



Konsolide Faaliyet Raporu

Smart

30 Eylül 2025

İçindekiler

- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Ait Bilgiler
- Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi Sermaye Dağılımı
- Konsolide Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu

Füsun Tümsavaş	Başkan
Filiz Tiryakioğlu	Başkan Vekili
Zekai Mehmet Tuğtan	Üye ve Genel Müdür
Gökhan Kahraman	Üye
Zeliha Göker	Üye
Prof. Dr. Seda Ertaç Güler	Üye
Prof. Dr. Ferda Yerdelen Tatoğlu	Üye
Dr. Nesip İlker Altıntaş	Üye
Özge Küllah Kurtuluş	Üye

İcra Kurulu

Zekai Mehmet Tuğtan	Genel Müdür
Erdinç Gökalp	Genel Müdür Yardımcısı
Fatih Gören	Genel Müdür Yardımcısı
Dr. İbrahim Erdem Esenkaya	Genel Müdür Yardımcısı
Kerem Tokyürek	Genel Müdür Yardımcısı
Korhan Kuyu	Genel Müdür Yardımcısı
Taylan Matkap	Genel Müdür Yardımcısı
İdil Pamir	Genel Müdür Yardımcısı
Deren Koçdemir	Genel Müdür Yardımcısı
Nurdan Türkdemir	Genel Müdür Yardımcısı

Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi Sermaye Dağılımı

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)	Oran (%)
Milli Reasürans T.A.Ş.	1.146.200.423	57,3
Diğer (*)	853.799.577	42,7
Toplam	2.000.000.000	100,0

(*) Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

1. SİGORTA SEKTÖRÜNDE VE ŞİRKETTE YAŞANAN GELİŞMELER

1.1. Alınan Sonuçlar

Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği'nin yayımlamış olduğu 2025 yılı Eylül ayı itibarıyla, branş kırılımında prim üretimi bir önceki yılın aynı dönemiyle karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Tablo 1: 30.09.2025 tarihi itibarıyla karşılaştırmalı branş bazında prim üretimi. (Kaynak: TSB)

Branşlar	09.2025 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	09.2024 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	Değişim (%)
Kaza	16.468.196.783	2,3	12.639.198.853	2,5	30,3
Hastalık Sağlık	147.648.972.421	20,2	91.426.514.229	18,2	61,5
Kara Araçları	100.411.023.049	13,7	76.329.600.777	15,2	31,5
Hava Araçları	1.875.600.602	0,3	1.690.925.632	0,3	10,9
Su Araçları	6.849.931.128	0,9	4.731.861.864	0,9	44,8
Nakliyat	8.914.780.807	1,2	7.296.530.844	1,5	22,2
Yangın ve Doğal Afetler	116.644.168.534	15,9	85.560.788.638	17,1	36,3
Genel Zararlar	73.505.318.187	10,0	49.488.311.821	9,9	48,5
Kara Araçları Sorumluluk	222.244.025.858	30,4	147.221.570.885	29,4	51,0
Hava Araçları Sorumluluk	1.802.046.407	0,2	1.465.979.978	0,3	22,9
Su Araçları Sorumluluk	936.702.852	0,1	599.004.610	0,1	56,4
Genel Sorumluluk	15.313.942.087	2,1	11.493.364.650	2,3	33,2
Kredi	2.355.103.522	0,3	1.905.094.831	0,4	23,6
Kefalet	898.259.248	0,1	817.348.706	0,2	9,9
Finansal Kayıplar	4.772.228.378	0,7	4.004.887.619	0,8	19,2
Hukuksal Koruma	8.566.270.097	1,2	3.497.750.559	0,7	144,9
Destek	2.247.288.693	0,3	1.089.175.942	0,2	106,3
Hayat Dışı Toplam	731.453.858.653	100,0	501.257.910.438	100,0	45,9

2025 yılı Eylül ayı verileri göz önünde bulundurulduğunda, hayat dışı branşların toplam üretimdeki payı %85,4 olarak gerçekleşirken, prim üretimi %45,9 artışla 731,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu dönemde Şirketimiz 67.918 milyon TL prim üretimi ve yaklaşık %9,3 pazar payı ile sektördeki güçlü konumunu sürdürmüştür. Hayat sigortalarındaki prim üretimi ise %81 artarak 125,4 milyar TL'ye yükselirken toplam prim üretimindeki payı ise %14,6 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 2: 30.09.2025 tarihi itibarıyla karşılaştırmalı hayat/hayat dışı ayırımında prim üretimi. (Kaynak: TSB)

Branş	09.2025 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	09.2024 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	Değişim (%)
Hayat Dışı	731.453.858.653	85,4	501.257.910.438	87,9	45,9
Hayat	125.380.638.272	14,6	69.277.255.371	12,1	81,0
Genel Toplam	856.834.496.925	100,0	570.535.165.809	100,0	50,2

En son açıklanan finansal sektör verilerine göre, 2025 yılı Haziran ayı itibarıyla hayat dışı şirketler toplam 66.902 milyon TL teknik kara ulaşırken, 54.883 milyon TL net dönem karı elde etmiştir. Sektörün sonuçları branş bazında incelendiğinde ise en büyük pazar payına sahip branş olan kara araçları sorumluluk branşında 2.908 milyon TL teknik zarar, kara araçları branşında ise 15.588 milyon TL teknik kar oluştuğu görülmektedir.

1.2. Ekonomide ve Sektörde Yaşanan Gelişmeler

İkinci çeyrekte küresel ekonomik gündemin ana eksenini, büyük merkez bankalarının faiz patikasına ilişkin yönlendirmeleri ve küresel ticarete yönelik gelişmeler belirlemiştir. ABD Merkez Bankası (FED), Haziran ayı toplantısında politika faizini %4,25-%4,50 aralığında sabit tutarken, açıklanan aylık TÜFE verilerinin beklentilerin altında kalması, ABD Merkez Bankası'nın Temmuz ayında faiz indirimi yapma ihtimalini güçlendirmiştir. Bu çerçevede, piyasalarda 2025 sonuna kadar 50-75 baz puanlık bir faiz indirimi yapılması beklenmektedir.

Üçüncü çeyrekte küresel ekonomik gündemin ana eksenini, korumacı ticaret politikaları ve para politikalarında farklılaşma süreçleri belirlemiştir. Fed'in faiz indirimi küresel risk iştahını sınırlı ölçüde desteklerken, Trump yönetiminin ticaret politikaları piyasalarda volatilitayı artırmıştır. Enerji fiyatlarındaki gerileme özellikle enerji ithalatçısı ekonomiler için olumlu etkiler yaratmıştır.

ABD Merkez Bankası (FED), Eylül ayı toplantısında politika faizini 25 baz puan indirerek %4,00-4,25 aralığına çekmiştir. Faiz kararı sonrasında, istihdama yönelik aşağı yönlü risklerin artmasıyla risk dengesinin değiştiği, bu doğrultuda daha nötr bir politika duruşuna doğru bir adım atmanın uygun olduğuna karar verildiği belirtilmiştir.

ABD Başkanı Donald Trump tarafından 1 Ağustos itibarıyla açıklanan yeni gümrük tarifeleri kapsamında, dünya genelinde %15 ila %50 arasında değişen oranda vergi artışları yürürlüğe girmiş, küresel ticarete korumacı eğilimler güçlenmeye devam etmiştir. Türkiye, AB, Japonya ve Güney Kore'ye yönelik olarak otomobiller dahil çoğu ürün için %15'lik ek gümrük vergisi uygulanması kararlaştırılmıştır.

Avrupa Merkez Bankası (ECB), üçüncü çeyrekte faiz oranlarını sabit tutarak bekle-gör politikasını sürdürmüştür. Euro Bölgesi TÜFE verisi Ağustos ayında yıllık bazda sabit kalmıştır. Avrupa Merkez Bankası'nın yılın ilerleyen dönemlerinde faiz indirimlerine ara vermesi beklenmektedir.

Jeopolitik gelişmeler, üçüncü çeyrekte küresel risk iştahını etkilemeye devam etmiştir. Ortadoğu'da, Gazze ateşkes görüşmelerine ilişkin belirsizlikler devam ederken, Eylül sonunda ABD öncülüğünde yeni bir plan gündeme gelmiştir. Türkiye'nin bu süreçte desteği dikkat çekmiştir. Birleşmiş Milletler'in, İran'a yönelik yaptırımları yeniden devreye girmiş, ABD ve İngiltere ek yaptırımlar açıklamıştır. Rusya-Ukrayna savaşına ilişkin olarak Alaska'da gerçekleştirilen ateşkes görüşmeleri herhangi bir mutabakatla sonuçlanmamış, taraflar arasında kalıcı bir uzlaşa sağlanamamıştır. Görüşmelerin başarısızlıkla sonuçlanmasının ardından çatışmaların sürmesi üzerine, Amerika Birleşik Devletleri yönetimi Rusya'ya yönelik enerji ihracatı ve ticaretine ilişkin yeni yaptırım tedbirleri uygulamaya başlamıştır.

Orta Doğu'da süregelen jeopolitik gerilimler ve Rusya-Ukrayna savaşında ateşkes görüşmelerinin sonuçsuz kalması, küresel piyasalarda risk algısını artırmış ve güvenli liman talebinin güçlenmesine yol açmıştır. Bu gelişmelerin etkisiyle ons altın fiyatları çeyrek boyunca yükseliş eğilimini koruyarak 3.268-3.871 dolar fiyat aralığında işlem görmüştür. Buna karşın, ABD'nin Rusya'ya enerji ihracatına yönelik yeni yaptırımlar uygulaması ve OPEC+ ülkelerinin üretim artışına gitmesi, arz-talep dengesini dengeleyerek Brent petrol fiyatlarının 65-73 ABD doları/varil bandında yatay bir seyir izlemesine neden olmuştur.

Türkiye ekonomisinde üçüncü çeyrek, enflasyondaki seyir ve Merkez Bankası'nın para politikası duruşuna ilişkin beklentiler açısından kritik bir dönem olmuştur. Eylül ayında açıklanan enflasyon verisi aylık %3,23 artışla piyasa beklentilerinin üzerinde gerçekleşirken, yıllık artış %33,29'a ulaşmıştır. Gıda ve hizmet kalemlerindeki güçlü fiyat artışları, enflasyonun yüksek seyrini sürdürmesine neden olmuştur. Üçüncü çeyrekte para otoriteleri, yüksek enflasyon ortamında fiyat istikrarını korumayı önceliklendirmiş; TCMB'nin "veri odaklı ve ihtiyatlı" duruşu, agresif indirimler yerine kademeli gevşeme beklentisini güçlendirmiştir. Ancak Eylül verisinin sürpriz yükselişi, politika yapıcılara daha temkinli bir hareket alanı bırakmıştır.

Grafik 1: TÜFE yıllık değişim oranları (%), Eylül 2025



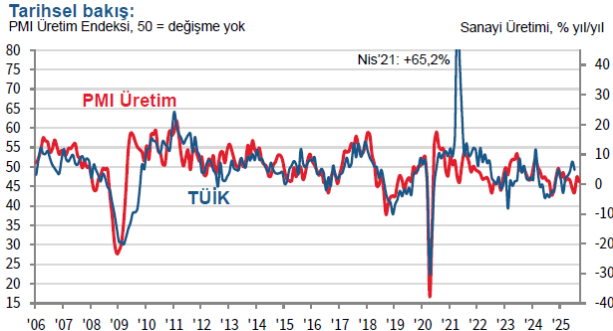
Merkez Bankası, yayımladığı son Para Politikası Kurulu özetinde, “enflasyon ana eğiliminin Eylül ayında bir miktar yükselebileceği” yönünde değerlendirmelere yer vererek fiyat istikrarını koruma kararlılığını yinelemiştir. Bu çerçevede, 3. çeyrekte sürdürülen sıkı para politikası duruşu, enflasyondaki yavaşlamanın kalıcılığı teyit edilene kadar korunmuştur. Ancak reel faizlerin pozitif seviyelerde seyretmesi, iç talepte gözlenen yavaşlama ve döviz kurunun istikrarlı görünümü, Ekim ayında faiz indirimlerinin kademeli biçimde gündeme gelebileceğine işaret etmektedir. Bununla birlikte, Eylül verisinin beklentilerin üzerinde gerçekleşmesi, piyasalarda daha önce öngörülen 250-300 baz puanlık indirim beklentilerinin 150 baz puan seviyelerine çekilmesine yol açmıştır.

Döviz piyasasında, üçüncü çeyrek boyunca USD/TRY kuru kademeli bir yükseliş eğilimi sergilemiştir. Kur, 39,6–41,6 bandında dalgalanmış ve çeyrek sonunda yaklaşık %5 civarında değer artışıyla kapanmıştır. Bu görünüm, enflasyonun görece yüksek seyrine rağmen iç talepteki dengelenme sürecinin döviz talebini sınırlı tuttuğunu göstermiştir. Merkez Bankası’nın rezerv biriktirme stratejisi üçüncü çeyrekte de sürmüş, brüt rezervler tarihî seviyelere yaklaşırken swap hariç net rezervler yaklaşık 46 milyar USD seviyesine yükselmiştir. Rezervlerdeki artışta altın varlıklarındaki yeniden değerlendirme ve ihracat kaynaklı döviz girişleri etkili olmuştur. Küresel döviz piyasalarında üçüncü çeyrek boyunca doların görece güçlü seyrini dikkat çekmiştir. EURUSD paritesi, temmuz başında 1,1805 seviyesindeyken Eylül sonuna doğru 1,1735 seviyesine gerileyerek %0,6 oranında değer kaybı yaşamıştır. Bu düşüşte, ABD yönetiminin ithalat tarifelerini artırarak yerli üretimi korumaya yönelik adımları ve dolar talebini güçlendiren ticaret politikaları etkili olmuştur. Ayrıca, Fransa’da süregelen siyasi belirsizliklerin euro varlıklarına olan talebi zayıflatması da parite üzerinde aşağı yönlü baskı yaratmıştır. Avrupa Merkez Bankası’nın faiz indirim sürecine temkinli yaklaşması ise eurodaki değer kaybını sınırlı düzeyde tutmuştur. Yurt içi mevduat kompozisyonunda, KKM’nin toplam mevduatlar içindeki payı düşüş trendini sürdürmüş ve uygulamada yeni açılışların durdurulmasıyla birlikte çeyrekte %1,1 düzeyine gerilemiştir. KKM çözülmesiyle birlikte tasarrufların bir bölümü TL mevduata yönelirken, bir kısmı da döviz ve menkul kıymet fonlarında değerlendirilmiştir. TCMB’nin para politikasında “ölçülü gevşeme” mesajları öne çıkmıştır. TL mevduat faizleri, üçüncü çeyrekte piyasa dengeleriyle uyumlu şekilde %41,5-%46,0 aralığında seyretmiştir.

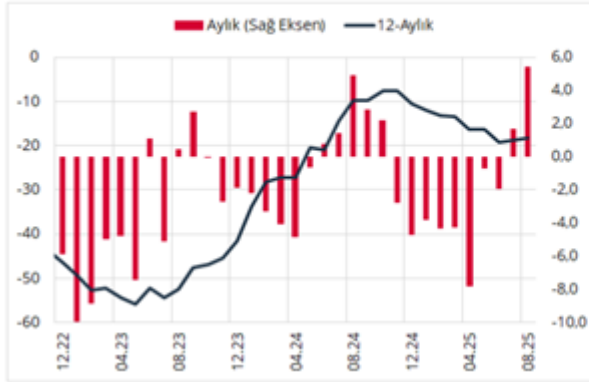
İmalat sanayinde yavaşlama eğilimi üçüncü çeyrekte de sürmüş, PMI çeyrek ortalaması 46,8 seviyesinde gerçekleşerek üretim koşullarındaki zayıflığın sürdüğünü göstermiştir. Talep yetersizliği ve dış pazarlardaki durgunluk, yeni siparişler ve ihracat kalemlerinde belirgin düşüşlere yol açarken, üretim ve istihdam da üst üste gerilemiştir. Firmalar bu dönemde stok azaltımına gitmiş, ancak satılamayan ürünlerin etkisiyle nihai mamul stoklarında kısmi artış görülmüştür. TL’deki değer kaybı ve artan girdi maliyetleri fiyat baskılarını artırsa da zayıf talep koşulları nedeniyle firmalar maliyet artışlarını sınırlı ölçüde satış fiyatlarına

yansıtabilmiştir. Türkiye'nin ana ihracat pazarlarında süregelen durgunluk sanayi üretimini baskılamak, hizmet ve turizm gelirlerindeki güçlü seyir, ekonomik aktivitenin daha derin bir daralmaya girmesini önlemiştir. İşsizlik oranı %8,5 seviyesinde gerçekleşirken, geniş tanımlı işsizlik rasyolarında çeyreklik bazda bozulma devam etmiştir.

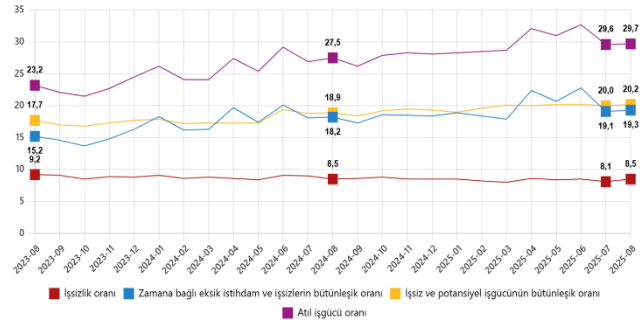
Ağustos ayında cari işlemler hesabı 5.455 milyon ABD doları fazla kaydetmiştir. Altın ve enerji hariç cari işlemler hesabı da 10.005 milyon ABD doları fazla vermiştir. Ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret açığı 2.806 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.



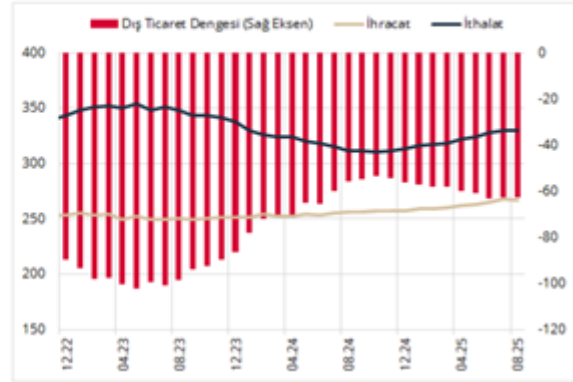
Grafik 2: Cari İşlemler Hesabı (Aylık ve 12-Aylık, Milyar ABD Doları)



Kaynak: TCMB



Grafik 3: Ödemeler Dengesi Tanımlı Dış Ticaret Dengesi (12-Aylık, Milyar ABD Doları)



2025 yılı üçüncü çeyreğinde BIST 100 endeksinde dalgalı bir seyir devam etmiştir. Temmuz ayında 9.973 puandan başlayan endeks, 3. çeyrekte 11.600 seviyesine kadar yükselmiştir. Siyasi gelişmeler ve ticaret gerilimlerinin artmasıyla endeks Eylül ayını 11.012 seviyesinde kapatmıştır.

Sigorta sektörü açısından üçüncü çeyrek, finansal sağlamlığın korunduğu ancak teknik tarafta kârlılık baskısının sürdüğü bir dönem olmuştur. Enflasyonist koşullara rağmen, prim üretiminde yıllık bazda reel büyüme %10 seviyesinde gerçekleşmiş, sektör genelinde maliyet yönetimi ve dijitalleşme yatırımları ön plana çıkmıştır. Şirketler yapay zekâ destekli fiyatlandırma modelleri ve risk analitiği uygulamaları konusundaki dönüşüm süreçlerini hızlandırmıştır.

1.3. Şirkette Yaşanan Gelişmeler

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 58 numaralı maddesinin tadil edilmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na yapılan başvurularımız ilgili kurumlar tarafından onaylanmıştır.

Yönetim Kurulumuzun 26 Aralık 2024 tarihli kararı ile Şirketimiz İç Sistemler Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komite üyesi görevlerine getirilmesi kararlaştırılan Sayın Soner Benli'nin, Sigorta ve Reasürans Şirketlerinin Kuruluş ve Çalışma Esaslarına İlişkin Yönetmelik gereği beklenen yasal süresi dolmuş ve İç Sistemler Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komite üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulumuzun 26 Aralık 2024 tarihli kararı ile Şirketimiz Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmesi kararlaştırılan Sayın Deren Koçdemir'in, Sigorta ve Reasürans Şirketlerinin Kuruluş ve Çalışma Esaslarına İlişkin Yönetmelik gereği beklenen yasal süresi dolmuş ve Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Şirketimizin 26 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, 2025 yılı finansal tablolarının bağımsız denetim hizmeti ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların 2024 ve 2025 yıllarına ilişkin sürdürülebilirlik güvence denetimi hizmeti için bağımsız denetim kuruluşu PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin 26 Mart 2025 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine Sayın Füsun Tümsavaş, Başkan Vekilliği görevine ise Sayın Filiz Tiryakioğlu seçilmişlerdir.

Genel Kurul onayına sunulan önerge doğrultusunda; 2025 yılında görev yapacak Yönetim Kurulu üyeliklerine, görevi kabul ettiklerine dair yazılı beyanları bulunan adaylar; Sn. Füsun Tümsavaş, Sn. Filiz Tiryakioğlu, Sn. Gökhan Kahraman, Sn. Zeliha Göker, Sn. Özge Küllah Kurtuluş'un, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine, Kurumsal Yönetim Tebliği (II – 17.1) çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun herhangi bir olumsuz görüş bulunmadığını Şirketimize bildirdiği ve bağımsız üyeliklere görevi kabul ettiklerine dair yazılı beyanları bulunan; Sn. Prof. Dr. Ferda Yerdelen Tatoğlu, Sn. Prof. Dr. Seda Ertaç Güler, Sn. Dr. Nesip İlker Altıntaş'ın seçilmelerine karar verilmiştir.

Türkiye İtibar Akademisi'nin Kadın Marka Tercih Endeksi araştırmasında, şirketimiz sigorta kategorisinde birinci olmuştur.

Şirketimiz, E – Ticaret Zirvesi kapsamında düzenlenen Halk Oylaması Ödülleri'nde "Yılın Sigorta Markası" kategorisinde halk oylaması ile birinci olarak Altın Ödül'e layık görülmüştür.

Şirketimiz, yapay zeka destekli "Çekici Konum Optimizasyonu" projesi ile PSM Ödülleri'nde "En İnovatif Ürün" kategorisinde Altın Ödül almıştır.

100. yılımız Zorlu Performans Sanatları Merkezi'nde düzenlenen bir etkinlikle kutlanmıştır. Sanat-sahne yönetmenliği ve koreografisini Beyhan Murphy'nin, müzik direktörlüğünü Tuluğ Tırpan'ın üstlendiği 'Yüzyıllık İmza' gösterisinin sahnelendiği gecede, Birce Akalay, Salih Bademci, Sertab Erener, Chromas ve Sinema Senfoni Orkestrası, Cumhuriyet tarihinin ve Anadolu Sigorta'nın kilometre taşlarının izlerini yansıtan bir performansla sahnede yer almıştır

Şirketimizin 25 Ağustos 2025 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Sayın Ali Kaplan'ın 30 Eylül 2025 tarihinde emeklilik nedeniyle görevinden ayrılması sonucunda Sayın Nurdan Türkdemir'in 1 Ekim 2025 tarihinden itibaren Şirketimiz Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanması uygun görülmüştür. Sigorta ve Reasürans Şirketleri'nin Kuruluş ve Çalışma Esaslarına İlişkin Yönetmeliğin sekizinci maddesinin üçüncü fıkrasına göre, gerekli bilgi ve belgelerinin Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na ulaşmasını izleyen on iş günü içinde Kurumca olumsuz görüş bildirilmemesi durumunda Sayın Nurdan Türkdemir'in göreve başlaması kararı yürürlüğe girecektir.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 17.09.2025 tarih ve 11417 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilmiş ve tamamı kar payından bedelsiz hisse şeklinde gerçekleşen sermaye artırımını ile ödenmiş sermayemiz 2 milyar TL olmuştur.

Yönetim Kurulumuzun 25 Ağustos 2025 tarihli kararı ile Şirketimiz Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmesi kararlaştırılan Sayın Nurdan Türkdemir, Sigorta ve Reasürans Şirketlerinin Kuruluş ve Çalışma Esaslarına İlişkin Yönetmelik gereği beklenen yasal süresi dolmuş olduğundan, Yönetim Kurulumuzun aldığı karar ile 1 Ekim 2025 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

2. TEKNİK BÖLÜM

Şirketimiz faaliyetlerine ilişkin cari dönemdeki finansal gelişmeler ve teknik kısma ilişkin açıklamalar aşağıda verilmiştir.

2.1. Branşlara Göre Prim Üretimi ve Teknik Gelirler

2.1.1. Branşlara Göre Prim Üretimi

Tablo 3: 30.09.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı prim üretimi.

Branşlar	30.09.2025 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	30.09.2024 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	Değişim (%)
Kaza	1.473.323.676	2,2	892.367.797	1,9	65,1
Hastalık Sağlık	13.980.823.791	20,6	8.189.018.116	17,6	70,7
Kara Araçları	12.443.102.172	18,3	10.250.734.614	22,0	21,4
Hava Araçları	504.586.291	0,7	573.556.435	1,2	(12,0)
Su Araçları	1.710.680.280	2,5	1.207.088.872	2,6	41,7
Nakliyat	1.323.267.261	1,9	1.103.799.149	2,4	19,9
Yangın ve Doğal Afetler	12.994.222.576	19,1	10.042.145.549	21,6	29,4
Genel Zararlar	4.353.720.714	6,4	3.107.165.287	6,7	40,1
Kara Araçları Sorumluluk	15.173.657.961	22,3	8.754.256.595	18,8	73,3
Hava Araçları Sorumluluk	318.708.744	0,5	384.925.735	0,8	(17,2)
Genel Sorumluluk	1.928.772.337	2,8	1.172.227.999	2,5	64,5
Kredi	48.780.086	0,1	33.812.427	0,1	44,3
Kefalet	40.420.999	0,1	180.780.888	0,4	(77,6)
Finansal Kayıplar	501.308.196	0,7	377.162.374	0,8	32,9
Hukuksal Koruma	1.122.829.444	1,7	290.062.424	0,6	287,1
Toplam	67.918.204.528	100,0	46.559.104.261	100,0	45,9

2025 yılı Eylül sonu itibarıyla prim üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine göre %45,9 artışla 67.918 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Prim üretimindeki artışa hastalık-sağlık ve kara araçları sorumluluk branşları önemli katkı sağlamıştır.

2.1.2. Branşlara Göre Teknik Gelirler

Tablo 4: 30.09.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı teknik gelirler.

Branşlar	30.09.2025					30.09.2024		Değişim (%)
	Kazanılmış Primler	Yatırım Geliri	Rücu Sovtaj Gelirleri ve Diğ.Tek.Gelirler	Teknik Gelirler Toplamı	Pay (%)	Teknik Gelirler Toplamı	Pay (%)	
Kaza	1.143.141.242	839.623.462	1.059.221	1.983.823.925	3,2	1.219.797.434	2,9	62,6
Hastalık Sağlık	12.330.918.282	2.361.570.939	767.933	14.693.257.154	23,7	7.792.201.095	18,5	88,6
Kara Araçları	11.884.648.830	3.578.298.028	330.407.818	15.793.354.676	25,5	13.386.205.479	31,8	18,0
Hava Araçları	60.891.551	--	3.671.370	64.562.921	0,1	162.354.482	0,4	(60,2)
Su Araçları	831.201.251	253.726.814	2.445.219	1.087.373.284	1,8	743.230.538	1,8	46,3
Nakliyat	677.785.863	317.210.195	61.216.338	1.056.212.396	1,7	898.379.008	2,1	17,6
Yangın ve Doğ. Aft.	4.861.304.425	1.977.096.648	303.181.495	7.141.582.568	11,5	5.586.767.841	13,3	27,8
Genel Zararlar	2.209.391.004	957.525.932	49.719.396	3.216.636.332	5,2	2.181.421.258	5,2	47,5
Kara Arç. Sorumluluk	8.980.331.537	4.374.729.691	104.753.032	13.459.814.260	21,7	8.262.043.259	19,6	62,9
Hava Arç. Sorumluluk	54.441.720	1.411.374	25.005	55.878.099	0,1	88.406.997	0,2	(36,8)
Genel Sorumluluk	1.159.517.248	623.386.169	8.095.598	1.790.999.015	2,9	1.060.644.501	2,5	68,9
Kredi	30.167.328	12.013.619	2.254	42.183.201	0,1	37.166.887	0,1	13,5
Kefalet	24.572.190	6.497.799	127.564.837	158.634.826	0,3	143.295.972	0,3	10,7
Finansal Kayıplar	152.531.624	76.331.164	3.134.918	231.997.706	0,4	153.357.334	0,4	51,3
Hukuksal Koruma	471.308.123	696.678.112	(7.326)	1.167.978.909	1,9	370.854.744	0,9	214,9
Toplam	44.872.152.218	16.076.099.946	996.037.108	61.944.289.272	100,0	42.086.126.829	100,0	47,2

Şirketimizin 2025 yılının dokuz aylık döneminde elde ettiği teknik gelirlerin %25,5'lik kısmı kara araçları branşından kaynaklanırken, bu branşı sırasıyla %23,7'lik payla hastalık sağlık, %21,7'lik payla kara araçları sorumluluk branşı takip etmektedir. Teknik gelirler toplamı bir önceki yılın aynı dönemine göre %47,2 oranında artış göstermiştir. Teknik olmayan bölümden aktarılan yatırım geliri toplamı 2025 yılının üçüncü çeyreği sonunda 16.076,1 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2.2. Branşlara Göre Hasar Ödemeleri ve Teknik Giderler

2.2.1. Branşlara Göre Hasar Ödemeleri

Tablo 5: 30.09.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı hasar ödemeleri.

Branşlar	30.09.2025		30.09.2024		Ödenen Değ. (%)
	Ödenen	Konservasyon	Ödenen	Konservasyon	
Kaza	(61.789.587)	(57.446.547)	(53.009.481)	(36.847.477)	16,6
Hastalık Sağlık	(9.979.617.385)	(9.718.532.307)	(5.600.458.408)	(5.442.553.564)	78,2
Kara Araçları	(6.656.283.206)	(6.541.210.831)	(5.245.427.321)	(5.190.625.678)	26,9
Hava Araçları	(267.449.248)	(130.084.823)	(167.274.571)	(124.969.135)	59,9
Su Araçları	(1.314.813.633)	(576.103.088)	(852.362.682)	(341.204.020)	54,3
Nakliyat	(1.237.723.025)	(221.925.628)	(317.845.187)	(165.578.665)	289,4
Yangın ve Doğal Afetler	(4.372.336.771)	(2.362.723.761)	(5.051.491.506)	(1.272.107.968)	(13,4)
Genel Zararlar	(1.182.087.643)	(949.175.278)	(1.017.064.475)	(684.422.195)	16,2
Kara Araçları Sorumluluk	(8.143.814.187)	(6.934.996.350)	(5.728.642.141)	(4.583.520.376)	42,2
Hava Araçları Sorumluluk	(69.924.680)	(66.713.439)	(1.739.450)	(1.746.153)	3.919,9
Genel Sorumluluk	(560.344.346)	(429.542.217)	(379.169.435)	(319.944.283)	47,8
Kredi	(20.977.518)	(20.965.443)	(8.308.632)	(8.315.762)	152,5
Kefalet	(419.026.704)	(420.647.022)	1.494.026	(621.134)	(28.146,8)
Finansal Kayıplar	(74.225.240)	(45.779.756)	(970.640.049)	(85.433.261)	(92,4)
Hukuksal Koruma	(95.785)	(95.785)	(134.738)	(134.738)	(28,9)
Toplam	(34.360.508.958)	(28.475.942.275)	(25.392.074.050)	(18.258.024.409)	35,3

Tablo 6: 30.09.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı hasar/prim oranı.

(*) Hasar/Prim Oranı: [Ödenen Tazminatlar-Ödenen Tazminatlarda Re.Payı+Muallak Hasar Karşılığı-Muallak Hasar Karşılığında Re.Payı-Devreden Muallak Hasar Karşılığı+ Devreden Muallak Hasar Karşılığında Re.Payı] / [Alınan Prim- Reasürörlere Devredilen Prim- Ayrılan KPK+Ayrılan KPK Re.Payı+Devreden KPK-Devreden KPK Re.Payı-Devam Eden Riskler Karşılığı+Devam Eden Riskler Re.Payı+Devreden Devam Eden Riskler Karşılığı-Devreden Devam Eden Riskler Karşılığında Re.Payı]

Branşlar	Hasar / Prim Oranı (%) (*)	
	30.09.2025	30.09.2024
Kaza	12,4	9,8
Hastalık Sağlık	80,1	91,8
Kara Araçları	59,8	59,2
Hava Araçları	223,5	87,1
Su Araçları	75,3	90,9
Nakliyat	44,7	34,3
Yangın ve Doğal Afetler	63,9	46,8
Genel Zararlar	66,0	59,3
Kara Araçları Sorumluluk	121,9	98,6
Hava Araçları Sorumluluk	125,2	(36,4)
Genel Sorumluluk	160,6	125,7
Kredi	168,6	44,9
Kefalet	1.530,6	43,0
Finansal Kayıplar	81,4	89,8
Hukuksal Koruma	0,4	0,5
Toplam	80,6	73,1

Tablo 7: 30.09.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı bileşik rasyo oranı.

(*) Bileşik Rasyo: 1- [(Teknik Bölüm Dengesi – Teknik Kısıma Aktarılan Yatırım Geliri) / Kazanılmış Primler]

Branşlar	Bileşik Rasyo (%) (*)	
	30.09.2025	30.09.2024
Kaza	65,6	69,8
Hastalık Sağlık	103,1	120,2
Kara Araçları	87,6	84,3
Hava Araçları	311,3	112,5
Su Araçları	89,9	102,4
Nakliyat	66,9	38,8
Yangın ve Doğal Afetler	114,2	91,5
Genel Zararlar	95,5	85,2
Kara Araçları Sorumluluk	152,8	128,1
Hava Araçları Sorumluluk	158,0	(1,0)
Genel Sorumluluk	187,4	148,2
Kredi	230,3	126,4
Kefalet	1.106,6	105,0
Finansal Kayıplar	149,5	120,4
Hukuksal Koruma	14,1	17,8
Toplam	110,4	102,2

Eylül 2025 dönemi itibarıyla, 28.475,9 milyon TL'si saklama payında kalmak olmak üzere toplam 34.360,5 milyon TL'lik hasar ödemesi yapılmıştır. Hasar ödemeleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %35,3 oranında artış kaydetmiştir.

Hasar / Prim oranı bir önceki yılın aynı dönemine göre 7,5 puan artarak %80,6 düzeyine gelirken Kombine Hasar / Prim oranı ve masraf oranı toplamından oluşan ve teknik kar / zarar tespiti göstergesi bileşik rasyo ise 8,2 puan artarak %110,4 olarak gerçekleşmiştir.

2.2.2. Branşlara Göre Teknik Giderler

Tablo 8: 30.09.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı teknik giderler (TL).

Branşlar	30.09.2025						30.09.2024		Değ. (%)
	Gerçekleşen Hasarlar	Diğ. Teknik Karş. Değişim	Faaliyet Giderleri	Diğ. Teknik Giderler	Teknik Giderler Toplamı	Pay (%)	Teknik Giderler Toplamı	Pay (%)	
Kaza	(141.454.565)	(3.827.854)	(592.933.029)	(12.672.810)	(750.888.258)	1,5	(463.244.060)	1,5	62,1
Hastalık Sağlık	(9.871.073.677)	(463.179)	(2.733.521.780)	(103.328.433)	(12.708.387.069)	25,1	(7.311.731.846)	23,6	73,8
Kara Araçları	(7.110.153.955)	(46.111.293)	(2.938.503.927)	(649.028.381)	(10.743.797.556)	21,3	(8.506.973.045)	27,5	26,3
Hava Araçları	(136.103.817)	--	(48.134.274)	(9.018.909)	(193.257.000)	0,4	(168.514.878)	0,5	14,7
Su Araçları	(625.765.110)	--	(111.603.665)	(12.373.846)	(749.742.621)	1,5	(522.925.543)	1,7	43,4
Nakliyat	(302.915.589)	--	(209.687.111)	(1.774.897)	(514.377.597)	1,0	(274.004.493)	0,9	87,7
Yangın ve D. Afetler	(3.108.737.282)	(379.597.698)	(2.242.667.797)	(125.614.392)	(5.856.617.169)	11,6	(3.112.240.837)	10,1	88,2
Genel Zararlar	(1.457.139.173)	(28.594.846)	(628.436.696)	(45.894.441)	(2.160.065.156)	4,3	(1.222.870.954)	4,0	76,6
Kara Araçları Sor.	(10.949.172.114)	--	(2.687.290.771)	(194.604.556)	(13.831.067.441)	27,4	(8.049.972.035)	26,1	71,8
Hava Araçları Sor.	(68.156.678)	--	(17.809.034)	(90.886)	(86.056.598)	0,2	499.772	(0,1)	(17.319,2)
Genel Sorumluluk	(1.862.358.835)	--	(310.160.972)	(8.079.209)	(2.180.599.016)	4,3	(1.077.309.343)	3,5	102,4
Kredi	(50.868.071)	(4.990.524)	(12.470.293)	(1.142.236)	(69.471.124)	0,1	(29.610.699)	0,1	134,6
Kefalet	(376.101.270)	(5.261.107)	(17.882.804)	(244.520)	(399.489.701)	0,8	(42.444.763)	0,1	841,2
Finansal Kayıplar	(124.152.300)	(12.196.941)	(68.357.875)	(26.448.815)	(231.155.931)	0,5	(112.313.745)	0,4	105,8
Hukuksal Koruma	(1.732.966)	--	(64.135.313)	(689.825)	(66.558.104)	0,1	(29.946.326)	0,1	122,3
Toplam	(36.185.885.402)	(481.043.442)	(12.683.595.341)	(1.191.006.156)	(50.541.530.341)	100,0	(30.923.602.795)	100,0	63,4

Şirketimizin teknik giderler toplamının %71,6'lık kısmını gerçekleşen hasarlar oluşturmaktadır. Gerçekleşen hasarlar içinde en yüksek payı %30,3 ile kara araçları sorumluluk branşı almaktadır. Teknik giderler içinde gerçekleşen hasarlardan sonra en yüksek pay, %25,1 oranla faaliyet giderlerine aittir.

Faaliyet giderlerimizin; 7.056,4 milyon TL'lik kısmı üretim komisyonu giderlerinden, 6.057,3 milyon TL'lik kısmı teknik branşlara dağıtılan genel giderlerden oluşmuş, reasürans komisyon gelirlerinin ise 430,1 milyon TL tutarında olumlu etkisi olmuştur.

Diğer teknik karşılıklarda değişim kalemi dengeleme karşılığı giderinden oluşmakta olup 481 milyon TL gider etkisi yaratmıştır. 2025 yılının dokuz aylık dönemindeki teknik giderler toplamı, 2024 yılının aynı dönemine göre %63,4 artış göstermiştir.

2.3. Teknik Bölüm Dengesi

Tablo 9: 30.09.2025 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı teknik bölüm dengesi (Bin TL).

Branşlar	Brüt Teknik Kar			Dağıtılan Genel Giderler		Dağıtılan Yatırım Gelirleri		Net Teknik Kar		
	09.25	09.24	Değişim (%)	09.25	09.24	09.25	09.24	09.25	09.24	Değişim (%)
Kaza	668.106	384.678	73,7	(274.793)	(184.286)	839.623	556.161	1.232.936	756.553	63,0
Hastalık Sağlık	942.051	(375.251)	(351,0)	(1.318.752)	(851.560)	2.361.571	1.707.280	1.984.870	480.469	313,1
Kara Araçları	2.701.670	2.378.075	13,6	(1.230.411)	(853.790)	3.578.298	3.354.947	5.049.557	4.879.232	3,5
Hava Araçları	(108.272)	(2.529)	4.181,2	(20.422)	(16.006)	0	12.375	(128.694)	(6.160)	1.989,2
Su Araçları	142.214	29.936	375,1	(58.310)	(41.940)	253.727	232.309	337.631	220.305	53,3
Nakliyat	312.494	381.660	(18,1)	(87.869)	(58.740)	317.210	301.455	541.835	624.375	(13,2)
Yang ve Doğ.Afet.	309.151	940.750	(67,1)	(1.001.283)	(666.425)	1.977.097	2.200.202	1.284.965	2.474.527	(48,1)
Genel Zararlar	333.905	371.539	(10,1)	(234.860)	(163.040)	957.526	750.051	1.056.571	958.550	10,2
Kara Araçları Sor.	(3.097.061)	(598.932)	417,1	(1.648.922)	(1.136.818)	4.374.730	1.947.822	(371.253)	212.072	(275,1)
Hava Araçları Sor.	(19.654)	57.642	(134,1)	(11.936)	(9.073)	1.411	40.338	(30.179)	88.907	(133,9)
Genel Sorumluluk	(914.456)	(275.774)	231,6	(98.530)	(71.614)	623.386	330.723	(389.600)	(16.665)	2.237,8
Kredi	(38.019)	(5.304)	616,8	(1.283)	(901)	12.014	13.761	(27.288)	7.556	(461,1)
Kefalet	(240.976)	1.508	(16.079,8)	(6.377)	(3.504)	6.498	102.847	(240.855)	100.851	(338,8)
Finansal Kayıplar	(22.509)	17.011	(232,3)	(52.980)	(35.127)	76.331	59.160	842	41.044	(97,9)
Hukuksal Koruma	415.344	143.067	190,3	(10.601)	(4.865)	696.678	202.706	1.101.421	340.908	223,1
Toplam	1.383.988	3.448.076	(59,9)	(6.057.329)	(4.097.689)	16.076.100	11.812.137	11.402.759	11.162.524	2,2

2025 yılının dokuz aylık döneminde, branşlara yapılan gelir ve gider dağıtımı öncesinde 1.384 milyon TL teknik kar gerçekleşmiştir. Teknik branşlara dağıtılan genel giderlerin 6.057,3 milyon TL tutarında olumsuz etkisinin yanında, teknik branşlara dağıtılan yatırım gelirinin 16.076,1 milyon TL tutarında olumlu etkisi sonucunda 2025 yılının dokuz aylık döneminde 11.402,8 milyon TL net teknik kar oluşmuştur.

Teknik branşlara dağıtımı yapılan 6.057,3 milyon TL tutarındaki genel giderlerin, 3.724,2 milyon TL'si personel giderlerinden, 1.656,3 milyon TL'si yönetim giderlerinden, 386,9 milyon TL'si pazarlama giderlerinden ve 289,9 milyon TL'si dışarıdan sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

3. TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM

Şirketimiz yatırım gelir ve giderleri ile gelir tablosunda teknik olmayan kısma ilişkin açıklamalar aşağıda verilmiştir.

3.1. Yatırım Gelirleri

Tablo 10: 30.09.2025 tarihi itibarıyla yatırım gelirleri.

Yatırım Gelirleri	Dönemler		Değişim (%)
	30.09.2025	30.09.2024	
Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	6.905.818.286	2.835.380.077	143,6
Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Karlar	2.596.743.602	2.205.787.729	17,7
Finansal Yatırımların Değerlemesi	6.521.823.771	5.391.783.184	21,0
Kambiyo Karları	8.115.732.209	4.721.693.617	71,9
İştiraklerden Gelirler	814.829.406	599.655.166	35,9
Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler	80.275.340	9.450.872	749,4
Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler	251.338.639	829.301.575	(69,7)
Toplam	25.286.561.253	16.593.052.220	52,4

Finansal yatırımlardan elde edilen gelirler; devlet ve özel sektör tahvillerinin ve mevduat portföyümüzün dönem içerisinde oluşturduğu vade sonu gelirleri ile hisse senetlerinden elde edilen kar paylarından oluşmaktadır. Finansal yatırımlardan elde edilen 6.905,8 milyon TL'lik gelirin 5.616,6 milyon TL'lik bölümü mevduat portföyünün vade sonu gelirlerinden, 85,9 milyon TL'si hisse senedi nakit kar payları dağıtımından, 1.203,3 milyon TL'si devlet ve özel sektör tahvil itfalarından oluşmuştur.

Finansal yatırımların nakde çevrilmesinden yaklaşık 2.596,7 milyon TL satış geliri elde edilmiştir.

Hisse senedi, tahvil ve bono, yatırım fonları, repo ve vadeli mevduatların değerlendirme gelirlerinden oluşan finansal yatırımların değerlendirilmesi hesabı dokuz aylık dönemde 6.521,8 milyon TL tutarında gelir etkisi yaratmıştır. Söz konusu dönemde, vadeli mevduat değerlendirilmesi hesabından 916 milyon TL, devlet ve özel sektör tahvillerinin değerlendirilmesinden 1.010 milyon TL, hisse senedi, yatırım fonları ve ters repo değerlendirilmesinden ise 4.595,8 milyon TL tutarında gelir elde edilmiştir.

Kambiyo işlemlerinden 8.115,7 milyon TL gelir elde edilirken bu tutar, yatırım giderleri kısmında bulunan 7.583 milyon TL tutarındaki kambiyo zararları ile netleştğinde mali bölüme 532,7 milyon TL tutarında olumlu etkide bulunmuştur.

Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.'nin mali tablolarının özkaynak yöntemine göre konsolide edilmesi sonucunda iştiraklerden elde ettiğimiz gelirler 814,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Cari dönemde gayrimenkullerimizden 80,3 milyon TL gelir elde edilmiştir.

Aynı dönemde türev ürünlerden 251,3 milyon TL gelir elde edilmiştir.

3.2. Yatırım Giderleri

Tablo 11: 30.09.2025 tarihi itibarıyla yatırım giderleri.

Yatırım Giderleri	Dönemler		Değişim (%)
	30.09.2025	30.09.2024	
Faiz Dahil Yatırım Yönetim Giderleri	(30.835.133)	(46.480.808)	(33,7)
Yatırımlar Değer Azalışları	(413.124.133)	(484.611.290)	(14,8)
Yatırımların Nakde Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar	(675.196.344)	(183.546.804)	267,9
Teknik Bölüme Aktarılan Yatırım Gelirleri	(16.076.099.946)	(11.812.137.037)	36,1
Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar	(144.011.551)	(240.992.090)	(40,2)
Kambiyo Zararları	(7.583.024.533)	(3.462.658.961)	119,0
Amortisman Giderleri	(157.058.567)	(115.772.044)	35,7
Toplam	(25.079.350.207)	(16.346.199.034)	53,4

Yatırım giderleri toplamının %64,1'ini oluşturan teknik bölüme aktarılan yatırım gelirleri kalemi, geçtiğimiz senenin aynı dönemine göre %36,1 oranında artış göstermiştir.

3.3. Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar

Tablo 12: 30.09.2025 tarihi itibarıyla diğer faaliyetlerden gelir ve giderler.

Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Giderler	Dönemler		Değişim (%)
	30.09.2025	30.09.2024	
Karşılıklar Hesabı	(830.244.239)	(621.490.044)	33,6
Reeskont Hesabı	271.065.233	88.816.354	205,2
Ertelenmiş Vergi Varlığı Hesabı	42.448.091	--	--
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Gideri	--	(221.704.339)	--
Diğer Gelir ve Karlar	44.858.679	8.186.636	448,0
Diğer Gider ve Zararlar	(13.233.867)	(3.783.636)	249,8
Toplam	(485.106.103)	(749.975.029)	(48,8)

Karşılıklar hesabında, şüpheli alacak karşılığı, kıdem tazminatı karşılığı, izin karşılığı, konusu kalmayan karşılıklar ve diğer karşılıklar kalemleri bulunmaktadır. Dönem sonunda, reeskont ile diğer gelir ve karlar / zararlar kalemleri 302,7 milyon TL gelir tahakkuk ederken, karşılıklar ve ertelenmiş vergi kalemleri 787,8 milyon TL gider etkisi oluşturmuş ve sonucunda diğer faaliyetlerden gelir ve giderler hesabında 485,1 milyon TL gider tahakkuk etmiştir.

4. FAALİYET SONUÇLARI

Tablo 13: 30.09.2025 tarihi itibarıyla faaliyet sonuçları.

Faaliyet Sonuçları	Dönemler		Değişim (%)
	30.09.2025	30.09.2024	
Teknik Bölüm Dengesi	11.402.758.931	11.162.524.034	2,2
Yatırım Gelirleri	25.286.561.253	16.593.052.220	52,4
Yatırım Giderleri	(25.079.350.207)	(16.346.199.034)	53,4
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar	(485.106.103)	(749.975.029)	(35,3)
Toplam	11.124.863.874	10.659.402.191	4,4
Brüt Kar / Zarar	11.124.863.874	10.659.402.191	4,4
Vergi Karşılığı	(2.167.261.893)	(2.380.582.591)	(9,0)
Net Kar / Zarar	8.957.601.981	8.278.819.600	8,2

Sonuç olarak, Şirketimiz 30 Eylül 2025 itibarıyla %45,9 artışla 67.918 milyon TL prim üretirken pazar payını ve sektördeki güçlü konumunu sürdürmüştür. 2025 yılının dokuz aylık döneminde Şirketimiz konsolide brüt kar rakamı 11.124,9 milyon TL olurken 2.167,3 milyon TL vergi karşılığı sonrası konsolide net kar rakamı 8.957,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.