

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıklarının başlıca unsurları nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar ve stoklardan oluşmaktadır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla dönen varlıkların yaklaşık %6'sı nakit ve nakit benzerlerinden, %11'i finansal yatırımlardan, %75'i ticari alacaklardan, %6'sı stoklardan oluşmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla 72.282.551 TL olan nakit ve nakit benzerleri 2023 yılında %850,92 oranında artarak 31.12.2023 tarihi itibarıyla 687.346.565 TL olarak, 2024 yılında %90,96 oranında azalarak 31.12.2024 tarihi itibarıyla 62.143.625 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 2024 yılsonuna kıyasla %644,54 oranında artarak 30.06.2025 tarihi itibarıyla 462.683.809 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2023 yılında nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen artışın başlıca unsuru banka kredilerindeki artış kapsamında finansman faaliyetlerinden nakit girişleri olurken, 2024 yılında nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen azalmanın başlıca nedeni işletme faaliyetleri ve yatırım faaliyetleri kapsamında oluşan nakit çıkışları olmuştur. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde Şirket'in nakit ve nakit benzerlerinde 400.540.184 TL tutarında artış meydana gelmiş olup, söz konusu dönemde nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen artışın başlıca kaynağı işletme faaliyetlerinden nakit girişleri olmuştur.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri ağırlıklı olarak vadeli mevduatlardan oluşmakta olup, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kasa	28.384	16.691	18.173	30.377
Banka	462.945.045	62.126.934	687.328.392	72.252.174
- Vadesiz Mevduatlar	3.210.979	247.405	951.926	72.252.174
- Vadeli Mevduatlar	459.734.066	61.879.529	686.376.466	-
Nakit Ve Nakit Benzerleri Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	(289.620)	-	-	-
Toplam	462.683.809	62.143.625	687.346.565	72.282.551

* Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla vadeli TL mevduatlarının ağırlıklı ortalama faiz oranı %45,5'tir (31.12.2024:%49, 31.12.2023:%43,5).

yılında %49,16 oranında azalarak 31.12.2024 tarihi itibarıyla 518.360.029 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in stokları esas itibarıyla alım satımını gerçekleştirdiği araçlardan oluşmaktadır. Şirket'in stoklarında herhangi bir değer düşüklüğü bulunmamakta olup, 2024 yılında stok tutarının bir önceki yılsonuna kıyasla azalmış olmasının sebebi Şirket'in stoklarından gerçekleştirdiği satışlar olmuştur. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in stokları 2024 yılsonuna kıyasla %1,53 oranında artarak 30.06.2025 tarihi itibarıyla 526.304.329 TL olarak gerçekleşmiştir.

Duran Varlıklar

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla 1.851.162.991 TL olan toplam duran varlıkları 2023 yılında %46,25 oranında artarak 31.12.2023 tarihi itibarıyla 2.707.247.518 TL olarak, 2024 yılında %32,09 oranında artarak 31.12.2024 tarihi itibarıyla 3.576.008.151 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in toplam duran varlıkları 2024 yılsonuna kıyasla %18,76 oranında azalarak 30.06.2025 tarihi itibarıyla 2.905.097.960 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in duran varlıklarının başlıca unsurları ticari alacaklardan oluşmaktadır. Şirket'in duran varlıklarının başlıca unsuru uzun vadeli ticari alacaklardan oluşmakta olup, 30.06.2025 tarihi itibarıyla duran varlıkların yaklaşık %98,12'si ticari alacaklardan oluşmaktadır (31.12.2024: %97,84, 31.12.2023: %98,75, 31.12.2022:%95,62).

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla 1.770.067.376 TL olan uzun vadeli ticari alacakları 2023 yılında %51,04 oranında artarak 31.12.2023 tarihi itibarıyla 2.673.483.967 TL olarak, 2024 yılında %30,87 oranında artarak 31.12.2024 tarihi itibarıyla 3.498.672.678 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in uzun vadeli ticari alacakları 2024 yılsonuna kıyasla %18,53 oranında azalarak 30.06.2025 tarihi itibarıyla 2.850.428.327 TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in uzun vadeli ticari alacaklarının tamamı ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardan oluşmaktadır. Şirket'in uzun vadeli ticari alacakları müşterilerine vadeli araç satışlarından kaynaklanana alacak senetlerinden oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla 2.609.423.111 TL olan toplam kısa vadeli yükümlülükleri 2023 yılında %22,80 oranında artarak 31.12.2023 tarihi itibarıyla 3.204.352.468 TL olarak, 2024 yılında %11,35 oranında artarak 31.12.2024 tarihi itibarıyla 3.568.163.211 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde

ise Şirket'in toplam kısa vadeli yükümlülükleri 2024 yılsonuna kıyasla %19,28 oranında artarak 30.06.2025 tarihi itibarıyla 4.256.162.990 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin başlıca unsurları kısa vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarından oluşan finansal borçları olup, 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam kısa vadeli yükümlülüklerin %60,99'u kısa vadeli borçlanmalardan, %34,17'si uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarından oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla 1.797.720.642 TL olan kısa vadeli borçlanmaları 2023 yılında %73,03 oranında azalarak 31.12.2023 tarihi itibarıyla 484.934.340 TL olarak, 2024 yılında %59,52 oranında artarak 31.12.2024 tarihi itibarıyla 773.550.742 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları 2024 yılsonuna kıyasla %235,59 oranında artarak 30.06.2025 tarihi itibarıyla 2.595.961.989 TL olarak gerçekleşmiştir.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları Nurol Yatırım Bankası A.Ş. Otosor Varlık Finansman Fonu tarafından ihraç edilen ve OtoSOR'un kaynak kuruluşu olduğu varlığa dayalı menkul kıymet ihraçları ile Şirket'in finansman bonusu ihraçlarından kaynaklanmaktadır. Bu kapsamda, izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla OtoSOR'un kaynak kuruluş olduğu varlığa dayalı menkul kıymet ihraçları ile Şirket'in finansman bonusu ihraçlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda detaylandırılmaktadır:

ISIN Kodu	Tutar (TL)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Vade (Gün)	Faiz Oranı (%)	İhraç Türü
TRPNUR392418	90.000.000	27.03.2024	25.09.2024	182	60%	VDMK
TRPNUR332513	80.000.000	27.03.2024	26.03.2025	364	62%	VDMK
TRPNROS42510	700.000.000	23.10.2024	25.04.2025	184	56%	VDMK
TRPNURO42318	88.000.000	17.10.2022	13.04.2023	178	35%	VDMK
TRPNUROE2310	77.000.000	17.10.2022	13.10.2023	361	39%	VDMK
TRPNUROA2314	24.000.000	17.10.2022	29.12.2023	438	39%	VDMK
TRPNURO22310	18.000.000	16.11.2022	17.02.2023	93	35%	VDMK
TRPNURO52317	20.000.000	16.11.2022	17.05.2023	182	35%	VDMK
TRPNURO82314	14.000.000	16.11.2022	15.08.2023	272	35%	VDMK
TRPNUROK2312	9.000.000	16.11.2022	13.11.2023	362	35%	VDMK
TRPNUR332612	80.000.000	27.03.2024	9.03.2026	712	63%	VDMK

TRPNROSE2611	306.000.000	8.11.2024	30.10.2026	721	50%	VDMK
TRPNROS52618	410.000.000	15.11.2024	8.05.2026	539	55%	VDMK
TRPNROS92515	1.500.000.000	27.03.2025	29.09.2025	186	53%	VDMK
TRPNROSA2615	998.000.000	20.06.2025	11.12.2026	539	49%	VDMK
TRPNROS62716	664.000.000	20.06.2025	10.06.2027	720	52%	VDMK
TRPNROSA2714	308.000.000	20.06.2025	7.12.2027	900	55%	VDMK
TRPNROS62815	114.000.000	20.06.2025	2.06.2028	1078	57%	VDMK
TRFOTSR42419	275.000.000	31.10.2023	24.04.2024	176	52%	Finansman Bonosu
TRFOTSR62615	1.000.000.000	19.06.2025	18.06.2026	364	TLREF+% 3,25	Finansman Bonosu

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla 647.220.406 TL olan uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları 2023 yılında %272,52 oranında artarak 31.12.2023 tarihi itibarıyla 2.411.057.401 TL olarak, 2024 yılında %0,71 oranında azalarak 31.12.2024 tarihi itibarıyla 2.393.827.546 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları 2024 yılsonuna kıyasla %39,24 oranında azalarak 30.06.2025 tarihi itibarıyla 1.454.504.034 TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının tamamı Şirket'in vadeli araç satışı için müşterilerine sağladığı finansmanın banka kredileriyle karşılanan tutarlarından oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla 907.927.092 TL olan toplam uzun vadeli yükümlülükleri 2023 yılında %55,06 oranında artarak 31.12.2023 tarihi itibarıyla 1.407.796.698 TL olarak, 2024 yılında %39,94 oranında artarak 31.12.2024 tarihi itibarıyla 1.970.118.851 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in toplam uzun vadeli yükümlülükleri 2024 yılsonuna kıyasla %9,09 oranında artarak 30.06.2025 tarihi itibarıyla 2.149.242.924 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerinin başlıca unsurları uzun vadeli borçlanmalar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü olup, 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam uzun vadeli yükümlülüklerin %77,63'ü uzun vadeli borçlanmalardan, %22,18'i ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla 754.506.148 TL olan uzun vadeli borçlanmaları 2023 yılında %45,44 oranında artarak 31.12.2023 tarihi itibarıyla 1.097.320.157 TL olarak, 2024 yılında %44,54 oranında artarak 31.12.2024 tarihi itibarıyla 1.586.057.168 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 2024 yılsonuna kıyasla %5,19 oranında artarak 30.06.2025 tarihi itibarıyla 1.668.357.694 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının 399.644.377 TL tutarındaki kısmı banka kredilerinden oluşurken, 1.268.713.317 TL tutarındaki kısmı Nurol Yatırım Bankası A.Ş. Otosor Varlık Finansman Fonu tarafından ihraç edilen ve Şirket'in kaynak kuruluş olduğu varlığa dayalı menkul kıymet ihraçlarından kaynaklanmaktadır.

Özkaynaklar

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla 1.003.544.783 TL olan toplam özkaynakları 2023 yılında %237,89 oranında artarak 31.12.2023 tarihi itibarıyla 3.390.890.983 TL olarak, 2024 yılında %47,64 oranında artarak 31.12.2024 tarihi itibarıyla 5.006.219.371 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in özkaynakları 2024 yılsonuna kıyasla %4,11 oranında azalarak 30.06.2025 tarihi itibarıyla 4.800.427.031 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in özkaynakları esas itibarıyla ödenmiş sermayesi, pay sahiplerinin ilave katkıları, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar karları ve cari dönem karından oluşmaktadır.

Şirket'in karlılığı izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla özkaynaklarındaki artışındaki başlıca unsurudur. Şirket her yıl elde ettiği vergi sonrası net dönem karını düzenli olarak artırmaktadır. 2022 yıl sonunda 562.718.418 TL olan net dönem karı 2023 yıl sonunda 893.705.530 TL'ye ve 2024 yıl sonu itibarıyla 966.004.823 TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in net dönem karı 637.416.661 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bunun yanında Şirket ile ortağı Nurol Portföy Yönetimi A.Ş. arasında 11 Aralık 2024 ve 20 Mart 2025 tarihlerinde düzenlenen sermaye karması finansman sözleşmesi kapsamında nihai vade tarihinde Şirket'in münhasır tercihi ile sermaye artırımını yolu ile Şirket sermayesine eklenebilir nitelikteki nominal bedeli 1.603.172.842 TL olan anapara ile nominal bedeli 499.106.248 TL olan ve dönem içerisinde gerçekleşen faiz ödemeleri pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları hesabında net olarak izlenmektedir. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla söz konusu net ilave sermaye katkıları enflasyon düzeltilmesi sonrası 2.755.313.323 TL tutarındadır.

Bilanço Oran Analizleri

Likidite Oranları: Ortaklıkların kısa vadeli borç ödeme gücünün ölçülmesi amacıyla hesaplanan oranlardır. Likidite oranları hesaplanırken aktiflerde yer alan dönen varlıklar ve pasiflerde yer alan kısa vadeli borçlar baz alınmaktadır.

a-) Cari Oran: İşletmenin kısa vadeli borçlarını ödemesinde bir zorluğun olup olmadığını gösterir.

b-) Asit-Test Oranı: Dönen varlıklardan stokların çıkarılması sonucu elde edilen değer kısa vadeli yabancı kaynaklara bölünmesi ile bulunur.

c-) Stoklar/Toplam Varlıklar: Stokların toplam varlıklara bölünmesiyle bulunur ve işletmenin stok seviyesi hakkında gösterge niteliğindedir.

İhraççı'nın izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle likidite oranlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Likidite Oranları				
Oranlar	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,95	1,95	1,65	1,02
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,83	1,81	1,33	0,87
Stoklar/Toplam Varlıklar	0,05	0,05	0,13	0,09

Mali Yapı Oranları: İhraççı'nın kaynak yapısını analiz etmek için kullanılır. Şirket bilançosundaki varlıkların kaynağının ne olduğu ve kaynak kırımının anlaşılması için kullanılan oranlardır.

a-) Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar): İhraççı'nın toplam yükümlülüklerinin yani borçlarının İhraççı'nın toplam varlıklarına bölünmesiyle bulunur. İhraççı'nın varlıklarının ne kadarını borçla finanse ettiğini gösterir.

b-) Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar: Varlıkların yüzde kaçının kısa vadeli yükümlülüklerle fonlandığını gösterir.

c-) Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar: Varlıkların yüzde kaçının uzun vadeli yükümlülüklerle fonlandığını gösterir.

d-) Özkaynaklar/Toplam Varlıklar: Varlıkların yüzde kaçının öz kaynaklarla fonlandığını gösterir.

İhraççı'nın izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle mali oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Mali Yapı Oranları				
Oranlar	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,57	0,53	0,58	0,78
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,38	0,34	0,40	0,58
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,19	0,19	0,18	0,20
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,43	0,47	0,42	0,22

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla gelir tablosuna ilişkin kalemler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	1 Ocak-30 Haziran 2025	1 Ocak-30 Haziran 2024	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023	1 Ocak-31 Aralık 2022
Hasılat	5.666.634.769	9.776.210.310	16.616.565.243	11.581.297.273	7.100.578.699
Satışların Maliyeti	(3.982.230.558)	(6.624.494.149)	(11.510.685.181)	(8.313.026.803)	(5.441.602.763)
BRÜT KAR	1.684.404.211	3.151.716.161	5.105.880.062	3.268.270.470	1.658.975.936
Genel Yönetim Giderleri	(176.392.289)	(128.422.181)	(231.286.748)	(174.431.527)	(117.775.032)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(66.639.896)	(55.701.656)	(108.467.653)	(77.674.277)	(60.018.398)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	224.243.555	194.941.094	268.338.604	189.120.564	107.417.710
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(14.981.281)	(6.775.725)	(15.526.940)	(15.457.316)	(12.976.110)
ESAS FAALİYET KARI	1.680.634.300	3.155.757.693	5.018.937.325	3.189.827.914	1.575.624.106
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	10.861.122	514.391	3.877.718	8.934.002	13.984.025
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(75.019)	-	(35.591.745)	(6.569.217)	(1.379.257)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	(14.307.313)	(3.518.535)	(7.962.117)	(12.242.030)	(2.543.673)
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	1.647.113.090	3.152.753.549	4.979.261.181	3.179.950.669	1.585.685.201
Finansal Gelirler	339.939.706	174.097.101	311.756.939	325.358.470	17.469.792
Finansal Giderler	(919.101.261)	(2.070.111.258)	(3.333.430.281)	(1.808.373.035)	(773.341.874)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	(334.645.037)	(64.458.354)	(510.351.765)	(348.556.876)	(28.907.279)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	733.306.498	1.192.281.038	1.445.236.074	1.348.379.218	800.905.840
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(95.889.837)	(350.454.722)	(479.231.251)	(454.673.698)	(238.187.422)
Dönem Vergi Gideri	-	(68.061.478)	(407.536.881)	(290.615.246)	(170.446.344)
Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(95.889.837)	(282.393.244)	(71.694.370)	(164.058.452)	(67.741.078)
DÖNEM KARI	637.416.661	841.826.316	966.804.823	893.705.530	562.718.418

Şirket'in 2022 yılında 7.100.578.699 TL olan toplam hasılatı, 2023 yılında %63 oranında artarak 11.581.297.273 TL olarak, 2024 yılında ise %43 oranında artarak 16.616.565.243 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise

Şirket'in toplam hasılatı, söz konusu dönemde faiz oranlarının yüksekliği nedeniyle vadeli satışların artan maliyetinin satışları olumsuz etkilemesi nedeniyle, 2024 yılının aynı dönemine kıyasla %42 oranında gerileyerek 5.666.634.769 TL olarak gerçekleşmiştir. Satılan araç sayısı açısından değerlendirildiğinde, Şirket'in 2022 yılında satılan araç sayısı toplam 4.646 adet olarak gerçekleşirken, 2023 yılında %45 oranında artarak 6.723 adet, 2024 yılında %59 oranında artarak 10.663 adet olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise yukarıda belirtildiği üzere vadeli satışların artan maliyetinin satışları olumsuz etkilemesi nedeniyle satılan toplam araç sayısı 2024 yılının aynı dönemine kıyasla %17 oranında gerileyerek 4.577 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2022 yılında 5.441.602.763 TL olan satışlarının maliyeti, 2023 yılında %53 oranında artarak 8.313.026.803 TL olarak, 2024 yılında ise %38 oranında artarak 11.510.685.181 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in satışlarının maliyeti, satışlardaki gerileme paralelinde, 2024 yılının aynı dönemine kıyasla %40 oranında gerileyerek 3.982.230.558 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu kapsamda, Şirket'in 2022 yılında 1.658.975.936 TL olan brüt karı 2023 yılında %97 oranında artarak 3.268.270.470 TL olarak, 2024 yılında %56 oranında artarak 5.105.880.062 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in brüt karı 2024 yılının aynı dönemine kıyasla %47 oranında azalarak 1.684.404.211 TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in brüt kar marjı 2022 yılında %23,36, 2023 yılında %28,22, 2024 yılında %30,73, 2024 yılının ilk 6 aylık döneminde %32,24, 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde %29,72 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2022 yılında 117.775.032 TL olan genel yönetim giderleri, 2023 yılında %48 oranında artarak 174.431.527 TL olarak, 2024 yılında %33 oranında artarak 231.286.748 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in genel yönetim giderleri, 2024 yılının aynı dönemine kıyasla %37 oranında artarak 176.392.289 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in genel yönetim giderlerinin başlıca unsuru personel giderlerinden oluşmakta olup, izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in genel yönetim giderlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Genel Yönetim Giderleri (TL)	1 Ocak – 30 Haziran 2025	1 Ocak – 30 Haziran 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
Personel Giderleri	86.625.103	52.421.771	93.537.422	62.163.358	48.470.454
Araç Giderleri	21.156.186	10.646.704	25.568.958	12.115.869	10.905.092
Amortisman Giderleri ve İtfa Payları	15.264.465	24.254.511	26.053.013	28.713.062	30.475.095
Bilgi İşlem Giderleri	12.887.435	8.987.429	17.678.971	19.018.992	9.155.260
Danışmanlık Giderleri	12.248.477	9.784.837	17.703.849	10.574.048	6.367.746

Noter Giderleri	9.954.281	11.851.677	21.019.959	13.503.484	4.725.140
Sigorta Giderleri	8.430.203	7.001.084	13.106.215	10.765.824	4.664.478
Ofis Giderleri	2.754.510	1.638.734	3.221.836	2.897.573	2.348.943
Pazar Araştırma Giderleri	685.304	347.799	796.119	-	-
Diğer Giderler	6.386.325	1.487.635	12.600.406	14.679.317	662.824

Toplam	176.392.289	128.422.181	231.286.748	174.431.527	117.775.032
--------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Şirket'in 2022 yılında 60.018.398 TL olan pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, 2023 yılında %29 oranında artarak 77.674.277 TL olarak, 2024 yılında %40 oranında artarak 108.467.653 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, 2024 yılının aynı dönemine kıyasla %20 oranında artarak 66.639.896 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin başlıca unsuru personel giderlerinden oluşmakta olup, izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	1 Ocak – 30 Haziran 2025	1 Ocak – 30 Haziran 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
Personel Giderleri	41.196.198	46.171.070	79.884.871	63.368.214	42.125.373
Reklam Giderleri	9.949.153	5.065.510	12.559.954	9.636.647	12.135.802
Bilgi İşlem Giderleri	812.777	21.227	1.686.986	1.448.332	1.133.485
Malzeme Giderleri	255.718	922.700	260.133	442.150	1.070.855
Diğer Giderler	14.426.050	3.521.149	14.075.709	2.778.934	3.552.883
Toplam	66.639.896	55.701.656	108.467.653	77.674.277	60.018.398

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirlerin başlıca unsurları vade farkı faiz gelirleri ve erken kapama ceza gelirlerinden oluşurken, esas faaliyetlerden diğer giderlerinin başlıca unsurları dava karşılıkları ve gider kısıtlamasından oluşmakta olup, esas faaliyetlerden diğer gelirler ve esas faaliyetlerden diğer giderlerin izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla kırılımı aşağıdaki tablolarda yer almaktadır:

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	1 Ocak – 30 Haziran 2025	1 Ocak – 30 Haziran 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
Vade Farkı Faiz Gelirleri	134.939.684	102.407.479	74.567.707	28.983.232	4.506.800
Erken Kapama Ceza Gelirleri	48.785.309	40.203.750	94.713.336	87.480.497	46.525.974
Sigorta Komisyon Gelirleri	20.218.679	27.577.340	49.938.975	36.134.557	13.882.376
Ekspertiz Komisyon Gelirleri	6.910.275	7.472.252	13.973.106	-	-
SGK İndirim ve Diğer Teşvikler	2.976.752	2.799.050	5.052.328	6.367.608	2.911.579
Dosya Masraf Gelirleri	2.624.919	10.940.908	13.431.582	14.727.476	7.707.686
Danışmanlık Gelirleri	-	-	-	5.033.332	7.541.384
Araç Yakalama Gelirleri	-	-	4.900.724	4.136.736	3.249.660
Konusu Kalmayan Diğer Karşılıklar	-	-	-	-	1.478.269
Diğer Gelirler	7.787.937	3.540.315	11.260.846	6.257.126	19.613.982

Toplam	224.243.555	194.941.094	268.338.604	189.120.564	107.417.710
--------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	1 Ocak – 30 Haziran 2025	1 Ocak – 30 Haziran 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
Dava Karşılıkları	4.439.108	-	-	-	-
Gider Kısıtlaması	4.333.194	4.234.280	10.388.885	8.893.595	5.299.281
Vergi Cezası	-	-	33.966	6.255	1.478.269
Masraf Giderleri	-	-	-	117.209	70.385
Kasko Sigorta Giderleri	-	-	-	-	297.543
Diğer Giderler	6.208.979	2.541.445	5.104.089	6.440.257	5.830.632
Toplam	14.981.281	6.775.725	15.526.940	15.457.316	12.976.110

Bu kapsamda, Şirket'in 2022 yılında 1.575.624.106 TL olan esas faaliyet karı 2023 yılında %102 oranında artarak 3.189.827.914 TL olarak, 2024 yılında %57 oranında artarak 5.018.937.325 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in esas faaliyet karı 2024 yılının aynı dönemine kıyasla %48 oranında azalarak 1.650.634.300 TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in esas faaliyet kar marjı 2022 yılında %22,19, 2023 yılında %27,54, 2024 yılında %30,20, 2024 yılının ilk 6 aylık döneminde %32,28, 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde %29,13 olarak gerçekleşmiştir.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in finansman gelirleri mevduat faizi gelirlerinden oluşurken, finansman giderleri faiz giderleri, banka masrafları ve komisyon giderleri, kira yükümlülükleri faiz giderleri ve kıdem tazminatı faiz giderlerinden oluşmakta olup, finansman gelirleri ve finansman giderlerinin izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla kırılımı aşağıdaki tablolarda yer almaktadır:

Finansman Gelirleri (TL)	1 Ocak – 30 Haziran 2025	1 Ocak – 30 Haziran 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
Mevduat Faiz Geliri	339.939.706	174.097.101	311.756.939	325.358.470	17.469.792
Toplam	339.939.706	174.097.101	311.756.939	325.358.470	17.469.792

Finansman Giderleri (TL)	1 Ocak – 30 Haziran 2025	1 Ocak – 30 Haziran 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
Faiz Gideri	909.710.705	1.721.708.267	3.168.516.615	854.027.436	705.186.574

Otosor Otomotiv A.Ş.'nin faaliyetleri ikinci el araç satışlarında yoğunlaşmış olup, ikinci el araç alımında kişiye özel esnek vadeli ödeme imkanları sunan Şirket ayrıca, takas ve değerinde araç satışı imkanları da sunmaktadır.

Otosor Otomotiv A.Ş.'nin izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla toplam satışlarının tutar ve adet bazlı bilgisi aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	01.01.2025 – 30.06.2025	01.01.2024 – 30.06.2024	2024	2023	2022
Toplam Satışlar (TL)	5.666.634.769	9.776.210.310	16.616.565.243	11.581.297.273	7.100.578.699
Satılan Araç Sayısı (Adet)	4.577	5.506	10.663	6.723	4.646

Şirket'in 2022 yılında 7.100.578.699 TL olan toplam satışları, 2023 yılında %63 oranında artarak 11.581.297.273 TL olarak, 2024 yılında ise %43 oranında artarak 16.616.565.243 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in toplam satışları, söz konusu dönemde faiz oranlarının yüksekliği nedeniyle vadeli satışların artan maliyetinin satışları olumsuz etkilemesi nedeniyle, 2024 yılının aynı dönemine kıyasla %42 oranında gerileyerek 5.666.634.769 TL olarak gerçekleşmiştir. Satılan araç sayısı açısından değerlendirildiğinde, Şirket'in 2022 yılında satılan araç sayısı toplam 4.646 adet olarak gerçekleşirken, 2023 yılında %45 oranında artarak 6.723 adet, 2024 yılında %59 oranında artarak 10.663 adet olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise yukarıda belirtildiği üzere vadeli satışların artan maliyetinin satışları olumsuz etkilemesi nedeniyle satılan toplam araç sayısı 2024 yılının aynı dönemine kıyasla %17 oranında gerileyerek 4.577 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in toplam satışları segmentler açısından değerlendirildiğinde, izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in satışlarının ağırlıklı olarak kompakt sınıf olarak bilinen C segmenti araçlardan oluştuğu görülmektedir. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde C segmenti araç satışlarının toplam satışlar içerisindeki payı %42-%44 aralığında gerçekleşmiştir. Şirket'in satışlarında C segmenti araçların ardından en yüksek paya kompakt üst sınıf olarak bilinen D segmenti araçlar sahip olup, izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde D segmenti araç satışlarının toplam satışlar içerisindeki payı %17-%21 aralığında gerçekleşmiştir. C ve D segmenti araçların ardından Şirket'in satışlarında en yüksek paya B segmenti araçlar sahip olup, izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde B segmenti araç satışlarının toplam satışlar içerisindeki payı %15-%19 aralığında gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in satışlarının segmentler bazında dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Gövde Tipi (Tutar TL)	30.06.2025	30.06.2024	2024	2023	2022
Sedan	2.155.739.597	3.883.956.347	6.360.294.311	4.503.722.835	2.951.863.400
Hatchback	1.471.717.171	2.772.341.428	4.810.427.175	3.476.650.595	1.945.150.954
SUV	1.072.702.582	1.378.964.822	2.533.459.097	1.368.185.335	851.541.751
Diğer	966.475.420	1.740.947.713	2.912.384.659	2.232.738.508	1.352.022.593
Toplam	5.666.634.769	9.776.210.310	16.616.565.243	11.581.297.273	7.100.578.699

OtoSOR, otomobil sektöründeki uzmanlığı ve deneyimi sayesinde 2. el araç alımında güvenli alışveriş ortamı sağlamaktadır. Şirket, İstanbul ve Ankara'daki ofisleri, Antalya, Bursa, İzmir, Kayseri ve Samsun Bölge Temsilcilikleri ve online satış kanalı ile 2. el araç satışlarını gerçekleştirmektedir. Şirket'in satışlarının büyük bölümü İstanbul Bölge ofisinin satışları kanalıyla gerçekleşmekte olup, izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde İstanbul Bölge ofisi satışlarının toplam satışlar içindeki payı %61-%68 aralığında gerçekleşmiştir. İstanbul Bölge ofisinin ardından en yüksek paya sahip olan Ankara Bölge ofisi satışlarının toplam satışlar içindeki payı izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde %8-%10 aralığında gerçekleşirken, online kanal satışlarının toplam satışlar içindeki payı %5-%11 aralığında gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in satışlarının satış kanalı bazında dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Satış Kanalına Göre Satışlar (Tutar TL)	30.06.2025	30.06.2024	2024	2023	2022
İstanbul Bölge	3.637.765.140	6.679.145.175	11.368.668.042	7.378.704.512	4.326.466.361
Online Kanal	356.521.256	500.986.806	795.766.730	938.962.476	773.815.750
Ankara Bölge	491.358.594	853.641.906	1.530.918.560	955.822.332	738.158.969
İstanbul Otoport	220.517.453	283.486.349	490.048.999	255.375.205	48.182.295
İzmir Bölge	353.170.466	433.418.355	837.154.430	636.722.272	560.252.213
Antalya Bölge	204.868.658	441.517.413	636.371.520	553.869.819	136.142.455
Kayseri Bölge	119.634.674	147.743.900	238.073.277	194.865.521	78.791.910
Bursa Bölge	217.610.200	347.645.745	610.330.122	576.413.765	438.768.747
Samsun Bölge	65.188.328	88.624.661	109.233.563	90.561.370	-
Toplam Satışlar (TL)	5.666.634.769	9.776.210.310	16.616.565.243	11.581.297.273	7.100.578.699

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

borçlanmalarının 399.644.377 TL tutarındaki kısmı banka kredilerinden oluşurken, 1.268.713.317 TL tutarındaki kısmı Nurol Yatırım Bankası A.Ş. Otosor Varlık Finansman Fonu tarafından ihraç edilen ve OtoSOR'un kaynak kuruluş olduğu varlığa dayalı menkul kıymet ihraçlarından kaynaklanmaktadır.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

NAKİT AKIŞ TABLOSU	2024	2023	2022
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(1.562.222.752)	(2.800.332.982)	(1.491.152.220)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(420.653.048)	125.912.833	(130.766.921)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	1.568.947.661	3.317.898.736	1.685.333.116
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)	(413.928.139)	643.478.587	63.413.975
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	687.346.565	72.282.551	24.004.738
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	62.143.625	687.346.565	72.282.551

NAKİT AKIŞ TABLOSU	01.01.2025-30.06.2025	01.01.2024-30.06.2024
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	955.923.780	(586.504.879)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(509.355.393)	(54.758.211)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(37.147.226)	1.054.034.093
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)	409.421.161	412.771.003
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	62.143.625	687.346.565
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	462.683.809	820.807.111

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla 72.282.551 TL olan nakit ve nakit benzerleri 2023 yılında %850,92 oranında artarak 31.12.2023 tarihi itibarıyla 687.346.565 TL olarak, 2024 yılında %90,96 oranında azalarak 31.12.2024 tarihi itibarıyla 62.143.625 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde ise Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 2024 yılsonuna kıyasla %644,54 oranında artarak 30.06.2025 tarihi itibarıyla 462.683.809 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2023 yılında nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen artışın başlıca unsuru banka kredilerindeki artış kapsamında finansman faaliyetlerinden nakit girişleri olurken, 2024 yılında nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen azalmanın başlıca nedeni işletme faaliyetleri ve yatırım faaliyetleri kapsamında oluşan nakit çıkışları olmuştur. 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde Şirket'in nakit ve nakit benzerlerinde 400.540.184 TL tutarında artış meydana gelmiş olup, söz konusu dönemde nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen artışın başlıca kaynağı işletme faaliyetlerinden nakit girişleri olmuştur.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in nakit ve nakit benzerlerinin, toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanan net borçlarının toplam özkaynaklara oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Sermaye Riski Yönetimi	1 Ocak- 30 Haziran 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
Toplam Borç	5.726.992.170	4.757.233.577	3.998.279.092	3.216.179.129
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler (-)	(462.683.809)	(62.143.625)	(687.346.565)	(72.282.551)
Net Borç	5.264.308.361	4.695.089.952	3.310.932.527	3.143.896.578
Toplam özkaynak	4.800.427.031	5.006.219.371	3.390.890.983	1.003.544.783
Net Borç/Özkaynak Oranı	%109,66	%93,79	%97,64	%313,28

Şirket'in net borçlarının toplam özkaynaklara oranı 2022, 2023, 2024 yılları ile 30.06.2025 tarihi itibarıyla sırasıyla %313,28, %97,64, %93,79 ve %109,66 olarak gerçekleşmiştir.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tabloları itibarıyla net işletme sermayesi, dönen varlıklardan kısa vadeli yükümlülüklerin çıkarılması suretiyle hesaplanmaktadır.

(TL)	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar	8.300.734.985	6.968.493.282	5.295.792.631	2.669.731.995
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.256.162.990	3.568.163.211	3.204.352.468	2.609.423.111
Net İşletme Sermayesi	4.044.571.995	3.400.330.071	2.091.440.163	60.308.884

Şirket'in net işletme sermayesi 31.12.2022 tarihi itibarıyla 60.308.884 TL, 31.12.2023 tarihi itibarıyla 2.091.440.163 TL, 31.12.2024 tarihi itibarıyla 3.400.330.071 TL, 30.06.2025 tarihi itibarıyla 4.044.571.995 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in işletme sermayesi izahnamenin imza tarihini müteakip en az 12 ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterlidir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket tarafından izahnamede yer alması gereken finansal tablolar itibarıyla verilen teminat, rehin ve ipotekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRD'lerin Toplamı Tutarı	8.064.863.109	9.043.967.158	6.175.953.048	3.512.296.511
-Teminat mektupları	4.431.537	2.485.155	-	-
-Teminat senetleri	8.060.431.572	9.041.482.003	6.175.953.048	3.512.296.511

Sektörü şekillendiren önemli eğilimlerden biri dijitalleşme sürecidir. Geleneksel yöntemlerle yapılan alım-satım işlemlerinin yerini giderek online platformlar almaya başlamış, tüketicilerin araçları dijital ortamda karşılaştırma, inceleme ve satın alma eğilimi artmıştır. Bu durum sektörde şeffaf fiyat oluşumunu desteklemekle birlikte, aynı zamanda rekabetin de daha yoğun bir şekilde dijital mecralara kaymasına neden olmaktadır. Online ilan siteleri, mobil uygulamalar ve dijital showroomlar sektörün büyüme alanlarını genişletirken, bu alanda rekabet edemeyen şirketler pazar payı kaybı riskiyle karşı karşıya kalmaktadır. Ayrıca dijitalleşme sürecinin hızlanmasıyla birlikte veri güvenliği, siber saldırılar ve kişisel verilerin korunması konuları sektörde faaliyet gösteren firmalar için daha fazla önem arz etmektedir.

İkinci el otomotiv sektörünü etkileyen bir diğer önemli gelişme ise elektrikli ve hibrit araçların artan yaygınlığıdır. Küresel ölçekte karbon salınımının azaltılması yönünde artan politikalar ve çevresel kaygılar, otomotiv sektörünü köklü bir dönüşüme zorlamaktadır. Türkiye’de elektrikli araç satışları henüz sınırlı olmakla birlikte, önümüzdeki dönemde bu araçların ikinci el pazarına girmesiyle birlikte değerlendirme kriterleri, bakım hizmetleri ve fiyatlandırma süreçlerinde yeni dinamikler ortaya çıkacaktır. Batarya ömrü, şarj altyapısı ve servis hizmetlerine ilişkin belirsizlikler, ikinci el piyasasında bu araçların değerini etkileyen başlıca faktörlerdir. Bu nedenle elektrikli araçların yaygınlaşması, sektör açısından hem yeni bir fırsat hem de ciddi bir dönüşüm riski taşımaktadır.

Makroekonomik koşullar da sektörün yönünü belirleyen kritik unsurlardan biridir. Enflasyon oranlarının yüksek seyretmesi, faiz oranlarının artışı ve tüketicilerin krediye erişim maliyetlerinin yükselmesi, ikinci el araç talebinde dalgalanmalara neden olmaktadır. Araç fiyatlarının döviz kurlarına yüksek derecede duyarlı olması, tüketicilerin alım kararlarını doğrudan etkilemektedir. Ayrıca hanehalkı gelirlerindeki değişimler, tüketici güven endeksi ve genel ekonomik beklentiler sektörün büyüme hızını belirleyen faktörler arasında yer almaktadır. Ekonomide yaşanan belirsizlikler, tüketicilerin alım kararlarını ertelemesine yol açarak işlem hacimlerinde düşüşe sebep olabilmektedir.

Sektörde dikkat çeken bir başka eğilim ise regülasyonlara ve tüketici haklarına ilişkin artan hassasiyettir. Özellikle kilometre düşürme, ağır hasar kayıtlarının gizlenmesi ve ekspertiz raporlarının güvenilirliği gibi konular kamu otoritelerinin ve tüketicilerin daha fazla gündemine girmiştir. Bu kapsamda Ticaret Bakanlığı ve ilgili kurumlar tarafından düzenlemeler yapılmakta, araç alım-satım süreçlerinde daha fazla şeffaflık sağlanmaya çalışılmaktadır. Bu eğilim, sektörde kayıt dışı faaliyetlerin azalmasına katkı sunarken, kurumsal ve şeffaf iş modeliyle çalışan firmalara da rekabet avantajı sağlamaktadır.

Ancak düzenlemelere uyum sağlanmaması durumunda cezai yaptırımlar ve itibar kaybı riskleri gündeme gelebilmektedir.

Son olarak, ikinci el otomotiv sektöründe tüketici davranışlarında da belirgin değişimler gözlemlenmektedir. Geçmişte daha çok fiyat odaklı olan tüketici tercihleri, günümüzde garanti, satış sonrası hizmetler, ekspertiz raporlarının güvenilirliği ve kurumsal güvence gibi unsurları daha fazla dikkate almaktadır. Özellikle genç kuşak tüketicilerin dijital kanallardan araştırma yaparak alım kararlarını vermeleri, sektörde müşteri deneyimini ön plana çıkarmaktadır. Bu eğilim, sektörde kurumsallaşma düzeyi yüksek, müşteri memnuniyetine odaklanan ve dijitalleşme süreçlerine yatırım yapan firmaların öne çıkmasına yol açmaktadır.

Tüm bu gelişmeler ışığında, ikinci el otomotiv sektörü Türkiye’de hızlı bir dönüşüm süreci içerisinde. Arz-talep dengesizlikleri, makroekonomik koşullar ve regülasyonlar sektörün geleceğini belirleyen başlıca unsurlar olurken, dijitalleşme ve elektrikli araçlar gibi yeni trendler sektörde faaliyet gösteren firmalar açısından hem risk hem de fırsat yaratmaktadır. Bu nedenle sektörde faaliyet gösteren firmaların bu eğilimleri yakından takip etmesi, stratejilerini bu doğrultuda şekillendirmesi ve rekabet avantajını koruyabilmek için güçlü bir uyum süreci yürütmesi büyük önem taşımaktadır.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin 5. bölümünde ortaklığa ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile ilgili bölümde belirtilen doğabilecek olası riskler dışında, cari hesap yılı içinde ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar bulunmamaktadır.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilir şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

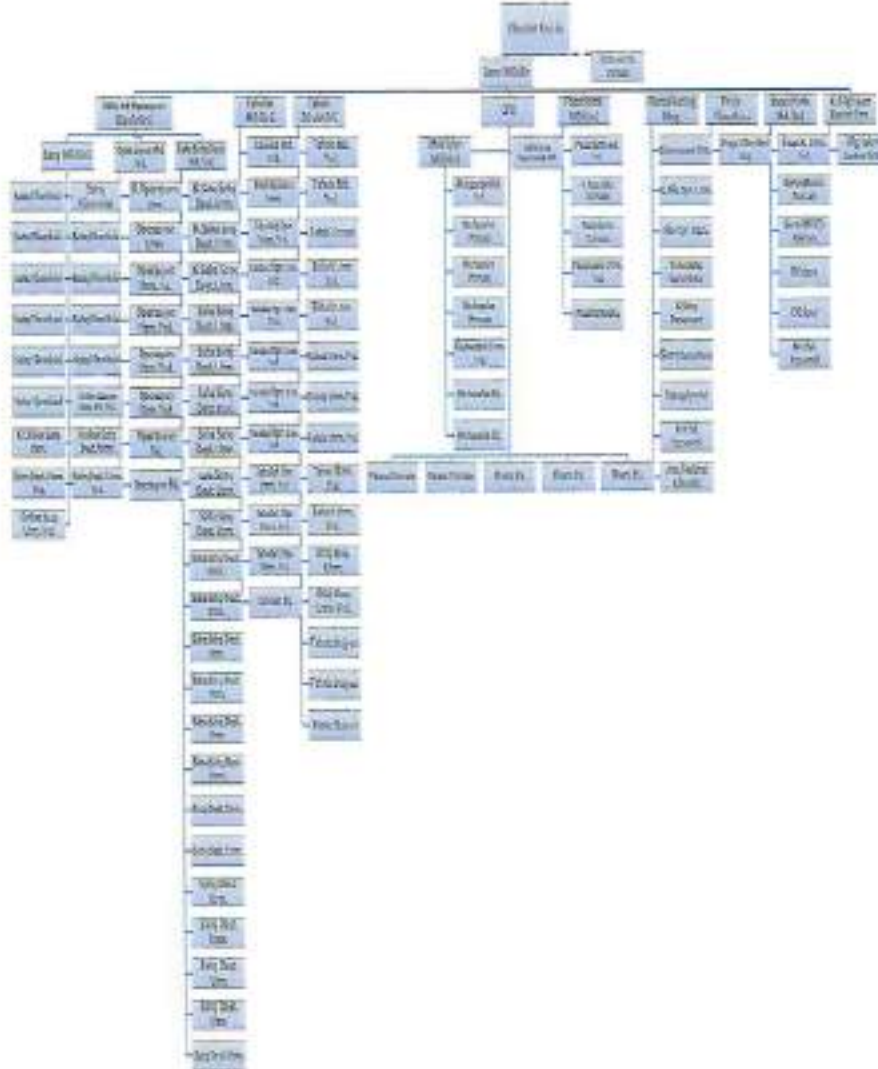
Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççı'nın genel organizasyon şeması:



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Osman Hakan Demirel	Yönetim Kurulu Başkanı	Yamanevler Mah., Ömer Falk Atakan Cad., Yılmaz Plaza No:3 İç Kapı No:2 Ümraniye/ İSTANBUL	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	-	-
Fikret Aşkın Bedük	Yönetim Kurulu Üyesi		-	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	-	-
Yakup Akardere	Yönetim Kurulu Üyesi		-	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	-	-
Ali Kavak	Yönetim Kurulu Üyesi		-	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	-	-
Serkan İçtem	Yönetim Kurulu Üyesi		-	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	-	-
Sıla Gürün Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi		-	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay	-	-

Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Ali Kavak	VİS Teknoloji	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor	-	-
Serkan İçtem	İçtemlegal İçtem, Gürün Yılmaz, Yağmur Hukuk Bürosu	Partner	Ediyor	-	-
Sıla Gürün Yılmaz	İçtemlegal İçtem, Gürün Yılmaz, Yağmur Hukuk Bürosu	Partner	Ediyor	-	-

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Fikret Aşkın Bedük	CEO	Yamanevler Mah., Ömer Falk Atakan Cad., Yılmaz Plaza No:3 İç Kapı No:2 Ümraniye/ İSTANBUL	CEO	-	-
Yakup Akardere	CFO		CFO	-	-

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi:

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne 15.12.2017 tarihinde tescil olunarak kurulmuştur.

15.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personel arasında herhangi bir akrabalık bağı bulunmamaktadır.

15.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Osman Hakan Demirel – Yönetim Kurulu Başkanı

1976 doğumlu, bir çocuk babasıdır. ODTÜ Çevre Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur.

1997–2008 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yapmış, son olarak Citibank'ta Büyük Ticari Firmalar Grup Yöneticiliği görevini üstlenmiştir.

2008 yılında reel sektöre geçerek 2008–2014 yılları arasında Fleetcorp Operasyonel Kiralama A.Ş.'de Hazine ve Risk Direktörü olarak çalışmıştır.

2015 yılında Metal Oto'da CFO olarak göreve başlamış, 2017 yılı sonunda OtoSOR'u kurmuştur.

Halen OtoSOR Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

Uzmanlık alanları arasında risk yönetimi, kurumsal finansman, mali analiz, şirket satın alma ve birleşmeleri ile hazine yönetimi yer almaktadır.

Fikret Aşkın Bedük – Yönetim Kurulu Üyesi / CEO

1970 doğumlu, bir çocuk babasıdır. Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği mezunudur.

Kariyerine Arçelik'te başlamış; sırasıyla BP, Mobil, ExxonMobil ve Pirelli firmalarında üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur.

Pirelli'de Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra, Temmuz 2018'de OtoSOR'a CEO olarak katılmıştır.

Yakup Akardere – Yönetim Kurulu Üyesi / CFO

1970 doğumlu, üç çocuk babasıdır. İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi Radyo-TV ve Sinema bölümü mezunudur.

Kariyerine Cargill Türkiye'de başlamış; ardından Ege-Ferro, Young & Rubicam Reklamevi, Bunge Türkiye, Noble/COFCO Türkiye ve Ekinata Grup şirketlerinde üst düzey görevlerde bulunmuştur.



15.5. Son 5 yılda, İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanunu'nun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikap, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince ve meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davaları/ suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya İhraççı'daki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilmiş verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların İhraççı'ya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasında çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççı'nın çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Son yıllık hesap dönemi olan 01.01.2024-31.12.2024 dönemi itibariyle İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline sağlanan faydalar, ücret, huzur hakkı ve benzeri menfaatler toplamı 13.731.885 TL'dir.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Son yıllık hesap dönemi olan 01.01.2024-31.12.2024 dönemi itibariyle İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ayırmış olduğu karşılık tutarı 339.340 TL'dir.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Osman Hakan Demirel	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay
Fikret Aşkın Bedük	Yönetim Kurulu Üyesi / CEO	Yönetim Kurulu Üyesi / CEO	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay
Yakup Akardere	Yönetim Kurulu Üyesi / CFO	Yönetim Kurulu Üyesi / CFO	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay
Ali Kavak	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 11 Ay

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır". Dolayısıyla Şirket, SPK tarafından yeni liste ilan edilinceye kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının Borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk olağan genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliğine uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen göstererek genel hatlarıyla aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlamaktadır.

- Yatırımcılara ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini mevzuat çerçevesinde karşılamak,
- Genel kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak bilgilendirme dokümanlarını hazırlamak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli önlemleri almak,
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde ve kapsamda gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek.

Şirket'in, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ayı geçmeyecek şekilde en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla dönem sonu personel sayılarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır:

Personel Sayısı	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Mavi Yaka	6	5	5	5
Beyaz Yaka	128	113	98	86
TOPLAM	134	118	103	91

Personel Sayısı/İl	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
İstanbul	117	103	90	76
Ankara	4	3	3	4
İzmir	4	4	4	5
Bursa	2	2	2	1
Adana	1	1	-	1
Samsun	3	2	1	-
Kayseri	1	1	1	1
Antalya	2	2	2	2
Edirne	-	-	-	1
TOPLAM	134	118	103	91

Personel Sayısı/Bölüm	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Satış Operasyon ve Satış Destek	53	49	42	42
Remarketing (Yeniden Pazarlama)	12	10	11	12
Tahsis	16	17	14	8
Tahsilat	13	9	7	6
Pazarlama	6	5	3	2
Finans	7	5	5	3
İnsan Kaynakları ve İdari İşler	8	7	5	4
Muhasebe	8	8	7	7
Proje	2	1	1	-
Bilgi İşlem	2	2	2	1
Strateji ve İş Geliştirme	1	-	-	-
Lojistik	5	4	4	4

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket sermayesinde ve toplam oy haklarında %5'ten fazla paya sahip olan Nurol Portföy Yönetimi A.Ş. Dördüncü Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Şirket sermayesindeki 35.000.000 TL nominal değerli (A) grubu imtiyazlı payların tamamına sahiptir.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve SPKn hükümleri çerçevesinde seçilecek 6 (altı) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nun üç üyesi (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşur. Diğer Yönetim Kurulu üyeleri ise Genel Kurul tarafından genel hükümlere göre belirlenir.

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 13'üncü maddesi uyarınca, Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, (A) Grubu her bir payın beş oy hakkı, (B) Grubu her bir payın ise bir oy hakkı vardır.

Şirket esas sözleşmesinde (B) grubu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket'in halka arz öncesinde mevcut çıkarılmış sermayesi 275.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 TL nominal değerde 35.000.000 adet (A) grubu nama ve 240.000.000 adet (B) grubu hamiline olmak üzere toplam 275.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline	İmtiyazların Türü	Toplam Nominal Değer (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	- Yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı -Genel kurul toplantısında 5 oy hakkı imtiyazı	1,00	35.000.000	12,73
B	Hamiline	Yoktur	1,00	240.000.000	87,27
			TOPLAM	275.000.000	100,00

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve SPKn hükümleri çerçevesinde

seçilecek 6 (altı) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nun üç üyesi (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşur. Diğer Yönetim Kurulu üyeleri ise Genel Kurul tarafından genel hükümlere göre belirlenir.

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 13'üncü maddesi uyarınca, Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, (A) Grubu her bir payın beş oy hakkı, (B) Grubu her bir payın ise bir oy hakkı vardır.

Şirket esas sözleşmesinde (B) grubu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket sermayesindeki paylar TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri doğrultusunda serbestçe devredilebilir. (A) Grubu payların herhangi bir sebeple Borsada devrolunması ve Borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Payların Borsada İşlem Gören Niteliğe Dönüştürülmesi" başlıklı md.15/f.1 hükmü ve Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından çıkarılan Merkezi Kaydi Sistem İş ve Bilişim Uygulama İlke ve Kuralları Yönergesi'ne uygun olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu'na gerekli başvurunun yapılması ve belirlenen işlemlerin tamamlanması, bu payların (B) Grubu paylara dönüştürülmesi, bu kapsamda Şirket Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Şirket sermayesindeki 35.000.000 TL nominal değerli imtiyazlı (A) grubu paylar ile 113.692.979 TL nominal değerli (B) grubu imtiyazsız paylar Nurol Portföy Yönetimi A.Ş. Dördüncü Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na aitken, 126.307.021 TL nominal değerli (B) grubu imtiyazsız paylar Nurol Portföy Yönetimi A.Ş. Dokuzuncu Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na aittir. İmtiyazlar hakkında detaylı bilgi izahnamenin 21.15. numaralı bölümünde yer almaktadır.

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in SPKn'nun 26'ncı maddesi çerçevesinde yönetim kontrolü, sahip olduğu (A) ve (B) grubu paylar ile Şirket'in oy haklarının yarısından fazlasına sahip olan Nurol Portföy Yönetimi A.Ş. Dördüncü Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na aittir.

Şirket'in yönetim hâkimiyetinden kaynaklanan gücün kötüye kullanılmasını engellemek için TTK, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dışında alınan tedbirler bulunmamaktadır.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemleri aşağıdaki tablolarda gösterilmiş olup; işlemlere ilişkin detaylar ayrıca izahnamede yer alması gereken finansal tablolara ilişkin özel bağımsız denetim raporunun 25 nolu dipnotunda yer almaktadır.

Şirket'in 2022 ve 2023 yıllarında ilişkili tarafları ile gerçekleştirdiği işlem bulunmamakta olup, izahnamede yer alması gereken diğer finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in ilişkili tarafları ile gerçekleştirdikleri işlemler aşağıdaki tablolarda verilmektedir:

			Esas Faaliyetlerden	Finansman
30 Haziran 2025	Satışlar	Alımlar	Gelirler	Giderleri
Brand Otomotiv A.Ş.	70.142	244.687	968.398	102
				102

	Satışlar	Esas Faaliyetlerden Gelirler
30 Haziran 2024		
Brand Otomotiv A.Ş.	2.275.304	419.407
	<u>2.275.304</u>	<u>419.407</u>

31 Aralık 2024	Satışlar	Esas Faaliyetlerden Gelirler
Brand Otomotiv A.Ş.	13.898.829	868.896
	<u>13.898.829</u>	<u>868.896</u>

Şirket'in ilişkili tarafı Brand Otomotiv A.Ş. ile gerçekleştirmiş olduğu;

- Satış işlemleri, araç satış ve diğer gelirlerden,
 - Alım işlemleri, sigorta, kira ve diğer giderlerden,
 - Esas faaliyetlerden gelirler oluşturan işlemleri yansıtma ve kira gelirlerinden,
- kaynaklanmaktadır.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflara satışların net satış hasılatına oranına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

İlişkili taraflarla olan işlemler	01.01.2025-30.06.2025	01.01.2024-30.06.2024	2024	2023	2022
İlişkili taraflara satışlar	70.142	2.275.304	13.898.829	-	-
Hasılat	5.666.634.769	9.776.210.310	16.616.565.243	-	-
İlişkili taraflara satışlar / Hasılat	0,001%	0,023%	0,084%	-	-

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflara yapılan satışların 2022 ve 2023 yılında toplam hasılat içinde payı bulunmazken, 2024 yılında ilişkili taraflara satışların toplam hasılatı oranı %0,084, 2024 yılının ilk 6 aylık döneminde %0,023, 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde %0,001 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in ilişkili taraflarına satışlarının başlıca unsuru Brand Otomotiv A.Ş.'ye olan araç satışlarından kaynaklanmaktadır.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 275.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 TL nominal değerinde 35.000.000 adet (A) grubu nama ve 240.000.000 adet (B) grubu hamiline paydan oluşmaktadır. Söz konusu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir.

Şirket'in 125.000.000 TL olan sermayesi 27.12.2024 tarihinde ticaret siciline tescil ve 30.12.2024 tarih ve 11239 sayılı TTSG'de ilan edilen 19.12.2024 tarihli genel kurul kararı ile 113.988.780 TL tutarındaki kısmı sermaye düzeltmesi olumlu farklarından, 6.858.736 TL tutarındaki kısmı ise geçmiş yıllar karlarından karşılanmak suretiyle 120.847.516 TL tutarında artırılarak 245.847.516 TL'ye yükseltilmiştir.

Şirket, 27.03.2025 tarihinde ticaret siciline tescil ve 07.04.2025 tarih ve 11306 sayılı TTSG'de ilan edilen 24.03.2025 tarihli Genel Kurul kararıyla, mevcut 245.847.516 TL tutarındaki ödenmiş sermayesini, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Halka açık olmayan ortaklıkların paylarının ilk halka arzı öncesin uyulacak ön şartlar" başlıklı 5. maddesine uyum amacıyla, 6/12/2013 tarihli genel kurul kararı ile sermayeye ilave edilen 2.101.030,95 TL tutarındaki Maddi Duran Varlıklar Değerleme Artışları'nın tamamının Maddi Duran Varlıklar Değer Artış Fonu hesabına geri çekilerek sermayenin 2.101.030,95 TL azaltılmasına ve eşzamanlı olarak 31.253.514,95 TL sermaye artışı yapılmasına, arttırılan 31.253.514,95 TL'nin iç kaynaklardan sermaye düzeltmesi olumlu farkları tutarından karşılanmak suretiyle sermayeye eklenmesine karar verilmiştir. Bu çerçevede Şirket'in sermayesi 275.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Şirket'in halka açılma amaçlı esas sözleşme değişikliği kapsamında, 275.000.000 TL tutarındaki sermayesi 35.000.000 TL nominal değerli (A) grubu nama paylar ile 240.000.000 TL nominal değerli (B) grubu hamiline paylara ayrılmış olup, söz konusu esas sözleşme değişikliği 04.11.2025 tarihinde ticaret siciline tescil ve 06.11.2025 tarih ve 11452 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve SPK'n hükümleri çerçevesinde seçilecek 6 (altı) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nun üç üyesi (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşur. Diğer Yönetim Kurulu üyeleri ise Genel Kurul tarafından genel hükümlere göre belirlenir.

Yönetim Kurulu üyeleri en az 1 (bir) en çok 3 (üç) yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Tüzel kişiler Yönetim Kurulu'na üye seçilebilir. Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi olarak seçildiği takdirde bu tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Ayrıca tescil ve ilanın yapılmış olduğu Şirket'in internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi adına sadece bu tescil edilmiş gerçek kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her zaman değiştirebilir.

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde TTK hükümleri ile Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından geçici olarak atama yapılır ve müteakip ilk Genel Kurulun onayına sunulur. Genel Kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Esas sözleşmenin "Yönetim Kurulu Toplantıları ve Kararları" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması halinde de uygulanır.

Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve muamelelerine göre gerekli olan sıklıkta toplantı yapar.

Yönetim Kurulunca alınacak kararlara ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan hükümler saklıdır.

Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik

Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket esas sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Esas sözleşmenin "*Şirketin İdaresi ve Temsili*" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, Genel Kurul'un görev ve yetkileri dışında kalan ve TTK, SPKn, işbu esas sözleşme ve ilgili diğer mevzuatla ve Genel Kurulca kendisine verilen işlerin yürütülmesinde ve Şirket'in idaresinde görevli ve yetkilidir.

Yönetim Kurulu, TTK'nın 367/1'inci maddesine uygun olarak düzenleyeceği bir iç yönergeye göre yönetim yetkisini kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu'nun alacağı karar üzerine, TTK'nın 375. maddesinde yer alan devredilemez görev ve yetkileri saklı kalmak üzere, TTK'nın 370. maddesi hükümleri uyarınca, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile kullanılmak üzere Yönetim Kurulu'nun bir veya birden fazla üyesine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredilebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgüldüğüne veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. TTK'nın 371'inci, 374'üncü ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

Yönetim Kurulu işlerin yürütülmesi için komite ve komisyonlar kurabilir.

Yönetim Kurulu'nun SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri ile TTK ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim Kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen Yönetim Kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi dahil olmak üzere kanunen kurulması gereken veya Yönetim Kurulunca kurulması uygun görülen diğer komiteler oluşturulur. Ancak Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini de yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve

kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir.

Esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 13'üncü maddesi uyarınca Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü toplanırlar. Genel Kurul toplantılarının teşkili ve icrası hakkındaki sair hususlarda TTK ve Genel Kurul iç yönerge hükümleri ile Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uyulur. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, (A) Grubu her bir payın beş oy hakkı, (B) Grubu her bir payın ise bir oy hakkı vardır.

Esas sözleşmenin 6'ncı maddesi uyarınca Şirket sermayesindeki paylar TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri doğrultusunda serbestçe devredilebilir. (A) Grubu payların herhangi bir sebeple Borsada devrolunması ve Borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Payların Borsada İşlem Gören Niteliğe Dönüştürülmesi" başlıklı md.15/f.1 hükmü ve Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından çıkarılan Merkezi Kaydi Sistem İş ve Bilişim Uygulama İlke ve Kuralları Yönergesi'ne uygun olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu'na gerekli başvurunun yapılması ve belirlenen işlemlerin tamamlanması, bu payların (B) Grubu paylara dönüştürülmesi, bu kapsamda Şirket Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Şirket esas sözleşmesi ve iç yönergesine İzahname ekinde yer verilmektedir.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uymak kaydıyla gerçekleştirebileceği amaç ve konusu başlıca şunlardır:

1. Her cins ve marka olmak üzere yeni ve/veya ikinci el motorlu taşıtların (yolcu araçları, hafif ticari araçlar, ve kamyonlar dahil olmak üzere ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere) ve her türlü otomotiv aracının pazarlanması, toptan ve perakende alımı, satımı, dağıtımı, ithalatı ve ihracatı, kiralanması ile alış, satış ve satış merkezlerinde veya internet üzerinde açık arttırma yaparak her türlü otomotiv aracının alış ve satışını yapmak ve satışlara aracılık etmek,
2. Her türlü yerli ve yabancı motorlu araçlara ait her türlü aksam ve yedek parçaları ve yan sanayi ürünlerini ve aksesuarlarını almak, satmak, ithal ve ihraç etmek,
3. Çeşitli alan ve konularda yurt içi ve yurt dışındaki gerçek ve tüzel kişilere özel veya resmi kurumlar ile iş birliği yaparak elektronik ortamda bilgi alışverişisi için platform

sağlamak, telekomünikasyon araçları ve reklam araçları ile her türlü bilginin ve verinin dağıtımını gerçekleştirmek,

4. İnternet üzerinden her türlü yeni ve/veya ikinci el otomotiv motorlu taşıtların alım ve satımına aracılık etmek,

5. Bir internet sayfası üzerinden elektronik posta adresi tesis etmek, internette web sayfası oluşturmak, web sayfasında reklam göstermek,

6. Elektronik ortamda açık arttırma, müzayede pazarı ve ödeme sistemleri oluşturulmasına dair hizmetler sunmak, tanıtımını yapmak, pazarlamak, satmak ve satılan ürünlerle ilgili olarak internet nihai kullanıcısı da dahil olmak üzere kurumsal ve bireysel müşterilere fatura kesmek,

7. Şirket amaç ve konusu ile ilgili her türlü insan kaynakları, danışmanlık, organizasyon ve servis hizmeti vermek,

8. Şirket amaç ve konusu ile ilgili malları depolamak; bununla birlikte depolar, antrepolar inşa etmek, inşa ettirmek, kiralamak veya satın almak.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve SPKn hükümleri çerçevesinde seçilecek 6 (altı) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nun üç üyesi (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşur. Diğer Yönetim Kurulu üyeleri ise Genel Kurul tarafından genel hükümlere göre belirlenir.

Yönetim Kurulu üyeleri en az 1 (bir) en çok 3 (üç) yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Tüzel kişiler Yönetim Kurulu'na üye seçilebilir. Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi olarak seçildiği takdirde bu tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Ayrıca tescil ve ilanın yapılmış olduğu Şirket'in internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi adına sadece bu tescil edilmiş gerçek kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her zaman değiştirebilir.

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde TTK hükümleri ile Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından geçici olarak atama

yapılır ve müteakip ilk Genel Kurulun onayına sunulur. Genel Kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar.

Yönetim Kurulu üyeleri aralarından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda başkana vekâlet etmek üzere en az bir başkan vekili seçilir.

Yönetim Kurulunda alınacak kararlara ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim kurulu üyesinin bilgi alma ve inceleme hakları kısıtlanamaz ve kaldırılmaz.

Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücret ve diğer mali haklar, TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun örtülü kazanç ile ilgili düzenlemelerine aykırı olmamak ya da uyulmak kaydıyla Genel Kurul'ca belirlenir.

Yönetim Kurulu üyeleri, esas sözleşmeyle atanmış olsalar dahi, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Esas sözleşmenin “Yönetim Kurulu Toplantıları ve Kararları” başlıklı 9’uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması halinde de uygulanır.

Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve muamelelerine göre gerekli olan sıklıkta toplantı yapar.

TTK hükümleri uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve işbu esas sözleşmede öngörülen yeterli sayıda Yönetim Kurulu üyesinin, Yönetim Kurulu üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı karar şeklinde yazılmış önerisine yazılı onayının alınması kaydıyla Yönetim Kurulu karar alabilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların

tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim Kurulunca alınacak kararlara ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan hükümler saklıdır.

Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket esas sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Esas sözleşmenin "*Şirketin İdaresi ve Temsili*" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, Genel Kurul'un görev ve yetkileri dışında kalan ve TTK, SPKn, işbu esas sözleşme ve ilgili diğer mevzuatla ve Genel Kurulca kendisine verilen işlerin yürütülmesinde ve Şirket'in idaresinde görevli ve yetkilidir.

Yönetim Kurulu, TTK'nın 367/1'inci maddesine uygun olarak düzenleyeceği bir iç yönergeye göre yönetim yetkisini kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu'nun alacağı karar üzerine, TTK'nın 375. maddesinde yer alan devredilemez görev ve yetkileri saklı kalmak üzere, TTK'nın 370. maddesi hükümleri uyarınca, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile kullanılmak üzere Yönetim Kurulu'nun bir veya birden fazla üyesine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredilebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret siciline tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. TTK'nın 371'inci, 374'üncü ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

Yönetim Kurulu işlerin yürütülmesi için komite ve komisyonlar kurabilir.

payların (B) Grubu paylara dönüştürülmesi, bu kapsamda Şirket Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile imtiyazlı, primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Sermaye artırımlarında, artırılan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu pay ve (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu pay ihraç edilecektir.

Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek payların tamamı (B) Grubu paylar olacaktır. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin 13'üncü maddesi uyarınca, Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü toplanırlar.

Genel Kurul toplantılarının teşkili ve icrası hakkındaki sair hususlarda TTK ve Genel Kurul iç yönerge hükümleri ile Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uyulur.

Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini şirkete, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamayacaktır.

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

(a) Davet Şekli: Toplantılara davet, toplantıların teşkili ve icrası hususunda TTK, SPKn hükümleri, Genel Kurul iç yönergesi ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantıya, Şirket'in internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Şirket'in internet sitesinde, Genel Kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri ile belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur.



YAKIF YADIRIM MENKUL DEĞERLER
Akademi Mah. Çubukluca İlerici Cad. Park Mh. 5. Kat
R.04 Blok No:15 Beşiktaş 3-33518110
Tel:0212 352 65 77 Fax: 0212 352 06 21
E-mail: yadirim@yadirim.com.tr
Mersis No: 0812003834500001

