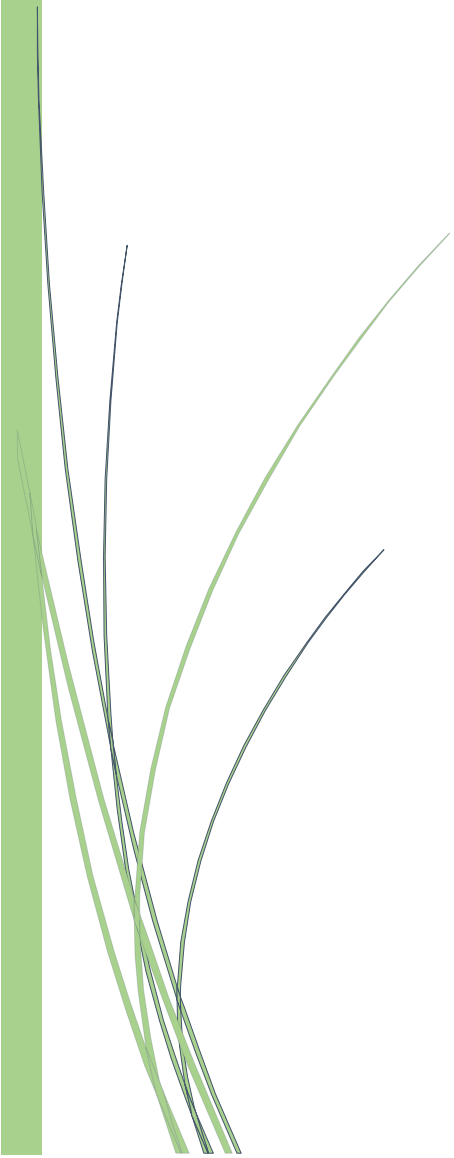


**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI
ANONİM ŞİRKETİ**

**01.01.2025-30.09.2025
HESAP DÖNEMİNE AİT
FAALİYET RAPORU**



İÇİNDEKİLER

- 1) GENEL BİLGİLER
- 2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİHAKLAR
- 3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER
- 5) TEKNİK FAALİYETLERİMİZ
- 6) FİNANSAL DURUM
- 7) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

1-GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2025-30.09.2025

Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi:

Ticaret Ünvanı : KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Kuruluş Tarihi : 04.03.1953
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü : Kütahya
Ticaret Sicil Numarası : 3992
Mersis Numarası : 0607 0007 7810 00017
Vergi Dairesi : Çinili Vergi Dairesi
Vergi Numarası : 607 000 7781
Merkez Adresi : Gaybiefendi Mahallesi Atatürk Bulvarı No:95 43050 KÜTAHYA
Telefon : 0274 223 64 67
Fax : 0274 223 64 73
Kurumsal İnternet Sitesi : www.kutahyaseker.com.tr
e-mail : info@kutahyaseker.com.tr
Sermaye : 46.000.000,00TL

04.03.1953 tarihinde, mevzuata uygun bir şekilde kurulan şirketimizin 14.09.1953 tarihinde temeli atılan Şeker Fabrikası 75 hektar üzerine Alman Buckav R. Wolf A.G. Firması tarafından 3830 metrekare kapalı alanda kurularak 04.11.1954 tarihinde işletmeye açılmıştır. Kuruluş kapasitesi 800 ton / gün olan fabrikamız 1973 yılında revize edilerek kapasitesi 1700 ton / güne çıkarılmıştır. Bugün ise kapasite 3500 ton / gün olmuştur.

233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri hakkında KHK.'nin 22. maddesine istinaden, Yüksek Planlama Kurulu'nun 14.01.1993 tarih ve 93 / T-5 sayılı kararı ile Şirketimiz, Türkşeker' in Bağlı Ortaklığı haline getirilmesi uygun görüldüğünden; yeniden düzenlenen Ana Sözleşme Tadil Tasarısı; Yönetim Kurulunun 19.11.1993 gün ve 1993 / 18 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 26.11.1993 gün ve 28400 sayılı yazıları ile izin verilerek, 20.12.1993 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Şirket Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 3992 sicil numarası ile kayıt ve 23.12.1993 tarihinde tescil edilerek, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 31.12.1993 tarih ve 3439 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Şirket unvanı, 17.05.1999 tarih 5-5 sayılı yönetim kurulu kararı ile Baha Esat Dekand Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiş, değişiklik 25.06.1999 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda kabul edilip, ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı iken Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.06.2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile Özelleştirme programına alınan Şirketimizin, Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca değiştirilen Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 07.01.2004 tarihinde tescil edilip 15.01.2004 tarih ve 5968 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30.09.2004 tarih, 2004/93 sayılı kararı ile şirketteki %56 oranındaki idareye ait hissenin satışı suretiyle özelleştirme işlemi sonuçlandırılmıştır.

Şirketimizin unvanı 25.01.2005 tarih ve 6246 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilerek Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirketin Amaç Ve Faaliyet Konusu:

Şirketin amacı, aşağıda belirtilen faaliyetleri "kârlılık ve verimlilik" ilkesi çerçevesinde, iç ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte, ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek ve Şirketin bağlı bulunduğu sanayinin gelişmesi için çalışmalarda bulunmaktadır.

Şirketin amacını gerçekleştirmek üzere aşağıdaki faaliyetlerde bulunulabilir

- a) Her nevi şeker üretmek,
- b) Gereken bölgelerde şeker pancarı ile şeker üretilebilecek diğer bitkileri ve tohumlarını ve bu ürünlerin münavebesinin gerektirdiği diğer ürünleri yapılacak sözleşmeler dahilinde ürettirmek ve gerektiğinde üretmek,
- c) İşletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve atıkların kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmak,
- d) Şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirmek bu amaçlarla gıda maddelerini imal ve üretmek,
- e) Şeker Pancarı ve şeker üretilebilecek diğer bitkiler ile bunların tohumlarının tarımı, hayvancılık ile şeker ve şekerli maddeler teknoloji ve faaliyet alanları ile ilgili diğer konularda araştırma, eğitim, geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak, araştırma müesseseleri ile hizmet içi eğitim birimleri ve tesisleri kurmak, yayında bulunmak, yurt içinde ve dışında bu konuda kurulmuş veya kurulacak müesseselerle işbirliği yapmak bu müesseselere üye olmak.
- f) Yem üretimini geliştirmek ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,
- g) Fabrika işletme ve tesislerin ihtiyacı olan elektrik veya ihtiyaç duyulacak diğer maddeleri üretmek, üretimle ilgili her çeşit ambalajı imal etmek,
- Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, esas itibarıyla kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoprodüktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve/veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak.
- h) İstihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak,
- i) Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak,
- j) Her türlü etanol ve fruktoz üretmek, almak, satmak, ithal ve ihraç etmek.

Yukarıdaki faaliyet konuları ile ilgili olmak üzere;

- a) Gerekli tesisleri kurmak ve işletmek, kiraya vermek, kiralamak
- b) Yurt içinde veya yurt dışında her türlü mali, ticari, sınai ve tarımsal işleri yapmak, müşavirlik ve mühendislik hizmetleriyle müteahhitlik yapmak, tedarik faaliyetlerinde bulunmak, bu işleri yapacak şirketler kurmak veya kurulmuşları satın almak ve bu maksatlarla ilgili tahvil satın almak, gerektiğinde şeker ithal etmek ve ettirmek, kendi mamul ve mahsulleri ile ithal ettiği veya satın aldığı mamul ve mahsulleri toptan veya perakende satmak, sattırmak, ihraç etmek veya ettirmek,
- c) Sözleşmeli olarak tarımsal üretimde bulunanlara tohum, kimyasal gübre, zirai mücadele ilaçları, tarım alet ve makineleri gibi maddeleri ve damızlık hayvan ile ürettiği temel ve yan ürünleri aynı kredi olarak vermek veya avans ve diğer yollarla yardım etmek.
- d) Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans know-how ve benzeri anlaşmalar yapmak, şirketin amacını sağlamakla yararlı olacak her çeşit imtiyaz ve ruhsatnameler edinmek ve bunları kullanmak gerektiğinde devretmek.
- e) Gayrimenkul almak, satmak, tasarruf etmek, kiralamak, kiraya vermek, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti vesaire haklar tesis etmek, gerektiğinde ifraz ve tevhit etmek,

f)Yukarıda gösterilen faaliyet konuları ile ilgili iştiraklerde bulunmak,
g)Yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak faaliyet konuları ile ilgili mali, ticari, sınaî ve tarımsal kuruluşlara, birliklere, kooperatiflere ve kredi, nakliyat, müteahhitlik, mühendislik, Müşavirlik, sigorta şirketlerine ve bankalara üye ve ortak olmak.

h)İstikrazda bulunmak,
Şirket, yukarıda gösterilenlerden başka amacının gerektirdiği diğer her türlü iç ve dış ticari, sınaî, mali, hukuki işlerle uğraşabilir ve sigorta acenteliği yapabilir.

Şirket bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya iştirakleri eliyle yerine getirir.

Şirketin Sermayesi

Şirketin nominal sermayesi 46.000.000,00 (Kırk altı milyon) Türk Lirası'dır.Bu sermaye herbiri 1 (Bir) Türk Lirası kıymetinde;

(A) GRUBU	1.380.000
(B) GRUBU	1.380.000
(C) GRUBU	7.006.003
(D) GRUBU	22.315.217
SERBEST DOLAŞIMDAKİPAYLAR	13.918.780

Olmak üzere 46.000.000 (Kırk altı milyon) adet hisseye ayrılmıştır.

Sermaye Durumu Ve Ortaklık Yapısı

Hisse Grubu	Hissedarlar	Hisse Adedi	Hisse Miktarı (TL)
A Grubu	Aziz TORUN	690.000	690.000,00
A Grubu	Mehmet TORUN	690.000	690.000,00
B Grubu	Nahit KİLER	690.000	690.000,00
B Grubu	Ümit KİLER	690.000	690.000,00
C Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	KilerHolding.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	S.S.KütahyaPancarEkicileri Koop.	1.243.539	1.243.539,00
D Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	7.941.909	7.941.909,00
D Grubu	KilerHolding.A.Ş.	7.941.909	7.941.909,00
D Grubu	S.S.KütahyaPancarEkicileri Koop.	6.431.399	6.431.399,00
Serbest Dolaşımdaki Paylar		13.918.780	13.918.780,00
Toplam		46.000.000	46.000.000,00

Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Değişiklik bulunmamaktadır.

Varsa İmtiyazlı Paylara Ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

-İmtiyazlı Pay Miktarı(Varsa):

A GRUBU : 1.380.000

B GRUBU : 1.380.000

C GRUBU : 7.006.003

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla grupların yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B ve C grubu pay sahibine 5 oy hakkı vardır.

Şirketin Yönetim Organı

Şirket yönetim organı: 7 adet üyeden oluşan Yönetim Kuruludur.28.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile 3 tanesi Bağımsız olmak üzere 7 adet Yönetim Kurulu üyesi 3 yıl için göreve seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Bitiş
Ümit KİLER	Yönetim Kurulu Başkanı	04.07.2025	20.06.2028
Mehmet TORUN	Yönetim Kur. Başkan Vekili	04.07.2025	20.06.2028
Mahmut KARABIYIK	Yönetim Kurulu Üyesi	04.07.2025	20.06.2028
Nahit KİLER	Yönetim Kurulu Üyesi	04.07.2025	20.06.2028
Ayten ARSLAN KARA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.07.2025	20.06.2028
Mustafa KULU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.07.2025	20.06.2028
Saim KILIÇ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.07.2025	20.06.2028

Denetim

Genel Kurulu Kararı ile 2025 yılı şirket bağımsız denetimine, Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş. seçilmiştir.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

30.09.2025

Adı Soyadı	Görevi
Cemil Cahit YASAN	Genel Müdür
Basri HASER	Genel Koordinatör
Abdüssamet ÖKTEM	Muhasebe Müdürü
Hakan DEMİRKAN	Ziraat Müdürü
Muhammet ÖZDEMİR	İşletme Müdürü

Esas sözleşme uyarınca ayda en az bir kere toplanma zorunluluğu bulunan ve şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanabilen Yönetim Kurulu, 2025 yılı Ocak-Eylül ayları arası 12 (On İki) toplantı gerçekleştirmiştir.

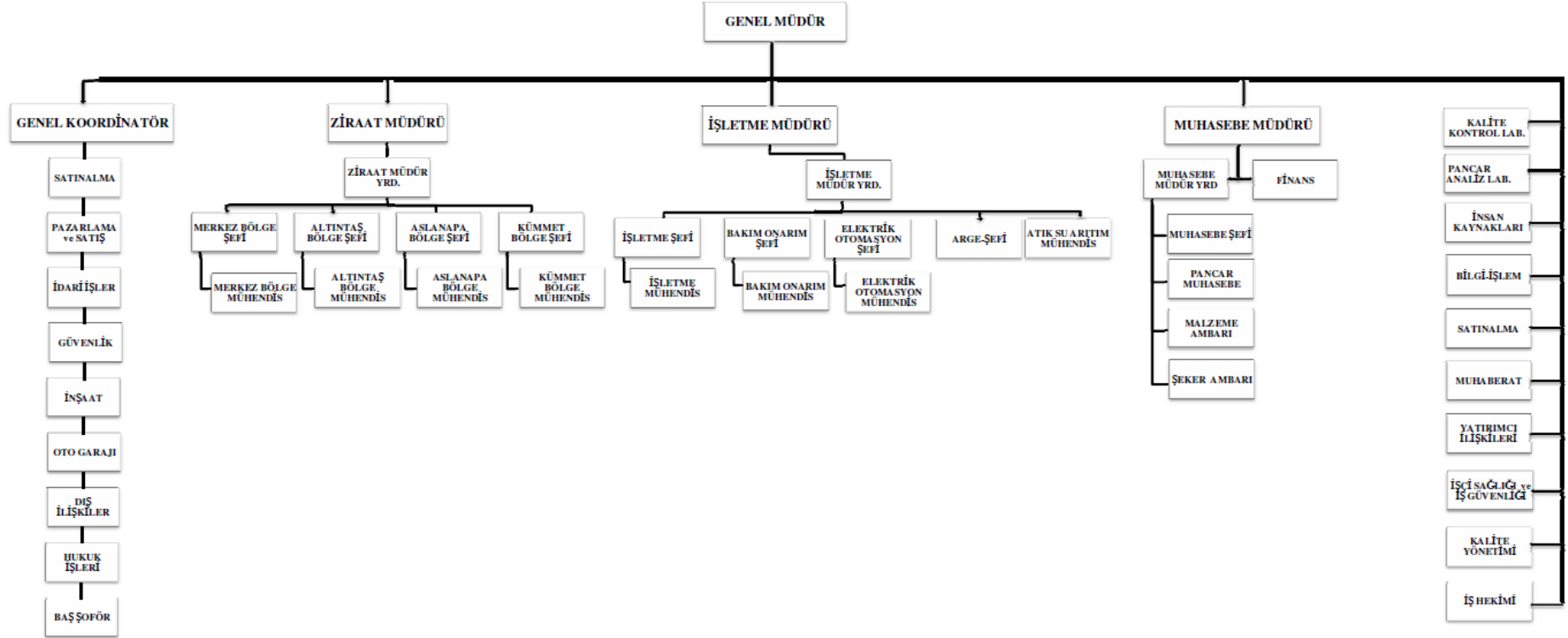
Şirketin Personel Durumu

Fabrikamızda aylar itibarıyla daimi ve geçici personel sayısı aşağıda gösterilmiştir.

01.01.2025-30.09.2025			
AYLAR	DAİMİ PERSONEL	GEÇİCİ PERSONEL	TOPLAM
OCAK	195	269	464
ŞUBAT	193	27	220
MART	193	26	219
NİSAN	193	40	233
MAYIS	193	43	236
HAZİRAN	193	45	238
TEMMUZ	193	44	237
AĞUSTOS	193	48	241
EYLÜL	193	270	463
ORTALAMA	193	91	284

30.09.2025 tarihinde sona eren dönem içinde Şirket bünyesinde istihdam edilen 9 aylık ortalama personel sayısı 284 kişidir. (30.09.2024:282 kişi)

Organizasyon Şeması



2)YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2025 yılının ilk dokuz ayında Yönetim Organı Üyeleri, Yönetim Kurulu ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplam tutarı 13.359.501,61 TL.'dir.

3)ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRMEÇALIŞMALARI

2025 yılında Şirketimizin Araştırma Geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4)ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirketimizin 2025 yılında programa bağlanan yatırım bulunmayıp, taşıt, makine ve demirbaş alımı karşılığında 64.814.278,57.TL.'lik harcama yapılmış olup, harcamaların finansmanı özkaynaklardan karşılanmıştır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket denetim komitesi oluşturulup olup, komite tarafından mali tabloların muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğu ve doğruluğu incelenmekte, ayrıca üretim ve mali değerler esas alınarak şirket yönetimi tarafından birimler arasında performans kontrolü yapılmaktadır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

İştirakimiz bulunmamakta olup, kayıtlarımızdaki bağlı menkul kıymetimiz, Meray Yağ San.veTic.A.Ş.'ne ait hissedir. Detay aşağıda belirtilmiştir.

BAĞLI MENKUL KIYMETLERİMİZ

İŞTİRAKLER	İŞTİRAKİN SERMAYESİ	HİSSE TUTARI	İŞTİRAK ORANI %
MERAY YAĞ TİC.SAN. A.Ş.	25.000.000,00	56.614,02	0,23
ENFLASYON FARKI - 2003		613.965,39	
ENFLASYON FARKI - 2004		90.974,28	
ENFLASYON FARKI - 2023		18.397.370,34	
ENFLASYON FARKI - 2024		5.178.210,20	
TOPLAM		24.337.134,23	

d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetiminde ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin sözleşmeli denetim Şirketlerince mali ve bağımsız denetimi yapılmaktadır.

f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

01.01.2025-30.09.2025 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve müdür/müdürler kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve üst yöneticiler hakkında idari ve adli yaptırım uygulaması olmamıştır.

h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz amaçlarına ulaşılması ve genel kurul kararlarının ifası için azami gayret gösterilmiş olup, bu hususta herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmamıştır.

i) Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

2025 yılı içinde olağanüstü genel kurul yapılmadı.

j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar:

- İlim Yayma Cemiyeti Öğrencileri Bursu	46.200,00 TL.
- Şeker Camii Doğalgaz ve Hizmet Bedeli	8.500,00 TL.

TOPLAM:	54.700,00 TL.
----------------	----------------------

k) Şirketler topluluğuna bağlı şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketimiz herhangi bir Şirketler topluluğuna bağlı değildir.

5-TEKNİK FAALİYETLERİMİZ

A-TARIMSAL FAALİYETLERİMİZ

2025/2026 Kampanyası için taahhüt alımına Eylül 2025 ayında başlanmış olup, Eylül 2025 ayı sonu itibariyle tesellüm edilen şeker pancarı miktarı (net) 19.488 Ton olup, kampanya dönemi sonuna kadar tesellüm edilecek net şeker pancarı miktarının 318.000 Ton olması tahmin edilmektedir.

B-İŞLETME VE KAMPANYA ÇALIŞMALARIMIZ:

2025-2026 pancar işleme kampanyası 26.09.2025 tarihinde başlamış olup, 47.670 Ton “A” kotası şeker üretimi hedeflenmektedir

6-FİNANSAL DURUM:

A) Finansal durumun ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Muhasebe Uygulama Sistem Tebliği (T.D.H.P.)’na göre hazırlanan 01.01.2025-30.09.2025 dönemine ait finansal tablolarda vergi öncesi net kâr 482.221.710,39 TL., Aktif toplamı 2.167.152.186,19 TL., öz kaynaklar 1.889.140.979,31 tutarındadır. Ayrıca Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereği Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)’ na göre 30.09.2025 tarihli tanzim edilen finansal tablolarda net kâr 1.137.140 TL, Aktif toplamı 7.227.701.301 TL, Öz kaynaklar 5.889.725.093 TL’dir.

B) Şirketin 01.01.2025-30.09.2025 dönemindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları ile ilgili tablolar aşağıda sunulmuştur:

SATIŞ YERLERİ	30.09.2025	(T.D.H.P)
	GERÇEK TL.	%
Yurtiçi Satışlar Kristal Şeker	770.539.481,44	84,65
YURTIÇİ ŞEKER SATIŞ TOP.	770.539.481,44	84,65
Melas	16.559.019,00	1,82
Yaş Küspe	8.440.829,98	0,93
Diğer	114.678.987,48	12,60
DİĞER SATIŞ MAMUL TOP.	139.678.836,46	15,35
GAYRİ SAFİ SATIŞ HASILATI	910.218.317,90	100,00
Hasılattan İndirimler		
SAFİ SATIŞ HASILATI	910.218.317,90	100,00

C) 30.09.2025 Tarihi İtibariyle Vergi Usul Kanununa Göre Hazırlanmış Solo Finansal Tablolar;

AYRINTILI GELİR TABLOSU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.	Önceki Dönem	Cari Dönem
GELİR TABLOSU	30.09.2024	30.09.2025
A-BRÜT SATIŞLAR	809.558.990,97	916.894.306,37
1-Yurt İçi Satışlar	804.240.565,42	910.218.317,90
3-Diğer Gelirler	5.318.425,55	6.675.988,47
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0,00
1-Satıştan İadeler (-)	0,00	0,00
2-Satıştan İskontalar (-)	0,00	0,00
3-Diğer İndirimler (-)	0,00	0,00
C-NET SATIŞLAR	809.558.990,97	916.894.306,37
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	574.555.218,60	723.465.128,51
1-Satılan Mamüller Maliyeti (-)	475.710.440,26	641.742.099,52
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	82.575.791,34	67.149.570,78
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	0,00	0,00
4-Diğer Satışların Maliyeti (-)	16.268.987,00	14.573.458,21
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	235.003.772,37	193.429.177,86
E-FAALİYET GİDERLERİ	36.837.441,06	56.260.300,94
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	7.006.826,05	10.631.452,49
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	29.830.615,01	45.628.848,45
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	198.166.331,31	137.168.876,92
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	259.740.084,33	360.879.177,00
3-Faiz Gelirleri	246.003.421,54	351.241.612,68
7-Kambiyo Karları	11.602.236,67	6.655.745,94
10-Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	2.134.426,12	2.981.818,38
G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	82.599.923,90	1.260.342,86
2-Karşılık Giderleri (-)	0,00	0,00
4-Kambiyo Zararları (-)	1.537.309,62	931.183,73
6-Enflasyon Düzeltmesi ve Zararlar (-)	81.062.614,28	0,00
7-Diğer olağan Gider ve Zararlar (-)	0,00	329.159,13
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	38.089.558,97	17.998.596,58
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	38.089.558,97	17.998.596,58
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	337.216.932,77	478.789.114,48
I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	5.636.640,70	5.948.927,76
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	5.636.640,70	5.948.927,76
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	1.711.045,55	2.516.331,85
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	1.711.045,55	2.516.331,85
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	341.142.527,92	482.221.710,39
K-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK. KARŞ.(-)		
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	341.142.527,92	482.221.710,39

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI 01.01.2024-30.09.2024 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO	30.09.2024	30.09.2025
AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
I- DÖNEN VARLIKLAR	1.748.169.119,55	1.686.880.563,26
A HAZIR DEĞERLER	817.724.856,41	787.262.084,27
01. Kasa	68.178,41	60.716,76
03. Banka	817.656.678,00	787.201.367,51
B MENKUL KIYMETLER	-	-
C TİCARİ ALACAKLAR	13.699.830,76	-
01. Alıcılar	13.699.830,76	
06. Diğer Ticari Alacaklar		
D DİĞER ALACAKLAR	474.455,26	42.785.618,43
01. Ortaklardan Alacaklar		
04. Personelden Alacaklar	29.859,99	212.019,95
05. Diğer Çeşitli Alacaklar	444.595,27	42.573.598,48
E STOKLAR	717.063.533,52	685.814.611,83
01. İlk Madde ve Malzeme	128.665.135,26	158.785.259,64
02. Yarı Mamuller - Üretim	173.992.681,59	207.205.738,36
03. Mamuller	176.793.940,32	62.797.561,27
04. Ticari Mallar	-	2.339.665,00
05. Diğer Stoklar	1.869.586,50	4.425.933,60
07. Verilen Sipariş Avansları	235.742.189,85	250.260.453,96
G GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	73.325.497,07	17.051.768,32
01. Gelecek Aylara Ait Giderler	7.244.331,04	9.037.865,91
02. Gelir Tahakkukları	66.081.166,03	8.013.902,41
H DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	125.880.946,53	153.966.480,41
01. Devreden KDV	54.626.042,18	42.872.656,58
04. Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar	70.477.099,80	110.332.164,49
05-İş Avansları	105,00	
06. Personel Avansları	749.428,36	733.388,15
08. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	28.271,19	28.271,19
II- DURAN VARLIKLAR	437.941.799,39	480.271.622,93
A TİCARİ ALACAKLAR	1.958,46	1.958,46
05. Verilen Depozito ve Teminatlar	1.958,46	1.958,46
C MALİ DURAN VARLIKLAR	23.778.001,08	24.341.064,14
01. Bağlı Menkul Kıymetler	23.774.162,08	24.337.134,23
09. Diğer Mali Duran Varlıklar	3.839,00	3.929,91
D MADDİ DURAN VARLIKLAR	414.010.186,35	455.838.399,23
01. Arazi ve Arsalar	22.103.764,82	22.627.181,97
02. Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	52.508.875,06	53.652.203,33
03. Binalar	135.049.995,97	138.165.939,67
04. Tesis, Makine ve Cihazlar	1.216.038.778,16	1.297.917.832,56
05. Taşıtlar	15.974.712,71	20.044.112,46
06. Demirbaşlar	13.035.977,92	14.045.009,82
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	1.041.158.692,38	1.103.794.643,89
09. Yapılmakta Olan Yatırımlar	456.774,09	13.180.763,31
10. Verilen Avanslar		
E MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	151.653,50	90.201,10
01. Haklar	83.915,37	85.764,38
06. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	843.246,98	854.436,63
07. Birikmiş Amortismanlar (-)	- 775.508,85	- 849.999,91
G GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	-	-
01. Gelecek Yıllara Ait Giderler		
H DİĞER DURAN VARLIKLAR		
04. Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar	92.093,38	92.093,38
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	- 92.093,38	- 92.093,38
AKTİFLER TOPLAMI	2.186.110.918,94	2.167.152.186,19

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI 01.01.2024-30.09.2024 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO	30.09.2024	30.09.2025
PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	791.632.158,47	277.988.123,55
A MALİ BORÇLAR	102.500.000,00	93.300.000,00
01. Banka Kredileri	102.500.000,00	93.300.000,00
B TİCARİ BORÇLAR	102.484.412,03	100.675.578,31
01. Satıcılar	102.484.412,03	97.485.578,31
04. Alınan Depozito ve Teminatlar		3.190.000,00
C DİĞER BORÇLAR	13.503.770,97	32.921.369,28
01. Ortaklara Borçlar		37.777,78
04. Personele Borçlar	11.682.613,76	30.100.199,49
05. Diğer Çeşitli Borçlar	1.821.157,21	2.783.392,01
D ALINAN AVANSLAR	525.945.104,34	12.732.718,00
01. Alınan Sipariş Avansları	525.945.104,34	12.732.718,00
F ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	32.633.193,27	34.052.007,96
01. Ödenecek Vergi ve Fonlar	26.978.243,20	18.220.544,99
02. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	5.448.436,56	15.424.626,11
04. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	206.513,51	406.836,86
G BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		
01. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları		
02. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)		
05. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
H GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	14.565.677,86	4.306.450,00
01. Gelecek Aylara Ait Gelirler	12.344.844,53	69.250,00
02. Gider Tahakkukları	2.220.833,33	4.237.200,00
J DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-
01. Hesaplanan KDV	-	-
02. Diğer KDV	-	-
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	170.617,22	23.083,33
A MALİ BORÇLAR	-	-
01. Banka Kredileri	-	-
02. Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-
03. Ertelenmiş Finansal Borç Maliyetleri (-)	-	-
B TİCARİ BORÇLAR	-	-
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	-	-
F GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	170.617,22	23.083,33
01. Gelecek Yıllara Ait Gelirler	170.617,22	23.083,33
III- ÖZKAYNAKLAR	1.394.308.143,25	1.889.140.979,31
A ÖDENMİŞ SERMAYE	1.277.543.214,99	1.318.171.616,03
01. Sermaye	46.000.000,00	46.000.000,00
03. Sermaye Düz Olumlu Farkları	1.231.543.214,99	1.272.171.616,03
B SERMAYE YEDEKLERİ	8.224.189,75	8.418.938,57
05. Diğer Sermaye Yedekleri	8.224.189,75	8.418.938,57
C KAR YEDEKLERİ	871.025.813,55	891.651.704,80
01. Yasal Yedekler	538.463.341,57	551.214.153,49
03. Olağanüstü Yedekler	325.095.865,36	332.794.135,45
05. Özel Fonlar	7.466.606,62	7.643.415,86
D GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	4.534.075,25	323.079.956,27
01. Geçmiş Yıllar Karları	4.534.075,25	
E GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	- 1.108.161.678,21	- 1.134.402.946,75
01. Geçmiş Yıllar Zararları	- 1.108.161.678,21	- 1.134.402.946,75
F DÖNEM NET KARI (ZARARI)	341.142.527,92	482.221.710,39
01. Dönem Net Karı	341.120.761,25	482.221.710,39
PASİFLER TOPLAMI	2.186.110.918,94	2.167.152.186,19

D-Maddi Duran Varlıklar

Vergi Usul Kanunu'na göre 01.01.2025-30.09.2025 tarihleri arasında inşa, tesis ve mübayaa suretiyle aktife girenlerin ilavesi, imha, satış ve sair çıkışlar ve bunların birikmiş amortismanları müfredatlı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar	2024'den Devir	Giren	Enflasyon Değerleme Artışı	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Arazi Ve Arsalar	22.627.181,97				22.627.181,97
Yer Üstü Düzenleri	53.652.203,33				53.652.203,33
Binalar	138.123.919,67	42.020,00			138.165.939,67
Tesis Mak.Ve Cihaz	1.254.418.239,76	43.499.592,80			1.297.917.832,56
Taşıt Araç Ve Gereç.	12.664.112,46	7.380.000,00			20.044.112,46
Demirbaşlar	13.333.107,36	711.902,46			14.045.009,82
Yapılmakta Olan Yatırımlar		64.814.278,57		51.633.515,26	13.180.763,31
TOPLAM	1.494.818.764,55	116.447.793,83	-	51.633.515,26	1.559.633.043,12
Edinme Değerleri Toplamı	1.494.818.764,55	116.447.793,83		51.633.515,26	1.559.633.043,12
Birikmiş Amortisman (-)	1.075.248.226,60	28.546.417,29			1.103.794.643,89
Net Değer	419.570.537,95	87.901.376,54	-	1.633.515,26	455.838.399,23

E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2024'den Devir	Giren	Enflasyon Değerleme Artışı	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Haklar	85.764,38				85.764,38
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	854.436,63				854.436,63
TOPLAM	940.201,01		-		940.201,01
Edinme Değerleri Toplamı	940.201,01	-	-	-	940.201,01
Birikmiş Amortisman (-)	808.821,91	41.178,00			849.999,91
Net Değer	131.379,10	41.178,00	-	-	90.201,10

F-Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık durumu ve Sermayenin borçları karşılayamaması söz konusu değildir. Aşağıdaki hesaplamalar bu durumu net olarak göstermektedir.

$$\text{Özsermaye-Borçlar} = 5.889.725.093 - 1.337.976.208 = 4.551.748.885 \text{ Olumlu Fark}$$

$$\text{Özsermaye/Borçlar} = 5.889.725.093 / 1.337.976.208 = 4,40 \text{ Özsermaye Borçlar Oranı}$$

7)RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

A-VarSA Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimizde vadeli satış yapılmamakta olup, kredili satış yapılması durumunda alıcılardan, satın almayı taahhüt ettiği miktara karşılık olarak belirlenen bir oran üzerinden teminat mektubu talep edilmektedir.

Şirketimiz elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat olarak değerlendirmekte, bankalarda değerlendirilen mevduatlar kısa ve uzun vadeli kredilerde için portföy oluşturmaktadır.

Şirketimiz ve üreticiler arasında imzalanan Şeker pancarı Üretim Sözleşmesi gereğince, üreticiler gerek şahsen, gerek vekilleri kanalı ile aldıkları aynı ve nakdi destekler nedeniyle kesin hesap neticesinde tahakkuk edecek borçlardan dolayı müteselsil kefil ve müşterek sorumludurlar.

B-Oluşturulmamışsa riskin erken saptanması ve yöntemi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

2 Adet bağımsız yönetim kurulu üyelerinden teşekkül eden Riskin Erken Saptanması yönetim komitesi oluşturulmuştur.

C-Satışlar,verimlilik,gelir yaratma kapasitesi,karlılık,borç/özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

RASYOLAR

	30.09.2025	
1.GENEL BÜYÜKLÜKLER		
NET İŞLETME SERMAYESİ	1.529.132.581,00	DÖNEN VARLIKLAR - K.V. YAB.KAYNAKLAR
VERGİ, FAİZ, AMORT. ÖNCESİ KAR (VFAÖK)	(117.620.450)	FAALİYET KARI + AMORTİSMAN
2.KARLILIK ORANLARI		
A.Kar ile Satışlar Arasındaki İlişkileri Gösteren Oranlar		
(i) BRÜT KAR MARJİ		BRÜT SATIŞ KARI / NET SATIŞLAR
(ii) FAALİYET KARI MARJİ	0,78%	FAALİYET KARI / NET SATIŞLAR
(iii) NET KAR MARJİ	0,11%	NET KAR / NET SATIŞLAR
(iv) VFAÖK MARJİ		VFAÖK / NET SATIŞLAR
(i) MALİ VERİMLİLİK ORANI	0,02%	NET KAR / ÖZ SERMAYE
3.LİKİDİTE ORANLARI		
A.CARİ ORAN	6,39	DÖNEN VARLIKLAR / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
B.NAKİT ORANI (Disponibilite Oranı)	2,81	HAZIR DEĞERLER (KASA+BANKA+SERB.MENK.DEĞER.) / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
4.FİNANSAL YAPI ORANLARI		
A.FİNANSAL KALDIRAÇ ORANI	0,19	YABANCI KAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
B.ÖZKAYNAKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI	0,81	ÖZKAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
C.FİNANSMAN ORANI	4,40	ÖZKAYNAKLAR / YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI
D.K.V. YABAN. KAYNAKLAR / TOPLAM KAYNAK ORANI	0,04	K.V. YABANCI KAYNAKLAR / PASİF TOPLAMI

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

VARLIKLAR	Not.	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
DÖNEN VARLIKLAR		1.812.718.005	3.014.097.126
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	795.939.130	1.739.853.267
Ticari Alacaklar		-	745.204
Diğer Alacaklar		123.276.890	86.427.153
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3	80.527.680	85.009.242
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	42.749.210	1.417.911
Stoklar	9	504.052.183	1.106.931.378
Peşin Ödenmiş Giderler	10	345.815.486	4.462.000
Diğer Dönen Varlıklar		43.634.316	75.678.124
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	16	43.634.316	75.678.124
DURAN VARLIKLAR		5.414.983.296	5.421.003.100
Finansal Yatırımlar	5	195	245
Diğer Alacaklar		1.958	2.456
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	1.958	2.456
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	1.909.508.688	1.909.508.688
Maddi Duran Varlıklar	12	3.505.383.870	3.511.325.129
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	88.585	166.582
TOPLAM VARLIKLAR		7.227.701.301	8.435.100.226

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ARA DÖNEM ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

KAYNAKLAR	Not.	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		283.585.424	1.471.220.703
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	99.675.501	131.638.216
-Banka Kredileri		99.675.501	131.638.216
Ticari Borçlar		97.433.758	865.695.142
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	97.433.758	865.695.142
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	56.740.192	34.865.684
Diğer Borçlar		11.736.558	9.198.290
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3	90.258	65.825
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	11.646.300	9.132.465
Ertelenmiş Gelirler	10	12.825.051	421.176.930
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	21	1.332.162	6.116.582
Kısa Vadeli Karşılıklar		3.435.365	1.647.975
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	14	3.435.365	1.647.975
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	16	406.837	881.884
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.054.390.784	1.068.921.999
Uzun Vadeli Karşılıklar	14	55.607.951	58.734.789
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		54.654.530	57.538.917
-Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar		953.421	1.195.872
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	21	998.782.833	1.010.187.210
ÖZKAYNAKLAR		5.889.725.093	5.894.957.524
Ödenmiş Sermaye	18	46.000.000	46.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	18	1.136.670.786	1.136.670.786
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		770.828.041	777.197.612
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		770.828.041	777.197.612
-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		798.482.840	798.482.840
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	14	(27.654.799)	(21.285.228)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(45.188)	(45.188)
Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		(45.188)	(45.188)
-Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)		(45.188)	(45.188)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18	460.399.741	460.399.741
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	18	3.474.734.573	2.996.824.598
Net Dönem Karı veya Zararı	18	1.137.140	477.909.975
TOPLAM KAYNAKLAR		7.227.701.301	8.435.100.226

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**1 OCAK- 30 EYLÜL 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

Kar veya Zarar Tablosu	Not.	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ocak-30 Eylül 2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ocak.-30 Eylül 2024	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz-30 Eylül 2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz-30 Eylül 2024
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER					
Hasılat	18	1.057.729.601	1.261.531.909	22.366.639	279.484.909
Satışların Maliyeti	18	(1.113.375.765)	(1.140.372.763)	(38.197.158)	(240.000.559)
BRÜT KAR (ZARAR)		(55.646.164)	121.159.146	(15.830.519)	39.484.350
Pazarlama Giderleri		(9.437.418)	(9.527.006)	(1.121.640)	(2.128.749)
Genel Yönetim Giderleri		(54.510.510)	(44.259.921)	(25.132.269)	(13.122.834)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		22.556.928	24.359.669	7.267.631	8.133.368
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler		(3.641.201)	(4.048.746)	(2.192.440)	(286.709)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		(100.678.365)	87.683.142	(37.009.237)	32.079.426
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		647.908	14.948.882	227.488	443.376
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ)		(100.030.457)	102.632.024	(36.781.749)	32.522.802
ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)					
Finansman Gelirleri	19	402.618.970	361.724.245	113.349.747	133.595.793
Finansman Giderleri	19	(21.587.209)	(47.733.784)	(8.319.973)	(15.764.252)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	20	(179.794.435)	(194.828.308)	(61.923.651)	(124.143.165)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		101.206.869	221.794.177	6.324.374	26.211.178
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	21	(100.069.729)	(76.293.175)	(24.847.668)	(22.884.625)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri		(110.332.056)	(93.941.754)	(10.169.641)	(34.573.389)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri		10.262.327	17.648.579	(14.678.027)	11.688.764
DÖNEM KARI (ZARARI)		1.137.140	145.501.002	(18.523.294)	3.326.553
Pay Başına Kazanç (Zarar)	22	0,02	3,16	(0,40)	0,07
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU		(6.369.571)	(9.877.409)	(3.426.151)	(1.698.152)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar					
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	21	(8.492.761)	(12.346.761)	(4.568.201)	(1.441.085)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		2.123.190	2.469.352	1.142.050	(257.067)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		2.123.190	2.469.352	1.142.050	(257.067)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		(5.232.431)	135.623.593	(21.949.445)	1.628.401

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**SINIRLI DENETİMDEN GEÇMEMİŞ****1 OCAK- 30 EYLÜL 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

	Not.	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Toplam Özkaynaklar
				Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları		Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç / Kayıpları				
				Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)				
1 Ocak 2024	17	46.000.000	1.136.670.786	597.497.535	(3.799.129)	(45.188)	460.399.741	2.568.262.809	428.561.789	5.233.548.343
Transferler		-	-	-	-	-	-	428.561.789	(428.561.789)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	(9.877.409)	-	-	-	145.501.002	135.623.593
30 Eylül 2024	17	46.000.000	1.136.670.786	597.497.535	(13.676.538)	(45.188)	460.399.741	2.996.824.598	145.501.002	5.369.171.936
1 Ocak 2025	17	46.000.000	1.136.670.786	798.482.840	(21.285.228)	(45.188)	460.399.741	2.996.824.598	477.909.975	5.894.957.524
Transferler		-	-	-	-	-	-	477.909.975	(477.909.975)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	(6.369.571)	-	-	-	1.137.140	(5.232.431)
30 Eylül 2025	17	46.000.000	1.136.670.786	798.482.840	(27.654.799)	(45.188)	460.399.741	3.474.734.573	1.137.140	5.889.725.093

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
SINIRLI BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMEMİŞ

30 EYLÜL 2025 ve 30 EYLÜL 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

		Sınırlı Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2024
	Not.		
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(530.216.641)	299.381.777
Dönem Karı (Zararı)		1.137.140	145.501.002
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		1.137.140	145.501.002
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		152.072.492	(52.219.361)
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12 13	1.973.642	697.348
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	14	4.499.790	3.031.695
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		4.499.790	3.124.638
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		-	(92.943)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		-	(24.700.555)
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	21	(9.281.186)	(17.183.749)
Parasal kayıp kazanç ile ilgili düzeltmeler	20	154.880.246	(14.064.100)
İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyet Karı		153.209.632	93.281.641
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(676.811.229)	214.893.301
Finansal Yatırımlar	5	-	18
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	608.255	15.456.384
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(55.362.103)	4.018.542
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	3	(12.753.207)	3.956.985
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	(42.608.896)	61.557
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	9	602.879.195	362.323.809
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	(267.683.642)	(313.443.370)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(606.852.206)	(588.374.141)
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	3	(768.261.384)	(798.998.472)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	161.409.178	210.624.331
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	15	21.874.508	(8.550.280)
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		4.507.882	(7.006.884)
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	3	38.677	(14.512)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	8	4.469.205	(6.992.372)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	10	(408.351.879)	758.203.669
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	16	31.568.761	(7.734.446)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		32.043.808	(7.216.779)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(475.047)	(517.667)
Toplam Düzeltmeler		(524.738.737)	162.673.940
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(523.601.597)	308.174.942
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15	(1.830.624)	(914.609)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	21	(4.784.420)	(7.878.556)
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)		(531.353.781)	153.880.775
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(69.624.231)	(18.017.093)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(69.624.231)	(18.017.093)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12 13	(69.624.231)	(18.017.093)
Yatırım Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)		(69.624.231)	(18.017.093)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(5.399.870)	(100.936.052)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	6	126.238.346	121.319.121
Kredilerden Nakit Girişleri		126.238.346	121.319.121
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(131.638.216)	(222.255.173)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(131.638.216)	(222.255.173)
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Çıkışları		(5.399.870)	(100.936.052)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN		(605.240.742)	180.428.632
ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)			
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç etkisi		(338.673.395)	(257.160.751)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)		(943.914.137)	(76.732.119)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	1.739.853.267	1.254.684.878
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		795.939.130	1.177.952.759

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmi Gazetede yayımlanan “ irketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu  yeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır 30/10/2025

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Başkanı

Ümit KÜLER

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Mehmet TORUN

Yönetim Kurulu  yesi

Nahit KÜLER

Yönetim Kurulu  yesi

Mahmut KARABIYIK

Yönetim Kurulu Bağımsız  yesi

Saim KILIÇ

Yönetim Kurulu Bağımsız  yesi

MUSTAFA KULU

Yönetim Kurulu Bağımsız  yesi

Ayten ARSLAN KARA