

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

01.06.2025 – 31.08.2025

FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

SAYFA

A. GENEL BİLGİLER.....	3-7
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR....	7
C. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER DEĞİŞİM TABLOSU.....	7-9
D. FİNANSAL DURUM	9-11
E. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	11-12
F. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK.....	12-13
G. DİĞER HUSUSLAR.....	13-16

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01/06/2025 – 31/08/2025

2. Şirket Bilgileri

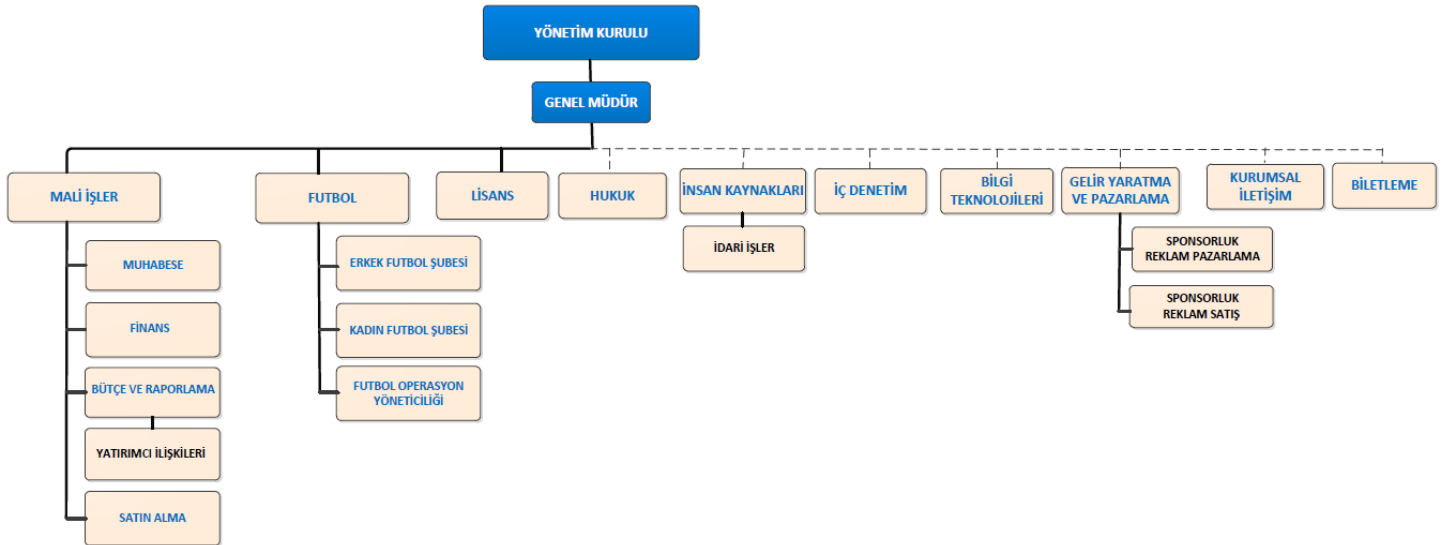
- **Ticaret Unvanı:** Fenerbahçe Futbol A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası:** 397171
- **Merkez iletişim bilgileri:**
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi
34724 Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul
Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56
yatirimciiliskileri@fenerbahce.org
- **İnternet sitesi adresi:** <https://www.fenerbahce.org/fbfutbol>

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye (TL) : 1.250.000.000

<u>Ortaklar</u>	%	31 Ağustos 2025	%	31 Mayıs 2025
Fenerbahçe Spor Kulübü	62,27	778.348.983	62,27	155.669.797
Halka açık kısım	37,73	471.651.017	37,73	94.330.203
Toplam	100	1.250.000.000	100	250.000.000

4. Şirketin Organizasyon Yapısı



İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. Maddesinde belirtildiği üzere, (A) Grubu paylar, malikine Esas Sözleşme'nin 12.maddesinde öngörüldüğü şekilde, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşme'nin 22. Maddesinde bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinın olumlu oyu aranmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. Kontrolün kaynağı pay oranı ve imtiyazlı paylardan ileri gelmektedir.

5. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2024 Yılı Genel Kurulu 10/09/2025 tarihinde yapılmıştır.

31/08/2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi (Başlangıç ve bitiş tarihi)	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Y. Ali KOÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanlığı ve Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili /Koç Finansal Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı / Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri / Çeşitli Vakıf ve Derneklerde Üyelikler
Nezih BARUT	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	02.08.2024/devam ediyor.	Abdi İbrahim İlaç Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi görevleri bulunmaktadır.
A.Sertaç KOMSUOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	16.07.2025/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri bulunmaktadır.
Fethi PEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	07.07.2021/devam ediyor	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı
S. Ergun ÖZEN	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024/devam ediyor	Beymen Grup ve Dome Group Yönetim Kurulu Başkanlıkları; Fenerbahçe Spor Kulübü, Garanti BBVA, WeSoda ve Atombank Yönetim Kurulu Üyelikleri
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	02.08.2024/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri bulunmaktadır.
M. Hakan SAFİ	Yönetim Kurulu Üyesi	03.02.2025/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Safi Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevleri bulunmaktadır.

Esin Güral ARGAT	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024/devam ediyor	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Gürök Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevleri bulunmaktadır.
M. İlker DİNÇAY	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024/devam ediyor	Nur Yapı ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri bulunmaktadır.
M. Kemal DANABAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024/devam ediyor	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve dış ticaret alanında çeşitli şirketlerde üst düzey görevleri bulunmaktadır.
A. Yavuz GÜNEŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024/devam ediyor	Ortadoğu İnşaat ve Kargın Grup Yönetim Kurulu Başkanlıkları ile çeşitli derneklerde üst düzey yöneticilikleri bulunmaktadır.
Can GEBETAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024/devam ediyor	Gayrimenko.com adlı internet sitesine sahip gayrimenkul alanında faaliyet gösteren bir şirketin kurucu ortağıdır.
Barış GÖKTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024/devam ediyor	Göktürk Holding kurucu Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yükselen Çelik İcra Kurulu Başkanlığı ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri bulunmaktadır.
H.Çağatay ÖZDOĞRU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.07.2021/devam ediyor.	Esas Holding CEO ve Esas Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri, Pegasus Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği
Şenol ŞANKAYA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024/devam ediyor	Yeşim Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapmaktadır. Çeşitli iş dernekleri ve federasyonlarında görevleri bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite üyeleri; H.Çağatay Özdoğru, Şenol Şankaya ve Can Gebetaş'tır. Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ise Can Gebetaş, M.Hakan Safi, H.Çağatay Özdoğru, M.İlker Dinçay ve Onur Yavuz'dur.

Yönetim Kurulu'nda Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Nevres Erol Bilecik'in 16.07.2025 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Acar Sertaç Komsuoğlu atanmıştır. Atama kararı 16.07.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

İcra Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir;

- Y. Ali Koç
- Nezih Barut
- Fethi Pekin
- M.Kemal Danabaş

Grup'un 31 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla 71 lisanslı futbolcu, 114 teknik kadro, 425 beyaz yaka ve 20 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 630'dur. (31 Mayıs 2025: 50 lisanslı futbolcu, 83 teknik kadro, 425 beyaz yaka ve 20 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 578).

6. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler; Madde 5 Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler başlığı altında yer almaktadır. Profesyonel yöneticilerin ise Şirket dışında görevleri yoktur.

Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.06.2025 - 31.08.2025 özel hesap dönemi içerisinde 21 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesindeki Denetim Komitesi 01.06.2025 - 31.08.2025 özel hesap dönemi içerisinde 3 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 1 defa, Sürdürülebilirlik Komitesi 1 defa toplanmıştır. Komite üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri Şirketimiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) internet adresinde yer almaktadır.

Komitelere ilişkin dönem içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Çağdaş Koçak	Genel Müdür	08/11/2021
İrfan Bahadır Baştüzel	Fenerium Genel Müdürü	23/08/2021

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yoktur.

7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirketin, 10.09.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2025 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Dönem içerisinde yaşanan önemli ölçüde personel ve işçi hareketi bulunmamaktadır. 31 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla şirketin çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkları tutarı 41.092.435 TL’dir. (31 Ağustos 2025: 40.757.347 TL).

9. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

- Şirketimizin 1.250.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 250.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.000.000.000 TL bedelli olarak, %400 oranında artırılarak 1.250.000.000 TL’ye yükseltilmesinde; sermaye artırım işlemlerinin tamamlanmasına bağlı olarak, Şirketimizin esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin "Paylar" başlıklı 6’ncı ve "Paylar/Türü ve Grubu" başlıklı 7’nci maddesi tadilinin tescil ve ilanı için Ticaret Sicil Müdürlüğüne yaptığımız başvuru sonuçlanmış olup, 04.08.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

- Şirket Yönetim Kurulu'nun 25.07.2025 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18'nci maddesi hükmü ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun, II.18-1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde Şirketimiz mevcut 1.250.000.000.-TL (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanının 6.250.000.000.-TL (Altı milyarikiyüzellimilyon Türk Lirası)'na artırılmasına, bu çerçevede Şirketimiz esas sözleşmesinin "Paylar" başlıklı 6'ncı maddesinin tadiline, işbu karar kapsamında yasal izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili Bakanlığa başvurulması dahil gerekli her türlü iş ve işlemin ifası için Yönetimin yetkilendirilmesine ve yapılacak genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına dair kararı doğrultusunda, Sermaye Piyasası Kurulu'na 07.08.2025 tarihinde yaptığımız başvurumuz, Kurul tarafından 13.08.2025 tarihinde; T.C. Ticaret Bakanlığı'na 19.08.2025 tarihinde yaptığımız başvurumuz, Bakanlık tarafından 25.08.2025 tarihinde onaylanmıştır.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

15/10/2024 tarihli Genel Kurulumuzda Şirketimiz esas sözleşmesinin 18'nci maddesi hükmü uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almadıkları konusunda pay sahiplerimiz bilgilendirilmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 10.000 TL/ay ücret ödenmesine ilişkin önerge okunarak oy birliği ile kabul edilmiş ve 15/10/2024 tarihinden itibaren 2024 yılı Genel Kurul toplantısının yapılacağı ay dahil olmak üzere; bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 10.000 TL/ay ücret ödenmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

01.06.2025-31.08.2025 döneminde Grup'un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 4.441.686 TL'dir (31 Ağustos 2024: 3.058.365 TL).

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde gider oluşmamıştır.

C- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Transfer Faaliyetleri

Faaliyet dönemi içerisinde bulunan transfer faaliyetleri:

Profesyonel futbolcu Milan Skriniar'ın transferi konusunda kulübü Paris Saint-Germain FC ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Futbolcuya 2025-2026 sezonundan itibaren 4 sezon boyunca sezonluk net 8.000.000 Avro ödenecektir.

Profesyonel Futbol A Takımımızın 2024-2025 Sezonundan itibaren teknik direktörlük görevini yürüten Sayın Jose Mourinho ile olan sözleşmemiz Şirketimiz tarafından 29.08.2025 tarihinde feshedilmiştir.

Profesyonel futbolcular Dorgeles Nene ve Abdou Aziz Fall transferi gerçekleştirilerek, futbolcular ile 2025-2026 / 2029-2030 sezonlarını kapsayan 5 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcu Archie Brown 'un transferi gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2028-2029 sezonlarını kapsayan 3+1 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcu Nelson Semedo ve Tarık Çetin'in transferleri gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2026-2027 sezonlarını kapsayan 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel oyuncumuz Emre Mor ile 2025-2026 sezonunda geçerli olmak üzere sözleşme yenilenmiştir.

Profesyonel oyuncumuz Yiğit Efe Demir ile 2025-2026 / 2028-2029 sezonlarını kapsayacak şekilde sözleşme yenilenmiştir.

Profesyonel oyuncumuz Jayden Oosterwolde ile 2025-2026 / 2027-2028 sezonlarını kapsayacak şekilde sözleşme yenilenmiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Filip Kostic, Edin Dzeko, Dusan Tadic, Bright Osayi Samuel, Serdar Aziz ve Allan Saint Maximin'in sözleşmeleri sona ermiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Ömer Bircan Camcı, Bora Aydınlık, Furkan Onur Akyüz, Kerem Kayaarası, Muharrem Çizgili , Ahmet Necat Aydın , Efekan Karayazı , Samet Seymen Sargın ve Emirhan Arkutçu'nun bonservis satışları gerçekleşmiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Yiğit Fidan, Burak Kapacak, Osman Ertuğrul Çetin, Emre Demir, Emir Ortakaya, Muhammet Doğukan Demir, Arda İbrahim Akgün, Omar Fayed ve Çağrı Fedai kiralık olarak gönderilmişlerdir.

Profesyonel futbolcularımızdan Miha Zajc, Lincoln Henrique, Hasip Tahiroğlu, Fırat Başkaya, ve Aziz Eren Balaban'ın sözleşmeleri feshedilmiştir.

Kulübümüz, West Ham United FC takımında forma profesyonel futbolcu Edson Alvarez'i satın alma opsiyonu ile birlikte kiralık olarak kadrosuna katmıştır.

Kulübümüz, Al Nassr FC forması giyen Jhon Duran'ın, 1 yıllığına kiralık olarak kadromuza katılması konusunda hem kulübüyle hem de oyuncuyla anlaşmaya varmıştır.

2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

İç denetim birimi 2012 yılında kurulmuştur. İç denetim biriminin başlıca görevi, iç kontrol sistemi ile finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini sağlamaktır.

İç Denetim birimi düzenli olarak iç kontrol sisteminin etkinliğini denetlemektedir. İç Denetim birimi, bağımsız olarak faaliyetlerini yürütebilmesi amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketin bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir (Fenerium). Şirketin 31.08.2025 tarihi itibari ile Fenerium sermayesindeki payı %82,5'dir.

Konsolidasyona Tabi iştiraklere İlişkin Bilgiler

Bağlı ortaklık, doğrudan Şirket tarafından kontrol edilen işletmedir. Kontrol gücü, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde

etmesini ifade eder. Bağlı ortaklığın finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklığa ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklığı arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

6. Hukuki Konular

a) Şirket aleyhine açılan, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

➤ **Önemli davalar**

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Şirket'in ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü aleyhinde belirsiz alacak davası açılmış olup, anılan davada 2012-2021 dönemi arasında Futbol Sezonlarından bilet satış hasılatlarının %7'si ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Şirket yönetimi, konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

İlgili dönem içerisinde gerçekleşen genel kurul bulunmamaktadır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Bulunmamaktadır.

D- FİNANSAL DURUM

Şirketimizin ara dönem faaliyet raporu bağımsız denetime tabi değildir.

1. Mali Tabloların Özeti

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır.

Özet Finansal Durum Tablosu (TL)

(TL)	31 Ağustos 2025	31 Mayıs 2025
Dönen Varlıklar	10.961.585.595	7.075.199.762
Duran Varlıklar	7.858.488.967	6.184.592.720
Toplam Varlıklar	18.820.074.562	13.259.792.482
Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.417.022.729	10.881.644.078
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.444.314.503	3.633.894.358
Özkaynaklar	(41.262.670)	(1.255.745.954)
Toplam Kaynaklar	18.820.074.562	13.259.792.482

Özet Gelir Tablosu (TL)

	1 Haziran 2025 - 31 Ağustos 2025	1 Haziran 2024 - 31 Ağustos 2024
Satış Gelirleri	2.592.550.587	1.762.781.939
Faaliyet Zararı	(169.173.397)	(812.582.187)
Vergi Öncesi Karı/Zararı	234.668.981	881.085.391
Dönem Karı/Zararı	179.014.426	836.905.248

Mali Güç

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, FBSK ile Şirket arasında akdedilmiş olan Lisans Kiralama Sözleşmesi ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK)'nın 2013-2 sayılı kararı gereği ortak kontrole tabi işletme birleşmesi kapsamında muhasebeleştirilen finansal yatırımın değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri TTK 376. madde gereği belirlenmiş ve TTK 376 Bilançosu hazırlanmıştır. Hazırlanan TTK 376 Bilançosu'na göre sermayenin karşılıksız kalmadığı tespit edilmiştir.

2. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Grup, 10 Haziran 2021 tarihinde Ziraat Bankası, Halkbank, Denizbank ve Yapı ve Kredi Bankası'ndan oluşan konsorsiyum ile yapmış olduğu kredi yapılandırma anlaşmasına istinaden mevcut kredilerinin son ödeme vadesini 31 Mayıs 2030'a kadar yapılandırmıştır. Finansal Yeniden Yapılandırma Anlaşması kapsamında, Grup'un nakit akımının kontrol altında tutulması, futbol giderlerinde tasarruf edilmesi ve operasyonel gelir gider dengesinin sağlanması hedeflenmektedir.

Kar Payı Dağıtım

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, Kar Payı Dağıtım Politikası 23.09.2014 tarihli Genel Kurulda gündemin 9. Maddesi olarak kabul edilmiştir. Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtım yasal süreler içinde gerçekleşmektedir.

Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtım yasal süreler içinde gerçekleşmektedir. 01.06.2025-31.08.2025 dönemine ilişkin dağıtılacak kar bulunmamaktadır.

3. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Şirket, futbol sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Trendyol Süper Lig ve UEFA Avrupa Ligi'nde mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

4. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz profesyonel futbol takımı 2025-2026 Trendyol Süper Lig sezonu 8. haftası itibarıyla puan tablosunda 16 puanla 4. sırada yer almaktadır. UEFA Avrupa Liginde ise grup aşamasının 2. haftası itibarıyla 3 puanla 20. sırada yer almaktadır.

Kadın futbol takımımız ise 2025-2026 Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi'nde 3. Hafta itibarıyla 9 puan ile 1. Sırada yer almaktadır.

5. İşletmenin Gelişimi

Profesyonel futbol takımımız 2025-2026 sezonunda Türkiye Süper Ligi'ni ve Ziraat Türkiye Kupası'nı şampiyon olarak, UEFA Avrupa Ligi'ni en üst sıralarda bitirmeyi hedeflemektedir. Kadın futbol takımımız 2025-2026 Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi'ni şampiyon olarak bitirip Şampiyonlar Ligine katılmayı hedeflemektedir. Diğer alt yapı takımlarımız da mücadele ettikleri liglerde şampiyonluk hedeflemektedir.

E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk yönetimi politikası

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite toplantıları prensip olarak her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

Spekülatif işlem yapılmaz. Türev ürünler ve benzeri sözleşmeler ile işlem yapılarak faaliyet konusu dışında kazanç sağlamaya çalışmak gibi riskli işlemler yapılmaz.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.02.2013 tarihinde kurulmuştur. Komite üyeleri; A.Yavuz Güneş, Hamdi Akın, M.İlker Dinçay'dır.

Komite çalışma esasları resmi internet sitemiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) de yer almaktadır.

Komite 01.06.2025-31.08.2025 dönemi içerisinde 2 defa toplanmıştır.

TTK Madde 378 gereğince, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken teşhisi, ölçülmesi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesine imkan vermek üzere Risk Değerleme Tablosu oluşturularak dönem içerisinde gerekli görülen güncellemeler yapılarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Takımları Arasındaki Yüksek Rekabet: Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Trendyol Süper Lig'de ve UEFA Ligleri'nde, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

Transfer Bedelleri ve Takım Uyumu:

Yaşanan rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile futbolculara yapılan yıllık garanti ve maç başı ücret ödemeleri ile yüksek bonservis bedelli transferler yapılabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşılık özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanamadığı durumlarda Şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Yayın Gelirleri:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Bu gelirlerin ödenmesinde olabilecek gecikme ve aksaklıklar nakit akışında daralmaya sebep olabilir.

F- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

İklim Değişikliği ve azalan doğal kaynakların olumsuz etkileri konusunda artan farkındalık sürdürülebilirlik kavramını öne çıkarmaktadır. Çevrenin korunması, ekonomik büyüme ve sosyal gelişim bileşenlerinden oluşan Sürdürülebilirlik tüm sektörler için hedef haline gelmiştir.

UEFA, 2030 Futbol Sürdürülebilirlik Stratejisini açıklamıştır. Bu stratejiye yönelik klavuzlarını anlatan "UEFA Sustainable Infrastructure Guidelines" yayınlamıştır ve sürdürülebilirlik konusunda katılımcı kulüplerden projeler beklemektedir. Bu nedenle ana ortağımız Fenerbahçe Spor Kulübü ile birlikte şirketimiz Fenerbahçe Futbol A.Ş de gerek UEFA gerek KGK ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde, sürdürülebilirlik konusunda çalışmalara başlamıştır.

29/12/2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararında, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları belirlenmiş ve uygulama kapsamındaki işletmelerin 01/01/2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır. TSRS'ye uygun Sürdürülebilirlik Raporları 01.01.2024 tarihi ve sonrası başlayan hesap dönemlerinden itibaren uygulanacaktır.

2024 yılına ait sürdürülebilirliğe ilişkin faaliyet sonuçlarının 2025 yılında raporlanmaya başlaması ile birlikte söz konusu raporlar zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tabi tutulacaktır. Yönetim Kurulu'nun 06.08.2021 tarih ve 2021/07 sayılı kararıyla kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, konuyla ilgili araştırmalarını, Denetim Komitesi ve bütçe raporlama ekibiyle beraber yürütmüş, bu süreçte KGK tarafından yetkili şirketler ile görüşmeler yapılmıştır.

Neticede, 08.08.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.'nin, Şirketimizin 01.06.2024-31.05.2025 tarihlerini kapsayan özel hesap dönemine ilişkin

Sürdürülebilirlik Güvence Denetimini yürütecek denetçi olarak seçilmesi hususunun Olağan Genel Kurula teklif edilmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda TSRS uyumlu kapsamlı sürdürülebilirlik raporu ayrıca hazırlanacak olup, Yönetim Kurulu faaliyet raporu içerisindeki sürdürülebilirlik bölümü önceki dönemlerde olduğu gibi sunulmaya devam edecektir.

Sürdürülebilirlik politikalarımız iki ana başlık altında yürütülmektedir.

A. İnsan Haklarına Saygı

- Çocuk ve Gençleri Koruma: Gençlik ve Çocuk Kulübü, altyapı sporcuları
- Eşitlik: 2008 yılından bu yana HeForShe, kulüp çalışanları arasında cinsiyet eşitliği
- Tüm Yetenekler İçin Futbol: Spor okulları, futbol akademisi, kadın futbol takımları
- Dayanışma: Derneklerimiz, iş ortaklarımız, taraftarlarımız (en gencinden en yaşlısına)

B.Çevreye Saygı

- Döngüsel Ekonomi: Şirket çalışanlarımızın katkısı, taraftar desteği, Fenerium
- İklim Duyarlılığı: Kağıt kullanımını azaltmak, Fenerium ürünlerinin üretimi, tüketim duyarlılığı, yağmur suları kullanımı, güneş enerjisi verimliliği
- Sürdürülebilir Etkinlik: Karbon ayak izi duyarlılığı, çevre bilinci geliştirmeye yönelik sosyal sorumluluk projeleri
- Sürdürülebilir Altyapı: Tesislerde sıfır atık sertifikası, yeni projelerde sürdürülebilir tesis altyapısı için planlama, sürdürülebilir ekosistemin oluşturulması

Sürdürülebilirlik hedefleriyle ilgili Şirket'in ve bağlı ortaklığı olan Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. "Fenerium" 'un yaptığı çalışmaların özeti ve bu konudaki hedefleri, 11.08.2025 tarihinde KAP'ta ve internet sitemizde yayımlanan 2024 Yılı Faaliyet Raporu'nda ve 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu'nda yer almaktadır.

G- DİĞER HUSUSLAR

1. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

a) 31 Ağustos 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari Alacaklar	31 Ağustos 2025	31 Mayıs 2025
FBSK (*)	32.874.143	46.700.253
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	7.847.362	6.129.413
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yönetim Hizmetleri A.Ş. (**)	162.224	53.839
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	-	626
Diğer	1.476.597	604.273
	42.360.326	53.488.404

Ticari Olmayan Alacaklar	31 Ağustos 2025	31 Mayıs 2025
FBSK (*) (***)	4.210.633.048	4.181.806.636
Fenerbahçe İletişim Hizm.San.Tic.A. (**)(***)	-	-
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşl. San.Tic.Ltd.Şti. (**)(***)	-	-
	4.210.633.048	4.181.806.636

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

(***) Grup'un ilgili şirketlerden ticari olmayan söz konusu alacaklarının belirli bir vadesi bulunmamaktadır. İlgili alacaklar için uygulanan gecikme faiz oranı, birinci çeyrek için %50,23'tür. (31 Mayıs 2025: Birinci çeyrek: %52,79, ikinci çeyrek: %52,20 , üçüncü çeyrek %50,82 , dördüncü çeyrek %45,97).

b) 31 Ağustos 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

Ticari Borçlar	31 Ağustos 2025	31 Mayıs 2025
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (**)	19.977.694	24.410.154
Radio Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**)	1.364.151	1.245.033
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	-	33.528.246
	21.341.845	59.183.433

Ticari Olmayan Borçlar	31 Ağustos 2025	31 Mayıs 2025
Yıldırım Ali Koç	52.802.425	52.796.441
	52.802.425	52.796.441

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

c) 31 Ağustos 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara peşin ödenmiş giderler ve ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Ağustos 2025	31 Mayıs 2025
FBSK (*)	1.027.240	1.084.418
	1.027.240	1.084.418

İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Ağustos 2025	31 Mayıs 2025
FBSK (*) (**)	615.248.909	649.765.778
	615.248.909	649.765.778

(*) Ana ortaklık

d) 31 Ağustos 2025 ve 31 Ağustos 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler	1 Haziran 2025 - 31 Ağustos 2025	1 Haziran 2024 - 31 Ağustos 2024
FBSK (*)	35.261.188	67.387.768
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	15.583.354	9.730.059
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	6.109.203	5.990.904
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	-	1.992.204
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	65.280	86.525
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	-	8.398
	57.019.025	85.195.858

İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler	1 Haziran 2025 - 31 Ağustos 2025	1 Haziran 2024 - 31 Ağustos 2024
FBSK (*)	29.448.980	23.395.127
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	13.294.032	6.718.665
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	7.113.130	10.221.044
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	1.218.142	-
Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**)	180.825	335.154
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	10.097	88.795
	51.265.206	40.758.785

İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri	1 Haziran 2025 - 31 Ağustos 2025	1 Haziran 2024 - 31 Ağustos 2024
FBSK (***)	489.160.705	643.268.418
	489.160.705	643.268.418

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

(***) Grup'un ilgili şirketlerden olan alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir. (Birinci çeyrek: %50,23'tür) (31 Ağustos 2024: Birinci çeyrek: %52,79)

İlişkili taraflara satışlar, ağırlıklı olarak isim hakkı, reklam ve ürün satışlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alımlar, ağırlıklı olarak tesis kullanım giderleri ve futbol takımı giderlerinden oluşmaktadır.

2. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Ve Ortakların, Alacaklıların, Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylar

- Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18'nci maddesi hükmü ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun, II.18-1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde Şirketimiz mevcut 1.250.000.000.-TL (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanının 6.250.000.000.-TL (Altı milyarıkiyüzellimilyon Türk Lirası)'na artırılmasına, bu çerçevede Şirketimiz esas

sözleşmesinin "Paylar" başlıklı 6'ncı maddesinin tadiline ilişkin esas sözleşme değişiklikleri, 10/09/2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantımızda pay sahiplerinin onayına sunulmuş olup, esas sözleşme tadilinin onaylanmasına karar verilmiştir.

- 09.09.2025 tarihinde Futbol A Takımı teknik direktörlüğü için Sayın Domenico Tedesco ile 2025-2026 ve 2026-2027 sezonlarını kapsayan iki yıllık sözleşme imzalanmıştır
- 02.09.2025 tarihinde Profesyonel futbolcu Ederson Santana de Moraes'in transferi konusunda kulübü Manchester City FC ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Futbolcuya 2025-2026 sezonundan itibaren her sezon için net 11.000.000 Avro ödenecektir.
- Şirketimiz A Grubu paylar maliki Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 20-21 Eylül 2025 tarihinde gerçekleştirilen seçimli Olağanüstü Genel Kurulu sonucunda oluşan Başkan değişikliği ve Kulüp Yönetim Kurulu değişikliği nedeniyle, Türk Ticaret Kanunu'nun 363 üncü maddesi hükümleri ve Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 12. ve 13. maddeleri gereğince; Şirketimizin yönetim kurulu başkanı ve üyelerinin atamaları da yapılacaktır.

Bilgilerinize arz ederiz.