

Hürriyet

Gazetecilik ve
Matbaacılık A.Ş.

1 Ocak - 30 Eylül 2025
Yönetim Kurulu
Faaliyet Raporu

Kasım | 2025

1. GENEL BİLGİLER.....	1-4
2. YÖNETİM KURULU.....	4-7
3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	8-18
4. FİNANSAL DURUM.....	19
5. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMELERİ, FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; ŞİRKET'İN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	20
6. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	20
7. FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI.....	21

“Bu Faaliyet Raporu 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8’inci maddesi kapsamında düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2025 - 30.09.2025 ara hesap dönemi itibari ile Şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.”

1. GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01.01.2025 – 30.09.2025 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi



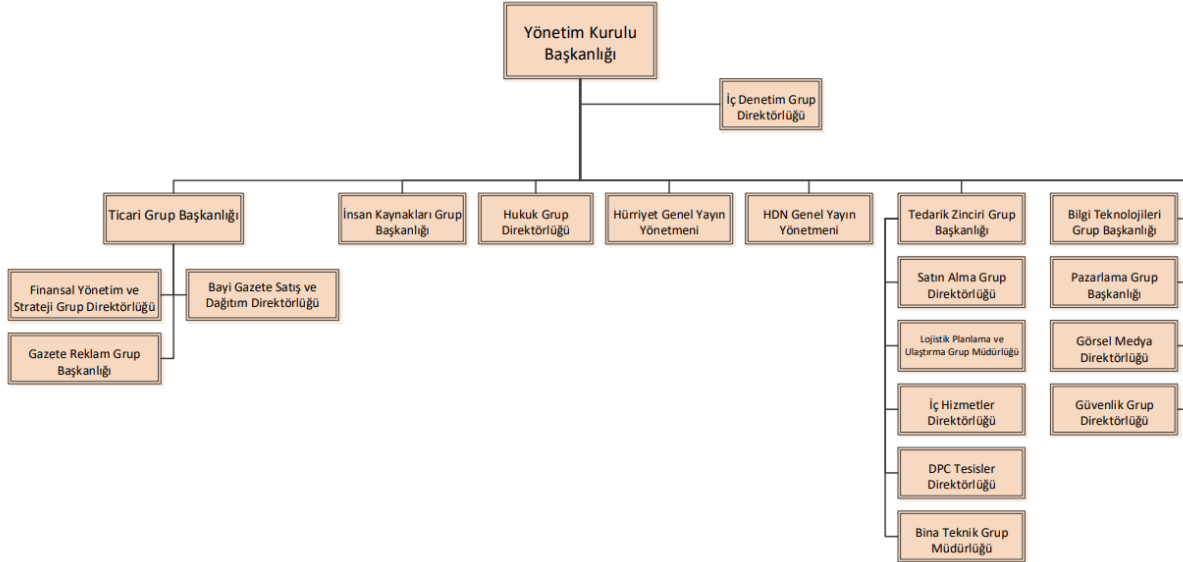
Ticaret Unvanı:	Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket")
Ticaret Sicil Memurluğu:	İstanbul Ticaret Odası
Ticaret Sicil Numarası:	78044/19200
Adres:	Demirören Medya Center 100. Yıl Mah. 2264. Sokak No:1 34218 Bağcılar İstanbul/Türkiye
Telefon:	0 (212) 677 00 00 – Santral (0)
Faks:	0 (212) 677 09 58
Kurumsal İnternet Sitesi:	http://www.hurriyetkurumsal.com
E-Posta:	yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

1. GENEL BİLGİLER (Devamı)

	Baskı Tesisleri, Bölge Ofisleri	Telefon
İstanbul (Merkez)	Demirören Medya Center, 100. Yıl Mahallesi, 2264. Sokak No:1 Bağcılar / İstanbul	0 212 6770000
Ankara Baskı Tesis (DPC)	Osmangazi Mahallesi, Özal Bulvarı, No:120, Esenboğa Yolu Üzeri 15. Km 06150 Sarayköy Pursaklar / Ankara	0 312 3069100
Ankara Bölge Ofisi	Söğütözü Mah. 2185 Cad. No:14 Çankaya / Ankara	0 312 2070000
İzmir Bölge Ofisi	Çınarlı Mah. Anadolu Cad. No:19/1 İzka Line Binası, Kat:5 İç Kapı No:54 Konak/İzmir	0 232 4886500
Adana Baskı Tesis (DPC) Bölge Ofisi	Yenidoğan Mahallesi Girne Bulvarı No:275/A Adana-Ceyhan Karayolu 5. Km. 01260 Yüreğir / Adana	0 322 3461600
Trabzon Baskı Tesis (DPC) Bölge Ofisi	Nuroğlu Mah. Organize Sanayi Bölgesi, 10. Cad, No:1 Arsin Yolu 61900 Arsin / Trabzon	0 462 7112500
Frankfurt Baskı Tesis	An Der Brücke 20-22 D-64546 Mörfelden - Walldorf Frankfurt / Deutschland	00496105327130

Şirket'in Organizasyon Yapısı

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in organizasyon yapısı ana hatlarıyla aşağıdaki gibidir.



1. GENEL BİLGİLER (Devamı)

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 800.000.000 Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi 592.000.000 Türk Lirası'dır.

Paylar Borsa İstanbul A.Ş.'de "HURGZ" işlem sembolü ile işlem görmektedir.

Pay Sahibi	30 Eylül 2025 (Türk Lirası)	Pay (%)	31 Aralık 2024 (Türk Lirası)	Pay (%)
Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş.	480.780.776	81,21	480.780.776	81,21
Diğer Ortaklar (BİAŞ ve diğer ortaklar)	111.219.224	18,79	111.219.224	18,79
Toplam	592.000.000	100,00	592.000.000	100,00

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Aşağıda 30.09.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve Ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı Ortaklıklar		Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın Oy Hakları (%)		Etkin Ortaklık Oranları (%)	
		30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
1	Hürriyet Zweigniederlassung	100	100	100	100
2	Hürriyet Invest ⁽¹⁾	100	100	100	100
3	TME ⁽²⁾	97,29	97,29	97,29	97,29
4	SporArena	100	100	100	100
5	Mirabridge International B.V.	100	100	97,29	97,29
6	OOO Pronto Samara	100	100	97,29	97,29
7	OOO Pronto Media Holding Ltd	100	100	97,29	97,29
8	OOO SP Belpronto	60	60	58,37	58,37
9	Publishing House Pennsylvania Inc	100	100	97,29	97,29
10	Publishing International Holding BV	100	100	97,29	97,29

(1) Şirket Yönetimi'nin 9 Kasım 2021 tarih ve 18 numaralı yönetim kurulu kararı ile bağlı ortaklık Hürriyet Invest B.V. nezdinde toplam 183.775.066 TL karşılığı alacağın bağlı ortaklık sermayesine ilave edilmesine karar verilmiştir.

(2) İlgili bağlı ortaklık 2 Ocak 2020 tarihi itibarıyla Londra Borsası kotundan çıkmıştır.

1. GENEL BİLGİLER (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler (Devamı)

İştirakler	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Demirören Media International GmbH ("Demirören Media")	42,42	42,42

2. YÖNETİM KURULU

Şirket'in, 14 Haziran 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 29 Mart 2027 tarihine kadar görev yapmak üzere yeni Yönetim Kurulu üyeleri göreve gelmiştir. 14.06.2024 tarih ve 2024/25 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Yıldırım Demirören'in Başkan, Meltem Demirören'in Başkan Yardımcısı olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. (14 Haziran 2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantı dokümanına www.hurriyetkurumsal.com adresinden ulaşabilirsiniz). Yönetim Kurulu'nun 09.08.2024 tarih ve 2024/29 sayılı kararı ile Mehmet Koray Yanç icradan sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Faaliyet raporu tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal internet sitemiz "www.hurriyetkurumsal.com"da yer almaktadır. İlgili Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Yıldırım Demirören	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Meltem Demirören	Başkan Yardımcısı	Yürütmede Görevli Değil
Mehmet Koray Yanç	Üye	Yürütmede Görevli
Mehmet Soysal	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Mehmet Tayfun Öktem	Bağımsız Üye	Yürütmede Görevli Değil
Şefik Renda	Bağımsız Üye	Yürütmede Görevli Değil
Murat Yaprak	Bağımsız Üye	Yürütmede Görevli Değil

01.01.2025– 30.09.2025 ara hesap döneminde 14 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

2. YÖNETİM KURULU (Devamı)

Rapor tarihi itibarıyla bilginiz dahilinde, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin, bağımsız olma özelliklerini kaybetmelerine yol açan herhangi bir durum söz konusu olmamıştır. 29 Mart 2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda göreve gelen Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları aşağıda yer almaktadır:

Tarih: 29/02/2024

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,
Mehmet Tayfun ÖKTEM

Tarih: 21/02/2024

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,
Şefik RENDA

Tarih: 28/02/2024

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,
Murat YAPRAK

2. YÖNETİM KURULU (Devamı)

Denetimden Sorumlu Komite

Şirket'in Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri, Yönetim Kurulu'nun 30.04.2024 tarih ve 2024/11 sayılı kararı ile 29 Mart 2027 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiş olup üyelerin isimleri ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Açıklama
Şefik RENDA	Başkan	Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil
Mehmet Tayfun ÖKTEM	Üye	Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil
Murat YAPRAK	Üye	Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulu 30.04.2024 tarih ve 2024/11 sayılı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, 29 Mart 2027 tarihine kadar görev yapmasını ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "Kurumsal Yönetim Tebliğ (II-17.1)" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesini uygun görmüştür. Yönetim Kurulu'nun 30.04.2024 tarih ve 2024/11 sayılı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Açıklama
Murat YAPRAK	Başkan	Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil
Mehmet Tayfun ÖKTEM	Üye	Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil
Demet Emine SAVAŞKAN	Üye	Y.İ Bölüm Yöneticisi / Yürütmede Görevli Değil

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Bölümü yetkilileri rapor dönemi itibarıyla aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı
Demet Emine SAVAŞKAN	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi
Elif KARAMAN ÖZCAN	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 30.04.2024 tarih ve 2024/11 sayılı kararı ile 29 Mart 2027 tarihine kadar görev yapmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri aşağıdaki gibi seçilmiştir:

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Mehmet Tayfun ÖKTEM	Başkan	Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil
Hüseyin Emrah KURTOĞLU	Üye	Ticari Grup Başkanı/ Yürütmede Görevli Değil
Mahmut SERTTAŞ	Üye	Gazete Grubu Finans Direktörü / Yürütmede Görevli Değil



İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu 06.08.2025 tarihli kararı ile; Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları gereğince, faaliyetlerine yardımcı olmak üzere 29 Mart 2027 tarihine kadar görev yapmak üzere oluşturduğu Komitenin başkan ve üyelerine aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Murat YAPRAK	Başkan	Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil
Şefik RENDA	Üye	Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil
Hüseyin Emrah KURTOĞLU	Üye	Ticari Grup Başkanı/ Yürütmede Görevli Değil

2. YÖNETİM KURULU (Devamı)

Üst Düzey Yöneticiler

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in üst düzey yöneticileri aşağıda listelenmiştir.

Adı Soyad	Görev
Ahmet Hakan Coşkun	Genel Yayın Yönetmeni
Hüseyin Emrah Kurtoğlu	Ticari Grup Başkanı
Nihat Ulu	Grup CFO
Orçun Çevikoğulları	Reklam Gazeteler Grup Başkanı
Bedri Göğalp	Bayi Yönetimi ve Müşteri Hizmetleri Grup Direktörü
Elif Karacaoğlu	İnsan Kaynakları Grup Başkanı / CHRO
Burçak Ildır	Gazeteler Hukuk Grup Direktörü
Gökçe Aytulu	HDN Genel Yayın Yönetmeni
Ramazan Cın	Pazarlama Grup Başkanı
Aytekin Yiğit	Tedarik Zinciri Grup Başkanı
Semih Doğan	Satın Alma Grup Direktörü
Sabit Yeşilyurt	Ulaştırma Grup Müdürü
Mehmet Özge Özen	Görsel Medya Direktörü
Tuğba Arbak	Bina Direktörü
İbrahim Karaağaç	Tesisler Direktörü
Serhat İnce	Demirören Medya Teknoloji Grup Başkanı
Osman Katipoğlu	Güvenlik Grup Direktörü
Cemal Yüksel	Bina Teknik Grup Müdürü
Tuğba Köse	İç Denetim Grup Direktörü

Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının personel sayısı 1.137 kişidir. (31 Aralık 2024:1.172 kişi).

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

HÜRRİYET GAZETESİ

Hürriyet Gazetesi ilk baskısının yayımlandığı 1948 yılından bu yana Türk basınının lider kuruluşu olarak habercilik yolculuğunu sürdürmektedir. Bu başarının arkasında, evrensel basın ilkeleri ekseninde sürdürülen doğru, güvenilir, tarafsız habercilik anlayışı yatmaktadır.

Hürriyet gündem oluşturma gücünü, ekonomiden politikaya, magazinden spora hayatın her alanını kapsayan haberlerinden ve etkin yazar kadrosundan alır.

Türk basınında daima yeniliklerin, modern hamlelerin öncülerinden olan Hürriyet, teknolojinin gelişmesiyle birlikte yazılı basındaki gücünü dijital alana da aktarmış ve burada da liderliği ele almıştır. 20 yılı aşkın süredir yayım yapan hürriyet.com.tr sayesinde güvenilir haberler çok daha hızlı şekilde milyonlara ulaşmaktadır.

Hürriyet kadroları tarafından üretilen haberler gazete, hürriyet.com.tr ve sosyal medya üzerinden haftanın 7 günü, 24 saat izlenebiliyor. Bu sayede internet ortamındaki 'haber kirliliğinde' kaybolmak istemeyen okurlar Hürriyet'i en güvenilir liman olarak görüyor. Aynı şekilde reklam verenler de bu gerçekten hareketle, hedef kitlelerine ulaşmak için Hürriyet'i tercih ediyor.



HÜRRİYET KELEBEK

Magazin ve yaşam gazetesi "Kelebek", 50 yıldır Hürriyet okurlarını gündelik hayatın stresinden uzaklaştırarak hayatlarına renk katacak içerikler sunmaktadır. Ömür Gedik, Savaş Özbey, Orkun Ün gibi kalemlerin yazar kadrosunu oluşturduğu Kelebek, magazinden moda, gece hayatından televizyon dünyasına kadar pek çok konuda en güncel haberleri okurlarıyla buluşturmaktadır.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

HÜRRİYET CUMARTESİ

Hürriyet Cumartesi; sinema, tiyatro, müzik, moda, sağlık, çocuk, astroloji, kent yaşamı gibi konularda uzman yazarlarıyla kültür-sanattan alışverişe pek çok konuda rehber oluyor. Özel söyleşileri ve konuları, en iyi 10 seçkileriyle sadece hafta sonlarına değil; tüm haftaya renk katıyor, daha iyi bir hayat için ipuçları veriyor. Ebru Erke'den, Somer Sivrioğlu'na, Danilo Zanna'ya en iyi gastronomi yazarlarını, en tanınmış şefleri buluşturan Lezzetli Hayat'ın dahil olmasıyla daha da güçlenen Hürriyet Cumartesi'de yemek kültürü üzerine yazılar, tarifler ve püf noktaları, gastronomi dünyasından trendler, yeni açılan restoranlar, sağlıklı beslenme önerileri ve vegan beslenmeyle ilgili bilgiler de var. Hürriyet Lezzetli Hayat ayrıca Instagram hesabı üzerinden de içerikler sunuyor, anket ve çekilişlerle okuruyla etkileşime geçiyor.



HÜRRİYET PAZAR

Türkiye'nin en prestijli markalarından biri olan Hürriyet Pazar, konuları ele alış biçimi, özel yazıları ve röportajlarıyla gündemi takip etmekle kalmıyor, oluşturuyor da. Kadın hakları, hayvan hakları, engelli sorunları, teknoloji, trendler, spor, müzik... Tüm hafta boyunca konuşulan içeriğiyle pazar günleri gazete okuma alışkanlığının devam etmesini sağlıyor.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

HÜRRİYET SEYAHAT

Hürriyet Seyahat üç aylık 80 sayfalık dergi formatında, Saffet Emre Tonguç ve Ebru Erke başta olmak üzere ünlü seyahat yazarları, sosyal medyanın en çok takip edilen gezginleriyle 'dünyayı okurun ayağına getiriyor'. Yola çıkma ve keşfetme isteği yaratan dergi seyahatle ilgili en iyileri ve trendleri paylaşıyor. Ayrıca sosyal medya hesabında da videolu ve bol fotoğraflı önerileriyle gezginlerle buluşmaya devam ediyor.



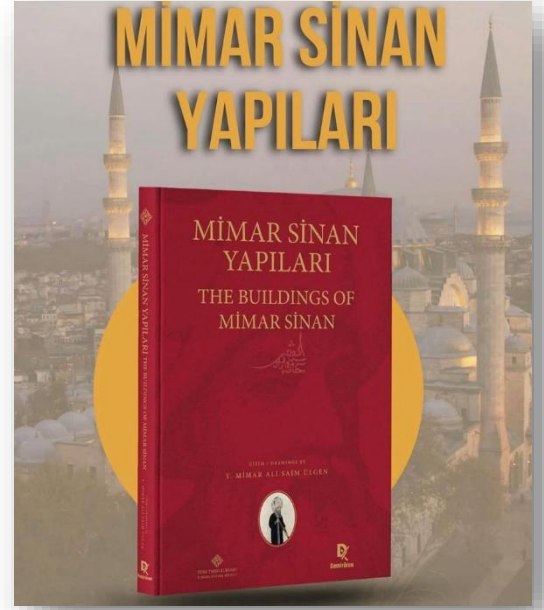
HAKAN GENCE'YLE SIKI MUHABBET YOUTUBE

Her hafta Hürriyet Cumartesi ve Hürriyet Pazar için Türkiye'nin en ünlü isimleriyle söyleşiler yapan Hakan Gence, Hürriyet Youtube kanalında da 'Sıkı Muhabbet' isimli bir program yapıyor. Bu programda da popüler isimlerle gündemdeki projelerini ve haklarında bilinmeyenleri konuşuyor.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

HÜRRİYET KİTAP

1948 yılından bugüne dek Türkiye'nin günlük siyasi ve toplumsal haber ihtiyacını kesintisiz olarak gideren Hürriyet Gazetesi, Hürriyet Kitap projesiyle var olan arşiv gücünü ve iletişim kanallarını geniş kitlelere aktarmayı sürdürüyor. Hürriyet Kitap; bu kapsamda Türk insanının kitap okuma, bilgiyi kullanma ve sosyal gelişimine de ciddi katkı sağlayarak, oluşturduğu sosyal sorumluluk projeleri ve dijital kimliğiyle fark yaratıyor. Sağlıktan kültür sanata, tarihten spora kadar toplumu etkileyen ve yön veren her konuda, geniş bir bakış açısı ile toplumsal bir sorumluluk üstleniyor.



HÜRRİYET İK

1 Ekim 1995 tarihinde ilk sayısını okurlarıyla buluşturan ve yaklaşık 25 yıl boyunca yayım hayatını sürdüren Hürriyet İK, 2 Haziran 2024 tarihinde güncel formatıyla yayım hayatına geri dönmüştür. Pazarlama dünyası, insan kaynakları profesyonelleri, yatırımcılar ve gençler için almanak niteliği taşıyan Hürriyet İK, dosya haber konuları, uzman röportajları ve köşe yazıları ile iş dünyasının gündemini belirlemektedir. Yapay zekadan ekonomiye, sürdürülebilirlikten teknolojik gelişmelere uzanan konu başlıklarıyla Hürriyet İK, her ayın ilk pazar günü İstanbul Şehir Baskısı olarak Hürriyet Gazetesi ile ücretsiz olarak okuruyla buluşmaya devam etmektedir.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

HÜRRİYET GÖSTERİ DERGİSİ

Gösteri



• Emin Batur • Adnan Özer • Gülşahin Eren • Hıyarlar Ergülen • Metin Çoban • Metin Çengiz • Ragıp Tanyel • Özgür Tufan
• Nural Bahadır Bayraktar • Turgay Kartal • Selçuk Akhan • Özgür Önerci • Özkan Pinar Karaböğ
• Ferit Akın • Cemal Demirel • Naim Ergün • Osman Çelikkale • Hüseyin Eren • Hüseyin Akın

TESE 1300-5839
9 771300 583007

Gösteri ve 80 Kuşağı Şiiri

Hürriyet Gösteri 40 yılı aşkın süredir edebiyat/sanat türlerinin en yeni ve en güçlü örneklerini yayımlayan bir sanat/edebiyat dergisidir. Hazırladığı dosyalarla da, dünden bugüne edebiyat/sanat tarihinin referans dergisi olma özelliğini taşımaktadır.

Güncelin izinde, bu alandaki tanınmış kişilerin, uzmanların, yazarların, akademisyenlerin katkıları ile dosyalar gerçekleştirmektedir.

Hürriyet Gösteri'nin yayım politikasının önemli kurallarından biri, günümüzü yarına taşımaktır. Ayrıca her kuşağın sesini duyurmak, eski ustalar kadar yeni yeteneklerin çalışmalarını da okura iletmek ilk günden itibaren derginin uyguladığı bir anlayıştır.

Doğan Hızlan'ın Genel Yayım Yönetmenliğini yaptığı derginin amacı bugünün okuru kadar, yarının okurunu da estetik bir bütünlükte tatmin etmektir.

HÜRRİYET BÖLGE GAZETELERİ

HÜRRİYET ANKARA

Hürriyet Ankara, "Kentini Yaşayan Gazete" sloganıyla hazırladığı günlük kent sayfalarıyla başkent Ankara'da yerel gündemin nabzını tutmaktadır. Hürriyet Ankara okurları, kentte gördükleri sorun ve şikâyetleri, WhatsApp Şehir Hattı'na göndermekte, yetkililere çözüm çağrısı yapmaktadır. Gelen iletilerle hazırlanan "Ankaralı Ne İstiyor?" adlı okur köşesi, vatandaş (yurttaş) gazeteciliğini yaşatırken, belediyeler ve ilgili kurumların harekete geçmesiyle başkentte birçok sorunun çözüme kavuşmasını da sağlamaktadır. Kent gündemi, yerel siyaset, magazin, kültür sanat, ekonomi ve güncel gelişmelerle Ankaralıların merakla takip ettiği Hürriyet Ankara, www.hurriyet.com.tr/ankara internet adresi ile de yerel haberleri dijital ortama taşımaktadır. Hürriyet Ankara yazarları da sağlıktan modaya, güncel konulardan eğitime kadar birçok konuda köşe yazıları kaleme alarak okurlarla buluşmaktadır. Spordan sanata, siyasetten yerel yönetimlere, ekonomiden STK'lara kadar geniş bir pencerede yeni konularla yeni konukları ağırlayan Hürriyet Ankara'nın "Kent Sohbetleri" isimli röportaj dizisi de başkentte ilgiyle takip edilmektedir.



3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)



HÜRRİYET EGE

2.Ekim 1985 tarihinde yayım hayatına başlamıştır. Hürriyet Ege; ulusal yayım yapan gazetelerin ilk bölge gazetesi olarak da medya tarihine geçmiştir. Çanakkale'den Antalya'ya kadar olan geniş bir coğrafyada haftanın her günü çıkan Hürriyet Ege; Ege Bölgesinde yaşayan 22 milyon insanın sesi, kulağı ve sözcüsü olmaya devam etmektedir. Bölge insanın çok yakından tanıdığı geniş bir yazar kadrosuna sahip olan Hürriyet Ege; ekonomiden spora birçok konuda tematik ekleriyle de dikkat çekmektedir. Hürriyet Ege; deneyimli bir yazı işleri kadrosu tarafından İzmir Çınarlı'daki merkez ofiste hazırlanmaktadır.

DİĞER BÖLGE GAZETELERİ

Yukarıdaki günlük bölge gazeteleri dışında ilan projeksiyonlarına bağlı olarak Antalya, Kayseri, Afyonkarahisar gibi illere ve bölgelere özel gazeteler, yerel sayfalar hazırlanmaktadır. Bu bölgelerin gazeteleri her yönüyle İç Anadolu Bölgesinde Ankara, diğer bölge ve illerde yapılan gazeteler Ege bölge'de hazırlanıp, basıma hazır hale getirilmektedir. Ege, Bursa, Akdeniz ve Adana'da da bölgedeki farklı şehirler için ilanla koordinasyon içinde özel ayrı ekler yayımlanmaktadır.

ÖZEL SEKTÖR GAZETELERİ

Bölgelerde ayrıca Eğitim, Yapı-İnşaat, Ekonomi, Evlilik, Sevgililer Günü, Yılbaşı vb. gibi başlıklarla özel günler sayfaları hazırlanmaktadır. İlan alımına bağlı olarak ayrı bir ek olarak yayımlanmaktadır.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

HÜRRIYET DAILY NEWS

Türkiye'nin en eski ve köklü İngilizce gazetesi Hürriyet Daily News, Demirören Medya Holding'in uluslararası arenadaki prestijli yayımı olma misyonunu sürdürmektedir. 64 yıldır Türkiye ve bölge gündemini yabancı okurlara, uluslararası standartlardaki haberciliğiyle ulaştıran Hürriyet Daily News, 2025'te yaşanan gelişmeleri de en hızlı ve etkin biçimde yabancı okurlarına aktararak Türk medyasındaki önemini bir kez daha ortaya koymuştur. Bu süreçte gazetemiz etkin yayımını sürdürürken Hurriyetaidailynews.com da artan erişimiyle uluslararası çapta saygın yayımcılığını devam ettirmektedir.

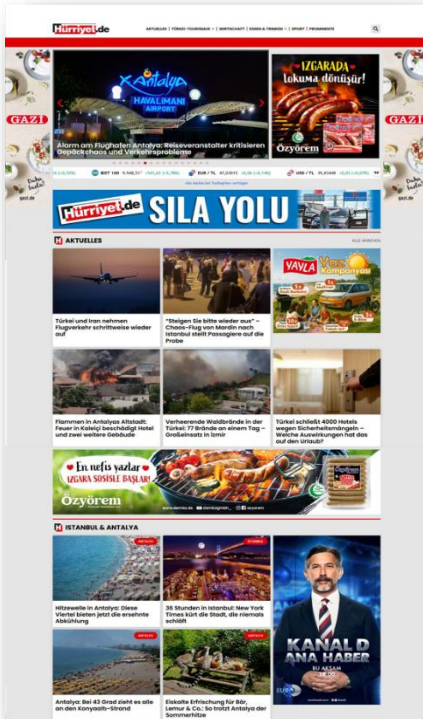
Hürriyet Daily News, ülke siyaseti ve ekonomisinde yaşanan gelişmeleri Türk diplomasisindeki yeni açılımları okurlarına anbean aktarmakta, bu süreçte Türkiye'deki diplomatlar, yerleşik yabancılar ve uluslararası iş dünyası temsilcileri için en önemli İngilizce haber kaynağı olmayı sürdürmektedir. Uluslararası okuyucuya erişimini artırmayı sürdüren Hurriyetaidailynews.com web sitesi de dünyanın farklı bölgelerinden oluşan okur profiliyle uluslararası reklam pastası açısından halen önemli bir potansiyel oluşturmaktadır.



HÜRRIYET ALMANYA

Federal Almanya'nın Frankfurt kenti yakınlarındaki Mörfelden-Walldorf'ta kurulu yayım merkezi ve baskı tesisiyle Avrupa'da da faaliyet gösteren Hürriyet, 60'lı yıllarda Türkiye'den Avrupa'ya ilk işgücü göçü başladıktan hemen sonra Almanya'daki okurlarıyla buluşmuştur. Gazete, günümüzde Avrupa'daki okurlarına dijital alanda Türkiye odaklı haber portalı "hurriyet.de" ile Almanca dilinde ve "hurriyet.com.tr/avrupa" haber altsayfası ile de Türkçe ulaşılarak hizmet vermektedir.

Öte yandan Hürriyet'in matbaası, dört farklı alfabede ve yedi farklı dilde 20'nin üzerinde yayımın baskısını gerçekleştirmektedir. Bunlar arasında Almanya'dan "Bild", "Bild am Sonntag", "Welt am Sonntag", "Sportwelt", "junge Welt", Amerika'dan "Stars&Stripes", Birleşik Krallık'tan "Financial Times", ülkemizden "Sözcü" ve "Milli Gazete" ile Lehçe "Info&Tips" ve Çin'den İngilizce gazete "China Daily" bulunmaktadır.



3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

DİJİTAL MEDYA

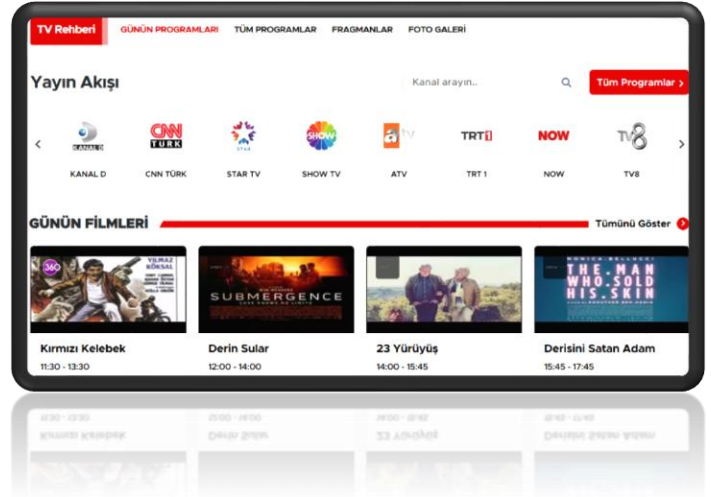
Hurriyet.com.tr

Türkiye'nin öncü medya kuruluşlarından Hürriyet, 1997 yılında hayata geçirdiği hurriyet.com.tr ile Türkiye'de internete taşınan ilk gazetelerden biri olmuştur. 2000 yılından itibaren hurriyet.com.tr, Hürriyet Gazetesi'nin yayımı olmanın ötesine geçerek gün içindeki gelişmeleri 24 saat aralıksız duyuran bir haber portalı olarak hizmet vermeye başlamıştır. Mobil ve e-gazetede gerçekleştirdiği yenilikler ve sosyal medyadaki gücü ile dijitalde öncü olmaya devam eden ve kullanıcılarına tüm cihazlardan erişim olanağı sağlamayı ilke edinen Hürriyet, internet haberciliğinin 28.yılında da aylık ziyaretçi sayıları ve sayfa görüntülemeleri ile dünya çapında dijital medyanın liderleri arasında yer almıştır. En çok okunan, en çok paylaşılan ve en çok konuşulan haberlerle hurriyet.com.tr medya kuruluşları arasında dijital alanda liderliğini devam ettirmektedir. Hürriyet, dijital kanalları ile de 2025 boyunca yeni nesil habercilik ve dijital inovasyon projelerini hayata geçirmeye devam etmiştir. Dijital yayıncılıkta güçlü bir konuma sahip olan hurriyet.com.tr'nin 2025 yılının dokuz aylık döneminde tekil ziyaretçi sayısı günlük 3 milyon, aylık 89 milyon kişiye ve günlük sayfa gösterim ortalaması ise 14 milyon sınırına ulaşmıştır. Hürriyet Mobil uygulaması ise 366 bin aylık ortalama aktif kullanıcı sayısına ulaşmıştır.



Hürriyet TV

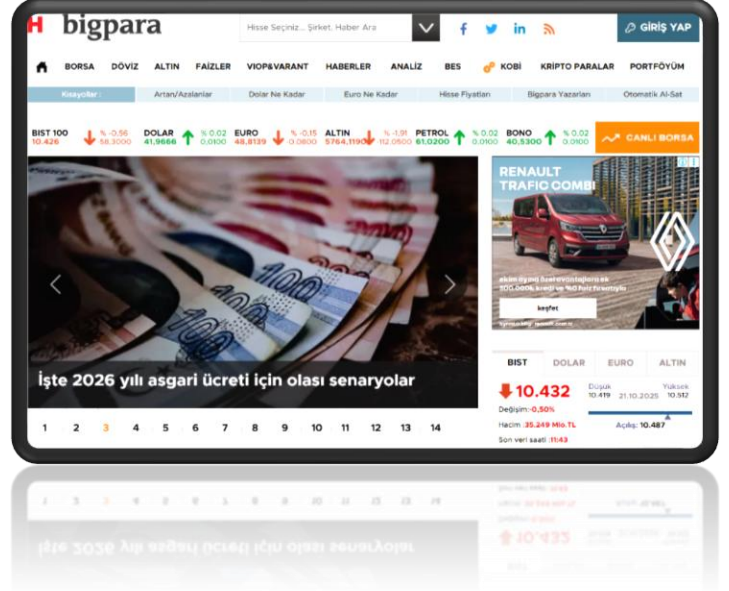
Başlı başına hem bir video yayım portalı, hem de hurriyet.com.tr'nin video alt yapı platformu olan Hürriyet TV'de her ay ortalama 1.084 video üretilmektedir. Hürriyet TV, Gündem ve Haber içeriklerinin yanı sıra, eğlenceli, bilgilendirici ve yaratıcı video içerikleri ile ziyaretçilerin her türlü ihtiyacına cevap vermektedir. 8 ana kategoride yayım yapan Hürriyet TV, 2025 yılının dokuz ayında aylık ortalama 12 milyon video izlenme oranına ulaşarak ciddi bir izleyici kitlesi oluşturmuştur. Özel içerik formatları, uzman videoları, sponsorlu video yayımları, gündeme dair sıcak haber içerikleri, güncel spor videoları ile Hürriyet TV, 2025 yılında da bilgilendirici, eğlendirici ve faydalı olma misyonunu devam ettirerek markalar ve izleyicilerin farklı ilgi alanlarına hitap edecek yeni formatları ile gelir modellerini çeşitlendirmeyi amaçlamaktadır.



3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

Bigpara

20 yılı aşkın yayım hayatını sürdüren bigpara.com; kullanıcılarına piyasa verileri, çeşitli teknik analizler, finans ve ekonomi haberlerinin yanında alanlarında uzman yazarlardan özgün ve kaliteli içeriklerle hizmet vererek 2025 yılının dokuz aylık döneminde aylık ortalama tekil ziyaretçi sayısı 17.4 milyon, sayfa görüntülenme sayısı ise 127 milyona ulaşmıştır. Gerçek zamanlı ve reklamsız Canlı Borsa ekranlarıyla 2025 yılında da kullanıcılarına hizmet vermeye devam etmektedir.



Hürriyet Aile

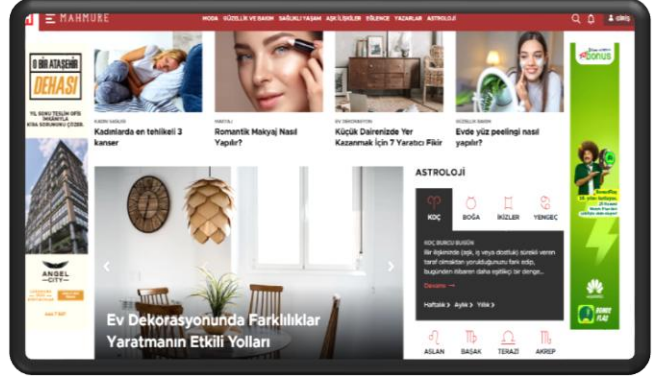
Hamilelik dönemi, anne-bebek sağlığı, çocuk gelişimi ve psikolojisi konularında sunduğu özgün içerikleri ile tam bir aile portalı olan Hürriyet Aile, her biri alanında uzman isimlerden oluşan güçlü yazar kadrosu ile fark yaratmaktadır. 2025 yılının dokuz aylık döneminde aylık ortalama tekil ziyaretçi sayısı 1.2 milyon sayfa görüntülenme sayısı ise 7.1 milyon ulaşmıştır. A'dan Z'ye kadın ve anne bebek sağlığı konularına odaklanan, genel sağlık konularından psikolojiye, beslenmeden

egzersize, cinsel sağlıktan ergenliğe, bebek ve çocuk yemeklerinden hayatı kolaylaştıran önerilere kadar aile hayatına dokunan her konuda içerikler sunmaktadır. Hürriyet Aile'nin 2025 hedefi, marka imajını pekiştirmek, okur beklentilerini ön planda tutarak sponsorlu projelerde yer almak, hedef kitlesini artırırken içerik kalitesinden ödün vermeden yayımcılığa devam etmektir.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

Mahmure.com

Türkiye'nin ilk kadın portalı Mahmure.com, modadan iyi yaşama, güzellik ve bakımdan dekorasyona, astrolojiden beslenme ve diyetle uzanan içerik yelpazesi ve uzman yazar kadrosu ile pek çok farklı konu özelinde okuyucu kitlesine hitap etmektedir. Mahmure.com 2025 yılının dokuz aylık döneminde aylık ortalama tekil ziyaretçi sayısı 1.7 milyon, sayfa görüntülenme sayısı ise günlük ortalama 7.2 milyona ulaşmıştır. 2025 yılında da özgün içerikleri ve sponsorlu projeleri ile kadın odaklı yayımcılığına devam etmektedir. Hedefleri arasında, okuyucu ile etkileşimi artırmak, daha geniş kitlelere hitap etmek ve Marka-Mecra-Okuyucu üçgeninde faydalı, bilgilendirici ve eğlendirici yayım stratejisine devam etmek bulunmaktadır.



GAZETE SATIŞLARI

Türkiye'de Gazete Satışlarının Durumu

Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki günlük ortalama net gazete satışları, 2024 yılının ilk 9 ayında 1.025 bin adet iken 2025 yılının aynı döneminde 932 bin adet olmuş ve gazete pazarında %9 oranında bir düşüş gerçekleşmiştir.

2024 - 2025 (9 Ay)
Türkiye Geneli Günlük Gazete Satışları
(Bin Adet)



2024 - 2025 (9 Ay)
Hürriyet Gazetesi Günlük Gazete Satışları
(Bin Adet)



Hürriyet Grubu Gazete Satışları

Hürriyet Gazetesi'nin 2024 yılının ilk 9 aylık döneminde 100 bin olan günlük ortalama net satış adedi 2025 yılının aynı döneminde 85 bin adet olarak gerçekleşmiştir.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın konsolide maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları tutarı 2025 yılının dokuz ayında 7.6 milyon Türk Lirası (yatırım amaçlı gayrimenkuller hariç) tutarındadır. (2024 Yılı'nın ilk dokuz ayında 15.7 milyon Türk Lirası)

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz 01.01.2025-30.09.2025 ara hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Şirket'in Hesap Dönemi İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., 01.01.2025-30.09.2025 ara hesap döneminde kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere toplam 253.852 Türk Lirası (2024 yılının dokuz ayında 261.733 Türk Lirası) bağış yapmıştır.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'na İlişkin Bilgiler

01.01.2025 - 30.09.2025 ara hesap dönemi içerisinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'de Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

4. FİNANSAL DURUM

Özet Finansal Durum Tablosu

Şirket'in 01.01.2025 ve 30.09.2025 dönemleri itibariyle finansal durum tablosundaki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU	1 Ocak-30 Eylül 2025 (Bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2024 (Bin TL)
Dönen Varlıklar	1.927.704	1.261.179
Duran Varlıklar	2.965.549	4.262.633
TOPLAM VARLIKLAR	4.893.253	5.523.812
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.258.501	1.811.978
Uzun Vadeli Yükümlülükler	335.397	561.935
Özkaynaklar	2.299.355	3.149.899
TOPLAM KAYNAKLAR	4.893.253	5.523.812
NET BORÇ	1 Ocak-30 Eylül 2025 (Bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2024 (Bin TL)
Kısa vadeli finansal borçlar	0	0
Uzun vadeli finansal borçlar	0	0
Toplam Finansal Borçlar	0	0
Nakit ve nakit benzerleri (-)	-4.058	-2.563
NET BORÇ - NET NAKİT	-4.058	-2.563

ÖZET KAR VEYA ZARAR TABLOSU	1 Ocak-30 Eylül 2025 (Bin TL)	1 Ocak-30 Eylül 2024 (Bin TL)
NET SATIŞLAR	890.516	984.970
BRÜT KAR	-87.554	-73.547
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	-182.265	-344.033
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI)/ KARI	-995.486	-1.251.114
NET DÖNEM KAR / (ZARARI)	-876.659	-1.025.815
RASYOLAR	2025	2024
Cari Oran	0,85	0,70
Borçlar/Özkaynaklar	1,13	0,75
Brüt Kar Marjı	(0,10)	(0,07)
Esas Faaliyet Kar Marjı	(0,20)	(0,35)

Geleneksel yazılı basın sektöründe yaşanan etkiler bu dönemde de devam etmekte olup bir önceki yıla göre satışlardaki kayıplar, operasyonel giderlerin etkin yönetimi ile telafi edilmeye çalışılmıştır.

5. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMELERİ, FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; ŞİRKET'İN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal tablolarımız, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın "II. 14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir.

Finansal tablolarımız, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komitemiz tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim tarafından onaylanmaktadır.

6. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

7. FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARARI'NA İSTİNADEN

KARAR TARİHİ :07.11.2025
KARAR NO :2025/18

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN **II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI**

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, 01.01.2025–30.09.2025 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları, 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı uyarınca belirlenen ve son olarak Kamu Gözetim Kurumu tarafından 03.07.2024 tarihinde güncellenerek kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmemiş Özet Konsolide Finansal Rapor'u; Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporu'nun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; 01.01.2025 – 30.09.2025 ara hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmemiş 01.01.2025 – 30.09.2025 ara hesap dönemine ait Faaliyet Raporu; tarafımızca incelenmiş olup, görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

Konsolide Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,

Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Rapor'un, Şirket'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirketin işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı, tespit olunmuştur.

Şefik RENDA
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Mehmet Tayfun ÖKTEM
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Murat YAPRAK
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Hüseyin Emrah KURTOĞLU
Ticari Grup Başkanı

Nihat ULU
Grup CFO