo, küresel sera gazı salımlarının 2040 yılına kadar artmaya devam edip sonrasında düşüşe geçtiği, dolayısıyla atmosferik karbon yoğunluğunun zamanla dengelendiği bir senaryodur. Ortalama sıcaklık artışının 2.4°C civarında sınırlandırılması hedeflenmekte ve bu doğrultuda enerji altyapısı üzerindeki baskının orta düzeyde kalacağı öngörülmektedir.	Bu senaryo, sera gazı salımlarının kontrol altına alınmadığı, karbon emisyonlarının yüksek hızla arttığı ve atmosferik sıcaklık artışının 2100 yılına kadar 4°C'nin üzerine çıktığı bir projeksiyonu temsil eder. Bu koşullarda enerji altyapısı üzerindeki baskı en yüksek seviyeye ulaşmakta ve sistemik arızaların sıklığı artmaktadır.
Senaryo Etki Düzeyi	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	Orta Vade	Orta - Uzun Vade
Senaryo Açıklaması	Türkiye'nin iç kesimlerinde, özellikle yaz aylarında yaşanan sıcaklık artışları nedeniyle enerji talebinde ani sıçramalar yaşanabilir. Bu durum elektrik şebekesinde geçici dengesizlikler yaratabilir ve kısa süreli planlı kesintilerin artmasına neden olabilir. Elektrik altyapısı bu baskıyı absorbe etmekte zorlandığında üretim hatları doğrudan etkilenebilir.	Aşırı sıcaklıkların neden olduğu elektrik talebi artışı, özellikle yaz aylarında şebeke sistemlerinde ciddi yüklenmelere yol açabilir. Altyapıdaki aşınma ve yıpranma, plan dışı ve uzun süreli kesintilere neden olabilir. Bu koşullar, özellikle sanayi bölgelerinde üretim sürekliliği açısından ciddi kırılganlıklar yaratmaktadır.
Selva Üzerindeki Etkisi	UPS sistemleri daha sık devreye girebilir, bu da bakım sıklığını ve enerji kesintisi kaynaklı fire oranlarını artırabilir. Üretim proseslerinde geçici yavaşlamalar, verimlilik sapmaları ve maliyet dalgalanmaları yaşanabilir. Ayrıca sipariş teslim süresinde kısa süreli kaymalar ortaya çıkabilir.	Selva Gıda için bu senaryo, üretim kapasitesinde ciddi düzeyde düşüş riski yaratabilir. UPS ve jeneratör sistemleri aşırı yük altında kalabilir, bu da hem ekipman ömrünü kısaltır hem de bakım maliyetlerini artırır. Teslimat süreleri uzayabilir, ihracat yüklemelerinde gecikmeler yaşanabilir ve sipariş iptali riski artar.
KPI İzleme Yaklaşımı	Enerji kesintisi sıklığı, üretim duruş süreleri, UPS sistemlerinin devreye girme sayısı ve enerji kesintisi kaynaklı fire oranları düzenli olarak izlenmektedir. Bu veriler ışığında sistemlerin önleyici bakım zamanlamaları ve alternatif enerji kullanımı stratejileri şekillendirilmektedir.	Enerji arz sürekliliği açısından batarya sistemlerinin şarj-deşarj döngü performansı, kapasite kullanım oranları ve dış enerji bağımlılığındaki değişimler yakından izlenmektedir. Ayrıca sipariş iptal oranları, üretim hızındaki sapmalar ve kalite toleranslarındaki değişimler KPI sistemi içinde değerlendirilmektedir.

Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki	GES projesiyle öz tüketim artırılmakta, kojenerasyon sistemi ile üretim desteklenmektedir. Enerji tüketim izleme sistemleri aracılığıyla şebekedeki dengesizlikler anlık olarak takip edilmekte ve vardiya planları dinamik olarak güncellenmektedir.	GES yatırımı ile birlikte entegre edilmesi planlanan batarya sistemleri sayesinde enerji sürekliliği artırılmakta; kritik üretim hatları için bağımsız enerji besleme çözümleri geliştirilmektedir. Aynı zamanda tedarikçi sözleşmelerine esneklik maddeleri eklenerek enerji kaynaklı teslimat gecikmelerine karşı önlem alınmaktadır.
Kaynakça	• IPCC – Sixth Assessment Report (AR6): https://www.ipcc.ch/report/ar6/ • Türkiye İklim Değişikliği Ulusal Eylem Planı (İDEP): https://iklim.gov.tr	• IPCC – Sixth Assessment Report (AR6): https://www.ipcc.ch/report/ar6/ • Türkiye İklim Değişikliği Ulusal Eylem Planı (İDEP): https://iklim.gov.tr

Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski Kapsamında Geliştirilen Strateji

Risk Türü: Fiziksel Riski

Risk Başlığı: Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski

Riskin Tanımı ve Kapsamı

Konya Havzası’nda gözlemlenen yağış rejimi bozulmaları ve yer altı su seviyelerindeki azalma, bölgesel ölçekte su kaynaklarının sürdürülebilirliğini tehdit etmektedir. Bu durum, özellikle suya dayalı üretim süreçleri ve tarımsal tedarik zinciri açısından sistemik bir kırılganlık yaratmaktadır.

Selva Gıda, üretim sahasında suyun temininde yaşanabilecek aksamaları önlemek amacıyla üretim hatlarını modernize etmiş, proses suyu kullanımını azaltmış ve işletme içerisinde yeniden kullanım uygulamalarını devreye almıştır. Suyu ilişkin risk yönetimi; tüketimi azaltma, geri kazanımı operasyonel hale getirme ve tüketim izleme altyapılarını güçlendirme gibi adımlarla yapılandırılmıştır.

Ancak su riski yalnızca iç süreçlerle sınırlı değildir. Tarımsal girdilerin temininde yaşanabilecek kuraklık kaynaklı üretim düşüşleri ve lojistik kesintiler, dışsal kaynaklı risk unsuru olmaya devam etmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

Selva Gıda’nın üretim yapısı, hammadde temininden mamul ürünün iç ve dış pazarlara ulaştırılmasına kadar entegre bir değer zinciri modeline dayanmaktadır. Bu zincirin çeşitli halkalarında suya bağlı kesintiler yaşanması, kapasite planlaması, ürün sürekliliği ve maliyet yönetimi açısından baskı oluşturabilir.

Kuraklık ve Su Kıtlığı Riskine Karşı Organizasyonel Reaksiyonlar

Kuraklık riskine karşı geliştirilen organizasyonel önlemler hem üretim sahasına hem de tedarik zinciri yönetimine yayılmış durumdadır. Dijital sayaçlar ve akıllı izleme sistemleriyle

Üretim süreçlerindeki su kullanımı izlenmekte; proses ekipmanlarında yapılan modernizasyonlar sayesinde tüketim azaltılmıştır.

Sulu temizlik gerektiren alanlarda kuru temizlik uygulamalarına geçilmiş; yeni kalıp yıkama makineleriyle %15 oranında su tasarrufu sağlanmıştır. Üretim alanlarında ise zemin temizlik sistemleri daha az su tüketen uygulamalara dnştrlmştır.

Riskin Mevcut ve ngrlen Finansal Etkileri

Üretim hattındaki su kaynaklı darboğazların azaltılması sayesinde, doğrudan üretim kesintisi riskine dayalı mali etkiler minimize edilmiştir. Ancak dış kaynaklı tedarik kesintileri, ürün temininde aksamaya ve buna bağlı maliyet artışlarına yol açabilecek potansiyel risk unsuru olarak varlığını sürdürmektedir.

Kuraklık dönemlerinde sözleşmeli tarımsal üretimde yaşanabilecek verimlilik kayıpları; hammadde temin sresinin uzaması ve lojistik planlamada sapmalarla birlikte maliyet dalgalanmalarını beraberinde getirebilir. Bu durumun üretim planlaması ve sipariş teslim performansı üzerinde dolaylı etkileri olabilir.

Su tüketimini azaltmaya ve sürekliliği sağlamaya yönelik yapılan yatırımlar, kısa vadede ek sermaye yükü oluşturmamış; aksine operasyonel verimlilik artışıyla birlikte maliyet optimizasyonu sağlamıştır.

İklim Dirençliliği Yaklaşımı

Selva Gıda, kuraklık ve su kıtlığı gibi fiziksel iklim risklerine karşı iklim dirençli bir üretim yapısı kurma yönünde önemli adımlar atmıştır. Özellikle retim hatlarında gerçekleştirilen modernizasyonlar sayesinde proses suyu kullanımı azaltılmış, su tüketimi dijital sayaçlarla izlenmeye başlanmış ve temizlik ekipmanlarında düşük su tüketimli sistemlere geçilmiştir.

Bu teknik uygulamalar sayesinde işletme içindeki operasyonel su riski azaltılmış; üretim sürekliliği ve hijyen koşulları daha güçlü bir şekilde güvence altına alınmıştır. Kurak dönemlerin etkilerini öngörmek amacıyla meteorolojik veriler süreç planlamalarına entegre edilmeye başlanmış, böylece planlamada esneklik sağlanmıştır.

Bu yapı, yalnızca operasyonel güvenlik değil, aynı zamanda uzun vadeli rekabet gücü ve kaynak sürdürülebilirliği açısından Selva Gıda'nın dirençli bir pozisyon almasına katkı sağlamaktadır.

Senaryo Analizi

Selva Gıda, kuraklık ve su kıtlığı gibi iklim temelli riskleri değerlendirmek üzere IPCC'nin Temsili Konsantrasyon Yolları çerçevesinde tanımlanan RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarına dayalı analizler yürütmektedir. Bu analizlerde, sıcaklık artışı, yağış rejimindeki

düzensizlikler ve yer altı su seviyelerindeki değişimlerin operasyonel ve tedarik zinciri üzerindeki olası etkileri sistematik biçimde ele alınmıştır.

Başlık	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	Bu senaryoda, küresel sera gazı emisyonlarının 2040 yılına kadar artmaya devam edip sonrasında düşüşe geçmesi öngörülmektedir. Atmosferik karbon konsantrasyonlarındaki bu dengelenme sayesinde sıcaklık artışları nispeten sınırlandırılmakta ve çevresel etkiler kontrol altına alınabilmektedir.	RCP 8.5 senaryosu, iklim değişikliğiyle mücadelede etkin önlemlerin alınmadığı, sera gazı emisyonlarının hızla artmaya devam ettiği ve yüzyıl sonunda atmosferik konsantrasyonların kritik seviyelere ulaştığı bir senaryodur.
Senaryo Etki Düzeyi	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	Orta Vade	Uzun Vade
Senaryo Açıklaması	İklim değişikliğinin etkilerinin tamamen ortadan kaldırılmadığı ancak küresel düzeyde atılan sınırlı önlemlerle belli ölçüde kontrol altına alındığı bir senaryodur. Bu senaryoda ortalama sıcaklık artışının yüzyıl sonunda yaklaşık 2.5–3°C arasında sınırlı kalması beklenmektedir. Türkiye özelinde, yarı kurak bölgelerde (Konya gibi) su kaynakları üzerindeki baskılar artmaktadır.	RCP 8.5 senaryosu, 'en kötü durum senaryosu' olarak tanımlanmakta ve fosil yakıt kullanımının sürdüğü, karbon tutma teknolojilerinin yaygınlaşmadığı bir gelecek öngörülmektedir. Türkiye'de yağış rejimi bozulmaları, yer altı su seviyelerinde keskin düşüşler ve tarımsal kuraklık koşullarının kalıcı hale gelmesi beklenmektedir.
Selva Üzerindeki Etkisi	Selva Gıda için en önemli risk, yaz aylarında su kaynaklarının azalmasına bağlı olarak temin sürelerinin uzaması ve maliyetlerin yükselmesidir.	Üretim planlamasında sapmalar, dış tedarik kaynaklarına bağımlılığın artması ve sözleşmeli tarımda iklimden kaynaklı arz dengesizlikleri yaşanabilir.
KPI İzleme Yaklaşımı	Proses bazında su tüketimi (m ³), üretim başına düşen su kullanımı (m ³ /ton) ve üretim süresiyle ilişkili su temin istikrarı takip edilmektedir.	Hammadde temin süreleri, tarımsal tedarik sürekliliği ve operasyonel su tüketim sapmaları düzenli olarak izlenmektedir.
Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki	Su tüketimini azaltan teknolojilerin sürekliliği sağlanmakta; üretim planlarında esneklik artırılabilmektedir. Tedarik kaynakları çeşitlendirilerek su riskine karşı dayanıklılık oluşturulmaktadır.	Kuraklık riski yüksek bölgelerdeki tedarikçilere bağımlılığın azaltılması, üretim ve tedarik planlamasının senaryo bazlı olarak yeniden yapılandırılması gerekebilir.
Kaynakça	• IPCC – Sixth Assessment Report (AR6): https://www.ipcc.ch/report/ar6/ • T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı – İklim Değişikliği Ulusal Eylem Planı (İDEP): https://iklim.gov.tr	• IPCC – Sixth Assessment Report (AR6): https://www.ipcc.ch/report/ar6/ • T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı – İklim Değişikliği Ulusal Eylem Planı (İDEP): https://iklim.gov.tr

Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Riski

Risk Türü: Geçiş Riski

Risk Başlığı: Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Riski

Riskin Tanımı

Geçiş riski, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan politika değişiklikleri, karbon fiyatlandırması, sürdürülebilirlik regülasyonları ve teknolojik dönüşümler nedeniyle işletmelerin faaliyet yapısında, maliyetlerinde ve rekabet gücünde meydana gelebilecek değişimleri ifade eder.

Selva Gıda açısından bu risk; karbon düzenlemelerine uyum, ürün bazlı emisyon beyanı, sürdürülebilirlik raporlaması, tedarik zinciri şeffaflığı ve enerji dönüşümü gibi alanlarda stratejik düzeyde etki yaratmaktadır. Şirket, enerji yoğun üretim modeli ve ihracata dayalı büyüme stratejisi nedeniyle, geçiş risklerine yüksek düzeyde maruz kalmaktadır.

Riskin Kaynağı ve Kapsamı

Geçiş riskleri; çevresel mevzuatın sıkılaşması, karbon maliyetlerinin artması, yeşil tedarik zinciri baskısı ve dijital raporlama zorunlulukları gibi unsurlardan kaynaklanmaktadır. Özellikle Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), gibi düzenlemeleri ile Türkiye'de devreye alınması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), Selva Gıda için doğrudan operasyonel ve finansal risk unsuru oluşturmaktadır.

Zaman Aralığı

Orta – Uzun Vade

Etki Düzeyi

Yüksek

Riskin Etkileri

Avrupa Birliği pazarına yönelik ihracat yapan üretim hatlarında, CBAM kapsamında karbon beyanı yükümlülüğü oluşabilir. Özellikle elektrik yoğun çalışan makarna üretim hatları, karbon maliyetlerine doğrudan maruz kalabilecek süreçler arasında yer almaktadır. Bu durum, birim üretim maliyetlerinde artışa neden olabileceği gibi rekabetçiliği de olumsuz etkileyebilir. Tedarik zincirinde karbon verisi sağlayamayan iş ortaklarının varlığı, ürün bazlı emisyon hesaplarında belirsizlik yaratmakta ve dış denetimlerde uyum eksikliği riski doğurmaktadır. Ambalajlama ve lojistik faaliyetlerdeki karbon yoğunluk, çevresel etiketleme ve sürdürülebilirlik skorlarını olumsuz etkileyebilecek diğer unsurlar arasındadır. Artan sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri, insan kaynağı planlamasında ve bütçe yönetiminde ek idari maliyetler oluşturabilir.

İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri

Geçiş riskleri, Selva Gıda'nın yatırım kararları, üretim planlaması ve tedarik stratejileri üzerinde doğrudan belirleyici olmaktadır. Türkiye'nin iklim taahhütleri doğrultusunda uygulamaya alınması planlanan ETS sistemine hazırlık amacıyla iç karbon fiyatlandırması senaryoları oluşturulmuş ve bu senaryolar yatırım fizibilitelerine entegre edilmiştir. Enerji verimliliğini artırmak için kojenerasyon sistemi devreye alınmış; karbon emisyonlarının izlenmesi ve kontrolü amacıyla dijital izleme altyapıları devreye sokulmuştur. Ambalajlama süreçlerinde karbon yoğun içerikler azaltılmış, lojistik süreçler yeniden yapılandırılmış, çevresel performansa dayalı tedarikçi değerlendirme sistemleri oluşturulmuştur. GES yatırımı

ise hâlen devam etmekte olup, yatırım tamamlandığında yenilenebilir kaynak kullanımı artırılarak Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir.

Beklenen ve Öngörülen Finansal Etkiler

Geçiş risklerine karşı gerçekleştirilen yatırımlar, kısa vadede sermaye harcamalarında artışa neden olmakla birlikte, uzun vadede enerji maliyetlerinin azaltılması, karbon regülasyonlarına uyumun sağlanması ve sürdürülebilir pazarlara erişimin korunması yoluyla kurumsal mali dayanıklılığı desteklemektedir. Kojenerasyon sistemi sayesinde elektrik ve ısı eşzamanlı üretilerek enerji tüketim maliyetlerinde azalma sağlanmıştır. Devam eden GES yatırımı tamamlandığında, yenilenebilir kaynaklardan sağlanacak elektrik ile Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması ve potansiyel karbon maliyetlerinden korunma hedeflenmektedir. Ürün bazlı karbon ayak izi hesaplamaları, sürdürülebilirlik raporlaması ve dış denetim süreçleri için yapılan altyapı yatırımları, ihracat pazarlarında sürdürülebilirlik koşullarına uyumu güçlendirerek gelir istikrarını desteklemektedir.

Senaryo Analizi

Selva Gıda, geçiş risklerine karşı stratejik hazırlığını, IPCC tarafından geliştirilen Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) senaryoları doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

RCP 4.5 senaryosu, karbon regülasyonlarının öngörülebilir ve aşamalı olarak uygulandığı bir geçiş sürecini temsil eder. Bu senaryo altında gerçekleştirilen enerji verimliliği ve dijital karbon izleme yatırımları, şirketin değişen maliyetlere karşı esnekliğini artırmaktadır.

RCP 8.5 senaryosu, karbon fiyatlarının hızla yükseldiği, zorunlu karbon ticareti ve vergilendirme uygulamalarının sertleştiği bir durumu öngörmektedir. Bu senaryoda Selva Gıda, erken dönem yatırımlarıyla geçiş yükümlülüklerine karşı hazırlık kapasitesi oluşturmuştur. Ancak hâlen devam eden yatırımların planlanan takvimde tamamlanamaması durumunda, bu senaryoya bağlı maliyet baskılarının artması muhtemeldir.

Uyum Yatırımları ve Finansal Hazırlık

Selva Gıda, geçiş risklerine karşı kurumsal kapasitesini güçlendirmek amacıyla enerji, dijital altyapı ve insan kaynağına yönelik yatırımlar gerçekleştirmiştir. Kojenerasyon sistemi devreye alınması ve GES yatırımı ise hâlen devam etmektedir. Bu projelere ayrılan kaynak, 2024 yılı toplam yatırımın %15'inden fazlasını oluşturmaktadır. Karbon izleme, sürdürülebilirlik raporlaması ve tedarik zinciri performans yönetimi için geliştirilen yazılımlar sayesinde çevresel veri güvenliği ve bütünlüğü sağlanmış; dış denetime uygun raporlama sistemleri kurulmuştur. Ayrıca, çalışanlara yönelik teknik eğitimler ve sürdürülebilirlik odaklı danışmanlık hizmetleriyle kurumsal farkındalık artırılmıştır. Bu yatırımlar, regülasyon kaynaklı

ceza risklerini azaltmakla kalmayıp aynı zamanda enerji arz güvenliği ve ihracat rekabetçiliği açısından uzun vadeli direnç sağlamaktadır.

İklimle İlgili Fırsatlar

İklim değişikliği, gıda sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin üretimden tedarik zincirine, enerji yönetiminden tüketici etkileşimine kadar pek çok alanda dönüşüm ihtiyacını beraberinde getirmiştir. Bu dönüşüm yalnızca riskleri değil; aynı zamanda operasyonel verimliliği artıran, çevresel etkileri azaltan ve rekabet avantajı yaratan stratejik fırsat alanlarını da sunmaktadır. Selva Gıda, bu yeni dönemin gereklerine yanıt verebilmek amacıyla sürdürülebilirlik yaklaşımını iş modelinin merkezine yerleştirmiş ve düşük karbonlu bir gelecek hedefiyle hareket etmeye başlamıştır.

Bu kapsamda, Selva Gıda'nın iklimle bağlantılı stratejik fırsat alanları üç temel başlık altında incelenmektedir:

Sürdürülebilir Tüketim Eğilimleri

Fırsat Tanımı

İklim değişikliği, çevresel etkilerin azaltılması ve kaynak verimliliği odaklı politikaların yaygınlaşması; tüketici tercihlerinde de köklü değişimleri beraberinde getirmektedir. Çevreye duyarlı, düşük karbon ayak izine sahip ve sürdürülebilir yöntemlerle üretilmiş ürünlere olan talep giderek artmaktadır. Bu eğilim, yalnızca üretim teknolojileri değil; tedarik zinciri, ambalaj ve satış stratejileri üzerinde de dönüştürücü bir etki yaratmaktadır. Sürdürülebilir üretim altyapısına sahip şirketler, bu değişen tüketici taleplerini karşılamakta ve uluslararası pazarda rekabet avantajı elde etmektedir.

Zaman Aralığı

Orta Vade

Etki Düzeyi

Orta

Stratejimiz

Selva Gıda, ürün ambalajlarında çevresel etkilerini azaltmaya yönelik önemli bir adım atmıştır. ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgeleriyle kalite güvencesini sağlamlaştıran şirket, sürdürülebilir ürün portföyünü dijital platformlarda öne çıkararak bu pazarlama kanalını stratejik şekilde kullanmaktadır. Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı kapsamında sürdürülebilirlik performansını güçlendirmeyi hedefleyen Selva, çevre odaklı ürünlerin ihracat pazarlarındaki rekabetçiliğini artırmayı amaçlamaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

Sürdürülebilir ürün üretimi, şirketin iş modeli üzerinde dönüşüm etkisi yaratmıştır. Sertifikalı tedarik zinciri kurgusu, çevreci ambalaj tasarımı ve lojistik operasyonların karbon ayak izini azaltacak şekilde yeniden yapılandırılması, bu dönüşümün temel adımlarını oluşturmaktadır. Satış kanallarında sürdürülebilirlik vurgusunun artırılmasıyla, dijital görünürlük ve marka güvenilirliği de güçlendirilmiştir.

Beklenen ve Öngörülen Finansal Etkiler

2024 yılında Selva Gıda'nın 5 kıtada gerçekleştirdiği ihracat başarısında, sürdürülebilirlik performansının etkisi belirgindir. Çevresel etikete sahip ürünlere yönelik talep artışı hem ihracat hacmini büyümüş hem de yüksek çevresel standartlara sahip pazarlarda marka bilinirliğini artırmıştır. Bu çerçevede sürdürülebilir ürün kategorilerinden elde edilen gelirlerde düzenli bir artış beklenmektedir.

Fırsatın Hayata Geçirilmesi İçin Kaynak ve Uygulama Gereklilikleri

Sürdürülebilir ambalaj dönüşümü ve ürün portföyünün çevresel uyumlu hale getirilmesi için ambalaj tasarım süreçlerinde teknoloji yatırımları yapılmıştır. Dijital platformlarda ürün görünürlüğünü artırmak üzere ek yazılım hizmetleri ve görsel içerik üretimi gibi alanlarda pazarlama bütçeleri güncellenmiştir. Bu çabalarla birlikte geri dönüştürülebilir ambalaj tedarigi için uzun vadeli iş birlikleri oluşturulmuş ve tedarik zinciri anlaşmalarında çevresel kriterler önceliklendirilmiştir.

Döngüsel Ekonomi ve Geri Kazanım Uygulamaları

Fırsat Tanımı

Döngüsel ekonomi, kaynakların daha verimli kullanılmasını ve atıkların yeniden ekonomiye kazandırılmasını hedefleyen bütüncül bir yaklaşımdır. Gıda sektöründe üretim süreçlerinden çıkan kepek, fire gibi yan ürünlerin yeniden değerlendirilmesi ve ambalaj atıklarının geri dönüşümü hem maliyet azaltımı hem de çevresel etkilerin azaltılması bakımından önemli avantajlar sunmaktadır. Selva Gıda, döngüselliği sadece operasyonel verimlilik olarak değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik performansının temel bileşeni olarak ele almaktadır.

Zaman Aralığı

Kısa-Orta Vade

Etki Düzeyi

Orta

Stratejimiz

Selva Gıda, üretim sürecinde ortaya çıkan buğday kepeği, makarna firesi ve ambalaj atıklarını geri kazanıma kazandırmak amacıyla sistematik bir atık yönetimi yapısı oluşturmuştur. Ambalaj atıklarının yıllık olarak takip edilmesi ve 2025 yılı itibarıyla geri dönüşüm oranının artırılması yönünde çalışmalar sürdürülmektedir.

2024 yılı itibarıyla, üretim süreçlerinden kaynaklanan gıda nitelikli ancak insan tüketimine uygun olmayan ürünler; yem maddesi olarak değerlendirilebilirlik şartlarına uygun şekilde sınıflandırılarak lisanslı alıcılara hayvan yemi olarak satışa sunulmuştur. Diğer yandan, üretim hattı ve paketleme süreçlerinde oluşan karton, plastik ve metal içerikli atıklar da geri dönüşüm amacıyla lisanslı geri kazanım firmalarına satılmaktadır.

Bu uygulamalar sayesinde hem atık hacmi azaltılmakta hem de bu atıkların ikincil ürünlere dönüştürülmesi yoluyla kaynak kullanım verimliliği artırılmaktadır. Aynı zamanda atık bertaraf maliyetlerinin düşürülmesiyle çevresel performansa ek olarak finansal katkı da sağlanmaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

Döngüsel ekonomi uygulamaları, Selva Gıda'nın üretim planlaması, hammadde tedariki ve atık yönetimi sistemleriyle entegre hale gelmiştir. Ürün yaşam döngüsünün her aşamasında yeniden değerlendirme esasına dayanan bu yaklaşım, değer zinciri performansının çevresel, operasyonel ve ekonomik boyutlarda iyileştirilmesini mümkün kılmaktadır.

Beklenen ve Öngörülen Finansal Etkiler

Geri kazanım uygulamaları ile hem üretim firelerinin azaltılması hem de bertaraf maliyetlerinin düşürülmesi sağlanmaktadır. Geri dönüşüme yönlendirilen materyallerin satışından elde edilen gelir, atık yönetimi giderlerini dengelemekte ve kârlılığı artıran bir mekanizma olarak işletilmektedir. Ayrıca çevresel sorumluluk performansının kamuya açık bir şekilde raporlanması, yatırımcı güvenini pekiştirmekte ve uzun vadeli finansman erişimini kolaylaştırmaktadır.

Fırsatın Hayata Geçirilmesi İçin Kaynak ve Uygulama Gereklilikleri

Atık yönetimi altyapısının kurulumu için ekipman yatırımları, atık ayrıştırma sistemleri ve geri kazanım lojistiğine yönelik harcamalar yapılmıştır. Ayrıca çalışan eğitimi ve kalite kontrol süreçleri için bütçe ayrılmış; atıkların kontrolü ve izlenmesine yönelik dijital takip altyapısı kademeli olarak devreye alınmıştır. Hayvan yemi olarak satışı yapılan ürünlerin gıda dışı sınıflandırılması ve takibi için kalite kontrol prosedürleri oluşturulmuştur.

Yenilenebilir Enerji ve Verimlilik Odaklı Dönüşüm

Fırsat Tanımı

Küresel enerji maliyetlerindeki artış, enerji arz güvenliği endişeleri ve karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik politika baskıları, sanayi kuruluşlarının enerji altyapılarını dönüştürmesini gerekli kılmaktadır. Selva Gıda, bu kapsamda güneş enerjisi ve enerji verimliliği odaklı projeleriyle operasyonel riskleri azaltmakta ve çevresel performansını artırmaktadır hem de enerji maliyetlerini uzun vadeli olarak kontrol altına almaktadır.

Zaman Aralığı

Kısa-Orta Vade

Etki Düzeyi

Yüksek

Stratejimiz

Devreye alınacak güneş enerjisi santrali (GES) ile toplam elektrik ihtiyacının bir kısmını karşılanması hedeflenmektedir. Kojenerasyon sistemleriyle desteklenen enerji altyapısı, elektrik ve ısı enerjisini eşzamanlı üreterek yüksek verimlilik sağlamaktadır. Ayrıca üretim hatlarında verimli ekipman dönüşümleriyle enerji tasarrufu hedeflenmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

Enerji dönüşümüne yönelik yatırımlar, üretim maliyetlerinin azalmasıyla doğrudan ilişkili olmakla birlikte; üretim planlaması, finansal yönetim ve tedarik zinciri süreçlerinde daha güvenli ve sürdürülebilir bir yapı kurulmasına olanak sağlamaktadır. GES ve kojenerasyon yatırımları ile üretim sürekliliği güvence altına alınmakta ve karbon salımı azaltılmaktadır.

Beklenen ve Öngörülen Finansal Etkiler

Öz tüketim yoluyla elektrik giderlerinde azalma sağlanmakta, karbon vergisi yükümlülükleri azalmakta ve enerji kaynaklı emisyon maliyetleri düşmektedir. Enerji dönüşüm projeleri aynı zamanda dış finansmana erişimi de kolaylaştırmakta, çevresel performansın yatırımcı nezdinde olumlu değerlendirilmesine katkı sunmaktadır.

Fırsatın Hayata Geçirilmesi İçin Kaynak ve Uygulama Gereklilikleri

Selva Gıda'nın güneş enerjisi santrali (GES) yatırımı henüz tamamlanmamıştır. Yatırımın 2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmekte olup, bu süreçte kamu teşvikleri ve şirket içi finansman araçları kullanılmaktadır. Kojenerasyon sistemi ise üretim süreçlerinde ısı ve elektrik ihtiyacını yüksek verimlilikle karşılamaktadır. Enerji verimliliği yatırımları kapsamında ekipman modernizasyonları yapılmış, enerji tüketimi izleme sistemleri devreye alınmıştır.

RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetim Süreci

Selva Gıda, iklim değişikliğinin üretim yapısı, enerji kullanımı, tedarik zinciri ve finansal istikrar üzerindeki potansiyel etkilerini bütüncül bir yaklaşımla yönetmektedir. Şirket, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda, iklim risklerini yalnızca çevresel bir unsur olarak değil; operasyonel, stratejik ve finansal bir konu olarak ele almaktadır.

Risk yönetimi süreci; tanımlama, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme adımlarını içeren döngüsel bir yapıya sahiptir. Yürütülen iç analizlerde enerji tüketimi, su kullanımı, üretim verimliliği, emisyon ölçümleri gibi göstergeler izlenmekte; bu veriler senaryo analizleriyle birlikte değerlendirilmektedir.

Bu analizler sonucunda enerji kesintileri, kuraklık ve su kıtlığı, hammadde tedarikinde aksamalar ve düşük karbonlu ekonomiye geçişin maliyet etkileri öncelikli risk alanları olarak belirlenmiştir. Belirlenen riskler, Yönetim Kurulu gözetiminde oluşturulan komite yapısı tarafından düzenli olarak değerlendirilmekte; her riskin finansal etkisi ve operasyonel sonuçları kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerinde analiz edilmektedir.

Bu sistematik yaklaşım sayesinde iklimle bağlantılı riskler, finansal ve operasyonel risklerle bütünleşik biçimde yönetilmekte; elde edilen sonuçlar kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmektedir.

Selva Gıda, risk yönetimini yalnızca koruyucu bir mekanizma olarak değil, aynı zamanda verimlilik, yenilik ve sürdürülebilir dönüşüm için bir fırsat alanı olarak görmektedir. Bu doğrultuda yürütülen GES ve kojenerasyon yatırımları, enerji arz güvenliğini güçlendirirken karbon salımlarının azaltılmasına katkı sağlamaktadır. Enerji izleme sistemleri, otomasyon altyapısı ve tedarikçi çeşitlendirme uygulamaları, şirketin operasyonel dayanıklılığını artıran destekleyici araçlar olarak kullanılmaktadır.

Komite Yapısı ve Kurumsal Sorumluluklar

Selva Gıda bünyesinde, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi, iklimle bağlantılı risklerin, finansal risklerle bütünleşik biçimde yönetilmesini sağlayan üç temel yapıyı oluşturmaktadır. Bu üç komite, görev alanları itibarıyla birbirini tamamlayan bir sorumluluk zinciri içinde faaliyet göstermektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, finansal raporlama, iç kontrol sistemleri ve bağımsız denetim süreçlerinde iklim risklerinin dolaylı etkilerini dikkate almaktadır.

Komite;

- Şirketin muhasebe ve iç denetim sisteminin işleyişini izlemekte,
- Finansal ve sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğunu ve şeffaflığını gözetmekte,
- Enerji izleme ve kontrol sistemlerinin finansal etkilerini değerlendirmektedir.

Bu yapı sayesinde, iklim değişikliğine ilişkin risklerin finansal raporlamaya doğru ve zamanında yansıtılması güvence altına alınmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin faaliyetlerini ve finansal sürekliliğini tehdit edebilecek riskleri erken tespit etmeye odaklanır. Komite, enerji arz güvenliği, üretim sürekliliği, tedarik zinciri kırılganlıkları ve karbon düzenlemeleri gibi konularda senaryo tabanlı analizler yürütmektedir. Bu analizlerde güncel piyasa verileri kullanılmakta; risklerin etki ve maliyet boyutları ayrı ayrı değerlendirilmektedir.

Ayrıca komite, risk azaltım stratejilerini geliştirir, alınan önlemlerin etkinliğini izler ve periyodik olarak Yönetim Kurulu'na rapor sunar. Bu yapı, iklimle bağlantılı risklerin finansal karar alma süreçlerine entegre edilmesinde temel rol oynamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, paydaş iletişimi, şeffaf raporlama ve yatırımcı ilişkileri süreçlerinde sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanmasını koordine etmektedir.

Komite;

- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu içeriklerinin doğruluğunu gözetmekte,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün iklimle bağlantılı bilgilendirme ve KAP raporlama süreçlerini denetlemekte,
- Şirket politikalarının (etik, bilgilendirme, kar dağıtım vb.) çevresel ve sosyal etkiler açısından güncellenmesini sağlamaktadır.

Bu yönüyle, Kurumsal Yönetim Komitesi hem şeffaflık hem de sürdürülebilir yönetim kültürünün kurumsallaşmasında destekleyici bir işleve sahiptir.

İç Kontrol Sistemleri ve Operasyonel İzleme

Selva Gıda'da iç kontrol yapısı, finansal risklerin yanı sıra iklim ve enerji yönetimi risklerini de kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Genel Müdür, enerji yönetimi, üretim verimliliği ve çevresel performans göstergelerinin planlamaya entegrasyonundan sorumludur. Üretim, bakım ve tedarik zinciri yönetimi birimleri, karbon azaltımı ve kaynak verimliliğine ilişkin performans göstergeleriyle izlenmektedir.

Tesislerde kurulu dijital enerji izleme sistemleri, elektrik tüketimi, voltaj dalgalanmaları ve enerji kayıplarını anlık olarak takip etmekte; elde edilen veriler, iç kontrol sistemine entegre edilerek komiteler aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Ayrıca tedarikçi değerlendirme süreçlerinde çevresel uygunluk kriterleri dikkate alınmakta; enerji ve kaynak kullanım raporları periyodik olarak güncellenmektedir. Bu yapı, yalnızca risklerin tespitine değil; önleyici karar alma süreçlerinin kurumsal güvenceye kavuşturulmasına hizmet etmektedir.

METRİK VE HEDEFLER

Emisyonlarımız

Selva Gıda olarak, sera gazı emisyonlarımızın ölçümünü ve yönetimini, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol) çerçevesinde yapılandırmakta ve iklimle ilgili yükümlülüklerimizi sistematik biçimde ele almaktayız. Bu kapsamda şirketimiz, emisyon kaynaklarını ayrıntılı biçimde belirlemekte, faaliyet verisine dayalı hesaplama yöntemlerini kullanmakta ve elde edilen verilerin güvenilirliğini sağlamak adına uluslararası geçerliliği bulunan emisyon faktörleri ile desteklenen yöntemleri tercih etmektedir.

Selva Gıda gazı emisyonlarının hesaplanmasında finansal kontrol yaklaşımı uygulanmıştır. Bu doğrultuda, Selva Gıda'nın doğrudan ve dolaylı olarak finansal kontrol yetkisine sahip olduğu tüm faaliyet bölgelerinin emisyonları konsolide edilerek raporlanmıştır. Selva Gıda'nın bağlı ortaklığı olan Selva İç ve Dış Ticaret A.Ş., herhangi bir doğrudan emisyon kaynağına sahip olmadığı için konsolide emisyon tablosunda yer almamıştır.

2024 yılı itibarıyla, doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı (Kapsam 2) emisyonlarımıza ilişkin veri toplama altyapısı büyük ölçüde kurulmuştur. Bu veriler üretim hacmine, yakıt kullanımına ve elektrik tüketimine dayalı olarak ölçülmektedir. Tüm bu süreçlerde, hesaplama yöntemleri, veri kaynakları, dönemsel değişiklikler, varsayımlar ve belirsizlik kaynakları açık ve şeffaf biçimde raporlanacaktır.

2024 Yılı Emisyon Dağılımı

Enerji Türü	Birim	Tüketim	Emisyon (tCO ₂ e)	Kapsam	Kaynak
Doğalgaz	m ³	1.540.338	3.211,7	1	IPCC 2006 Vol.2 Ch.1-3
Benzin	L	41.771	114,5	1	IPCC 2006 Vol.2 Ch.1-2
Motorin	L	465	1,32	1	IPCC 2006 Vol.2 Ch.1-2
Elektrik	kWh	12.857.301	5.682,9	2	TEİAŞ 2024 (EVÇED-FRM-042 Rev.01)
TOPLAM			9.010,4		

Kapsam 1 emisyonları, Selva Gıda'nın üretim ve operasyon süreçlerinde kullanılan doğalgaz ile araç ve forkliftlerde tüketilen akaryakıt (benzin ve motorin) kaynaklı emisyonlardan oluşmaktadır. Tüm yakıt tüketim verileri, 2024 yılı fatura kayıtları ve resmî tüketim belgeleri aracılığıyla temin edilmiştir.

Kapsam 2 kaynaklı emisyonun hesaplanmasında, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2024 yılında yayımlanan “Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2022)” dokümanındaki ulusal emisyon faktörleri esas alınmıştır.

Emisyon Azaltım Stratejimiz ve Yönelimimiz

2024 yılı itibarıyla, Selva Gıda'nın iklim hedefleri doğrultusunda başlattığı Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı devam etmektedir. Kurulu gücü 7.500 KW olan bu sistemin, 2026 yılı içerisinde devreye alınması hedeflenmektedir. Sistem hem tesis içi öz tüketim hem de farklı lokasyonda yer alması nedeniyle şebekeye enerji aktarımı ve mahsuplaşma mekanizmalarını kapsayan hibrit bir modelle yapılandırılmıştır. Bu üretim, doğrudan Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlayacaktır.

Bu dönüşüm, Selva Gıda'nın uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisinin ve emisyon azaltım yol haritasının temel yapı taşlarından biridir.

Yıl	Yenilenebilir Elektrik Kullanım Oranı (Hedef)	Açıklama
2024	0%	GES yatırımı devam etmektedir; şebekeye tam bağımlılık sürmektedir.
2026	15%	GES devreye alınarak öz tüketim ve/veya mahsuplaşma başlar.
2028	30%	Sistem kapasitesi stabil çalıştığında planlanan ilk geçiş seviyesi.
2030	45%	GES katkısı ve ileri faz yenilenebilir tedarik modelleriyle desteklenen hedef.

GES yatırımının 2026'da devreye alınması planlanmakta olup, bu yatırımla elektrik tedarikinde yenilenebilir enerji payının artırılması amaçlanmaktadır. Şirket, TEİAŞ tarafından yayımlanan emisyon faktörlerini dikkate alarak Kapsam 2 emisyonlarına ilişkin azaltım etkisini, yatırımın devreye girişini takiben dönemsel olarak izleyecek ve raporlayacaktır.

Su Kullanımı ve Verimlilik Hedefleri

Konya gibi su stresi yüksek bir coğrafyada faaliyet gösteren Selva Gıda, üretim süreçlerinde kullanılan suyun sürdürülebilir yönetimini sağlamak amacıyla su izleme, ölçüm ve optimizasyon sistemlerini güçlendirmektedir.

2024 yılı itibarıyla, üretim sahasında proses suyu tüketimi dijital sayaçlarla izlenmeye başlanmış, üretim hatlarında yapılan modernizasyonlar sayesinde su kullanımı azaltılmış ve geri kullanım kapasitesi işletme genelinde işleyişe entegre edilmiştir.

2024–2026 Dönemi Metrikleri

1. Toplam Su Kullanımı (m³): Yıllık bazda üretim birimi başına hesaplanmaktadır.
2. Su Temin Coğrafi Dağılımı (%): Su kaynaklarının risk profiline göre bölgesel temin oranı analiz edilmektedir.
3. Su Tüketim Verimliliği (m³/ton): Ton başına tüketilen su miktarı yıl bazında izlenmektedir.

Planlanan Hedefler

- 2026 yılına kadar tüm tesislerde su tüketimi ve geri kullanım oranlarına dair ölçüm altyapısı tamamlanarak karşılaştırmalı analiz yetkinliği artırılacaktır.

-2028 yılında üretim hatlarındaki düşük su tüketimli ekipman kullanımının yaygınlaştırılmasıyla, pilot hatlar özelinde verimlilik artışı sağlanması hedeflenmektedir.

Sermaye Dağılımı

Selva Gıda, düşük karbonlu üretim stratejileri doğrultusunda sermaye tahsis süreçlerini çevresel sürdürülebilirlik hedefleriyle entegre ederek yürütmektedir. Konya üretim tesislerinde devreye alınan 1,712 MW kapasiteli kojenerasyon santrali, enerji verimliliğini artırmaya yönelik önemli bir adım olmuştur. Bu sistem sayesinde enerji üretiminde verimlilik sağlarken, karbon emisyonlarının azaltılması hedeflenmiştir. Ayrıca, yaklaşık 58,8 milyon TL yatırım bedeline sahip güneş enerjisi santrali ile elektrik ihtiyacının belirli bir kısmı yenilenebilir kaynaklardan karşılanacaktır.

Üretim hatlarında yapılan proses modernizasyonları da bu stratejinin önemli yapı taşlarını oluşturmaktadır. Bu kapsamda, 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilen toplam 305,3 milyon TL tutarındaki makarna üretim ve paketleme yatırımı ile hem üretim kapasitesi %51 oranında artırılmış hem de eski, verimsiz sistemlerin devreden çıkarılmasıyla enerji yoğunluğunda önemli iyileşmeler sağlanmıştır. Ambalaj sistemlerinde yapılan dönüşümler ve otomasyon yatırımları da kaynak verimliliğini desteklemiştir.

Tüm bu yatırımlar, şirketin toplam 373,7 milyon TL düzeyindeki sermaye harcamasının yalnızca üretim kapasitesini değil, aynı zamanda çevresel performansı da artıracak şekilde planlandığını ve uygulandığını açıkça ortaya koymaktadır.

İç Karbon Fiyatlandırması

Selva Gıda bünyesinde henüz resmi bir iç karbon fiyatı belirlenmemiştir. Ancak Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) ve karbon vergisi gibi düzenlemelerin olası etkileri



senaryo analizleriyle değerlendirilmiş, gelecekte iç karbon fiyatlandırmasına geçiş için hazırlık niteliğinde çalışmalar başlatılmıştır. Raporlama döneminde karbon kredisi kullanılmamıştır.

Sürdürülebilirlik ve Ücretlendirme İlişkisi

Selva Gıda, sürdürülebilirliği kurumsal kültüre entegre etmeyi hedeflemekte, bu kapsamda eğitim ve iç iletişim faaliyetleri yürütmektedir. Ancak çevresel performansa dayalı ücretlendirme modeli henüz uygulamaya alınmamıştır. Bu konu, ilerleyen dönemde yönetsel değerlendirme sistemine entegre edilmesi planlanan gelişim alanları arasında yer almaktadır.

BAĞIMSIZ GÜVENCE RAPORU

Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ("Analiz") tarafından Selva Gıda Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 2024 Sürdürülebilirlik Raporuna ilişkin bağımsız denetçi sınırlı güvence raporu.

Sınırlı Güvence Denetiminin Kapsamı

Selva Gıda'nın 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibarıyla hazırlanan 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda ("2024 Sürdürülebilirlik Raporu") yer alan ve aşağıda listelenmiş Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgilerinin ("Seçilmiş Bilgiler"), Rapor'un Rapor Hakkında bölümünde belirtilen TSRS-1 Genel Hükümler ve TSRS-2 İklimle İlgili Açıklamalar prensiplerine uygun olarak hazırlandığına ilişkin, Güvence Denetimi Standartları (GDS) 3000 ve GDS 3410 uyarınca sınırlı güvence denetimi yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz. Güvence denetimimiz; önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı güvence denetimi için seçilmiş finansal olmayan performans bilgileri

Selva Gıda tarafından, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan aşağıdaki temel performans göstergelerinin doğruluğuna ilişkin sınırlı güvence prosedürleri yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz. Sınırlı güvence prosedürlerine konu olan göstergelerin kapsamı 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Çevresel Göstergeler

- Yakıt Türü (TJ, MWh)
- Doğalgaz (TJ, MWh)
- Elektrik (TJ, MWh)
- Sıvı Yakıt (TJ, MWh)
- Enerji Yoğunluğu (TJ / milyon [para birimi])
- Enerji ve Yakıt Tüketimleri (TJ, MWh)
- Karbon Emisyonu (tCO₂e)
- Kapsam 1 Emisyonu (tCO₂e)
- Kapsam 2 Emisyonu (tCO₂e)
- Kaynağına Göre Çekilen Su Miktarı (m³/yıl)
- Sosyal Göstergeler
- Çalışan ve Alt Yüklenici İş Kazası Sayısı ve Kaza Sıklık Oranı (#)
- Ölümlü Vaka Sayısı (#)
- İş Kazası Kaynaklı Kayıp İş Günü Sayısı (#)



Yapısal kısıtlamalar

İncelenmekte olan bilgilerin seçici olarak test edilmesi nedeniyle tüm güvence sözleşmelerinde yapısal sınırlamalar mevcuttur. Bu nedenle hile, hata veya uyumsuzluk meydana gelebilir ve tespit edilemeyebilir. Ek olarak, raporlama belgelerinde yer alan finansal olmayan bilgiler gibi, bu tür bilgilerin belirlenmesi, hesaplanması ve örneklenmesi veya tahmin edilmesi için kullanılan nitelik ve yöntemler dikkate alındığında, finansal bilgilere göre daha yapısal sınırlamalara tabidir. Denetimimiz, GDS 3000 (Revize) ve GDS 3410'da tanımlandığı şekilde sınırlı güvence sağlamaktadır. Sınırlı güvence çalışması kapsamında yapılan işlemler, doğası ve zamanlaması gereği – ve daha az kapsamlı olarak – makul bir güvence çalışmasından farklılık göstermektedir. Dolayısıyla sınırlı bir güvence çalışmasında elde edilen güvence düzeyi, makul bir güvence çalışması kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.

Özel Amaç

Çalışmalarımız, bu raporda belirtmemiz gereken hususları Selva Gıda Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na bildirmek için yapılmış olup, başka bir amaçla yapılmamıştır. Kanunların izin verdiği ölçüde yürütmüş olduğumuz güvence denetimi veya ulaştığımız sonucumuzla ilgili olarak Yönetim Kurulu dışında hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

Bağımsızlık ve Yetkinliğimiz

Dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlilik ve gereken özen, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen Muhasebe Meslek Mensupları için Etik Kurallar'daki bağımsızlık ve diğer etik hükümlere uyum göstermekteyiz. Uluslararası Kalite Yönetim Standardı 1 uyarınca kalite yönetim sistemini uygulamakta ve bu doğrultuda ilgili etik ve profesyonel standartlara uygunluğu belgeleyen politika ve prosedürler dâhil olmak üzere sağlam bir kalite kontrol sistemini sürdürmekteyiz.

Yönetimin Sorumlulukları

Raporda yer alan sürdürülebilirlik bilgi ve beyanlarının hazırlanmasından, doğruluğundan ve eksiksiz olmasından Selva Gıda yönetimi sorumludur. Yönetim, Selva Gıda'nın sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesinden, raporlanan bilgilerin elde edildiği uygun performans yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin kurulmasından ve sürdürülmesinden sorumludur.

Denetçinin Sorumlulukları

Sorumluluğumuz, prosedürlerimize dayanarak Seçilmiş Bilgiler hakkında bir sonuca ulaşmaktır. Sınırlı güvence çalışmamız, GDS 3000 ve GDS 3410'a uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı, makul güvence denetiminde gerekli olanlarla karşılaştırıldığında sınırlıdır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence düzeyi daha düşüktür.

Temel Güvence Prosedürlerimiz

Aşağıda, 2024 yılı ile ilgili “Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgileri” bölümünde belirtilen ve 2024 Sürdürülebilirlik Raporu’na dâhil edilen seçilmiş temel performans göstergelerinin doğruluğuna ilişkin sınırlı güvence gerçekleştirmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence elde etmek, GDS 3000 ve GDS 3410 çerçevesinde, güvence sağladığımız alanları derlemek için kullanılan süreçleri, sistemleri ve yeterlilikleri gözden geçirmeyi gerektirmektedir. Maddi hata riskini göz önünde bulundurarak, güvence sonucumuzu destekleyecek yeterli kanıtı sağlamak için gerekli olduğunu düşündüğümüz tüm bilgi ve açıklamaları elde etmek amacıyla çalışmalarımızı planlamış ve gerçekleştirmiş bulunmaktayız.

Sonuçlarımızı oluşturmak için aşağıdaki prosedürler üstlenilmiştir:

- Seçilmiş Bilgilerin harmanlanması, toplanması, doğrulanması ve raporlanması süreçlerine ilişkin temel sistemler, süreçler, politikalar ve kontroller örneklem bazında analiz edilmiştir;
- Selva Gıda’nın sürdürülebilirlik performansından, politikalarından ve ilgili raporlamadan sorumlu çalışanları ile görüşmeler yapılmıştır;
- Seçilmiş Bilgiler’e göre alınan verilerin doğruluğunu onaylamak için seçici maddi doğruluk testi gerçekleştirilmiştir;
- Sürdürülebilirlik konularının tanımlanması, yönetimi ve raporlanması ile ilgili genel yönetim ve iç kontrol ortamı, risk yönetimi, önemlilik değerlendirmesi ve paydaş katılım süreçleri hakkında bir anlayış elde etmek için yönetim ve üst düzey yöneticilerden soruşturmalar yapılmıştır.

Elde ettiğimiz kanıtların, sınırlı güvence sonucumuz için bir temel sağlamak için yeterli ve uygun olduğuna inanmaktayız.

Sınırlı Güvence Sonucu

Yaptığımız çalışmaya ve uygulanan güvence prosedürlerine dayanarak, sınırlı güvence sağlamakla görevlendirildiğimiz Selva Gıda’nın 2024 Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibarıyla yukarıda belirtilen Seçilmiş Bilgilerin, tüm önemli yönleriyle, Rapor’un Rapor Hakkında bölümüne uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.

İstanbul, 31-10-2025

H. Kıvanç Sekizkardeş – Sorumlu Ortak Başdenetçi



EKLER

Emisyon Hesaplama Metodolojisi ve Kaynaklar

Kapsam 1

Enerji Türü	Birim	Yoğunluk (kg/L)	Alt Isıl Değer (NCV)	Emisyon Faktörleri (kg/TJ)	GWP (100 yıl)	Referans
Doğalgaz (Üretim)	m ³	—	IPCC 2006 Guidelines Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2)	CO ₂ 56 100 CH ₄ 1 N ₂ O 0,1	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Guidelines, Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 3 (Table 2.4) – Emisyon faktörleri; IPCC AR5 (2014) – GWP
Benzin (Binek Araçlar)	L	0,745	44,8 TJ/Gg	CO ₂ 73 300 CH ₄ 86 N ₂ O 24	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Guidelines, Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 2 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP
Motorin (Forklift)	L	0,840	43,3 TJ/Gg	CO ₂ 74 800 CH ₄ 9,5 N ₂ O 12	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Guidelines, Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 2 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP

Kapsam 2 – Elektrik Tüketimi (Lokasyon Bazlı)

Enerji Türü	Birim	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Kaynak / Referans
Elektrik (Şebeke)	MWh	0,442	“Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu

Çalışan Verileri:

Çalışan Kategorisi	Lokasyon	Kadın	Erkek	Toplam
Tam zamanlı çalışan	Konya	36	160	196
	Konya Dışı	0	0	0
Yarı zamanlı çalışan	Konya	0	0	0
	Konya Dışı	0	0	0
Genel Toplam		36	160	196

Kıdeme Göre

Kıdem (Yıl)	Kadın	Erkek	Toplam
0–5 yıl	29	128	157
5–10 yıl	4	21	25
10 yıl ve üzeri	3	11	14

Yaş ve Cinsiyet						
Yaş Grubu	Fabrika Çalışanı (Kadın)	Fabrika Çalışanı (Erkek)	Oran (%)	Yönetim/İdari Kadın	Yönetim/İdari Erkek	Oran (%)
30 yaş altı	6	44	14%	7	5	140%
30–50 yaş arası	13	62	21%	9	21	43%
50 yaş üstü	1	25	4%	0	3	0%
Yaş Ortalaması	35	38	92%	35	38	92%

İşe Giriş Yaşı				
Yaş Grubu	Kadın	%	Erkek	%
30 yaş altı	3	50%	5	71%
30–50 yaş arası	3	50%	0	0%
50 yaş ve üzeri	0	0%	2	29%
Toplam	6		7	

Ayrılış Yaşı				
Yaş Grubu	Kadın (%)	%	Erkek (%)	%
30 yaş altı	21	64%	46	51%
30–50 yaş arası	12	36%	37	41%
50 yaş ve üzeri	0	0%	7	8%
Toplam	33		90	

İşe Giriş Kademe				
Kademe	Kadın	%	Erkek (%)	%
İlk Kademe	5	83%	2	33%
Orta Kademe	1	17%	4	67%
Üst Kademe	0	0%	0	0%
Toplam	6		6	

Ayrılış Kademe				
Kademe	Kadın	%	Erkek	%
İlk Kademe	34	83%	56	60%
Orta Kademe	6	15%	34	36%
Üst Kademe	1	2%	4	4%
Toplam	41		94	

İş Alanı				
İş Alanı	Kadın	Erkek	Toplam	Oran (%)
İdari birimler / Fabrika yöneticileri	16	50	66	32%
Fabrika çalışanı	20	110	130	18%
Genel Toplam	36	160	196	100%

Yönetici Yaş Dağılımı			
Yaş Grubu	Kadın	Erkek	Toplam
30 yaş altı	0	0	0
30-50 yaş arası	1	5	6
50 yaş üstü	0	0	0

Eğitim Verileri:

EĞİTİM KONUSU	KATILIMCI SAYISI
A2 Seviye İngilizce	191
Adobe Animate Ve After Effects İle Animasyon	3
B1 Seviye İngilizce	191
Başlangıç Seviye İngilizce (A1)	191
Çevik Proje Yönetimi	13
Depolanmış Ürün Zararları İle Mücadele Yöntemleri Ve Çözümleri	2
Ekip Liderliği	6
Endüstriyel Yağlama	6
Etkili İletişim Stratejileri	190
Etkili Sunum Teknikleri	190
Excel'de Dashboard Ve İleri Fonksiyonlar	19
İkna Becerileri	190
İknanın Sırları	190
İleri Proje Yönetimi	13
İş Hayatında Liderlik	14
Kariyerde Hedef Belirleme	2
Microsoft Excel Temelleri	191
Microsoft Powerpoint	191
Microsoft Project İle Proje Yönetimi	19
Microsoft Word Temelleri	191
Mülakat Teknikleri	2
Müzakere Becerileri	190
Powerpoint İle Animasyon Hazırlama	3
Proje Yönetim Temelleri	190
Proje Yönetimi	190
Satış Süreci	12
Satış Teknikleri	12
Toplantı Yönetimi	190
Uygulamalı Microsoft Power BI	19
Ürün Bilgisi	14
Yazılı İletişim Teknikleri	190
Yeni Yönetici Olmak	190
TOPLAM	3205

Paydaş Görüşme Raporu (2024)

Gelen Ortak	Tel. Arayan	E-mail	Toplam Görüşme	Cevapsız Mail	Faaliyet Bilgi	Yatırımlar	Genel Kurul	Hisse Kaybı	Toplam
0	102	18	120	42	84	8	1	27	120
0,00%	85,00%	15,00%	100,00%	0,00%	70,00%	6,67%	0,83%	22,50%	100,00%

TSRS 1 Gerekliliklerine Uyum			
Bölüm	Madde No	Açıklama Başlığı (TSRS 1 Madde Açıklaması)	Madde No Açıklaması (Belgedeki Başlık ve Alt Başlıklar)
Yönetişim	TSRS-1 27.a.i	Yönetişim organının (sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının gözetiminden sorumlu kurul veya komite) rolü	Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Faaliyetleri ve Görev Süresi, Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi
	TSRS-1 27.a.ii	Üst yönetim ve organizasyonel birimlerin sürdürülebilirlik konularındaki yetkinlik ve sorumluluk dağılımı	Üst Yönetim Kadrosu, Yönetim Fonksiyonu ve Kontrol Mekanizmaları, CEO ve Genel Müdür Görev Alanları, İç Kontrol ve Süreç Entegrasyonu
	TSRS-1 27.a.iii	Bilgilendirme sıklığı ve yöntemleri	Denetim ve İç Kontrol Süreci, Denetim Komitesi Toplantıları, Kurumsal Yönetim Komitesi Raporlaması, Paydaş Görüşme Raporu (2024)
	TSRS-1 27.a.iv	Strateji, risk ve büyük işlem kararlarında sürdürülebilirlik faktörlerinin dikkate alınması	Kurumsal Yönetim Komitesi Faaliyetleri, Riskin Erken Saptanması Komitesi Raporları, Yönetim Kurulu Değerlendirmesi
	TSRS-1 27.a.v	Ücretlendirme ve teşvik sistemlerinde sürdürülebilirlik performans göstergeleri	Sürdürülebilirlik ve Ücretlendirme İlişkisi
Strateji	TSRS-1 28.a	Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının iş modeli ve değer yaratma üzerindeki etkileri	İş Modelimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız, Entegre Üretim ve Kalite Odaklılık, İhracat Odaklı ve Esnek Pazar Yapısı, Sürdürülebilirlik Entegrasyonu, Paydaş Odaklılık ve Sosyal Katkı, Risk Yönetimi ve Finansal Dayanıklılık
	TSRS-1 28.b	Kısa, orta ve uzun vadeli etkilerin belirlenmesi	Zamanlamaya Dayalı Uyum Stratejisi, Önemlilik, Gelecek Perspektifi
	TSRS-1 28.c	Strateji ve iş modelinde değişiklik gerektiren sürdürülebilirlik faktörleri	Geçiş Planı, Bu Kapsamda Öncelikli Hedefimiz, İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler, Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Riski

	TSRS-1 28.d	Sürdürülebilirlik hedeflerinin stratejiye entegrasyonu	İklimle İlgili Fırsatlar, Sürdürülebilir Tüketim Eğilimleri, Döngüsel Ekonomi ve Geri Kazanım Uygulamaları, Yenilenebilir Enerji ve Verimlilik Odaklı Dönüşüm
Risk Yönetimi	TSRS-1 29.a	Risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi	Risk Yönetimi ve Değerlendirme, Risk Yönetim Süreci, Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski, Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski, Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Riski
	TSRS-1 29.b	Kurumsal risk yönetim sistemine entegrasyon	Komite Yapısı ve Kurumsal Sorumluluklar, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi
	TSRS-1 29.c	Risk sonuçlarının izlenmesi ve raporlanması	İç Kontrol Sistemleri ve Operasyonel İzleme, Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme
	TSRS-1 29.d	Risklerin fırsat olarak değerlendirilmesi	Enerji Verimliliği Projeleri, GES ve Kojenerasyon Yatırımları, Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Uygulamaları
Metrikler ve Hedefler	TSRS-1 30.a	Sera gazı emisyon ölçüm ve hesaplama metodolojisi	Emisyonlarımız, Emisyon Hesaplama Metodolojisi ve Kaynaklar
	TSRS-1 30.b	Emisyon dağılımı ve kapsamı (Kapsam 1-2-3)	2024 Yılı Emisyon Dağılımı Tablosu
	TSRS-1 30.c	Yenilenebilir enerji yatırımları ve emisyon azaltım uygulamaları	Emisyon Azaltım Stratejimiz ve Yönelimimiz, Kojenerasyon ve GES Yatırımı
	TSRS-1 30.d	Zaman bazlı emisyon ve kaynak verimliliği hedefleri	Yenilenebilir Elektrik Kullanım Oranları Tablosu (2024–2030), Su Kullanımı ve Verimlilik Hedefleri (2024–2028)
	TSRS-1 30.e	Performans göstergeleri ve izleme yaklaşımları (KPI)	2024–2026 Dönemi Metrikleri, Toplam Su Kullanımı, Su Tüketim Verimliliği, Enerji Tüketim Verileri, Atık Yönetimi
Genel Hükümler	TSRS-1 31	Geçici muafiyetler ve veri kısıtları	Rapor Hakkında – Geçici Muafiyetler ve Uygulama Kolaylıkları
	TSRS-1 32	Raporlama ilkeleri ve yaklaşım	Rapor Hakkında, Raporlama Metodolojisi ve İlkeleri, Ölçüm Belirsizliği
	TSRS-1 33	Hesaplama ve veri kaynakları	Emisyon Hesaplama Metodolojisi ve Kaynaklar, IPCC 2006 Guidelines, TEİAŞ 2024 EVÇED-FRM-042
	TSRS-1 34	Raporlama kapsamı ve amacı	Rapor Hakkında, Sürdürülebilirlik Raporu Kapsamı ve Sınırları
	TSRS-1 35	Uyum istisnaları ve veri oluşturma aşamaları	Rapor Hakkında – Kapsam 3 Emisyonları ve Karşılaştırmalı Veri Eksiklikleri

TSRS 2 Gerekliliklerine Uyum			
Bölüm	Madde No	Açıklama Başlığı (TSRS 2 Madde Açıklaması)	Madde No Açıklaması (Belgedeki Başlık ve Alt Başlıklar)
Yönetişim	TSRS-2 7.a.i	Yönetim Kurulu'nun iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetiminden sorumluluğu	Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Faaliyetleri ve Görev Süresi, Yönetim Kurulu Komiteleri, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi
	TSRS-2 7.a.ii	Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik gündemini görüşme sıklığı ve raporlama mekanizması	Denetim ve İç Kontrol Süreci, Komite Toplantıları ve Raporlama, Kurumsal Yönetim Komitesi Faaliyet Raporları
	TSRS-2 7.b.i	Üst yönetim düzeyinde iklimle ilgili sorumluluk dağılımı	Üst Yönetim Kadrosu, Yönetim Fonksiyonu ve Kontrol Mekanizmaları, CEO ve Genel Müdür Görev Alanı
	TSRS-2 7.b.ii	İç kontrol ve icra fonksiyonları arasındaki yetki ve görev ayrımı	İç Kontrol ve Süreç Entegrasyonu, İç Denetim Faaliyetleri, Dijital Süreç Entegrasyonu
Strateji	TSRS-2 9.a.i	İklimle bağlantılı risk ve fırsatların iş modeline ve değer zincirine etkisi	Strateji, Geçiş Planı, Bu Kapsamda Öncelikli Hedefimiz, İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler, Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Riski, İklimle İlgili Fırsatlar
	TSRS-2 9.a.ii	İklim risk ve fırsatlarının finansal etkileri ve yatırım öncelikleri	Riskin Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkisi, Beklenen ve Öngörülen Finansal Etkiler, Sermaye Dağılımı
	TSRS-2 9.b.i	Kısa vadeli etkiler (0–3 yıl)	Zamanlamaya Dayalı Uyum Stratejisi – Kısa Vadeli Önlemler, GES ve Kojenerasyon Sistemleri
	TSRS-2 9.b.ii	Orta vadeli etkiler (3–10 yıl)	Zamanlamaya Dayalı Uyum Stratejisi – Orta Vadeli Hedefler, Enerji Verimliliği ve Ambalaj Dönüşümü Projeleri
	TSRS-2 9.b.iii	Uzun vadeli etkiler (10 yıl ve üzeri)	Zamanlamaya Dayalı Uyum Stratejisi – Uzun Vadeli Yönelimler, İklim Senaryolarına Dayalı Karar Alma Sistemi
	TSRS-2 9.c.i	İklim faktörlerinin stratejik kararlara entegrasyonu	Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme, Kurumsal Risk Yönetim Sistemi
	TSRS-2 9.c.ii	İklimle ilgili yatırımların ve politikaların karar süreçlerine yansıtılması	Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Stratejisi, Kojenerasyon ve GES Yatırımı, Ambalaj ve Proses Modernizasyonu
	TSRS-2 9.d.i	Geçiş planının aşamaları	Geçiş Planı, Bu Kapsamda Öncelikli Hedefimiz
	TSRS-2 9.d.ii	Hedeflerin stratejiye entegrasyonu ve izleme	Zamanlamaya Dayalı Uyum Stratejisi, Önemlilik, Ölçüm Belirsizliği

Risk Yönetimi	TSRS-2 12.a.i	Fiziksel risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesi	Enerji Kesintisi ve Voltaj Dalgalanması Riski, Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski, Tedarik Zinciri Dayanıklılığı ve Su Stresi Analizi
	TSRS-2 12.a.ii	Geçiş risklerinin tanımlanması	Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Riski, CBAM ve ETS Uyum Riskleri
	TSRS-2 12.a.iii	Risklerin önceliklendirilmesi ve etki düzeyleri	Önemlilik, Etki Düzeyi Tablosu (FAVÖK Etki Sınıflandırması)
	TSRS-2 12.b.i	Kurumsal risk yönetim sistemi ile entegrasyon	Komite Yapısı ve Kurumsal Sorumluluklar, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi
	TSRS-2 12.b.ii	Risk raporlama ve izleme süreçleri	İç Kontrol Sistemleri ve Operasyonel İzleme, Komite Raporlamaları
	TSRS-2 12.c.i	Risk sonuçlarının stratejik kararlara yansıtılması	Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme, Komite Raporlarının Değerlendirilmesi
	TSRS-2 12.c.ii	Denetim ve gözden geçirme mekanizmaları	Denetim ve İç Kontrol Süreci, İç Denetim Faaliyetleri, Komite Toplantıları
	TSRS-2 12.d.i	Finansal etkilerin belirlenmesi ve izlenmesi	Riskin Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkisi, Beklenen ve Öngörülen Finansal Etkiler
	TSRS-2 12.d.ii	Senaryo temelli analiz ve dayanıklılık yaklaşımı	Senaryo Tabanlı İklim Risk Analizi, RCP 4.5 ve RCP 8.5 Senaryoları, KPI İzleme Yaklaşımı
Metrikler ve Hedefler	TSRS-2 14.a.i	Kapsam 1 emisyonlarının ölçümü ve hesaplama yöntemi	Emisyonlarımız, Emisyon Hesaplama Metodolojisi ve Kaynaklar, IPCC 2006 Guidelines ve TEİAŞ 2024 Faktörleri
	TSRS-2 14.a.ii	Kapsam 2 emisyonlarının ölçümü ve dağılımı	2024 Yılı Emisyon Dağılımı Tablosu – Elektrik Tüketimi
	TSRS-2 14.a.iii	Kapsam 3 emisyonlarının durumu ve geçici uygulama	Rapor Hakkında – Kapsam 3 Emisyonları Henüz Raporlanmamıştır
	TSRS-2 14.b.i	Yenilenebilir enerji yatırımları ve azaltım stratejileri	Emisyon Azaltım Stratejimiz ve Yönelimimiz, GES Yatırımı (7.500 kW), Kojenerasyon Santrali (1,712 MW)
	TSRS-2 14.b.ii	Enerji verimliliği ve geri kazanım uygulamaları	Sürdürülebilirlik ve Enerji Yönetimi, Enerji İzleme ve Verimlilik Projeleri, Proses Modernizasyonu
	TSRS-2 14.c.i	Kısa ve orta vadeli azaltım hedefleri	Yenilenebilir Elektrik Kullanım Oranı (2024–2028)
	TSRS-2 14.c.ii	Uzun vadeli azaltım hedefleri ve izleme sistemi	Yenilenebilir Elektrik Kullanım Oranı Tablosu (2030), Su Kullanımı ve Verimlilik Hedefleri (2024–2028)
	TSRS-2 14.d.i	Su ve atıksu yönetimi göstergeleri	Su Kullanımı ve Verimlilik Hedefleri, Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Uygulamaları
	TSRS-2 14.d.ii	Sermaye tahsis ve yatırım metrikleri	Sermaye Dağılımı (373,7 Milyon TL Toplam Yatırım)



SELVAGIDA

Konya Organize Sanayi Bölgesi Büyük Kayacık Mah. Güzelkonak Sk. No: 6 Selçuklu/Konya
Tel: 0 332 239 01 24 - www.selva.com.tr

 **Loras**
Holding