



**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 Ocak – 30 Eylül 2025**

İÇİNDEKİLER

CEO KARİM YAHİ'NİN DEĞERLENDİRMESİ.....	2
CCI HAKKINDA.....	4
ORTAKLIK YAPISI.....	4
YÖNETİM KURULU	4
DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER	6
BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER.....	16
FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER	30
YATIRIMCI BİLGİLERİ.....	32
İŞTİRAKLER.....	33
FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ	34

Coca-Cola İçecek (CCI) CEO'su Karim Yahi'nin Değerlendirmesi:

2025'in ilk dokuz ayını geride bırakırken, yılın başında belirlediğimiz stratejik önceliklerimiz doğrultusunda hareket etmeye devam ediyoruz. Bu süreçte odağımızı satın alınabilirliğe, dengeli hacim ve değer odaklı büyümeye net bir şekilde yönelttik. Makroekonomik ve jeopolitik zorlukların yanı sıra, bazı pazarlarımızda enflasyonun kalıcılığını korumasına rağmen, çeşitlendirilmiş ürün ve ülke portföyümüz bir kez daha dayanıklılığını, çevikliğini ve gelişmekte olan pazarlardaki kompleks zorlukları başarıyla yönetme kabiliyetimizi ortaya koydu.

Tüm zorluklara rağmen, konsolide düzeyde yüksek tek-haneli satış hacmi artışı ile güçlü sonuçlar elde ettik. Bu sonuçlar, güçlü operasyonel yetkinliklerimizin ve geniş coğrafi ayak izimizin bir sonucu olmakla birlikte, üçüncü çeyrekte önceki çeyreklere kıyasla daha güçlü bir operasyonel karlılık gelişimi ile değer yaratmayı başardık.

3Ç25'te, konsolide satış hacminde yıllık bazda %8,9 artış sağlayarak 477 milyon ünite kasaya ("ük") ulaştık. Tüm uluslararası pazarlar olumlu katkı sağlarken, Özbekistan ve Kazakistan önceki çeyrekteki güçlü ivmelerini sürdürdü. Orta Asya operasyonları %27,0'lık büyümeyle çok güçlü bir performans sergiledi. Sel felaketinin etkisine rağmen, Pakistan operasyonları da olumlu katkı sağladı. Öte yandan, Türkiye operasyonları, katma değerli kategorilere odaklanma stratejimizin bir parçası olarak, su kategorisindeki çift haneli düşüşün etkisiyle satış hacmi %1,7 geriledi. Türkiye'de Coca-Cola™ %1 büyüdü ve gazsız içecekler kategorisi, su satışlarındaki düşüşü kısmen telafi ederek çift haneli güçlü bir büyüme kaydetti. Bu performans, gelir büyümesi yönetimi kapsamında yürüttüğümüz ürün portföyü optimizasyonu gibi girişimlerle desteklenen sürdürülebilir değer yaratma odağımızın bir yansımasıdır.

Önceki finansal sonuçlarımızda da belirttiğimiz gibi, yılın ilk yarısı hacim odaklı geçerken, ikinci yarıda odak noktası, disiplinli uygulama ve gelir büyümesi yönetimi aksiyonları ile desteklenerek değer yaratmak oldu. Bu değişim, üçüncü çeyrek sonuçlarımızda açıkça görülürken işimizin çevikliğinin de ispatı oldu. Üçüncü çeyrekte, enflasyon muhasebesi dahil ve hariç olmak üzere kaliteli bir büyüme gerçekleştirdik. Enflasyon muhasebesi etkisi dahil, faaliyet kar marjımız yıllık bazda 125 baz puan artış gösterdi. Enflasyon muhasebesi etkileri hariç tutulduğunda, brüt kar ve FVÖK'te yıllık bazda güçlü bir marj artışı elde ettik. 3Ç25'te enflasyon öncesi FVÖK marjımız %20,4 ile son on yılın en yüksek üçüncü çeyrek marjları arasında yer aldı.

İlk dokuz ayda, güçlü hacim artışı ve FVÖK performansı kombinasyonu, CCI'nın uluslararası rakipleri arasında en üst sıralardaki konumunu pekiştirdi. Enflasyon muhasebesi hariç, 2,72 ABD Doları NSG/ük ve 606 milyon ABD Doları FVÖK elde ederek son beş yıldaki istikrarlı performansımızı sürdürdük. Bu dönemde, ABD Doları bazında NSG ve FVÖK'te %17, hacimde ise %7 oranında bileşik yıllık büyüme sağlayarak, sürdürülebilir değer yaratmaya odaklanan uzun vadeli yaklaşımımızı güçlendirdik.

Ekim 2025'te S&P Global Ratings, CCI' ın uzun vadeli ihraççı kredi notunu BB+ olarak teyit etti ve görünümünü 'Negatif'ten 'Durağan'a yükseltti. Türkiye'deki zorlu makroekonomik koşullar ve yüksek borçlanma maliyetleri göz önüne alındığında, S&P'nin görünüm revizyonu, CCI'ın çeşitlendirilmiş operasyonel ayak izini etkin bir şekilde kullanma ve güçlü bilanço disiplini sürdürme becerisinin bir sonucudur. CCI'ın notu, ülke notunun iki basamak üzerinde yer almakta ve S&P'nin Türkiye'de verdiği en yüksek notlardan biri olmaya devam ediyor.

Yılın son aylarına yaklaşırken, volatilitiyi yönetmeye ve karlı büyümeyi sürdürmeye odaklanmaya devam ediyoruz. Yıl sonu FVÖK beklentilerimizi gerçekleştirme konusunda güvenimiz tam. NSG/ük sene başındaki beklentilerimizin bir miktar altında kalsa da satış hacmimiz beklentilerimizin üzerinde seyrediyor. Geçen yıla kıyasla FVÖK marjımızdaki düşüş, yıl başında “hafif baskı” olarak nitelendirdiğimiz kabul edilebilir aralıkta kalacaktır. Bizi gerçekten farklı kılan yalnızca elde ettiğimiz sonuçlar değil, çalışanlarımızın tutkusu ve amacı. Bu da ilerlemeye devam ederken en büyük güç kaynağımız olmaya devam ediyor.

CCI HAKKINDA

CCI; Anadolu Grubu'nun bir iştiraki olarak; Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Irak, Özbekistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Bangladeş, Ürdün, Tacikistan, Türkmenistan ve Suriye'de faaliyet gösteren çok uluslu bir Türk içecek irketidir. CCI, The Coca-Cola Company ve Monster Energy Beverage Corporation'ın gazlı ve gazsız içeceklerinin üretim, dağıtım ve satışının yanı sıra bağlı ortaklığı Anadolu Etap İçecek (Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim irketi) aracılığıyla meyve suyu konsantresi üretimi gerçekleştirmektedir.

12 ölkede, 36 şişeleme fabrikası, 3 meyve işleme tesisi ve 10.000'den fazla çalışanı bulunan CCI, 600 milyondan fazla nüfusa geniş bir içecek yelpazesi sunar. Ürün portföyünde gazlı içeceklerin yanı sıra meyve suları, sular, spor içecekleri, enerji içecekleri, buzlu çaylar ve kahve yer almaktadır.

CCI'nın hisseleri Borsa İstanbul 'da (BİST) "CCOLA.IS" sembolü ile işlem görmektedir.

ORTAKLIK YAPISI

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	%40,12
The Coca-Cola Export Corporation	%20,09
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş.	%10,14
Halka Açık ve Diğer	%29,65
Toplam	%100,00

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulumuz, dördü bağımsız olmak üzere on iki üyeden oluşmaktadır. 08.04.2025 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıllık görev süresiyle atanan Yönetim Kurulu üyelerimizin isimleri aşağıda yer almaktadır:

Kamilhan Süleyman Yazıcı	Başkan	(İcracı olmayan)
İlhan Murat Özgel	Başkan Vekili	(İcracı olmayan)
Talip Altuğ Aksoy	Üye	(İcracı olmayan)
İ. İzzet Özilhan	Üye	(İcracı olmayan)
S. Ahmet Bilgiç	Üye	(İcracı olmayan)
Burak Başarır	Üye	(İcracı olmayan)
Mehmet Hurşit Zorlu	Üye	(İcracı olmayan)
Rasih Engin Akçakoca	Üye	(İcracı olmayan)
Lale Develioğlu	Üye	(Bağımsız)
Barış Tan	Üye	(Bağımsız)
Emin Ethem Kutucular	Üye	(Bağımsız)
İlhami Koç	Üye	(Bağımsız)

2025 yılının ilk dokuz ayında Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komiteler

CCI Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren dört komite bulunmaktadır: Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi. 08.04.2025 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıllık görev süresiyle atanan komite üyeleri aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Üye mi?	İcracı Üye mi?
Denetim Komitesi Emin Ethem Kutucular - Başkan Barış Tan – Üye	Evet Evet	Hayır Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi İlhami Koç – Başkan Talip Altuğ Aksoy - Üye İ. İzzet Özilhan – Üye S. Ahmet Bilgiç - Üye M. Hurşit Zorlu - Üye R. Engin Akçakoca - Üye Esel Yıldız Çekin – Üye* Burak Berki – Üye*	Evet Hayır Hayır Hayır Hayır Hayır Hayır Hayır Hayır	Hayır Hayır Hayır Hayır Hayır Hayır Hayır Hayır Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi Lale Develioğlu - Başkan İ. İzzet Özilhan – Üye S. Ahmet Bilgiç - Üye Burak Başarır – Üye Emin Ethem Kutucular - Üye	Evet Hayır Hayır Hayır Evet	Hayır Hayır Hayır Hayır Hayır
Sürdürülebilirlik Komitesi Barış Tan – Başkan İ. İzzet Özilhan – Üye S. Ahmet Bilgiç - Üye Burak Başarır – Üye Lale Develioğlu - Üye	Evet Hayır Hayır Hayır Evet	Hayır Hayır Hayır Hayır Hayır

*Yönetim Kurulu üyesi değildir.

ÜST YÖNETİM

Adı-Soyadı	Görevi
Karim Yahı	Genel Müdür
Çiçek Uşaklıgil Özgüneş	Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Kerem Kerimoğlu	Tedarik Zinciri İcra Kurulu Üyesi
Burak Gürcan	İnsan Kaynakları İcra Kurulu Üyesi
Rüştü Ertuğrul Onur	Hukuk Baş Müşaviri İcra Kurulu Üyesi
Ahmet Öztürk	İç Denetim İcra Kurulu Üyesi
Aslı Kamiloğlu	Dijital Teknolojiler İcra Kurulu Üyesi
Ahmet Kürşad Ertin	Ülke Operasyonları İcra Kurulu Üyesi
Erdoğan Güzel	Orta Asya ve Kafkasya Ülkeleri Bölge Direktörü
Hasan Ellialtı	Türkiye Bölge Direktörü

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

13.01.2025

2024 Satış Hacmi Duyurusu

2024 Dördüncü Çeyrek Özeti

- Konsolide satış hacmi yıllık bazda %7,3 arttı
- Türkiye satış hacmi yıllık bazda %18,4 arttı
- Uluslararası operasyonların satış hacmi bir önceki yıla göre %1,4 arttı
- Gazlı içecek kategorisinin satış hacmi yıllık bazda %6,8 arttı
- Gazsız içecek kategorisinin satış hacmi yıllık bazda %8,8 arttı
- Fuse Tea önemli bir artışla yıllık bazda %29,8 arttı
- Uluslararası operasyonlarda küçük paketlerin payı yıllık bazda 360 baz puan artarak %30,0'a ulaştı
- Gazlı içecek portföyündeki Az Şekerli/Şekersiz payı yıllık 17 puan arttı

2024 Yılı Özeti

- Konsolide Konsolide satış hacmi yıllık %2,2 düşüş gösterdi
- Türkiye satış hacmi yıllık bazda %0,1 arttı
- Uluslararası satış hacmi bir önceki yıla göre %3,6 azaldı
- Gazlı içecek kategorisinin satış hacmi yıllık bazda %4,4 azaldı
- Gazsız içecek kategorisinin satış hacmi bir önceki yıla göre %9,4 arttı
- Fuse Tea, 2023 yılında elde ettiği %13,3'lük büyümenin üzerine, %19,7'lik dikkat çekici bir hacim artışı sağladı
- Küçük paketlerin payı yıllık 183 baz puan artarak konsolide bazda %29,2'ye ulaştı
- Gazlı içecek portföyündeki Az Şekerli/Şekersiz payı Türkiye'de yıllık 7 puan ve CCI konsolide de ise yıllık 2 puan iyileşti

13.01.2025

2025 Yılına Ait Hacim Beklentileri

2024 yılında, makroekonomik zorluklar, kümülatif enflasyon ve Orta Doğu'da devam eden çatışmaların etkisiyle şekillenen zorlu bir faaliyet ortamında yol aldık. Tüm bu faktörler tüketici alım gücünün ve talebinin düşmesine neden oldu. Coğrafyalarımızdaki koşulların 2025 yılında da zorlu olmaya devam edeceğini öngörüyoruz ancak kaliteli büyüme odağımıza sadık kalacağız.

2024'ten öğrendiklerimizle, hacim büyümesi yaratmak için kontrol edebildiklerimize odaklanmaya devam edeceğiz. Bu nedenle, disiplinli günlük saha uygulamalarına, ürünlerimizin pazarlardaki tüketiciler için satın alınabilir olması için doğru fiyatlamaya ve kaliteli portföy karmasına odaklanacağız.

Son olarak, talepten önce yatırım yapma ilkemiz ve pazarlarımızın uzun vadeli potansiyeline olan inancımız doğrultusunda 2025 yılında faaliyete geçmek üzere Irak ve Azerbaycan'da iki yeni tesis açmayı planlıyoruz.

Şirketimizin 2025 için hacim beklentileri aşağıdaki gibidir:

Satış Hacmi*:

Konsolide bazda orta-tek haneli hacim büyümesi

- Türkiye'de düşük-orta-tek haneli büyüme
- Uluslararası operasyonlarda orta-yüksek-tek haneli büyüme

* Bangladeş hariç (organik büyüme)

17.01.2025

Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi ve İtfası

Yurt içinde ihraç edilen 1.000.000.000 TL tutarındaki 364 gün vadeli, basit %46.5 faizli ve 17.01.2025 terminli tahvilin son kupon ödemesi ve itfası bugün itibarıyla tamamlanmıştır.

20.01.2025

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Sözleşmesinin Yenilenmesi

Şirketimiz, kurumsal yönetim derecelendirme notunun yenilenmesi amacıyla, Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan "SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş." ile, 20 Ocak 2025 tarihinde 2 derecelendirme dönemi için sözleşme imzalamıştır.

21.01.2025

Yurt Dışında Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: USD
Tutar	: 750.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Yurt Dışı Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt Dışı

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 20.01.2029
Vade (Gün Sayısı)	: 2.520
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı- Yıllık Basit (%)	: 4,50
Satış Şekli	: Yurt Dışı Satış
Kurul Onay Tarihi	: 30.12.2021
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 20.01.2022
Vade Başlangıç Tarihi	: 20.01.2022
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 500.000.000
İhraç Fiyatı	: 98,526
Kupon Sayısı	: 14
Döviz Cinsi	: USD

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	20.07.2022	Evet
2	20.01.2023	Evet
3	20.07.2023	Evet
4	22.01.2024	Evet
5	22.07.2024	Evet
6	21.01.2025	Evet
7	20.07.2025	
8	20.01.2026	
9	20.07.2026	
10	20.01.2027	
11	20.07.2027	
12	20.01.2028	
13	20.07.2028	
14	20.01.2029	
Anapara / Vade sonu Ödeme Tutarı	20.01.2029	

31.01.2025**Üst Yönetim Değişikliğine İlişkin Açıklama**

CCI Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi Erdi Kurşunoğlu, CCI'dan ayrılmaya karar vermiştir. Erdi Kurşunoğlu, CCI'ya katıldığı 2021 yılından bu yana önce Pakistan Finans Direktörü ve halihazırda Finans Direktörü (CFO) olarak, finans ekibimizi etkin bir şekilde yönetmiş olup güçlü kontrol yapısını oluşturma; doğru stratejik planlama ve yatırımlar; yatırımcılarla kaliteli iletişim ve tüm bunların sonucu olarak da güçlü finansal sonuçlar elde edilmesinde katkılar sağlamıştır.

CCI Yönetim Kurulu, Sn. Kurşunoğlu'nun ayrılmasının ardından 1 Mart 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sn. Çiçek Özgüneş'in CFO olarak atanmasına karar vermiştir. Sn. Özgüneş, halihazırda CCI'ın Türkiye operasyonu Finans Direktörü olarak çalışmaktadır.

Çiçek Özgüneş, kurumsal finans alanında geniş bilgi birikimine sahip 25 yıllık profesyonel deneyimi beraberinde getirmektedir. 2024'te Türkiye Finans Direktörü olarak atandığından bu yana Türkiye'de finansal strateji, operasyonel finans ve mevzuata uyum konularına yön vermektedir. Mevcut görevinden önce, kurumsal finansman ve yatırımcı ilişkileri alanlarında güçlü bir geçmişe sahip olan Özgüneş, 2020-2024 yılları arasında Yatırımcı İlişkileri ve Hazine Direktörü olarak CCI'da başarılı bir rol oynamıştır.

20 yıldır Anadolu Grubu'nun bir parçası olan Sn. Özgüneş, halka arz ve özel arzlar, sermaye yapılandırması, risk ve likidite yönetimi, kurumsal yönetim ve yatırımcı ilişkilerine odaklanarak borç ve öz sermaye piyasalarında stratejik girişimlere liderlik etmiştir. Sn. Özgüneş, iyi derecede İngilizce ve Almanca bilmektedir. Sn. Özgüneş, Boğaziçi Üniversitesi'nden MBA derecesi (2005) ve Marmara Üniversitesi Almanca İşletme Bölümü'nden lisans derecesi almıştır.

10.02.2025**Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi yenilenmesi**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca, Şirketimizin hali

hazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi 25.000.000 ABD Doları teminat tutarı ile yenilenmiştir.

04.03.2025

2024 Yılı Finansal Sonuçlarına Ait Değerlendirmeler

Şirketimizin 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları kamuya açıklanmış olup bu döneme ilişkin yatırımcı bilgi notuna Yatırımcı İlişkileri web sitesinden ulaşılabilir.

04.03.2025

2025 Yılına Ait Beklentiler

2024 yılı, Orta Doğu'da yaşanan gelişmelerin yansımalarına ek olarak yüksek enflasyon etkilerinin devam ettiği bir yıl oldu. Buna rağmen, aldığımız aksiyonlar ve pazar dinamiklerindeki göreceli iyileşme, özellikle yılın son çeyreğinde, ana pazarlarımız olan Türkiye ve Pakistan'da hacimlerin kademeli olarak toparlanmasını sağladı.

2024'te zorlu bir operasyonel ortamı geride bırakırken, 2025 yılında kontrol edebileceğimiz alanlara odaklanmaya devam edecek ve sürdürülebilir değer yaratma amacımıza bağlı kalacağız. Bu doğrultuda, ürünlerimiz için doğru fiyatlamayı önceliklendirerek hacim büyümesi sağlamaya, müşterilerimize dünya standartlarında saha uygulamaları sunmaya ve genel olarak operasyonel mükemmelliğe olan bağlılığımızı sürdürmeye odaklanacağız.

2025'e ilişkin hacim beklentilerimizi açıklamamızın ardından, hem raporlanan bazda hem de TMS 29 düzeltmeleri hariç olmak üzere NSG/ük ve FVÖK marjına ilişkin daha ayrıntılı beklentilerimizi sunuyoruz. Buna ek olarak, Bangladeş'i de 2025 hacim beklentilerimize dahil ettik. Daha önce açıkladığımız hacim beklentileri üzerinde sınırlı bir etkisi oldu. Dolayısıyla, önceki hacim beklentilerimizi korumaya devam ediyoruz. Bu ek bilgiler, finansal görünüm hakkında daha fazla netlik sunmakta ve paydaşlarımızla şeffaf iletişim kurma konusundaki kararlılığımızı göstermektedir.

Şirketimizin 2025 yılı için beklentileri raporlanan bazda aşağıdaki gibidir:

Satış Hacmi:

- Türkiye'de düşük-orta-tek haneli satış hacmi büyümesi
- Uluslararası operasyonlarda orta-yüksek-tek-haneli satış hacmi büyümesi

TMS 29'a göre hazırlanan mali tablolara göre, yatay FVÖK marjı ile orta-tek-haneli NSG/ük büyümesi öngörüyoruz.

Enflasyon muhasebesi etkisi hariç tutulduğunda, kur etkisinden arındırılmış NSG/ük'da düşük yirmili yüzdelerde büyüme öngörüyoruz.

Maliyet enflasyonunu ve fiyat erişilebilirliğini dengeleyen yerel para birimi cinsinden fiyat artışları, hacim büyümesini teşvik ederken FVÖK marjı üzerinde hafif bir baskı oluşturabilir.

04.03.2025

Kar Payı Dağıtım Teklifi

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2024 mali yılı net dönem kârı 14.813.376.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2024 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 3.000.099.877,06 TL'nin 26 Mayıs 2025 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2024 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması için Yönetim Kurulumuz, Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar vermiştir. Yönetim Kurulu'nun yukarıda bahsedilen kâr dağıtım teklifinin Genel Kurul'da onaylanması durumunda, Şirketimizce

2024 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 1,0722 TL brüt (1,0722 TL net), diğer hissedarlara ise 1,0722 TL brüt (0,91137 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

Yönetim Kurulumuzun ilgili teklifi çerçevesinde düzenlenen Coca-Cola İçecek A.Ş. 2024 yılı kâr dağıtım tablosu ve dağıtılan kâr payı oranı hakkında bilgi tablosu özel durum açıklamasında sunulmaktadır.

04.03.2025

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu yayınlanmıştır. İlgili rapora Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden ulaşılabilir.

04.03.2025

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2024 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu yayınlanmıştır. İlgili rapora Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden ulaşılabilir.

04.03.2025

2024 Entegre Faaliyet Raporu

2024 yılı Entegre Faaliyet raporumuz şirketimiz internet sitesine yüklenmiştir.

12.03.2025

2024 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

2024 yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu yayınlanmıştır. İlgili rapora Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden ulaşılabilir.

13.03.2025

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemelerine uygun olarak, yönetim kurulumuzun 12.03.2025 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetimi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na uygun olarak hazırlanacak açıklamaların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri de yürütmek ve 2024 ve 2025 yılları hesap dönemlerinde sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimini yapmak üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş olup, bu seçim genel kurulun onayına sunulacaktır. PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin, KGK'nın 18.02.2025 tarihli kararı ile sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmiştir.

13.03.2025

Genel Kurul Çağrısı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Şirketimiz Pay Sahipleri'nin Türk Ticaret Kanunu (TTK) uyarınca ilanlı olarak Ek'deki davet ilan metninde yer alan gündem maddelerini görüşmek üzere 8 Nisan 2025 günü saat 11:00'da Dudullu OSB Mah. Deniz Feneri Sok. No:4 Ümraniye 34776 İstanbul adresinde 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na davet edilmesine ve T.C.Ticaret Bakanlığı'na başvurularak Bakanlık Temsilcisi davet edilmesine ve gerekli diğer yasal işlemlerin yerine getirilmesine karar vermiştir.

20.03.2025

TL Bono İhracının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 05.12.2024 tarih ve 62/1860 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 5.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 363 gün vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli, 18.03.2026 itfa tarihli, TRFCOLA32615 ISIN kodlu özel sektör tahvili için talep toplama işlemi gerçekleştirilmiş ve ihraç tutarı toplam nominal 1.600.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 19.03.2025 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 20.03.2025 tarihinde olmuştur. Bu işleme İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

21.03.2025

İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonucu

2025 yılında, Şirketimizin kamuya açıklanan 2024 yılı finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına ulaşması öngörülen şirket ve bağlı ortaklıklar ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın veya süreklilik arz eden işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmalarına ilişkin olarak düzenlenen raporun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır: "Sermaye Piyasası Kurulunun II.17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim" tebliği uyarınca, şirketimizin Kamuya açıklanan 2024 yıllık finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına 2025 yılı içinde ulaşması öngörülen Şirketimiz ile The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştirakleri ve bağlı ortaklığımız Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. arasında yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili Bağımsız Denetim Kuruluşuna yaptırılan çalışma da dikkate alınarak, ilgili tebliğin 10. maddesinin 3.fıkrasında yer alan hususlar çerçevesinde yapılan değerlendirmede; Şirketimizin 2025 yılında ilişkili şirketleri The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştiraklerinden yapılması öngörülen hammadde alımları ile Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'ye yapılması öngörülen satışlarının işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa şartları ile karşılaştırıldığında piyasa koşullarına uygun gerçekleşeceği kanaatine varılmıştır.

26.03.2025

TRSCOLA92612 ISIN Kodlu Tahvilin 2. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRSCOLA92612 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 2. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %12,1152 olarak belirlenmiştir.

26.03.2025

TRSCOLA92612 ISIN Kodlu Tahvilin 2. Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 3.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 25.09.2026
Vade (Gün Sayısı)	: 730

Faiz Oranı Türü : Değişken
Değişken Faiz Referansı : TLREF
Ek Getiri (%) : 0,90
Satış Şekli : Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi : 07.12.2023
Satışın Tamamlanma Tarihi : 24.09.2024
Vade Başlangıç Tarihi : 25.09.2024
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar : 935.000.000
İhraç Fiyatı : 1
Kupon Sayısı : 8
Döviz Cinsi : TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Kayıt Tarihi *	Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi	Faiz Oranı - Dönemsel (%)	Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%)	Ödeme Tutarı	Döviz Kuru	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	25.12.2024	24.12.2024	25.12.2024	13,2819	53,2736	64,9063	124.185.765		Evet
2	26.03.2025	25.03.2025	26.03.2025	12,1152	48,5939	58,199	113.277.120		Evet
3	25.06.2025	24.06.2025	25.06.2025						
4	24.09.2025	23.09.2025	24.09.2025						
5	24.12.2025	23.12.2025	24.12.2025						
6	25.03.2026	24.03.2026	25.03.2026						
7	24.06.2026	23.06.2026	24.06.2026						
8	25.09.2026	24.09.2026	25.09.2026						
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	25.09.2026	24.09.2026	25.09.2026						

* Hak sahiplerinin belirlendiği tarih.

27.03.2025

Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi : TRY
Tutar : 2.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü : Borçlanma Aracı
Satış Türü : Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı : Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü : Özel Sektör Tahvili
Vadesi : 01.10.2025
Vade (Gün Sayısı) : 734
Faiz Oranı Türü : Sabit
Faiz Oranı-Yıllık Basit (%) : 47,00
Satış Şekli : Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi : 20.09.2023
Satışın Tamamlanma Tarihi : 28.09.2023
Vade Başlangıç Tarihi : 28.09.2023
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar : 2.000.000.000
İhraç Fiyatı : 1
Kupon Sayısı : 8
Döviz Cinsi : TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	28.12.2023	Evet
2	28.03.2024	Evet
3	27.06.2024	Evet
4	26.09.2024	Evet
5	26.12.2024	Evet
6	27.03.2025	Evet
7	26.06.2025	
8	01.10.2025	
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	01.10.2025	

08.04.2025

2023 Yılı Olağan Genel Kurul Sonuçları

Şirketimizin 8 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

1. Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca hazırlanan 2024 yılı Finansal Tabloları ve Entegre Faaliyet Raporu onaylanmıştır.
2. Yönetim Kurulu üyeleri 2024 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
3. Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2024 mali yılı net dönem kârı 14.813.376.000,00-TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2024 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 3.000.099.877,06-TL'nin 26 Mayıs 2025 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2024 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması önerisi onaylanmıştır.
4. Yönetim Kurulu üyeliklerine 2025 yılı faaliyetlerini görüşmek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere 1 yıl müddetle Kamilhan Süleyman Yazıcı, İlhan Murat Özgel, Talip Altuğ Aksoy, İbrahim İzzet Özilhan, Sadettin Ahmet Bilgiç, Burak Başarır, Mehmet Hurşit Zorlu, Rasih Engin Akçakoca, Lale Develioğlu (Bağımsız), Prof. Dr. Barış Tan (Bağımsız), İlhami Koç (Bağımsız) ve Emin Ethem Kutucular'ın (Bağımsız), seçilmelerine karar verilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık toplam brüt 2.700.000,00-TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.
5. 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetimi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na uygun olarak hazırlanacak açıklamaların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçiminin onaylanmasına karar verilmiştir.
6. 2024 yılı içinde Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na (vergiden muaf vakıf) 92.218.261-TL, diğer kamuya yararlı dernekler ile vergiden muaf vakıflara ise 1.196.072-TL bağışta bulunduğu ortakların bilgisine sunulmuştur.
7. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimiz tarafından olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 3. kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefalet olmadığı ve buna bağlı olarak Şirket'in elde etmiş olduğu gelir veya menfaat bulunmadığı hususunda ortaklara bilgi verilmiştir.
8. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Ek-1'inin 1.3.6 sayılı ilkesine göre "Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, genel kurulda konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul gündemine alınır ve genel kurul tutanağına işlenir." Genel Kurul'a 2024 yılında bu nitelikte bir işlem olmadığı bilgisi verilmiştir.
9. Yönetim Kurulu Üyelerine, TTK'nın "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri konusunda izin verilmiştir.

08.04.2025

Olağan Genel Kurul Toplantısında Onaylanan Kar Dağıtım Teklifi

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2024 mali yılı net dönem kârı 14.813.376.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2024 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 3.000.099.877,06 TL'nin 26 Mayıs 2025 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2024 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılmasına ilişkin şirketimiz Yönetim Kurulu kararı, Genel Kurul'da onaylanmıştır. Şirketimiz 2024 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerinde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 1,0722 TL brüt (1,0722 TL net), diğer hissedarlara ise 1,0722 TL brüt (0,91137 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

25.04.2025

TL Bono İhracının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 05.12.2024 tarih ve 62/1860 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 5.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli, 24.04.2026 itfa tarihli, TRFCOLA42614 ISIN kodlu özel sektör tahvili için talep toplama işlemi gerçekleştirilmiş ve ihraç tutarı toplam nominal 1.650.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 24.04.2025 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 25.04.2025 tarihinde olmuştur. Bu işleme İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

25.04.2025

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Sonuçlarının Tescili

Şirketimizin 8 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 25 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

25.04.2025

Yönetim Kurulu Üyeleri Görev Dağılımı

Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin 18 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla yapılan görev dağılımında;

1. Sn. Kamilhan Süleyman Yazıcı'nın "Yönetim Kurulu Başkanı", Sn. İlhan Murat Özgel'in, "Yönetim Kurulu Başkan Vekili",
2. Sn. Emin Ethem Kutucular'ın "Denetim Komitesi Başkanı", Sn. Barış Tan'ın "Denetim Komitesi Üyesi",
3. Sn. İlhami Koç'un "Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı", Sn. Talip Altuğ Aksoy, Sn. İbrahim İzzet Özilhan, Sn. Sadettin Ahmet Bilgiç, Sn. Mehmet Hurşit Zorlu, Sn. Rasih Engin Akçakoca, Sn. Esel Yıldız Çekin ve Sn. Burak Berki'nin "Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri",
4. Sn. Lale Develioğlu'nun "Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı", Sn. İbrahim İzzet Özilhan, Sn. Sadettin Ahmet Bilgiç, Sn. Burak Başarır ve Sn. Emin Ethem Kutucular'ın "Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri"
5. Sn. Barış Tan'ın "Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı", Sn. İbrahim İzzet Özilhan, Sn. Sadettin Ahmet Bilgiç, Sn. Burak Başarır ve Sn. Lale Develioğlu'nun "Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri"

olarak atanmalarına karar verilmiştir.

28.04.2025

Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi ve İtfası

Yurt içinde ihraç edilen 1.065.000.000 TL tutarındaki 272 gün vadeli, basit %50.50 faizli ve 28.04.2025 terminli tahvilin kupon ödemesi ve itfası bugün itibarıyla tamamlanmıştır.

06.05.2024

2025 Yılı 1. Çeyrek Dönemi Finansal Sonuçlarına Ait Değerlendirmeler

Şirketimizin 01.01.2025 – 31.03.2025 dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal tabloları bugün kamuya açıklanmış olup bu döneme ilişkin yatırımcı bilgi notuna Yatırımcı İlişkileri web sitemizden ulaşılabilir.

22.05.2025

Tahvil İhracının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 05.12.2024 tarih ve 62/1860 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 5.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli, 21.05.2026 itfa tarihli, TRFCOLA52613 ISIN kodlu özel sektör tahvili için talep toplama işlemi gerçekleştirilmiş ve ihraç tutarı toplam nominal 1.000.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 21.05.2025 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 22.05.2025 tarihinde olmuştur. Bu işleme Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. aracılık etmiştir.

02.06.2025

Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

Şirketimiz, önümüzdeki dönemdeki genel kurumsal ihtiyaçlarının finanse edilmesi amacıyla çeşitli borçlanma araçlarının ihracı konusunu değerlendirmektedir. Bu kapsamda, Coca-Cola İçecek A.Ş. Yönetim Kurulu, 2 Haziran 2025 tarihinde alınan karar ile 10.000.000.000 Türk Lirası (On Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar farklı vadelerde ve ihraç tutarı, maliyeti, vadesi, zamanlaması, satış yeri gibi ihraç esas ve koşulları ihraç tarihindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek tahvillerin ve/veya finansman bonolarının ("Tahvil" ve/veya "Finansman Bonosu") ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuruda bulunulması ve SPK'nın ihraç onay tarihinden itibaren 1 yıllık dönem içerisinde bir veya birden fazla tertipler halinde yurt içinde, halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara ihraç edilmesi ve satılması için şirket yönetimini yetkilendirmiştir.

10.06.2025

Fitch Ratings Kredi Derecelendirme Notu

Fitch Ratings ("Fitch"), Coca-Cola İçecek'in ("CCI") Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecelendirmesi Notunu 'BBB', görünümü ise 'Durağan' olarak teyit etti.

Fitch aynı zamanda, Yerli Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecesi Notu ile Uzun Vadeli Birincil Teminatsız Derecelendirme Notunu 'BBB' seviyesinde tutarak Ulusal Kredi notu ise en yüksek derece olan "AAA (tur)" olarak teyit etti.

Notun teyit edilmesi, genişleme planının güçlü bir şekilde uygulanması, devam eden güçlü faaliyet karlılığı ve Net Satış Gelirleri & FAVÖK büyümesinin bir sonucudur. Bu durum, CCI'nın ana pazarlarındaki lider konumu, meşrubat sektörünün esnek yapısı ve CCI'nın güçlü sermaye yapısı ile desteklenmektedir. CCI'nın kredi notu, Fitch'in metodolojileri arasında yer alan Ana Ortaklık - Bağlı Ortaklık Bağlantı Kriterleri doğrultusunda ana ortağı The Coca-Cola Company'nin (TCCC; NR) stratejik desteğinden de olumlu etkilenmektedir.

10.06.2025

Rekabet Kurulu Soruşturması

Rekabet Kurulu tarafından bağlı ortaklığımız olan Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD) hakkında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. ve 6. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak ilgili Kanunun 41. maddesi uyarınca soruşturma açılmasına karar verilmiştir.

Bilindiği üzere Rekabet Kurulu tarafından soruşturma açılması, soruşturmaya konu teşebbüslerin 4054 sayılı Kanunu ihlal ettikleri, Kanun kapsamında ceza yaptırımını ile karşı karşıya kaldıkları veya kalacakları şeklinde yorumlanamaz. Konu hakkındaki gelişmeler Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gerektiğinde kamuoyu ile paylaşılacaktır.

18.06.2025

JCR Ratings Kredi Derecelendirme Notu

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating (JCR-ER), Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI") 'nin uzun vadeli ulusal notunu en yüksek not seviyesi olan "AAA (tr)", kısa vadeli ulusal notunu yine en yüksek not seviyesi olan "J1+ (tr)", görünümünü ise "durağan" olarak teyit etmiştir.

CCI'nın uzun vadeli, yabancı ve yerli para cinsinden uluslararası notları "BBB", görünümünü ise "durağan" olarak teyit edilmiştir.

JCR Eurasia Rating, Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'nin uzun vadeli ulusal notunu en yüksek not seviyesi olan "AAA (tr)", kısa vadeli ulusal notunu yine en yüksek not seviyesi olan "J1+ (tr)", görünümünü ise "durağan" olarak teyit etmiştir.

Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'nin uzun vadeli, yabancı ve yerli para cinsinden uluslararası notları "BBB-", görünümünü ise "durağan" olarak teyit edilmiştir.

18.06.2025

TRFCOLA32615 ISIN Kodlu Tahvilin 1. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRFCOLA32615 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 1. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %12,7609 olarak belirlenmiştir.

19.06.2025

TRFCOLA32615 ISIN Kodlu Tahvilin 1. Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 5.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Finansman Bonosu
Vadesi	: 18.03.2026
Vade (Gün Sayısı)	: 363
Faiz Oranı Türü	: Değişken
Değişken Faiz Referansı	: TLREF
Ek Getiri (%)	: 0,50
Satış Şekli	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 05.12.2024
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 19.03.2025
Vade Başlangıç Tarihi	: 20.03.2025

Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar : 1.600.000.000

İhraç Fiyatı : 1

Kupon Sayısı : 4

Döviz Cinsi : TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Kayıt Tarihi *	Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi	Faiz Oranı - Dönemsel (%)	Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%)	Ödeme Tutarı	Döviz Kuru	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	19.06.2025	18.06.2025	19.06.2025	12,7609	51,1838	61,8852	204.174.400		Evet
2	18.09.2025	17.09.2025	18.09.2025						
3	17.12.2025	16.12.2025	17.12.2025						
4	18.03.2026	17.03.2026	18.03.2026						
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	18.03.2026	17.03.2026	18.03.2026						

23.06.2025

Yatırımcı Günü Sunumları

Şirketimiz, Anadolu Grubu Holding ve grup şirketleriyle birlikte 23 Haziran 2025 tarihinde Londra'da bir yatırımcı günü düzenlemektedir. Bu kapsamda etkinlikte yapılacak sunum şirketimizin kurumsal internet sitesinde yayınlanmıştır.

24.06.2025

TRSCOLA92612 ISIN Kodlu Tahvilin 3. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRSCOLA92612 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 3. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %12,8806 olarak belirlenmiştir.

24.06.2025

Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin SPK Başvurusu

02.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararını takiben yapılan özel durum açıklamasında, Şirketimiz Yönetim Kurulunun yurtiçinde 10.000.000.000.- TL (On Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar tahvillerin ve/veya finansman bonolarının ("Tahvil" ve/veya "Finansman Bonosu") ihraç edilmesi hususunda karar aldığı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle başvuru yapılması için Şirket yönetiminin yetkilendirildiği bildirilmişti. Bu hususta Sermaye Piyasası Kurulu'na 24.06.2025 tarihinde başvuru yapılmıştır.

25.06.2025

TRSCOLA92612 ISIN Kodlu Tahvilin 3. Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi : TRY

Tutar : 3.000.000.000

İhraç Tavanı Kıymet Türü

: Borçlanma Aracı

Satış Türü

: Nitelikli Yatırımcıya Satış

Yurt İçi / Yurt Dışı

: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü

: Özel Sektör Tahvili

Vadesi

: 25.09.2026

Vade (Gün Sayısı)

: 730

Faiz Oranı Türü

: Değişken

Değişken Faiz Referansı

: TLREF

Ek Getiri (%)

: 0,90

Satış Şekli

: Nitelikli Yatırımcıya Satış

Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi

: 07.12.2023

Satışın Tamamlanma Tarihi

: 24.09.2024

Vade Başlangıç Tarihi

: 25.09.2024

Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar

: 935.000.000

İhraç Fiyatı

: 1

Kupon Sayısı

: 8

Döviz Cinsi

: TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Kayıt Tarihi *	Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi	Faiz Oranı - Dönemsel (%)	Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%)	Ödeme Tutarı	Döviz Kuru	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	25.12.2024	24.12.2024	25.12.2024	13,2819	53,2736	64,9063	124.185.765		Evet
2	26.03.2025	25.03.2025	26.03.2025	12,1152	48,5939	58,199	113.277.120		Evet
3	25.06.2025	24.06.2025	25.06.2025	12,8806	51,6639	62,5756	120.433.610		Evet
4	24.09.2025	23.09.2025	24.09.2025						
5	24.12.2025	23.12.2025	24.12.2025						
6	25.03.2026	24.03.2026	25.03.2026						
7	24.06.2026	23.06.2026	24.06.2026						
8	25.09.2026	24.09.2026	25.09.2026						

Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	25.09.2026	24.09.2026	25.09.2026						
---------------------------------	------------	------------	------------	--	--	--	--	--	--

* Hak sahiplerinin belirlendiği tarih.

26.06.2025

Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 2.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 01.10.2025
Vade (Gün Sayısı)	: 734
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı-Yıllık Basit (%)	: 47,00
Satış Şekli	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 20.09.2023
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 28.09.2023
Vade Başlangıç Tarihi	: 28.09.2023
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 2.000.000.000
İhraç Fiyatı	: 1
Kupon Sayısı	: 8
Döviz Cinsi	: TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	28.12.2023	Evet
2	28.03.2024	Evet
3	27.06.2024	Evet
4	26.09.2024	Evet
5	26.12.2024	Evet
6	27.03.2025	Evet
7	26.06.2025	Evet
8	01.10.2025	
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	01.10.2025	

01.07.2025

CCI Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından hazırlanan

dönemsel revizyon çalışması tamamlanmıştır. 10,00 üzerinden yapılan değerlendirmede, Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin (CCI) Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,50 olarak teyit edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde farklı şekilde ağırlıklandırılmış dört ana başlık altında yapılan değerlendirme sonucu belirlenmiştir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir:

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	89,37
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	99,01
Menfaat Sahipleri	%15	99,48
Yönetim Kurulu	%35	94,32
TOPLAM	%100	95,03

21.07.2025

Yurt Dışında Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: USD
Tutar	: 750.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Yurt Dışı Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt Dışı

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 20.01.2029
Vade (Gün Sayısı)	: 2.520
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı- Yıllık Basit (%)	: 4,50
Satış Şekli	: Yurt Dışı Satış
Kurul Onay Tarihi	: 30.12.2021
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 20.01.2022
Vade Başlangıç Tarihi	: 20.01.2022
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 500.000.000
İhraç Fiyatı	: 98,526
Kupon Sayısı	: 14
Döviz Cinsi	: USD

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	20.07.2022	Evet
2	20.01.2023	Evet
3	20.07.2023	Evet
4	22.01.2024	Evet
5	22.07.2024	Evet
6	21.01.2025	Evet
7	21.07.2025	Evet

8	20.01.2026	
9	20.07.2026	
10	20.01.2027	
11	20.07.2027	
12	20.01.2028	
13	20.07.2028	
14	20.01.2029	
Anapara / Vade sonu Ödeme Tutarı	20.01.2029	

24.07.2025

TRFCOLA42614 ISIN Kodlu Tahvilin 2. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRFCOLA42614 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 1. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %12,8533 olarak belirlenmiştir.

25.07.2025

TRFCOLA42614 ISIN Kodlu Tahvilin 2. Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 5.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Finansman Bonosu
Vadesi	: 24.04.2026
Vade (Gün Sayısı)	: 364
Faiz Oranı Türü	: Değişken
Değişken Faiz Referansı	: TLREF
Ek Getiri (%)	: 1,00
Satış Şekli	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 05.12.2024
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 24.04.2025
Vade Başlangıç Tarihi	: 25.04.2025
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 1.650.000.000
İhraç Fiyatı	: 1
Kupon Sayısı	: 4
Döviz Cinsi	: TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Kayıt Tarihi *	Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi	Faiz Oranı - Dönemsel (%)	Faiz Oranı Yıllık Basit (%)	Faiz Oranı Yıllık Bileşik (%)	Ödeme Tutarı	Döviz Kuru	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	25.07.2025	25.07.2025	25.07.2025	12,8533	51,5546	62,4180	212.079.450		Evet
2	24.10.2025	23.10.2025	24.10.2025						
3	23.01.2026	22.01.2026	23.01.2026						
4	24.04.2026	22.04.2026	24.04.2026						
Anapara Vadesonu Ödeme Tutarı	24.04.2026	22.04.2026	24.04.2026						

* Hak sahiplerinin belirlendiği tarih.

04.08.2025

Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin SPK Onayı

24.06.2025 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimiz Yönetim Kurulunun yurtiçinde 10.000.000.000.- TL (On Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar tahvillerin ve/veya finansman bonolarının ("Tahvil" ve/veya "Finansman Bonosu") ihraç edilmesi hususunda karar aldığı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle başvuruda bulunulduğu bildirilmiştir. İlgili başvurumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.07.2025 tarihli toplantısında onaylanmış olup, söz konusu İhraç Belgesi ve eki ile birlikte Başvuru Formu ekte sunulmaktadır.

06.08.2025

Tahvil İhracının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 05.12.2024 tarih ve 62/1860 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 5.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, 04.02.2026 itfa tarihli ve 750.000.000 TL nominal tutarlı borçlanma aracı ihracı gerçekleşmiştir. Bu işleme İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

11.08.2025

2025 Yılı 2. Çeyrek Dönemi Finansal Sonuçlarına Ait Değerlendirmeler

Şirketimizin 01.01.2025 – 30.06.2025 dönemine ilişkin konsolide finansal tabloları bugün kamuya açıklanmış olup bu döneme ilişkin yatırımcı bilgi notuna ekten ulaşılabilir.

15.08.2025

2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Şirketimizin, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, ekte yer almakta olup ayrıca şirketimiz internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

20.08.2025

TRFCOLA52613 ISIN Kodlu Tahvilin 1. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRFCOLA52613 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 1. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %12,3352 olarak belirlenmiştir.

21.08.2025

TRFCOLA52613 ISIN Kodlu Tahvilin 1. Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 5.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Finansman Bonosu
Vadesi	: 21.05.2026
Vade (Gün Sayısı)	: 364
Faiz Oranı Türü	: Değişken
Değişken Faiz Referansı	: TLREF
Satış Şekli	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 21.05.2025
Vade Başlangıç Tarihi	: 22.05.2025
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 1.000.000.000
Kupon Sayısı	: 4
Döviz Cinsi	: TRY

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 5.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Kayıt Tarihi *	Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi	Faiz Oranı - Dönemsel (%)	Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%)	Ödeme Tutarı	Döviz Kuru	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	21.08.2025	20.08.2025	21.08.2025	12,3352	49,4764	59,4478	123.352.000		Evet
2	20.11.2025	20.11.2025	20.11.2025						
3	19.02.2026	18.02.2026	19.02.2026						
4	21.05.2026	20.05.2026	21.05.2026						

Anapara/ Vadesonu Ödeme Tutarı	21.05.2026	20.05.2026	21.05.2026						
---	------------	------------	------------	--	--	--	--	--	--

* Hak sahiplerinin belirlendiği tarih.

17.09.2025

TRFCOLA32615 ISIN Kodlu Tahvilin 2. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRFCOLA32615 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 2. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %11,6846 olarak belirlenmiştir.

18.09.2025

TRFCOLA32615 ISIN Kodlu Tahvilin 2. Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 5.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Finansman Bonosu
Vadesi	: 18.03.2026
Vade (Gün Sayısı)	: 363
Faiz Oranı Türü	: Değişken
Değişken Faiz Referansı	: TLREF
Ek Getiri (%)	: 0,50
Satış Şekli	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 05.12.2024
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 19.03.2025
Vade Başlangıç Tarihi	: 20.03.2025
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 1.600.000.000
İhraç Fiyatı	: 1
Kupon Sayısı	: 4
Döviz Cinsi	: TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon No	Sıra	Ödeme Tarihi	Kayıt Tarihi *	Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi	Faiz Oranı - Dönemsel (%)	Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%)	Ödeme Tutarı	Döviz Kuru	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1		19.06.2025	18.06.2025	19.06.2025	12,7609	51,1838	61,8852	204.174.400		Evet
2		18.09.2025	17.09.2025	18.09.2025	11,6846	46,8667	55,7760	186.953.599,95		Evet
3		17.12.2025	16.12.2025	17.12.2025						
4		18.03.2026	17.03.2026	18.03.2026						
Anapara Vadesonu Ödeme Tutarı	/	18.03.2026	17.03.2026	18.03.2026						

* Hak sahiplerinin belirlendiği tarih.

23.09.2025

TRSCOLA92612 ISIN Kodlu Tahvilin 4. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRSCOLA92612 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 4. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %11,667 olarak belirlenmiştir.

24.09.2025

TRSCOLA92612 ISIN Kodlu Tahvilin 4. Kupon Ödemesi**İlgili İhraç Tavanı Bilgileri**

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 3.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 25.09.2026
Vade (Gün Sayısı)	: 730
Faiz Oranı Türü	: Değişken
Değişken Faiz Referansı	: TLREF
Ek Getiri (%)	: 0,90
Satış Şekli	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 07.12.2023
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 24.09.2024

Vade Başlangıç Tarihi : 25.09.2024
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar : 935.000.000
İhraç Fiyatı : 1
Kupon Sayısı : 8
Döviz Cinsi : TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Kayıt Tarihi *	Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi	Faiz Oranı - Dönemsel (%)	Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%)	Ödeme Tutarı	Döviz Kuru	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	25.12.2024	24.12.2024	25.12.2024	13,2819	53,2736	64,9063	124.185.765		Evet
2	26.03.2025	25.03.2025	26.03.2025	12,1152	48,5939	58,199	113.277.120		Evet
3	25.06.2025	24.06.2025	25.06.2025	12,8806	51,6639	62,5756	120.433.610		Evet
4	24.09.2025	23.09.2025	24.09.2025	11,667	46,7962	55,6776	109.086.450		Evet
5	24.12.2025	23.12.2025	24.12.2025						
6	25.03.2026	24.03.2026	25.03.2026						
7	24.06.2026	23.06.2026	24.06.2026						
8	25.09.2026	24.09.2026	25.09.2026						
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	25.09.2026	24.09.2026	25.09.2026						

* Hak sahiplerinin belirlendiği tarih.

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER

01.10.2025

Tahvil İhracının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.07.2025 tarih ve 43/1355 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 10.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, 30.03.2026 itfa tarihli ve 1.000.000.000 TL nominal tutarlı borçlanma aracı ihracı gerçekleşmiştir. Bu işleme İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

01.10.2025

Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi ve İtfası

Yurt içinde ihraç edilen 2.000.000.000 TL tutarındaki 734 gün vadeli, basit %47.00 faizli ve 01.10.2025 terminli tahvilin kupon ödemesi ve itfası bugün itibarıyla tamamlanmıştır.

15.10.2025

S&P Global Ratings Kredi Derecelendirme Notu

S&P Global Ratings (S&P), CCI'nın uzun vadeli ihraççı kredi notunu "BB+" olarak teyit ederken, kredi notunun "Negatif" olan görünümü ise "Durağan" olarak revize etmiştir. Bu notlandırma ile S&P, Türkiye'deki borçlanma maliyetlerinde beklenen düşüş ve güçlü operasyonel performans koşulları sayesinde CCI'nin genel kredi göstergelerinin, önümüzdeki 12-18 ay içinde istikrar kazanacağını öngörmektedir. Durağan görünüm, S&P'nin CCI'nın kredi metriklerinin önümüzdeki 12-18 ay içinde iyileşeceği yönündeki beklentisini yansıtmaktadır. Bu iyileşmenin, geniş ve lider ürün portföyü ile çoğu nihai pazarda devam eden güçlü talep sayesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Buna ek olarak, Türkiye'de beklenen düşen finansman maliyetleri ve sermaye harcamaları, güçlü pozitif serbest operasyonel nakit akımı (FOCF) yaratımına ve faiz karşılama oranında iyileşmeye katkı sağlayacaktır. S&P, "Transfer ve Konvertibilite" testlerini başarıyla geçmesi sayesinde CCI'ı ülke notu üzerinde derecelendirmektedir. Buna ek olarak, S&P, CCI'nın kredi notlarını daha önce paralel hareket ettiği çoğunluk hissedarı olan Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş. ("AEFES")'in kredi notlarından ayırtmıştır. Yeni değerlendirme çerçevesinde, S&P artık CCI'ı AEFES'in kredi notunun üç kademe üzerine kadar derecelendirebilmektedir.

23.10.2025

TRFCOLA42614 ISIN Kodlu Tahvilin 2. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRFCOLA42614 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 2. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %11,1544 olarak belirlenmiştir.

24.10.2025

TRFCOLA42614 ISIN Kodlu Tahvilin 2. Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 5.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Finansman Bonosu
Vadesi	: 24.04.2026

Vade (Gün Sayısı) : 364
Faiz Oranı Türü : Değişken
Değişken Faiz Referansı : TLREF
Ek Getiri (%) : 1,00
Satış Şekli : Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi : 05.12.2024
Satışın Tamamlanma Tarihi : 24.04.2025
Vade Başlangıç Tarihi : 25.04.2025
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar : 1.650.000.000
İhraç Fiyatı : 1
Kupon Sayısı : 4
Döviz Cinsi : TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon No	Sıra	Ödeme Tarihi	Kayıt Tarihi *	Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi	Faiz Oranı - Dönemsel (%)	Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%)	Ödeme Tutarı	Döviz Kuru	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1		25.07.2025	25.07.2025	25.07.2025	12,8533	51,5546	62,4180	212.079.450		Evet
2		24.10.2025	23.10.2025	24.10.2025	11,1544	44,7402	52,8310	184.047.600		Evet
3		23.01.2026	22.01.2026	23.01.2026						
4		24.04.2026	22.04.2026	24.04.2026						
Anapara Vadesonu Ödeme Tutarı	/	24.04.2026	22.04.2026	24.04.2026						

* Hak sahiplerinin belirlendiği tarih.

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER

İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

CCI'nın Ana Sözleşmesinde, C Grubu payların devrini sınırlandıran bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak A Grubu ve B Grubu payların devriyle ilgili olarak bazı koşullar mevcuttur.

A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin hamillerine, yönetim ile ilgili olarak bazı imtiyazlı haklar tanınmıştır. Bunlardan biri de CCI Yönetim Kurulu'nun, 7'si A Grubu pay sahiplerince, 1 üyesi B Grubu pay sahiplerince atanan, 4 üyesinin de bağımsız olmak üzere toplam 12 üyeden oluşmasıdır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

01.01.2025 - 30.09.2025 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

Yapılan araştırma ve geliştirme çalışmaları

Şirketimizde 01.01.2025 – 30.09.2025 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri The Coca-Cola Company (TCCC) tarafından yürütülmekte olup CCI, TCCC'nin bilgi ve uzmanlığından yararlanmaktadır.

Kar Payı Hakkı

Kar dağıtım politikası 15 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş olup faaliyet raporunda ve internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Ana Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Şirketimiz her yıl dağıtılabilir karın en fazla %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını hedeflemektedir. Bu kâr dağıtım politikası; şirketin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlara tabidir. Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir. Yönetim Kurulu, yatırım planları ve işletme gereklerine hâle gelmedikçe belirtilen orandan daha yüksek bir oranda kar dağıtımını yapılmasını Genel Kurul'un onayını almak üzere teklif etmek hakkını haizdir.

Şirketin kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmesi

30.09.2025 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 72,9 milyar TL iken çıkarılmış sermayemizin 2,8 milyar TL olması güçlü özkaynak yapımızın göstergesidir.

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirketimiz, yatırımlarının finansmanı için uzun vadeli kredilerin yanı sıra işletme sermayesini fonlamak için kısa ve orta vadeli krediler kullanmaktadır. Finansman yapısının en sağlıklı şekilde oluşmasını sağlamak amacıyla finansman kaynaklarını çeşitlendirilmek, borç vadelerini kullanım amacına en uygun şekilde planlamak, kur riskini azaltmak amacıyla para birimlerinde çeşitlendirmeye gitmek, finansman kurumları ile sürekli iletişim halinde kalarak piyasaları en etkin şekilde takip etmek önceliklerimizdir.

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

01.01.2025-30.09.2025 dönemi içinde Coca-Cola İçecek'in ortalama personel sayısı 10.717'dir. (30 Eylül 2024: 10.432)

CCI olarak, işgücü ihtiyacının planlanmasından başlayarak işe alım ve yerleştirme, performans yönetimi, yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim yönetimi, ücret ve yan haklar yönetimi, ödüllendirme gibi tüm insan kaynakları sistemleri sürekli gelişimi ve üstün performansı sağlama, teşvik etme ve ödüllendirme prensibi çerçevesinde işletilmektedir.

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme sistem ve uygulamalarını ve diğer hakları tanımlamak üzere hazırlanan CCI Ücretlendirme Politikası web sitemizde yayınlanmaktadır.

YATIRIMCI BİLGİLERİ

Hisse sayısı: 279.807.860.200,00 (100 adet hissenin nominal değeri 1 TL'dir.)

Halka açılma tarihi: 12 Mayıs 2006

Halka açıklık oranı: %29,1

Hisse Performansı

1 Ocak – 30 Eylül 2025	En Düşük	En Yüksek	Ortalama	30 Haziran 2025
Hisse Fiyatı (TL)	45,50	61,20	52,22	46,00
Piyasa Değeri (mn ABD doları)	3.078	4.815	3.803	3.096

Bağımsız Denetçi:

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Kredi Derecelendirme Notu:

Fitch Ratings (10 Haziran 2025):

Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BBB', Durağan Görünüm

Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BBB', Durağan Görünüm

Ulusal Kredi Derecelendirme Notu, 'AAA' (tur), Durağan Görünüm

S&P Rating (15 Ekim 2025)

Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BB+', Durağan Görünüm

JCR-ER, (18 Haziran 2025):

Uzun Vadeli Ulusal Notu, "AAA (tr)", Durağan Görünüm

Kısa Vadeli Ulusal Notu, "J1+ (tr)", Durağan Görünüm

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu:

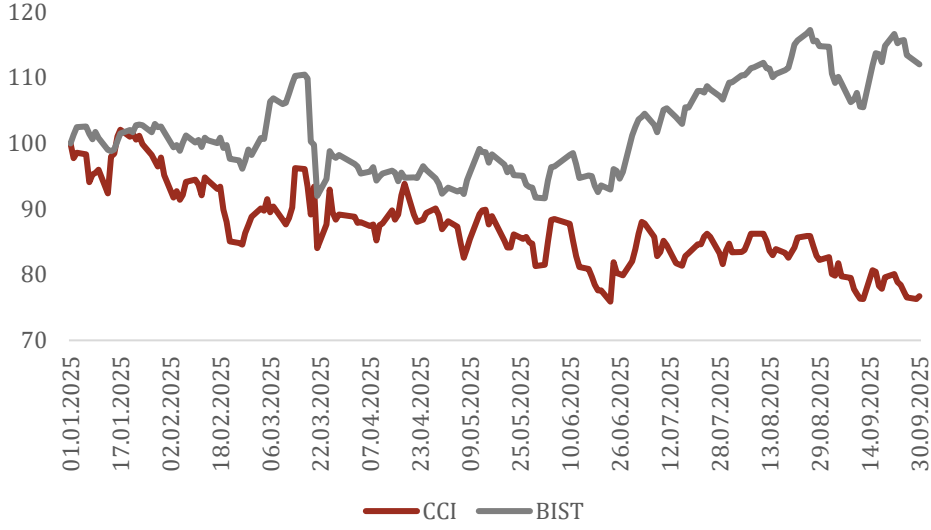
CCI kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasının sonucunda 10 üzerinden 9,50 notu ile derecelendirilmiştir. (SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (1 Temmuz 2025).

İletişim:

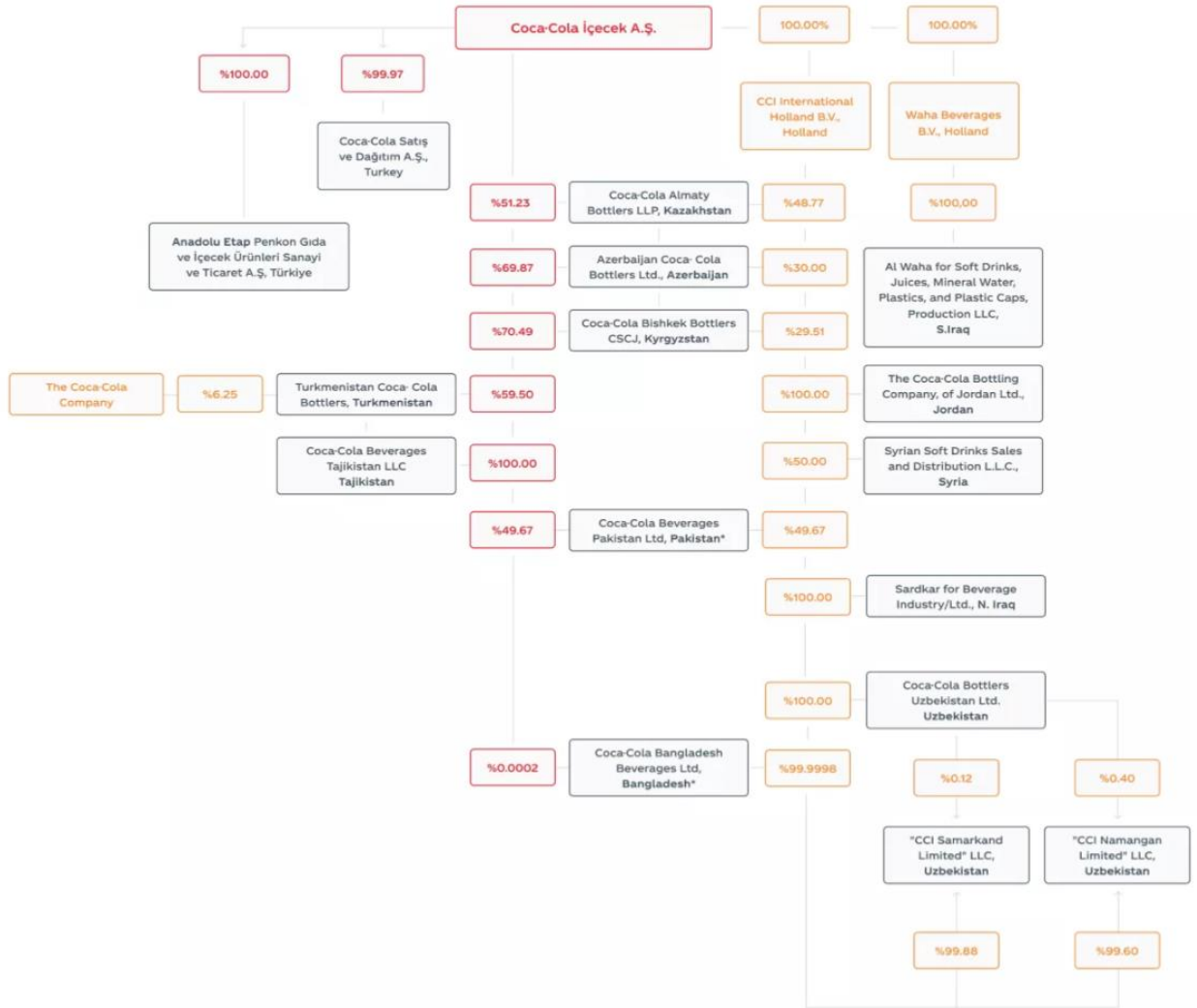
Coca-Cola İçecek A.Ş. Yatırımcı İlişkileri / OSB Mah. Deniz Feneri Sk. No: 4, 34776 Dudullu Ümraniye İstanbul, Türkiye

Tel: 0 216 528 40 00 / Faks: 0216 510 70 10 / CCI-IR@cci.com.tr

Hisse Performansı:



İŞTİRAKLER



FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

Konsolide (Milyon TL)	3Ç25	3Ç24	% Değişim	9A25	9A24	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	477	438	%8,9	1.337	1.231	%8,6
Hasılat	52.201	48.934	%6,7	145.162	144.927	%0,2
Brüt Kar	19.897	17.838	%11,5	50.756	52.352	-%3,0
Faaliyet Karı	9.815	8.591	%14,3	20.883	23.657	-%11,7
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	9.979	8.135	%22,7	20.716	22.969	-%9,8
FAVÖK	11.654	10.457	%11,4	26.805	29.559	-%9,3
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	11.774	9.922	%18,7	26.592	28.771	-%7,6
Vergi Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	9.061	8.365	%8,3	18.351	25.414	-%27,8
Net Dönem Karı / (Zararı)	7.181	6.895	%4,2	14.065	19.021	-%26,1
Brüt Kar Marjı	%38,1	%36,5		%35,0	%36,1	
Faaliyet Kar Marjı	%18,8	%17,6		%14,4	%16,3	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%19,1	%16,6		%14,3	%15,8	
FAVÖK Marjı	%22,3	%21,4		%18,5	%20,4	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%22,6	%20,3		%18,3	%19,9	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%13,8	%14,1		%9,7	%13,1	
Türkiye (Milyon TL)	3Ç25	3Ç24	% Değişim	9A25	9A24	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	173	176	-%1,7	462	464	-%0,4
Hasılat	24.373	24.587	-%0,9	62.639	64.229	-%2,5
Brüt Kar	10.166	10.147	%0,2	22.195	25.312	-%12,3
Faaliyet Karı	15.487	10.255	%51,0	23.305	19.017	%22,6
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	3.906	3.738	%4,5	3.690	7.105	-%48,1
FAVÖK	16.427	11.248	%46,0	26.053	21.754	%19,8
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	4.756	4.598	%3,4	6.438	9.773	-%34,1
Net Dönem Karı / (Zararı)	13.510	9.059	%49,1	18.335	16.086	%14,0
Brüt Kar Marjı	%41,7	%41,3		%35,4	%39,4	
Faaliyet Kar Marjı	%63,5	%41,7		%37,2	%29,6	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%16,0	%15,2		%5,9	%11,1	
FAVÖK Marjı	%67,4	%45,7		%41,6	%33,9	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%19,5	%18,7		%10,3	%15,2	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%55,4	%36,8		%29,3	%25,0	
Uluslararası Operasyonlar (Milyon TL)	3Ç25	3Ç24	% Değişim	9A25	9A24	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	304	262	%16,1	875	767	%14,1
Hasılat	27.828	24.449	%13,8	82.523	80.944	%2,0
Brüt Kar	9.730	7.789	%24,9	28.569	27.249	%4,8
Faaliyet Karı	4.686	4.425	%5,9	14.896	14.824	%0,5
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	5.688	4.126	%37,9	15.771	14.683	%7,4
FAVÖK	6.476	5.521	%17,3	19.058	18.425	%3,4
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	6.635	5.052	%31,3	18.899	17.817	%6,1
Net Dönem Karı / (Zararı)	3.261	3.046	%7,1	10.379	9.963	%4,2
Brüt Kar Marjı	%35,0	%31,9		%34,6	%33,7	
Faaliyet Kar Marjı	%16,8	%18,1		%18,1	%18,3	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%20,4	%16,9		%19,1	%18,1	
FAVÖK Marjı	%23,3	%22,6		%23,1	%22,8	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%23,8	%20,7		%22,9	%22,0	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%11,7	%12,5		%12,6	%12,3	

Operasyonel Performans

Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited'in ("CCBB") %100'ünün satın alınması 20 Şubat 2024 tarihinde tamamlanmış olup, CCBB finansal sonuçları 1 Mart 2024 itibarıyla finansal tablolarımızda konsolide edilmeye başlanmıştır. Bu nedenle, bu duyuruda sunulan tüm operasyonel performans ölçütleri, aksi belirtilmedikçe CCBB dahil raporlanan şekildedir. Ünite kasa verileri bağımsız denetim kapsamında değildir.

Satış Hacmi

CCI'nın **konsolide satış hacmi**, 3Ç25'te geçen yılın aynı dönemine göre %8,9 artışla 477 milyon ünite kasa ("ük") olarak gerçekleşerek, dokuz aylık kümülatif satış hacmini yıllık bazda %8,6 artışla 1,3 milyar ünite kasaya yükseltti. 3Ç25'te Türkiye'deki satış hacmi yıllık bazda %1,7 azalırken, Pakistan'da %0,7'lik sınırlı bir artış görüldü. Özbekistan ve Kazakistan önceki çeyrekteki güçlü büyüme ivmesini sürdürerek satış hacimlerini sırasıyla %36,5 ve %24,2 arttırdı. Orta Asya'daki devam eden güçlü performansın öncülüğünde, tüm uluslararası pazarlar 3Ç25'teki hacim artışına katkı sağladı. Irak ve Azerbaycan satış hacimleri sırasıyla %7,8 ve %10,2 artarak güçlü performans gösterdi. En büyük iki pazarımız satış hacmi açısından daha yavaş bir seyir izlese de güçlü konsolide satış hacmi büyümesi ülke düzeyindeki dinamiklerin genel performans üzerindeki önemli etkisini yansıtıyor. Sonuç olarak, uluslararası operasyonların toplam satış hacmi içindeki payı 3Ç25'te yıllık bazda 393 baz puan artışla %63,7'ye yükseldi.

Gazlı içecekler kategorisi 3Ç25'te %8,9 büyürken, Coca-Cola™ performansı kategori trendiyle benzer bir seyir izledi. Gazsız içecekler kategorisi bir önceki çeyrekteki %20,6'lık artışın üzerine, 3Ç25'te %26,0 oranında büyüdü. Fusetea'nın %47,9'luk etkileyici büyümesi ve enerji içecekleri segmentindeki %42,6'lık güçlü artış kategoriyi destekledi. Buna karşılık, su kategorisi düşük katma değerli segmentleri kademeli olarak azaltma stratejimizle uyumlu olarak yıllık bazda %6,3 daraldı.

Ürün portföyümüzün kalitesini yükseltme yönündeki uzun vadeli stratejimiz doğrultusunda, küçük paketlere, yerinde tüketim kanalına ve şekersiz ürün portföyümüze odaklanmaya devam ediyoruz. Bu alanlar, değişen tüketici tercihlerine cevap vermek ve yüksek değerli segmentlerdeki etki alanımızı büyütmek açısından büyük önem taşıyor.

Küçük paketlerin payı, 3Ç25'te yıllık bazda 6 baz puanlık sınırlı bir artışla %29,4'e ulaştı. Bu artış, 3Ç24'teki güçlü büyümenin ardından daha dengeli bir büyüme eğilimini yansıtıyor. En yüksek küçük paket payına sahip pazarlarımızdan biri olan Türkiye'deki yavaş büyüme, toplam küçük paketlerin payındaki coğrafi dağılımın hafif negatif seyretmesine neden oldu. Yerinde tüketim kanalındaki hacim payımız, neredeyse tüm pazarlarda devam eden ivmenin desteğiyle yıllık bazda 62 baz puan artışla %30,5'e yükseldi. Hem küçük paketler hem de yerinde tüketim kanalı, kaliteli ürün portföyünü genişletmek ve artan tüketim fırsatlarını yakalamak için önemli stratejik itici güçler olmaya devam ediyor.

3Ç25'te **Türkiye'deki** satış hacmi yıllık bazda %1,7 düşüş göstererek 173 milyon ünite kasaya gerilerken dokuz aylık kümülatif satış hacmi geçen yılın aynı dönemine göre %0,4'lük hafif bir düşüşle 462 milyon ünite kasa olarak gerçekleşti. Temmuz ve Ağustos aylarında elverişli hava koşullarının desteğiyle satış hacimleri pozitif seyrete de Eylül ayında hava koşullarının kötüleşmesi ve tüketicilerin satın alma gücünün zayıflaması nedeniyle satış hacminde düşüş kaydedildi. 3Ç25'te, gazlı içecekler kategorisi sabit kalırken, Coca-Cola™ %0,7 büyüdü. Gazsız içecekler kategorisi ise %12,0'lık güçlü bir büyüme kaydetti. Toplam hacimdeki düşüş, katma değer yaratmak için bilinçli olarak geri plana aldığımız su kategorisindeki %19,2'lik azalıştan kaynaklandı. Yıl sonuna doğru, tüketicilerin satın alma gücü zayıflarken asgari ücrette ara artış olmaması genel tüketime yönelik bir zorluk teşkil ediyor.

Türkiye'de, kaliteli portföy karmasına odaklanmaya devam ediyoruz. Küçük paketlerin payı, 3Ç24'te gerçekleşen yıllık bazdaki 181 baz puan artış üzerine 3Ç25'te %33,4 olarak yatay seyretti. Türkiye'de yerinde tüketim kanalının payı 48 baz puan artarak 3Ç25'te %32,4'e ulaşırken geleneksel kanalın payı 112 baz puan düşüşle 3Ç25'te %38,1 olarak gerçekleşti. Bu durum, özellikle kanal yapısının nispeten doymuş olduğu Türkiye'de, devam eden satın alınabilirlik zorluklarının büyüme potansiyelini sınırladığını yansıtıyor. Şekersiz ürün portföyü de öncelikli alanlarımız arasında yer almaya devam etti. Toplam gazlı içecekler içindeki payı 3Ç25'te 60 baz puan artarak %7,2'ye ulaştı. Fusetea'nın %29,3'lük güçlü artışla devam eden büyüme ivmesi sayesinde, gazsız içecekler kategorisi 3Ç25'te güçlü kaldı. Enerji içecekleri, portföyün daha küçük bir bölümünü oluşturmalarına rağmen, yıllık %35,4'lük etkileyici bir büyüme göstererek kategorinin genel performansına katkı sağladı.

Uluslararası operasyonlar, yıl boyunca sergilediği güçlü satış hacmi performansını sürdürerek, 3Ç25'te %16,1'lik güçlü bir büyüme ile 304 milyon ünite kasaya ulaştı. Bu performansla, dokuz aylık kümülatif satış hacmi yıllık bazda %14,1 artışla 875 milyon ünite kasa olarak gerçekleşti. 3Ç25'te uluslararası operasyonların gösterdiği sağlam performans, özellikle Orta Asya ve Irak'ın güçlü katkılarıyla desteklendi. Orta Doğu'da devam eden jeopolitik hassasiyetlerin Ürdün, Pakistan ve Bangladeş üzerinde baskı yaratmaya devam etmesine rağmen, tüm bu pazarlarda pozitif hacim artışı kaydedildi. Bu pazarlarda, değişen talep modellerine proaktif olarak uyum sağlayıp yerelliğimizi vurgulayarak, çevik ve tüketici odaklı bir yaklaşım sergiledik. Stratejik önceliklerimizle uyumlu olarak, yerinde tüketim kanalının payı 3Ç25'te yıllık bazda 91 baz puan artarak %29,4'e ulaştı. Benzer şekilde, küçük paketlerin payı 52 baz puan artarak %27,2'ye yükseldi. Bu büyümeler, önemli tüketim formatları ve kanalları aracılığıyla kaliteli ürün portföyü odağımıza devam ettiğimizi yansıtıyor.

	% Yıllık Değişim		Toplam Hacimdeki Pay	% Yıllık Değişim		Toplam Hacimdeki Pay
	3Ç25	3Ç24	3Ç25	9A25	9A24	9A25
Gazlı İçecekler	%8,9	-%12,0	%79,5	%9,6	-%6,4	%81,4
Gazsız İçecekler	%26,0	%6,8	%11,1	%19,3	%9,6	%10,0
Su	-%6,3	%0,3	%9,4	-%8,6	%5,0	%8,6
Toplam	%8,9	-%9,2	%100	%8,6	-%4,1	%100

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir.

Temmuz ayı en yoğun sezon olmasına rağmen, **Pakistan'daki** operasyonlarımız şiddetli sel felaketlerinden geçici olarak etkilendi ve bu durum yaklaşık bir hafta boyunca dağıtımda aksaklıklara neden oldu. Buna karşılık, hacimdeki düşüşü telafi etmek için ticari promosyonlara yaptığımız yatırımları önemli ölçüde artırdık. Bu durum, halihazırda satın alınabilirlik zorlukları yaşayan bir pazarda, kısa vadeli etkilerin hafifletilmesine imkan sağladı. Pakistan'daki satış hacmimiz 3Ç25'te yıllık bazda %0,7 artarak 76 milyon ünite kasaya ulaştı. Yıl boyunca yaşanan doğal afetlere ve artan siyasi gerilimlere rağmen, dokuz aylık toplam satış hacmi yıllık bazda %5,1 artışla 280 milyon ünite kasaya ulaştı. Orta Doğu'da devam eden jeopolitik gerilimler nedeniyle genel faaliyet ortamı büyük ölçüde kırılganlığını koruyor. Aynı zamanda, yerel markalar pazara yoğun bir şekilde yatırım yaparak rekabeti yoğunlaştırdı. Gazlı içecekler kategorisinde, Coca-Cola™ satış hacmi 3Ç25'te yıllık bazda %5,1 arttı. İnovasyon, bu pazarda önemli bir farklılaştırıcı unsur olmaya devam ederken, Sprite Lemon Mint'in güçlü performansı tüm kategoriye olumlu etkiledi. Özellikle, şekerli ürünler Coca-Cola Zero ve Sprite Zero, sırasıyla yıllık bazda %40,8 ve %32,2'lik satış hacmi artışı ile güçlü performans gösterdi.

Kazakistan'da satış hacmi 3Ç25'te yıllık bazda %24,2'lik etkileyici bir büyümeyle 60 milyon ünite kasaya ulaştı. Güçlü çeyrek performansı, dokuz aylık toplam satış hacmini 174 milyon ünite kasaya çıkararak geçen yılın aynı dönemine göre %17,4'lük kuvvetli bir artışa işaret etti. Gazsız içecekler kategorisi büyümenin itici gücü olmaya devam ederken, yerinde tüketim kanalındaki müşteri tabanımızın sürekli genişlemesi de satış hacminin ivmesine katkıda bulundu. Ticari promosyonlarda bilinçli bir azalma olmasına rağmen, pazar payımızı artırmayı başardık. Üçüncü çeyrekte, Kazakistan'da gazlı içecekler kategorisi %18,2 büyürken, gazsız içecekler kategorisi Fusetea'nın desteğiyle %38,2'lik güçlü bir performans sergiledi. Fusetea'nın satış hacmi yıllık bazda %54,0 artarak gazsız içecekler kategorisindeki genel büyümeye önemli katkı sağladı. İlk yarıda sunulan yeni aromalar gibi yenilikler, üçüncü çeyrekte de büyümeyi desteklemeye devam etti. Ayrıca, toplam satışlarda küçük paketlerin payı yıllık bazda 162 baz puan artarak %12,8'e ulaştı. Bu durum, tüketici kazanımını artırırken marj iyileşmesine de katkı sağladı.

Özbekistan, 3Ç25'te %36,5'lik etkileyici bir satış hacmi artışı kaydederek, ikinci çeyrekte kaydedilen %44,8'lik güçlü büyümeyi daha da ileriye taşıdı. Bu ivmeyle,

toplam satış hacmi üçüncü çeyrekte 73 milyon ünite kasaya ulaştı. Güçlü performans, iki temel faktör tarafından desteklendi: tüm önemli göstergelerin bir önceki yıla göre iyileşme gösterdiği destekleyici makroekonomik ortam ve sektörün üzerinde büyüme kaydetmemizi sağlayan güçlü uygulamalarımız. Tüm kategoriler satış hacmi artışına katkıda bulunurken, farklı tatlardaki başarılı lansmanlar ile desteklenen Fusetea, geçen yılın aynı dönemine kıyasla 3Ç25'te satış hacmini neredeyse üç katına çıkararak dikkat çekici bir performans sergiledi. Rekabet avantajı sağladığımız geri dönüşümlü cam şişelere yoğun yatırım yapmamızın sonucunda, küçük paketlerin payı 296 baz puan artarak %18,0'a ulaşarak önemli bir iyileşme kaydetti.

Irak, 3Ç25'te bir kez daha güçlü bir hacim artışı kaydetti ve yıllık bazda %7,8 büyüyerek 42 milyon ünite kasaya ulaştı. Böylece, pazarda üst üste on çeyrek hacim artışı sağlayarak performansımızın istikrarlılığını bir kez daha ortaya koydu. 3Ç'deki bu güçlü performansın başlıca nedeni, %42,4 artış kaydederek gazlı içecekler kategorisinde büyümeye önemli katkı sağlayan Sprite Lemon Mint'in başarısı oldu. Ayrıca, toplam satış hacmindeki küçük paketlerin payının 194 baz puan artarak %71,4'e ulaşmasına da destek oldu. Irak şu anda tüm pazarlarımız arasında en yüksek küçük paket payına sahip ülke konumundadır.

Finansal Performans

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ile KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerle ilgili olarak TMS 29 ("Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Mali Raporlama") şartlarına göre düzeltme yapılmıştır. TMS 29 şartları, yüksek enflasyonun bulunduğu ekonomide tedavülde bulunan para birimi cinsinden hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünden sunulmasını ve daha önceki dönemlerdeki oluşan tutarların da aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Endeksleme işlemi Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayı kullanılarak yapılmıştır.

Önceki raporlama dönemine ait ilgili rakamlar, karşılaştırmalı mali tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulur.

Bununla birlikte, yıl başında açıkladığımız ve enflasyon düzeltmesi yapılmayan finansallara dayandığını belirttiğimiz 2025 öngörülerimize göre performansımız hakkında fikir vermek için, finansallarımızdan bazı kalemler bilgi amaçlı olarak enflasyon düzeltmesi yapılmadan da sunulmaktadır. Bağımsız denetimden geçmemiş bu rakamlar ilgili yerlerinde açıkça belirtilmiştir. Bu tür bir açıklama içermeyen tüm finansal rakamlar TMS29'a uygun olarak raporlanmıştır.

3Ç25'te:

- **Net satış geliri ("NSG")**, bir önceki yıla göre %6,7 artarak 52,2 milyar TL olarak gerçekleşirken, NSG/ük dönem içinde %2,1 azaldı. Enflasyon muhasebesinin etkileri hariç tutulduğunda, NSG yıllık bazda %39,6 artarak 55,3 milyar TL'ye ulaştı. Satın alınabilirliğe ve doğru fiyatlandırmaya odaklanmaya devam etmemiz, disiplinli ticari promosyon ve ürün portföyü yönetimi ile desteklenerek 3Ç25'te de performansa önemli katkı sağlamaya devam etti. Ayrıca, enflasyon muhasebesi hariç NSG/ük, 3Ç25'te yıllık %5,4 artışla 2,85 ABD Dolarına ulaşarak son on yılın üçüncü çeyrekleri arasında en yüksek seviyeye ulaştı.
- **Türkiye'de** NSG %0,9 düşüş kaydederken, NSG/ük %0,9 artış göstererek yıl başından bu yana NSG/ük'nin aylık bazda kademeli olarak iyileşmesini yansıttı. Enflasyon muhasebesinin etkileri hariç tutulduğunda, Türkiye'deki NSG 3Ç25'te %32,3 artış gösterirken, NSG/ük 136,2 TL'ye ulaşarak yıllık bazda %34,6'lık güçlü bir artış kaydetti. NSG/ük %10,7 artarak 3,35 ABD Dolarına ulaşarak son on yılın zirve seviyesi oldu. Bu performans, satın alma gücünü yakından takip ederek satın alınabilirliği sürdürmek ve aynı zamanda maliyet enflasyonu dinamiklerini yakından izleyerek rekabet gücünü devam ettirmek için optimize edilmiş ticari promosyonlar ile desteklenen, ürün portföyü yönetimi dahil olmak üzere verimli gelir büyümesi yönetimine yönelik girişimlere odaklanmamızın bir sonucu olarak elde edildi.
- **Uluslararası operasyonlarda** NSG, yıllık bazda %13,8 artarak 27,8 milyar TL olarak gerçekleşirken, NSG/ük yıllık bazda %2,0 düşüş kaydetti. Enflasyon muhasebesinin etkileri hariç tutulduğunda, NSG yıllık bazda %45,1 artış gösterirken, NSG/ük yıllık bazda %25,0 iyileşme kaydetti. Devam eden makroekonomik zorluklar ve Orta Doğu'daki çatışmanın olumsuz etkisinin sürmesi nedeniyle, uluslararası pazarlarımızda fiyat artışları sınırlı tutuldu veya ihtiyatlı bir şekilde uygulandı. Bu

yaklaşım, satın alınabilirliği ve hacim artışını destekleme odağımızla uyumlu olarak gerçekleşti.

	Net Satışlar (milyon TL)		Ünite Kasa Başına Gelir (TL)	
	3Ç25	% Yıllık Değişim	3Ç25	% Yıllık Değişim
Türkiye	24.373	-%0,9	140,5	%0,9
Uluslararası	27.828	%13,8	91,6	-%2,0
Konsolide	52.201	%6,7	109,4	-%2,1

- Konsolide bazda **brüt kar marjı** 3Ç25'te 166 baz puan artarak %38,1'e yükseldi. Uluslararası operasyonlarımızın brüt kar marjı yıllık bazda 311 baz puanlık dikkat çekici bir artış kaydederken, **Türkiye** operasyonlarının brüt kar marjı da doğru fiyatlama, normalleşen maliyet bazı ve etkili ürün portföyü yönetimi uygulamalarının etkisiyle yıllık bazda 44 baz puan arttı. Enflasyon muhasebesinin etkisi hariç tutulduğunda, Türkiye'nin brüt kar marjı %44,2 seviyesinde yatay seyrederken dokuz aylık kümülatif brüt marjı %38,8 olarak gerçekleşti. **Uluslararası operasyonlarda** enflasyon muhasebesi hariç brüt kar marjı, neredeyse tüm önemli pazarlarımızda görülen sağlam hacim artışı ve disiplinli maliyet kontrolü önlemlerinin desteğiyle 264 baz puan artarak %34,9'a ulaştı.
- Konsolide FVÖK marjımız** 3Ç25'te 125 baz puanlık bir artışla %18,8 olarak gerçekleşti. Enflasyon muhasebesi hariç tutulduğunda, FVÖK marjı yıllık bazda 91 baz puanlık kayda değer bir artış ile %20,4'e ulaştı.
- FAVÖK marjı** 3Ç25'te 96 baz puan artarak %22,3'e ulaştı. Enflasyon muhasebesi hariç FAVÖK marjı ise 3Ç25'te geçen yıla göre 73 baz puan artarak %23,1 olarak gerçekleşti.
- TFRS 16 ile ilgili kira borçları dahil **net finansman gideri**, 3Ç24'teki (2.887) milyon TL'ye kıyasla 3Ç25'te (2.325) milyon TL olarak gerçekleşti.

Finansal Gelirler / (Giderler) (milyon TL)	3Ç25	3Ç24	9A25	9A24
Faiz geliri	609	732	1.519	1.722
Faiz gideri (-)	-3.139	-2.954	-9.625	-8.948
Kur farkı gelir / (gideri) – Krediler	49	-635	-945	-1.838
Diğer	156	-31	760	635
Finansal Gelir / (Giderler), Net	-2.325	-2.887	-8.291	-8.430

- Kontrol gücü olmayan paylar** (azınlık payları) 3Ç24'teki (28) milyon TL'ye kıyasla 3Ç25'te (46) milyon TL olarak gerçekleşti.
- Net kar**, geçen yılın aynı dönemindeki 6,9 milyar TL'ye kıyasla, 3Ç25'te yıllık bazda %4,2 artışla 7,2 milyar TL olarak gerçekleşti. Enflasyon seviyeleri önceki yıla kıyasla önemli ölçüde düşük olduğundan, parasal kazançlar önceki yılın aynı çeyreğine göre

%44,9 daha düşük olup net karın büyümesini sınırladı. Bu sonuç, iyileşen operasyonel kârlılık ve sıkı finansal gider yönetimi ile desteklendi. Enflasyon muhasebesi hariç tutulduğunda, net kar geçen yıla göre %55,7 artışla 6,9 milyar TL olarak gerçekleşti.

- **Serbest nakit akımı** ("FCF") 9A24'te (2,6) milyar TL iken 9A25'te 4,8 milyar TL olarak gerçekleşti. Fabrika yatırımları ve ilave hat genişletmeleri planlandığı gibi devam etmektedir. Azerbaycan'daki yeni fabrikamız yılın ilk yarısında faaliyete geçmiş olup, Irak fabrikamızda üretim 3Ç25'te başlayarak gelecekte bölgedeki büyüme fırsatlarını yakalama kabiliyetimizi artırdı. Enflasyon muhasebesi hariç tutulduğunda, FCF 7,9 milyar TL olarak gerçekleşti.
- 9A25 itibarıyla **yatırım harcamaları** 10,4 milyar TL olarak gerçekleşti. Toplam yatırım harcamalarının %30'i Türkiye, %70'si uluslararası operasyonlar olarak gerçekleşti. Yatırım harcamaları/Satışlar geçen yılın aynı döneminde %8,7 iken bu dönem %7,2 olarak gerçekleşti.
- **Konsolide borç** 30 Eylül 2025 itibarıyla 56,3 milyar TL (1,35 milyar ABD Doları) ve konsolide nakit 32,2 milyar TL (775 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşirken, konsolide net borç 24,2 milyar TL'ye (580 milyon ABD Doları) ulaştı. Net borcun konsolide FAVÖK'e oranı 30 Eylül 2025 itibarıyla 0,8x olarak gerçekleşirken bir önceki çeyrekteki 1,4x seviyesinden iyileşme gösterdi.

Finansal Kaldıraç Oranları	9A25	2024
Net Borç / FAVÖK	0,83	1,02
Borç Oranı (Toplam Fin. Borç/Toplam Varlıklar)	%29	%33
Finansal Borç / Özkaynak Toplamı	%68	%80

- 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal borcumuzun %54'ü ABD Doları, %5'i Avro, %23'si TL ve kalan %18'i diğer para birimlerinden oluşmaktadır. ABD Doları ve Avro payları 2022'deki %87'den 30 Eylül 2025 itibarıyla %59'a düşmüştür.
- Konsolide borç portföyünün ortalama vadesi 2,3 yıl olup, vade profili aşağıdaki gibi gerçekleşti:

Vade Tarihi	2025	2026	2027	2028	2029-30
Borcun %'si	%18	26%	6%	5%	45%

TMS 29 Etkisi Olmadan Raporlanan, Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önemli Kalemler

Aşağıdaki bölüm ise, daha önce sunulan önemli beklenti/varsayımların değerlendirilmesine imkan sunmak amacıyla, TMS 29 etkisi yer almaksızın sunulmuştur ve bağımsız denetimden geçmemiştir.

- 3Ç25'te konsolide NSG yıllık bazda %39,6 artışla 55,3 milyar TL olarak gerçekleşirken, NSG/ük yıllık bazda %28,1 artış gösterdi.
- 3Ç25'te konsolide brüt kar marjı yıllık bazda 136 baz puan artarak %38,9 olurken, faaliyet kar marjı 91 baz puan artarak %20,4'e ulaştı.
- Net kar 3Ç25'te yıllık bazda %55,7 artışla 6,9 milyar TL olarak gerçekleşti.

Konsolide (Milyon TL)	3Ç25	3Ç24	% Değişim	9A25	9A24	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	477	438	%8,9	1.337	1.231	%8,6
Hasılat	55.263	39.596	%39,6	140.302	104.116	%34,8
Brüt Kar	21.491	14.858	%44,6	50.989	39.361	%29,5
Faaliyet Karı	11.266	7.710	%46,1	23.347	19.698	%18,5
FAVÖK	12.757	8.849	%44,2	27.568	22.861	%20,6
Net Dönem Karı / (Zararı)	6.880	4.419	%55,7	11.330	9.905	%14,4
Brüt Kar Marjı	%38,9	%37,5		%36,3	%37,8	
Faaliyet Karı Marjı	%20,4	%19,5		%16,6	%18,9	
FAVÖK Marjı	%23,1	%22,3		%19,6	%22,0	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%12,5	%11,2		%8,1	%9,5	

Türkiye (Milyon TL)	3Ç25	3Ç24	% Değişim	9A25	9A24	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	173	176	-%1,7	462	464	-%0,4
Hasılat	23.618	17.856	%32,3	57.779	43.556	%32,7
Brüt Kar	10.446	7.887	%32,4	22.428	19.055	%17,7
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	4.611	3.396	%35,8	6.245	7.331	-%14,8
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	4.945	3.634	%36,1	7.269	8.047	-%9,7
Net Dönem Karı / (Zararı)	12.404	5.654	%119,4	14.895	7.594	%96,2
Brüt Kar Marjı	%44,2	%44,2		%38,8	%43,7	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%19,5	%19,0		%10,8	%16,8	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%20,9	%20,4		%12,6	%18,5	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%52,5	%31,7		%25,8	%17,4	

Uluslararası Operasyonlar (Milyon TL)	3Ç25	3Ç24	% Değişim	9A25	9A24	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	304	262	%16,1	875	767	%14,1
Hasılat	31.646	21.813	%45,1	82.523	60.726	%35,9
Brüt Kar	11.045	7.038	%56,9	28.569	20.443	%39,8
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	6.392	3.743	%70,8	15.771	11.015	%43,2
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	7.491	4.573	%63,8	18.899	13.367	%41,4
Net Dönem Karı / (Zararı)	3.758	2.706	%38,9	10.379	7.475	%38,9
Brüt Kar Marjı	%34,9	%32,3		%34,6	%33,7	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%20,2	%17,2		%19,1	%18,1	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%23,7	%21,0		%22,9	%22,0	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%11,9	%12,4		%12,6	%12,3	

Mali Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

Finansal tablolar Seri II, 14,1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır. SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/IFRS") uygularlar.

30 Eylül 2025 itibarıyla CCI'nın bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsü aşağıda sunulduğu gibidir:

İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Konsolidasyon Metodu
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.	Türkiye	Tam Konsolidasyon
JV Coca-Cola Almaty Bottlers LLP	Kazakistan	Tam Konsolidasyon
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC	Azerbaycan	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed J. S. Co.	Kırgızistan	Tam Konsolidasyon
CCI International Holland BV.	Hollanda	Tam Konsolidasyon
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd	Ürdün	Tam Konsolidasyon
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers	Türkmenistan	Tam Konsolidasyon
Sardkar for Beverage Industry Ltd	Irak	Tam Konsolidasyon
Waha Beverages BV.	Hollanda	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC	Tacikistan	Tam Konsolidasyon
Al Waha LLC	Irak	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd	Pakistan	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd	Özbekistan	Tam Konsolidasyon
CCI Samarkand Ltd LLC	Özbekistan	Tam Konsolidasyon
CCI Namangan Ltd LLC	Özbekistan	Tam Konsolidasyon
Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri A. Ş	Türkiye	Tam Konsolidasyon
Syrian Soft Drink Sales and Distribution LLC	Suriye	Özkaynak Yöntemi
Coca-Cola Bangladesh Beverages Ltd.	Bangladeş	Tam Konsolidasyon

FAVÖK Açıklama

Şirket'in "Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)" hesaplaması "Esas faaliyet karı" kalemine, amortisman ve itfa giderleri, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kıdem tazminatı ve izin ödemeleri gibi karşılıklar (yönetim primi karşılıkları hariç) ile negatif şerefiye, satın alınan bağlı ortaklık yoluyla değer artışı gibi diğer nakdi olmayan gelir/giderlerin eklenmesiyle yapılmaktadır. 30 Eylül 2025 ve 30 Eylül 2024 tarihleri itibarıyla, esas faaliyet karı ve FAVÖK arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

FAVÖK (Milyon TL)

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

	3Ç25	3Ç24	9A25	9A24
Esas Faaliyet Karı	9.815	8.591	20.883	23.657
Amortisman ve itfa giderleri	1.681	1.633	5.289	5.195
Kıdem tazminatı ve ücretli izin karşılığı	33	85	360	387
Esas faaliyetlerden diğer (gelir) / gider hesapları içerisindeki kur farkı gelir / gideri	43	79	46	99
Varlık kullanım hakkı amortismanı	82	69	227	220
FAVÖK	11.654	10.457	26.805	29.559

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemlerin çevrimi yapılırken, işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurlar esas alınır. Oluşan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Grup'un Türkiye'de yerleşik şirketlerinde yabancı para cinsinden finansal durum tablosunda varlık kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz alış kuru olan, 1 USD = 41,5068 TL (31 Aralık 2024; 1 USD = 35,2803 TL) kuru, yükümlülük kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz satış kuru olan, 1 USD = 41,5816 TL (31 Aralık 2024; 1 USD = 35,3438 TL) kuru, gelir tablosunun çevriminde ise dönem içinde oluşan ortalama kur, 1 USD = 38,5442 TL (1 Ocak - 30 Eylül 2024; 1 USD = 32,2299 TL) esas alınmıştır.

Döviz Kurları	9A25	9A24
Ortalama USD/TL	38,5442	32,2299
Dönem Sonu USD/TL (alış)	41,5068	34,1210
Dönem Sonu USD/TL (satış)	41,5816	34,1825

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüsün finansal durum tablosu kalemlerinin çevrilmesinde, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları, kar veya zarar tablosu çevriminde ise ilgili dönemin ortalama döviz kurları esas alınır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

CCI Konsolide Gelir Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

1 Ocak- 30 Eylül

1 Temmuz – 30 Eylül

(Milyon TL)	2025	2024	(%) Değişim	2025	2024	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	1.337	1.231	%8,6	477	438	%8,9
Hasılat	145.162	144.927	%0,2	52.201	48.934	%6,7
Satışların Maliyeti	-94.406	-92.575	%2,0	-32.304	-31.096	%3,9
Brüt Kar	50.756	52.352	-%3,0	19.897	17.838	%11,5
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	-22.926	-22.458	%2,1	-7.704	-7.593	%1,5
Genel Yönetim Giderleri	-7.114	-6.925	%2,7	-2.214	-2.109	%5,0
Diğer Faaliyet Gelirleri	2.536	2.948	-%14,0	706	744	-%5,1
Diğer Faaliyet Giderleri	-2.369	-2.259	%4,9	-869	-288	%201,5
Faaliyet Karı/(Zararı)	20.883	23.657	-%11,7	9.815	8.591	%14,3
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	-84	-283	-%70,2	-30	-245	-%87,9
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	5	-5	a.d.	-1	-0	a.d.
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	20.804	23.369	-%11,0	9.784	8.346	%17,2
Finansal Gelirler	3.344	4.208	-%20,5	1.292	1.481	-%12,8
Finansal Giderler	-11.635	-12.637	-%7,9	-3.617	-4.369	-%17,2
Parasal Kazanç / (Kayıp)	5.839	10.475	-%44,3	1.601	2.907	-%44,9
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	18.351	25.414	-%27,8	9.061	8.365	%8,3
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	-252	-759	-%66,9	8	-1.152	a.d.
Dönem Vergi Gideri	-3.905	-5.540	-%29,5	-1.841	-291	%533,5
Dönem Karı/(Zararı)	14.194	19.114	-%25,7	7.227	6.922	%4,4
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-130	-94	%38,5	-46	-28	%65,2
Net Dönem Karı/(Zararı)	14.065	19.021	-%26,1	7.181	6.895	%4,2
FAVÖK	26.805	29.559	-%9,3	11.654	10.457	%11,4

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Türkiye Operasyonu Gelir Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

1 Ocak - 30 Eylül

1 Temmuz - 30 Eylül

(Milyon TL)	2025	2024	(%) Değişim	2025	2024	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	462	464	-%0,4	173	176	-%1,7
Hasılat	62.639	64.229	-%2,5	24.373	24.587	-%0,9
Satışların Maliyeti	-40.444	-38.918	%3,9	-14.207	-14.440	-%1,6
Brüt Kar	22.195	25.312	-%12,3	10.166	10.147	%0,2
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	-13.544	-13.407	%1,0	-4.704	-4.789	-%1,8
Genel Yönetim Giderleri	-4.961	-4.800	%3,4	-1.556	-1.620	-%4,0
Diğer Faaliyet Gelirleri	20.556	13.028	%57,8	11.838	6.618	%78,9
Diğer Faaliyet Giderleri	-941	-1.117	-%15,8	-258	-102	%152,1
Faaliyet Karı/(Zararı)	23.305	19.017	%22,6	15.487	10.255	%51,0
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	-16	-114	-%85,8	1	-77	a.d.
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	23.289	18.903	%23,2	15.487	10.178	%52,2
Finansal Gelirler	1.951	3.374	-%42,2	798	1.252	-%36,3
Finansal Giderler	-12.913	-14.726	-%12,3	-3.897	-4.785	-%18,6
Parasal Kazanç / (Kayıp)	5.839	10.475	-%44,3	1.601	2.907	-%44,9
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	18.165	18.025	%0,8	13.990	9.552	%46,5
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	765	187	%308,0	217	-919	a.d.
Dönem Vergi Gideri	-594	-2.126	-%72,0	-697	417	a.d.
Dönem Karı/(Zararı)	18.335	16.086	%14,0	13.510	9.050	%49,3
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	0	a.d.	0	9	a.d.
Net Dönem Karı/(Zararı)	18.335	16.086	%14,0	13.510	9.059	%49,1
FAVÖK	26.053	21.754	%19,8	16.427	11.248	%46,0

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Uluslararası Operasyonlar Gelir Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

(Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş					
	1 Ocak- 30 Eylül			1 Temmuz - 30 Eylül		
	2025	2024	(%) Değişim	2025	2024	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	875	767	%14,1	304	262	%16,1
Hasılat	82.523	80.944	%2,0	27.828	24.449	%13,8
Satışların Maliyeti	-53.954	-53.695	%0,5	-18.097	-16.659	%8,6
Brüt Kar	28.569	27.249	%4,8	9.730	7.789	%24,9
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	-9.382	-9.051	%3,7	-3.000	-2.805	%7,0
Genel Yönetim Giderleri	-3.416	-3.515	-%2,8	-1.042	-859	%21,3
Diğer Faaliyet Gelirleri	554	1.284	-%56,8	-391	487	a.d.
Diğer Faaliyet Giderleri	-1.429	-1.143	%25,0	-611	-188	%225,1
Faaliyet Karı/(Zararı)	14.896	14.824	%0,5	4.686	4.425	%5,9
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	-68	-170	-%59,8	-30	-168	-%82,0
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	5	-5	a.d.	-1	-0	a.d.
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	14.833	14.649	%1,3	4.654	4.256	%9,4
Finansal Gelirler	1.390	918	%51,5	466	237	%96,7
Finansal Giderler	-2.695	-2.658	%1,4	-746	-731	%2,1
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	13.529	12.909	%4,8	4.374	3.761	%16,3
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	-62	54	a.d.	-7	-30	-%77,7
Dönem Vergi Gideri	-2.958	-2.905	%1,8	-1.060	-649	%63,4
Dönem Karı/(Zararı)	10.509	10.057	%4,5	3.307	3.083	%7,3
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-130	-94	%38,5	-46	-37	%23,7
Net Dönem Karı/(Zararı)	10.379	9.963	%4,2	3.261	3.046	%7,1
FAVÖK	19.058	18.425	%3,4	6.476	5.521	%17,3

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

CCI Konsolide Bilanço

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

(Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar	83.231	76.208
Nakit ve Nakit Benzerleri	30.325	29.167
Finansal Yatırımlar	1.831	120
Ticari Alacaklar	26.091	16.217
Diğer Alacaklar	253	740
Türev Finansal Araçlar	34	47
Stoklar	16.683	19.293
Peşin Ödenmiş Giderler	4.117	4.606
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	880	2.480
Diğer Dönen Varlıklar	3.017	3.538
Duran Varlıklar	111.230	109.839
Finansal Yatırımlar	1	0
Diğer Alacaklar	216	231
Maddi Duran Varlıklar	69.810	68.053
Şerefiye	6.659	6.920
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	30.132	30.341
Kullanım Hakkı Varlığı	905	902
Peşin Ödenmiş Giderler	2.045	2.062
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.389	1.331
Türev Finansal araçlar	73	0
Diğer Duran Varlıklar	0	0
Toplam Varlıklar	194.460	186.047
Kısa Vadeli Yükümlülükler	72.182	66.463
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	15.783	19.004
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7.962	7.845
Banka Kredileri	7.667	7.541
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	295	304
Ticari Borçlar	37.703	32.133
İlişkili taraflara borçlar	10.196	9.126
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	27.507	23.006
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	587	640
Diğer Borçlar	5.742	4.318
İlişkili taraflara diğer borçlar	321	302
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	5.421	4.016
Türev Finansal Araçlar	203	4
Ertelenmiş Gelirler	806	528
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	2.002	687
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.204	1.030
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	190	274
Uzun Vadeli Yükümlülükler	39.172	42.252
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	31.976	34.009
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	622	783
Ticari Borçlar	3	5
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.147	1.111
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	5.425	6.344
Türev Finansal Araçlar	0	0
Ertelenmiş Gelirler	0	0
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	72.867	67.361
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	10.240	9.970
Toplam Kaynaklar	194.460	186.047

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

CCI Konsolide Nakit Akım Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

(Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Dönem Sonu	
	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
Faaliyetlerden sağlanan nakit akımı		
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı	23.388	23.159
Vergi Varlık ve Yükümlülüklerindeki Değişiklikler	-1.257	-5.265
Kıdem tazminatı, yönetim primi ve uzun vadeli teşvik planı ödemeleri	-91	-424
İşletme sermayesindeki değişiklikler	1.968	-489
Diğer dönen ve duran varlık ve yükümlülüklerdeki değişim	-889	-405
Esas faaliyetlerinden sağlanan net nakit	23.119	16.575
Maddi ve maddi olmayan varlık yatırımları	-10.142	-11.998
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan diğer değişimler	-1.711	-899
Başka işletmelerin edinimi için yapılan nakit çıkışları (girişleri)	0	-1.086
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan diğer nakit	-11.854	-13.983
Kredilerden sağlanan değişim	761	-335
Ödenen Faiz	-9.453	-8.340
Alınan Faiz	1.479	1.535
Ödenen Temettüleri (Azınlık Payları Dahil)	-3.384	-3.123
Nakit akış riskinden korunma kazancı	-99	-1.105
Finansal kiralama	-197	-336
Diğer	0	-5.622
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	-10.893	-17.326
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki çevrim farkı	1.584	921
Nakit ve nakit benzerlerindeki parasal kazanç / kayıp	-799	-1.475
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)	1.158	-15.287
Dönem başı itibariyle nakit ve nakit benzeri değerler	29.167	39.396
Nakit ve nakit eşdeğerleri, dönem sonu	30.325	24.109
Serbest Nakit Akım	4.806	-2.564

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir