

2025

TSRS UYUMLU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



İÇİNDEKİLER

Rapor Hakkında	3
Yönetişim	4
Strateji	10
Risk Yönetimi	18
Metrikler ve Hedefler	19
Sınırlı Güvence Raporu	22

RAPOR HAKKINDA

Bu rapor, Ulusal Faktoring A.Ş.'nin ("Şirket" ya da "Ulusal Faktoring ") ve bağlı ortaklığı Ulusal Finans Teknolojileri A.Ş.'nin (hep birlikte "Grup"olarak anılacaktır) 2025 yılına ait sürdürülebilirlik performansını ve bu kapsamda önemli çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularına ilişkin yönetim yaklaşımını; sürdürülebilirlikle bağlantılı finansal bilgilerle birlikte kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde yapılandırılan bu rapor; TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartlarına uygun olarak hazırlanmıştır. Raporda, Ulusal Faktoring'in sürdürülebilirlik stratejisi, yönetim yapısı, risk ve fırsat yönetimi süreçleri, hedefleri ve metrik temelli performans bilgileri bütüncül bir yaklaşımla sunulmaktadır.

Raporlama kapsamı, Grup'un Türkiye'de faaliyet göstermekte olduğu mevcut yürütülen operasyonlarıyla sınırlı olup, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki yıllık faaliyet dönemini esas almaktadır. Sürdürülebilirlikle bağlantılı finansal açıklamalar; TSRS 1 kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesi temelinde, mevcut veri setlerinin uygunluğu, kurumsal beceri ve kaynak kabiliyeti çerçevesinde ele alınmıştır.

Raporlama döneminin sona ermesinden sonra ancak raporun yayımlanmasından önce elde edilen ve 2025 yıl sonu itibarıyla geçerli olan koşulları etkileyen önemli gelişmeler,

TSRS 1 Madde 67 ve 68 hükümleri doğrultusunda değerlendirilmiş; gerekli güncellemeler açıklamalara yansıtılmıştır.

Hazırlanan bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS standartlarına ve ilgili açıklama yükümlülüklerine tam uyumlu olarak yapılandırılmıştır. Açıklama bölümleri ilgili TSRS maddeleriyle açık biçimde ilişkilendirilmiştir.

TSRS uygulamasına ilişkin geçiş hükümleri kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalar sunulmuştur. Bu doğrultuda, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 21634 sayılı KGK Kurul Kararının Geçici Madde 3 ve 31 Aralık 2025 tarihli kurul kararına uygun olarak TSRS 1 Ek E, E5 maddesi kapsamında tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır.

Raporda sunulan veri setleri, Grup'un iç kontrol sistemleri, ilgili birimlerin kayıtları ve doğrulanabilir kurumsal kaynakları üzerinden temin edilmiştir. Kullanılan hesaplama yöntemleri, ilgili ulusal ve uluslararası teknik standartlara ve tanınmış metodolojilere dayalı olarak yapılandırılmıştır.

Rapor içeriğinde yer alan bazı açıklamalar, yalnızca geçmiş dönem performansını değil, aynı zamanda geleceğe yönelik varsayımları ve öngörülerini de içerebilir. Bu tür öngörüler, mevcut stratejik planlamalar, kaynak kabiliyeti ve piyasa koşulları çerçevesinde oluşturulmuş olup, dışsal gelişmelere bağlı olarak farklılık gösterebilir.

YÖNETİŞİM

Ulusal Faktoring Yönetim Kurulu, şirketin sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin onaylanmasından, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansının izlenmesinden ve bu alanlardaki faaliyetlerin genel yönetim sistemine entegrasyonundan nihai olarak sorumludur. Bu sorumluluk, yalnızca stratejik yönlendirme ile sınırlı olmayıp uygulama düzeyindeki faaliyetlerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerektiğinde iyileştirilmesi süreçlerini de kapsamaktadır. Yönetim Kurulu aynı zamanda, TSRS çerçevesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi, yönetilmesi ve denetim altında tutulmasından da sorumludur. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu'nun onayladığı Sürdürülebilirlik Politikasında yer alan ilke ve taahhütlerin, sürdürülebilirlik stratejisine ve iş süreçlerine yansıtılmasını gözeterek politika–strateji–uygulama bütünlüğünün sağlanmasını temin eder.

Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik ve iklim alanındaki asli görev ve sorumlulukları aşağıdaki maddelerde tanımlanmıştır:

- » Sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin şirketin iş modeli, stratejik öncelikleri ve uzun vadeli hedefleri ile uyumlu biçimde belirlenmesini ve uygulanmasını gözetmek
- » Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegrasyonunu sağlamak
- » Şirketin Sürdürülebilirlik Politikası çerçevesinde çevresel ve sosyal etkileri azaltmaya yönelik temel ilkeleri gözetmek; insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, etik değerler, veri gizliliği ve fırsat eşitliği gibi konuları yönlendirmek
- » Bu politikada ifade edilen ilke ve hedeflerin şirketin hedef-performans sistemine entegre edilmesini sağlamak
- » Performansın izlenmesini, raporlamaların TSRS ve diğer ilgili standartlara uygun şekilde yapılmasını ve gerektiğinde düzeltici aksiyonların alınmasını temin etmek
- » Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla sürdürülebilirlik ve iklim yönetim sisteminin işleyişini, bilgi akışının bütünlüğünü ve uygulamaların stratejiye uyumunu izlemek
- » Sürdürülebilirlik ve iklim çalışmalarının paydaş iletişimi, şeffaflık, etik ilkeler ve kurumsal itibarlar bütünlük bir şekilde yürütülmesini sağlamak
- » Sürdürülebilirlik ve iklim konularını, Yönetim Kurulu toplantı gündeminin kalıcı bir parçası olarak ele almak.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejik hedeflerin, risk ve fırsat yönetiminin ve performans izlemenin kurumsal yönetim süreçlerine entegrasyonunu sağlamak amacıyla bu görevlerini Sürdürülebilirlik Komitesi'nin aktif katkısıyla yerine getirir. Komite, TSRS ile uyumlu olarak belirlenen sürdürülebilirlik stratejisinin hayata geçirilmesinde; hedeflerin belirlenmesi, ilerleme durumunun izlenmesi, yönetim kuruluna düzenli raporlama yapılması ve gerekli iyileştirme önerilerinin sunulması konularında gözetim, yönlendirme ve değerlendirme işlevlerini üstlenir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görevlerini desteklemek ve sürdürülebilirlik ile iklim stratejisinin kurumsal işleyişe entegrasyonunu güçlendirmek amacıyla, Komiteye bağlı olarak "Ekonomi Çalışma Grubu" ile "Sosyal ve Çevre Çalışma Grubu" adlı iki alt çalışma grubu oluşturulmuştur.

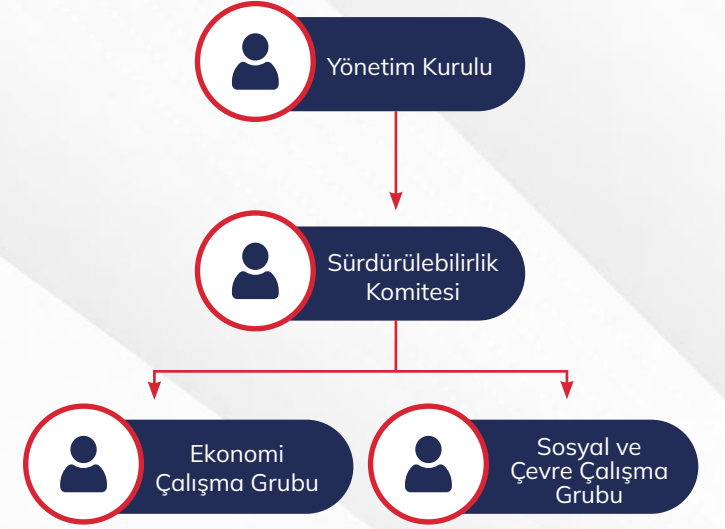
Bu grupların, Komite tarafından belirlenecek öncelikler doğrultusunda uygulama düzeyinde görev üstlenmesi ve çalışmalarını periyodik olarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlaması öngörülmektedir.

Bu çalışma grupları TSRS 1 ve TSRS 2 çerçevesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine katkı sağlayacak temel teknik yapılar olarak konumlandırılacaklardır. İhtiyaç halinde, iki çalışma grubu bütünlük bir yapı olarak konu bazında çalışabilecektir.

Ekonomi Çalışma Grubu'nun; sürdürülebilirlik faaliyetlerinin yıllık bütçe planlamalarına entegrasyonu, satın alma, yerel tedarik, karbon vergileri gibi ekonomik risk ve fırsatların takibi ve stratejik yönetime önleyici öneriler sunması amaçlanmaktadır.

Sosyal ve Çevre Çalışma Grubu'nun ise; iç paydaş farkındalığı, insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, tedarik zinciri sürdürülebilirliği ve çevresel mevzuat uyumu gibi alanlarda operasyonel uygulamaları yürütmesi, ayrıca karbon emisyonlarının izlenmesi ve azaltılması süreçlerinde iklim risklerini teknik olarak değerlendirmesi planlanmaktadır.

Yanda, Ulusal Faktoring'in sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında oluşturulan yapının organizasyonel şeması sunulmaktadır. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik ve iklim yönetimi yalnızca stratejik düzeyde değil, aynı zamanda uygulama aşamasında kurum genelinde bütüncül olarak yönetilmekte, izlenmekte ve geliştirilmektedir.



Yönetim Kurulu Üyeleri Tablosu

Adı Soyadı	Görevi
Kurt Korkut Jolker	Yönetim Kurulu Başkanı
İzak Koenka	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür
Erdal Henri Frayman	Üye
Ester Anne Marie Jolker	Üye
Mey Koenka	Üye
Dilek Duman	Bağımsız Üye
Ayşe Botan Berker	Bağımsız Üye
Mert Yazıcıoğlu	Bağımsız Üye

Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri

Adı Soyadı	Ünvan	Sürdürülebilirlik Komitesi'ndeki Görevi
Ayşe Botan Berker	Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Ayşe Ergün Erkan	Satış Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Ekin Arca Kirelli	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Serkan Özer	Ticari Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcısı	Üye

YÖNETİŞİM

Ulusal Faktoring'de sürdürülebilirlik ve iklim yönetişi, yalnızca kurumsal sorumluluk dağılımı ile sınırlı kalmayıp karar alma süreçlerinde yer alan yönetişim organlarının sürdürülebilirlik konularındaki yetkinlik düzeyi ve teknik bilgi altyapısıyla birlikte yürütülmesi planlanmaktadır.

Bu doğrultuda, Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu ve komite üyelerinin sürdürülebilirlik konularındaki bilgi birikimini artırmak amacıyla, TSRS ve sürdürülebilirlik odaklı eğitimleri koordine etmektedir. Eğitim içerikleri TSRS 1 ve 2 standartları, sürdürülebilirlik stratejisi geliştirme, yönetişim yapıları, risk ve fırsat yönetimi, raporlama süreçleri ve mevzuata uyum başlıklarında yapılandırılmıştır.

Yalnızca standart eğitim uygulamalarıyla sınırlı kalmayan bu yapı, yönetişim organlarının bilgi düzeyinin kurumsal olarak geliştirilmesi amacıyla aşağıdaki adımları da ihtiyaç halinde içerebilecektir:

- » Komite düzeyinde, Yönetim Kurulu ve komite üyelerinin sürdürülebilirlikle ilgili bilgi seviyesi yılda en az bir kez değerlendirilir.
- » İlgili değerlendirme sonuçlarına göre, bireysel veya rol bazlı gelişim ihtiyaçları belirlenir.
- » Gerekli durumlarda kişiye özel gelişim planları oluşturulur ve bu planların uygulama süreci takip edilir.
- » Gelişim planlarının periyodik olarak gözden geçirilmesi ve güncellenmesi sağlanır.
- » Gelişim faaliyetlerinin planlanması ve uygulanmasında bağımsız danışmanlar ve iç uzmanlardan destek alınır.

Bu sistematik yaklaşım sayesinde, Ulusal Faktoring'de sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin stratejik kararların bilgiye dayalı, yetkin ve kurumsal hedeflerle uyumlu biçimde alınması desteklenmekte, yönetişim kapasitesi denetlenebilir ve izlenebilir bir yapıya kavuşturulması planlanmaktadır.

Ulusal Faktoring'de sürdürülebilirlik ve iklim konularında karar alma süreçlerinin bilgiye dayalı ve düzenli bir şekilde yürütülmesini teminen yönetişim organları arasında yapılandırılmış bir bilgilendirme ve raporlama mekanizması oluşturulmuştur.

Bu kapsamda;

- » Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili gelişmeleri, yürütülen faaliyetlerin durumunu ve alt çalışma gruplarından gelen analizleri yılda en az iki kez değerlendirir.
- » Komite toplantıları sonrasında hazırlanan özet raporlar ve sunumlar, belirlenen gündem çerçevesinde Yönetim Kurulu'na düzenli olarak iletilir.
- » Raporlama formatları TSRS kapsamında tanımlanan yönetişim, strateji, risk, hedef ve metrikler başlıklarına uygun olacak şekilde yapılandırılmıştır.

Komite raporları;

- » Sürdürülebilirlik stratejisinin uygulama düzeyindeki ilerlemesi,
- » Risk ve fırsat analizleri,
- » Politika ve hedef performanslarının takibi,
- » Mevzuata uyum düzeyi gibi kritik alanlarda bilgi sağlar.

Ayrıca, Ekonomi Çalışma Grubu ve Sosyal ve Çevre Çalışma Grubu tarafından hazırlanan teknik analiz ve izleme bulguları da Komite gündemine alınmakta ve üst yönetime bütüncül bir veri seti sunulması planlanmaktadır.

Bu yapı sayesinde, Yönetim Kurulu üyeleri sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili güncel gelişmeler hakkında zamanında ve içerik açısından bilgilendirilmekte, stratejik yönlendirme, onay ve gözetim sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Ulusal Faktoring'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hususların stratejik karar süreçlerine entegrasyonu, Yönetim Kurulu'nun yönlendirmesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin teknik katkısıyla çok katmanlı bir yapı üzerinden yürütülmektedir. Bu yapı, yalnızca stratejik planlama dokümanlarıyla sınırlı kalmayarak bütçeleme, faaliyet modeli güncellemeleri, ürün ve hizmet yapısının gözden geçirilmesi gibi karar süreçlerine de yansıtılması planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejisini şirketin uzun vadeli hedefleri, temel değer zinciri süreçleri ve iş modeliyle uyumlu hale getirmek üzere alınan kararları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Komite toplantılarında gündeme alınan konu başlıkları arasında aşağıdaki kritik alanlar öne çıkmaktadır:

- » Stratejik plan ve bütçeleme sürecinde sürdürülebilirlik hedeflerinin dikkate alınması,
- » İlgili regülasyonlardan (ör. TSRS, AB Taksonomisi) kaynaklanan uyum ve dönüşüm gerekliliklerinin değerlendirilmesi,
- » Risk ve fırsat analizlerinin, iş modeli ve faaliyet planlamasına etkilerinin senaryo bazlı ele alınması,
- » Yeni ürün/hizmet geliştirme veya müşteri segmentasyonu gibi stratejik girişimlerin ÇSY etkilerinin analiz edilmesi.

Bu entegrasyon yaklaşımı sayesinde sürdürülebilirlik yalnızca operasyonel bir konu olarak değil, şirketin rekabet stratejisi, risk yönetimi ve finansal planlaması açısından da temel bir unsur olarak konumlandırılmaktadır.

Ulusal Faktoring'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin belirlenmesi ile performansın izlenmesi süreci, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olacak şekilde geliştirilmektedir. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yönlendirmesiyle sistematik bir yapı kurularak, hedef odaklı ve izlenebilir bir yönetişim yaklaşımı inşa edilmektedir.

Kurumsal kapasiteyi geliştirme amacıyla;

- » TSRS 2 kapsamında öngörülen tematik alanlarda (örneğin; enerji verimliliği, sosyal etki, çalışan memnuniyeti, tedarik zinciri sürdürülebilirliği) öncelikli konu başlıkları tespit edilmiştir.
- » Bu alanlara ilişkin nicel ve nitel nitelikte, ölçülebilir ve izlenebilir sürdürülebilirlik hedeflerinin oluşturulması süreci başlatılmıştır.
- » Hedeflerin, şirketin iş modeli, faaliyet yapısı ve orta vadeli planlarıyla stratejik uyum içinde olması esas alınmaktadır.
- » Performans izleme süreci hâlihazırda politika ve süreç uyumluluğu düzeyinde yürütülerek;
- » Alt çalışma grupları tarafından politika uygulamaları ve sürdürülebilirlik faaliyetleri yılda iki defa gözden geçirilmekte,
- » Bulgular Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında sistematik olarak değerlendirilmekte,
- » Gelişim alanlarına yönelik bulguların Komite aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanması planlanmaktadır.

Bu yapı, hedef ve gösterge temelli izleme sistemine geçiş için kurumsal bir ön hazırlık işlevi görmekte ve uzun vadede bağımsız denetime uygun, TSRS 2 ile tam uyumlu sera gazı emisyonları performans izleme altyapısı oluşturulması amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik hedeflerinin yönetişim yapılarıyla ilişkilendirilmesi yönünde önemli adımlar atılmış olmakla birlikte, üst düzey yöneticilerin ücretlendirme politikası ile sürdürülebilirlik performansı arasında henüz doğrudan bir ilişkilendirme yapılmamıştır. Ancak, bu konudaki global eğilimler ve mevzuatsal gelişmeler doğrultusunda kurumsal değerlendirme süreçlerinde sürdürülebilirlik hedeflerinin giderek daha fazla dikkate alınması yönünde stratejik niyet beyanı mevcuttur.

YÖNETİŞİM

Ulusal Faktoring'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejik kararlar Yönetim Kurulu tarafından yönlendirilmektedir. Bu kararların operasyonel düzeyde uygulanması için icra seviyesinde görevli yöneticiler ve çalışma grupları yetkilendirilmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik yönetişiminin yürütülmesinden sorumlu ana yapıdır. Komitenin uygulama düzeyindeki çalışmalarını desteklemek üzere, icra kadrosundan temsilcilerin yer aldığı iki alt çalışma grubu oluşturulmuştur.

Bu gruplar; çevresel, sosyal ve yönetim başlıklarında somut uygulamaları koordine etmek, ilgili risk ve fırsatları takip ederek önleyici aksiyonları belirlemek, sürdürülebilirlik faaliyetlerini iç süreçlerle bütünleştirmek amacıyla görev yapmaktadır. Görevleri arasında;

- » İklim ve çevresel risklerin izlenmesi ve önleyici faaliyetlerin belirlenmesi,
- » İç paydaş iletişimi, iş etiği, insan hakları, enerji verimliliği ve tedarik zinciri uygulamalarının takibinin yapılması,
- » Çalışan katılımı, kültür gelişimi ve yasa/regülasyon takibinin yapılması,
- » 2026 yılıyla beraber performans değerlendirmelerinin yapılması ve Komite'ye düzenli raporlama yapılması planlanmaktadır.

Alt gruplar, çalışmalarını yılda en az iki kez Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamaktadır. Komite ise bu bilgileri izlemekte ve gerektiğinde Yönetim Kurulu gündemine taşımaktadır.

TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının finansal etkileri esas alması nedeniyle, CFO ve Mali İşler Birimi sürdürülebilirlik raporlamasının kurumsal finansal yönetim sistemleriyle tutarlılığını sağlamak üzere ayrıca görevlendirilmiştir. Bu yapı sayesinde, sürdürülebilirlik yönetişimi yalnızca stratejik düzeyde değil, aynı zamanda operasyonel ve finansal düzeyde de kurumsal sorumluluklara dayalı biçimde yürütülmektedir.

Ulusal Faktoring, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili bilgilerin güvenilirliğini sağlamak ve TSRS'ye uyumlu şekilde raporlayabilmek amacıyla iç kontrol ve iç denetim sistemlerini sürece dahil etmektedir.

TSRS kapsamındaki göstergelere ilişkin veriler, belirlenmiş bir takvim doğrultusunda Mali İşler Birimi tarafından toplanmakta ve konsolide edilmektedir. Bu veri seti çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) göstergeleri ile iklimle ilgili risk ve fırsatlara dair finansal etki bilgilerini içerecek şekilde yapılandırılmaktadır.

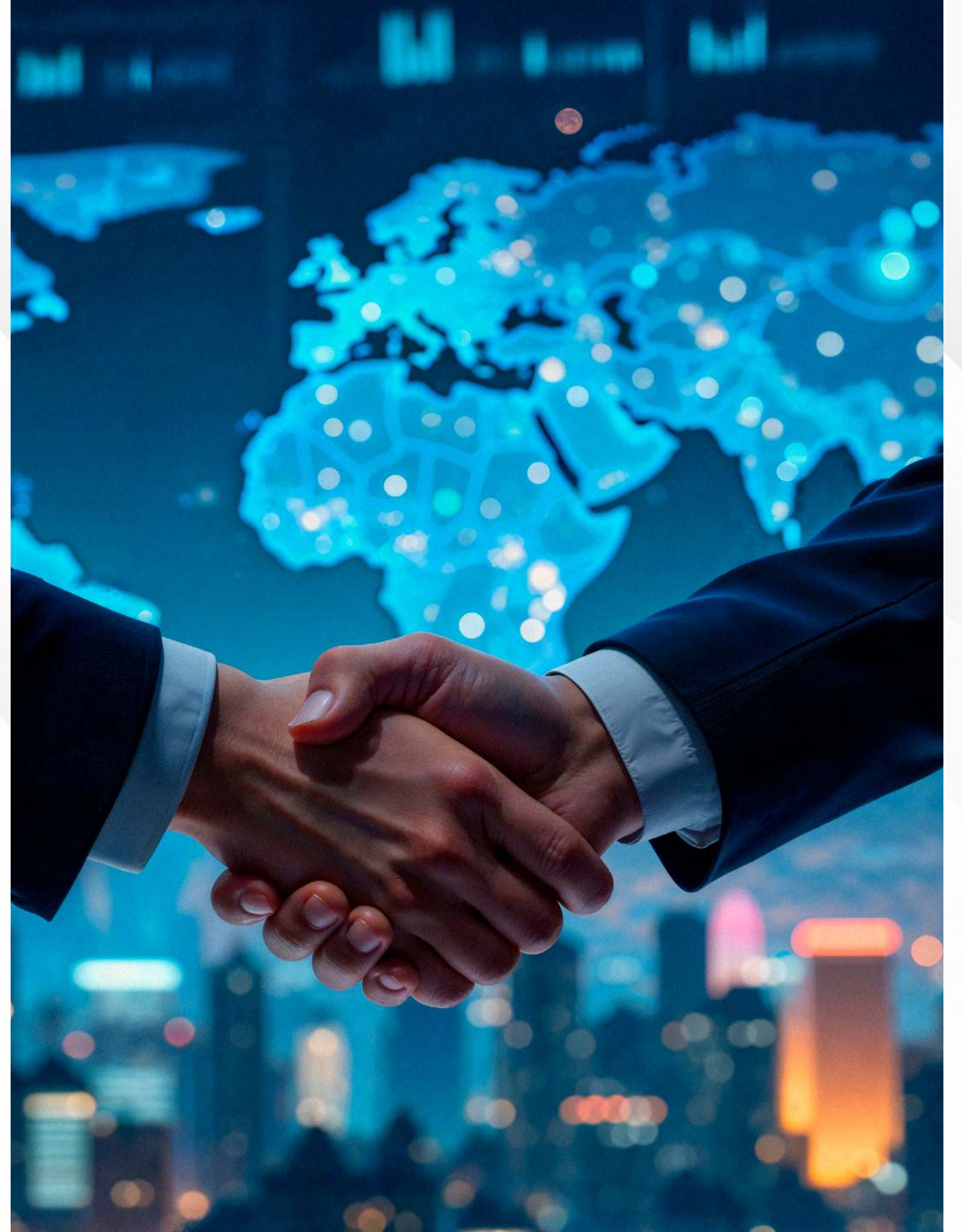
Toplanan verilerin güvenilirliğini temin etmek amacıyla aşağıdaki kontrol süreçleri Mali İşler ve İç Kontrol ve Denetim Birimi tarafından işletilmektedir:

- » Veri sorumlularının belirlenmesi yoluyla her gösterge için ilgili birimlerde veri sahipliği tanımlanması,
- » Mali İşler Biriminin TSRS veri setini kontrol listelerine göre ön değerlendirmeye tabi tutması.

İç Kontrol ve Denetim Birimi; sürdürülebilirlik ve iklim verilerinin oluşturulması, konsolide edilmesi ve raporlanmasına yönelik süreçlerin TSRS standartlarına uygunluğunu düzenli olarak gözden geçirmektedir. Bu kapsamda, yapılan denetimlerle elde edilen bulgular, belirlenen gelişim alanları doğrultusunda Sürdürülebilirlik Komitesi'ne ve gerektiğinde Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, ilgili iç denetim çıktıları doğrultusunda gerekli düzeltici ve önleyici aksiyonları belirleyerek uygulamaların geliştirilmesini sağlar.

Bu yapı sayesinde Ulusal Faktoring, sürdürülebilirlik verilerinin güvenilirliğini kurumsal düzeyde güvence altına almakta ve TSRS uyumlu açıklamaların şeffaf, denetlenebilir bir yapı içinde oluşturulmasına olanak sağlamaktadır.



STRATEJİ

Ulusal Faktoring A.Ş., Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatların şirketin iş modeli, değer zinciri ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla kapsamlı ve yapılandırılmış bir analiz süreci yürütmüştür. Bu değerlendirme; şirketin üretim içermeyen, hizmet temelli faaliyet yapısı ile birlikte, müşteri portföyü üzerinden ortaya çıkabilecek dolaylı etkileri de kapsayacak şekilde ele alınmış; iklimle ilişkili fiziksel ve geçiş risklerinin etki ve olasılık boyutları sistematik olarak incelenmiştir.

Gerçekleştirilen analizler sonucunda, 2025 raporlama dönemi itibarıyla, erişilebilir veri seti ve mevcut faaliyet yapısı çerçevesinde TSRS 2 kapsamında açıklama zorunluluğu doğuracak düzeyde önemli bir iklimle ilgili risk veya fırsat tespit edilmemiştir. Bununla birlikte, söz konusu değerlendirme statik bir sonuç olarak ele alınmamakta; müşteri portföyü yapısı, düzenleyici gelişmeler ve piyasa koşullarındaki değişimler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Değerlendirme kapsamında dikkate alınan başlıca faktörler şunlardır:

- » Faktoring sektörüne özgü, fiziksel üretim veya hammadde kullanımına dayanmayan ürün yapısı ve hizmet modeli,
- » Doğal kaynak tüketimi, sera gazı salımı ve çevresel ayak izi açısından sınırlı doğrudan faaliyet profili,
- » İklimle doğrudan ilişkili fiziksel varlıklara ve altyapıya bağımlılık düzeyinin düşük olması,
- » Karbon düzenlemeleri, sürdürülebilir finans raporlaması ve politika değişiklikleri gibi geçiş risklerine karşı, şirketin doğrudan operasyonları itibarıyla maruziyet seviyesinin sınırlı olması,
- » Müşteri kaynaklı dolaylı risklerin ise değer zinciri perspektifinde değerlendirilmesi.

Ayrıca, TSRS uyarınca sektör bazlı uygulama rehberlerine yapılan değerlendirme kapsamında, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu'nun Sürdürülebilir Endüstri Sınıflandırma Sistemi (SICS) çerçevesinde "Tüketici Finansmanı" sektörü için tanımlanan açıklama konuları incelenmiştir. Söz konusu sektöre ilişkin SASB standardında, iklim değişikliğine doğrudan atfedilen ve işletmenin finansal yeterliliğini makul ölçüde etkilemesi beklenen sektöre özgü önemli bir iklimle ilgili açıklama konusu veya metriği tanımlanmamıştır.

Bu durum, Ulusal Faktoring'in hizmet temelli iş modeli, üretim faaliyeti içermemesi ve doğrudan çevresel etki yaratmayan operasyonel yapısı ile uyumlu olup, şirketin iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmesinde temel oluşturmuştur. Bu analiz neticesinde Ulusal Faktoring'in doğrudan faaliyetlerinden kaynaklanan, ölçülebilir ve gerçekleşme ihtimali yüksek bir iklimle ilgili risk unsuruna rastlanmamıştır.

Ulusal Faktoring'in iş modeli, herhangi bir üretim faaliyeti içermemesi, enerji tüketimi açısından düşük yoğunlukta olması ve iklimsel etkilerle doğrudan etkileşime giren fiziksel altyapılar barındırmaması nedeniyle, doğrudan iklimle ilişkili geçiş ve fiziksel riskler açısından sınırlı bir kırılganlık profili sergilemektedir. Bu durum, karbon emisyonlarına yönelik düzenleyici yükümlülükler ve benzeri geçiş risklerinden kaynaklanan TSRS 2 kapsamındaki doğrudan uyum gerekliliklerinin şirket üzerinde maddi bir etki yaratmamaktadır.

Bununla birlikte, Ulusal Faktoring'in bir finansal hizmet sağlayıcı olarak faaliyet göstermesi nedeniyle, iklim değişikliğine bağlı risklerin müşteri portföyü üzerinden dolaylı etkiler yaratma potansiyeli de değerlendirme kapsamına alınmıştır. Aşırı hava olaylarının artışı, belirli sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin operasyonel ve finansal performansını etkileyebilecek olup; bu durum alacak tahsilat süreçleri ve kredi riski kanalları üzerinden dolaylı etkiler doğurabilecektir.

TSRS 2 Madde 20 doğrultusunda mevcut raporlama döneminde, uzun vadede etkili olabilecek müşteri portföyüne ilişkin sektörel karbon yoğunluğu veya iklim hassasiyeti bazında detaylı bir nicel kırım çalışması, veri altyapısındaki sınırlılıklar nedeniyle gerçekleştirilememiştir. Bununla birlikte, faktoring işlemlerinin kısa vadeli yapısı, alacak devir sürelerinin sınırlı olması ve portföyün ağırlıklı olarak KOBİ müşterilerden oluşması; iklimle ilişkili fiziksel veya geçiş risklerinin finansal etkilerinin kısa vadede sınırlı kalmasına katkı sağlayan temel unsurlar olarak değerlendirilmiştir.

Sonuç olarak, 2025 raporlama dönemi itibarıyla, erişilebilir veri seti ve gerçekleştirilen analizler kapsamında, Ulusal Faktoring'in faaliyetleri çerçevesinde TSRS 2'ye göre açıklama zorunluluğu doğuracak düzeyde, etki ve olasılık değerlendirmesi sonucunda önemlilik eşiğini aşan bir iklimle ilgili risk veya fırsat tespit edilmemiştir. Ancak bu değerlendirme statik bir sonuç olarak ele alınmamakta; kurumsal gözden geçirme mekanizmaları aracılığıyla düzenli olarak izlenmekte ve gerekli görülmesi halinde yeniden analiz edilmektedir.

İklimle İlgili Risklerin Belirlenmesine Yönelik Analiz Süreci

Ulusal Faktoring A.Ş., TSRS 2 doğrultusunda iklimle ilgili sürdürülebilirlik konularının önem düzeyini belirlemeye yönelik olarak yapılandırılmış bir analiz süreci yürütmüştür. Bu süreç; şeffaflık, yöntemsel tutarlılık ve risk temelli yaklaşım ilkeleri çerçevesinde kurgulanmıştır.

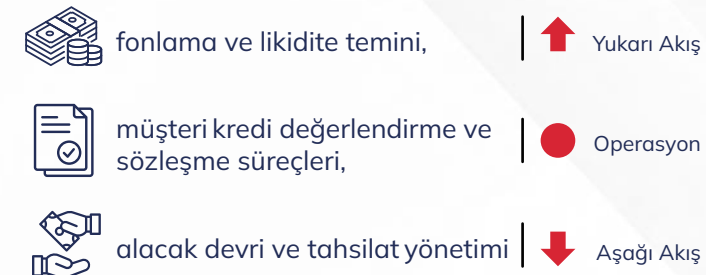
01 Referans Çerçeve ve Metodoloji Belirleme

Analiz, TSRS 2 Uygulama Rehberi esas alınarak tasarlanmış; buna ek olarak TCFD, CDP ve SASB gibi küresel çerçevelerin finansal hizmetler sektörüne ilişkin yaklaşımları dikkate alınmıştır. Finansal aracılık faaliyetlerine özgü risk sınıflandırmaları analiz modeline entegre edilmiştir.

02 Faaliyet Yapısı ve Değer Zinciri İncelemesi

Ulusal Faktoring'in üretim içermeyen, hizmet temelli ve dijital ağırlıklı iş modeli ile fiziksel altyapıya olan bağımlılığı değerlendirilmiştir. Şirket, ağırlıklı olarak mikro ve KOBİ ölçeğindeki işletmelere faktoring hizmeti sunmakta olup, müşteri portföyü farklı sektörlerde faaliyet gösteren işletmelerden oluşmaktadır.

Bu kapsamda Ulusal Faktoring'in değer zinciri;



aşamalarından oluşmakta olup, şirket faaliyetleri doğrudan emisyon üretimi, hammadde kullanımı veya iklim koşullarına bağımlı fiziksel üretim süreçleri içermemektedir. Bu nedenle, doğrudan faaliyetlerden kaynaklanan çevresel etkiler ve fiziksel iklim riskleri düşük öncelikli maruziyet olarak sınıflandırılmıştır.

Bununla birlikte, Ulusal Faktoring'in hizmet sunduğu mikro ve KOBİ ölçeğindeki işletmelerin faaliyet gösterdiği sektörler dikkate alındığında; bu işletmelerin iklim değişikliğine bağlı olarak ortaya çıkabilecek aşırı hava olayları, tedarik zinciri kesintileri, talep dalgalanmaları ve geçiş riskleri kaynaklı maliyet artışları gibi unsurlardan etkilenebileceği; söz konusu etkilerin dolaylı olarak işletmelerin nakit akışları ve finansal yükümlülüklerini yerine getirme kapasiteleri üzerinde baskı oluşturabileceği değerlendirilmiştir.

Bu çerçevede, müşteri portföyü kaynaklı söz konusu etkilerin, dolaylı iklim riskleri kapsamında değerlendirilmesi uygun görülmüş ve analiz kapsamına nitel olarak dâhil edilmiştir. Faktoring işlemlerinin kısa vadeli yapısı, müşteri portföyünün sektör çeşitliliği ve alacakların sınırlı vadelerle devredilmesi, iklimle ilişkili fiziksel ve geçiş risklerinin Ulusal Faktoring'in finansal performansı üzerinde maddi etki yaratma olasılığını sınırlayan temel unsurlar olarak ele alınmıştır.

Müşteri portföyüne ilişkin iklim riskleri, mevcut raporlama döneminde nicel bir duyarlılık analizine konu edilmemiş olmakla birlikte, değer zinciri perspektifinden nitel olarak değerlendirilmiş ve izleme kapsamına alınmıştır.

03 Olasılık-Etki Matrisine Dayalı Ön Değerlendirme

İklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel finansal etkileri açısından önceliklendirilmiştir. Mevcut veri seti ve analiz derinliği çerçevesinde, TSRS 2 kapsamında açıklama zorunluluğu doğuracak düzeyde bir risk unsuru belirlenmemiştir.

STRATEJİ

04

Kurumsal Görüş ve Paydaş Yaklaşımı

Değerlendirme süreci; iç kontrol ekipleri, sürdürülebilirlik danışmanları ve ilgili iç paydaşların katkılarıyla yürütülmüş; kurumsal yönetim ilkeleri ve regülasyonlara uyum hedefleri dikkate alınmıştır.

05

İzleme ve Periyodik Gözden Geçirme

Önemlilik değerlendirmesi, her raporlama döneminde yeniden ele alınacak şekilde dinamik bir izleme sürecine bağlanmıştır. Müşteri portföyü yapısı, iklim regülasyonları ve sektörel gelişmeler, iç kontrol mekanizmaları kapsamında düzenli olarak takip edilecektir.

Finansal Etkiler ve Zaman İçindeki Görünüm

2025 raporlama dönemi itibarıyla, iklim değişikliğine bağlı risklerin Ulusal Faktoring'in finansal tabloları üzerinde ölçülebilir bir etkisi tespit edilmemiştir. Bu değerlendirme; tahsilat süreçleri, kredi karşılıkları, likidite göstergeleri ve kısa vadeli alacak yapısı üzerinden nitel olarak gerçekleştirilmiştir.

Sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında yürütülen dijital altyapı geliştirmeleri ve eğitim faaliyetleri, operasyonel giderlerde sınırlı ve yönetilebilir düzeyde bir artış yaratmaktadır.

Dayanıklılık ve Belirsizliklerin Yönetimi

Ulusal Faktoring'in iş modeli, doğrudan üretim, lojistik veya yüksek karbon yoğun faaliyetler içermemesi nedeniyle ani iklimsel şoklara karşı görece dayanıklı bir yapı sergilemektedir. Bununla birlikte, finansal hizmetler sektörünü dolaylı olarak etkileyebilecek iklim regülasyonları ve karbon düzenlemeleri yakından izlenmektedir.

Bu kapsamda şirket, aşağıdaki unsurları düzenli olarak takip etmektedir:

- » Türkiye'de karbon fiyatlamasına yönelik olası mekanizmalar,
- » Sürdürülebilir finans düzenlemeleri,
- » Müşteri portföyünde çevresel risklere hassas sektörlerin görelî payı,
- » TSRS, CSRD ve diğer ÇSY raporlama yükümlülüklerindeki gelişmeler.

Bu çerçevede Ulusal Faktoring, TSRS 2 Madde 15–21 kapsamında doğrudan finansal etki yaratmayan ancak izlenmesi gereken bir iklim risk profiline sahiptir. Söz konusu alanlar, kurumsal strateji ve planlama süreçlerinde periyodik olarak gözden geçirilecektir.

Ulusal Faktoring A.Ş., TSRS 2 Madde 22 kapsamında iklim dirençliliğini değerlendirmek amacıyla, iklim değişikliğinin şirketin iş modeli, değer zinciri ve finansal sürdürülebilirliği üzerindeki potansiyel etkilerini analiz etmek üzere senaryo bazlı bir yaklaşım benimsemiştir. Senaryo analizi, iklim belirsizliklerinin farklı zaman ufuklarında şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini anlamayı ve bu etkiler karşısında kurumsal dayanıklılık düzeyini değerlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda analiz; fiziksel riskleri ve geçiş risklerini temsil eden, uluslararası kabul görmüş ve yaygın olarak kullanılan iki referans senaryo temel alınarak yapılandırılmıştır.

Senaryolar, şirketin üretim dışı, hizmet temelli ve dijital ağırlıklı iş modeli dikkate alınarak; genel merkez/ofis operasyonları, dijital hizmet altyapısı, iş sürekliliği, düzenleyici uyum kapasitesi ve müşteri portföyü kaynaklı dolaylı etkiler üzerinden değerlendirilmiştir. Analiz sürecinde, iklim risklerinin doğrudan operasyonel etkilerinin yanı sıra, finansal hizmet sağlayıcı olmanın doğası gereği müşteri portföyü ve düzenleyici çevre aracılığıyla ortaya çıkabilecek dolaylı etkiler de dikkate alınmıştır. Senaryo sonuçları, nicel finansal modelleme gerektirmeyecek düzeyde sınırlı etki beklentisi doğrultusunda nitel değerlendirme yaklaşımı ile ele alınmış; elde edilen bulgular, şirketin mevcut kurumsal kapasitesi, iç kontrol yapıları ve iş sürekliliği mekanizmaları çerçevesinde yorumlanmıştır.

RCP 4.5 (IPCC) – Fiziksel Risk Senaryosu

IPCC'nin RCP 4.5 senaryosu, orta düzey sıcaklık artışı ve buna bağlı olarak ani hava olaylarının (şiddetli yağış, fırtına, sıcak hava dalgaları vb.) daha sık yaşanabileceği bir fiziksel risk görünümünü temsil etmektedir.

Ulusal Faktoring açısından bu senaryonun etkisi, üretim veya lojistik faaliyetlerden ziyade genel merkez/ofis operasyonları ile dijital hizmet altyapısının sürekliliği üzerinden değerlendirilmiştir. Aşırı hava olaylarının şehir altyapısı, enerji iletim hatları ve telekomünikasyon ağları üzerinde yaratabileceği kesintiler; müşteri hizmet sürekliliği, operasyonel süreçler ve tahsilat/işlem akışlarında kısa süreli aksama potansiyeli doğurabilir.

Bununla birlikte Şirket'in fiziksel varlık bağımlılığının düşük olması, kritik süreçlerin dijital ortamda yürütülmesi, yedekleme altyapısı ve ikincil veri merkezi gibi iş sürekliliği unsurları sayesinde, uzun süreli operasyonel aksaklıklara karşı direnç seviyesinin yüksek olduğu değerlendirilmiştir.

Bu kapsamda, iş sürekliliği planlarının periyodik test edilmesi ve kritik hizmet sağlayıcıların (enerji, iletişim, veri merkezi) süreklilik performansının izlenmesi, senaryo kapsamında öncelikli takip alanları olarak belirlenmiştir.

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) 2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu – Geçiş Riski Senaryosu

Uluslararası Enerji Ajansı'nın 2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu, küresel ölçekte iklim hedefleri doğrultusunda regülasyonların sıkılaşması, sürdürülebilir finans düzenlemelerinin yaygınlaşması ve raporlama yükümlülüklerinin kapsamının genişlemesiyle şekillenen bir geçiş riski görünümünü temsil etmektedir. Ulusal Faktoring açısından bu senaryonun etkisi, karbon fiyatlamasının doğrudan mali yükünden ziyade; TSRS/CSRD benzeri raporlama çerçevelerinin kapsam ve veri beklentilerinin artması, müşterilerden talep edilen bilgi setlerinin genişlemesi ve uyum süreçlerinin kurumsal sistemlere entegrasyonu üzerinden ele alınmıştır.

Senaryonun öngördüğü düzenleyici baskı artışı; Şirket'in veri altyapısı, iç kontrol süreçleri, raporlama yönetimi ve personel yetkinlikleri üzerinde ilave adaptasyon ihtiyacı doğurabilir. Bununla birlikte, Şirket'in düzenleyici uyum kapasitesinin iç kontrol mekanizmalarıyla entegre şekilde çalışması, raporlama altyapısını kademeli olarak geliştirmesi ve kurumsal hazırlık sürecini aktif biçimde yürütmesi nedeniyle, geçiş risklerine yönelik direnç düzeyinin yüksek olduğu değerlendirilmiştir. Bu senaryo kapsamında, sürdürülebilir finans mevzuatındaki değişikliklerin takibi, veri bütünlüğü ve denetlenebilirlik gerekliliklerinin güçlendirilmesi ve gerektiğinde portföy bazlı iklim risk göstergelerinin geliştirilmesi, izleme ve güncelleme alanları olarak belirlenmiştir.



STRATEJİ

Uygulanan Senaryo Analizi

Senaryo	Kaynak	Risk Türü	Temel Varsayım	Kurumsal Etki	Direnç Göstergesi
RCP 4.5	IPCC	Fiziksel	Orta düzey sıcaklık artışı, ani hava olaylarında artış, kentsel altyapı üzerindeki baskı	Kısa süreli hizmet kesintileri ve operasyonel aksaklık potansiyeli	Fiziksel varlık bağımlılığı düşük, veri sistemleri yedekli; direnç yüksek
Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) 2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu	IEA	Geçiş	ÇSY temelli regülasyonların sıkılaşması, sürdürülebilirlik raporlama yükümlülüklerinin genişlemesi	ÇSY raporlamasında kapsam genişliği, bilgi altyapısına adaptasyon ihtiyacı	Uyum kapasitesi güçlü, kurumsal hazırlık süreci aktif olarak sürdürülüyor

Değerlendirme Bulguları

- » Fiziksel risklere maruz kalma düzeyi düşük bulunmuştur. Şirketin coğrafi yayılımı kısıtlı, faaliyetleri ise ofis ve dijital hizmet altyapısına dayalıdır. Kritik süreçler yedekleme yapısı ve ikincil veri merkezi gibi yapılar ile yürütüldüğünden, uzun süreli aksaklıklara karşı görece dirençlidir.
- » Geçiş risklerine ilişkin uyum kapasitesi yüksektir. Ulusal Faktoring, sürdürülebilir finans çerçevesinde gelişen mevzuatları aktif olarak izlemekte; TSRS, CSRD ve ÇSY raporlama yükümlülüklerine yönelik bilgi sistemlerini kademeli olarak geliştirmektedir.
- » Kurumsal kapasite değerlendirmesi; veri bütünlüğü, bilgi güvenliği, çalışan farkındalığı ve iş sürekliliği planları başlıkları altında yapılmış ve mevcut hazırlık seviyesi “uyumlu” olarak sınıflandırılmıştır.

Belirsizlik Alanları

- İklim koşullarındaki ve düzenleyici çerçevedeki değişkenlikler dikkate alındığında, aşağıdaki konular belirsizlik unsuru olarak izlenmektedir:
- » Türkiye’de karbon piyasası veya emisyon bazlı finansal düzenlemelerin kapsamı,
 - » Avrupa Yeşil Mutabakatının (SKDM) hizmet sektörüne dolaylı etkileri,
 - » Aşırı hava olaylarının şehir altyapısı, iletişim ve enerji ağları üzerindeki potansiyel etkisi,
 - » Finansal hizmet sağlayıcılar için iklim risklerinin portföy yönetimi politikalarına entegrasyon seviyesi.

Kurumsal Direnç Kapasitesine Katkı Sağlayan Unsurlar

Ulusal Faktoring’in mevcut dayanıklılık düzeyini destekleyen kurumsal kapasite unsurları aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

- » Dijitalleşmiş operasyonel yapı ve ikincil veri merkezi ve yedekleme sistemleri,
- » Acil durum ve iş sürekliliği planlarının yazılı, test edilmiş ve denetlenebilir olması,
- » Düzenleyici uyum süreçlerinin iç kontrol mekanizmalarıyla entegre yürütülmesi,
- » TSRS ve ÇSY raporlama yükümlülüklerine yönelik kademeli sistem kurulumu ve insan kaynağı geliştirme programları.

Senaryo Analizi Uygulama Yaklaşımı

İklim dirençliliği senaryo analizi, 2025 yılı kurum içi planlama süreci kapsamında gerçekleştirilmiş ve aşağıdaki yapısal çerçeve benimsenmiştir:

Kaynaklar: IPCC RCP 4.5 (fiziksel riskler) ve Uluslararası Enerji Ajansı 2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu (geçiş riskleri)

Zaman Dilimleri:

Kısa vadeli:
0–3 yıl

Orta vadeli:
3–10 yıl

Uzun vadeli:
10 yıl ve üzeri

Analiz Kapsamı:

Genel merkez ofisleri, dijital hizmet altyapısı, dış kaynaklı veri merkezleri

Varsayımlar:

- » Karbon fiyatlaması uygulamaları hizmet sektörünü doğrudan etkilemeyecektir.
- » Aşırı hava olaylarının etkisi sınırlı süreli ve lokal operasyonel düzeyde kalacaktır.

Bu analiz, Sürdürülebilirlik Komitesi’ne sunulmuş ve iklim koşullarındaki değişikliklere göre yılda en az bir kez güncellenmesi planlanmıştır.

2025 raporlama dönemi itibarıyla şirket tarafından iklim odaklı herhangi bir nicel veya nitel hedef belirlenmemiştir. Ulusal Faktoring A.Ş., TSRS kapsamında sunduğu açıklamaların güvenilirliğini desteklemek ve sürdürülebilirlik yönetimini kurumsal düzeyde geliştirmek amacıyla, iklimle ilgili metriklerin ve hedeflerin belirlenmesine sürdürülebilirlik komitesi gündemleri ile bir yapılandırma süreci başlatmıştır.

Bu kapsamda;

- » TSRS 2 sektör standardının henüz yayımlanmamış olması nedeniyle, değerlendirmelerde TSRS 2’nin 29. maddesi doğrultusunda tanımlanan sektörler-üstü metrik kategorileri temel alınmıştır.
- » SASB’nin “Müşteri Finansmanı” standardına karşılık gelen bir TSRS 2 Sektör Bazlı Standart bulunmadığından, değerlendirmeler şirketin faaliyet yapısına ve sektör dinamiklerine uygun şekilde gerçekleştirilmiştir.

STRATEJİ

Seçilen Metrik Kategorileri

Şirketin karbon yoğunluğu düşük, üretim dışı ve ofis temelli hizmet yapısı doğrultusunda aşağıdaki iki metrik kategorisi öncelikli olarak ele alınmıştır:

01 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

- » Ulusal Faktoring'in doğrudan sera gazı emisyonu oldukça sınırlıdır.
- » Hizmet binasında kullanılan enerji ve personel kaynaklı ulaşım faaliyetlerinden kaynaklanan dolaylı emisyonların izlenmesine yönelik ilk adımlar atılmıştır.
- » Emisyon verilerinin periyodik izlenmesi ve geriye dönük karşılaştırma yapılabilmesi için temel alınacak yıl belirlenmiştir.

02 Enerji Tüketimi (kWh)

- » Ana tüketim kalemi, genel merkez ve bağlı ofislerdeki elektrik kullanımıdır.
- » Enerji verimliliği artırıcı önlemler (aydınlatma sistemlerinin yenilenmesi, cihaz optimizasyonları vb.) hayata geçirilmiş ve kurumsal hedefler tanımlanmıştır.
- » Ofis içi enerji tüketiminin azaltılmasına yönelik izleme sistemi kurulmuştur.

Güncelleme ve Uyum Planı

Şirket, belirlenen iklim metriklerine ilişkin bilgileri her raporlama döneminde güncellemeyi ve ilerlemeyi izlemeyi hedeflemektedir.

İlgili sektör standardı yayımlandığında, mevcut göstergelerin uygunluğu yeniden gözden geçirilecek ve gerekli olması halinde yeni metrik ve hedefler tanımlanacaktır.



RİSK YÖNETİMİ

İklim risklerinin tanımlanmasına yönelik çalışmalarda; TSRS 2 Uygulama Rehberi temel alınmış ve uluslararası standartlardan (TCFD, CDP, SASB, WRI Aqueduct gibi) faydalanılmıştır. Bu kapsamda, Ulusal Faktoring'in:

- » Hizmet modeli,
- » Coğrafi faaliyet alanı,
- » Müşteri portföyü ve tedarik zinciri ilişkileri,
- » Dijital altyapıya dayalı operasyon yapısı

dikkate alınarak geniş bir iklim risk etkeni evreni tanımlanmıştır. Tespit edilen risk etkenleri iki ana başlık altında gruplandırılmıştır:

Geçiş Riskleri: Karbon fiyatlaması, regülasyonlara uyum, sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri, ÇSY beklentileri,

Fiziksel riskler: Aşırı hava olayları, altyapı kırılganlığı, iklimsel veri kesintileri vb.

Her bir risk, etki alanına göre şirket özelinde değerlendirilmiş; etkilenen süreçler, maruz kalan varlıklar ve değer zinciri üzerinden analiz edilmiştir.

01 Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzleme Yöntemi

Tanımlanan her risk etkeni, aşağıdaki kriterler temelinde ayrı ayrı puanlanmıştır:

Etki düzeyi: Finansal veya operasyonel sonuçlara yansıma potansiyeli,

Olasılık: Riskin gerçekleşme ihtimali,

Zaman perspektifi: Kısa (0–3 yıl), orta (3–10 yıl), uzun (10+ yıl) vade maruziyeti.

Bu matris üzerinden yapılan değerlendirme sonucunda, 2025 yılı itibarıyla öncelik eşliğini aşan herhangi bir iklim riski belirlenmemiştir.

Bununla birlikte, Ulusal Faktoring aşağıdaki önlemleri kurumsal yapıya entegre etmiştir:

- » Risk etkeni matrisinin yılda en az bir kez güncellenmesi,
- » Regülasyon izleme sisteminin (ör. SKDM, TSRS, CSRD) aktif işletilmesi,
- » İç kontrol birimleriyle koordineli şekilde aksiyon planlarının periyodik izlenmesi.

02 Yönetim Yapısına ve Karar Süreçlerine Entegrasyon

İklimle ilgili risklerin takibi ve yönetimi, Yönetim Kurulu'nun gözetiminde yürütülmektedir. Kurum içindeki operasyon, analiz ve raporlama sorumluluğu Sürdürülebilirlik Komitesi liderliğinde ilgili departmanlar tarafından üstlenilmiştir.

Bu yapı sayesinde:

- » Tanımlı riskler, kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmekte,
- » Stratejik planlama, ürün geliştirme ve dijitalleşme adımlarında ÇSY uyumu dikkate alınmakta,
- » Kurum içi şeffaflık ve dokümantasyon sağlanmaktadır.

Ulusal Faktoring, düşük karbon etkili bir iş modeline sahip olmasına rağmen, finans sektörünün iklim risklerine dolaylı maruziyeti konusundaki farkındalığını güncel tutmakta; iklim odaklı gelişmeleri izleyerek kurumsal dayanıklılığını sürdürmeyi hedeflemektedir.

METRİKLER VE HEDEFLER

Kapsam 1 - 2 Sera Gazı Emisyonları Tablosu

Sera Gazı Emisyonlarının Ölçüm Yaklaşımı

Grup, TSRS 2 çerçevesinde sera gazı emisyonlarını ölçmek amacıyla uluslararası kabul görmüş Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) Kurumsal Hesaplama ve Raporlama Standardı ile tam uyumlu bilimsel ve yasal dayanağı olan bir metodoloji benimsemiştir. Bu doğrultuda, hesaplamalarda finansal kontrol yaklaşımı esas alınmış; Şirket'in finansal olarak kontrol ettiği tüm faaliyet alanları analiz kapsamına dahil edilmiştir.

2025 yılında faaliyete geçen yeni şubeler, enerji tüketim miktarını artırmıştır. Bu doğrultuda, Ulusal Faktoring ve bağlı ortaklığına ait toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları, 2024 raporlama dönemine kıyasla %32,3 oranında artmıştır. İlgili detaylı analizler **Emisyon Verileri Detaylı Analiz Tablosu (2024 - 2025)**'nda paylaşılmıştır.

Ana Şirket ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar

Metrik	Değer (t) CO ₂ -e	
	2024	2025
Kapsam 1	1.212,75	1.595,66
Kapsam 2	159,00	219,66
Toplam	1.371,75	1.815,32

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standardı ve Sera Gazı Protokolü Kapsam 2 Rehberi ile uyumlu olarak; 2024 ve 2025 yılları emisyon envanterinde Kapsam 2 emisyonları lokasyon bazlı yaklaşımla hesaplanmıştır.

Metrik	2024 (t CO ₂ -e)	2025 (t CO ₂ -e)	Mutlak Değişim	Değişim (%)
Kapsam 1	1.212,75	1.595,66	+382,9	%+31,6
Kapsam 2	159,00	219,66	+60,7	%+38,2
Toplam	1.371,75	1.815,32	+443,6	%+32,3

01 Ölçüm Yöntemi, Girdiler ve Varsayımlar:

Faaliyet verileri; elektrik tüketimi, ulaşım hareketliliği ve operasyonel kullanım verilerine dayalı olarak resmî sayaçlar ve fatura kayıtlarından alınmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri aşağıdaki kaynaklara dayanmaktadır:

- » IPCC 2006 Kılavuzları (Vol.2 – Bölüm 1, 2, 3; Tablo 1.2, 2.3, 3.2.1, 3.2.2, 3.3.1)
- » T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı – Elektrik Üretimi Emisyon Faktörleri
- » BOTAŞ – Doğalgaz Yoğunluğu ve Alt Isıl Değeri
- » IPCC AR6 – WG1 Bölüm 7
- » IPCC – WG3 Bölüm 3

Hesaplamalar, CO₂, CH₄ ve N₂O bazında yapılmış ve küresel ısınma potansiyelleri (GWP) dikkate alınarak tCO₂e cinsinden sonuçlandırılmıştır.

METRİKLER VE HEDEFLER

02 Kaynak Seçimi Gerekçesi:

Emisyon faktörlerinin seçimi, TSRS 2 B29 gereğince şirket faaliyetlerini en doğru yansıtan, uluslararası kabul görmüş ve yerel bağlamla uyumlu kaynaklardan yapılmıştır.

03 Raporlama Dönemindeki Değişiklikler:

Geçmiş dönemle karşılaştırmalı bir metodolojik değişiklik bulunmamaktadır.

İklimle İlgili Kırılgan Faaliyetlerin Oranı

Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Faaliyetler:

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, Ulusal Faktoring'in faaliyetlerinde geçiş risklerine karşı kırılganlık oluşturan herhangi bir süreç veya operasyonel alan bulunmamaktadır. Şirketin karbon emisyonu oluşturmayan, dijital temelli iş modeli nedeniyle karbon fiyatlaması ve düzenleyici yükümlülükler gibi risklere doğrudan maruziyeti bulunmamaktadır. Bu nedenle, geçiş risklerine karşı kırılgan faaliyetlerin toplam faaliyetler içindeki oranı %0'dır.

Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Faaliyetler:

Benzer şekilde, faaliyetlerin fiziksel iklim olaylarına (sel, sıcaklık artışı, su stresi vb.) bağlı riskler karşısında kırılganlık göstermediği tespit edilmiştir. Fiziksel risklere karşı kırılgan faaliyet oranı da %0'dır.

İklimle İlgili Sermaye Dağıtım Oranı

2025 raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine yönelik olarak herhangi bir sermaye harcaması (CAPEX), finansman kullanımı veya yatırım faaliyeti gerçekleştirilmemiştir. Bu kapsamda, ilgili dönemde iklimle bağlantılı sermaye tahsisi yapılmamış olup, iklimle ilgili sermaye dağıtım oranı %0 olarak değerlendirilmiştir.

İç Karbon Fiyatı Uygulaması

Karar Süreçlerinde Kullanım:

2025 raporlama dönemi itibarıyla Ulusal Faktoring, herhangi bir iç karbon fiyatı uygulamamaktadır. Karbon fiyatlandırması, yatırım kararları veya finansal modelleme süreçlerinde dikkate alınan bir unsur değildir.

Ton Başına Fiyat:

Şirketin karar süreçlerinde karbon fiyatlaması uygulanmadığı için, herhangi bir ton başına iç fiyatlandırma değeri bulunmamaktadır.

Ücretlendirme İlişkisi

Ücretlendirme Sistemine Entegrasyon:

Ulusal Faktoring'de 2025 yılı itibarıyla iklimle ilgili göstergeler yöneticilerin bireysel performans sistemine veya kurumsal ücretlendirme politikasına entegre edilmemiştir. Sürdürülebilirlik ya da iklim performansına dayalı bir prim, teşvik ya da puanlama sistemi bulunmamaktadır.

Cari Dönemde Ücrete Yansıma:

İklimle ilişkili performans göstergelerinin ücretlere yansıma oranı %0 olarak beyan edilmektedir.

Karbon Kredisi Kullanımı

2025 raporlama dönemi itibarıyla, Ulusal Faktoring'in faaliyetleri kapsamında herhangi bir karbon kredisi alımı, satışı veya kullanımı gerçekleştirilmemiştir.



SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Etiler Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

ULUSAL FAKTORİNG A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Ulusal Faktoring A.Ş.Genel Kurulu'na,

Ulusal Faktoring A.Ş.ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 2. Sayfasında yer alan "Rapor Hakkında" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Deloitte.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Deloitte.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Sunay Arslan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Ocak 2026





ULUSAL FAKTORİNG

**forvis
mazars**

pixantric
studio

Forvis Mazars danışmanlığıyla hazırlanmıştır.

pixantric studio'nun tasarım katkılarıyla oluşturulmuştur