

**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 Ocak – 30 Eylül 2025 Ara Hesap Dönemine Ait
Özet Konsolide Finansal Tablolar ve
Açıklayıcı Dipnotlar**

ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
ARA DÖNEM KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	3
ARA DÖNEM KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	4
ARA DÖNEM KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	5
ARA DÖNEM KONSOLİDE NAKİT AKIŞLARI TABLOSU	6
ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR	7-57

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	7
2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	8
3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ	26
4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	27
5. FİNANSAL YATIRIMLAR	28
6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	28
7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	29
8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	30
9. STOKLAR	31
10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	31
11. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	32
12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKUL	33
13. MADDİ DURAN VARLIKLAR	34
14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	36
15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	36
16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	37
17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	40
18. ÖZKAYNAKLAR	40
19. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	43
20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ	43
21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	44
22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER	44
23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER	45
24. FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ	45
25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	45
26. SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	48
27. PAY BAŞINA KAZANÇ	48
28. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI	49
29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	50
30. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇ / (KAYIPLARI)	57
31. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	57

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30.09.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		3.313.596.429	3.298.324.305
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	627.801.735	1.315.060.091
Finansal Yatırımlar	5	-	-
Ticari Alacaklar	6	1.999.993.024	1.591.488.980
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		<i>1.999.993.024</i>	<i>1.591.488.980</i>
Diğer Alacaklar	8	40.203.914	29.355.959
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		<i>40.203.914</i>	<i>27.557.715</i>
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		<i>-</i>	<i>1.798.244</i>
Stoklar		16.574.066	-
Peşin Ödenmiş Giderler	10	338.298.309	242.093.344
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar		44.871.514	9.017
Diğer Dönen Varlıklar	17	245.853.867	120.316.914
Toplam		3.313.596.429	3.298.324.305
Duran Varlıklar		5.113.295.503	5.314.452.973
Kullanım Hakkı Varlıkları	11	3.227.827.593	3.479.699.717
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	188.297.327	168.113.829
Maddi Duran Varlıklar	13	1.635.994.254	1.596.276.968
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	61.176.329	70.362.459
TOPLAM VARLIKLAR		8.426.891.932	8.612.777.278

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30.09.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		2.717.215.280	2.473.160.862
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	1.011.652.511	880.637.017
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	42.662.445	48.648.079
Ticari Borçlar	7	1.376.459.671	1.174.360.777
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		<i>1.376.459.671</i>	<i>1.174.360.777</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	140.470.107	164.329.300
Diğer Borçlar	8	73.255.522	113.249.593
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		<i>72.762.846</i>	<i>78.605.279</i>
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>		<i>492.676</i>	<i>34.644.314</i>
Ertelenmiş Gelirler	10	21.647.986	29.935.156
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	-	3.097.733
Kısa Vadeli Karşılıklar	16	51.067.038	58.903.207
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		<i>12.447.076</i>	<i>10.210.792</i>
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		<i>38.619.962</i>	<i>48.692.415</i>
Toplam		2.717.215.280	2.473.160.862
Uzun Vadeli Yükümlülükler		2.048.799.547	2.380.099.439
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	48.609.558	68.650.209
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Doğan Yükümlülükler	6	1.657.277.974	2.059.136.238
Diğer Borçlar	8	5.383.486	9.268.737
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		<i>5.383.486</i>	<i>9.268.737</i>
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	117.686.131	113.539.932
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		<i>117.686.131</i>	<i>113.539.932</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	219.842.398	129.504.323
ÖZKAYNAKLAR		3.660.877.105	3.759.516.977
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	18	3.660.877.105	3.732.290.638
Ödenmiş Sermaye	18	90.488.084	90.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	18	1.453.288.211	1.453.288.211
Hisse Senedi İhraç Primleri	18	1.323.428.058	1.323.428.058
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs Veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	18	(73.941.762)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	18	181.918.299	179.371.439
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>		<i>223.944.176</i>	<i>223.944.176</i>
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		<i>(42.025.877)</i>	<i>(44.572.737)</i>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	18	(1.284.807)	(371.334)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18	490.477.502	15.666.276
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	18	195.608.678	(207.721.396)
Net Dönem Karı / Zararı	18	894.843	878.141.300
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	18	-	27.226.339
TOPLAM KAYNAKLAR		8.426.891.932	8.612.777.278

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KAR VE ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.01.2025 30.09.2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.01.2024 30.09.2024	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.07.2025 30.09.2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.07.2024 30.09.2024
	Notlar				
Hasılat	19	8.537.718.404	8.246.861.748	3.132.638.497	2.743.789.837
Satışların Maliyeti (-)	19	(7.617.072.311)	(6.987.287.454)	(2.751.169.834)	(2.357.060.013)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	19	920.646.093	1.259.574.294	381.468.663	386.729.824
BRÜT KAR / (ZARAR)	19	920.646.093	1.259.574.294	381.468.663	386.729.824
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	20	-	-	-	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(905.157.553)	(798.382.278)	(306.012.770)	(307.130.371)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		-	-	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	357.939.996	240.722.131	59.155.863	40.544.438
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(186.674.325)	(181.630.401)	32.434.857	(5.675.636)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		186.754.211	520.283.746	167.046.613	114.468.255
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	4.589.646	15.877.520	3.509.213	2.513.704
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	(5.703.848)	(9.216.879)	428.017	(4.859.891)
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		185.640.009	526.944.387	170.983.843	112.122.068
Finansman gelirleri	24	183.781.234	166.258.513	29.074.314	111.955.161
Finansman giderleri (-)	24	(348.463.050)	(534.901.783)	(119.516.024)	(139.553.025)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	30	98.834.871	436.291.753	10.388.448	(51.357.213)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		119.793.064	594.592.870	90.930.581	33.166.991
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	25	(115.716.860)	(293.533.458)	(36.780.871)	(21.567.268)
- Dönem vergi gelir / (gideri)		-	(61.821.453)	-	(13.699.904)
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)		(115.716.860)	(231.712.005)	(36.780.871)	(7.867.364)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		4.076.204	301.059.411	54.149.710	11.599.723
DURDURULAN FAALİYETLER					
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)		-	654.250.788	-	633.710.352
DÖNEM KARI / (ZARARI)		4.076.204	955.310.199	54.149.710	645.310.075
Dönem Kar / Zararının Dağılımı		4.076.204	955.310.199	54.149.710	645.310.075
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		3.181.361	8.016.309	(238.729)	13.255.481
Ana Ortaklık Payları		894.843	947.293.890	54.388.439	632.054.594
Pay Başına Kazanç		0,0099	10,4687	0,6011	6,9849

İlişik açıklayıcı notlar bu finansal tabloların tamamlayıcısıdır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.01.2025 30.09.2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.01.2024 30.09.2024	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.07.2025 30.09.2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.07.2024 30.09.2024
	Dipnot				
DÖNEM KAR / ZARARI	18	4.076.204	955.310.199	54.149.710	645.310.075
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	18	2.546.859	16.026.451	3.564.541	502.758
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	13			-	
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm					
Kazançları/Kayıpları	18	3.395.813	18.357.084	4.752.723	(2.091.143)
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer					
Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak					
Paylar	18	-	2.258.637	-	2.071.114
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer	18	(848.954)	(4.589.270)	(1.188.182)	522.787
Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	25	(848.954)	(4.589.270)	(1.188.182)	522.787
- Dönem Vergi Geliri/Gideri	25			-	-
- Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	25	(848.954)	(4.589.270)	(1.188.182)	522.787
				-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		(913.473)	(57.599)	53.955	(8.287)
Yabancı Para Çevrim Farkları		(913.473)	(57.599)	53.955	(8.287)
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		1.633.386	15.968.852	3.618.497	494.472

TOPLAM KAPSAMLI GELİR	5.709.590	971.279.051	57.768.207	645.804.547
------------------------------	------------------	--------------------	-------------------	--------------------

Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:	5.709.590	971.279.051	57.768.207	645.804.547
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3.181.361	8.016.310	(238.729)	12.128.820
Ana ortaklık payları	2.528.229	963.262.741	58.006.936	633.675.727

İlişik açıklayıcı notlar bu finansal tabloların tamamlayıcısıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

01 OCAK - 30 EYLÜL 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Ortak Kontrolle Tabi Teşebbüs Veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birikmiş Karlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
						Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı			
01.01.2025 (Dönem Başı)	18	90.488.084	1.453.288.211	1.323.428.058		- 223.944.176	(44.572.737)		(371.334)	15.666.276	(207.721.396)	878.141.300	3.732.290.638	27.226.339	3.759.516.977
Transferler		-	-		(73.941.762)		-	-		474.811.226	403.330.074	(878.141.300)	(73.941.762)	(30.407.700)	(104.349.462)
Toplam Kapsamlı Gelir		-	-		-		2.546.860	-	(913.473)	-	-	894.843	2.528.229	3.181.361	5.709.590
- Net Dönem Kar Zararı	16	-	-								-	894.843	894.842	3.181.361	4.076.204
- Diğer Kapsamlı Gelir		-	-				2.546.860	-	(913.473)		-	-	1.633.387	-	1.633.387
30.09.2025 (Dönem Sonu)	18	90.488.084	1.453.288.211	1.323.428.058	(73.941.762)	223.944.176	(42.025.877)	-	(1.284.807)	490.477.502	195.608.678	894.843	3.660.877.105	-	3.660.877.105
Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem															
01.01.2024 (Dönem Başı)	18	72.488.084	1.445.152.570	-		223.943.459	(29.763.520)	(2.258.637)	57.599	15.666.226	(454.739.484)	247.018.752	1.517.565.049	8.876.935	1.526.441.984
Transferler		-	-				-	-			247.018.752	(247.018.752)	-	-	-
Sermaye Arttırımı		18.000.000	-				-	-			-	-	18.000.000	3.373.757	21.373.757
TTK Kapsamında Devir Etkisi			2.144.029										2.144.029		2.144.029
Pay Bazlı İşlemler Nedeniyle Meydana Gelen Artış		-	-	1.323.426.843									1.323.426.842		1.323.426.842
Toplam Kapsamlı Gelir		-	-				13.767.813	2.258.637	(57.599)	-	-	947.293.890	963.262.741	8.016.310	971.279.051
- Net Dönem Kar Zararı		-	-				13.767.813	2.258.637	(57.599)			947.293.890	963.262.741	8.016.310	971.279.051
- Diğer Kapsamlı Gelir		-	-										-	(5.222)	(5.222)
30.09.2024(Dönem Sonu)	18	90.488.084	1.447.296.599	1.323.426.843	-	223.943.459	(15.995.707)	-	-	15.666.226	(207.720.732)	947.293.890	3.824.398.661	20.267.002	3.844.665.663

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLER VE TİCARET A.Ş**1 OCAK - 30 EYLÜL 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT****ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem
		01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Notlar			
A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		650.180.094	1.050.111.341
Dönem Karı (Zararı)		4.076.204	955.310.199
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	26	4.076.204	301.059.411
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	26	-	654.250.788
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		1.369.838.614	940.849.390
Amortisman ve İtfâ Gideri İle İlgili Düzeltmeler	13-14	1.101.787.106	1.269.587.040
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	7-8	25.566.447	8.237.791
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		25.566.447	8.237.791
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	16	24.781.663	49.791.002
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		20.475.217	54.338.040
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		4.306.446	(4.547.038)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	24	201.935.611	366.793.980
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri		13.126.794	(5.343.067)
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri		34.137.529	13.769.582
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(183.781.234)	(166.258.513)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		338.452.522	524.625.978
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	13-14	(1.114.202)	(6.660.641)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(1.114.202)	(6.660.641)
Durdurulan Faaliyet Satış Karı		-	(654.250.788)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	25	115.716.860	293.533.458
Net Parasal Pozisyon Kayıp / Kazancı	25	(98.834.871)	(386.182.452)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(646.378.939)	(767.762.541)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	(756.733.050)	(798.914.831)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(756.733.050)	(385.101.719)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		-	(413.813.112)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	8	(16.799.660)	(705.510)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)		(18.233.323)	(705.510)
İlişkili Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)		1.433.663	-
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		(16.574.066)	-
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7	440.191.812	272.375.171
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)		440.191.812	254.283.842
İlişkili Taraflara Ticari Borçlarkı Azalış (Artış)		-	18.091.328
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	8	(17.033.558)	5.982.147
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlarkı Azalış (Artış)		10.094.203	5.982.147
İlişkili Taraflara Diğer Borçlarkı Azalış (Artış)		(27.127.761)	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	15	20.475.217	21.223.044
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	(145.287.591)	(201.174.283)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	28	(152.400.003)	(54.827.730)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(149.930.312)	(97.429.090)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(2.469.691)	42.601.360
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	10	(2.218.040)	(11.720.549)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		727.535.879	1.128.397.048
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(55.621.238)	(58.759.921)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15-16	(21.734.547)	(19.525.786)
İşletme Faaliyetlerinden elde edilen nakit		650.180.094	1.050.111.341
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13-14	(255.661.488)	(343.106.808)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13-14	(19.046.707)	67.251.439
Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Net Nakit Akışları		-	756.853.924
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		(96.900.000)	
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit		(371.608.195)	480.998.555
C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNALANAN NAKİT AKIŞLARI			
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri			1.323.426.729
Sermaye Arttırımı			23.992.920
Kredilerden Elde Edilen Nakit	4	170.089.090	
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları			(210.581.767)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışlar		(713.803.622)	(957.858.936)
Alınan Faiz			55.090
Ödenen Faiz		(154.671.288)	(358.422.555)
Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları (Bloké Mevduat)	4	(85.129.675)	(90.879.849)
Finansman Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit		(783.515.495)	(270.268.368)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış Azalış		(504.943.596)	1.260.841.528
NAKİTTEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(266.618.656)	(27.126.961)
D) YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ			
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış		(771.562.252)	1.233.714.567
E) DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	1.315.060.091	107.990.508
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	543.497.839	1.341.705.075

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmaktadır) : Şirket, 16 Haziran 1998 yılında kurulmuştur. Faaliyet konusu taşımacılık ve lojistik hizmetleridir. Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi karayolu taşımacılığı, depoculuk, ülke genelinde parsiyel ürün dağıtım ve e-ticaret depoculuğu alanlarında hizmetler sunmakta olup 3. parti lojistik hizmetler sağlayan bir operatördür.

Şirket'in adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, 2538. Sokak, Kısık Plaza 34217 Bağcılar / İstanbul'dur.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde çalışan personel sayısı 1.932 kişidir. (31 Aralık 2024: 2.015)

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	30.09.2025		31.12.2024	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Taner HOROZ	65.888.084	72,81%	65.888.084	72,81%
Halka Açık Kısım	24.600.000	27,19%	24.600.000	27,19%
Toplam Sermaye	90.488.084	100%	90.488.084	100%
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	90.488.084		90.488.084	

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 27.10.2023 tarih ve 64/1395 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Kayıtlı sermaye tavanı 360.000.000 TL'dir. Şirket paylarının halka arzı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.05.2024 tarih ve 2024/26 sayılı SPK bülteninde onaylanmıştır. Şirket'in 24.600.000 adet hissesi 07.06.2024 tarihinde Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmeye başlamıştır.

Finansal tabloların onaylanması

Konsolide Finansal tablolar, 7 Kasım 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır ve Yönetim Kurulu tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve iştiraklere ilişkin bilgi aşağıdaki gibidir:

		30.09.2025	31.12.2024
Bağlı Ortaklık	Ortaklık Yöntemi	Etkin Ortaklık Payı (%)	
Horoz Logistics LTD	Tam Kons.	100	100
Horoz Logistics GMBH	Tam Kons.	100	100
Horoz Logistics LLC	Tam Kons.	100	-
Horoz Logistics S.R.L.	Tam Kons.	100	-
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic.A.Ş.(*)	Tam Kons.	100	-

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Tam Konsolidasyon Kapsamındaki Bağlı Ortaklıklar

Horoz Logistics LTD , 28.04.2023 tarihinde İngiltere'de kurulmuştur.

Horoz Logistics International GmbH , 21.07.2023 tarihinde Almanya'da kurulmuştur.

Horoz Logistics LLC , 07.06.2025 tarihinde Amerika'da kurulmuştur.

Horoz Logistics S.R.L. , 04.08.2025 tarihinde Romanya'da kurulmuştur.

Tradeport Teknolojik Yazılım Tic.A.Ş.'nin %100 payları 96.900.000 TL bedelle 10.07.2025 tarihinde devralınmıştır.

(*) Grup, 2025 hesap döneminde Tradeport Teknolojik Yazılım Tic.A.Ş.'nin %100'ünü satın almıştır. KGK tarafından yayımlanan 2018-1 Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına Yönelik İlke kararı uyarınca "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" kapsamında, konsolide finansal tablolarda şerefiyeye yer verilmeyeceği, hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi konsolide finansal tabloların düzeltilip ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulacağı ve ortak kontrole tabi işletme birleşmesi nedeniyle oluşacak muhtemel aktif-pasif uyumsuzluğunu gidermek amacıyla özkaynaklar altında denkleştirici bir hesap olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs ve İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" hesabının kullanılacağı belirtilmiştir. Bu ilke kararı uyarınca, 30 Eylül 2025 tarihli konsolide finansal sonuçlarla karşılaştırmalı sunulan 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 dönemine ait konsolide finansallar üzerinde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. 2025 yılında %100'ü satın alınan şirketlerin payları 31.12.2024 ve 31.12.2023 konsolide finansal tablolarında kontrol gücü olmayan paylarda sunulmuştur.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen İştirakler

Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. (eski adıyla; SDV Horoz Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.) kara, hava, deniz veya demiryolu ile yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık faaliyetlerini sürdürmesi amacıyla 9 Ekim 2000 yılında kurulmuştur. Şirket'in adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, Özlem Sokak, Kısıklı Plaza Bağcılar / İstanbul olup, Şirket Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. sermayesindeki payların tamamı 11.06.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile satışına karar verilmiş ve 19.09.2024 tarihinde satış işlemleri gerçekleştirilmiştir.

30.09.2025 itibarıyla Özkaynak Yöntemiyle değerlendirilen iştiraki bulunmamaktadır.

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Grup, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (Devamı)

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık "Şirket" ile bağlı ortaklıklarının aşağıdaki belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar, Ana Ortaklık'ın ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler ve/veya kontrol ettiği diğer şirketler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; ya da (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili kontrolünü kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Ana Ortaklık'ın menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı Ortaklıklara ait finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Ana Ortaklık'ın sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaktan mahsup edilmektedir. Ana Ortaklık ile Bağlı Ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak elimine edilmektedir. Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklığın, Bağlı Ortaklıkta sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, özkaynaktan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKG) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait konsolide finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan konsolide finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem konsolide finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 30 Eylül 2024 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
30 Eylül 2025	3.367,22	1,00000	222%
31 Aralık 2024	2.684,55	1,25430	291%
30 Eylül 2024	2.526,16	1,33294	343%

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (Devamı)

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir.
- Finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmiştir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyonundaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı konsolide finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

TFRS'ye Uygunluk Beyanı

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan fonksiyonel para birimi ile sunulmuştur. Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları Grup'un geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası cinsinden ifade edilmiştir. (Grup'un konsolide finansal tablolarındaki rakamların kuruluş haneleri tamsayıya yuvarlanmıştır.)

Muhasebe Politikalarında Değişiklikler ve Hatalar

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Grup benzer nitelikteki işlemleri, diğer olayları ve durumları tutarlı olarak konsolide finansal tablolarına alır, değerler ve sunar. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile muhtemel yükümlülük taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir.

Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönemde Konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır :

- a) Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir.
- b) Grup, sabit kıymetlerini doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutmuştur. Beklenen faydalı ömür kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.
- c) Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden konsolide finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır
- d) Grup, ertelenmiş vergi hesabını TMS ve TFRS'ye uygun olarak yapmış ve finansal tablolara yansıtmıştır.
- e) Grup yönetimi davalar ile ilgili olarak hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri doğrultusunda en iyi tahminlerine dayanarak konsolide finansal tablolarda dava karşılığı ayırmamıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tablo kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.2.1. Hasılatın kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolara kaydetmektedir:

- (a) Müşterileri ile sözleşmelerin belirlenmesi
- (b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- (c) Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması
- (d) İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine göre bölüştürülmesi
- (e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.1. Hasılatın kaydedilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- (a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- (b) Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- (c) Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- (d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- (e) Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Hizmet gelirleri hizmetin verildiği dönemde gelir kaydedilir. Bir yıldan uzun süreli sözleşmeler kapsamındaki hizmet gelirleri, sözleşme dönemlerine eşit olarak yayılarak muhasebeleştirilir ve ileriki dönemlere ait tutarlar konsolide finansal tablolara ertelenmiş gelir olarak yansıtılır.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan zımni faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

2.2.2. İşletmenin Sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine uygun olarak hazırlamıştır. Grup Yönetimi, Grup'un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği konusunda bir değerlendirme yapmış ve Grup'un yakın gelecekte faaliyetlerine devam edebilmesi için yeterli kaynaklara sahip olduğu sonucuna varmıştır. Bununla birlikte, Yönetim Grup'un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği konusunda şüphe uyandırabilecek herhangi bir belirsizlik olduğunu düşünmemektedir.

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı

KGK Nisan 2018'de TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir.

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,

Grubun tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

- a) Grubun, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
- b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:

i. Grup'un , kullanım süresi boyunca varlığı işletme (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) hakkına sahip olması ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya

ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
 - b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
 - c) Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- c) Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmı dayanak varlığın kullanımına bağlı değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

2.2.4. Finansal Araçlar

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: ticari alacaklar, nakit ve nakit benzerleri. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılmıştır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağını muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminlerini de içeren ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanılarak gruplandırılan her bir ticari alacak sınıfı için beklenen kredi zararı oranı hesaplanmış ve belirlenen oran ile ticari alacak toplamaları çarpılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmıştır. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa söz konusu tutar, cari dönemde gelir olarak yansıtılır.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli nedenle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır.

TMS/TFRS kapsamında nakit, işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı, nakit benzeri ise, kısa vadeli nakit yükümlülükler için elde bulunduran ve yatırım veya diğer amaçlar için kullanılmayan, tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan varlıkları ifade etmektedir. Bilanço tarihinden itibaren on iki aydan daha uzun bir süre içinde bir borcun ödenmesi için kullanılmak üzere veya başka bir nedenle sınıflandırılmış nakit ve benzerleri var ise, duran varlıklarda yer alır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.4. Finansal Araçlar (Devamı)

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Bütün finansal yükümlülükler Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal ya da feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri şu şekildedir: finansal borçlar, borçlu cari hesaplar ve ticari ve diğer yükümlülükler.

Bu tür finansal yükümlülükler, ilk kayda alınmaları esnasında, gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle ölçülmektedir. İlk kayda alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

2.2.5. Diğer alacaklar ve borçlar

Diğer alacakların ve borçların gerçeğe uygun değerleri gelecekteki nakit akışlarının ölçüm tarihindeki piyasa faiz oranları ile indirgenmesiyle bulunacak değer olarak tahmin edilir. Belirli bir faiz oranı ve vadesi belli olmayan kısa vadeli alacaklar indirgenme etkisinin önemsiz olması durumunda orijinal fatura tutarından değerlendirilir. Bu gerçeğe uygun değerler ilk muhasebeleştirme sırasında ve açıklama amacıyla her raporlama dönemi sonunda belirlenir.

2.2.6. Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari borçlar uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir.

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar

Muhasebeleştirme ve ölçüm

Maddi duran varlıklar, arsa ve araziler, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden, makine tesis ve cihazlar, ve özel maliyetler ise maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur.

Maliyet, varlık alımlarıyla doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaları içermektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki kalemleri içermektedir:

- Malzeme ve doğrudan işçilik maliyetleri;
- Varlığın Grup'un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen maliyetler;
- Grup'un varlığı elden çıkarma veya bulunduğu sahayı eski haline getirme yükümlülüğü bulunması durumunda parçalarının sökülmesine veya restorasyonuna, parçaların yer değiştirmesine ve yerleştirildiği alanın restorasyonuna ilişkin maliyetler ve aktifleştirilmiş borçlanma maliyetleri

Maliyetler, yabancı para ile satın alınan maddi duran varlıklar için, özellikli nakit akışı riskinden korunma işlemlerinden doğan kazanç veya kayıpların özkaynaktan transferlerini içerir. Satın alınan yazılım, ilgili ekipmanın kullanılabilmesi için tamamlayıcı unsur olduğunda ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar. (Söz konusu maddi duran varlığın elden çıkartılmasıyla elde edilen net tutar ile defter değeri arasındaki hesaplanan fark) kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup'un, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek; 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren satın alınan maddi duran varlıklar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır.

Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir. Devam eden onarım ve bakım yapıldıkça gider olarak muhasebeleştirilir.

Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortisman tabi tutulurlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur. Arazi amortisman tabi değildir.

Maddi duran varlıklar, arsalar ve binalar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden, yeraltı ve yer üstü düzenleri, makine tesis ve cihazlar, taşıtlar ve demirbaşlar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabi tutulmuştur.

Grup ekli konsolide finansal tablolarda Maddi Duran Varlıklar içinde yer alan Arsa ve Binaları için yeniden değerlendirme modelini kullanmayı tercih etmiştir. Grup, aktifinde yer alan Arsa ve Binalarını ve yer altı ve yerüstü düzenlerini değerlemeye tabi tutmuş ve değerlendirme farklarını (GUD artış fonlarını)öz kaynaklar altında muhasebeleştirmiştir. Bu değer artış fonlarına isabet eden ertelenmiş vergi yükümlülüğünü de bu fondan mahsup etmiştir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

CİNSİ	Ekonomik Ömür Aralığı (Yıl)
Binalar	5-50
Tesis Makine ve Cihazlar	5-12
Taşıtlar	2-25
Demirbaşlar	1-50
Özel Maliyetler	1-15

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Yeniden Değerleme Modeli

Arsalar gerçeğe uygun değerlerinden, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar gerçeğe uygun değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maliyet değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki fark ertelenmiş vergiden netleşmiş şekilde özkaynakların altında "değer artış fonları" hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerlendirilen varlık kullanıldığı müddetçe yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra yeniden değerlendirme fonundan düşülerek birikmiş karlar hesabına alacak kaydedilerek takip edilir.

Yeniden değerlemenin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi varlığın makul değerindeki dalgalanmaya bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın makul değeri kayıtlı değerinden önemli ölçüde farklılaşıyorsa, varlık tekrar yeniden değerlemeye tabi tutulur. Maddi varlık yeniden değerlendirildiğinde, yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortisman tutarı varlığın brüt kayıtlı değerindeki değişikliklerle orantılı olarak arttırılır ve böylece yeniden değerlendirme sonrasında varlığın kayıtlı değeri yeniden değerlendirilmiş tutarına eşit olur.

2.2.8. Maddi olmayan duran varlıklar

Muhasebeleştirme ve ölçüm

Grup tarafından satın alınmış ve belirli bir faydalı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dahil olmak üzere oluştuğu zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İtfa payları

Şerefiye dışında kalan maddi olmayan duran varlık kalemleri için itfa payları, kullanıma hazır oldukları tarihten itibaren ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

CİNSİ	Ekonomik Ömür Aralığı (Yıl)
Haklar	3-17

2.2.9 Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmek zorundadır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştuğu dönemlerde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.10 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum veya olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır. Değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

2.2.11. Çalışanlara sağlanan faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükleri ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir. Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün

güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda kısa vadeli nakit prim ve ikramiye kapsamında ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

İzin hakları

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esaslı ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. Grup yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında bazı tahminler kullanmıştır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

2.2.12. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.13. Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak Konsolide finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

İndirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 Gelir Vergileri standardı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla, ertelenen vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir.

2.2.14. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Türkiye'de yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir. Grup'un faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar vergisi, gelir vergisi ve fonlara ilişkin yükümlülükler için konsolide finansal tablolarda tahmini karşılık ayrılmıştır. Cari dönem vergisi, Grup'un faaliyet sonuçları üzerinden vergisel açıdan kabul edilmeyen giderler ve istisnalar dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32 inci maddesine göre, kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kurumlar vergisi oranı 2022 yılı kazançları için %23, 2023 yılı kazançları için ise %25 olarak belirlenmiştir. Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranı 2 puan indirimli olarak uygulanır.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir. Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla halihazırda yürürlükte olan vergi oranları kullanılır. Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.15. Temettüleri

Temettü alacakları, beyan edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak, Genel Kurul'da kar dağıtım kararının alındığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.2.16. Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilin mümkün olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler. Grup esas faaliyetlerinden ve finansman faaliyetlerinden kaynaklı kur farkı gelir ve giderini netleştirerek sunmuştur.

2.2.17. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan reeskont gelir ve iptallerinden, tazminat, vade farkı, dava karşılığı iptali vb. diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden şüpheli alacak karşılık giderleri, reeskont giderleri ve iptallerinden, dava karşılıkları vb. diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

2.2.18. Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, banka mevduat faiz gelirlerinden ve finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri, finansal ve kiralama yükümlülüklerinin faiz giderlerini ve finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı giderlerini içerir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır. Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

2.2.19. Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.2.20. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, Grup lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

Grup; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

Yeni ve Düzeltilmiş Standart ve Yorumlar

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TMS/TFRS ve yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un finansal durum ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2025 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar

TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

Söz konusu değişikliğin, Grup konsolide finansal tabloları üzerinde bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar Standardı ve TMS 28 İştirakler ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardında yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri Standardını ("TFRS 17") yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Standardın zorunlu yürürlük tarihi, yapılan son düzenleme ile birlikte 1 Ocak 2026 veya sonrasında başlayan hesap dönemlerine ertelenmiştir.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı ("TFRS 18") 8 Mayıs 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, finansal tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- Kar veya zarar tablosunun yapısı,
- İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri için finansal tablolarda gerekli açıklamalar,
- Genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Grup TFRS 18'in finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı ("TFRS 19"), 10 Ağustos 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu standart kapsama giren bağlı ortaklıklar açısından TMS/TFRS'lerde yer alan açıklama yükümlülüklerinin azaltılması amacına yöneliktir. TFRS 19 kapsamında kamuya hesap verme sorumluluğu bulunmayan ve kendisi bir bağlı ortaklık niteliğinde olan işletmelerin, diğer TMS/TFRS'de yer alan açıklama hükümleri yerine TFRS 19'da düzenlenen kolaylaştırılmış açıklama hükümlerini uygulaması öngörülmektedir. Böylece, bu işletmelerin açıklama hükümleri açısından raporlama yükümlülüklerinin hafifletilmesi amaçlanmaktadır. TFRS 19'un uygulanması zorunlu olmayıp, işletmelerin tercihinin bırakılmıştır.

Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar:

- Halka açık olmayan ya da sermaye piyasası araçları borsada işlem görmeyen bağlı ortaklık olması veya,
- TMS/TFRS'ye uygun, kamunun kullanımına açık konsolide finansal tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Grup TFRS 19'un finansal tabloları üzerindeki etkisi bulunmamaktadır.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

KGK, 10 Ağustos 2025 tarihinde TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı ("TFRS 9") ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar Standardına ("TFRS 7") ilişkin finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "teslim tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin teslim tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile geri çağırılabilir olmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

Genel anlamda, Grup konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, 10 Ağustos 2025 tarihinde “Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler” değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7’ye ilişkin) Resmi Gazete’de yayımlamıştır. Değişiklik, “kendi için kullanım” istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup’un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS/TFRS’ye İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11.

KGK tarafından 27 Eylül 2025 tarihli Resmi Gazete’de TMS/TFRS’ye ilişkin iyileştirmeler, Cilt 11 yayınlanmıştır. Bu kapsamda;

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması Standardı (“TFRS 1”) – TMS/TFRS’yi ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1’de yer alan ifadeler ile TFRS 9’daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7’de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilişinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Standardına referans eklenmiştir.
- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9’daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9’da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, “işlem fiyatı”na yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9’da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – “Fiili vekilin” belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla değişiklik yapılmıştır.
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle “maliyet yöntemi” ifadesinin kaldırılması sonrası söz konusu ifade silinmiştir.

Genel anlamda, Grup konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Ortak kontrol altındaki işletme paylarından edinimler

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen satın almalar "TFRS 3 (Revize) İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında değerlendirilmemektedir. Bu kapsamda 10.07.2025 itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi, Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.'nin %100'ünü satın almıştır. TFRS'de bu işlem ile ilgili spesifik bir muhasebe politikası bulunmamaktadır. Bundan dolayı grup "TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminleri ve Hatalar Standardı" kapsamında paragraf 10 ile 12'nin tanımlamaları çerçevesinde, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan 2018-1 Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına Yönelik İlke kararı uyarınca ortak kontrol altındaki işlemlere ilişkin muhasebe uygulanmasına yönelik ilke kararı kullanmıştır.

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen birleşmeler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmamaktadır. İştirak tutarı ile satın alınan şirketin sermayesindeki payı nispetindeki tutarın netleştirilmesi sonucu oluşan fark doğrudan özkaynaklar içerisinde "ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi" olarak muhasebeleştirilir.

Söz konusu satın alma grup yönetimi tarafından ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak tanımlanmıştır. Ortak kontrol altında gerçekleşen birleşmede birleşmeye konu olan varlık ve yükümlükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınmıştır. Gelir tabloları ise birleşmenin gerçekleştiği mali yılın başlangıcından itibaren konsolide edilmiştir.

Transfer edilen bedelin edinilen işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerini aşması durumunda oluşan fark özkaynakları azaltıcı bir unsur olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" kalemine yansıtılarak muhasebeleştirilmiştir.

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin detayı aşağıdaki gibi hesaplanmıştır.

Firma Adı	Satın Alma Değerleri	Satın Alma Tarihindeki Özkaynak Değerleri	Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşme Etkisi
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.	104.349.462	30.407.700	73.941.762
TOPLAM	104.349.462	30.407.700	73.941.762

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi'nin Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmesi kapsamında "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" (73.941.762) TL olup detayı aşağıdadır.

	30.09.2025
Açılış (01.01.2025)	27.226.339
Dönem Kar/(Zararı)	3.181.361
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş. Özkaynak Toplamı	30.407.700
Sermaye-İştirak Eliminasyonu	(104.349.462)
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(73.941.762)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Nakit ve Nakit Benzeri varlıkları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
Kasa	186.367	154.804
Banka	232.272.730	140.327.117
Vadesiz Mevduat	126.039.970	24.310.810
Vadeli Mevduat	106.232.760	116.016.307
B Tipi Likit Fonlar	365.086.790	1.173.148.148
Diğer Hazır Değerler	30.255.848	1.430.022
Toplam	627.801.735	1.315.060.091
Bloke Mevduat	(85.129.675)	(89.048.863)
Vadeli Mevduat Faiz Tahakkuku	825.779	(1.506.927)
Nakit Akış Tablosundaki Nakit ve Nakit Benzerleri	543.497.839	1.224.504.302

(*) 30.09.2025 tarihi itibarıyla vadeleri 01.10.2025'dir, faiz oranı %38,75- %40,25 arasındadır. Vadeli mevduatlar içerisinde iştirak satışından kaynaklı blokeli mevduat tutarı 81.044.725 TL'dir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla TL için vadeler 01.01.2025 faiz oranı %37- %44 'tir.

Grup'un vadeli banka mevduatlarına ilişkin vade analizine aşağıda yer verilmiştir.

Vade Dağılımı	30.09.2025	31.12.2024
0-3 Ay	106.232.760	116.016.307
Toplam	106.232.760	116.016.307

Grup'un banka mevduatlarına ilişkin döviz cinslerine göre hesap bakiyeleri aşağıda yer almaktadır.

30.09.2025		
Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	112.148.640	112.148.640
USD	2.394.846	99.402.411
EUR	270.842	13.203.876
GBP	126.669	7.055.598
RON	48.444	462.205
Toplam		232.272.730

31.12.2024		
Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	46.759.439	46.759.439
USD	2.101.539	87.228.177
EUR	114.771	5.595.224
GBP	13.362	744.277
Toplam		140.327.117

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

5. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal yatırımları bulunmamaktadır.

6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal kaynaklı Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükleri aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.011.652.511	880.637.017
Banka Kredileri	287.100.405	101.887.169
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	26.080.686	74.777.313
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Bina)	680.530.899	653.729.296
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Araç)	17.940.521	50.243.239
Toplam	1.011.652.511	880.637.017

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.705.887.532	2.127.786.447
Banka Kredileri	44.412.507	53.381.246
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	4.197.051	15.268.963
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Bina)	1.653.933.062	2.050.762.038
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Araç)	3.344.912	8.374.200
Toplam	1.705.887.532	2.127.786.447

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Borçlanmalarının Kısa vadeli kısımları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	42.662.445	48.648.079
Banka Kredileri	42.662.445	48.648.079
Toplam	42.662.445	48.648.079

Banka Kredilerinin vade detayları aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	30.09.2025	31.12.2024
0-3 ay	307.793.053	107.346.734
4-12 ay	21.969.797	43.188.514
13-36 ay	44.412.507	53.381.246
Toplam	374.175.357	203.916.494

Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin vadeler aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	30.09.2025	31.12.2024
0-3 ay	168.129.623	177.193.810
3-6 ay	173.120.818	180.785.308
7-12 ay	357.220.979	345.993.416
1-5 yıl	1.657.277.974	2.059.136.239
Toplam	2.355.749.394	2.763.108.772

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Finansal Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin vadeler aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	30.09.2025	31.12.2024
0-3 ay	12.594.176	25.665.118
4-12 ay	13.486.510	49.112.199
13-36 ay	4.197.051	15.268.959
Toplam	30.277.737	90.046.276

Banka Kredilerinin döviz cinsi, döviz tutarı, TL tutarı ve etkin faiz oranı detayı aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2025

Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Faiz Oranı (%)
TL Krediler	374.175.357	374.175.357	24-53%
Krediler Toplamı	374.175.357		

31 Aralık 2024

Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Faiz Oranı (%)
TL Krediler	203.916.494	203.916.494	51-64%
Krediler Toplamı	203.916.494		

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Ticari Alacakları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (Bkz. Not 28)	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	1.999.993.024	1.591.488.980
Alıcılar	2.014.632.751	1.643.919.767
Alacak Senetleri	79.273.528	49.024.936
Alacak Reeskontu (-) (Not 22)	(94.016.168)	(101.459.542)
Diğer Ticari Alacaklar	102.913	3.818
Şüpheli Ticari Alacaklar	80.420.468	68.803.398
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-) (Not 22)	(68.634.165)	(58.934.694)
Beklenen Kredi Zararları Karşılığı (-) (Not 22)	(11.786.303)	(9.868.704)
Toplam	1.999.993.024	1.591.488.980

Ticari alacakların ortalama tahsilat süresi 26 gündür. Ticari alacaklar reeskontunda vade gününe isabet eden ağırlıklı ortalama faiz oranı TL alacak için %40,23 (31.12.2024:%50,88) Alacaklardaki risklerin düzeyine ilişkin açıklamalara Not: 27'da yer verilmiştir.

Grup sorunlu hale gelen ticari alacakları için müşteri bazında zarar karşılığı ayırmaktadır. Karşılık tutarları, ilgili müşterilerin geri ödeme yapamayacağı düşünülen alacaklarını kapsar.

	01.01.2025	01.01.2024
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığındaki Hareketler:	30.09.2025	30.09.2024
Açılış	(62.192.061)	(75.490.426)
İlave Karşılık	(39.120.275)	(16.877.216)
Konusu Kalmayan Karşılık	12.375.533	7.138.384
Parasal (Kayıp)/Kazanç	8.516.335	16.425.861
Kapanış	(80.420.468)	(68.803.398)

(*) Beklenen kredi zararı dahil edilerek yazılmıştır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Ticari Alacakları bulunmamaktadır.

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Ticari Borçları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Bkz.Not:28)	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.376.459.671	1.174.360.777
<i>Satıcılar</i>	902.261.692	692.032.180
<i>Borç Senetleri</i>	528.781.685	506.187.932
<i>Alınan Depozito ve Teminatlar</i>	9.544.237	13.874.526
<i>Diğer Ticari Borçlar</i>	374.722	353.129
<i>Borç Reeskontu (-)</i>	(64.502.665)	(38.086.990)
Toplam	1.376.459.671	1.174.360.777

Ticari borçların ödeme vadesi ortalama 60 gündür. Ticari borçlar reeskontunda vade gününe isabet eden ağırlıklı ortalama faiz oranı TL borç için %40,23 (31.12.2024; TL %50,88).

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Ticari Borçları bulunmamaktadır.

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Diğer Alacakların detayı aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (Bkz.Not:28)	-	1.798.244
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	40.203.914	27.557.715
<i>Personelden Alacaklar</i>	27.127.868	15.890.036
<i>Verilen Depozito ve Teminatlar</i>	13.042.966	11.623.463
<i>Diğer Alacaklar</i>	33.080	44.216
Toplam	40.203.914	29.355.959

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Diğer Alacakları bulunmamaktadır.

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Diğer Borçların detayı aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Bkz.Not:28)	492.676	34.644.314
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	72.762.846	78.605.279
<i>Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler</i>	63.000.334	51.862.014
<i>Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksit. Yük.</i>	7.186.568	25.941.696
<i>Diğer Borçlar</i>	2.575.944	801.569
Toplam	73.255.522	113.249.593

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Diğer Borçların detayı aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Bkz.Not:28)	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	5.383.486	9.268.737
<i>Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksit. Yük.</i>	5.383.486	9.268.737
Toplam	5.383.486	9.268.737

9. STOKLAR

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Stokları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
Emtia	9.188.361	-
Diğer Stoklar	7.385.705	-
Toplam	16.574.066	-

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
Gelecek Aylara Ait Giderler	99.172.445	77.294.059
Verilen Sipariş Avansları	239.125.864	164.799.285
Toplam	338.298.309	242.093.344

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderleri bulunmamaktadır.

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirleri aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
Gelecek Aylara Ait Gelirler	3.809.166	13.079.863
Alınan Avanslar	17.838.820	16.855.293
Toplam	21.647.986	29.935.156

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirleri bulunmamaktadır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

11. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup'un faaliyet kiralamalarına konu kullanım hakkı varlıkları 85 adet bina (aktarma, dağıtım merkezi ve depo) ve 159 adet taşıt olmak üzere toplam 244 adet sözleşmeden oluşmaktadır. Binalar için ortalama kira süresi 5 yıl olup taşıtlar için bu süre 2 yıldır.

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri için kullanım hakkı varlıkları ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

30.09.2025

	Bina Kullanım Hakkı	Taşıt Kullanım Hakkı	Toplam
Maliyet Bedeli			
01 Ocak 2025 açılış bakiyesi	4.945.978.389	110.768.180	5.056.746.569
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin Girişler/çıkışlar	137.248.547	(15.193.887)	122.054.660
30 Eylül 2025 Kapanış Bakiyesi	5.083.226.936	95.574.293	5.178.801.229
Birikmiş İtfa Payları			
01 Ocak 2025 açılış bakiyesi	(1.535.667.970)	(41.378.882)	(1.577.046.852)
Dönem İtfa Payı/Çıkış	(347.242.617)	(26.684.167)	(373.926.784)
30 Eylül 2025 Kapanış Bakiyesi	(1.882.910.587)	(68.063.049)	(1.950.973.636)
30 Eylül 2025 Net Defter Değeri	3.200.316.349	27.511.244	3.227.827.593

31.12.2024

	Bina Kullanım Hakkı	Taşıt Kullanım Hakkı	Toplam
Maliyet Bedeli			
01 Ocak 2024 açılış bakiyesi	3.189.350.334	146.454.891	3.335.805.226
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin Girişler/çıkışlar	1.756.628.055	(35.686.711)	1.720.941.343
31 Aralık 2024 Kapanış Bakiyesi	4.945.978.389	110.768.180	5.056.746.569
Birikmiş İtfa Payları			
01 Ocak 2024 açılış bakiyesi	(1.075.802.420)	(51.945.216)	(1.127.747.636)
Dönem İtfa Payı/Çıkış	(459.865.551)	10.566.335	(449.299.217)
31 Aralık 2024 Kapanış Bakiyesi	(1.535.667.970)	(41.378.882)	(1.577.046.853)
31 Aralık 2024 Net Defter Değeri	3.410.310.419	69.389.298	3.479.699.717

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKUL

Grup mal ve hizmet üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan binalarını yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmıştır. Grup'un aktifinde yer alan Yatırım amaçlı Gayrimenkulleri üzerinde bulunan ipotek ve teminat tutarları Dipnot 16'da ayrıntılı olarak gösterilmiştir. Aktifler üzerindeki sigorta bilgilerine **Not 16**'da yer verilmiştir.

Grup ekli konsolide finansal tablolarda Yatırım Amaçlı Gayrimenkulleri (İnşaatı devam edenler hariç) için yeniden değerlendirme modelini kullanmayı tercih etmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler gelir tablosunda Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler veya Giderler hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller içinde TMS 23 kapsamında aktifleşen finansman gideri bulunmamaktadır.

Grup'un dönem sonları itibarıyla Yatırım Amaçlı Gayrimenkulleri aşağıda açıklanmıştır.

30.09.2025

Maliyet Bedeli	01.01.2025	İlave	Çıkışlar	30.09.2025
Arazi ve Arsalar	133.106.316	-	-	133.106.316
Binalar	35.007.513	20.183.498	-	55.191.011
Toplam	168.113.829	20.183.498	-	188.297.327

31.12.2024

Maliyet Bedeli	01.01.2024	İlave	Çıkışlar	Değer Artışı	31.12.2024
Arazi ve Arsalar	137.830.360	-	-	(4.724.044)	133.106.316
Binalar	77.607.387	3.339.560	-	(45.939.434)	35.007.513
Toplam	215.437.746	3.339.560	-	(50.663.477)	168.113.829

Grup, 31.12.2024 tarihli konsolide finansal tablolarındaki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 26.12.2024 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri için maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarda gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

30.09.2025

Maliyet Bedeli	01.01.2025	İlave	Çıkışlar	Transfer	30.09.2025
Arazi ve Arsalar	164.970.563	17.012.183	-	-	181.982.746
Binalar	87.710.894	1.000.000	-	-	88.710.894
Tesis, Makine ve Cihazlar	9.428.459	-	-	-	9.428.459
Taşıtlar	868.471.471	45.673.170	(18.974.268)	-	895.170.373
Demirbaşlar	1.401.640.486	173.910.802	(72.439)	-	1.575.478.849
Özel Maliyetler	290.786.874	35.508.101	-	2.853.612	329.148.587
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	31.057.533	-	(5.087.415)	25.970.118
Toplam	2.823.008.748	304.161.789	(19.046.707)	(2.233.803)	3.105.890.026

Birikmiş Amortisman	01.01.2025	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	Transfer	30.09.2025
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-	-
Binalar	48.985.832	2.083.475	-	-	51.069.307
Tesis, Makine ve Cihazlar	5.680.360	710.520	-	-	6.390.880
Taşıtlar	406.580.752	103.739.284	(17.385.431)	-	492.934.605
Demirbaşlar	567.558.602	127.065.649	(91.357)	-	694.532.894
Özel Maliyetler	197.926.233	27.041.853	-	-	224.968.086
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	-	-	-
Toplam	1.226.731.779	260.640.781	(17.476.788)	-	1.469.895.772
Net defter değeri	1.596.276.968				1.635.994.254

31.12.2024

Maliyet Bedeli	01.01.2024	İlave	Çıkışlar	31.12.2024
Arazi ve Arsalar	164.970.563	-	-	164.970.563
Binalar	87.710.894	-	-	87.710.894
Tesis, Makine ve Cihazlar	8.038.259	1.390.200	-	9.428.459
Taşıtlar	809.366.523	132.696.285	(73.591.338)	868.471.471
Demirbaşlar	1.120.795.100	284.816.313	(3.970.927)	1.401.640.486
Özel Maliyetler	245.834.443	44.952.431	-	290.786.874
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	11.670.469	(11.670.469)	-
Toplam	2.436.390.123	475.851.357	(89.232.733)	2.823.008.747

Birikmiş Amortisman	01.01.2024	İlave	Çıkışlar	31.12.2024
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-
Binalar	44.959.533	4.026.534	-	48.986.067
Tesis, Makine ve Cihazlar	4.847.853	832.534	-	5.680.387
Taşıtlar	309.147.577	126.351.321	(27.807.125)	407.691.773
Demirbaşlar	415.185.570	154.491.965	(3.225.607)	566.451.928
Özel Maliyetler	167.686.962	30.234.663	-	197.921.625
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	-	-
Toplam	941.652.401	316.112.111	(31.032.732)	1.226.731.779
Net defter değeri	1.494.737.723			1.596.276.968

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Grup'un mülkiyetinde bulunan değerlemeye konu sabit kıymetlerinin gerçeğe uygun değerleri, Grup'tan bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından gerçekleştirilmiştir. İlgili değerlendirme şirketleri SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca değerlendirme hizmeti vermektedirler.

Grup, taşıtlarını ve demirbaşlarını en son 30.09.2023 tarihi itibarıyla değerlemiştir. Grup taşıtlarını ve demirbaşlarını Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 01.12.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, bina ve arsaları ile yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31.12.2022 tarihli finansal tablolarındaki değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 28.12.2022 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, 31.12.2021 tarihli finansal tablolarındaki bina ve arsalarının değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 12.04.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Grup, 31.12.2021 tarihi itibarıyla taşıtlarının ve demirbaşlarının değerini Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 08.04.2022 tarihli raporları ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 22.11.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir. Grubun taşıtlarına ilişkin her iki rapordaki değer farkı 1.489.057 TL, demirbaşlarına ilişkin her iki rapordaki değer farkı 576.500 TL olup, söz konusu farklar yönetim tarafından geriye dönük olarak düzeltilmemiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu taşıtlar ve demirbaşlara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Taşıtlar	-	220.425.262	-
Demirbaşlar	-	344.610.664	-
Toplam		565.035.926	

Maddi Duran Varlıklar	Değerleme Metodu	Önemli Ölçülemez Faktör	Duyarlılık Analizi
Taşıtlar-Demirbaşlar	Pazar Yaklaşımı, Maliyet Yaklaşımı	Değerlemede, değerlendirme uzmanının tahminleri ve amortisman oranları kullanılmıştır.	Değerleme uzmanının geçmiş deneyimlere dayanan kararı, taşıtlar ve demirbaşların gerçeğe uygun değerini etkiler. Döviz kuru ve enflasyon endeksinde meydana gelen bir değişiklik gerçeğe uygun değer artmasına ya da azalmasına neden olacaktır.

Bağımsız değerlendirme uzmanları tarafından Taşıtlar ve Demirbaşlar için öngörülmüş olan rayiç değerlere ve ekspertiz raporlarının tarihlerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

31.12.2023

Değerlenen Varlık Cinsi	Taşıtlar	Demirbaşlar
31.12.2023 Tarihi İtibarıyla Gerçeğe Uygun Değeri (Endekslenmemiş)	220.425.262	344.610.664
Cari Dönem Satınalma Gücünden Sunum	645.273.478	893.302.592
Cari Dönem Kayıtlı Değer	115.825.557	340.289.556
Cari Dönem Değer Artışı	151.020.008	6.238.773
Ertelenmiş Vergi Etkisi (-)	(37.755.002)	(1.559.693)
Rapor Tarihi	01.12.2023	01.12.2023
Ekspertiz Firması	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Maddi Olmayan Duran Varlıkları aşağıda açıklanmıştır:

30.09.2025

Maliyet Bedeli	01.01.2025	İlave	Çıkışlar	30.09.2025
Haklar	252.645.566	3.045.261	-	255.690.827
Geliştirme Giderleri	-	12.482.072	-	12.482.072
Kapanış Bakiyesi	252.645.566	15.527.333	-	268.172.899

Birikmiş Amortisman	01.01.2025	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	30.09.2025
Haklar	182.283.107	24.713.463	-	206.996.570
Toplam	182.283.107	24.713.463	-	206.996.570
Net defter değeri	70.362.459			61.176.329

31.12.2024

Maliyet Bedeli	01.01.2024	İlave	Çıkışlar	31.12.2024
Haklar	226.126.266	26.519.300	-	252.645.566
Kapanış Bakiyesi	226.126.266	26.519.300	-	252.645.566

Birikmiş Amortisman	01.01.2024	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	31.12.2024
Haklar	165.281.583	17.001.523	-	182.283.107
Toplam	165.281.583	17.001.523	-	182.283.107
Net defter değeri	60.844.683			70.362.459

15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
Personele Borçlar	87.144.354	102.883.064
Ödenecek Vergi ve Fonlar	19.034.018	25.370.736
Ödenecek SSK	34.291.735	36.054.026
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	-	21.474
Toplam	140.470.107	164.329.300

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli	30.09.2025	31.12.2024
İzin Karşılığı	38.619.962	48.692.415
Dava Karşılığı	12.447.076	10.210.792
Toplam	51.067.038	58.903.207

İzin karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

İzin Karşılığı	01.01.2025	01.01.2024
	30.09.2025	30.09.2024
Açılış	48.692.415	39.639.359
İlave Karşılık	11.386	17.396.926
Parasal (Kayıp)/Kazanç	(10.083.839)	(10.462.737)
Dönem sonu	38.619.962	46.573.549

Dava karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Dava Karşılığı	01.01.2025	01.01.2024
	30.09.2025	30.09.2024
Açılış	10.210.792	20.860.880
Dönem Gideri	(4.333.854)	1.091.718
Konusu Kalmayan Karşılık	27.408	(6.972.047)
Parasal (Kayıp)/Kazanç	6.542.730	(4.172.901)
Kapanış	12.447.076	10.807.651

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli	30.09.2025	31.12.2024
Kıdem Tazminatı Karşılığı	117.686.131	113.539.932
Toplam	117.686.131	113.539.932

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret üzerinden hesaplanmaktadır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tavanı 53.919,68 TL'dir (31 Aralık 2024: 46.655,43).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %24,30 enflasyon oranı ve % 27,41 faiz oranı varsayımına göre, % 2.50 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır. (31 Aralık 2023: %2,50 reel iskonto oranı.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir :

	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Dönem başı	113.539.932	106.940.803
Ödemeler	(3.371.865)	(19.383.202)
Faiz maliyeti	5.788.616	15.328.475
Cari hizmet maliyeti	23.524.995	17.815.155
Ödeme/Faydaların Kısılması/İşten Çıkarılma Dolayısıyla Oluşan Kayıp	(3.112.776)	8.781.374
Aktüeryal kazanç /(kayıp)	(8.429.792)	(7.882.425)
Parasal Kayıp/Kazanç	(10.252.979)	(31.382.701)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	117.686.131	90.217.481

TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

i) Pasifte yer almayan taahhütler, ipotek ve teminatlar

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla alınan ve verilen teminatları aşağıdaki gibidir:

30.09.2025

Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	225.223.700	225.223.700
Teminat Senedi	USD	400.000	16.602.720
Teminat Çeki	TL	8.510.000	8.510.000
Teminat Mektubu	TL	16.300.000	16.300.000
Teminat Mektubu	USD	1.261.744	52.370.956
Toplam			319.007.376

Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	104.127.073	104.127.073
Teminat Mektubu	USD	1.645.000	68.278.686
Teminat Mektubu	EUR	10.000	487.512
Toplam			172.893.271

31.12.2024

Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	151.617.275	151.617.275
Teminat Senedi	USD	400.000	16.602.720
Teminat Çeki	TL	27.166.000	34.074.314
Teminat Mektubu	TL	1.961.950	2.460.874
Teminat Mektubu	EUR	600.000	29.250.720
Toplam			234.005.903

Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	43.239.757	43.239.757
Teminat Mektubu	USD	1.245.000	51.675.966
Toplam			94.915.723

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Aktif değerler üzerinde toplam ipotek tutarları aşağıdaki gibidir:

30.09.2025

Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek - Gayrimenkul	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	TL	300.000.000	300.000.000
İpotek - Gayrimenkul	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	TL	150.000.000	150.000.000
Toplam				450.000.000

31.12.2024

Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek - Gayrimenkul	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	TL	376.290.000	376.290.000
İpotek - Gayrimenkul	Yapı ve Kredi Bankası	TL	21.323.100	21.323.100
İpotek - Gayrimenkul	Yapı ve Kredi Bankası	TL	131.701.500	131.701.500
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	7.525.800	7.525.800
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	2.028.566	2.028.566
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.127.490	1.127.490
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.127.490	1.127.490
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.127.490	1.127.490
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.127.490	1.127.490
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.127.490	1.127.490
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.127.490	1.127.490
Toplam(*)				545.633.906

(*)153.024.600 TL'si Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller üzerindedir.

Verilen Şahsi İpotekler

30.09.2025 tarihi itibarıyla verilen şahıs ipotekleri bulunmamaktadır (31.12.2024: 109.123.741 TL).

ii) Aktif Değerlerin Toplam Sigorta Tutarı:

Aktif değerlerin üzerindeki TL sigorta tutarı 30 Eylül 2025 yılı için 4.628.087.686 TL ve 51.739.845 USD, 31 Aralık 2024 yılı için 2.818.116.703 TL ve 40.013.498 USD 'dir.

iii) Teminat, Rehin ve İpotekler

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vermiş olduğu Teminat,Rehin ve İpotekleri aşağıdaki gibidir.

HORoz LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Teminat/Rehin/İpotek Pozisyonu Tablosu

Grup tarafından verilen Teminat Rehin İpotek (TRİ)'ler	30.09.2025	31.12.2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına verilmiş olan TRİ' lerin toplam tutarı	622.893.271	640.549.634
Teminat mektupları	172.893.271	94.915.723
İpotekler	450.000.000	545.633.910
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine	-	-
Verilmiş olan TRİ' lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin	-	-
Borcunu temin amacıyla verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİ' lerin toplam tutarı	-	-
i. Ana ortak lehine verilmiş olan TRİ' lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri	-	-
lehine verilmiş olan TRİ' lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	622.893.271	640.549.634

17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Diğer Dönen Varlıkları aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
Gelir Tahakkukları	237.896.352	114.194.382
Devreden KDV	6.471.631	5.101.752
İş Avansları	764.430	557.861
Personel Avansları	721.454	462.919
Toplam	245.853.867	120.316.914

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Diğer Duran Varlıkları bulunmamaktadır.

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükleri bulunmamaktadır.

18. ÖZKAYNAKLAR

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ortaklık yapıları aşağıdaki gibidir:

	30.09.2025		31.12.2024	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Taner HORoz	65.888.084	72,81%	65.888.084	72,81%
Halka Açık Kısım	24.600.000	27,19%	24.600.000	27,19%
Toplam Sermaye	90.488.084	100%	90.488.084	100%
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	90.488.084		90.488.084	

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

18. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

i) Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kardan ayrılmış yasal yedekleri aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul veya İştirak Satış Kazancı	469.031.853	3.163.662
Yasal Yedekler	21.445.649	12.502.614
Toplam	490.477.502	15.666.276

ii) Geçmiş Yıl Kâr / Zararları

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla geçmiş yıl karları / (zararları) detayı aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
Olağanüstü Yedekler	726.365	726.365
Diğer Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	194.882.313	(208.447.761)
Toplam	195.608.678	(207.721.396)

iii) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderlerine ilişkin detay tablo aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	223.944.176	223.944.176
-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	223.944.176	223.944.176
Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(42.025.877)	(44.572.737)
Toplam	181.918.299	179.371.439

iv) Temettü Dağıtımı

Grup 30 Eylül 2025 yılında ortaklarına temettü dağıtımında bulunmamıştır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

18. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

v) Diğer

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla özkaynak kalemleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	30.09.2025	31.12.2024
Sermaye	90.488.084	90.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.453.288.211	1.453.288.211
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.323.428.058	1.323.428.058
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs Veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(73.941.762)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	181.918.299	179.371.439
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(1.284.807)	(371.334)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	490.477.502	15.666.276
Olağanüstü Yedekler	726.365	726.365
Geçmiş Yıl Kar / Zararları	194.882.313	(208.447.761)
Net Dönem Kar / Zararı	894.842	878.141.300
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	27.226.339
Özkaynak Toplamı	3.660.877.105	3.759.516.977

vi) Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Vergi Usul Kanunu ile 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 (2. Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ilgili Tebliğ'e göre Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanan 31 Aralık 2025 tarihli bilanço enflasyon muhasebesi uygulaması kapsamında Türkiye İstatistik Kurumunca yayımlanan Üretici Fiyatları Genel Endeksleri ("ÜFE") kullanılmak suretiyle düzeltililecektir. İlişikteki konsolide finansal tablolar ise TMS 29 uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan TÜFE kullanılmak suretiyle enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş ve nihayetinde cari ve önceki raporlama dönemine ait tutarlar 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir. Vergi Usul Kanunu ve TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulamasında farklı endekslerin kullanılması ve TMS 29 uygulamasında önceki raporlama dönemlerine ait tutarların da düzeltilerek 30 Eylül 2025 satın alma gücüne getirilmesi nedeniyle; "Sermaye Düzeltme Farkları", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler", "Geçmiş Yıl Karları Zararları" kalemlerine ilişkin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan bilançoda yer alan tutarlar ile TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan tutarlar arasında farklar oluşmuştur.

Grup'un 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

30.09.2025	Sermaye Düzeltme Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)
TMS/TFRS finansal tablolarına göre	1.453.288.211	490.477.502	195.608.678
Vergi usul kanununa göre	2.916.741.309	521.786.592	(1.923.420.552)
Toplam	(1.463.453.098)	(31.309.090)	2.119.029.230

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

19. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 30 Haziran 2024 tarihleri itibarıyla Hasılat ve Satışların Maliyeti aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Yurtiçi Satışlar	6.760.149.330	6.964.214.453
Yurtdışı Satışlar	1.487.319.737	903.560.326
Diğer Gelirler	400.803.979	472.515.924
Satıştan İadeler (-)	(109.818.226)	(88.872.244)
Diğer İndirimler (-)	(736.416)	(4.556.711)
Net Satışlar	8.537.718.404	8.246.861.748
Satılan Ticari Mal Maliyeti (-)	(2.091.870)	(851.742)
Amortisman Gideri (-)	(1.034.219.001)	(1.205.426.050)
Kıdem Tazminatı Gideri	(28.680.258)	-
Hizmet Maliyeti (-)	(6.552.081.182)	(5.781.009.662)
Brüt Kar / (Zarar)	920.646.093	1.259.574.294

Grup'un faaliyet birimleri bazında net satışlarının dağılımı aşağıdaki gibidir.

Faaliyet (TL)	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	3.786.317.727	4.423.506.458
Mobilyacılık Hizmetleri	224.312.401	322.942.637
Depoculuk Faaliyetleri	1.050.025.703	1.071.717.343
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	469.304.822	396.896.561
Yurt İçi Komple Taşımacılık	1.274.782.806	1.104.598.326
Yurtdışı Depolama ve Dağıtım(*)	266.979.787	245.109.961
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	577.266.377	682.090.461
Uluslararası Denizyolu Taşımacılığı	625.840.763	-
Uluslararası Hava yolu Taşımacılığı	238.068.731	-
Dış Ticaret	24.819.288	-
Toplam	8.537.718.404	8.246.861.748

(*) Önceki raporlarda E-İhracat olarak belirtilen faaliyeti ifade etmektedir.

20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 30 Haziran 2024 tarihleri itibarıyla Genel Yönetim Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Genel Yönetim Giderleri (-)	(905.157.553)	(798.382.278)
Personel Giderleri	(608.527.635)	(499.483.765)
Akaryakıt Gideri	(19.611.779)	(14.856.287)
Amortisman Giderleri	(67.568.105)	(64.160.990)
Bakım Onarım Giderleri	(55.779.402)	(32.547.332)
Reklam Giderleri	(7.343.480)	(19.658.723)
İletişim Giderleri	(5.343.828)	(4.309.932)
Kira Giderleri	(12.682.748)	(17.033.352)
Taşıt Giderleri	(561.344)	(10.354.122)
Seyahat Giderleri	(9.426.215)	(7.084.645)
Sigorta Giderleri	(14.566.702)	(16.207.251)
Temsil Ağırılama Giderleri	(6.587.920)	(6.184.608)
Vergi Resim Harç Giderleri	(2.974.889)	(5.883.533)
Ofis Giderleri	(11.456.058)	(8.728.608)
Abone ve Aidat Giderleri	(8.431.538)	(3.959.261)
Mahkeme Giderleri	(3.914.492)	(7.385.354)
Danışmanlık-Müşavirlik Giderleri	(54.424.736)	(41.823.289)
Kıdem, İhbar Tazminatı ve İzin Gideri	(11.817.536)	(13.907.276)
Kargo Giderleri	(1.649.304)	(1.201.767)
Diğer Giderler	(2.489.842)	(23.612.183)
Toplam	(905.157.553)	(798.382.278)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ (Devamı)

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 30 Haziran 2024 tarihleri itibarıyla Pazarlama, Satış ve Dağıtım Gideri bulunmamaktadır.

21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 30 Eylül 2024 tarihleri itibarıyla niteliklerine göre giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Amortisman giderleri ve itfa paylarının gelir tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir.

Hesap Adı	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Genel Yönetim Giderleri	(67.568.105)	(64.160.990)
Hizmet Maliyeti	(1.034.219.001)	(1.205.426.050)
Toplam	(1.101.787.106)	(1.269.587.040)

Personel giderlerinin gelir tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir.

Hesap Adı	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Hizmet Maliyeti	(1.052.947.145)	(1.374.168.603)
Genel Yönetim Giderleri	(608.527.635)	(499.396.487)
Toplam	(1.661.474.780)	(1.873.565.090)

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 30 Eylül 2024 tarihleri itibarıyla Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirleri / Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	357.939.996	240.722.131
Konusu Kalmayan Şüpheli Alacak Karşılığı	12.375.533	7.138.384
Konusu Kalmayan Dava Karşılığı	27.408	6.972.047
Cari Dönem Reeskont Geliri	64.502.665	45.069.202
Önceki Dönem Reeskont İptal Geliri	101.459.542	82.898.366
Kur Farkı Gelirleri (Ticari Alacak Borç)	8.198.985	16.584
Y.Dışı Lojistik Dağıtım Ağları (YLDA) Teşviği	159.023.165	-
Diğer Gelirler ve Karlar	12.352.698	98.627.548
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(186.674.325)	(181.630.401)
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	(39.120.275)	(16.877.216)
Dava Karşılık Giderleri	(4.333.854)	-
Cari Dönem Reeskont Gideri	(94.016.168)	(83.401.124)
Önceki Dönem Reeskont İptal Gideri	(38.086.992)	(61.154.298)
Kur Farkı Giderleri	(1.688.834)	(11.222.186)
Dava-İcra Giderleri	(1.900.358)	(3.055.897)
Diğer Giderler	(7.527.844)	(5.919.680)
Toplam Esas Faaliyetlerden Gelirler/Giderler(-)	171.265.671	59.091.730

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 30 Haziran 2024 tarihleri itibarıyla Yatırım Faaliyetlerden Gelirleri/Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	4.589.646	15.877.520
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Karı	4.589.646	15.877.520
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(5.703.848)	(9.216.879)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Zararı	(5.703.848)	(9.216.879)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler) (Net)	(1.114.202)	6.660.641

24. FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 30 Eylül 2024 tarihleri itibarıyla Finansman Gelirleri / Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Finansman Gelirler	183.781.234	166.258.513
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gelirleri	183.781.234	166.258.513
Finansman Giderler (-)	(348.463.050)	(534.901.783)
Kiralama İşlemlerinden Faiz Gideri	(143.305.333)	(128.867.925)
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gideri	(195.147.189)	(395.758.053)
Diğer	(10.010.528)	(10.275.805)
Finansal Gelirler/(Giderler) (Net)	(164.681.816)	(368.643.270)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Hesap Adı	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 31.12.2024
Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı	-	100.492.752
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar(-)	-	(97.395.019)
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	3.097.733

Hesap Adı	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı (-)	-	(61.821.453)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(115.716.860)	(231.712.005)
Toplam Vergi Gelir / (Gideri)	(115.716.860)	(293.533.458)

i) Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı

Türkiye'deki geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanıp tahakkuk ettirilmektedir.

Türk vergi hukukuna göre, zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 24. maddesi uyarınca kurumlar vergisi beyannamesi mükellefin veya vergi sorumlusunun beyanı üzerine tarh olunmaktadır. Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 25.maddesi uyarınca kurumlar yıllık kazançlarına ilişkin hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın birinci gününden sonuncu günü akşamına kadar vergi beyannamelerini hazırlayıp beyan etmektedir. Takip eden hesap döneminden başlamak üzere 5 yıllık zamanaşımı süresi içerisinde Vergi İdaresi tarafından inceleme yapılması mümkündür.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32 inci maddesine göre, kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kurumlar vergisi oranı 2022 yılı kazançları için %23, 2023 yılı kazançları için ise %25 olarak belirlenmiştir.

Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranı 2 puan indirimli olarak uygulanır.

İndirimden yararlanılan hesap döneminden itibaren beş hesap dönemi içinde pay oranına ilişkin bu fıkra da belirlenen şartın kaybedilmesi hâlinde, indirimli vergi oranı uygulaması nedeniyle zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyai cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2021 yılı vergilendirme dönemi için %25, 2022 vergilendirme dönemi için %23, 2023 vergilendirme dönemi için %25 ve 2024 vergilendirme dönemi için %25) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Ancak 7316 sayılı Kanunla yapılan kurumlar vergisi oranı artışı 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere yürürlüğe girdiğinden, 2021 1. geçici vergilendirme döneminde elde edilen kazançlar için geçici vergi oranı %20 olarak esas alınacaktır. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Grup'un cari dönem vergi karşılığı aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

	01.01.2025	01.01.2024
	30.09.2025	30.09.2024
Yasal Kayıtlardaki Ticari Kar / (Zarar)	306.179.191	848.531.623
Matraha İlaveler	37.846.893	134.159.946
Matrahtan İndirimler(-)	(12.308.072)	(535.426.984)
Arge İndirimi	(12.308.072)	-
İştirak Kazançları (K.V.K Mad. 5/1-a)/(Diğer)	-	(535.426.984)
Yasal Kayıtlardaki Mali Kar / (Zarar)	331.718.013	447.264.585
Net Parasal Kayıp Kazanç	14.473.690	41.049.401
Toplam Vergi Karşılığı	76.295.143	102.870.854

Gelir Vergisi Stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tüm mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. 23 Temmuz 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2006/10731 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Gelir vergisi stopaj oranı %10' dan %15'e çıkarılmıştır. 22 Aralık 2024 tarih ve 32760 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 9286 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 22 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %15'e yükseltilmiştir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

ii) Ertelenmiş Vergi:

Grup'un vergiye esas yasal finansal tabloları ile KGK tarafından yayınlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktif ve pasifini muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile KGK Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stokların, alacakların ve borçların reeskontu, kıdem tazminatı karşılığı vb. üzerinden hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi alacaklarını gözden geçirmekte ve ilerideki yıllarda vergilendirilebilir gelirlerden düşülemeyeceği tespit edilen ertelenmiş vergi alacaklarını geri çekmektedir. Ertelenmiş vergi hesabında kurumlar vergisi oranı baz alınmaktadır.

Yıllar İtibarıyla Birikmiş Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)

	<u>30.09.2025</u>		<u>31.12.2024</u>	
	Geçici	Ertelenmiş	Geçici	Ertelenmiş
	Farklar	Vergi Etkisi	Farklar	Vergi Etkisi
Şüpheli Alacaklar	(54.979.468)	12.645.278	(51.843.943)	11.924.107
Ticari Alacaklar İskonto	(94.016.168)	21.623.719	(101.459.542)	23.335.695
Satıcılar İskonto	64.502.665	(14.835.613)	38.086.990	(8.760.007)
Sabit Kıymet Düzeltmeleri	578.262.369	(101.645.955)	385.495.597	(68.173.014)
Stoklar	-	-	(6.235.761)	1.434.226
Kullanım Hakkı Varlıkları	872.078.200	(200.577.986)	702.081.639	(161.478.778)
Kredi İskontosu	235.619	(54.192)	7.542.278	(1.734.723)
İzin Karşılığı	(38.619.962)	8.882.592	(48.692.415)	11.199.256
Dava Karşılığı	(12.447.076)	2.862.827	(10.210.792)	2.348.482
Kıdem Tazminatı Karşılığı	(117.686.131)	29.421.533	(113.539.932)	28.384.983
Diğer (Kur Farkı vb.)	15.471.464	(4.420.640)	(49.079.049)	11.288.181
Net Parasal Kayıp/Kazanç		26.256.039		20.727.270
Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)		(219.842.398)		(129.504.323)

Ertelenmiş vergiye ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<u>01.01.2025</u>	<u>01.01.2024</u>
	<u>30.09.2025</u>	<u>30.09.2024</u>
Dönem Başı Ertelenmiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	(129.504.323)	17.393.892
Özkaynakta Muhasebeleşen Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	(877.253)	(4.589.270)
Kar veya Zarar Tablosunda Muhasebeleşen Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	(115.716.860)	(231.712.005)
Net Parasal Kayıp/Kazanç	26.256.039	(2.825.191)
Dönem Sonu Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	(219.842.397)	(221.732.574)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Vergi Karşılığının Mutabakatı:	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Devam Eden Faaliyetlerden Elde Edilen Kar	119.793.064	594.592.870
Kurumlar Vergisi Oranı	(27.552.405)	(136.756.360)
Vergi Etkisi:	(88.164.455)	(156.777.098)
Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	-	(23.149.420)
Net Parasal Kayıp Kazanç	(110.116.343)	(100.292.638)
Yasal Vergi Oranındaki Değişikliği vb.	21.951.888	(33.335.040)
Gelir Tablosundaki Vergi Karşılığı Gideri	(115.716.860)	(293.533.458)

26. SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

30.09.2025 itibarıyla Grup'un satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık ve durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Grup iştiraki olan Horoz Bollore şirketi için bağlayıcı satın alma teklif sözleşmesi imzalamıştır. Bu sebeple Grup iştiraki olan Horoz Bollore şirketi üzerinden sürdürdüğü hava ve deniz taşımacılığı faaliyetlerini 2024 tarihinden itibaren Kar/Zarar tablosunda devir tarihine kadar "Durdurulan Faaliyetlerden Kar/Zarar" olarak raporlamıştır.

Horoz Bollore'nin sermayesindeki Grup paylarının diğer hissedar olan gruba (Bollore Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bollore Logistics ile 04.03.2024 tarihinde tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif belirli ön şartlar içermekte olup söz konusu pay devir işlemi 19.09.2024 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir.

Grup'un durdurulan faaliyetler sonrası oluşan kar zarar durumu aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	4.076.204	301.059.411
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	-	654.250.788
Dönem Karı / (Zararı)	4.076.204	955.310.199

27. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç / kayıp miktarı aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
Dönem Karı / (Zararı)	894.843	947.293.890
Ortalama Pay Adedi	90.488.084	90.488.084
Pay Başına Düşen Kazanç / (Kayıp)	0,0099	10,4687

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

28. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

a) Grup'un ilişkili taraflarla olan bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraf Alacak Bakiyeleri

	30.09.2025		31.12.2024	
	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar
Mehmet Emin Horoz İktisadi İşletmesi	-	-	-	1.790.116
Mehmet Emin Horoz Vakfı	-	-	-	8.128
Toplam	-	-	-	1.798.244

İlişkili Taraf Borç Bakiyeleri

	30.09.2025		31.12.2024	
	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar
Diğer	-	492.676	-	-
Şahıs Ortak	-	-	-	34.644.314
Toplam	-	492.676	-	34.644.314

b) İlişki taraflardan alımlar ve ilişkili taraflara satışlar aşağıdaki gibidir:

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara alımları ve satışları bulunmamaktadır.

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Grup Başkanları olarak belirlenmiştir. 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde, Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 89.446.019 TL'dir (31.12.2024 : 93.563.312 TL).

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sermaye, ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar.

Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla net finansal borç/kullanılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	30.09.2025	31.12.2024
Toplam Borçlar	4.766.014.827	4.853.260.301
Eksi: Hazır Değerler	627.801.735	1.315.060.091
Net Borç	4.138.213.092	3.538.200.210
Toplam Özsermaye	3.660.877.105	3.759.516.977
Toplam Sermaye	7.799.090.197	7.297.717.187
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	0,5306	0,4848

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Grup'un toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir.

Kredi risk yoğunlaşması belirli Şirketler'in benzer iş alanlarında faaliyette bulunması ve aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Grup'un performansının belli bir sektörü veya coğrafik bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

a) Sermaye Yönetimi (Devamı)

Kredi Riski (Devamı)

30.09.2025	Alacaklar				Dip Not	Bankalardaki Mevduat	Dip Not
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	1.999.993.024	-	40.203.914	5-6	232.272.730	3
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	319.007.376	-	-	16	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.680.985.648	-	40.203.914	-	232.272.730	3
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	80.420.468	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(80.420.468)	-	-	5-6	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Sermaye Yönetimi (Devamı)

Kredi Riski (Devamı)

31.12.2024	Alacaklar				Dip Not	Bankalardaki Mevduat	Dip Not
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	1.591.488.980	1.798.244	27.557.715	5-6	140.327.117	3
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	234.005.903	-	-	16	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.357.483.077	1.798.244	27.557.715	-	140.327.117	3
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	68.803.399	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(68.803.399)	-	-	5-6	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

b) Yabancı Para Riski

Yabancı para riski Grup'un yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüklerle sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un TL para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alım ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un maruz olduğu kur riski, nakit ve benzerlerinde, ticari alacaklarından ve borçlarından kaynaklanmaktadır. Grup bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 Eylül 2025 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Döviz Pozisyonu Tablosu								
	30.09.2025				31.12.2024			
	TL Karşılığı	Usd	Euro	GBP	TL Karşılığı	Usd	Euro	GBP
1. Ticari Alacaklar	467.770.194	4.794.404	5.421.077	80.534	250.508.813	1.985.287	3.385.435	54.970
2a. Parasal Finansal Varlıklar	125.361.535	2.424.968	432.968	64.652	86.344.473	2.048.050	27.357	50
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	112.410.299	2.202.686	419.135	9.883	113.222.550	2.478.094	212.606	-
3. Diğer	8.996.173	9.997	176.021	-	8.988.068	165.922	43.100	-
4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)	714.538.200	9.432.055	6.449.201	155.069	459.063.904	6.677.353	3.668.498	55.020
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	714.538.200	9.432.055	6.449.201	155.069	459.063.904	6.677.353	3.668.498	55.020
10. Ticari Borçlar	(244.218.388)	(1.760.225)	(3.491.129)	(9.326)	235.005.197	2.717.034	2.497.422	982
11. Finansal Yükümlülükler	(58.215.066)	(1.400.020)	-	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(2.046.933)	(25.611)	(20.107)	-	12.160.395	268.831	20.107	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	(12.952.559)	41.098	(300.200)	-	(6.591.868)	(9.098)	(135.824)	7.500
13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)	(317.432.946)	(3.144.758)	(3.811.435)	(9.326)	240.573.724	2.976.766	2.381.705	8.482
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yük.	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	(317.432.946)	(3.144.758)	(3.811.435)	(9.326)	240.573.724	2.976.766	2.381.705	8.482
19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	1.031.971.146	12.576.813	10.260.636	164.395	218.490.180	3.700.587	1.286.793	46.538
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	1.031.971.146	10.415.225	9.541.301	154.512	218.490.180	3.700.587	1.286.793	46.538
23 İhracat	933.618.599	-	21.651.863	-	461.864.322	-	9.473.907	-
24. İthalat	408.451.785	-	9.378.525	-	357.226.259	-	7.327.538	-

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Yabancı Para Riski (Devamı)

Aşağıdaki tablolar, Grup'un bilançosunda net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumları göstermektedir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
30.09.2025		
	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	52.225.848	(52.225.848)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	52.225.848	(52.225.848)
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	50.055.297	(50.055.297)
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	50.055.297	(50.055.297)
GBP' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
7- GBP Net Varlık / Yükümlülüğü	915.970	(915.970)
8- GBP Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
9- RUB Net Etki (7+8)	915.970	(915.970)
Diğer Döviz Kurlarının TL Karşısında ortalama % 10 değer değişimi halinde;		
TOPLAM	103.197.115	(103.197.115)
31.12.2024		
	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	15.337.685	(15.337.685)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	15.337.685	(15.337.685)
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	6.252.358	(6.252.358)
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	6.252.358	(6.252.358)
GBP' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
10-GBP Döviz Net Varlık / Yükümlülüğü	258.975	(258.975)
11- GBP Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	258.975	(258.975)
TOPLAM	21.849.018	(21.849.018)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Likidite Riski

Likidite riski Grup'un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

30.09.2025

	Defter Değeri	Nakit Çıkışlar Toplamı	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1 Yıl Ve Üzeri
Finansal Borçlar	404.453.094	479.396.623	216.155.482	74.986.012	188.255.129
Kiralama Yükümlülükleri	2.355.749.394	2.839.240.359	237.820.056	691.976.829	1.909.443.474
Ticari Borçlar	1.376.459.671	1.376.459.671	1.376.459.671	-	-
Diğer Borçlar	78.639.008	73.255.522	73.255.522	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	140.470.107	140.470.107	140.470.107	-	-
Toplam	4.355.771.274	4.908.822.282	2.044.160.838	766.962.841	2.097.698.603

31.12.2024

	Defter Değeri	Nakit Çıkışlar Toplamı	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1 Yıl Ve Üzeri
Finansal Borçlar	293.962.770	422.594.234	5.999.841	61.629.886	354.964.507
Kiralama Yükümlülükleri	2.763.108.772	3.339.301.882	252.668.835	724.765.168	2.361.867.880
Ticari Borçlar	1.174.360.777	1.174.360.777	1.174.360.777	-	-
Diğer Borçlar	122.518.330	122.518.330	113.249.591	-	9.268.739
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	164.329.300	164.329.300	164.329.300	-	-
Toplam	4.518.279.948	5.223.104.524	1.710.608.343	786.395.054	2.726.101.126

d) Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla faiz pozisyonu tablosu aşağıda açıklanmıştır:

Sabit Faizli Finansal Araçlar	30.09.2025	31.12.2024
Vadeli Mevduat	106.232.760	116.016.307
Finansal Borçlar	404.453.094	293.962.770

e) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Faiz Riski

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Ticari borçlar ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

<u>30.09.2025</u>	<u>İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar</u>	<u>İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler</u>	<u>Kayıtlı Değer</u>	<u>Defter Değeri</u>
<u>Finansal Varlıklar</u>				
Nakit ve Nakit Benzerleri	627.801.735	-		627.801.735
Ticari Alacaklar	1.999.993.024	-		1.999.993.024
Diğer Alacaklar		-	40.203.914	40.203.914
<u>Finansal Yükümlülükler</u>				
Finansal Borçlar	-	404.453.094	-	404.453.094
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar	-	2.355.749.394	-	2.355.749.394
Ticari Borçlar	-	1.376.459.671		1.376.459.671
Diğer Borçlar	-	-	78.639.008	78.639.008

<u>31.12.2024</u>	<u>İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar</u>	<u>İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler</u>	<u>Kayıtlı Değer</u>	<u>Defter Değeri</u>
<u>Finansal Varlıklar</u>				
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.315.060.091	-		1.315.060.091
Ticari Alacaklar	1.591.488.980	-		1.591.488.980
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
<u>Finansal Yükümlülükler</u>				
Finansal Borçlar	-	293.962.770	-	293.962.770
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar	-	2.763.108.772	-	2.763.108.772
Ticari Borçlar	-	1.174.360.777	-	1.174.360.777
Diğer Borçlar	-	-	122.518.332	122.518.332

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 Eylül 2025 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

30. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇ / (KAYIPLARI)

Parasal Olmayan Kalemler	30.09.2025
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	(184.568.464)
Peşin Ödenmiş Giderler (Kısa Vadeli)	(2.287.023)
Kullanım Hakkı Varlıkları	351.777.677
Maddi Duran Varlıklar	219.197.233
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.153.316
Özkaynaklar	(754.409.666)
Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri	283.403.335
Hasılat	(686.381.485)
Satışların Maliyeti	905.337.001
Genel Yönetim Giderleri	75.807.640
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(26.895.720)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	19.404.689
Finansman Gelirleri	(18.910.593)
Finansman Giderleri	15.041.803
NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)	98.834.871

31. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.