

MANAS ENERJİ YÖNETİMİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca/...../2024 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın, çıkarılmış sermayesinin 165.528.000,-TL'den 496.584.000,-TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabacak 496.584.000,-TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin www.manas.com.tr ve halka arzda satışa aracılık edecek Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.terayatirim.com adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

I- GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngöröleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraçcının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörölenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

İçindekiler Tablosu

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER	9
2. ÖZET	11
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	30
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	31
5. RİSK FAKTÖRLERİ	33
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	40
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	44
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	82
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	82
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	85
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	94
12. EĞİLİM BİLGİLERİ	97
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	97
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	98
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	101
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	102
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	104
18. ANA PAY SAHİPLERİ	105
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	106
20. DİĞER BİLGİLER.....	107

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	115
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	115
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	118
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	125
25. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER.....	132
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER ..	133
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	133
28. SULANMA ETKİSİ.....	134
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	135
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	136
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	145
32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	146

I. KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	AÇIKLAMA
4G	: 4. nesil kablosuz telefon teknolojisi (Fourth Generation)
5G	: 5. nesil kablosuz telefon teknolojisi (Fifth Generation)
A.Ş.	: Anonim Şirket
AB	: Avrupa Birliği
ABD	: Amerika Birleşik Devletleri
Aclara	: Aclara Technologies LLC
ADR	: Uyarlanabilir Veri Hızı (Adaptive Data Rate)
AI	: Yapay Zeka (Artificial Intelligence)
AMI	: Gelişmiş Ölçüm Altyapısı (Advanced Metering Infrastructure)
AMR	: Otomatik Sayaç Okuma (Automatic Meter Reading)
Aracı Kurum/Tera Yatırım	: Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ar-Ge	: Araştırma Geliştirme
Aselsan	: Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Atex	: Patlayıcı ortamlar (Atmospheres Explosible)
Avro veya Euro	: Avrupa Para Birimi
BİST/BİAŞ/Borsa İstanbul	: Borsa İstanbul A.Ş.
BKK	: Bakanlar Kurulu Kararı
BDDK	: Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
BSMV	: Banka Sigorta Muameleleri Vergisi
BT	: Bilişim Teknolojileri
BTk	: Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu
C&I	: Ticari ve Endüstriyel (Commercial and Industrial)
CDS	: Kredi Temerrüt Takası, Kredi Risk Primi (Credit Default Swap)
Chubu	: Chubu Electric Power Co., Inc.
Cisco	: Cisco Systems
Covid-19	: Koronavirüs Hastalığı
EAL-3	: Değerlendirme Güvence Düzeyi (Evaluation Assurance Level)
EKS	: Elektronik Kontrollü Sayaç
Elster	: Elster Group
EMV	: Europay, MasterCard ve Visa tarafından geliştirilen bir akıllı ödeme kartı teknolojisi
Eneco	: Eneco Groep N.V.
EPDK	: Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
EPS	: Enerji Performans Sözleşmeleri
EV	: Elektrikli Araçlar (Electric Vehicles)
Esas Sözleşme	: Şirket'in Esas Sözleşmesi
Ericsson	: Telefonaktiebolaget LM Ericsson
Finansal Eksen	Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi
G4	: Konut Tipi Doğalgaz Sayacı
Google	: Google LLC
GPRS, 2G	: Genel Paket Radyo Servisi (General Packet Radio Service)
GSM2	: Global Mobil İletişim Sistemi (Global System for Mobile Communications)
GSYH	: Gayrisafi Yurt İçi Hasıla
GVK	: Gelir Vergisi Kanunu

Hatsu	: Hatay Büyükşehir Belediyesi Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü
Honeywell	: Honeywell International, Inc.
HTK	: Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi
Huawei	: Huawei Technologies Co., Ltd.
IBM	: Uluslararası İş Makineleri (International Business Machines)
IDEF	: Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı
IGDAŞ	: İstanbul Gaz Dağıtım A.Ş.
IIoT	: Nesnelerin Endüstriyel İnterneti (Industrial Internet of Things)
IISS	: Uluslararası Stratejik Araştırmalar Enstitüsü (International Institute for Strategic Studies)
IoT	: Nesnelerin İnterneti (The Internet Of Things)
IP	: İnternet Protokol
ISIN	: Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
ISO	: Uluslararası Standardizasyon Kuruluşu (International Organization for Standardization)
ISO 17025	: Uluslararası Standardizasyon Kuruluşunun hazırladığı deney ve kalibrasyon laboratuvarlarının yeterliliği için genel şartlar
ISO 9001	: Kalite Standartları Serisi (International Organization for Standardization)
ISO 14001	: Uluslararası standardizasyon örgütünün ortak kararlar alarak yayımladığı bir çevre yönetim sistemi standardıdır.
İSKİ	: İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü
İSPARK	: İstanbul Otopark İşletmeleri Ticaret A.Ş.
Itron	: Itron Inc.
Kamstrup	: Kamstrup A.Ş.
KAP	: Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	: Katma Değer Vergisi
Kiptaş	: İstanbul Konut İmar Plan Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kurul/SPK	: Sermaye Piyasası Kurulu
KVK	: Kurumlar Vergisi Kanunu
Landis+Gyr	: Landis+Gyr AG
LCD	: Sıvı Kristal Ekran (Liquid Crystal Display)
LoRa	: Uzun Mesafe (Long Range)
LoRaWan	: Uzun Menzilli Geniş Alan Ağı (Long Range Wide Area Network)
LPG	: Sıvılaştırılmış Petrol Gazı (Liquified Petroleum Gas)
LwM2M	: Hafif Makineden Makineye (Lightweight Machine-to-Machine)
M²	: Metrekare
M2M	: Makineden makineye (Machine to machine)
Manas/ Manas Enerji/ Manas Enerji Yönetimi/ Şirket/ Ortaklık/ İhraççı	: Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Meski	: Mersin Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü
MDC	: Makro çeşitlilik birleştirme (Macro diversity combining)
MDM	: Mobil cihaz Yönetimi (Mobile device management)
Microsoft	: Microsoft Corporation
MID	: Ölçme Aletleri Direktifi (Measuring Instruments Directive)

Mitsubishi	: Mitsubishi Corporation
MKK	: Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MKS	: Merkezi Kayıt Sistemi
MWC	: Dünya Mobil Kongresi (Mobile World Congress)
Nasdaq	: Ulusal Menkul Kıymet Satıcıları Birliği Otomatik Fiyat Teklifleri (National Association of Securities Dealers Automated Quotations)
NATO	: Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü (North Atlantic Treaty Organization)
NB-IoT	: Narrow Band IoT
NFC	: Yakın Alan İletişimi (Near Field Communication)
Nokia	: Nokia Oyj
OHSAS 18001	: İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (Occupational Health and Safety Management Systems)
OMA	: Açık Mobil İttifak (Open Mobile Alliance)
OMA LwM2M	: Makineden makineye (M2M) veya nesnelerin interneti (IoT) cihaz yönetimi ve hizmet etkinleştirme için bir protokol
Oracle	: Oracle Corporation
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
ÖLÇÜBİR	: Ölçüm Sanayicileri ve İş Adamları Birliği Derneği
RF	: Radyo frekansı
Sensus	: Sensus USA Inc.
SIPRI	: Stockholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü (Stockholm International Peace Research Institute)
SPKn	: 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
SSB	: Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı
STS	: Statik Transfer Anahtarı
TAKASBANK	: İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TCMB	: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TİM	: Türkiye İhracatçılar Meclisi
TL	: Türk Lirası
Tollgrade	: Tollgrade Communications
Toshiba	: Toshiba Corporation
TSE	: Türk Standartları Enstitüsü
TTK	: Türk Ticaret Kanunu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
Türk Telekom	: Türk Telekomünikasyon A.Ş.
UFRS, UMS	: Uluslararası Finansal Raporlama Standartları/Uluslararası Muhasebe Standartları
UGES	: Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri
UGS	: Katılımsız Zemin Sensörlü Güvenlik Sistemi
Ulak Haberleşme	: Ulak Haberleşme A.Ş.
USD, \$ veya ABD Doları	: Amerikan Doları
v.b.	: Ve Benzeri
Vezin	Vezin Bağımsız Denetim Anonim Şirketi,
W-Mbus	: Su, gaz veya elektrik sayaçlarının kablosuz uzaktan okunması için Avrupa standardı (Wireless Meter Bus)
YBBO	: Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
TÜRMOB	: Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yemin Mali Müşavirler Odaları Birliği
TEDAŞ	: Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.

II. BORSA GÖRÜŞÜ

Yoktur.

III. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Yoktur.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Manas Enerji Yönetimi San. ve Tic. A.Ş. Yetkilisi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ahmet Reşat GÖRÜR Yönetim Kurulu Bşk. 25.07.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yetkilisi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ethem Umut Beytorun Genel Müdür Yardımcısı (CEO) Emir Münir Sarpyener İcra Kurulu Başkanı 25.07.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Sorumlu Ortak Baş Denetçi Fatma Zehra KOŞ	01.01.2022-31.12.2022 Tarihli Finansal Tablolara İlişkin Bağımsız Denetim Raporu

Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Sorumlu Ortak Denetçi Murat KALELİ	01.01.2023-31.12.2023 01.01.2024-31.12.2024 Tarihli Finansal Tablolara İlişkin Bağımsız Denetim Raporu

2.ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	İhraççı'nın ticaret unvanı Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olup, kullanılan işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olduğu Yasal Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Adresi: Ahi Evran Osb Mahallesi Anadolu Caddesi No:25 Sincan / Ankara Telefon ve Faks Numaraları: Telefon: +90 312 267 05 03 Faks: +90 312 267 05 09 İnternet Adresi: www.manas.com.tr
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Manas Enerji Yönetimi, enerji ve su kaynakları yönetimi konusunda ürün, hizmet ve yazılım çözümleri sunan teknoloji Şirketidir. Şirket, gaz, su, elektrik ve ısı sayaçlarının üretimi, test ve kalibrasyonu, bakımı, bu konularda teknolojik hizmetler sunulması ve enerji verimliliği çözümleri geliştirilmesi, bilgi sistemleri, programlama, yazılım ve danışmanlık hizmetleri verilmesi, savunma sanayi sektörü başta olmak üzere endüstriyel alanda tasarım, Ar-Ge, ürün geliştirme, imalat ve teknoloji geliştirme hizmetleri sunmaktadır. Şirket, temel enerji kaynaklarının ölçülmesi amacıyla ölçüm aracı (sayaç) üretmekle beraber kaynakların verimli yönetilmesi ve dağıtılmasında Ar-Ge çalışmaları yürüterek kayıp-kaçak verimlilik konularında kendine özgü patent, faydalı modeller ve yazılımlar ile teknoloji üretmektedir.

	NFC, RF, GPRS-2G ve IoT teknolojileri kullanılarak uzaktan erişim ve enerji verimliliğine katkılar sağlanmaktadır. Mekanik sayaçların elektronik hale gelmesi için de projeler geliştirilmekte ve ticarileştirilmektedir. Şirket'in Ürün Çözüm ve Hizmet Grupları • Sayaçlar ○ Volümetrik Sayaçlar (DN15...DN65) ○ Tek Hüzmeli Sayaçlar (DN15...DN150) ○ Woltmann Tip Sayaçlar (DN50...DN500) ○ Ultrasonik Tip Sayaçlar (DN15...DN500) ○ Elektromanyetik Sayaçlar (DN50...DN500) ○ Ön Ödemeli Sayaçlar (DN15...DN500) ○ Tarımsal Sulama Sayaçları (DN15...DN500) ○ Yeraltı Suyu Sayaçları (DN15...DN500) ○ Basınç ve Debi Kontrol Cihazları (GPRS Haberleşme) ○ Uzaktan Okuma Modülleri (LORA, GPRS, NB-IoT, W-Mbus, SigFox vs. haberleşme) • Yazılımlar ○ Ön Ödemeli Sayaç Yazılımları (EPIC, EPIC Smart) ○ MDC Yazılımlar (3M, Temetra) ○ MDM Yazılımlar (4com Advice, Analytics, Emsys) • Hizmetler ○ Satış Sonrası Hizmetler (Tamir, Bakım ve Yedek Parça) ○ Periyodik Muayene ○ Şikayetli Muayene Manas, 2001 yılından bu yana dağıtım şirketlerinin ihtiyaçları olan, yukarıda bahsedilen tüm ürün ve hizmetleri ile pazardaki payını genişletmektedir. Sektördeki başarısının en büyük ve en temel etkeni, ürünler üzerindeki Itron tarafından alınmış çok sayıdaki patentli çözümler, düzenli ve sürekli yapılan iyileştirmeler ve teknolojik üretim kabiliyetidir. Şirket'in, dağıtım şirketlerinin hizmetine sunmuş olduğu tüm ürünleri, gelecekte ihtiyaç olacak akıllı şehir uygulamaları için alt yapıya sahip ürünlerdir. Sektör tarafından kullanılmakta olan tüm şirket ürünlerine, istenildiğinde çok düşük maliyet ile birkaç dakikalık bir çalışma ile sayaçların akıllı ve uzaktan okunulabilir hale getirilmesi için gerekli modüller takılabilmektedir. Sayaçlar haricinde; doğalgaz dağıtım şirketlerine ve dağıtım şirketlerinin haricindeki diğer kullanıcı ve üreticilerin ihtiyaçları olan regülatörler, elektronik hacim düzenleyici cihazlar, uzaktan okuma ve akıllı sayaç sistemleri ve yazılımları, Şirket'in faaliyetleri arasında önemli bir yere sahiptir. Bu alanda organize sanayi bölgeleri, enerji santralleri, basınç düşüş istasyonu imalatçıları gibi diğer sektör oyuncularını da Şirket'in ana müşteri grupları arasında yer almaktadır. Isı Sayaçları 14 Nisan 2008 tarihinde yürürlüğe giren "Merkezi Isıtma ve Sıhhi Sıcak Su Sistemlerinde Isınma ve Sıhhi Sıcak Su Giderlerinin Paylaştırılmasına İlişkin Yönetmelik" 08.07.2019 tarih ve 30325 sayılı mükerrer Resmî Gazete'de yapılan değişiklik ile güncel halini almıştır. Bu yönetmeliğe göre, 2000 metrekare ve üzeri toplam alana sahip, dikey veya yatay kolon merkezi sistem ısıtma sistemi olan binalarda bulunan dairelerin peteklerinin önüne takılacak ısıölçer cihazı veya yatay kolonlu dairelerde daire girişinde bulunan ısı dağılım noktasına takılacak bir ısı sayacı ile birlikte peteklerin su giriş
--	--

	noktalarına zorunlu olarak takılacak termostatik ısı kontrol ayarlı vanalar ile bireysel dairelerin ısı kullanımları kontrol altına alınmış ve enerji tasarrufu hem mikro hem makro ölçekte sağlanmış olacaktır. Bu sistem, ilk yönetmeliğin çıkması ile birlikte 5 (beş) yıl içerisinde tüm gerekli şartı sağlayan binaların gerekli ekipmanların teminini yaparak ve montajını gerçekleştirerek uygulanmaya başlanmıştır. Ayrıca, Merkezi ısıtma sistemli binalarda bina içi sıcaklığı kontrol altına almakla; kazan dairesine yakın bağımsız bölümlerin aşırı ısınması ve uzak bağımsız bölümlerin ısınmaması problemi de çözerek ısıtma enerjisi dengelenmesi sağlanmaktadır. Kullanılan ekipmanlar Kalorimetre (Isı sayacı), Isı Sayaçları kollektörlü (mobil) sistemlerde tüketilen ısı miktarını, giriş ve dönüş suyu sıcaklığını, geçen debiyi ve suyun yoğunluğunu ölçerek mekanik pervane/çark aracılığıyla veya ultrasonik ses dalgalarıyla ölçebilen ve ısı tüketim miktarlarını kWh, MWh, GJ, MJ gibi enerji birimi cinsinden kaydeden cihazlardır. Her kat istasyonu (ısı istasyonu), merkezi sistemle ısıtılan yapılarda her daireye ayrı ayrı monte edilerek, kullanım sıcak suyunu, ani ısıtma prensibiyle hazırlayan ve ısıtma sisteminin kontrolünü sağlayan çok fonksiyonlu ünitelerdir. Termostatik Radyatör Vanası (TRV), radyatörlü (petekli) ısıtma sistemlerinde el ile kumandalı radyatör vanalarının yerine kullanılan otomatik radyatör vanasıdır. Algılayıcı (sensör) ve vana gövdesinden oluşur. Isı Pay Ölçer, merkezi ısıtma sistemlerinde bireysel tüketimi ölçmek için kullanılan, radyatörün harcadığı ısı enerjisini hesap edip hafızasında kaydeden radyo frekans modüllü bir cihazdır. Sıcak su sayacı, üzerine yerleştirildiği sıhhi sıcak su giriş hattından geçen sıcak su miktarını m³ veya litre cinsinden ölçen cihazdır. Şirket'in Strateji ve Projeleri Manas'ın Türkiye pazarındaki satış stratejisi öncelikli olarak niş proje olarak isimlendirilen prestijli projelerde yer almaktır. Kentsel dönüşümlerden doğacak yeni sayaç ihtiyacı satış fırsatları sunmaktadır. Temelden projeye dâhil olma ve ısı sayaçları sistemleri konusunda sahip olduğu bilgi ve beceri sayesinde Manas, projenin en başından itibaren süreç yönetimi yapabilmektedir. Ekonomik ömrünü tamamlayan ısı sayaçlarının değişim işleri de satış fırsatı yaratmaktadır. Aynı zamanda yıllık yeni konut satışı ve kanuni zorunluluktan doğan ısı sayacı satışlarından önemli miktarda gelir elde edilmesi planlanmaktadır. Şirket'in satış adetlerinin artışında rol model olabilecek bazı uygulamaları; • Abonenin bütçesini zorlamamak için okuma ve faturalandırma hizmetlerine eklenecek makul ek ücretler sayesinde kiralama yöntemi ile yeni sayaç satışı yapmak, • Ön yeterliliğe sahip potansiyel müşterilere planlı ziyaretlerde bulunarak mevcut devam eden veya yeni projeleri hakkında teklif verilerek takip etmek, • Geliştirilen teknolojiler sayesinde müşterilere ücretsiz demo, numune sayaç ve okuma sistemi kurarak projelerdeki başarıları somut bir şekilde göstermek, • Daha geniş bayılık ağı kurarak daha fazla noktaya ulaşmak ve komisyon gibi ek gelir vaat ederek satış potansiyelini artırmak, • Küçük büyük ayırt etmeksizin düzenli olarak tüm potansiyel müşterileri ziyaret ederek taleplerini dinlemek ve pazar ihtiyaçlarını
--	--

		ve işlerinin kolaylaştırılması için tüm imkânlarla teknolojik ürünleri kullanımlarına sunmak, - Sosyal medya gibi dijital platformlarda oluşturulacak yeni içerikleri hedef kitlelere ulaştırarak daha çok bilinirliği artırmak, - Kalitesiz sayaçların bina ve site yönetimlerinde oluşturduğu kötü deneyimleri lehe çevirmek ve müşteri memnuniyeti sağlamak, - Hizmeti verilen ısı sayaçları periyodik muayenesi kapsamında muayeneden geçmeyen ısı sayaçları ile alakalı müşterilerle iletişime geçerek yeni iş fırsatları yakalamak, - Akıllı binalarda uygulanabilecek “akıllı” çözümlerle en uygun projeyi sunarak uygulamasını gerçekleştirmek, - Bakanlıkça uygulanacak ceza yaptırımları takip edilerek, ilgili projeler ile temas ederek fırsat yaratmak, - Mevcut veya yeni projelerde uygulanabilecek sayaç uzaktan veya walk-by okuma hizmetleri ağını genişletmek, gibi stratejiler sayesinde Türkiye pazarında ısı sayaçları, otomasyon, akıllı çözümler, uzaktan okuma ve paylaşırma hizmetlerinde ciddi pay sahibi olma adına çalışmalar yapılmaktadır.																																									
B.4	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	Küresel ve yerel ekonominin genel gidişatına yönelik eğilimler ve finansal piyasalarda yaşanan dalgalanmalar Şirket üretimi, satışları ve maliyetleri üzerinde etkili olabilmektedir. Şirket’in faaliyet göstermekte olduğu iş kolu göz önünde bulundurulduğunda, hammadde fiyatlarındaki değişim Şirket’in satın alma maliyetlerini önemli ölçüde etkilemekte olup, söz konusu etki operasyonel karlılık kaleminde de yansıma bulmaktadır. Döviz kurlarında görülen hareketlilik ise girdi fiyatlarının döviz kurlarındaki değişime paralel artış kaydetmesi nedeniyle önemlidir. Şirket’in faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek talepler ve taahhütler bulunmamaktadır. İşbu izahnamenin 5. bölümünde ortaklığa ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile ilgili bölümde belirtilen doğabilecek olası riskler dışında, cari hesap yılı içinde ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.																																									
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	İhraççı herhangi bir gruba dahil değildir.																																									
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy	İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket’in doğrudan pay sahipliğine ilişkin bilgi aşağıda sunulmaktadır. <table><tr><th colspan="7">Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi</th></tr><tr><th>Ortağın;</th><th colspan="6">Sermaye Payı / Oy Hakkı</th></tr><tr><th rowspan="3">Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı</th><th colspan="3">Son Genel Kurul 17.06.2025</th><th colspan="3">Son Durum İtibarıyla 21.07.2025</th></tr><tr><th>(TL)</th><th>(%)</th><th>Oy Hakkı (%)</th><th>(TL)</th><th>(%)</th><th>Oy Hakkı (%)</th></tr><tr><td>Ahmet Reşat GÖRÜR</td><td>40.128.000</td><td>24,24</td><td>34,15</td><td>40.128.000</td><td>24,24</td><td>34,15</td></tr><tr><td>Hüseyin ÇELİK</td><td>2.508.000</td><td>1,52</td><td>6,1</td><td>2.508.000</td><td>1,52</td><td>6,1</td></tr></table>	Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi							Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı						Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Son Genel Kurul 17.06.2025			Son Durum İtibarıyla 21.07.2025			(TL)	(%)	Oy Hakkı (%)	(TL)	(%)	Oy Hakkı (%)	Ahmet Reşat GÖRÜR	40.128.000	24,24	34,15	40.128.000	24,24	34,15	Hüseyin ÇELİK	2.508.000	1,52	6,1	2.508.000	1,52	6,1
Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi																																											
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı																																										
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Son Genel Kurul 17.06.2025			Son Durum İtibarıyla 21.07.2025																																							
	(TL)	(%)	Oy Hakkı (%)	(TL)	(%)	Oy Hakkı (%)																																					
	Ahmet Reşat GÖRÜR	40.128.000	24,24	34,15	40.128.000	24,24	34,15																																				
Hüseyin ÇELİK	2.508.000	1,52	6,1	2.508.000	1,52	6,1																																					

	haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	Halka Açık Kısım	122.892.000	74,24	59,75	122.892.000	74,24	59,75																																																																												
		TOPLAM	165.528.000	100	100	165.528.000	100	100																																																																												
		(*) Şirket ortaklarından Ahmet Reşat GÖRÜR toplam nominal değeri 7.524.000,-TL, 7.524.000 adet A Grubu hamiline yazılı paya sahiptir. Söz konusu payların her biri 1 TL nominal değerdeki bir payın 5 oy hakkı vardır. Şirket ortaklarından Hüseyin ÇELİK toplam nominal değeri 2.508.000,-TL, 2.508.000 adet A grubu hamiline yazılı paya sahiptir. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında (A) grubu pay sahiplerinin bir paya karşılık 5 (beş) oy hakkı bulunmaktadır. Yönetim hakimiyeti ve kontrol gücü bulunmamaktadır. İhraççının yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engellemeye yönelik TTK, SPKn. ve ilgili mevzuatlarda yer alan hükümler ve Şirket Esas Sözleşme’de yer alan kurumsal yönetim ilkeleri dışında alınmış bir tedbir bulunmamakla birlikte; Şirket payları Borsa’da işlem gören halka açık bir şirket olduğundan, İhraççının halka açık şirketlere özgü denetimlere tabi olmasının ve tüm finansal tablolarının pay sahiplerinin incelenmesine açık tutulmasının da kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyici tedbirler arasında olduğu düşünülmektedir.																																																																																		
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	Şirket’in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloları aşağıda yer almaktadır. <table><tr><th>VARLIKLAR</th><th>31.12.2022*</th><th>31.12.2023*</th><th>31.12.2024*</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>196.005.361</td><td>493.830.533</td><td>541.894.985</td></tr><tr><td>Nakit ve Nakit Benzerleri</td><td>17.538.138</td><td>5.861.632</td><td>4.851.805</td></tr><tr><td>Finansal Yatırımlar</td><td>-</td><td>7.596</td><td>-</td></tr><tr><td>Ticari Alacaklar</td><td>63.190.442</td><td>77.138.605</td><td>115.666.734</td></tr><tr><td>Diğer Alacaklar</td><td>2.026.686</td><td>4.719.036</td><td>3.593.001</td></tr><tr><td>Stoklar</td><td>70.308.046</td><td>289.647.901</td><td>357.137.558</td></tr><tr><td>Peşin Ödenmiş Giderler</td><td>39.838.565</td><td>114.166.207</td><td>55.721.602</td></tr><tr><td>Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar</td><td>249.286</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td>Diğer Dönen Varlıklar</td><td>2.854.198</td><td>2.289.556</td><td>4.924.285</td></tr><tr><td>Duran Varlıklar</td><td>113.999.985</td><td>735.516.017</td><td>933.236.765</td></tr><tr><td>Diğer Alacaklar</td><td>-</td><td>5.624.919</td><td>-</td></tr><tr><td>Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar</td><td>-</td><td>533.378</td><td>-</td></tr><tr><td>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller</td><td>5.640.425</td><td>21.122.614</td><td>17.047.721</td></tr><tr><td>Maddi Duran Varlıklar</td><td>81.553.664</td><td>575.427.470</td><td>692.332.277</td></tr><tr><td>Kullanım Hakkı Varlıkları</td><td>189.321</td><td>383.949</td><td>901.773</td></tr><tr><td>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</td><td>26.055.345</td><td>131.835.674</td><td>222.763.214</td></tr><tr><td>Peşin Ödenmiş Giderler</td><td>561.230</td><td>588.013</td><td>191.780</td></tr><tr><td>Toplam Varlıklar</td><td>310.005.346</td><td>1.229.346.550</td><td>1.475.131.750</td></tr></table>							VARLIKLAR	31.12.2022*	31.12.2023*	31.12.2024*	Dönen Varlıklar	196.005.361	493.830.533	541.894.985	Nakit ve Nakit Benzerleri	17.538.138	5.861.632	4.851.805	Finansal Yatırımlar	-	7.596	-	Ticari Alacaklar	63.190.442	77.138.605	115.666.734	Diğer Alacaklar	2.026.686	4.719.036	3.593.001	Stoklar	70.308.046	289.647.901	357.137.558	Peşin Ödenmiş Giderler	39.838.565	114.166.207	55.721.602	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	249.286	-	-	Diğer Dönen Varlıklar	2.854.198	2.289.556	4.924.285	Duran Varlıklar	113.999.985	735.516.017	933.236.765	Diğer Alacaklar	-	5.624.919	-	Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	-	533.378	-	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	5.640.425	21.122.614	17.047.721	Maddi Duran Varlıklar	81.553.664	575.427.470	692.332.277	Kullanım Hakkı Varlıkları	189.321	383.949	901.773	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	26.055.345	131.835.674	222.763.214	Peşin Ödenmiş Giderler	561.230	588.013	191.780	Toplam Varlıklar	310.005.346	1.229.346.550	1.475.131.750
VARLIKLAR	31.12.2022*	31.12.2023*	31.12.2024*																																																																																	
Dönen Varlıklar	196.005.361	493.830.533	541.894.985																																																																																	
Nakit ve Nakit Benzerleri	17.538.138	5.861.632	4.851.805																																																																																	
Finansal Yatırımlar	-	7.596	-																																																																																	
Ticari Alacaklar	63.190.442	77.138.605	115.666.734																																																																																	
Diğer Alacaklar	2.026.686	4.719.036	3.593.001																																																																																	
Stoklar	70.308.046	289.647.901	357.137.558																																																																																	
Peşin Ödenmiş Giderler	39.838.565	114.166.207	55.721.602																																																																																	
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	249.286	-	-																																																																																	
Diğer Dönen Varlıklar	2.854.198	2.289.556	4.924.285																																																																																	
Duran Varlıklar	113.999.985	735.516.017	933.236.765																																																																																	
Diğer Alacaklar	-	5.624.919	-																																																																																	
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	-	533.378	-																																																																																	
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	5.640.425	21.122.614	17.047.721																																																																																	
Maddi Duran Varlıklar	81.553.664	575.427.470	692.332.277																																																																																	
Kullanım Hakkı Varlıkları	189.321	383.949	901.773																																																																																	
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	26.055.345	131.835.674	222.763.214																																																																																	
Peşin Ödenmiş Giderler	561.230	588.013	191.780																																																																																	
Toplam Varlıklar	310.005.346	1.229.346.550	1.475.131.750																																																																																	

KAYNAKLAR	31.12.2022*	31.12.2023*	31.12.2024*
Kısa Vadeli Yükümlülükler	136.326.962	384.854.014	525.259.174
Kısa Vadeli Borçlanmalar	46.185.620	120.972.252	201.988.271
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	33.214.353	122.601.280	200.292.617
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	10.539.383	12.283.697
Ticari Borçlar	38.333.237	34.617.214	46.129.439
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.447.765	7.675.847	7.995.042
Diğer Borçlar	658.292	20.776.104	22.772.640
Ertelenmiş Gelirler	14.321.109	56.743.684	24.292.862
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.566.409	1.952.431	2.576.010
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	600.177	8.975.819	6.928.596
Uzun Vadeli Yükümlülükler	36.845.462	107.058.643	149.434.034
Uzun Vadeli Borçlanmalar	30.570.758	53.085.559	62.362.542
Uzun Vadeli Karşılıklar	4.450.814	6.219.430	13.197.982
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.823.890	47.753.654	73.873.510
Özkaynaklar	136.832.922	737.433.891	800.438.542
Ödenmiş Sermaye	19.800.000	82.764.000	165.528.000
Sermaye Düzeltme Farkları	-	389.267.943	390.118.872
Paylara İlişkin Primler	69.420.000	45.612.689	47.439.081
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	17.917.732	189.742.708	280.479.400
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	430.709	2.102.854	2.102.854
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	5.964.514	-28.943.156	27.810.877
Net Dönem Kârı/(Zararı)	23.299.967	56.886.853	-113.040.542
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	310.005.346	1.229.346.550	1.475.131.750

*31.12.2024 ve 31.12.2023 dönemlerine ilişkin finansal bilgiler Şirket'in 31.12.2024 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399308>); 31.12.2022 dönemine ilişkin finansal bilgiler ise 31.12.2022 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118560>) alınmıştır.

Nakit ve nakit benzerleri

2022 yılında 17,5 milyon TL olan nakit ve nakit benzerleri kasa ve bankalar kalemlerinden oluşmakta olup büyük çoğunluğu bankalar kalemi altında yer alan vadesiz mevduatlardan oluşmaktadır.

31.12.2024 itibarıyla 2023 yılına göre %17,2 azalarak 4,9 milyon TL seviyesine gerilemiştir. Bu düşüşün temel nedeni, şirketin operasyonel ve finansal yükümlülüklerini karşılamak amacıyla mevcut nakit varlıklarını kullanmasından kaynaklanmaktadır. Şirket'in nakit ve nakit benzerleri bakiyesinin büyük çoğunluğu, vadesiz mevduat olarak değerlendirilen tutarlardan oluşmaktadır.

Ticari Alacaklar

	Ticari alacaklar 31.12.2022 tarihinde 63,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Ticari alacaklar 31.12.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonuna göre %49,9 artışla 115,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Söz konusu artışın temel sebebi ilişkili olmayan taraflardan oluşmaktadır. Diğer Alacaklar 2022 yılsonunda 2,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Stoklar Stoklar 31.12.2022 tarihinde 70,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Stoklar 31.12.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonuna göre %23,3 artışla 357,1 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Söz konusu artışın temel sebebi ilk madde ve malzeme, yarı mamuller kalemlerinden kaynaklanmaktadır. Peşin ödenmiş giderler Peşin ödenmiş giderler, verilen sipariş avansları ve gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır. 2022 yılsonunda 39,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonuna göre %51,2 azalarak 55,7 milyon TL gerçekleşmiştir, bu azalmanın temel nedeni hammadde alımlarına ilişkin olarak tedarikçilere vermiş olduğu avans tutarlardan oluşmaktadır. Diğer dönen varlıklar Diğer dönen varlıklar temel olarak devreden KDV, iş avansları ve personel avansları kalemlerinden oluşmaktadır. 2022 yılında 2,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında 2023 yılına göre %115,1 artışla 4,9 milyon TL'ye gerilemiştir, bu artışın nedeni devreden KDV kaleminden kaynaklanmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller 2022 yılında 5,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında 2023 yılına göre %19,3 azalışla 17,0 milyon TL'ye gerilemiştir. Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkuller kaleminde görülen azalış, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer yöntemiyle yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan değer düşüklüğünden kaynaklanmaktadır. Maddi duran varlıklar 2022 yılında 81,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında 575,4 milyon TL olan maddi duran varlıklar, 2024 yılında 2023 yılına göre %20,3 artışla 692,3 milyon TL gerçekleşmiştir, bu artışın nedeni 2024 yılında Şirket'in gayrimenkul ve makine değerlemeleri bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından yapılmış ve bu tutarlar ayrıca bilanço'ya yansıtılmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları özel maliyetler, geliştirme giderleri ve diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır. 2022 yılında 26,1
--	---

milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemde geliştirme maliyetleri içerisinde TMS 23 Borçlanma Maliyetleri standardına göre aktifleştirilen 4.937.936 TL borçlanma maliyeti bulunmaktadır.

2023 yılında 131,8 milyon TL olan maddi olmayan duran varlıklar, 2024 yılında 2023 yılına göre %69,0 artışla 222,8 milyon TL gerçekleşmiştir.

Finansal Borçlar

Kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülükler

Şirket'in 2022 yılında 79,4 milyon TL olarak kısa vadeli ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları oluşmuştur. İlgili dönemde kredilerin tamamı TL cinsindendir.

Şirket'in uzun vadeli finansal borçları 2022 yılında 30,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında da 2023 yılına kıyasla kısa vadeli ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları %65,2 artarak 402,3 milyon TL'ye; uzun vadeli borçlanmalar ise %17,5 artışla 62,4 milyon TL'ye olarak gerçekleşmiştir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla banka kredileri ve finansal kiralama borçlarına ait detaylı bilgiler aşağıdaki gibidir.

Finansal Borçlanmalar (TL)*	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Kısa Vadeli Krediler	41.711.115	120.839.830	201.721.365
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	84.703	132.422	266.906
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısımları	33.214.353	122.601.280	200.292.617
Kredi Kartı Borçları	4.389.802	-	-
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	79.399.973	243.573.532	402.280.888
Uzun Vadeli Krediler	30.470.326	53.000.377	61.852.932
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	100.432	85.183	509.610
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	30.570.758	53.085.560	62.362.542
Toplam	109.970.731	296.659.092	464.643.430

*31.12.2024 ve 31.12.2023 dönemlerine ilişkin finansal bilgiler Şirket'in 31.12.2024 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399308>); 31.12.2022 dönemine ilişkin finansal bilgiler ise 31.12.2022 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118560>) alınmıştır.

Özkaynaklar

2022 yılında 136,8 milyon TL olan özkaynaklar kalemi ağırlıklı olarak paylara ilişkin primler ile ödenmiş sermaye artışından kaynaklanmıştır.

2023 yılında 136,8 milyon TL olan özkaynaklar, 2024 yılında 2023 yılına göre %8,1 artışla 147,9 milyon TL gerçekleşmiştir, bu artışın nedeni paylara ilişkin primler ve kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler kalemlerinden kaynaklanmaktadır.

Özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 31.12.2024 itibarıyla %43,8 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 yıllarına ilişkin bağımsız denetimden geçen finansal tablolarındaki gelir ve giderlerin detayı ve bunlara ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir.

Kâr veya Zarar Tablosu	1.01.2022	1.01.2023	1.01.2024
	31.12.2022*	31.12.2023*	31.12.2024*
Hasılat	146.116.260	397.596.787	363.479.961
Satışların Maliyeti (-)	-85.976.726	-179.495.513	-147.209.456
Brüt Kâr/(Zarar)	60.139.534	218.101.274	216.270.505
Genel Yönetim Giderleri (-)	-15.588.216	-69.291.313	-78.482.338
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-12.001.070	-44.253.825	-45.626.361
Araştırma Geliştirme Giderleri (-)	-1.660.513	-6.006.740	-8.035.650
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	14.483.470	92.300.778	60.685.950
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-14.256.692	-86.664.437	-53.631.284
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	31.116.513	104.185.737	91.180.822
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	371.123	-	-
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	31.487.636	109.673.197	74.399.025
Finansman Gelirleri	1.259.012	18.829.552	1.939.907
Finansman Giderleri (-)	-9.755.178	-93.176.395	-184.708.678
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-	-18.205.480	928.523
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	22.991.470	17.120.874	-107.441.223
Vergi Gelir/(Gideri)	308.497	39.765.979	-5.599.319
Dönem Net Kârı/(Zararı)	23.299.967	56.886.853	-113.040.542

*31.12.2024 ve 31.12.2023 dönemlerine ilişkin finansal bilgiler Şirket'in 31.12.2024 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399308>); 31.12.2022 dönemine ilişkin finansal bilgiler ise 31.12.2022 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118560>) alınmıştır.

Hasılat

Şirket'in hasılatı 2022 yılında 146,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dönemde gerçekleşen satışlar ağırlıklı olarak yurt içi satışlarından kaynaklanmaktadır.

31.12.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonuna göre %8,6 azalışla 363,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Söz konusu azalışın temel sebebi yurt içi satışları ve diğer gelirlerden kaynaklanmaktadır.

Satışların Maliyeti

Şirket'in satışlarının maliyeti 2022 yılında 86,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup ağırlıklı olarak doğalgaz, elektrik, ısı, su sayacı mamül maliyeti ve ticari mal maliyetleri ve ambalaj, elektronik, donanım, mekanik malzeme satış maliyetlerinden oluşmaktadır.

31.12.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonuna göre %18,0 azalışla 147,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Azalışın temel sebebi satılan ticari mal maliyetidir.

Faaliyet Giderleri

Şirketin yıllar içerisinde gerçekleşen faaliyet giderlerine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Faaliyet Giderleri	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Genel Yönetim Giderleri	-15.588.216	-69.291.313	-78.482.338
Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri	-12.001.070	-44.253.825	-45.626.361
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-1.660.513	-6.006.740	-8.035.650

**31.12.2024 ve 31.12.2023 dönemlerine ilişkin finansal bilgiler Şirket'in 31.12.2024 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399308>); 31.12.2022 dönemine ilişkin finansal bilgiler ise 31.12.2022 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118560>) alınmıştır.*

Şirket'in genel yönetim giderleri 2022 yılında 15,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup ağırlıklı olarak ücret ve benzeri giderler, temsil, seyahat ve yol giderleri, enerji, yakıt ve su giderlerinden oluşmaktadır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonuna göre %13,3 artışla 78,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Artışın temel sebebi personel giderleri ve amortisman giderleridir.

Pazarlama ve Satış dağıtım giderleri 2022 yılında 12,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonuna göre %3,1 artışla 45,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirket'in araştırma ve geliştirme giderleri 2022 yılında 1,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonuna göre %33,8 artışla 8,0 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler

Şirket'in esas faaliyetlerinden gelirler 2022 yılında 14,5 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup konusu kalmayan karşılıklar, ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri ve muhtelif gelirlerden oluşmaktadır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonuna göre %34,3 azalışla 60,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Azalışın temel sebebi ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri, konusu kalmayan karşılıklar ve SGK teşvik gelirleridir.

Şirket'in esas faaliyetlerinden giderler 2022 yılında 14,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonuna göre %38,1 azalışla 53,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Finansman Gelirleri/Giderleri

Şirket'in finansman gelirler 2022 yılında 1,3 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup ağırlıklı olarak faiz gelirleri, kambiyo karı ve reeskont faiz gelirlerinden oluşmaktadır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonuna göre %89,7 azalışla 1,9 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Azalışın temel sebebi kambiyo karlarıdır.

Şirket'in finansman giderler 2022 yılında 9,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonuna göre %98,2 azalışla 184,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Dönem Net Karı

Şirket'in 2022 yılında dönem net karı 23,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonuna göre %298,7 azalışla 113,0 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																			
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.																			
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.																			
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	<table><tr><td>(TL)</td><td>31.12.2022</td><td>31.12.2023</td><td>31.12.2024</td></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>342.456.643</td><td>493.830.533</td><td>541.894.985</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>225.040.943</td><td>384.854.014</td><td>525.259.174</td></tr><tr><td>Net İşletme Sermayesi</td><td>117.415.700</td><td>108.976.519</td><td>16.635.811</td></tr></table> 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 dönemlerine ilişkin net işletme sermayesi sırasıyla 117,4 milyon TL, 109,0 milyon TL, 16,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yıl sonu itibarıyla 117,4 milyon TL olan net işletme sermayesi, 2023 yıl sonu itibarıyla 8,4 milyon TL gerileyerek 109,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yıl sonu itibarıyla ise bu tutar 16,6 milyon TL'ye düşmüştür. Bu durum, kısa vadeli yükümlülüklerdeki artışın dönen varlıklara kıyasla daha yüksek bir hızla gerçekleştiğine işaret etmektedir.				(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Dönen Varlıklar	342.456.643	493.830.533	541.894.985	Kısa Vadeli Yükümlülükler	225.040.943	384.854.014	525.259.174	Net İşletme Sermayesi	117.415.700	108.976.519	16.635.811
(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024																		
Dönen Varlıklar	342.456.643	493.830.533	541.894.985																		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	225.040.943	384.854.014	525.259.174																		
Net İşletme Sermayesi	117.415.700	108.976.519	16.635.811																		
C—SERMAYE PİYASASI ARACI																					
C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in 800.000.000,-TL olan kayıtlı sermaye tavanını içerisinde 165.528.000,-TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere 496.584.000,-TL'ye çıkarılmasına, yeni pay alma haklarının itibari değer üzerinden kullandırılmasına ve yeni pay alma hakkının kullanılmasında 1,00 Türk Lirası itibari değerli bir payın satış fiyatının 1,00 Türk Lirası olarak belirlenmesine, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Artırılacak 496.584.000,-TL tutarındaki sermayede mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları karşılığında (A) grubu nama yazılı paylar için 1 TL nominal değerli 20.064.000 adet (A) grubu nama yazılı ve borsada işlem görmeyen nitelikte pay ihraç edilmesine, (B) grubu nama yazılı paylar için 1 TL nominal değerli 310.992.000 adet (B) grubu nama yazılı ve borsada işlem gören nitelikte pay ihraç edilmesine ve yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına, Şirket'in sermaye artırımında ihraç edilecek payları, yeni pay alma haklarının kullandırılmaya başladığı 1. gün itibarıyla MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakiben Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlayacaktır. Yatırımcılara B grubu hamiline yazılı paylar TREMAN00025 ISIN kodlu kaydileştirilmiş paylar verilecektir.																			
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.																			

C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirketin mevcut çıkarılmış sermayesi 165.528.000,-TL olup beher payın nominal değeri 1,-TL’dir. Bedeli ödenmemiş pay yoktur. Her bir payın nominal değeri 1,-TL’dir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışı yapılacak paylar için ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine tanınmış olan haklar aşağıdaki gibidir: • Kârdan Pay Alma Hakkı (TTK md. 507, SPKn md. 19) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK md. 462, SPKn md. 19) • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK md. 414, 415, 419, 425, 436, SPKn md. 29, 30) • Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417) • Oy Hakkı (TTK md. 432, 433, 434, 435, 436, SPKn md. 30) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK md. 437, SPKn md. 14) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445- 451, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18/6, 20/2) • Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438,439) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27)
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Payların üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Kotasyon Yönergesi’nin 41. maddesi uyarınca payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri payları, sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili’ne tescil edilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. Şirket’in payları “Manas” kodu ile BIST Ana Pazar’da işlem görmektedir. (A) Grubu imtiyazlı paylar ise Borsa’da işlem görmemektedir.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	<u>Şirket’in Kar Dağıtım Politikası</u> Şirketimiz kâr dağıtım politikasını, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşmemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin faaliyet performansı, ekonomik şartları, yatırım politikası, nakit ihtiyaçlar, mali durum ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle belirlemekte ve bu çerçevede belirlenen kâr dağıtım önerisini Genel Kurul'a sunmaktadır.

	Kar payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, Şirket genel kurulu tarafından karar verilir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumluluk veya olumsuzluk olması, Şirketimiz gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Şirketin ana politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen kriterler doğrultusunda ve pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenmesidir. Kar payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir. Şirket'in karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra dağıtımına konu olur. Dağıtılabilir karın %5'i sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni yedek akçeye olarak ayrılır. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile ortaklık çalışanlarına dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir. Şirket, Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde sermaye piyasası kanunun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde Genel Kurul tarafından alınacak bir karar ile çeşitli kurum, kuruluş, vakıf ve derneklere bağış yapabilir. Yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenir, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Net dönem kârından, yukarıda belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki
--	---

		kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kâr dağıtım politikası çerçevesinde pay grupları arasında imtiyaz yoktur. Kâr payı, kıstelyevm esası uygulanmaksızın, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Yönetim Kurulumuzun Genel Kurul'a önerdiği kar dağıtım teklifi, ülke ekonomisi ve Şirket'imizin finansal durumu gözetilerek, pay sahiplerinin beklentileri ve Şirket'imizin yatırım gereksinimleri arasındaki hassas denge gözetilerek belirlenmektedir. Şirketimiz kâr payı avansı dağıtmamaktadır. Genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz. <u>Kar Dağıtım Kararları</u> Şirket 2022, 2023 ve 2024 yıllarına ilişkin olarak yapmış olduğu genel kurul toplantılarında kar dağıtmama kararı almıştır.
--	--	--

D—RİSKLER		
D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler: • İhraççının projelerinin tam ve zamanında sonuçlanabilmesi için gereken finansman ihtiyacını karşılayabilecek ve/veya yatırım harcamalarını finanse edebilecek yeterli sermayeyi sağlayamadığı durumlarla karşılaşması halinde faaliyet döngüsü yavaşlayabilir ve karlılığı olumsuz etkilenebilir. • İhraççının yatırım yaptığı ve/veya yapacağı yüksek teknoloji içeren projelerde üretim teknolojilerinin yakından takip edilmesi nedeniyle modernizasyon yapma ihtiyacı ortaya çıkabilir. Bu durum yatırım yapılan veya yatırım yapılması planlanan projelerdeki maliyetlerin beklentilerin üzerine çıkmasına ve ek finansman gereksinimine neden olabilir. • Kendi alanında uzmanlaşmış personelin işten ayrılması durumunda bu pozisyonların yeni personellerle ya da mevcut personellerin yer değiştirmesiyle ikame edilmesinde karşılaşılabilecek problemler, İhraççının faaliyetlerinde aksamalara, yükümlülüklerini yerine getirmede gecikmeler yaşanmasına veya daha yüksek maliyetle personel ikame etmesine neden olabilir. Bu durum proje sürelerinin uzamasına ve Şirket'in karlılığının olumsuz yönde etkilenmesine yol açabilir. • İhraççının, müşterileriyle yapmış olduğu sözleşmeler, ürünlerinin ve hizmetlerinin işlevselliği, dağıtım, çalışması ve kullanılabilirliği ile ilgili olarak cezalara maruz kalmasına, zararlardan sorumlu tutulmasına ve/veya beklenmedik masraflara maruz kalmasına neden olabilecek hükümler içerebilir. • İhraççı, müşteri ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmet sağlayamaması halinde, rekabet gücünü kaybetme ve buna bağlı pazar kaybı nedeniyle faaliyetlerini azaltabilir hatta faaliyetlerini sonlandırma riski ile karşı karşıya kalabilir. • İhraççının kaydettiği hasılatın önemli bir bölümü doğrudan veya dolaylı olarak ürün ve hizmet satışı yaptığı dağıtım kuruluşlarıdır. Söz konusu dağıtım kuruluşlarının sınırlı sayıda olması ve söz konusu kuruluşların ürün ve hizmet alımlarında yaşanabilecek politika değişiklikleri İhraççının yoğunlaşma riskine bağlı olarak mali durumunu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

	• İhraççının ürün ve hizmet satışlarını yaptığı müşterilerinde yaşanabilecek mali zorluklar nedeniyle tahsilatlarında ortaya çıkabilecek gecikmeler veya alacaklarının bir kısmını tahsil edememe riski bulunmaktadır. • İhraççı gelirlerinin önemli bir kısmını, yurt dışı projelerden elde etmektedir. Uluslararası satışlar ve operasyonlarda; devlet kontrolleri, tesislerin devlet tarafından kamulaştırılması, iyi kurulmuş bir kanun sisteminin olmaması ve mevcut kanunların uygulanmaması, politik istikrarsızlık, terörist faaliyetler, kritik teknolojinin ithalatı veya ihracatı üzerindeki lar, döviz kuru dalgalanmaları veya olumsuz vergi yükleri gibi zorlukları barındırmaktadır. Bu ve benzeri durumlarla karşılaşılması, hak edişlerin doğru zaman ve tutarlarda tahsil edilememesi riskine yol açabilir. • İhraççının geliştirdiği yazılımlarda/sistemlerde sorunlar yaşanması, müşteri kaybına ve memnuniyetsizliğine ve yeni müşteriler kazanılamamasına yol açabilir. • İhraççı, verimliliği ve karlılığı artırmak için yeniden yapılandırma projesi uygulanmaktadır ve gelecekte benzer yeniden yapılandırma faaliyetlerinde bulunulabilir. Yeniden yapılandırma projeleri başarılı bir şekilde yürütülemezse rekabet durumu, ticari faaliyetler, mali durum, nakit akışı ve faaliyetlerin sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkiler meydana gelebilir. • İhraççının ürünlerinin önemli bir bölümünde, yasal düzenlemelere tabi olan radyo spektrumu kullanmaktadır. Radyo lisansları genellikle radyo istasyonları için gerekli olsa da, yasal mevzuatlar bazı düşük güçlü radyo cihazlarının lisanssız olarak çalışmasına izin verir. Bu cihazlar, lisanslı kullanıcılar için zararlı enterferansa neden olamaz ve lisanslı radyo cihazlarından gelen enterferansı kabul edecek şekilde tasarlanmalıdır. Yurtiçi veya başka bir ülkede kullanılmak üzere tasarlanmış yeni ürünler yeni bir pazara sunulduğu ölçüde, bu tür ürünler, frekans gereksinimlerini ve diğer düzenleyici spesifikasyonları karşılamak için önemli modifikasyon veya yeniden tasarım gerektirebilir. Bazı ülkelerde, frekans mevcudiyeti üzerindeki sınırlamalar veya gerekli değişiklikleri yapma maliyeti, ürünleri bu yargı bölgelerinde satılmasını engelleyebilir. Ayrıca, yeni tüketici ürünleri, ürünlerin performansında Şirkete karşı hak taleplerine yol açabilecek müdahalelere neden olabilir. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler: • İhraççının sattığı ürün ve hizmetlerin büyük kısmı kamu hizmeti niteliği taşımaktadır. Ürünlerin satın alımları; ekonomik gerilemeler, yeni konut ve ticari inşaatlardaki yavaşlamalar, müşterilerin kabul edilebilir şartlarda sermayeye erişimi, devlet sübvansiyonlarının veya diğer teşviklerin zamanlaması ve mevcudiyeti, işletmeye özgü finansal koşullar gibi birçok faktörün bir sonucu olarak ertelenebilir. Yasal ve düzenleyici girişimlerin çoğu, kamu hizmetlerini akıllı bir şebeke altyapısı geliştirmeye teşvik eder ve bu girişimlerden bazıları, kamu hizmetlerine ve sektörlerindeki diğer katılımcılara akıllı şebeke teknolojilerine geçişi teşvik etmek için devlet sübvansiyonları, hibeler veya diğer teşvikler sağlamaktadır. Akıllı şebeke ve akıllı ölçümle ilgili hükümet düzenlemelerinin ertelenmesi, ölçüm altyapısında daha düşük veya farklı yatırım seviyelerine izin verecek şekilde revize edilmesi veya tamamen feshedilmesi, İhraççının operasyon sonuçlarında, nakit akışında ve finansal durumunda olumsuz etkiye neden olabilir. • İhraççının pazarı, gelişen teknoloji, artan endüstri düzenleyici baskıları ve yeni rekabetçi ürünlerin ortaya çıkması nedeniyle artan karmaşıklık ile karakterize edilir ve bunların tümü, ürünlerin ve hizmetlerin tasarlanma, geliştirilme,
--	--

		pazarlanma ve teslim edilme şeklini etkileyebilir. Gelişen ürün yelpazesi, üretim altyapısının maddi olarak iyileştirilmesi, hizmetleri sunmak için yeni sistemler geliştirilmesi veya hizmetleri sunma şeklinde temel değişiklikler gerekmesi halinde İhraççı önemli ek maliyetlere maruz kalabilir. Ayrıca, yeni tekliflerin önceki tekliflere göre daha ucuz veya başka nedenlerle tercih edilebilir olması müşterilerin yeni tekliften daha dezavantajlı olan önceki teklifleri terk etmesine yol açabilir. Bu nedenle, yeni teknolojilere veya standartlara adaptasyon, yeni ürün, hizmetlerin geliştirilmesi ve piyasaya sürülmesi, daha düşük gelir, daha düşük marjlar ve/veya daha yüksek maliyetlerle sonuçlanabilir. Bu durum İhraççının nakit akışını ve finansal performansı olumsuz yönde etkileyebilir. • İhraççı geliştirdiği yazılım programlarıyla mekanik ürünleri, uzaktan erişebilecek hale getirmekte ve bu şekilde müşteri memnuniyeti ve sadakati sağlamaktadır. İhraççının geliştirdiği yazılımlarda/sistemlerde sorunlar yaşanması, müşteri kaybına ve memnuniyetsizliğine ve yeni müşteriler kazanılamamasına yol açabilir. • İhraççı uzun ve öngörülemeyen satış döngüleri olan ve sermaye harcamalarında dalgalanma yaşayan kamu hizmeti sektörüne bağımlıdır; bu durum operasyonel sonuçların önemli ölçüde dalgalanmasına neden olabilir. • İhraççının sattığı ürün ve hizmetlerin büyük kısmı kamu hizmeti niteliği taşımaktadır. Ürünlerin satın alımları; ekonomik gerilemeler, yeni konut ve ticari inşaatlardaki yavaşlamalar, müşterilerin kabul edilebilir şartlarda sermayeye erişimi, devlet sübvansiyonlarının veya diğer teşviklerin zamanlaması ve mevcudiyeti, işletmeye özgü finansal koşullar gibi birçok faktörün bir sonucu olarak ertelenebilir. Bu faktörlerin bir sonucu olarak faaliyet sonuçlarında değişkenlik yaşanabilir. • İhraççının ürün ve hizmet karmasının sürekli olarak değiştirilmesi ve uyarlanması gerekmektedir. • İhraççının karşı karşıya olduğu rekabet şartları pazar kaybına veya ürün ve hizmetlerin fiyatlarının düşmesine neden olabilir. • İhraççı, hizmet verilen pazarların her birinde çeşitli şirketlerden gelen rekabetçi baskılarla karşı karşıyadır. Bu rakipler, pazar payı kazanmak veya büyümek için daha düşük fiyatlarla ürün ve hizmet satabilir, yeni veya gelişen teknolojilere ve müşteri gereksinimlerindeki değişikliklere daha hızlı cevap verebilir, stratejik satın almalar yapmış olabilir veya potansiyel müşterilerin ihtiyaçlarını karşılama becerilerini artıran üçüncü şahıslarla kendi aralarında iş birliğine dayalı ilişkiler kurabilir. Bu durum ihraççının pazar konumunu düşürebilir, genel satışlarını azaltabilir ve yeni teknoloji geliştirmeye ek fon yatırılmasını gerektirebilir. Önemli satıcılar, stratejik ortaklar ve diğer üçüncü şahıslar performans gösteremezse operasyonlar olumsuz etkilenebilir: Fiyatlandırma baskısı, ihraççının dışındaki diğer olaylardan da kaynaklanabilir. İhraççı, mevcut veya gelecekteki rakiplerle başarılı bir şekilde rekabet edemez veya fiyatlandırma baskısını yeterince iyi yönetemezse, ticari faaliyetler, finansal durumu, faaliyet sonuçları ile nakit akışları olumsuz etkilenebilir. • İhraççının devre kartlarının çoğu dahil olmak üzere bazı ürünleri, alt montajları ve sistem bileşenleri sınırlı veya tek kaynaklardan temin edilmektedir. Üretim kapasitesinin mevcudiyetindeki azalmalar, ürün spesifikasyonlarına uyumdaki hatalar, yetersiz kalite kontrol, üretim termin tarihlerine uyulmaması, üretim maliyetlerinde artışlar, satıcıların erişimleri dahil olmak üzere bu kaynaklarla operasyonel zorluklar yaşanacağından emin olunamaz. Ek olarak, üreticilerin ekipman arızaları, işçi grevleri veya
--	--	--

		kıtlıkları, doğal afetler ve salgın hastalıklar, bileşen veya malzeme sıkıntısı, maliyet artışları veya benzeri diğer sorunlar nedeniyle üretim operasyonlarında kesintiler yaşayabilir. Ayrıca envanter riskini en aza indirmek için, üreticilerin üçüncü taraf tedarikçilerden yeterli teslim süresine sahip bileşenler sipariş edemeyebilir ve bu da talep tahminleri karşılama kabiliyetini etkileyebilir. İhraççı, üreticilerle olan ilişkileri etkili bir şekilde yönetemezse veya operasyonel zorluklar yaşarlarsa, müşterilere ürün sevk etme kabiliyeti bozulabilir, rekabetçi konumu ve itibarı zarar görebilir. • Ürünlerin üretiminde kullanılan hammadde ve bileşen parçalarının bulunabilirliğindeki gecikmeler veya eksiklikler, geliri ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. • Ürün kusurları, faaliyetleri kesintiye uğratabilir ve İhraççının itibarına ve mali durumuna zarar verebilir. • Doğal afetler nedeniyle iş kesintileri İhraççıyı olumsuz etkileyebilir. • İhraççının ticari başarısı için kritik öneme sahip kilit personelin ilgisini çekip elde tutamamak, ticari faaliyetlerini yürütme veya büyütme becerisini olumsuz etkileyebilir. • İhraççının hizmet verdiği dağıtım kuruluşlarında ortaya çıkabilecek olası riskler faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Ödeme güçlüğü ortaya çıkması durumunda, İhraççı alacaklarını finansmanda zorlanabilir ve nakit akışı olumsuz yönde etkilenebilir. • Ulusal ve uluslararası ekonomik gelişmeler, tüm sektörlerde olduğu gibi kamu güvenliği sektörünü de olumsuz yönde etkileyebilecek olup, bu durum mevcut iş hacminin düşmesine ve yeni yapılacak yatırımla ertelenmesine veya durdurulmasına neden olacağından sektörün daralmasına ve küçülmesine sebep olabilir. • Politik riskler yatırımları olumsuz olarak etkileyebilir. • İhraççı, kamuya ait dağıtım şirketlerinde yapılacak ihalelerde Türk Lirası teklif verme zorunluluğu nedeni ile döviz bazlı üretim ve satış maliyetlerinde kur farkı riskine maruz kalabilir; bu da İhraççının brüt kâr marjını olumsuz yönde etkileyebilir. • Diğer riskler • Ekonomik daralma ve fonlama riski • Likidite riski • Enflasyon riski • Sermaye riski
D.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraç edilecek paylara ilişkin riskler: • Kâr oluşmaması durumunda, kâr payı dağıtılmaması riski bulunmaktadır. Ayrıca dağıtılabilir dönem karı oluşsa dahi, Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası kapsamında kâr payı dağıtımı yapılmaması yönünde bir karar alınabilir. Kâr payı dağıtımı Genel Kurul'un onayına tabidir. • Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Küresel bazda ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler, Türkiye'de ise ekonomik, politik ve/veya sosyal riskler ve benzeri durumların ortaya çıkması halinde genel olarak pay senedi piyasası (BIST) satış baskısı altında kalabilir. Halka arz edilen paylar, fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına maruz kalma riskiyle karşı karşıyadır.
E—HALKA ARZ		

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişinin 496.584.000,-TL olması beklenmektedir. Halka arzla ilgili olarak, ihraççının aracılık, yasal ücretler ve bunun gibi tüm tahmini maliyetler için 2.524.296,-TL maliyete katlanacağı ve 1 Kuruş nominal değerli pay başına tahmini maliyetin 0,000051 TL olması öngörülmektedir. Halka arzın sermaye artırımını suretiyle yapılması nedeniyle maliyetlerin tümüne Şirket katlanmaktadır. <table><tr><th colspan="2">SERMAYE ARTIRIM MALİYET TABLOSU (TL)</th></tr><tr><td>Kurul Ücreti (İhraç Değeri Üzerinden %0,2)</td><td>993.168</td></tr><tr><td>Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma Ücreti (%0,03) (BSMV Dahil)</td><td>156.424</td></tr><tr><td>Rekabeti Koruma Fonu (%0,04)</td><td>198.634</td></tr><tr><td>MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005) (BSMV Dahil)</td><td>26.071</td></tr><tr><td>Aracı Kurum Ödenecek Tutar (BSMV Dahil)</td><td>1.050.000</td></tr><tr><td>Yeminli Mali Müşavir Tasdik Ücreti</td><td>100.000</td></tr><tr><td>Bağımsız Denetim Sorumluluk Beyan Ücreti</td><td>-</td></tr><tr><td>Tahmini Toplam Maliyet</td><td>2.524.296</td></tr><tr><td>1 TL nominal Değerleri Payların Toplamı</td><td>496.584.000</td></tr><tr><td>Pay Başına Maliyet</td><td>0,000051</td></tr></table>	SERMAYE ARTIRIM MALİYET TABLOSU (TL)		Kurul Ücreti (İhraç Değeri Üzerinden %0,2)	993.168	Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma Ücreti (%0,03) (BSMV Dahil)	156.424	Rekabeti Koruma Fonu (%0,04)	198.634	MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005) (BSMV Dahil)	26.071	Aracı Kurum Ödenecek Tutar (BSMV Dahil)	1.050.000	Yeminli Mali Müşavir Tasdik Ücreti	100.000	Bağımsız Denetim Sorumluluk Beyan Ücreti	-	Tahmini Toplam Maliyet	2.524.296	1 TL nominal Değerleri Payların Toplamı	496.584.000	Pay Başına Maliyet	0,000051
SERMAYE ARTIRIM MALİYET TABLOSU (TL)																								
Kurul Ücreti (İhraç Değeri Üzerinden %0,2)	993.168																							
Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma Ücreti (%0,03) (BSMV Dahil)	156.424																							
Rekabeti Koruma Fonu (%0,04)	198.634																							
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005) (BSMV Dahil)	26.071																							
Aracı Kurum Ödenecek Tutar (BSMV Dahil)	1.050.000																							
Yeminli Mali Müşavir Tasdik Ücreti	100.000																							
Bağımsız Denetim Sorumluluk Beyan Ücreti	-																							
Tahmini Toplam Maliyet	2.524.296																							
1 TL nominal Değerleri Payların Toplamı	496.584.000																							
Pay Başına Maliyet	0,000051																							
E.2a	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirket, sermaye artışından elde edeceği fon ile Ar-Ge yatırımları ve yapılacak yeni yatırım harcamalarına kaynak ayırmak ve işletme sermaye ihtiyacının karşılanması hedeflemektedir. Şirket’in sermaye artırımından sağlayacağı İş bu İzahnamenin E1’de yer alan varsayımlara ve hesaplamalara göre ulaşılan nakit girişinin maliyetler düşüldükten sonra tahmini 496.584.000,-TL olması beklenmektedir. Fon kullanım yerleri aşağıda sunulmaktadır. <table><tr><th>Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerleri</th><th>Yüzdesel Dağılım (%)</th></tr><tr><td> ✓ Ar-Ge yatırımları ve yapılacak yeni yatırım harcamaları (Enerji Piyasası Denetleme Kurulu (EPDK) Ar-Ge projesi kapsamında hazırlanan Milli Akıllı Sayaç Sistemleri (MASS) teknik şartnamesine uyumlu Monofaze Eko, Trifaze Eko ve Kombi Eko tiplerinde elektronik elektrik sayaç tasarımı, sertifikalandırılması ve üretim tesisi kurulması ayrıca MASS-Pro projesi için Monofaze Pro, Trifaze Pro ve Kombi Pro sayaçlarının tasarımı, sertifikalandırılması ve üretimi, ✓ Savunma Sanayiinde sınır ve kritik tesislerin güvenliği için geliştirilen erken algılayıcı uyarı sistemi projesinin genişletilmesi, ✓ Mekanik gaz ve su sayaçlarını akıllı hale getiren uzaktan haberleşme modülü Aircom ürününün uluslararası iletişim protokollerine göre geliştirilmesi ve sertifikalandırılması, ✓ Statik, akıllı gaz ve su sayaç ve sistemlerinin geliştirilmesi. ✓ IoT (Nesnelerin İnterneti-Internet of Things) platformunun geliştirilmesi ve ticarileştirilmesi.) </td><td>%40</td></tr></table>	Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerleri	Yüzdesel Dağılım (%)	✓ Ar-Ge yatırımları ve yapılacak yeni yatırım harcamaları (Enerji Piyasası Denetleme Kurulu (EPDK) Ar-Ge projesi kapsamında hazırlanan Milli Akıllı Sayaç Sistemleri (MASS) teknik şartnamesine uyumlu Monofaze Eko, Trifaze Eko ve Kombi Eko tiplerinde elektronik elektrik sayaç tasarımı, sertifikalandırılması ve üretim tesisi kurulması ayrıca MASS-Pro projesi için Monofaze Pro, Trifaze Pro ve Kombi Pro sayaçlarının tasarımı, sertifikalandırılması ve üretimi, ✓ Savunma Sanayiinde sınır ve kritik tesislerin güvenliği için geliştirilen erken algılayıcı uyarı sistemi projesinin genişletilmesi, ✓ Mekanik gaz ve su sayaçlarını akıllı hale getiren uzaktan haberleşme modülü Aircom ürününün uluslararası iletişim protokollerine göre geliştirilmesi ve sertifikalandırılması, ✓ Statik, akıllı gaz ve su sayaç ve sistemlerinin geliştirilmesi. ✓ IoT (Nesnelerin İnterneti-Internet of Things) platformunun geliştirilmesi ve ticarileştirilmesi.)	%40																		
Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerleri	Yüzdesel Dağılım (%)																							
✓ Ar-Ge yatırımları ve yapılacak yeni yatırım harcamaları (Enerji Piyasası Denetleme Kurulu (EPDK) Ar-Ge projesi kapsamında hazırlanan Milli Akıllı Sayaç Sistemleri (MASS) teknik şartnamesine uyumlu Monofaze Eko, Trifaze Eko ve Kombi Eko tiplerinde elektronik elektrik sayaç tasarımı, sertifikalandırılması ve üretim tesisi kurulması ayrıca MASS-Pro projesi için Monofaze Pro, Trifaze Pro ve Kombi Pro sayaçlarının tasarımı, sertifikalandırılması ve üretimi, ✓ Savunma Sanayiinde sınır ve kritik tesislerin güvenliği için geliştirilen erken algılayıcı uyarı sistemi projesinin genişletilmesi, ✓ Mekanik gaz ve su sayaçlarını akıllı hale getiren uzaktan haberleşme modülü Aircom ürününün uluslararası iletişim protokollerine göre geliştirilmesi ve sertifikalandırılması, ✓ Statik, akıllı gaz ve su sayaç ve sistemlerinin geliştirilmesi. ✓ IoT (Nesnelerin İnterneti-Internet of Things) platformunun geliştirilmesi ve ticarileştirilmesi.)	%40																							

		✓ İşletme sermayesi ihtiyacı (Alınmış projelerin üretimi için gerekli hammadde tedariki, ✓ Türkiye ve Bölge’de tek satıcısı olduğumuz Itron ve Dresser markalı ürünlerin ticari amaçla alımı, ✓ Kısa vadeli borçların bir kısmının kapatılması.	%60
		Toplam Fon Kullanımı	%100
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Şirket’in 165.528.000,-TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak üzere %200 oranında, 331.056.000,-TL artırılarak 496.584.000,-TL’ye çıkarılması planlanmaktadır. Sermaye artırımında yeni pay alma hakları, 1,00 TL nominal değerli 1 pay için 1,00 TL üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar var ise bu paylar 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Borsa’da satış süresi sonunda satılamayan paylar iptal edilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gündür. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirket’in kurumsal internet sitesinde (www.manas.com), KAP’ta (www.kap.org.tr) ve Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin internet sitesinde (www.terayatirim.com) ilan edilecektir. Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süreci içerisinde BIST’te işlem yapmaya yetkili bankalar ve aracı kurumlardan oluşan borsa üyelerinden birisine başvurmaları gerekmektedir. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.	
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Şirket ile halka arza aracılık eden aracı kuruluş ve bağımsız denetimlerini gerçekleştiren bağımsız denetim şirketleri arasında herhangi bir çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ayrıca Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. ve Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkar bulunmamaktadır. Bağımsız denetim şirketleri ile Şirket arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Bağımsız Denetim Şirketleri Şirket’e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir. Öte yandan, Şirket ile Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Şirket arasında Aracılık Sözleşmesi dışında, herhangi bir anlaşma yoktur.	
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden	İhraççı: Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.	

	kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	Yoktur.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda sulanma etkisinin tutarı -3,12 TL ve yüzdesi ise %-43,15 olacaktır. Şirket'in ana pay sahiplerinden Ahmet Reşat GÖRÜR ve Hüseyin ÇELİK tarafından sahip oldukları paylar kapsamında rüçhan haklarının tamamının kullanılacağı konusunda taahhütname verilmiştir. Şirket'in 29.08.2024 tarihi itibarıyla ağırlıklı ortalama fiyatı olan 13,65 TL'nin sermaye artırımına göre düzeltilmiş tutarı 7,33 TL olarak hesaplanmıştır. Diğer ortakların haklarını kullanmayacakları varsayılarak hesaplandığında, mevcut ortaklar için sulanma etkisinin tutarı -0,78 TL ve yüzdesi ise %-10,78 olacaktır. Yeni ortaklar için sulanma etkisinin tutarı -0,87 TL ve yüzdesi ise %-11,84 olacaktır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılar, başvurdıkları yatırım kuruluşlarının aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. Yatırım kuruluşları yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerine aracılık yapacakları için, söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. MKK tarafından yatırım kuruluşlarına tahakkuk ettirilen pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli, yatırım kuruluşlarının uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1 İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Fatma Zehra KOŞ
Denetim Yapılan Dönem	01.01.2022-31.12.2022
Adresi	Kızılırmak, YDA CENTER, A-3 Blok, Kat:8, D: 313-314, 279-280, 06510 Çankaya/Ankara
Telefon	+90 (312) 473 57 57
İnternet Adresi	www.vezin.com.tr
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	TÜRMOB

Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Murat KALELİ
Denetim Yapılan Dönem	01.01.2023-31.12.2023 01.01.2024-31.12.2024
Adresi	İran Cad. Karum İş Merkezi C Blok Kat:6 No:449, 06680 Çankaya/Ankara
Telefon	+90 (312) 428 14 44
İnternet Adresi	www.finansaleksen.com.tr
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	TÜRMOB

3.2 Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Şirketimiz 01.01.2023-31.12.2023 dönemi ile 01.01.2024-31.12.2024 dönemi için bağımsız denetim firmasının belirlenmesi amacıyla farklı bağımsız denetim firmalarından teklif almış, alınan teklifler ile Şirket'in Denetim Komitesinin 13.03.2023 ve 24.04.2024 tarihli toplantılarında almış olduğu tavsiye kararının değerlendirilmesi sonucunda en uygun teklifi veren firma olan Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ile bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmıştır.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirketin konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.manas.com ve www.kap.org.tr internet sitelerinde yer almaktadır. TFRS'ye uygun olarak hazırlanmış temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

VARLIKLAR	31.12.2022*	31.12.2023**	31.12.2024**
Dönen Varlıklar	342.456.643	493.830.533	541.894.985
Nakit ve Nakit Benzerleri	28.898.102	5.861.632	4.851.805
Finansal Yatırımlar	0,00	7.596,00	0,00
Ticari Alacaklar	104.120.736	77.138.605	115.666.734
Diğer Alacaklar	3.339.430,00	4.719.036,00	3.593.001,00
Stoklar	132.499.513	289.647.901	357.137.558
Peşin Ödenmiş Giderler	68.485.161	114.166.207	55.721.602
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	410.756	0	0
Diğer Dönen Varlıklar	4.702.945,00	2.289.556,00	4.924.285,00

Duran Varlıklar	314.369.077	735.516.017	933.236.765
Diğer Alacaklar	0,00	5.624.919,00	0,00
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	0,00	533.378,00	0,00
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	9.293.893	21.122.614	17.047.721
Maddi Duran Varlıklar	234.533.108	575.427.470	692.332.277
Kullanım Hakkı Varlıkları	946.559,00	383.949,00	901.773,00
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	68.434.530	131.835.674	222.763.214
Peşin Ödenmiş Giderler	1.160.987,00	588.013,00	191.780,00
Toplam Varlıklar	656.825.720	1.229.346.550	1.475.131.750
KAYNAKLAR	31.12.2021	31.12.2022*	31.12.2023*
Kısa Vadeli Yükümlülükler	225.040.943	384.854.014	525.259.174
Kısa Vadeli Borçlanmalar	68.868.190	120.972.252	201.988.271
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	54.728.259	122.601.280	200.292.617
Diğer Finansal Yükümlülükler	7.233.205,00	10.539.383,00	12.283.697,00
Ticari Borçlar	63.168.643	34.617.214	46.129.439
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	2.385.523,00	7.675.847,00	7.995.042,00
Diğer Borçlar	1.078.838,00	20.776.104,00	22.772.640,00
Ertelenmiş Gelirler	24.008.339	56.743.684	24.292.862
Kısa Vadeli Karşılıklar	2.581.018,00	1.952.431,00	2.576.010,00
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	988.928,00	8.975.819,00	6.928.596,00
Uzun Vadeli Yükümlülükler	96.483.276	107.058.643	149.434.034
Uzun Vadeli Borçlanmalar	50.372.330	53.085.559	62.362.542
Uzun Vadeli Karşılıklar	7.333.736,00	6.219.430,00	13.197.982,00
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	38.777.210	47.753.654	73.873.510
Özkaynaklar	335.301.502	737.433.891	800.438.542
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-	-	-
Ödenmiş Sermaye	19.800.000	82.764.000	165.528.000
Sermaye Düzeltme Farkları	102.487.245,00	389.267.943,00	390.118.872
Paylara İlişkin Primler	231.588.487	45.612.689	47.439.081
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-4.770.578	189.742.708	280.479.400
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	924.857	2.102.854	2.102.854
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	24.667.798	-28.943.156	27.810.877
Net Dönem Kâr/(Zararı)	-39.396.307	56.886.853	-113.040.542
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	656.825.720	1.229.346.550	1.475.131.750

* Tutarlar TL'nin 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

** Tutarlar TL'nin 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Kâr veya Zarar Tablosu	1.01.2022	1.01.2023	1.01.2024
	31.12.2022*	31.12.2023**	31.12.2024**
Hasılat	269.467.871	397.596.787	363.479.961
Satışların Maliyeti (-)	-160.889.898	-179.495.513	-147.209.456
Brüt Kâr/(Zarar)	108.577.973	218.101.274	216.270.505

Genel Yönetim Giderleri (-)	-31.657.659	-69.291.313	-78.482.338
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-23.738.370	-44.253.825	-45.626.361
Araştırma Geliştirme Giderleri (-)	-2.897.369	-6.006.740	-8.035.650
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	29.047.660	92.300.778	60.685.950
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-27.821.695	-86.664.437	-53.631.284
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	51.510.540	104.185.737	91.180.822
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	51.552.338	109.673.197	74.399.025
Finansman Gelirleri	999.092	18.829.552	1.939.907
Finansman Giderleri (-)	-17.013.824	-93.176.395	-184.708.678
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-55.535.153	-18.205.480	928.523
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	-19.997.547	17.120.874	-107.441.223
Vergi Gelir/(Gideri)	-19.398.760	39.765.979	-5.599.319
Dönem Net Kârı/(Zararı)	-39.396.307	56.886.853	-113.040.542

* Tutarlar TL'nin 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

** Tutarlar TL'nin 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

“Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no’lu bölümlerini de dikkate almalıdır.”

5. RİSK FAKTÖRLERİ

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

İhraççının faaliyetlerinin devamı için yeterli finansman kaynağını temin edememe riski:

İhraççının sermayesi ve finansman kaynakları, yatırım yaptığı ve yapacağı projelerinin başarısı gelecekteki olası faaliyet kar/zararının büyüklüğünü ve süresini etkilemektedir. İhraççının projelerinin tam ve zamanında sonuçlanabilmesi için gereken finansman ihtiyacını karşılayabilecek ve/veya yatırım harcamalarını finanse edebilecek yeterli sermayeyi sağlayamadığı durumlarla karşılaşması halinde faaliyet döngüsü yavaşlayabilir ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.

Yatırım yapılan yüksek teknoloji gerektiren projelerin maliyet riski:

İhraççının yatırım yaptığı ve/veya yapacağı yüksek teknoloji içeren projelerde üretim teknolojilerinin yakından takip edilmesi nedeniyle modernizasyon yapma ihtiyacı ortaya çıkabilir. Bu durum yatırım yapılan veya yatırım yapılması planlanan projelerdeki maliyetlerin beklentilerin üzerine çıkmasına ve ek finansman gereksinimine neden olabilir. Söz konusu ilave finansmanın dış kaynak yoluyla temin edilmesi halinde Şirket’in finansal durumu olumsuz etkilenebilir, karlılığı azalabilir.

İhraççının faaliyetlerini sürdürebilmek için nitelikli insan kaynağı ihtiyacı riski:

İhraççının çeşitli ülkelerde, farklı ve yüksek teknolojiler içeren ve değişik özelliklerdeki projeleri için en önemli kaynaklarından biri de nitelikli iş gücüdür. İhraççının 31.12.2024 tarihi itibarıyla görev yapan 60 beyaz yaka,64 mavi yaka toplamda 125 personeli bulunmaktadır. Çalışanların görev ve mesleği gereği, uzmanlık alanlarında Şirket merkezinde ve/veya yurt içi ve yurt dışında düzenlenen eğitim, seminer, kurs gibi eğitimlerle uzmanlaşması sağlanmaktadır. Kendi alanında uzmanlaşmış personelin işten ayrılması durumunda bu pozisyonların yeni personellerle ya da mevcut personellerin yer değiştirmesiyle ikame edilmesinde karşılaşılabilecek problemler, İhraççının faaliyetlerinde aksamalara, yükümlülüklerini yerine getirmede gecikmeler yaşanmasına veya daha yüksek maliyetle personel ikame etmesine neden olabilir. Bu durum proje sürelerinin uzamasına ve Şirket’in karlılığının olumsuz yönde etkilenmesine yol açabilir.

İhraççının müşterileriyle yaptığı sözleşmelerdeki yükümlülükleri yerine getirememe riski:

İhraççının, müşterileriyle yapmış olduğu sözleşmeler, ürünlerinin ve hizmetlerinin işlevselliği, dağıtımı, çalışması ve kullanılabilirliği ile ilgili olarak cezalara maruz kalmasına, zararlardan sorumlu tutulmasına ve/veya beklenmedik masraflara maruz kalmasına neden olabilecek hükümler içerebilir. Bu sözleşmelerden bazıları, belirli bir teslimat veya performans planına ilişkin uzun vadeli taahhütler içerebilir ve gelecekteki performansı için müşteriye teminat mektubu teslim etmesi gerekebilir. Olası geç teslimatlar, geç veya yanlış kurulumlar veya işlemler, ürün veya performans spesifikasyonlarına uyulmaması veya diğer ürün kusurları veya yönetilen hizmet tekliflerinde kesinti veya gecikme olması durumunda, müşteri sözleşmeleri gereği cezalara, tasfiye edilmiş zararlara ve diğer yükümlülöklere maruz kalınabilir. Beklentileri aşan tasfiye zararı veya diğer ilgili masraflar gibi sözleşmeye bağılı cezalara maruz kalınması durumunda, ticari faaliyetler, finansal yapı ve faaliyet sonuçları olumsuz olarak etkilenebilir. İhraççı kamu müşterileriyle yapmış olduğu ve yapacağı sözleşmelerde belirtilen şartları yerine getirememesi nedeni ile cezai müeyyidelerle ve/veya sözleşme bedellerinden kesintilerle karşılaşabilir. Kazanılan ihalelerin ve yüklendiğı projelerin gerçekleşme süreleri öngörölen süreleri aşabilir. Bu durumda Şirket'in aldığı ihale ve yüklendiğı projeden elde etmeyi planladığı karlılık olumsuz yönde etkilenebilir.

İhraççı faaliyetlerin müşteri ihtiyaçlarına uygunluğu ve sürdürülebilirlik riski:

İhraççı faaliyetlerin sürdürülebilirliği müşteri ihtiyaçlarına cevap verebilecek nitelikte ürün ve hizmet sunabilmesine bağılıdır. İhraççı, müşteri ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmet sağlayamaması halinde, rekabet gücünü kaybetme ve buna bağılı pazar kaybı nedeniyle faaliyetlerini azaltabilir hatta faaliyetlerini sonlandırma riski ile karşı karşıya kalabilir.

İhraççının müşteri dağılımında yoğunlaşma riski:

İhraççının kaydettiğı hasılatın önemli bir bölümü doğrudan veya dolaylı olarak ürün ve hizmet satışı yaptığı dağıtım kuruluşlarıdır. Söz konusu dağıtım kuruluşlarının sınırlı sayıda olması ve söz konusu kuruluşların ürün ve hizmet alımlarında yaşanabilecek politika değişiklikleri İhraççının yoğunlaşma riskine bağılı olarak mali durumunu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

İhraççının müşterilerinin ödeme gücölüne girmesi ve tahsilatlardaki gecikmeler kaynaklı riskler:

İhraççının ürün ve hizmet satışlarını yaptığı müşterilerinde yaşanabilecek mali zorluklar nedeniyle tahsilatlarında ortaya çıkabilecek gecikmeler veya alacaklarının bir kısmını tahsil edememe riski bulunmaktadır. Bu durum İhraççının nakit akışında ve karlılığında olumsuz etki yaratabilir.

İhraççının hedef pazarları yapısından kaynaklanan riskler:

İhraççının mevcut ve hedef pazarları, yurt içi yanı sıra gelişmekte olan ölkeler ve farklı coğrafyaları içeren geniş bir yelpazeden oluşmaktadır. İhraççı gelirlerinin önemli bir kısmını, yurt dışı projelerden elde etmektedir. Söz konusu projeler ürün satışından ibaret olmayıp; uygulama, yazılım ve takip proseslerini de içeren uzun vadeli, yerinde çalışmayı gerektiren bir yapıdadır. Uluslararası satışlar ve operasyonlarda; devlet kontrolleri, tesislerin devlet tarafından kamulaştırılması, iyi kurulmuş bir kanun sisteminin olmaması ve mevcut kanunların uygulanmaması, politik istikrarsızlık, terörist faaliyetler, kritik teknolojinin ithalatı veya ihracatı üzerindeki kısıtlamalar, döviz kuru dalgalanmaları veya olumsuz vergi yükleri gibi zorlukları barındırmaktadır. Bu ve benzeri durumlarla karşılaşılması, projelerin yer yer duraksaması, yarım kalması ve/veya oluşan hak edişlerin doğru zaman ve tutarlarda tahsil edilememesi riskine yol açabilir. Bu durum İhraççının mali yapısına ve karlılığına olumsuz etki edebilir. Ayrıca iş yapılan yurt dışı ölkelerin para birimlerinin ABD doları veya Avro değerine göre Türk Lirası karşılığı değerindeki değişim, İhraççının ürünlerini rekabetçi bir şekilde satma kabiliyetini etkileyebilir ve ticari faaliyetleri olumsuz etkileyebilecek maliyet sonuçları doğurabilir. Türk Lirası'nın ticari

faaliyet gösterilen diğer para birimleri karşısında dalgalanması, gelir ve gelirin etkilenmesine ve olumsuz döviz etkilerinden kaynaklanan gelir düşüşlerine neden olabilir.

İhraççının yaptığı yazılım ile geliştirmelerle ilgili riskler:

İhraççı geliştirdiği yazılım programlarıyla mekanik ürünleri, uzaktan erişebilecek hale getirmekte ve bu şekilde müşteri memnuniyeti ve sadakati sağlamaktadır. İhraççı, sattığı ürünlerde Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettiği know-how ile öne çıkmaktadır. İhraççının geliştirdiği yazılımlarda/sistemlerde sorunlar yaşanması, müşteri kaybına ve memnuniyetsizliğine ve yeni müşteriler kazanılamamasına yol açabilir. Bu durum ek finansman ihtiyacına neden olabilir ve İhraççının karlılığına olumsuz etki edebilir.

İhraççının mevcut veya gelecekteki yeniden yapılandırma projeleri kaynaklı riskler:

İhraççı, verimliliği ve karlılığı artırmak için yeniden yapılandırma projesi uygulanmaktadır ve gelecekte benzer yeniden yapılandırma faaliyetlerinde bulunulabilir. Bu yeniden yapılandırma faaliyetleri, mevcut çalışan yeteneklerini, varlıkları ve diğer kaynakları azaltarak araştırma ve geliştirmeyi yavaşlatabilir, müşterilere yanıt verme yeteneğini etkileyebilir, kalite sorunlarını artırabilir, üretim verimliliğini geçici olarak azaltabilir ve üretimi hızlı bir şekilde artırma becerilerini sınırlayabilir. Yeniden yapılandırma projeleri başarılı bir şekilde yürütülemezse rekabet durumu, ticari faaliyetler, mali durum, nakit akışı ve faaliyetlerin sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkiler meydana gelebilir.

İhraççının maruz kalabileceği yasal ve düzenleyici riskler:

İhraççının ürünlerinin önemli bir bölümünde, yasal düzenlemelere tabi olan radyo spektrumu kullanılmaktadır. Radyo lisansları genellikle radyo istasyonları için gerekli olsa da yasal mevzuatlar bazı düşük güçlü radyo cihazlarının lisanssız olarak çalışmasına izin verir. Bu cihazlar, lisanslı kullanıcılar için zararlı enterferansa neden olamaz ve lisanslı radyo cihazlarından gelen enterferansı kabul edecek şekilde tasarlanmalıdır. Akıllı ölçüm çözümleri tipik olarak, bu kurallar uyarınca elde taşınır, mobil veya sabit ağ sistemlerine bilgi aktaran (ve varsa bunlardan bilgi alan) cihazlardan oluşmaktadır.

Amaçlanan kullanımlar için yasalar tarafından tahsis edilecek yeterli radyo spektrumuna güveniyoruz. Lisanslı frekanslarla ilgili olarak, bazı pazarlarda planlanan operasyonlarımızı sürdürmek için yetersiz kullanılabilir frekans olma riski vardır. Lisanssız frekanslar çok çeşitli kullanımlar için mevcuttur ve yasal kurallara uygun olarak çalışan diğer kullanıcıların müdahalesine karşı koruma hakkına sahip olmayabilir. Lisanssız frekanslar, kabul edilemez seviyelerde kalabalıklaşırsa, kısıtlayıcı hale gelirse veya kullanımlarını yöneten değişen kurallara tabi olursa, Şirket'in işi maddi olarak olumsuz etkilenebilir.

Belirli radyo frekanslarını kullanan ürünlerin geliştirilmesi için önemli kaynaklar taahhüt ettik ve vermeye devam edeceğiz. Yasal düzenlemeler, ürünlerimizde değişiklik yapılmasını gerektirebilir. Ürünlerimizin bu tür gereksinimleri karşılayacak şekilde değiştirilememesi, bu tür değişikliklerin tamamlanmasındaki olası gecikmeler ve bu tür değişikliklerin maliyeti, gelecekteki Şirket'in işi, mali durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde önemli bir olumsuz etkiye sahip olabilir.

Yurt dışında da ürünlerin bazıları radyo frekansı kullanımını gerektirir ve bu tür ekipmanı kullandığımız yargı alanlarındaki düzenlemelere tabidir. Bazı yargı bölgelerinde, radyo istasyonu lisans sahiplerinin genellikle bir radyo vericisi çalıştırması gerekir ve bu tür lisanslar belirli bir süre için verilebilir ve periyodik olarak yenilenmelidir. Diğer yargı bölgelerinde, kurallar bazı düşük güçlü cihazların lisanssız olarak çalışmasına izin verir. Akıllı ölçüm çözümlerimiz tipik olarak, bu tür kullanımı düzenleyen kurallara uygun olarak lisanstan muaf bantlarda elde tutulan, mobil veya sabit ağ okuma cihazlarına aktarır (ve varsa bunlardan bilgi alır). Türkiye'de ve yurtdışında genellikle 169 megahertz (MHz), 433/4 MHz, 868 MHz ve 2.4000-2.4835gigahertz

(GHz) bantlarını kullanılır. Yurt içi veya başka bir ülkede kullanılmak üzere tasarlanmış yeni ürünler yeni bir pazara sunulduğu ölçüde, bu tür ürünler, frekans gereksinimlerini ve diğer düzenleyici spesifikasyonları karşılamak için önemli modifikasyon veya yeniden tasarım gerektirebilir. Bazı ülkelerde, frekans mevcudiyeti üzerindeki sınırlamalar veya gerekli değişiklikleri yapma maliyeti, ürünleri bu yargı bölgelerinde satılmasını engelleyebilir. Ayrıca, yeni tüketici ürünleri, ürünlerin performansında Şirket'e karşı hak taleplerine yol açabilecek müdahalelere neden olabilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

İhraççı uzun ve öngörülemez satış döngüleri olan ve sermaye harcamalarında dalgalanma yaşayan kamu hizmeti sektörüne bağlıdır; bu durum operasyonel sonuçların önemli ölçüde dalgalanmasına neden olabilir:

İhraççının sattığı ürün ve hizmetlerin büyük kısmı kamu hizmeti niteliği taşımaktadır. Ürünlerin satın alımları; ekonomik gerilemeler, yeni konut ve ticari inşaatlardaki yavaşlamalar, müşterilerin kabul edilebilir şartlarda sermayeye erişimi, devlet sübvansiyonlarının veya diğer teşviklerin zamanlaması ve mevcudiyeti, işletmeye özgü finansal koşullar gibi birçok faktörün bir sonucu olarak ertelenebilir. Bu faktörlerin bir sonucu olarak faaliyet sonuçlarında değişkenlik yaşanabilir. Hizmet sektörü başta olmak üzere hitap edilen sektörler kamu tarafından getirilen sıkı düzenlemelere tabidir. Örneğin sayaç değişim sürelerindeki değişiklik bu düzenlemenin en somut örneklerindendir. Sayaç satışlarının yıllık anlaşmalara dayalı olarak yapılmaktadır. Kamu kurumu niteliğinde olan müşterilerin, sahip oldukları stoklar azaldıkça yıllık anlaşmalara istinaden satın alma ihaleleri açılmaktadır. Bu durum satış hacminde dalgalanmalar yaratabilir.

Akıllı ölçüm çözümlerinin satış döngüleri genellikle uzundur ve bütçeleme, satın alma ve tamamlanması birkaç yıl sürebilen düzenleyici onay süreçleri gibi çeşitli faktörler nedeniyle öngörülmesi zorlaşır. Müşterilerin normal bütçe onay sürecini uygulamaya ek olarak fiyat teklifi ve teklif talepleri yayınlanır, değerlendirme süreçleri oluşturulur, satıcılarla farklı teknik seçenekler gözden geçirilir, performans ve maliyet / fayda gerekçeleri analiz edilir ve bir düzenleyici inceleme gerçekleştirir. Bugün, dünyanın dört bir yanındaki hükümetler, enerji verimliliğini artırmak, kıt kaynakların tüketimindeki büyümeyi yavaşlatmak veya tersine çevirmek, karbondioksit emisyonlarını azaltmak ve çevreyi korumak için yeni yasalar ve düzenlemeler uygulamaktadır. Yasal ve düzenleyici girişimlerin çoğu, kamu hizmetlerini akıllı bir şebeke altyapısı geliştirmeye teşvik eder ve bu girişimlerden bazıları, kamu hizmetlerine ve sektörlerindeki diğer katılımcılara akıllı şebeke teknolojilerine geçişi teşvik etmek için devlet sübvansiyonları, hibeler veya diğer teşvikler sağlamaktadır. Akıllı şebeke ve akıllı ölçümle ilgili hükümet düzenlemelerinin ertelenmesi, ölçüm altyapısında daha düşük veya farklı yatırım seviyelerine izin verecek şekilde yenilenmesi veya tamamen feshedilmesi, İhraççının operasyon sonuçlarında, nakit akışında ve finansal durumunda olumsuz etkiye neden olabilir.

İhraççının ürün ve hizmet karmasının sürekli olarak değiştirilmesi ve uyarlanması gerekmektedir:

İhraççının pazarı, gelişen teknoloji, artan endüstri düzenleyici baskıları ve yeni rekabetçi ürünlerin ortaya çıkması nedeniyle artan karmaşıklık ile karakterize edilir ve bunların tümü, ürünlerin ve hizmetlerin tasarlanma, geliştirilme, pazarlanma ve teslim edilme şeklini etkileyebilir. Ürün ve hizmet karmasında yaşanan değişim ve artan karmaşıklık, muhakeme ve riskler gerektirebilir. Daha karmaşık teklifleri başarılı bir şekilde tasarlamak ve geliştirmek için, tahmini pazar taleplerini karşılayacak doğru ürünler, çözümler ve teknolojiler öngörülmelidir. Bu tahminler yanlış olabileceği gibi, karmaşık teklifler ilk kullanıma sunulduğunda kusurlar içerebilir; ürün ve hizmet tasarımı ve geliştirme sırasında ortaya çıkan öngörülemez zorluklar nedeniyle bunların piyasaya sürülmesi gecikebilir veya güvenilirlik, kalite veya uyumluluk sorunları ortaya çıkabilir. Geçici çözümler başarılı bir şekilde tasarlanamayabilir. Ürün ve hizmetlerdeki herhangi bir

değişiklik veya artan karmaşıklık, ürün ve hizmetleri satın almaya isteksiz olabilecek veya satın almalarını geciktirebilecek mevcut veya gelecekteki müşterileri tarafından kolayca anlaşılmayabilir veya benimsenmeyebilir.

Buna ek olarak, gelişen ürün yelpazesi, üretim altyapısının maddi olarak iyileştirilmesi, hizmetleri sunmak için yeni sistemler geliştirilmesi veya hizmetleri sunma şeklinde temel değişiklikler gerekmesi halinde İhraççı önemli ek maliyetlere maruz kalabilir. Ayrıca, yeni tekliflerin önceki tekliflere göre daha ucuz veya başka nedenlerle tercih edilebilir olması müşterilerin yeni tekliften daha dezavantajlı olan önceki teklifleri terk etmesine yol açabilir. Bu nedenle, yeni teknolojilere veya standartlara adaptasyon, yeni ürün, hizmetlerin geliştirilmesi ve piyasaya sürülmesi, daha düşük gelir, daha düşük marjlar ve/veya daha yüksek maliyetlerle sonuçlanabilir. Bu durum İhraççının nakit akışını ve finansal performansı olumsuz yönde etkileyebilir.

İhraççının karşı karşıya olduğu rekabet şartları pazar kaybına veya ürün ve hizmetlerin fiyatlarının düşmesine neden olabilir:

İhraççı, hizmet verilen pazarların her birinde çeşitli şirketlerden gelen rekabetçi baskılarla karşı karşıyadır. Mevcut ve gelecekteki potansiyel rakiplerden bazıları, önemli ölçüde daha fazla finansal, pazarlama, teknik veya üretim kaynaklarına sahip olabilir ve bazı durumlarda daha fazla marka bilinirliği, müşteri ilişkileri ve deneyime sahip olabilir. Bu rakipler, pazar payı kazanmak veya büyümek için daha düşük fiyatlarla ürün ve hizmet satabilir, yeni veya gelişen teknolojilere ve müşteri gereksinimlerindeki değişikliklere daha hızlı cevap verebilir, stratejik satın almalar yapmış olabilir veya potansiyel müşterilerin ihtiyaçlarını karşılama becerilerini artıran üçüncü şahıslarla kendi aralarında iş birliğine dayalı ilişkiler kurabilir. Diğer şirketler de teknolojik inovasyonu teşvik edebilir ve kalite ve performans açısından eşit veya İhraççının ürün ve hizmetlerinden daha üstün ürün ve hizmetler geliştirebilir. Bu durum İhraççının pazar konumunu düşürebilir, genel satışlarını azaltabilir ve yeni teknoloji geliştirmeye ek fon yatırılmasını gerektirebilir. Ayrıca, ürün ve hizmetler aşağıdaki durumlarda fiyat erozyonu yaşayabilir: Düşük maliyetli sağlayıcılar, pazarlardaki varlıklarını genişletir, kalitelerini iyileştirir veya rakiplerle ittifaklar veya iş birliğine dayalı ilişkiler kurabilir veya ürün ve hizmetleri sıradanlaştırabilir. Örneğin, bazı yardımcı programlar sayaçları iletişim cihazlarından ayrı olarak satın alabilir. Bu tür sayaçların spesifikasyonları, sayacın daha fazla sıradanlaştırılmasına, fiyatların düşmesine ve marjların azalmasına yol açabilir.

Fiyatlandırma baskısı, İhraççının dışındaki diğer olaylardan da kaynaklanabilir.

İhraççı, mevcut veya gelecekteki rakiplerle başarılı bir şekilde rekabet edemez veya fiyatlandırma baskısını yeterince iyi yönetemezse, ticari faaliyetler, finansal durumu, faaliyet sonuçları ile nakit akışları olumsuz etkilenebilir.

Önemli satıcılar, stratejik ortaklar ve diğer üçüncü şahıslar performans gösteremezse operasyonlar olumsuz etkilenebilir:

İhraççının devre kartlarının çoğu dahil olmak üzere bazı ürünleri, alt montajları ve sistem bileşenleri sınırlı veya tek kaynaklardan temin edilmektedir. Üretim kapasitesinin mevcudiyetindeki azalmalar, ürün spesifikasyonlarına uyumdaki hatalar, yetersiz kalite kontrol, üretim termin tarihlerine uyulmaması, üretim maliyetlerinde artışlar, satıcıların erişimleri dahil olmak üzere bu kaynaklarla operasyonel zorluklar yaşanacağından emin olunamaz. Ek olarak, üreticilerin ekipman arızaları, işçi grevleri veya kıtlıkları, doğal afetler ve salgın hastalıklar, bileşen veya malzeme sıkıntısı, maliyet artışları veya benzeri diğer sorunlar nedeniyle üretim operasyonlarında kesintiler yaşayabilir. Ayrıca envanter riskini en aza indirmek için, üreticilerin üçüncü taraf tedarikçilerden yeterli teslim süresine sahip bileşenler sipariş edemeyebilir ve bu da talep tahminleri karşılama kabiliyetini etkileyebilir. İhraççı, üreticilerle olan ilişkileri etkili bir

şekilde yönetemezse veya operasyonel zorluklar yaşarlarsa, müşterilere ürün sevk etme kabiliyeti bozulabilir, rekabetçi konumu ve itibarı zarar görebilir. Teknik şartnameler uymayan veya kalite kontrol standartlarına uymayan ürünlerin sevkiyatının alınması ve zamanında yedek ürün temin edilememesi durumunda, eksikliklerden dolayı gelir kayıpları oluşabilir. Bunlara ek olarak, kusurlar, tüketiciler ürünleri teslim almadan önce tespit edilmezse, ürünlerin teknik özelliklerine olan güven kaybedilebilir ve ticari faaliyetler zarar görebilir. Bu ortaklarla yapılan düzenlemeler, garanti giderlerinin geri ödenmesine ilişkin hükümler içerebilse de İhraççı ürün kusurları durumunda garanti hizmeti için tüketiciye karşı sorumlu olmaya devam edilebilir ve beklenmeyen bir ürün kusuru veya garanti yükümlülüğü ile karşılaşılabilir.

Ürünlerin üretiminde kullanılan hammadde ve bileşen parçalarının bulunabilirliğindeki gecikmeler veya eksiklikler, geliri ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir:

İhraççı ürünlerin üretim sürecinde kullanılan hammaddelerin ve yardımcı malzemelerin bulunabilirliği ve fiyatlarından etkilenebilir. Hammaddeler ve yardımcı malzemeler için birden fazla tedarik kaynağı bulunmakla birlikte, bazen bu malzemelerin bazıları için tek tedarikçilere bağlı kalınmak gerekebilmektedir. Uygun fiyatlarla yeterli hammadde ve yardımcı malzeme tedarik edememesi, azalan gelir, düşük kar marjları ve müşterilere teslimatta gecikmeler dahil olmak üzere ticari faaliyetler, mali durum veya faaliyetlerin sonuçları üzerinde olumsuz bir etkiye neden olabilir.

Müşteri sözleşmelerinden bazıları hükümlerine göre tazminat ödemesi gerekebilir. Bu hammaddelerin ve yardımcı malzemelerin üretimini kontrol etmediği için, kontrol dışındaki nedenlerle bu malzemelerin üretim veya nakliyesindeki kesintilerden kaynaklanan gecikmeler olabilir. Dünya emtia piyasaları, enflasyon, tarifeler veya ambargolar da hammadde veya yardımcı malzemelerin bulunabilirliğini veya fiyatlarını etkileyebilir.

Ürün kusurları, faaliyetleri kesintiye uğratabilir ve İhraççının itibarına ve mali durumuna zarar verebilir:

İhraççının ürünleri karmaşıktır ve entegre ürünler olup, tasarım, malzeme, dağıtım ve/veya kullanımdaki herhangi bir aşamada sorun nedeniyle kusurlar veya deneyim hataları içerebilir. Ürünlerdeki herhangi birinde bir kusur, bir uyumluluk veya birlikte çalışabilirlik sorunu veya başka türde hatalar varsa, sorunu belirlemek ve düzeltmek için önemli ölçüde zaman ve kaynak ayırmak gerekebilir. İhraççı, çeşitli süreler için ürün garantileri sağlamak ve garanti giderleri öngörülerek ödenekler oluşturmaktadır. Ayrıca, ürün arızasıyla ilgili ek maliyetler için koşullu yükümlülükler de maliyeti artırabilir. Bu garanti ve ilgili ürün arızası ödenekleri, ürün kusurları ve beklenmeyen arızaların yanı sıra beklenenden yüksek malzeme, işçilik ve öngörülen ürün arızalarını gidermek maliyetleri artırabilir. Ürün geri çağırma veya önemli sayıda ürün iadesi pahalı olabilir. Bu durum ihraççının, kamu hizmetleri, sayaç ve iletişim satıcıları, diğer üçüncü taraf satıcılar veya düzenleyici kuruluşlarla olan itibar kaybına ve ilişkilerine zarar vererek iş kaybına neden olabilir. Ayrıca yukarıda açıklanan hususlarda dava açılması da ilave risk olarak düşünülebilir.

Doğal afetler nedeniyle iş kesintileri İhraççıyı olumsuz etkileyebilir:

Yurt içi ve yurt dışında yaşanabilecek doğal afetler; depremler, seller, yangınlar, aşırı hava koşulları, tıbbi salgınlar, jeopolitik istikrarsızlıklar veya diğer doğal veya insan yapımı felaketler nedeniyle İhraççı iş kesintilerine maruz kalabilir. Bu iş kesintilerinin herhangi birinin meydana gelmesi, İhraççının işine, mali durumuna ve faaliyet sonuçlarına ciddi şekilde zarar verebilir.

İhraççının ticari başarısı için kritik öneme sahip kilit personelin ilgisini çekip elde tutamamak, ticari faaliyetlerini yürütme veya büyütme becerisini olumsuz etkileyebilir:

İhraççının başarısı büyük ölçüde, yüksek nitelikli teknik ve yönetim kadrosuna ve tüm disiplinlerdeki yüksek vasıflı bireylerin çabalarına bağlıdır. Bu çalışanlardan birinin veya daha fazlasının kaybı ve kalifiye elemanların işe alınamaması ve elde tutulamaması, devam eden projeler üzerinde önemli bir olumsuz etki yaratabilir. Ayrıca, ürün ve hizmetler teknolojik olarak daha karmaşık hale geldikçe, benzersiz talep gören personeli işe almak veya elde tutmak özellikle zorlaşabilir. Nitelikli personelin işe alınabileceğine veya tutulabileceğine dair hiçbir güvence yoktur. İnsan kaynakları yönetimindeki başarısızlık, yeni ürün ve hizmetler geliştirme ve sunma becerisini azaltabilir, bu da faaliyetlerin ve mali sonuçların olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Dağıtım kuruluşlarından kaynaklı olumsuzluklar yaşanabilir:

İhraççının hizmet verdiği dağıtım kuruluşlarında ortaya çıkabilecek olası riskler faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Ödeme gücü ortaya çıkması durumunda, İhraççı alacaklarını finansmanda zorlanabilir ve nakit akışı olumsuz yönde etkilenir. Dağıtım kuruluşları, ihraççının faaliyet konusuna giren alanlarda olası bütçe kısıtlamalarına gitmesi finansal göstergelerini olumsuz etkileyebilir.

Güncel küresel ve ulusal ekonomik gelişmelerin sektör üzerinde olumsuz etkileri olabilir:

Ulusal ve uluslararası ekonomik gelişmeler, tüm sektörlerde olduğu gibi kamu güvenliği sektörünü de olumsuz yönde etkileyebilecek olup, bu durum mevcut iş hacminin düşmesine ve yeni yapılacak yatırımla ertelenmesine veya durdurulmasına neden olacağından sektörün daralmasına ve küçülmesine sebep olabilir.

Politik riskler yatırımları olumsuz olarak etkileyebilir:

İhraççı açısından bir başka risk ise politik riskler olup, özellikle devletler arası ilişkilerde kamu ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunan ihraççının yurt dışı satışlarını olumsuz etkileyebilir.

Hükümetlerin ekonomik/politik kararlarından kaynaklı riskler yaşanabilir:

İhraççı, kamuya ait dağıtım şirketlerinde yapılacak ihalelerde Türk Lirası teklif verme zorunluluğu nedeni ile döviz bazlı üretim ve satış maliyetlerinde kur farkı riskine maruz kalabilir; bu da İhraççının brüt kâr marjını olumsuz yönde etkileyebilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

5.3.1. Kâr payı dağıtılmamasına ilişkin risk:

Kâr payı şirketler tarafından nakit olarak veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılabilir. Kar oluşmaması durumunda, kâr payı dağıtılmaması riski bulunmaktadır. Ayrıca dağıtılabilir dönem karı oluşsa dahi, Şirket'in Kar Dağıtım Politikası kapsamında kâr payı dağıtımı yapılmaması yönünde bir karar alınabilir. Kâr payı dağıtımı Genel Kurul'un onayına tabidir.

5.3.2. Sermaye kazancına ilişkin risk:

Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Küresel bazda ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler, Türkiye'de ise ekonomik, politik ve/veya sosyal riskler ve benzeri durumların ortaya çıkması halinde genel olarak pay senedi piyasası (BIST) satış baskısı altında kalabilir. Ayrıca finansal borçlanma faizleri ve döviz kuru seviyesindeki artışlar Şirket'in faaliyetleri ve dolayısıyla finansal sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir. Yurt içi ve yurt dışında oluşan, ülke genelini etkileyen veya sektör ve Şirket'e bağlı çeşitli risk faktörleri nedeniyle Şirket'in pay fiyatında düşüş görülmesi sonucunda yatırımcılar zarar edebilir. Şirket'in iflas etmesi, faaliyetlerini geçici veya sürekli olarak durdurması veya Şirket'in mali yapısının bozulması hallerinde, paylar tamamen değersiz hale gelebilir. Pay sahipleri Şirket'in kar ve zararına ortak olmaktadır.

5.3.3. Fiyat dalgalanmaları

Halka arz edilen paylar, fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına maruz kalma riskiyle karşı karşıyadır.

5.6. Diğer riskler:

5.6.1. Likidite riski

Likidite riski, Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda kısa vadeli nakit çıkışlarının tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olamaması riskidir. Likidite riski nedeniyle, Şirket net fonlama yükümlülüklerini zamanında ve tam olarak yerine getiremeyebilir. Olası nakit üretememe veya alacak tahsilatındaki sıkıntılar ise Şirket'in likidite riskini daha da artırabilecektir.

5.6.2. Sermaye riski

Şirket'in sermaye riskinin yönetiminin sağlanamaması durumunda faaliyetlerinin sektöre uğraması, borç-öz kaynak dengesinin verimli bir şekilde kullanılamaması ve karlılığın beklendiği gibi artırılmaması gibi istenmeyen sonuçlara maruz kalınabilecektir. Sermayenin yeterli olmaması durumunda dış kaynak kullanımı söz konusu olacak, bu da finansman maliyetlerinin artmasına bağlı olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyecektir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

Şirket, 15.08.1997 tarihinde TÜRKKART Elektrik Teknik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi unvanıyla 7 ortaklı bir şirket olarak kurulmuştur. 21.07.1999 tarihinde Manas Elektronik Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş, ardından 30.07.2009 tarihinde bugünkü ticaret unvanı olan Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. adını almıştır.

Kuruluşunun ardından ön ödemeli su sayacı üretimine başlanmış, 2000 yılında ölçüm araçları sektöründe dünyanın lider firması olan Itron'un Türkiye distribütörlüğü ve Ankara 1. OSB'deki fabrikası alınmıştır. 2002 yılında elektrik sayacı üretimine başlanmış, 2005 yılında Türkiye'nin ilk yerli pos cihazı üretilmiştir. 2007 yılında ön ödemeli gaz sayacı üretimine başlanmasıyla Manas, elektrik, su ve gaz sayaçlarının tamamını üreten entegre bir firma konumuna ulaşmıştır.

Şirket, temel enerji kaynaklarının ölçülmesinde ölçüm aracı (sayaç) üretiminin yanı sıra kaynakların verimli yönetimi ve dağıtımı alanlarında Ar-Ge çalışmaları yürütmektedir. Bu kapsamda kayıp-kaçak tespiti ve verimlilik konularında kendine özgü patent ve faydalı modeller geliştirerek teknoloji üretmektedir. NFC, RF, GPRS-2G ve IoT teknolojileri kullanılarak uzaktan erişim ve enerji verimliliğine katkılar sağlanmıştır. Ayrıca mekanik sayaçların elektronik hale getirilmesine yönelik projeler geliştirilmiş ve ticarileştirilmiştir.

Manas Enerji halka açık bir anonim şirkettir ve 2021 yılından itibaren payları Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir. İzahname tarihi itibarıyla Manas Enerji Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye devam etmektedir.

Şirketin son genel kurul ve işbu izahname tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı	
Ticaret Unvanı/	Son Genel Kurul	Son Durum İtibarıyla
Adı Soyadı	17.06.2025	21.07.2025

	(TL)	(%)	Oy Hakkı (%)	(TL)	(%)	Oy Hakkı (%)
Ahmet Reşat GÖRÜR	40.128.000	24,24	34,15	40.128.000	24,24	34,15
Hüseyin ÇELİK	2.508.000	1,52	6,1	2.508.000	1,52	6,1
Halka Açık Kısım	122.892.000	74,24	59,75	122.892.000	74,24	59,75
TOPLAM	165.528.000	100	100	165.528.000	100	100

(*) Şirket ortaklarından Ahmet Reşat GÖRÜR toplam nominal değeri 7.524.000,-TL, 7.524.000 adet A Grubu hamiline yazılı paya sahiptir. Söz konusu payların her biri 1 TL nominal değerdeki bir payın 5 oy hakkı vardır. Şirket ortaklarından Hüseyin ÇELİK toplam nominal değeri 2.508.000,-TL, 2.508.000 adet A Grubu hamiline yazılı paya sahiptir. Söz konusu payların her biri 1 TL nominal değerdeki bir payın 5 oy hakkı vardır. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında (A) grubu pay sahiplerinin bir paya karşılık 5 (beş) oy hakkı bulunmaktadır. Yönetim hakimiyeti ve kontrol gücü bulunmamaktadır.

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Ticaret unvanı Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olup, işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Merkez Adresi	Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan / Ankara
Ticaret Sicil Müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	MERKEZ -131341

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket süresiz olarak kurulmuştur. Tescil tarihi 15 Ağustos 1997'dir.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları
İhraççının Kurulduğu Ülke	Türkiye
Kayıtlı Merkezinin Adresi	Ahi Evran Osb Mahallesi Anadolu Caddesi. No:25 Sincan / Ankara
İnternet Adresi	www.manas.com.tr
Telefon Numarası	+90 312 267 05 03
Faks Numarası	+90 312 267 05 09

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların şekilleri hakkında bilgi:

Sismik Sensörlü ve LoRa Tabanlı Geniş Ağ Sistemi Kullanan Hareket Algılayıcı Geliştirilmesi

Proje Konusu: Yurtdışında kullanılan sistemler, genellikle farklı fiziksel işlem prensiplerine sahip algılama cihazları(sensörler), ağ geçidi düğümleri, tekrarlayıcılar, bilgi işlem merkezleri, kullanım/ yayma istasyonları ve alıcılardan oluşmaktadır. Bu bileşenler, radyo frekansı veya uydu kanalları üzerinden haberleşmektedir.

Sensörler tarafından tespit edilen herhangi bir girişimi tanımlamak ve hedefi sınıflandırmak için depolanmış veri setleriyle karşılaştırılarak tanımlanmaktadır. Elde edilen veriler, ağ geçitleri ve tekrarlayıcılar aracılığıyla işlem istasyonlarına iletilmektedir. Mevcut sistemlerin büyük bir kısmı,

yalnızca veri alımına izin veren tek yönlü bir iletişim kanalı kullanmakta olup, uzaktan parametre değişikliği veya ayar yapma özelliği bulunmamaktadır.

Söz konusu ürünlerin tamamı, UGS (Yer Gözlem Sistemleri) sistemlerinde benzer bir yaklaşıma sahiptir ve genellikle radar kör noktalarının kontrolü veya görevli personelin (askeri operasyonlar ve özel görevler sırasında) görev başında veya kısa sürede güvenli bir koruma sağlamak için sınırlı dar alanlar için uygulanabilmektedir. Ancak bu sistemler, uzun süreli operasyonlar veya geniş ölçekli projelerde bağımsız bir çevre güvenliği çözümleri olarak kullanılamamaktadır. Düzenli bakım gereksinimi (batarya değişimi vb.) ve karmaşık mimari yapısı nedeniyle sürekli teknik destek ihtiyacı doğmaktadır.

GPRS Pulse Modüllü Manyetik Manipülasyon Cihazı

Proje Konusu: Doğal Gaz Sayaçları (Diyaframlı, Rotary Tip, Türbin Tip) için eğim, titreşim, manyetik alan, sıcaklık, ters yönde dönüş, debi ve tüketim miktarını algılayan sensörlere sahip bir manyetik manipülasyon tespit cihazı geliştirilmiştir. Bu cihaz, GPRS tabanlı iletişim modülü ile ölçüm verilerini ve olası manipülasyon durumlarını merkeze iletebilmektedir.

Tek hüzmeli, optik pulse algılamalı, dokunmatik düğmeli, sökölme algılamalı, NFC haberleşmeli önceden ödemeli su sayacı

Proje Konusu: Tek hüzmeli ölçüm teknolojisine sahip mekanik sayaçtan optik okuma yöntemiyle pulse algılayan, IP koruma seviyesi artırılma amaçlı dokunmatik düğmeye sahip, sayacın yerinden sökölmesi durumunu algılayarak vanasını otomatik kapatan bir ön ödemeli su sayacı tasarlanmıştır. Sistem, NFC haberleşme teknolojisi ile pil bitse dahi enerji harvesting yöntemiyle veri okunmasını sağlar. Böylece sayaç, kesintisiz veri iletimi ve kullanıcı güvenliği sunmaktadır.***BaDeKon (Basınç Debi Kontrol)***

Proje Konusu: Gaz sayaçlarında basınç ve debi kontrolü yapan, önceden belirlenen değerler aşıldığında vanasını otomatik olarak kapatan bir kontrol sistemi tasarlanmıştır. Sistem, günlük ve olay anında GPRS üzerinden sunucuya bağlanarak durumu merkeze bildirmektedir.

BaDaLog (Basınç Data Logger)

Proje Konusu: Gaz tesisatlarındaki basıncı izleyen, saatlik verileri hafızasında saklayan ve belirlenen periyotlarda GPRS üzerinden sunucuya bağlanarak topladığı verileri idareye gönderen bir basınç veri kayıt sistemi(data logger)geliştirilmiştir.

						Harcama Tutarı(*) (TL)	
	Proje Adı/Kodu	Başlangıç	Proje durumu	Proje Bütçesi (TL)	Finansman Türü	31.12.2024	30.06.2025
1	GPRS Pulse Modüllü Manyetik Manipülasyon Cihazı	02.09.2019	Devam eden (%90 'ı tamamlandı)	1.012.500,00	Öz Kaynak	2.020.581,57	2.620.509,89
2	BaDeKon (Basınç Debi Kontrol)	01.07.2020	Devam eden (%75 tamamlandı)	1.120.000,00	Öz Kaynak	480.335,29	2.850.540,37
3	Sismik Sensörlü ve LoRa Tabanlı Geniş Ağ Sistemi Kullanan Hareket Algılayıcı Geliştirilmesi	01.09.2020	Devam eden (%80 tamamlandı)	1.745.074,00	Öz Kaynak	480.335,29	2.019.308,64

4	Tek hüzmeli, optik pulse algılamalı, dokunmatik düğmeli, sökülme algılamalı, NFC haberleşmeli önceden ödemeli su sayacı	02.12.2019	Devam eden (%95 tamamlandı)	1.020.000,00	Öz Kaynak	292.607,09	2.670.416,16
5	(Basınç Data Logger)	02.12.2019	Devam eden (%90 tamamlandı)	1.064.082,00	Öz Kaynak	292.607,09	3.212.504,65

* Finansman gideri hariç

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirketimiz, 6.2.1’de bahsi geçen Ar-Ge yatırımlarının yanı sıra, büyüme stratejisinin önemli bir parçası olarak elektrik sayacı üretimi konusunda stratejik bir yatırım gerçekleştirmiştir.

Yatırımın Gerekçesi ve Pazar Fırsatları

Sayaç üretimi alanındaki derin teknik bilgi birikimini (know-how) ve tecrübesini farklı alanlara taşımayı hedefleyen Şirketimiz, hem Türkiye pazarının ihtiyaçlarını hem de ihracat potansiyelini karşılamak amacıyla TEDAŞ onaylı modern bir elektrik sayacı üretim tesisi kurma kararı almıştır. Özellikle deprem bölgelerinin yeniden imarı ve ülke genelindeki kentsel dönüşüm projelerinin yaratacağı ilave talebin yanı sıra, sektördeki bazı önemli oyuncuların pazardan çekilmesi, Şirketimiz için önemli bir pazar fırsatı doğurmuştur.

Yatırımın Niteliği ve Tamamlanma Derecesi

Bu strateji doğrultusunda, yıllık 900.000 adet sayaç üretim kapasitesine sahip yeni bir üretim hattı kurulması projesi hayata geçirilmiştir. Yatırım kapsamında;

Ar-Ge ve Tasarım: TEDAŞ’ın güncel teknik şartnameleri doğrultusunda, Şirketimizin kendi Ar-Ge imkanları kullanılarak ürün geliştirme ve tasarım çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. Sayaçların yazılım geliştirme süreçleri de tamamlanarak ürünler hazır hale getirilmiştir.

Üretim Hattı Kurulumu: Yaklaşık 1.500.000 USD yatırım bedeline sahip olan modern üretim hattının kurulumu büyük ölçüde tamamlanmıştır. Planlandığı gibi, deneme üretimleri gerçekleştirilmiş ve 2024 yıl sonu itibarıyla seri üretime başlanmıştır. Hammadde Tedariki: Üretimin başlamasına paralel olarak, ilk etap üretimini karşılamak amacıyla yaklaşık 1.000.000 USD tutarında hammadde alımı gerçekleştirilmiştir.

Yatırımın Finansman Şekli

Söz konusu üretim hattı kurulumu ve başlangıç hammadde alımını içeren yatırımın tamamı, sermaye artırımından (halka arzdan) elde edilen fon ile finanse edilmektedir. Bu durum, halka arz kaynaklarının Şirket’in büyüme hedefleri doğrultusunda etkin ve planlı bir şekilde kullanıldığını göstermektedir.

TEDAŞ Onay Süreçlerindeki Güncel Durum

Ürünlerin pazara sunulabilmesi için kritik öneme sahip olan TEDAŞ onay süreçlerinde önemli aşamalar kaydedilmiştir:

Monofaze Sayaç: "Elektronik Elektrik Sayaçları Teknik Şartnamesi"ne uygun olarak tasarlanan monofaze (tek fazlı) elektrik sayacımız, TEDAŞ'a sunulmuş ve gerekli test ve inceleme süreçlerini başarıyla tamamlayarak TEDAŞ onayını almıştır.

Trifaze Sayaç: Aynı ürün serisinde yer alan trifaze (üç fazlı) sayacımızın da mekanik ve elektronik tasarımları tamamlanmış, ilk prototipleri üretilmiştir. Yazılım ve test süreçlerinin tamamlanmasını takiben, ürünümüzün TEDAŞ onay süreci başlatılmıştır ve halihazırda devam etmektedir.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Manas Enerji Yönetimi, enerji ve su kaynakları yönetimi alanında uzmanlaşmış, yenilikçi çözümleriyle Türkiye'nin ve bölgenin öncü teknoloji şirketlerinden biridir. Şirket, enerji verimliliğini artırmak, kaynak yönetimini dijitalleştirmek ve sürdürülebilir altyapılar oluşturmak amacıyla geliştirdiği yerli ve akıllı teknolojilerle sektörün dönüşümüne liderlik etmektedir.

Manas, gaz, su, elektrik ve ısı sayaçlarının üretimi, test ve kalibrasyonu, bakımı ile bu alanlara yönelik ileri teknoloji hizmetleri sunulmaktadır. Ayrıca, kamu kurumları ve özel sektöre yönelik geniş kapsamlı teknolojik hizmetler sunmaktadır.

Şirketin hizmet verdiği ana sektörler arasında gaz dağıtım şirketleri, belediyeler, su idareleri, elektrik dağıtım şirketleri, çeşitli özel ve kamu kurumları bulunmaktadır. Manas aynı zamanda, enerji verimliliği çözümleri, bilgi sistemleri, yazılım geliştirme, danışmanlık hizmetleri ve savunma sanayi başta olmak üzere endüstriyel Ar-Ge, imalat ve teknoloji geliştirme hizmetleri ile de faaliyet alanını genişletmiştir.

Manas'ın ürün portföyü, yalnızca enerji kaynaklarının ölçülmesini değil, aynı zamanda bu kaynakların akıllı, verimli ve sürdürülebilir biçimde yönetilmesini de hedeflemektedir. Şirket, IoT (Nesnelerin İnterneti), AMR (Otomatik Sayaç Okuma), AMI (Gelişmiş Sayaç Altyapısı) ve uzaktan sayaç kontrol sistem çözümleri ile enerji verimliliğini artırma ve maliyetleri düşürme hedefiyle sektörde öncü rol oynamaktadır. Şirket'in bu alandaki patentleri, faydalı modelleri ve yazılımları, özellikle kayıp-kaçak önleme ve verimlilik artırma alanlarında sektöre öncülük etmektedir.

Bugün Manas Enerji, yalnızca ürün üreten bir firma değil; akıllı şehirler, sürdürülebilir enerji yönetimi ve dijital altyapı sistemleri alanlarında Türkiye'nin teknoloji vizyonuna katkı sağlayan bir yenilik ekosistemidir.

Sertifikasyon ve Kalite Belgeleri

Manas, ürünlerinin ulusal ve uluslararası standartlara uygunluğunu sağlamak amacıyla kapsamlı bir sertifikasyon sürecini titizlikle yürütmektedir. Şirket, **TSE Hizmet Yeterlilik** ve **MID** sertifikalarının yanı sıra **Yerli Malı Belgesi** (Üretimin Türkiye'de ve Türk mühendisler tarafından yapıldığını belgeleyen sertifika), **ISO/IEC 15504 SPICE** (Yazılım Kalite ve Güvenliği), **EAL-3 (Common Criteria)**, **Kapasite Raporu** (Üretim Kabiliyetini Ölçen Rapor) gibi birçok önemli

sertifikaya sahiptir. Bu sertifikalar, Manas'ın üretim süreçlerinin kalite güvencesini ve yerli üretime verdiği önemi göstermektedir.

Yerli Malı Belgesi, Manas'ın Türkiye'nin ekonomik büyümesine katkıda bulunduğunu ve Türk mühendisliğiyle geliştirilmiş ürünler sunduğunu kanıtlamaktadır. **ISO/IEC 15504 SPICE** sertifikası, şirketin yazılım süreçlerinde dünya çapında tanınan kalite standartlarına uyduğunu belirtirken, **EAL-3 (Common Criteria)** sertifikası, ürünlerin güvenlik değerlendirmelerinde uluslararası kabul görmüş bir seviyeye ulaştığını göstermektedir.

Manas, aynı zamanda **ISO 17025** standartlarında akredite edilmiş bir test ve kalibrasyon laboratuvarına sahiptir. Bu laboratuvar, kamu ve özel sektöre, ayrıca şirketin kendi ürettiği sayaçların doğruluğunu garanti altına almak amacıyla hizmet vermektedir. Bu hizmetler, sayaçların doğru çalışmasını ve enerji kaynaklarının verimli yönetilmesini sağlamak için kritik öneme sahiptir.

Güvenlik ve Savunma Alanındaki Yetkinlikler

Manas, Milli Savunma Bakanlığı tarafından verilen **NATO Gizli** ve **Milli Gizli Tesis Güvenlik** Belgelerine sahip bir kuruluştur. Bu belgeler, şirketin ulusal güvenlik standartlarına tam uyum gösterdiğini ve stratejik öneme sahip savunma projelerinde görev alabilecek yetkinliğe sahip olduğunu ortaya koymaktadır.

Tüm üretim süreçleri ve operasyonel faaliyetler, yüksek güvenlik standartları doğrultusunda belirlenmiş tesis güvenlik protokolleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Şirket, tüm faaliyetlerini **ISO 9001** kalite yönetim sistemi çerçevesinde sürdürmektedir. Bunun yanı sıra, **ISO 14001** (Çevre Yönetim Sistemi), **OHSAS 18001** (İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi) ve **ISO 27001** (Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi) sertifikaları ile çevre koruma, iş sağlığı ve güvenliği ile bilgi güvenliği alanlarında da uluslararası standartlara uygun faaliyet göstermektedir. Manas, bu standartlarla inovasyonu merkezine koyan bir yaklaşımı benimserken, sürdürülebilirlik ve güvenliği de büyük önem vermektedir.

Stratejik Ortaklıklar ve Distribütörlükler

Manas, sektördeki lider konumunu, uzun yıllara dayanan güçlü stratejik ortaklıklarla desteklemektedir. Bu ortaklıklar, şirketin teknoloji geliştirme kapasitesini artırmakta ve global pazarlarda rekabet gücünü pekiştirmektedir.

- **Itron:**

Manas, Itron ile 20 yılı aşkın süredir devam eden münhasır iş ortaklığına sahiptir. Itron, enerji ve su yönetiminde dünya çapında bir liderdir ve 1977 yılından bu yana inovatif çözümler sunmaktadır.

Şirket, dünya genelinde yedi farklı ülkede yönetim merkezi bulunan, 10.000'e yakın çalışanı ve 1.400'den fazla patenti ile sektördeki güçlü varlığını sürdürmektedir. Itron'un akıllı şehir uygulamaları ve milyarlarca sensörü yönetebilecek IoT çözümleri, Manas'ın teknolojik altyapısına büyük katkı sağlamaktadır.

Bu ortaklık, Manas'ın global pazarlarda büyümesini ve yenilikçi çözümler sunmasını hızlandırmaktadır.

- **Dresser:**

Manas, 2022 yılından bu yana Dresser ile güçlü bir iş birliği sürdürmektedir. Dresser, 135 yılı aşkın köklü geçmişiyle doğal gaz ölçüm ve kontrol sistemleri alanında dünyanın önde gelen üreticilerinden biridir. Merkezi Amerika Birleşik Devletleri'nde bulunan şirket,

doğal gaz regülatörleri, rotary ve türbin tipi sayaçlar, vana sistemleri ve diğer endüstriyel ölçüm ekipmanlarıyla dünya genelinde faaliyet göstermektedir.

Dresser, yüksek doğruluk, uzun ömür ve güvenilirlik sunan ürünleriyle enerji sektöründe kalite standartlarını belirleyen markalardan biridir. Şirketin sahip olduğu teknolojik bilgi birikimi ve mühendislik gücü, Manas'ın doğal gaz sayaç teknolojilerindeki inovasyon kapasitesini önemli ölçüde güçlendirmektedir.

Bu stratejik ortaklık sayesinde Manas, uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmakta, müşterilerine daha geniş ürün yelpazesi ve ileri düzey teknik çözümler sunabilmektedir.

- **Aselsan:**

Manas, Aselsan ile gerçekleştirdiği iş birliği kapsamında, “Sismik Sensörlü ve LoRa Tabanlı Geniş Ağ Sistemi Kullanan Hareket Algılayıcı Geliştirilmesi” projesini hayata geçirmiştir. Bu proje, Manas'ın Aselsan'ın elektronik devre üretimlerinde alt yüklenici olarak yer almasını sağlarken, iki şirket arasında güçlü bir sinerji yaratmıştır. Aselsan'ın savunma sanayiindeki deneyimi ile Manas'ın enerji yönetimindeki uzmanlığı, bu projeye başarılı bir şekilde bir araya getirilmiştir.

- **Ericsson:**

Manas, Ericsson ile 2017 yılında başlattığı IoT haberleşme teknolojileri altyapı testlerinde Türkiye'de bir ilke imza atarak ilk NB-IoT haberleşmesini gerçekleştirmiştir. Bu iş birliği, Türkiye'nin yanı sıra Dubai, Umman, Mısır, Suudi Arabistan ve Bahreyn gibi ülkelerde de devam etmiş ve Manas'ın çözümleri bu ülkelere ihraç edilmiştir. Manas Aircom NB-IoT ürünü, enerji ve su tüketimini uzaktan izleme ve yönetme kabiliyeti ile Ericsson'un IoT Hızlandırıcısı ile entegre edilerek “Ericsson IoT Accelerator Partners” unvanını kazanmıştır. Bu ortaklık, Manas'ın IoT çözümlerini küresel bir ölçekte yaygınlaştırma potansiyelini artırmıştır.

- **Huawei:**

Manas, Huawei ile birlikte yürüttüğü projelerde su sayaçlarının NB-IoT haberleşme teknolojisi kullanılarak uzaktan okunmasını sağlayan yenilikçi çözümler geliştirmiştir. Huawei'nin güçlü teknoloji altyapısı ile Manas'ın uzmanlığı bir araya gelerek, su sayaçlarının daha verimli ve güvenilir bir şekilde yönetilmesini sağlamaktadır. Manas, bu iş birliği sayesinde Huawei'nin 4G ve 5G altyapı çözümleri ile uyumlu ürünler geliştirerek, Türkiye'de ve dünya genelinde akıllı şehir çözümlerine katkıda bulunmaktadır. Manas ayrıca, Huawei'nin İstanbul OpenLab projesinin ilk üyelerinden biri olarak, bu alanda öncü bir rol üstlenmiştir.

- **Nokia:**

Nokia ile yapılan ortaklık, Manas'ın GSM altyapısındaki varlığını güçlendirmiştir. Türk Telekom GSM altyapısında gerçekleştirilen testler, NB-IoT haberleşme sistemleri ile başarıyla tamamlanmış ve Kırşehir, Antalya ve İstanbul'da sayaç uygulamaları gerçekleştirilmiştir. Bu iş birliği, Manas'ın Türkiye genelinde geniş çaplı sayaç uygulamalarını hayata geçirmesine olanak tanımaktadır.

- **Ulak Haberleşme:**

Manas, yerli ve milli 4.5G teknolojisini sürdürülebilir kılmak amacıyla Ulak Haberleşme ile ortak çalışmalar yürütmektedir. Bu iş birliği kapsamında, yerli ve milli imkanlarla geliştirilen NB-IoT haberleşme sistemi ile Aircom NB-IoT ürünleri entegre edilmiş ve bu çözümler 2020 Akıllı Şehirler ve Belediyeler Sempozyumunda sergilenmiştir. Manas, bu iş birliği ile Türkiye'nin teknoloji bağımsızlığına katkıda bulunmayı ve yerli ağ teknolojileri geliştirmeyi hedeflemektedir.

Sektörel İş Birlikleri ve Üyelikler

Manas, sektördeki liderliğini, geniş bir iş ağı ve sektörel iş birlikleri ile desteklemektedir. Şirket, 2003 yılında kurulan ve merkezi Ankara'da bulunan **ÖLÇÜBİR**'in kurucu ve daimî üyesidir. ÖLÇÜBİR, Türkiye'nin ölçüm ve sayaç teknolojileri sektöründe faaliyet gösteren firmalarını bir araya getirerek, yerli üretimi teşvik etmeyi ve sektörün uluslararası rekabet gücünü artırmayı amaçlamaktadır.

Manas ayrıca, haberleşme teknolojileri sektöründeki paydaşları bir araya getirerek ortak hareket etmeyi, yerli ve milli kalkınmayı desteklemeyi ve sektördeki ihtiyaçları karşılamayı hedefleyen **HTK (Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi)** üyesidir. HTK, üniversitelerden ve endüstriden gelen bilgiyi ticarileştirme, sektörde donanım, yazılım ve malzeme üreticileriyle hizmet sağlayıcıları arasında sinerji oluşturma misyonunu taşır.

Bunun yanı sıra, Manas **BTK 5G ve Ötesi Teknolojileri Forumu** üyesidir. Bu forum, Türkiye'nin 5G ve ötesi teknolojilere geçişini mümkün olan en yüksek yerli ve milli imkanlarla gerçekleştirmeyi hedefler. Forum, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı ve BTK'nın öncülüğünde kurulmuş olup, fiziksel ağ, çekirdek ağ, standardizasyon ile hizmet ve uygulama çalışma gruplarında kamu kurumları, şirketler ve akademisyenleri bir araya getirerek, ortak proje fikirleri geliştirmeyi amaçlamaktadır. Manas, bu forumda aktif rol alarak, Türkiye'nin yeni nesil mobil haberleşme teknolojilerinde öncü bir konumda olmasını desteklemektedir.

Ürün ve Hizmet Grupları

Manas Enerji'nin ürün ve hizmetleri iki ana kategoride değerlendirilebilir:

1. Sayaç Üretimi

Isı, su, doğalgaz ve elektrik sayaçları: Manas, bu alanlarda hem yurt içi hem de yurt dışı pazarlarda geniş bir müşteri portföyüne hizmet sunmaktadır. Sayaç üretimi, enerji kaynaklarının doğru ölçümünü sağlayarak bu kaynakların daha verimli ve sürdürülebilir biçimde yönetilmesine katkıda bulunmak amacıyla gerçekleştirilmektedir.

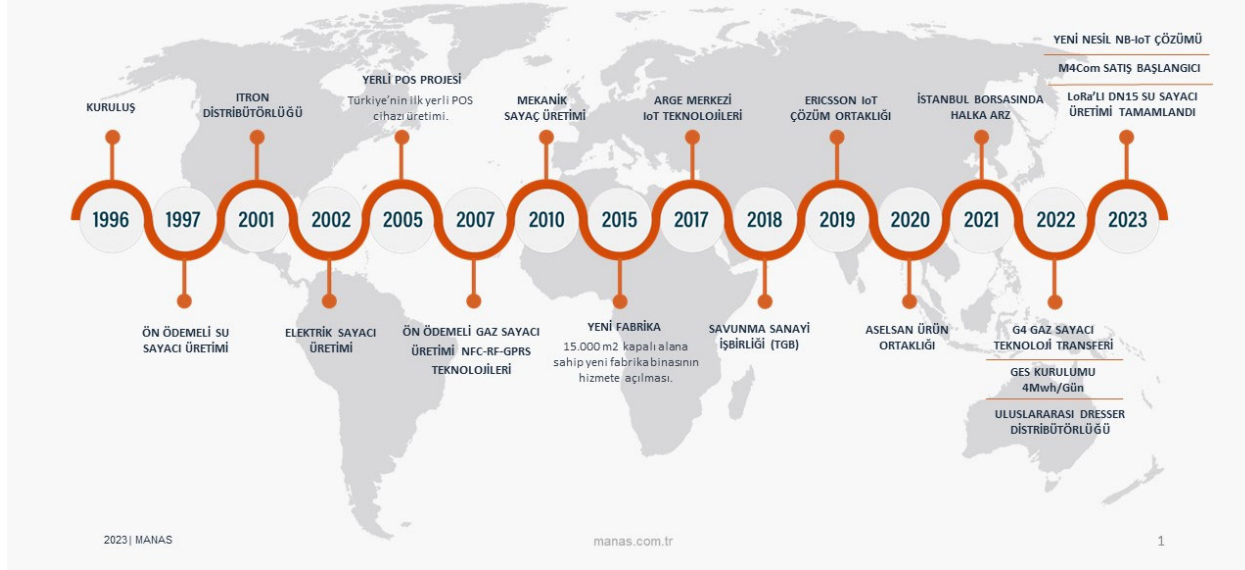
Özellikle elektronik sayaç üretimi, şirketin teknolojik yetkinliğini ve inovasyon kapasitesini en güçlü biçimde yansıtan ürün gruplarından biridir. Bu sayaçlar, hassas ölçüm teknolojileri ve uzaktan okuma özellikleriyle enerji yönetimi süreçlerinde yüksek doğruluk ve güvenilirlik sağlamaktadır. **Enerji Yönetimi**

Yazılım ve hizmet çözümleri: Bu kategori, kaynakların verimli yönetilmesine odaklanan yazılım çözümleri ve danışmanlık hizmetlerini içermektedir. Manas, enerji verimliliğini artırmak amacıyla NFC, RF, GPRS-2G ve IoT teknolojileriyle entegre çözümler sunmaktadır.

Ayrıca, mekanik sayaçların elektronik hale getirilmesi projeleriyle geleneksel sistemlerin dijital dönüşümünü desteklemekte ve akıllı enerji yönetimi altyapısının yaygınlaşmasına katkı sağlamaktadır.

DÜNDEN BUGÜNE

MANAS



İhraççının ürün ve hizmetleri; sayaç üretimi ve enerji yönetimi olarak gruplanabilmektedir. Isı, su, doğalgaz ve elektrik için üretilen ve satılan sayaçlar yurt içi ve yurt dışı satışlar olarak gruplanmaktadır.

İhraççının yıllar itibarıyla net satışları:

Şirketimizin nihai tüketiciye doğrudan ürün satışı bulunmamaktadır. Satışların genel kırılımında dağıtım firmalarının ve belediyelerin ihtiyaçları doğrultusunda dönemsel bazda değişiklikler gözlenebilmektedir.

Bu doğrultuda, izahnamede incelenen dönemler itibarıyla satışlarımızın ürün/hizmet bazında miktarsal ve tutarsal kırılımları aşağıdaki gibidir:

SATIŞLAR (TL)	2022	Oran	2023	Oran	2024	Oran	2025/6	Oran
AIRCOM	1.913.149	0,80%	1.810.773	0,75%	2.388.814	0,75%	12.478.365	6,84%
DIZGI	478.287	0,20%	482.873	0,20%	637.017	0,20%	364.912	0,20%
DOĞALGAZ	104.498.082	43,70%	106.231.034	44,00%	133.773.587	42,00%	72.653.094	39,82%
DONANIM	478.287	0,20%	482.873	0,20%	637.017	0,20%	364.912	0,20%
ELEKTRONİK	32.762.696	13,70%	33.801.102	14,00%	50.961.367	16,00%	26.692.937	14,63%
ELEKTİRİK	239.144	0,10%	241.436	0,10%	318.509	0,10%	182.456	0,10%
HİZMET	51.874.698	21,70%	50.701.652	21,00%	70.071.880	22,00%	37.140.288	20,36%
ISI	2.152.293	0,90%	2.172.928	0,90%	2.866.577	0,90%	1.642.103	0,90%
M4COM	-	0,00%	724.309	0,30%	1.274.034	0,40%	729.823	0,40%
MEKANİK	4.065.442	1,70%	4.104.419	1,70%	5.414.645	1,70%	3.101.750	1,70%
SAVUNMA	-	0,00%	1.207.182	0,50%	2.548.068	0,80%	1.459.647	0,80%
SAYAC	956.575	0,40%	965.746	0,40%	1.274.034	0,40%	729.823	0,40%

SU	40.176.135	16,80%	38.629.831	16,00%	45.890.231	14,40%	24.642.062	13,51%
YAN ÜRÜN	248.613	0,10%	100.322	0,04%	253.754	0,05%	172.722	0,09%
Genel Toplam	239.143.661	100,00%	241.436.440	100,00%	318.508.541	100,00%	182.455.854	100,00%

**Yan ürünler ana ürün satışını tamamlayıcı nitelikte olup conta, vida vb. malzemelerden oluşmaktadır.*

Şirket'in yurt içi satışlarının omurgasını Doğalgaz, Hizmet, Su ve Elektronik ürün grupları oluşturmaktadır. Buna yanı sıra AIRCOM ürünü satış potansiyeli gün geçtikçe arttırmaktadır. Bu dört kalem, toplam yurt içi satışların istikrarlı bir şekilde %90'ından fazlasını teşkil etmektedir. Bu durum, Şirket'in ana faaliyet alanlarındaki pazar gücünü ve uzmanlığını göstermektedir.

Büyüme ve Çeşitlenme: 2022'de portföyde yer almayan M4COM ve Savunma gibi yeni ürün gruplarının 2023 yılından itibaren ciroya katkı sağlamaya başlaması, Şirket'in ürün portföyünü stratejik olarak çeşitlendirdiğini ve yeni pazarlara girdiğini göstermektedir. Özellikle Elektronik grubunun toplam ciro içindeki payının yıllar itibarıyla artış göstermesi, Şirket'in teknoloji odaklı ve katma değerli yüksek ürünlere yöneliminin bir işaretidir.

İstikrarlı Performans: Yurt içi satışlar, 2022'den 2024 sonuna kadar %33'lük güçlü bir artış sergilemiştir. 2025'in ilk altı aylık performansı da bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla güçlü bir büyüme ivmesinin devam ettiğini teyit etmektedir. Bu istikrarlı artış, Şirket'in pazardaki konumunun sağlamlığını ve satış kanallarının etkinliğini ortaya koymaktadır.

Su Grubu

Şehirlerin nüfusu hızla artmakta olup, Dünya nüfusuna bakıldığında toplumsal nüfusunun büyük bir kısmı metropollerde yaşamaktadır. Kentleşme hızlı bir şekilde ülkemizde ve tüm dünyada gelişmekte ve buna bağlı olarak da iklim değişiklikleri nedeniyle öngörülmeven hava koşulları birçok ülkeyi geri dönüşü olmayan doğal kaynaklarımızın tükenmesi sorunu ile karşı karşıya getirmekte, sonuç olarak bir kırılma noktasına yaklaşmaktadır.

Türkiye’de tüketilen su miktarının tüm dünyada olduğu gibi %70’lik kısmı tarımsal sulamada, geri kalan %30’luk kısmı da evsel, ticari ve endüstriyel tüketimlerde kullanılmaktadır. Tarımsal sulamanın oranı dikkate alındığında kontrol edilmesi, verimli ve israf edilmeden kullanılması gerektiği açıkça görülmektedir.

Manas olarak 1996 yılından beri su ölçümü konusunda bu amaçla yetkilendirilmiş olan büyükşehir belediyeleri başta olmak üzere tüm il, ilçe ve kasaba yönetimlerinin her tür çapta ve büyüklükteki ihtiyacını karşılayacak ölçümleri yapabilecek sayaçları kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır. Manas uzun zamandır kullanılan teknolojik olarak geri kalmış, mevcut üretilen sayaçlardan farklı olarak hassasiyeti yüksek, metrolojik ve ekonomik ömrü en az 20 yıl olabilecek ve takıldıktan itibaren önümüzdeki 20 yıl boyunca akıllı sayaç teknolojilerine, uzaktan okuma teknolojilerine uyum sağlayabilecek alt yapıya sahip ürünler geliştirme ve su idarelerimizin hizmetine sunmayı amaçlamıştır.

Bu amaç çerçevesinde teknoloji transferi yaparak Itron markalı Aquadis+ modeli sayacı yerli ve milli imkanlarla Manas bünyesinde üretimini yapmış ve ülkemizde volümetrik prensip ile çalışan 1litre/saatlik tüketimi dahi sayabilen su sayacının ilk üreticisi durumuna gelerek su idarelerinin hizmet sunmuştur.

Dünyadaki örneklere bakıldığında yüksek kayıp kaçakların az gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde görüldüğü, gelişmiş ülkelerde bu oranın %30’un altında olduğu görülmektedir.

Manas, su idarelerin yaşadığı mevcut kayıp kaçakların önlenmesine yönelik ürün ve sistemleri geliştirerek, yapılan su yönetimi çalışmalarına ve kaynaklarımızın korunmasına destek sağlamaktadır.

Şirket sahip olduğu ürün ve çözümlerle su idarelerimizin konut tipi ölçüm noktalarından, DN 500 çapındaki ölçüm noktalarına kadar ihtiyaç duyulan her noktada ölçüm yapılabilmektedir.

Şirket'in Ürün Çözüm ve Hizmet Grupları

Sayaçlar

- Volümetrik Sayaçlar (DN15...DN65)
- Tek Hüzmeli Sayaçlar (DN15...DN150)
- Woltmann Tip Sayaçlar (DN50...DN500)
- Ultrasonik Tip Sayaçlar (DN15...DN500)
- Elektromanyetik Sayaçlar (DN50...DN500)
- Ön Ödemeli Sayaçlar (DN15...DN500)
- Tarımsal Sulama Sayaçları (DN15...DN500)
- Yeraltı Suyu Sayaçları (DN15...DN500)
- Basınç ve Debi Kontrol Cihazları (GPRS Haberleşme)
- Uzaktan Okuma Modülleri (LoRa, GPRS, NB-IoT, W-Mbus, SigFox vs. haberleşme)

Yazılımlar

- Ön Ödemeli Sayaç Yazılımları (EPIC, EPIC Smart)
- MDC Yazılımlar (3M, Temetra)
- MDM Yazılımlar (4com Advice, Analytics, Emsys)

Hizmetler

- Satış Sonrası Hizmetler (Tamir, Bakım ve Yedek Parça)
- Periyodik Muayene
- Şikayetli Muayene



Kaynak: <https://www.gazbir.org.tr/GAZBIR-2022-Yili-Doğal-Gaz-Dağıtım-Sektörü-Raporu> (Erişim Tarihi: 15.11.2023)

Manas olarak doğalgaz dağıtım şirketlerinin ihtiyacı olan en küçük ev tipi sayaçtan ülke girişindeki doğalgazı ölçebilecek büyüklükteki sayaçlara kadar tüm ürün gruplarında hizmet sunmaktadır.

Ürün Çözüm ve Hizmet Gruplarımız

- Diyaframlı Doğalgaz Sayaçları
- Rotary Doğalgaz Sayaçları
- Türbin Doğalgaz Sayaçları
- Quantometre Doğalgaz Sayaçları

- Ultrasonik Doğalgaz Sayaçları
- Düşük, Orta ve Yüksek Basınç Regülatörleri
- Elektronik Hacim Düzenleyici Cihazlar
- Ön Ödemeli Sayaçlar ve Modülleri
- Basınç ve Debi Kontrol Cihazları (GPRS Haberleşme)
- Uzaktan Okuma Modülleri (LoRa, GPRS, NB-IoT, W-Mbus, SigFox vs. haberleşme)
- Yazılımlar
 - Ön Ödemeli Sayaç Yazılımları (EPIC, EPIC Smart)
 - MDC Yazılımlar (3M, Temetra)
 - MDM Yazılımlar (4com Advice, Analytics)
 - ForeCast Yazılımları (MetrixND)
- Hizmetler
 - Satış Sonrası Hizmetler (Tamir, Bakım ve Yedek Parça)
 - Periyodik Muayene
 - Şikayetli Muayene
 - EPDK Ar-Ge Hizmetleri

Manas, 2001 yılından bu yana dağıtım şirketlerinin ihtiyaçları olan, yukarıda bahsedilen tüm ürün ve hizmetleri ile pazardaki payını genişletmektedir.

Sektördeki başarısının en büyük ve en temel etkeni, ürünler üzerindeki Itron tarafından alınmış çok sayıdaki patentli çözümler, düzenli ve sürekli yapılan iyileştirmeler ve teknolojik üretim kabiliyetidir.

Şirket'in, dağıtım şirketlerinin hizmetine sunmuş olduğu tüm ürünleri, gelecekte ihtiyaç olacak akıllı şehir uygulamaları için alt yapıya sahip ürünlerdir. Sektör tarafından kullanılmakta olan tüm şirket ürünlerine, istenildiğinde çok düşük maliyet ile birkaç dakikalık bir çalışma ile sayaçların akıllı ve uzaktan okunulabilir hale getirilmesi için gerekli modüller takılabilmektedir.

Sayaçlar haricinde; doğalgaz dağıtım şirketlerine ve dağıtım şirketlerinin haricindeki diğer kullanıcı ve üreticilerin ihtiyaçları olan regülatörler, elektronik hacim düzenleyici cihazlar, uzaktan okuma ve akıllı sayaç sistemleri ve yazılımları, Şirket'in faaliyetleri arasında önemli bir yere sahiptir. Bu alanda organize sanayi bölgeleri, enerji santralleri, basınç düşüş istasyonu imalatçıları gibi diğer sektör oyuncularını da Şirket'in ana müşteri grupları arasında yer almaktadır.

Gaz Grubu Ürünleri

Gaz Sayaçları

Konut Tipi Gaz Sayaçları

Konut Tipi Diyaframlı Sayaçlar

Bugünün gaz tedarikçileri gazı güvenilir, kaliteli mümkün olan en uygun şekilde kullanıcıların hizmetine sunmakla yükümlüdürler. Bunu yapabilmek, kaynakları daha verimli ve daha doğru yönetebilmek için doğru ölçümleme yapmak gerekmektedir. Gazın en yaygın olarak kullanıldığı alan konutlardır. Şirket'in ürünleri arasında yer alan Gallus 2000 G4 ve RF1 G6 kapasiteli gaz sayaçları küçük ölçekli tüketim yerleri için, doğal gaz, LPG ve tüm aşındırmayan gazları ölçmek için tasarlanmış konut tipi sayaçlardır. Gaz sayaçları kapasite göstergesi G ölçü birimi olarak tanımlanmakta ve bu iki sayaç da G4 ve G6 tip olarak konutlar ve küçük tüketimli yerler için en uygun sayaçlardır. Bu sayaçlar hacim prensibi ile ölçüm yapan sayaçlardır.

G4 ve G6 Sayaç Modellerimiz

M4COM Diyaframlı Gaz Sayacı

- Itron - RF1 G6 Diyaframlı Gaz Sayacı
- Itron - Gallus sV G6 (GPRS Haberleşmeli)
- Itron - Gallus Pay (NFC ve STS)

Konut Tipi Ultrasonik Sayaçlar

Itron - İntelis FGBB03 Ultrasonik Gaz Sayacı son derece kompakt ve zengin özelliklere sahip ultrasonik tip konut gaz sayacıdır. Uzun yıllar diyaframlı sayaçların ölçüm yapmasına karşın en son teknoloji ile donatılan İntelis gaz sayacı, ultrasonik ölçüm yöntemi, içine entegre uzaktan haberleşme özelliği, uzaktan kapatma vanası gibi birçok yenilikçi özelliklere sahip gaz sayacıdır.

Ticari ve Endüstriyel Tip Gaz Sayaçları

Ticari ve Endüstriyel Tip Diyaframlı Sayaçlar

G10, G16, G25 ve G40 Diyaframlı Sayaç:

Manas'ın sahada yıllara dayanan ticari ve endüstriyel diyaframlı sayaç tecrübesi ile imal ettiği sayaçları, ölçüm doğruluğunu ve sahada uzun sayaç ömrünü bir arada sunmaktadır. Diyaframlı sayaçlardaki en yüksek doğruluk ve hassasiyete sahip olanlar, ölçüm hacimlerine göre G10, G16, G25, G40 sayaçlarıdır.

Ticari ve Endüstriyel Tip Rotarymetre Sayaçlar

Delta Rotarymetre Sayaç, Delta Compact Rotarymetre Sayaç:

Delta Rotarymetre sayaçlar diyaframlı sayaçların ölçemediği yüksek hacimli gaz akışlarını ölçmek için geliştirilmiş volumetrik ölçüm yapan sayaçlardır. Çalışma prensibi olarak gazın debisi pistonları harekete geçirir ve her dönüş belli bir gaz hacmi iletir.

Hareket, mekanik olarak manyetik kaplin vasıtasıyla numaratöre aktarılır ve ölçüm miktarı tespit edilir. G10'dan G650'e kadar geniş aralık ve yüksek doğrulukta ölçümler yapabilmektedir.

Ticari ve Endüstriyel Tip Türbinmetre Sayaçlar

Fluxi 2000/TZ Türbinmetre Sayaç, Quantometre MZ Sayaç: Türbinmetrelerde gaz akışının türbin çarkını döndürmesi ile çarkın dönüş hızı gazın doğrusal hızıyla orantılı olması ile ölçüm yapan cihazlardır. Hareket, mekanik olarak manyetik kaplin vasıtasıyla numaratöre aktarılır ve ölçüm gerçekleştirilir. Türbinmetreler en yüksek hacimlerdeki akışları ölçmekte kullanılırlar. Standartları G65'den G6500'e kadar olan hacim aralıklarında ölçüm yapabilirlerken özel üretimle çok daha yüksek akışları da ölçebilmektedirler. Türbinmetreler yasal ölçüme uygunken quantometreler ölçüm ve test amaçlı türbinmetrelerle aynı ölçüm sistemiyle ölçüm yapan sayaçlardır.

Gaz Regülatörleri

Regülatörler gaz akışı olan yerlerde basıncı düşürmeye veya sabit tutmaya yarayan cihazlardır. Ülkeler arası gaz nakillerinden bina içerisinden daire girişine kadar bütün gaz akışı olan yerlerde kullanılırlar. Regülatörün görevi, şebekeden gelen gaz basıncını, giriş basıncındaki dalgalanmalardan ve akış debisindeki değişkenliklerden bağımsız olarak, sabit bir çıkış basıncına düşürmek için kullanılır. İçerisindeki bulunan yay veya pilot mekanizması ile basınç ayarı yaparlar. Yay tahrikli veya pilot tahrikli olması ve giriş çıkış basınç miktarlarına bağlı olarak regülatörler sınıflandırılmaktadır. Regülatörler 100 bardan 21 mbar'a kadar farklı aralıklarda basınç düzenlemeleri yapabilirler.

Itron regülatörler hızlı yanıtın gerekli olduğu brülör ve büyük cihaz düzenlemesi gibi ticari ve endüstriyel uygulamalardan bina ve konut gibi alanlara kadar uygundur. Dengeli valf tasarımı, tüm giriş basıncı koşullarında sabit çıkış basıncı sağlar. Ayrıca Şirket'in regülatörleri bütün gerekli özellikleri içinde barındırmaktadır. Şirket, ülkemizde ve tüm dünyada geçerli sertifikasyona sahiptir.

Retrokit (Ön Ödemeli Modül)

Manas, marka ve üretim Retrokit serisi ön ödeme modülü, konut tipi sayaçlar ile tüm ticari ve endüstriyel diyaframlı, rotarymetre ve türbinmetre sayaçların ön ödemeli sisteme dönüştürülmesi için geliştirilmiş Smart Kart / GPRS / Smart Kart + GPRS veya sadece GPRS ile opsiyonel haberleşen son derece teknolojik bir kapama vanasıdır. Retrokitler her marka ve model sayacın tüm ölçüleri için kullanılabilir. Sayacın çıkış tarafına dişli veya flanşlı olarak bağlanabilen kompakt bir dizayna sahiptir. LCD ekran sayesinde sayaç endeksi dijital olarak okunabilir. Cihaz üzerinde yer alan LCD panel ile sayaç endeksi, pil durumu, GPRS çekim seviyesi, alarmlar ve vana durumu gibi bilgiler dijital olarak izlenebilmektedir. Retrokit tüketim değeri fazla olan ve tahsilat sorunu yaşanan abonelere tahakkuk edilen tutarın tahsil edilememe riskini tamamen ortadan kaldırır. Şehre uzak, ulaşım açısından imkanları kısıtlı olan bölgelerdeki abonelerin sayaçlarını okumak için tahsis edilen okuma personeli ve araç maliyetlerini ortadan kaldırır. İstenildiğinde ön ödemeli-GPRS'li ve ön ödemeli-radyo frekanslı olarak üretilebilir. Kartlı Ön ödemeli veya sonradan ödemeli kullanıma uygundur. Aynı numaratora sahip olduğundan DN50 çap G10 versiyon sayaçtan söküp G100 DN50 sayaca kadarki tüm sayaçlarda takılabilir.

	Manas-Retrokit Zero
	Manas-Retrokit UNO
	Manas-Retrokit II

Elektronik Gaz Hacim Düzenleyiciler

Elektronik gaz hacim düzenleyiciler sayaçtaki gaz akışından sıcaklık ve basıncı ölçerek, kamu hizmetleri ve gaz dağıtım şirketleri için faturalama hassasiyetini arttıran son derece doğru veriler sağlayan cihazlardır. Üstün doğruluk sertifikaları, basitleştirilmiş bakım ve geliştirme seçenekleri ile ticari ve endüstriyel müşteriler için güvenilir gaz dağıtım çözümünün temel bileşenleridir. Elektronik gaz hacim düzenleyiciler çalışma şekli olarak soketler ile sayaç numaratorüne bağlanır; basınç ve sıcaklık sensörleri sayaç gövdesine bağlanır ve akışkan değerlerini ölçer. Cihaz sistemi içerisine sayaç içerisinden geçen akışkanın bileşen özellikleri tanımlanır. Cihaz ile ölçülen sıcaklık

ve basınç miktarları ve akışkan özelliklerinin formüle edilmesi ile bir düzeltme katsayısı elde edilir. Sayaç ile ölçülen hacim bu düzeltme katsayısı ile çarpılarak gerçek hacim tespit edilir. Bu gelişmiş cihazlar içerisine entegre birçok haberleşme şekilleri yer almaktadır ve bu cihazlar her türlü bilgi aktarımı yapılabilen akıllı cihazlardır.

Haberleşme Ürünleri

Itron Cyble ve Manas Aircom haberleşme modülleri, sayaçları uzaktan okuma amacıyla olan idarelerinin gerekli ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla dizayn edilmiştir. Sayaçlarının idareler için çok önemli bir yatırım aracı oldukları düşünülerek, tüm Itron ve Manas sayaçları uzaktan okuma teknolojilerindeki güncel ve ileri gelişmeler dikkate alınarak ön donanımlı üretilmektedir. Dünya üzerinde iki yüz milyondan fazla Cyble ve Aircom modülün kurulumu ile, bu patentli teknolojinin uzaktan okuma güvenilirliği kanıtlanmıştır. Cyble Sensor ile kablolu veri aktarımı ve emir iletimi yapılırken, Cyble 5 ve Aircom ile GPRS, LoRa, NB-IoT yöntemiyle haberleşme yapılabilmektedir. Ayrıca yeni nesil Cyble 5 ile radyo frekans yöntemiyle bütün uzaktan işlemler yapılabilmektedir. RF Master 5 el terminali ise Cyble 5 ile radyo frekansı vasıtasıyla verileri alıp bluetooth yoluyla telefon, tablet ve bilgisayar gibi cihazlara kolaylıkla iletebilmektedir.

Cyble Sensör ve Çalışma Mimarisi

AirCom

Aircom, Manas tarafından patentli olarak, özellikle Itron üretimi olan, mekanik su veya gaz sayaçlarını ya da pulse çıkışı özelliğine sahip farklı üreticilerin, su veya gaz sayaçlarını uzaktan okuma fikri ile yola çıkılarak geliştirilen bir üründür. Uzaktan haberleşme tabanlı kompakt bir veri toplama modülüdür. Aircom Mini ve Aircom Normal olmak üzere 2 ana yapıda üretimi gerçekleştirilmektedir. Haberleşme teknolojisi olarak GPRS, LoRa, NB-IoT olmak üzere üç farklı seçenek sunmaktadır. (www.aircom.shop)



Aircom, gelişmiş fonksiyonel özellikleri sayesinde, abonelerin tüketim bilgilerini sisteme göndererek, verilerin toplanmasını ve analiz edilmesini sağlamaktadır. Verilerin analizine bağlı olarak önlenen kayıp kaçaklar ve yanlış ölçümler, kamu hizmetlerinin gelecekte yatırım yapmalarına olanak sağlayacak sermayenin birikmesine katkıda bulunacaktır.

Aircom'un manyetik müdahaleyi algılama ve sökülme tespit etme özellikleri sayesinde, güvenlik açıklarına ve kullanıcı müdahalelerine müsaade etmemektedir.

Tüketim verilerini ve müdahale durumlarını 32 ay boyunca hafızasında tutabilmekte olan Aircom, basitleştirilmiş kurulumu ve konfigürasyonu sayesinde; kamu hizmetlerinin işlemlerini daha kolay ve etkili halde yerine getirmesini sağlamaktadır.

Aircom'un uzaktan okuma işlevi ile idarelerin sayaç okuma sorunları ortadan kalkar. Yüksek koruma sınıfına (IP 68) sahip olduğu için dış koşullardan (nem, yağmur, çamur, güneş ışığı vb.)

etkilenmez ve su tesisatlarında kesintisiz hizmet verir. Aircom ayrıca yanıcı ortamlarda patlama riskine karşı ATEX sertifikasına sahiptir.

Aircom, erişilmesi zor yerlerde kurulan sayaçların okunması için doğru çözümler sunar. Yardımcı programlar ve cihazlar, ayrıca personel maliyetleri yükünü idarenin üzerinden alır. Herhangi bir harici güç kaynağına ihtiyaç duymadan yüksek kapasiteli bir bataryaya sahip olan Aircom, 10 yıla kadar tam fonksiyonları ile kamu hizmetlerine ve özel idarelere hizmet vermektedir.

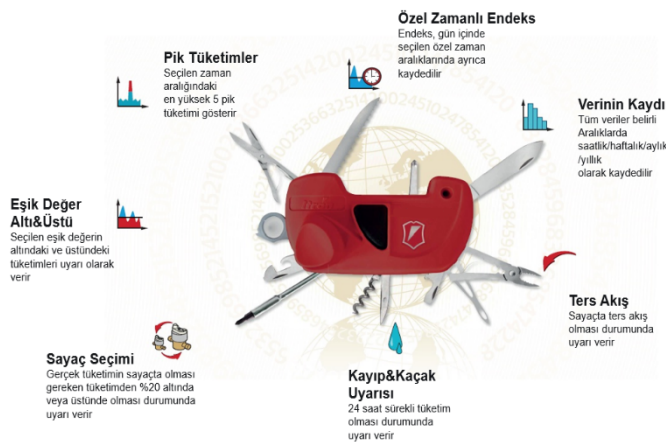
Aircom tarafından toplanan veriler, sunucular aracılığı ile tamamen Manas Ar-Ge ekibi tarafından geliştirilen, her türlü abonenin, kamu hizmetinin ve dağıtım şirketinin doğal gaz, su ve elektrik tüketimlerini izlemesini ve yönetmesini sağlayan web tabanlı bir yazılım olan 4Com'a aktarılır.

4Com son kullanıcı ve idareler tarafından, web sitesi, Android veya IOS uygulamaları ile açılabilir.

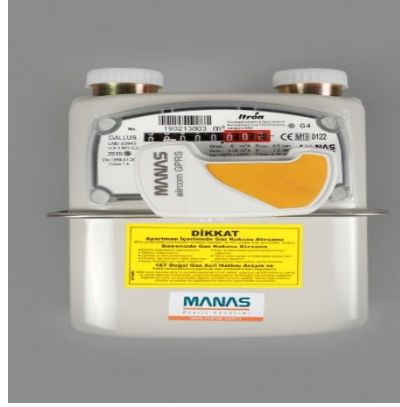
AirCom Özellikleri



AirCom'dan Alınan Veriler



AirCom içerisinde, sayaç ile kullanıcı eşleştirme, operasyonel fonksiyonların yerine getirilmesi, temel kontroller, sahada güncellemelerin yapılması gibi servis ve kurulum prosedürleri için NFC haberleşme özelliğini de bünyesinde barındırmaktadır.



AirCom Versiyonları

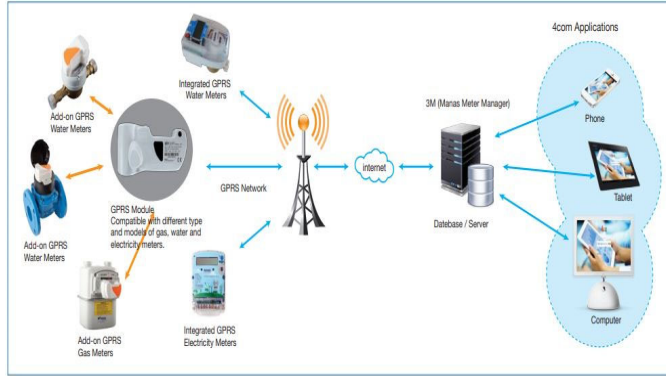
AirCom GPRS

GPRS teknolojisi, General Packet Radio Service, 172 kbps'ye kadar paket veri sağlamak için kullanılan temel GSM yükseltme teknolojisini sağlamaktadır.

GSM, GPRS ve İnternet kullanımı, uzaktan veri erişimini içeren ölçüm uygulamalarının tasarımında gelecek vaat eden ve gelişmekte olan bir yaklaşımdır. Bu tür uygulamalar, kamu hizmetleri ve müşteri hizmetleri vb. içeren geniş alanları kapsamaktadır.

GSM şebekesi üzerinden kullanılabilen GPRS'in başarılı kullanımı birçok M2M uygulamasında bulunabilmektedir.

GPRS teknolojisi, temel GSM sistemi üzerinden hem kullanıcılar hem de şebeke operatörleri için bir dizi avantaj sağlamaktadır. Hücresel telekomünikasyon teknolojisi aracılığıyla gerçekçi bir veri yeteneği sağlamak için yaygın olarak kullanılmaktadır.



AirCom LoRa

LoRa modülü, uzun mesafeli haberleşmelerde kullanılmaktadır.

WAN iletişimi için LoRa RF modülasyonu ve LoRaWAN protokolü kullanılmaktadır.

LoRa, uzun menzilli iletişim bağlantısını oluşturmak için kullanılan fiziksel katman veya kablosuz modülasyondur.

LoRaWAN, ağ için iletişim protokolünü ve sistem mimarisini tanımlarken, LoRa fiziksel katmanı uzun menzilli iletişim bağlantısını sağlamaktadır. Protokol ve ağ mimarisi, bir düğümün pil ömrünü, ağ kapasitesini, hizmet kalitesini, güvenliği ve ağ tarafından sunulan çeşitli uygulamaların belirlenmesinde en fazla etkiye sahiptir. LoRaWAN, ağ altyapısındaki değişiklikleri barındırabilen ve değişen yol kaybını destekleyebilen ADR yöntemi sağlamaktadır. Hem uç cihazların pil

ömrünü hem de genel ağ kapasitesini en üst düzeye çıkarmak için LoRa ağ altyapısı, ADR'yi uygulayarak her uç cihaz için ayrı ayrı veri hızını ve RF çıkışını yönetmektedir.

Aircom NB-IoT

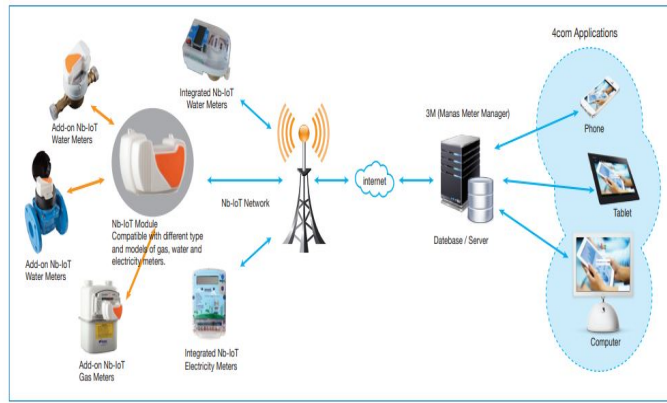
Dar Bant Internet of Things (NB-IoT), çeşitli cihazların ve hizmetlerin hücresel telekomünikasyon bantları kullanılarak bağlanmasını sağlamak için geliştirilmiş bir Düşük Güçlü Geniş Alan Ağı (LPWAN) radyo teknolojisi standardıdır. NB-IoT, Nesnelerin İnterneti (IoT) için tasarlanmış dar bantlı bir radyo teknolojisidir.

Aircom, NB-IoT teknolojisi sayesinde hücresel tabanlı istasyon aracılığıyla doğrudan internet bağlantısı sağlamaktadır.

Ölçülen ve hesaplanan tüm veriler Aircom'un dahili hafızasında saklanır ve internet üzerinden sunucu sistemine gönderilmektedir.

NB-IoT şunları sağlamaktadır:

Düşük güç, düşük maliyet, genişletilmiş kapsama alanı, uzun pil ömrü, çok sayıda bağlı cihazın etkinleştirilmesi



Özellikle COVID-19 salgını ile beraber edinilen alışkanlıklar için, uzaktan okuma teknolojisine olan ilgi ve bağımlılık günden güne artması, bu sebeple dünya çapında trend, milyarlarca geleneksel su ve gaz sayaçlarını, akıllı sayaçlar ile değiştirilmesine çözüm sağlamaktadır.

Teknolojideki hızlı gelişmeleri yakalamak adına, Aircom cihazının geliştirilmesi sürecinde, ürünün tanıtılması, pazarlanması için ürüne ait bir web sayfası Manas ekipleri tarafından oluşturulmuş ve ürünle ilgili tüm gelişmeler e-bülten aracılığı ile ilgili kişilere belirli aralıklarla duyurulmuş ve duyurulmaya devam edilmektedir. <https://www.aircom.shop/>

Doğalgaz Ölçüm Sektörü

Son on yıl içerisinde başta ABD ve birçok gelişmiş Avrupa ülkesi akıllı sayaçlar ve şebekeler üzerine çalışmalar yaparak küçük pilot projelerle ürün ve sistemlerini geliştirmek suretiyle elde ettikleri sonuçlara dayanarak ve ilgili mevzuat düzenlemeleri ile beraber akıllı şehirler uygulamaları içerisinde tüm ülkeleri kapsayacak şekilde gerçek ve somut projeleri hayata geçirmeye başlamışlardır. Ülkemizde söz konusu uygulamalar, Avrupa Birliği mevzuatları çerçevesinde hareket eden bir yapıya sahip olduğundan, devletimizin de öngörülerini ileteşvik edilmeye başlamıştır.

COVID-19 salgını nedeni ile kesintisiz doğalgaz, elektrik ve su arzlarının gerçekleştirilmesi, abone memnuniyetlerinin tesis edilmesi ve sürekliliğinin sağlanması maksadıyla akıllı şehir uygulamalarının ve buna bağlı sayaçlarında uzaktan okunması, tahakkuk ve tahsilat başarılarının artırılması ve bütün bunların neticesinde salgın hastalıkla mücadelede ciddi kolaylıklar

sağlayacağı anlaşılmıştır. Bu konuda ülkemizin önde gelen dağıtım kuruluşlarının pandemi ile mücadelede sayaçların uzaktan okunması ile ilgili yapmış oldukları beyanatlar çok yakın bir gelecekte tüm ülke genelinde değişim yaşanacağı sinyallerini vermektedir.

Manas yukarda bahsedildiği üzere geliştirdiği ürün ve hizmetlerle dağıtım şirketlerinin ihtiyaçları olan çözümler geliştirmektedir. Bu hususta ülkemizin önde gelen dağıtım şirketlerinin birçoğu ile dönüşüm süreçleri başlatılmıştır.

Bitirilmiş ve Devam Eden Bazı Önemli Projeler

Şirketimiz, Türkiye'nin önde gelen enerji dağıtım şirketleri ve organize sanayi bölgeleri ile uzun yıllara dayanan iş birlikleri kapsamında, teknoloji odaklı ve yüksek hacimli birçok projeyi başarıyla hayata geçirmiştir. Bu projeler, Şirket'in sektördeki uzmanlığını, güvenilirliğini ve geniş ürün portföyünü kanıtlar niteliktedir.

Başkent Doğalgaz Dağıtım A.Ş. – C&I Sayaç Modernizasyon Projesi Ankara genelindeki ticari ve endüstriyel (C&I) segmentte yer alan ön ödemeli sayaçların, GPRS tabanlı uzaktan haberleşme yeteneğine sahip yeni nesil "Retrokit"ler ile modernizasyonu projesi gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, geride bıraktığımız dönemde yaklaşık 2.500 adet Retrokit teslimatı başarıyla tamamlanmıştır.

Diyarbakır Doğalgaz Dağıtım A.Ş. – Yüksek Hacimli Sayaç Tedarik Projesi Diyarbakır genelinde, manyetik müdahalelere karşı yüksek güvenli "Gallus 2000" model sayaçların değişimi projesi kapsamında, yaklaşık **300.000 adet** sayaç teslimatı başarıyla gerçekleştirilmiştir. Bu proje, Şirket'in yüksek hacimli üretim ve teslimat kapasitesini göstermektedir.

Ahlatçı Holding (Çorumgaz, Sürmeligaz, Kargaz) – Teknolojik Dönüşüm ve Modernizasyon Projesi Holding bünyesindeki gaz dağıtım şirketlerinin sahadaki C&I ön ödemeli sayaçları, GPRS'li uzaktan haberleşmeli Retrokitler ile modernize edilmiştir.

Yeni Nesil Teknolojiye Geçiş (Devam Eden Proje): Bu uzun soluklu iş birliğinin bir devamı olarak, **Eylül 2025'te** imzalanan yeni bir sözleşme ile mevcut 3.000 adet GPRS haberleşmeli Retrokit'in, yeni nesil **Nb-IoT haberleşme altyapısına dönüştürülmesi projesine başlanmıştır.** KDV dahil **120.000 Euro** bedelli bu proje, Şirket'in en güncel teknolojileri uygulama kabiliyetini ve mevcut müşterileriyle olan güçlü ve sürdürülebilir ilişkisini kanıtlamaktadır.

Kolin İnşaat (İzmirgaz, Esgaz) – Sürdürülebilir İş Birliği Şirketimiz, Grup bünyesindeki İzmirgaz ve Esgaz ile uzun yıllara dayanan ticari ilişkisi kapsamında, ihtiyaçları doğrultusunda sayaç tedariki ve servis hizmetleri sunmaya devam etmektedir.

Ostim OSB – Entegre Sayaç ve Otomasyon Projesi Ostim Organize Sanayi Bölgesi'ndeki tüm işletmelerin ön ödemeli doğalgaz ve elektrik sayaçları ile donatılması ve bu sisteme entegre kredi yükleme noktalarının (Kiosk) kurulumu ve işletilmesi projesi başarıyla tamamlanmıştır.

Kazancı Holding – C&I Sayaç Tedariki Holding bünyesindeki doğalgaz dağıtım şirketlerinin ticari ve endüstriyel sayaç ihtiyaçları doğrultusunda, son 10 yıllık dönemde **10.000 adedin üzerinde** C&I tipi sayaç satışı gerçekleştirilmiştir.

İGDAŞ – Yüksek Değerli Stratejik Tedarik İstanbul Gaz Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (İGDAŞ) tarafından gerçekleştirilen alımlar çerçevesinde, Şirketimiz önemli bir tedarikçi konumundadır. Özellikle son 5 yıllık dönemde, değeri **10 Milyon Euro'yu aşan 30.000 adetten**

fazla ticari ve endüstriyel (C&I) sayaç teslimatı başarıyla yapılmıştır. Bu, Şirket'in sektörün en büyük oyuncularından biriyle olan güçlü ve yüksek hacimli iş birliğini göstermektedir.

Zorlu Enerji / Palmet Enerji (Gazdaş, Trakyagaz) – Bölgesel Sayaç Tedariki Grup bünyesindeki Gazdaş ve Trakyagaz şirketlerine, son beş yıllık dönemde **5.000 adedin üzerinde** C&I tipi sayaç teslimatı gerçekleştirilmiştir.

Diğer Projeler ve Yaygın Pazar Payı Yukarıda belirtilen projelere ek olarak, Türkiye genelindeki diğer doğalgaz dağıtım şirketlerine de toplamda **500.000 adede ulaşan** konut, ticari ve endüstriyel tipte sayaç teslimatı yapılmıştır. Bu durum, Şirket'in ülke çapındaki yaygın pazar payının ve sektördeki lider konumunun bir göstergesidir.

Elektrik Grubu

Türkiye 1990 yılında elektronik elektrik sayaçlarını kullanmaya başlamış, ancak yerli üretici olmamasından ve çok yüksek fiyatlara tedarik edilmesinden dolayı yaygınlaşamamıştır. 1999 yılında ilk yerli üretimin başlamasıyla birlikte TEDAŞ tarafından şartname hazırlanarak, hızlı bir şekilde mekanik sayaçların yerini elektronik sayaçlar almaya başlamıştır.

2000'li yılların başında elektronik sayaç kullanımının mecburi tutulmasıyla birlikte, bir anda birçok üretici ortaya çıkmıştır. Manas, bu pazarda ön ödemeli veya standart konut tipi elektrik sayaçlar ve ticari, endüstriyel tip tek faz ve üç faz olmak üzere teknolojik sayaçlarla yer almaktadır. 2022 yılı sonu itibarıyla dağıtım sistemini kullanan tüketici sayısı 48,56 milyon olmuştur. En yüksek tüketici sayısına sahip bölgeler 5,39 milyon ile Boğaziçi, 4,52 milyon ile Başkent dağıtım bölgeleri olmuştur. Bu abonelerden yaklaşık 281 bin adedi aydınlatma abonesi iken serbest tüketici sayısı yaklaşık olarak 121 bin adettir. Türkiye' de 21 adet elektrik dağıtım şirketi, 1330 adet trafo merkezi ve 1,4 milyon km elektrik dağıtım hattı uzunluğu vardır.

Her geçen gün artan enerji ihtiyacı, enerji kaynaklarının verimli kullanılmasını ve enerjinin doğru bir şekilde üreticiden tüketiciye ulaştırılması gerekliliğini zorunlu kılmaktadır. Enerji üretim ve tüketim kontrolü ancak doğru ve hassas ölçüm teknolojilerinin kullanılması ile üstesinden gelinebilecek zorlu bir görevidir. Manas, elektrik piyasasının günden güne artan ve değişen taleplerini karşılamak için yeni nesil akıllı sayaç ve yönetim teknolojileri sunmaktadır. Kaliteli ve geleceğe yönelik ürünler ile tüm sistem ihtiyaçlarına uygun, uzun ömürlü çözümler sağlamaktadır.

Manas elektrik sayaçları konusunda kendi araştırma ve geliştirme teknolojisini kullanarak Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) projelerinde yer almıştır.

Aynı zamanda Suriye vatandaşları için ülkemizde kurulan barınma merkezlerinde bulunan konteynerlerde yaklaşık 19.000 adet ön ödemeli elektrik ve su sayaçları sistemleri kullanılmıştır.

Bu projelerden bazıları;

- Adana Sarıçam Barınma Merkezi
- Kahramanmaraş Barınma Merkezi
- Hatay Altınözü Barınma Merkezi
- Hatay Boynuyoğun Barınma Merkezi
- Osmaniye Barınma Merkezi

Manas tarafından geliştirilen okuma ve faturalandırma teknolojileri sayesinde elektrik sayaçlarının süzme sayaç olarak kullanıldığı projelerde tüketimler, gider paylaşım bildirimleri hazırlanmasına veya ön ödeme hizmetinde peşin tahsilat yapılarak site/bina yönetimlerine katkı sağlanmaktadır.

Şirket'in Müşteri Portföyü

- Elektrik Dağıtım Şirketleri
- Türkiye Elektrik İletim A.Ş. ve Elektrik Üretim A.Ş.
- Organize Sanayi Bölgeleri
- Alışveriş Merkezleri
- Konut Projeleri
- Devremülk ve Kaplıca Kiralama Merkezleri

Elektrik Sayacı Pazar Fırsatları

- Gelir düzeyi düşük olan bölgelerde kayıp kaçak oranının fazla olması
- Tahsilatlarda genel anlamda sıkıntı olmamasına rağmen ödemelerde gecikme yaşanması
- Faturayı elden teslim etme zorunluluğundan dolayı ciddi maliyet oluşması ve aynı sebepten Akıllı Şehir konseptine geçiş yapılamaması
- Piyasada düşük fiyatlı sayaç kullanımından kaynaklanan kalitesizlikten dolayı sayaçlarda pil, kapak, ekran ve yazılımsal sıkıntılar
- Kırsalda yer alan sayaçları okumada yaşanan zorluklar

Elektrik Grubu Ürünlerimiz

	MAN1100-3100 Elektrik Sayacı Elektrik piyasasının günden güne artan ve değişen, ihtiyaç ve taleplerini karşılamak, doğru ve hassas ölçümü zorunlu kılmaktadır. MAN1100 Monofaze Elektrik Sayacı ve MAN3100 Trifaze elektrik sayacı modüler yapısı, geliştirilmiş akıllı sayaç özellikleri ile dağıtım şirketlerinin ihtiyaçlarını karşılayarak, şebekelerine ve yatırımlarına değer kazandırmaktadır. MAN1100 ve MAN3100 Elektrik Sayacı, hem tüketim hem de üretim yönünde çift yönlü enerji ölçümünü gerçekleştirmektedir. Geniş ölçüm aralığı sayesinde kalitesi düşük olan şebekelerde dahi yüksek performansta çalışarak en doğru ölçümü gerçekleştirmektedir.
	EMP -560 Ön Ödemeli Elektrik Sayacı Ön ödemeli Elektrik sayacı olan EMP-560 model sayaç, akıllı kart ile ön ödemeli çalışabilme özelliği sayesinde tahsilat kolaylığı sağlamaktadır. Maksimum demand ölçümü ile kayıp kaçakların azaltılmasında etkin rol oynamakta olup, Opsiyonel Radyo frekans haberleşmesi sayesinde uzaktan kredi takip ve yükleme yapılabilmektedir.

	ETP 5100 Çok Tarifeli Aktif & Reaktif Ön Ödemeli Elektronik Elektrik Sayacı ETP 5100 Manas Marka 5(100) A Kombi Elektronik Elektrik Sayaç, aktif ve reaktif enerji tüketimini günün hangi saatinde yapılmışsa o saate karşılık gelen tarife yazır; 4 tarifeyi Hafta içi, Cumartesi, Pazar ayrı ayrı 8 zaman diliminde programlama özelliğine sahiptir. Sayaç gerektiğinde yerinden sökülmeden programlanabilme özelliğine sahiptir. 40–80 gün hafızasında yük profili tutabilmektedir. Elektrik kesintilerinde dahi okuma işlemlerini yapmakta ve optik port üzerinden haberleşebilmektedir. Yaz/kış (ileri/geri) saat uygulamasını otomatik olarak yapabilmekte ve gerçek zaman saati elektrik kesintilerinden etkilenmemektedir. Söz konusu sayaç yaz saati uygulaması olan ülkelerde kullanılabilmektedir.
	Itron'un ACE SL7000 sayaçları, tüm endüstriyel ve alt-istasyon uygulamaları için çözümler sunmaktadır. Endüstriyel ölçümün geleneksel unsurları ile birleştirilen, gelişmiş esnek haberleşme teknolojisi ile, ACE SL7000 sayaçlar, günümüzün süratle değişen Pazar ihtiyaçlarını karşılamak için gerekli olan çeşitlilik ve esnekliği sunmaktadır. ACE SL7000 sayaçlar, farklı pazarlarda birçok uygulama için tesis edilebilmektedir. Otomatik ayarlanan güç beslemesi ve oldukça geniş ölçüm aralığı ile, büyük ticari tesislerden alt istasyonlara kadar, birçok farklı uygulama için tek bir sayaç tipini kullanmayı mümkün kılmaktadır.
	Manas tarafından Elektrik sayaçları ve endüstriyel ürünlerin uzaktan okunup yönetilmesi için tasarlanmıştır. Elektrik sayacı, su sayacı, ısı sayacı, gaz sayacı ve tüm endüstriyel ürünlerin uzaktan okunup yönetilmesi için tasarlanmış çift yönlü haberleşmeye uygun fonksiyonel bir üründür. • GSM/GPRS/3G ve yerel ölçü noktaları için 10/100 Mbit Ethernet portu • Optik okuyucu, RS232, RS485, TCP/IP internet protokolü • 4 adete kadar sayısal giriş, sayısal çıkış ve darbe sayma özelliği. • Haberleşme operatörlerine bağımlılığı yoktur. Cihazın sahip olduğu ve başlıca fark oluşturan özellikleri şu şekilde sıralanabilir:

	•Pulse sayma özelliği; Supercomm sadece bağlı bulunduğu sayacın verilerini okumanın dışında özellikle ön ödeme mantığı ile çalışan sayaçların tüketime esas pulse çıkışlarını sayarak, elde edilen bu verilerin doğru analiz edilip doğru yorumlanmasına yardımcı olmaktadır. •Mbus Kablolu Okuma; Supercomm modem opsiyonel özelliği sayesinde, M-Bus gibi farklı haberleşme protokolüne sahip, sayaç ve ürünlerin okunmasında önemli bir haberleşme ekipmanıdır. •RF Radyo Frekans Okuma; Kablo bağlantısının yapılamadığı (veya hiç olmadığı) yerlerde birden fazla ürün ve sayacın RF yöntemi ile okunup, verilerin Network ya da GSM üzerinden tanımlanmış bir servere veya herhangi bir adres noktasına iletilmesi hususunda önemli bir avantaj sağlamaktadır. Supercomm GSM veri iletimini en aza indirecek fonksiyonlara sahiptir. Cihaz üzerinden okunacak OBİS kodları paket olarak tanımlanır. Supercomm, okuma sıklığı, okunacak değerler, okuma saati gibi tanımlanan (otomatik) iş emrine göre sayacı sunucu bağlantısı olmasa bile okuyarak, hafızasına kaydetmektedir. Sayaç bilgileri ve diğer olaylar cihazdaki hafızaya zaman bilgisiyle kaydedilmekte, sunucu istediği bir zaman diliminde cihaza bağlanarak bu bilgileri çekebilmektedir. Cihazda bağlantının sürekliliğini korumak için otomatik denetim mekanizmaları vardır. Cihaz ceza butonu, kapak açıldı veya sunucuya bağlanma problemi gibi durumlara tanımlanan telefonlara SMS atabilmektedir.
--	--

Şirket'in Elektrik Sayacı Referansları

Proje adı	Ürün	Adet
Adana ili Sarıçam ilçesi geçici barınma merkezi	Ön ödemeli elektrik sayacı ve ön ödemeli soğuk su sayacı	6.136
Osmaniye ili Cevdetiye ilçesi geçici barınma merkezi	Ön ödemeli elektrik sayacı ve ön ödemeli soğuk su sayacı	3.352
Kahramanmaraş ili Sivricehöyük köyü geçici barınma merkezi	Ön ödemeli elektrik sayacı ve ön ödemeli soğuk su sayacı	5.008
Hatay ili Antakya ilçesi Yayladağı geçici barınma merkezi	Ön ödemeli elektrik sayacı ve ön ödemeli soğuk su sayacı	776
Hatay ili Antakya ilçesi Altınözü geçici barınma merkezi	Ön ödemeli elektrik sayacı ve ön ödemeli soğuk su sayacı	2.056

Hatay ili Antakya ilçesi Apaydın geçici barınma merkezi	Ön ödemeli elektrik sayacı ve ön ödemeli soğuk su sayacı	1.250
Yazlık siteler ve villalar	Ön ödemeli elektrik sayacı	10.000
Kıbtek ve Kıbrıs projeleri	Ön ödemeli elektrik sayacı	3.500
Eskidji projeleri	Ön ödemeli elektrik sayacı	2.500
İstanbul projeleri	Ön ödemeli elektrik sayacı	6.000
Ankara projeleri	Ön ödemeli elektrik sayacı	3.000
Olukbaşı mesire alanı Osmaniye	Ön ödemeli elektrik sayacı	1.000
Atlas yazılım Gürcistan	Ön ödemeli elektrik sayacı	750
Dalya Enerji	Ön ödemeli elektrik sayacı	10.000
İspark Marina	Ön ödemeli elektrik sayacı	500
Marina projelerinde	Ön ödemeli elektrik sayacı	3.000
Termal ve kaplıcalar	Ön ödemeli elektrik sayacı	5.000

Isı Sayaçları

14 Nisan 2008 tarihinde yürürlüğe giren “Merkezi Isıtma ve Sıhhi Sıcak Su Sistemlerinde Isınma ve Sıhhi Sıcak Su Giderlerinin Paylaştırılmasına İlişkin Yönetmelik” 08.07.2019 tarih ve 30825 sayılı mükerrer Resmî Gazete’de yapılan değişiklik ile güncel halini almıştır. Bu yönetmeliğe göre, 2000 metrekare ve üzeri toplam alana sahip, dikey veya yatay kolon merkezi sistem ısıtma sistemi olan binalarda bulunan dairelerin peteklerinin önüne takılacak ısıölçer cihazı veya yatay kolonlu dairelerde daire girişinde bulunan ısı dağılım noktasına takılacak bir ısı sayacı ile birlikte peteklerin su giriş noktalarına zorunlu olarak takılacak termostatik ısı kontrol ayarlı vanalar ile bireysel dairelerin ısı kullanımları kontrol altına alınmış ve enerji tasarrufu hem mikro hem makro ölçekte sağlanmış olacaktır. Bu sistem, ilk yönetmeliğin çıkması ile birlikte 5 (beş) yıl içerisinde tüm gerekli şartı sağlayan binaların gerekli ekipmanların teminini yaparak ve montajını gerçekleştirerek uygulanmaya başlanmıştır. Ayrıca, Merkezi ısıtma sistemli binalarda bina içi sıcaklığı kontrol altına almakla; kazan dairesine yakın bağımsız bölümlerin aşırı ısınması ve uzak bağımsız bölümlerin ısınmaması problemi de çözerek ısıtma enerjisi dengelenmesi sağlanmaktadır. Mevcut binalarda, 02.05.2012 tarihi itibarıyla tesis edilmesi zorunlu olan ısı pay ölçerlerin tesis edilmemesi dolayısıyla 5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanununun 7’nci maddesine aykırı hareket edilmesi halinde idari yaptırım hususunda mevzuat çalışması yapılacaktır. Bu konuda iş bu izahname tarihi itibarıyla herhangi bir gelişme bulunmamaktadır. Yeni binalarda ise, Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliğinde 28.04.2017 tarihinde yapılan değişiklik ile yeni binalar; “bağımsız bölümlerin ısı sayacı kullanılmasına imkân verecek şekilde, tek kolon hattına sahip ısıtma sistemli ve ısı sayaçlarının bağımsız bölümün dışında olacak şekilde projelendirilir” hükmü getirilerek ısı sayaçlarının manipüle edilmemesini ve korunmasını sağlamıştır.

Yönetmeliğin yaptırım gücünün işletilmemesi sektörde istenen satış miktarına ulaşılmasına engel olmaktadır. Kalitesiz ürünlerin satışı ve uygulanması bazı müşterilerde sistemin fayda getirmediği yönünde bir fikre sahip olmalarını sağlamaktadır. 2007 – 2012 yılları arasındaki geçiş sürecinde satın alınarak kullanılmış olan ısı sayacı Pazar büyüklüğünün yaklaşık 500.000 adet olduğu, bu sayaçların çoğunun (yaklaşık %70) mekanik tip olduğu, bunların da önemli bir kısmının ithal

(%60) olduğu varsayılırsa yaklaşık olarak 120 milyon TL'lik bir pazar büyüklüğünden söz edilebilmektedir. Mevcut kullanımdaki ısı sayaçlarının ekonomik ömürlerinin tamamlanması ile ısıtma pazarımızda yeni bir iş alanı ve iş olanağının daha doğduğu görülmektedir. Bu da Manas'a pek çok yeni iş fırsatları ve olanakları yaratmaktadır.

Şirket'in Sayaçları

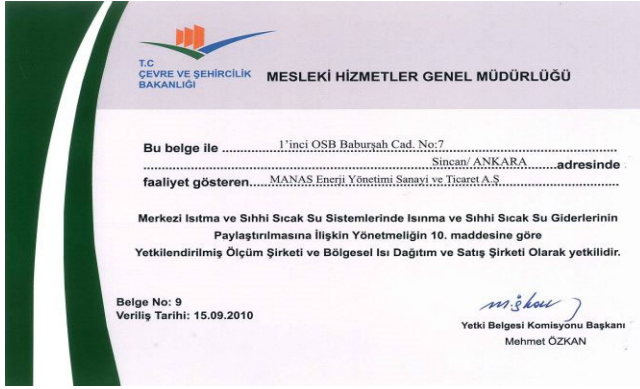
Itron markası, Manas bünyesinde ilk zamanlarda satışa sunulan mekanik ısı sayaçları yerini son teknoloji ile üretilen yenilikçi, statik ve hassas ölçüm yapabilen Ultrasonik ölçüm prensibine sahip sayaçlara bırakmıştır. Isı sayacı, ısı ölçer cihazı, sıcak su sayaçları ve okuma sistemleri günümüzde güvenle kullanılmakta ve satışı gerçekleştirilmektedir.

Sontex markasıyla, Manas bünyesinde ısıölçer pazarı başladığı günden itibaren ısı pay ölçer cihazlarının satışı ciddi miktarda gerçekleşmiştir. İnsan sağlığına zararı olmayan, 433 mhz ve maksimum 10 mw güç ile kalın duvarlı binalarda gerçekleştirdiği Radyo Frekans ölçüm kalitesi ile kendini kanıtlamış bir marka olan İsviçre menşeli Sontex cihazlar 6+1 ve 10+1 yıl pil ömrü ile uzun yıllar kullanılmış ve kullanılmaya devam edecektir. Aynı zamanda kendine has patentli ölçüm prensibi olan ısı sayaçları da Türkiye pazarında yer almaktadır.

Isı Gider ve Paylaşım Sistemleri

5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanununun 7'nci maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi ve geçici 6'ncı maddesi gereğince 02.05.2012 tarihi itibarıyla ve 14.08.2008 26847 sayılı "Merkezi ısıtma ve Sıhhi sıcak su sistemlerinde ısınma ve sıcak su giderlerinin paylaştırılmasına ilişkin yönetmelik" kapsamında mevcut binalarda ısı ölçüm ekipmanlarının kullanılmaya başlanmış olması ve ısıtma giderlerinin de ilgili Yönetmelik hükümlerine göre belirlenmesi gerekmektedir. Söz konusu mevzuat hükümleri uyarınca bina yönetim kurulları, ısı gider paylaşım ekipmanlarının tesis edilmesi ile ısı ve sıhhi sıcak su giderlerinin tüketim ölçümlerinin yapılarak; yönetmeliğe uygun olarak bağımsız bölüm kullanıcılarına paylaştırılmasına yönelik iş ve işlemleri gerçekleştirir. Isı ölçüm cihazları sayesinde ısı giderlerinin düzenli olarak ölçülmesi sağlanır ve ısı giderinin, %30'u bağımsız bölümlerin m²'leri oranında, %70'i ısı ölçüm cihazlarından okunan kullanım miktarları oranında bağımsız bölümlere paylaştırılır. Merkezi sistemlerdeki ısınma konforu ile bireysel sistemlerin "ısındığın kadar öde" avantajı bir araya gelerek kullanıcılar açısından verimli ve daha düşük maliyetli bir ısınma imkânı ortaya çıkar. Bireysel sistemler tek bir daireyi ısıtmak üzerine kurgulanmış sistemlerdir ve bunun en önemli dezavantajı bina içindeki diğer daireler sistemlerini kapattıklarında kendi dairenizi ısıtmak için daha fazla enerji harcamanız gerekesidir. Merkezi sistemlerde ise müşterek ortamın ısıtılma giderlerine (%30) tüm daireler m²'leri oranında katılır ve ısınma sisteminin tamamen kapatılmasına müsaade edilmez.

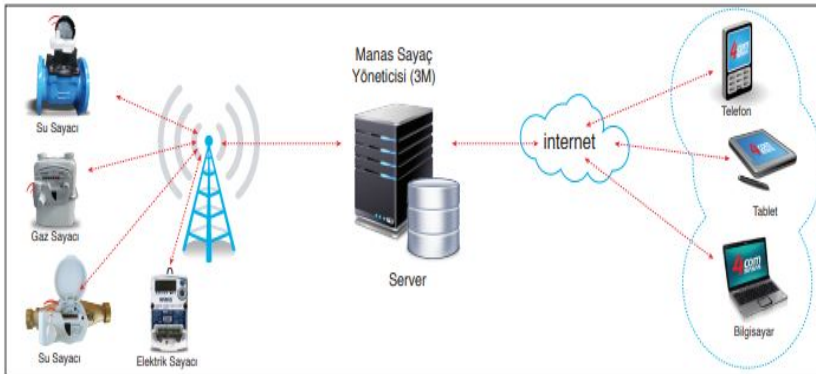
Manas, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü tarafından alınmış "Yetkilendirilmiş Ölçüm Şirketi" belgesi ile Türkiye'de bu hizmeti yapmaya başlayan ilk 10 şirketten biridir. Bu belge, alınan kalite belgeleri ve adres değişikliği sayesinde iki kere güncellenmiştir. Bu yetki belgesi ile birlikte satışı gerçekleştirilen sayaçları okuma, faturalandırma, veri ve bilgi analizi hizmetleri ve daha fazla bilgi ile "4com" adı verdiği web tabanlı yazılımı sayesinde kullanıcı dostu olarak kullanıma sunulmuştur. Aylık 3.000'e yakın daire ve 10.000'e yakın sayaç okunmakta ve faturalandırılmaktadır.



4com Manas

Manas Enerji Yönetimi; idarelerin, dağıtım şirketlerinin ve son kullanıcıların kısıt kaynak ve enerjileri verimli tüketebilmesi için tüketimlerini izlemeleri gerektiğine inanıp, bu yönde tüm paydaşların; gaz, su, elektrik tüketim bilgilerini izleyip-yönetmesini sağlayan web tabanlı bir yazılım olan 4Com'u oluşturmuştur. 4Com kullanıcıları cep telefonlarından, tablet pc ve bilgisayarlardan hem tüketimlerini izleyebilmekte hem de sayaçlarını yönetebilmektedir. Kullanıcı ihtiyaçlarına göre alarm parametreleri sistemde tanımlanabilir ve alarm oluşması durumunda kullanıcılara sms ve/veya e-mail ile uyarı gönderilir. Tüketimlerini saatlik, günlük ve aylık olarak filtre edip grafikler ile analiz edebilirler.

4com altyapı sistem şeması



Isı Sayaçları Muayenesi

06 Temmuz 2018 tarihli ve 30470 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan "Isı Sayaçları Muayene Yönetmeliği" ile, ısı sayaçlarının her 5 yılda bir periyodik muayeneye girmesi zorunluluğu getirilmiştir. Isı sayaçlarının üzerinde belirtilen üretici tarafından kodlanmış üretim yılı yer almaktadır. Örneğin, cihaz üzerinde M16 olarak kodlanmış ise, sayaç üretim yılı 2016 yılı kabul edilmektedir. Buna göre 5. Yılına doldurmuş ısı sayaçlarının periyodik muayenesinin yaptırılması için her yılın başından başlayıp şubat ayının son gününe kadar Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın sitesinden veya direk bakanlık onaylı firmalar üzerinden başvuru yapılması gerekmektedir. Başvuruda bulunması gereken bilgiler olarak ise isim-soyisim, adres, telefon, sayaç markası, modeli ve seri nosu belirtmek zorunludur. Muayene bildiriminin ardından, ısı sayaçları yerinden sökülerek üretici firma ya da yetkili servis belgesine sahip yetkili laboratuvarlara gönderilmekte, burada muayeneye tabi olan sayaçlar, muayeneden geçmesi durumunda tekrar bina/siteye nakliyesi ile birlikte yerlerine montajlanmaktadır. Isı sayaçlarına uygulanan muayene işlemleri sırasında cihaza ait akış ölçümü, sıcaklık ölçümü ve hesaplama sonuçları ısı sayacına ait doğruluk sınıfına göre sonuçlar değerlendirmektedir. Değerlendirmeler sonucunda ısı sayacı izin verilebilir en yüksek hata sınırları (MİH) içerisinde ölçüm yapıyor ise damgalanmakta, hata sınırların dışında

ise ısı sayacı mümkün ise tamir ve ayara tabii tutularak tamir ve ayar işlemi uygulanamayan ısı sayaçlarının değişimi yapılması gerekmektedir.

Manas, 19.02.2019 tarihli IS/2019/01 belge no ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Metroloji ve Standardizasyon Genel Müdürlüğü tarafından 06.07.2018 tarihli ve 30470 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan “Isı sayaçları Muayene Yönetmeliği” kapsamında ısı sayaçlarının periyodik muayene, stok muayenesi, ısı sayaçlarının tamiri, bakımı, onarımı, ayarlanması ve damgalanmasının yapılması üzerine yetkilendirilmiştir. Manas hizmete başladığı andan itibaren yıllık 30.000 adet kapasite ile hizmetini sürdürmekte ve mevcut şartlarını her geçen yıl iyileştirmektedir.

T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI Metroloji ve Standardizasyon Genel Müdürlüğü ISI SAYACI SERVİS HİZMETLERİ YETKİ BELGESİ	
Belge Numarası: IS/2019/01 Düzenleme Tarihi: 19.02.2019	
SERVİSİN ADI / UNVANI	MANAS ENERJİ YÖNETİMİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
SERVİSİN ADRESİ	Asa 1. Osk. Abi Evran Mahallesi Anadolı Caddesi No:25 Sincan/ANKARA
SERVİSİN İLETİŞİM BİLGİLERİ	Telefon 03122670583
	Faks 03122670589
	e-posta servis@manas.com.tr
SERVİS YETKİLİSİNİN ADI SOYADI	UNUT SÜSÜ
REVİZYON TARİHİ	REVİZYON NUMARASI

Yukarıda açık adresi ve unvanı belirtilen MANAS ENERJİ YÖNETİMİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ, 06/07/2018 tarihli ve 30470 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan “Isı Sayaçları Muayene Yönetmeliği” hükümleri çerçevesinde, ısı sayaçlarının tamiri, bakımı, ayarlanması, muayenesi ve damgalanmasını yapmak üzere yetkilendirilmiştir.

Geçerlilik Tarihi: 19.02.2022

Hüsnü BÜYÜKÖZ
Bakan Yardımcısı
Bakan Yardımcısı
(İmza)

19.02.2019 tarih 92160971-304-99-4.81 sayılı muayene kararına istinaden düzenlenmiştir.

Şirket’in Strateji ve Projeleri

Manas’ın Türkiye pazarındaki satış stratejisi öncelikli olarak niş proje olarak isimlendirilen prestijli projelerde yer almaktadır. Manas tarafından kullanıma sunulan sayaçlar, kaliteleri ve referansları sayesinde öncelikli tercih sebebi olmaktadır. Kentsel dönüşümlerden doğacak tahmini yıllık 500.000 adet sayaç ihtiyacı yeni satış fırsatları sunmaktadır. Temelden projeye dâhil olma ve ısı sayaçları sistemleri konusunda sahip olduğu bilgi ve beceri sayesinde Manas, projenin en başından itibaren süreç yönetimi yapabilmektedir. Ekonomik ömrünü tamamlayan ısı sayaçlarının değişim işlerinden ise yıllık yaklaşık 100.000 adet satış fırsatı bulunmaktadır. Aynı zamanda yıllık yeni konut satışı ve kanuni zorunluluktan doğan ısı sayacı satışlarından önemli miktarda gelir elde edilmesi planlanmaktadır.

Şirket’in satış adetlerinin artışında rol model olabilecek bazı uygulamaları;

- Abonenin bütçesini zorlamamak için okuma ve faturalandırma hizmetlerine eklenecek makul ek ücretler sayesinde kiralama yöntemi ile yeni sayaç satışı yapmak,
- Ön yeterliliğe sahip potansiyel müşterilere planlı ziyaretlerde bulunarak mevcut devam eden veya yeni projeleri hakkında teklif verilerek takip etmek,
- Geliştirilen teknolojiler sayesinde müşterilere ücretsiz demo, numune sayaç ve okuma sistemi kurarak projelerdeki başarıları somut bir şekilde göstermek,
- Daha geniş bayilik ağı kurarak daha fazla noktaya ulaşmak ve komisyon gibi ek gelir vaad ederek satış potansiyelini artırmak,
- Küçük büyük ayırt etmeksizin düzenli olarak tüm potansiyel müşterileri ziyaret ederek taleplerini dinlemek ve pazar ihtiyaçlarını ve işlerinin kolaylaştırılması için tüm imkânlarla teknolojik ürünleri kullanımlarına sunmak,

- Sosyal medya gibi dijital platformlarda oluşturulacak yeni içerikleri hedef kitlelere ulaştırarak daha çok bilinirliği artırmak,
- Kalitesiz sayaçların bina ve site yönetimlerinde oluşturduğu kötü deneyimleri lehe çevirmek ve müşteri memnuniyeti sağlamak,
- Hizmeti verilen ısı sayaçları periyodik muayenesi kapsamında muayeneden geçmeyen ısı sayaçları ile alakalı müşteriler ile iletişime geçerek yeni iş fırsatları yakalamak,
- Akıllı binalarda uygulanabilecek “akıllı” çözümlerle en uygun projeyi sunarak uygulamasını gerçekleştirmek,
- Bakanlıkça uygulanacak ceza yaptırımları takip edilerek, ilgili projeler ile temas ederek fırsat yaratmak,
- Mevcut veya yeni projelerde uygulanabilecek sayaç uzaktan veya walk-by okuma hizmetleri ağını genişletmek,

gibi stratejiler sayesinde Türkiye pazarında ısı sayaçları, otomasyon, akıllı çözümler, uzaktan okuma ve paylaşırma hizmetlerinde ciddi pay sahibi olma adına çalışmalar yapılmaktadır.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Ar-Ge Yatırımları:

Sismik Sensörlü ve LoRa Tabanlı Geniş Ağ Sistemi Kullanan Hareket Algılayıcı Geliştirilmesi:

Bir alandaki olası tehlikelerin erken tespiti, hızlı yanıtlanması ve sorunsuz biçimde çözülmesi oldukça kritiktir. Yerli muadili olmayan bu projenin amacı, belli bölgelerin ve tesislerin güvenliğini sağlamak amacıyla kullanılan, ithal olarak tedarik edilen sismik sensörlü hareket algılayıcı cihazını geliştirmektir. İletişim alt yapısı güçlü olmayan, zor coğrafik şartlarda karmaşık bölgelerde çalışması gereken sistemler söz konusu olduğunda geliştirilecek olan bu sistemin kurulumu, çalıştırılması ve bakımının da kolay olması önemlidir. Bu zorluklar, güvenlik çözümlerini verimli ve düşük maliyetli tutacak teknoloji, bilgi ve beceri gerekmektedir.

Önemli ve zorlu araziye sahip bölgelerde bulunan alanların güvenliğinin sağlanması gerektiğinde, asıl mesele sistemin günün 24 saati sorunsuz çalışması, altyapının ise 365 gün minimum bakım gerektirmesidir. Proje tüm bu gerekliliklere çözüm olabilecek verimli ve etkin maliyetli bir sistem geliştirilmesidir. Projeye konu ürün ticarileştirilmiş olup ürün ile ilgili geliştirme çalışmaları halen devam etmektedir.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

Akıllı şebeke teknolojisi ve günümüzde evirildiği akıllı şehirler teknolojisi, BT şirketlerinin ve yeni başlayanların pazara girmesine izin vermektedir.

Şu anda, akıllı şebeke yatırımlarının çoğu, tüketicilerin evlerindeki akıllı sayaçları çeşitli iletişim teknolojileri aracılığıyla kamu hizmetlerine bağlayan sistemlerin piyasaya sürülmesi şeklinde gerçekleşmektedir.

Akıllı sayaç ve akıllı şebeke sektöründe Itron, Landis+Gyr, Schneider Electric, Sensus, Akıllı sayaç ve akıllı şebeke sektöründe Itron, Landis+Gyr, Schneider Electric, Sensus, Advanced Electronics Company, Elster Group, Kamstrup gibi yerleşik firmalar kendilerini Cisco, IBM, Oracle, Honeywell, Microsoft, Google ve Toshiba gibi büyük BT firmaları ve AT&T Inc. ve Verizon Communications gibi telekom şirketleri dahil olmak üzere yeni oyuncularla rekabet

ederken bulmaktadır. Enerji, BT'yi birleştiren son sektörlerden biri olduğundan ve teknolojilerinden ve müşteri tabanlarından kâr elde etmek için yeni bir fırsat gördüğünden, yeni girenler akıllı şebekeye ilgi duymaktadır.

Cisco, akıllı şebekeye özellikle agresif bir giriş yapmış olup, gelişmiş ölçüm ağı, dağıtım otomasyonu, veri depolama ve hatta ev enerji yönetimi dahil neredeyse her alt sektörde rekabet etmek için harekete geçmiştir. Cisco, kablosuz ağ girişimi Arch Rock Corporation'ı satın almış ve İnternet standartlarına dayalı bir şebeke iletişim platformu üzerinde çalışmak için Itron ile de ortaklık kurmuştur.

Sektörün son on yılındaki şirket yatırımları takip edildiğinde, her biri veri noktası olan sayaç abonelerine ulaşmak için büyük BT firmaları ve geleneksel sektör firmaları kıyasıya bir rekabet içinde görünmektedir.

Büyük veri analitiğinde de çok önemli bir kaynak olan uç noktadaki ölçüm cihazları, akıllı şebeke ve akıllı şehir teknolojilerinde yer bulan sensörlerden bir tanesidir. Sektördeki gelişmeleri somut olarak yansıtan global şirketler arasındaki birleşme ve satın almalar yıllar itibarıyla aşağıda verilmiştir:

- 2010: Cisco, akıllı şebeke uygulamaları için İnternet Protokolü tabanlı kablosuz ağ teknolojisinde öncü olan özel sektör Arch Rock Corporation'ı satın alma işlemini tamamladığını duyurmuştur.
- 2010: Honeywell, akıllı şebeke için otomatik talep yanıt teknolojisi ve hizmetleri sağlayıcısı olan Akuacom Inc.'i satın aldığını duyurmuştur.
- 2011: Japon elektronik üreticisi Toshiba yaptığı açıklamada, gelecek vaat eden deniz aşırı akıllı şebeke pazarına geçmek amacıyla, 2,3 milyar dolarlık bir anlaşmayla İsviçre merkezli akıllı sayaç üreticisi Landis+Gyr'i satın aldığını duyurmuştur. Bu işlemin, Toshiba'nın Akıllı Şebeke ve Akıllı Topluluk işlerinin kapsamını önemli ölçüde artırması ve şirketi birinci sınıf yeteneklere sahip küresel bir rakip olarak konumlandırması beklenmektedir.
- 2014: Akıllı şebeke teknolojisi ve iletişim çözümleri sağlayıcısı Ambient Corporation, Ericsson tarafından 7,5 milyon dolara satın alınmıştır.
- 2016: Honeywell, enerji çözümleri firması Elster'i 5,1 milyar dolara satın aldığı haberini tedarikçilerine duyurmuştur.
- 2016: Küresel su teknolojisi şirketi olan Xylem Inc, su, elektrik ve gaz endüstrileri için akıllı sayaçlar, ağ teknolojileri ve gelişmiş veri analitiği hizmetlerinin sağlayıcısı olan Sensus'u yaklaşık 1,7 milyar dolar nakit karşılığında satın almak için kesin bir anlaşma imzaladığını duyurmuştur.
- 2016: Su, gaz ve elektrik hizmetleri için dünya çapında akıllı altyapı teknolojileri tedarikçisi olan Aclara, akıllı şebeke sensörü pazarı liderlerinden Tollgrade'i satın almıştır.
- 2017: Hubbell Inc., gelişmiş ölçüm altyapısı, ölçüm cihazları ve uç cihazları, yazılım ve kurulum hizmetleri dahil olmak üzere kapsamlı bir çözüm paketi sunan Aclara'yı yaklaşık 1,1 milyar dolar karşılığında satın almak için bir anlaşma imzalamıştır.
- 2018: Enerji ve su analitiği ve teknolojisine odaklanan Itron, Nesnelerin İnterneti ve akıllı şehir oyuncusu olan Silver Sprint Networks'ü 830 milyon dolar değerinde bir anlaşmayla satın aldığını duyurmuştur.
- 2020: Mitsubishi ve Chubu, 4.1 milyar euro ödeyerek Hollandalı sürdürülebilir enerji kuruluşu Eneco Groep N.V şirketinin tüm hisselerini satın almıştır.
- 2021: Landis+Gyr, akıllı sayaçlarının siber güvenliğini güçlendirme çabalarının bir parçası

olarak Almanya merkezli IoT siber güvenlik firması Rhebo GmbH'nin %100 hissesini satın almak için bir anlaşma imzalamıştır.

- **2022:** Akıllı şebeke çözümleri firması Landis+Gyr, Danimarkalı akıllı ev şarj çözümleri şirketi True Energy'nin %100 hissesini satın alarak elektrikli araç (EV) şarj segmentindeki payını artırmıştır.

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

İhraççı esas olarak enerji ve su kaynakları yönetimi konusunda ürün, hizmet ve yazılım sunan teknoloji firmasıdır. Sektörde bağımsız veri açıklayan herhangi bir kurum/kuruluş bulunmamakta olup sektör ile ilgili aşağıdaki bilgiler verilebilir.

Enerji Yönetimi Sektörü

Dünyada ve ülkemizde enerjinin verimli kullanılması öncelikli olarak enerjinin doğru ölçülmesi ile mümkündür. Bu hususta firma elektrik, su, gaz ve ısı tüketiminin ölçülmesi, buna bağlı olarak kontrol edilmesi ve yeterli üretimin yapılmasına katkı sağlamaktadır. Akıllı sayaçların var olmasında öncül yazılımlar üreterek hem bu alanda hem de yazılıma ihtiyaç duyulan çeşitli alanlarda çalışmalar yapılabilecektir.

Enerji kaynaklarının ve suyun verimli kullanılabilmesi için birinci öncelik tüketiminin kontrol altına alınmasıdır. Sayaçlar da bu sistemin en önemli unsurlarıdır. Gelişen teknolojilerle birlikte hem ölçüm hassasiyetlerinin artırılması hem de okuma sistemlerinin otomasyonları ile ölçümler önemli gelişmeler kaydetmiştir. Sayaçların kullanım alanları su, gaz, elektrik ve ısı olarak dört bölüme ayrılabilir.

Akıllı Sayaçlar ile önce Akıllı Şebekeler gelişmiş ve kayıp kaçakların kontrol altına alınması sağlandı ve artık Akıllı Şehir konsepti içerisinde sayaçlarda bu ekosistemin önemli bir sensörü halinde gelmiştir.

2010-2023 yılları arasında kapsayan Ulusal İklim Değişikliği Strateji Belgesi kapsamında ise bina, sanayi, ulaştırma ve enerji sektörlerinde enerji verimliliğinin artırılması ve sera gazı salımlarının azaltılması hedeflenmiştir.¹

2012-2023 yılları arasında kapsayan Enerji Verimliliği Strateji Belgesi ile de sonuç odaklı hedeflerle desteklenmiş bir politika seti belirlenmesi ve hedeflere ulaşmak için yapılması gereken eylemler planlanmıştır.²

Bu belgeler rehberliğinde oluşturulan Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı 2017-2023 bina ve hizmetler, enerji, ulaştırma, sanayi ve teknoloji, tarım ve bütün sektörleri ilgilendiren yatay konulara yönelik toplam 55 eylemi kapsamaktadır. Tanımlanan hedeflere ulaşmak için ülke genelinde hem kamu hem de şirketimiz gibi özel teşebbüsler binalarda enerji verimliliği çalışmaları yürütülmektedir. İklim Değişikliği Eylem Planında iletim ve dağıtım şebekesinin toplam kayıp oranları OECD ortalamasının üzerinde olan ülkemiz için 2023 yılına kadar ülke çapında elektrik dağıtım kayıplarının %8'e indirilmesi hedeflenmektedir.³

Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı ile akıllı sayaçların yaygınlaştırılması, tüketiciye kıyaslanabilir ve detaylı fatura sunulması, ölçüm bilgisinin akıllı yönetimi için enerji veri platformunun oluşturulması, transformatörlerde asgari performans standartlarının uygulanması, genel aydınlatmada enerji verimliliğinin artırılması, elektrik iletim ve dağıtım faaliyetleri

¹ <https://www.gmka.gov.tr/dokumanlar/yayinlar/Turkiye-Iklim-Degisikligi-Stratejisi.pdf>

² <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2012/02/20120225-7.htm>

³ <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2018/01/20180201M1-1.htm>

verimlilik artışının geliştirilmesi için piyasa altyapısının oluşturulması konularında eylemler belirlenmiştir.⁴

Manas ana faaliyet konuları içinde yer alan bu eylem planlarında projelerini hayata geçirmeye devam etmektedir.

Su Sayaçları:

Akıllı su sayacı, müşterilerin mülk su akış oranlarını gerçek zamanlı olarak izlemelerine ve su kullarımlarını geçmiş verilerle karşılaştırmalarına yardımcı olmaktadır. Su israfını en aza indirmek için artan ihtiyaç ve artan su koruma talebi, tahmin dönemi boyunca pazar büyümesi için temel itici güçler olarak kabul edilmektedir.

Dahası, su tasarrufu için teknolojik gelişmeler ve yükselen hükümet girişimleri de tahmin dönemi boyunca pazar büyümesine katkıda bulunmaktadır. Akıllı su sayacı yalnızca su akışının ölçülmesine yardımcı olmakla kalmayıp, aynı zamanda yerel veya geniş alan ağlarına bağlanmak için kablosuz iletişimi kullanmakta ve ayrıca kaçak tespiti yoluyla altyapı bakımına ek olarak uzaktan konum izlemeye izin vermektedir. Gelişmiş araç aynı zamanda otomatik faturalandırmanın sağlanmasına ve müşteri yönetimine yardımcı olmaktadır. Bu, kurcalama girişimlerine karşı algılama ve korumayı da içermektedir.

Akıllı su sayaçları güçlü, uzun ömürlü lityum pillerle çalışır ve sistem konfigürasyonlarının tanımlanmasında önemli rol oynayan düşük güçlü cihazlardır. Daha az güç tüketimine katkıda bulunan elektronik ürünlerin kullanımının artan trendi, tahmin dönemi boyunca pazar büyümesinin gelişmesine daha da ivme kazandırmaktadır. Büyüyen sensör teknolojileri, sensörlerin akıllı su sayaçlarına yerleştirilmesi sayesinde daha işlevsel hale gelen elektronik akıllı sayaç pazarı büyümesini daha da arttırmaktadır.

Yıllık su tüketimi 54 milyar metreküp olan ülkemizde, bu suyun 40 milyar metreküpü (%74) sulama, 7 milyar metreküpü (%13) içme-kullanma, 7 milyar metreküpü ise (%13) sanayi suyu ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanılmaktadır. Tarımsal sulamada kontrol amaçlı ya da limitleme amaçlı sayaç kullanımları yapılabilmekte ancak faturalandırma yapılmamaktadır. 2020 yılı verilerine göre yaklaşık 46 milyon su aboneli bulunan ülkemizde; içme-kullanma ve sanayi ihtiyacı olarak kullanılan suyun ölçüldüğü sayaçlardan yaklaşık 112 milyar TL faturalandırma yapılmaktadır. Ölçüm ve haberleşme teknolojilerindeki gelişmelerin uygulandığı yeni projeler ile yapılacak %1'lik bir iyileştirme 1,12 milyar TL'lik bir getiri sağlayacaktır⁵.

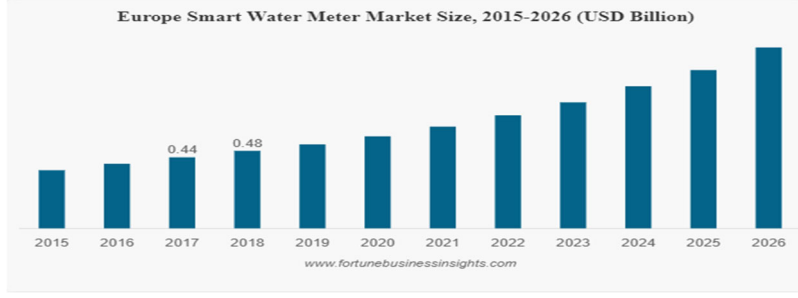
Küresel akıllı su sayacı pazarının 2019'da 916.663 milyon dolarlık bir pazar büyüklüğünden %14.03'lük bir YBBO ile 2025'in sonunda 2.105.229 milyon dolarlık bir pazar büyüklüğüne ulaşması beklenmektedir⁵.

Küresel akıllı su sayacı pazar büyüklüğü, 2018'de 1,38 Milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiş olup, tahmin döneminde %10,6 YBBO sergileyerek 2026 yılına kadar 3,07 Milyar ABD Dolarına ulaşması beklenmektedir⁶.

⁴ <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2018/01/20180201M1-1.htm>

⁵ <http://www.turktarim.gov.tr/Haber/223/kaynak-tan-kullaniciya-ulasana-kadar-suyun-yarisindan-fazlasi-kaybediliyor#:~:text=Y%C4%B1ll%C4%B1k%20su%20t%C3%BCketimi%2054%20milyar,sanayi%20suyu%20ihtiya%C3%A7lar%C4%B1n%C4%B1n%20kar%C5%9F%C4%B1lanmas%C4%B1nda%20kullan%C4%B1l%C4%B1yor>

⁶ <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/smart-water-metering-market-100776>



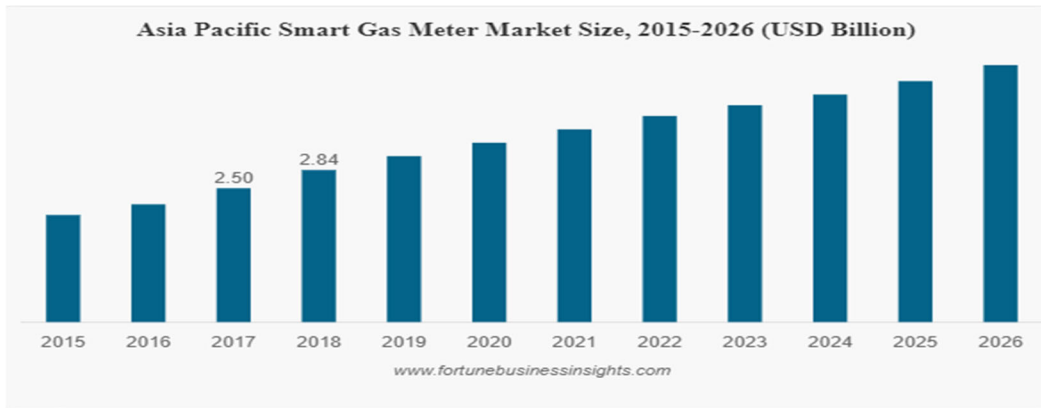
Gaz Sayaçları:

Sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik yapılan çalışmalarla doğalgazın olası tüm uygulamalarda kullanılması önem kazanmıştır. Bu, kullanıcıların enerji tüketiminde bir geçmişe sahip olmalarını sağlayan yeni teknolojilerle birleştiğinde, akıllı gaz sayacı pazarının büyümesi de hızlanmaktadır. Gaz, günümüz dünyasında ısınma, sıcak su, pişirme gibi birçok alanda kullanılmaktadır. Her ülkenin yeterli rezervi olmaması nedeniyle gaz borularla çok uzun mesafelerce taşınmakta ve ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmaktadır. Bu kayıplar doğru ve kolay olarak, kaliteli ve akıllı sayaçlarla tespit edilmektedir.

EPDK Doğal Gaz Piyasası Sektör Yıllık ve Aylık raporlarına göre 2023 yılında yaklaşık 19,3 milyon aboneye doğal gaz dağıtım şirketlerince satılan doğal gaz miktarı yaklaşık 300 milyar metreküptür. Gaz sayaçlarından ölçülen gaz miktarının faturalandırılma tutarı ise yaklaşık 73,3 milyar TL olmuştur. Ölçüm ve haberleşme teknolojilerindeki gelişmelerin uygulandığı yeni projeler ile yapılacak %1'lik bir iyileştirme 733 milyon TL'lik bir getiri sağlayacaktır⁷.

İhtiyaçlar ve temiz enerji kullanımı amacıyla gaz sektörü hızla büyümektedir. Küresel akıllı gaz sayacı pazar büyüklüğünün 2019'da 3,71 milyar dolardan 2027'ye kadar 5,99 milyar dolara ulaşması ve 2020'den 2027'ye kadar %9 YBBO ile büyümesi beklenmektedir⁸.

2018 yılında 6,76 milyar ABD Doları olan küresel akıllı gaz sayaçları Pazar büyüklüğü, tahmin döneminde %6,3 YBBO ile 2026 yılına kadar 10,92 milyar ABD Dolarına ulaşılacağı tahmin edilmektedir⁹.



Elektrik Sayaçları:

Elektrik, günümüz dünyasında temel bir ihtiyaçtır. Akıllı elektrik sayacı kullanımıyla ilgili verileri korumak ve hesaplanmayan tüketimden kaçınmak için getirilen etkili bir gelişimdir. Akıllı elektrik sayacı, tüketiciler tarafından elektrik tüketimini izlemek ve ihtiyaca göre aylık veya günlük olarak

⁷ <https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-95-1007/dogal-gazaylik-sektor-raporu>

⁸ <https://www.alliedmarketresearch.com/smart-gas-meter-market>

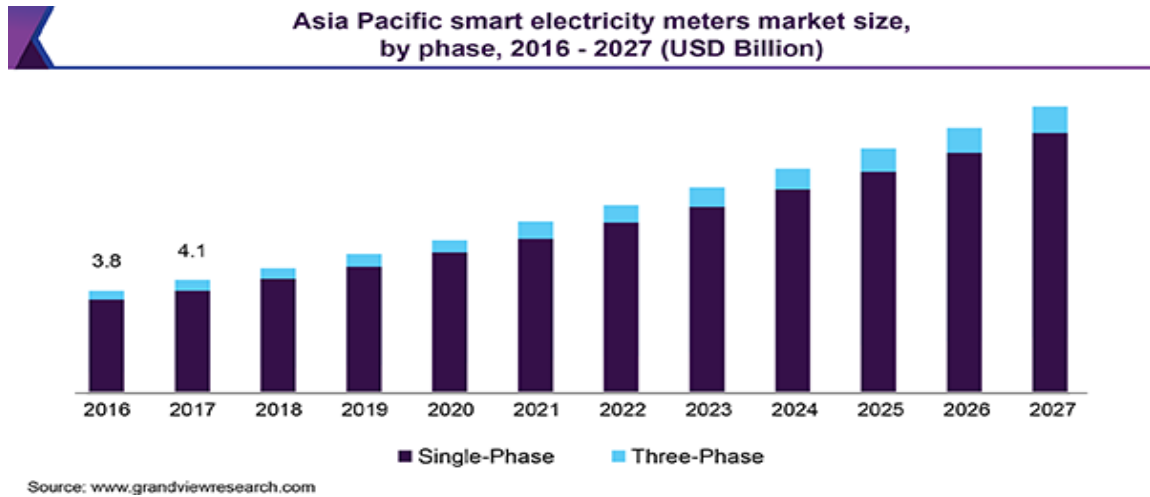
⁹ <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/smart-gas-meter-market-100814>

doğrudan ölçmek ve ölçümü yüksek doğrulukta iletmekle donatılmıştır.

Akıllı sayacın en büyük avantajı yüksek hassasiyet ölçümüyle birlikte bunu yazılımsal yöntemle keskin doğrulukta uzaktan iletimi sağlamasıdır. Akıllı elektrik sayacı bu tüketimleri dağıtıcıya göndererek hem tüketici haklarını koruyarak doğru faturalandırma yapılmasına hem de elektriğin kontrollü kullanılmasına olanak sağlamaktadır.

EPDK Elektrik Piyasası Sektör Yıllık ve aylık raporlarına göre 2023 yılında 47,8 milyon elektrik abonesine hizmet verilmiş olup, abonelerdeki sayaçlarda 292 milyar kilovatsaat elektrik enerjisi ölçümlenmiştir. Mesken, sanayi, tarımsal sulama, ticarethane ve aydınlatma gibi temel abone tiplerine faturalanan tutar yaklaşık 641,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Ölçüm ve haberleşme teknolojilerindeki gelişmelerin uygulandığı yeni projeler ile yapılacak %1'lik bir iyileştirme 6,41 milyar TL'lik bir getiri sağlayacaktır¹⁰.

Teknolojinin gelişimi ve enerji kaynaklarının öneminin kavranmasıyla birlikte kontrol altına alınması için doğru sayaç kullanımının önemi artmış ve pazarda büyük gelişme kaydetmiştir. Akıllı elektrik sayacı pazar büyüklüğü 2019'da 9 milyar ABD Dolarını aşmış olup, 2020'den 2026'ya kadar %5 YBBO üzerinde büyümesi beklenmektedir¹¹. Küresel akıllı elektrik sayaçları pazar büyüklüğü 2019'da 10,0 milyar ABD doları olarak değerlendirmiştir. 2020'den 2027'ye kadar %7,8'lik bir YBBO kaydetmesi beklenmektedir.



Isı Sayaçları:

Isı sayaçları birden fazla bağımsız bölüme sahip tek bir birimden ısıtılan veya soğutulan büyük ölçekli yapıların ısıtma ve soğutma harcamalarını bölüştürmek için kullanılan sistemlerdir. Tek birimden ısıtılan veya soğutulan bu bölümlerin her biri için ayrı tüketim miktarlarını tespit ederek ve kontrol altına alınmaktadır. Tek üretim merkezinden üretilen ısıнын bireysel üretim ve harcamadan daha verimli olduğunun tespit edilmesiyle gelişen sistemlerin kontrol altında tutulmasının en etkili yöntemi ısı sayaçlarıdır.

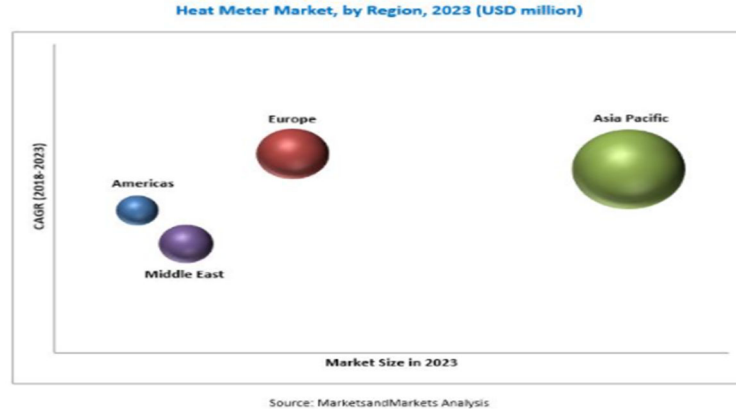
Ülkemizde 2007 yılında yayınlanan, 5627 numaralı Enerji Verimliliği Kanunu ile; enerjinin etkin kullanılması, israfının önlenmesi, enerji maliyetlerinin ekonomi üzerindeki yükünün hafifletilmesi ve çevrenin korunması için enerji kaynaklarının ve enerjinin kullanımında verimliliğin artırılması amaçlanmıştır.

Akıllı ısı sayaçları mekanik veya ultrasonik ölçüm kabiliyetleriyle yüksek hassasiyetle ölçüm yaparken, akıllı yazılımlar sayesinde uzaktan veri aktarımıyla bilginin doğrulukla iletilmesini sağlamaktadırlar. Enerji tüketiminin kontrol edilmesi için yapılan bu bölgesel üretim yapılar gün

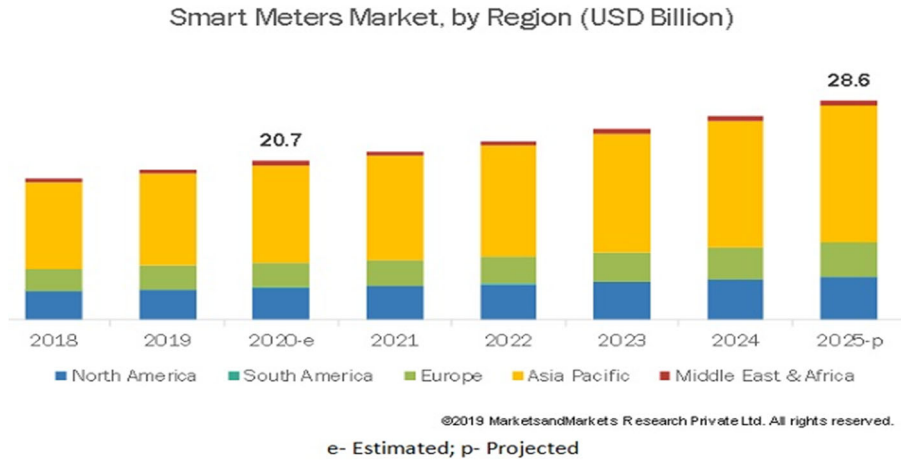
¹⁰ <https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-23-3/elektrikaylik-sektor-raporlar>

¹¹ <https://www.gminsights.com/industry-analysis/smart-electric-meter-market>

geçtikçe artmakta ve pazarın büyük bölümünü bu yapıyla oluşturulmak istenmektedir. Küresel ısı ölçer pazarının 2017 yılında 797,2 milyon ABD doları olacağı tahmin edilmektedir ve tahmin döneminde %7,50 YBBO ile 2023 yılına kadar 1.218,9 milyon ABD dolarına ulaşacağı tahmin edilmektedir¹².



Sayaç sektör firmaları çoğunlukla 4 grup sayaç türünü de üretmekte, ihracat veya ithalatını yapmaktadır. Bu da pazarın dünya çapında olmasına ve tüm dünyaya hizmet etmeye olanak sağlamaktadır. Bu bağlamda uluslararası ölçekte büyük pazar hacmine ulaşmak hedeflenmektedir. Küresel akıllı sayaç pazar büyüklüğünün 2020'de tahmini 20,7 milyar ABD doları olan gelirden, %6,7'lik bir YBBO ile 2025'te 28,6 milyar ABD dolarına yükselmesi beklenmektedir¹³.



Ülkemizde kullanılan veya ihtiyaç duyulan sayaç miktarlarıyla ilgili araştırmalar yapılmamasına rağmen firma pazar payı olarak büyük bir hacme sahiptir. Firma, kendi bünyesinde üretilen ve ithal edilen ürün yelpazesi ve Ar-Ge birimi faaliyetleri kapsamında ürünlerin yazılımlarla akıllı sayaç olmaları konusunda yapılan çalışmalarla ulusal düzeyde lider firmalardandır. Uluslararası düzeyde bilinirliğinin az olması dezavantaj olarak görülebileceği gibi çözüm ortağı Itron firması ile yapılan çalışmalarla uluslararası düzeyde gelişimi ve kendini tanıtılabilirliği açısından büyük

¹² <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/smart-meters-market#:~:text=The%20global%20smart%20electricity%20meters,consumption%20and%20reduce%20it%20accordingly>

¹³ <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/heat-meter-market-87058049.html>

potansiyele sahiptir.

Teknoloji Sektörü

Nesnelerin İnterneti ile dijitalleşme ve Akıllı Şehirler Dönüşüm

Manas, IoT Nesnelerin interneti konusunda Dünya devlerinden Ericsson Global NbIoT partneridir¹⁴. Ayrıca, Huawei OpenLab ve Nokia NbIoT çözüm ortağıdır. GSM Operatörleri ile de iş ortağı olarak çalışan Manas IoT çalışmalarını hızla sürdürmektedir.

Hayatımızın her alanının vazgeçilmez parçası haline gelen teknoloji ve internet kullanımının insanlar arasındaki iletişimi, bilgi paylaşımını ve karşılıklı etkileşimi arttırarak yoğunluğun şehirlerde yaşandığı günümüzde hayatımızı kolaylaştırmak adına büyük ölçüde değişimler başlatmıştır.

Günlük yaşamımızda kullandığımız bazı cihazların giderek akıllı bir hale gelmesi ile birlikte nesnelerin interneti kavramı da insan hayatını pozitif yönlü etkilemeye devam etmektedir.

Gelişmeler bunlarla sınırlı kalmayıp endüstriyel alanda da birbirlerini algılayan makine ve teknolojik ürünler arasındaki iletişim hızla gelişmektedir.

Bu değişim hızı enerji ölçüm noktalarında çalışan cihazlarda uzaktan izlenmesine olanak sağlamaya başlamıştır.

IoT, ilk kez Kevin Ashton tarafından 1991 senesinde ortaya atılmış bir kavram olmakla birlikte yeni teknolojik kavram akıllı cihazların, birbirlerini algılayan ve iletişime geçebilen nesneler aracılığıyla akıllı bağlantısı şeklinde tanımlanmaktadır. IoT dijital dönüşümün en önemli kavramlarından biridir.

Akıllı cihazların internet aracılığıyla birbiriyle iletişime geçmesini, haberleşmesini sağlayan IoT, birbiriyle ilişkili bilgi işlem cihazları, mekanik ve dijital makineler, nesneler, hayvanlar veya benzersiz tanımlayıcılar (UID'ler) ile sağlanan insanlara ve insandan ağa gerek duymadan bir ağ üzerinden veri aktarabilen sistemlerin tümünü ifade etmektedir.

Bu teknoloji ile çok sayıda, küçük boyutlu, kablosuz teknoloji kullanabilen algılayıcı (sensor) cihazlar ile yaşadığımız çevredeki (ev, okul, işyeri, fabrika, şehir vb.) hemen hemen bütün olayları izlemek ve bilgi toplamak mümkündür.

Akıllı cihazların kullanımı eğitimde, sağlıkta, alış-verişte, tarımda, çalışma alanı gibi günlük yaşamımızın ve endüstrinin her alanında hızla yaygınlaşmaktadır.

Örneğin, “Akıllı şehir” kavramı, yol ağlarındaki trafiği izlemek için kullanılan IoT teknolojisi, toplu taşıma kullanımı, trafiğe kapalı alanlarda yaya trafiği, geri dönüşüm merkezleri ve çöp toplama, akıllı sayaçlarla, evlerde ve işyerlerinde enerji kullanımında etkin olmakta ve sonuç olarak IoT kullanımı insanların yaşam konforuna olumlu etki yaratmaktadır.

“Maske-mesafe-temizlik” koşullarını gerekli kılan küresel COVID-19 salgını ile insanlar arasındaki temasın sınırlandığı bir dünyada IoT teknolojinin uygulandığı cihazlar ve aletler ile temas gerçekleştirilmektedir.

Bu süreçte, eğitim ve iş hayatının gündeminde “uzaktan çalışma modeli” uygulanmaya başlamıştır. Bu gelişmeler sayaçların ve dolayısıyla enerjinin uzaktan kontrol edilmesine de olanak sağlayacaktır. Enerji verimliliği ile alakalı önemli katkılar sağlayacaktır.

¹⁴ <https://www.ericsson.com/en/internet-of-things/platform/iot-ecosystem/partners>

Özellikle sağlık alanında kronik hastalığı olan veya yaşlı olup bakıma muhtaç kişilerin gerçek zamanlı veya periyodik sağlık bilgileri (kan şekeri, tansiyon, kalp atışı, vücut sıcaklığı, adım sayısı, anlık fiziksel durumu vb.) ilgili medikal cihazlardan alınabilmektedir.

Bu bilgilerin aile ve hekim tarafından izlenebilmesi ve analiz edilerek ciddi durumlarda acilen reaksiyon gösterilebilmesi ancak buna olanak veren bir nesnelerin interneti tabanlı bilgi sistemi ile gerçekleşebilmektedir.

Sanayide temassız çalışma ve hijyen koşullarının tam sağlanabilmesi için devreye hızla dijitalleşme; robotlar, otonom araçlar, akıllı cihazlar, giyilebilir teknolojiler ve yapay zeka yazılımları girmiştir.

IoT'nin endüstriyel alanında uygulamaya gelindiğinde, otomasyon sistemlerinin bütünleşik uygulamasına IoT olarak adlandırılmaktadır. Endüstri ve IoT'nin birleştirilmesi ile üretimde kullanılan akıllı cihazlar, insan hatasını en aza indirerek, gerçek zamanlı bilginin karar destek sistemleri tarafından değerlendirilmesini sağlayacağı öngörülmektedir. Bu da üretimde kalitenin artırılması, maliyetlerin azaltılması, rekabetçi ürünler yaratılması gibi birçok olumlu etki yaratacağı ifade edilmektedir.

Çeşitli endüstrilerdeki kuruluşlar daha verimli çalışmak, daha iyi müşteri hizmeti sunmak, karar vermeyi geliştirmek ve işinin değerini artırmak, müşterilerini daha iyi anlamak için IIoT teknolojisini kullanmaktadır.

Endüstri 4.0 ve Toplum 5.0 kavramlarıyla birlikte yapay zekadan (AI), nesnelerin internetine (IoT), bulut teknolojilerinden, akıllı cihazlara, siber güvenlik, otonom araçlara ve robotlara, sanal gerçeklikten 5G'ye, büyük veriden güçlendirilmiş Edge'ye, giyilebilir teknolojilerden, 'dronlara kadar birçok yeni kavram, günümüzde daha güçlü ve hızlı biçimde sahne alarak endüstrinin dijital geleceğini belirlemektedir.

Bu teknolojik alt yapı ile çok hızlı bir ivmelenme yaşanacağı düşünülmektedir, 2030 yılı sonrası bu teknoloji aşağıda saydığımız uygulama alanlarında sürekli duymaya çok alıştığımız, yadırgamayacağımız çözümler olarak gözümüzün önünde yaşanmaya başlayacaktır. Akıllı Şehirlerinde Aktif Giyilebilir Elbiseler, Otonom Araçlar, Ev İçi Akıllı Uygulamalar, Akıllı Sağlık, Akıllı Eğitim, Akıllı Tarım ve Akıllı Enerji Yönetimleri temel başlıklardır.

Savunma Sanayi Sektörü

Güvenlik tehditleri yoğunlaşmaya devam ederken askeri harcamalar artmaktadır. Küresel güvenlik endişeleri göz önüne alındığında dünya genelinde askeri teçhizata olan talep de artmaktadır.

Uluslararası güvenlik ortamının belirsizliği ve sürekli karmaşıklığı, dünya çapında önümüzdeki beş yıl içinde küresel savunma harcamalarını artıracığı öngörülmektedir. Küresel savunma harcamalarının yaklaşık %3 artması beklenmektedir. Toplam harcamaların 2019-2023 döneminde 2023'e kadar 2,1 trilyon ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.

Avrupa'da, NATO üyeleri, savunma harcama hedefine ulaşmak için savunma bütçelerini GSYİH'nın %2'sine çıkartmıştır.

Türkiye'de askeri harcamalarının 2023 yılına dek %18,13'lük bir yıllık artış kaydetmesi beklenmektedir. Türk ordusunun harcamaları 2019'da 14 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir. Ülkemizin jeopolitik yapısı ile yakın çevresindeki gerginler ve terör örgütlerinden gelen ısrarlı tehditler, barışı koruma misyonlarına aktif katılım ve savunma sanayinin yerleştirilmesi ve millileştirilmesi üzerine odaklanması ile savunma harcamalarına ağırlık vermiştir.

Bu eğilimin devam etmesi beklenirken, harcamaların %18,13'lük yıllık artış kaydetmesiyle 2024'te 29,8 milyar ABD doları değerine ulaşması beklenmektedir. Ülkenin savunma harcamaları

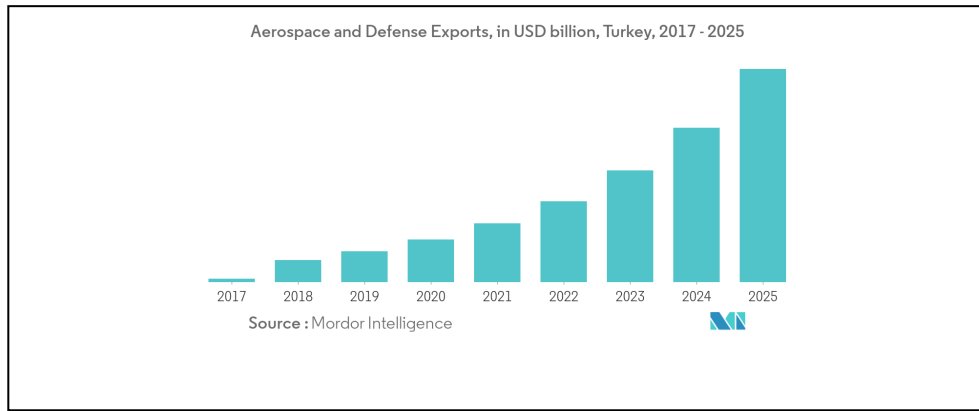
tahmin dönemi boyunca ortalama GSYİH'nin %2,2'si olacaktır. Geçmiş dönemde bu oran ortalama %1,7 olarak gerçekleşmiştir.

Gelişmiş savunma teçhizatı tedariki ve ülkenin yerli savunma sanayisinin yeteneklerini artırmaya odaklanması sonucu, geçmişte %33,9 olan savunma sanayi harcamalarının bütçe harcamalarına oranı %40,40'a yükselmiştir. Küresel askeri harcamalar, COVID-19'un sebep olduğu ekonomik krize rağmen reel olarak 2020'de bir önceki yıla göre %3,90 artış göstermiştir.

IISS'nın raporuna göre, küresel askeri harcamalar reel olarak 2020'de bir önceki yıla göre %3,90 artarak 1,83 trilyon dolara yükselmiştir. Bu artışın koronavirüs salgını ve bunun etkisiyle küresel ekonomik üretimde daralmaya rağmen oluşması dikkati çekmektedir. IISS'ye göre, 2019'da %1,85 olan küresel savunma harcamalarının küresel gayri safi yurt içi hasılaya (GSYH) oranı geçen yıl %2,08'e yükselmiştir. Raporda, ABD'nin askeri harcamalarının geçen yıl küresel savunma harcamalarının %40,30'una denk geldiği aktarılırak, Çin'in savunma bütçesinde geçen yıl nominal artışın 12 milyar dolar olduğuna da vurgu yapılmıştır.

Avrupa'da toplam askeri harcamalarda 2020'de bir önceki yıla göre reel olarak %2 artış olduğuna yer verilen raporda, NATO'nun 28 üyesinden 9'unun, geçen yıl GSYH'nin %2'sini savunmaya harcama hedefini tutturduğu aktarılmıştır. Raporda ayrıca, Asya'da askeri harcamaların küresel savunma harcamalardaki payının son 10 yılda %17,80'den %25'e ulaştığı kaydedilmiştir.

Türkiye anavatan güvenliği (HLS) harcamaları 2020 yılında 5,3 milyar ABD dolarıdır ve 2024 yılında 7,8 milyar ABD dolarına ulaşması ve tahmin döneminde %10,32 yıllık artış kaydetmesi beklenmektedir. Harcamalar, terör tehdidi, yasadışı göç, uyuşturucu kaçakçılığı ve bazı komşularla olan anlaşmazlıklardan kaynaklanmaktadır.



Türkiye, NATO standartlarına uygun, son teknoloji yerli ürünlerini normal piyasa fiyatlarına göre daha ucuza satabilmektedir. Daha da önemlisi teknoloji transferi ve yerel üretim seçeneklerinin yanı sıra silah ihracatı da önemli ölçüde artmıştır. 2013-2019 yılları arasındaki bu eğilimin 2020'de de sürmesi beklenmektedir.

Türkiye, sürekli artan ihracat rakamları sayesinde, son yıllarda dünyanın en büyük 25 silah ihracatçısı listesinde yer almıştır. Stockholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) tarafından toplanan verilere göre, 2011'de en büyük 25. ihracatçı olan Türkiye 2015-2019 döneminde en büyük 25 silah ihracatçısı listesinde 14. sırada yer almıştır.

Türkiye 2019'da dünya genelinde 164 ülkeye 2.741 Milyar ABD Doları tutarında savunma ve havacılık ihracatı gerçekleştirmiştir. Türk Savunma ve Havacılık Sanayisinin yıllık cirosu da 2019'da 9 Milyar ABD Doları seviyesine yükselmiştir. Türk Savunma ve Havacılık İhracatı Sektörün 2020 sonunda 3 Milyar ABD Dolarını aşması beklenmektedir.

TİM rakamlarına göre Türk Savunma ve Havacılık Sanayii'nin gerçekleştirdiği toplam silah

ihracatı 2020'nin ilk iki ayında %5 artarak 348.697 Milyon Dolar'a ulaştı. Toplam 135.085 Milyon Dolarlık alımla Kuzey Amerika / ABD ülkeleri Türk Savunma ve Havacılık Sanayii ihracatında aslan payını alırken, onu 84.813 Milyon Dolar ile AB ülkeleri ve 62.187 Milyon Dolarlık alımla Orta Doğu ülkeleri izlemektedir.

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı tedarik otoritesi Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) tarafından Aralık 2019'da yayınlanan “Stratejik Plan 2019-2023” belgesinde de belirtildiği üzere Türk Savunma ve Havacılık Sanayinin yıllık cirosu 2018'deki 8,761 Milyar ABD Dolarından 2023'te 26,9 Milyar ABD Dolarına çıkması hedeflenmektedir. “2019-2023 Stratejik Planı” belgesine göre Türkiye, ABD'ye savunma ve havacılık (hem askeri hem de ticari) ihracatını artırmayı planlamaktadır. 2023'e kadar 10,2 Milyar ABD Doları (2018'de 2.188 Milyar ABD Doları). “2019-2023 Stratejik Planı” nda da belirtildiği gibi, yurt içi tedarik payının 2018'deki %65'ten 2023 sonunda %75'e ulaşması beklenmektedir.

Sistem bazında belirli bir olgunluğa gelen savunma sanayimizin teknolojik derinliğinin artırılması ve büyük zorluklarla elde edilen bilgi birikimi ve yeteneğin devamının sağlanabilmesi için “Sürdürülebilir Savunma Sanayi İçin Teknoloji ve Alt Sistem Sahipliği” ilkesi temel alınmaktadır. Hedeflenen sistem ve alt sistemler sektör bazında belirlenerek, tabana yayılmış bir tedarik zincirinde tasarım ve üretim kabiliyeti olan yurt içi firmalarımızın oluşturulması sağlanarak, yerli katkının artırılması hedeflenmektedir.

Savunma Sanayii Başkanlığı 2017-2021 Stratejik Planı “Teknolojik Derinlik ve Küresel Etkinlik” ana teması kapsamında; savunma sanayinde faaliyet gösteren yan sanayi ve KOBİ'lerin geliştirilmesi, teknolojik derinliklerinin ve rekabet edilebilirliklerinin artırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Savunma sanayi faaliyetlerine, yerli sanayinin katılımı için KOBİ'lerin teşvik edilmesi büyük önem arz ettiği, KOBİ'lerin yaratıcı, esnek ve dinamik yapısının sektörü güçlendireceği, yerleştirmeye hedeflerine ulaşılmasında önemli katkılar sağlayacağı ve nihayetinde sektörde verimliliği arttıracığı düşünülmektedir. SSB, savunma sanayi tedarik zincirinin bir piramit şeklinde yapılanmasını hedeflemektedir. Piramit yapı içerisinde sistem projeleri tepede yer alan ve ana yüklenici nitelikleri taşıyan firmalar sorumluluğunda yürütülmesi hedeflenmektedir.



Faydalanılan Kaynaklar ve Linkler (Erişim Tarihi:15.11.2023) :

1. <https://www.gmka.gov.tr/dokumanlar/yayinlar/Turkiye-Iklim-Degisikligi-Stratejisi.pdf>
2. <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2012/02/20120225-7.htm>
3. <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2018/01/20180201M1-1.htm>
4. <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2018/01/20180201M1-1.htm>

5. <http://www.turktarim.gov.tr/Haber/223/kaynaktan-kullaniciya-ulasana-kadar-suyun-yarisindan-fazlasi-kaybediliyor#:~:text=Y%C4%B1l%C4%B1k%20su%20t%C3%BCketimi%2054%20milyar,sanayi%20suyu%20ihtiya%C3%A7lar%C4%B1n%C4%B1n%20kar%C5%9F%C4%B1lanmas%C4%B1nda%20kullan%C4%B1l%C4%B1yor>
6. <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/smart-water-metering-market-100776>
7. <https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-95-1007/dogal-gazaylik-sektor-raporu>
8. <https://www.alliedmarketresearch.com/smart-gas-meter-market>
9. <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/smart-gas-meter-market-100814>
10. <https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-23-3/elektrikaylik-sektor-raporlar>
11. <https://www.gminsights.com/industry-analysis/smart-electric-meter-market>
12. <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/smart-meters-market#:~:text=The%20global%20smart%20electricity%20meters,consumption%20and%20reduce%20it%20accordingly>
13. <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/heat-meter-market-87058049.html>
14. <https://www.ericsson.com/en/internet-of-things/platform/iot-ecosystem/partners>
15. <https://geturkiyeblog.com/>
16. Deloitte 2020 global aerospace and defense industry Outlook. <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/global/Documents/Manufacturing/gx-global-outlook-ad-2020.pdf>
17. Uluslararası Stratejik Araştırmalar Enstitüsü (IISS) "Askeri Denge 2021" raporu <https://www.iiss.org/blogs/analysis/2021/02/military-balance-2021-introduction>
18. Dublin, Jan. 31, 2020 (GLOBE NEWSWIRE) -- The "Turkish Defense Market - Attractiveness, Competitive Landscape and Forecasts to 2024" https://www.researchandmarkets.com/reports/4898067/turkish-defense-market-attractiveness?utm_source=dynamic&utm_medium=GNOM&utm_code=z2bk4d&utm_campaign=1340623+-+Turkish+Defense+Market+Outlook+Report%2c+2019-2024+-+Lucrative+Opportunities+in+Physical+Security%2c+Multirole+Aircrafts+and+Main+Battle+Tanks&utm_exec=joca220gnomd
19. Türk Savunma ve Havacılık Sanayii 2020 İlk İki Aylık Performans 18 Mart 2020
20. <https://www.defenceturkey.com/en/content/turkish-defense-aerospace-industry-2020-first-two-months-performance-3891>
21. T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) "Stratejik Plan 2019-2023" <https://www.ssb.gov.tr/WebSite/contentlist.aspx?PageID=43&LangID=1>
22. Değişen Güvenlik Algılamaları Ve Türk Savunma Konsepti: ABD- Türkiye İlişkileri Çerçevesinde Bir Değerlendirme: <https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/1441462>
23. 2018-2022 Savunma Sanayi Sektörel Strateji Dokümanı
24. https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F_20190402102925477924.pdf
25. https://www.google.com/search?q=manas&rlz=1C1GCEU_trTR936TR936&oq=manas&aqs=chrome..69i57j69i61j69i65l2j69i61.700j0j7&sourceid=chrome&ie=UTF-8

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracçının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Satışlar (TL)				
	2022	2023	2024	2025/6
Akdeniz	28.150.450	25.470.180	33.560.740	19.855.230

Doğu Anadolu	1.886.273	2.105.440	2.544.350	1.450.660
Ege	10.778.710	11.565.320	14.882.860	8.312.940
Güneydoğu Anadolu	4.311.485	4.018.630	5.815.680	3.166.750
İç Anadolu	80.840.362	82.615.380	109.043.911	62.362.884
Karadeniz	18.862.730	19.276.915	25.443.500	14.551.150
Marmara	94.313.651	96.384.575	127.217.500	72.756.240
Yurt Dışı	30.324.210	33.948.080	44.971.420	25.416.620
Toplam	269.467.871	275.384.520	363.479.961	207.872.474

Net satışlar içinde sıkı düzenlemeye tabi olmayan ülkeler, idari birimler veya çevrelerde kurulu şirket veya kuruluşlar üzerinden gerçekleştirilen satış bulunmamaktadır.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Meydana gelebilecek olağanüstü gelişmeler neticesinde (yangın, deprem, sel, terör, siyasi olaylar vb.) üretim faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir. Şirket, oluşması muhtemel risklerin telafisi amacıyla her finansal rapor döneminde stoklar, maddi duran varlıklar, mesleki sorumluluk vb. konularda sigorta yaptırılmaktadır. Böylece, olağanüstü durumların ortaya çıkması halinde, Şirket'in zararlarının en kısa zaman telafî edilmesi hedeflenmektedir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirketin faydalı model hakları aşağıda yer almaktadır.

Buluşun Adı: Yer üstü yangın hidrantı

Buluşun Özeti: Buluş, kullanılan su miktarı, kullanım süresi, besleme hattında su olup olmadığı gibi bilgilerin anlık olarak sorgulanmasını sağlayan, içerdiği basınç sensörü (8) sayesinde emre amade su bulunup bulunmadığının kontrol edilebildiği ve orifis (6) içeren yer üstü yangın hidrantı (1) ile ilgilidir. Bahsedilen yer üstü yangın hidrantının (1) bir diğer özelliği; gövde (2) üzerine yerleştirilmiş, sayacın (5) ve sistemin, GSM platformu veya RF (Radyo Frekansı) şebeke üzerinden, elektronik olarak kontrol edilebilme kabiliyeti kazanması ile idarenin, yer üstü yangın hidrantı (1) şebekesi hakkında; yer üstü yangın hidrantının (1) açıldığı an, kullanılan su miktarı, kullanım süresi, besleme hattında su olup olmadığı, kayıp, kaçak tespiti bağlamında, hidrantın kapalı olması halinde bile oluşabilecek su sızıntılarının tespiti ve sızıntı durumunda soğuk şartlarda donma riski oluşacağından, su sıcaklığındaki düşme gibi verileri sürekli olarak kontrol ederek takip altında tutmasını sağlayan elektronik aksam içermesidir.

Buluşun Adı: Sonradan ödemeli ısı ve sıcak su pay ölçer sistemiyle birlikte çalışan ödeme kontrol sistemi

Buluşun Özeti: Buluş, merkezi sistemle ısınan ve sıcak su kullanan binalarda herkesin kullandığı enerji ve sıcak su kadar fatura ödemesini sağlamak üzere geliştirilmiş sonradan ödemeli ısı ve sıcak su pay ölçer (9) sistemi ve birlikte çalışan ödeme kontrol sistemi (1) ile ilgilidir. Bahsedilen sonradan ödemeli ısı ve sıcak su pay ölçer (9) sisteminde pay ölçer (9) cihazı ile birlikte kalorifer peteği (6) vanasına, ısı pay ölçer (9) cihazı, sıcak su sayacı ile senkron çalışan özel kapama mekanizmaları bağlanmıştır. Bahsedilen kapama mekanizmaları iç ünite (4) birimine son ödeme gününe kadar ödeme bilgisi ulaşmaması halinde kalorifer peteğindeki (6) akışın ve sıcak suyun

kesilmesini sağlamaktadır. Bahsedilen sonradan ödemeli ısı ve sıcak su pay ölçer (9) sistemine eklenen ödeme kontrol sistemi (1) ve akıllı kart (7) sayesinde ise abone kendi kendine sisteme bir sonraki son ödeme tarihi ve mevcut faturanın ödendi bilgisini yükleyebilmektedir. Sistemdeki (1) iç ünite (4) dahili zaman saatini kullanarak gün azaltma yöntemi ile son ödeme tarihine kalan gün sayısını hesaplayıp ekranında gösterebilmektedir.

Buluşun Adı: Akıllı etiketli su sayacı

Buluşun Özeti: Akıllı etiketli su sayacı Buluş, eklenen akıllı çip (2) sayesinde okuma hatalarını ortadan kaldıran, daha kolay ve güvenli okuma yapılmasını ve istendiğinde üretim bilgisi ve servis bilgileri gibi verilerin sorgulanmasına olanak sağlayan akıllı etiketli su sayacı (1) ile ilgilidir. Okuma hatası, verilerin saklanamaması ve benzeri dezavantajların ortadan kaldırılması amacıyla geliştirilmiş, bağlı olduğu mekânın su, elektrik, gaz ve benzeri konularda tüketimini tespit eden akıllı etiketli su sayacı (1) temel olarak, sayaçla (1) ilgili periyodik bilgilerin saklandığı bir mikroişlemciye sahip çip (2) ve bu çipin (2) içerisinde konumlandırıldığı, sayacın (1) üzerini kaplayan mekanik sayaç mühür kapağı (3) içermektedir.

Buluşun Adı: Mıknatıslı vana kilidi.

Buluşun Özeti: Buluşumuz, tüm küresel kollu vanalara uygulanabilen, mukavemeti yüksek polikarbonat malzemeden yapılmış mıknatıslı vana kilidi ile ilgilidir.

Buluşun Adı: Süper modem.

Buluşun Özeti: Buluşumuz birbirleri ile fiziksel, elektriksel veya işlevsel yönden zarar vermeden çalışabilmesine olanak sağlayacak; GPRS modem (1), Güç kontrol ünitesi /dahili kesici (2), çoklu haberleşme ünitesi (5), UPS özellikli dahili besleme ünitesi (3), PLC (4), ölçüm ve kontrol ünitesi (7) bir araya gelerek oluşturduğu kompakt bir ürün olan süper modemle(A) ilgilidir.

Buluşun Adı: GPRS ile mekanik sayaç okuma modülü

Buluşun Özeti: Buluş mevcut pulse çıkışlı mekanik sayaçların GPRS haberleşme standardı kullanılarak merkezden uzaktan okunmasını sağlayan bir cihazla ilgilidir.

Buluşun Adı: Elektromekanik RF kontrollü vana.

Buluşun Özeti: Pille çalışan ve uzaktan radyo frekansı ile kontrol edilebilen elektromekanik RF kontrollü bir vanadır. Su akışı olan bir hatta açma kapama işlevinin yanı sıra oransal bir su akış kontrolü sağlamak, sorunlu abonelerde uzaktan kesme açma yapabilmek için tasarlanmıştır. Ayrıca abonenin ve idarenin kullanımını kolaylaştırmak için düğme ve led kullanılmıştır.

Buluşun Adı: Elektronik kontrollü sayaçların NFC teknolojisi ile kontrol yöntemi ve NFC modül içeren bir sayaç

Buluşun Özeti: Buluş, abonelerin herhangi bir kredi satış noktasına gitmelerine gerek kalmadan NFC uyumlu bir mobil telefon (13) üzerinden, kredi yükleme, iade alma, endeks alma ve ayar yetkisine sahip ana sunucudan (14) kredi/endeks ve/veya ayar yetkisi alarak bahsedilen NFC uyumlu mobil telefonu (13) en az bir NFC modül (12) içeren sayaca (1) yaklaştırması ile yapılan işlemlerin bahsedilen sayaca (1) yüklemesi yöntemi ve NFC modül (12) içeren bir sayaç (1) ile ilgilidir.

Buluşun Adı: GSM/GPRS altyapısı üzerinden sayaç okuma ve abone tüketim bilgisi kontrol sistemi

Buluşun Özeti: Buluş, tüketilen elektrik, su, gaz ve ısı miktarlarını ölçmek üzere ev ve/veya işletmelerde kullanılan sayaçların (1) içerdiği en az bir GPRS ara interface ünitesi (6) vasıtası ile GSM/GPRS ağ üzerinden en az bir kontrol merkezine (9) bağlandığı ve bahsedilen pil ile çalışan GPRS ara interface ünitesi (6) vasıtası ile bahsedilen kontrol merkezi (9) tarafından belirlenen zaman aralıklarında veya abonenin düğmeye bastığı zamanlarda sayaç (1) bilgilerinin kontrol merkezine (9) iletildiği ve kurulan bu veri köprüsü sırasında kontrol merkezinde (9) bekleyen ve sayaç adına oluşmuş iş emirlerinin bahsedilen kompakt sayaca (1) gönderildiği ve işlemlerin gerçekleştirildiği sayaç uzaktan kontrol sistemi ile ilgilidir.

Buluşun Adı: Akıllı kelebek mühür.

Buluşun Özeti: Söz konusu buluş; su sayaçlarında kullanılan akıllı kelebek mühürdür. Bu mühürde iki parçadan oluşan plastik ana gövde ve alt ana gövde içerisine yerleştirilmiş çip bulunmaktadır. Çip sayesinde okuma çok daha kolay ve güvenli bir şekilde gerçekleştiği gibi kelebek mühür bağımsız bir parça olduğundan ulaşım kolaylığı sağlanmaktadır.

Buluşun Adı: Uzaktan erişimli sayaç kontrol sistemi ve çoklu sayıda sayaç durum bilgisinin izlendiği daire içi kullanıma yönelik kompakt cihaz.

Buluşun Özeti: Buluş, elektronik kontrollü sayaçlara (EKS) (1) yerleştirilen elektronik haberleşme modülü (2) üzerinden kendisinde tanımlı çoklu sayıda sayaç durum bilgisinin alınarak görüntülendiği daire içi kullanıma yönelik kompakt cihaz (3) ile ilgilidir.

Buluşun Adı: EMV onaylı kartlar ile elektronik kontrollü sayaçların kontrol sistemi ve EMV uyumlu kart okuyucu içeren bir sayaç.

Buluşun Özeti: Buluş, EMV tabanlı çip taşıyan kartlar (8) üzerinden sayaç işlemlerini gerçekleştirmek üzere bahsedilen EMV uyumlu kartın (8) içerisine yerleştirilmesi ile kart içerisindeki EMV tabanlı çipin sayaç bilgileri için ayrılan bölümüne okuma/yazma işlemini gerçekleştiren en az bir EMV uyumlu kart okuyucu (6) içeren bir elektronik kontrollü sayaç (1) ile ilgilidir.

Buluşun Adı: Akıllı enerji yönetim kiti ve elektronik kontrollü sayaç (EKS) düzeneği.

Buluşun Özeti: Söz konusu buluş; içinden geçen tüketim miktarını sayan (su sayacı, gaz sayacı, ısı sayacı ve elektrik sayacı da bağlanabilir) elektronik kontrol ünitesi aracılığı (6) ile bu bilgiyi akıllı enerji yönetim kitinde (D) görüntülenecek şekilde dönüştüren ve bilginin akıllı enerji yönetim kitinde (D) yorumlanarak ona göre işlem yapılmasını sağlayan bir sistemdir.

Buluşun Adı: Elektromekanik vana.

Buluşun Özeti: Söz konusu buluş; pille de çalışabilen ve uzaktan bir sistem elektronik devre otomatik kontrol ünitesi tarafından kontrol edilebilen elektromekanik bir vanadır. Su akışı olan bir hatta açma kapama işlevinin yanı sıra oransal bir su akış kontrolü sağlamak için tasarlanmıştır.

Buluşun Adı: Dört fonksiyonlu yekpare su vanası.

Buluşun Özeti: Söz konusu buluş; su sayaçlarında kullanılan dört fonksiyonlu kompakt vanadır. Bu vana türünde küresel vana, pislik tutucu, çek valf ve bağlantı rekoru tek parça haline getirilmiştir.

Buluşun Adı: Akıllı rekor kiti.

Buluşun Özeti: Söz konusu buluş; su sayaçlarında kullanılan akıllı rekor kitidir. Bu kitte iki kanattan oluşan plastik kilit ve kilitlerden birisinin içerisine yerleştirilmiş cip bulunmaktadır. Cipteki mikroişlemci sayesinde okuma çok daha kolay ve güvenli bir şekilde gerçekleştiği gibi uygunsuz kullanımlar da engellenmektedir.

Şirket'in Türk Patent ve Marka Kurumu'na tescil edilmiş ve aşağıdaki tabloda yer alan markaları bulunmaktadır.

TESCİL TARİHİ	MARKA	NICE SINIFI
28.12.2018	Retrokit	09 /
28.12.2018	Badekon	09 /
31.12.2017	Manas	06 /
28.12.2016	Manas	09 /
18.03.2015	Manas Enerji Yönetimi + Şekil	09 /
14.06.2012	Manas Enerji	09 /
17.05.2012	Isıpay	09 / 11 / 37 / 42 /
16.05.2012	Pay Isı	09 / 11 / 35 / 37 / 42 /
03.12.2012	Manas Enerji Yönetimi + Şekil	09 / 11 / 42 /
16.07.2011	Aircom	09 / 36 / 42 /
04.12.2011	Manas	35 /
05.06.2020	Katre	09 / 42 /
16.11.2007	Smile	09 /
10.08.2017	Seyhan	09 /
17.08.2015	Mahac	09 / 42 /
28.03.2013	Ayen şekil	09 /
06.06.2012	Berke	09 / 11 / 42 /

Yukarıda belirtilenlerin haricinde Ortaklığın Türk Patent ve Marka Kurumu'na tescil edilmiş patent, marka, logo hakları veya royalty hakları bulunmamaktadır.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yukarıda rekabet konumuna ilişkin olarak yapılan açıklamalar Resmi Gazetede yer alan hukuki düzenlemelerden, EPDK'nın Yıllık raporlarından, Türkiye Doğalgaz Dağıtıcıları Birliği tarafından hazırlanan sektör raporlarından, sektör araştırmaları ile ilgili internet sitelerinden alınmış verilerden faydalanılarak hazırlanmıştır.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İhraççı herhangi bir gruba dahil değildir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

31.12.2025 tarihli finansal tablo itibarıyla Şirket'in mevcut önemli maddi duran varlıkları, net defter değeri olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Sahip Olunan Önemli Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler (30.06.2025)								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Fabrika Binası	31.12.2015	7.894,79	Merkez Fabrika Aso 100649 Ada 3 Parsel A.S.O. 1. Organize Sanayi Bölgesi Anadolu Caddesi No: 25 06935 Sincan - Ankara	160.398.163 TL	Fabrika			
	31.12.2016		Merkez Fabrika 100644 Ada 3 Parsel 2016 Yılı Maliyet	13.989.384 TL				
	31.12.2016		Merkez Fabrika 100644 Ada 3 Parsel Arsa Bedeli	19.934.281 TL				
Konut	08.12.2015		İstanbul/Esenyurt Kırış Köyü 1088 Ada 1 Parsel 1.Blok Kat:22 198 Nolu Daire	4.270.132 TL	Mesken	Berkay Şenay	01.10.2020 / Devam ediyor	150.000
Konut	31.12.2015		İstanbul/Esenyurt Kırış Köyü 1088 Ada 1 Parsel 5/A Blok Kat:14 108 Nolu Daire	4.140.017 TL	Mesken	Burak Bay	01.09.2017 - Devam ediyor	125.000
Konut	20.02.2017		İstanbul/Esenyurt Kırış Köyü 545 Ada 11 Parsel Kat: 15 B Blok No:74	5.708.672 TL	Mesken	Şener Sandıkçı	01.03.2020 - Devam ediyor	156.350
	31.03.2017		İstanbul /Esenyurt Kırış Köyü 545 Ada 11 Parsel Kat: 15 B Blok No:74 Tadilat Bedeli					
Arsa	19.02.2020	7.388,89	G0/120/Ayaş Tekke 114 Ada 1Parsel Arsa	30.640.444 TL	Arsa			
Ofis	05.01.2023	77,05	Ankara/Etimesgut 46395 Ada 6 Parsel Kat:1 No:3	3.074.478 TL	Mesken	Kuthan Sadık Özcan	01.04.2023- Devam ediyor	130.000

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Mevcut durum itibarıyla, maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarlarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi - 30.06.2025 Tarihi İtibarıyla					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
Osmaniye Mah. 100644 Ada 3 Parsel (Fabrika Binası) Ankara/Sincan	İpotek	Türkiye Halk Bankası A.Ş.	Banka Teminatı	27.09.2022	₺620.000.000,00
Kırış Köyü 545 Ada 11 Parsel No:74 (Konut) İstanbul/Esenyurt	İpotek	Şekerbank T.A.Ş.	Banka Teminatı	13.06.2024	₺12.300.000,00
46395 Ada 6 Parsel No:3 (Ofis) Ankara/Etimesgut	İpotek	Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	Banka Teminatı	27.01.2023	6.300.000,00 ₺
17 Adet Araç	Rehin	Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	Banka Teminatı	-	19.758.075,00 ₺
3 Adet Araç	Rehin	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.	Banka Teminatı	-	8.000.000,00 ₺
8 Adet Araç	Rehin	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	Banka Teminatı	-	₺11.910.109,00

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Değer artışları, VUK geçici 32. madde ve mükerrer 298. Maddede yer alan düzenlemeler çerçevesinde; maddi duran varlıklar üzerinde gösterilen arsa, binaların, tesis makine cihazlar ve taşıtların gerçeğe uygun değer ile gösterilmesinden kaynaklanan değer artışlarını içermektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar için 125.932.354 TL tutarında yeniden değerlendirme karı, yatırım amaçlı gayrimenkuller için 4.074.893 TL tutarında yeniden değerlendirme zararı oluşmuştur. ABAK Gayrimenkul Değerleme ve Müşavirlik A.Ş. tarafından 31.12.2024 tarihli raporları ile Şirket fabrika binası, aktifinde yer alan yatırım amaçlı arsası ile Ankara ve İstanbul da yer alan dört adet yatırım amaçlı kiraya verilmiş olan ofis/mesken değerlemeye tabi tutulmuş değerlendirme sonucunda ulaşılan değer Şirketimizin 31.12.2024 tarihli finansal raporlarına yansıtılmıştır.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.Oca.24**	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31.Ara.24
Haklar	1.408.956	5.942.845	-	7218939	14.570.740
Özel Maliyetler					
Geliştirme Giderleri	143.412.473	90.401.221	-	-7218939	226.594.755
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.203.447	-	-		7.203.447
Toplam Maliyet Bedeli	152.024.876	96.344.066	0	0	248.368.942
Birikmiş Amortismanlar	1.Oca.24	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	Transferler	31.Ara.24
Haklar	-62.855	-1.693.391	-	-1428	-1.757.674
Özel Maliyetler					
Geliştirme Giderleri	-13.036.052	-3.653.766	-	1428	-16.688.390
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-7.090.295	-69.369	-		-7.159.664
Toplam Birikmiş Amortismanlar	-20.189.202	-5.416.526	0	0	-25.605.728
Net Defter Değeri	131.835.674				222.763.214

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.Oca.23**	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31.Ara.23
Haklar		1.408.956	-		1.408.956
Özel Maliyetler	177.134		-177134		
Geliştirme Giderleri	107.836.239	35.576.234	-		143.412.473
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.203.447	-	-		7.203.447
Toplam Maliyet Bedeli	115.216.820	36.985.190	-177.134	0	152.024.876
Birikmiş Amortismanlar	1.Oca.23	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	Transferler	31.Ara.23
Haklar		-62.854	-		-62.854
Özel Maliyetler	-177.134		177134		
Geliştirme Giderleri	-9.313.726	-3.722.326	-		-13.036.052
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-6.921.025	-169.271	-		-7.090.296

Toplam Birikmiş Amortismanlar	-16.411.885	-3.954.451	177.134	0	-20.189.202
Net Defter Değeri	98.804.935				131.835.674

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.Oca.22*	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31.Ara.22
Haklar					
Özel Maliyetler	122.687				122.687
Geliştirme Giderleri	52.995.346	21.694.470			74.689.816
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.989.270				4.989.270
Toplam Maliyet Bedeli	58.107.303	21.694.470	0	0	79.801.773
Birikmiş Amortismanlar	1.Oca.22	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	Transferler	31.Ara.22
Haklar					
Özel Maliyetler	-122.687				-122.687
Geliştirme Giderleri	-4.889.640	-1.561.258	-		-6.450.898
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-4.617.790	-175.868	-		-4.793.658
Toplam Birikmiş Amortismanlar	-9.630.117	-1.737.126	0	0	-11.367.243
Net Defter Değeri	48.477.186				68.434.530

* Tutarlar TL'nin 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

** Tutarlar TL'nin 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracçının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde yer alan haklar ve geliştirme giderleri, şirketler için önemli bir değer yaratma potansiyeline sahiptir. Rekabet avantajı sağlama, ürün veya hizmet geliştirme, tüketici sadakati yaratma, marka değeri oluşturma, yatırım getirisi sağlama ve yasal koruma sağlama gibi birçok yönü vardır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihracçı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Geliştirme harcamaları Ar-Ge merkezi tarafından yapılan projelerin tamamlanması sonucu ilgili yılın dönem sonunda aktifleştirilen maddi duran varlık kalemlerinden oluşmaktadır.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihracçı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

VARLIKLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
-----------	------------	------------	------------	------------	------------

Dönen Varlıklar	342.456.643	342.038.187	541.894.985	452.017.354	566.320.248
Nakit ve Nakit Benzerleri	28.898.102	4.059.899	4.851.805	15.418.978	17.972.961
Finansal Yatırımlar	-	-	-	-	-
Ticari Alacaklar	104.120.736	53.427.941	115.666.734	56.058.699	77.702.463
Diğer Alacaklar	-	-	3.593.001	6.327.000	3.701.900
Stoklar	132.499.513	200.616.682	357.137.558	282.774.932	413.013.242
Peşin Ödenmiş Giderler	68.485.161	79.074.095	55.721.602	81.270.826	52.128.636
Diğer Dönen Varlıklar	-	-	4.924.285	10.166.919	1.801.046
Duran Varlıklar	314.369.077	509.435.016	933.236.765	665.396.806	1.086.220.808
Diğer Alacaklar	-	-	-	6.240.808	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	-	-	-	122,677	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	9.293.893	14.630.000	17.047.721	18.248.670	19.890.246
Maddi Duran Varlıklar	234.533.108	398.554.070	692.332.277	497.860.642	778.321.565
Kullanım Hakkı Varlıkları	-	-	901.773	199	827
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	68.434.530	91.312.367	222.763.214	141.702.118	284.710.719
Peşin Ödenmiş Giderler	-	-	191.780	1.022.865	2.471.601
Toplam Varlıklar	656.825.720	851.473.203	1.475.131.750	1.117.414.160	1.652.541.056

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloları aşağıda yer almaktadır.

VARLIKLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Dönen Varlıklar	342.456.643	342.038.187	541.894.985	452.017.354	566.320.248
Nakit ve Nakit Benzerleri	28.898.102	4.059.899	4.851.805	15.418.978	17.972.961
Finansal Yatırımlar	-	-	-	-	-
Ticari Alacaklar	104.120.736	53.427.941	115.666.734	56.058.699	77.702.463
Diğer Alacaklar	-	-	3.593.001	6.327.000	3.701.900
Stoklar	132.499.513	200.616.682	357.137.558	282.774.932	413.013.242
Peşin Ödenmiş Giderler	68.485.161	79.074.095	55.721.602	81.270.826	52.128.636
Diğer Dönen Varlıklar	-	-	4.924.285	10.166.919	1.801.046
Duran Varlıklar	314.369.077	509.435.016	933.236.765	665.396.806	1.086.220.808

Diğer Alacaklar	-	-	-	6.240.808	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	-	-	-	122,677	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	9.293.893	14.630.000	17.047.721	18.248.670	19.890.246
Maddi Duran Varlıklar	234.533.108	398.554.070	692.332.277	497.860.642	778.321.565
Kullanım Hakkı Varlıkları	-	-	901.773	199	827
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	68.434.530	91.312.367	222.763.214	141.702.118	284.710.719
Peşin Ödenmiş Giderler	-	-	191.780	1.022.865	2.471.601
Toplam Varlıklar	656.825.720	851.473.203	1.475.131.750	1.117.414.160	1.652.541.056
KAYNAKLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	225.040.943	266.558.588	525.259.174	433.349.118	650.109.214
Kısa Vadeli Borçlanmalar	68.868.190	83.788.116	201.988.271	212.628.572	301.129.367
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	54.728.259	84.916.417	200.292.617	120.059.385	191.946.629
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	12.283.697	12.485.538	12.612.741
Ticari Borçlar	63.168.643	23.976.665	46.129.439	39.307.521	51.317.233
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	-	-	7.995.042	9.191.457	18.528.094
Diğer Borçlar	-	-	22.772.640	19.981.349	28.661.182
Ertelenmiş Gelirler	24.008.339	39.301.958	24.292.862	14.255.853	31.277.067
Kısa Vadeli Karşılıklar	-	-	2.576.010	2.389.516	4.660.458
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	-	-	6.928.596	3.049.927	9.976.443
Uzun Vadeli Yükümlülükler	96.483.276	74.151.236	149.434.034	101.440.295	168.013.497
Uzun Vadeli Borçlanmalar	50.372.330	36.768.258	62.362.542	46.398.434	75.858.671
Uzun Vadeli Karşılıklar	-	-	13.197.982	10.874.904	14.576.109
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	38.777.210	33.075.259	73.873.510	44.166.957	77.578.717
Özkaynaklar	335.301.502	510.763.379	800.438.542	582.624.747	834.418.345
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-	-			
Ödenmiş Sermaye	19.800.000	82.764.000	165.528.000	82.764.000	165.528.000
Sermaye Düzeltme Farkları	102.487.245	244.175.992	390.118.872	325.043.255	482.767.045
Paylara İlişkin Primler	231.588.487	31.592.379	47.439.081	39.406.624	55.349.040
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-4.770.578	131.420.088	280.479.400	161.658.217	
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	924.857	1.456.484	2.102.854	1.816.739	2.453.482
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	24.667.798	-20.046.684	27.810.877	24.227.374	-99.440.800
Net Dönem Kârı/(Zararı)	-39.396.307	39.401.120	-113.040.542	-52.291.462	-102.153.477
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	656.825.720	851.473.203	1.475.131.750	1.117.414.160	1.652.541.056

*31.12.2024 ve 31.12.2023 dönemlerine ilişkin finansal bilgiler Şirket'in 31.12.2024 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399308>); 31.12.2022 dönemine ilişkin finansal bilgiler ise 31.12.2022 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118560>) alınmıştır.

Bu bölümde, Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli denetimden geçmiş finansal tabloları ile 30.06.2025 tarihli ara dönem finansal verileri karşılaştırmalı olarak analiz edilerek Şirket'in finansal yapısındaki değişim ve gelişimler değerlendirilmiştir.

VARLIKLAR

Dönen Varlıklar

Nakit ve Nakit Benzerleri

2022 yılında 28,9 milyon TL olan Şirket'in nakit ve nakit benzerleri, 2024 yıl sonunda 4,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İncelenen yatırım ve büyüme döneminde nakit mevcudunun işletme sermayesi ve yatırım faaliyetlerinin finansmanında etkin olarak kullanıldığı görülmektedir. 30.06.2025 tarihi itibarıyla ise nakit ve nakit benzerleri kalemi, 2024 yıl sonuna göre %270 oranında artarak 18,0 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Bu güçlü artış, Şirket'in 2025 yılı ilk yarısında operasyonel faaliyetlerinden başarılı bir şekilde nakit yarattığını, likidite pozisyonunu ve finansal esnekliğini önemli ölçüde güçlendirdiğini göstermektedir.

Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar, Şirket'in artan satış hacmine paralel olarak 2024 yıl sonunda 115,7 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla bu kalemin 77,7 milyon TL'ye gerilemesi, 2025 yılının ilk yarısında Şirket'in alacak tahsilat döngüsünü son derece etkin bir şekilde yönettiğinin önemli bir göstergesidir. Başarılı tahsilat yönetimi, Şirket'in nakit akışını ve işletme sermayesi gücünü desteklemiştir.

Stoklar

2022 yılında 132,5 milyon TL olan stoklar, Şirket'in büyüme stratejisi ve artan üretim kapasitesiyle uyumlu olarak istikrarlı bir artış trendi sergilemiştir. 2024 yıl sonunda 357,1 milyon TL olarak gerçekleşen stoklar, 30.06.2025 itibarıyla %15,6 oranında artarak 413,0 milyon TL'ye ulaşmıştır. Stok kalemindeki bu artış, Şirket'in artan pazar talebine ve gelecek dönemlere ilişkin sipariş beklentilerine olan güvenini yansıtmakta olup, büyüme ivmesinin sürdürülebilirliğine işaret etmektedir.

Peşin Ödenmiş Giderler

Büyük ölçüde verilen sipariş avansları ve gelecek dönem giderlerinden oluşan peşin ödenmiş giderler kalemi, 30.06.2025 itibarıyla 52,1 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu kalemdaki seyir, Şirket'in hammadde tedarik süreçlerini ve operasyonel giderlerini etkin bir şekilde planladığını göstermektedir.

Duran Varlıklar

Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in uzun vadeli büyüme stratejisinin temelini oluşturan maddi duran varlıklar, 2022 yılındaki 234,5 milyon TL seviyesinden 30.06.2025 itibarıyla 778,3 milyon TL'ye ulaşarak güçlü bir yatırım döneminde olunduğunu kanıtlamaktadır. 2024 yıl sonuna göre 6 aylık dönemde kaydedilen 86 milyon TL'lik artış, Şirket'in üretim kapasitesini, verimliliğini ve teknolojik altyapısını güçlendirmeye yönelik yatırımlarına kesintisiz devam ettiğini göstermektedir. Bu yatırımlar, Şirket'in gelecekteki rekabet gücünün ve gelir potansiyelinin en somut dayanağıdır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Geliştirme giderleri, özel maliyetler ve diğer kalemlerden oluşan maddi olmayan duran varlıklar, 2022 yılındaki 68,4 milyon TL seviyesinden 30.06.2025 itibarıyla 284,7 milyon TL'ye yükselmiştir. Özellikle 2024 yıl sonuna göre kaydedilen %27,8'lik artış, Şirket'in Ar-Ge, inovasyon ve marka değerine verdiği önemi ortaya koymaktadır. Bu yatırımlar, Şirket'e uzun vadede sürdürülebilir bir rekabet avantajı sağlama potansiyeli taşımaktadır.

KAYNAKLAR

Yükümlülükler

Finansal Borçlar (Kısa ve Uzun Vadeli)

Şirket, büyüme stratejisini ve artan varlıklarını finanse etmek amacıyla finansal borçlanmayı etkin bir şekilde kullanmaktadır. 2022 yılında toplam 174 milyon TL seviyesinde olan finansal borçlar, 30.06.2025 itibarıyla 568,9 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Kısa Vadeli Finansal Borçlar, ağırlıklı olarak artan stokların ve işletme sermayesi ihtiyacının finansmanında kullanılmıştır.

Uzun Vadeli Finansal Borçlar ise, duran varlık yatırımları ile paralellik göstermektedir. Borçlanmadaki bu artış, Şirket'in yatırım iştahının ve büyüme hedeflerine ulaşma kararlılığının bir sonucudur.

Özkaynaklar

Şirket'in finansal yapısının en güçlü unsuru, istikrarlı bir şekilde büyüyen özkaynaklarıdır. 2022 yıl sonunda 335,3 milyon TL olan özkaynaklar, kârlılık performansı ve sermaye yapısını güçlendirici adımlar sayesinde 30.06.2025 itibarıyla 834,4 milyon TL'ye ulaşarak %149 oranında artmıştır. Özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki %50,5'lik payı, Şirket'in sağlam bir finansal zemine sahip olduğunu ve bilançosunun yarısından fazlasını kendi kaynakları ile finanse ettiğini göstermektedir. Bu güçlü özkaynak yapısı, Şirket'in finansal dayanıklılığının ve yatırımcılarına değer yaratma potansiyelinin en önemli teminatıdır.

Finansal Borçlanmalar (TL)*	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Kısa Vadeli Krediler	41.711.115	120.839.830	201.721.365
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	84.703	132.422	266.906
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısımları	33.214.353	122.601.280	200.292.617
Kredi Kartı Borçları	4.389.802	-	-
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	79.399.973	243.573.532	402.280.888
Uzun Vadeli Krediler	30.470.326	53.000.377	61.852.932
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	100.432	85.183	509.610
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	30.570.758	53.085.560	62.362.542
Toplam	109.970.731	296.659.092	464.643.430

*31.12.2024 ve 31.12.2023 dönemlerine ilişkin finansal bilgiler Şirket'in 31.12.2024 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399308>); 31.12.2022 dönemine ilişkin finansal bilgiler ise 31.12.2022 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118560>) alınmıştır.

Şirket'in finansal borçları, büyüme stratejisinin finansmanında ve operasyonel faaliyetlerin sürdürülmesinde stratejik bir araç olarak kullanılmaktadır. Borçlanma yapısındaki değişim, Şirket'in yatırım iştahı ve artan faaliyet hacmi ile tam bir uyum içerisinde.

Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli finansal yükümlülükleri, 2022 yılındaki 79,4 milyon TL seviyesinden 2024 yıl sonunda 402,3 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, Şirket'in artan işletme sermayesi ihtiyacını ve genişleyen operasyonel faaliyetlerini başarıyla finanse ettiğini göstermektedir.

Kısa Vadeli Krediler ve Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısımları: Bu iki kalemin toplamı, 2024 yıl sonu itibarıyla 402 milyon TL'ye ulaşmıştır. Kısa vadeli kredilerdeki artış, özellikle artan stokların ve operasyonel giderlerin finansmanında kullanılırken; uzun vadeli

kredilerin vadesi gelen kısımlarındaki artış ise, geçmiş dönemlerde yapılan büyük ölçekli yatırımların bir yansımasıdır. Bu durum, Şirket'in hem günlük operasyonlarını destekleyecek hem de uzun vadeli yatırım kredilerini zamanında ödeyecek finansal güce ve kredibiliteye sahip olduğunu göstermektedir.

Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli finansal borçları, 2022 yılındaki 30,6 milyon TL seviyesinden 2024 yıl sonunda 62,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu borçlanma, Şirket'in bilançosunun aktif tarafında görülen maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları ile doğrudan ilişkilidir.

Uzun vadeli borçlanmadaki bu artış, Şirket'in uzun vadeli yatırımlarını, yine "sağlıklı finansman prensibi" gereği uzun vadeli kaynaklarla finanse ettiğini ortaya koymaktadır. Bu durum, üretim kapasitesini ve teknolojik altyapısını genişletmeye yönelik yatırımların, planlı ve sürdürülebilir bir finansman modeli ile desteklendiğini teyit etmektedir.

Genel Değerlendirme

Finansal borçlanma tablosu, Şirket'in bilinçli ve stratejik bir finansman yönetimi uyguladığını göstermektedir. Kısa vadeli borçlar artan operasyonel hacmi desteklerken, uzun vadeli borçlar geleceğe dönük stratejik yatırımları finanse etmektedir. Borçlanma yapısı, Şirket'in genel büyüme stratejisiyle tam bir uyum içerisindedir.

RASYOLAR*	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,44	1,28	1,03
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Stoklar – Peşin Ödenmiş Giderler – Diğer Dönen Varlıklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,59	0,22	0,23
Özkaynak Oranı (Özkaynaklar / Aktif Toplamı)	0,44	0,60	0,54
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	0,79	1,50	1,19
Kaldıraç Oranı (Yükümlülükler Toplamı / Aktif Toplamı)	0,56	0,40	0,46
Özsermaye Karlılığı (Net Kar_ (Zarar) / Özkaynaklar)	0,18	0,11	-0,15
Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar/Net Satışlar*365)_Gün	139	83	97
Stok Devir Süresi (Ortalama Stoklar / Satışların Maliyeti *365)_Gün	212	328	802
Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar / Satışların Maliyeti *365)_Gün	112	359	100

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 yıllarına ilişkin bağımsız denetimden geçen finansal tablolarındaki gelir ve giderlerin detayı ve bunlara ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir.

Kâr veya Zarar Tablosu	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2024	01.01.2025
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Hasılat	269.467.871	275.384.520	363.479.961	133.038.917	207.872.474
Satışların Maliyeti (-)	-160.889.898	-124.322.649	-147.209.456	-50.684.124	-124.018.055
Brüt Kâr/(Zarar)	108.577.973	151.061.871	216.270.505	82.354.793	83.854.419
Genel Yönetim Giderleri (-)	-31.657.659	-47.992.729	-78.482.338	-35.505.863	-56.211.268
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-23.738.370	-30.651.199	-45.626.361	-21.329.347	-31.152.747
Araştırma Geliştirme Giderleri (-)	-2.897.369	-4.160.404	-8.035.650	-4.266.996	-9.755.714
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	29.047.660	63.929.605	60.685.950	37.371.866	38.684.896
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-27.821.695	-60.025.748	-53.631.284	-23.251.528	-26.746.494
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	51.510.540	72.161.396	91.180.822	35.372.925	-1.326.908
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	51.552.338	75.962.135	74.399.025	34.716.356	-2.475.357
Finansman Gelirleri	999.092	13.041.773	1.939.907	1.052.582	2.024.049
Finansman Giderleri (-)	-17.013.824	-64.536.077	-184.708.678	-60.085.982	-133.623.396
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	-19.997.547	11.858.304	-107.441.223	-48.624.765	-78.531.039
Vergi Gelir/(Gideri)	-19.398.760	27.542.816	-5.599.319	-3.666.697	-23.622.438
Dönem Net Kârı/(Zararı)	-39.396.307	39.401.120	-113.040.542	-52.291.462	-102.153.477

*31.12.2024 ve 31.12.2023 dönemlerine ilişkin finansal bilgiler Şirket'in 31.12.2024 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399308>); 31.12.2022 dönemine ilişkin finansal bilgiler ise 31.12.2022 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118560>) alınmıştır.

Hasılat

Şirket'in hasılatı 2022 yılında 269,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla hasılat, 2023 yıl sonuna göre %32,0 oranında artarak 363,5 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu güçlü artış, Şirket'in pazar payını genişletme ve satış hacmini artırma stratejisinin başarılı bir sonucudur. Büyüme ivmesi 2025 yılının ilk yarısında da artarak devam etmiş; bir önceki yılın aynı dönemine göre %56,3'lük bir artışla hasılat 207,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu durum, Şirket'in pazar talebindeki gücünü ve büyüme potansiyelini teyit etmektedir.

Satışların Maliyeti

Şirket'in satışlarının maliyeti 2022 yılında 160,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla satışların maliyeti, 2023 yıl sonuna göre %18,4 artarak 147,2 milyon TL olmuştur. Satışların maliyetindeki artışın hasılat artışının altında kalması, Şirket'in operasyonel verimliliğini ve brüt kârlılık marjlarını iyileştirdiğini göstermektedir. 30.06.2025 dönemi itibarıyla satışların maliyeti, artan satış hacmine paralel olarak 124,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet Giderleri

Şirket'in büyüme stratejisi ve genişleyen operasyonel yapısı, faaliyet giderlerine de yansımıştır.

Genel Yönetim Giderleri: 2022 yılında 31,7 milyon TL olan genel yönetim giderleri, 31.12.2024 itibarıyla bir önceki yıla göre %63,5 artarak 78,5 milyon TL'ye ulaşmıştır. 30.06.2025 döneminde ise 56,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artış, Şirket'in büyüyen organizasyon yapısını desteklemek amacıyla personel, amortisman ve diğer idari alanlarda yaptığı gerekli harcamaları yansıtmaktadır.

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri: 2022 yılında 23,7 milyon TL olan pazarlama giderleri, 31.12.2024 itibarıyla bir önceki yıla göre %48,9 artışla 45,6 milyon TL seviyesine çıkmıştır. 30.06.2025 döneminde de 31,2 milyon TL'ye ulaşarak artışını sürdürmüştür. Bu giderler, Şirket'in pazar payını artırma, marka bilinirliğini güçlendirme ve artan hasılatı destekleme hedefleri doğrultusunda yapılan stratejik yatırımlardır.

Araştırma ve Geliştirme Giderleri: 2022 yılında 2,9 milyon TL olan Ar-Ge giderleri, 31.12.2024 itibarıyla bir önceki yıla göre %93,1 gibi önemli bir oranda artarak 8,0 milyon TL'ye ulaşmıştır. 30.06.2025 döneminde ise bu kalemin 9,8 milyon TL'ye yükselmesi, Şirket'in teknolojik yeniliklere, ürün geliştirmeye ve gelecekteki rekabet gücüne olan bağlılığının en somut göstergesidir.

Şirketin yıllar içerisinde gerçekleşen faaliyet giderlerine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Faaliyet Giderleri	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Genel Yönetim Giderleri	-31.657.659	-47.992.729	-78.482.338	-35.505.863	-56.211.268
Pazarlama Giderleri	-23.738.370	-30.651.199	-45.626.361	-21.329.347	-31.152.747
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-2.897.369	-4.160.404	-8.035.650	-4.266.996	-9.755.714

*31.12.2024 ve 31.12.2023 dönemlerine ilişkin finansal bilgiler Şirket'in 31.12.2024 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399308>); 31.12.2022 dönemine ilişkin finansal bilgiler ise 31.12.2022 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118560>) alınmıştır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler

Şirket'in esas faaliyetlerinden diğer gelirleri 2022 yılında 29,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 itibarıyla 60,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşen bu kalemin seyrinde, kur farkı gelirleri gibi unsurlar etkili olmuştur. 30.06.2025 döneminde ise bu kalem 38,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman Gelirleri/Giderleri

Şirket'in finansman giderleri 2022 yılında 17,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 itibarıyla bu kalem, bir önceki yıla göre %186,4 oranında artarak 184,7 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2025 döneminde ise 133,6 milyon TL olarak devam etmiştir. Finansman giderlerindeki bu belirgin artış, Şirket'in bilanço analizinde de görülen büyük ölçekli duran varlık yatırımlarını ve artan işletme sermayesi ihtiyacını finanse etmek amacıyla kullanılan kredilerden kaynaklanan faiz ve kur farkı giderlerini yansıtmaktadır. Bu durum, büyüme stratejisinin doğal bir finansman sonucudur.

Dönem Net Karı

Şirket, 2022 yılını 39,4 milyon TL net zararla tamamlarken, 2023 yılında başarılı bir performansla 39,4 milyon TL net kâr elde etmiştir. 31.12.2024 itibarıyla ise 113,0 milyon TL net

zarar kaydedilmiştir. Şirket'in dönem net sonucu, özellikle yatırım ve büyüme döneminin doğal bir sonucu olan yüksek finansman giderlerinden önemli ölçüde etkilenmiştir. Hasılat ve brüt kârlılıktaki güçlü artışa rağmen, büyümenin finansman maliyeti net sonucu baskılamıştır. Bu durum, Şirket'in uzun vadeli değer yaratma amacıyla gerçekleştirdiği stratejik yatırımların bir geçiş dönemi yansıması olarak değerlendirilmelidir.

Marjlar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Brüt Kar Marjı (Brüt Kar/Hasılat)	41,2%	54,9%	59,5%
Faaliyet Karı/Zararı (-) Marjı (Faaliyet Karı, Zararı/Hasılat)	21,3%	26,2%	25,1%
Net Kar/Zarar (-) Marjı (Net Kar, Zarar/Hasılat)	15,9%	14,3%	-31,1%

*31.12.2024 ve 31.12.2023 dönemlerine ilişkin finansal bilgiler Şirket'in 31.12.2024 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399308>); 31.12.2022 dönemine ilişkin finansal bilgiler ise 31.12.2022 dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'ndan (link: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118560>) alınmıştır.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in hasılatı 2022 yılında 146,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dönemde gerçekleşen satışlar ağırlıklı olarak yurt içi satışlarından kaynaklanmaktadır.

31.12.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonuna göre %8,6 azalışla 363,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Söz konusu azalışın temel sebebi yurt içi satışları ve diğer gelirlerden kaynaklanmaktadır.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

2021 ve 2022 yıllarında dünyada yaşanan sıcak gelişmelerin de etkisi ile emtia, elektrik ve doğalgaz fiyatlarındaki artışlar karlılığı etkilemiştir. Öte yandan, 2021 yılında payların halka arzı sonucunda mali yapının ve nakit akışının güçlenmesi sağlanmıştır.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirketin 31.12.2024 tarihi itibarıyla borçluluk durumu aşağıda verilmektedir. Bağımsız denetim raporunun düzenlenme tarihi sonrasında Şirket'in finansal tablolarında ve borçluluk durumunda önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

Borçluluk Durumu - 30.06.2025	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	566.320.248
Garantili/ Teminatlı	0
Garantisiz/Teminatsız	566.320.248
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	168.013.497
Garantili/ Teminatlı	0
Garantisiz/Teminatsız	168.013.497
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	734.333.745
Özkaynaklar	834.418.345
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	165.528.000

Yasal yedekler	2.453.482
Diğer yedekler	0
TOPLAM KAYNAKLAR	1.652.541.056
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	17.972.961
B. Nakit Benzerleri	0
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	17.972.961
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	300.862.572
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	191.946.629
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	12.612.741
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	505.421.942
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	487.448.981
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	75.452.589
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	75.452.589
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	411.996.392

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

KAYNAKLAR	31.12.2023	Pay	31.12.2024	Pay	30.06.2025	Pay
Kısa Vadeli Yükümlülükler	266.558.588	31%	525.259.174	36%	650.109.214	39%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	83.788.116	31%	201.988.271	38%	301.129.367	46%
-Banka Kredileri	83.696.397	100%	201.721.365	100%	300.862.572	100%
-Kiralama İşlemlerinden Doğan Borçlar	91.719	0%	266.906	0%	266.795	0%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	84.916.417	32%	200.292.617	38%	191.946.629	30%
Diğer Finansal Yükümlülükler	7.299.815	3%	12.283.697	2%	12.612.741	2%
Ticari Borçlar	23.976.665	9%	46.129.439	9%	51.317.233	8%
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	0	0%	0	0%	0	0%
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	23.976.665	100%	46.129.439	100%	51.317.233	100%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	5.316.465	2%	7.995.042	2%	18.528.094	3%
Diğer Borçlar	14.389.999	5%	22.772.640	4%	28.661.182	4%
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	14.365.469	100%	42.659	0%	51.426	0%
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	24.530	0%	22.729.981	100%	28.609.756	100%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	0	0%	0	0%	0	0%
Ertelenmiş Gelirler	39.301.958	15%	24.292.862	5%	31.277.067	5%
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.352.298	1%	2.576.010	0%	4.660.458	1%

-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	1.032.041	76%	2.242.640	87%	4.359.654	94%
-Kısa Vadeli Karşılıklar	320.257	24%	333.370	13%	300.804	7%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.216.855	2%	6.928.596	1%	9.976.443	2%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	74.151.236	9%	149.434.034	10%	168.013.497	10%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	36.768.258	50%	62.362.542	42%	75.858.671	45%
-Banka Kredileri	36.709.259	100%	61.852.932	99%	75.452.589	99%
-Kiralama İşlemlerinden Doğan Borçlar	58.999	0%	509.610	1%	406.082	1%
Uzun Vadeli Karşılıklar	4.307.718	6%	13.197.982	9%	14.576.109	9%
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	4.307.718	100%	13.197.982	100%	14.576.109	100%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	33.075.259	45%	73.873.510	49%	77.578.717	46%
Özkaynaklar	510.763.379	60%	800.438.542	54%	834.418.345	50%
Ödenmiş Sermaye	82.764.000	16%	165.528.000	21%	165.528.000	20%
Sermaye Düzeltme Farkları	244.175.992	48%	390.118.872	49%	482.767.045	58%
Paylara İlişkin Primler	31.592.379	6%	47.439.081	6%	55.349.040	7%
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	131.420.088	26%	280.479.400	35%	329.915.055	40%
- Yeniden Değerleme Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	137.465.611	105%	293.290.180	105%	342.193.181	104%
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	-6.045.523	-5%	-12.810.780	-5%	-12.278.126	-4%
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.456.484	0%	2.102.854	0%	2.453.482	0%
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	-20.046.684	-4%	27.810.877	3%	-99.440.800	-12%
Net Dönem Kârı/(Zararı)	39.401.120	8%	-113.040.542	-14%	-102.153.477	-12%
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	851.473.203	100%	1.475.131.750	100%	1.652.541.056	100%

Şirket, büyüme stratejisini ve artan faaliyet hacmini desteklemek amacıyla hem kısa hem de uzun vadeli fon kaynaklarını etkin bir şekilde kullandığı karma bir finansman modeli benimsemektedir. Şirket'in kaynak yapısı, güçlü özkaynaklar üzerine inşa edilmiş olup, bu yapı stratejik olarak borçlanma ile desteklenmektedir.

Şirket'in uzun vadeli fon kaynakları, finansal yapısının temelini oluşturan Özkaynaklar ve uzun vadeli yatırımları finanse etmek amacıyla kullanılan Uzun Vadeli Yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Özkaynaklar: Şirket'in en temel ve en büyük fon kaynağı özkaynaklarıdır. 31.12.2023 tarihinde 510,8 milyon TL olan özkaynaklar, başarılı sermaye yönetimi ve varlık değerlerindeki artışların bilançoya yansımalarıyla 30.06.2025 itibarıyla 834,4 milyon TL'ye ulaşmıştır. Özkaynaklar, toplam kaynakların %50'sini oluşturarak Şirket'in finansal yapısının ne denli sağlam olduğunu göstermektedir.

Özkaynaklar içerisindeki en önemli kalemler; Sermaye Düzeltme Farkları ve Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirlerdir. Bu kalemlerdeki artış, Şirket'in sahip olduğu varlıkların yeniden değerlemesi sonucu ortaya çıkan değer artışlarını yansıtmakta ve Şirket'in bilanço gücünü ortaya koymaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler: Şirket'in uzun vadeli yatırımlarını finanse etmek amacıyla kullandığı bu kaynaklar, toplam kaynaklar içerisinde %10 gibi yönetilebilir bir paya sahiptir. 30.06.2025 itibarıyla 168 milyon TL olan uzun vadeli yükümlülüklerin en önemli kısmını, yapılan duran varlık

yatırımlarına paralel olarak kullanılan uzun vadeli banka kredileri (75,9 milyon TL) oluşturmaktadır.

Şirket'in artan faaliyet hacmini, genişleyen üretimini ve işletme sermayesi ihtiyacını karşılamak amacıyla kısa vadeli yükümlülükler, Şirket'in fon yapısı içerisinde önemli bir yer tutmaktadır. 30.06.2025 itibarıyla toplam kaynakların %39'unu oluşturan bu kalem, 650,1 milyon TL seviyesindedir.

Finansal Borçlanmalar (Kısa Vadeli): Kısa vadeli fon kaynaklarının en büyük bölümünü finansal borçlanmalar oluşturmaktadır. Bu kalem, 31.12.2023'teki 168,7 milyon TL'den (Kısa Vadeli Borçlanmalar + U.V. Borç. K.V. Kısımları) 30.06.2025 itibarıyla 493,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artış, Şirket'in özellikle stok ve ticari alacaklar gibi dönen varlık kalemlerindeki büyümeyi finanse etmek için banka kredilerini etkin bir şekilde kullandığını göstermektedir. Kısa vadeli borçlanmaların tamamına yakınının banka kredilerinden oluşması, Şirket'in bankacılık sektöründeki yüksek kredibilitesine işaret etmektedir.

Ticari Borçlar: Ticari borçlar, artan ticari faaliyetlere paralel olarak 30.06.2025 itibarıyla 51,3 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Ticari borçların tamamının ilişkili olmayan taraflara olması, faaliyetlerin piyasa koşullarında şeffaf bir şekilde yürütüldüğünü göstermektedir. Bu kalem, toplam kısa vadeli yükümlülükler içinde %8'lik bir paya sahiptir.

Diğer Borçlar ve Yükümlülükler: Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar, ertelenmiş gelirler ve diğer çeşitli borçlar, Şirket'in operasyonel süreçlerinin doğal bir sonucu olarak fon kaynakları arasında yer almaktadır.

Sonuç olarak, Şirket'in fon kaynakları incelendiğinde; sağlam ve büyüyen bir özkaynak tabanına sahip olduğu, uzun vadeli yatırımlarını uzun vadeli kaynaklarla finanse ettiği ve artan operasyonel faaliyetlerinin gerektirdiği işletme sermayesi ihtiyacını ise ağırlıklı olarak kısa vadeli banka kredileri ile karşıladığı görülmektedir. Bu yapı, Şirket'in dinamik büyüme döneminin gerektirdiği esnek ve stratejik bir finansman politikasını başarıyla uyguladığını göstermektedir.

11.2. İşletme sermayesi beyanı:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönen Varlıklar	342.456.642	342.038.187	541.894.985	566.320.248
Kısa Vadeli Yükümlülükler	225.040.943	266.558.588	525.259.174	650.109.214
Net İşletme Sermayesi	117.415.699	75.479.599	16.635.811	-83.788.966

Şirket'in net işletme sermayesi 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 117,4 milyon TL, 75,5 milyon TL ve 16,6 milyon TL olarak pozitif gerçekleşmiştir. 30.06.2025 tarihi itibarıyla ise net işletme sermayesi -83,8 milyon TL seviyesine gelmiştir.

Net işletme sermayesindeki bu seyir, Şirket'in son yıllarda uyguladığı yoğun yatırım ve büyüme stratejisinin bir yansımasıdır. Bu dönemde, özellikle duran varlık yatırımlarının yanı sıra artan üretim hacmini desteklemek amacıyla stoklar gibi dönen varlık kalemlerinde de önemli bir artış yaşanmıştır. Bu büyümenin finansmanı ise ağırlıklı olarak kısa vadeli finansal borçlanmalar ile

sağlanmıştır. Sonuç olarak, kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış hızının, dönen varlıklardaki artış hızını geçmesi, net işletme sermayesinin azalmasına ve 30.06.2025 itibarıyla negatife dönmesine neden olmuştur.

Bu durum, Şirket'in büyüme evresinde olan firmalarda görülebilen, yatırım ve faaliyetlerin finansmanına yönelik stratejik bir tercihin sonucudur.

Şirket yönetimi, mevcut işletme sermayesi açığının, halka arzdan elde edilecek fon ile güçlendirileceği görüşündedir. Bu çerçevede, halka arzdan elde edilecek gelirin de dikkate alınmasıyla, Şirket'in gelecek 12 aylık dönemde öngörülen faaliyetlerini sürdürebilmesi için yeterli işletme sermayesine sahip olacağı öngörülmektedir.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

İş bu izahnamenin 5. bölümünde Şirketin içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile Şirkete ve faaliyetlerine ilişkin riskler ayrıntılı olarak verilmiştir. Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek talepler ve taahhütler bulunmamaktadır.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Küresel ve yerel ekonominin genel gidişatına yönelik eğilimler ve finansal piyasalarda yaşanan dalgalanmalar Şirket üretimi, satışları ve maliyetleri üzerinde etkili olabilmektedir. Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu iş kolu göz önünde bulundurulduğunda, hammadde fiyatlarındaki değişim Şirket'in satın alma maliyetlerini önemli ölçüde etkilemekte olup, söz konusu etki operasyonel karlılık kaleminde de yansıma bulmaktadır. Döviz kurlarında görülen hareketlilik ise, Şirket'in faaliyetlerinin bir kısmını ihraç ediyor olması, faaliyetlerine ilişkin olarak ise girdi fiyatlarının döviz kurlarındaki değişime paralel artış kaydetmesi nedeniyle önemlidir.

İş bu izahnamenin 5. bölümünde Şirketin içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile Şirkete ve faaliyetlerine ilişkin riskler ayrıntılı olarak verilmiştir. Bu bölümde belirtilen doğabilecek olası riskler dışında, cari hesap yılı içinde ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

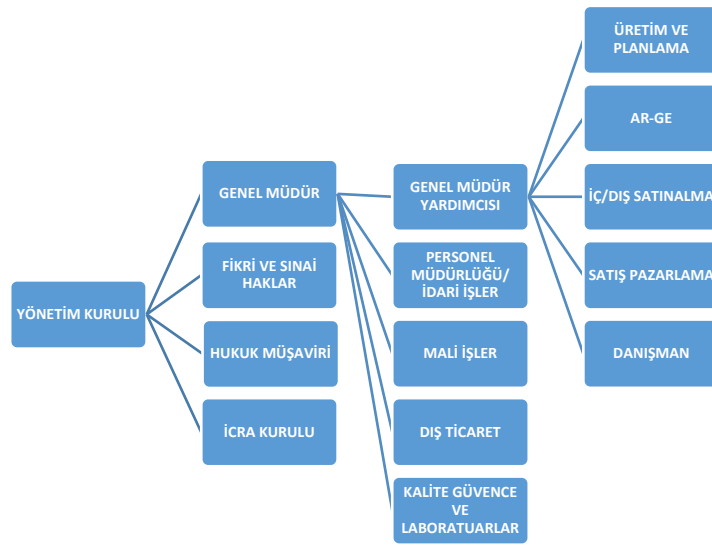
Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu ihraççı bilgi dokümanı tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Ahmet Reşat GÖRÜR	Yönetim Kurulu Başkanı	Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Yönetim Kurulu Başkanı	2 Yıl	40.128.000	24,24
Hüseyin ÇELİK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2 Yıl	2.508.000	1,52
Aynur KONURALP	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl	Yoktur	Yoktur
İlhan Bayram	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl	Yoktur	Yoktur
Ayşe Aslı GÖRÜR	Yönetim Kurulu Üyesi	Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl	200	-

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Ahmet Reşat GÖRÜR	Yönetim Kurulu Başkanı/ Genel Müdür	Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Yönetim Kurulu Başkanı	40.128.000	24,24
Hüseyin ÇELİK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Genel Müdür Yardımcısı	Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2.508.000	1,52
Süleyman EKŞİ	Ar-Ge Müdürü	Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Ar-Ge Müdürü	-	-
Emre BAYKUŞ	Finans Müdürü	Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Finans Müdürü	-	-
Ahmet Rasim AVCIOĞLU	Pazarlama Satış Müdürü	Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Pazarlama Satış Müdürü	-	-
Ömer Can GÖNÜLTAS	Bilgi İşlem Sorumlusu	Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Bilgi İşlem Sorumlusu	-	-
Özge İĞREK CİVELEK	Kalite Güvence Müdürü	Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Kalite Güvence Müdürü	-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 15.08.1997 tarihinde kurulmuştur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Ahmet Reşat GÖRÜR

1962 yılında Antakya’da doğmuştur. Uludağ Üniversitesi, İİBF, İşletme Bölümünden 1985 yılında mezun olan GÖRÜR, yurtiçi ve uluslararası şirketlerde profesyonel yöneticilik yaptıktan sonra 1996 yılında Manas Enerji’yi kurmuştur. Yaklaşık 17 yıldır ölçü aletlerini geliştirmek, kamu kurum ve kuruluşları ile üretici ve tüketiciler arasında bir köprü oluşturmak için kurulmuş bir sivil toplum kuruluşu olan ÖLÇÜBİR (Ölçüm Sanayicileri ve İş adamları Birliği Derneği)’in Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir.

Hüseyin ÇELİK

1970 yılında Zonguldak’ta doğmuştur. İlk, Orta ve Lise öğrenimini Zonguldak’ta tamamlamıştır. 1992 yılında Hacettepe Üniversitesi Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. 1992-1995 yılları arasında Kastamonu Seka Kağıt Fabrikasında bakım atölyeleri müdürlüğünde görev yapmıştır. 1995-1996 yılları arasında Eskişehir Hava İkmal Merkez Komutanlığı’nda Teğmen olarak askerlik görevini tamamlamıştır. 1997 yılından bu yana Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret AŞ. Kurucu ortağı ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Ayşe Aşlı GÖRÜR

30.05.1995 doğumludur. TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Uluslararası Girişimcilik Hazırlık Programından sonra Oxford Brookes Üniversitesinde İnsan Kaynakları Yönetimi

(BA(Hons) Human Resource Management) eğitimi almıştır. Temmuz 2019'dan bu yana MSB ASKERİ FABRİKA ve TERSANE İŞLETME A.Ş.'de Yetenek Yönetimi Uzman Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Başta İç Denetçi Sertifikası olmak üzere birçok konuda eğitim almış sertifika sahibidir.

Aynur KONURALP

1961 yılında Kastamonu'da doğmuştur. Yükseköğrenimini Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinde 1979-1983 yılında tamamlamış ve yüksek lisansını Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde 1983-1985 yılları arasında özel hukuk alanında yapmıştır. 1985-2006 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nda, 2006-2012 yılları arasında Merkezi Kayıt Kuruluşunda görev yapmıştır. 1985 yılından bu yana Ankara Barosuna kayıtlı avukattır ve halen bir kuruluştaki Hukuk Müşaviri olarak görev yapmaktadır.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Kişi	Şirket	Görevi (Başkan / Başkan Yrd. / Üye vb.)	Görevi Devam Ediyor mu?	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu?
Ahmet Reşat GÖRÜR	Manas Enerji Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Evet	40.128.000	24,24	Evet
	Alpamış Bilgi Teknoloji San Tic. Ltd. Şti	Müdür	Evet	80.000	80	Evet
	Argörür Teknoloji San. Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Evet	400.000	100	Evet
Hüseyin ÇELİK	Manas Enerji Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	Evet	2.508.000	1,52	Evet
	Alpamış Bilgi Teknoloji San Tic. Ltd. Şti	Ortak	Evet	20.000	20	Evet
Ayşe Aşlı GÖRÜR	Manas Enerji Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.	İnsan Kaynakları Müdürü	Evet	200	-	Evet
Aynur KONURALP	Lösante	Hukuk Müşaviri	Evet	-	-	-
İbrahim KAPUSUZ	-	-	Evet	-	-	-

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Davacı Ahmet Reşat GÖRÜR tarafından, hakkında VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 27 inci maddesine aykırı şekilde Pay Satış Bilgi Formu hazırlamayı, Sermaye Piyasası Kurulu onayına sunmaması sebebiyle 872.282,- TL idari para cezası tesis edilmesine ilişkin 21.12.2023 tarih ve 80/1738 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kararının iptali talebiyle Ankara 10. İdare Mahkemesi'nin E.2024/487 sayılı dosyası üzerinden açılan davanın yargılaması devam etmektedir.

Davacı Hüseyin ÇELİK tarafından, hakkında VII-128. I sayılı Pay Tebliği'nin 27 nci maddesine aykırılık nedeniyle 872.282,- TL idari para cezası tesis edilmesine ilişkin 21.12.2023 tarih ve 80/1738 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kararının iptali talebiyle Ankara 13. İdare Mahkemesi'nin E.2024/431 sayılı dosyası üzerinden açılan davanın yargılaması devam etmektedir.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

TL	30.06.2025
Yönetim Kurulu Üyeleri (Net)	9.930.050 TL
Toplam	9.930.050 TL

Şirket Yönetim Kurulu'nun "Ücret Politikası" Şirket kurumsal sitesinde ilan edilmiştir.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

İlgili kişilere emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için Şirket'in tahakkuk ettiği toplam tutar 2024 yılsonu itibarıyla *** TL'dir.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi (*)
Ahmet Reşat GÖRÜR	Yönetim Kurulu Başkanı	2 Yıl /17.05.2026
Hüseyin ÇELİK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2 Yıl /17.05.2026
Aynur KONURALP	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl /17.05.2026
İlhan Bayram	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl /17.05.2026
Ayşe Aslı GÖRÜR	Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl /17.05.2026

(*) 2023 yılı olağan genel kurul toplantısı 17.05.2024 tarihinde yapılmıştır.

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi kararlaştırılmıştır.

Komitelerin çalışma esaslarına Şirket'in web sitesinden (www.manas.com.tr) ulaşılabilir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapar.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
İlhan BAYRAM	Başkan	Bağımsız Üye
Aynur KONURALP	Üye	Bağımsız Üye

Denetimden Sorumlu Komite

Komite, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin

başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
İlhan BAYRAM	Başkan	Bağımsız Üye
Aynur KONURALP	Üye	Bağımsız Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısı ile meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte ve bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunup Yönetim Kurulu'na öneriler sunmakta ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmektedir.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Aynur KONURALP	Başkan	Bağımsız Üye
İlhan BAYRAM	Üye	Bağımsız Üye
Emel KOÇAK	Üye	Bağımsız Üye Değil

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 5'inci maddesinde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması açısından belirlenen gruplandırma kapsamında 2022, 2023 ve 2024 yıllarında üçüncü grup şirketler arasında yer almaktadır.

Şirket 31.12.2022 tarihinde sona eren faaliyet döneminden bu yana her yıl, SPK tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur. Şirket Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) üzerinde yayınlanmış olan 2024 yılı Faaliyet Raporu'nun içinde yer alan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda açıklanmıştır.

Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler 03.03.2025 tarihinde KAP'ta duyurulan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü doğrudan Manas Enerji San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Ahmet Reşat GÖRÜR'e bağlıdır. Yatırımcı ilişkileri bölümü, mevcut ve potansiyel yatırımcılara Şirket hakkında doğru, zamanında ve tutarlı bilgi sunmak, Şirket'in bilinirliği ve kredibilitesini arttırmak, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum ile sermaye piyasaları katılımcıları arasında çift yönlü iletişimi sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Bölüm, pay sahiplerinin soru ve bilgi taleplerini gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve şirket içi ilgili birimlerle koordineli çalışmak sureti ile ivedi olarak yanıtlamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Emel KOÇAK

Ekim 1982-Ekim 1986 arasında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü lisans eğitimi almıştır. 1986-1990 yılları arasında SPK'da uzman yardımcısı, başuzman ve daire başkan yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1990-2011 yılları arasında SPK Denetleme Dairesi, Kurumsal İletişim Dairesinde görev yaptıktan sonra 2011-2013 yılları arasında Yatırımcı Tazmin Merkezinin kuruluşunda görev almış ve müdürlüğünü yapmıştır. SPK Araştırma Dairesinden 2018 yılında emekli olarak Düzen Laboratuvarlar grubunda mali koordinatör olarak görev yapmıştır. Halen çeşitli şirketlerde yatırımcı ilişkileri sorumlusu olarak görevini sürdürmektedir.

Bilirkişilik Temel Eğitim Sertifikası, E-Genel Kurul Sertifikası, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Takas ve Operasyon Lisans Belgesi, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Temel Düzey Lisans Belgesi, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisans Belgesi, Türev Araçlar Lisans Belgesi, Gayrimenkul Değerleme Uzmanlığı Lisans Belgesi, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisans Belgesi, Kredi Derecelendirme Uzmanlığı Lisans Belgesi ve Bağımsız Denetim Lisans Belgesine sahiptir.

Kasım 1987'de OECD tarafından düzenlenen sermaye piyasası eğitimi katılmıştır. Ocak 1994-Aralık 1994 arasında Maryland Üniversitesi (Amerika) Eğitim Programı katılmış ve sertifika almıştır. 1997 yılında G.Ü İktisadi İdari Bilimler Fakültesi/Muhasebe-Finans Anabilim Dalı Lisans Üstü Eğitimini tamamlamıştır. Ekim 2006-Şubat 2007'de Milli Güvenlik Akademisi öğrencilik yapmıştır. AB'de halka açılma uygulamaları ve halka açık şirketlerin yükümlülükleri, Ülke Fonları ve Ülke Fonu Uygulamaları, Türkiye'de Oluşturulacak Ülke Fonlarına İlişkin Değerlendirmeler, Kara Para Aklama, Derecelendirme ve Çimento Sektörü Üzerine Bir Uygulama, Sermaye Piyasası Mevzuatında Menkul Kıymet İhraç Eden Şirketler Yönünden Denetim, Repo-Ters Repo, Türk Ticaret Kanunu'nda Anonim Ortaklıkların Birleşmesi, Sermaye Piyasası Mevzuatının AB'ye Uyum Çalışmaları konularında araştırma çalışmaları yapmıştır.

Birimde çalışan personelin iletişim bilgileri şu şekildedir:

Adı-Soyadı	Unvanı	Öğrenim Durumu	Sahip Olduğu Sermaye Piyasası Lisansları	Adresi	E-posta	Telefon	Faks
Emel Koçak	Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu	Lisansüstü	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansı	Şirket Merkezi	yatirimciiliskileri@manas.com.tr	0 (532) 434 10 41	0 (312) 267 05 09

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Ortalama personel sayısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ortalama Personel Sayısı	2022	2023	2024	2025/6
Beyaz Yaka	62	59	54	52
Mavi Yaka	82	78	76	76
TOPLAM	144	137	130	128

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket sermayesine dolaylı olarak pay sahip olan gerçek ve tüzel kişi bulunmamaktadır.

Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı					
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Son Genel Kurul 17.06.2025			Son Durum İtibarıyla 21.07.2025		
	(TL)	(%)	Oy Hakkı (%)	(TL)	(%)	Oy Hakkı (%)
Ahmet Reşat GÖRÜR	40.128.000	24,24	34,15	40.128.000	24,24	34,15
Hüseyin ÇELİK	2.508.000	1,52	6,1	2.508.000	1,52	6,1
Halka Açık Kısım	122.892.000	74,24	59,75	122.892.000	74,24	59,75
TOPLAM	165.528.000	100,00	100,00	165.528.000	100,00	100,00

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket ortaklarından Ahmet Reşat GÖRÜR toplam nominal değeri 7.524.000,-TL, 7.524.000 adet A Grubu hamiline yazılı paya sahiptir. Söz konusu payların her biri 1 TL nominal değerdeki bir payın 5 oy hakkı vardır.

Şirket ortaklarından Hüseyin ÇELİK toplam nominal değeri 2.508.000,-TL, 2.508.000 adet A Grubu hamiline yazılı paya sahiptir. Söz konusu payların her biri 1 TL nominal değerdeki bir payın 5 oy hakkı vardır.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Hamiline	Oy İmtiyazı*	1	10.032.000	6,06
B	Hamiline	-	1	155.496.000	93,94
			TOPLAM	165.528.000	100,00

* Esas Sözleşmenin "GENEL KURUL" başlıklı 10. Maddesinde "Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır. Genel Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı idare eder. Ayrıca ortaklar arasından bir başkan yardımcısı, bir kâtip bir de oy toplayıcı seçilir. Yönetim Kurulu Başkanının bulunmadığı hallerde Genel Kurulu başkan yardımcısı idare eder. O da yoksa Genel Kurul kendi arasından bir başkan seçer. Olağan ve olağanüstü

Genel Kurul toplantılarında (A) grubu pay sahiplerinin bir paya karşılık 5 (beş) oy, (B) grubu pay sahiplerinin ise bir paya karşılık 1 (Bir) oy hakkı bulunmaktadır.” hükmü yer almaktadır.

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İhraççının yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engellemeye yönelik TTK, SPKn. ve ilgili mevzuatlarda yer alan hükümler ve Şirket Esas Sözleşmesi’nde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri dışında alınmış bir tedbir bulunmamakla birlikte; Şirket payları Borsa’da işlem gören halka açık bir şirket olduğundan, İhraççının halka açık şirketlere özgü denetimlere tabi olmasının ve tüm finansal tablolarının pay sahiplerinin incelenmesine açık tutulmasının da kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyici tedbirler arasında olduğu düşünülmektedir.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Manas Enerji ile tüm ilişkili tarafları arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, KAP’ın www.kap.org.tr adresinde yayınlanan 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerine ilişkin hazırlanan bağımsız denetim raporlarının İlişkili Taraf açıklamaları dipnotlarında yer almaktadır.

TMS 24 “İlişkili Taraf Açıklamaları” kapsamında ilişkili taraflar olarak İhraççının hissedarları, Grup şirketleri ve bunlara bağlı şirketler, bunların yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer şirketler tanımlanmıştır.

İlişkili taraflar ile yapılan tüm işlemler belirgin ve ölçülebilirdir.

31.12.2022 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	31.Ara.22	31.Ara.23	31.Ara.24	30.Haz.2025
Argörür Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	151.939	490.221	796.104	1.274.751
Alpamış Bilgi Teknoloji Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.		864.896	-	-
Toplam	151.939	1.355.117	796.104	1.274.751

31.12.2022 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacaklar detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	31.Ara.22	31.Ara.23	31.Ara.24	30.Haz.2025
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------	-------------

Ortaklardan Alacaklar	2.455.520	2.172.622	68.903	80.392
Argörür Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	156.421	566.563	94.931	110.760
Alpamış Bilgi Teknoloji Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.	193.634	137.060	1.135.451	1.324.775
Toplam	2.805.575	2.876.245	1.299.285	1.515.927

31.12.2022 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara diğer borçlar detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	31.Ara.22	31.Ara.23	31.Ara.24	30.Haz.2025
Ortaklara Borçlar	1.041.065	20.740.688	22.696.731	28.609.756
İbrahim Kapusuz			33.250	-
Toplam	1.041.065	20.740.688	22.729.981	28.609.756

31.12.2022 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara peşin ödenen giderler detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler	31.Ara.22	31.Ara.23	31.Ara.24	30.Haz.2025
Letlucent Enerji Tasarrufu ve Akıllı Yönetim A.Ş.			2.072.652	-
Toplam	0	0	2.072.652	-

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracçının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Yoktur.

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İzahname tarihi itibarıyla İhraççının çıkarılmış sermayesi 165.528.000,-TL'dir. İhraççının söz konusu çıkarılmış sermayesi beheri 1,00 TL nominal değerli 10.032.000 adet A grubu ve 155.496.000 adet B grubu olmak üzere toplam 165.528.000 adet paya bölünmüştür.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

İhraççının kayıtlı sermaye tavanı 800.000.000,-TL'dir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Aynı sermaye bulunmamaktadır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla fiili dolaşımdaki pay sayısı 59.499.945 adettir. İşbu izahname tarihi itibarıyla dolaşımdaki pay sayısı ise 61.446.000 adettir.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket Yönetim Kurulu 15.08.2022 tarihli toplantısında 59.950.000,-TL Emisyon Priminden, 3.014.000,- TL Geçmiş Yıl Karlarından karşılanmak suretiyle 19.800.000,- TL olan çıkarılmış sermayesini 19.800.000,-TL'den 82.764.000,-TL'na artırılmasına karar vermiştir. Şirket'in bedelsiz sermaye artırımına yönelik tescil işlemi 17.01.2023 tarih ve 10749 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanarak tamamlanmıştır. Şirketin sermayesi 82.764.000,-TL'ye ulaşmıştır. SPK'nın 21.11.2024 tarihli 2024/53 sayılı kararı doğrultusunda, Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 82.764.000,-TL olan çıkarılmış sermayesi tamamı nakden olmak üzere 165.528.000,-TL'ye çıkartılması için bedelli sermaye artırımını yapılmıştır. Böylelikle Şirket'in sermayesi 165.528.000,-TL'ye ulaşmıştır. İlgili artırım Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 30.12.2024 tarihinde tescil edilmiş olup, 30.12.2024 tarih ve 11239 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ile ilan edilmiştir.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

İhraççının payları MANAS kodu ile Borsa İstanbul A.Ş.'nin Ana Pazar'ında işlem görmektedir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tek bir metin haline getirilmiş ve yetkili kişilerce imzalanmış ihraççının esas sözleşmesi ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan "Manas Enerji Yönetimi A.Ş. Esas Sözleşmesi" KAP'ın (www.kap.org.tr.) ve Şirket'in (<https://www.manas.com.tr>)kurumsal internet adreslerinde yer almaktadır.

Şirket'in amaç ve konusu, esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. Maddesinde yer almakta olup, ayrıca işbu İzahnamenin 20.12 numaralı maddesinde detaylıca belirtilmiştir.

Şirket'in yönetim kuruluna ilişkin hükümleri esas sözleşmesinin "Sermaye" adlı 6. Maddesinde belirtildiği üzere, "Yönetim Kurulu, 2023-2027 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni hamiline yazılı paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, itibari değeri üzerinde pay çıkarmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya ve bu hususlarda kararlar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz".

Şirket'in yönetim kuruluna ilişkin hükümleri esas sözleşmesinin "Yönetim kurulu ve Süresi" 7. Maddesinde belirtildiği üzere, "Şirketin işleri ve idaresi Genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak en az 5 (Beş), en çok 7 (Yedi) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu üyeleri en fazla 3 (üç) yıl süreyle seçilebilirler. Görev süresi sonra eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Genel Kurul lüzum görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Herhangi bir nedenle boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine yeni üye seçimi Türk Ticaret Kanununun 363. Maddesi uyarınca ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından yapılır ve ilk toplantıda Genel Kurul' un onayına sunulur. Seçilen Yönetim Kurulu üyesi, selefinin kalan süresini tamamlar.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Şirket' in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527.maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Bakanlığı'nın "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemi'ni kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket esas sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını anılan Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Yönetim kurulunun elektronik ortamda yapıldığı hâllerde bu esas sözleşmede öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır.

Yönetim Kurulunda alınacak kararlara ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde (II-17.1) yer alan hükümler saklıdır.

Toplantı ve karar nisapları, ilgili mevzuat çerçevesinde uygulanacaktır.

Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca yönetim kurulu üyelerinin sahip olduğu bilgi alma ve inceleme hakları kısıtlanamaz ve kaldırılmaz.

Yönetim kuruluna ilişkin ücretler genel kurul tarafından belirlenir. Yönetim kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkilidir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulu bünyesinde komitelerin oluşturulmasının, komitelerin görev alanlarının, çalışma esaslarının Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilecektir. Yönetim kurulunun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu (Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi) komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır."

Şirket'in yönetim kuruluna ilişkin hükümleri esas sözleşmesinin "Temsil" 8. Maddesi yer alan "Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1' inci maddesine uygun olarak düzenleyeceği

bir iç yönergeye göre yönetim yetki ve sorumluluklarını kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine, bir veya daha fazla murahhas üyeye veya üçüncü kişilere Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulunun alacağı karar üzerine, Şirketin temsil yetkisi tek imza ile yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülediğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371. 374. ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.”

Şirket'in Genel kuruluna ilişkin hükümleri esas sözleşmesinin “Genel Kurul” isimli 10. Maddesinde yer alan “Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır. Genel Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı idare eder. Ayrıca ortaklar arasından bir başkan yardımcısı, bir kâtip bir de oy toplayıcı seçilir. Yönetim Kurulu Başkanının bulunmadığı hallerde Genel Kurulu başkan yardımcısı idare eder. O da yoksa Genel Kurul kendi arasından bir başkan seçer.

Olağan ve olağaniüstü Genel Kurul toplantılarında (A) grubu pay sahiplerinin bir paya karşılık 5 (beş) oy, (B) grubu pay sahiplerinin ise bir paya karşılık 1 (Bir) oy hakkı bulunmaktadır.

Genel Kurul toplantılarında oylar el kaldırmak suretiyle verilir. Ancak hazır bulunan pay sahiplerinin temsil edecekleri sermayenin yirmide birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurulması lazımdır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 411 ve 420. maddelerinde esas sermayenin en az onda birini temsil eden pay sahiplerine tanınan haklar, halka açık anonim ortaklıklarda, ödenmiş sermayenin en az yirmide birini temsil eden pay sahipleri tarafından kullanılabilir. Azlık hakları Sermaye Piyasası ve Türk Ticaret Kanunu mevzuat hükümleri çerçevesinde uygulanır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 415/4 maddesi ile SPKn'nun 30/1 maddesi uyarınca; genel kurula katılma ve oy kullanma hakkının, pay sahibinin payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini bir kredi kuruluşuna veya başkaca bir yere depo edilmesi şartına bağlanamayacaktır.

Genel olarak oy kullanımına ilişkin Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulacaktır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 432. maddesinde yer alan düzenleme çerçevesinde, bir payın birden çok maliki bulunduğu takdirde kendi aralarından bir kişiyi ya da üçüncü bir kişiyi temsilci olarak atayabilirler.

Türk Ticaret Kanunu'nun 479.maddesinin 3/a bendi uyarınca esas sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyazın kullanılamayacaktır. Türk Ticaret Kanunu'nun oyda imtiyazlı paylara ilişkin hükümlerinde yer alan istisnalar saklıdır.

Şirketin Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik

genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Genel Kurul toplantı ilanları Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine göre yapılır. Genel Kurul toplantılarına çağrı konusunda Sermaye Piyasası Kanunu'nun md. 29/1 hükmü saklı olup Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Genel Kurulun toplantıya çağırılmasına ait ilanların Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri gereğince ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az üç hafta evvel yapılması zorunludur.”

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in amaç ve konusu, esas sözleşmesinin “Amaç ve Konu” başlıklı 3. maddesinde yer alan ;

Şirketin amaç ve konusu başlıca şunlardır:

“3.1.Her türlü doğalgaz, su, elektrik, ısı sayaçları, regülatör, pay ölçer ile bu sektörlerle ilgili teknik malzemelerin imalatını, ithalatını, ihracatını, pazarlamasını, alım ve satımını yapmak.

3.2.Teknoloji ve elektronik konularında araştırma, geliştirme yapmak, bunlarla ilgili patent hakkı, know-how alım satımı yapmak.

3.3.Sayaç ve sistemleriyle ilgili iletişim teknolojilerini üretmek, kullanmak, kiraya vermek, satmak.

3.4.Her türlü doğalgaz, elektrik, su, ısı sayaçları ile pay ölçerlerin okunması, faturalandırması ve kiralanması hizmetini yapmak.

3.5.Kiosk, ATM, Pos, Smart Kart, kart okuyucu vs. sistemleri kurmak, işletmek, kiraya vermek ve ticaretini yapmak.

3.6.Her türlü laboratuvar faaliyeti, deney, kalibrasyon, muayene, sertifikasyon, belgelendirme, eğitim ve danışmanlık hizmetlerini sunmak.

3.7.Tüm sayaçların mühürlenmesi hizmetini, bakım ve kalibrasyonunu yapmak.

3.8.Gaz, su, elektrik ve ısı sayaçlarının uzaktan okuma sistemlerinin geliştirilmesi, her nevi uzaktan okuma cihazlarının imalatını, ithalatını, ihracatını, pazarlamasını, alım ve satımını yapmak.

3.9.Gaz, su, ısı ve elektrik sayaçlarının test ve kalibrasyon cihazlarının imalatını, ithalatını, ihracatını, pazarlamasını, alım ve satımını yapmak.

3.10.Enerji verimliliği konusunda çalışmalar yapmak, çözümler geliştirmek, danışmanlık hizmetleri vermek.

3.11.Gaz, su, elektrik ve ısı kayıp kaçaklarının araştırılması, önlenmesi ve verimlilik yönünde çalışmalar yapmak, bu yönde danışmanlık hizmetleri vermek.

3.12.Doğalgaz, su, elektrik sayaçları ile ilgili proje, müşavirlik, iç tesisat yapım bakım onarım, servis hatları yapım bakım onarım, kontrol ve denetim faaliyetlerinde bulunmak.

3.13.Konusu ile ilgili her türlü bilgisayar programlama, yazılım programlama, sistem kurulumu hizmetlerini vermek, danışmanlığını, ihracatını yapmak ve bunlarla ilgili ihtiyaç duyulan malzemelerin imalatını, ithalatını, ihracatını, pazarlamasını, alım ve satımını yapmak.

3.14.Doğalgaz, elektrik, su iletim ve dağıtım şirketlerine ve abonelere faaliyet alanlarındaki her türlü mekanik, elektrik, elektronik ve inşaat konularında proje, servis bakım onarım, fizibilite etüt, müşavirlik, kontrol hizmeti ve sistem çözümleri sunmak.

3.15.Gaz ve elektrik dağıtım ve iletim firmaları ile su idarelerinin sayaç sökme takma, bakım, servis, periyodik muayene, kalibrasyon ve ayar işleri ile bunların tesisat ve servis hatları imalat, montaj ve bakımlarını yapmak.

3.16.Konusu ile ilgili her türlü bilgisayar programlama, yazılım programlama, sistem kurulumu hizmetlerini vermek, danışmanlığını, ihracatını yapmak ve bunlarla ilgili ihtiyaç duyulan malzemelerin imalatını, ithalatını, ihracatını, pazarlamasını, alım ve satımını yapmak.

3.17.Her türlü; endüstriyel, otomotiv, medikal, savunma sanayi, TSK projelerindeki ihtiyaçların karşılanması maksadı ile endüstriyel ürün tasarım ve imalatı, elektronik tasarım ve imalat, mekanik tasarım ve imalat, elektromekanik tasarım ve imalat, devre tasarımı ve imalatı, plastik parça tasarım ve imalatı, elektronik ve mekanik tasarım ve montaj, final montaj, kablolama, test, yazılım, gömülü yazılım, otomasyon, skala, her türlü (komponent, elektronik, mekanik, plastik vb.) araç şarj cihazları, LED, SMT teknolojilerinin imalatını, ithalatını, ihracatını, pazarlamasını, alım ve satımını yapmak.

3.18.Her türlü sivil ve askeri; kara, hava, deniz, insansız hava, uzay teknoloji ve sistemlerinin, harp araç ve gereçlerinin yedek parçalarının imalatını, ithalatını, ihracatını, pazarlamasını, alım ve satımını yapmak.

3.19.Savunma, havacılık ve makine sanayisi, otomotiv ve medikal sektörleri ile ilgili olarak elektrik, elektronik ve elektromekanik devre malzemeleri, cihazları, bunlarda kullanılacak malzemeleri ve yedek parçaların imalatını, ithalatını, ihracatını, pazarlamasını, alım ve satımını yapmak.

3.20.Her türlü askeri ve güvenlik kuvvetleri, elektronik devre cihaz ve sistemleri, savunma sanayi araç gereçlerinin imalatını, ithalatını, ihracatını, pazarlamasını yapmak.

3.21.Telli, telsiz, görüntülü, görüntüsüz, bilgi ve ses iletişimi ve aktarımı ile ilgili devre cihaz ve sistemlerinin imalatını, ithalatını, ihracatını, pazarlamasını, alım ve satımını yapmak.

3.22.Her türlü silah sistemleri, komuta kontrol sistemleri, deniz sistemleri, insanlı-insansız sistemler, trafik sistemleri, radar sistemleri üretiminde, satış sonrası hizmetlerinde, bakım onarım anında ve rehabilitesinde ihtiyaç duyulacak yedek parçalarının veya talebi halinde tamamının imalatını, üretim sürecinde kullanılacak malzemelerin ithalatını yapmak ve bu konuda iştigal eden kamu veya özel teşebbüslerin araştırma-geliştirme birimlerine gerek sürekli gerek sipariş üzerine yedek parça veya komple sistemler üretmek, ürettirmek, ithalat ve ihracatını yapmak.

3.23.Her türlü makine, motor, cihaz, yedek parça, alet ve ekipmanlarının imal edilmesi, tesisatlarının kurulması, montajının yapılması, alınıp satılması, ithalatlarının ve ihracatlarının yapılması.

3.24.Konusu ile ilgili taahhütlerde bulunmak, ihalelere katılmak.

3.25.Konusu ile ilgili her türlü fabrika, atölye inşa etmek, satın almak ve satmak.

3.26.Şirketin alacak ve borçlarının temini için ipotek, rehin, kefalet ve diğer teminatları vermek, almak, fek etmek, leh ve aleyhte ticari işlem yapmak. Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

3.27.Sermaye Piyasası Kurulu'nun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla şirket yasal şartları yerine getirmek şartı ile yurt içinde ve dışında kurulmuş ve kurulacak yerli, yabancı ve yabancı unsurlu şirketlere ortak olmak.

3.28.Şirketin işleri için Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olmak kaydıyla gerekli gayrimenkuller, makinalar, kara ve deniz taşıtlarını iktisap etmek, devir almak, satmak, bunların üzerinde ayni ve şahsi tasarruflarda bulunmak, bu araçları ithal ve ihraç etmek, yine konusu ile ilgili her teknolojiyen ve rasyonelizasyon tedbirlerinden yararlanmak ve bu konularda yerli ve yabancı hakiki ve hükmi şahıslarla işbirliği yapmak.

3.29.Her türlü demir-çelik ürünleri; Sac, çinko, pirinç, bakır, alüminyum, kurşun, sarı, galvaniz sac alım satımı, ithalat ve ihracatını yapmak.

3.30.Her türlü madeni eşya alım satımı, ithalatı ve ihracatını yapmak.”

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket esas sözleşmesinin “YÖNETİM KURULU VE SÜRESİ” başlıklı 7 maddesinde “Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak en az 5 (Beş), en çok 7 (Yedi) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üyeleri en fazla 3 (üç) yıl süreyle seçilebilirler. Görev süresi sonra eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel Kurul lüzum görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Herhangi bir nedenle boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine yeni üye seçimi Türk Ticaret Kanunu’nun 363. Maddesi uyarınca ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından yapılır ve ilk toplantıda Genel Kurul’ un onayına sunulur. Seçilen Yönetim Kurulu üyesi, sefelinin kalan süresini tamamlar. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Şirket’ in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu’nun 1527.maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Bakanlığı’nın “Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ” hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemi’ni kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket esas sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını anılan Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Yönetim kurulunun elektronik ortamda yapıldığı hâllerde bu esas sözleşmede öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır. Yönetim Kurulunda alınacak kararlara ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu’nun “Kurumsal Yönetim Tebliği”nde (II-17.1) yer alan hükümler saklıdır. Toplantı ve karar nisapları, ilgili mevzuat çerçevesinde uygulanacaktır. Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca yönetim kurulu üyelerinin sahip olduğu bilgi alma ve inceleme hakları kısıtlanamaz ve kaldırılmaz. Yönetim kuruluna ilişkin ücretler genel kurul tarafından belirlenir. Yönetim kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkilidir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde Sermaye Piyasası Kurulu’nun ilgili düzenlemelerine

uyulur. Yönetim kurulu bünyesinde komitelerin oluşturulmasının, komitelerin görev alanlarının, çalışma esaslarının Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilecektir. Yönetim kurulunun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu (Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi) komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır “düzenlemesi yer almaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin “KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM” başlıklı 17 maddesinde “Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, işbu Esas Sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, Yönetim Kurulunda yer alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelere ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.” düzenlenmesi yer almaktadır. Şirket Yönetim Kurulu söz konusu madde hükmü gereği Şirketimiz 17. 05. 2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 no'lu Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde Komiteleri oluşturarak üyelerini belirlenmiştir (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1287344>).

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin “GENEL KURUL” başlıklı 10. maddesinde A grubu pay sahiplerinin bir paya karşılık 5 (beş) oy, (B) grubu pay sahiplerinin ise bir paya karşılık 1 (Bir) oy hakkı bulunduğu düzenlemesi yer almaktadır.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Yoktur.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin “GENEL KURUL” başlıklı 10. maddesinde göre “Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır. Genel Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı idare eder. Ayrıca ortaklar arasından bir başkan yardımcısı, bir kâtip bir de oy toplayıcı seçilir. Yönetim Kurulu Başkanının bulunmadığı hallerde Genel Kurulu başkan yardımcısı idare eder. O da yoksa Genel Kurul kendi arasından bir başkan seçer. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında (A) grubu pay sahiplerinin bir paya karşılık 5 (beş) oy, (B) grubu pay sahiplerinin ise bir paya karşılık 1 (Bir) oy hakkı bulunmaktadır. Genel Kurul toplantılarında oylar el kaldırmak suretiyle verilir. Ancak hazır bulunan pay sahiplerinin temsil edecekleri sermayenin yirmide birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurulması lazımdır. Türk Ticaret Kanunu'nun 411 ve 420. maddelerinde esas sermayenin en az onda birini temsil eden pay sahiplerine tanınan haklar, halka açık anonim ortaklıklarda, ödenmiş sermayenin en az yirmide birini temsil eden pay sahipleri tarafından kullanılabilir. Azlık hakları Sermaye Piyasası ve Türk Ticaret Kanunu mevzuat hükümleri çerçevesinde uygulanır. Türk Ticaret Kanunu'nun 415/4 maddesi ile SPKn'nun 30/1 maddesi uyarınca; genel kurula katılma ve oy kullanma hakkının, pay sahibinin payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini bir kredi kuruluşuna veya başkaca bir yere depo edilmesi şartına bağlanamayacaktır. Genel olarak oy kullanımına ilişkin Türk Ticaret Kanunu,

Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulacaktır. Türk Ticaret Kanunu'nun 432. maddesinde yer alan düzenleme çerçevesinde, bir payın birden çok maliki bulunduğu takdirde kendi aralarından bir kişiyi ya da üçüncü bir kişiyi temsilci olarak atayabilirler. Türk Ticaret Kanunu'nun 479.maddesinin 3/a bendi uyarınca esas sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyazın kullanılmayacaktır. Türk Ticaret Kanunu'nun oyda imtiyazlı paylara ilişkin hükümlerinde yer alan istisnalar saklıdır. Şirketin Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır. Genel Kurul toplantı ilanları Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine göre yapılır. Genel Kurul toplantılarına çağrı konusunda Sermaye Piyasası Kanunu'nun md. 29/1 hükmü saklı olup Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Genel Kurulun toplantıya çağırılmasına ait ilanların Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri gereğince ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az üç hafta evvel yapılması zorunludur.” düzenlemesi yer almaktadır.

20.17. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme uyarınca yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler bulunmamaktadır.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket paylarının devri, TTK ve SPKn hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Sermayenin artırılması ve azaltılmasına ilişkin TTK ve SPKn'nin ilgili hükümleri uygulanacaktır.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirketimizin izahname tarihinden önceki iki yıl içerisinde taraf olduğu olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi nedeniyle imzalanan sözleşmeler dışında önemli sözleşmesi bulunmamaktadır.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları ve bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli mali finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim görüşü Şirket'in kurumsal internet sitesinden (www.manas.com) ve KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan sayfasından ulaşılabilmektedir.

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim

kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in SPK'nın 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TMS/IFRS)'ye na uygun olarak hazırlanan finansal tabloları ve dipnotları 31.12.2023 ve 31.12.2024 dönemi Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından bağımsız denetime ve 31.12.2022 dönemi ise Vezin Bağımsız Denetim A.Ş tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur. 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 yıllarına ait finansal tablolarına ilişkin denetçi raporlarında olumlu görüş verilmiştir.

Şirketimiz 01.01.2024-31.12.2024 dönemi için bağımsız denetim firmasının belirlenmesi amacıyla farklı bağımsız denetim firmalarından teklif almış, alınan teklifler ile Şirketimizin Denetim Komitesinin 24.04.2024 tarihli toplantısında almış olduğu tavsiye kararının değerlendirilmesi sonucunda en uygun teklifi veren firma olan Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. seçilmiş, 2023 yılına ilişkin genel kurul toplantısında onaylanmış ve Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş ile bağımsız denetim sözleşme imzalanmıştır.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun				
Finansal Tablo Dönemi	Ticaret Unvanı	Merkez Adresi	Sorumlu Ortak Denetçinin Adı Soyadı	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları
1 Ocak –31 Aralık 2022	Vezin Bağımsız Denetim A.Ş	Kızılırmak, YDA CENTER, A-3 Blok, Kat:8, D: 313-314, 279-280, 06510 Çankaya/Ankara	Fatma Zehra KOŞ	Ankara Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
1 Ocak –31 Aralık 2023	Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Büyükdere Caddesi, Özsezen İş Merkezi, C Blok Kat: 8 Esentepe Şişli / İSTANBUL	Murat KALELİ	Ankara Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
1 Ocak –31 Aralık 2024	Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Büyükdere Caddesi, Özsezen İş Merkezi, C Blok Kat: 8 Esentepe Şişli / İSTANBUL	Murat KALELİ	Ankara Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

İzahnamede yer alan son finansal tablo tarihinden sonra ihraççının finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşmemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin faaliyet performansı, ekonomik şartları, yatırım politikası, nakit ihtiyaçlar, mali durum ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle belirlemekte ve bu çerçevede belirlenen kâr dağıtım önerisini Genel Kurul'a sunmaktadır.

Kar payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, Şirket genel kurulu tarafından karar verilir.

Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumluluk veya olumsuzluk olması, Şirketimiz gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir.

Şirketin ana politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatına göre belirlenen kriterler doğrultusunda ve pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenmesidir.

Kar payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabılır.

Şirket'in karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra dağıtımına konu olur.

Dağıtılabılır karın % 5'i sermayenin %20'sine ulaşınca kadar, kanuni yedek akçeye olarak ayrılır.

Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile ortaklık çalışanlarına dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir

Şirket, Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde sermaye piyasası kanunun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde Genel Kurul tarafından alınacak bir karar ile çeşitli kurum, kuruluş, vakıf ve derneklere bağış yapabilir.

Yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenir, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir.

Net dönem kârından, yukarıda belirtilen meblağlar düşükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin % 5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde pay grupları arasında imtiyaz yoktur. Kâr payı, kıstelyevm esası uygulanmaksızın, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Yönetim Kurulumuzun Genel Kurul'a önerdiği kar dağıtım teklifi, ülke ekonomisi ve Şirket'imizin finansal durumu gözetilerek, pay sahiplerinin beklentileri ve Şirket'imizin yatırım gereksinimleri arasındaki hassas denge gözetilerek belirlenmektedir.

Şirketimiz kâr payı avansı dağıtmamaktadır.

Genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Kar Dağıtım Kararları

Şirket 2022, 2023 ve 2024 yıllarına ilişkin olarak yapmış olduğu genel kurul toplantılarında kar dağıtmama kararı almıştır.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ayda Şirketimizin finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek herhangi bir davası bulunmamaktadır.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Finansal tablolar dışında denetimden geçirilen ve izahnamede yer verilen herhangi bir bilgi bulunmamaktadır.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 165.528.000,-TL olan çıkarılmış sermayesi bedelli sermaye artırımıyla 496.584.000 TL'ye çıkarılacaktır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-------	-----------------------------	------------	------------	---	-------------------------------------	----------------	---------------------------

A	Hamiline	Oy Hakkında İmtiyaz	10.032.000	100	1	10.032.000	100
B	Hamiline		155.496.000	100	1	155.496.000	100
TOPLAM			165.528.000	100		165.528.000	100

Yatırımcılara B grubu hamiline yazılı paylar TREMANS00025 ISIN kodlu kaydıleştirilmiş paylar verilecektir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:
Yoktur.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:
Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:
Yoktur.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk Hukukuna tabidir. Şirket'in payları Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

23.3. Payların kaydıleştirilip kaydıleştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket payları kaydıleştirme esasları çerçevesinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar için ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine tanınmış olan haklar aşağıdaki gibidir:

Kar Payı Hakkı (SPKn md. 19 ve TTK md. 507, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği):

TTK'nın 507. maddesi, SPKn'nın 19. Maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, pay sahipleri, genel kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkına sahiptir. Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kâr dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıl kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve Şirket çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık şirket genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir.

Ortaklıkların ilgili finansal yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kâr matrahına eklenir. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

İhraçının kârından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı:

Halka açık ortaklıklarda kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kâr payı alma hakkı elde ederler. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Kâr payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı: Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 tarih ve 2018/136E. Ve 2019/21 K. Sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.

Kâr payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür:

Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket; Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemekte ve kâr dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.

Kâr payı avansı: Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn m. 18, II-18. 1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği):

TTK m. 461 uyarınca, her pay sahibi, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak, Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu sermaye artırımını kararında yeni pay haklarını sınırlandırmaya yetkilidir.

Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

SPKn m. 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Bedelsiz Pay Edinme (TTK m. 462, SPKn m. 19 ve VII-128. 1 sayılı Pay Tebliği):

Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Tasfiveden Pay Alma Hakkı (TTK m. 507):

TTK m. 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn m. 29, 30, TTK m. 414, 415, 419, 425, 1527, II-30. 1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği):

Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dahil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK m. 407, 409, 417):

TTK md. 407 uyarınca, pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar. Kanuni istisnalar saklıdır. TTK md. 409 uyarınca, genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerekli takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağrılır. TTK md. 417 uyarınca, yönetim kurulu, SPKn'nin 30. Maddesi 2. Fıkrası uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'dan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler.

Oy Hakkı (SPKn m. 30 ve TTK md. 432, 433, 434, 435, 436):

TTK md. 434 uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarî değeriyle orantılı olarak kullanır. TTK md. 432 uyarınca, bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur. TTK md. 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir. TTK md. 435 uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar. TTK md. 436 uyarınca, pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile Şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz. 149 Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz. SPKn md. 30 uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn m. 14, TTK m. 437, II-14. 1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği):

SPKn. 14. Maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK madde 437 uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

İptal Davası Açma Hakkı (TTK m. 445-451, SPKn m. 18/6, 20/2):

TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18'inci maddesinin altıncı fıkrası ve 20'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararların ilanından itibaren 30 gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler. Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, yıl sonu finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir. Genel Kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın, çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Azınlık Hakları (TTK m. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn m. 27):

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını ve genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir. Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer Asliye Ticaret Mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir. Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil

eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 207, 438, 439):

TTK md. 207 uyarınca; Denetçi, özel denetçi, riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi; bağlı Şirket'in, hâkim şirketle veya diğer bağlı bir şirketle ilişkilerinde hilenin veya dolanın varlığını belirtir şekilde görüş bildirmişse, bağlı Şirket'in her pay sahibi, bu konunun açıklığa kavuşturulması amacıyla, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir. TTK md. 438 uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir. TTK md. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir. Dilekçe sahiplerinin, kurucuların veya Şirket organlarının, kanunu veya esas sözleşmeyi ihlal ederek, Şirket'i veya pay sahiplerini zarara uğrattıklarını, ikna edici bir şekilde ortaya koymaları hâlinde özel denetçi atanır.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m. 24, II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği):

SPKn. Md. 24 uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar Kurul tarafından II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m. 27, II-27. 3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği):

SPKn madde 27 ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığına dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından

da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Şüpheye mahal vermemek adına, yönetim kontrolünün elde edilmesi ile aynı zamanda halka açık şirketten çıkarma ve satma hakkının da doğması durumunda pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğü doğmaz. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

İtfa / Geri Satma Hakkı

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı

Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulumuz 10.10.2025 tarihinde toplanarak;

1.25.06.2025 tarih ve 193 sayılı Yönetim Kurulu kararının iptal edilmesine,

2. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. Maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, özkaynak yapısının güçlendirilmesi, yeni yatırımların finansmanı, kredilerin azaltılması amacıyla Şirketimizin 800.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 165.528.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle % 200 oranında 331.056.000TL artırılarak 496.584.000 TL'ye çıkartılmasına,

3. Artırılacak 331.056.000 TL tutarındaki sermayede mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları karşılığında (A) grubu nama yazılı paylar için 1 TL nominal değerli 20.064.000 adet (A) grubu nama yazılı ve borsada işlem görmeyen nitelikte pay ihraç edilmesine, (B) grubu nama yazılı paylar için 1 TL nominal değerli 310.992.000 adet (B) grubu nama yazılı ve borsada işlem gören nitelikte pay ihraç edilmesine ve yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına,

4. Şirketimizin nakit olarak arttırılacak sermayesini temsil eden 1 adet 1 TL nominal değerli paylarına ilişkin yeni pay alma haklarının 1,00 TL'den 15 gün süreyle kullandırılmasına, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,

5. Nakit olarak arttırılacak sermayeyi temsil eden paylara ilişkin yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek tarihlerde 2 işgünü süreyle satılmasına,

6. Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasada süresi içinde satılmayan payların mevcudiyeti halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25. maddesi çerçevesinde satılamayan payların 6 iş günü içinde iptal edilmesi için Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğlere uygun olarak gerekli işlemlerin yapılmasına,

7. Sermaye artırımını nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına SPK ve MKK'nın kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına,

8. İşbu karara konu bedelli sermaye artırımından elde edilecek fonun kullanımına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Pay Tebliği'nin (VII- 128.1) 33. maddesi gereğince hazırlanacak olan "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Rapor'un ve Türk Ticaret Kanunu (TTK) 457. maddesi kapsamında hazırlanan beyanın kabul edilerek Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılacak başvuru ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda ilan edilmesine,

9. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18/7 ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 12/2 maddeleri uyarınca sermaye artırım işlemlerinin tamamlandığına dair alınacak Yönetim Kurulu kararı ve gerçekleştirilen satış tutarına ilişkin belgeler ile birlikte esas sözleşmenin sermayeye ilişkin maddesinin yeni şekli hakkında uygun görüş almak amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK" veya Kurul") başvuruda bulunulması, Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'den alınan aracılık hizmeti kapsamında sermaye artırımının başlatılmasına, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Takasbank – İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. de dahil ve bunlarla sınırlı olmamak üzere diğer tüm kamu ve özel kurum ve kuruluşlar nezdinde yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgilerin tanzimi ve imzalanması, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere söz konusu bilgi ve belgelerin takibi ve tekemmülü, ilgili makam ve dairelerdeki usul ve işlemlerin ifa ve ikmali dahil olmak üzere iş bu sermaye artırımını süreci kapsamında tüm iş ve işlemlerin gerçekleşmesi, Tebliğ'in 25/2 maddesi gereği Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde sermaye artırımına ilişkin esas sözleşme değişikliğinin ilgili Ticaret Siciline tescil ve TTSG'de ilan ettirilmesi, sermaye artırımının tamamlandığı ve Şirket tarafından sağlanan İtilam fon miktarını gösteren Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanması hususunda Şirketimiz imza sirküleri uyarınca Şirketi temsile yetkili kişilerin yetkili kılınmasına müncerit/müşterek imzalar ile yukarıda sayılan hususlarda Şirket'i temsile karar verilmiştir.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Payların devrine ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "ŞİRKETİN SERMAYESİ VE PAYLARIN TÜRÜ" başlıklı 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 800.000.000,-TL olan kayıtlı sermaye tavanını içerisinde 165.528.000,-TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere 496.584.000,-TL'na çıkarılmasına, yeni pay alma haklarının itibari değer üzerinden kullandırılmasına ve yeni pay alma hakkının kullanılmasında 1,00 Türk Lirası itibari değerli bir payın satış fiyatının 1,00 Türk Lirası olarak belirlenmesine, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine, yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar var ise bu payların, 2 (iki) iş günü süreyle

nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilmesine karar verilmiştir.

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye artırımına ilişkin izahname SPK onayına tabi olup başka bir kurum onayına tabi değildir.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka arz edilen payların nominal değeri 331.056.000,-TL olup mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %200'dür.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (onbeş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığıyla kamuya duyurulacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar, 2 (iki) iş günü süreyle BIST'te satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.manas.com), yetkili kuruluş Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.terayatirim.com.tr) ve KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Paylar, yeni pay alma hakkının kullanımında nominal değerden, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar nominal değer altında kalmamak kaydıyla BIST birincil piyasada oluşacak fiyattan satılacaktır. Bir payın nominal değeri 1 TL'dir. Yeni pay alma hakları 1,00 TL nominal değerli 1 lot pay için 1,00 TL üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacak ve paylar Borsa İstanbul Birincil Piyasada 2 (iki) işgünü süreyle satışa sunulacaktır. Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içerisinde BIST'te işlem yapmaya yetkili kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Pay bedelleri Türkiye Halk Bankası A.Ş. Sincan Osb Şubesi nezdinde açılan 0410-10263189 nolu (IBAN: TR210001200941000010263189) Manas Enerji Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.'ye ait özel hesaba yatırılacaktır. Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de yatırım kuruluşları nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklar, yeni pay tutarını, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılacak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde tam ve nakit olarak yatırım kuruluşları nezdindeki hesaplarına yatırılacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu haklarını satabilirler. Kullanılmayan rüçhan hakkı karşılığı pay olması durumunda bu 2 (iki) iş günü süreyle nominal değer altında olmamak üzere BIST birincil piyasada oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır. Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde, BIST'te işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

c) Başvuru yerleri:

Sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen tasarruf sahiplerinin BIST'te işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BIST'te işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi BIST'in www.borsaistanbul.com adresindeki

kurumsal internet sitesinde “Borsa Üyeleri” başlıklı bölümde yer almaktadır. ([Http://www.borsaistanbul.com/borsa_uyeleri/uye-bilgileri](http://www.borsaistanbul.com/borsa_uyeleri/uye-bilgileri)). BIST’in telefon numarası 0212 298 2100, yatırımcı danışma hattı telefon numaraları 0212 298 2359, 0212 298 2348, 0212 298 2295, 0212 298 2558’dir.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin ve/veya Şirketin aracılık sözleşmesi kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, Şirket, Şirket ortakları, Şirket yönetim kurulu üyeleri, Şirket’in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında payların halka arzını etkileyecek olay, dava veya soruşturmanın ortaya çıkmış olması, sermaye artırım süresi içinde Şirket’in mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunu doğuracak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması hallerinde halka arzın iptal edilmesi veya ertelenmesi mümkündür.

Ayrıca, SPK’nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği’nin 24. maddesi hükmü gereği, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak Kurul’a bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurul tarafından satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Halka arz işlemleri BİAŞ Birinci Piyasa’da gerçekleşeceğinden ve talep toplama yöntemi kullanılmayacağından karşılanamayan taleplere ilişkin bedel iadesi söz konusu değildir.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakkı kullanımında ortaklar, Şirkette sahip oldukları pay oranının %200 oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir.

Yeni pay alma hakkı kullanıldıktan sonra kalan paylar halka arz edilecek olup yatırımcılar 1 lot ve katları şeklinde talepte bulunabileceklerdir.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn’nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu’nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır. Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede

yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.”

24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, hak kullanımı işleminin yapıldığı gün içerisinde kayden teslim edilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların halka arz yoluyla alınması durumunda ise paylar, işlem tarihinden 2 iş günü (T + 2) sonra, takas işleminin Takasbank nezdinde gerçekleştirilmesini müteakip, yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul’un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları (rüçhan hakkı) kısıtlanmamıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

İhraççıların, ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmak suretiyle belli kişilere tahsis yapılmamıştır.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Rüçhan hakkı kullanılmasından sonra kalan pay olması durumunda bu paylar 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerinin altında olmamak üzere BIST Birincil Piyasada oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde, Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla (www.kap.org.tr) ilan edilecek tarihler arasında, 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 1 TL olup, 1 lot 1,00 TL'den satışa sunulacaktır. Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır.

e) Ortakların, ödenmiş sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Bedelli sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup mevcut ortaklarımızın %200 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Pay bedellerinin aşağıda bilgilerine yer verilen Şirket adına açılmış özel hesaba yatırılacaktır.

Türkiye Halk Bankası A.Ş. Sincan Osb Şubesi nezdinde açılan 0410-10263189 nolu (IBAN: TR210001200941000010263189) Manas Enerji Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.’ye ait özel hesaba nakden ve tam olarak yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKK'da aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay tutarını, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılacak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

Kaydileştirilmiş Paylara İlişkin Esaslar

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklarımızdan,

a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla

b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde satabilirler. Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri rüçhan (yeni pay alma) hakkı kullanım süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan rüçhan haklarının alınıp satılması için, Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları Pay Piyasası'nda geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nın kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5. iş günüdür. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar nominal bedelin altında olmamak kaydıyla BIST birincil piyasada oluşacak fiyattan Borsa'da satışa sunulacaktır.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Tasarruf sahiplerine satış duyurusu Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.manas.com), yetkili kuruluş Tera Yatırım'ın internet sitesinde (www.terayatirim.com.tr) ve KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Adı Soyadı	Görevi
Ahmet Reşat GÖRÜR	Yönetim Kurulu Başkanı
Hüseyin ÇELİK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Aynur KONURALP	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İbrahim KAPUSUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ayşe Aslı GÖRÜR	Yönetim Kurulu Üyesi
Süleyman EKŞİ	Ar-Ge Müdürü
Emre BAYKUŞ	Finans Müdürü
Meryem TURAN	Uluslararası Pazarlama Satış Müdürü
Ahmet Rasim AVCIOĞLU	Pazarlama Satış Müdürü
Ömer Can GÖNÜLTAŞ	Bilgi İşlem Müdürü
Özge İĞREK CİVELEK	Kalite Güvence Müdürü
Emel KOÇAK	Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu
Emre TEZMEN	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emir Münir SARPYENER	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ethem Umut BEYTORUN	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Seda DEMİRELLİ KÜÇÜKMERAL	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Recep BOZKURT	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Furkan GÜN	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Talha SAZAK	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Can Ata ÜNAL	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Ali VARDAR	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İlayda ALEKSANYAN	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Melis AYDOĞAN	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Berkan ÖNER	Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Şirket ortaklarından Ahmet Reşat GÖRÜR, Şirkette sahip olduğu 40.128.000,-TL (%24,24) paylarına ilişkin olarak 40.128.000,-TL tutarında, yine Şirket ortaklarından Hüseyin ÇELİK Şirkette sahip olduğu 2.508.000,-TL (%1,52) paylarına ilişkin olarak 2.508.000,-TL tutarındaki rüçhan haklarının tamamını kullanacaklarına dair 05.08.2024 tarihinde Şirket'e taahhütname vermişlerdir.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılara halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarı halka arzdan pay almak için başvurmuş oldukları aracı kurumdan öğrenebileceklerdir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli 1 lot (1 adet) pay için 1,00 TL üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar nominal değerinin altında kalmamak kaydıyla BIST birincil piyasada oluşan fiyattan satılacaktır. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve hisse tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli, aracı kurumların uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Bir payın nominal değeri 1,00 TL’dir. Yeni pay alma hakları 1,00 TL nominal değerli 1 lot (Şirket için 1 lot=1 adet pay) için 1,00 TL üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar nominal değerinin altında kalmamak üzere BİAŞ Birincil Piyasa’da oluşacak fiyattan 2 iş günü süreyle halka arz edilecektir.

Satışta Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-5.2 sayılı “Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği’nde yer alan “Borsa’da Satış” yöntemi kullanılacaktır. Halka arz tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirket’in kurumsal internet sitesinde (www.manas.com), yetkili kuruluş Tera Yatırım’ın internet sitesinde (www.terayatirim.com.tr) ve KAP’ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yoktur.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma haklarının kullanılması sonrasında kalan payların halka arzı BIST’te satışını yetkili kuruluş olarak Tera Yatırım gerçekleştirecektir.

Şirket ile Tera Yatırım arasında 8 Temmuz 2025 tarihinde Aracılık Sözleşmesi imzalanmıştır. Tera Yatırım’ın iletişim ve adres bilgilerine aşağıda yer verilmektedir:

Adres: Eski Büyükdere Cad. İz Plaza Giz No.9 Kat: 11 Maslak/İstanbul

Ticaret Sicil Numarası: 270149 / İstanbul

Telefon: 0212 365 10 00

Web sitesi: www.terayatirim.com

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

T.C. dışında herhangi bir ülkede satış söz konusu değildir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Tera Yatırım, yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar var ise bu payların halka arzı “En İyi Gayret Aracılığı” yöntemi ile yapacak olup herhangi bir yüklenimde bulunmamaktadır.

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ile Tera Yatırım arasında 8 Temmuz 2025 tarihinde yapılan bedelli sermaye artırımına ilişkin aracılık sözleşmesi, yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar var ise bu payların, 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilmesine ilişkin “En İyi Gayret Aracılığı” yöntemi ile aracılık edileceği hususu dışında özellik arz eden bir husus bulunmamaktadır.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Halka arza aracılık eden aracı kuruluşun halka arza aracılık komisyonu, bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır.

Şirket ile Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Şirket arasında Aracılık Sözleşmesi dışında, herhangi bir anlaşması yoktur.

Şirket ile 31.12.2022 dönemi için finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. (Vezin) ile 31.12.2023 ve 31.12.2024 dönemi için finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Finansal Eksen) ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Vezin, Finansal Eksen ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Vezin ve Finansal Eksen doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Vezin ve Finansal Eksen'in Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Vezin ve Finansal Eksen, Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Kotasyon Yönergesinin 41. maddesi uyarınca ayları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri payları, sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. Şirket'in payları "MANAS" koduyla Borsa Ana Pazar'da işlem görmektedir.

Şirket'in 800.000.000,-TL olan kayıtlı sermaye tavanını içerisinde 165.528.000,-TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere 496.584.000,-TL'ye çıkarılmasına, yeni pay alma haklarının itibari değer üzerinden kullanılmasına ve yeni pay alma hakkının kullanılmasında 1,00 Türk Lirası itibari değerli bir payın satış fiyatının 1,00 Türk Lirası olarak belirlenmesine, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmiştir.

Şirket'in sermaye artırımında ihraç edilecek payları, yeni pay alma haklarının kullanılmaya başladığı 1. gün itibarıyla MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakiben Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlayacaktır.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in mevcut payları "MANAS" kodu ile BIST Ana Pazar'da işlem görmektedir. İşbu izahname konusu sermaye artırımına ilişkin paylar da "MANAS kodu ile BIST Ana Pazar'da işlem görecektir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,
- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arzı konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Yoktur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket ortaklarından Ahmet Reşat GÖRÜR, Şirkette sahip olduğu 40.128.000,-TL (%24,24) paylarına ilişkin olarak 40.128.000,-TL tutarında, yine Şirket ortaklarından Hüseyin ÇELİK Şirkette sahip olduğu 2.508.000,-TL (%1,52) paylarına ilişkin olarak 2.508.000,-TL tutarındaki rüçhan haklarının tamamını kullanacaklarına dair 05.08.2024 tarihinde Şirket'e taahhütname vermişlerdir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Yoktur.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arzı ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişinin 496.584.000 TL olması beklenmektedir.

Halka arzla ilgili olarak, ihraççının aracılık, yasal ücretler ve bunun gibi tüm tahmini maliyetler için 2.524.296 TL maliyete katlanacağı ve 1 Kuruş nominal değerli pay başına tahmini maliyetin 0,000051 TL olması öngörülmektedir. Halka arzın sermaye artırımını suretiyle yapılması nedeniyle maliyetlerin tümüne Şirket katlanmaktadır.

SERMAYE ARTIRIM MALİYET TABLOSU (TL)

Kurul Ücreti (İhraç Değeri Üzerinden %0,2)	993.168
Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma Ücreti (%0,03) (BSMV Dahil)	156.424
Rekabeti Koruma Fonu (%0,04)	198.634
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005) (BSMV Dahil)	26.071
Aracı Kurum Ödenecek Tutar (BSMV Dahil)	1.050.000
Yeminli Mali Müşavir Tasdik Ücreti	100.000
Bağımsız Denetim Sorumluluk Beyan Ücreti	-
Tahmini Toplam Maliyet	2.524.296
1 TL nominal Değerleri Payların Toplamı	496.584.000
Pay Başına Maliyet	0,000051

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket Yönetim Kurulu'nun 28.05.2024 tarih ve 160 sayılı kararı eki olarak VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "*Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonun kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar*" başlıklı 33'üncü maddesi kapsamında, bedelli sermaye artırımından elde edilecek fonun kullanım yerine ilişkin raporuna göre fon kullanım yerleri aşağıdaki gibidir.

- %40'i ile Ar-Ge ve yeni yatırımlar.
 - ✓ Enerji Piyasası Denetleme Kurulu (EPDK) Ar-Ge projesi kapsamında hazırlanan Milli Akıllı Sayaç Sistemleri (MASS) teknik şartnamesine uyumlu Monofaze Eko, Trifaze Eko ve Kombi Eko tiplerinde elektronik elektrik sayaç tasarımı, sertifikalandırılması ve üretim tesisi kurulması ayrıca MASS-Pro projesi için Monofaze Pro, Trifaze Pro ve Kombi Pro sayaçlarının tasarımı, sertifikalandırılması ve üretimi,
 - ✓ Savunma Sanayiinde sınır ve kritik tesislerin güvenliği için geliştirilen erken algılayıcı uyarı sistemi projesinin genişletilmesi,
 - ✓ Mekanik gaz ve su sayaçlarını akıllı hale getiren uzaktan haberleşme modülü Aircom ürününün uluslararası iletişim protokollerine göre geliştirilmesi ve sertifikalandırılması,
 - ✓ Statik, akıllı gaz ve su sayaç ve sistemlerinin geliştirilmesi.
 - ✓ IoT (Nesnelerin İnterneti-Internet of Things) platformunun geliştirilmesi ve ticarileştirilmesi.
- %60'i ile işletme sermayesi ihtiyacı için kullanılması, bu kapsamda stok alımı, sözleşmesi imzalanmış projelerin finansmanının özkaynaklardan karşılanması.
 - ✓ Alınmış projelerin üretimi için gerekli hammadde tedariki,
 - ✓ Türkiye ve Bölge'de tek satıcısı olduğumuz Itron ve Dresser markalı ürünlerin ticari amaçla alımı,
 - ✓ Kısa vadeli borçların bir kısmının kapatılması.

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Bu bölümde yapılan hesaplamalar bedelli sermaye artırımına tüm yatırımcıların yeni pay alma haklarını kullanacağı varsayımı ile yapılmış olup, gerçekleşecek durum sonucu yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilir.

Yeni pay alma hakkı kullanım fiyatı 1 TL'dir. Halka arza ilişkin tahmini maliyetler ise 2.524.296 TL'dir.

Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda sulanma etkisinin tutarı -2,88 TL ve yüzdesi ise %-59,57 olacaktır.

Sulanma Etkisi (TL) - %100 Katılım	Sermaye Artırımı Öncesi	Sermaye Artırımı Sonrası
Sermaye Artırım Öncesi Mevcut Özkaynaklar (31.12.2024)	800.438.542	-
Sermaye Artırım Öncesi Mevcut Ödenmiş Sermaye	165.528.000	-
Sermaye Artırım Öncesi Pay Başına Defter Değeri	4,84	-
Halka Arzdan Elde Edilecek Tahmini Nakit Girişi	-	496.584.000
Halka Arz Masrafları	-	2.524.296
Sermaye Artırım Sonrası Özkaynak	-	1.294.498.246
Sermaye Artırım Sonrası Ödenmiş Sermaye	-	496.584.000
Sermaye Artırım Sonrası Pay Başına Defter Değeri	-	1,96
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi Tutarı	-	-2,88
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi Yüzdesi	-	-59,57%

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Şirket'in ana pay sahiplerinden Ahmet Reşat GÖRÜR ve Hüseyin ÇELİK tarafından sahip oldukları paylar kapsamında rüçhan haklarının tamamının kullanılacağı konusunda taahhütname verilmiştir. Şirket'in 29.08.2024 tarihi itibarıyla ağırlıklı ortalama fiyatı olan 13,65 TL'nin sermaye artırımına göre düzeltilmiş tutarı 7,33 TL olarak hesaplanmıştır. Diğer ortakların haklarını kullanmayacakları varsayılarak hesaplandığında, mevcut ortaklar için sulanma etkisinin tutarı -0,78 TL ve yüzdesi ise %-10,78 olacaktır. Yeni ortaklar için sulanma etkisinin tutarı -0,87 TL ve yüzdesi ise %-11,84 olacaktır.

Sulanma Etkisi (TL) Taahhüt Hariçi Diğer Ortaklar %0 Katılım	Sermaye Artırımı Öncesi	Sermaye Artırımı Sonrası
Sermaye Artırım Öncesi Mevcut Özkaynaklar (30.06.2024)	599.062.415	-
Sermaye Artırım Öncesi Ödenmiş Sermaye	82.764.000	-
Sermaye Artırım Öncesi Pay Başına Defter Değeri	7,24	-
Kapanış Fiyatı (29.08.2024)	13,65	13,65
Sermaye Artırım Sonrası Düzeltilmiş Fiyat	-	7,33
Halka Arz Geliri	-	82.764.000
Halka Arz Masrafları	-	1.478.841
Emisyon Primi	-	388.645.950
Sermaye Artırım Sonrası Özkaynak	-	1.068.993.524
Sermaye Artırım Sonrası Ödenmiş Sermaye	-	165.528.000
Sermaye Artırım Sonrası Pay Başına Defter Değeri	-	6,46
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi Tutarı	-	-0,78
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi Yüzdesi	-	-10,78%
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Tutarı	-	-0,87
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Yüzdesi	-	-11,84%

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Tera Yatırım, Şirkete bedelli sermaye artırımına yönelik aracılık hizmeti vermektedir.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan ve bağımsız denetim raporunu imzalayan Bağımsız Denetim Kuruluşunun bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Finansal Tablo Dönemi	Ticaret Unvanı	Merkez Adresi	Sorumlu Ortak Denetçinin Adı Soyadı	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları
1 Ocak –31 Aralık 2022	Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.	Kızılırmak, YDA CENTER, A-3 Blok, Kat:8, D: 313-314, 279-280, 06510 Çankaya/Ankara	Fatma Zehra KOŞ	Ankara Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
1 Ocak –31 Aralık 2023	Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Büyükdere Caddesi, Özsezen İş Merkezi, C Blok Kat: 8 Esentepe Şişli / İSTANBUL	Murat KALELİ	Ankara Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
1 Ocak –31 Aralık 2024	Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Büyükdere Caddesi, Özsezen İş Merkezi, C Blok Kat: 8 Esentepe Şişli / İSTANBUL	Murat KALELİ	Ankara Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar Borsada işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

30.1. Genel Bakış

30.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("**Tam Mükellef**") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("**Dar Mükellef**") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye'de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının

tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların BİST’te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer atış kazançları ve Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye’de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2024 yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı (TL)	Gelir Vergisi Oranı
110.000 TL'ye kadar	15%
230.000 TL'nin 110.000 TL'si için 16.500 TL, fazlası	20%
580.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL (ücret gelirlerinde 870.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL), fazlası	27%
3.000.000 TL'nin 580.000 TL'si için 135.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'nin 870.000 TL'si için 213.300 TL), fazlası	35%
3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 982.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 958.000 TL), fazlası	40%

30.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

Kuruluşları, demek veya vakıflara ait ikdisadî işlemler, iş ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârı Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar Vergisi oranı KVK'nun 32. maddesi uyarınca kurum kazancı üzerinden %25 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir.

15.07.2023 tarih ve 32249 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK’da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25’tir. Ayrıca, 17.11.2020’de Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK’da değişiklik yapılarak, payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranının 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanmasına hükmedilmiştir. İndirimden yararlanılan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyai cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK’da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye’de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye’de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye’de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye’de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye’de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye’de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye’de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye’de ifa edilmesi veya Türkiye’de değerlendirilmesi gerekmektedir. “Türkiye’de değerlendirilmesi” ifadesinden maksat ödemenin Türkiye’de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye’de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

30.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

30.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST’te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK’nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK’nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK’nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST’te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST’te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST’te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,

- c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (“BKK”) uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST’te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0, SPKn’na göre SPK’ca onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15; ve (ii) KVK’nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı SPKn’a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kalan kazançlar için %10 uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No’lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST’te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Döviz, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer

sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST’te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK’nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK’nın geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye de bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun’a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK’nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu kararda değişiklik yapan muhtelif Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanlığı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranları Bakanlar Kurulu’na %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK’nın geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK’nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye’deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye’nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi zıyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

30.2.2 Genel olarak pay alım satımı kazançlarının vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

30.2.2.1. Gerçek Kişiler

30.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2024 yılı için 230.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

30.2.2.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

30.2.2.2. Kurumlar

30.2.2.2.1. Kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifine kayıtlı payların elden çıkarılmasından sağlanan kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

30.2.2.2.2. Tam mükellefiyet kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler zıyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

30.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde

gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75’lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye’de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye’de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye’nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

30.2.2.3 Yabancı fon kazançlarının ve bu fonların portföy yöneticiliğini yapan şirketlerin vergisel durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul’un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK’ya 6322 sayılı Kanunun 35’inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, “Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi” başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK’nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK’nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye’de bulunan, aktif büyüklüğünün %51’inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

30.3. Paylara ilişkin kar paylarının ve kar payı avantajlarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3’üncü maddeleri ile GVK’nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun’la yapılan değişikliklerle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK’nın 94/6-b maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 15/2 ve 30/3’üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye’de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2021 tarih ve 4936 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2021 tarihinden itibaren %10 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi

temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

30.3.1. Gerçek Kişiler

30.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2021 itibarıyla %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2023 yılı gelirleri için 150.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtım sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

30.3.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (22.12.2021 itibarıyla bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

30.3.2. Kurumlar

30.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safı kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır. Ancak, %25 kurumlar vergisi oranı, 7316 sayılı Amme Alacakları Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun

ile 2021 hesap dönemi kazançları için %25 ve 2022 hesap dönemi kazançları için ise %23 olarak belirlenmiştir.

Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

30.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (%15) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

Yoktur.

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 06935 Sincan/Ankara adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (<https://www.manas.com.tr>) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

- 1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)
- 2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

EKLER

Ek 1- Şirket Esas Sözleşmesi

Ek 2- TTK hükümleri uyarınca hazırlanan Şirket İç Yönergesi

Ek 3- Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bedelli Sermeye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Raporu

Ek 4- Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanları

Ek 5- Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla hazırlanmış finansal tabloları ve bağımsız denetim raporları