

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce 04.12.2025 tarihinde onaylanmıştır.

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL'den 1.300.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 650.000.000 TL nominal değerli paylarının ihraç ve halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, Şirketimizin (www.kontrolmatik.com) ve halka arzda satışa aracılık edecek Bizim Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.bmd.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanlış, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk vüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Yılmaz Çayman Caddesi No:2
İzmir Kariye Mah. Kariyeri 15. KAT
İlçe: Kariye No: 06237
Merkezi Tel: 0570 0611 5130000
Yardımcı Tel: 0570 0611 513 1

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı Menkul Değerler Kurumu
Kariyeri Mah. Kariyeri 15. Kat
İzmir Kariye Mah. Kariyeri 15. Kat
İlçe: Kariye No: 06237
Merkezi Tel: 0570 0611 5130000
Yardımcı Tel: 0570 0611 513 1



İÇİNDEKİLER

I. BORSA GÖRÜŞÜ:	6
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	6
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	7
2. ÖZET	9
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	24
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	24
5. RİSK FAKTÖRLERİ	29
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	47
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	50
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	97
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	106
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	112
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	131
12. EĞİLİM BİLGİLERİ	132
13. KAR TAHMİNLERİ BEKLENTİLERİ	134
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	134
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	142
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	143
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	146
18. ANA PAY SAHİPLERİ	147
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	148
20. DİĞER BİLGİLER	153
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	160
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	160
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	167
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	173
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	180
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	181
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	181
28. SULANMA ETKİSİ	183
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	184
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	185
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	194
32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	195
33. EKLER	195

KONTROLNATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hacı Mehmet Akif Ersoy Cad. No:2
İçişleri Bakanlığı / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 552377
Mersis No: 0676 0511 51300021
Yatırımcı No: 076 0511 342

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mersis No: 0676 0511 51300021
Tic. Sic. No: 552377
Mersis No: 0676 0511 51300021
Tic. Sic. No: 552377
Mersis No: 0676 0511 51300021



KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
A.Ş.	Anonim Şirketi
ABD Doları	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
AED	Birleşik Arap Emirlikleri Dirhemi (<i>United Arab Emirates Dirham</i>)
AISC	Amerikan Çelik Yapı Enstitüsü (<i>American Institute of Steel Construction</i>)
ANSI	Amerikan Ulusal Standartlar Enstitüsü (<i>American National Standards Institute</i>)
Ar-GE	Araştırma ve Geliştirme
ASME	Amerikan Makine Mühendisleri Derneği (<i>American Society of Mechanical Engineers</i>)
ASTM	Uluslararası Amerikan Test ve Malzeme Topluluğu (<i>American Society for Testing and Materials</i>)
AWS	Amerikan Kaynak Derneği
Bağımsız Denetim Şirketi	Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş./Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Borsa, Borsa İstanbul, BIST	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BS	Birleşik Krallık Standardı (<i>British Standard</i>)
BSI	Birleşik Krallık Ulusal Standartlar Kuruluşu (<i>British Standard Institution</i>)
DCS	Dağıtık Kontrol Sistemi (<i>Distributed Control System</i>)
ECS	Çevresel Kontrol Sistemleri (<i>Environmental Control System</i>)
Emek Elektrik	Emek Elektrik Endüstrisi Anonim Şirketi
EN	Avrupa Standardı (<i>European Norm</i>)
Enwair	Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.
EPC	Mühendislik, Tedarik ve Kurulum (<i>Engineering, Procurement, and Construction</i>)
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
Euro, Avro	Avrupa Birliği Ortak Para Birimi
EUROCODE	Avrupa çapında yapıların güvenli, dayanıklı ve ekonomik şekilde tasarlanmasını sağlamak amacıyla oluşturulmuş Avrupa Yapı Tasarım Standartları sistemidir
GSYİH	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş, Aracı Kurum	Bizim Menkul Değerler A.Ş.
HES	Hidroelektrik Santrali
IEC	Uluslararası Elektroteknik Komisyonu (<i>International Electrotechnical Commission</i>)

KONTROL MATEK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Yaka Köyü Sayman Çar. No:2
İçişleri No: 15/11/2011/151300001
İstanbul
Mersis No: 0576 0511 51300001
Yatırımcı No: 0576 0511 513

3

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Gökçe Altın Evi Kat: 5/5
No: 1/10, 11 Nispetiye - 34398
İstanbul
Tic. Sic. No: 27490
Mersis No: 0576 0511 51300001
Yatırımcı No: 0576 0511 513



TL	Türk Lirası
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türk Ticaret Sicil Gazetesi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜV	Teknik Muayene Derneği (<i>Technischer Überwachungsverein</i>)
UMS	Uluslararası Muhasebe Standardı
Üç Yıldız	Üç Yıldız Antimon Madencilik Anonim Şirketi
VUK	213 sayılı Vergi Usul Kanunu
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
GVK	GVK
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
XAF	Orta Afrika Finans Topluluğu Fransı

**KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHÜRİSLİK A.Ş.**
Huzur Mah. Akademi İşyeri Cad. No:2
İç Kapı No:10 Kat:1 / İSTANBUL
Tic Sicil No: 275000
Mersis No: 340501 0511 51000001
Yanıkapi Y.D: 676 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. 37. Sokak No: 17 Kat: 1 / İSTANBUL
Tic Sicil No: 275000
Mersis No: 340501 0511 51000001
Yanıkapi Y.D: 676 0511 513



I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

**KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**
Huzur Mah. Nispetiye Köyü Çayman Cad. No:2
İç Kapı No: 100 Söğüt / İSTANBUL
İletişim No : 0532 377
İletişim No : 0532 0511 51300001
Yanıkçı V.D. 0532 0511 513

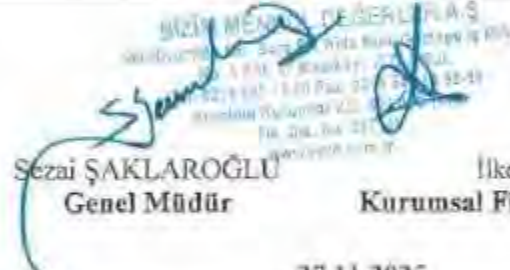
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Yolu, Sarıyer, Nispetiye Köyü, Çayman Cad. No:2
İç Kapı No: 100 Söğüt / İSTANBUL
Tel: 0212 547 13 00 Faks: 0212 547 02 49
Piyasada Kurumlar V.D. No: 14
Tic. Sic. No: 267
WAAK 0004 3000 0



1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İHRAÇCI KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Ömer UNSALCAN Yönetim Kurulu Başkan Vekili 27.11.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Bizim Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
 İlker ŞAHİN Kurumsal Finansman Müdürü 27.11.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım
Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Fatih Özer Sorumlu Değerleme Uzmanı	KNT-202400007-8-9-10-11-12-13-14-15-16-17-18- 19-20-21-22-23-24-25-26



2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davaçı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özefin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRACCI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. İşletme adı yoktur.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statü: Anonim Şirketi Tabi Olduğu Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Adresi: Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2 İç Kapı No: 2 Sarıyer / İstanbul Tel: 444 1 568 İnternet Adresi: www.kontrolmatik.com
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi kapsamında; İhraççı'nın ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kağıt, çimento, maden gibi endüstriyel süreçlerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşaat ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektir. İhraççı, ana faaliyet alanlarının yanı sıra, bağlı ortaklıkların iştiraklerinin faaliyetleri ile faaliyetlerini çeşitlendirmektedir. Genel merkezli İstanbul Sarıyer'de olan İhraççı, Ankara'da Mobil Enerji

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2
İç Kapı No: 2 Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275377
Mersis No: 3474 0011 81300001
Yatırımcı V.D.: 876 0511 813

9

BİZİM ENERJİ DEĞERLERİ A.Ş.
Muhasebe, İhr. ve Sat. Yönl. Servisleri
Etiler Mah. 1. Etage Kat: 11
Etiler Mah. 1. Etage Kat: 11
Etiler Mah. 1. Etage Kat: 11
Etiler Mah. 1. Etage Kat: 11
Etiler Mah. 1. Etage Kat: 11
Etiler Mah. 1. Etage Kat: 11
Etiler Mah. 1. Etage Kat: 11
Etiler Mah. 1. Etage Kat: 11
Etiler Mah. 1. Etage Kat: 11
Etiler Mah. 1. Etage Kat: 11



hıracı, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri (hep birlikte "**Kontrolmatik Grubu**") olarak anılacaktır) Türkiye'de kurduğu fabrikada faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Kontrolmatik Grubu'nun sahibi olduğu tesislerin bilgilerine aşağıdaki tablolar içerisinde yer verilmektedir:

KONTROL FAKTIK TEKNOLOGI
ENERGI & MANENDSIK A.S.
Pusat Akademi & R&D Bayatmad Car. No.2
10 Kelen, 15110, Novor / 15 TANJUNG
SRI
Telp. +62 81 552307
Bekasik No. 5575 0811 5120007
Surabaya W.O. 575 0811 512



Dünya Varlıklar	2.146.059.819	9.977.369.839	12.254.753.067	14.298.102.071	16.307.127.637
Toplam Varlıklar	7.336.763.617	16.779.938.241	23.471.047.479	29.718.072.222	32.041.717.822
Kısa Vadeli Yük.	1.900.093.803	5.921.751.470	9.832.248.760	11.465.007.032	14.387.386.566
Uzun Vadeli Yük.	3.185.689.065	5.532.835.176	9.744.250.301	11.368.999.822	10.695.245.759
Toplam Yükümlülükler	5.085.782.868	11.454.586.606	19.596.500.061	22.864.006.854	25.076.832.325
Ana Ort. Alt Özkaynaklar	2.135.867.266	5.998.723.408	4.442.233.628	5.182.918.972	5.388.463.816
Ödemiş Sermaye	200.000.000	200.000.000	650.000.000	650.000.000	650.000.000
Kontrol Gücü Olm. Paylar	113.113.483	1.416.828.227	1.432.313.791	1.571.136.796	1.606.421.681
Toplam Özkaynaklar	2.250.980.749	5.325.351.635	5.874.547.418	6.854.065.368	6.964.885.497
Toplam Kaynaklar	7.336.763.617	16.779.938.241	23.471.047.479	29.718.072.222	32.041.717.822

(*) Şirket'in 31.12.2022 tarihli finansal tabloları, TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(**) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tabloları TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Gelir Tablosu, TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş			Sınırlı Denetimden Geçmiş	
	31.12.2022*	31.12.2023*	31.12.2024*	30.06.2024**	30.06.2025**
Hazinet	3.279.442.049	5.725.836.069	9.907.829.244	4.083.345.177	5.977.653.001
Satışların Maliyeti (-)	-1.501.477.956	(5.008.195.780)	(9.503.571.751)	(2.119.324.251)	(4.976.305.081)
BRI/T KAR(ZARAR)	777.962.093	717.636.280	1.404.257.493	963.510.924	1.001.347.920
Gen. Yön. Giderleri (-)	-114.653.453	(517.359.663)	(599.321.251)	(342.788.753)	(453.958.207)
Pazarlama Giderleri (-)	-81.168.084	(164.891.375)	(276.101.082)	(165.153.188)	(193.526.373)
Araç. ve Gel. Gid. (-)	-26.663.888	(178.328.765)	(126.592.220)	(78.219.272)	(154.137.331)
Esas Faal. Dig. Gelirler	651.939.147	1.397.536.392	983.279.629	521.416.535	1.075.343.410
Esas Faal. Dig. Gid.(-)	-392.482.371	(826.407.325)	(706.959.224)	(299.163.329)	(689.817.856)
ESAS FAALİYET KARI(ZARARI)	815.934.444	627.985.744	680.563.345	599.602.717	583.231.563
Yatırım Faal. Gelirler	183.999.016	609.278.053	1.036.389	6.271.289	2.953.262
Yatırım Faal. Giderler	-17.134.602	(304.492.138)	(34.743.288)	(16.033.382)	(14.810.820)
Özkaynak Yön. Değ. Val. Kar/Zar. Paylar	2.036.093	(40.753.749)	75.265.632	(37.668)	34.504.235
FIN. GID. ÖNCESİ FAALİYET KARI	984.794.951	892.018.920	742.122.078	589.902.926	601.578.330
Finansman Gelirleri	68.814.795	437.444.324	446.231.520	237.804.593	356.442.112
Finansman Giderleri (-)	-440.256.549	(1.213.120.996)	(1.690.995.073)	(866.550.617)	(2.714.401.098)
Net Finansal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	3.669.328	440.461.349	939.144.308	582.801.533	1.020.026.762
VERGİ ÖNCESİ KARI(ZARARI)	617.022.225	556.803.597	436.802.831	543.788.438	(736.353.894)
Vergi Giderleri(Geliri)	39.251.582	64.800.567	(245.423.928)	265.261.461	764.868.956
- Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	-159.985.945	(203.178.910)	(66.303.436)	(6.670.175)	(6.174.970)
- Entelelli Vergi Geliri / (Gideri)	219.341.548	269.979.477	(178.918.482)	271.931.636	771.043.926
DÖNEM KAR(ZARARI)	676.273.827	621.604.164	(191.378.903)	809.019.896	28.515.062
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	20.202.317	(668.385)	(82.333.313)	(198.028.265)	(84.713.115)
Ana Ortaklık Payları	655.971.516	622.272.749	273.914.218	1.007.048.161	93.230.177

(*) 31.12.2022 tarihli gelir tabloları, TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli gelir tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(**) 30.06.2024 ve 30.06.2025 gelir tabloları TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Finansal tablo açıklamaları; 31.12.2022 tarihli finansal tabloları TL'nin 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esası, 31.12.2023 finansal tablolar için 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esası dikkate alınarak sunulmuştur.

Bununla beraber, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait yıllık finansal tablolar için 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esası dikkate alınarak finansal tablo açıklamaları ayrıca sunulmuştur.

Varlıklar:

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre Şirket'in Dönen Varlıkları 31.12.2024 döneminde 31.12.2023 dönemine göre %71,5 artış göstererek 13.216,3 milyon TL kaydedilmiştir. Artışın temel nedeni, şirketin yürürlükte

KONTROL MATEK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hesap Muh. Kurul. Başkanı: C. N. N. N.
İz. Kurul. Üyesi: M. N. N. N.
İz. Kurul. Üyesi: M. N. N. N.
Mersis No: 0874 0011 51000001
Tic. Sic. No: 270 0511 913

İZMİR MÜHÜR MEKATRONİK A.Ş.
Mersis No: 0874 0011 51000001
Tic. Sic. No: 270 0511 913



olduğu enerji, savunma ve mühendislik projelerinden kaynaklanan ticari alacaklardaki yükseliş ile proje bazlı üretim ve tedarik faaliyetlerine bağlı olarak stok kalemlerinde yaşanan artıştır.

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2024 döneminde Şirket'in Duran Varlıkları, 31.12.2023 dönemine kıyasla %35 artarak 12.254,75 milyon TL'ye yükselmiştir. Duran varlıklardaki bu artışta en etkili kalemler, şirketin maddi duran varlık yatırımları ile bağlı ortaklık ve iştiraklere yapılan yatırımlar olmuştur.

30.06.2025 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre Şirket'in Duran Varlıkları, 2025 yılı ilk yarısında %14,1 artışla 16.3 milyar TL'ye ulaşmıştır.

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2023 döneminde 16.779,9 milyon TL olan Şirket'in aktif büyüklüğü, 31.12.2024 döneminde %51,8 artışla 25.471,05 milyon TL'ye yükselmiştir. Aktif büyüklükteki bu artışta en etkili kalemler, dönen varlıklardaki artış (özellikle ticari alacaklar ve stoklar) ile maddi duran varlık yatırımları olmuştur.

Yükümlülükler:

Şirket'in artan yatırım harcamaları ve faaliyet hacmindeki artış nedeniyle Şirket kaynakları ağırlıklı olarak yatırım finansmanında ve işletme sermayesinde kullanılmaktadır. 31.12.2024 tarihinde TL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2024 döneminde Şirket'in Kısa Vadeli Yükümlülükleri, 31.12.2023 dönemine kıyasla %94,11 artarak 9.852,2 milyon TL'ye yükselmiş olup bu artışın en önemli nedeni ticari borçlardaki %143,6 oranındaki artıştır.

30.06.2025 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 30.06.2025 bilançosunda kısa vadeli yükümlülükler 31.12.2024'e göre %25 artış kaydetmiştir. Bu artışta en etkili kalemler, Şirketin artan faaliyet hacmine paralel olarak ticari borçlardaki %143,6 oranındaki artış olmuştur.

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2024 döneminde Şirket'in Uzun Vadeli Yükümlülükleri, 31.12.2023 dönemine göre %76,1 artarak 9.744,25 milyon TL'ye yükselmiştir. 2024 yılında uzun vadeli yükümlülüklerde yaşanan en önemli artışın nedeni uzun vadeli borçlanmalarda gerçekleşen %158,3 oranındaki artıştır. 31.12.2024 döneminde 5.528,9 milyon TL olan uzun vadeli borçlanmaların 3.995,4 milyon TL'si banka kredileridir.

30.06.2025 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 30.06.2025 bilançosunda uzun vadeli yükümlülükler 31.12.2024'e göre %6 gerilemiştir.

Özkaynaklar:

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2024 itibarıyla Şirket'in Özkaynakları, 31.12.2023'e kıyasla %10,3 artışla 5.874,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, 2024 yılında sermayesini %225 oranında artırarak ödenmiş sermayesini 650 milyon TL'ye yükseltmiştir. Paylara ilişkin primler hesabında 1.344,5 milyon TL bulunan Şirket'in 1.259,5 milyon TL geçmiş yıllar karları ve 273,9 milyon TL net dönem karı bulunmaktadır.

30.06.2025 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 30.06.2025 bilançosunda ana ortaklığa ait özkaynaklar, 2024 yılına göre %3,38 oranında artarak 5.358,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Geçmiş yıllar karı ise 2024 sonuna göre %21,7 oranında yükselerek 1.789,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

Satışlar ve Faaliyet Sonuçları:

30.06.2025 itibarıyla Şirket'in hasılatı, 30.06.2024'e kıyasla %46,39 artışla 5.977,7 milyon TL'ye ulaşırken brüt kar, 30.06.2024'e kıyasla %3,93 artarak 1.001,3 milyon TL ve brüt kar marjı ise 6,84 puan gerileyerek %16,75 olmuştur. 30.06.2024 tarihine kıyasla, genel yönetim giderleri %33,01 artışla 455,9 milyon TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde pazarlama giderleri %17,18 artışla 193,5 milyon TL kaydedilirken, araştırma ve geliştirme giderleri ise %97,06 artışla 193,5 milyon TL kaydedilmiştir.

31.12.2024 itibarıyla Şirket'in hasılatı, 31.12.2023'e kıyasla %73,73 artışla 9.907,8 milyon TL'ye ulaşmış olup enflasyonun üzerinde bir artış kaydetmiştir.

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hisarüstü, 1. Kat, Etiler Mahallesi, Beşiktaş
İstanbul / Türkiye / 34398
Tic. Sic. No: 275277
Mersis No: 34010100000000000000000000000000
Yatırım Y.D. 070 0511 513

14

ŞİRKİ MÜHÜRÜ DEĞERLER A.Ş.
Mersis No: 34010100000000000000000000000000
Tic. Sic. No: 275277
Mersis No: 34010100000000000000000000000000
Yatırım Y.D. 070 0511 513



		2023 yılında brüt kar, 2022 yılına göre yıllık %7,8 azalarak 717,6 milyon TL kaydedilirken brüt kar marjı ise 11,2 puan gerilemeyle %12,5 kaydedilmiştir. Karlılığı daha düşük olan yurtiçi satışların gelirdeki ağırlığının artması henüz gelire yansımamış projelerin maliyet ve giderleri gibi etkiler brüt karı baskılamıştır. Şirket'in brüt karı 2024 yılında yıllık %95,7 artarak 1.404,3 milyon TL'ye yükselirken brüt kar marjı %14,2 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında genel yönetim giderleri %15,84 artışla 599,3 milyon TL, pazarlama giderleri %67,44 artışla 276,1 milyon TL kaydedilmiştir. Faaliyet giderlerinin artmasının en önemli faktörü personel giderlerinde yaşanan artıştır. Araştırma ve geliştirme giderleri ise %29,09 düşüş kaydetmiş olup 126,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet giderlerinin artmasının en önemli faktörü personel giderlerinde yaşanan artıştır. Şirketin faaliyet hacminin artması ve bağlı ortaklıklardaki personel sayısının artmasıyla faaliyet giderleri artış kaydetmiştir. Şirket'in 2024 itibarıyla 985,3 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin 523,3 milyon TL'si kur farkı gelirlerinden oluşurken 706,9 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer giderlerin 411,9 milyon TL'si kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. 2024 yılında Şirket'in FAVÖK'ü, 2023'ye kıyasla %15,3 artarak 1.418,8 milyon TL olarak gerçekleşirken FAVÖK marjı %21,5'den %14,3'e gerilemiştir. 2023 yılında büyük çoğunluğu menkul kıymet satış karlarından oluşan yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirler 609,3 milyon TL iken 2024 yılında 11 milyon TL kaydedilmiştir.
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Şirket, net işletme sermayesini (Dönen Varlıklar-Kısa Vadeli Yükümlülükler) şeklinde hesaplamakta olup, Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2022, 2023, 2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren döneme ait mali tablolarına göre Şirket'in gerek mevcut durumu itibarıyla gerekse de izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve	Kontrolmatik'in sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek 1 TL nominal değerli 650.000.000 adet paylar arasında pay grubu ayrımı bulunmamaktadır. Şirket sermayesini temsil eden paylar kayıtleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenmekte olup, BİST Yıldız Pazar'da işlem

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
İzmir Mah. Akınlar Bıyıklı Cad. No:2
İzmir / 35100 / 35100 / 35100
Tic. Sic. No: 274533 / 274533
Mersis No: 087800511 51000001
Yenikapı C.D. : 070 0511 515

15



Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



	gruplarına ilişkin bilgi	görmektedir. İşbu sermaye artırımında ihraç ve halka arz edilecek paylar Borsa'da TREKNTR00013 ISIN kodu ile işlem görecektir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	İhraççının mevcut ödenmiş sermayesi 650.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 TL nominal değerli toplam 650.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Bu sermayenin tamamı ödenmiştir. Bedelleri ödenmemiş pay bulunmamaktadır.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: • Kardan Pay Alma Hakkı (TTK madde 507, SPKn madde 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği) • Oy Hakkı (TTK madde 434, 435, 436, SPKn madde 30) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461, Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn madde 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn madde 27, II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği) • Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK madde 507) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462, SPKn madde 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527, SPKn madde 29, 30, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK madde 437, SPKn madde 14, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445, 446, 451 Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18/6, 20/2) • Azınlık Hakları (TTK madde 411, 412, 420, 439, 551, 559, SPKn madde 27) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK madde 438, 439)
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamaktadır.

KONTRONİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHÜRLEME A.Ş.
MURATPAZARI ALIYI ÇAYIRCIYI CAD. NO:2
16 KAT. BEŞİKTAŞ / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275237
Mersis No: 0806001151000001
Tic. Sic. No: 275237

16

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Muratpaşa Alıyıcı Çayırıcı Cad. No:2
16 Kat. Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 275237
Mersis No: 0806001151000001
Tic. Sic. No: 275237



C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar, sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Siciline tescil edildiğinin Borsa'ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. Şirket payları, Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da "KONTR" kodu ile işlem görmektedir.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesinin kar dağıtım ile ilgili "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 14'üncü maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Dağıtılacak kar miktarı ve dağıtım tarihi yönetim kurulunun teklifi doğrultusunda, genel kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır. Şirket'in kar dağıtım politikası Şirket'in internet sitesinde ve KAP'ta yayınlanmaktadır. Şirket, kar dağıtım politikası olarak, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler, varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarının asgari %30'unu nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, karlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır. Bu şartlar doğrultusunda, dağıtılabilir kay payı oranı, yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımını yapılmamasına karar verilebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtım hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir.

D—RİSKLER		
D.1	İhracçıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli	İhracçıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler: Şirket müşterilerinin ödeme güçlüğüne girmesi Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

KONTROL MİKRO TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. 2. Kat Kat: 201 Bayman Cad. No:2
İç Kısıt Mah. 2. Kat Kat: 201 Bayman Cad. No:2
İstanbul / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 275115
Mersis No: 34070100000000000000
Yatırım V.C: 5/16 0511 013

17

İZMİR MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Müşterilerimiz için hizmetlerimizi sunmaktayız.
M. T. 16.02.17 KIDAGI ÜSTÜ
Tic. Sic. No: 275115
Mersis No: 34070100000000000000
Yatırım V.C: 5/16 0511 013



risk faktörleri hakkında bilgi	• Şirket, projelerinde kullandığı ürün kalitesinde sorun yaşanması, sipariş şartlarına uygun üretim veya tedarik yapılmaması, ayıplı imalat ve geç teslim etme iddialarıyla karşılaşabilir. • İşlerin proje bazlı olması nedeniyle satış hasılatının dalgalanmalar yaşanabilir, satış hasılatları azalabilir. • Şirket'in faaliyetlerine ve ürünlerine uygulanan standartlardaki değişimler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Siparişler, yükümlülükler ve taahhütlerin yerine getirilememesi Şirket'in hizmetlerinin sürekliliğini etkileyebilir. • Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde meydana gelebilecek kazalar (yangın, deprem vb. dahil), ekipmanlarda meydana gelebilecek uzun süreli arızalar, ekipman yedek parça temininde gecikmeler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana gelebilir. • Nakliye ve navlun fiyatlarındaki artış Şirket'in ihracat hacmini etkileyebilir. Üretim, tedarik, lojistik ve satış alanlarındaki problemler Şirket'in operasyonlarını olumsuz etkileyebilir. • Finansman maliyetlerinin artması veya finansman imkânlarının kısıtlanması Şirket'i olumsuz etkileyebilir. • İhraççı faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir ve Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. • Şirket'in nakit yaratma kabiliyetinde düşüş yaşanabilir. • Yüksek enflasyon oranları maliyetleri artırabilir ve karlılık oranlarını olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir. • Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması veya siber saldırılar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • İhraççının nitelikli insan kaynağı sürekliliğini sağlayamaması proje sürelerini ve Şirket'in kar marjını olumsuz yönde etkileyebilir. • Şirket teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni teknolojiler Şirket'in ürünlerine olan talebi azaltabilir. • Şirket'in yararlandığı çeşitli teşvik ve desteklerin sona ermesi veya azaltılması sonucu Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir. • Şirket'in iş süreçlerinin kayba sebebiyet verebilecek şekilde aksamaması, personel hataları, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemleri, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamlar ve süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi operasyonel riskler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in tabi olduğu mevzuata aykırılık durumunda ve/veya resmi kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir. • Pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket veya diğer ortakların menfaatleri ile bağdaşmayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:
--	--

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Mürümhan, Akademi Bulvarı, Kat: 2
İzmir - 35100 / Türkiye / İZMİR
Tic. Sic. No: 27.000.000.000.000.000
Mersis No: 3576 0011 00000001
Yatırım Men. 578 0011 013

18

ŞİRKETİN MENFAATİ DEĞERLERİ A.Ş.
Mürümhan, Akademi Bulvarı, Kat: 2
İzmir - 35100 / Türkiye / İZMİR
Tic. Sic. No: 27.000.000.000.000.000
Mersis No: 3576 0011 00000001
Yatırım Men. 578 0011 013



	• Şirket paylarının önemli kısmının satışa sunulması veya böyle bir satışın gerçekleşeceği beklentisi veya yönetim kontrolünün devredilmesi ve • Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında kalması nedeniyle pay fiyatının düşmesi.
--	--

E—HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Şirket ortaklarının yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla sermaye artırımından 650.000.000 TL brüt gelir elde edilmesi beklenmektedir. Bu gelirden, Şirket'in sermaye artırımı nedeniyle katlanacağı yaklaşık toplam 3.298.875 TL tutarındaki maliyetin düşülmesinden sonra net 646.701.125 TL gelire ulaşılmaktadır. Sermaye artırımına ilişkin toplam 3.298.875 TL tutarındaki tahmini maliyetin, ihraç edilecek 1 TL nominal değerli bir pay başına 0,00508 TL olması beklenmektedir.

Tahmini Maliyetler:

Tahmini Halka Arz Maliyetleri	TL
Sermaye Artırım Miktarı	650.000.000
SPK Kural Ücreti (%0,2)	1.300.000
Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	204.750
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005+BSMV)	260.000
Rekabet Kurumu Payı (%0,04)	34.125
Aracılık Komisyonu (KDV Dahil)	900.000
Hukukî Danışmanlık	500.000
Diğer Masraflar (Tescil, İlan vb.)	100.000
Toplam Maliyet	3.298.875
Elde Edilecek Fon Miktarı	646.701.125
Satışa Sunulan Pay Adedi	650.000.000
Pay Başına Düşen Maliyet	0,00508

Sermaye artırımı, Şirket tarafından bedelli sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak payların ortaklara yeni pay alma hakları kullanılarak satılması, yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda kalan payların BLST Birincil Piyasa'da satılması suretiyle gerçekleştirilecektir.

Aracı kurumlar, yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olabileceklerdir.

MKK tarafından yetkili kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli de yetkili kurumların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan tahsil edilebilir.

KONTROL TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHÜRLEME A.Ş.
Hızır Akıncı Bulvarı, Gayrimenkul, No:3
İç Kısımları, Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272.377
Sermaye Artırımı: 513.000.000
Yatırımcı: 513.000.000

20

BİZEKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Artırımı, No: 3, Hızır Akıncı Bulvarı, Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272.377
Sermaye Artırımı: 513.000.000
Yatırımcı: 513.000.000



E.2	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirket Yönetim Kurulu 27.11.2025 tarih ve 2025/49 sayılı kararı ile 4.000.000.000 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin, nakit karşılanmak suretiyle 650.000.000 Türk Lirası artırılarak 1.300.000.000 Türk Lirası'na çıkarılmasına karar verilmiştir. Şirket, bedelli sermaye artırımını suretiyle artırılacak 650.000.000 TL nominal değerli 650.000.000 adet payın halka arzını planlamaktadır. Sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 3.298.875 TL tutarındaki maliyetin düşülmesi sonrasında elde edilecek fon 646.701.125 TL'dir. Ancak bu fonun 169.501.747,69 TL'lik kısmı pay sahipleri Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan tarafından daha önce nakit borç olarak Şirket'e ödenmiş olduğundan, 646.701.125 TL tutarındaki fondan 169.501.747,69 TL'nin mahsubu sonrasında elde edilecek fonun yaklaşık 477.199.377,31 TL olması beklenmektedir. Şirket'in pay sahiplerinden yukarıda izah edilen toplam 169.501.747,69 TL tutarındaki mahsup işlemi ve sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 3.298.875 TL tutarındaki maliyetin düşülmesi sonrasında, sermaye artırım sonucunda elde edilecek 477.199.377,31 TL fonun yaklaşık %40'nın (yaklaşık 191 milyon TL) işletme sermayesinin güçlendirilmesinde kullanılması planlanmaktadır. Sermaye artırım sonucunda elde edilecek fonun geriye kalan %60'nın (yaklaşık 286 milyon TL) ise kısa vadeli finansal borçların ödenmesinde kullanılması planlanmaktadır. <table border="1" data-bbox="564 1066 1369 1386"> <thead> <tr> <th>Halka Arz Geliri Kullanım Yeri</th><th>TL</th><th>Dağılımı</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Brüt Halka Arz Geliri</td><td>650.000.000,00</td><td>100</td></tr> <tr> <td>Halka Arz Maliyetleri</td><td>3.298.875,00</td><td>0,51</td></tr> <tr> <td>Net Halka Arz Geliri</td><td>646.701.125,00</td><td>99,49</td></tr> <tr> <td>Samir Aslanhan Borç Mahsubu</td><td>84.604.810,97</td><td>13,02</td></tr> <tr> <td>Ömer Ünsalan Borç Mahsubu</td><td>84.896.936,72</td><td>13,06</td></tr> <tr> <td>Net Nakit Girişi</td><td>477.199.377,31</td><td>73,42</td></tr> <tr> <td>İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi (%40)</td><td>190.879.150,92</td><td>29,37</td></tr> <tr> <td>Kısa Vadeli Finansal Borç Ödemesi (%60)</td><td>286.319.626,39</td><td>44,05</td></tr> </tbody> </table>	Halka Arz Geliri Kullanım Yeri	TL	Dağılımı	Brüt Halka Arz Geliri	650.000.000,00	100	Halka Arz Maliyetleri	3.298.875,00	0,51	Net Halka Arz Geliri	646.701.125,00	99,49	Samir Aslanhan Borç Mahsubu	84.604.810,97	13,02	Ömer Ünsalan Borç Mahsubu	84.896.936,72	13,06	Net Nakit Girişi	477.199.377,31	73,42	İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi (%40)	190.879.150,92	29,37	Kısa Vadeli Finansal Borç Ödemesi (%60)	286.319.626,39	44,05
Halka Arz Geliri Kullanım Yeri	TL	Dağılımı																											
Brüt Halka Arz Geliri	650.000.000,00	100																											
Halka Arz Maliyetleri	3.298.875,00	0,51																											
Net Halka Arz Geliri	646.701.125,00	99,49																											
Samir Aslanhan Borç Mahsubu	84.604.810,97	13,02																											
Ömer Ünsalan Borç Mahsubu	84.896.936,72	13,06																											
Net Nakit Girişi	477.199.377,31	73,42																											
İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi (%40)	190.879.150,92	29,37																											
Kısa Vadeli Finansal Borç Ödemesi (%60)	286.319.626,39	44,05																											
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	İhraççı'nın 650.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesi, nakit karşılanmak suretiyle 650.000.000 Türk Lirası artırılarak 1.300.000.000 Türk Lirası'na çıkarılacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların %100 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli pay için 1 TL'den kullanılacaktır. Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ortaklar tarafından pay bedelleri sermaye artırımında kullanılmak üzere Ziraat Bankası A.Ş. nezdinde açılan TR420001002247717309775169 IBAN özel banka hesabına yatırılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasına İzahname'nin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 gün olacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile gelmesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.																											

KONTROL MATEK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHÜRLEME A.Ş.
Hisar Mah. Akad. Binyan Cat. No:2
İçişleri No: 10000000000000000000
İm. C. No: 00000000000000000000
Mersis No: 0876 0000 0000 0000 0000 0000
Ticaret Sicil No: 0876 0000 0000 0000 0000 0000

21

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Menkul Değerler Kanunu'na göre kurulmuş ve sermayesi
No: 11.11.2014 Tarihinde 11.11.2014 Tarihinde
Tic. Sicil No: 27.11.2014 Tarihinde 27.11.2014 Tarihinde
Sermaye Artırımı 12.11.2014 Tarihinde 12.11.2014 Tarihinde
Tic. Sicil No: 27.11.2014 Tarihinde 27.11.2014 Tarihinde
Tic. Sicil No: 27.11.2014 Tarihinde 27.11.2014 Tarihinde



		Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra satılamayan payların olması halinde, bu paylar 2 iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.kontrolmatik.com), KAP'ta ve Aracı Kurum'un internet sitesinde (www.bmd.com.tr) ilan edilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, nominal değerinden aşağıda olmamak üzere BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden satılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacak, kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben satılamayan paylar olması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği çerçevesinde, satılamayan paylar 6 (altı) iş günü içinde iptal edilecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süreci içerisinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİST'de işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi BİST internet sitesi http://www.borsaistanbul.com/borsa_uyeleri/uye-bilgileri ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin internet sitesi https://spgb.org.tr/ adresinde yer almaktadır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır. İhraççı, nakden yapılacak sermaye artırımından fon geliri elde edecek olup, payların halka arzına aracılık eden Bizim Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir. Bizim Menkul Değerler A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur, Bizim Menkul Değerler A.Ş. halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon hariç doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bizim Menkul Değerler A.Ş. ile İhraççının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle aralarında herhangi bir anlaşma yoktur. Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., sermaye piyasası mevzuatı kapsamında gerçekleştirilen olağan bağımsız denetim işlemleri nedeniyle elde ettiği ücret hariç doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ile İhraççının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle aralarında herhangi bir anlaşma yoktur. Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gerçekleştirilen olağan taşınmaz değerleme faaliyeti nedeniyle elde ettiği ücret hariç doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gerçekleştirilen olağan taşınmaz değerleme faaliyeti nedeniyle elde ettiği ücret hariç doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Etiler Mahallesi, Büyükdere Caddesi No: 2
İç Kapı No: 10, Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 274900
Mersis No: 08070035000000000000000000
Yatırım V.İ. 070 0011 013

22



		Danışmanlık A.Ş. ile ihraççının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle aralarında herhangi bir anlaşma yoktur.																																				
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	Paylarını halka arz edecek ihraççı Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'dir. Şirket'in söz konusu sermaye artırımında nakden artırılabilecek 650.000.000-TL nominal değerli paylar için mevcut, ortakların yeni pay alma haklarının kullanılması ve kalan payların halka arz edilmesi sonrasındaki satılmayan paylar iptal edilecek olup, ana hissedar veya Yönetim Kurulu Üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişiler tarafından kalan payların satın alınması konusunda verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır. Dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen herhangi bir taahhüt bulunmamaktadır.																																				
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kullandıkları varsayımı ile, mevcut ortakların 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi sırasıyla -3,4335 TL ve %-43,67'dir. <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">Mevcut Ortakların Rüçhan Haklarını Kullanmaları Durumunda Sulanma Etkisi</th> </tr> <tr> <th>TL</th> <th>30.09.2025</th> <th>Sermaye Artırım Sonrası</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Odenenli Sermaye</td> <td>650.000.000</td> <td>1.300.000.000</td> </tr> <tr> <td>İç Kaynaklardan Sermaye Artışı</td> <td></td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Nakli Sermaye Artışı</td> <td>0</td> <td>650.000.000</td> </tr> <tr> <td>Yeni Pay Alma Hakkı Kullanım Fiyatı</td> <td></td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Emisyon Primi</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>İhraç İlişkin Tahmini Toplam Maliyet</td> <td></td> <td>1.298.675</td> </tr> <tr> <td>Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)</td> <td>3.110.217.715</td> <td>5.756.515.840</td> </tr> <tr> <td>Pay Başına Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)</td> <td>2.8619</td> <td>4.4284</td> </tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</td> <td></td> <td>-3.4335</td> </tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</td> <td></td> <td>-43,67%</td> </tr> </tbody> </table> Şirket'in ortaklarından Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın yeni pay alma haklarının tamamını kullanacaklardır. Sermaye artırımında anılan ortakların yeni pay alma haklarına mahsuben tekabül eden kısım Şirket'e daha önce nakden konulmuştur. Dolayısıyla tüm ortakların yeni pay alma haklarını kullanmayacakları varsayımına göre yapılacak hesaplamanın bu aşamada dahi tam doğru olmayacağı anlaşılmış olup bu konuda bir hesaplama yapılmasının uygun olmadığı değerlendirilerek hesaplama yapılmamıştır.	Mevcut Ortakların Rüçhan Haklarını Kullanmaları Durumunda Sulanma Etkisi			TL	30.09.2025	Sermaye Artırım Sonrası	Odenenli Sermaye	650.000.000	1.300.000.000	İç Kaynaklardan Sermaye Artışı		0	Nakli Sermaye Artışı	0	650.000.000	Yeni Pay Alma Hakkı Kullanım Fiyatı		1	Emisyon Primi	0	0	İhraç İlişkin Tahmini Toplam Maliyet		1.298.675	Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	3.110.217.715	5.756.515.840	Pay Başına Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	2.8619	4.4284	Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-3.4335	Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-43,67%
Mevcut Ortakların Rüçhan Haklarını Kullanmaları Durumunda Sulanma Etkisi																																						
TL	30.09.2025	Sermaye Artırım Sonrası																																				
Odenenli Sermaye	650.000.000	1.300.000.000																																				
İç Kaynaklardan Sermaye Artışı		0																																				
Nakli Sermaye Artışı	0	650.000.000																																				
Yeni Pay Alma Hakkı Kullanım Fiyatı		1																																				
Emisyon Primi	0	0																																				
İhraç İlişkin Tahmini Toplam Maliyet		1.298.675																																				
Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	3.110.217.715	5.756.515.840																																				
Pay Başına Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	2.8619	4.4284																																				
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-3.4335																																				
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-43,67%																																				
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanmak istemeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması ve tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.																																				

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hacılar Mah. Ümmet-i Garipeler Cad. No:2
Şişli Kat: 21 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272327
Mersis No: 0876 0010 00000001
Ticaret Sic. No: 272327

23

BİZİM ENERJİ DEĞERLERİ A.Ş.
Nispetiye Mah. Nispetiye Cad. No: 10 Kat: 10 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272327
Mersis No: 0876 0010 00000001
Ticaret Sic. No: 272327



3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1.İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirketin 01.01.2022-31.12.2022 dönemine ait finansal tabloları Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından, 01.01.2023-31.12.2023, 01.01.2024-31.12.2024 ve 01.01.2025-30.06.2025 dönemine ait finansal tablosu Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiştir.

Hesap Dönemi	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Denetçi	Adres	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları
01.01.2022-31.12.2022	Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş.	Serhan Akkoyunlu	İçerenköy Mah. Üsküdar-İçerenköy Yolu Cad. Bodur İş Merkezi Blok No: 8 İç Kapı No: 21 Ataşehir / İstanbul	İSMMMO/ DFK International
01.01.2023-31.12.2023	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin ETKİN	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sarıyer İstanbul	İSMMMO / BAKER TILLY
01.01.2024-31.12.2024	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin ETKİN	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sarıyer İstanbul	İSMMMO / BAKER TILLY
01.01.2025-30.06.2025	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin ETKİN	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sarıyer İstanbul	İSMMMO / BAKER TILLY

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

31.12.2022 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmış olup, bağımsız denetim raporunda sorumlu denetçi Metin ETKİN olmuştur. İhraççı'nın 25.04.2023 tarihli genel kurul kararı ile 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotların denetlenmesi ve ilgili bağımsız denetim raporlarının hazırlanması için Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. bağımsız denetçi olarak seçilmiştir.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarına www.kontrolmatik.com adresindeki internet sitelerinden ulaşılabilir.

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hürriyet Mah. Akmerkez Binası Kat: No:2
İTİFAK 100 2. Kat Kat: 100200
İTİFAK 100 2. Kat Kat: 100200
İTİFAK 100 2. Kat Kat: 100200
İTİFAK 100 2. Kat Kat: 100200
İTİFAK 100 2. Kat Kat: 100200
İTİFAK 100 2. Kat Kat: 100200

24

ŞİRKETİN BAĞIMSIZ DENETİMİ A.Ş.
Mühür No: 100 2. Kat Kat: 100200
Mühür No: 100 2. Kat Kat: 100200
Mühür No: 100 2. Kat Kat: 100200
Mühür No: 100 2. Kat Kat: 100200
Mühür No: 100 2. Kat Kat: 100200
Mühür No: 100 2. Kat Kat: 100200
Mühür No: 100 2. Kat Kat: 100200
Mühür No: 100 2. Kat Kat: 100200
Mühür No: 100 2. Kat Kat: 100200
Mühür No: 100 2. Kat Kat: 100200



Türev Araçlar	-	3.860.382	2.673.803
Ertelenmiş Gelirler	135.668.630	778.050.454	1.287.933.417
<i>İlgili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	119.603.292	685.599.855	1.278.163.381
<i>İlgili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	16.065.338	92.450.599	9.770.036
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	59.914.135	44.234.377	66.505.436
Kısa Vadeli Karşılıklar	4.458.039	21.746.049	41.152.281
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	45.148	3.560.965	8.119.184
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	4.412.891	18.185.084	33.033.097
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	-	62.997	880.601
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.185.689.065	5.532.835.176	9.744.250.303
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.135.090.793	2.140.870.071	5.528.872.569
Kiralamalı İşlemlerinden Borçlar	-	97.392.065	59.376.706
Diğer Borçlar	1.980.330.838	2.957.705.565	2.841.321.375
<i>İlgili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	-	46.392.819	236.675.438
<i>İlgili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>1.980.330.838</i>	<i>2.911.312.744</i>	<i>2.604.645.937</i>
Uzun Vadeli Karşılıklar	4.404.210	42.085.775	58.360.132
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>4.404.210</i>	<i>42.085.775</i>	<i>58.360.132</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	65.863.224	294.781.702	1.210.285.297
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-	46.034.224
ÖZKAYNAKLAR	2.250.980.749	5.325.351.635	5.874.547.416
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.135.867.266	3.908.723.408	4.442.233.625
Ödenmiş Sermaye	200.000.000	200.000.000	650.000.000
Sermaye Düzeltme Fazları	263.906.480	469.782.476	484.611.000
Geri Alınmış Paylar	-23.315.368	-	-
Paylara İlişkin Primler/Iskontolar	764.946.103	1.329.069.516	1.344.478.435
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	136.461.864	326.824.786	340.683.365
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	-34.488.994	22.886.622
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20.406.961	57.659.959	66.139.641
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararı)	117.489.716	937.602.916	1.259.498.344
Net Dönem Karı / (Zararı)	655.971.510	622.272.749	273.914.218
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	115.113.483	1.416.628.227	1.432.313.791
TOPLAM KAYNAKLAR	7.336.763.617	16.779.938.241	25.471.047.479

(*) Şirket'in 31.12.2022 tarihli finansal tabloları "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına göre TL'nin 31 Aralık 2023 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

VARLIKLAR	Sınırlı Denetimden Geçmiş	
	30.06.2025**	31.12.2024**
Dönen Varlıklar	15.734.590.185	15.419.970.151
Nakit ve Nakit Benzerleri	212.723.569	2.669.419.109
Finansal Yatırımlar	5.377.309	44.449.830
Ticari Alacaklar	3.956.695.787	3.106.865.423
<i>İlgili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>3.935.171.163</i>	<i>3.073.113.063</i>
<i>İlgili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>21.524.622</i>	<i>33.752.360</i>
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	4.376.275.263	3.725.234.952
Diğer Alacaklar	1.098.217.533	706.312.164
<i>İlgili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>975.029.463</i>	<i>686.522.456</i>
<i>İlgili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>123.188.070</i>	<i>19.789.708</i>
Stoklar	3.092.009.881	3.187.330.788
Peşin Ödenmiş Giderler	2.433.375.100	2.468.070.578
<i>İlgili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>2.349.100.881</i>	<i>2.004.013.425</i>
<i>İlgili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>84.274.219</i>	<i>464.057.153</i>
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	3.762.512	7.234.710
Diğer Dönen Varlıklar	646.153.231	9.105.297

KONTROL MATH TEKNİKLERİ
ENERJİ VE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yatırım Menkul Değerler Kurumunun 12. No 3
İş Kanununa ve Kurumun TUSİTARİTİ
Kurumunun 12. No 3
Yatırım Menkul Değerler Kurumunun 12. No 3
Yatırım Menkul Değerler Kurumunun 12. No 3

26

BİTİRİLMİŞ DEĞERLER A.Ş.
BİTİRİLMİŞ DEĞERLER A.Ş.
BİTİRİLMİŞ DEĞERLER A.Ş.
BİTİRİLMİŞ DEĞERLER A.Ş.
BİTİRİLMİŞ DEĞERLER A.Ş.
BİTİRİLMİŞ DEĞERLER A.Ş.
BİTİRİLMİŞ DEĞERLER A.Ş.
BİTİRİLMİŞ DEĞERLER A.Ş.



Duran Varlıklar	16.307.127.637	14.298.102.071
Finansal Yatırımlar	-	400.225
Diğer Alacaklar	55.725.367	56.807.651
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	55.725.367	56.807.651
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	307.340.645	320.075.520
Kullanım Hakkı Varlıkları	115.232.800	164.864.181
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	245.366.202	245.366.202
Maddi Duran Varlıklar	11.225.827.631	8.967.077.275
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.791.235.681	1.694.378.305
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	884.536.890	787.679.520
Şerhliye	906.698.783	906.698.783
Peşin Ödenmiş Giderler	810.732.062	1.122.373.694
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	810.732.062	1.122.373.694
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.628.942.127	1.620.736.867
Diğer Duran Varlıklar	126.825.122	106.422.155
TOPLAM VARLIKLAR	32.041.717.822	29.718.072.222

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	
	30.06.2025**	31.12.2024**
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	14.381.586.566	11.495.007.032
Kısa Vadeli Borçlanmalar	3.645.702.824	1.991.697.802
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	33.291.623	146.739.136
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3.112.365.418	1.779.661.997
Ticari Borçlar	3.718.123.166	5.289.461.802
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	3.609.479.035	5.175.808.082
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	108.644.131	114.152.720
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	160.240.894	190.132.182
Diğer Borçlar	759.330.263	458.564.729
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	417.198.113	298.881.376
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	342.132.150	159.683.353
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	111.624.508	6.311.293
<i>Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlemlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülükleri</i>	111.624.508	6.311.293
Ertelenmiş Gelirler	2.730.377.508	1.502.682.539
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	2.651.242.429	1.491.283.434
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	79.135.079	11.399.085
Dönem Kar Vergi Yükümlülüğü	656.081	77.594.306
Kısa Vadeli Karşılıklar	35.962.682	48.013.984
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	35.307.059	9.472.971
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	50.655.623	38.541.013
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.711.599	1.027.432
Ticari Araçlar	-	3.119.630
Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.695.245.759	11.368.999.822
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5.265.723.432	6.450.752.936
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	69.569.879	69.277.137
Diğer Borçlar	4.657.889.926	3.315.081.325
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	127.310.278	276.138.536
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	4.530.579.648	3.038.942.789
Uzun Vadeli Karşılıklar	45.475.949	68.091.060
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	45.475.949	68.091.060
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	646.162.857	1.412.087.426
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.423.726	53.709.938
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	25.076.832.325	22.864.006.854
ÖZKAYNAKLAR	6.964.885.497	6.854.065.365
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	5.358.463.816	5.182.925.572
Ödenmiş Sermaye	650.000.000	650.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	673.795.251	673.795.251
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	1.568.655.834	1.568.655.834

KONTROL MAAK TERCİMLİ
ENERJİ VE MÜHÜRİNDİSLİK A.Ş.
Fluzun Mah. Akınlar Çayırhan Çiğ. No:2
İç Kapı No: 10000000 / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275257
MERSİS NO: 347 000 0001 51 000001
Yatırımlar V.D. 070 0531 813

27

ŞİZİN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Başkanlık MS Bulvarı No: 25 Kat: 5
42.1 Kuru (T.C. Kızılderinisi) 01050
Tic. Sic. No: 275257
MERSİS NO: 347 000 0001 51 000001
Tic. Sic. No: 275257
www.sizmenkul.com.tr



Geri Alınmış Paylar (-)	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	414.184.775	397.491.005
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	62.314.021	26.702.724
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	77.191.052	77.191.052
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	1.789.092.706	1.469.506.222
Net Dönem Karı / (Zararı)	93.230.177	319.586.484
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.606.421.681	1.671.136.796
TOPLAM KAYNAKLAR	32.041.717.822	29.718.072.222

(**) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tabloları TL'nin 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	31.12.2022*	31.12.2023*	31.12.2024*	30.06.2024**	30.06.2025**
Hasılat	3.279.440.049	5.725.836.069	9.907.829.244	4.083.345.177	5.977.653.001
Şaşırların Maliyeti (-)	-2.501.477.956	(5.008.199.789)	(8.503.571.751)	(3.119.834.253)	(4.976.305.081)
Brüt Kar/Zarar	777.962.093	717.636.280	1.404.257.493	963.510.924	1.001.347.920
Genel Yönetim Giderleri	-114.653.453	(517.359.663)	(599.321.251)	(342.788.753)	(455.958.207)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-81.166.084	(164.891.375)	(276.101.082)	(165.153.188)	(193.526.373)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-26.663.888	(178.528.765)	(126.592.220)	(78.219.272)	(154.137.331)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	652.939.147	1.597.536.592	985.279.629	521.416.535	1.075.343.410
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-392.483.371	(826.407.325)	(706.959.224)	(299.163.529)	(689.837.856)
Esas Faaliyet Karı/Zararı	815.934.444	627.985.744	680.563.345	599.602.717	583.231.563
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	2.026.093	(40.752.749)	75.265.632	(37.668)	34.504.225
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	183.969.016	609.278.053	11.036.389	2.953.362	6.371.259
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-17.134.602	(304.492.128)	(24.743.288)	(19.110.820)	(16.033.382)
Finansman Gelir Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı	984.794.951	892.018.920	742.122.078	589.902.926	601.578.330
Finansman Gelirleri	68.814.795	437.444.324	446.531.520	237.804.593	356.442.112
Finansman Giderleri (-)	-440.256.849	(1.213.120.996)	(1.690.995.073)	(866.550.617)	(2.714.401.098)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	3.669.328	440.461.349	939.144.306	582.601.533	1.020.026.762
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	617.022.225	556.803.597	436.802.831	543.758.435	(736.353.894)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	59.251.602	64.800.567	(245.423.928)	265.261.461	764.868.956
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	-159.989.946	(203.178.910)	(66.505.436)	(6.670.175)	(6.174.970)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	219.241.548	269.979.477	(178.918.492)	271.931.636	771.043.926
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	676.273.827	621.604.164	191.378.903	809.019.896	28.515.862

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHÜRİSLİK A.Ş.
Hürriyet Mah. Akademi Bayramı Cad. No:2
İzmir Kariye Mah. 35010 / İZMİR
Tic. Sic. No: 152377
Mersis No: 0816 0011 51000001
Tic. Sic. No: 0816 0011 5101

28

AKADİ MİKROİSLİM YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Akademi Bayramı Cad. No:2
İzmir Kariye Mah. 35010 / İZMİR
Tic. Sic. No: 152377
Mersis No: 0816 0011 51000001
Tic. Sic. No: 0816 0011 5101



Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Üretim veya tedarik yapılmaması, ayıplı imalat ve geç teslim etme iddialarıyla karşılaşılabilir.

İhraççı, uçtan uca çözümü sunduğu projelerinde kullanılmak üzere talep ettiği özellikleri siparişlerinde belirtmekte ve bu özelliklere uygun ürünlerin teslimini beklemektedir. Şirket'in müşterileri Şirket'in yüksek bir kalite standardında ürün kullanmasını talep etmektedir. Şirket'in siparişine istinaden teslim edilen ürünlerde tasarım, malzeme veya imalat hataları meydana gelebilir, siparişe bağlı üretimin veya tedarikin çeşitli safhalarında Şirket ve müşteri temsilcilerinin sektör uygulamalarına paralel olarak yaptıkları kalite ve istenen özelliklere uygunluk kontrollerine rağmen, ürünlerin sipariş ve anlaşma koşullarına uygun üretilmediği veya teslim edilmediği, ayıplı imalat olduğu iddialarıyla ve bunların sonucunda sözleşme ihlali, feshi, ürün iadeleri veya tazminat talepleri ile karşılaşılabilir. Ürünlerin nihai kullanıma konu olduğu pazarlardaki mevzuata göre, idari mercilerin veya nihai kullanıcının da ürün sorumluluğu veya sair nedenlerle Şirket'ten veya bağlı ortaklıklarından tazminat talepleri doğabilir. Bu durumlar Şirket'in beklenmedik maliyetlerle karşılaşmasına, müşteri ve itibar kaybına sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli derecede olumsuz etkileyebilir, proje bazlı geliri ve kârlılığı önemli ölçüde azaltabilir, satılan ürünler iade alınmak zorunda kalınabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde ürünlere ilişkin piyasa trendleri sık değişmemekle beraber, Şirket ürün tasarım ve üretim planlamasında nihai kullanıcıların tercihleri ve taleplerine, standartların gerekliliklerine cevap veremeyebilir. Şirket'in müşterileri, ürünlerin nihai kullanım yerine göre faaliyet gösterdikleri ülkenin mevzuat ve uygulamalarından kaynaklanan çeşitli standartlara da bağlıdır. Şirket ürünlere ve çözümlerine ilişkin de sorumluluğuna dayalı iddia ve taleplerle karşılaşılabilir. Anlaşma şartlarının ihlali, ihraççı'nın sorumluluğuna ilişkin iddialarla karşılaşılması, trend öngörülerinin doğru çıkarması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

İşlerin proje bazlı olması nedeniyle satış hasılatının dalgalanmalar yaşanabilir, satış hasılatları azalabilir.

Şirket'in satışlarının farklı coğrafya ve sektörlerde olmasına karşın gelirlerinin proje bazlı olması sebebiyle satışlar piyasa şartlarına doğrudan bağlıdır. Şirket'in aktif rol aldığı enerji ve ulaşım sektörleri ile endüstriyel tesislerdeki projelerin sayısı ve büyüklüğü müşterilerinin aldığı yatırım kararları ile doğru orantılıdır.

Piyasa şartları sebebiyle yatırımlar azalırsa dönemsel olarak Şirketin hasılatları ve kârlılığı düşebilir. Piyasada Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerin yavaşlaması, iş yaptığı pazarlarda iş imkanlarının ve yeni projelerin azalması ve iş birliği yapılan ürün, proje, çözüm ortağı şirketler ile iş birliği anlaşmalarının sona ermesi hallerinde Şirket'in satış hasılatının dönemsel olarak azalmasına ve dalgalanmasına sebep olabilir.

Ayrıca, projelerin müşterilere, sektöre ve bölgesel risklere bağlı olarak durması, sektöre uğraması ve iptal olması halinde iş geliştirme maliyetlerinin oluşması ve siparişin ve hasılatın azalma ihtimali ortaya çıkar.

Şirket'in faaliyetlerine ve ürünlerine uygulanan standartlardaki değişimler veya kalite belgelerinin yenilenememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, üretim, hizmet, satış, operasyon, idari ve finansal yönetim faaliyetleri açısından çeşitli çevre koruması, veri güvenliği, iş ve işçi güvenliği, kalite standartları ve benzeri standartlara tabidir. Şirket'in sahip olduğu etkin kalite güvence sistemi, kalite kontrol altyapısı, gerekli tesis ve ekipmanı, faaliyet göstermekte olduğu sektördeki bilgi, becerisi ve periyodik test uygulamaları Şirket'in üretimini yaptığı bütün ürünlerinin kalitesini artırma hedefinde olup, bu durum sahip olduğu kalite belgeleri ile de tescil edilmiştir. Şirket, tüm faaliyetlerini kalite sorumlulukları doğrultusunda ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi; ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesine göre gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda Şirket, yurt dışı müşterileri

KONTROL MATEK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHÜRÜSÜK A.Ş.
Huzar Mh. Yaka Mah. Gökçeözü Cad. No:2
İzmir / Türkiye / 35100
Tic. Sic. No: 272377
Tic. Sic. No: 272377
Tic. Sic. No: 272377
Tic. Sic. No: 272377

30.

BİZİMLİK KURULUŞU A.Ş.
Mersinli Mh. 2. Cad. 2. Kat. No: 10
İzmir / Türkiye / 35100
Tic. Sic. No: 272377
Tic. Sic. No: 272377
Tic. Sic. No: 272377
Tic. Sic. No: 272377



herhangi bir arıza önlenemeyebilir, üretim hattı ve makinelerdeki bir arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale imkanının bulunması mümkün olmayabilir veya gecikebilir.

Bu durum üretimin tamamen veya geçici durması nedeniyle mal teslimatının hiç veya zamanında yapılamaması Şirket'in yükümlülüklerine aykırılık oluşturarak Şirket'in faaliyetleri, ciro, karlılığı ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in üretim yaptığı makineler ve üretim süreci dikkate alındığında, iş kazaları, işçilerin zarar görmesi gibi durumlarda Şirket'te iş kaybı yaşanabilir ve faaliyetler olumsuz yönde etkilenebilir.

- Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana gelebilir, yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir.

Kontrolmatik Grubu'nun işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla 1 adet fabrikasındaki tesislerinde ekipman arızaları, işletme hataları, bakım eksikliği ve zamanla oluşan genel yıpranmadan kaynaklı teknik arızalar, verimlilikte düşüklükler yaşanabilir. Fabrikadaki ve üretim hatlarında, makine ve ekipmanın çoğunda, önemli periyodik bakım faaliyetleri veya iyileştirmeler gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Şirket'in düzenli olarak yürüttüğü bakım faaliyetleri arızaları önleyemeyebilir. Meydana gelen arıza ve plansız bakım ve tamirlerden kaynaklanan kapanmalar olabilir. Üretimde kesintiler, verimlilik düşüşleri yaşanabilir, onarım için gereken yedek parça ve ekipman veya teknik servis hizmeti derhal bulunamayabilir veya yüksek maliyetli olabilir.

Şirket'in fabrikasında dijital, teknik ve mekanik, makine ve ekipman, elektrik ve üretim süreçlerinde, zaman zaman işin doğası gereği, modernizasyon, dijitalizasyon, verimlilik artışı, iş güvenliği artışı gibi amaçlarla iyileştirmeler ve yenilemeler gerekmektedir. Şirket Ar-Ge bazı iyileştirme ve yenileme projeleri geliştirmekte ve maddi kaynaklarının bir kısmını bu projelerin uygulanmasına kullanmaktadır. Ancak, Şirket dijital, teknik ve mekanik makine ve ekipman, elektrik ve üretim süreçlerinde gerekli iyileştirme ve yenilemeleri zamanında yapamayabilir, devam eden projeleri tamamlayamayabilir, iyileştirme ve yenileme projeleri başarılı olmayabilir, uygulama aşamasında yaşanan aksaklıklar üretimde kesintilere, arızalara yol açabilir. Yenileme ve iyileştirme projeleri beklenen verimliliği sağlayamayabilir, yetersiz olabilir veya öngörülen maliyetin üstünde bir maliyet doğurabilir.

Buna ek olarak, değişen çevre, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı (bunların yorum veya uygulamasındaki değişiklikler dahil), kaza, sel, yangın, deprem, fırtına gibi kısa ya da uzun süreli beşerî ve doğal afetler nedeniyle, fabrikanın tamamı veya bir kısmının kullanımında meydana gelebilecek ciddi bir aksaklık, üretimde durma veya kesintilere sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini yürütmesini önemli ölçüde engelleyebilir, beklenmedik yatırım harcamalarına sebep olabilir. Makine ve ekipmanların garanti süresinin sona ermesinden sonra arızalanması veya gereken şekilde performans göstermemesi durumunda Şirket, ilgili onarım veya yenileme maliyetini karşılamak zorunda kalabilir.

Üretim faaliyetlerindeki kesintiler veya verim düşüklüğü, Şirket'in gelirlerini azaltabilir, fiyatlara yansıtılamayan işletme ve bakım giderlerini arttırmak suretiyle birim maliyetlerinin artmasına yol açabilir, karlılığın azalmasına neden olabilir. Şirket meydana gelebilecek bu tip zarar riskini yönetmek için çeşitli sigortalara sahip olmasına rağmen; bu sigortalar, meydana gelen tüm zararları karşılamak için yeterli olmayabilir. Şirket'in gelirlerinde de önemli bir azalmaya veya sigorta poliçeleriyle karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin doğmasına neden olabilir. Tüm bu durumlar Şirket'in faaliyetini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

- Nakliye ve navlun fiyatlarındaki artış Şirket'in ihracat hacmini etkileyebilir. Lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar Şirket'in bu artışları fiyatlarına yansıtamamasına neden olabilir. Üretim, tedarik, lojistik ve satış alanlarındaki problemler Şirket'in

KONTROL MATA TEKNOLOGI
 ENERGI & MANENDISUR A.S.
 Hutan Makmur, Bayan East Wood
 12, Jalan Bayan, Bayan Lestari
 11950, BAYAN LESTARI
 PENANG
 TEL: 04-651 31000
 FAX: 04-651 212

32



operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket çeşitli sebeplerle ürünlerin ihracatında yüksek nakliye ve navlun fiyatları ile karşı karşıya kalabilir. Bu durumda Şirket'in özellikle yurt dışında gerçekleştirilen projelerinde karlılığı ve/veya yurt dışına gerçekleştirilen satış miktarları olumsuz etkilenebilir. Ürünlerin ithalatına ilişkin olarak lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar, yeterli nakil vasıtalarının ve/veya konteynerlerin bulunamaması gibi çeşitli lojistik sorunlar söz konusu olabilir. İthal edilen ürünlerin, tedarikçilerden kaynaklanabilecek (üretim süreçlerindeki aksaklıklar gibi) veya tedarikçilerin ülkelerinden kaynaklanabilecek (coğrafi veya demografik sebeplerin yanı sıra, ilgili ülkelerin ihracat politikaları gibi) çok çeşitli sebeplerle kalite standardında düşüşler söz konusu olabilir ve bu durum, Şirket'in projelerinde kullandığı veya bu hammaddeleri kullanarak ürettiği ürünlerinin kalitesini de olumsuz etkileyebilir. Bu tür durumlar, Şirket'in satış hasılatını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Artan nakliye, navlun ve lojistik fiyatları karşısında, Şirket'in pazar payını kaybetmeyeceğinin veya gelecekte mevcut ve yeni rakiplerinin artan rekabetiyle karşı karşıya kalmayacağını garantisi yoktur. Şirket sektördeki rekabete uyum sağlayamayabilir. Şirket pazardaki rekabet nedeniyle mevcut pazar payını, gelirini veya karlılığını koruyamayabilir. Şirket rakipleri ile ürün satışlarında fiyat bazlı rekabete girebilir. Şirket müşterilerine sunduğu kalitede ürün üretimine veya kullanımına devam etse ve rekabetçi bir fiyat politikası uygulasa dahi, faaliyetine konu ürün segmentlerine yeni uluslararası şirketlerin faaliyete başlaması rekabetin artmasına ve dolayısıyla kar marjının baskılanmasına sebep olabilir. Şirket'in uluslararası rekabet ortamı içerisinde büyümesini sürdürmemesi ve kendini farklılaştırıp durmaması sonucunda faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.

• Finansman maliyetlerinin artması veya finansman imkanlarının kısıtlanması Şirket'i olumsuz etkileyebilir

Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını karşılayabilmesi; gelecekteki faaliyet performansı, piyasa koşulları ve çoğu zaman kontrolü dışında gelişen unsurlara bağlı olarak değişkenlik gösterebilir. Gerekli finansmanın öz kaynaklardan ya da dış borçlanma yoluyla sağlanamaması, artan finansman maliyetlerine katılması ya da kullanılan kredilerin geri ödenmesinde yaşanabilecek gecikmeler, Şirket'in gelecek beklentilerini, operasyonlarını ve genel finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Öte yandan, gerekli finansmanın zamanında sağlanamaması, devam eden veya gelecekte yapılması planlanan projelerde gecikmelere, tedarik zincirinde aksamalara ve müşterilere karşı verilen taahhütlerin yerine getirilememesine yol açabilir. Bu durum, müşteri memnuniyetsizliği yaratabileceği gibi, Şirket'in sektördeki güvenilirliğini de zedeleyebilir.

Ayrıca, teknoloji odaklı bir şirketin Ar-Ge faaliyetlerini sürdürebilmesi ve rekabet gücünü koruyabilmesi için sürekli yatırım yapması gerekmektedir. Finansman yetersizliği, yeni ürün ve hizmet geliştirme çalışmalarının yavaşlamasına veya tamamen durmasına neden olabilir.

• İhraççı faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir.

İhraççı faaliyetleri ile ilgili davalara veya sair yasal işlemlere muhatap olabilir. Bu davaların bazıları Şirket yönetiminin bu davalar için zaman harcamasına sebep olabilir ve yönetimin kaynaklarını bloke edebilir. İhraççı yönetimi ile bağlı ortaklıklarının yönetimleri arasında uyumsuzluk çıkması durumunda, İhraççı ile bu şirketler arasında hukuki davalar veya sair yasal işlemler ortaya çıkabilir. Şirket faaliyetleri hem bu hukuki süreç boyunca hem de davaların İhraççı Şirket aleyhine sonuçlanması durumunda süreç sonunda olumsuz etkilenebilir. Ayrıca İhraççı'nın veya yatırım yaptığı şirketlerin taraf olacağı yasal işlemlerden herhangi birinin aleyhine sonuçlanması yükümlülük doğurabileceği gibi, İhraççı'nın itibarını da zedeleyebilir.

• Şirket'in nakit yaratma kabiliyetinde düşüş yaşanabilir.

Şirket alacaklarının sigortalı olmasına rağmen müşterilerinin yaşayabileceği maddi sıkıntılar

KONTROL MATEK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHÜRİSLİK A.Ş.
HURİT MAHALLESİ, ÖZGÜR YOLU, NO:2
İC KATI, 34740 ÇEKİRGEZİ, İSTANBUL
Tic Sicil No: 271100
BANKA HESAP NO: 30000000000000000000
Yatırım 00000000000000000000

33

İNŞAAT MÜHÜRİSLİK A.Ş.
MURAT MAHALLESİ, ÖZGÜR YOLU, NO:2
İC KATI, 34740 ÇEKİRGEZİ, İSTANBUL
Tic Sicil No: 271100
BANKA HESAP NO: 30000000000000000000
Yatırım 00000000000000000000



nedeniyle bazı alacaklarının tahsilatları uzayabilir. Sektörde artan rekabet koşulları nedeniyle, yeni müşteriler kazanmak ve/veya mevcut müşterileri muhafaza etmek amacıyla Şirket alacak tahsilatlarını daha uzun vadeye yayabilir. Benzer şekilde ekonomik sebepler, pazar dinamiklerindeki değişimler veya farklı sebepler nedeniyle Şirket'in ticari borç ödeme süresinde düşüşler yaşanabilir. Bu gibi sebeplerle, Şirket'in nakit yaratma kabiliyeti azalabilir ve/veya işletme sermayesi yetersiz kalabilir.

• **Yüksek enflasyon oranları maliyetleri artırabilir ve karlılık oranlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirketin yurt içine yapılan satışlarda mamul ve ürün fiyatları döviz kurlarına bağlı olarak belirlenmektedir. Bu nedenle yurt içindeki enflasyon artış oranının döviz kurundaki yükselişlerin üzerinde olması halinde Şirket'in karlılığı olumsuz etkilenebilir. Şirket'in satışları büyük oranda döviz bazlıdır. Üretim maliyetleri içinde yer alan personel, enerji, seyahat, konaklama, yeme içme vs. giderler TL bazındadır. TL bazındaki giderler, daha çok enflasyon oranından etkilenebilmektedir.

Ayrıca, yasal düzenlemelerin çalışanların hak ve menfaatlerini artıracak ve bu artışları, işverene yükleyecek yasal düzenlemeler yapması halinde işçilik maliyetlerine gelebilecek ek yük ve ödemeler söz konusu olabilir. Maliyet ve faaliyet giderlerinde artışa sebep olabilecek söz konusu durum Şirket'in faaliyet kârını baskılayabilir. Bu sebeple, enflasyon oranının yüksek olduğu ve döviz kuru artış oranının yakalayamadığı dönemlerde Şirket'in maliyet artışları ciro artışlarının üzerinde olacaktır. Bu durum şirketin karlılığı üzerinde negatif etki yaratabilir.

• **Şirket'in karşılaştığı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir.**

Şirket her ne kadar yaptırdığı sigortaları sektör standartlarına uygun tutmaya çalışsa da, Şirket'in malvarlığı (yangın, makine kırılması, doğal afet, terör ve nakliyat sigortaları) ile üretim ve dağıtım faaliyetleri için yaptırdığı sigortaların kapsamı, meydana gelebilecek bazı hasarları ya da Şirket'in işinin deprem, pandemi gibi sebeplerle durması halinde uğranabilecek kar kaybının bir kısmını veya tamamını karşılamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir veya sigorta teminat miktarı yetersiz olabilir.

• **Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, vetersiz kalması, siber saldırılar ve da veri güvenliğindeki sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in üretim, hammadde/mamul alım, stok kontrol, proje yönetim, muhasebe ve finansal raporlama ve benzeri alanlarda kullandığı bilgi işlem sistemlerinde yaşanabilecek çeşitli arızalar Şirket faaliyetlerinde gecikmeye neden olabilir. Bu durum Şirket'in müşteri ilişkilerini, üretim ve dağıtım faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Ağ kesintileri, programlama hataları, bilgisayar virüsleri ve güvenlik ihlaller (örneğin siber saldırı) dahil ancak bunlarla sınırlı kalmamak üzere birtakım problemlerden kaynaklanan bilgi işlem sistemi arızaları, üretim faaliyetlerini etkileyebilir, ürünlerin sevkiyatını engelleyebilir, müşteri siparişlerinin gecikmesine, yanlış üretim/sevkiyat yapılmasına veya iptaline neden olabilir.

• **Şirket'in performansı ana hissedarlara, üst düzey yönetime ve kilit çalışanların Şirket'te devam etmesine, performansına bağlıdır. Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in faaliyetlerinin başarısı, kontrol eden hissedarların Şirket üzerindeki kontrollerini sürdürmelerine, üst düzey yönetim ekibi ile kilit çalışanlarının performansına ve yeteneklerine bağlıdır. Şirket'te kritik konumda olan üst yönetimin bir kısmı aynı zamanda Şirket ortağıdır. Şirket'in gelecekteki başarısı, önemli ölçüde üst yönetimin ve diğer kilit personelin becerilerine, deneyimi, çabalarına ve Şirket'e kesintisiz liderlik ve yönlendirme sağlama yeteneklerine bağlıdır.

Şirket'in stratejik kararları üst yönetim tarafından belirlenmekte hem şirket ortakları hem de Şirket genel müdürü operasyon ve iş geliştirme faaliyetlerinde aktif rol almaktadır. Bu nedenle, Şirket'in

KONTROL MATEK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE KURUMSAL A.Ş.
Hizmet Merkezi: Etiler/Beşiktaş/İstanbul, No:2
10 Kat, Kat: 2, Sarıyer/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270377
SAPKON NO: 10170 (551) (SARAY) 1
Nispetiye/İST. 3470 0381 813

34

ETİM MATEK ENERJİ VE KURUMSAL A.Ş.
Hizmet Merkezi: Etiler/Beşiktaş/İstanbul, No:2
10 Kat, Kat: 2, Sarıyer/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270377
SAPKON NO: 10170 (551) (SARAY) 1
Nispetiye/İST. 3470 0381 813



faaliyetleri üst yönetimin katma değerine (karar alma, projelerin takibi ve projelere proaktif yaklaşma) bağımlı olup, bu kişiler Şirket politikalarına, yeni müşterilerin bulunmasına veya mevcut müşterilerle olan ilişkilerin sürdürülmesine önemli katkı sağlamaktadırlar.

Herhangi bir sebeple bu kişilerin ayrılması veya görevlerini bırakması sonucunda ve/veya yerlerine yeni yöneticilerin bulunamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir, yeni projelerin alınmasında duraksamalar yaşanabilir ve bu durum Şirket'in proje bazlı iş yapma şekli dikkate alındığında faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve brüt kâr marjını olumsuz yönde etkileyebilir.

- **İhraççının nitelikli insan kaynağı bakımından sürekliliğini sağlayamaması proje sürelerini ve Şirket'in kâr marjını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket'in operasyonlarını sürdürmesi, müşterilerine sunduğu hizmet performansını yüksek kalitede tutması ve gelecek hedeflerini gerçekleştirmesi büyük ölçüde kilit çalışan kadrolarının çalışmalarını sürdürmesine bağlıdır. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde nitelik ve beceri düzeyi yüksek iş gücü büyük önem arz etmektedir. Şirket'in iş süreçlerinde ve operasyonel faaliyetlerinde deneyimli üst düzey personel ve yöneticiler ile bu yöneticilerin altında nitelikli personel çalışmakta, Şirket'in operasyonları için kilit nokta olarak değerlendirilebilecek üretim, ürün gelişimi, satış ve dağıtım, ithalat ve ihracat gibi birimlerde nitelikli iş gücünü sağlayan nitelikli personeli bulunmaktadır.

Çeşitli ülkelerde, farklı ve yüksek teknolojiler içeren ve değişik özelliklerdeki projeler için önemli kaynakların başında nitelikli iş gücü gelmektedir. İhraççının 30.06.2025 itibarıyla görev yapan 1.443 personeli bulunmaktadır. İhraççının organizasyon yapısında bulunan teknik departmanlarda mühendislik, operasyonel teknoloji sistemleri tasarımı, proje yönetimi, saha ve atölye imalatları ile sahada ve üretim sonrasında gerçekleştirdiği test ve devreye alma çalışmaları için personelinin özel eğitimler ve sertifikalar alması gerekmektedir. Ayrıca, Şirket envanterinde bulunan test cihazlarını ve mühendislik yazılımlarını kullanabilmek için de özel eğitim almış personeli bünyesinde barındırmaktadır. Personelin mesleki ve görevi gereği uzmanlık alanlarında gerek Şirket merkezinde gerekse yurt içi ve yurt dışında düzenlenen seminer, kurs gibi eğitimlere katılımı sağlanarak ilgili alanlardaki uzmanlaşma sağlanmaktadır.

Ayrıca proje maliyetlerinin azaltılması için tecrübeli personelin devamlılığı da önem arz etmektedir. Kendi alanında uzmanlaşmış personelin elde tutulamaması durumunda bu pozisyonların yeni personellerle ya da mevcut personellerin yer değiştirilmesiyle ikame edilmesinde karşılaşılabilecek problemler İhraççı'nın faaliyetlerinde duraksamalara ve aksamalara neden olabileceği gibi, yükümlülüklerini yerine getirmede sıkıntı yaşamasına veya daha yüksek maliyet ile personel ikame etmesine neden olabilir. Bu durum proje sürelerini, Şirket'in faaliyetlerini, brüt kâr marjını ve dolayısı ile Şirket'in finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Şirket'in risk yönetimi, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve finansal sonuçların doğru şekilde raporlanmaması nedeniyle Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etkisi yaratabilir.**

Şirket, organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, yönetmelikler, risk yönetimine ilişkin yöntemler dahil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulamakta başarısız olabilir. Şirket, yatırımcılara, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin, faaliyetlere ilişkin finansal sonuçların doğru şekilde raporlanması açısından yeterli düzeyde etkili olacağını güvencesini veremez. Şirket'in yeterli ve etkili risk yönetimi ile iç kontrol sistemlerini oluşturamaması ya da sürdürmemesi, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiye yol açabilir.

- **Şirket teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni teknolojileri Şirket'in mevcut ürünlerine olan talebi azaltabilir ve Şirket yeni ürünler geliştirmede veya tanıtımda başarılı olamayabilir.**

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Bağcı Mh. Akpet İşyeri Cad. No:2
İç Kapı No:100 Kat:10 Beşiktaş
Maden No: 0018 (251-8420000)
Ticaret Sic. No: 276 0611-013

35

ŞİRKET MÜHÜRÜ
Maden No: 0018 (251-8420000)
Ticaret Sic. No: 276 0611-013



Şirket'in ürettiği ürünlerin ve sunduğu çözümlerin hitap ettiği sektörde ihtiyaçların değişmesi, farklı ürün veya çözümlerin tercih edilmesi ve yeni geliştirilecek ürün ve çözümlerin bu ihtiyaçları karşılayamaması, Şirket'in mevcut ürün gamının yetersiz kalmasına neden olabilmektedir, ürün gamının yenilikçi ürünlerle desteklenmemesi Şirket satışlarının olumsuz etkilenmesine ve pazar kaybına neden olabilir.

- **Şirket'in yararlandığı çeşitli teşvik ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması sonucu Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir.**

Şirket, faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli mevzuata tabi teşviklerden yararlanmaktadır. Söz konusu destekler, sadece Şirket'e sektörel olarak tanınmış teşvikler olmayıp, ülke genelinde yaygın olarak yararlanılan teşviklerdir ve kamu tarafından yıllık olarak belirlenmektedir. Anılan yaygın teşvikler haricinde, Şirket'in ABD'de kurulacak olan 3GWh/Yıl kapasiteli lityum-ion hücre, batarya ve enerji depolama ürünleri fabrikası için 08.12.2022 tarihinde kapsamına göre 5-10 yıl arasında değişen sürelerde kullanılabilecek yaklaşık 127 milyon USD South Carolina eyaleti teşvik paketi aldı ve (IRA Production Tax Credit) federal teşvikleri kapsamında da 2032 yılına kadar yaklaşık 900 milyon dolar federal destekten yararlanılması planlanmaktadır.

Pomega Türkiye devam etmekte olan Lityum-İyon (LiFePO4) Pil Hücresi yatırımı yatırım teşvik belge tutarı 2.567.426.195 TL olup halihazırda süren yatırım kapsamında faydalanılmaktadır.

Mecfly robot teknolojileri devam etmekte olan yatırım kapsamında yararlanılan yatırım teşvik belge toplam tutarı 180.502.523 TL olup halihazırda süren yatırım kapsamında faydalanılmaktadır.

İdarenin takdirinde olarak, bu teşvik ve destekleme ödemelerinden vazgeçilmesi, destek tutarlarının azaltılması veya geç ödenmesi ya da Şirket'in söz konusu teşvik ve destek için yerine getirmesi gereken koşulları sağlamaması ya da kaybetmesi, Şirket'in finansal durumunda olumsuz etkilere ve Şirket açısından gelirlerde kısmen azalışa neden olabilir.

- **Şirket'in iş süreçlerinin kayba sebebiyet verebilecek şekilde aksaması, personel hataları, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemleri, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamlar ve süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi operasyonel riskler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in iş süreçlerinin herhangi bir kayba uğramadan yerine getirilemeyecek şekilde aksaması, personel hataları, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamlar, süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi unsurlar nedeniyle Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. Kazalar, yangın ve patlamalar, elektrik ve su kesintileri veya teknik arızalar sonucunda oluşan üretim kayıpları, terör gibi insan kaynaklı yıkımlar, personel yetersizliği ve beşerî hatalar, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemlerinin, sistem otomasyon arızaları, bilgisayar ve iletişim sistemlerindeki teknik sorunlar ve aksamlar, deprem, sel, fırtına, toprak kayması ve diğer olumsuz hava koşulları ve tehlikeler gibi doğal afetler Şirket'in faaliyetleri ve işin olağan akışını sektöre uğratabilir. İhraççının operasyonel risk yaratan unsurları öngörememesi veya öngörse bile bu riskler için yeterli tedbirlerinin alınmaması halinde Şirket faaliyetleri ve dolayısıyla finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca, Şirket kapasite artışına gittiği dönemlerde ve/veya yeni ürünler için ilave hat ve makine yatırımı yapabilmektedir. Söz konusu makineler yurt dışından alınabilmektedir ve kurulum için teknik ekiplerin bizzat tesislere gelmesi gerekebilmektedir. Bu ve benzeri durumlar da bu hatların kurulum süreçlerinde aksamlara veya tam kapasite ile üretime geçmesini geciktirecek teknik aksaklıklara sebebiyet verebilmektedir. Bu durum yapılan yatırımların dönüşümün alınmasını olumsuz etkileyebilir.

- **Şirket'in tabi olduğu mevzuata avkırılık durumunda ve/veya resmi kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir.**

İhraççı, Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına uygun olarak kurulmuştur, söz konusu kanun ve yazarlar

KONTROL MATİR TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHÜRLEME A.Ş.
Muhafaza ve Mühürleme İşleri
İstanbul, Türkiye
Tic. Sic. No: 296311
Mühürleme ve Mühürleme İşleri
Tic. Sic. No: 296311

36

BAŞKANLIK DEĞERLENDİRME
Başkanlık Değerlendirme
T.C. Cumhurbaşkanlığı
Mühürleme ve Mühürleme İşleri
Tic. Sic. No: 296311



bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. İhraççı mevzuat ve düzenlemelere uyum konusunda gerekli özeni göstermemesi durumlarında, yapacağı yorumların kanun koyucu ve uygulayıcılar nezdinde her zaman kabul göreceğinin güvencesini veremez. Mevcut kanun ve düzenlemelerde yapılacak değişiklikler veya mevcut düzenlemelerin yanlış yorumlanması sonucu yetkili idare ve makamlarca yapılacak incelemeler, yasaların öngördüğü para cezaları dahil yaptırımların uygulanması sonucunu doğurabilir. Bu durumlar, ihraççının faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, resmi kurumlar (Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu, SPK, EPDK, Kişisel Verileri Koruma Kurumu, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve bağlı olduğu vergi dairesi vb.) tarafından gerçekleştirilen denetimlere tabidir. Bu denetimler neticesinde herhangi bir aykırılığın tespiti hâlinde Şirket, ek yükümlülükler, giderler ve cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalabilir. Şirket, geçerli kanun ve yönetmeliklere uymadığı veya uyamadığı takdirde, kamu kurumları Şirket'e ve bağlı ortaklıklarına karşı ön soruşturma veya soruşturma başlatabilir. Yürütülen denetimlerin sonucunda yaptırım uygulanması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durumların herhangi biri Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

- **Pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket veya diğer ortakların menfaatleri ile bağdaşmayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in hissedarlarının menfaatleri Şirket'in veya diğer hissedarların menfaatleri ile örtüşmeyebilir. Bu durum, Şirket pay sahiplerinin Şirket yönetimine ilişkin hususlarda uyumsuzluklar veya fikir ayrılıkları yaşamaları neticesinde Şirket yönetiminde kilitlenme gibi durumların yaşanmasına yol açabilir. Böyle bir uyumsuzluk veya kilitlenme hali, gelecekte Şirket yönetiminde hızlı ve etkili karar alma süreçlerine olumsuz yansımaya sebep olabilir. Ayrıca söz konusu yeni pay sahiplerinin Şirket'e ilgili farklı stratejik hedefleri olabilir. Yönetim kuruluna seçilen üyeler Şirket yönetiminde farklı stratejileri benimseyebilir.

Pay sahiplerinin paylarını başkalarına devretmesi, pay sahiplerinin farklı önceliklere sahip olması gibi nedenlerle seçilen yönetim kurulu üyeleri birbirleri ile uyumlu çalışamayabilir. Şirket'in mevcut hissedarları gelecekte paylarını kısmen veya tamamen üçüncü kişilere devredebilir. Pay sahibi değişimi, yönetimin değişmesine neden olabilir. Pay sahibi değişimi, yönetimin değişmesine, Şirket'in stratejik hedeflerinin değişimine neden olabilir. Bu durum Şirket'in mali performansını, yatırımlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler

- **Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör yoğun rekabet içermekte olup, ilerleyen dönemlerde Şirket'in sektörde bulunan diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet etmekte zorlanabilir ve pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdürmevebilir.**

Şirket, mevcut pazar payını kaybetmeyeceğini veya gelecekte rakiplerinin faaliyetleri karşılığında fiyatlarını düşürmeye zorlanmayacağını ve dolayısıyla brüt ve net kar marjlarının düşmeyeceğini garanti edememektedir. Sektördeki rekabetçi baskıların artması ve Şirket'in ürünlerinin pazar paylarının beklenen hızla yükselememesi veya gerilemesi, Şirket'in fiyat politikasını sürdürmemesi halinde brüt ve net kar marjları gerileyebilir. Şirket'in ürünlerine yönelik yetersiz talebin veya düşen fiyatların Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir.

Mevcut durumda Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde ürün üreticileri (OEM), sistem entegratörleri ve anahtar teslim proje üreten EPC yerli ve yabancı şirketler bulunmaktadır. Bu şirketler, ürün gamı, hizmet çeşitliliği ve teknik/mali yeterlilik gibi hususlarda ayrılmakta ve proje özelinde rekabet şartları değişiklik göstermektedir. Kontrolmatik'in faaliyet gösterdiği sistem entegratörlüğü ve anahtar teslim proje üretimi alanlarında sektöre yeni firmaların girmesi nedeniyle ürün gamı, hizmet çeşitliliği ve teknik/mali yeterlilik ve proje tekliflendirmesinde rekabeti artırabilir. Artan rekabet ihraççının

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ YATIRIMCILIK A.Ş.
Hizmet Merkezi: Akmerkez 3, Kat: 3, No: 2
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 274972
Mers: 0810001274972000000
Telefon: 0212 351 51 51
Faks: 0212 351 51 53

37



karlılığı azalabilir ve sektördeki pazar payı küçülebilir. Bu durum ihracçı'nın finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Her ne kadar Şirket faaliyet alanında uçtan uca çözümler sunması noktasında öne çıkıyor olsa da daralan pazarda çıkan projeler için rakiplerin riskli yaklaşımları da rekabeti artırmaktadır. Ayrıca teknolojinin gelişmesiyle ulaşılabilirliğin artması bölge ülkelerde daha fazla şirketin rekabet etmesine yol açmaktadır. Projelerdeki teknoloji ve entegrasyon payları düştükçe rekabetin artması kaçınılmaz olmaktadır ve bu durum satış hasılatlarının ve kar marjlarının azalmasına yol açabilir. Şirket'in sektörde bulunan diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet etmekte zorlanması ve pazar payını kaybetmesi veya fiyat politikasını sürdürmemesi halinde karlılığı düşebilir.

- **Makroekonomik gelişmeler ve uluslararası siyasi krizler neticesinde Şirket'in faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.**

Yurt dışı ve yurt içi piyasalarda oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, devalüasyon, enflasyon, siyasi riskler, küresel veya bölgesel bazda yaşanabilecek ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkelerin finansal piyasalarında dalgalanmalar yaşanmasına, faaliyet gösterilen sektörlerdeki yatırımların ve dolayısıyla Şirket'in çözüm ve ürünlerine olan talebin azalmasına sebep olabilir. Ülkelerarası yaşanan jeopolitik veya siyasi gerilimler Türkiye'de hammadde ve enerji tedarikinde güçlükler, maliyet artışı ve ihracata karşı korumacı tedbirlerin gelmesi gibi olumsuz etkilere sebep olabilir.

2022 yılında Rusya-Ukrayna arasında başlayan siyasi krizin savaşa dönmüş olmasının, uluslararası sektördeki arz-talep ve fiyat dengelerini etkilemesi beklenmektedir. Hammadde arzında düşüş yaşanması halinde Şirket'in üretim faaliyetlerinde ve tedarik süreçlerinde yavaşlama riski bulunmaktadır. Aynı zamanda, ABD, İngiltere ve Avrupa Birliği'nin Rusya'ya yönelik yaptırımları, uluslararası ticarete ve ekonomik büyüme üzerinde aşağı yönlü riskler barındırmaktadır.

Ayrıca, kur, faiz politikaları, enflasyon ve devalüasyon gibi makroekonomik faktörlerde bozulma veya değişkenlik, Şirket'in hammadde ve ürün tedarik, üretim maliyetleri ve müşterilerinin faaliyetlerini etkileyebilir. Müşterilerinin yatırım istahını, tüketim gücünü ve taleplerini düşürebilir. Maliyetlerde ani dalgalanmalar öngörülebilirliğin azalmasına sebep olabilir. Dönemler itibarıyla döviz kurunda yüksek değişkenlik üretim ve sanayi endekslerinde beklenenin üzerinde düşüşler, Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlardaki ekonomik durgunluk, Şirket'in müşterilerinin faaliyet gösterdiği sektörlerdeki yatırımların azalması, talepte azalma gibi faktörler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Şirket'in uyum sağlayamadığı teknolojik gelişmeler olması, Şirket ürünlerinin rekabet gücünü azaltabilir.**

Şirket'in faaliyet gösterdiği güç sistemleri ve proje yönetimi alanında ürün ve hizmet teknolojisinin hızla değişmesi beklenmemekle birlikte operasyonel teknolojiler, endüstriyel yazılım ve kontrol sistemleri ile haberleşme, bilgi güvenliği ve nesnelerin İnterneti (IoT) alanlarındaki olası teknolojik değişimler neticesinde ihracçının sunduğu ürün ve hizmetler yeni gelişmelere uyum sağlayamayabilir ve çözüm üretemeyebilir. Yeni ve gelişen teknolojilere uyum için planlanmayan yeni yatırımlar gerekebilir. Bu durumda ihracçı'nın Ar-Ge, eğitim gibi maliyetlerini arttıracığından karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde, ihtiyaçlar hızlı bir gelişim gösterebilir ve bu bağlamda piyasaya alternatif ürünler sunulması zorunlu olabilir. Yeni teknolojilerin gelişmesiyle beraber şirketin sattığı ürünlere yeni rakip ürünler çıkabilir ve bunun sonucunda şirketin sattığı ürünlerin talebi azalabilir.

- **Şirket'in projelerini gerçekleştirdiği bölgelerde ulusal ve uluslararası regülasyonlar, mevzuatına ilişkin değişiklikler, uluslararası anlaşmalar neticesinde bazı ürünlerin ithalatına, ihracatına, kullanımına ilişkin yeni kısıtlamalar, ek vergiler, geri toplama**

HORİTOL MİMARLIK TEKNOLOJİ
İNŞAAT VE MÜHÜRLEME A.Ş.
Etiler 450. Sokak Kat: 4A/2
Etiler 450. Sokak Kat: 4A/2
Etiler 450. Sokak Kat: 4A/2
Etiler 450. Sokak Kat: 4A/2
Etiler 450. Sokak Kat: 4A/2
Etiler 450. Sokak Kat: 4A/2
Etiler 450. Sokak Kat: 4A/2
Etiler 450. Sokak Kat: 4A/2
Etiler 450. Sokak Kat: 4A/2

38

Handwritten signature and stamp.



zarar gören kısımlarına ait makine, ekipman ve yardımcı ekipmanların yedek parçaları ya da değişimlerinde zorluk yaşanabilir, yüksek maliyetli olabilir veya hiç temin edilemeyebilir. Şirket'in faaliyetleri ile ilgili bu gibi kesintiler Şirket'in gelirlerinde önemli bir azalmaya veya sigorta poliçelerinde karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapımı veya iyileştirme maliyetlerinin ortaya çıkmasına neden olabilir. Ayrıca herhangi bir seferberlik durumunda Şirket'in üretim faaliyetleri idari talimatlar doğrultusunda durdurulabilir.

2023 yılının Şubat ayında yaşanan Kahramanmaraş ili merkezli 7,8 ve 7,5 büyüklüğündeki depremler, Şirket'in veya bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini etkilememiş olmakla birlikte, faaliyetlerin gerçekleştirildiği yerlerde gerçekleşebilecek olası bir doğal afet halinde faaliyetler durabilir, hazırlık ve bakım süreçleri gerekebilir ve personel kaybı yaşanabilir. Bu durum Şirket'in faaliyeti, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

- Sektöre yeni üreticilerin girmesi Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonel süreçlerini ve karlılık oranını olumsuz yönde etkilevebilir.

Şirket, satışlarının büyük bir kısmını yurt içine yapmakla birlikte dönemsel olarak yurt dışı satışların da ağırlığı artabilmekte olup, aynı ürünü üreten yurt dışı rakipleri ile rekabet halinde bulunmaktadır. Proje yönetim sürecinin uzmanlık gerektirmesi ve yurt dışı müşterilere sunulan hizmetlerde ve ürünlerde birçok kalite sertifikasına sahip olma zorunluluğu sektöre yeni rakiplerin girmesini güçleştirmektedir. Ancak yine de büyük yabancı şirketlerin sektöre giriş yapması Şirket'in faaliyet karının azalmasına ve Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- Sirket'in faaliyetleri yoğun işletme sermayesi gerektirmektedir. Sirket'in yatırımlarını ve işletme sermayesi ihtiyacını finanse edememesi, Sirket'in finansal durumunu olumsuz etkilevebilir. Öte yandan Sirket büyümeye fırsatları için gerekli finansmanı elverişli koşullarda elde edemevebilir.

Şirket başta hammadde ve ürün alımı olmak üzere işletme sermayesi ve diğer nakit ihtiyaçları ile finansman ihtiyaçları ve/veya yatırım harcamaları için önemli seviyede finansmana ihtiyaç duymaktadır. Şirket net işletme sermayesinin etkin yönetimi için stok devir hızı, vadeli satışlarının tahsilat süreleri ve tedarikçilerine yapacağı ödemelerinin vadelerini yakından takip etmektedir. Ancak Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını yerine getirebilmesi gelecekteki performansına, piyasa koşullarına ve pek çoğu Şirket'in kontrollünde olmayan ve öngörülmesi mümkün olmayan diğer unsurlara bağlı olarak değişiklik gösterebilir.

Yeni iş edinimleri için ihalelerde gerekli olan teminat mektubunun alınamaması, AR-GE faaliyetlerine kaynak ayrılamaması, projelerin uzun süreli olması nedeniyle ilave işletme sermayesi ihtiyacının karşılanamaması, projelerin nakit akışlarının dönemsel olarak negatif ilerlemesi, projelerin başlamasıyla tedarikçi ve müşterilere verilen akreditifler ve teminat mektupları için gerekli limitlerin ve bu garantilerin doğru zamanda ve oranda oluşturulamaması gibi durumlarda Şirket'in gerekli finansmana öz sermaye veya borçlanma yoluyla sağlayamaması, yüksek finansman maliyetlerine katlanmak zorunda kalması, aldığı kredileri ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde, bunların, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

5.3. İhrac Edilecek Paylara İlişkin Riskler

Şirket'in sermayesini temsil eden ve sahibine ortaklık hakkı veren menkul kıymet olan payın temel olarak üç gelir unsuru vardır: Kardan pay alına, tasfiye bakiyesine katılma ve sermaye kazancı. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler bu unsurlar altında açıklanmaktadır.

a) Kardan pay alma



Kar payı (temettü), ortaklıkların yıl sonunda elde ettiği net dağıtılabilir dönem karından ortakların elde ettiği gelirdir. Kar payının dağıtılabilmesi için öncelikle Şirket'in faaliyetleri sonucunda dağıtılabilir kar elde etmesi ve geçmiş yıllar zararının olmaması gerekmektedir. Kar dağıtımı Yönetim Kurulunun önerisi ve Genel Kurulun onayı ile yapılabilir. Dolayısıyla, çeşitli nedenlerle Genel Kurulun toplanamaması veya kar dağıtım kararı alınmaması halinde dağıtılabilir karı olmasına rağmen Şirket kar dağıtamayabilir.

Payları Borsada işlem gören ortaklıklar kar paylarını nakden ve/veya hisse şeklinde dağıtabilirler. Şirket ilgili hesap döneminde faaliyetlerini karla sonuçlandırırsa bile, düzenleyici otoritelerin kar dağıtımı yasağı veya sınırlaması getirmesi, varsa geçmiş yıllar zararlarının mahsup edilmesi gerekliliği, yasal kayıtları ile SPK'ya göre hazırlanan finansal tablolarındaki karlılık durumunun farklılığı, finanse edilmesi gereken yapılmakta olan yatırımlarının varlığı veya genel kurulun karın dağıtılmayarak bünyede tutulmasına karar vermesi gibi durumlarda karını nakden ve/veya pay olarak kısmen veya tamamen dağıtamayabilir. Bu durum, yatırımcıların kar payı yoluyla düzenli gelir elde etmesini engelleyebilir.

b) Tasfiye bakiyesine katılma

Pay sahipleri, ortaklığın karına da, zararına da ortaktır. Pay sahibi, Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak etme hakkını haizdir. Şirket'in tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra geriye mal varlığı kalması durumunda, pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Tasfiye sonucunda tüm alacaklılara ödemelerin yapılamaması durumunda ise, pay sahiplerine herhangi bir ödeme yapılamayacaktır. Diğer taraftan, Şirket'in tasfiyesi durumunda paylarının Borsa'da işlem görmesi mümkün olmayacağından payların likidite edilme olanağı oldukça azalır. Ayrıca, tasfiye aşamasına giren Şirket, SPK'nı kapsamından çıkma şartlarını sağlayacağından halka açık ortaklık statüsünü kaybedebilecektir. Bu gelişmeler sonucunda ortakların ellerindeki Şirket payları önemli ölçüde değer yitirebilir.

c) Sermaye kazancı elde etme

Sermaye kazancı payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Yatırımcıların sermaye kazancı için risk oluşturabilecek başlıca unsurlar şunlardır:

- Payın BİST'te oluşan piyasa değerinin yatırımcının aldığı fiyatın altına düşmesi halinde, payların düşen fiyattan elden çıkarılması yatırımcının zarar etmesine veya elde edilen getirinin alternatif getiriden düşük olmasına neden olabilir.
- İşbu sermaye artırımında ihraç edilen paylar, yeni pay alma haklarının kullanılmasında Borsa'daki satış fiyatından daha düşük bir primle satışa sunulmaktadır. Buna rağmen, İzaahnamenin bu bölümünde açıklanmaya çalışılan çeşitli riskler nedeniyle BİST'te işlem gören paylarının fiyatı belirlenen primli fiyatın, hatta nominal değerinin altına düşebilir.
- Global ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler, Türkiye'deki ekonomik, jeopolitik ve sosyo-ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, sektörel riskler, sermaye piyasalarında yaşanabilecek olumsuzluklar ve benzeri durumların gerçekleşmesi, genel olarak Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarını satış baskısı altında bırakabilir, likiditesinin azalmasına ve pay fiyatının düşmesine neden olabilir.
- Şirket'in iflas etmesi, faaliyetlerini geçici veya sürekli durdurması, mali yapısının bozulması gibi durumlarda payların değeri olumsuz etkilenebilir.
- BİST Yönetim Kurulunun Şirket paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli durdurması, işlem sırasını geçici veya sürekli kapatması veya Borsa kotundan çıkarması gibi durumlar payların etkin bir piyasası oluşmayabilir ve payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkansız hale gelebilir. Paylar için etkin bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da etkin bir işlem piyasasının sürekliliği gerçekleşmeyebilir.

KONTROLMAK İÇİN TEKNOLOJİ
ENERJİ VERİMLİLİKLERİ A.Ş.
PİYASALARI VE MENKUL DEĞERLER
İÇİŞİLERİ VE EKONOMİK İŞLER BAKANLIĞI
BAŞKANLIĞI
MÜHÜR NO: 0278 001 0100000
YERİ: 0278 001 0100000

41

ÖZETLENEN DEĞERLER A.Ş.
MÜHÜR NO: 0278 001 0100000
YERİ: 0278 001 0100000



- Şirket'in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar veya faaliyet sonuçlarının ya da finansal performansının analistlerin veya yatırımcıların beklentisini karşılayamaması, payların fiyatının düşmesine veya yatırımcıların sermaye artırımını sürecinde almış oldukları payları satamamalarına veya bu payları ihraç fiyatı ya da daha yüksek bir fiyattan satamamalarına neden olabilir.
- Şirket'in pay sahipleri tarafından Borsa'da önemli tutarlarda satış yapılması fiili dolaşımdaki pay oranını artırması suretiyle ve yüksek tutarlı satış talebinin etkisiyle payın piyasa fiyatının düşmesine yol açabilir. Bu durum Şirket'in ortaklık yapısında meydana gelebilecek gelişmeler nedeniyle de pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket paylarının önemli kısmının satışa sunulması veya böyle bir satışın gerçekleşeceği beklentisi ile yönetim kontrolünün devredilmesi payların piyasa değerini düşürebilir.
- Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında kalması nedeniyle payların piyasa değeri düşebilir.
- Şirket tarafından ileride yapılacak sermaye artırımları pay fiyatını ve pay sahiplerinin ortaklık oranlarını olumsuz etkileyebilir.
- TL'nin diğer para birimlerine karşı değerinde oluşabilecek dalgalanmalar veya düşüşler payların Borsa fiyatını ve TL olarak tahsil edilen kar paylarının değerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- İhraççı tarafında gelecekte bedelli sermaye artırımını yapılması halinde ve pay sahiplerinin yeni pay alına haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumlarında; İhraççının sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir. Bu gelişmelere paralel olarak Şirket'in borsada işlem gören pay fiyatı düşebilir.

5.4. Diğer riskler

- Sermaye Riski:

Kontrolmatik, sermaye yeterliliğini net finansal borç / özkaynak oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net finansal borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterilen borçlanmalarda yer alan kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

(TL)	31.12.2022*	31.12.2023*	31.12.2024*
Borçlanmalar toplamı	5.085.782.868	11.454.586.605	8.946.410.708
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler	1.947.776.100	995.295.701	2.287.931.073
Net finansal borç	3.138.006.768	10.459.290.904	6.658.479.635
Özkaynak toplamı	2.250.980.749	5.325.351.635	5.874.547.416
Net finansal borç/ özkaynak oranı	1,39	1,96	1,13

(*) 31.12.2022 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(TL)	30.06.2025**	31.12.2024**
Borçlanmalar toplamı (Not 7)	12.146.633.166	10.438.129.008
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6)	(212.723.569)	(2.669.419.109)
Net finansal borç	11.933.929.597	7.768.709.899
Özkaynak toplamı	6.964.885.497	6.854.065.368
Net finansal borç/ özkaynak oranı	1,71	1,13

(**) 31.12.2024 tarihli finansal tabloları ve 30.06.2025 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MATEMATİK A.Ş.
Etiler Mah. Nispetiye Köyü Çiftlik Çiftliği No:2
İzmir Mah. Nispetiye Köyü Çiftlik Çiftliği / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270900 / 150227
Sermaye Piy. Kur. Sic. No: 51000001
Yatırımcı V.D. 070 0311 313

42

ÖZKAYNAK DEĞERİ E.A.Ş.
İzmir Mah. Nispetiye Köyü Çiftlik Çiftliği No:2
İzmir Mah. Nispetiye Köyü Çiftlik Çiftliği / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270900 / 150227
Sermaye Piy. Kur. Sic. No: 51000001
Yatırımcı V.D. 070 0311 313



Şirketin büyüyen yapıyla birlikte faaliyetleriyle ilgili giderler, operasyonel harcamaları ve yatırım harcamaları nedeniyle artan dış kaynak ihtiyacı finansal borçluluğunu artırmış, varlıklarındaki ve öz kaynaklarındaki artışın borçluluğundaki artışın gerisinde kalması net finansal borç/özkaynak oranının yıllar itibarıyla yükselmesini de beraberinde getirmiştir. Yatırımların tamamlanması ve özkaynakların artmasıyla oran düşecektir.

• **Kredi Riski:**

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir.

30 Haziran 2025*	Alacaklar				Bankalarda ki Mevduat	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	21.524.622	3.935.171,165	123.188.070	1.030.754.830	211.969.201	754.368
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	21.524.622	3.935.171,165	123.188.070	1.030.754.830	211.969.201	754.368
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (3)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	103.797,08	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(103.797,08)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

(*) Bankalardaki Mevduat beklenmedik Döviz/Altın Dönüşümü Kur/Fiyat Korumalı TL Mevduat ve Yatırım Fonları bakiyesi dahil edilmiştir.

(**) 30.06.2025 tarihli finansal tabloları TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Grup'un kredi ve tahsilat riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Konsolide finansal durum tablosunda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri:

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Grup müşterileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuştur. Bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimce takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Grup'un finansal

KONTROLİTARİ TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MİHENDİSLİK A.Ş.
Hüseyin Kılıç, Akın Çetkin Çarş, No:2
10 Katlı No: 2, Akın Çetkin Çarş, No:2
No: 2, Akın Çetkin Çarş, No:2
Akın Çetkin Çarş, No:2
Akın Çetkin Çarş, No:2

43

MEHMET ALI
Akın Çetkin Çarş, No:2
Akın Çetkin Çarş, No:2
Akın Çetkin Çarş, No:2
Akın Çetkin Çarş, No:2
Akın Çetkin Çarş, No:2
Akın Çetkin Çarş, No:2



tutarlarda az sayıda müşteri yerine, çok sayıda müşteriden alacaklı olması nedeniyle önemli bir ticari alacak riski bulunmamaktadır.

Bir alacağın şüpheli alacak olarak değerlendirilebilmesi için değişik göstergeler mevcut olup, bunlar şöyledir: a) Önceki yıllarda tahsil edilemeyen alacaklarına ilişkin veriler, b) borçlunun ödeme yeteneği, c) içinde bulunulan sektörde ve cari ekonomik ortamda ortaya çıkan olağanüstü koşullar, d) alacağın tahsilinde sıkıntıya düşülmesi nedeniyle dava aşamasına taşınması.

(1) Kredi riski oluşturan firmalardan alınmış herhangi bir teminat veya gayri kabili rücu kredi taahhütleri bulunmamaktadır.

(2) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar bulunmamaktadır.

30.06.2025*	Alacaklar				Bankalarda li Mevduat	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	21.524.622	3.935.171,165	123.188.070	1.030.754.830	211.969.201	754.368
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	21.524.622	3.935.171,165	123.188.070	1.030.754.830	211.969.201	754.368
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (3)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	103.797,08	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(103.797,08)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

31.12.2024*	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Tara	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	33.752,3 60	3.073.113,0 63	19.789,7 08	743.330, 107	2.666.015,774	3.403, 335
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	33.752,3 60	3.073.113,0 63	19.789,7 08	743.330, 107	2.666.015,774	3.403, 335
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (3)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	129.778,908	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(129.778,90 8)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

KONTROL MATEK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHÜRLEME A.Ş.
Hizmetler, Mühürleme ve Enerji
İşletimi ve Enerji Üretimi
İstanbul - Beşiktaş
Tic. Sic. No: 27110
Mersis No: 34010100000000000000
KURUMSAL VERGİ NO: 34010100000000000000

44

BÜYÜK MÜHÜRLEME A.Ş.
Mühürleme ve Enerji Üretimi
İstanbul - Beşiktaş
Tic. Sic. No: 27110
Mersis No: 34010100000000000000
KURUMSAL VERGİ NO: 34010100000000000000



(*) 31.12.2022 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir. 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tabloları TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

• Piyasa Riski

Global ve/veya yerel bazda ekonomide görülebilecek resesyon, faiz oranlarında ve döviz kurlarında dalgalanma yaşanması piyasa risklerini oluşturmaktadır. Şirket, faaliyetleri kaynaklı olarak döviz kurlarında ve faiz oranlarında yaşanabilecek değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalabilir.

• Kur Riski

Şirket'in 31.12.2022 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre, 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

	30.06.2025	31.12.2024*	31.12.2024**	31.12.2023	31.12.2022
A. Döviz cinsinden varlıklar	5.500.342.245	4.658.436.100	5.435.180.496	3.453.574.073	2.956.677.918
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	9.509.318.535	7.839.831.177	9.147.039.175	3.785.174.498	1.230.202.476
Net döviz pozisyonu (A-B)	(4.008.976.290)	(3.181.395.077)	(3.711.858.679)	(331.600.425)	4.186.880.394

* 31.12.2024 tarihli finansal verileri, TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

** 31.12.2024 tarihli finansal verileri, TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

• Faiz Oranı Riski

İhraççı sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

Faiz Pozisyonu Tablosu	30.06.2025**	31.12.2024**	31.12.2024*	31.12.2023*	31.12.2022*
Sabit faizli finansal araçlar					
Finansal varlıklar	10.991.981	12.736.729	10.916.517	36.246.171	861.012.387
Finansal yükümlülükler	9.724.523,34	8.678.782,58	7.438.493,37	3.898.327,91	1.655.586,54
Değişken faizli finansal araçlar					
Finansal varlıklar	-	-	-	109.806.196	106.581.141
Finansal yükümlülükler	2.422.129,82	1.759.346,35	1.507.917,10	1.156.688,58	286.231.802

* Şirket'in 31.12.2022 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

** Şirket'in 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İC. BAŞK. YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

47

BİZE BAĞLI DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi	Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2 İç Kapı No: 2 Sarıyer / İstanbul
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	652377

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Kuruluş Süresi	Süresiz
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	21.01.2008

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Ticaret Unvanı	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye
Merkez ve Fiili Yönetim Merkezinin Adresi	Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2 İç Kapı No: 2 Sarıyer / İstanbul
Telefon ve Faks Numaraları	Tel: 444 1 568 Faks: 0212 659 24 81
İnternet Adresi	www.kontrolmatik.com
E-posta Adresi	info@kontrolmatik.com

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Depo sertifikası ihracımız bulunmamaktadır.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından işbu izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleştirilen yatırımlara ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Yatırımın Cinsi	Yatırımın Yapan Şirket	Coğrafi Konum	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Bedeli	Tamamlanma Derecesi				Finansman Şekli
						2022	2023	2024	2025/26	
Lityum Demir Fosfat tuzlu bir pil hücresi üretimi	Pomona Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2022	Devam ediyor	~270M\$	Faz 1 %50	Faz 1 %100	Faz 1 %80	Faz 2 %85	Özkaynak, Dış Finansman
Prizmatik Lityum-Demir Fosfat pil hücresi ve tarelere (*)	Pomona America	Colleton County South Carolina USA	2023	Devam ediyor	338M\$	-	-	~%5	~%5	Özkaynak, Dış Finansman
Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu	MCFLY Robot Teknolojileri	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2022	Devam ediyor	60,9 M\$	-	30%	~%70	~%80	Özkaynak, Dış Finansman

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2
İç Kapı No: 2 Sarıyer / İstanbul
Tic. Sicil No: 652377
Tic. Sicil Sicil No: 652377
Mersis No: 34110100000000000000
Yatırım No: 11. 876 0511 613

BİZİM İŞKİLERİMİZ A.Ş.
Yatırımları ve diğer faaliyetleri hakkında bilgi için
Tic. Sicil No: 11. 876 0511 613
Tic. Sicil Sicil No: 652377
Mersis No: 34110100000000000000
Yatırım No: 11. 876 0511 613
www.bimiskilerim.com



Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Salı Ekipmanları (GIS) (**)	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2023	Devam ediyor	30M\$	-1640	-1650	Özayrak, İsa Finansman
--	---	---	------	--------------	-------	-------	-------	------------------------

(*) Proje kapsamında ek maliyetler, ilave talepler (claims) ve yerel mevzuata uyum gereklilikleri doğrultusunda yeni dokümantasyon süreçleri ortaya çıkmıştır. ABD'deki arazi satın alma süreci Eylül 2024'te tamamlanmış olup, bu aşama projenin başlangıç safhasını oluşturmaktadır. Buna karşılık, inşaat, mühendislik ve ekipman tedariki gibi operasyonel faaliyetlerin hayata geçirilmesi ise yerel izinler, çevresel onaylar ve altyapı bağlantılarının resmiyet kazanması sonrasında başlatılabilecektir. Güney Carolina'daki bürokratik süreçlerin karmaşıklığı, proje ilerleme hızını etkilemekte olup, resmi ilerleme oranı %5 seviyesinde görünmesine rağmen stratejik planlama ve hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

(**) 2024 Haziran döneminde %60 olarak açıklanan proje tamamlanma oranının yıl sonunda %40'a gerilemesi, projenin fiili ilerleme hızındaki bir azalmadan değil, sözleşme tutarının döviz bazından Türk lirasına çevrilmesi sonucu toplam proje bedelinin artmasından kaynaklanmaktadır. Kur artışına bağlı olarak proje tutarının TL bazında yükselmesi, tamamlanma oranının oransal olarak düşmesine neden olmuştur. 2025 Haziran itibarıyla tamamlanma oranının %50 seviyesine yükselmesi, proje faaliyetlerinin planlandığı şekilde devam ettiğini ve önceki dönemlerdeki düşüşün yalnızca kur farkı ve yeniden değerlendirme etkisinden kaynaklandığını göstermektedir.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımların niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla devam etmekte olan yatırımları aşağıda gösterilmektedir.

Yatırımın Cinsi	Yatırım Yapan Şirket	Coğrafi Konum	Başlangıç Tarihi	Bilir Tarihi	Bedeli
Lityum-Demir Fosfat bazlı pil hücreleri üretim tesisi	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2022	Devam ediyor	-270M\$
Pratik Lityum-Demir Fosfat pil hücreleri ve türevleri	Pomega America	Colleton County South, USA	2023	Devam ediyor	-358M\$
Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu	MCFLY Robot Teknolojileri	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2023	Devam ediyor	-50.9M\$
Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Salı Ekipmanları (GIS)	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2023	Devam ediyor	-30M\$

1) 2022 Ocak ayında Ankara Polatlı OSB'de temeli atılan Lityum-lyon Pil Hücresi ve Enerji Depolama Sistemleri Giga fabrikasının ilk fazı Ağustos 2023'te devreye alınmış olup üçüncü fazın da tamamlandıktan sonra 3 GWh kapasite ile enerji santralleri, ulusal şebekeler, fabrikalar, ev uygulamaları ve yüksek güç gerektiren alanlardaki enerji depolama çözümü sunmaktadır.

2) Pomega'nın Ankara Polatlı'daki LFP tipi batarya üretim fabrikasının birebir replikası olarak South Carolina'da kurulması planlanmakta ve IRA üretim teşvikleri kapsamında 2032 yılına kadar yaklaşık 900 milyon USD ABD federal destekten faydalanması öngörülmekte olup Amerika'daki ilk LFP bazlı batarya üretim fabrikası olma niteliği taşıyor.

3) Kolaboratif robot ve gripper üretimi ve entegrasyonu ile elektrik-elektronik, otomotiv, metal, makine, plastik, kimya sanayii ve gıda sektörlerine yönelik robotik çözümler sunmaktadır.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Muhür No: 15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203

49

BİZİMŞİL DEĞİŞİCİLER A.Ş.
Muhür No: 15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203
15 Polatlı Organize San. Böl. No: 203



4) Yatırıma henüz Türkiye’de üretimi bulunmayan 170 kV, 245 kV ve 420 kV gerilim seviyelerinde yüksek gerilimli gaz yalıtımlı şalt ekipmanı üretmek üzere en son teknoloji ve yenilikçi süreçler kullanılarak hem ithal ikamesi hem de ihracat girdisi açısından ülke ekonomisine katkıda bulunması bekleniyor.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Kontrolmatik Grubu’nun ilk şirketi olan İhraççı, İstanbul merkezli mühendislik ve otomasyon şirketi olarak kurulmuş olup, Mühendislik-Tedarik-Montaj (EPC) operasyonlarından nakit akışı yaratarak, dikey ve yatay entegrasyonu sağlamaktadır. 33 farklı ülkede 300’ün üzerinde proje tamamlayan Kontrolmatik, yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerine ağırlıklı olarak enerji kaynaklarını verimli kullanmak için mühendislik temelli farklı projeler ve hizmetler sunmaktadır.

İhraççı’nın ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kağıt, çimento, maden vb. endüstriyel proseslerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşaa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektir.

İhraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

- 1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
- 2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve Nesnelerin İnterneti (IoT- Internet of Things)
- 3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi
- 4- Enerji Depolama Sistemleri
- 5- Robotik Sistemler
- 6- Uydu ve uzay teknolojileri,
- 7- Mobil Enerji ve Dağıtım Sistemleri,
- 8- Elektrifikasyon Ürün Teknolojileri (Yüksek Gerilim GİS, Pano ve EV Şarj İstasyonları),
- 9- Yenilenebilir Enerji Proje Geliştirme ve Yatırımları,
- 10- Maden Saha Geliştirme ve Uygulamaları, Maden Teknolojileri ve İşletmeleri

İhraççı, yukarıda sıralanan ana faaliyet alanlarında ürün ve hizmetler sunmakta, bu faaliyetleri doğrultusunda teknolojiler geliştirmekte, bölümün devamında anlatıldığı üzere uzun süreli ortaklıklar ve partnerlik sözleşmeleri imzaladığı ve birlikte iş planları oluşturduğu uluslararası şirketler ile uzun süreli çözüm ortaklıkları kurarak ve kendine ait tasarım, yazılım, ürün ve çözümler ile sistem entegrasyonu veya anahtar teslim projelere ürün ve hizmet satışları gerçekleştirmektedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Etiler Mah. / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 274900 / Mersis: 34020100000000000000
Tic. Sic. No: 274900 / Mersis: 34020100000000000000
Tic. Sic. No: 274900 / Mersis: 34020100000000000000

50

ERZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler Mah. / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 274900 / Mersis: 34020100000000000000
Tic. Sic. No: 274900 / Mersis: 34020100000000000000
Tic. Sic. No: 274900 / Mersis: 34020100000000000000



türbin, jeneratörlerden başlayarak iletim ve dağıtım için gereken tüm şalt ekipmanları ve trafolar ile sistemlerin koruma ve kontrolü için gereken tüm teknoloji altyapıları ve kontrol sistemleri ile dev bir ürün ve hizmetler topluluğudur.

Kontrolmatik sektörde enerji santrallerinin, elektrik dağıtım ve iletim merkezlerinin planlanması ve yapımı için gerekli tüm mühendislik çalışmalarını gerçekleştirmekte, enerji santrallerinde sistemin güvenli bir şekilde merkezi bir noktadan yönetimi için gerekli kontrol sistemlerini ve üretilen enerjinin iletilebilmesi için gerekli elektrik ve operasyonel teknoloji altyapısını tedarikiyle birlikte kurmakta ve işletmeye hazır hale getirmektedir. Elektrik iletimi ve dağıtım için gerekli trafo merkezlerindeki tüm teknoloji ve altyapı paketlerini sağlayarak Anahtar Teslim Proje Üreten EPC hizmeti sunmaktadır. Bununla birlikte Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işler veya daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerde de hizmet vermektedir.

Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri faaliyet alanından farklı olarak güç sistemleri ve proje yönetimi sadece enerji sektörüne yönelik hizmet vermek üzere Şirket bünyesinde ayrı bir departman altında faaliyet göstermektedir.

Enerji ihtiyacı gelişen teknoloji ve artan nüfus ile birlikte gün geçtikçe artmaktadır. Bu nedenle sektör büyümekte ve sektörde daha geniş şebekelere hizmet vermek amacıyla daha kompleks güç sistemlerine ve bu enerjinin üretimi, iletimi ve son kullanıcıya ulaşması için gerekli altyapıyı kuran ve bu hıza uyum sağlayabilecek EPC firmalarına ihtiyaç da çoğalmaktadır. Her projeyi kendi içerisinde değerlendiren Kontrolmatik, projeye özel şartları gözetenek projenin yapıldığı ülkedeki en güncel şartnamelere uygun olarak tasarlanmaktadır. Kontrolmatik, enerji santrallerinde sunduğu çözümlerin yanı sıra, üretilen enerjinin ulusal şebekeye ya da kullanılacak tesise bağlantısında gerekli hizmetleri de yerine getirmektedir.

Müşterilerinin stratejik çözüm ortağı olarak hareket eden Şirket, hava-izoleli veya gaz-izoleli trafo merkezleri, havai iletim hatları ve yeraltı enerji kabloları projelerinde 0,4 kV'dan 500 kV gerilim seviyesine kadar farklı coğrafyalarda anahtar teslim projeler gerçekleştirmektedir. Şirket, bu sistemlerdeki tüm mühendislik, ekipman tedariki, inşaat, kurulum, test, devreye alma, işletme ve bakım çalışmaları tek kontrat altında sunarak müşterilerinin yükünü azaltmaktadır.

4- Enerji Depolama

Kontrolmatik, enerji depolama sistemlerini anahtar teslim olarak Ankara'daki fabrikasında üretmektedir. Enerji depolama sistemi çözümlerinin, 2022 yılından itibaren Kontrolmatik'in iştiraki olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. tarafından sunulmaktadır. Prizmatik tek tip Lityum-Demir Fosfat pil hücresi niteliğine sahip Pomega'nın fabrikasının 1.Fazı 29 Ağustos 2023 tarihinde Ankara'da açılmıştır.

Ankara ili Polatlı ilçesinde 100 bin metrekare alan üzerine kurulu fabrikada, Lityum-Demir Fosfat (LiFePO4) prizmatik pil hücresi ve batarya paketi yanı sıra uçtan uca tüm enerji depolama çözümleri de üretilmektedir. Bu kapsamda, ev tipi, şebeke tipi ve santral tipi bataryaların üretilmesi planlanmaktadır. Üretilen ürünler, enerji santrallerinde, ulusal şebekelerde, üretim tesislerinde, evlerde, elektrikli kara taşıtları ve deniz taşıtlarında kullanılabilecektir. Fabrikanın ilk fazı olan ve Ağustos 2023 ayında devreye giren yıllık 500 megavat/saatlik üretim kapasitesine ek olarak 2.fazının tamamlanarak yıllık kapasitenin 3 gigawat/saate ulaşması planlanmaktadır.

Anahtar teslim projeler kapsamında ihraççı, her bir müşterinin ihtiyacına özel olarak tasarladığı mobil trafo merkezleri, e-house çözümleri ve mobil hibrit enerji ünitelerinin üretimini gerçekleştirmektedir. Kontrolmatik, Ankara'daki 8.000 metrekare alana sahip Mobil Enerji Çözümler Fabrikasında mühendisliğinden, tüm sistemin üretimine, ekipman tedarikinden, sistem entegrasyonuna, fabrika testlerinden ve saha test ve devreye alınmasına kadar anahtar teslimi mobil trafo merkezleri, prefabrik veya konteyner E-House ve mobil hibrit enerji üniteleri üretmekte ve 32 ülkeye ihraç etmektedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900 - Mersis: 06100008900001
İstanbul - Sarıyer - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270900 - Mersis: 06100008900001
Tic. Sic. No: 270900 - Mersis: 06100008900001

52

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900 - Mersis: 06100008900001
İstanbul - Sarıyer - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270900 - Mersis: 06100008900001
Tic. Sic. No: 270900 - Mersis: 06100008900001



gerçekleştirmektedir. Dünya genelinde kendisini ispatlamış prizmatik lityum demir fosfat teknolojisini kullanan Pompa Enerji Depolama Sistemleri (EDS), herhangi bir zamanda ve herhangi bir enerji kaynağı ile üretilen enerjiyi depolayan ve istenilen yer ve zamanda tekrar kullanılmasını sağlayan sistemlerdir.

Enerji Depolama Sistemleri'nin elektrik şebekeleri için temel amacı, elektrik enerjisini depolanacak bir forma dönüştürmek, depolamak ve gerektiğinde tekrar elektrik enerjisi olarak şebekeye aktarmaktır. Enerji Depolama Sistemleri, güvenilir bir işletim sürecini desteklemek için kontrol ve yönetim sistemleriyle birlikte kurulmaktadır. Amaç sadece yerel kontrol sağlamak değil, aynı zamanda ulusal şebeke boyunca ekipmanın koordineli kontrolünü sağlamaktır. Enerji Depolama Sistemleri, enerji maliyetlerini düşürmek ve talep yükünü kontrol etmek adına kendi kendini şarj ve deşarj edebilmektedir.

5-Robotik Sistemler

Kolaboratif robotlar, son yıllarda endüstriyel üretim süreçlerinde önemli bir yer edinmiştir. Bu robotlar, insanlarla doğrudan etkileşim yoluyla çalışabilen robotlardır. Bu özellikleri sayesinde, insanların robotların yanında çalışmasına izin vererek, üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Mcfly Robot Teknolojileri, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmak için tasarladığı ve ürettiği kolaboratif robot kollar ve gripper'lar ile önemli bir çözüm sunmaktadır.

Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar, insandan izole edilmeden yan yana çalışabilen, 5 kg ile 20 kg arasında taşıma kapasitesine sahip robot kollarıdır. Binlerce kez aynı hareketleri yüksek doğrulukla tekrar edebilirler ve karmaşık görevlerin güvenli bir şekilde yürütülmesine yardımcı olurlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır ve Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilmektedir. Bu sayede, müşterilerin robot kolları ve gripper'ları uyumlu bir şekilde kullanmaları sağlanır. Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar ve gripper'lar, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmayı hedeflemektedir. Robot kolları, yüksek taşıma kapasiteleri sayesinde, ağır yükleri kolayca taşıyabilir. Bu özellikleri sayesinde, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır. Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilen gripper'lar, robot kolları ile uyumlu bir şekilde çalışır ve endüstriyel tesislerdeki üretim süreçlerinde kullanılan malzemelerin tutulmasını ve taşınmasını kolaylaştırır.

Kontrolmatik'in %75 bağlı ortaklığı olan Mcfly Robot Teknolojileri, kendi tasarladığı ve ürettiği ilk kolaboratif robot kol prototipiyle tecrübelerini artırmış, ikinci ve üçüncü prototip üretim çalışmalarına başlamıştır. İnsanla omuz omuza iş birliği için çalışacak bu robot kollar ile kobi ölçeğinden büyük endüstriyel tesislere kadar geniş bir alanda çözüm sağlanacaktır. Yatırımlarımız devam etmektedir. Makine parkuru 2025 yılında tamamlanmış olmakla birlikte 2026 yılında seri üretimlerine başlanması planlanmaktadır.



6-Uydu ve Uzay Teknolojileri

Kontrolmatik'in %25 iştiraki olan Plan-S, uydu ve uzay teknolojileri alanında Türkiye'nin özel girişimlerinden biridir.

Plan-S, Nesnelerin İnterneti (IoT) potansiyelini ortaya çıkaran, geniş alanı kapsayan ve enerji açısından verimli bağlantı çözümleri sunarak dünya genelinde kesintisiz bağlantı sağlamayı hedefliyor.

Bunun yanında, yeryüzündeki endüstri uygulamalarının kapsamlı sorunlarına yönelik uzaydan gözlem çözümleri geliştirerek, değer eklenmiş hizmetler olarak dünyaya uzaydan çözüm sağlamayı, uzay teknolojilerinin sürekli gelişen sınırlarından faydalanarak, yeryüzünün en zorlu sorunlarına çözümler getirme misyonunu üstleniyor ve bu sayede, uzayın sınırsız olanaklarını kullanarak dünya için inovatif ve etkili çözümler sunmayı amaçlıyor.

Alçak yörünge için küçük uydular, iletişim altyapısı için sabit uydular tasarlayıp inşa eden Şirket, müşterilerine Hizmet çözümleri sağlayıcısı olarak uçtan uca çözümler sunabilecektir. Mayıs 2022'de kendi tasarladığı ve ürettiği uydusu yörüngeye yerleşmiş, haberleşmesi sağlanmıştır. Ayrıca uyduya entegre kameralarıyla da görüntü testleri gerçekleştirilmiştir. Plan-S'in 2.uydusu, uzayda yenilikçi IoT bağlantı teknolojimizi doğrulamak için çeşitli görevler yürütecek Connecta T1.2, 3 Ocak 2023'te SpaceX Falcon 9 roketiyle yörüngeye yerleştirilmiştir. Plan-S'in 3.uydusu ve 6U küp uydusu niteliğindeki 3,2 metre çözünürlüklü yeryüzü gözlem uydusu olarak hizmet verecek ve bundan sonraki daha yüksek çözünürlüklü görüntüleme uyduları için öncü olacak Connecta T2.1 uydusu 15 Nisan 2023 tarihinde fırlatılmış ve yörüngesine başarıyla yerleştirilmiştir. Connecta T3.1 & T3.2 2x6U uyduları 11 Kasım 2023 tarihinde fırlatılmıştır. İzahname tarihi itibarıyla yörüngede 17 uydumuz bulunmaktadır.

7-Mobil Enerji ve Dağıtım Sistemleri

Mobil Enerji Çözümler Fabrikası



KONTROL MATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Hizmet Mah. Çarşı Çayırhan Cad. No:2
İş Katı: 401 Kat: 401 Kat: 401 Kat: 401
İstanbul / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 272373
Savunma Bakanlığı 076 0511 51300001
Yatırımcı Y.D. 076 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yatırımcı Y.D. 076 0511 51300001
Savunma Bakanlığı 076 0511 51300001
Tic. Sic. No: 272373
www.bizimmenkul.com.tr



Kurulmasına karar verilen tesiste üretilecek olan ürün gamı için 1.5 yıldır devam eden Ar-ge, Mühendislik ve prototip çalışmaları yaklaşık 5 milyon Amerikan doları harcama ile tamamlanmıştır.

Kontrolmatik'in mevcut tesisinde üretilen prototipler uluslararası sertifikasyon almak üzere akredite kuruluşlara gerekli testler için gönderilmiştir. Her ne kadar testlerin 2025 yılında başlanması hedeflenmişse de gelecek yıllara ertelenmiş ve piyasa koşulları ve finansman imkanları elverdiği ölçüde seri üretime başlanması planlanmaktadır.

Bu minvalde şirketimiz ve Chint Electric Co Ltd arasında 245kV Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanı ürün teknolojisinin Türkiye'de seri üretilmesi kapsamında, ürüne ve tesisin kurulmasına yönelik mühendislik ve üretim konularında Teknoloji transferi ve lisans anlaşması imzalanmıştır.

Kurulmasına karar verilen tesiste, üretilecek ürün gamı bu gerilim seviyesinde Türkiye ve yakın coğrafyada ilk olup hem ithal ikamesi hem de ihracat girdisi açısından ülke ekonomisine katkıda bulunması beklenmektedir.

Bunun yanı sıra, Chint Electric ürün portföyündeki diğer şalt ve elektrifikasyon ekipmanlarının Kontrolmatik markası ile üretilebilmesine yönelik stratejik partnerlik konusunda taraflar arasında iyi niyet anlaşması imzalanmıştır.

9-Yenilenebilir Enerji Proje Geliştirme ve Yatırımları.

Rüzgar Santrali:

Kontrolmatik'in %95 bağlı ortaklığı olan Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş., yurtiçi ve yurtdışında toptan ve perakende satış faaliyetleri ile elektrik depolama tesisi kurulması ve işletilmesi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulu tesislerin işletilmesi ve kiralanması ile elektrik enerjisi ticareti ile iştigal etmesi planlanarak kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuat uyarınca elektrik enerjisi ve/veya kapasite ticareti ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan, perakende satış, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunacaktır. T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK), 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere Tedarik Lisansı aldı.

19 Kasım 2022'de Resmi Gazete'de yayınlanan mevzuat değişiklikleri kapsamında yapılan başvuru neticesinde T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) 250 MW Rüzgar Enerji Santrali (RES) ve 1.000 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi (EDT) Önlisansı alınmış olup, ön lisans sürecinde yerine getirilmesi gereken yükümlülükler ile ilgili çalışmalara başlanılmıştır.

Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş. tarafından geliştirilen Progresiva Enerji Depolama Projesi, Şebeke ölçeğinde enerji depolama projesidir.

Toplamda 1 GWh enerji depolama kapasitesine sahip olan proje, ayrıca yıllık 875 GWh elektrik üretim kapasitesine sahip 250 MW'lık bir rüzgar parkını da kapsamaktadır.

Proje, Trakya Bölgesi'nde, İstanbul'a oldukça yakın bir konumda yer almakta olup, Bulgaristan ve Yunanistan sınırlarına da yakın mesafededir.

- Enerji arz güvenliğine ve alternatif enerji sistemlerinin geliştirilmesine katkı sağlayacak 1.000 MWh enerji depolama kapasitesine sahip lityum iyon enerji depolama tesisi, rüzgar enerji santralinin entegre edilmesiyle yenilenebilir kaynaklardan üretilen enerjiyi depolayıp, şebekeye ihtiyaç halinde tekrar verebilecektir.
- Progresiva, yenilenebilir kaynaklı enerji santrallerine yatırım yaparken aynı zamanda da tedarik lisansı kapsamında elektrik ticareti yapmaktadır. 2022 yılı itibariyle toptan/perakende elektrik ticaretine başlamıştır.
- Söz konusu tedarik lisansı altında Türkiye'nin ilk müstakil enerji depolama tesisi olurusu alınmıştır (250 MW bağlantı ve 1.000 MWh depolama kapasitesi.)

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hürriyet Mah. 1. Kat, No:2
34398 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274457
Mersis: 34390151000000000000000000
Tic. Sic. No: 274457

57



- 250 MW Rüzgar Enerji Santrali (RES) ve 1.000 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi (EDT) Önlisansı alınmıştır.
- Mevcut Ön lisansımızdaki proje sahasından daha yüksek rüzgar kapasite faktörüne sahip farklı bir saha için yapmış olduğumuz Saha Tadili Başvurusu EPDK tarafından uygun bulunmuştur. Yeni proje sahası Tekirdağ, Süleymanpaşa ve Muratlı ilçelerinde yer almaktadır. İlgili sahada yaklaşık iki aydır, iki adet Rüzgar Ölçüm İstasyonu ile ölçümler yapılmakta olup Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) ve Teknik Etkileşim Analizi (TEA) süreçleri başlatılmıştır.

Progresiva için 30/04/2023 tarihli ve 7189 sayılı aşağıda detayı bulunan Cumhurbaşkanlığı kararıyla, YEK belgeli elektrik üretim tesisleri için uygulanacak fiyatlarda RES'ler için YEK destekleme mekanizması uygulama fiyatına ek olarak kWh başına yerli katkı fiyatı getirilmiştir. Bu düzenlemenin depolamalı RES yatırımı yapacak olan Progresiva için olumlu bir gelişme olduğu düşünülmektedir.

1/7/2021 tarihinden 31/12/2030 tarihine kadar işletmeye giren/girecek YEK Belgeli yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesisleri için uygulanacak fiyatlar ve süreler ile fiyatların güncellenmesine ilişkin Kararın yürürlüğe konulmasına, 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunun 6 ncı ve 6/B maddeleri gereğince karar verilmiştir.

Ek -1

1/7/2021 TARİHİNDEN 31/12/2030 TARİHİNE KADAR İŞLETMEYE GİREN/GİRECEK YEK BELGELİ ÜRETİM TESİSLERİ İÇİN GÜNCELLEMeye ESAS YEK DESTEKLEME MEKANİZMASI UYGULAMA FİYATLARI İLE YERLİ KATKI FİYATLARI VE UYGULAMA SÜRELERİ

Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Dayalı Üretim Tesis Tipi		YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı (Türk Lirası Kurus/kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)	YEK Destekleme Mekanizması Taban Fiyatı (YEKDEM _{taban}) (ABD Doları-cm/kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Tavan Fiyatı (YEKDEM _{tavan}) (ABD Doları-cm/kWh)	Yerli Katkı Fiyatı (Türk Lirası Kurus/kWh)	Yerli Katkı Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)
a. Hidroelektrik üretim tesisi	Rezervuarlı *	144,00	10	6,75	8,25	28,80	5
	Nehir tipi	135,00	10	6,30	7,70	28,80	5
b. Rüzgar enerjisine dayalı üretim tesisi	Karasal	106,00	10	4,95	6,05	28,80	5
	Deniz üstü	144,00	10	6,75	8,25	28,80	5
c. Jenermal enerjisine dayalı üretim tesisi		202,00	15	9,45	11,55	28,80	5
ç. Biyokütleye dayalı üretim tesisi		106,00	10	4,95	6,05	28,80	5

KONTROL NİHAİ TEKNİK DEĞERLENDİRME
ENERJİ VE TEKNOLOJİ A.Ş.
Tic. Sic. No: 274900
M. Kemal Bulvarı, Kat: 2
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 274900
Tic. Sic. No: 274900
Tic. Sic. No: 274900

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 274900
M. Kemal Bulvarı, Kat: 2
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 274900
Tic. Sic. No: 274900
Tic. Sic. No: 274900



Yenilenebilir Enerji Kaynağına Dayalı Üretim Tesisi Tipi	YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı (Türk Lirası/KWh)	YEK Destekleme Mekanizması Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)	YEK Destekleme Mekanizması Tavan Fiyatı (TEKDEM _{Tavan}) (ABD Doları-cent/kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Tavan Fiyatı (TEKDEM _{Tavan}) (ABD Doları-cent/kWh)	Yerli Katkı Fiyatı (Türk Lirası/KWh)	Yerli Katkı Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)
Biyomassınizasyon	173,00	10	8,10	9,90	38,80	5
Termal Bertaraf** (Belediye atıkları, likitizel yağ atıkları, gıda ve yem değeri olmayan tarımsal atıklar, endüstriyel atıklar, endüstriyel atıkların dışındaki atıkların ürünleri, sanayi atıkları, çamurları ile arıtma çamurları)	134,90	10	5,75	8,00	31,58	5
d. Güneş enerjisine dayalı üretim tesisi	106,00	10	4,35	6,05	38,80	5
e. Rüzgar veya güneş enerjisine dayalı üretim tesisi ile bütünleşik elektrik depolama tesisi ***	125,00	10	5,85	7,15	38,45	10
f. Pompa) depolamalı hidroelektrik üretim tesisi ****	202,00	15	9,45	11,55	38,45	10

Yenilenebilir Enerji Kaynağına Dayalı Üretim Tesisi Tipi	YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı (Türk Lirası/KWh)	YEK Destekleme Mekanizması Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)	YEK Destekleme Mekanizması Tavan Fiyatı (TEKDEM _{Tavan}) (ABD Doları-cent/kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Tavan Fiyatı (TEKDEM _{Tavan}) (ABD Doları-cent/kWh)	Yerli Katkı Fiyatı (Türk Lirası/KWh)	Yerli Katkı Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)
g. Dalga veya alıntı enerjisine dayalı üretim tesisi	135,00	10	6,30	7,70	38,45	10

(*) YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı, rezervuar alanı 1 - 15 km² arasında olan tesisler için uygulanır.

(**) Biyokütleyle dayalı termal bertaraf üretim tesisleri için belirlenen YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı ile uygulama süreleri bu Kararın yayımı tarihine kadar önlenmiş alan tesisler için uygulanır. Bu tarihten sonra önlenmiş alan tesisler için YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı uygulanmaz.

(***) YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı, rüzgar veya güneş enerjisine dayalı üretim tesisinde üretilerek kendisiyle bütünleşik olan elektrik depolama ünitesinde depolandıktan sonra sisteme verilen elektrik enerjisi için uygulanır. Şebekeden çekilerek depolanan elektrik için YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ile Yerli Katkı Fiyatı uygulanmaz. Rüzgar veya güneş enerjisine dayalı üretim tesisi ile bütünleşik elektrik depolama tesisinde depolanmadan doğrudan iletim/dağıtım sistemine verilen elektrik enerjisi miktarı için tabloda yer alan "b. Rüzgar enerjisine dayalı üretim tesisi" veya "d. Güneş enerjisine dayalı üretim tesisi" için belirlenen YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı ilgili süreler için uygulanır.

(****) Pompa) depolamalı hidroelektrik üretim tesisi için YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ile Yerli Katkı Fiyatının uygulanmasına ilişkin hususlar Bakanlık tarafından çıkarılan usul ve esaslara belirlenir.

10-Maden Saha Geliştirme ve Uygulamaları, Maden Teknolojileri ve İşletmeleri

Üç Yıldız Antimon Madencilik AŞ'nin Kütahya ili Gediz ilçesi Göynük Köyü'nde 783 hektarlık antimon sahası ve ayrıştırma tesisi bulunmaktadır. Tesis, günlük 250 ton/saat kapasiteli antimon ayrıştırma hattı ile yıllık 75.000 ton ayrıştırma antimon cevheri işleme kapasitesine sahiptir.

Çeşitli illerde 11 maden sahası ruhsatı da bulunan Üç Yıldız Antimon Madencilik AŞ, Gediz tesisinde yıllık 1.500 ton antimon trioksit ve 1.000 ton antimon metal üretim kapasitesiyle faaliyet göstermektedir.

KONTROL MATRİK TEKNOLOJİ
ENERJİ VE MÜHÜRLEME A.Ş.
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2

59

BİZİN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2
Etiler Mah. Çarşıbaşı Marmara Etiler, No:2



