



**TEKFEN HOLDİNG A.Ş.**

**TEKFEN HOLDİNG A.Ş.**

**01.01.2025 - 30.06.2025**

**Ara Dönem Faaliyet Raporu**



Shape the future  
with confidence

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Daire: 57 34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

### Tekfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Tekfen Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 14 Kasım 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

### Şartlı Sonucun Dayanağı

Tekfen Holding A.Ş.'nin 2025 yılında Not 17'de detayları ile açıklandığı üzere ortaklık yapısında değişiklik meydana gelmiştir. Grup'un çeşitli bankalarla imzalamış olduğu kredi sözleşmelerinde yer alan maddelere göre, pay devirleri hakkındaki hususun zamanında bankalara bilgilendirilmemesinden kaynaklı, kredi sözleşmelerindeki yükümlülüklerin yerine getirilmesinde eksiklikler söz konusu olmuştur. Buna bağlı olarak, Grup'un 30 Haziran 2025 tarihli özet konsolide finansal durum tablosunda, kısa vadeli yükümlülüklerde muhasebeleştirilmesi gereken 2.968 milyon TL tutarındaki krediler, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu" standardına aykırı olarak, uzun vadeli yükümlülüklerde muhasebeleştirilmiştir.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.'nin devam eden boru imalat projesine ilişkin olarak hasılatın, 2022 yılında imzalanan sözleşme şartlarına ve TFRS 15 Hasılat standardına göre dönemsellik ilkesi ile uyumlu muhasebeleştirilmediği ve ayrıca, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, ilgili proje kapsamında kalan stokların, TMS 2 Stoklar standardı kapsamında birim maliyetlerinin ve stok değer düşüklüğünün kayıtlara uygun yansıtılmadığı tespit edilmiştir. Bu hususlara ilişkin kayıtların, 30 Haziran 2025 tarihli özet konsolide finansal tablolarda ve karşılaştırmalı olarak sunulan 31 Aralık 2024 tarihli özet konsolide finansal durum tablosu ile 30 Haziran 2024 tarihli özet konsolide kar ve ya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosunda doğru muhasebeleştirilmesi durumunda, stoklar 14 milyon TL daha düşük (31 Aralık 2024- 153 milyon TL daha düşük) alacaklar 86 milyon TL daha düşük (31 Aralık 2024- 297 milyon TL daha düşük), ertelenmiş vergi varlığı 25 milyon TL daha yüksek (31 Aralık 2024- 113 milyon TL daha yüksek), geçmiş yıl karların 318 milyon TL daha düşük (31 Aralık 2024- 89 milyon TL daha düşük), çevrim farkı 6 milyon TL daha yüksek (31 Aralık 2024 - 19 milyon TL daha düşük), satışlar 189 milyon TL daha yüksek (30 Haziran 2024 - 213 milyon TL daha düşük), maliyetler 126 milyon TL daha düşük (30 Haziran 2024- 147 milyon TL daha yüksek) ve ertelenmiş vergi geliri 79 milyon TL daha düşük (30 Haziran 2024-90 milyon TL daha yüksek) olması gerekirdi.



**Shape the future  
with confidence**

### ***İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik***

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Grup'un net dönem zararının 2.402 milyon TL olduğuna ve aynı tarih itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerinin dönen varlıklarını 5.315 milyon TL tutarında geçtiğine değinen 2 no'lu finansal tablo dipnotuna dikkat çekeriz. Bu durum, işletmenin sürekliliğinin devamına ilişkin şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları ve planları 2 no'lu finansal tablo dipnotunda açıklanmıştır. Ancak bu husus, tarafımızca verilen şartlı sonucu etkilememektedir.

### ***Şartlı Sonuç***

İncelemelerimiz sonucunda, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen hususlar hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ferzan Ülgen, SMMM  
Sorumlu Denetçi

14 Kasım 2025  
İstanbul, Türkiye

## **İçindekiler**

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Faaliyet Konusu .....                                             | 3  |
| 2. Üst Yönetim ve Yönetim Kurulu Üyeleri .....                       | 6  |
| 3. Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler .....                   | 7  |
| 4. Personel ve İşçi Hareketleri.....                                 | 12 |
| 5. Dönem İçerisinde Yapılan Bağış ve Yardımlar .....                 | 12 |
| 6. Yatırım Harcamaları.....                                          | 12 |
| 7. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar .....         | 13 |
| 8. İlgili Ara Dönem İçerisinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler ..... | 14 |
| 9. Raporlama Döneminden Sonraki Gelişmeler .....                     | 15 |
| 10. Diğer Hususlar .....                                             | 16 |

## 1. Faaliyet Konusu

Tekfen Holding A.Ş. (Tekfen), Mühendislik ve Taahhüt, Tarımsal Sanayi ile Yatırım sektörlerindeki bağlı ortaklıkları vasıtasıyla faaliyet göstermektedir. Bu faaliyet alanlarındaki şirketlerin listesi aşağıda verilmekte olup; şirketlerin faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler Rapor'un ilerleyen bölümlerinde sunulmaktadır.

| <b>Mühendislik ve Taahhüt Grubu</b>                          |                                                         |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. (Tekfen İnşaat)                | Gate Construction                                       |
| Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş. (Timaş)                    | Istek Construction LLP                                  |
| Tekfen Mühendislik A.Ş. (Temaş)                              | Doğuş - Tekfen Adi Ortaklığı                            |
| Tekfen Engineering UK Limited                                | OOO Rusfen                                              |
| Tekfen Engineering USA Inc.                                  | Gama Tekfen Tokar JV                                    |
| Tekfen T Engineering Ortak Girişimi                          | Tekfen Tubin Özdemir JV                                 |
| Tekfen-AI Jaber Engineering                                  | Tekfen TML JV                                           |
| Tekfen Derince Gayrimenkul A.Ş.                              | Cenub Tikinti Servis ASC                                |
| HMB Hallesche Mitteldeutsche Bau-A.G. (HMB)                  | Azfen Birge Müessesesi*                                 |
| Denkmal in Dahlem Otto-Hahn-Platz GmbH                       | Tekfen Construction and Installation W.L.L.             |
| <b>Tarımsal Sanayi Grubu</b>                                 |                                                         |
| Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Toros Tarım)             | Alanar Meyve ve Gıda Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. |
| Toros Agroport Romania S.A.                                  | Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.            |
| Toros Adana Yumurtalık Serb. Böl. Kur. ve İşl. A.Ş. (TAYSEB) | Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.                   |
| CFS Petrokimya Sanayi A.Ş.                                   |                                                         |
| <b>Yatırım Grubu</b>                                         |                                                         |
| Tekfen Holding A.Ş.                                          | Tekfen International Finance and Investments S.A.       |
| Techinvestments MMC                                          | Tekfen Teknoloji Yatırım ve Ticaret A.Ş.                |
| Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.                      | Tekfen Ventures L.P.                                    |
| Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.                           | Tekfen Venture Management LLC                           |
| Tekfen Taşınmaz Yatırım ve Yönetim A.Ş.                      | TV Pivot Investors L.P.                                 |
| Tekfen Yenilenebilir Enerji Çözümleri A.Ş.                   | Babadağ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.             |

\* Özkaynakтан pay alma metodu ile muhasebeleştirilmektedir.

## 1.1. Ortaklık Yapısı

Şirketimizin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

| Hissedarın Adı                                    | Sermayedeki Payı (bin TL) | Oran (%)      |
|---------------------------------------------------|---------------------------|---------------|
| ARY Holding Anonim Şirketi                        | 51.570                    | 13,94         |
| Berker Ailesi                                     | 93.367                    | 25,23         |
| Can Grup*                                         | 64.708                    | 17,49         |
| Ali Nihat Gökyiğit Yatırım Holding Anonim Şirketi | 32.869                    | 8,88          |
| Geri Alınmış Paylar**                             | 13.430                    | 3,63          |
| Halka Açık Olan Kısım                             | 114.056                   | 30,83         |
| <b>Genel Toplam</b>                               | <b>370.000</b>            | <b>100,00</b> |

\*Can Grup, Can Kültür Sanat ve Eğitim Kurumları İşletmeciliği A.Ş. ("Can Kültür") ile birlikte MCN Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ve KCN Gayrimenkul Yatırım A.Ş.'den oluşmaktadır.

\*\*30.06.2025 itibarıyla geri alınan ve halka açık nitelikteki payları ifade etmektedir.

## 1.2. Temettü Politikası

Holding'in kar dağıtım politikası şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmiş olup, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın ve şirketin internet sayfasında ([www.tekfen.com.tr](http://www.tekfen.com.tr)) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Holding'e bağlı Grup Şirketlerinde kar dağıtım karar ve politikaları, Türkiye'deki şirketler için Ticaret Kanunu, yurtdışındaki şirketler için ise tabi oldukları ilgili ülke mevzuatı çerçevesinde uygulanmaktadır. Bu politikalar, mali yılın tamamlanmasından sonra her bir şirketin geleceğe ilişkin piyasa beklentiler, uygulayacağı finansman politikası, mevcut işletme sermayesinin geleceğe ilişkin olarak temettü dağıtımını mali açıdan destekleyip desteklemeyeceği gibi hususlar göz önünde bulundurularak şirket Genel Kurulları tarafından belirlenmektedir.

## 1.3. Faaliyet Gösterilen Alanlar

### 1.3.1. Mühendislik ve Taahhüt Grubu

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, Türk taahhüt sektörünün önde gelen gruplarından biri olup, yurt içi ve yurt dışında gerek kamu ve gerekse özel sektör tarafından gerçekleştirilen büyük altyapı ve sanayi yatırım projelerinde, geniş bir yelpazede "müteahhitlik" hizmetleri vermektedir. Söz konusu yatırım projeleri; petrol ve gaz iletim ve depolama tesisleri, ağırlıklı olarak petrol ve gaz sektöründeki sınai tesisler, enerji tesisleri, büyük altyapı ve ulaşım tesisleri, ticari ve teknik bina kompleksleri gibi mühendislik sistemlerini kapsamaktadır. Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu şirketleri, yukarıda belirtilen türdeki yurt içi ve yurt dışı projelerin gerçekleştirilmesinde, çeşitli kapasitelerde değişik görevler üstlenmektedir. Bu görev ve taahhütler, müşterilerin ihtiyaç ve seçimine göre, mühendislik hizmetleri verilmesi, malzeme ve ekipman temini, inşaat/montaj işleri, devreye alma ve geçici süreyle işletme ve bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi gibi faaliyetlerin tümünü veya bir bölümünü içermektedir.

### 1.3.2. Tarımsal Sanayi Grubu

Tarımsal Sanayi Grubu, başlıca olarak "Toros" markasıyla, kimyevi, organik, organomineral ve özel gübre üretimi, ithalatı ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. Türkiye gübre sektöründe toplam 7 ana üretici firma bulunmaktadır ve Toros Tarım, Ceyhan/Adana, Mersin ve Samsun'da kurulu üç üretim tesisi ve 1.200'ün üzerinde bayi ve yetkili satıcısı ile gübre pazarının öncü kuruluşlarından. Şirketin ayrıca Konya Meram ve Balıkesir Gönen'de organik/organomineral gübre üretim faaliyetleri de gerçekleştiren iki adet biyogaz tesisi bulunmaktadır.

Tarımsal üretim alanında doku kültürü, yüksek kalite patates tohumu, sertifikalı buğday tohumu üretimi ve satışı ile ilgili faaliyetler yürütülmektedir.

Alanar Meyve bünyesinde ise kiraz, kayısı, yaban mersini, nar ve erik üretimi, paketlenmesi ve ihracatı yapılmakta, bunların yanı sıra da fidan satışları gerçekleştirilmektedir.

Tarımsal Sanayi grubu ayrıca terminal işletmeciliği ve serbest bölge işletmeciliği alanlarında da faaliyet göstermektedir.

#### **1.3.2.1. Terminalcilik**

Toros Tarım'ın terminalcilik faaliyeti kapsamında, Ceyhan ve Samsun işletmeleri bünyesinde iki adet terminali mevcuttur. Ceyhan Terminali kuru yük kargolarına ek olarak transit petrol ürünleri terminalciliği ve sıvı terminalciliği konularında da hizmet vermektedir. Samsun terminali ise dökme katı yüklere ve sıvı kimyasal ürünlere hizmet vermektedir.

#### **1.3.2.2. Toros Adana Yumurtalık Serb.Böl. Kur. ve İşl. A.Ş. (TAYSEB)**

Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi, 3,5 km'lik sahil şeridi ve 3,6 milyon m<sup>2</sup>'lik alan üzerine kurulmuş Türkiye'nin en büyük serbest bölgelerinden biri konumundadır. TAYSEB, liman ihtiyaçlarının karşılandığı Torosport Ceyhan Limanı, Serbest Bölge'nin hemen yanı başında yer almaktadır. Bölgede, kimya ve petro-kimya başta olmak üzere, tersane, çimento, demir-çelik, gıda ve yem sektörü gibi farklı alanlarda büyük oranda üretime dayalı sanayi tesisleri faaliyet göstermektedir.

#### **1.3.3. Yatırım Grubu**

##### **1.3.3.1 Tekfen Ventures**

Tekfen Ventures, girişim dünyasındaki fırsatları değerlendirmek amacıyla erken aşama teknoloji şirketlerine yatırım yapan bir kurumsal risk sermayesi grubudur. 2016 yılında kurulan şirket, ağırlıklı Tekfen'in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki inovatif girişimleri yakından takip etmekte ve gelecek vaat eden girişimlerin pazardaki konumlarını, iş modellerini ve gelecek planlarını ayrıntılı bir şekilde inceleyerek doğru aşamadaki şirketlere, dünya çapında finansal ve kurumsal sermayedarlarla birlikte yatırım yapmaktadır.

##### **1.3.3.2. Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.**

Halihazırda 15 sigorta ve 3 emeklilik şirketinin yetkili acenteliğini yürüten Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., tüm sigortacılık branşlarında faaliyet göstermekte ve müşterilerine fiyat ve teminat kapsamı açısından uygun sigorta çözümleri sunmaktadır.

##### **1.3.3.3. Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.**

Varlık ve gayrimenkul yönetimi hizmetleri alanında uzmanlaşmış bir şirket olan ve faaliyetlerini Tekfen Services markası ile sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş., gayrimenkul sektörünün hızla büyüdüğü, fakat satış sonrası kalitenin öneminin ve değerinin henüz yerleşmediği bir pazarda, mutlak müşteri memnuniyeti hedefiyle çalışmaktadır. Şirket, işletilen projelerin varlık yönetimi, kiralama, kontrat yönetimi, stratejik portföy ve gelir artırıcı yöntemleri belirleme faaliyetlerini gerçekleştirmekte, ayrıca gayrimenkullerin bakım, onarım, temizlik ve güvenliğini sağlamaktadır.

## 2. Üst Yönetim ve Yönetim Kurulu Üyeleri

Tekfen Holding'in üst yönetimi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

| Adı Soyadı            | Görevi                             |
|-----------------------|------------------------------------|
| <b>Hakan Göral*</b>   | Grup Şirketler Başkanı             |
| <b>Hakan Dünder**</b> | Mali İşler Başkan Yardımcısı       |
| <b>Erhan Hersek</b>   | İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı |

\*Grup Şirketler Başkanı görevinden 9 Ekim 2025 tarihinde istifa eden Hakan Göral'ın görevine 9 Ekim 2025 tarihinde Namık Ülke atanmıştır.

\*\*Mali İşler Başkan Yardımcısı görevinden 30 Haziran 2025 tarihinde istifa eden Hakan Dünder'in görevine 14 Ekim 2025 tarihinde Kenan Alpdünder atanmıştır.

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen dokuz üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda üç bağımsız üye bulunmaktadır. Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini, üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir.

Şirketimizin, 7 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim ve 8 Mayıs 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında yapılan görev dağılımı sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelikleri 1 (bir) yıl süre ile, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar, aşağıdaki gibi oluşmuştur.

| Adı Soyadı                   | Görevi                        |
|------------------------------|-------------------------------|
| <b>Mehmet Nazmi Erten</b>    | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| <b>Mehmet Şakir Can</b>      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  |
| <b>Kemal Can</b>             | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| <b>Özgün Öztunç*</b>         | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| <b>Bayram Saral**</b>        | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| <b>Uğur Bayar**</b>          | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| <b>Hamit Sedat Eratallar</b> | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi |
| <b>Ayşe Selen Kocabaş</b>    | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi |
| <b>Çağrı Bağcıoğlu</b>       | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi |

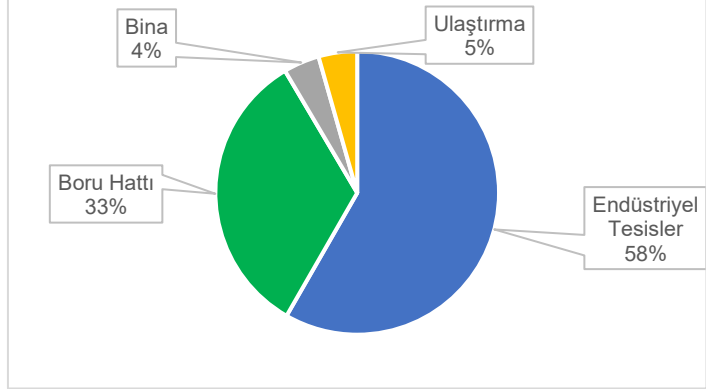
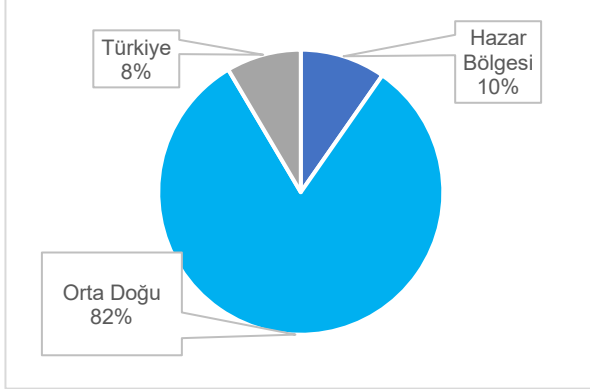
\*Yönetim kurulu üyeliğinden 11 Eylül 2025 tarihinde istifa eden Özgün Öztunç'un yerine 18 Eylül 2025 tarihinde Nevzat Avunç atanmıştır.

\*\*Yönetim kurulu üyeliklerinden 9 Ekim 2025 tarihinde istifa eden Bayram Saral ve Uğur Bayar yerine 9 Ekim 2025 tarihinde Taner Yalçın ve Erdem Şair atanmıştır.

### 3. Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler

#### 3.1. Mühendislik ve Taahhüt Grubu

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, 2025 yılı haziran ayı sonu itibarıyla 6 ülkede faaliyetlerine devam etmektedir. Mühendislik ve Taahhüt Grubu'nun 30 Haziran 2025 itibarıyla devam eden projelerinde kalan işlerin parasal toplamı yaklaşık 640 milyon ABD doları olup, bu tutarın proje türlerine göre dağılımı, coğrafi bölgelere göre dağılım ve projelere ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tablo ve grafiklerde verilmiştir.



| Proje Kırılımı                                                                                                                    | Gelir Bazlı Tamamlanma Oranı | Kalan Miktar (\$)  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------|
| <b>Irak Toplam</b>                                                                                                                |                              | <b>4.017.592</b>   |
| ROO Genel İnşaat Hizmetleri 2 (GCS2)                                                                                              | 93,43%                       | 4.017.592          |
| <b>Azerbaycan Toplam</b>                                                                                                          |                              | <b>51.252.351</b>  |
| ACE Projesi Kapsamında Üstyapı (Topsides) ve Sondaj Tesisleri İmalatına Yönelik Proje Yönetimi ve Destek Hizmetlerinin Sağlanması | 99,87%                       | 61.639             |
| Azerbaycan Cumhuriyeti Merkez Bankası Yeni Hizmet Binasının Detay Mühendisliği ve İnşaatı                                         | 93,87%                       | 18.721.300         |
| Azfen Projeleri (Genel Proje Portföyü / Çeşitli Azfen Projeleri)                                                                  | 61,91%                       | 32.469.412         |
| <b>Katar Toplam</b>                                                                                                               |                              | <b>142.739.092</b> |
| Al Khor Otoyoluna Bağlantılı Yan Yol İnşaatı Projesi                                                                              | 87,89%                       | 25.291.637         |
| Beşinci Bölge Stadyumu Ana İnşaat İşleri                                                                                          | 97,11%                       | 7.202.777          |
| North Field East Kara Fazı Projesi EPC-1 Paketi                                                                                   | 78,85%                       | 107.428.584        |
| North Road Koridoru Yol İyileştirme Projesi (Tasarım ve Yapım Hizmetleri)                                                         | 99,71%                       | 2.816.094          |
| <b>Kazakistan Toplam</b>                                                                                                          |                              | <b>10.561.261</b>  |
| (Brownfield) Tesislerde Modifikasyon ve İnşaat Hizmetlerinin Sağlanması                                                           | 90,75%                       | 2.133.823          |
| TCO Bakım, Yenileme ve İnşaat İşleri                                                                                              | 69,01%                       | 8.427.438          |
| <b>Suudi Arabistan Toplam</b>                                                                                                     |                              | <b>376.899.996</b> |
| GCW WAS Zenginleştirme (İşleme) Projesi                                                                                           | 26,21%                       | 172.676.108        |
| Haradh Uydu Gaz Basınçlandırma Tesisleri Boru Hatları Projesi                                                                     | 99,79%                       | 1.435.931          |
| MASTER GAS P16 Doğal Gaz Boru Hattı Projesi                                                                                       | 4,28%                        | 202.787.957        |
| <b>Türkiye Toplam</b>                                                                                                             |                              | <b>54.441.957</b>  |
| AGT Kara Boru Hatları İşletmesi için Mühendislik, Tedarik ve İnşaat (EPC) Hizmetleri Sağlanması                                   | 61,32%                       | 12.515.158         |
| Ceyhan Tesisi Hububat Depolama (Silo) İnşaatı Projesi                                                                             | 99,64%                       | 62.116             |
| TANAP Acil ve Acil Olmayan Hat Bakım-Onarım ve Proje Revizyon Hizmetleri                                                          | 69,28%                       | 8.388.524          |
| TÜPRAŞ İzmir Rafinerisi Akışkan Yataklı Katalitik Kırma (FCC) Ünitesi Rehabilitasyon ve Montaj Çalışmaları                        | 90,36%                       | 6.899.757          |
| TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Kükürt Geri Kazanım Ünitesi Projesi                                                                   | 70,79%                       | 22.869.853         |
| TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Yangın Söndürme Sistemi Modernizasyonu 3. Aşama                                                       | 86,65%                       | 3.672.886          |
| Yeni Fiber ve MTR Tesisleri Mekanik ve Elektrik Montaj Çalışmaları Projesi                                                        | 99,82%                       | 33.663             |
| <b>TOPLAM</b>                                                                                                                     |                              | <b>639.912.249</b> |

### 3.2. Tarımsal Sanayi Grubu

#### 3.2.1. Gübre İş Kolu

Toros Tarım'ın Ceyhan, Mersin ve Samsun'da olmak üzere toplam 3 adet gübre fabrikası bulunmaktadır. Ceyhan fabrikasının kapasitesi 660.000 ton/yıl NPK veya 330.000 ton/yıl NPK ve 200.000/yıl ton DAP olup Mersin fabrikasının kapasitesi 660.000 ton/yıl CAN26 eşdeğerdir. Samsun fabrikasının kapasitesi ise 330.000 ton/yıl NPK ve 325.000 ton/yıl DAP'tır. Toros Tarım, ürün gamında çiftçinin ihtiyaç duyduğu her çeşit kimyevi gübreyi bulundurmaktadır. Türkiye gübre pazarında üretim kapasitesi ve satış hacmi itibarıyla öncü kuruluşlardandır. Başlıca üretilen ürünler CAN26, DAP ve NPK (kompoze) gübrelerdir.

#### **Tarımsal Sanayi Grubu altında yürütülen gübre iş koluna dair 2025 yılının 2. çeyreğinde meydana gelen gelişmelere bakıldığında;**

Toros Tarım, 2025 yılı 2. çeyreğinde yurt içerisinde yaklaşık 307 bin ton gübre satışı gerçekleştirmiştir. Bu süre zarfında Ceyhan, Mersin ve Samsun fabrikalarında ortalama %52 kapasite kullanım oranıyla üretim yapılmıştır. 2025 yılı 2. çeyrek dönem içerisinde ihracat kotaları uyarınca 47 bin ton ihracat yapılmıştır.

21 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Adana'nın Ceyhan ve Mersin'in Akdeniz ilçelerindeki Toros Tarım üretim tesislerinde grev uygulamasına başlanmış ve 5 Eylül 2025 tarihi ile uzlaşma sağlanarak grev sona ermiştir.

2025 yılı 2. çeyrek dönem içerisinde Ceyhan ve Mersin tesislerinde gerçekleşen grev nedeniyle kısıtlı stok ile çalışılmış olup en optimum fiyat ve karlılık seviyesinde satma çabası sürdürülmüştür.

Yılın ikinci çeyrek döneminde meydana gelen zirai don olayları ile özellikle meyve ağaçları gibi çok yıllık bitkilerde büyük zarar meydana gelmiştir. Bu nedenle yılın ilk 6 ayını kapsayan dönemde geçtiğimiz yıllara oranlara daha az gübreleme yapılmıştır.

Haziran ayında İran-İsrail savaşının arz üzerindeki kısıtlayıcı etkisi ile hammadde fiyatları yükselmeye başlamıştır. Artan hammadde fiyatları ve arz eksikliği iç piyasada da fiyatların yükselmesine neden olmuş ve bayiler/çiftçiler de bu yükselişten önce taleplerini arttırmıştır.

#### **2025 yılı 2. çeyrek sonu itibarıyla hammadde pazarına yönelik gelişmelere bakıldığında:**

Ukrayna'nın Yuzhny limanı savaş nedeniyle kapalı kalmaya ve bu dönemde amonyak tedariki diğer bölgelerden sağlanmaya devam etmiştir.

Savaş sonrası uygulanan yaptırımlar neticesinde kükürt ve amonyak tedariki kritik durumunu sürdürmektedir.

13 Haziran 2025 tarihinde İran-İsrail arasında savaş başlamış ve 24 Haziran 2025 tarihi itibari ile ateşkes ilan edilmiştir. 2025 yılının Haziran ayında yaşanan İran-İsrail savaşı, küresel enerji ve hammadde akışında ciddi aksaklıklara yol açmıştır.

#### **2025 yılı 2. çeyreğinde bir önceki yıla göre;**

Amonyak fiyatları %7 azalmış,

Fosfat kayası fiyatları %2, granül üre fiyatları %27, kükürt fiyatları %150, DAP fiyatları %28, AN fiyatları %17, AS fiyatları %21, fosforik asit fiyatları %21 ve MOP fiyatları ise %13 artmıştır.

### 2025 yılının 2. çeyreğinde yaşanan gelişmelerin Tekfen Tarımsal Sanayi Grubuna yönelik etkileri ise;

Toros Tarım'ın 2025 yılı 2. çeyreğinde toplam gübre satış miktarı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %16 azalarak 354 bin ton olarak gerçekleşmiştir. 2025/6'daki toplam gübre satış miktarı ise 2024/6'ya göre %34 azalarak 826 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

| GÜBRE CİNSİ     | 2024/2Ç<br>(BİN TON) | 2025/2Ç<br>(BİN TON) | 2024/6<br>(BİN TON) | 2025/6<br>(BİN TON) |
|-----------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| Bayi Satışları  | 323                  | 277                  | 1.014               | 639                 |
| Kurum Satışları | 9                    | 12                   | 95                  | 75                  |
| İhracat         | 71                   | 47                   | 107                 | 72                  |
| Özel Gübre      | 18                   | 19                   | 40                  | 41                  |
| <b>Toplam</b>   | <b>421</b>           | <b>354</b>           | <b>1.256</b>        | <b>826</b>          |

Toros Tarım'ın 2025/2Ç'deki gübre üretimi 2024/2Ç'ye göre %32 azalarak 258 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025/6'daki gübre üretimi ise 2024/6'ya göre %26 azalarak 618 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

| GÜBRE CİNSİ   | 2024/2Ç<br>(BİN TON) | 2025/2Ç<br>(BİN TON) | 2024/6<br>(BİN TON) | 2025/6<br>(BİN TON) |
|---------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| Azotlu        | 152                  | 95                   | 335                 | 220                 |
| Fosfatlı      | 214                  | 151                  | 478                 | 366                 |
| Diğer         | 10                   | 12                   | 22                  | 33                  |
| <b>Toplam</b> | <b>377</b>           | <b>258</b>           | <b>835</b>          | <b>618</b>          |

2025 yılının 2. çeyreğinde toplam kapasite kullanım oranı bir önceki yılın aynı dönemine göre 28 puan azalarak %52 olarak gerçekleşmiştir. 2025/6'daki toplam kapasite kullanım oranı ise 2024/6'ya göre 23 puan azalarak %63 olarak gerçekleşmiştir.

| Kapasite Kullanımı | 2024/2Ç    | 2025/2Ç    | 2024/6     | 2025/6     |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Toplam</b>      | <b>%80</b> | <b>%52</b> | <b>%86</b> | <b>%63</b> |

### 3.2.2. Terminal İş Kolu

Ceyhan Terminali birbirinden bağımsız iki ayrı iskele ve toplam 8 ayrı yanaşma platformuna sahiptir. Bu iskelelerin depolama ihtiyacını karşılayacak kara tesisleri ile katı dökme yükte tahıl, gübre, kömür, taş cevher; sıvı yükte akaryakıt, bitkisel yağ ve kimyasal gibi pek çok ürün grubunda boşaltma, yükleme ve depolama hizmeti sunulmaktadır. Samsun Terminali ise iki ayrı yanaşma platformu ile başta kömür olmak üzere dökme katı yük elleçleme hizmeti sunmaktadır. Terminalde ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltma işlemlerinin yapılmasını sağlayacak boru hatları mevcuttur.

**Tarımsal Sanayi Grubu altında yürütülen terminalcilik faaliyetlerine ilişkin 2025 yılı 2. çeyrek sonu itibarıyla meydana gelen yerel gelişmelere bakıldığında:**

Ocak-Haziran dönemi Türkiye genelinde limanlarda elleçlenen yük miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,2 artmış, ağırlıklı olarak dökme katı ve dökme sıvı yük elleçleyen Torosport limanları kendi kargo segmentinde yaşanan söz konusu artıştan olumlu etkilenmiştir.

**2025 yılı 2. çeyrek sonu itibarıyla terminalcilik faaliyetlerine ilişkin Torosport grubundaki gelişmelere bakıldığında:**

2025 yılı ilk yarısında özellikle kömür ve tahıl ürünlerinde piyasa fiyatlarının düşük seyretmesi sebebi ile ithalat miktarları yüksek gerçekleşmiş ve dökme yük elleçlemeleri 2.760 bin ton ile bir önceki yılın aynı dönemine göre %45 artış göstermiştir.

Ceyhan Tesisindeki yatırımı tamamlanan 60 bin ton nominal kapasiteli tahıl depo 2025 yılı Nisan ayında devreye alınmış olup aynı ay içerisinde tam kapasite ile kiraya verilerek hizmetine devam etmektedir. Bu yatırım ile toplam tahıl depolama kapasitemiz 120 bin tona ulaşmıştır.

Ceyhan Tesisindeki 45 bin m<sup>3</sup>'lük siyah ürün tanklar revizyona gidilerek fuel oil depolamaya uygun hale getirilmiş ve 2025 yılı Mayıs ayı itibarıyla yoğun bir şekilde fuel oil operasyonları başlamıştır.

2025 yılı ilk altı ayında dökme katı/sıvı yük (tank terminali ürünleri hariç) ve genel kargo ürün grubunda elleçleme miktarı geçen senenin aynı dönemine göre %45 artarak 2.760 bin ton olmuştur. 2024 yılının ilk altı ayında toplamda %80,8 olan petrol ürünlerinde doluluk oranı 2025'in aynı döneminde %85,5 olarak gerçekleşmiştir.

| Elleçlenen Miktar             | 2024/6<br>(BİN TON) | 2025/6<br>(BİN TON) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Dökme Katı Sıvı – Genel Kargo | 1.901               | 2.760               |

| Petrol Ürünleri Kiralanan Kapasite | 2024/6<br>(BİN M <sup>3</sup> ) | 2025/6<br>(BİN M <sup>3</sup> ) |
|------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Petrol Ürünleri                    | 958                             | 942                             |
| Kapasite Kullanımı                 | %80,8                           | %85,5                           |

**3.3. Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar****3.3.1. Mühendislik ve Taahhüt Grubu**

Grubun faaliyet gösterdiği sektörde fiyatlar proje ve ülke bazında belirlenmekte olduğundan, rakamlara dayalı bir bilgi sunma imkânı yoktur.

**3.3.2. Tarımsal Sanayi Grubu****Tarımsal Sanayi Grubu altında yürütülen gübre satış ve gübre tedariki faaliyetleri kapsamında:**

Klasik yurt içi gübre satış fiyatları 2025 yılının 2. çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre USD bazında %15 artış göstermiştir. 2025/6'daki fiyatlar ise 2024/6'a göre USD bazında %13 artış göstermiştir.

| Ortalama Yurt İçi<br>Gübre Fiyatı | 2024/2Ç | 2025/2Ç | Değişim<br>(y-y) |
|-----------------------------------|---------|---------|------------------|
| USD / ton                         | 394     | 453     | +%15             |
| TL / ton                          | 12.748  | 17.514  | +%37             |

| Ortalama Yurt İçi<br>Gübre Fiyatı | 2024/6 | 2025/6 | Değişim<br>(y-y) |
|-----------------------------------|--------|--------|------------------|
| USD / ton                         | 396    | 446    | +%13             |
| TL / ton                          | 12.413 | 16.621 | +%34             |

2025 yılının 2. çeyreğinde, Toros Tarım'ın toplam yurt içi gübre satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %12 azalarak 307 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025/6'daki toplam yurt içi gübre satış miktarı ise 2024/6'a göre %34 azalarak 754 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

| GÜBRE CİNSİ   | 2024/2Ç<br>(BİN TON) | 2025/2Ç<br>(BİN TON) | 2024/6<br>(BİN TON) | 2025/6<br>(BİN TON) |
|---------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| Azotlu        | 177                  | 131                  | 596                 | 374                 |
| Fosfatlı      | 155                  | 157                  | 513                 | 340                 |
| Diğer*        | 18                   | 18                   | 40                  | 41                  |
| <b>Toplam</b> | <b>350</b>           | <b>307</b>           | <b>1.149</b>        | <b>754</b>          |

\*Diğer içerisinde organik gübre, organomineral gübre, suda çözünabilir gübre ve diğer özel ürünler bulunmaktadır.

2025 yılının 2. çeyreğinde toplam bitmiş ürün tedariki bir önceki yılın aynı dönemine göre %49 azalarak 67 bin ton olarak gerçekleşmiştir. 2025/6'daki toplam tedarik ise 2024/6'a göre %47 azalarak 207 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

| Tedarik       | 2024/2Ç<br>(BİN TON) | 2025/2Ç<br>(BİN TON) | 2024/6<br>(BİN TON) | 2025/6<br>(BİN TON) |
|---------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| Azotlu        | 133                  | 67                   | 393                 | 207                 |
| Fosfatlı      | -                    | -                    | -                   | -                   |
| <b>Toplam</b> | <b>133</b>           | <b>67</b>            | <b>393</b>          | <b>207</b>          |

**Tarımsal Sanayi Grubu altında yürütülen tarımsal üretim faaliyetleri kapsamında:**

**Tekfen Tarımsal'ın 2025 yılı ilk altı aylık faaliyetlerine bakıldığında;**

Tekfen Tarım 2025 yılı ilk 6 ayında üretimden 977 ton yemeklik patates, 3.411 ton tohumluk patates, 608 ton unluk buğday ve 463 ton buğday elek altı satışı gerçekleştirmiştir.

**Alanar Meyve'nin 2025 yılı ilk altı aylık faaliyetlerine bakıldığında;**

Alanar Meyve 2025 yılı ilk 6 ayında ihracata 23 ton, iç piyasaya ise 656 ton meyve satışı gerçekleştirmiştir. Bu süre zarfında Alanar Meyve ~5 bin adet fidan satışı gerçekleştirmiştir.

**Tarımsal Sanayi Grubu altında serbest bölge işletmeciliği faaliyetleri kapsamında:****Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi'nin (TAYSEB) 2025 yılı ilk altı aylık faaliyetlerine bakıldığında;**

2025 yılı ilk yarısında Türkiye'deki 19 serbest bölgenin toplam ticaret hacmi bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık %3,7 artmıştır. 2024 yılı ilk yarısında 13,33 milyar ABD doları olan işlem hacmi, 2025 yılı aynı dönemde 13,82 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi'nin 2024 yılı ilk yarısında 809 Milyon ABD doları olan ticaret hacmi ise bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 2025 yılı ilk yarısında %47,5 artarak 1,19 Milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Bu miktar, Türkiye'deki serbest bölgelerin toplam ticaret hacminin %8,6'sını oluşturmuştur.

(Yuvarlamalardan dolayı rakamların hesaplanmasında farklılıklar oluşabilmektedir. Yüzdesel değişimler yuvarlanmış rakamlar değil gerçek rakamlar üzerinden hesaplanmıştır.)

**4. Personel ve İşçi Hareketleri**

Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin 2024 yıl sonu itibarıyla toplam çalışan sayısı, gruba iş yapan taşeron personeli dahil 12.611 kişi iken, bu sayı 30 Haziran 2025 itibarıyla 10.901 çalışan olarak gerçekleşmiştir.

| Dönem      | Mühendislik ve Taahhüt Grubu | Tarımsal Sanayi Grubu | Yatırım Grubu | Toplam |
|------------|------------------------------|-----------------------|---------------|--------|
| 30.06.2025 | 8.403                        | 2.186                 | 312           | 10.901 |

**5. Dönem İçerisinde Yapılan Bağış ve Yardımlar**

Holding ve Grup şirketleri olarak 2025 yılının ilk altı aylık döneminde toplam 3.187.000 TL\* tutarında bağış yapılmıştır.

\*Türk Lirası'nın (TL), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

**6. Yatırım Harcamaları**

2025 yılının ilk altı aylık döneminde yapılan yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

| Dönem (Bin TL) | Mühendislik ve Taahhüt Grubu | Tarımsal Sanayi Grubu | Yatırım Grubu | Toplam    |
|----------------|------------------------------|-----------------------|---------------|-----------|
| 2025 / 6 Aylık | 201.795                      | 1.261.498             | 16.399        | 1.479.692 |
| 2024 / 6 Aylık | 301.090                      | 795.934               | 59.367        | 1.156.391 |

## 7. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar

| ÖZET BİLANÇO (Bin TL)         | 30 Haziran 2025   | 31 Aralık 2024    |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Dönen Varlıklar               | 26.449.304        | 34.102.251        |
| Duran Varlıklar               | 42.544.356        | 42.755.345        |
| <b>Toplam Varlıklar</b>       | <b>68.993.660</b> | <b>76.857.596</b> |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler     | 31.764.294        | 31.659.858        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler     | 4.853.123         | 9.167.227         |
| Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar | 31.994.854        | 35.545.753        |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar   | 381.389           | 484.758           |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>       | <b>68.993.660</b> | <b>76.857.596</b> |

| ÖZET GELİR TABLOSU (Bin TL) | 1 Ocak - 30 Haziran 2025 | 1 Ocak - 30 Haziran 2024 |
|-----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Hasılat                     | 26.007.027               | 38.204.006               |
| Brüt Kar                    | 410.240                  | 4.585.002                |
| Esas Faaliyet Karı / Zararı | (2.144.793)              | 135.075                  |
| Vergi Öncesi Kar / Zarar    | (2.575.673)              | 68.232                   |
| Net Dönem Karı / Zararı     | (2.403.892)              | 32.572                   |

| Finansal Oranlar                                     | 30 Haziran 2025 | 31 Aralık 2024 |
|------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| Cari Oran                                            | 0,83            | 1,08           |
| Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar | 1,14%           | 1,15%          |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler     | 0,87%           | 0,78%          |

| Karlılık Oranları | 30 Haziran 2025 | 30 Haziran 2024 |
|-------------------|-----------------|-----------------|
| Brüt Kar Marjı    | 1,58%           | 12,00%          |
| FAVÖK Marjı       | (2,91)%         | 5,55%           |
| Dönem Kar Marjı   | (9,24)%         | 0,09%           |

## 8. İlgili Ara Dönem İçerisinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

6 Mart 2025 tarihli Yönetim Kurulu Toplantı'sında alınan karara istinaden 2024 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak hissedarlara 122.786 ve intifa senedi sahibi olan Tekfen Eğitim Sağlık Kültür Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı'na 8.439 olmak üzere toplam 131.225 kar payı (hisse başına brüt 0,33 TL nakit temettü) ödenmesine karar verilmiştir. 7 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, TTK'nın 420. maddesi uyarınca azınlığın talebi üzerine ertelenen kar payı dağıtımına ilişkin gündem maddesi, 17 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında görüşülmüş ve kar dağıtım tarihinin 31 Aralık 2025 olarak belirlenmesine oyçokluğu ile karar verilmiştir.

Geçmiş yıllarda bazı inşaat projelerinde yaşanan olumsuzluklardan kaynaklanan kayıpların telafisi amacıyla işveren idarelerle sözleşmesel hak talebi ve tazmin süreçleri başlatılmıştır. Uluslararası uzman danışman firmalarla birlikte hazırlanan talep dosyalarının bir kısmı idarelere iletilmiş olup müzakereler halen devam etmektedir. Bu süreçte proje verimliliğini artırmak, maliyetleri kontrol altına almak ve oluşan zararları azaltmak üzere organizasyonel ve operasyonel iyileştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

31 Ocak 2022 tarihinde CTJV ile imzalanan sözleşme kapsamında üstlenilen North Field East Onshore Common Offsites 2 Projesi'nin finansal tamamlanma oranı %81'e ulaşmıştır. Mobilizasyon aşamasında yaşanan gecikmeler nedeniyle proje maliyetlerinde artış meydana gelmiştir. Bu maliyet artışları ve gelir tahminleri doğrultusunda oluşan zararlar finansal tablolara yansıtılmıştır. Şirket, idare ile yürütülen görüşmeler ve proje içi verimlilik artırıcı tedbirler ile tahmini proje zararını azaltmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

8 Ağustos 2024 tarihinde imzalanan sözleşme ile Suudi Arabistan'daki Phosphate 3 Phase 1 Projesi 234 milyon USD bedelle üstlenilmiştir. Projenin finansal tamamlanma oranı bilanço tarihi itibarıyla %19 olarak gerçekleşmiş olup saha ve ofis mobilizasyonu tamamlanmıştır.

2 Eylül 2024 tarihinde Saudi Aramco ile imzalanan sözleşme kapsamında Package-16 MGSE III: Jeddah Cluster Boru Hattı Projesi 212 milyon USD bedelle üstlenilmiştir. Projenin finansal tamamlanma oranı %8 olarak kaydedilmiş ve proje kapsamında saha ile ofis mobilizasyonu tamamlanmıştır.

Cansevil Akçağlılar'ın sahip olduğu 24.611.073,57 adet pay 10 Mart 2025 tarihinde Can Kültür tarafından devralınmıştır. 11 Mart 2025 tarihinde ARY Holding A.Ş. tarafından 40.619.001,90 adet (%10,98) pay satın alınmış; ayrıca Ali Nihat Gökyiğit Yatırım Holding A.Ş.'nin %100'ü ARY Holding A.Ş. tarafından devralınmış ve dolaylı olarak Şirket'teki %8,88 oranındaki pay ARY Holding A.Ş. kontrolüne geçmiştir.

7 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan bazı kararlar hakkında, ARY Holding A.Ş. tarafından söz konusu kararların yokluğunun tespiti veya iptali ile icrasının durdurulması talebiyle İstanbul 16. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde dava açılmıştır ve dava süreci devam etmektedir.

## 9. Raporlama Döneminden Sonraki Gelişmeler

### Sermaye ve yönetim yapısı ile ilgili değişim ve gelişmeler

10 Nisan 2025 tarihinde, Meltem Berker ve Nilgün Şebnem Berker arasında Şirket sermayesinin %25,23'ünü temsil eden 93.367.143 adet payın devrine yönelik sözleşme imzalanmış ve Rekabet Kurumu'na izin başvurusu yapılmıştır. Rekabet Kurumu onayını takiben, hisse devri tamamlanmış ve Can Grubun pay oranı %17,56'dan %42,80'e yükselmiştir.

9 Temmuz 2025 tarihinde, ARY Holding A.Ş.'nin ANG Yatırım Holding A.Ş.'de sahip olduğu %8,88 oranındaki pay, kısmi bölünme yoluyla ARY Holding tarafından kurulan Vera Ticari Danışmanlık A.Ş.'ye devredilmiştir.

11 Eylül 2025'te yönetim kurulu üyesi Özgün Öztunç istifa etmiş; yerine TMSF Başkan Yardımcısı Nevzat Avunç, TMSF'nin 18 Eylül 2025 tarihli kararı uyarınca yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır.

9 Ekim 2025 tarihinde yönetim kurulu üyeleri Uğur Bayar ve Bayram Saral istifa etmiş; TMSF kararı doğrultusunda Taner Yalçın ve Erdem Şair yönetim kuruluna atanmıştır. Bu atamalar, TTK 363 uyarınca ilk genel kurul onayına tabidir.

Grup Şirketler Başkanı Hakan Sadık Göral, görevinden ayrılmış; yerine TMSF'nin 9 Ekim 2025 tarihli kararıyla Namık Ülke atanmıştır.

Şirket bünyesinde; Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevine Kenan Alpdündar, Toros Tarım Genel Müdürlüğü görevine Serdar Gök atanmıştır.

Küçükçekmece 4. Sulh Ceza Hâkimliği, 11 Eylül 2025 tarihli kararıyla Can Grup'un toplam %17,56'lık payına CMK 128. madde uyarınca el koymuştur. Karar Şirket'e 12 Eylül 2025 tarihinde tebliğ edilmiştir.

### Diğer

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un bankalara karşı yükümlülüklerine ilişkin bazı müzakereler sonuçlanmış ve temerrüt halinin bulunmadığına dair teyit yazıları alınmıştır. Diğer bankalarla görüşmeler sürmekte olup, Grup yönetimi bu sürecin olumlu sonuçlanacağı ve ek finansman imkanlarının sağlanacağı kanaatinde dir.

Toros Tarım ile Petrol-İş Sendikası arasında 21 Mayıs 2025 tarihinde başlayan grev, Toros Tarım'ın üyesi olduğu Türkiye Kimya, Petrol, Lastik ve Plastik Sanayii İşverenleri Sendikası (KİPLAS) ile Petrol-İş Sendikası arasında Adana'nın Ceyhan ve Mersin'in Akdeniz ilçelerindeki Toros Tarım üretim tesislerini kapsayan 2025-2026 dönemine ilişkin Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde tarafların anlaşmaya varması sonucunda 5 Eylül 2025 tarihinde sona ermiştir.

## 10. Diğer Hususlar

### 10.1. Net Nakit Durumu

30 Haziran 2025 itibarıyla Net Nakit hesaplaması aşağıdaki gibidir:

| Net Nakit Hesaplaması                            | Bin TL             |
|--------------------------------------------------|--------------------|
| Nakit ve Nakit Benzerleri                        | 7.479.732          |
| Finansal Yatırımlar                              | 2.782              |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                         | (9.127.868)        |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | (1.692.957)        |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                         | (3.081.123)        |
| TFRS 16 Düzeltme Etkisi                          | 143.142            |
| TFRS 9 Düzeltme Etkisi                           | 2.755              |
| <b>Net Nakit</b>                                 | <b>(6.273.537)</b> |



## **TEKFEN HOLDİNG**

Kültür Mahallesi, Budak Sokak No: 7  
Tekfen Sitesi A Blok  
34340, Ulus - Beşiktaş / İstanbul  
Tel: (212) 359 33 00  
Faks: (212) 359 33 05