

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
FAALİYET RAPORU**

04.11.2025

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER

- 1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ**
- 2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER**
- 3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**
- 4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL**
- 5. GENEL MÜDÜR MESAJI**
- 6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI**
- 8. ARGE FAALİYETLERİ**
- 9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ & SEKTÖREL GELİŞMELER**
- 10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER**
- 11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**
- 12. ŞİRKETİN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI**
- 13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI**
- 14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ**
- 15. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ**
- 16. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER**
- 17. DİĞER HUSUSLAR**

Şirket Bilgileri

Raporun İlgili Olduğu

Hesap Dönemi	: 01.01.2025 – 30.09.2025
Ticaret Unvanı	: Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi Ve Ticaret A.Ş
Ticaret Sicil Numarası	: 124652
Kuruluş Tarihi	: 06.11.1973
Şirket Merkez Adresi	: Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No.188-1 Avcılar/İSTANBUL
İnternet Sitesi Adresi	: www.kalekim.com.tr

Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. inşaat malzemeleri sektöründe; yapı kimyasalları, boya, izolasyon malzemeleri, beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri alt sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, Türkiye'ye yayılmış 13 fabrikası bulunmaktadır. 8 fabrikada kuru harç üretimi ve satışı yapılmakta olup ayrıca Balıkesir'de bulunan diğer üretim tesisinde boya-sıva üretimi ve satışı yapılmaktadır. Bağlı ortaklık olan Kalekim Lyksor A.Ş.'ne ait 4 fabrikada (İstanbul, İzmir, Mersin, Diyarbakır) beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri üretilmektedir.

Şirketimizin, Rusya'da boya-sıva ve kuru harç pazarlama ve satış faaliyeti gösteren %100 bağlı ortaklığı olan şirketi bulunmaktadır. Romanya'da %50'sine iştirak ettiğimiz Kalekim Romania S.A. satış ve pazarlama faaliyetlerine devam etmektedir. Ana ihracat pazarımız olan Irak'ta, Duhok'ta gerçekleştirilen yatırım ile faaliyete geçen üretim tesisi 2025 yılının üçüncü çeyreğinde devreye girmiştir. Kalekim Lyksor'un da sermayesinin %51,8'ine iştirak ettiği Fas'ta kurulu Lyksor Maroc şirketinde yılın son çeyreğinde üretime başlanmıştır.

Şirketimiz; Asya, Orta Doğu ve Afrika ülkeleri başta olmak üzere dünyada 80 ülkede satış yapmaktadır. Yapı kimyasalları alanında Türkiye'de pazar lideri olup içinde bulunduğu diğer sektörlerde de önemli oyuncular arasındadır.

1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ

MİSYONUMUZ

Yapı sektöründeki faaliyet alanlarımızda, müşteri ihtiyaçlarını anlayarak, kurumsal sorumluluk bilinci ile profesyonel ve teknolojik yeterliliğimizi işimize yansıtarak daima kaliteli, en iyi ve en yenilikçi çözümleri yaratmak, müşterilerimize, topluma ve bizimle çalışan herkese değer katmak için varız.

VİZYONUMUZ

Seramik uygulamaları faaliyet alanımızda ulusal liderliğimizi sürdürürken, ülkemizin bulunduğu bölgede, bütün iş alanlarımızda büyüyerek lider şirket olacağız.

DEĞERLERİMİZ

- Güven Yaratırız
- Kararlı ve Azimli Davranırız
- Sorumluluk Alırız
- İş Birliği Yaparız
- Öncülük Ederiz
- Girişimciliğin Önünü Açarız

GENEL STRATEJİLERİMİZ

Kalekim'in stratejik iş planında iç ve dış tüm paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alarak oluşturduğu temel stratejik öncelikler aşağıdaki gibidir.

- Yurtdışı Pazarlarda Büyümek
- Yeni İş Alanları Geliştirmek ve Büyümek
- Yurtiçinde Büyümek
- Ürünlerde, Süreçlerde ve İş Modelinde İnovasyon Yapmak
- Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ile "Ortak Değer" Yaratmak
- Seramik Uygulamalarında Kârlılığı Korumak

Stratejik önceliklerimizi hayata geçirmek amacıyla tanımlanmış olan kurumsal yetkinlikler aşağıda sıralanmıştır:

- Paydaş Odaklı Yönetim
- Yeni ve Farklı Çözüm Geliştirme
- Planlama ve Harekete Geçme
- Performansa Odaklanma
- İş Anlayışı (İş Bilinci)
- Karar Verme
- Esneklik ve Uyum Sağlama
- Gelişime Açık ve Özgün Olma
- İş Birliğine Dayalı İlişkiler Kurma
- Etkileme ve İkna
- Yetenekleri Geliştirme ve Elde Tutma
- Etkili Takımlar Kurma ve Yönetme
- İlham Verme

2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu*

H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. Tescil edilen gerçek kişi Dr.(h.c.) Hatice Zeynep BODUR OKYAY	Başkan (Murahhas Üye)
Kadri Tarık ÖZÇELİK	Başkan Yardımcısı
Haluk ALPERAT	Üye
Adile Esra TÖZGE	Üye
Fevzi Tayfun KÜÇÜK	Bağımsız Üye
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU	Bağımsız Üye
Durmuş TOPCU	Bağımsız Üye

*29.04.2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Komiteleri**

Denetim Komitesi

Fevzi Tayfun KÜÇÜK (Komite Başkanı)
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU

Riskin Erken Saptanması Komitesi

İsmail Erdal AKKOÇOĞLU (Komite Başkanı)
Durmuş TOPCU
Kadri Tarık ÖZÇELİK
Adile Esra TÖZGE

Kurumsal Yönetim Komitesi

Durmuş TOPCU (Komite Başkanı)
Fevzi Tayfun KÜÇÜK
Adile Esra Yazıcı TÖZGE
Orkun İNANBİL
Ömer KARAKAŞOĞLU

** 29.04.2025 tarihinde Yönetim Kurulu "Görev Taksim" kararıyla belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9-12. maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 30.09.2025 tarihi itibarıyla 460.000.000,- TL çıkarılmış sermayede ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

PAY SAHİBİ ADI SOYADI /ÜNVANI	TUTAR (TL)	HİSSE (%)
H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.	315.892.633,96	68,6723
Dr.(hc) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı	17.582.751,72	3,8223
Bodur Menkul İş Geliştirme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.240.372,76	1,1392
Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	188.347,32	0,0409
Kale Holding A.Ş.	695,72	0,0002
Diğer	121.095.198,52	26,3250
TOPLAM SERMAYE	460.000.000,00	100,0000

4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL

Soner Çetinkaya	Genel Müdür
Taner Köseoğlu	Yurt içi Satış Direktörü
Aziz Çağlar Erdoğan	İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü
Özgün Özmen	Mali İşler Direktörü
Serhat Oras	İhracat Direktörü

Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları dahil olmak üzere, ortalama personel sayısı 30 Eylül 2025 itibarıyla için 645 kişidir. (31 Aralık 2024: 612 kişi)

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağladığı faydaların toplamı 82.617.627 TL'dir. (1 Ocak - 30 Eylül 2024: 88.987.967 TL).

5. GENEL MÜDÜR MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye yapı kimyasalları sektörünün öncüsü olarak, yarım asrı aşan tecrübemizle beklentilerimiz doğrultusunda bir çeyreği daha geride bıraktık.

2025 yılının üçüncü çeyreği, bizim için yurt içi ve yurt dışı yatırımların yanı sıra; sürdürülebilirlik, inovasyon ve küreselleşme alanlarında güçlü adımlar attığımız, yeni ürün serilerimizi pazara sunduğumuz bir dönem oldu.

Küresel büyüme hedefimiz doğrultusunda yurt dışında önemli yatırımlar yaptık

Bu dönemde yatırım ve büyüme stratejilerimizi geleceğin ihtiyaçları doğrultusunda yeniden şekillendirdik. Hem yurt içinde hem de yurt dışında attığımız adımlar, Kalekim markasının küresel ölçekte daha güçlü bir şekilde konumlanmasına katkı sağladı. Irak'taki tesisimizin üretime başlaması ve Kalekim Lyksor olarak Fas'taki yeni yatırımımızın hızla devreye alınması, bu stratejik vizyonun somut yansımaları oldu.

Ana ihracat pazarlarımızdan biri olan Irak'ın Duhok şehrinde kurduğumuz yeni üretim tesisimiz, 100 bin ton kuru harç ve 5 bin ton boya/sıvı yapı kimyasalları üretim kapasitesiyle faaliyetlerine başladı. Yaklaşık 10 milyon ABD doları tutarındaki bu stratejik yatırımın, yerel üretimle lojistik ve maliyet avantajı sağlayarak, Orta Doğu pazarındaki rekabet gücümüzü önemli ölçüde artıracığına inanıyoruz.

Kalekim Lyksor olarak Fas'ta üretime başladık

Bu dönemde Kuzey Afrika pazarındaki varlığımızı güçlendirme hedefimiz doğrultusunda bağlı ortağımız Kalekim Lyksor aracılığıyla Fas merkezli Lyksor Maroc şirketine ortak olduk. Gerçekleştirilen deneme üretimlerinin ardından, seri üretime ve sevkiyatlara başlanmıştır. Bu yatırım ile hayata geçirdiğimiz yeni üretim tesisinin kapasitesi yaklaşık 30 bin ton olmuştur.

Geleceğe yönelik stratejik hedeflerimiz açısından da bu yatırımı çok önemsiyoruz. 2025 Afrika Uluslar Kupası ve 2030 FIFA Dünya Kupası organizasyonlarına ev sahipliği yapacak olan Fas'ın farklı şehirlerinde kapsamlı altyapı ve üstyapı projelerinde yer almayı planlıyoruz. Yatırımın aynı zamanda yerel üretim kabiliyetimizi artırmasını hem de orta ve uzun vadede gelir ve karlılığımıza katkı sağlamasını beklemekteyiz.

Yurt içinde müşterilerimize daha hızlı ve kaliteli hizmet sunuyoruz

Yurt dışı yatırımlarımızın yanı sıra yurt içindeki üretim ve yatırım çalışmalarımız da tüm hızıyla sürüyor. Pazardan gelen talep artışlarına hızlı şekilde cevap verebilmek için, stratejik noktalarda konumlanmış 13 üretim tesisimiz ve yıllık 1,5 milyon ton kapasitemizle pazarın ihtiyaçlarını etkin biçimde karşılıyoruz.

Yurt içi yatırımlarımızda son olarak, İstanbul Tuzla'da 2024 yılının sonunda yaklaşık 1,9 milyon dolarlık yatırımla Kalekim Lyksor tesisimizi hayata geçirmiştik. Bu yatırımın ardından, Diyarbakır'da daha önce kapanan tesisimizi yeniden devreye aldık. Yaklaşık 25 bin ton kapasiteyle çalışan bu tesisle birlikte, Kalekim Lyksor'un toplam yurtiçi kapasitesi 400 bin tona yaklaştı. Bu yatırımlar, belirli ürün gruplarındaki üretim gücümüzü artırmanın yanında, Türkiye genelinde müşterilerimize daha hızlı hizmet sunma kabiliyetimizi de pekiştiriyor.

Sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve inovasyon odaklı bir yaklaşımla ilerliyoruz

Kalekim olarak, yılın dokuz ayında yakaladığımız ivmeyi yıl sonuna kadar sürdürmeyi hedefliyoruz. Bunun için de operasyonel olarak, ihracat pazarlarındaki etkinliğimizi artırmaya, dijitalleşme projelerimizi ilerletmeye ve Ar-Ge yatırımlarımızla yenilikçi ürünler geliştirmeye odaklanıyoruz.

2025 yılında, enerji verimliliği, atık yönetimi ve döngüsel ekonomi uygulamaları konularında önemli ilerlemeler kaydettik. BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde sektör liderliğini koruyan bir şirket olarak, yayımladığımız Kalekim Sürdürülebilirlik Raporumuz ile bu alandaki güçlü performansımızı paylaştık. GRI Standartlarına tam uyumlu üçüncü, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu ise ilk raporumuz olan bu çalışma, doğaya ve geleceğe kalıcı izler bırakma hedefimizin önemli bir göstergesidir.

Kalekim olarak, yeni yatırımlarımızın da katkısıyla yıl sonu için de yatırımcılarımızla paylaştığımız hedeflere ulaşmayı planlıyoruz. Bunun için de önümüzdeki dönemde sürdürülebilir büyüme stratejimizi koruyarak; yenilikçi ürünlerimiz, küresel ağıımızı genişleten yatırımlarımız ve çevresel sorumluluğa dayalı yönetim anlayışımızla sektörün öncüsü olmaya devam edeceğiz.

Bu yolculukta bize destek olan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza içten teşekkürlerimi sunuyorum. Daha güçlü, yenilikçi ve sürdürülebilir bir gelecek hedefiyle yolumuza kararlılıkla devam edeceğimizi bir kez daha vurgulamak istiyorum.

Saygılarımla,

Soner Çetinkaya

Kalekim Genel Müdürü

6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Borsa İstanbul'un 20.12.2024 tarihli açıklamasına istinaden, Kalekim hissesi, BIST Sürdürülebilirlik endeksine dahil edilmiştir.

03.01.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Genel Müdürlük görevine Soner Çetinkaya atanmıştır.

29.01.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Şirketimiz ile Arvon Yapı Kimyasalları Limited Şirketi arasında 29.08.2023 tarihinde imzalanan "Kira Sözleşmesi" ile eş zamanlı olarak imzalanan Şirketimize 01.12.2024-31.01.2025 tarihleri arasında kullanılmak üzere satın alma opsiyonu tanıyan "Opsiyonlu Gayrimenkul Satış Vaadi Sözleşmesi" kapsamında, halen kiracısı olduğumuz, gerekli inşaat ruhsatı ve tüm izinleri alınmış ve Şirketimiz şubesi olarak tescil edilmiş bulunan Muğla ili sınırları içerisindeki 2.020 m² kapalı alanı ve 5.652 m² açık alanı olan fabrika ve demirbaşın her türlü takyidattan arı olarak Şirketimizce 115.580.187-TL bedel karşılığında satın alınmasına karar verilmiş olup, tapu devir işlemleri 29.01.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

12.02.2025 tarihli özel durum açıklamalarımıza istinaden, Yönetim Kurulumuz tarafından, 2025 yılında dolacak kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılının sonuna kadar uzatılması, gerek Eylül 2023 yılında yapılan bedelsiz sermaye artışı ile mevcut kayıtlı sermaye tavanının çıkarılmış sermayenin altında kalması gerekse sermayeye ilave edilebilecek fonlardaki artış dikkate alınarak, II-18.1. sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 5. maddesinin 4. fıkrasına uygun olarak, kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000 TL'ye yükseltilmesi amacıyla, Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınmasına ve izinlerin alınmasını takiben ilgili değişikliğin yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiş olup, 12.02.2025 tarihinde uygunluk görüşü talebi ile Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

Esas sözleşme değişiklik tasarısı, 20.02.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanarak Şirketimize iletilmiştir. İlgili değişiklik, Ticaret Bakanlığı'nın iznini takiben, 29.04.2025 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

05.05.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, şirketimizin bağlı ortaklığı Kalekim Lyksor Kimya Sanayi A.Ş.'nin 2023 Kasım ayında devreye alınan Mersin Şubesi'nde seri üretimin başlaması ile Diyarbakır'daki tesisinde üretime son verilmişti. Diyarbakır tesisi yıllık yaklaşık 25.000 ton kapasite ile tekrar devreye alınmıştır.

27.05.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, bağlı ortaklıklarımızdan Kalekim Lyksor Kimya San. AŞ.'nin de aralarında olduğu yapı kimyasalları sektöründe faaliyet gösteren bazı şirketler nezdinde, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespitine yönelik olarak açılan soruşturma kapsamında, Rekabet Kurulu'nun 22.05.2025 tarihli toplantısında; Kalekim Lyksor Kimya San. AŞ. tarafından ilgili Kanun'un ihlal edildiğine yönelik bir bulguya ulaşılamadığından, ilgili teşebbüs hakkında idari para cezası uygulanmasına yer olmadığına karar verildiği Şirket'e tebliğ olunmuştur.

23.07.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, bağlı ortaklığımız Kalekim Lyksor Sanayi A.Ş., Fas'ta kurulu Lyksor Maroc şirketinin sermaye artışına katılarak, sermayenin %51,8'ine iştirak edilmesine karar verilmiştir.

20.08.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından yapılan derecelendirme sonrasında, Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu 'AA+ (tr)' seviyesine yükseltilmiş, görünümü ise 'Stabil' olarak korunmuştur. Kısa vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu J1+ (tr), görünüm ise stabil olarak belirlenmiştir.

27.08.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, daha önce 26.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen özel durum açıklamasında, fabrika inşaatının, makine ve teçhizatın kurulumunun tamamlandığı, deneme ve pilot üretimlerinin gerçekleştirildiği, piyasada tüketici testlerinin yapıldığı belirtilen Duhok, Irak fabrikasında, yerel ruhsatlandırma çalışmaları tamamlanmış, fabrikada üretilen ürünlerin satışı için yerel onaylar alınmıştır.

7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI

Şirket yurtiçinde İstanbul (2), Isparta, Muğla, Mersin (2), Yozgat, Mardin, Erzurum, Balıkesir (2), İzmir ve Diyarbakır tesislerinde üretim yapmaktadır. Yurtdışında da, Irak'ta ve Fas'ta kurulan iki yeni tesiste üretim gerçekleştirilmektedir.

Kuru harç kapasite kullanım oranı 2025 yılının 9 aylık döneminde %62,6 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %4,6 artışla 502.017 ton olmuştur.

Boya/Sıva kapasite kullanım oranı 2025 yılının 9 aylık döneminde %37,4 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %8,0 artışla 14.009 ton olmuştur.

Beton ve çimento kimyasalları ve hammaddeleri kapasite kullanım oranı 2025 yılının dokuz aylık döneminde %48 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %37,9 artışla 147.423 ton olarak gerçekleşmiştir.

(ton bazında)	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Ocak-30 Eylül 2024
Kuru Harç Üretim Miktarı	502.017	480.151
Boya/Sıva Üretim Miktarı	14.009	12.972
Beton, Çimento Kim. ve Hammad. Üretim Miktarı *	147.423	106.876

*Nihai üründe kullanılan hammadde üretimleri de toplam üretim hacmine dahil edilmiştir.

8. ARGE FAALİYETLERİ

Raporlama döneminde Ar-Ge faaliyetlerimiz; yeni ürün geliştirme ve mevcut ürün optimizasyonu, sürdürülebilirliğe katkı çalışmaları, detaylı uygulama araştırma analizleri, temel araştırma çalışmaları, müşteri memnuniyeti incelemeleri, sektörel kıyaslama ve rekabetçilik analizleri ile yurtdışı yatırımlara yönelik çalışmaları kapsayacak şekilde yürütülmüştür.

Ürün Geliştirme ve Portföy Yönetimi

Dönem içerisinde 82 adet işletme ölçekli pilot üretim başarıyla tamamlanmış, bunlardan 53 adedi ticarileştirilmiş ve reçeteleri yayınlanmıştır. Müşteri talepleri doğrultusunda 829 adet özel renk çalışması gerçekleştirilmiştir. Yeni ürün geliştirme, mevcut ürün portföyünün optimizasyonu ve yerelleştirilmesine ilişkin faaliyetler, şirket stratejileri çerçevesinde belirlenen proje öncelikleri doğrultusunda planlandığı şekilde yürütülmüştür.

Teşvikli Proje Çalışmaları

2 adet uluslararası (m-Era.net) teşvik projesi başvuru süreci tamamlanmış olup, Şirketimizin koordinatörlüğünü yürüttüğü "NiPure" projesi ikinci değerlendirme aşamasına geçmeye hak kazanmıştır. Daha önce başvurusu yapılan 1 adet uluslararası teşvik projesi (Eureka) kabul edilmiştir. Onaylanan projelere ilişkin çalışmaların ilerleyen dönemlerde başlatılması planlanmaktadır. Başvuru yapılan ve yürütülen projelerin tamamı, Şirketimizin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamındaki hedefleriyle uyumludur.

Sürdürülebilirlik ve Hammadde Çeşitlendirmesi

Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında yapı kimyasalları segmentinde 292, boya segmentinde 76 adet hammadde incelemesi yapılarak raporlanmıştır. Uygulama Araştırma Laboratuvarı bünyesinde toplam 2.107 adet detaylı analiz (hammadde analizi, müşteri memnuniyeti analizi, rekabet analizi vb.) gerçekleştirilmiştir. Devam eden 2 adet temel araştırma çalışması bulunmaktadır.

Müşteri Memnuniyeti ve Kalite Yönetimi

Yapı kimyasalları segmentinde 135, boya segmentinde 96 adet müşteri geri bildirimi sistematik olarak incelenmiş ve raporlanmıştır. Irak'taki yatırım kapsamında ürün ve üretim genişletme çalışmaları devam etmektedir.

Bilimsel Katkı ve Fikri Mülkiyet

Araştırma faaliyetlerimizin çıktıları; 3. Uluslararası Bilimsel Araştırmalar ve İnovasyon Kongresi (UBAK 2025), 6. Uluslararası Avrasya Bilim, Mühendislik ve Teknoloji Konferansı (EurasianSciEnTech 2025) ve 4. Uluslararası Sürdürülebilir Yapı Malzemeleri Konferansı'nda (ICSBM 2025) sunulmuştur. Raporlama döneminde "Hidrolik Kireç Karakterizasyonu Metodu" ve "Düşük Sıcaklıklarda Uygulanabilen Toz Formda Yapıştırıcı Malzeme Kompozisyonu" patent tescilleri alınmıştır.

9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ & SEKTÖREL GELİŞMELER

Kalekim, pazarlama faaliyetlerini dijital ve geleneksel mecraları kullanarak, yurt içi ve yurt dışında hız kesmeden sürdürmektedir. 2025 yılının dokuz aylık döneminde;

Yurt Dışı Pazarlama Faaliyetleri

Yurt dışında gerçekleştirdiğimiz iletişim faaliyetlerimizde yerelleştirme adımları 2025 yılının üçüncü çeyreğinde de devam etmiştir. “*Daima En İyi*” mottosuyla çıktığımız yolda yurt dışında büyüme, gelişme ve yerelleşme adımları doğrultusunda yeni söylemimiz “*Built to Last Always the Best*”i hayata geçirdik. Tüm paydaşlarına her zaman güvenilir performans ve çözümler sunan Kalekim, yeni söylemiyle hedef pazarlarında güçlü bir konum edinmeyi hedeflemekteyiz.

Yurt dışında yeni yatırımlar ve büyüme stratejimiz doğrultusunda ana ihracat pazarlarımızdan biri olan Irak'ta ilgili hedef kitlenin yerel dilinde sosyal medya ve dijital içerik üretimleri yılın üçüncü çeyreğinde de devam etmiş, faaliyetlerimiz dijital reklam kampanyaları ile desteklenmiştir. Ülkenin kültürel özellikleri de gözetilerek hazırlanan iletişim stratejisine uygun içerikler üretilmiştir. Yılın üçüncü çeyreğinde Irak'ın Duhok, Süleymaniye ve Erbil şehirlerinde en büyük paydaşlardan biri olan ustalarla bir araya geline organizasyonlar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 21-25 Eylül tarihleri arasında Arnavutluk ve Kosova'da toplam 3 seminerde 190 kişilik usta seminerleri düzenlenmiştir. Ürün eğitimleri, soru-cevap ve bilgi aktarımının yapıldığı organizasyonlara yıl içerisinde devam edilecektir. Dijital içerik çalışmaları, usta buluşmaları ve diğer faaliyetlerin yanı sıra Irak'ta bulunan açık hava reklam çalışmaları tüm hızıyla devam etmektedir. Ülke özelinde, yılın son çeyreğinde de faaliyetlerin devam etmesi planlanmaktadır.

Kalekim olarak 2025 yılı iletişim planımızda yerelleşme faaliyetlerimizi geliştirme çalışmalarımız devam etmiştir. Dijital anlamda Kalekim International sosyal medya kanalında ise hedef kitleye yönelik hazırlanan içerikler devam etmektedir. Bu noktada hem yerel mecralarda hem de global hesaplarımızda dijital reklam içeriklerinin de hazırlanması planlanmakta, böylece daha fazla kullanıcı ile etkileşim kurmak hedeflenmektedir.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde 23-26 Eylül tarihleri arasında Erbil’de düzenlenen Construct Iraq fuarında yer aldık. Fuarda ürün ve hizmetlerimizin yanı sıra Irak fabrikasının faaliyete geçişi ve Irak özelinde müşterilerin Kalekim ile iletişime geçebilecekleri yeni bir kanal olan WhatsApp hattının canlıya alındığı tanıtılmıştır. Paydaşlarımız, karar vericiler ve nihai tüketicilerimizle buluştuğumuz fuardan verimli bir sonuç elde ederek ayrıldık.

Yurt İçi Pazarlama Faaliyetleri

2025 yılının ilk dokuz ayında yurt içi pazarlama faaliyetlerimiz kapsamında Kalekim Usta Kulübü tarafından ustalarımızda bir araya gelinen organizasyonlar devam etmiştir. Bu doğrultuda 2025 yılının ilk dokuz ayında boya ve seramik uygulamaları alanında 5.807 ustamızla bir araya geldik. Usta seminerleri ve buluşmalarına 2025 yılının ilerleyen aylarında da devam etmek üzere planlamalar yapılmaktadır. Söz konusu dönemde Kalekim Usta Kulübü üyesi ustalara özel hediye sisteminde %50 indirim kampanyası hayata geçirilmiştir. Seminer, eğitim ve buluşmalar dışında ustalarımıza ürün uygulamalarında en sık karşılaştıkları hataları önlemeleri adına “Kalekim Usta Kulübü Püf Noktalar” serisinin 3. videosunu paydaşlarımızla sosyal medya kanallarımız üzerinden buluşturduk. Yıl boyunca devam edecek video içerikleri ile ustalarımızın gelişimine katkı sunmayı, doğru uygulama ve uygulama yöntemlerini aktararak gelişimlerine katkı sunmayı hedeflemekteyiz. Ustalarımıza yönelik faaliyetlerimizin 2025 yılının kalan döneminde de devam etmesi planlanmaktadır.

Mimari uygulamalar alanında faaliyetlerini gerçekleştiren Visuelle markası ile mimar buluşmaları ve etkinlik organizasyonları 2025 yılının dokuz aylık döneminde de devam etmiştir.

Sektörel Gelişmeler

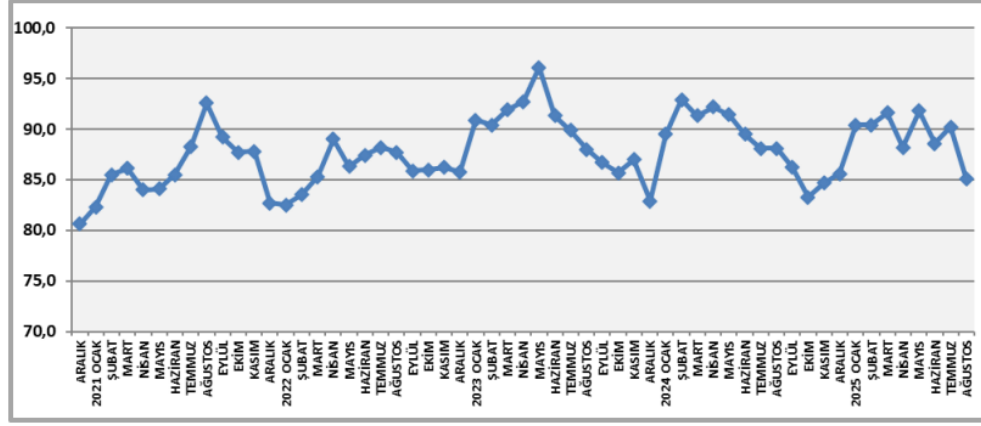
Kalekim, yapı kimyasalları sektöründe seramik uygulamaları, (seramik yapıştırıcıları, derz dolgular, yüzey hazırlık- bakım ve temizlik ürünleri, sızdırmazlık ve montaj ürünleri), yalıtım çözümleri (su yalıtım ürünleri: teknik uygulamalar, katkıları, ısı yalıtım ürünleri), endüstriyel zemin uygulamaları (antiasit porselen karo, zemin kaplamaları) ürünlerini üretmektedir. Boya & sıva ürün grubu üretimi ise inşaat boya ve vernikleri sektörü altında yer almaktadır. Bağlı ortaklık olan Kalekim Lyksor şirketi de beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri üretmektedir.

Sektör verilerinin takip edildiği kaynaklardan biri olan İMSAD’ın Ağustos 2025^[1] raporuna göre yapı kimyasalları sektörü alt kırılımı verisi yer almamakla birlikte, doğrudan ilişkili olduğu inşaat malzemeleri sektöründe şu gelişmeler yaşanmıştır:

İnşaat Sektörü Güven Endeksi Ağustos Ayında 5,1 Puan Geriledi

İnşaat sektörü güven endeksi yeni yılın ilk çeyreğinde artış eğilimi içinde olurken, ikinci çeyrekte dalgalanma göstermiştir. Temmuz ayında artan güven endeksi ağustos ayında ise sert bir düşüş göstermiştir. Ağustos ayında güven endeksi bir önceki aya göre 5,1 puan azalarak 85,1 puana inmiştir. Ağustos ayında mevcut işlerdeki ve alınan siparişlerdeki düşüşler güven üzerinde olumsuz etki yaratmıştır. Güven unsurunu etkileyen ekonomi dışı riskler de eylül ayından itibaren yeniden artacaktır.

Şekil.3– İnşaat Sektörü Güven Endeksi (2010=100)



Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu

İnşaat Malzemesi Sanayi Üretimi 2025 Haziran Ayında %10,9 Arttı

İnşaat malzemesi sanayi üretimi 2025 yılının ilk çeyreğinde gerileme eğilimi içinde olmuştur. İlk çeyrekte üretim geçen yılın ilk çeyreğine göre %1,4 azalmıştır. Nisan ayında inşaat malzemesi sanayi üretimi %15,3, mayıs ayında ise %4,0 artmıştır. Haziran ayında ise inşaat malzemesi sanayi üretimi geçen yılın aynı ayına göre %10,9 artmıştır. Böylece ikinci çeyrekte inşaat malzemesi sanayi üretiminde %10,1 artış gerçekleşmiştir. 2023 ve 2024 yıllarında alt sektörlerde farklı üretim eğilimleri ortaya çıkmıştır. 2025 yılının ilk yarı döneminde de benzer eğilim büyük ölçüde devam etmiştir. Çimento, hazır beton ve inşaat demirleri üretimindeki veriler ise yeni inşaat başlangıçlarının sınırlı ölçüde toparlandığını göstermektedir.

2025 Haziran Ayında İhracat %11,7 Arttı

2025 yılı haziran ayında inşaat malzemesi ihracatı geçen yılın haziran ayına göre %11,7 artmıştır. Haziran ayında çalışma gün sayısının azalması ile ihracat geçen aya göre gerilemiş olmakla birlikte geçen yılın aynı ayına göre iki haneli artış göstermiştir. İhracat haziran ayında 2,41 milyar USD olmuştur. Haziran ayında ihracat pazarlarındaki durgunluk sürmüştür. Emtia ve metal fiyatları haziran ayında tarife belirsizliği ile dalgalanmalar göstermiştir. Türk lirası finansal şokların ardından haziran ayında istikrar kazanmıştır. ABD'nin gümrük tarifeleri ihracat pazarlarında belirsizlik yaratmaya devam etmiştir.

2025 yılının ilk yarısında ihracat %6,9 artarak 14,84 milyar USD olmuştur. Buna bağlı olarak haziran ayı sonunda yıllıklandırılmış ihracat %3,3 artarak 29,98 milyar USD'a yükselmiştir. İhracat pazarlarındaki durgunluk 2025 yılının ilk yarısında da devam etmiştir. ABD'nin açıkladığı gümrük tarifeleri belirsizlikleri artırmıştır. Türk lirası ise ocak ve şubat aylarında değerlenmiş, mart-haziran döneminde ise değer kaybetmiştir. Bu gelişmeler çerçevesinde yıllıklandırılmış ihracat ilk yarıda artış göstermiştir. Yıllıklandırılmış ihracatı bundan sonra tarifeler, talepteki gelişmeler ve pariteler belirleyecektir.

Alt ürün grupları bazında incelendiğinde ise, Ocak-Haziran 2025 döneminde, yapı kimyasalları ve inşaat boya/vernikleri ihracatının, sırasıyla, %4,4 ve %2,8 büyüme kaydetmiştir.

[1] <https://imsad.org.tr/Yayinlar/ekonomi-raporlari/aylik-sektor-raporlari/>

10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Yılın dokuz aylık döneminde 612.145.009 TL (1 Ocak-30 Eylül 2024: 398.400.357 TL) maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı gerçekleştirilmiştir.

2025 yılının üçüncü çeyreği sonu itibarıyla Duhok, Irak'ta bulunan üretim tesisimizde inşaat faaliyetleri ve makine-ekipman kurulum çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. Tesiste yürütülen deneme üretimleri ve performans kontrol süreçleri titizlikle gerçekleştirilmiş olup, tesisimiz planlandığı şekilde üretime geçmiştir.

Mersin ili Tarsus ilçesinde planlanan yeni yatırımımıza ilişkin olarak 2025 yılının ikinci çeyreğinde alınan "Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Gerekli Değildir" kararı doğrultusunda, proje tasarım ve mühendislik çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. Organize Sanayi Bölgesi (OSB)'nin inşaat ruhsatı vermesinin ardından, yatırımın hayata geçirilmesine yönelik ihale süreçlerinin başlatılması planlanmaktadır.

2025 yılı başında mülkiyeti Şirketimize kazandırılan Muğla'daki tesisimizde, yılın üçüncü çeyreği itibarıyla üretim faaliyetleri kesintisiz olarak sürdürülmektedir. Operasyonel verimliliğin artırılması amacıyla yürütülen altyapı ve üstyapı iyileştirmeleri ile makine-ekipman yatırımları yılın üçüncü çeyreğinde hız kesmeden devam etmektedir.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde de üretim tesislerimizin verimliliğini artırmak ve teknolojik altyapımızı güçlendirmek amacıyla yatırımlarımıza kararlılıkla devam edilmiştir. Bu kapsamda; Ar-Ge faaliyetleri, bilgi teknolojileri, idame makine ve idame bina alanlarında planlı ve stratejik yatırımlar sürdürülmektedir. Gerçekleştirilen bu yatırımlar, üretim süreçlerinin dijitalleşmesine, güvenli çalışma ortamlarının oluşturulmasına, enerji verimliliğinin artırılmasına ve sürdürülebilir üretim yaklaşımımızın güçlendirilmesine önemli katkılar sağlamaktadır. Bu doğrultuda yürütülen çalışmalar, Şirketimizin uzun vadeli büyüme stratejileriyle uyumlu olarak ilerlemektedir.

11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel tüm risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin arttırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Kale Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır.

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Şirket'in iç denetim faaliyetleri Kale Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Kale Holding İç Denetim Bölüm Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir. Uluslararası İç Denetim Enstitüsü (IIA) kriterleri doğrultusunda İç Denetim Bölümü faaliyetlerinin Uluslararası İç Denetim Standartları'na uygunluğu KPMG tarafından 2020 yılında yapılan Kalite Güvence Değerlendirmesi (QAR) çalışmaları neticesinde belgelenmiş olup, belge geçerliliği devam etmektedir.

Kale Holding İç Denetim Bölümü tarafından, Denetim Komitesi'ne, denetim faaliyetleri ve gelişim alanlarına dair her çeyrek sonunda raporlama yapılmaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulu bağımsız üyeleri olan Sn. Fevzi Tayfun Küçük (Komite Başkanı) ve Sn. İsmail Erdal Akkoçoğlu'dan (komite üyesi) oluşan "Denetim Komitesi" şirkette yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır. Yılın dokuz aylık döneminde, Denetim Komitesi üç toplantı gerçekleştirmiştir.

12. ŞİRKETİN RİSK YÖNETİM POLİTİKASI

Şirket, stratejik hedeflerini gerçekleştirmek ve uzun dönem sürdürülebilirliğini sağlayabilmek için dünyadaki global riskleri, sektörel ve endüstriyel riskleri gözetmekte, risk yönetimi sürecini global seviyedeki en iyi uygulamaları dikkate alarak uygulamaya geçirmektedir.

Riskler; finansal, stratejik, operasyonel, uyum ve dış kaynaklı olmak üzere 5 ana kategoride tanımlanmakta, risklerin etki ve olasılık analizleri yapılmakta; belirlenen beşli skalalar doğrultusunda dereceleri belirlenmekte ve önceliklendirmektedir. Bu sayede hangi risklere odaklanılması gerektiği belirlenerek risk yönetimi, fonksiyon ve operasyonların her kademesine taşınmakta; üst Yönetimin karar alma mekanizmaları ile iç içe olması sağlanmaktadır.

Şirketin risk yönetim çalışmaları, Yönetim Kurulu üyelerimizden oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından koordine edilmektedir. Dört yönetim kurulu üyesinden oluşan komitenin başkanlığını, bağımsız üye Sn. İsmail Erdal Akkoçoğlu yürütmektedir.

Yılın dokuz aylık döneminde dört toplantı gerçekleştiren Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından belirlenen kurumsal risk yönetimi sürecindeki tüm çalışmaların yürütülmesinden, İştirakler, İş Geliştirme & Stratejik Planlama Direktörü sorumludur.

13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin "Kar Dağıtım Politikası"; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Şirket dağıtılabilir net karının en az %20'sini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir.

Yönetim Kurulu'nun önerisini Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

29.04.2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirketimizin esas sözleşmesi ve kâr dağıtım politikası kapsamında, Yönetim Kurulunun 2024 yılı hesap dönemine ilişkin toplam dağıtılabilir net kâr rakamının %20,11'ine denk gelen, 1,- TL nominal değerli beher pay için brüt 0,434783 TL (net 0,369565 TL) nakit kâr payına tekabül eden, brüt 200.000.000,-TL (ikiyüzmilyon Türk Lirası) tutarındaki kâr payının 6 Mayıs 2025 tarihinden itibaren mevzuatta öngörülen esaslar çerçevesinde pay sahiplerine nakden dağıtılması teklifi kabul edilmiştir.

14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ

Genel Kurul'daki onayı takiben, şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000 TL'ye artırılmasına ve geçerlilik süresinin 2029 yılının sonuna kadar uzatılmasına ilişkin esas sözleşme değişikliği 07.05.2025 tarihinde tescil edilmiş olup ve 07.05.2025 tarih 11326 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olmuştur.

15. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ*

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, 2024 yılsonu veya 2024 yılının ilgili dönemi ile karşılaştırmalı temel bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

Mali Tablolar

Bilanço	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Toplam Dönen Varlıklar	5.401.947.040	4.887.320.067
Toplam Duran Varlıklar	3.770.816.669	3.369.767.189
Toplam Varlıklar	9.172.763.709	8.257.087.256
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.684.412.663	2.331.189.734
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	155.142.095	182.360.027
Toplam Özkaynaklar	6.333.208.951	5.743.537.495
Toplam Kaynaklar	9.172.763.709	8.257.087.256

Gelir Tablosu	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Ocak-30 Eylül 2024
Satış Gelirleri	7.371.970.211	6.986.173.528
Brüt Kar	2.927.718.053	2.828.479.401
Esas Faaliyet Karı	1.324.366.515	1.276.008.351
Net Dönem Karı	800.488.859	780.554.363

Temel Rasyolar

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Likidite Oranları		
Cari Oran	2,01	2,10
Asit-Test Oranı	1,76	1,80
Nakit Oran	0,87	0,93
Mali Oranlar		
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	%29,3	%28,2
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	%1,7	%2,2
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	%69,0	%69,6
	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Ocak-30 Eylül 2024
Karlılık Oranları		
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	%39,7	%40,5
Esas Faaliyet Karı / Net Satışlar	%18,0	%18,3
Net Dönem Karı / Net Satışlar	%10,9	%11,2

(*) Finansal tablolar, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

BİLANÇO	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Varlıklar		
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	2.322.845.569	2.173.885.869
Finansal Yatırımlar	56.142.243	83.072.944
Ticari alacaklar	2.197.908.265	1.684.182.015
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>2.186.104.540</i>	<i>1.673.741.769</i>
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>11.803.725</i>	<i>10.440.246</i>
Diğer alacaklar	1.429.860	767.476
Stoklar	668.923.131	686.711.058
Peşin ödenmiş giderler	47.848.475	32.072.897
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	67.098.706	40.534.674
Diğer dönen varlıklar	39.750.791	186.093.134
Toplam dönen varlıklar	5.401.947.040	4.887.320.067
Duran varlıklar		
Diğer alacaklar	6.389.366	4.389.873
Maddi duran varlıklar	2.772.683.439	2.492.046.678
Maddi olmayan duran varlıklar	288.499.698	211.858.529
Şerefiye	81.402.001	81.402.001
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	285.934.635	238.533.812
Kullanım hakkı varlıkları	161.560.852	141.469.604
Peşin ödenmiş giderler	174.346.678	200.066.692
Toplam duran varlıklar	3.770.816.669	3.369.767.189
TOPLAM VARLIKLAR	9.172.763.709	8.257.087.256

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR		
Kısa vadeli yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	445.493.675	446.716.209
- Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	43.188.723	32.319.805
- Banka kredileri	402.090.184	414.003.442
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmı	-	25.598
Ticari borçlar	1.474.737.993	1.259.646.619
- İlişkili taraflara ticari borçlar	30.634.283	24.849.288
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.444.103.710	1.234.797.331
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	30.424.761	27.331.925
Diğer borçlar	171.555	132.395
- İlişkili taraflara diğer borçlar	119.155	66.670
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	52.400	65.725
Ertelenmiş gelirler	309.688.859	387.339.424
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	122.040.732	33.914.723
Kısa vadeli karşılıklar	249.954.786	147.857.142
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	114.663.221	143.646.439
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	135.291.565	4.210.703
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	51.900.302	28.225.699
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	2.684.412.663	2.331.189.734
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	70.597.232	52.696.427
- Kiralama işlemlerinden borçlar	70.597.232	52.696.427
- Banka kredileri	0	0
Uzun vadeli karşılıklar	71.290.882	62.419.445
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	71.290.882	62.419.445
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	13.253.981	67.244.155
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	155.142.095	182.360.027
Özkaynaklar		
Sermaye	460.000.000	460.000.000
Sermaye düzeltme farkları	2.107.978.882	2.107.978.882
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(123.448.229)	(117.819.524)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları), net	(123.448.229)	(117.819.524)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(326.039.603)	(349.886.001)
- Yabancı para çevrim farkları	(326.039.603)	(349.886.001)
Hisse senedi ihraç primleri	1.237.353.879	1.237.353.879
Geri Ödenmiş Paylar (-)	(36.935.387)	(36.935.387)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.177.186.784	619.939.572
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	741.369.347	354.434.820
Net dönem karı	754.082.896	1.165.474.248
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	5.991.548.569	5.440.540.489
Kontrol gücü olmayan paylar	341.660.382	302.997.006
Toplam özkaynaklar	6.333.208.951	5.743.537.495
TOPLAM KAYNAKLAR	9.172.763.709	8.257.087.256

GELİR TABLOSU	1 Ocak- 30 Eylül 2025	1 Ocak- 30 Eylül 2024
Satış gelirleri	7.371.970.211	6.986.173.528
Satışların maliyeti	(4.444.252.158)	(4.157.694.127)
Brüt satış karı	2.927.718.053	2.828.479.401
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(937.776.785)	(862.151.398)
Genel yönetim giderleri (-)	(507.857.987)	(448.425.525)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(48.447.040)	(28.713.891)
Esas faaliyetlerden gelirler	330.193.546	188.698.996
Esas faaliyetlerden giderler (-)	(439.463.272)	(401.879.232)
Esas faaliyet karı	1.324.366.515	1.276.008.351
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	3.579.575
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(4.389.142)	(12.919)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	1.319.977.373	1.279.575.007
Finansal gelirler	586.644.565	534.336.550
Finansal giderler (-)	(340.927.274)	(313.740.518)
Parasal Kayıp/Kazanç	(481.611.943)	(526.835.892)
Vergi öncesi kar	1.084.082.721	973.335.147
Dönem vergi geliri/(gideri)	(339.265.337)	(232.369.575)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	55.671.475	39.588.791
-		
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	800.488.859	780.554.363
Net dönem karı	800.488.859	780.554.363
Net dönem karı dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	46.405.963	41.018.374
Ana ortaklık payları	754.082.896	739.535.989
Diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi sonrası		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları	(7.310.006)	(11.641.878)
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları, vergi etkisi	1.681.301	2.677.632
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		
Yabancı para çevrim farkları	23.846.398	52.412.488
Diğer kapsamlı gider	18.217.693	43.448.242
Toplam kapsamlı gelir	818.706.552	824.002.605
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	46.405.963	41.018.374
Ana ortaklık payları	772.300.589	782.984.231
Pay başına kazanç	0,017	0,017

16. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER

Sermayesini temsil eden payların %75'ine sahip olduğumuz bağlı ortaklığımız Kalekim Lyksor Sanayi A.Ş.'nin Fas'ta kurulu ve sermayesine %51,8 oranında iştirak ettiği Lyksor Maroc SA şirketinde, yapılan yatırımın ve gerçekleştirilen deneme üretimlerinin ardından, seri üretime ve sevkiyatlara başlanmıştır. Yeni üretim tesisinin kapasitesi yaklaşık 30 bin tondur.

17. DİĞER HUSUSLAR

I) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

2025 yılının dokuz aylık döneminde, faaliyet yılında Şirketimizin, gerek hâkim ortağı H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. /hakim teşebbüs, gerekse hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs' ün bağlı şirketleri ile gerekse, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'ün yönlendirmesiyle hakim ortak/hakim teşebbüs ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'e ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2025 yılının dokuz aylık döneminde, gerek hakim ortağımız/hakim teşebbüs ve gerekse hakim ortağımızın/hakim teşebbüsün bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında olan ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.

II) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (j) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Yoktur.

III) Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2024 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.kalekim.com/faaliyet-raporlari>

IV) 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Mali Tablolara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.kalekim.com/finansal-raporlar>