132/SA-2248

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul) nca 04/12/2025 tarihinde onaylanmıştır.

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL'den 1.300.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 650.000.000 TL nominal değerli paylarının ihraç ve halka arzına iliskin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamma gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırını kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, Şirketimizin (www.kontrolmatik.com) ve halka arzda satışa aracılık edecek Bizim Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.bmd.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'nucu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider vetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin vanıltıcı, hatalı veva tutarsız olması durumu haric olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk vüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçeyesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK ACIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

RONTROL MATUR TERMOLOJI ENERGI VE SLONENDISLIK A S HUBBY MAN MODELT Symbol Cod. NOT 12 Kep No. No. No. 2377 Memb 165 (1576 0611 5130000000 Yandago VD.) 570 0611 513 V





İÇİNDEKİLER
L BORSA GÖRÜŞÜ:
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER
2. ÖZET
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER
5. RİSK FAKTÖRLERİ
6. ÎHRAÇÇI HAKKINDA BÎLGÎLER
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER
9. MADDÎ VE MADDÎ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BÎLGÎLER
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER
11.İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI
12.EĞİLİM BİLGİLERİ
13. KAR TAHMINLERİ BEKLENTİLERİ
14. ÍDARÍ VAPI, YÖNETÍM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETÍCÍLER 13
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER14
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER14
18. ANA PAY SAHİPLERİ14
19. ÎLÎŞKÎLÎ TARAFLAR VE ÎLÎŞKÎLÎ TARAFLARLA YAPILAN ÎŞLEMLER
HAKKINDA BİLGİLER14
20. DĪĞER BİLGİLER
21.ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA
BİLGİLER
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER 16
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER 18
27. HALKA ARZ GELÍRÍ VE MALÍYETLERÍ
28. SULANMA ETKİSİ
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER 18
30. PAYLAR ÎLE ÎLGÎLÎ VERGÎLENDÎRME ESASLARI
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN
HAKKINDA BİLGİ
32. ÎNCELEMEYE AÇIK BELGELER
33, EKLER
The state of the s

HONTROLMATIK TEKNOLOJI ENERJI VE MANJENDISLIK A.S. Hutur Mah Anthra Dovrmon Cod. NO.3 Ig Kom Anthra Sprayer I STANIHAL Ingl. Apr. No. 652377 Marses and Capta 0611 513000021 Yunkaph M.E.: 578 0511 513 BIZING VEN LIE DE GER ER A S.

SO TA SUL OF SOLD OF THE SOLD OF THE SOLD OF THE SOLD OF THE SOLD OF THE SOLD OF THE SOLD OF THE SOLD OF THE SOLD OF THE SOLD OF THE SOLD OF THE SOLD OF THE SOLD OF THE SOLD OF THE SOLD OF T





KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
A.Ş.	Anonim Şirketi
ABD Dolari	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
AED	Birleşik Arap Emirlikleri Dirhemi (United Arab Emirates Dirham)
AISC	Amerikan Çelik Yapı Enstitüsü (American Institute of Steel Construction)
ANSI	Amerikan Ulusal Standartlar Enstitüsü (American National Standards Institute)
Ar-GE	Araştırma ve Geliştirme
ASME	Amerikan Makine Mühendisleri Derneği (American Society of Mechanica, Engineers)
ASTM	Uluslararası Amerikan Test ve Malzeme Topluluğu (American Society for Testing and Materials)
AWS	Amerikan Kaynak Demeği
Bağımsız Denetim Şirketi	Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş./Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Borsa, Borsa İstanbul, BIST	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BS	Birleşik Krallık Standardı (Brisith Standard)
BSI	Birleşik Krallık Ulusal Standartlar Kuruluşu (Brisith Standard Institution)
DCS	Dağıtık Kontrol Sistemi (Distributed Control System)
ECS	Çevresel Kontrol Sistemleri (Envirormental Control System)
Emek Elektrik	Emek Elektrik Endüstrisi Anonim Şirketi
EN	Avrupa Standardı (European Norm)
Enwair	Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.
EPC	Mühendislik, Tedarik ve Kurulum (Engineering, Procurement, and Construction)
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
Euro, Avro	Avrupa Birliği Ortak Para Birimi
EUROCODE	Avrupa çapında yapıların güvenli, dayanıklı ve ekonomik şekilde tasarlanmasını sağlamak amacıyla oluşturulmuş Avrupa Yapı Tasarım Standartları sistemidir
GSYIH	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş, Aracı Kurum	Bizim Menkul Değerler A.Ş.
HES	Hidroelektrik Santrali
IEC	Uluslararası Elektroteknik Komisyopu (International Electrotechnical

KONTROLMANIK TEKNOLOJI ENERJI VEKNIK HENDISLIK A. S. Hugur Man Veknik haymer Gar Nota Ig Kan Na Weshyer i STANEILA Be diok Na 1857377 Mersis No. 9576 0511 51300001 Yerisani W.L. 578 0511 513

Commission)

ATTING THE PROPERTY OF THE PRO



loT	Nesnelerin interneti (Internet of Things): Sosyal hayatta günlük kullanımımızda olan nesnelerin birbirine entegre farklı teknolojilerle internete bağlanıp veri gönderip alması kabiliyeti kazandırılmış uygulama alanı
İhraççı, Şîrket, Kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KGK	Kamu Gözetimi Kurumu
Kontrolmatik Grubu	İhraççı, İhraççı'nın yönetiminde söz sahibi olduğu ve konsolidasyon tabi bağlı ortaklıkları ile İhraççı'nın pay sahibi olduğu iştirakler
Kontrolmatik USA	Kontrolmatik Technologies Inc.
LFP	Lityum Demir Fosfat (LiFEPO4)
Mefly	Mefly Robot Teknolojiileri A.Ş.
Mint	Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.
Mobil Enerji Çözümleri	Enerji sağlama ve depolama sistemlerini taşınabilir hale getirerek, farkl lokasyonlarda hızlı ve verimli enerji temini sağlayan yenilikç teknolojilerdir
NEMA	Ulusal Elektrik Üreticileri Birliği (National Electrical Manufacturers Association)
Nextopia	Nextopia Enerji Üretim A.Ş.
OEM	Ürün Üreticileri (Original Equipment Manufacturer)
OT	Operasyonel Teknolojiler
Plan S	Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.
Pomega	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.
Pomega USA	Pomega Energy Storage Technologies Inc.
Progresiva	Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş.
Prolectric	Prolectric Enerji Üretim A.Ş.
PSS	Güç Sistemi Dengeleyicisi (Power System Stabilizer)
SCADA	Gözetleyici Kontrol ve Veri Toplama Sistemi (Supervisory Control and Data Acquisition System)
SI	Uluslararası Birim Sistemi (Système International d'Unités)
Signum	Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim Anonim Şirketi
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
SPK, Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standari Au

HONTROLMATIN TERNOLOJI ENERJI VE MÜHEMDIBLIK A.S. Hugur Alan Althundulman Cad Natz Iç Edio No. 7 Wild / 15TANBIR No. 350/A 55577 Morolo No. 0576/0511 51300001 Taninapi VO 378/0511 512 

TL	Turk Lirast
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
ттк	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türk Ticaret Sicil Gazetesi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜV	Teknik Muayene Derneği (Technischer Überwachungsverein)
UMS	Uluslararası Muhasebe Standardı
Üç Yıldız	Üç Yıldız Antimon Madencilik Anonim Şirketi
VUK	213 sayılı Vergi Usul Kanunu
Takasbank	Istanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
GVK	GVK
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
XAF	Orta Afrika Finans Topluluğu Frangı

KONTROLMATIK TEKNOLOJI ENERLI VE MAHIE ADISLIK A.S. Hubur MAN ADINLI INVERSIO GAD NO.2 IO KEDI HAVIM ADINLI III / INTERNATIO III. JIII. AND ADEST? Mersio NY ADEXA DE 11 G1000001 Yanikopi V.J. - 676 DE 11 G10







L. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

IL DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

KONTROLMATIK TEKNOLOJI ENERJI VE WUHENDISLIK A.S. Huzur Milli Viring Hayman Can. Wo.2 Ic Kapi King King Hayman Can. Wo.2 Ic Kapi King King GS2377 Marala MD 19576 0511 51300001 Yankaju M.H. 576 0511 513







I. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izalıname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izalınamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

ÎHRAÇÇI KONTROLMATÎK TEKNOLOJÎ ENERJÎ VE MÜHENDÎSLÎK A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım
PROPERTY OF A STANDARD STANDAR	ÎZAHNAMENÎN TAMAMI
27.11.2025	

	enkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım
Sezai ŞAKLAROĞLU	ilker ŞAHİN	İZAHNAMENİN
Genel Müdür	Kurumsal Finansman Müdürü	TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

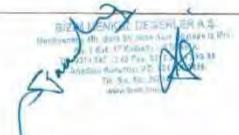
İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım
Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Fatih Özer Sorumlu Değerleme Uzmanı	KNT-202400007-8-9-10-11-12-13-14-15-16-17-18- 19-20-21-22-23-24-25-26



Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşlar	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş. Serhan AKKOYUNLU (Sorumlu Denetçi)	Hesap Dönemi: 01.01.2022-31.12.2022
Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş Metin Etkin (Sorumlu Denetçi)	Hesap Dönemi: 01.01.2023-31.12.2023
Güreli Yeminlî Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Metin Etkin (Sorumlu Denetçi)	Hesap Dönemi: 01.01.2024-31.12.2024
Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Metin Etkin (Sonımlu Denetçi)	Hesap Dönemi: 01.01.2025-30.06.2025

KONTROL MATIK TEKNOLOJI ENERLI VE DKIHENDISLIK A.S. Huzur Mark Markhaltayman Cora No:2 Ic Rang Mark Spryory ISTAMBLE Act 3801 No. 152377 Merala No. 10576 US11 51300001 Yendrapi V.D.: 976 US11 513







		A—GİRİŞ VE UYARILAR
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve nyarılar	 Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin ç-evirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararım vermesine yardıncı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

		B—İHRAÇÇI
B.1	İbraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. İşletme adı yoktur,
B.2	Îhraççının bukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kağıt, çimento, maden gibi endüstriyel süreçlerde, ulaşım sektöründe ise

HONTHOLDIANN TERNOLDIA ENERLI VE MI DENDISLIK A.S. HUMI MOT VI MI DANIAN GAR, NE 3 In San Toly Senter I STANDLE IN Section 1 STANDLE Notes to MITE 0514 AT 3000001 Yenlagia VII. 276 DATE 313 Management of the control of the con



Çözümleri alanında faaliyette olan ve Lityum Demir Fosfat ("LFP") bazlı pil hücresi ve pano üretimi yapmak üzere kurulmuş olan fabrikası ve birçok ülkedeki ofisleriyle hizmet vermektedir.

Kontrolmatik'in %88,10 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.S. ("Pomega"), 08.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimvasal enerji depolama hücre Oretim tesisi, enerji depolama htteresi tiretimi, batarva paketi tiretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim cözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile Kontrolmatik tarafından kurulmuştur. Pomega Enerii ile Our Nex Energy Inc. iş birliği kapsamında LFP pil hücrelerinin üretilmesi amacıyla Ankara'da gigafabrika kurulmustur.

Benzer şekilde ABD de 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hiloresi, batarya paketi ve enerii depolama sistemleri üretim tesisi kurulması amacıyla Pomega Energy Storage Technologies Inc. Sirketi 20.02.2023 tarihinde %50 Kontrolmatik, %10 Pomega %7.5 Kontrolmatik Technologies Inc.

ortaklığıyla kurulmuştur.

Kontrolmatik'in %95 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Progresiva Enerji Vatırımları Ticaret A.Ş. ("Progresiva"), 17.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, enerji alım-satım faaliyetlerinde bulunmaktadır. Elektrik ticareti faaliyeti kapsamında; Türkiye'de müstakil enerji depolama tesisi ile enerji tedariki yapabilecek lisansa sahip olup, 2024 yılı içerisinde 250 MW / 1.000 MWh kapasiteli elektrik tesisini devreye almıştır. Ayrıca 2024 yılında elektrik santrali kurulumuna dair projenin saha planlaması tamamlanmıştır.

Kontrolmatik'in 01.07.2022 tarihinde %50.10 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş. ("Enwair"), batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojilerini gelistiren 2015

yılında kurulmuş bir Ar-Ge firmasıdır.

Kontrolmatik'in %50,10 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Üc Yıldız Antimon Madencilik Anonim Şirketi ("Üç Yıldız"), 1997 yılından itibaren başta madencilik bakır, çinko ve kurşun olmak üzere metallerin çıkarılması faaliyeti ile iştigal etmektedir.

Kontrolmatik'in %75 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu McIly Robot Teknolojiileri A.Ş. ("Mefly"), her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmakta olup 17.10.2022 tarihinde kurulmustur.

Anılan faaliyetlere ek olarak, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere 2022 yılı sonunda Prolectric Enerii Uretim A.Ş. ve Nextopia Enerji Uretim A.Ş. şirketleri kurulmuştur.

lhraççı, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri (hep birlikte "Kontrolmatik Grubu" olarak anılacaktır) Türkiye'de kurduğu fabrikada faaliyetlerini gercekleştirmektedir. Kontrolmatik Grubu'nun sahibi olduğu tesislerin bilgilerine asağıdaki tablolar içerisinde ver verilmektedir:

Fabrika	Mülk Sahibi	Adresi	Faaliyet Kapsami
Pornega Energi Depolama Fabrikasi	Pomega Enerji Depoluma Teknolojileri A.S.	Polath Organize Sanayi Bölgesi 203, Cadde No: 15 Polath, Ankara	Lityum Demir Fosfat bazlı pi hücresi üretim tesisi ve Mobil Enerji Çözümleri
Mcfly Robot	Pomega Eneril	POSB Çekirdeksiz	Robot ve robot uç eleminian

EMENTAL VI Trans No. 2011 0011 81300001 Yorksoph VII WZS 0011 913





			Telmotolilleri A.S.	06900 Poiath / Ankara	çalışmalarını yür üretimi ve ent	
		Kontrolmut, ik GIS	Pomega Enerii Depolama Teknolojileri A.Ş.	POSB Çəkirdeksiz Mb. 203, Cd. No.15 06900 Polatlı / Ankara	Vilksek Gentlim Sult Eklipman	Gaz Izolek
		ve şirketler	kurulmuş olu	ırt dışında geliştir p., ayrıca yurt içi ş geliştirme faaliy	nde iş ortaklık	dari kurma
B.4a	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	hacminde artış gerçekleşmiştir. Bu büyüme, yurt içi ve yurt dışınd yürütülen EPC (Engineering, Procurement, Construction - Mühendislik Tedarik ve İnşaat) projeleri, Emek Elektrik tarafından üretile				
		göstermiştir uygulamalar sektöründe korunmuş, rekabetçi fiy	EPC projele i çerçevesinde ise piyasa ko ancak sektöre yatlandırmalar kısmen yansı	rinde enflasyon o sınırlı fiyat reviz; şullarında ortalan yeni giren proj tercih edilmiştir.	lüzeltmeleri ve vonları yapılmı na %15–20 ki elerin ilretim Artan girdi mal	stır. Batary İrlilik banı süreçlerind iyetleri sat
B.5	Îhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	göstermiştir uygulamalar sektöründe korunmuş, rekabetçi fiy fiyatlarına çalışılmuştır İhraççi her sermayesine teşkil etmek	EPC projele ri çerçevesinde rise piyasa ko ancak sektöre yatlandırmalar kısmen yansı rhangi bir gri rle pay sahibi b	rinde enflasyon o sınırlı fiyat revizi şullarında ortalan yeni giren proj tercih edilmiştir. A tılmış, genel kar ulunduğu bağlı ort e tarihi itibarıyla	lüzeltmeleri ve yonları yapılmı na %15–20 ki elerin ilretim Artan girdi mal İılık seviyesi nakla birlikte, taklıkları ve işt İhraççı'nın kon	fiyat fari stir. Batary arlılık band süreçlerind iyetleri sat korunmay İhraççı'nı irakleri gru isolidasyon
B.5	olduğu grup ve	göstermiştir uygulamalar sektöründe korunmuş, rekabetçi fiy fiyatlarına çalışılmuştır İhraççi her sermayesine teşkil etmek	EPC projele ise piyasa ko ancak sektöre yatlandırmalar kısmen yansı hangi bir gri le pay sahibi b tedir. İzahnam	rinde enflasyon o sınırlı fiyat revizi şullarında ortalan yeni giren proj tercih edilmiştir. A tılnuş, genel kar ıba dahil olman ulunduğu bağlı ort e tarihi itibarıyla daki gibidir.	lüzeltmeleri ve yonları yapılmı na %15-20 ki elerin ilretim Artan girdi mal İılık seviyesi nakla birlikte, naklıkları ve işt İhraççı'nın kon Doğrudan Ortalılık Payı(%)	e fiyat farl ştır. Batary årlılık band süreçlerind iyetleri sat korunmay İhraççı'nı îrakleri gru
3.5	olduğu grup ve	göstermiştir uygulamalar sektöründe korunmuş, rekabetçi fiy fiyatlarına çalışılmuştır İhraççı her sermayesine teşkil etmek tabi bağlı or	EPC projele ri çerçevesinde rise piyasa ko ancak sektöre yatlandırmalar kısınen yansı hangi bir gn le pay sahibi b rtedir. İzahnam taklıkları aşağı Ticari tin	rinde enflasyon o sınırlı fiyat revizi şullarında ortalan yeni giren proj tercih edilmiştir. A tılmış, genel kar tılmış, genel kar tılmış, genel kar tılmış gen	lüzeltmeleri ve vonları yapılmı na %15-20 ki elerin ilretim Artan girdi mal lılık seviyesi nakla birlikte, naklıkları ve işt İhraççı'nın kon Doğrudan Ortaklık Payı (%) 88.10	e fiyat fari ştir. Batary årlılık banı süreçlerine iyetleri sat korunmay İhraççı'nı irakleri gru nsolidasyon Etkin Ortaklılı Ortaklılı Ortaklılı 88,10
3.5	olduğu grup ve	göstermiştir uygulamalar sektöründe korunmuş, rekabetçi fiy fiyatlarına çalışılmıştır İhraççı her sermayesine teşkil etmek tabi bağlı or Pemega Enerji Progresiya Enerji	EPC projele ri çerçevesinde rise piyasa ko ancak sektöre yatlandırmalar kısmen yansı hangi bir gri le pay sahibi b rtedir. İzahnam taklıkları aşağı Ticari Un Depolama Teknolo rii Yanrunları Ticar	rinde enflasyon o smirli fiyat revizi şullarında ortalan yeni giren proj tercih edilmiştir. A tılmış, genel kar tılmış, genel kar tılmış, genel kar tılmış, genel kar tılmış, genel kar tılmığu bağlı orta e tarihi itibarıyla daki gibidir.	lüzeltmeleri ve vonları yapılmı na %15-20 ki elerin ilretim Artan girdi mallılık seviyesi nakla birlikte, taklıkları ve işt İhraççı'nın kon Ortaklık Payı (%) 88.10 95.00	e fiyat far ştir. Batar; årlılık ban süreçlerine iyetleri sat korunmay İhraççı'n irakleri gri nsolidasyon Etkin Ortaklıkı Ortaklıkı Ortaklıkı Ortaklıkı Ortaklıkı Ortaklıkı Ortaklıkı
3.5	olduğu grup ve	göstermiştir uygulamalar sektöründe korunmuş, rekabetçi fiy fiyatlarına çalışılmıştır İhraççi her sermayesine teşkil etmek tabi bağlı or Pomega Enerji Progresiya Ene	EPC projele ri çerçevesinde rise piyasa ko ancak sektöre yatlandırmalar kısmen yansı hangi bir gri le pay sahibi b tedir. İzahnam taklıkları aşağı Ticari Un Depolama Teknolo rii Yanrımları Ticar Teknolojileri Anoni	rinde enflasyon o smirli fiyat revizi şullarında ortalan yeni giren proj tercih edilmiştir. A tılmış, genel kar tılmış, genel kar tılmış, genel kar tılmış, genel kar tılmış, genel kar tılmığu bağlı orta e tarihi itibarıyla daki gibidir: vanı ileri A.Ş. (Pomega) es A.Ş. (Pogresiva) n Şirketi	lüzeltmeleri ve vonları yapılmı na %15-20 ki elerin ilretim Artan girdi mallılık seviyesi nakla birlikte, aklıkları ve işt Ihraççı'nın kon Orta(lık Payı (%) 88.10 95.00 56.10	e fiyat far ştir. Batarı årlılık ban süreçlerine iyetleri sal korunma; İhraççı'n irakleri gri nsolidasyon Etkin Ortaklıkı Ortaklıkı Ortaklıkı Ortaklıkı Ortaklıkı 05.00 50.10
3.5	olduğu grup ve	göstermiştir uygulamalar sektöründe korunmuş, rekabetçi fiy fiyatlarına çalışılmıştır İhraççi her sermayesine teşkil etmek tabi bağlı or Pomeşa Enerji Progresiya Ene Enwair Enerji Mefly Robot T	EPC projele ri çerçevesinde rise piyasa ko ancak sektöre yatlandırmalar kısmen yansı riangi bir gri le pay sahibi b rtedir. İzahnam taklıkları aşağı Ticari Un Depolama Teknolo rii Yanrımları Ticar Teknolojileri Ancai eknolojileri A.Ş. (N	rinde enflasyon o smirli fiyat revizi şullarında ortalan yeni giren proj tercih edilmiştir. A tilmiş, genel kar tilmiş, genel kar tilba dahil olman tilba dahil olman tilba dahil olman tilba dahil olman tilba ortalarıyla daki gibidir: vanı ileri A.Ş. (Pomega) to A.Ş. (Pomega) to A.Ş. (Pomega) to A.Ş. (Pomega) to A.Ş. (Pomega)	lüzeltmeleri ve vonları yapılmı na %15-20 ki elerin ilretim Artan girdi mallılık seviyesi nakla birlikte, aklıkları ve işt Ihraççı'nın kon Ortaklık Payı (%) 88.10 95.00 56.10 75.00	e fiyat far ştir. Batarı årlılık ban süreçlerine iyetleri sal korunma: İhraççı'n irakleri gri nsolidasyon Etkin Ortaklıkı Oranı (%) 88,10 95,00 50,10 75,00
3.5	olduğu grup ve	göstermiştir uygulamalar sektöründe korunmuş, rekabetçi fiy fiyatlarına çalışılmuştır İhraççı her sermayesine teşkil etmek tahi bağlı or Pomeza Enerji Progresiya Ene Enwair Enerji Mefly Robot I Kontrolingtik I	EPC projele ri çerçevesinde rise piyasa ko ancak sektöre yatlandırmalar kısmen yansı riangi bir gri le pay sahibi b rtedir. İzahnam taklıkları aşağı Ticari Un Depolama Teknolo ril Yanrımları Ticar leknolojileri Ancolo leknolojileri A. Ş. (M lechnologies Orta A	rinde enflasyon o smirli fiyat revizi şullarında ortalan yeni giren proj tercih edilmiştir. A tilmiş, genel kår iba dahil olman ulunduğu bağlı orta o tarihi itibarıyla daki gibidir: vanı ileri A.Ş. (Pomega) ox A.Ş. (Progresiva) n Şirketi cfly) sya Fe Lic*	lüzeltmeleri ve vonları yapılmı na %15-20 ki elerin ilretim Artan girdi mallılık seviyesi nakla birlikte, aklıkları ve işt Ihraççı'nın kor Ortaklık Payı (%) 88.10 95.00 50.10 75.00 100,00	Efiyat far stir. Batar årlılık ban süreçlerine iyetleri sal korunma: İhraççı'n irakleri gri nsolidasyon Etkin Ortaklıkı Oranı (%) 88,10 95,00 50,10 75,00 100,00
3.5	olduğu grup ve	göstermiştir uygulamalar sektöründe korunmuş, rekabetçi fiy fiyatlarına çalışılmıştır İhraççi her sermayesine teşkil etmek tahi bağlı or Pomeza Enerji Melly Robet T Kontrolmatık T Pomeza Energi	EPC projele ri çerçevesinde rise piyasa ko ancak sektöre yatlandırmalar kısmen yansı riangi bir gri le pay sahibi b rtedir. İzahnam taklıkları aşağı Ticari Un Depolama Teknolo ril Yanrımları Ticar elenelojileri Ancon elenelojileri A.S. (N rechnologies Orta A y Storage Technologi	rinde enflasyon of smirli fiyat revizi sullarında ortalan yeni giren projetereih edilmiştir. Atılmış, genel karılmış, genel karılmış dahil olmanı ulunduğu bağlı orta tarihi itibarıyla daki gibidir: vanı ileri A.Ş. (Pomega) or A.Ş. (Progresiva) or Şirketi effy). sya Fe Lic* oraşı USA)	lüzeltmeleri ve vonları yapılmı na %15-20 ki elerin ilretim Artan girdi mallılık seviyesi nakla birlikte, aklıkları ve işt Ihraççı'nın kon Ortaklık Payı (%) 88.10 95.00 56.10 75.00	e fiyat far ştir. Batarı årlılık ban süreçlerine iyetleri sal korunma: İhraççı'n irakleri gri nsolidasyon Etkin Ortaklıkı Oranı (%) 88,10 95,00 50,10 75,00
3.5	olduğu grup ve	göstermiştir uygulamalar sektöründe korunmuş, rekabetçi fiy fiyatlarına çalışılmıştır. İhraççı her sermayesine teşkil etmektabi bağlı or Pomega Enerji Progresiya Enerji Mefly Robot T Kontrolmatik I Pomega Energi Kontrolmatik I Kontrolmatik I Kontrolmatik I Kontrolmatik I Kontrolmatik I	EPC projele ri çerçevesinde rise piyasa ko ancak sektöre yatlandırmalar kısmen yansı hangi bir gri le pay sahibi b rtedir. İzahnam taklıkları aşağı Ticari tin Depolama Teknoloril Yanrunları Ticar Teknolojileri Ancoi eknolojileri Ancoi eknolojileri A.S. (M rechnologies Orna A y Storase Technolog sennologies Inc. (K lbya Subesi	rinde enflasyon of smirli fiyat revizi şullarında ortalan yeni giren projetereih edilmiştir. Atılmış, genel karılmış, genel karılmış, genel karılmış bağlı ortacını itibarıyla daki gibidir: vanı ileri A.Ş. (Pomega) es A.Ş. (Progresiva) n Şirketi effy). 578 Fe Lie* testine (Pomega USA) ontrolmatik USA)	lüzeltmeleri ve vonları yapılmı na %15-20 ki elerin ilretim Artan girdi mallılık seviyesi nakla birlikte, taklıkları ve işt Ihraççı'nın kor Ortaklık Payı (%) 88.10 95.00 50.00 100,00 50.00	e fiyat far stir. Batar årlilik ban süreçlerin iyetleri sar korunma: Ihraççı'n irakleri gri nsolidasyon Erkin Ortaklıfı Ortakl
3.5	olduğu grup ve	göstermiştir uygulamalar sektöründe korunmuş, rekabetçi fiy fiyatlarına çalışılmıştır. İhraççı her sermayesine teşkil etmektabi bağlı or Pomega Enerji Progresiya Enerji Mefly Robot T Kontrolmatik I Pomega Energi Kontrolmatik I Kontrolmatik I Kontrolmatik I Kontrolmatik I Kontrolmatik I	EPC projele ri çerçevesinde rise piyasa ko ancak sektöre yatlandırmalar kısmen yansı hangi bir gri le pay sahibi b rtedir. İzahnam taklıkları aşağı Ticari Un Depolama Teknolo rii Yanırmları Ticar leknolojileri A.S. (M sehnologies Orna A y Storage Technologies Inc. (K	rinde enflasyon of smirli fiyat revizi şullarında ortalan yeni giren projetereih edilmiştir. Atılmış, genel karılmış, genel karılmış, genel karılmış bağlı ortacını itibarıyla daki gibidir: vanı ileri A.Ş. (Pomega) es A.Ş. (Progresiva) n Şirketi effy). 578 Fe Lie* testine (Pomega USA) ontrolmatik USA)	lüzeltmeleri ve vonları yapılmı na %15-20 ki elerin ilretim Artan girdi mallılık seviyesi nakla birlikte, taklıkları ve işt Ihraççı'nın kor Ortaklık Payı (%) 88.10 95.00 50.10 75.00 100,00 50.00 100,00	Efiyat far ştir. Batarı årlılık ban süreçlerine iyetleri san korunma; İhraççı'n îrakleri gri nsolidasyon Etkin Ortaklıkı
3.5	olduğu grup ve	göstermiştir uygulamalar sektöründe korunmuş, rekabetçi fiy fiyatlarına çalışılmıştır. İhraççı her sermayesine teşkil etmek tahi bağlı or Pomega Enerji Progresiya Enerji Mefly Robet T. Kontrolmatik I. Pomega Energi Kontrolmatik I. Nextopia Energi Prolectric Energi Prolectric Energi	EPC projele ri çerçevesinde rise piyasa ko ancak sektöre yatlandırmalar kısmen yansı hangi bir gri le pay sahibi b rtedir. İzahnam taklıkları aşağı Ticari Un Depolama Teknoloril Yanrunları Ticar reknolojileri A.Ş. (Neshologies Orta A y Storage Technolog schnologies Inc. (K lbya Subesi i Üretim A.Ş. (Neshi ji Vanımı A.Ş. (Neshi ji Vanımı A.Ş. (Neshi)	rinde enflasyon of smirli fiyat revizi sullarında ortalan yeni giren projetercih edilmiştir. Atılmış, genel karılmış, genel karılmış, genel karılmış bağlı orta tarihi itibarıyla daki gibidir: vanı ileri A.Ş. (Pomega) or A.Ş. (Progresiva) nışirketi cfiy). 578 Fe Lie* (ses Inc. (Pomega USA) ontrolmatik USA)	lüzeltmeleri ve vonları yapılmı a %15-20 ki elerin ilretim Artan girdi mallılık seviyesi nakla birlikte, aklıkları ve işt [hraççı'nın kon Ortakhi Payı (%) 88.10 95.00 50.10 75.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00	fiyat far ştir. Batarı årilik ban süreçlerine iyetleri sat korunma; İhraççı'n irakleri gri nsolidasyon Etkin Ortaklıfı Or
3.5	olduğu grup ve	göstermiştir uygulamalar sektöründe korunmuş, rekabetçi fiy fiyatlarına çalışılmıştır. İhraççı her sermayesine teşkil etmektabi bağlı or Pennega Enerji Progresiya Enerji Mefly Robet T. Kontrolmatik I. Pomega Energi Kontrolmatik I. Nextopia Energi Kontrolmatik I. Nextopia Energi Kontrolmatik I. Nextopia Energi Kontrolmatik I. Nextopia Energi Kontrolmatik I. Nextopia Energi Kontrolmatik I. Nextopia Energi Kontrolmatik I. Nextopia Energi Kontrolmatik I. Nextopia Energi Kontrolmatik I. Nextopia Energi Kontrolmatik I. Nextopia Energi Kontrolmatik I. Nextopia Energi Kontrolmatik I. Nextopia Energi Kontrolmatik I. Nextopia Energi Kontrolmatik I. Nextopia Energi Kontrolmatik II. Nextopia Energi Kontrolmatik II. Nextopia Energi Kontrolmatik II. Nextopia Energi Kontrolmatik II. Nextopia Energi Kontrolmatik II. Nextopia Energi Kontrolmatik II. Nextopia Energi Kontrolmatik III. Nextopia Energi Kontrolmatik III. Nextopia Energi Kontrolmatik II. Nextopia Energi Kontrolmatik III. Nextopia Energi Kontrolmatik III. Nextopia Energi Kontrolmatik III. Nextopia Energi Kontrolmatik III. Nextopia Energi Kontrolmatik II. Nextopia Energi Kontrolmatik II. Nextopia Energi Kontrolmatik III. Nextopia Energi Kontrolmatik II. Nextopia Energi Kontrolmatik II. Nextopia Energi Kontrolmatik III. Nextopia Energi	EPC projele ri çerçevesinde rise piyasa ko ancak sektöre yatlandırmalar kısmen yansı hangi bir gri le pay sahibi b rtedir. İzahnam taklıkları aşağı Ticari Un Depolama Teknoloril Yanrunları Ticar reknolojileri A.Ş. (Neshologies Orta A y Storage Technolog schnologies Inc. (K lbya Subesi i Üretim A.Ş. (Neshi ji Vanımı A.Ş. (Neshi ji Vanımı A.Ş. (Neshi)	rinde enflasyon of smirli fiyat revizi sullarında ortalan yeni giren projetereih edilmiştir. Atılmış, genel karılmış, genel karılmış, genel karılmış, genel karılmış bağlı ortalan daki gibidir: vanı deri A.Ş. (Pomega) es A.Ş. (Progresiva) es Şirketi effy). Syn Fe Lichten testine (Pomega USA) ontrolmatik USA)	lüzeltmeleri ve vonları yapılmı na %15-20 ki elerin ilretim Artan girdi mallılık seviyesi nakla birlikte, taklıkları ve işt Ihraççı'nın kor Ortaklık Payı (%) 88.10 95.00 50.10 75.00 100,00 50.00 100,00 100,00 100,00 100,00	Efiyat far stir. Batary arithk ban süreçlerind iyetleri sat korunmay Ihraççı'n irakleri gru nsolidasyon Etkin Oran (%) 88,10 95,00 50,10 75,00 100,00 100,00 100,00 100,00

MONTHEY THAT IS TENNOLOUS THE THAT IS THE THAT T

An emission of the second of t



Kontrolmerik Polaporia Estrolite (International Controlmerik Technologi Energi ve Müh. A. S. ve Jonie Chobal Energi A. S. 1900 1903 1903 1903 1904 1904 1904 1904 1904 1904 1904 1904			Kontrolmatik Taknoloj Magy arországi Ficktele	Energi se Militendislik Pe	A.S.	100,00	100,00
Kontrolmanik Teknoloji Energi ve Mult. A.5. ve Jonie Global S1,00			Kontrolmatik Bolgaria	E000		100,00	100,00
Emek Elstürk Edistris A.S. 19.4							100,00
Emok Elektrik Englistrik A.S. **Eski varsam Kontralmank Tashkur PC LLC'ills* Orkay vali Yantemine Güre İstirakler Kontrolmatik Engris ve Mish. A.S. ve Skyrens Tek. A.S. İş Orı (SAY) Plan S Uşda ve Lazy Teknoloiller A.S. (Plan S). Kontrolmatik Engris ve Mish. A.S. ve Skyrens Tek. A.S. İş Orı (SAY) Plan S Uşda ve Lazy Teknoloiller A.S. (Plan S). Kontrolmatik Teknes ve Mish. A.S. ve Skyrens Tek. A.S. İş Orı (Satern) Sitmum Teknoloji Tanımı ve Eğirim A.S. Sitmum Teknoloji Tanımı ve Eğirim A.S. Sitmum Teknoloji Tanımı ve Eğirim A.S. Sitmum Teknoloji Tanımı ve Eğirim A.S. Sitmum Teknoloji Tanımı ve Eğirim A.S. Sitmum Teknoloji Tanımı ve Eğirim A.S. Sitmum Teknoloji Tanımı ve Eğirim A.S. Sitmum Teknoloji Tanımı ve Eğirim A.S. Sitmum Teknoloji Tanımı ve Eğirim A.S. Sitmum Teknoloji Tanımı ve Eğirim A.S. Sitmum Teknoloji Tanımı ve Eğirim A.S. Sitmum Teknoloji Tanımı ve Eğirim A.S. Sitmum Teknoloji Tanımı ve Eğirim A.S. Sitmum Teknoloji Tanımı ve Eğirim A.S. Sermaye ve oy hakkına sahip ikiş iş ya sahibi bulunmakta olup, bu kişiler Sami Aslarıhan ve Dinamaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıklarını sahip olup olup olup olup olup olup olup olu				- Daniel Company			51,00
Delay sah Yantemine Güre İstrakler Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Or. [OT] Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Or. [OT] Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Or. [Shem]			Ernek Elektrik Endüstri	si A.Ş.			19:41
Rontrolmatik Enerii ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Enerii ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrolmatik Teiri ve Müh. A.S. ve Sicraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrollandarin ve deimen A.S. Se Siteraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrollandarin ve deimen A.S. Se Siteraena Teis. A.S. is Ort. (IOT) Rontrollandarin Teis. In the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part			*Eski unvani Kontrolmi	ulk Toshkent FC LLC'di	h-		
Rottrolmalk Energi ve Mith. A.S. ve Skysens Tesk. A.S. is On. (SAY) Film S Upda ve Uzay Teshooldief A.S. (Plas S) Kontrolmalk Tek. Ene. ve Mith. A.S. ve Sittorn Its San. A.S. Is On. (Sitern) Simma Teknologi Tahuntu ve Editin A.S. Sirket' in doğrudan veya dofaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında hilgi Ihracçının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dofaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olarak ihraççının ya da ihracçıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi TOPLAM 650.000.000 Sirket' in sermayesinde doğrudan düzenlerne bulunmamakta olup, bu tablolarda segilen idire ile ihraççının finansal bilgiler ile ihraççının finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler inplantari ve Mith. A.S. ve Sitzorn Its A.S. Ve Sitzorn Its A.S. Ve Sitzorn Its A.S. (Plas S) Kontrolmatik Energi ve Hakla A.S. Ve Sitzorn Its San. A.S. Iş On (Sitern) Sitman Teknologi Tahuntu e Editin A.S. Sirket'in doğrudan Ve's Stözlegmesi'nin "Sermaye ve Paylar" b' cateria yarında İşiri İşirket'in sermayesinde doğrudan dolaylı olarak %5 ve fazlası nominal değerde toplam 650.00 adet paya bölünmüştür. İşbu İzahname Tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinde doğrudan doğrudan veya doğruda							Etkin Pay ?
Fins S Uydu ve Uray Teknolojileri A.S. (Plan S) Kotrolmaik Tek.Ene. ve Méh. A.S. Ve Siturn In Sæn. A.S. Ig On (Satern) Sigman Teknoloji Taomu ve Editin A.S. Sirket' in doğrudan %5 'ten fazla sermaye ve oy hakkına sahip iki gi kişi pay sahibi bulunmakta olup, bu kişiler Samaye Ne Paylar' bu Urasılan'dır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar' bı olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000.00 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000.000 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000.000 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000.00 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000.00 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000.00 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000.00 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000.00 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000.00 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000.00 olup, her biri i (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000.00 olup,							50.0
Sormayedeki veya toplam oy hakkı Signam Teknoloji Tanımı ve Editim A.Ş. Ve Siterm la San. A.Ş. Ig Orı (Siterm)						OIL ISATI	25.0
Signum Teknoloji Tanımı ve Eğisin A.Ş. Sirket'in doğrudan Aş5'ten fazlas sermaye ve oy hakkına sahip iki gi doğrudan weya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/ ınvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında hilgi Ihraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varşa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olarların ya da ihraççını kontroli edenlerin isimleri/ ınvanları ile bu kontrolin kaynağı hakkında bilgi Varşa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olarların ya da ihraççını kontroli edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolin kaynağı hakkında bilgi Seçilmiş in in in in in in in in in in in in in			Kontrolmutik Tak.Enc.	ve Müh. A.Ş. Ve Sitem	Isi San. A	S. Is On (Siterm)	50,0
toplam oy hakki içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/ unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi Ihraççının hakim ortaklarının farkli oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olarak ihraççını kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi Formasal Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler ezerile ile internet adreslerinde yayınlanmakta olup, bu kişiler Sami Aslanhan veyadosi, ner maddesi uyarınca, Şirket'in şermayesini değerde toplam 650.000.00 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olup her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000 olu			Sigmum Teknoloji Tanı	um ve Edium A.S.			49,0
sahipliği hakkında hilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi 3.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve fiaaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler yonaklarına sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi 3.7 Seçilmiş finansal durumunda ve finansal durumunda ve finansal meydana gelen önemli değişiklikler		içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/ unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında	Ünsalan'dır. Şirki 6'ncı maddesi uya olup, her biri 1 (k adet paya bölünmi İşbu İzahname ta dolaylı olarak %3	et Esas Sözleşmes arınca, Şirket'in çi bir) Türk Lirası nü liştür rihi itibarıyla Şirl	karılmış karılmış ominal d	ermaye ve Pa sermayesi 650 eğerde toplam rmayesinde do	ylar" başlı 0,000,000 650,000,0 ğrudan ve
bilgi Ihracçının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihracçının yönetim hakimiyetine sahip olaaların ya da ihracçıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi 3.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihracçının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satıı verilenin sanı venilenin şirineri adeşişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satıı venile değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satıı			gibidir:			10 11 11	
Ihracçının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihracçının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihracçıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi Seçilmiş finansal bilgiler ile ihracçının finansal durumunda ve finansal kalemlere aşağıda yer verilmektedir. 3.7 Seçilmiş finansal durumunda ve finansal kalemlere aşağıda yer verilmektedir. Şirket'in 30.06.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31,12.2022 sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satır.							P 263
ili racçının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihracçının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihracçıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi Neçilmiş finansal düzenleme bulunmamaktadır. 3.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihracçının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı			Pay Sahibi			110000000000000000000000000000000000000	
oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraçcının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraçcıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi Varşaçının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı							lyla 96
olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi 3.7 Seçilmiş finansal bilgier ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satır.		oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi	Want to hallow	And the second s			
Kmt Teknolojik Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraçcının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraçcıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi 3.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ibraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler							
olarak ihraçcının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraçcıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraçcının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satın atırılı in satın değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satın atırılı itibariyle para biriminin atırılı atırılılı atırılı atırılılı atırılılılılılıl			Kmt Teknolojik ve Finansal				7,58
olarak ihraçcının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler ile geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırılırılarının geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırılırılarının satırılırılarılarılırılarılarılarılarılarıl		veya dolaylı		374 825 852 31	57.67	431 259 221 3	1 66,34
Sirket'in sermayesini temsil eden payları arasında herhangi bir ayrımı bulunmamakta olup, farklı oy haklarına ilişkin herhangi bir ayrımı bulunmamakta olup, farklı oy haklarına ilişkin herhangi düzenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi 3.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ibraççının finansal bilgiler ile ibraççının finansal durumunda ve fanliyet Sirket'in konsolide finansal kalemlere aşağıda yer verilmektedir. Sirket'in 30.06.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler.		olarak ihraçcının	The second secon		The second second		
ayrımı bulunmamakta olup, farklı oy haklarına ilişkin herhanı düzenlerine bulunmamaktadır. ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi 3.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ibraççının finansal durumunda ve faaliyet Sirket'in konsolide finansal tabloları www.kontrolmatik.com ve www.kar internet adreslerinde yayınlanmakta olup, bu tablolardan seçilen ile ibraççının finansal durumunda ve faaliyet Sirket'in 30.06.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler geçmiş mali verileri raporlama tarihi inbariyle para biriminin satırı		vönetim	the state of the s		and the same of the same of	the second secon	
bilgiler ile bağımsız denetim raporları www.kontrolmatik.com ve www.kar internet adreslerinde yayınlanmakta olup, bu tablolardan seçilen ild durumunda ve finansal kalemlere aşağıda yer verilmektedir. Şirket'in 30.06.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 sonuçlarında finansal tabloları "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Fi Raporlama" standardına göre düzenlenmiştir. İlgili standardın temel geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satırı	B.7	olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında	düzenleme bulunn	namaktadır.			
gücüne göre düzeltilmesidir.		bilgiler ile ibraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen	bağımsız denetim internet adreslerin finansal kalemlere Şirket'in 30.06.21 finansal tabloları Raporlama" standa geçmiş mali verile	raporlari www.k de yayınlanmakta aşağıda yer veriln 025, 31.12.2024, "TMS 29 Yüksek ardına göre düzenleri raporlama tarih	ontrolmi olup, be nektedir 31.12.2 Enflasy enmiştir.	atik.com ve w u tablolardan s 2023 ve 31.13 onlu Ekonomi Ilgili standard	eçilen öne 2,2022 tar lerde Finar in temel an
F(nansa) Durum Tablasu Bagamsa: Denetimden Gecmis (TL) 31.12.2022 * 31.12.2023* 31.12.2024* 31.12.2024 ~ 34.06							

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



Duran Varliklar	2 146 039 KIS	9.077.369.839	12.254.753.067	14.298.102.077	15.307 127 637
Toplam Variabler	7.336.763,517	16.779.938.241	23,471,047,479	29.716.072.222	32,041,717,822
Kisa Vadeli Yuk.		5,921 751 430			
Upun Vadel Yük	3.115.689,065	5.332 935,176	9.744-250.301	11.368.999.822	10.695 245 759
Topian Yasomious er	5.085,782,868	11.454.586.606	14 595 500 063	22.964.006.854	25.076 831 325
Ann Ort, Ait Özkaynaklar	2 135,867 266	3.905.723.408	4.442.233.625	3.182.938,572	5,358,463,816
Odenmin Somnay e	200,000,000			550,000,000	
Kontrol Gaça Olm. Paylar	115,111,483	1,416,528,227	1.432.313.791	1,571 136,795	1,606,421,651
Toplam Özkaynaklar	7.750.987.749	5 3 2 5 3 5 1 6 3 5	5 874 547,416	6.854.065.358	6.964.885.497
Toplam Kaynaklar	7.336 763 617	16,779,938,241	21.471.047.479	29.7 8 072 272	32 FI41 717 K22

Firket in 31.12.2022 tarihli finansul tablolan, TL'nin 31 Arahli 2023 tarihli fibariyle satun alma gaca esasuna gare. 31.12.2033 ve 31.12.2024 tarihli finansul tablolan. TL nin 31 Arahli 2024 tarihli lubariyle satun alma gaca esasuna gare dicenlenmistir.

(**) 31.12.2024 ve 30.06.2025 sarihli finansal tabloları TL'noi 30 Haziran 2025 turihi itibarıyla

sona alma gücü asasına göre düzenlenmiştir.

Gelir Tablosu, TL		sız Denetimden	The state of the s	Senirli Denetimden Geçmiş	
TACOL TERMONE' LT	31.12.2022*	31,12,2023*	31.12.2024*	30.06.2024**	30.00.2025**
Husdat	3 279 440 049	5,725,836,069	9 907,829,244	4 083 345 177	5.977.653.001
Satisfarm Maliyen (-)	-1.501.477.936	(5-008-100.750)	(\$.500.571.751)	(T.119534.253)	(4.976.305.00)
BRUT KAR/(ZARAR)	777.962,093	717.636.280	1.404.257.493	963-510.924	1.001.347,920
Gen. Yon, Giderlen (-)	-114.653,453	(517,159,563)	(599.321.251)	(342.758.753)	(455.958.207
Pazariania Giderlen (-)	-81.165.084	(164 391 375)	(275,101,082)	[165 155 188]	(193 326 373)
Arau, ve Gel: Gid. (-)	-26.663.888	(178.528.765)	(126,592,220)	(78,219,272)	(154.137.331)
Essas Fant, Dig. Gelirler	651 939 147	1,597,536,592	985,279,629	521,416,535	1.075,343,410
Essas Faul Dig. Gid.(-)	-392.483.371	(R26.407.325)	(106.959,224)	(299 163 129)	(699 817 856)
ESAS FAALIVET KARI/(ZARARI)	815,934,444	627,985,744	680.563.345	599.502.717	583.251.563
Yannim Faal, Gelider	183,969,016	609,278,053	11,036,389	5.271.259	1953362
Yatmın Faal Giderler	-17.134.602	(304.492.138)	(34,743.2%8)	(16,033-382)	(14.130.820)
Ozkaynsk You Deg. Yat Kan Zar Paylar	2.526.093	(40 753 749)	75.265.632	(37.668)	34.504.225
FIN. GID. ONCESI FAALIYET KARI	984,794,951	892,015,920	742,122,078	589.902,926	601.578.330
Finanimum Gelirlen	68.814,795	437,444.324	446.551.520	237.804.593	356.442.113
Finansman Giderim (-1	+40 256 549	11.713.120.996)	(1.590 993 073)	(\$55.550.E17)	(2.714.401.09)
Net Parent Poonyon Kazandari (Kayipian)	3.669.328	440.461.349	939,144,308	382801.533	1.020.026.76
VERGI ÖNCESI KARI/(ZARARI)	617.022.225	556.803.597	436.802.831	543.75%.435	(736.353.894
Vergi Gideri/(Geliri)	59.251.502	64,800,567	(245.423.928)	265.261.461	764 868 956
- Dônem Vergi Gelini / (Gideni)	-1.59.985,945	QU3.178.9107	(66,105.436)	(6,670,175)	15.174.9701
Ertelenme Vergi Geliri (Cliden)	215.24) 548	369,979,477	(178.918.492)	271 991 676	771 043 920
DÖNEM KARL(ZARARI)	676.273.827	621,604,164	(191.378,903	889,019,896	28.515.062
Kontrol Gura Dinuyan Paylar	20.302.317	(668.5%5)	(62,535,315)	(1987(28,265)	(64.715 (13)
Ana Ornich): Paylari -	655,971,516	622.272.749	273.914.218	1.007,049,161	93.230.177

(†13). 12. 2022 tarihli gelir tabloları. TL'atn 31 Arulık 2023 tarihi itibariyle satın alma güzü esasınd göre, 31. 12. 2023 ve 31. 13. 2024 tarihli gelir tabioları TL'atn 31 Arulık 2024 tarihi tilbariyle satın alma güzü esasına göre düsenlenmiştir.

(**)30.06.2024 ve 30.06.2625 gelir tahloları TL'nin 30 Heziran 2025 strihi itibariyle tütin ölmü güsü esasına göre düzenlermiştir.

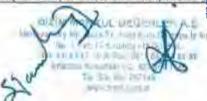
Finansal tablo açıklamaları; 31.12.2022 tarihli finansal tabloları TL'nin 31.12.2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esası, 31.12.2023 finansal tablolar için 31.12.2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esası dikkate almarak sunulmuştur.

Bununla beraber, 31.12,2024 ve 30.06,2025 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemine ait yıllık finansal tablolar için 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esası dikkare almarak finansal tablo açıklamaları ayrıca sunulmuştur.

Varliklar:

31.12.2024 tarihindeki TL 'nin satın alma gücüne göre Şirket'in Dönen Vaniklan, 31.12.2024 döneminde 31.12.2023 dönemine göre %71,5 artış gistererek

13.216.3 milyon TL kaydedilmiştir. Artışın temel nedeni, şirketin yarütn 214





olduğu enerji, savunma ve mühendislik projelerinden kaynaklanan ticari alacaklardaki yükseliş ile proje bazlı üretim ve tedarik fazliyetlerine baglı olarak stok kalemlerinde yaşanan artıştır.

31.12.2024 tarihindeki TU'nin satın alma gücüne göre 31.12.2024 döneminde Şirket'in Duran Varlıkları, 31.12.2023 dönemine kıyasla %35 artarak 12.254,75 milyon TU'ye yükselmiştir. Duran varlıklardaki bu artışta en etkili kalemler, şirketin maddi duran varlık yatınımları ile bağlı ortaklık ve iştiraklere yapılan yatınımlar olmuştur.

30.06.2025 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre Şirket'in Duran Verlıkları, 2025 yılı ilk yarısında %14,1 artışla 16,3 milyar TL'ye ulaşmıştır.

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2023 döneminde 16.779,9 milyon TL olan Şirket'in aktif büyüklüğü, 31.12.2024 döneminde %51,8 artışla 25.471,05 milyon TL'ye yükselmiştir. Aktif büyüklükteki bu artışta en etkili kalemler, dönen varlıklardaki artış (özellikle ticari alacaklar ve stoklar) ile maddi duran varlık yatınmları olmuştur.

Yükümlülükler:

Şirket'in artan yatırım harcamaları ve faaliyet hacmindeki artış nedeniyle Şirket kaynakları ağırlıklı olarak yatırım finansmanında ve işletme sermayesinde kullanılmaktadır. 31.12.2024 tarihinde FL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2024 döneminde Şirket'in Kısa Vafieli Yükümlülükleri, 31.12.2023 dönemine kıyasla %94,11 artarak 9.852,2 milyon TL'ye yükselmiş olup bu artışın en önemli nedeni ticari borelardaki %143,6 oranındaki artıştır.

30.06.2025 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 30.06.2025 bilançosunda kısa vadeli yükümlülükler 31.12.2024'e göre %25 artış kaydetmiştir. Bu artışta en etkili kalem, Şirketin artan faaliyet hacmine paralel olarak ticari borçlardaki %143,6 oranındaki artış olmuştur.

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2024 döneminde Şirket'in Uzun Vadeli Yükümlülükleri, 31.12.2023 dönemine göre %76.1 artarak 9.744.25 milyon TL'ye yükselmiştir. 2024 yılında uzun vadeli yükümlülüklerde yaşanan en önemli artışın nedeni uzun vadeli borçlanmalarda gerçekleşen %158,3 oranındaki artıştıtır. 31.12.2024 döneminde 5.528,9 milyon TL olan uzun vadeli borçlanmaların 3.995,4 milyon TL'si banka kredileridir.

30.06.2025 tarihindeki TL 'nin saun alma güoüne göre 30.06.2025 bilançosunda uzun vadeli yükümlülükler 31.12.2024'e göre %6 gerilemiştir.

Özkaynaklar:

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma güçüne göre 31.12.2024 titbarıyla Şirket'in bzkaynakları, 31.12.2023'e kıyasla %10,3 artışla 5.874,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, 2024 yılında sermayesini %225 oranında artırarak ödenmiş sermayesini 650 milyon TL'ye yükseltmiştir. Paylara ilişkin primler hesabında 1.344,5 milyon TL bulunan Şirket'in 1.259,5 milyon TL geçmiş yıllar karları ve 273,9 milyon TL net dönem karı bulunmaktadır.

30.06.2025 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 30.06.2025 bilançosunda ana ortaklığa ait özkaynaklar, 2024 yılına göre %3,38 oranında artarak 5.358,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Geçmiş yılar karı ise 2024 sonuna göre %21,7 oranında yükselerek 1.789,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

Satislar ve Faalivet Sonuclari:

30.06.2025 itibanyla Şirket'in basılatı, 30.06.2024'e kıyasla %46,39 artışla 5.977,7 milyon TL'ye ulaşırken brüt kar, 30.06.2024'e kıyasla %3,93 artarak 1.001,3 milyon TL ve brüt kar marjı ise 6,84 puan gerileyerek %16,75 olmuştur. 30.06.2024 tarihine kıyasla, genel yönetim giderleri %33,01 artışla 455,9 milyon TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde pazarlama giderleri %17,18 artışla 193,5 milyon TL kaydedilirken, araştırma ve geliştirme giderleri ise %97,06 artışla 193,5 milyon TL kaydedilmiştir.

31.12.2024 itibarıyla Şirket'in basılatı, 31.12.2023'e kıyasla %73.43 araşı 9.907.8 milyon TL'ye ulaşmış olup enflasyonun üzerinde bir umş kaydetmişti.

HIGHTROLINATIK TEKNOLOJI ENERGI VE RICHENOISLIK A.S. HIGHT REID CHARLES OFFITA CHARLES IN RANGE OFFITA OFFITA CHARLES Manual Medico M. (In.) 15 (Accepts) Vennal Medico M. (In.) 15 (Accepts) THE MEAN THE DESCRIPTION AS THE PARTY OF THE



		2023 yılında brüt kar, 2022 yılına göre yıllık %7,8 azalarek 717,6 milyon TL kaydedilirken brüt kar marjı ise 11,2 puan gerilemeyle %12,5 kaydedilmiştir. Karlılığı daha düşük olan yürüçi sanşların gelirdeki ağırlığının artması henüz gelire yansımamış projelerin maliyet ve giderleri gibi etkiler brüt karı baskılamıştır. Şirket'in brüt karı 2024 yılında yıllık %95,7 artarak 1,404,3 milyon TL've yükselirken brüt karı marjı %14,2 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında genel yönetim giderleri %15,84 artışla \$99,3 milyon TL, pazarlama giderleri %67,44 artışla 276,1 milyon TL kaydedilmiştir. Faaliyet giderlerinin artmasının en önemli faktörü personel giderlerinde yaşanan artıştır. Araştırma ve geliştirme giderleri ise %29,09 düşüş kaydetmiş olup 126,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet giderlerinin artmasının en önemli faktörü personel giderlerinde yaşanan artıştır. Şirketin faaliyet hacminin artması ve bağlı ortaklıklardaki personel sayısının artmasıyla faaliyet giderleri artış kaydetmiştir. Şirket'in 2024 itibanıyla 985,3 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin 523,3 milyon TL'si kur farkı gelirlerinden oluşurken 706,9 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer giderlerin 411,9 milyon TL'si kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. 2024 yılında Şirket'in FAVÖK'ü, 2023'ye kıyasla %15,3 artarak 1,418,8 milyon TL olarak gerçekleşirken FAVÖK marjı %21,5'den %14,3'e gerilemiştir. 2023 yılında büyük çoğunluğu menkul kıymet satış karlarından oluşan yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirler 609,3 milyon TL ken 2024 yılında 11 milyon TL kaydedilmiştir.
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Şirket, net işletme sermayesini (Dönen Varlıklar-Kısa Vadeli Yükümlülükler) şeklinde hesaplamakta olup, Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2022, 2023, 2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren döneme ait mali tablolarına göre Şirket'in gerek mevcut durumu itibarıyla gerekse de izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

		C—SERMAYE PÎYASASI ARACI
C.1	Îhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye	Kontrolmatik'in sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilecek 1 TL nomina değerli 650.000.000 adet paylar arasında pay grubu ayrımı bulunmamaktadır.
	piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası	Şirket sermayesini temsil eden paylar kaydileştirme eş sla çerçevesinde kayden izlenmekte olup, BIST Yıldız Pazar'da işlen

HONTROLMATIK TEKNOLGAI
ENERLI VE KANTENDISUK A.S.
Intent Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak Boyman Cad. No. 3
To hart Man Annak

(ISIN) dahil tür ve

Mary Constitution of the State of State



	gruplarına ilişkin bilgi	görmektedir. İşbu sermaye artırımında ihraç ve halka arz edilecek paylar Borsa'da TREKNTR00013 ISIN kodu ile işlem görecektir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satişa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	İhraççı'nın mevcut ödenmiş sermayesi 650.000.000 Tl. olup, bu sermaye her biri l TL nominal değerli toplanı 650.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Bu sermayenin tamamı ödenmiştir. Bedelleri ödenmemiş pay bulunmamaktadır.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	 Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: Kardan Pay Alma Hakkı (TTK madde 507, SPKn madde 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği) Oy Hakkı (TTK madde 434, 435, 436, SPKn madde 30) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461, Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn madde 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği) Ortaklıktan Çıkarına ve Satma Hakları Tebliği) Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK madde 507) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462, SPKn madde 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527, SPKn madde 29, 30, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK madde 437, SPKn madde 14, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği) İptal Davası Açına Hakkı (TTK madde 445, 446, 451 Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18/6, 20/2) Azınlık Hakları (TTK madde 411, 412, 420,439, 531, 559, SPKn madde 27) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK madde 438, 439)
C,5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında	Payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamaktadır.

bilgi

And the state of t



C.6 Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başyuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara iliskin bilgi

Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar, sermaye artırını sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Siciline tescil edildiğinin Borsa'ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır.

Şirket payları, Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da "KONTR" kodu ile işlem görmektedir.

C.7 Kar dağıtım politikası hakkında bilgi Şirket, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesinin kar dağıtımı ile ilgili "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14'üncü maddesi çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır. Dağıtılacak kar miktarı ve dağıtım tarini yönetim kurulunun teklifi doğrultusunda, genel kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır. Şirket'in kar dağıtımı politikası Şirket'in internet sitesinde ve KAP'ta yayınlanmaktadır.

Şirket, kar dağıtım politikası olarak, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem käri esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler, varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kär tutarının asgari %30'unu nakit kär payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır.

Bu şartlar doğrultusunda, dağıtılabilir kay payı oranı, yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kär dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'nde kär payı avansı dağıtımı hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kär payı avansı dağıtılabilir.

D-RISKLER

D.1 Îhraççiya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre iliskin önemli

Îhracciva ve Faalivetlerine Îliskin Riskler:

 Şirket müşterilerinin ödeme güçlüğüne girmesi Şirket'in fini durumunu olumsuz etkileyebilir.

KONTROLANDIE TE KNOLOJI ENERJI VI KIHENDISLIK A.S. Huzor Mari Veriki Esyman Cas No 2 IE Kata Mari Shirpan 135 TANSEL Moreila No. 35 IS 1851 01 300001 Yellweip V.C. 578 9511 512 The second of the Second of th



risk faktörleri hakkında bilgi

- Şirket, projelerinde kullandığı ürün kalitesinde sorun yaşanması, sipariş şarılarına uygun üretim veya tedarik yapılmaması, ayıplı imalat ve geç teslim etme iddialarıyla karşılaşabilir.
- İşlerin proje bazlı olması nedeniyle satış hasılatının dalgalanmalar yaşanabilir, satış hasılatları azalabilir.
- Şirket'in faaliyetlerine ve ürünlerine uygulanan standartlardaki değişimler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Siparişler, yükümlülükler ve taahhütlerin yerine getirilememesi Sirket'in hizmetlerinin sürekliliğini etkileyebilir.
- Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde meydana gelebilecek kazalar (yangın, deprem vb. dahil), ekipmanlarda meydana gelebilecek uzun süreli arızalar, ekipman yedek parça temininde gecikmeler Sirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana gelebilir.
- Nakliye ve navlun fiyatlarındaki artış Şirket'in ihracat hacmini etkileyebilir. Üretim, tedarik, lojistik ve satış alanlarındaki problemler Şirket'in operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.
- Finansman maliyetlerinin artması veya finansman imkânlarının kısıtlanması Şirket'i olumsuz etkileyebilir
- İhraççı faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir ve Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.
- Şirket'in nakit yaratma kabiliyetinde düşüş yaşanabilir.
- Yüksek enflasyon oranları maliyetleri arttırabilir ve karlılık oranlarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir.
- Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması veva siber saldırılar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirker'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- İhraççının nitelikli insan kaynağı sürekliliğini sağlayamaması proje sürelerini ve Şirket'in kar marjını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni teknolojiler Şirket'in ürünlerine olan talebi azaltabilir.
- Şirket'in yararlandığı çeşitli teşvik ve desteklerin sona ermesi veya azaltılması sonucu Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir.
- Şirket'in iş süreçlerinin kayba sebebiyet verebilecek şekilde aksaması, personel hataları, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemleri, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamalar ve süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi operasyonel riskler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in tabi olduğu mevzuata aykırılık durumunda ve/veya resmî kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir.
- Pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket veya diğer ortakların menfaatleri ile bağdaşmayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetini, mali durum ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

İhraccının icinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler

ROBTERL VENTERING CUI
ENERAL VENTERING ER RES
TOTAL AND TOTAL ER RES
TOTAL AND TOTAL ER RES
TOTAL AND TOTAL ER RES
TOTAL AND TOTAL ER RES
TOTAL EN TOTAL ER RES
TOTAL EN TOTAL ER RES
TOTAL EN TOTAL ER RES
TOTAL EN TOTAL ER RES
TOTAL EN TOTAL ER RES
TOTAL EN TOTAL E

A TOTAL TO THE TOTAL TO THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE TOTAL THE T



- Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör yoğun rekabet içermekte olup, ilerleyen dönemlerde Şirket'in sektörde bulunan diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet etmekte zorlanabilir ve pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir.
- Makroekonomik gelişmeler ve uluslararası siyasi krizler neticesinde Şirket'in faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.
- Şirket'in projelerini gerçekleştirdiği bölgelerde ulusal ve uluslararası regülasyonlar, çevre mevzuatına ilişkin değişiklikler, uluslararası anlaşmalar neticesinde ek yükümlülükler konulması veya genişletilmesi söz konusu olabilir.
- Şirket ürünlerinin kullanıldığı sektörler yaşanabilecek olumsuz gelişmeler Şirket faaliyetlerini olumsuz etkilevebilir.
- Şirket vergi mevzuatındaki ve uygulamadakl değişikliklerden olumsuz etkilenebilir.
- Doğal afetler ve olağanüstü olaylar Şirket faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Sektöre yeni üreticilerin girmesi Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonel süreçlerini ve karlılık oranını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket'in faaliyetleri yoğun işletme sermayesi gerektirmektedir.
 Şirket'in yatırımlarını ve işletme sermayesi ihtiyacını finanse edememesi, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Paylara İlişkin Riskler: Kardan pay alma, tasfiye bakiyesine katılmave sermaye kazancına ilişkin riskler

Diğer Riskler: Sermaye riski, kredi riski, likidite riski, piyasa riski, kur riski ve faiz oranı riski

D.3 Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi Şirket ilgili hesap döneminde faaliyetlerini karla sonuçlandırsa bile, düzenleyici otoritelerin kar dağıtımı yasağı veya sınırlaması getirmesi, varsa geçmiş yıllar zararlarının mahsup edilmesi gerekliliği, yasal kayıtları ile sermaye piyasası mevzuatına göre hazırlanan finansal tablolarındaki karlılık durumunun farklılığı, finanse edilmesi gereken yapılmakta olan yatırımlarının varlığı veya genel kurulun karın dağıtılmayarak bünyede tutulmasına karar vermesi gibl durumlarda karını nakden ve/veya hisse olarak kısmen veya tamamen dağıtamayabilir.

Şirket'in tastiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra geriye mal varlığı kalması durumunda, pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Tastiye sonucunda tüm alacaklılara ödemelerin yapılamaması durumunda ise, pay sahiplerine herhangi bir ödeme yapılamayacaktır.

Sermaye kazancı payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Yatırımçıların sermaye kazancı için Şirket'in faaliyetlerindeki olumsuzlukların yanı sıra risk oluşturabilecek unsurlardan başlıçaları şunlardır:

- Global ve ülkemize özgü çeşitli riskler nedeniyle sermaye piyasalarında yaşanabilecek olumsuzluklar.
- Şirket paylarının işlem sırasının geçici veya sürekli olarak kapatılması,
 veya Borsa kotundan çıkarılması,

DEGERG A ALS THE BOWN TO BE AND THE AN



- Şirket paylarının önemli kısmının satışa sunulması veya böyle bir satışın gerçekleşeceği beklentisi veya yönetim kontrolünün devredilmesi ve
- Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında kalması nedeniyle pay fiyatının düşmesi.

E-HALKA ARZ

Halka arza iliskin ihraccının/halka arz edenin elde edeceği net gelir katlanacağı tahmini toplam malivet ve bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini malivetler hakkında bilgi

Şirket ortaklarının yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla sermaye artırımından 650,000,000 TL brüt gelir elde edilmesi beklenmektedir. Bu gelirden, Şirket'in sermaye artırımı nedeniyle katlanacağı yaklaşık toplam 3,298,875 TL tutarındaki maliyetin düşülmesinden sonra net 646,701,125 TL gelire ulaşılmaktadır. Sermaye artırımına ilişkin toplam 3,298,875 TL tutarındaki tahmini maliyetin, ihraç edilecek I TL nominal değerli bir pay başına 0,00508 TL olması beklenmektedir.

Tahmini Maliyetler:

Tahmini Halka Arz Maliyetleri	TL
Sermaye Arunm Miktan	650,000,000
SPK Kurul Occeti (%0,2)	1,300,000
Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	204.750
MKK Ihraççı Hizmet Bedeli (%0.005+BSMV)	260,000
Rekabet Kurumu Payı (%0,04)	34,125
Amedik Komisyonu (KDV Dahil)	900.000
Hukuki Dangmanlık	500,000
Diğer Masraflar (Tescil, İlan vb.)	100.000
Toplam Maliyet	3.298.875
Elde Edilecek Fon Miktarı	646.701.125
Satışa Sunulan Pay Adedi	650,000,000
Pay Başına Düşen Maliyet	0.00508

Sermaye artırımı, Şirket tarafından bedelli sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak payların ortaklara yeni pay alma hakları kullandırılarak satılması, yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda kalan payların BİST Birincil Piyasa'da satılması suretiyle gerçekleştirilecektir.

Aracı kurumlar, yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tilm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olabileceklerdir.

MKK tarafından yetkili kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tura üzerinden hesaplanan hizmet bedeli de yetkili kuruluşu uygulamalarına bağlı olarak yatırımcıdan tahsil edilebilir.

KONTERD MATIK TEKNOLOJI ENERJI M DHEMDISLIK A.S. Hutur Mini Angery dayoran Cast Ma.3 19 Kapi M Edityan ISTAKOLA 19 Ministra 10571 151300001 Werlings x C. 578 0511 513 BIZ LUCK IN DESERT OF THE STATE



E.3 Halka arzın gerekçesi, a halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi Şirket Yönetim Kurulu 27.11.2025 tarih ve 2025/49 sayılı kararı ile 4.000.000.000 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin, nakit karşılanmak suretiyle 650.000.000 Türk Lirası artırılarak 1.300.000.000 Türk Lirası'na çıkarılmasına karar verilmiştir.

Şirket, bedelli sermaye artırımı suretiyle artırılacak 650.000.000 TL nominal değerli 650.000.000 adet payın halka arzını planlamaktadır. Sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 3.298.875 Tl. tutarındaki maliyetin düşülmesi sonrasında elde edilecek fon 646.701.125 TL dir. Ancak bu fonun 169.501.747.69 TL'lik kısını pay sahipleri Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan tarafından daha önce nakit borç olarak Şirket'e ödenmiş olduğundan, 646.701.125 TL nıtarındaki fondan 169.501.747,69 TL'nin mahsubu sonrasında elde edilecek fonun yaklasık 477.199.377,31 TL olması beklenmektedir

Şirket'in pay sahiplerinden yukanda izah edilen toplam 169.501.747,69 TL tutarındaki mahsup işlemi ve sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 3.298.875 TL tutarındaki maliyetin düşülmesi sonrasında, sermaye artırımı sonucunda elde edilecek 477.199.377,31 TL fonun yaklaşık 3640'nın (yaklaşık 191 milyon TL) işletme sermayesinin güçlendirilmesinde kulianılması planlanmaktadır.

Sermaye artırımı sonucunda elde edilecek fonun geriye kalan %60'nın (yaklaşık 286 milyon TL) ise kısa vadeli finansal borçların ödenmesinde kullanılması planlanmaktadır.

Halka Arz, Geliri Kullamın Veri	TL	Dağılım	
Brút Halks Azz Gelin	650,000,000,00	100	
Halka Arz Maliyetleri	3.298.875,00	0,51	
Net Halka Arz Geliri	646.701.125,00	99,49	
Sami Aslanhan Borg Mahsahu	84.604.810,97	13.02	
Ömer Unsalan Borç Mahsubu	84.896.936,72	13.06	
Net Nakit Girişi	477.199.377.31	73,42	
(şletme Sermayesinin Güçlendirilmesi (%40)	190.879.150.92	29,37	
Kisa Vadeli Finansal Borç Ödemesi (%60)	286.319.626.39	44,05	

E.3 Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları İhraççı'nın 650.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesi, nakit karşılanmak suretiyle 650.000.000 Türk Lirası arttırılarak 1.300.000.000 Türk Lirası'na çıkarılacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların %100 oranında yeni pay alma hakları bulunmaktadır. Yeni pay alma hakları, I TL nominal değerli pay için I TL'den kullandırılacaktır.

Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ortaklar tarafından pay bedelleri sermaye artırımında kullanılmak üzere Ziraat Bankası A.Ş. nezdinde açılan TR420001002247717309775169 IBAN özel banka hesabına yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasına İzahname'nin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 gün olacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile gelmesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş diği akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkının başlangıç ve biriş tarihleri KAP aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

RONTECOMA HE TERNOLO I ENERGI VE PRIMENDISCI IK A.S. Husur Mari Aragi (Payman Gad Mari Ic Ham Alo (Mariner Albranda, Italia (Mariner Albranda, Mariner Alo (Mariner Albranda) Mariner Alo (Mariner Albranda) Mariner Alo (Mariner Albranda) SIZM MEDICAL DEGENLER A.S.

No. 11 of 17 of radiation in 7a St.

No. 11 of 17 of radiation in 7a St.

No. 11 of 17 of radiation in 7a St.

No. 11 of 17 of radiation in 7a St.

No. 11 of 17 of radiation in 7a St.

No. 11 of 18 of



Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra satılamayan payların olması halinde, bu paylar 2 iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.kontrolmatik.com). KAP'ta ve Aracı Kurum'un internet sitesinde (www.bmd.com.tr) ilan edilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, nominal değerinden aşağıda olmamak üzere BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fivat üzerinden satılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacak, kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben satılamayan paylar olması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği çerçevesinde, satılamayan paylar 6 (altı) iş günü içinde iptal edilecektir.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süreci içerisinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİST'de işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi BİST internet sitesi http://www.borsaistanbul.com/borsa_üyeleri/üye-bilgileri ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin internet sitesi https://ispb.org.tr/adresinde yer almaktadır.

E.4 Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır.

Îhraççi, nakden yapılacak sermaye artırımından fon geliri elde edecek olup, payların halka arzına aracılık eden Bizim Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir.

Bizim Menkul Değerler A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Bizim Menkul Değerler A.Ş. halka arz işlemi nedenlyle elde edeceği komisyon hariç doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bizim Menkul Değerler A.Ş. ile İhraççının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle aralarında herhangi bir anlaşma yoktur.

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., sermaye piyasası mevzuatı kapsamında gerçekleştirilen olağan bağımsız denetim işlemleri nedeniyle elde ettiği ücret hariç doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirtik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ile İhraççının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle aralarında herhangi bir anlaşma yoktur. Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gerçekleştirilen olağan taşınmaz değerleme faaliyeti nedeniyle elde ettiği ücret karış doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Emek Taşınmaz Değerleme ve Panışmanlık çıkarı bulunmamaktadır.

ENERGI VE MUHEMDISTIH A S.
FIGURE MAN AND STATE OF THE ST

22 Propose a few parties of the part



Danismanlık A.S. ile İhraccının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle aralarında herhangi bir anlaşma yoktur. pivasası Sermave Paylarını halka arz edecek ihraccı Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve E.5 aracını halka arz eden Mühendislik A.S. dir. kisinin/ibraccinin Sirket'in sőz konusu sermaye artırımında nakden artırılacak ismi/unvani 650.000.000-TL nominal değerli paylar için mevcut, ortakların yeni Kim tarafından ve ne pay alma haklarının kullanılması ve kalan payların halka arz edilmesi kadar süre ile taahhüt sonrasında satılamayan paylar iptal edilecek olup, ana hissedar veya verildiği hususlarını Yönetim Kurulu Üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişiler tarafından icerecek sekilde kalan payların satın alınması konusunda verilmiş bir taahhüt dolaşımdaki bulunmamaktadır. pay Dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen herhangi bir miktarının artırılmamasına taahhüt bulunmamaktadır. iliskin taahhütler hakkında bilgi E.6 Halka arzdan Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kaynaklanan sulanma kullandıkları varsayımı ile, mevcut ortakların 1 TL nominal değerli etkisinin miktarı ve payı için sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi sırasıyla -3,4335 TL ve vüzdesi %-43.67 dir. Meyent Ortakların Rüchan Haklarını Kallamnaları Duramunda Solonma Etkiçi 30.09.2025 Sermaye Arterion Sourness Yeni pay alma hakki Odenmi Sermiye 635 000:000 1.900,000,000 kullanımının SÖZ le Kayna Hardan Sennuye Army. Naki: Sermayo Artis 650.000,000 konusu olması Yeni Pay Alma Hakki Kuilanim Fiyati durumunda. meyeut Emisyon Primi hissedarların halka Ibraca Rigkin Taluntni Topizm Maliyet. 1.398,079 arzdan Defter Beier (Ana straklife ait) 5.756.518,840 5.110.217.715 Pay Başına Deffer Değen (Ana ortaklığa ait) almamaları 2.8610 4.4784 Meyeur Ortaklar (cin Sulanma Efficie) (TL) 3,4335 durumunda sulanma Meveut Ortaklar Için Sulanma Eficisi (%) etkisinin miktarı ve Sirket'in ortaklarından Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın yeni pay yüzdesi alma haklarının tamamını kullanacaklardır. Sermaye artırımında anılan ortakların yeni pay alma haklarına mahsuben tekabül eden kısım Şirket'e daha önce nakden konulmuştur. Dolayısıyla tüm ortakların yeni pay alma haklarını kullanmayacakları varsayımına göre yapılacak hesaplamanın bu aşamada dahi tam doğru olmayacağı anlaşılmış olup konuda bir hesaplama yapılmasının uygun olmadığı değerlendirilerek hesaplama yapılmamıştır. E.Z Talepte bulunan Aracı kunumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı vatırımcılardan talep pazarında satılması ve tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil edilecek tahmini piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu maliyetler hakkında işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bilgi bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibl ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından bedelli sermaye artırımı iş neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeji ara kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yetirimcilardan da tahsil e alebili

ENERGY VE MULTER DISCHE AS.
HUSUF WAT THE STATE CONTROL OF ACC.
TO RESPONDE TO STANDULE TO





3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1.Îzahnamede yer alan finansal tahlo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirketin 01.01.2022-31.12.2022 dönemine ait finansal tabloları Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından, 01.01.2023-31.12.2023, 01.01.2024-31.12.2024 ve 01.01.2025-30.06.2025 dönemine ait finansal tablosu Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiştir.

Hesap Dönemi	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Denetçi	Adres	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları
01.01.2022- 31.12.2022	Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş.	Serhan Akkoyunlu	İçerenköy Mah. Üsküdar-İçerenköy Yolu Cad. Bodur İş Merkezi Blok No: 8 İç Kapı No: 21 Ataşehir / İstanbul	ISMMMO/ DFK International
01.01.2023- 31.122023	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin ETKIN	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K-25-26 Maslak 34398 Sanyer İstanbul	ISMMMO / BAKER TIDY
01.01.2024- 31.12,2024	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin ETKIN	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sanyer İstanbul	ISMMMO/ BAKER Tilly
01.01.2025- 30.06.2025	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin ETKIN	Spine Tower Büyükdere Cad. 59, Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sariyer İstanbul	ISMMMO / BAKER Tilly

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden cekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

31.12.2022 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmış olup, bağımsız denetim raporunda sorumlu denetçi Metin ETKIN olmuştur. İhraççı'nın 25.04.2023 tarihli genel kurul kararı ile 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotların denetlenmesi ve ilgili bağımsız denetim raporlarının hazırlanması için Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. bağımsız denetçi olarak seçilmiştir.

4. SECILMIS FINANSAL BILGILER

Şirket'in konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarına www.love www.kontrolmatik.com adresindeki internet sitelerinden ulaşılabilir.

HUGHT HAT THE TERNOL CLIP
ENER JI VE HUGHEN DISCHE A.S.
HUGH MAIN DEPORT TO THE TERNOLE.

THE STATE HIS THE TOTAL TO THE TERNOLE.

THE TERNOLE THE TOTAL TOTAL TO THE TERNOLE.

THE TERNOLE THE TOTAL TOTAL TO THE TERNOLE.

THE TERNOLE THE TOTAL TOT

March of the March



KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında TFRS'yi uygulayan ışletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir. Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TFRS'yi uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihli itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlamdan başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Şirket'in temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve secilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

	Bagums	leçmiş	
BİLANCO	31.12,2022*	31.12.2023+	31.12.2024*
Dönen Varhklar	5.198,703,798	7.702.568.402	13.216.294,412
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.947,776,100	995.295.701	2.287.931.973
Finansal Yetumalar	222.275.721	60.716.283	38.097.482
Ticari Alecaklar	1,376,446,069	1.904.829.736	2.662.861.713
Iliskili Olmayan Taraflardan Ticari Alaçaklar	1.355.167,380	1.819.152.306	2.633.932.920
lliskili Taraflardan Ticari Alasaklar	21,278.689	85.677.430	28,928,793
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Vurlıklar	54,751:414	1.091.939.657	2.335.770.246
Diger Alacaklar	132,920,0581	261.784.464	605.372.735
Illskill Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	84.101.958	229.014.238	588,411.184
Nişkili Turaflardan Diğer Alacaklar	48.818.100	32,770.326	16.961.551
Stoklar	754,085,792	1.358.061.557	2.731.827.733
Peşin Ödenmiş Giderler	667,602,352	1.700.664.570	2.115,357,191
Miskill Olmayan Taraflardan Postri Ödenmiş Giderlei	650,370,100	1.367.404.140	1,717,620,611
Mişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	7.232.252	333.260.430	397,736,580
Carl Dönem Vergisi İle (İgil) Varlıklar	12.231	432,169	1,058.25
Diğer Dönen Varisklar	34.834.061	328.844.265	439.017.983
Duran Varliklar	2.146.059.819	9.077.369.839	the state of the second state of
Diğer Alacaklar	-	11.027.113	48.689.24
Finansal Yanrımlar	-	830.974	343.027
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	78.141.985	198.176.769	274.333.365
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	146.850,568	204.830.163	210.300.79
Maddi Duran Varlıklar	1.059.590,587	5.358,772.847	7,685,587,723
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.608.739	159,692,325	140.950.523
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	63.189.787	1.167.382.819	1.452.233.84
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	83.189.787	390,260.816	675.111.84
Serefiye		777.122.003	777.122.00
Peşin Ödenmiş Gidevler	481.671.625	196.299.805	961.974.70
Ertelenmis Vergi Varliği	281.238.286	744,306,995	1.389.116.54
Diger Duran Varlıklar		36.050,029	91.213.30
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	11,768.242		
TOPLAM VARLIKLAR	7.336.763.617	16.779.938.241	25.471,047.475
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.900.093.803	5.921.751.430	9.852.249.76
Kısa Vadeli Borçlanmalar	642.727.649	820.212.919	1,707.063.26
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1	23,877,146	125.768.57
Uzun Vadeli Borçianmaların Kısa Vadeli Kısımları	166.335.9(X)	2.093,935.507	1.525.329,60
Ticari Borçlar	780.182.269	1.861.110.181	
Ilişkili Olmayan Taraflara Ticari Barçlar	770.244.663	1,671.706.406	
Nışkili Taraflara Ticari Berçler	9.937.606	189,403,775	
Çelişanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	22.734.258	135.633.118	
Diger Borglar	24.327.301	108.388.275	
Higkill Olmayan Taraflara Diğe- Berçlar	24.327.301	92,640,303	
İlişkili Taraflara Diğer Börçlar	+	15:747.972	
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	63.745.622	30.642.025	

MONTH CLASTIC TEXNOLOUS
ENERGY VERMINETERING AS.
IN MARKET MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MARKET PROPERTY INTERNAL AS.
IN MAR

25



Tradic Salahan		3.860.382	2.673.803
Türev Araçlar	135.668.630	778.050.454	1.287.933.417
Entelenmiş Gelinler		585.599.855	1.278.163.381
Ilişlalı Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	119.603,292		
Ilişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	16.065.338	92,450.599	9.770.036
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	59,914,135	44.234.377	66.505.436
Kısa Vadeli Karşılıklar	4,458,039	21.746.049	41.152.281
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	45,148	3.560.965	8,119,184
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	4,412,891	18,185,084	33.033.097
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		52,997	880,601
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.185,689,065	5.532.835.176	9.744.250.303
Uzun Yadeli Borçlanmalar	1.135.090.793	2.140.870.071	5.528.872.569
Kiralama Işlemlerinden Borçlar		97.392,065	59.376.706
Diger Borclar	1.980.330.838	2.957.705.565	2.841.321.375
Hiskili Olmayan Taraflara Diger Borçlar		46.392.819	235,575,438
Miskill Taraflara Diğer Borçlar	1.980.330.838	2.911.312.744	2,604,645,937
Uzun Vadeli Karşılıklar	4,404,210	42,085,775	58,360,132
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	4,404,210	42,085,775	58.360.132.
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	65.863.224	294,781,702	1.210.285.297
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-	45,034,224
ÖZKAYNAKLAR	2,250,980,749	5.325.351.635	5.874.547.416
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.135.867.266	3.908.723.408	4.442.233.625
Ödenmiş Sermsye	200,000,000	200,000,000	650.000.000
Sermaye Düzelime Farkları	263,906,480	469.782.476	484.611.000
Geri Almmış Paylar	-23,315,368	-	
Paylara Ilişkin Primler/Iskontolar	764,946,103	1.329.069.516	1,344,478,435
Kar veya Zararda Yeniden Siniflandinlmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	136:461.864	326.824.786	340,683.365
Kar veya Zararda Veniden Sımıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	4	-34.488.994	72:886.622
Kardan Ayrılan Kısıtlarımış Yedekler	20,406,961	57.659.959	66.159.641
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	117,489,716	937.602.916	1.259.498.344
Net Dönom Karı / (Zaran)	655,971,510	622 272 749	273.914.218
Kentrol Gücil Olmayan Paylar	115.113.483	1.416.628.227	1.432.313.791
TOPLAM KAYNAKLAR	7.336,763,617	16.779.938.241	25,471.047,479

(*) Şizket in 11.12.2022 tarihli finansal tabioları "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına göre TL'nin 31 Aralık 1023 tarihl iribariyle satın alma güçü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihl itibariyle satın alma güçü esasına göre düzenlenmiştir

	Smrli Deneti	ınden Geçmiş	
VARLIKLAR	30.06,2025**	31.12.2024**	
Dünen Varlıklar	15.734.590.185	15.419.970.151	
Nakit ve Nakit Beazerleri	212,723,569	2.669.419,109	
Pinansal Vatininiar	5,377,309	44,449.830	
Ticari Alacaklar	3.956,695,787	3.106.865.423	
Rizkili Olmayan Taraflardan Tsoari Alacaklar	3.935.171.165	3.073.113.065	
Higkili Taraflardan Ticari Alacaklar	21,324,622	33,752,366	
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	4,376,275.263	2.725.234.952	
Diger Alacakins	1.098.217.533	706.312.16	
Nişkili Gimayan Taraflardan Diğer Alacaklar	975,029:463	686.572.456	
Mışkili Taraflandan Diğer Alaçaklar	123,188,070	19,789,708	
Stokdar	3.002.009.881	3.187.330.788	
Pesin Odenmiy Giderier	2,433,375,100	2,468,070,578	
Highili Olmayan Taraflaro Pagin Ödenmiş Giderler	2.349.100.881	2.004.015,47	
Ilişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	84.274.279	464574.90	
Cari Dönem Vergisi Ile Ilgili Verliklar	3.762.512	234.71	

PONTH CHARATTH TERMOLE III ENERGY VE MOTHER BOTS IN A S.

PLANT HER DESIGN POPULATION IN NO S.

TO ELEMONTH TO THE POPULATION OF THE POPULATION OF THE POPULATION OF THE POPULATION OF THE POPULATION OF THE POPULATION OF T

Diger Dönen Varlskim

26

646.153.231



Duran Varliklar	16.307.127.637	14,298,102,071
Finansal Vationalar	E K	400.223
Diğer Alaçaklar	55.725.367	56,807,651
Hiykiti Olmayon Turaflurdan Diğer Alacaklor	35.725.367	56.807.651
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yanzımlar	307,240,645	320,075,520
Kullanım Hakkı Varlıkları	115.232.800	164.464.181
Vatirm Amaçlı Gayrimenkuller	245.366.202	245.366.202
Maddi Duran Varistlar	11.225.827.631	8.967,077,275
Maddi Olmayan Duran Varlidar	1.701.235.681	1.694.378.305
Diger Maddi Olmayan Duran Yarlıklar	884,536,896	787.679.520
Sereflya	906.698.785	906.698.785
Peşin Ödenmiş Giderler	810.732.062	L122.373.594
Hislált Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	810.732,062	1.122.373,594
Erfelenmis Vergi Varlig:	1,628,942,127	1,620,736,867
Digger Durgo Varlidar	126,825,122	106,422,153
TOPLAM VARLIKLAR	32.041.717.822	29,718,072,227

0.00.00	Sinirli Deneti		
KAYNAKLAR	30.06.2025**	31.12.2024**	
Kısa Vadeli Yükümlülükler	14.381.586.566	17.495.007.032	
Kısa Vadeli Berçlanmalar	3,645,702,824	1,991.697.802	
Kiralama Işlemlerinden Borçlur	53.291.623	146,739,136	
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3,112,365,418	1.779.661.997	
Ticari Borçlar	3.718.123.166	5.289.461,802	
Litykili Otmayan Taraflaro Ticari Berclur	3.609,479.035	5 475 300 082	
Ilişkili Taraflaru Ticari Borçlar	108.644.131	(14:132.720	
Çelişanlara Seğlenen Faydalar Kapsamında Borçler	160.240.894	190 132.182	
Diğur Berçlar	759.330.263	458.564.729	
Hişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	417.198.113	298.881.376	
Ilişkili Taraflara Diğer Berçlar	342,132.150	159,683,355	
Müsteri Sözleşmelerinden Doğun Yükümlülükler	111.624,508	6,311,203	
Devam Eden İnçaat ve Taakhür İşlerinden Doğan Sözlerme Yükümhilikleri	111.624.508	6.311.293	
Ertelenmiş Gelirler	2.730.527.508	1.502.682.539	
Ilişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	2.651.242.429	1.491.283.434	
Ilizkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	79,335.079	11.399.085	
Dönem Karı Vergi Yilkilmlülüğü	656,081	77.594.506	
Kisu Vadeli Karşılıklar	35,962,682	48,013,984	
Diger Kısa Vadeli Karşılıklar	35,307,059	9.472.971	
Çalışanlara Sağlanan Fəydaları Ilişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	50.655.623	38.547.013	
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.711.599	1.027.432	
Titrey Araçlar	4	3.119,630	
Uzun Vadeli Yükümlülikler	10.695,245,759	11.368.999.822	
Urun Vadeli Borçianmala:	5.265,723,422	6.450.752.936	
Kiralams işlemlerinden Borçlar	69,569,879	69.277.137	
Diğer Borçlar	4.657.889.926	3,315,081,325	
Higkili Olmayan Turaflara Diğer Borçlar	127.310.278	276,138,536	
Nişkili Taruflara Diğer Borçlar	4.530.579.648	3.038.942.789	
Uzun Vadell Karşılıklar	45,475,949	68.091.060	
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	45,475,940	68.091.060	
Ertelepmiş Vergi Yükümlülüğü	646.162.857	1,412.087.426	
Diger Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.423,726	53,709,938	
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	25.076.832.325	22.864.006.854	
ÖZKAYNAKLAR	5,964.885,497	6.854.065.368	
Ana Ortaklığa Ait Ozkaynaklar	5.358.463.816	5.182.925.572	
Odenmiş Sermeye	650,000,000	650,000.000	
Sermaye Düzesimesi Olumlu Farkian	673.795.251	67 795.261	
Paylara Ilişkin Primler / İskoatolar	1,568,655,834	1.568.655.234	
Village and the Village Continues of	1000000000	Ta Mariana and	

HONTROL MANUE TERMOLOLI
ENERLI VENELI ENDISLIK A.S.
HUSEI BION VINILI HAPTON ENG NETZ
IC ROTE MO A VIDION / IETANDIA.
IN JAN 140 ESSENY
MUTAL ORI VINILI VIL 2010 US11 812

Gerl Alunmas Paylar (-)		-
Kar veya Zararda Veniden Suuflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsanılı Gelleler veya Giderler	414.184.775	397.491.005
Kar veya Zanında Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	92.314.021	26,702.724
Kardan Aynlan Kisitlanmiş Yedeklar	77.191.052	77.191.032
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararlan)	1.789.092.706	1.469.506.222
Net Dönem Karı / (Zaran)	93.230.177	319,586,484
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.606.421.681	1.671.136.796
TOPLAM KAYNAKLAR	32.041.717.822	29.718.072.222

(**) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihit finansai tablolari T2 'nin 30 Haziran 2023 tarihi ttibariyle sahn alma güzü vsasına göre düzenlermiştir.

Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Gecmis	Bağımsız Denetimden Gecmis	Bağımsız Denetimden Geemis	Sintrh Denetimden Gecmis	Simrh Denetimden Geçmis
A STATE OF THE STA	31.12.2022*	31.12,2023*	31.12.2024*	30.06.2024**	30.06.2025**
Hasilat	3.279.440.049	5,725.836,069	9.907.829.244	4.083.345.177	5.977.653.001
Sanşların Maliyeti (-)	-2.501,477.956	(5.008.199.789)	(8,503,571,751)	(3.119.834.253)	(4.976.305.081)
Brüt Kar/Zarar	777.962.093	717.636.280	1.404,257.493	963.510,924	1.001.347.920
Genel Yonetim Giderleri	-114.653.453	(517.359.663)	(599.321.251)	(342.788.753)	(455.958.207)
Pazarlama, Saus ve Dağıtım Giderleri (-)	-81 166,084	(164.891.375)	(276.101.082)	(165.153.188)	(193,526,373)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-26:663.888	(178,528,765)	(126.592.220)	(78.239.272)	(154.137.331)
Esas Faaliyetlerden Diger Gelfrier	652,939,147	1.597.536.592	985.279.629	521,416,535	1.075.343.410
Esas Faullyetlerden Diger Giderler (-)	-392.483.371	(826,407,325)	(706.959.224)	(299.163.529)	(689.837.856)
Esas Fasliyet Karı/Zararı	815.934.444	627.985.744	680.563.345	599,602,717	583,231.563
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karı Zararlarındaki Paylar	2.026,093	(40.752,749)	75,265.632	(37.668)	34.504,225
Yatırın Faaliyetlerinden Gelirler	183.969,016	609.278.053	11.036,389	2.953.362	6.371.259
Yatırım Fzaliyetlerinden Giderler (-)	-17.134.602	(304,492,128)	(24,743,288)	(19.110.820)	(16.033.382)
Finansman Gelir Gideri Öncesi Faaliyet KarrZararı	984.794.951	892.018.920	742.122.078	589.902.926	601.578.330
Finansman Gelirleri	68.814.795	437.444.324	446,531,520	237.804.593	356.442.112
Finansman Giderleti (-)	-440.256,849	(1.213.120.996)	(1.690.995.073)	(866.550.617)	(2.714.401.098)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	3.669.328	440,461,349	939.144.306	582.601.533	1.020.026,762
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	617.022.225	556.803.597	436.802.831	543.758.435	(736.353.894)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	59.251.602	64.800.567	(245.423.928)	265.261.461	764,868,956
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	-159.989.946	(205.178.910)	(66.505.436)	(6.670.175)	(6.174.970)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	219.741.548	269,979,477	(178.918.492)	271.931.636	771.0/1.92
Sürdürülen Faaliyetler	676.273.827	621.604.164	191.378.903	809.019.896	28.515.662

NERJ VE MUHENOISUK A.S., NERJ VE MUHENOISUK A.S., 12 Kara Dallittanyan / ISTANIULI DE ESCHA MAZZITI MAZZITI NEI STEUDILI STEUDIOLI TANIHADI V.I., ATO UDILI DIZ

Dönem Karı/Zararı



Dönem Karı/Zararı)	676.273.827	521.604.164	191.378.903	809.019.896	809.019.896
- Kontrol Gdeti Olmayan Paylar	20.302,317	(668.585)	(82,535,115)	(198.028.265)	(64.7(5.)15)
Ana Ortakiik Paylari	655.971.510	622.272.749	273.914.218	1.007.048.161	93.230.177
Pay Başına Kazanç	3,28	3,1114	0,42	5.04	0,14

^(*) Şirket'in 31.12.2022 tarihli gelir tabloları, TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi tilbariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.3023 ve 31.12.2024 tarihli gelir tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihli dibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlemişde.

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 22 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RÍSK FAKTÖRLERÍ

Paya yatırım yapılması, risk bazlı değerlendirmede örneğin borçlanma araçları ile karşılaştırıldığında daha riskli kabul edilmektedir. Bu nedenle, yatırımcıların yatırım kararı almadan önce paya ve bu payları ihraç eden Şirket'e ve Şirketin bulunduğu sektöre ilişkin risk faktörlerini anlaması önemli görülmektedir. Bu bölümde açıklanmaya çalışılan riskler, Şirket yönetiminin işbu izahnamenin imzalandığı tarih itibarıyla öngördüğü önemli risklerdir. Bu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in ve dolayısıyla Şirket paylarının piyasa fiyatını olumsuz etkileyebilir, yatırımcılar yatırımlarının bir kısmını veya tamamını kaybedebilirler.

Aşağıda açıklanmaya çalışıları riskler, gerçekleşebilecek bürün riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen veya Şirket yönetimi tarafından esaslı olarak nitelendirilmeyen, ancak gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri de olabilir.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Sirket müsterilerinin/cözüm ortaklarının ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri vasanması Sirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirketin mevcut ve hedef pazarları Türkiye ve Türkiye dışında gelişmekte olan ülkeleri ve coğrafyaları (Sahra Altı Afrika, Orta Doğu, Türki Cumhuriyetler) içerdiğinden, bu bölgelerdeki ülkelerde hukuk, finans ve kurumsal yönetim anlamındaki eksiklikler projelerin yer yer durmasına, yarım kalmasına ve oluşan hak edişlerin doğru zaman ve tutarlarda tahsil edilememesine yol açabilir. Yurt içi ve yurt dışında yürütülen projelerde müşterilerin yaşayabilecekleri maddi zorluklar, temerrüt, konkordato, iflas, vb. haller nedeniyle hak edişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Halihazırda aktif projelerinin devam ettiği ülkeler; Kenya, Kamerun, Fas, Irak, Özbekistan, Macaristan, Bulgaristan, İspanya ve Türkiye'dir. Örnek vermek gerekirse İrak'ta üstlenilen bir işe ait operasyonel teknoloji ve güç sistemleri tedariki, kurulumu ve devreye alımması projesinde ülkede yaşanılan çatışma durumlarına bağlı olarak sevkiyatlar ve çatışma vizelerinin alınması beklenen sürenin üzerine ortalama 30 ila 90 gün geçikebilir. Bu gibi ülke bazlı durumlar saha çalışmalarının ve tahsilatların ötelenmesine yol açabilir.

Şirket'in yurt dışı satışlarının büyük bir bölümünün finansınanın Dünya Bankası, KFW (Alman Kalkınma Bankası), EBRD (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası), gibi uluslararası kalkınma bankalarının garantörlüğünde olması tahsilat riskini minimuma indirmektedir. Yurt dışı projelerin riskler daha çok söz konusu projelerin yer aldığı bölgelerdeki ülkesel jeopolitik olumsulukta dolayısıyla tamamlanamaması riskidir.

Sirket, projelerinde kullandığı ürün kalitesinde sorun vaşanması, sipariş şartlarına

RENTHOL MATIK TEKNOLOJI
ENERGIVE DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TILIJU Widz DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO Widz DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIŠEJIK A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJENDIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.
TEIDO WIDZ DAVIJE A.S.

29



^(**) Şirket'in 30.06.2024 ve 30.06.2023 gelir tabloları TL'nin 30 Hazivan 2025 tarihi tilbariyle xatın alma gücü exasına göre düzenlenmiştir.

firetim veva tedarik vapılmaması, ayıplı imalat ve geç teslim etme iddialarıyla karsılasabilir.

İhraççı, uçtan uca çözüm sunduğu projelerinde kullanılmak üzere talep ettiği özellikleri siparişlerinde belirtmekte ve bu özelliklere uygun ürünlerin teslimini beklemektedir. Şirket'in müşterileri Şirket'in yüksek bir kalite standardında ürün kullanmasını talep etmektedir. Şirket'in siparişine istinaden teslim edilen ürünlerde tasarım, malzenie veya imalat hataları meydana gelebilir, siparişe bağlı üretimin veya tedariğin çeşitli safhalarında Şirket ve müşteri temsilcilerinin sektör uygulamalarına paralel olarak yaptıkları kalite ve istenen özelliklere uygunluk kontrollerine rağmen, ürünlerin sipariş ve anlaşma koşullarına uygun üretilmediği veya teslim edilmediği, ayıplı imalat olduğu iddialarıyla ve bunların sonucunda sözleşme ihlali, feshi, ürün iadeleri veya tazmınat talepleri ile karşılaşılabilir. Ürünlerin nihai kullanıma konu olduğu pazarlardaki mevzuata göre, idari mercilerin veya nihai kullanıcının da ürün sorumluluğu veya sair nedenlerle Şirket'ten veya bağlı ortaklıklarından tazmınat talepleri doğabilir. Bu durumlar Şirket'in beklenmedik maliyetlerle karşılaşmasına, müşteri ve itibar kaybını sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli derecede olumsuz etkileyebilir, proje bazlı geliri ve kârlılığı önemli ölçüde azaltabilir, satılan ürünler iade alınmak zorunda kalınabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde ürünlere ilişkin piyasa trendleri sık değişmemekle beraber, Şirket ürün tasarım ve üretim planlamasında nihai kullanıcıların tercihleri ve taleplerine, standartların gerekliliklerine cevap veremeyebilir. Şirket'in müşterileri, ürünlerin nihai kullanım yerine göre faaliyet gösterdikleri ülkenin mevzuat ve uygulamalarından kaynaklanan çeşitli standartlara da bağlıdır. Şirket ürünlere ve çözümlerine ilişkin de sorumluluğuna dayalı iddia ve taleplerle karşılaşabilir. Anlaşma şartlarının ililali, İhraççı'nın sorumluluğuna ilişkin iddialarla karşılaşılması, trend öngörülerinin doğru çıkmaması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

İşlerin proje bazlı olması nedeniyle satış hasılatının dalgalanmalar yaşanabilir, satış hasılatları azalabilir.

Şirket'in satışlarının farklı coğrafya ve sektörlerde olmasına karşın gelirlerinin proje bazlı olması sebebiyle satışlar piyasa şartlarına doğrudan bağımlıdır. Şirket'in aktif rol aldığı enerji ve ulaşım sektörleri ile endüstriyel tesislerdeki projelerin sayısı ve büyüklüğü müşterilerinin aldığı yatırım kararları ile doğru orantılıdır.

Piyasa şartları sebebiyle yatırımlar azalırsa dönemsel olarak Şirketin hasılatları ve karlılığı düşebilir. Piyasada Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerin yavaşlaması, iş yaptığı pazarlarda iş imkanlarının ve yeni projelerin azalması ve iş birliği yapılan ürün, proje, çözüm ortağı şirketler ile iş birliği anlaşmalarının sona ermesi ballerinde Şirket'in satış hasılatının dönemsel olarak azalmasına ve dalgalanmasına sebep olabilir.

Ayrıca, projelerin müşterilere, sektöre ve bölgesel risklere bağlı olarak durması, sekteye uğraması ve iptal olması halinde iş geliştirme maliyetlerinin oluşması ve siparişin ve hasılatın azalma ihtimali ortaya çıkar.

Sirket'in faaliyetlerine ve ürünlerine uvgulanan standartlardaki değişimler veya kalite belgelerinin venilenememesi Sirket'in faaliyetlerini olumsuz etkilevebilir.

Şirket, üretim, hizmet, satış, operasyon, idari ve finansal yönetim finaliyetleri açısından çeşitli çevre koruması, veri güvenliği, iş ve işçi güvenliği, kalite standartları ve benzeri standartlara tabidir. Şirket'in sahip olduğu etkin kalite güvence sistemi, kalite kontrol altyapısı, gerekli tesis ve ekipmanı, finaliyet göstermekte olduğu sektördeki bilgi, becerisi ve periyodik test uygulamaları Şirket'in üretimini yaptığı bütün ürünlerinin kalitesini artırma hedefinde olup, bu durum sahip olduğu kalit belgeleri ile de tescil edilmiştir. Şirket, tüm finaliyetlerini kalite sorumlulukları doğrultusund. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi; ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği sistemi ve ISO 1400) Çevre Yönetim Sistemi çerçevesine göre gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda Şirket, yurt dışı müşterilerlerini kalite sorumlulukları doğrultusunduğu yönetim Sistemi çerçevesine göre gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda Şirket, yurt dışı müşterilerin

HURTH CLARTIE TEKNOLOJI
ENERJI VE KAJHENDISLIK A.S.
HURT MIN KINDHI URBINO GAL NEZ
IÇ KETE MAN DELTANIKA
IN MANO BELTATI
HIRLINGE VO. BYO ADM \$13

30. Bizin aspecti ve ent en als Miralendo Mil de la Bige fille de la compositione de la Fille de la compositione de la compos



olan ilişkileri kapsamında periyodik denetimlerine tabi olup, kalite yönetimi, iş sağlığı, çevre yönetimi sistemi gibi kriterlerine uyumlu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket'in söz konusu kalite belgelerini yenilememesi hallerinde satışlarında düşüş yaşayabilir ve sorun yaşadığı müşterilerini kaybetme riskiyle karşı karşıya kalabilir. Bu standartlarda değişiklik meydana gelmesi halinde Şirket de ürün ve üretim süreçlerini yeni standartlara uyumlandırmahdır.

Ayrıca, Şirket çeşitli sektör ve pazarlara ihracat yapabilmek için TSE. EN ve TUV gibi kalite belgelerine sahip olması gerekir. Şirket'in çeşitli ülkelere ihracat yapabilmek için gerekli olan bu kalite belgelerini muhafaza edememesi, yenilerini edinememesi Şirket'in o ülkelere ihracat yapmusını engelleyebilir. Şirket'in, ürün, üretim ve diğer faaliyetlerine uygulanan standartlarda değişiklik meydana gelmesi halinde, faaliyetlerinde yeni şartlara uyum sağlamak için ürünlerinin tasarımını, kullandığı teknolojiyi, üretim süreçlerini değiştirmek, bunlar için yatırımlar yapmak ve ek maliyetlere katlanmak veya başka yükümlülükler üstlenmek zorunda kalabilir. Şirket, geniş müşteri portibyüne hizmet verirken müşteri güveni açısından önem teşkil eden bu standartları koruyamaması durumunda, müşteri kaybı, finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyecek cezai yaptırımlarla karşı karşıya kalabilir. Benzer şekilde, herhangi bir uyumsuzlukla bağlantılı olarak sosyal medyada veya basında yer alabilecek haber veya içerik gibi marka imajını zedeleyebilecek durumlar, Şirket'in itibarına, ürünlerini başarılı bir şekilde pazarlama kabiliyetine zarar verebilir. Bu gibi durumlar Şirket'in ve bağlı ortakliklarımın faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye vönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Siparisler, yükümlülükler ve taahhütlerin verine getirilememesi Sirket'in hizmetlerinin sürekliliğini etkilevebilir.

Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliği, müşteri siparişlerinde yükümlülükler ve hizmetlerin gerçekleştirilebilmesine bağlı olup, alınan müşteri taleplerinin teknik, altyapısal vb. sebeplerle gerçekleştirilememesi durumunda Şirket'in rekabet edememe, beklediği gelirleri elde edememe, pazar/itibar kaybına uğrama riski bulunmaktadır. Şirket siparişlerinde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir.

Ayrıca Şirket faaliyetleri, projelerinde çalıştırdığı tedarikçi, ana yüklenici, iş ortaklıkları, ürün çözüm ortakları, gibi proje taraflarının yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde olumsuz etkilenebilir.

Projelerde birlikte çalışılan tedarikçiler ve tüm proje paydaşları; tedarikçilerin finansal ve teknik anlamda yetersiz olması, tedarikçilerin organizasyonlarının zayıf olması ve gecikmelere sebep olmaları, ürünlerin seri ya da tekil olarak arıza ve eksikliklerinin olması, tedarikçilerin bulunduğu filkelerle ticaret faaliyetlerini engelleyici (ambargo, kota sınırlaması, vb.) hallerin yaşanması, yeni iş edinimleri için ihaleler için gerekli olan teminat mektubunun alınamaması, iş ve personel planlamasının doğru yapılamaması, siparişlerin doğru zamanda ve doğru şekilde verilememesi, üretilen hizmet ve ürünlerin projelerin gerekliliklerine ve teknik gereklilik ve standartlara uygun olmaması, üretilen hizmet ve ürünlerin gerekliliklere ve standartlara uygun hale getirmek için tekrar üretilmesi, projedeki eksik ve yanlışların doğru zamanda tespit edilememesi ve proaktif yaklaşılmaması risklerine açık konumdadır.

Bu durumda Şirket'in siparişlerden kaynaklanan cezal müeyyideler ile karşı karşıya kalması sonucunda faaliyetlerinin, gelirlerinin ve faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.

 Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde mevdana gelebilecek kazalar (vangın, deprem vb. dahil), ekipmanlarda mevdana gelebilecek uzun süreli arızalar, ekipman vedek parca temininde gecikmeler Sirket'in faalivetlerini olumsuz etkilevebilir.

Kontrolmatik Grubu'nun faaliyetleri kapsamında kullanılan hat ve makinelerde meydana gelebi ece bir arıza, üretimin durmasına sebep olabilir. Şirket, hat ve makinelerinin bakım ve onarını gene olarak kendi imkanları ile sağlayabilse de (Şirket özel müdahale gerektiren ağır arızalar ya d modifikasyonlar için dış hizmet temin edilebilmektedir), bakım ve onarımda başarılı olamayını ile

ENERAL SE PROPERTIE TERNOLOAI
ENERAL SE PROPERTIE DELIK A 8.

LE KARO MINISTRATION DE LA NOZA

MINISTRATION DE LA NOZA

MINISTRATION DE LA NOZA

TORRESAN V.O. 175 3511 513

31

herhangi bir arıza önlenemeyebilir, üretim hattı ve makinalardaki bir arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale imkanının bulunması mümkün olmayabilir veya gecikebilir.

Bu durum üretimin tamamen veya geçici durması nedeniyle mal teslimatının hiç veya zamanında yapılamaması Şirket'in yükümlülüklerine aykırılık oluşturarak Şirket'in faaliyetleri, cirosu, karlılığı ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in üretim yaptığı makineler ve üretim süreci dikkate alındığında, iş kazaları, işçilerin zarar görmesi gibi durumlarda Şirket'te iş kaybı yaşanabilir ve faaliyetler olumsuz yönde etkilenebilir.

 Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde beklenmedik yatırım harcamalarına vol acabilecek teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana gelebilir, yenileme ve ivilestirme projeleri başarılı olmayabilir.

Kontrolmatik Grubu'nun işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla 1 adet fabrikasındaki tesislerinde ekipman arızaları, işletme hataları, bakım eksikliği ve zamanla oluşan genel yıpranmadan kaynaklı teknik arızalar, verimlilikte düşüklükler yaşanabilir. Fabrikadaki ve üretim hatlarında, makine ve ekipmanın çoğunda, önemli periyodik bakım faaliyetleri veya iyileştirmeler gerçekleştirilmesi gerektirmektedir. Şirket'in düzenli olarak yürüttüğü bakım faaliyetleri arızaları önleyemeyebilir. Meydana gelen arıza ve plansız bakım ve tamirlerden kaynaklanan kapanmalar olabilir, üretimde kesintiler, verimlilik düşüşleri yaşanabilir, onarım için gereken yedek parça ve ekipman veya teknik servis hizmeti derhal bulunamayabilir veya yüksek maliyetli olabilir.

Şirket'in fabrikasında dijital, teknik ve mekanik, makine ve ekipman, elektrik ve üretim süreçlerinde, zaman zaman işin doğası gereği, modernizasyon, dijitalizasyon, verimlilik artışı, iş güvenliği artışı gibi amaçlarla iyileştirmeler ve yenilemeler gerekmektedir. Şirket Ar-Ge bazir iyileştirme ve yenileme projeleri geliştirmekte ve maddi kaynaklarının bir kısmını bu projelerin uygulanmasına kullanmaktadır. Ancak, Şirket dijital, teknik ve mekanik makine ve ekipman, elektrik ve üretim süreçlerinde gerekli iyileştirme ve yenilemeleri zamanında yapamayabilir, devam eden projeleri tamamlayamayabilir, iyileştirme ve yenileme projeleri başarılı olmayabilir, uygulama aşamasında yaşanan aksaklıklar üretimde kesintilere, arızalara yol açabilir. Yenileme ve iyileştirme projeleri beklenen verimliliği sağlayamayabilir, yetersiz olabilir veya öngörülen maliyetin üstünde bir maliyet doğurabilir.

Buna ek olarak, değişen çevre, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı (bunların yorum veya uygulamasındaki değişiklikler dahil), kaza, sel, yangın, deprem, firtina gibi kısa ya da uzun süreli beşerî ve doğal afetler nedeniyle, fabrikanın tamamı veya bir kısmının kullanımında meydana gelebilecek ciddi bir aksaklık, üretimde durma veya kesintilere sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini yürütmesini önemli ölçüde engelleyebilir, beklenmedik yatırım harcamalarına sebep olabilir. Makine ve ekipmanların garanti süresinin sona ermesinden sonra arızalarıması veya gereken şekilde performans göstermemesi durumunda Şirket, ilgili onarım veya yenileme maliyetini karşılamak zorunda kalabilir.

Üretim faaliyetlerindeki kesintiler veya verim düşüklüğü, Şirket'in gelirlerini azaltabilir, fiyatlara yansıtılamayan işletme ve bakım giderlerini arttırmak suretiyle birim maliyetlerinin artmasına yol açabilir, karlılığın azalmasına neden olabilir. Şirket meydana gelebilecek bu tip zarar riskini yönetmek için çeşitli sigortalara sahip olmasına rağmen; bu sigortalar, meydana gelen tüm zararları karşılamak için yeterli olmayabilir. Şirket'in gelirlerinde de önemli bir azalmaya veya sigorta poliçeleriyle karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin doğmasına neden olabilir. Tüm bu durumlar Şirket'in faaliyetini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye vönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkilevebilir.

 Nakliye ve navlun fivatlarındaki artış Sirket'in ihracat hacmini etkileyebilir. Letiştik maliyetlerindeki ani ve vüksek artışlar Sirket'in bu artışları fiyatlarına yansıtamamasına neden olabilir. Üretim, tedarik, lojiştik ve satış alanlarındaki problemler şirket'in

MONTHOLD ATTIK TEKNOLOJI ENERLI VE KUMENDISLIK A.D. HICKA MARI VIJANI DAYRON EMI NOZ OKANI VIJANI DAYRON EMI NOZ OKANI VIJANI DAYRON IZ TANDUL INGENIKA VIJANI DAYRON IZ TANDUL MARIO VIJANI VIJANI ZA LIEBOMI MARIO VIJANI ZA LIEBOMI

32



operasyonlarını olumsuz etkilevebilir.

Şirket çeşitli sebeplerle ürünlerin ihracatında yüksek nakliye ve navlun fiyatları ile karşı karşıya kalabilir. Bu durumda Şirket'in özellikle yurt dışında gerçekleştirilen projelerinde karlılığı ve/veya yurt dışına gerçekleştirilen satış miktarları olumsuz etkilenebilir. Ürünlerin ithalatına ilişkin olarak lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar, yeterli nakli vasıtalarının ve/veya konteynerlerin bulunamaması gibi çeşitli lojistik sorunlar söz konusu olabilir, İthal edilen ürünlerin, tedarikçilerden kaynaklanabilecek (üretim süreçlerindeki aksaklıklar gibi) veya tedarikçilerin ülkelerinden kaynaklanabilecek (cografi veya demografik sebeplerin yanı sıra, ilgili ülkelerin ihracat politikaları gibi) çok çeşitli sebeplerle kalite standardında düşüşler söz konusu olabilir ve bu durum, Şirket'in projelerinde kullandığı veya bu hammaddeleri kullanarak ürettiği ürünlerinin kalitesini de olumsuz etkileyebilir. Bu tür durumlar, Şirket'in satış hasılatını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Artan nakliye, navlun ve lojistik fiyatları karşısında, Şirker'in pazar payını kaybetmeyeceğinin veya gelecekte mevcut ve yeni rakiplerinin artan rekabetiyle karşı karşıya kalmayacağının garantisi yoktur. Şirket sektördeki rekabete uyum sağlayamayabilir. Şirket pazardaki rekabet nedeniyle mevcut pazar payını, gelirini veya karlılığını koruyamayabilir. Şirket rakipleri ile ürün satışlarında fiyat bazlı rekabete girebilir. Şirket müşterilerine sunduğu kalitede ürün üretimine veya kullanımına devam etse ve rekabetçi bir fiyat politikası uygulasa dahi, faaliyetine konu ürün segmentlerine yeni uluslararası şirketlerin faaliyete başlaması rekabetin artmasına ve dolayısıyla kar marjının başkılanmasına sebep olabilir. Şirket'in uluslararası rekabet ortamı içerisinde büyümeşini sürdürememesi ve kendini farklılaştıramaması sonucunda faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.

Finansman malivetlerinin artması veya finansman imkanlarının kısıtlanması Sirket'i olumsuz etkileyebilir

Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını karşılayabilmesi; gelecektekl faaliyet performansı, piyasa koşulları ve çoğu zaman kontrolü dışında gelişen unsurlara bağlı olarak değişkenlik gösterebilir. Gerekli finansmanın öz kaynaklardan ya da dış borçlanma yoluyla sağlanamaması, artan finansman maliyetlerine katlanılması ya da kullanılan kredilerin geri ödenmesinde yaşanabilecek gecikmeler, Şirket'in gelecek beklentilerini, operasyonlarını ve genel finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Öte yandan, gerekli finansmanın zamanında sağlanamaması, devam eden veya gelecekte yapılması planlarıan projelerde gecikmelere, tedarik zincirinde aksamalara ve müşterilere karşı verilen taahbütlerin yerine getirilememesine yol açabilir. Bu durum, müşteri memnuniyetsizliği yaratabileceği gibi, Şirket'in sektördeki güvenilirliğini de zedeleyebilir.

Ayrıca, teknoloji odaklı bir şirketin Ar-Ge faaliyetlerini sürdürebilmesi ve rekabet gücünü koruyabilmesi için sürekli yatırım yapması gerekmektedir. Finansman yetersizliği, yeni ürün ve hizmet geliştirme çalışmalarının yavaşlamasına veya tamamen durmasına neden olabilir.

İhracçı faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir.

Ihraççı faaliyetleri ile ilgili davalara veya sair yasal işlemlere muhatap olabilir. Bu davaların bazıları Şirket yönetiminin bu davalar için zaman harcamasına sebep olabilir ve yönetimin kaynaklarını bloke edebilir. İhraççı yönetimi ile bağlı ortaklıklarının yönetimleri arasında uyumsuzluk çıkması durumunda, İhraççı ile bu şirketler arasında hukuki davalar veya sair yasal işlemler ortaya çıkabilir. Şirket faaliyetleri hem bu hukuki süreç boyunca hem de davaların İhraççı Şirket aleyhine sonuçlanması durumunda süreç sonunda olumsuz etkilenebilir. Ayrıca İhraççı'nın veya yatırım yaptığı şirketlerin taraf olacağı yasal işlemlerden herhangi birinin aleyhine sonuçlanması yükümlülük doğurabileceği gibi, İhraççı'nın itibarını da zedeleyebilir.

Sirket'in nakit varatma kabiliyetinde düsüs vasanabilir.

Şirket alacaklarının sigortalı olmasına rağmen müşterilerinin yaşayabileceği maddi





nedeniyle bazı alacaklarının tahsilatları uzayabilir. Sektörde artan rekabet koşulları nedeniyle, yeni müşteriler kazanmak ve/veya mevcut müşterileri muhafaza etinek amacıyla Şirket alacak tahsilatlarını daha uzun vadeye yayabilir. Benzer şekilde ekonomik sebepler, pazar dinamiklerindeki değişimler veya farklı sebepler nedeniyle Şirket'in ticari borç ödeme süresinde düşüşler yaşanabilir. Bu gibi sebeplerle, Şirket'in nakit yaratma kabiliyeti azalabilir ve/veya işletme sermayesi yetersiz kalabilir.

· Yüksek enflasyon oranları maliyetleri arttırabilir ve karlılık oranlarını olumsuz etkilevebilir.

Sirketin yurt içine yapıları satışlarda mamul ve tirtin fiyatları döviz kurlarına bağlı olarak belirlenmektedir. Bu nedenle yurt içindeki enflasyon artış oranının döviz kurundaki yükselişlerin tizerinde olması halinde Şirket'in karlılığı olumsuz etkilenebilir. Şirket'in satışları büyük oranda döviz bazlıdır. Üretim maliyetleri içinde yer alan personel, enerji, seyahat, konaklama, yeme içme vs. giderler TL bazındakir, TL bazındaki giderler, daha çok enflasyon oranından etkilenmektedir.

Ayrıca, yasal düzenlemelerin çalışanların hak ve menfaatlerini artıracak ve bu artışları, işverene yükleyecek yasal düzenlemeler yapması hâlinde işçilik maliyetlerine gelebilecek ek yük ve ödemeler söz konusu olabilir. Maliyet ve faaliyet giderlerinde artışa sebep olabilecek söz konusu durum Şirket'in faaliyet kârını başkılayabilir. Bu sebeple, enflasyon oranının yüksek olduğu ve döviz kuru artış oranının yakalayamadığı dönemlerde Şirket'in maliyet artışları eiro artışlarının üzerinde olacaktadır. Bu durum şirketin karlılığı üzerinde negatif etki yaratabilir.

 Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Sirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmavabilir, Sirket hasar tazminatının bir kısmını veva tamamını tahsil edemevebilir.

Şirket her ne kadar yaptırdığı sigortaları sektör standartlarına uygun tutmaya çalışsa da. Şirket'in malvarlığı (yangın, makine kırılması, doğal afet, terör ve nakliyat sigortaları) ile üretim ve dağıtım faaliyetleri için yaptırdığı sigortaların kapsamı, meydana gelebilecek bazı hasarları ya da Şirket'in işinin deprem, pandemi gibi sebeplerle durması halinde uğranabilecek kar kaybının bir kısmını veya tamamını karşılamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir veya sigorta teminat miktarı yetersiz olabilir.

 Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması, siber saldırılar ya da veri güvenliğindeki sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in üretim, hammadde/mamul alım, stok kontrol, proje yönetim, muhasebe ve finansal raporlama ve benzeri alanlarda kullandığı bilgi işlem sistemlerinde yaşanabilecek çeşitli arızalar Şirket faaliyetlerinde gecikmeye neden olabilir. Bu durum Şirket'in müşteri ilişkilerini, üretim ve dağınım faaliyetlerini, çirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Ağ kesintileri, programlama hataları, bilgisayar virüsleri ve güvenlik ihlaller (örneğin siber saldırı) dahil ancak bunlarla sınırlı kalmamak üzere birtakım problemlerden kaynaklanan bilgi işlem sistemi arızaları, üretim faaliyetlerini etkileyebilir, ürünlerin sevkiyatını engelleyebilir, müşteri siparişlerinin gecikmesine, yanlış üretim/sevkiyat yapılmasına veya iptaline neden olabilir.

 Sirket'in performansı ana hissedarlara, üst düzev yönetime ve kilit calışanların Sirket'te devam etmesine, performansına bağlıdır. Kilit personel kaybı veva nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faalivetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetlerinin başarısı, kontrol eden hissedarların Şirket üzerindeki kontrollerini sürdürmelerine, üst düzey yönetim ekibi ile kilit çalışanlarının performansına ve yeteneklerine bağlıdır. Şirket'te kritik konumda olan üst yönetimin bir kısmı aynı zamanda Şirket ortağıdır. Şirket'in gelecekteki başarısı, önemli ölçüde üst yönetimin ve diğer kilit personelin becerilerine, deneyimi li çabalarına ve Şirket'e kesintisiz liderlik ve yönlendirme sağlama yeteneklerine bağlıdır.

Şirket'in stratejik kararları üst yönetim tarafından belirlenmekte hem şirket ortakları hem de Şirket'in stratejik kararları üst yönetim tarafından belirlenmekte hem şirket ortakları hem de Şirket'in stratejik kararları üst yönetim tarafından belirlenmekte hem şirket ortakları hem de Şirket'in stratejik kararları üst yönetim tarafından belirlenmekte hem şirket ortakları hem de Şirket'in stratejik kararları üst yönetim tarafından belirlenmekte hem şirket ortakları hem de Şirket'in stratejik kararları üst yönetim tarafından belirlenmekte hem şirket ortakları hem de Şirket'in stratejik kararları üst yönetim tarafından belirlenmekte hem şirket ortakları hem de Şirket'in stratejik kararları üst yönetim tarafından belirlenmekte hem şirket ortakları hem de Şirket'in stratejik kararları üst yönetim tarafından belirlenmekte hem şirket ortakları hem de Şirket'in stratejik kararları üst yönetim tarafından belirlenmekte hem şirket ortakları hem de Şirket'in stratejik kararları in sirket ortakları hem de şirket'in sirket in

KONTEDIMENTA TEKNOLDJI ENERJI VENUHENDIELIKA 5. HULLI DATUMENTA ELYMON CON NE 2 IO KAO DE IN SURVINI CON NE 2 LANCOLD DE CONTENIO DE LA VANDA DE CONTENIO DE LA 34 Maria Mar



faaliyetleri üst yönetimin katına değerine (karar alma, projelerin takibi ve projelere proaktif yaklaşma) bağımlı olup, bu kişiler Şirket politikalarına, yeni müşterilerin bulunmasına veya mevcut müşterilerle olan ilişkilerin sürdürülmesine önemli katkı sağlamaktadırlar.

Herhangi bir sebeple bu kişilerin ayrılması veya görevlerini bırakması sonucunda ve/veya yerlerine yeni yöneticilerin bulunamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir, yeni projelerin alınmasında duraksamalar yaşanabilir ve bu durum Şirket'in proje bazlı iş yapma şekli dikkate alındığında faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve brüt kâr marjını olumsuz yönde etkileyebilir.

İhracçının nitelikli insan kavnağı bakımından sürekliliğini sağlayamaması proje sürelerini ve Sirket'in kâr marjını olumsuz yönde etkilevebilir.

Şirket'in operasyonlarını sürdürmesi, müşterilerine sunduğu hizmet performansını yüksek kalitede tutması ve gelecek hedeflerini gerçekleştirmesi büyük ölçüde kilit çalışan kadrolarının çalışmalarını sürdürmesine bağlıdır. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde nitelik ve beceri düzeyi yüksek iş gücü büyük önem arz etmektedir. Şirket'in iş süreçlerinde ve operasyonel faaliyetlerinde deneyimli üst düzey personel ve yöneticiler ile bu yöneticilerin altında nitelikli personel çalışmakta, Şirket'in operasyonları için kilit nokta olarak değerlendirilebilecek üretim, ürün gelişimi, satış ve dağıtım, ithalat ve ihracat gibi birimlerde nitelikli iş gücünü sağlayan nitelikli personeli bulunmaktadır.

Çeşitli ülkelerde, farklı ve yüksek teknolojiler içeren ve değişik özelliklerdeki projeler için önemli kaynakların başında nitelikli iş gücü gelmektedir. İhraççının 30.06.2025 itibarıyla görev yapan 1.443 personeli bulunmaktadır. İhraççının organizasyon yapısında bulunan teknik departmanlarda mühendislik, operasyonel teknoloji sistemleri tasarınıı, proje yönetimi, saha ve atölye imalatları ile sahada ve üretim sonrasında gerçekleştirdiği test ve devreye alma çalışmaları için personelinin özel eğitimler ve sertifikalar alması gerekmektedir. Ayrıca, Şirket envanterinde bulunan test cihazlarını ve mühendislik yazılımlarını kullanabilmek için de özel eğitim almış personeli bünyesinde barındırmaktadır. Personelin mesleki ve görevi gereği uzmanlık alanlarında gerek Şirket merkezinde gerekse yurt içi ve yurt dışında düzenlenen seminer, kurs gibi eğitimlere katılımı sağlanarak ilgili alanlardaki uzmanlaşına sağlanmaktadır.

Ayrıca proje maliyetlerinin azaltılması için tecrübeli personelin devamlılığı da önem arz etmektedir. Kendi alanında uzmanlaşmış personelin elde tutulamaması durumunda bu pozisyonların yeni personellerle ya da mevcut personellerin yer değiştirilmesiyle ikame edilmesinde karşılaşılabilecek problemler İhraççı'nın faaliyetlerinde duraksamalara ve aksamalara neden olabileceği gibi, yükümlülüklerini yerine getirmede sıkıntı yaşamasına veya daha yüksek maliyet ile personel ikame etmesine neden olabilir. Bu durum proje sürelerini, Şirket'in faaliyetlerini, brüt kâr marjını ve dolayısı ile Şirket'in finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in risk yönetimi, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri veterli veya etkili olmayabilir ve finansal sonuçların doğru şekilde raporlanmaması nedeniyle Sirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etkisi yaratabilir.

Şirket, organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, yönetmelikler, risk yönetimine ilişkin yöntemler dahil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulamakta başarısız olabilir. Şirket, yatırımcılara, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin, faaliyetlere ilişkin finansal sonuçların doğru şekilde raporlanması açısından yeterli düzeyde etkili olacağının güvencesini veremez. Şirket'in yeterli ve etkili risk yönetimi ile iç kontrol sistemlerini oluşturamaması ya da sürdürememesi. Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiye yol açabilir.

 Şirket teknolojik değişikliklere zamanında uvum sağlavamayabilir veva veni teknolojiki Şirket'in mevcut ürünlerine olan talebi azaltabilir ve Şirket veni ürünler geliştirmede veva tanıtmada başarılı olamayabilir.

HONTROL WAT IN TERNOLDJI
ENERJI VE SALILENDIBLIK A.S.
FOLIO MARIA A SALILENDIBLIK A.S.
IQUEO MARIA A SALILENDIBLIK A.S.
MARIA NO METATI

35 Manufacture II.



Şirket'in ürettiği ürünlerin ve sunduğu çözümlerin hitap eniği sektörde ihtiyaçların değişmesi, farklı tirtin veya çözümlerin tercih edilmesi ve yeni geliştirilecek ürün ve çözümlerin bu ihtiyaçları karşılayamaması, Şirket'in mevcut ürün gamının yetersiz kalmasına neden ofabilmektedir, ürün gamının yenilikçi ürünlerle desteklenmemesi Şirket satışlarının olumsuz etkilenmesine ve pazar kaybına neden olabilir.

 Şirket'in yararlandığı çeşitli teşvik ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması sonucu Sirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket, faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli mevzuata tabi teşviklerden yararlanmaktadır. Söz konusu destekler, sadece Şirket'e sektörel olarak tanınmış teşvikler olmayıp, ülke genelinde yaygın olarak yararlanılan teşviklerdir ve kamu tarafından yıllık olarak belirlenmektedir. Anılan yaygın teşvikler haricinde, Şirket'in ABD'de kurulacak olan 3GWh/Yıl kapasiteli lityum-ion hücre, batarya ve enerji depolama ürünleri fabrikası için 08.12.2022 tarihinde kapsamına göre 5-10 yıl arasında değişen sürelerde kullanılabilecek yaklaşık 127 milyon USD South Carolina eyaleti teşvik paketi aldı ve (IRA Production Tax Credit) federal teşvikleri kapsamında da 2032 yılına kadar yaklaşık 900 milyon dolar federal destekten yararlanılması planlanmaktadır.

Pomega Türkiye devam etmekte olan Lityum-İyon (LiFePO4) Pil Hücresi yatırımı yatırım teşvik belge tutarı 2.567.426.195 TL olup halihazırda süren yatırım kapsamında faydalanılmaktadır.

Mcfly robot teknolojileri devam etmekte olan yatırım kapsamında yararlandan yatırım teşvik belge toplam tutarı 180.502.523 TL olup halihazırda süren yatırım kapsamında faydalanılmaktadır.

ldarenin takdırınde olarak, bu teşvik ve destekleme ödemelerinden vazgeçilmesi, destek tutarlarının azaltılması veya geç ödenmesi ya da Şirket'in söz konusu teşvik ve destek için yerine getirmesi gereken koşulları sağlamaması ya da kaybetmesi, Şirket'in finansal durumunda olumsuz etkilere ve Şirket açısından gelirlerde kısmen azalışa neden olabilir.

 Şirket'in iş süreçlerinin kavba sebebiyet verebilecek şekilde aksaması, personel hataları, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi evlemleri, teknolojik va da altvapıvla ilgili aksamalar ve süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uvgulamaya konulamaması gibi operasyonel riskler Sirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in iş süreçlerinin herhangi bir kayba uğramadan yerine getirilemeyecek şekilde aksaması, personel hataları, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamalar, süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi unsurlar nedeniyle Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. Kazalar, yangın ve patlamalar, elektrik ve su kesintileri veya teknik arızalar sonucunda oluşan üretim kayıpları, terör gibi insan kaynaklı yıkımlar, personel yetersizliği ve beşerî hatalar, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemlerinin, sistem otomasyon arızaları, bilgisayar ve iletişim sistemlerindeki teknik sonunlar ve aksamalar, deprem, sel, firtina, toprak kayması ve diğer olumsuz hava koşulları ve tehlikeler gibi doğal afetler Şirket'in faaliyetleri ve işin olağan akışımı sekteye uğratabilir. İhraççının operasyonel risk yaratan unsurları öngörememesi veya öngörse bile bu riskler için yeterli tedbirlerinin alınmaması hâlinde Şirket faaliyetleri ve dolayısıyla finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca, Sirket kapasite artışına gittiği dönemlerde ve/veya yeni ürünler için ilave hat ve makine yatırımı yapabilmektedir. Söz konusu makineler yurt dışından alınabilmektedir ve kurulum için teknik ekiplerin bizzat tesislere gelmesi gerekebilmektedir. Bu ve benzeri durumlar da bu hatların kurulum süreçlerinde aksamalara veya tam kapasite ile üretime geçmesini geciktirecek teknik aksaklıklara sebebiyet verebilmektedir. Bu durum yapılan yatırımların dönüşünün alınmasını olumsuz etkileyebilir.

 Şirket'in tabi olduğu mevzuata aykırılık durumunda ve/veya resmi kurumlar tarafış gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir.

> Doğrulama Kodu; af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

llıraççı, Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına uygun olarak kurulmuştur, söz komısu kanun ve sizan

RONTH DI-MATIR TERNOLOGI ENERGY OF MATERIAL CONTROL AS-FRANCE OF THE CONTROL OF MILES 36 55 and 36



bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. İhraççi mevzuat ve düzenlemelere uyum konusunda gerekli özeni göstermemesi durumlarında, yapacağı yorumların kanun koyucu ve uygulayıcılar nezdinde her zaman kabul göreceğinin güvencesini veremez. Mevcut kanun ve düzenlemelerde yapılacak değişiklikler veya mevcut düzenlemelerin yanlış yorumlanması sonucu yetkili idare ve makamlarea yapılacak incelemeler, yasaların öngördüğü para cezaları dahil yaptırımların uygulanması sonucunu doğurabilir. Bu durumlar, ihraççının faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, resmî kurumlar (Sanavî ve Ticaret Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Şosyal Güvenlik Kurumu, SPK, EPDK, Kişisel Verileri Koruma Kurumu, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve bağlı olduğu vergi dairesi vb.) tarafından gerçekleştirilen denetimlere tabidir. Bu denetimler neticesinde herhangi bir aykırılığın tespiti hâlinde Şirket, ek yükümlülükler, giderler ve cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalabilir. Şirket, geçerli kanun ve yönetmeliklere uymadığı veya uyamadığı takdirde, kamu kurumları Şirket'e ve bağlı ortaklıklarına karşı ön soruşturma veya soruşturma başlatabilir. Ylirütülen denetimlerin sonucunda yaptırım uygulanması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durumların herhangi biri Şirket'in faaliyetlerini ve malî dunumunu olumsuz etkileyebilir.

Pav sahiplerinin menfaatleri, Sirket veva diğer ortakların menfaatleri ile bağdasmayabilir. Bu durum. Sirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in hissedarlarının menfaatleri Şirket'in veya diğer hissedarların menfaatleri ile örtüşmeyebilir. Bu durum, Şirket pay sahiplerinin Şirket yönetimine ilişkin hususlarda uyuşmazlıklar veya fikir ayrılıkları yaşamaları neticesinde Şirket yönetiminde kilitlenme gibi durumların yaşanmasına yol açabilir. Böyle bir uyuşmazlık veya kilitlenme hali, gelecekte Şirket yönetiminde hızlı ve etkili karar alma süreçlerine olumsuz yansıyabilecektir. Ayrıca söz konusu yeni pay sahiplerinin Şirket'le ilgili farklı stratejik hedefleri olabilir. Yönetim kuruluna seçilen üyeler Şirket yönetiminde farklı stratejileri benimseyebilir.

Pay sahiplerinin paylarını başkalarına devretmesi, pay sahiplerinin farklı önceliklere sahip olması gibi nedenlerle seçilen yönetim kurulu üyeleri birbirleri ile uyumlu çalışamayabilir. Şirket'in mevcut hissedarları gelecekte paylarını kısmen veya tamamen üçüncü kişilere devredebilir. Pay sahibi değişimi, yönetimin değişmesine neden olabilir. Pay sahibi değişimi, yönetimin değişmesine, Şirket'in stratejik hedeflerinin değişimine neden olabilir. Bu durum Şirket'in mali performansını, vatırımlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

5.2. Îhracçının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler

 Sirket'in faalivet gösterdiği sektör yoğun rekabet icermekte olup, ilerleven dönemlerde Sirket'in sektörde bulunan diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet etmekte zorlanabilir ve pazar payını kaybedebilir veva fiyat politikasını sürdüremevebilir.

Şirket, mevcut pazar payını kaybetmeyeceğini veya gelecekte rakiplerinin faaliyetleri karşılığında fiyatlarını düşürmeye zorlanmayacağını ve dolayısıyla brüt ve net kar marjlarının düşmeyeceğini garanti edememektedir. Sektördeki rekabetçi baskıların arıması ve Şirket'in ürünlerinin pazar paylarının beklenen hızda yükselememesi veya gerilemesi, Şirket'in fiyat politikasını sürdürememesi halinde brüt ve net kar marjları gerileyebilir. Şirket'in ürünlerine yönelik yetersiz talebin veya düşen fiyatların Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir.

Mevcut durumda Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde ürün üreticileri (OEM), sistem entegratörleri ve anahtar teslim proje üreten EPC yerli ve yabancı şirketler bulunmaktadır. Bu şirketler, ürün gamı, hizmet çeşitliliği ve teknik/mali yeterlilik gibi hususlarda ayrışmakta ve proje özelinde rekabet şanlar değişiklik göstermektedir. Kontrolmatik'in faaliyet gösterdiği sistem entegratörlüğü ve anahtar esliri proje üretimi alanlarında sektöre yeni firmaların girmesi nedeniyle ürün gamı, hizmet çeşitliliği ve teknik/mali yeterlilik ve proje tekliflendirmesinde rekabeti arturabilir. Artan rekabet İlraço'na

37

Doğrulama Kodu; af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama karlılığı azalabilir ve sektördeki pazar payı küçülebilir. Bu durum İhraççı'nın finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Her ne kadar Şirket faaliyet alanında uçtan uca çözümler sunması noktasında öne çıkıyor olsa da daralan pazarda çıkan projeler için rakiplerin riskli yaklaşımları da rekabeti artınmaktadır. Ayrıca teknolojinin gelişmesiyle ulaşılabilirliğin artması bölge ülkelerde daha fazla şirketin rekabet etmesine yol açmaktadır. Projelerdeki teknoloji ve entegrasyon payları düştükçe rekabetin artması kaçınılmaz olmaktadır ve bu durum satış hasılatlarının ve kar marjlarının azalmasına yol açabilir. Şirket'in sektörde bulunan diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet etmekte zorlanması ve pazar payını kaybetmesi veya fiyat politikasını sürdürememesi halinde karlılığı düşebilir.

Makroekonomik gelismeler ve uluslararası siyasi krizler neticesinde Sirket'in faaliyet sonucları olumsuz etkilenebilir.

Yurt dışı ve yurt içi piyasalarda oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, devalüasyon, enflasyon, siyasi riskler, küresel veya bölgesel bazda yaşanabilecek ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkelerin finansal piyasalarında dalgalanmalar yaşanmasına, faaliyet gösterilen sektörlerdeki yatırımların ve dolayısıyla Şirket'in çözüm ve ürünlerine olan talebin azalmasına sebep olabilir. Ülkelerarası yaşanan jeopolitik veya siyasi gerilimler Türkiye'de hammadde ve enerji tedarikinde güçlükler, maliyet artışı ve ihracata karşı korumacı tedbirlerin gelmesi gibi olumsuz etkilere sebep olabilir.

2022 yılında Rusya-Ukrayna arasında başlayan siyasi krizin savaşa dönmüş olmasının, uluslararası sektördeki arz-talep ve fiyat dengelerini etkilemesi beklenmektedir. Hammadde arzında düşüş yaşanması halinde Şirket'in üretim faaliyetlerinde ve tedarik süreçlerinde yavaşlama riski bulunmaktadır. Aynı zamanda, ABD, İngiltere ve Avrupa Birliği'nin Rusya'ya yönelik yaptırımları, uluslararası ticarette ve ekonomik büyüme üzerinde aşağı yönlü riskler barındırmaktadır.

Ayrıca, kur, faiz politikaları, enflasyon ve devalüasyon gibi makroekonomik faktörlerde bozulma veya değişkenlik, Şirket'in hammadde ve ürün tedarik, üretim maliyetleri ve müşterilerinin faaliyetlerini etkileyebilir. Müşterilerinin yatırım iştahını, tüketim gücünü ve taleplerini düşürebilir. Maliyetlerde ani dalgalanmalar öngörülebilirliğin azalmasına sebep olabilir. Dönemler itibarıyla döviz kurunda yüksek değişkenlik üretim ve sanayi endekslerinde beklenenin üzerinde düşüşler, Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlardaki ekonomik durgunluk, Şirket'in müşterilerinin faaliyet gösterdiği sektörlerdeki yatırımların azalması, talepte azalma gibi faktörler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Sirket'in uyum sağlayamadığı teknolojik gelişmeler olması, Sirket ürünlerinin rekabet gücünü azaltabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği güç sistemleri ve proje vönetimi alanında ürün ve hizmet teknolojisinin hızla değişmesi beklenmemekle bırlikte operasyonel teknolojiler, endüstriyel yazılım ve kontrol sistemleri ile haberleşme, bilgi güvenliği ve nesnelerin interneti (loT) alanlarındaki olaşı teknolojik değişimler neticesinde ihraççının sunduğu ürün ve hizmetler yeni gelişmelere uyum sağlayamayabilir ve çözüm üretemeyebilir. Yeni ve gelişen teknolojilere uyum için planlanmayan yeni yatırımlar gerekebilir. Bu durunda İhraççı'nın Ar-Ge, eğitim gibi maliyetlerini arttıracağından karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde, ihtiyaçlar hızlı bir gelişim gösterebilir ve bu bağlamda piyasaya alternatif ürünler sunulması zorunlu olabilir. Yeni teknolojilerin gelişmesiyle beraber şirketin sattığı ürünlere yeni rakip ürünler çıkabilir ve bunun sonucunda şirketin sattığı ürünlerin talebi azalabilir.

 Sirket'in projelerini gerçekleştirdiği bölgelerde uluşal ve uluşlararası regülasyonlar, evid mevzuatına ilişkin değişiklikler, uluşlararası anlaşmalar neticeşinde bazı ürünlerin ithalatına, ihracatına, kullanımına ilişkin veni kışıtlamalar, ek vergiler, geri toploma

HOST POLICE THE KNOLOUS

FROM PULL AND STREET HE AS A STREET HOST OF THE POLICE THE POLI

38



yükümlülükleri gibi ek yükümlülükler konulması veya genişletilmesi söz konusu olabilir.

Şirket'in projelerini gerçekleştirmesi için gerekli olan bazı hammadde ve ürünlerin tedarik ve nakliyesi düzenlemelerden veya kısıtlamalardan dolayı bu hammadde ve ürünlerin nakliyesi sınırlandırılabilmekle beraber Şirket'in istediği miktarlarda temin edilmeyebilmektedir. Söz konusu malzemelerde veya genel olarak ithalatın kısıtlanması durumunda Şirket gerekli tedariği yapamayabilir ve ürün teslimlerinde geçikmeler yaşayarak ek maliyetlerle karşılaşabilir. Bu sebepten dolayı Şirket'in üretim miktarı azalabilmekte ve proje süreleri uzayabilmektedir. Bunun sonucunda Şirket gelecekteki beklediği hedeflerini gerçekleştiremeyebilir.

Şirket ürünlerinin kullanıldığı sektörler vasanabilecek olumsuz gelismeler Sirket faaliyetlerini olumsuz etkilevebilir.

Ihraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine operasyonel teknolojiler ve endüstriyel yazılım-kontrol sistemleri, haberleşme, bilgi güvenliği ve nesnelerin interneti (loT), güç sistemleri ve proje yönetimi ile enerji depolama alanlarında hizmet vermektedir. Bu sektörlerde yaşanahilecek olumsuz gelişmeler, yatırımlarda azalmalar, sektördeki nihai kullanıcıların Şirket ürünlerine olan talebini azaltabilir.

Sirket vergi mevzuatındaki ve uvgulamadaki değisikliklerden, tabi olduğu her türlü vergi oranlarındaki artıstan, vergi denetimleri ve vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilir. Şirket, uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilir.

Ihraççi, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine operasyonel teknolojiler ve endüstriyel yazılım-kontrol sistemleri, haberleşme, bilgi güvenliği ve nesnelerin interneti (IoT), güç sistemleri ve proje yönetimi ile enerji depolama alanlarında hizmet vermektedir. Bu sektörlerde yaşanabilecek olumsuz gelişmeler, yatırımlarda azalmalar, sektördeki nihai kullanıcıların Şirket ürünlerine olan talebini azaltabilir. İşbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan mevzuat çerçevesinde 2025 yılı vergilendirine dönemine ait kurum kazançları için kurumlar vergisi oranı %25'tir. Buna karşılık kurumlar vergisi oranının sonradan artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Şirket'in herhangi bir mali yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler sonraki mali yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde Şirket'in fiili vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkive yol açabilir.

Şirket vergi yükümündeki bu artışı ürün fiyatlarına yansıtmayabilir, yansıtması belli bir zaman alabilir, vergi yükündeki artış ürünlerin fiyatlarında artışa ve taleple azalmaya sebebiyet verebilir.

Şirket vergi denetimlerine tabi olup; bu denetimler sonucu ilave vergi giderleri ve uyum giderlerine de maruz kalabilir. Vergi kurumları tarafından ilave vergi yükümlülükleri ve uyum giderleri konusunda yapılacak denetimler Şirket'in iş süreçlerini, finansal durumunu, karlılığını ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilecek durumlar yaşatabilir.

Doğal afetler ve olağan üstü olaylar Şirket faaliyet sonuclarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Bu nedenle, gelecekte meydana gelebilecek şiddetli bir deprem, üretim tesislerindeki faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir. Salgın hastalıklar, kazalar veya başkaca doğal afetler ile oluğanüstü bal seferberlik ve savaş nedeni ile, Şirket'in üretim tesisleri ve işin sürdürüldüğü işletmelerinden herkandı birinin tamamı veya bir kısmının kullanımında meydana gelebilecek aksaklıklar, firket'in faaliyetlerini yürütmesini önemli ölçüde kısıtlayabilir. Aynı zamanda bu gibi durumlarda Şirket'in

HONTROLAR HE TENNOLOJI
ENERJI VELIK KEMBIELIKAS.
HUMO Mila Andrewskim Ged Ne S.
HUMO Mila Andrewskim Ged Ne S.
HUMO Mila Andrewskim Ged Ne S.
HUMO MILA ANDREWSKIM STANDON
HONTROLAN ANDREWSKIM STANDON
HONTROLAN ANDREWSKIM STANDON
HONTROLAN ANDREWSKIM STANDON
HONTROLAN ANDREWSKIM STANDON

39 June 10 m Jun



zarar gören kısımlarına ait makine, ekipman ve yardımcı ekipmanların yedek parçaları ya da değişimlerinde zorluk yaşanabilir, yüksek maliyetli olabilir veya hiç temin edilemeyebilir. Şirket'in faaliyetleri ile ilgili bu gibi kesintiler Şirket'in gelirlerinde önemli bir azalmaya veya sigorta poliçelerinde karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapını veya iyileştirme maliyetlerinin ortaya çıkmasına neden olabilir. Ayrıca herhangi bir seferberlik durumunda Şirket'in üretim faaliyetleri idari talimatlar doğrultusunda durdurulabilir.

2023 yılının Şubat ayında yaşanan Kahramanmaraş ili merkezli 7,8 ve 7,5 büyüklüğündeki depremler, Şirket'in veya bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini etkilememiş olmakla birlikte, faaliyetlerin gerçekleştirildiği yerlerde gerçekleşebilecek olası bir doğal afet halinde faaliyetler durabilir, hazırlık ve bakım süreçleri gerekebilir ve personel kaybı yaşanabilir. Bu durum Şirket'in faaliyeti, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

 Sektöre veni üreticilerin girmesi Sirket'in faalivetlerini ve operasyonel süreçlerini ve karlılık oranını olumsuz yönde etkilevebilir.

Şirket, satışlarının büyük bir kısmını yuri içine yapmakla birlikte dönemsel olarak yurt dışı satışların da ağırlığı artabilmekte olup, aynı ürünü üreten yurt dışı rakipleri ile rekabet halinde bulunmaktadır. Proje yönetim sürecinin uzmanlık gerektirmesi ve yurt dışı müşterilere sunulan hizmetlerde ve ürünlerde birçok kalite sertifikasına sahip olma zorunluluğu sektöre yeni rakiplerin girmesini güçleştirmektedir. Ancak yine de büyük yabancı şirketlerin sektöre giriş yapması Şirket'in faaliyet karının azalmasına ve Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

 Sirket'in faalivetleri voğun işletme sermavesi gerektirmektedir. Sirket'in yatırımlarını ve işletme sermayesi ihtiyacım finanse edememesi. Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkilevebilir. Öte yandan Sirket büyüme firsatları için gerekli finansmanı elverişli koşullarda elde edemevebilir.

Şirket başta hammadde ve ürün alımı olmak üzere işletme sermayesi ve diğer nakit ihtiyaçları ile finansman ihtiyaçları ve/veya yatırım harcamaları için önemli seviyede finansmana ihtiyaç duymaktadır. Şirket net işletme sermayesinin etkin yönetimi için stok devir hızı, vadeli satışlarının tahsilat süreleri ve tedarikçilerine yapacağı ödemelerinin vadelerini yakından takip etmektedir. Ancak Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını yerine getirebilmesi gelecekteki performansına, piyasa koşullarına ve pek çoğu Şirket'in kontrolünde olmayan ve öngörülmesi mümkün olmayan diğer unsurlara bağlı olarak değişiklik gösterebilir.

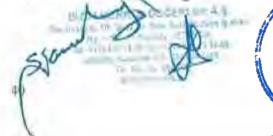
Yeni iş edinimleri için ihalelerde gerekli olan teminat mektubunun almamaması, AR-GE faaliyetlerine kaynak ayrılamaması, projelerin uzun süreli olması nedeniyle ilave işletme sermayesi ihtiyacının karşılanamaması, projelerin nakit akışlarının dönemsel olarak negatif ilerlemesi, projelerin başlamasıyla tedarikçi ve müşterilere verilen akreditifler ve teminat mektupları için gerekli limitlerin ve bu garantilerin doğru zamanda ve oranda oluşturulamaması gibi durumlarda Şirket'in gerekli finansmana öz sermaye veya borçlanma yoluyla sağlayamaması, yüksek finansman maliyetlerine katlanmak zorunda kalması, aldığı kredileri ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde, bunların, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

5.3. İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler

Şirket'in sermayesini temsil eden ve sahibine ortaklık hakkı veren menkul krymet olan payın temel olarak üç gelir unsuru vardır: Kardan pay alına, tasfiye bakiyesine katılma ve sermaye kazancı. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler bu unsurlar altında açıklanmaktadır.

a) Kardan pay alma

RONTROLINGVIR TERNOLIGUI ENGRUI VI VA HERDINIUM ES INSER MAIN TANDONIO ESTA BUS INSER MAIN TERNOLIA TORRI AND THE STORMAN WEIGHT OF THE STORMAN





Kar payı (temettü), ortaklıkların yıl sonunda elde ettiği net dağıtılabilir dönem karından ortakların elde ettiği gelirdir. Kar payının dağıtılabilmesi için öncelikle Şirket'in faaliyetleri sonucunda dağıtılabilir kar elde etmesi ve geçmiş yıllar zararının olmaması gerekmektedir. Kar dağıtımı Yönetim Kurulunun önerisi ve Genel Kurulun onayı ile yapılabilir. Dolayısıyla, çeşitli nedenlerle Genel Kurulun toplanamaması veya kar dağıtım karan almaması halinde dağıtılabilir karı olmasına rağmen Şirket kar dağıtamayabilir.

Payları Borsada işlem gören ortaklıklar kar paylarını nakden ve/veya hisse şeklinde dağıtabilirler. Şirket ilgili hesap döneminde fiaaliyetlerini karla sonuçlandırsa bile, düzenleyici otoritelerin kar dağıtımı yasağı veya sınırlaması getirmesi, varsa geçmiş yıllar zararlarının mahsup edilmesi gerekliliği, yasal kayıtları ile SPK'ya göre hazırlanan finansal tablolarındaki karlılık durumunun farklılığı, finanse edilmesi gereken yapılmakta olan yatırımlarının varlığı veya genel kurulun karın dağıtılmayarak bünyede tutulmasına karar vermesi gibi durumlarda karını nakden ve/veya pay ularak kısmen veya tamamen dağıtamayabilir. Bu durum, yatırımcıların kar payı yoluyla düzenli gelir elde etmesini engelleyebilir.

b) Tasfiye bakiyesine katılma

Pay sahipleri, ortaklığın karına da, zararına da ortaktır. Pay sahibi, Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak etme hakkını haizdir. Şirket'in tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra geriye mal varlığı kalması durumunda, pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Tasfiye sonucunda tüm alacaklılara ödemelerin yapılamaması durumunda ise, pay sahiplerine herhangi bir ödeme yapılamayacaktır. Diğer taraftan, Şirket'in tasfiyesi durumunda paylarının Borsa'da işlem görmesi mümkün olamayacağından payların likidite edilme olanağı oldukça azalır. Ayrıca, tasfiye aşamasına giren Şirket, SPKn kapsamından çıkma şartlarını sağlayacağından halka açık ortaklık statfisünü kaybedebilecektir. Bu gelişmeler sonucunda ortakların ellerindeki Şirket payları önemli ölçüde değer yitirebilir.

c) Sermave kazancı elde etme

Sermaye kazancı payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Yatırımcıların sermaye kazancı için risk oluşturabilecek başlıca unsurlar şunlardır:

- Payın BİST'te oluşan piyasa değerinin yatırımcının aldığı fiyatın altına düşmesi halinde, payların düşen fiyattan elden çıkarılması yatırımcının zarar etmesine veya elde edilen getirinin alternatif getiriden düşük olmasına neden olabilir.
- İşbu sermaye artırımında ihraç edilen paylar, yeni pay alma haklarının kullanılmasında Börsa'daki satış fiyatından daha düşük bir primle satışa sunulmaktadır. Buna rağmen, İzahnamenin bu bölümünde açıklanmaya çalışılan çeşitli riskler nedeniyle BİST'te işlem gören paylarının fiyatı belirlenen primli fiyatın, hatta nominal değerinin altına düşebilir.
- Global ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler, Türkiye'deki ekonomik, jeopolitik ve sosyo-ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, sektörel riskler, sermaye piyasalarında yaşanabilecek olumsuzluklar ve benzeri durumların gerçekleşmesi, genel olarak Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarını satış baskısı altında bırakabilir, likiditesinin azalmasına ve pay fiyatının düşmesine neden olabilir.
- Şirket'in iflas etmesi, faaliyetlerini geçici veya sürekli durdurması, mali yapısının bozulması gibi durumlarda payların değeri olumsuz etkilenebilir.

BİST Yönetim Kurulunun Şirket paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli durdumnası, işlem sırıısını geçici veya sürekli kapatması veya Borsa kotundan çıkarması gibi durum repayların etkin bir piyasası oluşmayabilir ve payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkansız hare gelebilir. Paylar için etkin bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da etkin bir işlem piyasaşınız sürekliliği gerçekleşmeyebilir.

PRINTED OF AN AND STREET OF THE STREET OF TH

41 And Market Ma



Doğrulama Kodu; af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- Şirket'in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar veya faaliyet sonuçlarının ya da finansal
 performansının analistlerin veya yatırımcıların beklentisini karşılayamaması, payların fiyatının
 düşmesine veya yatırımcıların sermaye artırımı sürecinde almış oldukları payları satamamalarına
 veya bu payları ihraç fiyatı ya da daha yüksek bir fiyattan satamamalarına neden olabilir.
- Şirket'in pay sahipleri tarafından Borsa'da önemli tutarlarda satış yapılması fiili dolaşımdaki pay oranını artırması suretiyle ve yüksek tutarlı satış talebinin etkisiyle payın piyasa fiyatının düşmesine yol açabilir. Bu durum Şirket'in ortaklık yapısında meydana gelebilecek gelişmeler nedeniyle de pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket paylarının önemli kısmının sanşa sunulması veya böyle bir sanşın gerçekleşeceği beklentisi ile yönetim kontrolünün devredilmesi payların piyasa değerini düşürebilir.
- Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında kalması nedeniyle payların piyasa değeri düşebilir.
- Şirket tarafından ileride yapılacak sermaye artırımları pay fiyatını ve pay sahiplerinin ortaklık.
 oranlarını olumsuz etkileyebilir.
- TL'nin diğer para birimlerine karşı değerinde oluşabilecek dalgalanmalar veya düşüşler payların Borsa fivatını ve TL olarak tahsil edilen kar paylarının değerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- İhraççi tarafında gelecekte bedelli sermaye artırımı yapılması halinde ve pay sahiplerinin yeni
 pay alına haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması
 durumlarında; İhraççının sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi
 artmayacağından yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir. Bu gelişmelere
 paralel olarak Şirket'in borsada işlem gören pay fiyatı düşebilir.

5.4. Diğer riskler

· Sermaye Riski:

Kontrolmatik, sermaye yeterliliğini net finansal borç / özkaynak oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net finansal borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterilen borçlanmalarda yer alan kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

(TL)	31.12.2022*	31.12.2023*	31,12,2024*
Berçlanmalar toplamı	5,085,782,868	11.454.586.605	8,946,410,708
Eksi: Nakit ve nakit benzerî değerler	1.947.776.100	995.295.701	2,287,931,073
Net finansal bore	3.138.006.768	10.459.290.904	6.658.479.635
Özkaynak toplamı	2.250.980.749	5.325.351.635	5.874.547.416
Net finansal bore/ özkaynak oranı	1,39	1,96	1,13

(*) 31.12.2022 parihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve. 31.12.2024 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(TL)	30.06.2025**	31.12.2024**
Borçlanmalar toplamı (Not T)	12.146.653.166	10.438.129.008
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6)	(212.723.569)	(2.669.419.109)
Net finansal borç	11,933,929,597	7,768,709,899
Özkaynak toplamı	6.964.885.497	6.854.065.368
Net finansal borç/ özkaynak oranı	1,71	1,13

(**)31.12.2024 tarihli finansal tahloları ve 30.06.2025 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihli fil satın alma gücli esasına göre düzenlenmiştir.

HONTROL MATIK TERMOLOJI
EMERJI VERALISENDISEIK A.S.
FIRM MARINE MATIK DOMINIST CHE MA.S.
FIRM MARINE MATIK DOMINIST CHE MA.S.
FIRM MARINE MATIK DOMINIST CHE MA.S.
FIRM MARINE MATIK DOMINIST CHEMIN

The first Head State Sta



Şirketin büyüyen yapıyla birlikte faaliyetleriyle ilgili giderler, operasyonel harcamaları ve yatırım harcamaları nedeniyle artan dış kaynak ihtiyacı finansal borçluluğunu artırmış, varlıklarındaki ve öz kaynaklarındaki artışın borçluluğundaki artışın gerisinde kalması net finansal borç/özkaynak oranının yıllar itibariyle yükselmesini de beraberinde getirmiştir. Yatırımların tamamlanması ve özkaynakların artmasıyla oran düşecektir.

Kredi Riski:

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir.

		Ala				
30 Haziran 2025*	Ticari A	lacaldar	Diger A	lacaklar	was a second	Nakit ve Diger
	Hişkili Taraf	Diger Taraf	İlişkili Taraf	Diger Taraf	Bankalarda ki Mevduat	
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibariyla maruz kalman azami kredi riski (1)	21,524,622	3.935.171.1 65	123.188.070	1 030 754.830	211,969.201	754.368
Azami riskin teminas vs. (& güvence altını altınmış kısımı	18.	3	T	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da dəğer düşüklüğünü uğramamış finansal vazlıkların net defler değeri (2)		3.935,171,1 65	123 183 070	1.030.754.830	211.969.20	754.368
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	12			*		8
C. Değer düşüklüğüne uğruyan verliklerin nel defter değerleri (3)				2	- 7	-
- Vadesi geçmiş (brût defler değeri)		103.797.08		147	-	100
- Deger düşüklüğü (+)	- 1	(103.797.08	-3	(a)	- 19-	2
Net değerin teminat vs. ile güvence altına altınmış kısmı		-	9	- v-	1700	7
- Vadesi geçmemiş (brüt defler degeri)	-		- 4	70	-	
Değer düşüklüğü (+)	-	81	1/2	2.	-5	
 Net degerin terminat vs. ile güvence allum altumna kısımı 	100		10.6	0	1)	ė
 D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4) 		-	-	~	11.21	è

(*) Bankalardaki Mevduat bakiyesine Döviz Altın Dönüşümlü Kur/Fiyat Korumalı Ti. Mevduat ve Yatırım Fonları bakiyesi daliil edilmiştir.

(**) 30.06.2025 tarihli finansal tabiolari TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi titbariyle saun alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Grup'un kredi ve tahsilat riski temel olarak ticari alaçaklarına ilişkindir. Konsolide finansal durum tablosunda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri:

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Grup müşterileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuştur. Bu işlemlerden doğan kredi r vönetimce takip edilmektedir ve her bir borclu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Grup'un in

Standard Control of the Control of t



tutarlarda az sayıda müşteri yerine, çok sayıda müşteriden alacaklı olması nedeniyle önemli bir ticari alacak riski bulunmamaktadır.

Bir alacağın şüpheli alacak olarak değerlendirilebilmesi için değişik göstergeler mevcut olup, bunlar şöyledir: a) Önceki yıllarda tahsil edilemeyen alacaklarına ilişkin veriler, b) borçlunun ödeme yeteneği, c) içinde bulunulan sektörde ve cari ekonomik ortamda ortaya çıkan olağanüstü koşullar, d) alacağın tahsilinde sıkıntıya düşülmesi nedeniyle dava aşamasına taşınması.

- Kredi riski oluşturan firmalardan alınmış herhangi bir teminat veya gayrı kabili rücu kredi taahhütleri bulunmamaktadır.
 - (2) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar bulunmamaktadır.

		Ala	L TOTAL				
30.06.2025*	Tieari Alacaklar		Diger A	lacaklar	Bankalarda	Nakit ve	
	Hişkili Taraf	Diger Taraf	Hiskili Taraf	Diger Taraf	la Merduat	Diger	
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itiburyla maruz kalman azami kredi riski (1)	21.524.622	3.935.171.1 65	123.188.070	1,030.754.830	211,969,201	754.368	
Azami riskin teminat vs. ile güvence altını alınmış kısmı	4	- 4	4			-	
Vadesi geçmemiş ya da değer düşüldüğünü uğramamış finansal varlıkların nel defter değeri (2)		3.935.171.1 65	123 188.070	1.030.754.830	211.969.20	754.368	
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğranlamış varlıkların nei defter değeri (3)		117		Q.	15.	*	
C. Değer düşüklüğüne uğrayan yarlıkların nel defter değerleri (3)	-		7	-		8	
Vadesi geçmiş (brût defter değeri)	+	103.797.08	4		-	-	
- Değer düşüklüğü (+)		7703.797.08	1131				
Nei deĝerio teminat vs. Île guvence altum altunus kismi	-	-		-	-	-	
- Vadosi goçmemiş (brût defter değeri)	-	7	in.		-	-	
- Değer düşüklüğü (+)	- 5	-			-	-	
 Net değerin teminat va. ile güvence altına alınmış kismi 	-		4	3	-	-	
 D. Firansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsuriar (4) 	1 -	10.0	11-4	9	-		

		Alacak				
11.12:2024*	Tieari /	lacaktar	Diğer Ala	icaklar		
	lişkili Tara	Diğer Turaf	llişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevdust	Nakit ve Diger
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibariyla maruz kalman azami kredi riski (1)	33.752,3 60	3.073.113.0 63	19.789.7 08	743.330. 107	2.666,015,774	3.403
Azamı riskin teminat ve ile güvence altınıt alınmış kişmi	100	7				
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüküğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	33.752.3 60	3.073.113.0 63	19,789.7 08	743,330. 107	2.666,015,774	3,400 ,335
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramların varlıkların net defter değeri (5)		-			-	
C. Deger düşüklüğüne üğrayan varlıkların net detter değerleri (3)	+		-	-	1	
- Vadesi geçmiş (brüt detter değen)		129,778,908				
- Deger dûşûklûğû (-)		7729.778.90 8)			-	
 Net değerin temmat vs. ile güvence altına altınını kısını 	-	7		-	-	
- Vadesi geçmemiş (brût defter değeri)	-	-		-	-	
- Deger düşliklüğü (+)		-		+	9	1
 Net deßerin reminat vs. ile güvence altma altırmış kısımı 	-	1				1 3

HUDDEN TO THE TENNOLOGIES OF THE PROPERTY OF T

All the party of the place of the party of the place of t



D. Finansal durum tablosu dog kradi riski igeren imserlar (4)

(*) 30.06.2025 ve 31 12.2024 tarihli finansal tahlolar TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi litbariyle satın alma gücü exasına göre düzenlermiştir.

		Alacaki	Bankala			
31.12.2023	Tienri A	lacaklar	Diger A	localdar	rdaki	Naldeve
	Hiskili Taraf	Diger Taraf	flişkili Taraf	Diger Taraf	Mevduat (*)	Diger
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibariyla macuz kalınan azami kredi riski (1)	85.677.430	1:819.152 .506	-	240.041 .351	1,048,245 .784	3.932.483
Azami riskin teminat vs. ile guvence altına ainems kısmı						
A. Vadesi geçmemiş yu da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defier değeri (2)	85:677.430	1.819.152	-	240.041 .351	1.048.243	3,932.483
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların not defter değeri (5)	÷	14	-	*	8.	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (3)	12		~	~	-	-
- Vadesi geçmiş (örüt defter değeri)	14	105.073.3 77	-	-	-	76
- Değer düşüklüğü (-)	-	(105.013	-3		4	16
- Net değerin terainat vs. ile güvence altına almınış kısmı		14		-		- F
- Vadesi geomemis (brût defter degeri)	-					-
- Değer düşüklüğü (-)	-		-	13	160	
- Net degerin teminat vs. ile güvence altma alınmış kısmı	7		-	+	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren anaurlar (4)	-	(4)		14		1,00

(*) Bankalardıki Mevdust bakiyesine Döviz/Altın Dönüşümlü Kar/Fiyat Korumalı TL Mevdust ve Yazırın Fonları bakiyesi dabil edilmiştir

Grup'un kredi ve tahsilat riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Konsolide finansal durum tablosunda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır.

		Alaca	klar			
31.12.2022	Ticari Alacaldar		Diğer A	lacaklar		1
	llişkili Taraf	Diğer Taraf	Hişkili Taraf	Diger Taraf	Bankalardaki Mevduat (*)	Nakit ve Diğer
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi rislö (1)	21.278. 689	1.355.16 7.380	48.818. 100	84.101. 958	2,053.176.530	1.180.65
Azami riskin teminat vs. ile güvence altma alınmış kısmı	-	-9-	4	+	-	
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	21.278. 689	1.355.16 7.380	48.818. 100	84.101. 958	2.053.176.530	1.180,65
B. Vudesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramanış varlıkların net defler değeri (5)	-	= 5		21	-	3
C. Deger düştiklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri(3)	*			18	*	4/
- Vadesi geçmiş (brot defter degeri)	18	51.456,2 39	- 6	8	-	40
- Deger düşüklüğü (-)	~	(37.436. 239)	12	-	-	à.
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	- 4		100	100	-	-+-
- Vadesi geçmemiş (brût defter değeri)	12	4	14	-		4.5
- Değer düşüklüğü (-)		- +				+/
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kasmı	-	340	100	-	-	1
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	2	-20	1.4	14		1

KONTROLMATIK TEKNOLOJI
ENERLII DE MIHENDISLIK A.S.
IMBERTINO I BUTHAN TERMOLOJI
I DELLE MOTE BUTHAN TERMOLOJI
MINISTRA I BUTHAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORKAN TERMOLOJI
VORK

Marmanada Maria de Ser Les A. S. Maria de Ser



· Likidite Riski

Grup, tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanına rezervinin devarımı sağlayarak, likidite riskini yönetir. Likidite riski bir şirketin net fonların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar ve/veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına ve Şirket'in bu durumdan olumsuz olarak etkilenmesine sebebiyet verebilir. Ayrıca, Şirket'in nakit akışlarının projelere bağımlı olması mevcut projelerdeki hak edişlerin zamanında yapılamaması, hak edişlere bağlı tahsilatların gecikmesi ve yeni projelerin alınamaması durumunda Şirket fon kaynağı temininde güçlük çekerek nakit akışı negatif etkilenebilir ve likidite riski yaşanması söz konusu olabilir.

31.12.2022*					
Sözlesme Uyacınça Vadeler	Defter Degeri	Sözleyme Uyarınca Nalót Çıkışları Toplamı	3 aydan lusa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türes Olmayan Finansal Vükümlülükler	4.726.638.810	4.745.711.890	877.558.836	726,576,689	3.141.576,365
Banka Kredileri	1.936.472.096	1.936,472.096	16R 506 235	636.749.538	1.131.216.325
Finansal Kiralamu Borçlan	5.346.255	5.346.255	696,805	2.181.106	2.468.344
Ticari Borçlar	780.182.269	799.235.349	708.355.796	63.318.695	27:560:858
Diger Yükümlülülder	2.004.658.139	2.004.658.139	×	24.327.301	1,980,330,838

31.12.2923*					
Sözleşme Uyarınca Vədeler	Defter Değeri	Slözleşme Uyarınca Nakit Cıkışları Toplamı	5 aydan kun	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	9,977,279,400	10,996391.551	2,562,443,905	2.569.338.913	5.865.103.733
Banks Kredileri	4.971,998,171	5.914,072,648	990.761.041	1003 578 361	3.839,633.245
Finansat Kiralama Börçlən	78,077,310	117,482,358	13,069,331	36 647.102	67.765.925
Tienri Borçlar	1 861 110 181	1.899.242.707	1 538 617 532	340 625 175	
Diger Border	3 066 093 438	3.066.093.838		10% 388 275	2.957.705.553

31.12.2024 * Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Degeri	Sözleşme Uyurınca Nakit Cıkışları Toplamı	3 aydan kaa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türzy Olmayan Finansal Yükümlülükler	17.525.874.431	18.863.264.143	10.929,454.886	2,219,967,464	4.913.841.793
Banka Kredileri	#.379.827.264	8,665.637.372	1.711.813.073	2.088.589,393	4.865,234,906
Finansal Kiralama Borclan	82,939,312	208,363,013	28.378.055	131,378,071	48.606.887
Ticari Borelar	5,289,461,802	5.415.617.705	5.415.617.705		
Diger Borglar	3,773,646,053	3,773,646,053	3.773.646.053	*	1

30.06.2025 *					
Säzleşme Uyarınca Vadeler	Defter Degeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan keu	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	17.525,874.431	18.063.264,143	10.929.454.886	2.219.967.464	4.913.841.793
Banka Kredileri	9.379.827.254	1.665.637.372	1.711.813.073	2 088,519 393	4,865,234,905
Finansal Kiralama Borglan	82 939 312	208.363,013	23 378 055	131 378 071	43.505
Ticari Borglar	5.289.461.802	5.415,617,705	5,415,617.705	-	// *
Diger Borglar	3 773 646 053	3,773,648,053	3.773.646.053		11

KONTROLANTIK TERNOLOJI FINDE JI WE MUHENOISLIM A.S. FISHER WAS SEPTEMBER TO STANFOLD TO SEE TO SEPTEMBER TO STANFOLD TO SEE TO SEPTEMBER TO SEPTEMBE Amadeda Account



(*) 31-12-1022 tarihli finansul tublolari TL nin 31 Aralık 2023 tarihi ilibariyle satın alma güçü esasına göre, 31-12-2023 tarihli finansul tubloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi ilibariyle satın alma güçü esasına göre düzenlenmiştir. 31-12-2024 ve 30-06-1025 tarihli finansul tubloları TL'nin 30 Haziran 2025 tarihli ilibariyle satın alma güçü esasına göre düzenlenmiştir.

· Piyasa Riski

Global ve/veya yerel bazda ekonomide görülebilecek resesyon, faiz oranlarında ve döviz kurlarında dalgalanma yaşanması piyasa risklerini oluşturmaktadır. Şirket, faaliyetleri kaynaklı olarak döviz kurlarında ve faiz oranlarında yaşanabilecek değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalabilir.

Kur Riski

Şirket'in 31.12.2022 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2023 tarihli itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihli itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

	30.06.2025	51.12.2024"	31.12.2024**	31.12.2023	31.12.2022
A. Döviz einsinden varlıklar	5.500.342.245	4.658.436,100	5.435.180.495	3.453.574.073	2,956.677.918
B. Döviz einsinden yükümlülükler	9.509.318.535	7.839.831.177	9:147.039:175	3.785.174.498	1.230.202.476
Net dőviz pozisyonu (A-B)	(4.008.976.29 0)	(3.181.395.07	(3.71L858.67 9)	(331.600.425)	4.186.880.394

^{* 31-12-2024} tarihl) finansal verileri, TL'nin 31 Aralık 2024 tarihl itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlermiştir.

Faiz Orani Riski

İhraççı sabit ve değişken faiz oranları ilzerinden borçlanmaktadır.

Faiz Pozisyonu Tablesu	30.06.2025**	31.12.2024**	31.12.2024*	31.12.2023*	31.12.2022*
Sabit faizli finansal araçlar					
Finansal varliklar	10,992,981	12.736.729	10.916,317	36,246,171	861.012.387
Finansal yükümlülükler	9.724.523,34	8,678.782.58	7,438,493,37	3.898.327.91 7	1,655,386.54
Değişken faizli finansal araçlar					
Finansal varliklar	A A			109.806.196	106.581.141
Finansal yükümlülükler	2.422.129.82	1.759.346,15	1.507,917.10	1.156,688.58	286.231,802

^{*} Şirket'in 31,12,2022 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31,12,2023 ve 31,12,2024 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. Ihraccı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İbraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.

KONTEQUESTIK TEKNOLOJI ENERJIME ATRIESNOISLIK A.S. PLANTER OF THE CONTENT OF THE AREA TO BE TO THE CONTENT OF THE AREA MARIEN AND THE TEXT OF THE TEXT OF THE AREA MARIEN AND THE TEXT OF THE Aquadha decum pile se que proportion de la companya





^{** 31 12:2024} tarihli finansal verileri, TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

^{**} Şirket'in 31,12,2024 ve 30.06,2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziren 2025 tarihi itibariyle satın alma gücül esasına göre düzenlenmiştir.

6.1.2. Îhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi	Huzur Mah, Ahmet Bayman Cad, No. 2 lç Kapı No. 2 Sarıyer / İstanbul
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	652377

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Kuruluş Süresi	Süresiz	
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	21.01.2008	

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Ticaret Unvani	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunlari
Kurulduğu Ülke	Türkiye
Merkez ve Fiili Yönetim Merkezinin Adresi	Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No. 2 Iç Kapı No. 2 Sarıyer / İstanbul
Telefon ve Faks Numaraları	Tel: 444 1 568 Faks: 0212 659 24 81
Internet Adresi	www.kontrolmatik.com
E-posta Adresi	info@kontrolmatik.com

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Depo sertifikası ihracımız bulunmamaktadır.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından işbu izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleştirilen yatırımlara ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Vatirimi Cinsi Yapau Sirket	Cohrafi	Bastangic	Bitis	Bedeli		Tamamlan	ma Derece	Finansman			
	CO4-0-	Kenum	Tarihi Tarihi	2022	2023	2024	2025/06	Şehli			
Lityum Demir Fosfat trazi: bir pti tuaresi üretim tealsi	emir Fosfut Enerii Sanayi mazi bir pi Depolama Bolgesi 2022 historii Teknolojilen Cadde No	Devam odiyor	~270M\$	Fast 1650	Fáz (W/103	Faz 1 Mag Fr	Faz 2 %55	Ozkaynak. Diş Firaniman			
Gretim tests: A.S.	Ankara				Faz 2 9625						
Prizmatik Lityum- Demir Fosfit pii hucresi	Pomega America		2023 Devam ediyor	b 2073 Devam		338M5	-	%5	-% 5	-465	Oukaynak, Dij
ve turavlari (*)		Carolina USA		12,41						Finanaman	
Her first robot, robot natucu, robot by elemans uretims ve entegrisyona	MCFLY Robot Teknolojijen	Pelatis Organize Sanayi Bolgesi 203 Cadde No. 15 Pelath Ankana	3022	Devem ed/yor	60.9 MS		30%	~147()	~ %680	Özkayrak Dy Finariman	

MONTROL AS IX TERNOLOGI ENERGI VE ME IX SEMBISLIK A.S. HUME HOW AND SERVICE END NESS TO MANY HOT MANY SET TO SEMBISLIK METAN ROLL SERVICES SERVICES Amenda September 1 Annual Septem



Yoksek Gerilim Gaz Izoleli Salt Ekiprinolati (GIS) (**)	Koepulmatik Teknoloj Enerji ve Michardisiti A S	Paintli Organizer Saturyi Holgesi 203 Cashte No 15 Pelatin, Ankara	2023	Деншп завусе	3005	- %42	-1850	Ozsaynuk, Din Franzonan
---	---	---	------	-----------------	------	-------	-------	-------------------------------

- (*) Proje kapsamında ek maliyetler, ilave talepier (claims) ve yerel mevzuata uyum gereklilikleri doğrultusunda yeni dokumantasyon süreçleri ortaya çıkmıştır. ABD'deki arazı satın alma süreci Eylül 2024'te tamamlanmış olup, bu aşama projenin başlangıç safhasını oluşturmaktadır. Buna karşılık, inşaat, mühendislik ve ekipman tedariki gibi operasyonel faaliyetlerin hayata geçirilmesi ise yerel izinler, çevresel onaylar ve altyapı bağlantılarının resmiyet kazanması sonrasında başlatılabilecektir. Güney Carolina'daki bürokratik süreçlerin karınaşıklığı, proje ilerleme hızını etkilemekte olup, resmi ilerleme oranı %5 seviyesinde görünmesine rağmen stratejik planlama ve hazırlık çalışmaları devam etmektedir.
- (**) 2024 Haziran döneminde %60 olarak açıklanan proje tamamlanma oranının yıl sonunda %40'a gerilemesi, projenin fiili ilerleme hızındaki bir azalmadan değil, sözleşme tutarının döviz bazından Türk lirasına çevrilmesi sonucu toplam proje bedelinin artmasından kaynaklanmaktadır. Kur artışına bağlı olarak proje tutarının TL bazında yükselmesi, tamamlanma oranının oransal olarak düşmesine neden olmuştur. 2025 Haziran itibarıyla tamamlanma oranının %50 seviyesine yükselmesi, proje faaliyetlerinin planlandığı şekilde devam ettiğini ve önceki dönemlerdeki düşüşün yalnızca kur farkı ve yeniden değerleme etkisinden kaynaklandığını göstermektedir.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in İzahname tarihi itibariyle devam etmekte olan yatırımları aşağıda gösterilmektedir.

Yatirmin Circu	Yatırını Yapan Şirker	Cegrafi Kenum	Başlangıc Tarihi	Bitt Turihi	Bedeli
Lityum Demir Fosfat buzli bir nil hiscossi urgum ususi	Poméga Energi Depolama Teknologian A.5.	Pointi Organize Sanayi Bölgani 203 Cadde No: 15 Polati Ankara	2022	Devam	-270MS
Promitik Lityum-Demir Fosfat pil hucesi ve tilrevleri	Pomega America	Colleion County South, USA	2023	Deviam edivor	-358MS
Her surfd robot, robot sutucu, sobot uç elemeni diretimi ve erdeğineyonu	MCFLY Robot Teknolojileri	Policii Organiza Sanayi Bolgesi 203. Cadde No. 15 Polatii. Ankara	2021	Devam	-50.9MS
Falosek Gers im Clear (potel) Salv Ekspraentars (GES)	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş	Politi) Organizz Sanas Bölgesi 203. Cadda No. 15 Polaila Ankarn	2023	Devam	30M\$

 2022 Ocak ayında Ankara Polatlı OSB'de temeli atılan Lityum-İyon Pil Hücresi ve Enerji Depolama Sistemleri Giga fabrikasının ilk fazı Ağustos 2023'te devreye alınmış olup üçüncü fazın da tamamlandıktan sonra 3 GWh kapasite ile enerji santralleri, ulusal şebekeler, fabrikalar, ev uvgulamaları ve yüksek güç gerektiren alanlardaki enerji depolama çözümü sunmaktadır.

2) Pomega'nın Ankara Polatlı'daki LFP tipi batarya üretim fabrikasının birebir replikası olarak South Carolina'da kurulması planlanmakta ve IRA üretim teşvikleri kapsamında 2032 yılına kadar yaklaşık 900 milyon USD ABD federal destekten faydalanması öngörülmekte olup Amerika'daki ilk LFP bazlı batarya üretim fabrikası olma niteliği taşıyor.

 Kolaboratif robot ve gripper üretimi ve entegrasyonu ile elektrik-elektronik, otomotiv makine, plastik, kimya sanayii ve gıda sektörlerine yönelik robotik çözümler sunmaktadır.







- 4) Yatırıma henüz Türkiye'de üretimi bulunmayan 170 kV, 245 kV ve 420 kV gerilim seviyelerinde yüksek gerilimli gaz yalıtımlı şalt ekipmanı üretmek üzere en son teknoloji ve yenilikçi süreçler kullanılarak hem ithal ikamesi hem de ihracat girdisi açısından ülke ekonomisine katkıda bulunması bekleniyor.
- 6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. Îzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürfin/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi;

Kontrolmatik Grubu'nun ilk şirketi olan İhraççı, İstanbul merkezli mühendislik ve otomasyon şirketi olarak kurulmuş olup, Mühendislik-Tedarik-Montaj (EPC) operasyonlarından nakit akışı yaratarak, dikey ve yatay entegrasyonu sağlamaktadır. 33 farklı ülkede 300'ün üzerinde proje tamamlayan Kontrolmatik, yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerine ağırlıklı olarak enerji kaynaklarını verimli kullanmak için mühendislik temelli farklı projeler ve hizmetler sunmaktadır.

Ihraççı'nın ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kuğıt, çimento, maden vb. endüstriyel proseslerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, Konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşa, test ve devreye alına hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektir.

İhraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir.

- 1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
- 2- Haberlesme, Bilgi Güvenliği ve Nesnelerin İnterneti (loT- Internet of Things)
- 3- Gue Sistemleri ve Proje Yönetimi
- 4- Enerji Depolama Sistemleri
- 5- Robotik Sistemler
- 6- Uydu ve uzay teknolojileri,
- 7- Mobil Enerii ve Dağıtım Sistemleri,
- 8- Elektrifikasyon Ürün Teknolojileri (Yüksek Gerilim GIS, Pano ve EV Şarj İstasyonları),
- 9- Yenilenebilir Encrji Proje Geliştirme ve Yatırımları,
- 10-Maden Saha Geliştirme ve Uygulamaları, Maden Teknolojileri ve İşletmeleri

İhraççı, yukarıda sıralanan ana faaliyet alanlarında ürün ve hizmetler sunmakta, bu faaliyetleri doğrultusunda teknolojiler geliştirmekte, bölümün devamında anlatıldığı üzere uzun süreli çilen ortaklığı ve partnerlik sözleşmeleri imzaladığı ve birlikte iş planları oluşturduğu uluşlararası şirketleri ile uzun süreli çözüm ortaklıkları kurarak ve kendine ait tasarım, yazılım, ürün ve çözümler ile siştem entegrasyonu veya anahtar teslim projelere ürün ve hizmet satışları gerçekleştirmektedir.

ENERGI VE GOMENDIELIK A.S.

50 SZIM METATORIA TO THE TOTAL TO THE TOTAL TO THE TOTAL TO THE TOTAL TO

Söz konusu ana faaliyet alanları aşağıda anlatılmaktadır:

1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstrivel Yazılım-Kontrol Sistemleri

Operasyonel Teknolojiler (OT), bir endüstriyel tesis, bir maden sahası ya da bir ulaşımı hattı (raylı sistem ya da karayolu) için kurulan fiziksel altyapı (sıcaklık, basınç, akış gibi çeşitli proses değerlerini izlemek için proses enstrümanları, bu değerleri kontrol etmek ve tehlikeli koşulları önlemek için kontrol vanaları, motorlar, konveyörler ve diğer makineler), bu fiziksel altyapıyı bilgisayar ortamına taşımak için gerekli haberleşme altyapısı (Ethernet switchler, seri dönüştürücüler, fiber optik switchler, routerlar vb.) ile bu sistemlerin otomatik olarak kontrolünü ve izlenmesini sağlayan kontrol sistemleri (Supervisory Control and Data Acquisition System - SCADA, Distributed Control System - DCS, Programmable Logic Controller - PLC, Manufacturing Execution System - MES, Product Lifecycle Management - PLM, Enterprise Resource Planning - ERP, Human Machine Interface - HMI vb.) ve IT Altyapısından (Server, PC, Monitor, Yazıcı, HardDrive vb.) meydana gelir.

Sektörde faaliyet gösteren sirketler yapı itibarıyla dörde ayrılmaktadır.

- Ürün Üreticileri (OEM).
- Sistem Entegratörleri
- Anahtar Teslim Proje Üreten EPC Sirketleri
- Son Kullanıcılar/Idareler

(Kaynak: https://www.comroleng.vom/articles/how-to-work-with-a-system-mazgrators)

Kontrolmatik sektörde sistem entegratörü ve anahtar teslim proje üreten EPC şirketi konumundadır.

Sistem Entegratörlüğü

Bileşenin alt sistemlerini bir bütün halinde bir araya getirme ve bu alt sistemlerin sistem entegrasyonu olarak bilinen bir uygulama olarak birlikte çalışmasını sağlama konusunda hizmetler verilmektedir. Ayrıca bu sistemlerin intiyaç duyduğu dağıtılmış ve merkezi kontrol sistemleri de kurularak otomasyon sorunlarına çözümler getirilmektedir.

Kontrolmatik, sistem entegratörü ölarak müşterilerin ihtiyaç duyduğu kontrol sistemleri, otomasyon sistemleri, koruma sistemleri, acil durdurma sistemleri ve endüstriyel yazılımlara ilişkin projeleri üstlenmektedir. Bu projeler son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işlerden oluşabildiği gibi, daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerden oluşabilmektedir.

2- Haberlesme, Bilgi Güvenliği ve loT

Endüstriyel Haberleşme, ürün anlamında ethernet switch, medya dönüştürücü (fiber-bakır), router SDH, multiplexer, modern, güvenlik duvarı (firewall) ve gateway ile bu ürünleri kontrol etmek ve güvenliğini sağlamak amacıyla kullanılan ağ analiz ve yönetim yazılımı ile ağ güvenlik yazılımı ve tüm bu sistemlerin entegrasyon, mühendislik ve kurulum hizmetlerinden, bilgi güvenliği ve loT ise sahada bulunan IoT tabanlı sensör ve saha ekipmanları, IoT platformları ve yazılımları, data analitik yazılımları, deep learning, machine learning algoritma ve yazılımları, uçtan uca siber güvenlik analiz, pasif dinleme, aktif müdahale tüm yazılım ve ekipmanları ile tüm entegrasyon, PKI servisleri, MDS (Managed Detection Services) Servisleri, Penetrasyon Testleri ile eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.

3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Günümüz elektrik şebekeleri, güç üretimi, iletimi, dağıtımı korunması ve ölçümü için yer teknolojiler ve tekniklerin yanı sıra boyut ve karmaşıklıkları ile karakterize edilir. Bu güç siytemler yüksek, orta veya düşük gerilim seviyelerinde çalışabilir. Güç sistemleri elektrik üretimi için gereket

ROMTHOCH THE FERNOLOJI
SHERJI VI WILBERDISLIK A.S.
THOO SHOLD THE INDICATOR NO.S
IS A CONTROL OF THE INDICATOR NO.S
MARKEN NO. 10770 0511 STADDOUT
MARKEN NO. 10770 0511 STADDOUT
MARKEN NO. 10770 0511 STADDOUT
MARKEN NO. 10770 0511 STADDOUT

51



türbin, jeneratörlerden başlayarak iletim ve dağıtım için gereken tüm şalt ekipmanları ve trafolar ile sistemlerin koruma ve kontrolü için gereken tüm teknoloji altyapıları ve kontrol sistemleri ile dev bir ürün ve hizmetler topluluğudur.

Kontrolmatik sektörde enerji santrallerinin, elektrik dağıtım ve iletim merkezlerinin planlanması ve yapımı için gerekli tüm mühendislik çalışmalarını gerçekleştirmekte, enerji santrallerinde sistemin güvenli bir şekilde merkezi bir noktadan yönetimi için gerekli kontrol sistemlerini ve üretilen enerjinin iletilebilmesi için gerekli elektrik ve operasyonel teknoloji altyapısını tedariğiyle birlikte kurmakta ve işletmeye hazır hale getirmektedir. Elektriğin iletimi ve dağıtımı için gerekli trafo merkezlerindeki tüm teknoloji ve altyapı paketlerini sağlayarak Anahtar Teslim Proje Üreten EPC hizmeti sunmaktadır. Bununla birlikte Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işler veya daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerde de hizmet vermektedir.

Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri faaliyet alanından farklı olarak güç sistemleri ve proje yönetimi sadece enerji sektörüne yönelik hizmet vermek üzere Şirket bünyesinde ayrı bir departman altında faaliyet göstermektedir.

Enerji ihtiyacı gelişen teknoloji ve artan nüfüs ile birlikte gün geçtikçe artmaktadır. Bu nedenle sektör büyümekte ve sektörde daha geniş şebekelere hizmet vermek amacıyla daha kompleks güç sistemlerine ve bu enerjinin üretimi, iletimi ve son kullanıcıya ulaşması için gerekli altyapıyı kuran ve bu hıza uyum sağlayabilecek EPC firmalarına ihtiyaç da çoğalmaktadır. Her projeyi kendi içerisinde değerlendiren Kontrolmatik, projeye özel şartları gözeterek projenin yapıldığı ülkedeki en güncel şartnamelere uygun olarak tasarlamaktadır. Kontrolmatik, enerji santrallerinde sunduğu çözümlerin yanı sıra, üretilen enerjinin ulusal şebekeye ya da kullamlacak tesise bağlantısında gerekli hizmetleri de yerine getirmektedir.

Müşterilerinin stratejik çözüm ortağı olarak hareket eden Şirket, hava-izoleli veya gaz-izoleli trafo merkezleri, havai iletim hatları ve yeraltı enerji kabloları projelerinde 0,4 kV'dan 500 kV gerilim seviyesine kadar farklı coğrafyalarda anahtar teslim projeler gerçekleştirmektedir. Şirket, bu sistemlerdeki tüm mühendislik, ekipman tedariki, inşaat, kurulum, test, devreye alma, işletme ve bakım çalışmaları tek kontrat altında sunarak müşterilerinin yükünü azaltmaktadır.

4- Enerji Depolama

Kontrolmatik, enerji depolama sistemlerini anahtar teslim olarak Ankara'daki fabrikasında üretmektedir. Enerji depolama sistemi çözümlerinin, 2022 yılından itibaren Kontrolmatik'in iştiraki olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. tarafından sunulmaktadır. Prizmatik tek tip Lityum-Demir Fosfat pil hücresi niteliğine sahip Pomega'nın fabrikasının 1.Fazı 29 Ağustos 2023 tarihinde Ankara'da açılmıştır.

Ankara ili Polatlı ilçesinde 100 bin metrekare alan üzerine kurulu fabrikada, Lityum-Demir Fosfat (LiFePO4) prizmatik pil hücresi ve batarya paketi yanı sıra üçtan uca tüm enerji depolama çözümleri de üretilmektedir. Bu kapsamda, ev tipi, şebeke tipi ve santral tipi bataryaların üretilmesi planlanmaktadır. Üretilen ürünler, enerji santrallerinde, ulusal şebekelerde, üretim tesislerinde, evlerde, elektrikli kara taşıtları ve deniz taşıtlarında kullanılabilecektir. Fabrikanın ilk fazı olan ve Ağustos 2023 ayında devreye giren yıllık 500 megavat/saatlık üretim kapasitesine ek olarak 2.fazının tamamlanarak yıllık kapasitenin 3 gigawat/saate ulaşması planlanmaktadır.

Anahtar teslim projeler kapsamında İhraççı, her bir müşterinin ihtiyacına özel olarak tasarladığı mobil trafo merkezleri, e-house çözümleri ve mobil hibrit enerji ünitelerinin üretimini gerçekleştirmektedir. Kontrolmatik, Ankara'daki 8.000 metrekare alana sahip Mobil Enerji Çözümler Fabrikası mühendisliğinden, tüm sistemin üretimine, ekipman tedarikinden, sistem entegrasyonuna, abrikatestlerinden ve saha test ve devreye alınmasına kadar anahtar teslimi mobil trafo merkezleri, trefabrik veya konteyner E-House ve mobil hibrit enerji üniteleri üretmekte ve 32 alıkeye ihadat

CONTROL ATIK TEKNOLDJI
EVERJIVS POMESNISEJE ASTHE STATE OF THE STATE

Samuel Sa



gerçekleştirmektedir. Dünya genelinde kendisini ispatlamış prizmatik lityum demir fosfat teknolojisini kullanan Pomega Enerji Depolama Sistemleri (EDS), herhangi bir zamanda ve herhangi bir enerji kaynağı ile üretilen enerjiyi depolayan ve istenilen yer ve zamanda tekrar kullanılmasını sağlayan sistemlerdir.

Enerji Depolama Sistemleri'nin elektrik şebekeleri için temel amacı, elektrik enerjisini depolanacak bir forma dönüştürmek, depolamak ve gerektiğinde tekrar elektrik enerjisi olarak şebekeye aktarmaktır. Enerji Depolama Sistemleri, güvenilir bir işletim sürecini desteklemek için kontrol ve yönetim sistemleriyle birlikte kurulmaktadır. Amaç sadece yerel kontrol sağlamak değil, aynı zamanda ulusal şebeke boyunca ekipmanın koordineli kontrolünü sağlamaktır. Enerji Depolama Sistemleri, enerji maliyetlerini düşürmek ve talep yükünü kontrol etmek adına kendi kendini şarj ve deşarj edebilmektedir.

5-Robotik Sistemler

Kolaboratif robotlar, son yıllarda endüstriyel üretim süreçlerinde önemli bir yer edinmiştir. Bu robotlar, insanlarla doğrudan etkileşim yoluyla çalışabilen robotlardır. Bu özellikleri sayesinde, insanların robotların yanında çalışmasına izin vererek, üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Mefly Robot Teknolojileri, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmak için tasarladığı ve üretliği kolaboratif robot kollar ve gripper'lar ile önemli bir çözüm sunmaktadır.

Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar, insandan izole edilmeden yan yana çalışabilen, 5 kg ile 20 kg arasında taşıma kapasitesine sahip robot kollarıdır. Binlerce kez aynı hareketleri yüksek doğrulukla tekrar edebilirler ve karmaşık görevlerin güvenli bir şekilde yürütülmesine yardımcı olurlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır ve Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilmektedir. Bu sayede, müşterilerin robot kolları ve gripper'ları uyumlu bir şekilde kullanmaları sağlanır. Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kolları ve gripper'lar, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmayı hedeflemektedir. Robot kolları, yüksek taşıma kapasiteleri sayesinde, ağır yükleri kolayca taşıyabilir. Bu özellikleri sayesinde, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır. Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilen gripper'lar, robot kolları ile uyumlu bir şekilde çalışır ve endüstriyel tesislerdeki üretim süreçlerinde kullanılan malzemelerin tutulmasını ve taşınmasını kolaylaştırır.

Kontrolmatik'in %75 bağlı ortaklığı olan Mcfly Robot Teknolojileri, kendi tasarladığı ve ürettiği ilk kolaboratif robot kol prototipiyle tecrübelerini artırmış, ikinci ve üçüncü prototip üretim çalışmalarına başlamıştır. İnsanla omuz omuza iş birliği için çalışacak bu robot kollar ile kobi ölçeğinden büyük endüstriyel tesislere kadar geniş bir alanda çözüm sağlanacaktır. Yatırımlarımız devam etmektedir. Makine parkuru 2025 yılında tamamlanmış olmakla birlikte 2026 yılında seri üretimlerine başlanması planlanmaktadır.



6-Uydu ve Uzav Teknolojileri

Kontrolmatik'in %25 iştiraki olan Plan-S, uydu ve uzay teknolojileri alanında Türkiye'nin özel girişimlerinden biridir.

Plan-S, Nesnelerin İnterneti (IoT) potansiyelini ortaya çıkaran, geniş alanı kapsayan ve enerji açısından verimli bağlantı çözümleri sunarak dünya genelinde kesintisiz bağlantı sağlamayı hedefliyor.

Bunun yanında, yeryüzündeki endüstri uygulamalarının kapsamlı sorunlarına yönelik uzaydan gözlem çözümleri geliştirerek, değer eklenmiş hizmetler olarak dünyaya uzaydan çözüm sağlamayı, uzay teknolojilerinin sürekli gelişen sınırlarından faydalanarak, yeryüzünün en zorlu sorunlarına çözümler getirme misyonunu üstleniyor ve bu sayede, uzayın sınırsız olanaklarını kullanarak dünya için inovatif ve etkili çözümler sunmayı amaçlıyor.

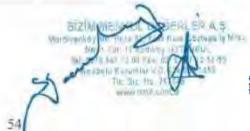
Alçak yörünge için küçük uydular, iletişim altyapısı için sabit uydular tasarlayıp inşa eden Şirket, müşterilerine Hizmet çözümleri sağlayıcısı olarak uçtan uca çözümler sunabilecektir. Mayıs 2022'de kendi tasarladığı ve ürettiği uydusu yörüngeye yerleşmiş, haberleşmesi sağlanmıştır. Ayrıca uyduya entegre kameralarıyla da görüntü testleri gerçekleşmiştir. Plan-S'in 2.uydusu, uzayda yenilikçi loT bağlantı teknolojimizi doğrulamak için çeşitli görevler yürütecek Connecta T1.2, 3 Ocak 2023'te SpaceX Falcon 9 roketiyle yörüngeye yerleştirilmiştir. Plan-S'in 3.uydusu ve 6U küp uydusu niteliğindeki 3,2 metre çözünürlüklü yeryüzü gözlem uydusu olarak hizmet verecek ve bundan sonraki daha yüksek çözünürlüklü görüntüleme uyduları için öncü olacak Connecta T2.1 uydusu 15 Nisan 2023 tarihinde firlatılmış ve yörüngesine başarıyla yerleştirilmiştir. Connecta T3.1 & T3.2 2x6U uyduları 11 Kasım 2023 tarihinde firlatılmıştır. İzahname tarihi itibariyle yörüngede 17 uydumuz bulunmaktadır.

7-Mobil Enerji ve Dağıtım Sistemleri

Mobil Enerji Çözümler Fabrikası











Kontrolmatik'in Ankara'daki fabrikasında mobil enerji çözümleri üretmekte olup faaliyet gösterdiği sektörlere "sıfır atık yaklaşımı" ile hizmet etmek için tasarlanmıştır. Üretilen ürün ve çözümler sürdürülebilir, yeşil ve karbon ayak izini azaltıcıdır.

Fabrika, mobil trafo merkezleri, e-house, enerji depolama sistemleri, mobil hibrit güç üretim üniteleri vb. mobil enerji üretim, iletim ve dağıtım ekipmanlarının üretimini yapmaktadır. Deneyimli ekipleri ile projelere özel çözümler geliştiren fabrika, çoğunlukla yurtdışı müşterilerine konteyner imalatından tüm elektrik ve kontrol sistemleri ekipmanlarına, havalandırmadan yangınla mücadele altyapılarına kadar anahtar teslim mobil çözümler sunmaktadır.

Uzun yıllara dayanan tecrübenin sonucu olan çözümlerimiz, her ortanda sınırlı alanlarda maksimum hizmet verecek şekilde tasarlanmıştır. Özellikle MEA ve Afrika gibi zorlu koşullarda yıllarca sorunsuz çalışacak şekilde tasarlanan sistemler, anlık enerji ihtiyacının çözümünde fark yaratmaktadır.

Mobil Trafo Merkezleriz

Kontrolmatik'in mühendislik ekipleri tarafından tasarlanan mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinin güç sağlaması için gerekli tüm bileşenleri içermekte, müşterilere kolay ve esnek çözümler sunmaktadır. Özel ve Kamu şirketleri için kesintisiz enerji tedariki kritik bir odak noktasıdır ve acil durum veya planlı kesintiler sırasında şebekeyi destekleyebilecek çözümlere ve ekipmana duyulan ihtiyacı yaratır. Kontrolmatik mobil trafo merkezi çözümleri ile proaktif önlemler almak, enerji kesintilerini en aza indiren esnek bir ağ sağlamak için hayatı önem taşır.

Mobil trafo merkezleri, sistemlerdeki bir arıza ya da mevcut tesislerin yenilenmesi sırasında elektrik enerji sürekliliğini sağlar; geçici bir süre elektrik enerjisi gerektiren büyük inşaat ve sahaların enerji ihtiyacını karşılar, elektrik alt yapısında sorun olan bölgelerde de enerji gereksinimlerini yerine getirir. Bu sistemler römorklar üzerine monte edilmiş tam donanımlı trafo merkezleridir.

Anahtar teslim üretilen mobil trafo merkezleri projelere özel tasarlanmakta, ihtiyaca esas çözümleri üretmektedir. Şirket, 230 kV 65 MVA, 220/33kV, 170/36kV, 132/33kV, 132/11kV (16-45MVA), 33/11kV (5-16MVA) gibi farklı güçte ve karakteristikte onlarca mobil trafo merkezi üreterek devreye almıştır. Genellikle geçici bir güç kaynağı gerektiğinde kullanılan bu mobil enerji çözümleri, uzun ömürlü olmalarıyla da projelere değer katmaktadır.

Sirket'in gerek mobil enerji çözümler fabrikası gerekse üretilen mobil trafo merkezleri ISO sertifikasyonlarına sahip olup, bölgesel ihtiyaçlara özel sertifikasyonları da bünyesine kazandırmıştır. Şirket, ANSI/ASME/AISC/NEMA/ASTM/AWS, TSE, SI, EUROCODE/IEC/EN/BS standartları dahil olmak üzere Avrupa. Amerika, Türkiye ve daha birçok standarda uygun üretim ve tasarım yapmaktadır. Bu mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinde olması gereken tüm şalt cihazların yeterli büyüklükte bir treyler üzerine montaj edilmesiyle oluşur, içerdiği tüm sertifikalı ekipmanlar önceden fabrikada devreye alınarak, sahaya gelmeden testleri tamamlanmış olur.

E-House Cözümleri:

Kontrolmatik, Ankara'daki fabrikasında özellikle enerji santralleri, fabrikalar ve madenler gibi tesisler için yerli kompakt mobil elektrik dağıtım merkezleri üretmektedir. E-house adı verilen sistem, belirli uygulamaya bağlı olarak standartlaştırılmış veya özelleştirilmiş bir mobil ünite olarak önceden işletmeye alınan prefabrik bir elektrik odasıdır. Bir tesisin elektrifikasyon altyapısındaki, tamamı elektriksel ve mekanik olarak birbirine bağlı çeşitli ürünlerden oluşan bir alt sistemdir.

E-House, orta gerilim AIS/GIS hücreler, dağıtım transformatörleri, MCC ve AG panoları, değişken frekans sürücüleri. HVAC, yangınla mücadele, aydınlatma ve tüm dâhili bağlantıları içeren modula sistemlerdir. Prefabrik / konteyner tiplerindeki tak-çalıştır olarak hizmet veren E-House ürünleri. 40 ile +50 derecelerdeki zorlu koşullarda sorunsuz çalışmaktadır.

Doğrulama Kodu; af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ENGRAL VI TOTANIA CASI
FINAN BAR - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI NA SI
(FROM - STATISH CASI

55



Anahtar teslim üretilen E-house çözümleri ISO sertifikasyonlarına sahip olup, bölgesel ihtiyaçlara özel sertifikasyonları da bünyesine kazandırmıştır. Bu prefabrik ya da sabit elektrik odaları (E-HOUSE), bir dağıtım odasında olması gereken sistemleri konteyner ya da prefabrik yapılar içerisine montaj edilmesiyle oluşur, içerdiği tüm sertifikalı ekipmanlar önceden fabrikada devreye alınarak, sahaya gelmeden testleri tamamlanmış olur.

E-house sistemleri, geçici, acil ya da kalıcı enerji dağıtım sistemlerin önceden devreye alınmasıyla fabrikada kullanıma hazır hale getirilir ve kullanılacağı bölgeye gönderildiğinde kullanıma hazır olur. Kablo bağlantılarının yapılmasının ardından, hızlıca sahada devreye alınarak, ilk yatırım ve işletme sırasında zamandan ve maliyetten tasarruf sağlar.

Mobil Hibrit Enerji Üniteleri:

Kontrolmatik, mühendislik departmanı tarafından geliştirilen, merkezi olmayan ve şebekeden olarak her koşulda bağımsız enerji üretimini sağlayan mobil hibrit enerji üretim üniteleri ile her yerde sürdürülebilir enerji üretimi olanağı sunmaktadır. Bu üniteler, hareketli güneş panelleri, rüzgar yönüne göre dönebilen rüzgar türbinleri, yüksek verimli dizel jeneratör destekli ve lityum hatarya hücrelerine sahip entegre mobil enerji üretim sistemleridir.

Bulunulan ortamda güneş ve rüzgârdan üretilen elektrik, istenirse anlık olarak kullanılmakta, istenirse de ihtiyaç anında kullanılmak üzere lityum bataryalarda depolanmaktadır. Tak ve çalıştır olarak tedarik edilen üniteler, sahaya ulaştıktan sonra dakikalar içerisinde üretime başlayabilmekte, ihtiyaca yönelik kullanılabilmektedir. Ek bir bağlantıya ihtiyaç duymayan sistemler, istenilen gerilim seviyesinde elektrik kullanıma hazır hale gelmektedir.

8-Elektrifikasyon Ürün Teknolojileri (Yüksek Gerilim GİS, Pano ve EV Sari İstasyonları),

Kontrolmatik, enerji santrallerinde sunduğu çüzümlerin yanı sıra, üretilen enerjinin ulusal şebekeye ya da kullanılacak tesise bağlantısında gerekli hizmetleri de yerine getirmektedir.

Müşterilerinin stratejik çözüm ortağı olarak hareket eden Şirket, hava-izoleli veya gaz-izoleli trafo merkezleri, havai iletim hatları ve yeraltı enerji kabloları projelerinde 0,4 kV'dan 500 kV gerilim seviyesine kadar farklı coğrafyalarda anahtar teslim projeler gerçekleştirmektedir. Şirket, bu sistemlerdeki tüm mühendislik, ekipman tedariki, inşaat, kurulum, test, devreye alma, işletme ve bakım çalışmaları tek kontrat altında sunarak müşterilerinin yükünü azalımaktadır.

Her projeyi kendi içerisinde değerlendiren ve projeye özel şartları gözeterek projenin yapıldığı ülkedeki en güncel şartnamelere uygun olarak tasarlayan Kontrolmatik 500 kV gerilim seviyesine kadar anahtar teslim hayata geçirdiği projeler şunlardır:

Gaz izoleli şalt merkezleri (GIS) ve hava izoleli şalt merkezleri (AIS): fizibilite çalışmaları, detay mühendislik, primer ve sekonder projeler, kontrol sistemleri ve koruma sistemleri dâhil anahtar teslim trafo merkezi projeleri.

Havai enerji iletim ve dağıtım hatları: Etütlerin yapılması, güzergâh keşfi ve izinlerin alınması, ileri mühendislik ile direk ve temellerin dizaynı, alt ve üst montaj ile iletken çekimi dâhil anahtar teslim enerji iletim ve dağıtım hatları.

Yeraltı güç kabloları: Etütlerin yapılması, güzergâh ve zemin analizlerinin belirlenmesi, izinlerin alınması, ileri mühendislik ile kablo kanal dizaynı, kabloların serilmesi, başlıkların montajı ve kanalların kapatılması dâhil anahtar teslim yeraltı güç kablosu projeleri.

Şirketimizin yüksek teknoloji odaklı ve elektrifikasyon ürün ve hizmetleri artırmaya yönelik yatırım stratejisi kapsamında; Polatlı/Ankara'da Kontrolmatik markası ile Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şakipmanları (GIS) üretimi yapmak için seri üretimi tesisi kurulmasına karar verilmiş olup, atıram miktarının yaklasık 2 fazda toplam 30 Milyon Amerikan Doları olması öngörülmektedir.

RONTERL MATIK TEKNOLOJI ENERJIKE NIJE SMODELIK A.S. DIELE MINISTER STRUMEN CHE NO. 3 IC KARL THE STRUMEN CONTROL MARKET MARKET STRUMEN CONTROL MARKET MARKET STRUMEN CONTROL 56



Kurulmasına karar verilen tesiste üretilecek olan ürün gamı için 1.5 yıldır devam eden Ar-ge, Mühendislik ve prototip çalışmaları yaklasık 5 milyon Amerikan dolan harcama ile tamamlanmıştır.

Kontrolmatik'in mevcut tesisinde üretilen prototipler uluşlararası sertifikasyon almak üzere akredite kuruluşlara gerekli testler için gönderilmiştir. Her ne kadar testlerin 2025 yılında başlanması hedeflenmişse de gelecek yıllara ertelenmiş ve piyasa koşulları ve finansman imkanları elverdiği ölçüde seri üretime başlanması planlanmaktadır.

Bu minvalde şirketimiz ve Chint Electric Co Ltd arasında 245kV Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanı ürün teknolojisinin Türkiye'de seri üretilmesi kapsamında, ürüne ve tesisin kurulumuna vönelik mühendislik ve üretim konularında Teknoloji transferi ve lisans anlaşması imzalanmıştır.

Kurulmasına karar verilen tesiste, üretilecek ürün gamı bu gerilim seviyesinde Türkiye ve yakın coğrafyada ilk olup hem ithal ikamesi hem de ihracat girdisi açısından ülke ekonomisine katkıda bulunması beklenmektedir.

Bunun yanı sıra, Chint Electric ürün portföyündeki diğer şalt ve elektrifikasyon ekipmanlarının Kontrolmatik markası ile üretilebilmesine yönelik stratejik partnerlik konusunda taraflar arasında iyi niyet anlaşması imzalanmıştır.

9-Yenilenebilir Enerji Proje Geliştirme ve Yatırımları.

Rüzgar Santrali:

Kontrolmatik'in %95 bağlı ortaklığı olan Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş., yurtiçi ve yurtdışında toptan ve perakende satış faaliyetleri ile elektrik depolama tesisi kurulması ve işletilmesi amacıyla; İlgili tesislerin kurulması, kurulu tesislerin işletilmesi ve kiralanması ile elektrik enerjisi ticareti ile iştigal etmesi planlanarak kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuat uyarınca elektrik enerjisi ve/veya kapasıte ticareti ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan, perakende satış, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunacaktır. T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK), 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasıtesi ticareti yapmak üzere Tedarik Lisansı aldı.

19 Kasım 2022'de Resmi Gazete'de yayınlarıan mevzuat değişiklikleri kapsamında yapılan başvuru neticesinde T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) 250 MW Rüzgar Enerji Santralı (RES) ve 1.000 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi (EDT) Önlisansı alınmış olup, ön lisans sürecinde yerine getirilmesi gereken yükümlülükler ile ilgili çalışmalara başlanılmıştır.

Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş. tarafından geliştirilen Progresiva Enerji Depolama Projesi, Şebeke ölçeğinde enerji depolama projesidir.

Toplamda 1 GWh enerji depolama kapasitesine sahip olan proje, ayrıca yıllık 875 GWh elektrik üretim kapasitesine sahip 250 MWhk bir rüzgar parkını da kapsamaktadır.

Proje, Trakya Bölgesi'nde, İstanbul'a oldukça yakın bir konumda yer almakta olup, Bulgaristan ve Yunanistan sınırlarına da yakın mesafededir.

- Enerji arz güvenliğine ve alternatif enerji sistemlerinin geliştirilmesine katkı sağlayacak 1.000 MWh enerji depolama kapasitesine sahip lityum iyon enerji depolama tesisi, rüzgar enerji santralinin entegre edilmesiyle yenilenebilir kaynaklardan üretilen enerjiyi depolayıp, şebekeye ihtiyaç halinde tekrar verebilecektir.
- Progresiva, yenilenebilir kaynaklı enerji santrallerine yatırım yaparken aynı zamanda da tedarik lisansı kapsamında elektrik ticareti yapmaktadır. 2022 yılı itibariyle toptan/perakende elektrik ticaretine başlamıştır.

Söz konusu tedarik lisansı altında Türkiye'nin ilk müstakil enerji depolama tesisi olununu altında Türkiye'nin ilk müstakil enerji depolama tesisi olununu altında MWb depolama kapasitesi.

RESERVED THE METRICIAN ASSESSED TO THE METRI

na kapasitesi.)



- 250 MW Rüzgar Enerji Santrali (RES) ve 1.000 MWh kapasıteli Elektrik Depolama Tesisi (EDT)
 Önlisansı alınmıştır.
- Mevcut Ön lisansımızdaki proje sahasından daha yüksek rüzgar kapasite faktörüne sahip farklı bir saha için yapmış olduğumuz Saha Tadili Başvurusu EPDK tarafından uygun bulunmuştur. Yeni proje sahası Tekirdağ, Süleymanpaşa ve Muratlı ilçelerinde yer almaktadır. İlgili sahada yaklaşık iki aydır, iki adet Rüzgar Ölçüm İstasyonu ile ölçümler yapılmakta olup Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) ve Teknik Etkileşim Analizi (TEA) süreçleri başlatılmıştır.

Progresiva için 30/04/2023 tarihli ve 7189 sayılı aşağıda detayı bulunan Cumhurbaşkanı kararıyla, YEK belgeli elektrik üretim tesisleri için uygulanacak fiyatlarda RES'ler için YEK destekleme mekanizması uygulama fiyatına ek olarak kWh başına yerli katkı fiyatı getirilmiştir. Bu düzenlemenin depolamalı RES yatırımı yapacak olan Progresiva için olumlu bir gelisme olduğu düsünülmektedir.

1/7/2021 tarihinden 31/12/2030 tarihine kadar işletmeye giren/girecek YEK Belgeli yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesisleri için uygulanacak fiyatlar ve süreler ile fiyatların güncellenmesine ilişkin Kararın yürürlüğe konulmasına, 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunun 6 ncı ve 6/B maddeleri gereğince karar verilmistir.

1/7/2021 TARIHİNDEN 31/12/2030 TARİHİNE KADAR İŞLETMEYE GİREN/GİRECEK YEK BELGELİ ÜRETIM TESİSLEBİ İÇİN GÜNCELLEMEYE ESAS YEK DESTEKLEME MEKANİZMASI UYGULAMA FİYATLARI İLE YERLİ KATKI FİYATLARI VE UYGULAMA SÜRELERİ

FA -1

Yenilenebilir Enerji Kaynaguna Dayah Ürotim Tosis Tipi		YEK Destekleme Melezairm ass Uygalama Flyah (Hirk Uran Karay/kWh)	VEK Destekleme Mekanizpussa Flyah Uygulama Süresi (ye)	YEK Desteidene Mekanizmusi Takan Flyab (YEKDEM _{TAKE}) (ABD Balan-can AWA)	YEK Destalleme Mekunismus Tawas Fiyati (YEKDEM _{TAWAS}) (ABD Balan-com (kWh)	Yerli Katla Fiyati (Terk Liner KangAWk)	Yerli Katka Fiyan Dygalama Surmi (rd)
z. Midroelektrik kretim tesisi Nehir tipi	144,00	10	6,75	K25	28.80	3	
	Nethir tipi	135,00	tó	6,30	7,70	24,80	5
n: printSur caes Jennie	Kuranal	106,00	10	4,95	6,05	28,60	5
dayak üretim tesisi	Deniz üstü	144,00	10	6,75	5,25	38,45	5
: Jostermal coerjinio	se dayah üretim	202,00	15	9,45	13,55	28,30	5
c. Diyokürleye dayah üretim tenisi	Çöp Gan / Atılı İsatiklerin İşlenmeşi sonucu ortaya çıkan yan İrünlerden elde edilen kaynaklar	106,00	10	4,95	6,05	28,80	ş









	Venilambilis Enerji Kayangusa Dayah Erstim Teste Tips Biyametmizasyes		YEK Destekleme Mekamuması Piyatı Uygalama Sürsei (ye)	YEK Destritions Mekanimasi Tehan Piyab (PEKDEMissas) (AED Delaw one AWa)	VEK Describents Mekantamen Tayan Figure (TEADEW_tasas) (ASD Described AWA)	Verili Kasla Firati (Tirk Linux KaraphWa)	Verti Katkı Fiyatı Urgalamı Sürval
	Blysmetmizzayes	173,00	16	8,10	9,90	38,80	5
	Termal Bertaraf ** (Beledige ankları, hikkizel yağ ankları, gıda ve yoon değeri olmayan termatal ankları, endistelyel odus dipridakt seman brünleri, sanayi ank çamurları ile artıma çamurları)	124.90	10	5,75	600	ж	5
d. Garay energiaine dayah aretim mairi		186,00	16	4,35	6,05	28,80	.5
e. Rüzgar veya güneş enerjisine dayalı üretim təsini ile hütünündü. olektrik depolanın təsini ***		125,00	10	5,85	7.13	38,65	te
f. Pumpaj depalemah hidrochkurik. Bretini tesisi ****		202,00	15	.0,45	(1)55	310,65	70

Yenilenebilir Everji Kayunğuna Duşah Üretim Tests Tipl	VEK Derteklense Mekanizman Uygulama Fiyati (Tirk Liran Kurus/KWh)	YEK Desteldente Meksulenum Flynt Uygulama Süresi (pl)	YES, Destektome Mekanizmasi Tahan Flyati (TEADEM'2000) (ARD Dular-cont /AWho	VEIC Desteldense Meknahmusst Tavan Flyati (TEXDEMESSES) (ABD Defar-cest/AWs)	Yerli Katko Flysu (Tirk Livea Kornskwit)	Yeeli Katio Fiyati Uygutama Săresi (m)
g, Daiga veya aiunt; enerjisine dayab üretim tesisi	135,00	10	6,30	7.70	38,45	10

^(*) YEK Destekleme Mekanizmusa Uygularna Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı, rezervusı alam 1 - 15 km² anısında olan tesisler için uygulanız.

****) Pompaj depolamalı hidroelektrik üretim tesisi için YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ile Yerli Katkı Fiyatımı uygulamasının ilişkin husuşlar Bakanlık tarafından çıkarılan uşul ve esaslarla belirlenir.

10-Maden Saha Geliştirme ve Uvgulamaları, Maden Teknolojileri ve İşletmeleri

Üç Yıldız Antimon Madencilik AŞ'nin Kütahya ili Gediz ilçesi Göynük Köyü'nde 783 hektarlık antimon sahası ve ayrıştırma tesisi bulunmaktadır. Tesis, günlük 250 ton/saat kapasiteli antimon ayrıştırma hattı ile yıllık 75.000 ton alıştırma antimon cevheri işleme kapasitesine sahiptir.

Çeşîtlî illerde 11 maden sahası ruhsatı da bulunan Üç Yıldız Antimon Madencilik AŞ, Gediz tesisind yıllık 1.500 ton antimon trioksit ve 1.000 ton antimon metal tiretim kapasitesiyle fa

göstermektedir.





^(**) Biyokutleye dayah terana bertaraf üretan tasisleri için belirtilen VEK Destekleme Mekanlaması Uvgalama Fiyatı ve Yedi Katkı Fiyatı ile uygulamı sibeleri bu Kararın yayımı tarihine kadar önlisses alman tesisler için uygulamı. Bu tarihten sonra öulkuru sian tesisler için YEK Destaldeme Mekaninmasa Uygulama Fiyati ve Yerli Katkı Fiyatı uygulanmaz.

^(***) YSK Desteklerne Mekanizmus Uyguların Fiyas ve Yerli Katkı Fiyas, ritzgir veya güneş enerjisine dayalı üretin tesisinde üretilerek kendisiyle bütünleşik olas elektrik depoların ünitesinde depolandıktan sonra sixteme verilen elektrik enerjisi için oygularır. Şebekeden çekilerek Jepulanan cickurk için YEK Deseklense Mekanizması Uygulamı Fiyan ile Yerli Karkı Fiyası uygulamınsız. Rüzgir veya güseş enerjisine dayalı tretim tesisi ile bütünleşik elektrik depolarna tesisinde depolanmadan doğrudan iletim/dağram sistemine verilen elektrik enerjisi miktan için tabloda yer alan "b. Rüsgar enerjisine dayalı üretim tesisi" veya "d. Güneş enerjisine dayalı üretim tesisi" için belirtilen YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yorli Katlı Fiyatı ilgili süreler için uygulanır.

Şirket, ayrıca günlük 500 ton/saat kapasiteli kurşun, çinko ve bakır ayrıştırma tesisi ile yıllık 200.000 ton kurşun, çinko ve bakır hammadde işletme kapasitesine sahiptir.

· Şirketin satışlarında izlediği yollar, yurt içi ve yurt dışı satış kanallarıyla ilgili bilgi:

Yurt içi ve Yurt dışı işlerde iki ayrı yol izlenmekte, Özel sektör ve Kurumlar; özel sektörde projelerde gidip müşteriyle bire bir görüşülmekte, genellikle projenin en başından itibaren takip edilmekte. Kamu kurumlarında ise ihalelere girilmekte. Bunlar kamuya açık ihaleler, ilan edildiği zaman dosya satın alınıp ihaleye ilgili birimler (iş geliştirme, teklif, finans, satın alma, muhasebe) hazırlanarak girilmektedir.

Müşterilerle çeşitli kanallardan temas kuruluyor, İnternet sitesi, haber siteleri, sektörel network, müşteri ziyaretleri ve fuarlar bunların başlıcaları. Bunlar ve benzeri kanallarla temas sağlanması akabinde müşterilerle temasa geçilmekte ve süreç yürütülmektedir.

Özel sektörde pazarlık usulü, kamu sektöründe ihale usulü yaygın olarak kullanılmaktadır.

Yurtdışındaki odak noktalarımız Ortadoğu, Sahra altı Afrika, Asya ülkeleri ve Ayrupa pazarıdır.

Bunlarda da ürün ve müşteri bazlı stratejiler olmaktadır. Örneğin Avrupa'da yenilenebilir enerji ve depolama sistemlerini ön planda tutarken, Afrika ve Asya'da konvansiyonel santralleri, Ortadoğu'da ise yüksek gerilim tesisleri ve möbil çözümleri ön planda yer almaktadır.

Ürün bazlı malzeme satışları direk odak noktasında olmadığından ürün satışı bayi ağına fazla ağırlık verilmedi. Pomega'nın üretime geçmesiyle, Pomega tarafı bu yönde ilerliyor.

EPC işlerde de lokaldeki altyüklenici olabilecek firmalar desteklenmektedir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Kontrolmatik, 2017 yılında Yazılım ve loT alanında çalışmalar yapmak lizere ek istihdam gerçekleştirip birim oluşturarak organizasyon şemasını genişletmiş, araştırma ve geliştirme faaliyetlerine başlamıştır. Ar-Ge faaliyetleri ile Endüstri 4.0'ın Global Dünya ile etkileşiminde aktif rol oynamak, endüstride oluşturacağı zorlu rekabetin içerisinde güçlü bir yer bulma hedeflenmiştir. 2018 yılında Ar-Ge çalışmalarından elde edilen sonuçlar ile nihai ürüne dönüşüm sağlanmış ve faaliyet sonuçları ticarileştirilmiştir. Şirket, loT alanındaki Ar-Ge çalışmalarına bağlı olarak 2018 yılında İstanbul Havalimanı'nın "Kablosuz sayaç okuma sistemi ve loT teknolojik altyapısı" kurulması işini, iş ortaklığı şeklinde almıştır. Projede Ar-Ge çalışmaları sonucunda ortaya çıkan akıllı sistemlerin entegrasyonu dijital dönüşümlerin gerçekleşmesi sağlanmaktadır. 2019 yılında Ar-Ge projelerine yönelik teknolojik altyapı yatırımı şirket öz kaynakları ile yapılarak Şirket merkezinde "Telekomand merkezi, uzaktan izleme ve kontrol merkezi, uçtan uca veri izleme ve siber güvenlik" alanları özelindeki Ar-Ge faaliyetlerinde kullanılabilmesi adına demo odası kurulmuş olup; raylı sistemlerde haberleşme çözümleri geliştirilmesi, yine raylı sistemler ve OSB'ler için uzaktan veri izleme ve kontrol ünitelerinin geliştirilmesi, yine raylı sistemler ve OSB'ler için uzaktan veri izleme ve kontrol ünitelerinin geliştirilmesi ile alanlarında dijital dönüşüm altyapı geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.

2017 yılı itibariyle başlayan Ar-Ge çalışmalarının sürekliliğinin sağlanması, Ar-Ge personeli istihdamının artırılması, Ar-Ge yatırımlarının artırılması, inovatif yaklaşımlarla pazara yeni ürün ve teknolojiler sunmak hedefleri ile yurt içi ve yurt dışı Ar-Ge/ Tasarım çalışmalarını projelendirerek 5746 Sayılı Kanun kapsamında tescil başvurusu gerçekleştirilmektedir.

Yapılan Ar-Ge Faaliyetleri

Güç Sistemi Dengeleyicisi -PSS Modülü

NONTREAMATIK TERMOLOJI

NO CHALI MOREMETELIK A S

There May Vision respectively a second respectively and respectively.





