



MOPAS MARKETCİLİK A.Ş.

SPK SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 - 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU



29.Yıl

İÇİNDEKİLER

➤ Kurumsal Künye	:	3
➤ Ekonomik Değerlendirme ve Perakende Sektörü	:	4
➤ Kurumsal Bilgiler	:	5
➤ Finansal Bilgiler	:	14
➤ Operasyonel Faaliyetler	:	18

KURUMSAL KÜNYE

Ticari Unvanı	: Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 12.04.1996
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	: 24866-8
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 6220429602
Adres	: Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul
Telefon	: 0216 595 40 40
Fax	: 0216 595 40 44
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.mopas.com.tr
E-mail	: yatirimci@mopas.com.tr
Sermaye	: 273.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 2.500.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul
Borsaya Kote Olma Tarihi**	: 2025
İşlem Sembölü	: MOPAS

EKONOMİK DEĞERLENDİRME VE PERAKENDE SEKTÖRÜ

TÜİK verilerine göre, Gayri Safi Yurtiçi Hâsıla, 2025 yılının ikinci çeyreğinde reel olarak %4,8 büyümüştür. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış çeyrek bazında büyüme ise %1,6 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran, bir önceki çeyreğe kıyasla ekonomik aktivitede görece sınırlı ancak pozitif bir ivmeye işaret etmektedir.

Yerleşik hanehalklarının nihai tüketim harcamaları 2025 yılının ikinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak %5,1 arttı. Devletin nihai tüketim harcamaları %5,2 azalırken gayrisafi sabit sermaye oluşumu ise %8,8 arttı.

Mal ve hizmet ihracatı, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak %1,7, ithalatı ise %8,8 arttı.

Eylül 2024 sonunda %49,38 olarak gerçekleşen yıllık TÜFE, Eylül 2025'sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %33,29 oranında artış göstermiştir. En son açıklanan T.C. Merkez Bankasının Ekim 2025 dönemine ilişkin piyasa katılımcıları anketinde, finans ve reel sektörden katılımcıların 2025 yıl sonu enflasyon beklenti ortalaması, %31,77 olarak paylaşılmıştır.

03.07.2025 itibarıyla;

Yönetim Kurulu Üyeleri

- Hacı Mustafa Narman
- Hacı Feriŕat Narman
- Bedrettin Demirer
- Murat Narman
- Bülent Aksu
- İlhami Fındıkçı

Ŗirketimizin 03.07.2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında, Hacı Feriŕat Narman, Hacı Mustafa Narman, Bedrettin Demirer Murat Narman, Bülent Aksu ve İlhami Fındıkçı 3 yıl süre ile görev yapmak için, Yönetim Kuruluna seğıilmiŕtir.

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri www.mopas.com.tr Ŗirketin kurumsal internet adresinde halka arz izahnamesi içerisinde sunulmuŕtur. Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin Ŗirket dıŕında yürüttükleri görevler hakkında bilgilere de www.mopas.com.tr Ŗirketinin kurumsal internet adresi bulunan halka arz izahnamesi içerisinde sunulmuŕtur

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10 Temmuz 2025 tarihli kararına göre, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) ("Tebliğ") yer alan hükümler çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Tebliğ'de açıklanan Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini yerine getirmesine ve Yönetim Kurulu komitelerinin aşağıdaki üyelerden oluşmasına karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

- ☐ Bülent Aksu – Başkan
- ☐ İlhami Fındıkçı - Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

- ☐ İlhami Fındıkçı – Başkan
- ☐ Hacı Feriŕat Narman –Üye
- ☐ Fatih Karacanik-Üye

Riskin Erken Saptanma Komitesi

- ☐ Bülent Aksu - Başkan
- ☐ İlhami Fındıkçı - Üye
- ☐ Hacı Feriŕat Narman - Üye

KURUMSAL BİLGİLER - (Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Amaç ve Kapsam

Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) doğrultusunda, Şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak ve Yatırımcı İlişkileri Departmanının çalışmalarını gözetmektir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirir.

Yetki

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev alanları ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır ve ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır.

Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

Komitenin yapısı ve toplantıları, görev ve sorumlulukları, dayanağı ve yürürlüğü hakkında detaylı bilgiye kurumsal web sitemizin (www.mopas.com.tr) Yatırımcı İlişkileri sekmesi altından ulaşılabilir.

Komite, yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kuruluna sunulur.

KURUMSAL BİLGİLER - (Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları)

Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Esasları

Amaç ve Kapsam

Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde kurulan Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı Şirketin muhasebe ve raporlama sisteminin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.

Yetki

Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Denetimden Sorumlu Komite'nin görev alanları ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır ve ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır.

Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

Komitenin yapısı ve toplantıları, görev ve sorumlulukları, dayanağı ve yürürlüğü hakkında detaylı bilgiye kurumsal web sitemizin (www.mopas.com.tr) Yatırımcı İlişkileri sekmesi altından ulaşılabilir.

Komite yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kuruluna sunulur.

KURUMSAL BİLGİLER-(Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları)

Riskin Erken Teşhisi Komitesi Çalışma Esasları

Amaç ve Kapsam

Sermaye Piyasası mevzuatı ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesine uyum çerçevesinde kurulan Riskin Erken Teşhisi Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Riskin Erken Teşhisi Komitesi'nin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Yetki

Riskin Erken Teşhisi Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Riskin Erken Teşhisi Komitesi'nin görev alanları ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Riskin Erken Teşhisi Komitesi faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır ve ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır.

Riskin Erken Teşhisi Komitesi, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kuruluna aittir.

Komitenin yapısı ve toplantıları, görev ve sorumlulukları, dayanağı ve yürürlüğü hakkında detaylı bilgiye kurumsal web sitemizin (www.mopas.com.tr) Yatırımcı İlişkileri sekmesi altından ulaşılabilir.

Komite, gerekli gördüğü sıklıklarda toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kuruluna sunulur.

KURUMSAL BİLGİLER

Üst Yönetim: Şirketimizin üst yönetimi 30.09.2025 tarihi itibariyle; Kubilay Ergün (Mali İşler Direktörü), Ahmet Tosun (İç Denetim), Mahmut Ülkü (IT Direktörü)'den oluşmaktadır.

Üst Yönetime Sağlanan Faydalar: Şirket'in 01 Ocak 2025 ve 30 Eylül 2025 tarihlerinde sona eren finansal tablolarında üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalara ilişkin bilgi, 1 Ocak – 30 Eylül 2025 Konsolide Finansal Tablolar 'da dipnot 37'de sunulmuştur.

Personel Sayısı: Güncel durum itibarıyla şirketin çalışan sayısı iştirakleri dahil toplam 3350 kişidir.

Bağlı Ortaklık ve İştirakler: Şirket aşağıda yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklere sahiptir. Bu şirketlerin faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda faaliyette bulundukları coğrafi bölgeler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıkla	Ülke	Faaliyet Alanı
➤ Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Gıda Üretimi
➤ Seçkin Seracılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Gıda Üretimi

KURUMSAL BİLGİLER-(Genel Kurul Bilgileri)

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin 03.07.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesi kurumsal internet sitemizde (www.mopas.com.tr) ve KAP'ta duyurulmuştur. Genel Kurul Toplantısında, TFRS'ye uygun olarak hazırlanan 31.12.2024 tarihli konsolide mali tablolar ve genel kurul toplantı gündeminde yer alan diğer hususlar kabul edilmiştir.

Genel Kurul Toplantısı hakkında Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde, Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.mopas.com.tr), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında bilgi sunulmuştur.

Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimizin 22.05.2025 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere, Şirket Esas Sözleşmesi'nde, "Amaç ve Konu" başlıklı 4. maddesinin a fıkrasında bulunan "Tütün ve Tütün Mamülleri" ibaresinin madde metninden çıkartılması ve bu amaçla Şirket Esas Sözleşmesi'nin " Amaç ve Konu" Başlıklı 4. maddesinin tadil edilmesine karar verilmiş

Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ve T.C Ticaret Bakanlığı'ndan önerilen tadiller ile ilgili gerekli izinler alınmış olup, Esas Sözleşmeye ilişkin bu değişiklikler 03.07.2025 tarihinde Genel Kurul Toplantısında hissedarlarımızın onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Söz konusu değişiklikler, 08.07.2025 tarihinde tescil ettirilerek Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 08.07.2025 tarihli nüshasında ilan edilmiştir.

Şirketin güncel Ana Sözleşmesi kurumsal web sitesinde (www.mopas.com.tr) Yatırımcı ilişkileri sayfasında yer almaktadır.

Denetçi Yetki ve Sınırı

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun denetçilere ilişkin 400. maddesinde "Denetçi, bağımsız denetim yapmak üzere, 1/6/1989 tarihli ve 3568 sayılı Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Yeminli Mali Müşavirlik Kanununa göre ruhsat almış yeminli mali müşavir veya serbest muhasebeci mali müşavir unvanını taşıyan ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunca yetkilendirilen kişiler ve/veya ortakları bu kişilerden oluşan sermaye şirketi olabilir." denilmektedir.

Bu kapsamda, Şirketimizin 03 Temmuz 2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. 2025 faaliyet yılı için bağımsız denetim kuruluğu olarak seçilmiştir.

Kurucumuz Fazıl Narman tarafından Erzurum'da ilk bakkaliye dükkanı açıldı.

1961

Ticaret için İstanbul'a geliş. 1986 yılında İstanbul Bayrampaşa'da ilk süpermarket açıldı.

1986

Mopaş Marketçilik Moda ve Hasanpaşa'da ilk dijital altyapı ile süpermarket faaliyetine başladı ve bugünkü Mopaş markası oluşturuldu.

1996

Kocaeli ili Gebze ilçesinde bölgenin en büyük süpermarketi açıldı.

1997

Yönetim ve lojistik merkezi kiralananarak faaliyete geçirildi.

2003

Yönetim ve lojistik merkezi, İstanbul Pendik/Kurtköy'de mülkiyeti kendisine ait olan yere taşındı.

2006

Tekirdağ İli Hayrabolu İlçesinde faaliyet gösteren Seçkin Peynircilik satın alındı.

2006

AKKAR Market'in 11 şubesi devir alındı.

2009

BAREM Market'in 6 Şubesi devir alındı.

2010

Manisa İli Salihli İlçesinde 72.000 m² modern seracılık tesisinin yatırımını tamamladı.

2012

Toplam 21 şube açıldı.

2016

Gelenekselden dijital dönüşüm projesi ile online satış başladı. mopas.com.tr hizmete açıldı.

2018

Pazaryeri ve online yemek kartı entegrasyonu yapıldı. Türkiye'de ilk olarak online yemek kartı ile alışveriş dönemini başlattı.

2021

ORUÇ Market'in 10 şubesi devir alındı.

2022

Ek 65.000 m² modern sera tesisi Manisa İli Salihli İlçesinde faaliyete başladı. Toplam sera kapasitesi 137.000 m²'ye ulaştı.

2023

12.500 m² yeni depolama ve lojistik alanı faaliyete alındı.

2023

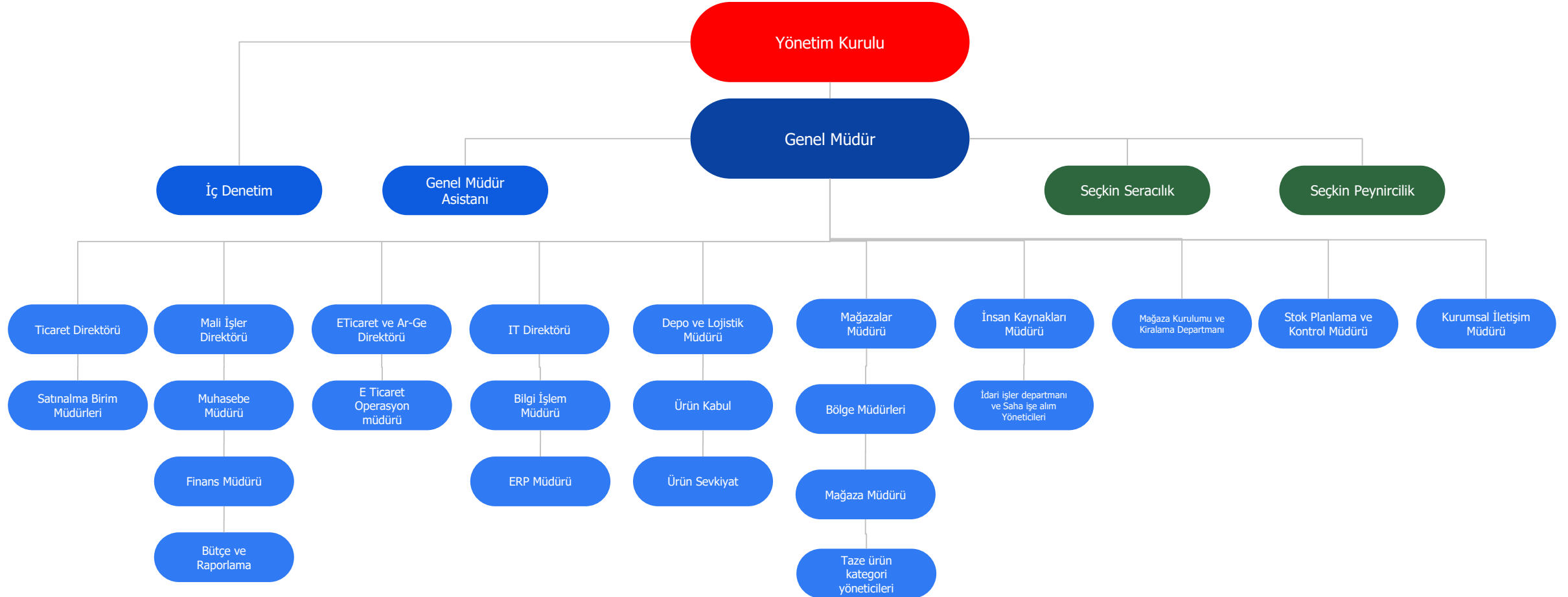
2,5 mW Tokat/Artova GES tesisi faaliyete alındı. 5 mW Tokat/ Niksar GES tesisi projelendirildi. 9 yeni mağaza yeri kiralandı ve 6'sı faaliyete geçirildi.

2024

Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı. 7 Yeni şube açılışı yapıldı. 3 Şube Kapatıldı

2025

KURUMSAL BİLGİLER



FİNANSAL BİLGİLER

Aktif (Konsolide)	2024.12	(%)	2025.3Ç	(%)
Dönen Varlıklar	3.392.683.558	47,9%	4.537.937.137	53,4%
Nakit ve Nakit Benzerleri	870.468.019		885.918.696	
Finansal Yatırımlar			915.246.464	
Ticari Alacaklar	326.802.109		308.515.240	
Diğer Alacaklar	17.164.187		64.591.135	
Stoklar	1.928.680.846		2.026.683.334	
Peşin Ödenmiş Giderler	238.138.336		327.227.015	
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar			796.469	
Diğer Dönen Varlıklar	11.430.061		8.958.784	
Duran Varlıklar	3.688.990.421	52,1%	3.957.897.963	46,6%
Ticari Alacaklar	749.848		322.722	
Diğer Alacaklar	3.577.119		3.454.814	
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.798.800.507		1.913.412.333	
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller				
Maddi Duran Varlıklar	1.791.307.817		1.940.207.229	
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	90.928.295		82.546.410	
Peşin Ödenmiş Giderler	3.626.835		16.965.469	
Ertelenmiş Vergi Varlığı			988.986	
Diğer Duran Varlıklar				

TOPLAM VARLIKLAR **7.081.673.979** **100,0%** **8.495.835.100** **100,0%**

Pasif (Konsolide)	2024.12	(%)	2025.3Ç	(%)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.729.386.770	38,5%	2.470.135.384	29,1%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	669.729.821		401.895.541	
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	17.699.392		12.319.969	
Ticari Borçlar	1.791.325.780		1.832.848.499	
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	165.332.289		167.481.963	
Diğer Borçlar	41.034.985		33.586.985	
Ertelenmiş Gelirler	1.074.596		438.358	
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28.279.685		3.911.443	
Kısa Vadeli Karşılıklar	14.910.222		15.944.754	
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler			1.707.872	
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.456.768.985	20,6%	1.392.248.002	16,4%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	921.645.893		963.001.229	
Ticari Borçlar	39.651		40.022	
Uzun Vadeli Karşılıklar	185.853.044		164.782.531	
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	349.230.397		264.424.220	
Özkaynaklar	2.895.518.224	40,9%	4.633.451.714	54,5%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.895.518.224	40,9%	4.633.451.714	54,5%
Ödenmiş Sermaye	230.000.000		273.000.000	
Sermaye Düzeltmesi Farkları	762.617.674		768.614.038	
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	117.169.860		1.677.236.164	
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Gelirler veya Giderler	219.108.791		195.765.546	
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	66.806.110		66.806.110	
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	1.213.595.764		1.499.815.789	
Net Dönem Karı / (Zararı)	286.220.025		152.214.067	

TOPLAM KAYNAKLAR **7.081.673.979** **100%** **8.495.835.100** **100%**

FİNANSAL BİLGİLER

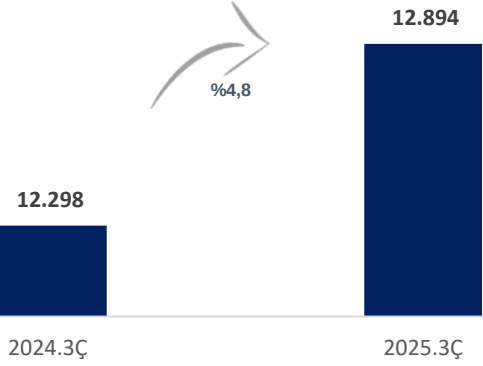
Gelir Tablosu (Konsolide)	2024.3Ç	(%)	2025.3Ç	(%)
Hasılat	12.298.017.915		12.893.580.814	
Satışların Maliyeti (-)	- 9.003.640.055	-73,2%-	- 9.514.960.649	-73,8%
BRÜT KAR / (ZARAR)	3.294.377.860	26,8%	3.378.620.165	26,2%
BRÜT KAR / (ZARAR) %	26,79%		26,20%	
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	- 2.894.960.340	-23,5%-	- 2.974.669.727	-23,1%
Genel Yönetim Giderleri (-)	- 41.788.900	-0,3%-	- 45.980.708	-0,4%
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		0,0%		0,0%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	390.500.003	3,2%	250.572.695	1,9%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	- 893.198.231	-7,3%-	- 588.924.588	-4,6%
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	- 145.069.608	-1,2%	19.617.837	0,2%
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI) %	-1,2%		0,2%	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	923.819	0,0%	65.849.876	0,5%
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		0,0%		0,0%
FAİZ VERGİ ÖNCESİ KAR	- 144.145.789	-1,2%	85.467.713	0,7%
FAİZ VERGİ ÖNCESİ KAR %	-1,2%		0,7%	
Finansman Gelirleri	6.081.576	0,0%	52.246.715	0,4%
Finansman Giderleri (-)	- 249.736.540	-2,0%-	- 254.146.825	-2,0%
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	634.436.571	5,2%	319.956.503	2,5%
VERGİ ÖNCESİ KAR	246.635.818	2,0%	203.524.106	1,6%
VERGİ ÖNCESİ KAR %	2,0%		1,6%	
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	- 183.602.540	-1,5%-	51.310.039	-0,4%
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	- 57.668.388	-0,5%-	- 59.757.720	-0,5%
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	- 125.934.152	-1,0%	- 8.447.681	0,1%
DÖNEM KARI / (ZARARI)	63.033.278	0,5%	152.214.067	1,2%
DÖNEM KARI / (ZARARI) %	0,51%		1,18%	

LİKİDİTE ORANLARI	Eylül 25	Aralık 24
Cari Oran	1,84	1,24
FİNANSAL YAPI ORANLARI	Eylül 25	Aralık 24
Finansal Kaldıraç (Toplam Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar)	0,45	0,59
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	0,83	1,45
Finansal Borçlar (Kiralama Yük. Hariç)/Toplam Varlıklar	0,03	0,07
Net Nakit Pozisyonu (Kiralama Yük.Hariç) (*BinTL)	1.549.076	395.639
TMS 29 Dahil	2024.3Ç	2025.3Ç
Brüt Kar Marjı	26,79%	26,20%
FAVÖK MARJı	6,45%	6,66%
Net Kar Marjı	0,51%	1,18%
TMS 29 Hariç	2024.3Ç	2025.3Ç
Brüt Kar Marjı	31,16%	28,84%
FAVÖK MARJı	10,74%	9,26%
Net Kar Marjı	0,55%	2,92%

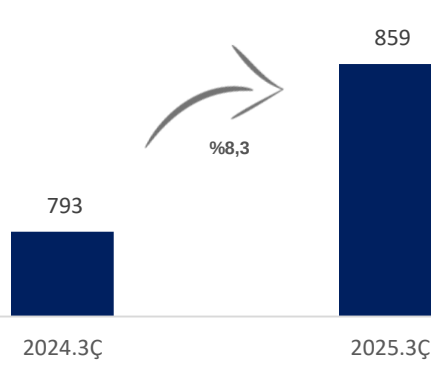
FİNANSAL BİLGİLER

TMS 29 Etkisi Dahil

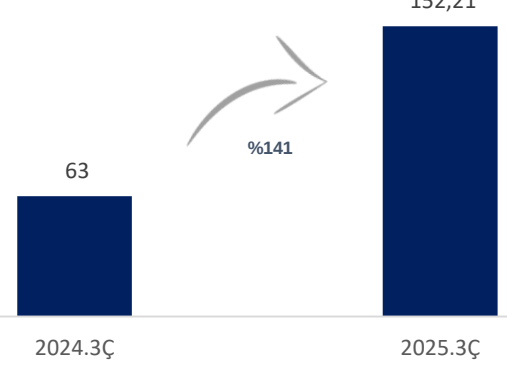
Net Satışlar mTL



EBITDA mTL

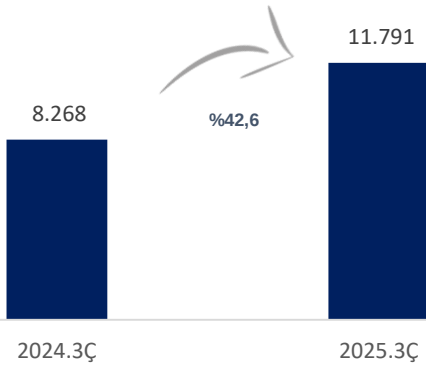


Net Kar mTL

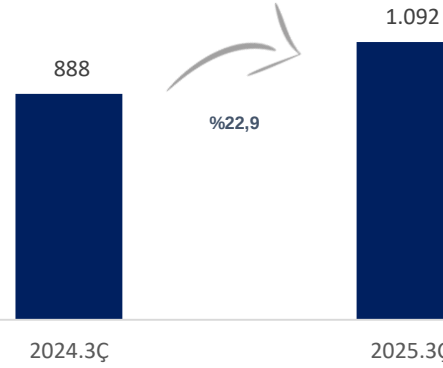


TMS 29 Etkisi Hariç

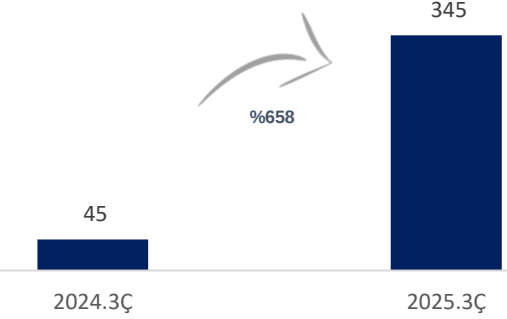
Net Satışlar mTL



EBITDA mTL



Net Kar mTL



Finansal Değerlendirme

TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal tablolara göre, Mopas'ın 2025 3.Çeyrek döneminde konsolide satışları geçen yılın aynı dönemine göre reel olarak %4,8 büyüyerek 12,9 milyar TL'ye ulaştı. 2024 yılındaki güçlü satış büyüme trendi 2025'in 3.Çeyreğinde de devam etti.

Güçlü birebir mağaza satışları, fiziksel mağazalar ve online kanallardaki müşteri trafiği artışı, yeni mağaza açılışları ve rekabetçi fiyatlandırma stratejisi, 2025 yılının üçüncü çeyreğindeki satış büyüme sürecinin ana etkenleri oldu.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde brüt kar, TMS 29'a göre 3,4 milyar TL'ye ulaştı. Brüt kar marjı geçen yılın aynı dönemine oranla yaklaşık %0,5 gerileyerek %26,2 seviyelerinde gerçekleşti. MOPAS 2025 yılının üçüncü çeyreği itibariyle TMS 29 etkisi dahil 805 milyon TL konsolide FAVÖK yarattı. FAVÖK marjı ise %6,7 oldu.

Şirket, 2025 üçüncü çeyrek sonunda TMS 29'a göre %1,2 marjla 152,2 milyon TL net kar kaydetti (2024/3.Çeyrek: %0,51). 2025 üçüncü çeyrekteki ortalama enflasyonun 2024 üçüncü çeyrekteki ortalama enflasyondan önemli ölçüde düşük olması nedeniyle, 2025/3.Çeyrekte, 2024 yılının aynı dönemine kıyasla daha düşük parasal kazanç kaydedildi.

Şirketin özkaynakları, 2024 yıl sonuna göre %54,5 artışla Eylül 2025 sonu itibariyle 4,6 milyar TL'ye ulaştı.

Sektör Bilgileri, Mopas'ın Sektördeki Yeri ve Yatırımlar

1996 yılından bu yana MOPAŞ, müşterilerine kalite, hijyen ve gıda güvenliği konularında üst düzey hizmet sunmaya adanmıştır. Müşteri odaklı yaklaşımıyla, sürdürülebilir büyümeye ve mükemmelliğe odaklanmıştır.

Bugün MOPAŞ, 29 yıllık modern perakendecilik tecrübesiyle sektörde öncü konumda yer almaktadır. Geniş aile üyelerinden oluşan ortaklık yapısını en iyi şekilde sentezleyerek, tarım, süt ürünleri ve enerji alanlarındaki yatırımlarıyla daha fazla rekabet edebilir bir hacme ulaşmıştır.

Gelenekselden dijitale uzanan müşteri odaklı yaklaşımıyla MOPAŞ, 30.09.2025 tarihi itibarıyla 130 mağazası ve 3.350'den fazla çalışanıyla Türkiye'nin önde gelen süpermarket zincirlerinden biridir.

MOPAŞ, güçlü lojistik altyapısı ve tedarik zinciri ile 10 ana kategoride 18.000'den fazla SKU (Stok Tutma Birimi) ile hizmet vermektedir. Taze ürün kategorisinde geliştirdiği projelerle perakende sektöründe farklılaşan MOPAŞ, bu öncülüğünü her geçen gün daha yüksek standartlara taşıyarak müşterilerine kaliteli ürünler sunmaktadır.

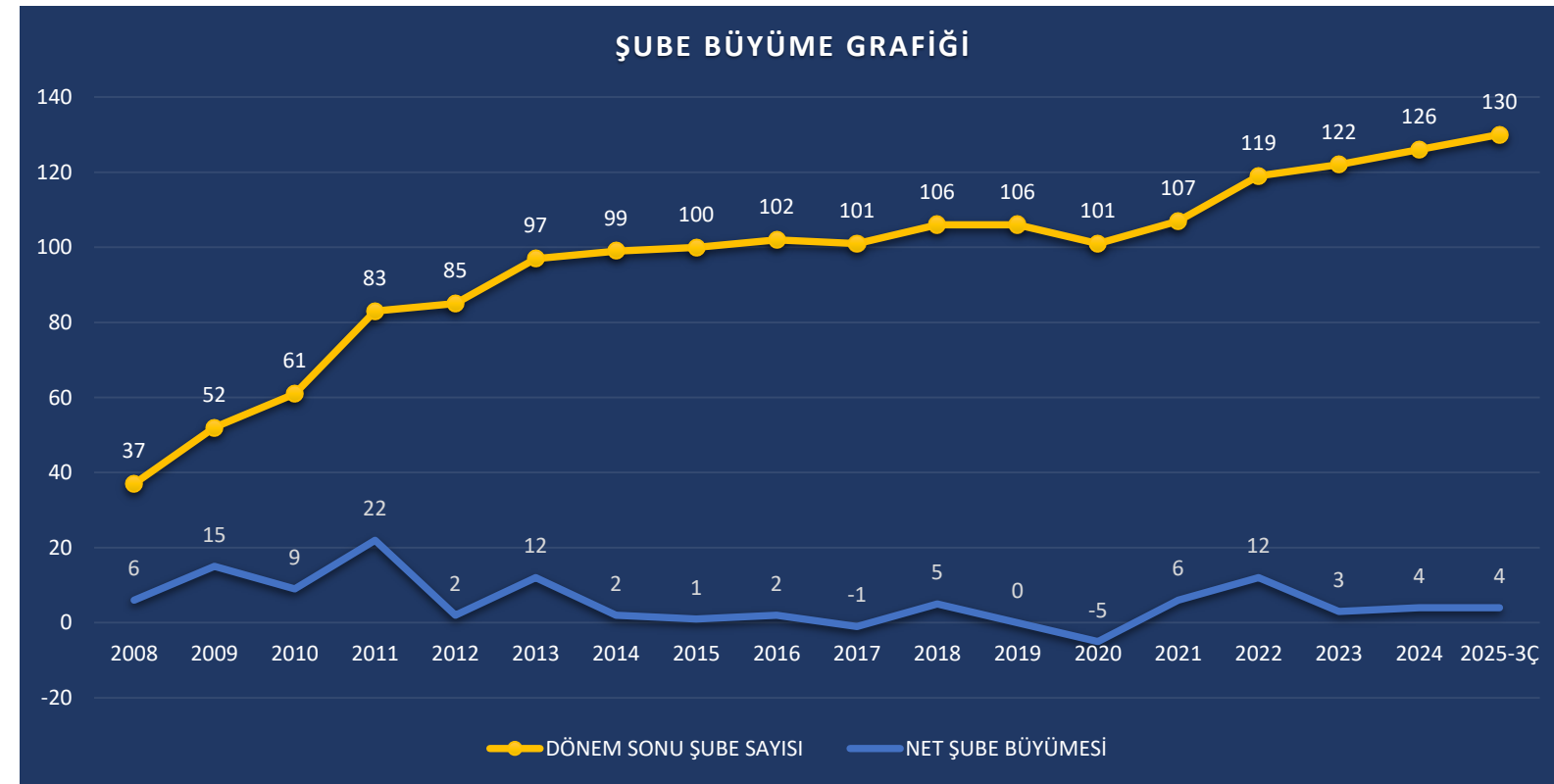
OPERASYONEL FAALİYETLER

- ❑ Genel Müdür: Hacı Mustafa NARMAN
- ❑ Toplam Alışveriş Alanı: 81.555 m²
- ❑ Mağaza Başına Ortalama Metrekare: 628 m²
- ❑ Stok Dönüş Hızı: 40-44 gün
- ❑ Mağaza Depolama Alanı: 35.350 m²
- ❑ Lojistik Merkezi & Depolama Alanı: 30.000 m²



OPERASYONEL FAALİYETLER

ŞUBE BÜYÜME TABLOSU	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025-3Ç
DÖNEM BAŞI ŞUBE SAYISI	31	37	52	61	83	85	97	99	100	102	101	106	106	101	107	119	122	126
AÇILAN ŞUBE SAYISI	6	15	9	23	2	14	2	4	23	4	7	4	3	8	13	4	6	7
KAPANAN ŞUBE SAYISI	0	0	0	-1	0	-2	0	-3	-21	-5	-2	-4	-8	-2	-1	-1	-2	-3
DÖNEM SONU ŞUBE SAYISI	37	52	61	83	85	97	99	100	102	101	106	106	101	107	119	122	126	130
NET ŞUBE BÜYÜMESİ	6	15	9	22	2	12	2	1	2	-1	5	0	-5	6	12	3	4	4



İL	AÇIK ŞUBE SAYISI	KAPANAN ŞUBE SAYISI
BURSA*		19
İSTANBUL	106	19
KOCAELİ	24	11
SAKARYA*		5
YALOVA*		2
Genel Toplam	130	56

*2016 yılında Bursa, 2017 yılında Sakarya ve 2020 yılında Yalova illerindeki şubeler kapatılarak bu illerdeki ticari faaliyet sonlandırılmıştır.

30.09.2025 tarihi itibari ile şube sayısıdır.

OPERASYONEL FAALİYETLER

130

İstanbul ve Kocaeli
Mağaza Sayısı

Toplam 19 ilçede
aylık 3,5 + milyon
ziyaretçiye hizmet
vermektedir.



12,2 Milyar TL

2024 3.Çeyrek
Toplam Hasılat

18.000 + SKU
ile müşterilerimizin
alışveriş ihtiyaçları
karşılanmaktadır.



12,9 Milyar TL

2025 3.Çeyrek
Toplam Hasılat

2025 3.Çeyrek hasılatı bir
önceki yılın aynı dönemine
göre %4,8 artmıştır.



3.350+

İstihdam

%40 Kadın - %60 Erkek
çalışan oranı ile
hizmet vermektedir.



40+ Milyon

Yıllık Ziyaretçi

E-ticaret ve Geleneksel
satış kanalları ile
hizmet vermektedir.





Her Gün Daha Taze



mopas.com.tr



Genel Merkez : Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad.
No: 26/1 Kurtköy - Pendik / İstanbul
Tel: 0216 595 40 40