

— 2025 | TSRS Uyumlu —

Sürdürülebilirlik Raporu



İÇİNDEKİLER

Lila Kağıt Hakkında	3
Rapor Hakkında	4
Yönetişim	5
TSRS 1 27 a i	6
TSRS 1 27 a ii	7
TSRS 1 27 a iii	8
TSRS 1 27 a iv	9
TSRS 1 27 a v	10
TSRS 1 27 b i	12
TSRS 1 27 b ii	13
Strateji	16
TSRS 2 10-12	16
TSRS 2 13	17
TSRS 2 14	17
TSRS 2 15-21	20
TSRS 2 23	24
Risk Yönetimi	25
TSRS 2 24-25	25
Metrikler ve Hedefler	26
TSRS 2 27-29	26
TSRS 2 33-36	28
Sektör Bazlı Metrikler	30
Sınırlı Güvence Raporu	34

LİLA KAĞIT HAKKINDA



Temelleri 1930 yılında çırçircılık alanında atılan Lila Kağıt, 1964 yılında Gaziantep'te ilk otomasyonlu iplik fabrikasını kurarak sanayi alanında önemli bir adım atmıştır.

Lila Kağıt, Gaziantep'te ilk otomasyonlu iplik fabrikasını kurarak sanayi alanında önemli bir adım atmıştır. Şirket, bu başarılı girişimin ardından, 1984 yılında Çorlu'da iplik tesisini faaliyete geçirerek sektördeki konumunu güçlendirmeye başlamıştır.

2000'li yılların başlarında tekstil faaliyetlerinin kademeli olarak azaltılması ve farklı bir sektöre geçiş yapılması kararlaştırılmıştır. Bu doğrultuda hem iplik üretim hem de boyama tesislerinin kendi kendine yetebilir ve sürdürülebilir bir üretim vizyonuna hizmet etmesi amacıyla, 2005 yılında devreye giren enerji santrali ile tesisin elektrik, buhar ve sıcak su ihtiyacının bir bölümü yüksek verimlilikle karşılanmaya başlanmıştır. Enerji santralinin kurulumu sürecinde, yeni sektör arayışları kapsamında mevcut kaynakların kullanımı, bilgi birikiminden faydalanma, sanayi arazi potansiyeli ve rekabet avantajları gibi faktörler detaylı bir şekilde değerlendirilmiş, referans ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve temizlik kağıdı sektörüne yönelik yatırım yapılması kararlaştırılmıştır.

Hijyenik temizlik kağıdı ihtiyacını karşılamak amacıyla, 2006 yılında %100 Türk sermayesiyle Lila Kağıt kurulmuştur. Şirket'in tekstil alanındaki operasyonları bugün sadece iplik boyama faaliyetiyle devam etmekte olup Şirket satışlarının %4'ünü temsil ettiği için diğer faaliyetler olarak sınıflandırılmaktadır.

Lila Kağıt, yıllık 271.000 tonluk brüt kağıt üretim kapasitesi ve 300.000 metrekarelik toplam alana yayılan tesisiyle, Avrupa ve Orta Doğu'nun aynı kampüs içerisinde tam entegre üretim yapan en büyük oyuncularından biri konumundadır. Sofia, Maylo, UltraBerrak, Nua ve Nua Professional gibi öncü markaları ve tuvalet kağıdı, kağıt havlu, mendil ve peçete gibi hijyenik temizlik kağıdı ürünleriyle tüketicilere 80.000'den fazla noktada ulaşmaktadır. Lila Kağıt, 5 kıtada 81 ülkeye yarı mamul ve mamul ihracatı yaparak ülke ekonomisine önemli katma değer sunmaktadır. Şirket, yenilikçi yaklaşımı ve sürdürülebilirlik odağıyla faaliyet gösterdiği sektörde ihracat liderliği pozisyonunu uzun yıllardır korumaktadır.

Lila Kağıt, Tekirdağ Ergene ilçe sınırları içerisinde bulunan Ergene 2 Organize Sanayi Bölgesi'nde (OSB) yer alan entegre üretim tesisinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, bobin kağıt üretimi ve konverting temizlik kağıdı üretiminde uzmanlaşmış olup Lila Kağıt'a ait ve tescilli öz markaların yanı sıra müşterilerine ait özel markalar için de üretim gerçekleştirmektedir.

Ana faaliyet alanı temizlik kağıtları üretimi olup bobin kağıt ve konverting ürün üretimlerini gerçekleştirmektedir. Bunlara ek olarak diğer faaliyet alanları olan enerji ve tekstil sektörlerinde de faaliyetlerini sürdürmektedir.

Lila Kağıt, entegre tesis yapısı sayesinde kağıt sektöründe önemli global oyuncuların biri haline gelmiştir. Üretim sürecinde, endüstriyel ormanlardan elde edilen sertifikalı selüloz kullanılmakta ve doğal kaynakların sürdürülebilirliği esas alınmaktadır. Tüm üretim aşamalarında çevreye duyarlı bir yaklaşım benimsenmekte; karbon salımının, su ve enerji tüketiminin minimize edilmesi amacıyla sürekli iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir. Bobin kağıt ve enerji üretimiyle başlayan entegre üretim süreci, belirli bir oranda bobin kağıdın nihai tüketiciye yönelik ürünlere dönüştürülmesiyle tamamlanmaktadır. Bu kapsamda üretim kapasitesi, Şirket'in sektördeki rekabet gücünü artırmakta ve operasyonel verimliliğe katkı sağlamaktadır.

Lila Kağıt'ın konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklığı Lila Paper Swiss AG dış ticaret şirketi olarak faaliyet göstermekte olup, 19 Ocak 2023 tarihinde İsviçre'de kurulmuştur. Lila Paper Swiss AG'nin ana faaliyet konusu, Şirket'in bobin ve konverting ihracatına ve hammadde ithalatına ilişkin hizmetler vermektir. Lila Paper Swiss AG'nin sermayesinin paylarının tamamı Lila Kağıt'a aittir.

Lila Kağıt, 2024 yılında halka arz edilmiş olup, güncel durum itibarıyla BIST Yıldız Pazar'da, BIST Temettü ve BIST Kurumsal Yönetim endeksinde yer almaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket paylarının fiili dolaşım oranı %44,1 olup Şirket'in hakim ortağı Öğücü ailesidir.

RAPOR HAKKINDA

Bu rapor, Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket" ya da "Lila Kağıt") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 2025 yılına ait sürdürülebilirlik performansını ve bu kapsamda önemli çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularına ilişkin yönetim yaklaşımını; sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerle birlikte kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde, TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartlarına uygun olarak yapılandırılan bu rapor; Lila Kağıt'ın sürdürülebilirlik stratejisi, hedefleri, yönetim yapısı, risk ve fırsat yönetimi süreçleri ile metrik temelli performans bilgilerini kapsamaktadır.

Raporlama kapsamı, Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki yıllık raporlama dönemine dayanmaktadır. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesi ile veri uygunluğu, mevcut beceri, yetenek ve kaynaklar ölçüsünde ele alınmıştır. Raporlama döneminin bitiminden sonra ancak sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların yayımlanmasından önce elde edilen ve dönem sonu itibarıyla geçerli olan koşulları etkileyen önemli bilgiler değerlendirilmiş; bu kapsamda, TSRS 1 Madde 67 ve 68 hükümleri doğrultusunda açıklamalar güncellenmiş ve rapora yansıtılmıştır.

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS standartlarına ve açıklama yükümlülüklerine tam uyumlu olacak şekilde hazırlanmıştır. Her bir açıklama ilgili TSRS maddeleriyle açık biçimde ilişkilendirilmiştir.

TSRS uygulamasına ilişkin geçiş hükümleri kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalar sunulmuş, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına dair bilgi paylaşılmamıştır. Bu doğrultuda, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 21634 sayılı KGK Kurul Kararının Geçici Madde 3 ve 30 Aralık 2025 tarihli kurul kararına uygun olarak TSRS 1 Ek E, E5 maddesi kapsamında tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır.

Raporda sunulan veri setleri; Şirket'in kontrol sistemleri, ilgili birimlerin kayıtları ve doğrulanabilir kurumsal kaynaklar üzerinden derlenmiş; hesaplama yöntemleri ise ilgili ulusal ve uluslararası teknik standartlar ve tanınmış metodolojiler temel alınarak yapılandırılmıştır. Bu rapor, TSRS'ye uygunluk açısından bağımsız denetim kuruluşu tarafından sınırlı güvence denetimine tutulmak üzere hazırlanmıştır. Rapor içeriğinde yer alan bazı açıklamalar, geçmiş dönem performansının yanı sıra geleceğe yönelik öngörüler de içerebilir. Bu tür öngörüler, mevcut varsayımlar, kaynaklar, stratejik planlamalar ve piyasa koşulları temelinde oluşturulmuş olup, gerçekleşebilecek dışsal gelişmelere bağlı olarak farklılık gösterebilir.

Raporla ilgili her türlü görüş, değerlendirme ve geri bildirim yatirimciiliskileri@lilakagit.com aracılığıyla paylaşılabilir.

YÖNETİŞİM

Lila Kağıt'ta sürdürülebilirlik yönetimi, Şirket'in stratejik öncelikleri ve uzun vadeli değer yaratımıyla uyumlu şekilde ele alınmakta; Yönetim Kurulu liderliğinde yapılandırılan bir yönetim sistemi aracılığıyla yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik, yalnızca çevresel ve sosyal etkilerin yönetimi değil, aynı zamanda Şirket'in kurumsal dayanıklılığını ve rekabetçiliğini artıran temel bir stratejik unsur olarak kabul edilmektedir. Yönetim Kurulu, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisini onaylayan, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansını gözetken ve bu alandaki faaliyetlerin genel yönetim yapısına entegrasyonunu sağlayan nihai sorumlu organdır.

Bu çerçevede, sürdürülebilirlik stratejisinin Şirket'in iş modeliyle uyumlu belirlenmesini ve uygulanmasını gözetmekte; önemli ÇSY risk ve fırsatlarının stratejik planlama süreçlerine entegrasyonunu denetlemektedir.

Yönetim Kurulu ayrıca, sürdürülebilirlik hedeflerinin oluşturulmasını, performansın izlenmesini, gerekli düzeltici aksiyonların alınmasını ve tüm sürecin TSRS ile diğer ilgili standartlara uygun şekilde raporlanmasını temin etmektedir.

Başta Kurumsal Yönetim Komitesi olmak üzere, Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler aracılığıyla sürdürülebilirlik ile ilgili tüm hususlar değerlendirilmekte; yönetim yapısının bu doğrultuda geliştirilmesi teşvik edilmekte ve icra organlarının stratejiyle uyumu izlenmektedir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliğin paydaş iletişimi, etik ilkeler, şeffaflık ve kurumsal itibar yönetimiyle bütüncül şekilde yürütülmesini gözetmekte; sürdürülebilirliğin kurul gündeminde düzenli olarak yer almasını sağlamaktadır.

Bu doğrultuda, Yönetim Kurulu üyelerinin bilgi birikimini artıracak çalışmaları desteklemek, sürdürülebilirlik yönetiminin kurumsal kapasitesini sürekli geliştirmek hedeflenmektedir.



YÖNETİŞİM

Lila Kağıt Yönetim Kurulu, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisinin onaylanmasından, ÇSY performansının gözetilmesinden ve bu alandaki faaliyetlerin genel yönetim sistemine entegrasyonundan nihai olarak sorumludur. Bu sorumluluk yalnızca stratejik yönlendirme ile sınırlı olmayıp, uygulamadaki faaliyetlerin izlenmesini ve geliştirilmesini de kapsar.

Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik alanındaki asli sorumlulukları aşağıdaki başlıklarda toplanmaktadır:

- Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisinin, stratejik öncelikler ve iş modeliyle uyumlu şekilde belirlenmesini ve uygulanmasını gözetmek,
- ÇSY risk ve fırsatlarının tanımlanması, önceliklendirilmesi ve kurumsal risk yönetimi sistemine entegrasyonunu sağlamak,
- Sürdürülebilirlik Politikası, İnsan Hakları Politikası, Çeşitlilik Politikası, Entegre Yönetim Sistemi Politikaları, Menfaat Sahipleri Politikası, Çalışan Hakları Politikası, Sosyal Uygunluk Politikası, Enerji Politikası ve Ürün Güvenliği Politikası gibi kurumsal politika belgeleri doğrultusunda, sürdürülebilirlik ilkelerini kurum genelinde yönlendirmek ve bu ilkeleri hedef ve performans yapısına entegre etmek,
- Sürdürülebilirlik performansı izlenmesi, düzeltici aksiyonların alınması ve süreçlerin TSRS ile uyumlu şekilde raporlanmasını temin etmek,
- Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla sürdürülebilirlik yönetim sisteminin işlerliğini, icra faaliyetlerinin stratejiye uyumunu ve bilgi akışının bütünlüğünü izlemek,
- Sürdürülebilirliğin paydaş iletişimi, etik ilkeler, şeffaflık ve kurumsal itibarla bütüncül bir yaklaşımla ele alınmasını sağlamak,
- Yönetim Kurulu gündeminde sürdürülebilirliği daimi olarak değerlendirmek.

Yönetim Kurulu, görevlerini bağlı yönetim organları aracılığıyla desteklemektedir. Bu kapsamda, Kurumsal Yönetim Komitesi, sürdürülebilirlik yönetiminin gözetimi, Şirket'in stratejisi ile icra faaliyetlerinin uyumunun değerlendirilmesi, raporlama kalitesinin denetimi ve risk-fırsat yapısının yönetilmesi konularında aktif rol üstlenmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve sorumlulukları aşağıdaki başlıklarda toplanmaktadır:

- Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisinin TSRS ile tutarlılığını ve iç bütünlüğünü değerlendirmek,
- İcra Kurulu faaliyetlerinin sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumunu izlemek ve Yönetim Kurulu'na düzenli raporlama yapmak,
- Sürdürülebilirlik konularını Komite toplantılarında daimi gündem maddesi olarak ele almak ve gelişmeleri izlemek,
- Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik gelişmelerini izleyerek Şirket politika dokümanlarının güncelliğini sağlamak,
- Yönetim Kurulu ve üst yönetim için sürdürülebilirlik eğitimlerini değerlendirmek; gerektiğinde gelişim planları oluşturmak,
- TSRS kapsamındaki açıklamaların şeffaflık, doğruluk ve denetlenebilirlik ilkelerine uygunluğunu değerlendirmek,
- İç kontrol ve iç denetim sistemlerinin sürdürülebilirlik verileriyle uyumunu incelemek ve varsa tespitleri Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Şirket'in sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını tanımlamak; senaryo analizlerini teşvik etmek, önceliklendirme ve izleme süreçlerini koordine etmek.

Lila Kağıt'ta sürdürülebilirlik, Yönetim Kurulu'nun yönlendirmesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yıl içindeki olağan gündemlerinde takip edilen ve uygulamaya alınan, düzenli olarak izlenen ve sürekli geliştirilen bütünlüklü bir kurumsal mekanizma olarak yürütülmektedir.

Kurumsal politikalar, bu mekanizmanın temel yapı taşlarını oluşturarak hem yönetim organlarının görev alanlarını tanımlamakta hem de faaliyetlerin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumunu güvence altına almaktadır.

Bu kapsamda Lila Kağıt, sürdürülebilirlik konularına ilişkin yönetim kapasitesinin, karar alma süreçlerinin ve gözetim mekanizmalarının etkinliğini değerlendirmek amacıyla, 2025 yılında ilk defa Kurumsal Yönetim Derecelendirme çalışmasını gerçekleştirmiştir. Söz konusu çalışma; Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıkları altında yürütülmüş olup, Lila Kağıt'ın Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 8,75 olarak belirlenmiştir. Bu sonuç, Yönetim Kurulu ve ilgili komitelerin sürdürülebilirlik dâhil olmak üzere stratejik konulara ilişkin gözetim, yönlendirme ve karar alma sorumluluklarını Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu şekilde yerine getirdiğini ve şirketin kurumsal yönetim altyapısının sürdürülebilirlik yönetimini destekleyecek düzeyde olgunlaştığını göstermektedir.

Bununla birlikte Şirket, 19 Aralık 2025 tarihi itibarıyla BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne girmiştir.

Lila Kağıt'ta sürdürülebilirlik yönetimi yalnızca yapısal sorumluluk dağılımına değil, yönetim organlarının karar alma kapasitesine, bilgi düzeyine ve teknik yeterliliğine dayalı olarak yürütülmektedir.

Bu kapsamda, Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu ve üst yönetim düzeyinde sürdürülebilirlik konularına ilişkin bilgi birikimini geliştirmeye yönelik faaliyetleri koordine eder. Yıllık olarak Yönetim Kurulu'na sürdürülebilirlik konuları hakkında faaliyet raporu sunar.

Yıl içerisinde, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetim kadrosu, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında yetkinlik kazanmalarını desteklemek amacıyla bağımsız uzmanlar tarafından yürütülen eğitim programlarına katılmıştır. Bu programlar, sürdürülebilirlik stratejisi, TSRS standartlarına uyum, yönetim, risk yönetimi ve kurumsal raporlama gibi teknik başlıklarda yapılandırılmıştır.

YÖNETİŞİM

Kurumsal Yönetim Komitesi, yalnızca genel eğitim programlarını izlemekle kalmaz; aynı zamanda:

- Yönetişim organlarının bilgi seviyesini değerlendirmek,
- Bireysel veya role özgü gelişim ihtiyaçlarını tespit etmek,
- Gerekli durumlarda kişiye özel gelişim planları hazırlamak ve uygulamaları izlemek,
- Yıllık sürdürülebilirlik faaliyet raporu sunmak,
- Gelişim planlarını yılda en az bir kez gözden geçirmek ve güncellemek,
- Eğitim ve gelişim faaliyetlerinde bağımsız danışmanlardan ve iç teknik uzmanlıklardan destek almak gibi görevleri de yürütür.

Bu yapı, Lila Kağıt'ın yönetim organlarının sürdürülebilirlik kararlarını stratejik hedeflerle uyumlu, bilgiye dayalı ve bilinçli şekilde almasını sağlamakta; yetkinlik geliştirme süreçlerini kurumsal düzeyde sistematik ve izlenebilir hale getirmektedir.

Lila Kağıt'ta sürdürülebilirlikle ilgili bilgilendirme süreçleri, çok katmanlı bir koordinasyon yapısı aracılığıyla yürütülmektedir.

Bilgi akışı, aşağıdaki yapı üzerinden sistematik biçimde sağlanmaktadır:

- Sürdürülebilirlik Elçileri, kendi birimlerinde çevresel, sosyal ve yönetim alanlarına ilişkin veri setleri toplar,
- Bu veri setleri ÇSY Süreç Liderleri tarafından analiz edilerek konsolide edilir,
- Kurumsal İletişim Müdürü bu verileri koordine eder ve İcra Kurulu'na sunulmak üzere hazırlar,
- Bilgiler İcra Kurulu üzerinden Kurumsal Yönetim Komitesi'ne aktarılır,
- Kurumsal Yönetim Komitesi, tüm sürdürülebilirlik bilgilerini değerlendirerek alınan kararları Yönetim Kurulu'na sunar.

Bu süreçte aktarılan bilgiler yalnızca operasyonel performans göstergeleriyle sınırlı kalmamakta, aşağıdaki bilgileri de içermektedir:

- Sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleşme düzeyi,
- ÇSY odaklı iç kontrol ve iç denetim bulguları,
- Regülasyon ve politika gelişmeleri,
- Paydaşlardan gelen sürdürülebilirlik odaklı geri bildirimler,
- Sürdürülebilirlik risk analizleri, önceliklendirme sonuçları ve izleme çıktıları.

Kurumsal Yönetim Komitesi, sürdürülebilirlik konularını yılda en az dört kez düzenlenen olağan toplantılarında daimi gündem maddesi olarak ele alır. Komite, toplantılarda ele alınan sürdürülebilirlik gelişmelerine ilişkin değerlendirmeleri ve önerileri Yönetim Kurulu'na raporlar; böylece üst yönetimin stratejik karar alma süreçleri güncel ve kapsayıcı veri setleri ile desteklenir.

Olağan dışı gelişmelerin ortaya çıkması halinde ise ara dönem toplantıları düzenlenebilir ve bu kapsamda Yönetim Kurulu'na ek raporlamalarla bilgi sunulur. Bu yapı sayesinde, Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik konusunda yalnızca performansla sınırlı olmayan risk yönetimi, uyum düzeyi, stratejik bütünlük ve paydaş ilişkileri açısından çok boyutlu bilgilendirme alır. Süreç, belgeye dayalı, izlenebilir ve iç kontrol sistemleriyle entegre biçimde yürütülmektedir.

Lila Kağıt'ta sürdürülebilirlik, yalnızca operasyonel bir sorumluluk alanı değil; Şirket'in stratejik önceliklerinin, uzun vadeli değer yaratımının ve rekabet gücünün temel bir bileşeni olarak konumlandırılmıştır.

Sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi, Şirket'in iş modeliyle ve finansal hedefleriyle bütünlük içinde kurgulanmış olup; bu stratejilerin uygulanması doğrudan Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesini, bu hedeflerin stratejik planlama, yıllık bütçe, yatırım kararları, inovasyon projeleri ve kurumsal risk yönetimi gibi çekirdek süreçlere entegrasyonunu denetler.

Bu entegrasyonun temel unsurları şunlardır:

- Sürdürülebilirlik anahtar performans göstergeleri yıllık performans hedefleriyle birlikte tanımlanır ve izlenir,
- Bu göstergelere dayalı performans veri setleri, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından değerlendirilir ve bir sonraki raporlama döneminden başlayarak yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na raporlanır,
- İcra Kurulu'nun faaliyetleri, sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleriyle ne ölçüde uyumlu olduğu açısından Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından periyodik olarak izlenir,
- Sürdürülebilirlik risk ve fırsatları, stratejik karar alma ve yatırım süreçlerine entegre şekilde değerlendirilir. Kurumsal risk yönetimi sistemine dahil edilen bu etkenler, geçiş/fiziksel riskler ve etki-olasılık önceliklendirme metodolojisiyle yapılandırılmıştır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik konularını kurumsal stratejinin bütünsel bir parçası olarak ele almakta; gerekli durumlarda strateji güncellemelerini gündemine dahil etmektedir.

Bu yapı sayesinde, sürdürülebilirlik stratejisi ile kurumsal stratejik hedefler arasında karşılıklı uyum, veri temelli performans izleme ve denetlenebilir entegrasyon sağlanmakta; Şirket'in uzun vadeli değer yaratım kapasitesi güçlendirilmektedir.

YÖNETİŞİM

Lila Kağıt'ta sürdürülebilirlik hedefleri, Şirket'in stratejik öncelikleri doğrultusunda belirlenmekte ve organizasyon genelinde ilgili fonksiyonlar ile görev bazlı sorumluluklara entegre edilmektedir.

Bu hedefler; çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarını kapsayacak şekilde tanımlanmakta ve ilgili beyaz yakalı çalışanların bireysel hedef kartları aracılığıyla sahiplenilmektedir.

Belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri ve bu hedeflere bağlı projeler, şirket içi performans izleme sistemleri kapsamında değerlendirilmekte; performans sonuçları Kurumsal Yönetim Komitesi gözetiminde düzenli olarak izlenmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemeyi ve bu hedeflerin kurumsal strateji ile uyumunu değerlendirerek, yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. 2025 yılında Kurumsal Yönetim Komitesi 7 kere toplanmış ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmıştır.

2025 raporlama dönemi itibarıyla, sürdürülebilirlik performansının ücretlendirme ve yan hak mekanizmaları ile ilişkilendirilmesine yönelik uygulamalar hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik proje ve hedefleri Dengelenmiş Hedef Kartları (Balanced Scorecard-BSC) içerisinde belirli bir ağırlıkla yer almakta; ilgili hedeflerin gerçekleşme düzeyi, çalışan performans kartları üzerinden ölçülmekte ve prim sistemine etki eden kriterler arasında değerlendirilmektedir.

Bu çerçevede, ÇSY hedefleri ile ilişkilendirilmiş Şirket Dengeli Karnesi prim ağırlığı %6 olarak belirlenmiş, sürdürülebilirlik performans göstergelerini içeren bireysel çalışan hedef kartlarının toplam performans kartları içindeki oranı %40 seviyesinde gerçekleşmiş ve sürdürülebilirlik performansının yan hak kullanımına etkisi %6,6 olarak ölçülmüştür. Söz konusu uygulamalar, her raporlama döneminde gözden geçirilmekte ve sürdürülebilirlik hedeflerinin performans ve ücretlendirme sistemlerine entegrasyonunun güçlendirilmesi amacıyla sürekli iyileştirme yaklaşımıyla ele alınmaktadır.

Yukarıda özetlenen yönetim, izleme ve ücretlendirme entegrasyonu çerçevesinde, Lila Kağıt tarafından belirlenen ve Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe alınan sürdürülebilirlik hedefleri, çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarını kapsayacak şekilde konsolide edilmiştir. Bu hedefler; baz yıl, izlenen metrikler, ara dönem gelişmeleri ve 2030 yılına yönelik hedef değerler dikkate alınarak yapılandırılmış olup, ilerleme düzeyleri düzenli olarak izlenmektedir. Aşağıda yer alan "2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri" tablosu, söz konusu hedeflerin tamamını ve bu hedeflere ilişkin performans göstergelerini bütüncül bir bakış açısıyla sunmaktadır.



Kapsam (başlık)	Takip Metriği	Açıklama	TSRS Kapsamı
Orman ve Biyoçeşitliliğin Korunması	%	FSC'li sertifika oranı	TSRS 2
Enerji Yönetimi ve Karbonsuzlaşma	kWh/ton kağıt	Ton kağıt başına kWh tüketimi	TSRS 2
Enerji Yönetimi ve Karbonsuzlaşma	tCO ₂ /ton ürün	Ton kağıt başına brüt Kapsam 1 sera gazı emisyon yoğunluğu	TSRS 2
Enerji Yönetimi ve Karbonsuzlaşma	tCO ₂ /ton ürün	Ton kağıt başına brüt Kapsam 2 sera gazı emisyon yoğunluğu	TSRS 2
Enerji Yönetimi ve Karbonsuzlaşma	%	Yenilenebilir enerji kullanım oranı	TSRS 2
Su Yönetimi	m ³ /ton kağıt	Ton kağıt başına su tüketimi	TSRS 2
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri	%	ÇSY odaklı tedarikçi değerlendirmesi	TSRS 1
Toplum ve Değer Katan Paydaş İlişkileri	%	Çalışan bağlılığı ve mutluluğuna yönelik analiz sonuçları	TSRS 1
Toplum ve Değer Katan Paydaş İlişkileri	%	Kadın çalışanların toplam çalışana oranı	TSRS 1
Toplum ve Değer Katan Paydaş İlişkileri	Sayı	TEGV işbirliğinde eğitimine destek olunan çocuk sayısı	TSRS 1
İş Sağlığı ve Güvenliği	%	Kaza Sıklık Oranı	TSRS 1
İş Sağlığı ve Güvenliği	%	Kaza Ağırlık Oranı	TSRS 1
Kurumsal Yönetişim	Sayı	Net finansal borçluluk / Favök Oranı	TSRS 1
Kurumsal Yönetişim	%	Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı	TSRS 1

YÖNETİŞİM

Lila Kağıt'ta sürdürülebilirlik faaliyetlerinin yürütülmesi ve stratejik hedeflerle uyumlu şekilde uygulanması, Genel Müdür liderliğinde faaliyet gösteren İcra Kurulu ve bağlı icra organları tarafından sağlanmaktadır. İcra kurulu, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan sürdürülebilirlik stratejisinin hayata geçirilmesinden, performansın izlenmesinden ve gerekli düzeltici aksiyonların alınmasından nihai olarak sorumludur.

İcra Kurulu, Genel Müdür başkanlığında şu üyelerden oluşmaktadır:

- Üretim, Yatırım ve Projeler Genel Müdür Yardımcısı
- Mali İşler ve Stratejik Planlama Direktörü
- Satın Alma ve Planlama Direktörü
- İnsan Kaynakları Direktörü

Genel Müdür, kurum genelinde sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasından ve tüm faaliyetlerin hedeflerle uyumundan sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi ile bilgi akışını sağlar; performans izleme ve düzeltici aksiyon süreçlerini koordine eder. Ayrıca, paydaş iletişimini kurumsal etik ilkeler doğrultusunda yönetir.

Üretim, Yatırım ve Projeler Genel Müdür Yardımcısı, üretim süreçlerinde çevresel etkilerin azaltılmasını sağlayan teknik uygulamaları yönetir. Enerji verimliliği, karbon salımı ve atık yönetimi gibi alanlarda iyileştirici aksiyonları koordine eder. Bu kapsamda tesislerde alınabilecek yeni yatırım kararlarının planlanması ve uygulanmasına liderlik eder.

Mali İşler ve Stratejik Planlama Direktörlüğü, sürdürülebilirlik stratejisinin kurum bütçesine, finansal planlamaya ve yatırım kararlarına entegrasyonunu sağlar. Yönetişim yapısının gerek yürürlükteki standartlar gerekse kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu gözeterek devamlı gelişimine yönelik aksiyonları belirler ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile birlikte hayata geçirilmesini koordine eder. TSRS ve uluslararası raporlama standartlarına uygun veri temelli raporlama altyapısını denetler. ÇSY finansman araçlarına uygunluk kriterlerinin karşılanmasını sağlar ve denetim süreçleriyle uyumlu olarak yürütülmesini sağlar.

Satın Alma ve Planlama Direktörü, sürdürülebilirlik kriterlerinin tedarik süreçlerine entegrasyonunu sağlar. Tedarik zincirine ilişkin ÇSY risklerini izler ve sürdürülebilir satın alma uygulamaları geliştirir.

İnsan Kaynakları Direktörü, sürdürülebilirlik kültürünü içselleştirmeye yönelik eğitim ve farkındalık programlarını yönetir. İnsan sermayesinin stratejik sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayacak şekilde gelişimini destekler.

Satış Direktörü, sürdürülebilirlik ve etik ilkeler doğrultusunda kurumun müşterileri ile olan süreçleri ve satış odaklı değer zinciri faaliyetlerini yürütür.

Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü, kurumun sürdürülebilirlik süreçlerine uyumunu desteklemek amacıyla dijital dönüşüm ve yazılım geliştirme süreçlerini yürütür.

Pazarlama Grup Müdürü, kurumsal sürdürülebilirlik iletişimini marka stratejileriyle entegre yürütür. Şeffaf ve tutarlı kamuoyu bilgilendirme süreçlerini yönetir.

İç Denetim Müdürü, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak sürdürülebilirlik konularındaki iç kontrol faaliyetlerini yürütür.

Kurumsal İletişim Müdürü, kamuoyu ve paydaşlar nezdinde kurumsal sürdürülebilirlik iletişimini ve bilgi akışını yürütür.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Mali İşler ve Stratejik Planlama Direktörlüğü'ne bağlı olarak yatırımcılarla sürdürülebilirlik performansı hakkında şeffaf bilgi akışını sağlar. ÇSY notları, sürdürülebilirlik endeksleri ve finansal olmayan raporlamaları destekler.

Bu yapı sayesinde, Lila Kağıt'ta sürdürülebilirlik; icra düzeyinde açık görev ve sorumluluklarla tanımlanmakta, stratejiden raporlamaya, riskten paydaş ilişkilerine kadar tüm boyutlarda kurumsal bütünlük içinde yönetilmektedir.

Lila Kağıt'ta sürdürülebilirlik faaliyetlerinin uygulanma düzeyi, performansın takibi ve yönetim organlarına bilgi akışı; Genel Müdür liderliğindeki İcra Kurulu ve ilgili icra organları tarafından yürütülmektedir.

Bu yapı, sürdürülebilirlik stratejisinin operasyona yansıtılmasını sağlarken, aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu ile düzenli ve şeffaf bir bilgi akışı kurulmasına olanak tanımaktadır.

İcra Kurulu üyeleri (Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı ve ilgili Direktörlükler), kendi sorumluluk alanları kapsamında belirlenmiş sürdürülebilirlik hedef ve göstergelerini düzenli olarak izler. Performans göstergeleri, risk ve fırsat gelişmeleri, strateji uyumu ve yasal değişiklikler gibi veriler, her çeyrek dönemde belgeye dayalı olarak derlenir ve yapılandırılmış raporlar hâlinde Genel Müdür'e sunulur.

Genel Müdür, toplanan bu verileri analiz ederek Kurumsal Yönetim Komitesi'ne aktarır. Komite, bu içerikleri değerlendirerek Yönetim Kurulu gündemine taşır. Böylece üst yönetim, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanma düzeyine ve ortaya çıkan sapmalara ilişkin zamanında bilgi sahibi olur ve gerekli yönlendirmeleri yapabilir.

Tüm sürdürülebilirlik raporlamaları ve veri akışı, iç kontrol ve veri yönetimi prosedürlerine uygun olarak yürütülmekte; kontrol noktaları, sorumluluklar ve raporlama zamanlaması yazılı süreç dokümanlarıyla tanımlanmaktadır. Bu sayede raporlamaların doğruluğu, şeffaflığı ve denetlenebilirliği sistematik şekilde güvence altına alınmaktadır.

Olağan dışı gelişmeler durumunda, İcra Kurulu veya Genel Müdür, bilgi akışını beklenen periyot dışında da doğrudan Yönetim Kurulu'na aktararak sürdürülebilirlik yönetiminde zamanında müdahale imkanı sunar.

Bu sistematik yapı sayesinde Lila Kağıt'ta sürdürülebilirliğe ilişkin bilgi yönetimi, açık şekilde tanımlanmış sorumluluklar ve yazılı prosedürlerle desteklenerek zaman duyarlılığı gözetilen bir anlayışla yürütülmektedir. Bu kapsamda, şirket genelinde uyulması gereken kurallar ile yönetim yapısını tanımlayan kapsamlı bir sürdürülebilirlik el kitabı hazırlanmış ve şirket içinde yayımlanmıştır.

Raporlamalar şu başlıkları içerir:

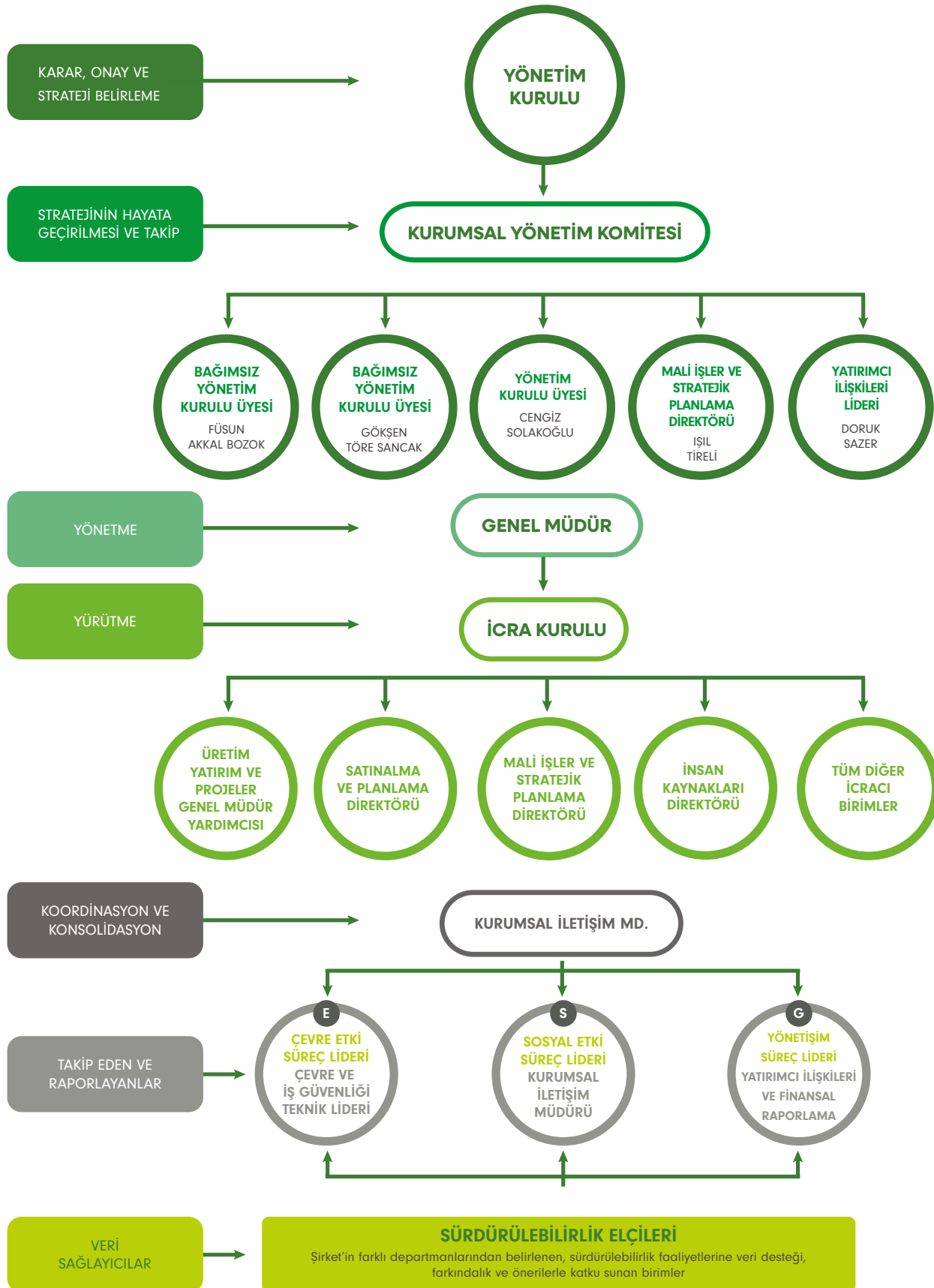
- Belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin güncel performans durumu,
- Tespit edilen ÇSY riskleri ve fırsatlarına ilişkin önceliklendirme,
- Hedef sapmaları ve alınan/önerilen düzeltici aksiyonlar,
- TSRS ve ilgili uluslararası standartlara uygunluk değerlendirmeleri,
- İç kontrol sisteminden elde edilen tespit ve analizler.

Tüm sürdürülebilirlik raporlamaları ve veri akışı, iç kontrol ve veri yönetimi prosedürlerine uygun olarak yürütülmekte; kontrol noktaları, sorumluluklar ve raporlama zamanlaması yazılı süreç dokümanlarıyla tanımlanmaktadır. Bu sayede raporlamaların doğruluğu, şeffaflığı ve denetlenebilirliği sistematik şekilde güvence altına alınmaktadır.

Olağan dışı gelişmeler durumunda, İcra Kurulu veya Genel Müdür, bilgi akışını beklenen periyot dışında da doğrudan Yönetim Kurulu'na aktararak sürdürülebilirlik yönetiminde zamanında müdahale imkanı sunar.

Bu sistematik yapı sayesinde Lila Kağıt'ta sürdürülebilirlik bilgi yönetimi, açık sorumluluklarla, yazılı prosedürlerle desteklenmiş şekilde ve zaman duyarlılığı gözetilerek yürütülmektedir.

Organizasyon Şeması



Yönetim Kurulu: Şirket'in ana sürdürülebilirlik stratejisinin ve hedeflerinin belirlenmesi; bu stratejinin uzun vadeli değer yaratımı ve kurumsal bütünlük hedefleriyle uyumlu şekilde oluşturulması, uygulanabilirliğinin güvence altına alınması ve uygulama sürecinin gözetilmesi, hedeflere ulaşmak adına hayata geçirilecek projelerin ve bütçelerin onaylanmasından sorumludur.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Şirket'in sürdürülebilirlik politikalarının ve hedeflerinin takibi, raporlarının doğruluğunun denetlenmesi ve iyileştirme stratejilerinin geliştirilmesinden sorumludur.

Genel Müdür: Genel Müdür, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisinin kurum genelinde hayata geçirilmesinden nihai olarak sorumludur. Bu sorumluluk, stratejik hedeflerin operasyonel süreçlere entegrasyonu, performans göstergelerinin izlenmesi, düzeltici aksiyonların alınması ve üst yönetim ile koordineli bilgi paylaşımının yürütülmesini kapsar.

İcra Kurulu: Genel Müdür liderliğinde faaliyet gösteren İcra Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin kurum genelinde hayata geçirilmesinden, performansın izlenmesinden ve gerekli iyileştirme aksiyonlarının alınmasından sorumludur. Bu kapsamda, veri sağlayıcılar ve raporlama tarafında oluşturulan metriklerin güvence sürecini ve doğrulamasını yapar; projelerin oluşturulmasını, stratejik hedeflere uyumlu şekilde analiz edilmesini ve şeffaf raporlamayı koordine eder, oluşturulan metriklerin genel kontrolü ve raporlamaları temel alan sistemler ile entegrasyonunu sağlar.

ÇSY Koordinatörü: ÇSY süreci liderlerinden ve sürdürülebilirlik elçilerinden gelen verilerin ve bilgilerin konsolidasyonundan sorumlu kişidir. Bu rol, İcra Kurulu ile koordinasyon sağlamak, strateji hedeflerine yönelik ilerlemeyi izlemek, veri akışını yönlendirmek, TSRS ve ilgili standartlara uyumlu raporlamayı desteklemek ve gerektiğinde üçüncü taraf danışmanlarla sürdürülebilirlik konularında iletişim kurmak gibi görevleri kapsar. Ayrıca sürdürülebilirlik elçilerince sağlanan tüm veri ve bilgilerin konsolidasyonu, İcra Kurulu ile koordinasyonun sağlanması, sürdürülebilirlik hedeflerinin takibi ve raporlaması, 3. parti danışmanlar ile iletişim akışının sağlanması ve tüm sürdürülebilirlik sürecinin iç ve dış iletişiminin yapılmasından sorumludur.

ÇSY Süreç Lideri: Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayan tüm verilerin belirlenmiş göstergeler doğrultusunda toplanması, analiz edilmesi ve sürdürülebilirlik projelerine dönüştürülmesi süreçlerini yönetir. Aynı zamanda, süreçlere ait hedeflerin izlenmesi, ilgili faaliyetlerin uygulanması ve raporlanması görevlerini üstlenir. Veri doğruluğu, zamanlılık ve TSRS uyumluluğu esas alınarak oluşturulan metriklerin raporlama sistemine entegrasyonu konusunda İcra Kurulu ile yakın iş birliği içinde çalışır. Tüm verilerin toplanması, analiz, proje geliştirilmesi ve süreçlere ait hedef ve proje takiplerinin yapılması, raporlamasından sorumludur.

Sürdürülebilirlik Elçisi: Bağlı olduğu departmana ait sürdürülebilirlik faaliyetlerinin ilk aşama bilgi sağlayıcısıdır. Sürdürülebilirliğe etki eden tüm veri ve faaliyetleri toplar, bu bilgileri belirlenen döngülerde ilgili ÇSY Süreç Lideri'ne iletir. Aynı zamanda, Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayacak öneriler geliştirerek süreç liderleriyle paylaşır. Faaliyetlerinin, iç kontrol ve veri doğruluğu mekanizmalarıyla uyumlu olmasına dikkat eder; bu yönüyle sürdürülebilirlik bilgi akış zincirinin ilk ve kritik halkasını oluşturur.

STRATEJİ

Lila Kağıt, faaliyet gösterdiği hijyenik temizlik kağıtları sektörünün doğası gereği, iklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel risklere maruz kalmaktadır.

Şirket'in, TSRS kapsamında yürüttüğü iklim riskleri ve fırsatları analiz sürecinde, sektörün karakteristik özellikleri ve değer zinciri dikkate alınarak, finansal önem taşıyan iki öncelikli iklim riskini tanımlamıştır.

Bu kapsamda Lila Kağıt, iklimle ilgili risk ve fırsatların etkilerinin zaman perspektifine göre değerlendirilmesi amacıyla aşağıdaki vadeleri tanımlamıştır. Bu zaman aralıkları, Şirket'in yıllık bütçe döngüsü, orta vadeli sermaye planlaması ve uzun vadeli stratejik hedef belirleme süreçleriyle doğrudan uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir. İklim risklerinin değerlendirilmesi ve entegre edilmesi, Lila Kağıt'ın kurumsal planlama süreçlerinde kullanılan bu vadeler üzerinden gerçekleştirilmekte; risklerin etkisine göre ilgili karar alma mekanizmaları ve yatırım planları şekillendirilmektedir.



Bunlardan ilki, Avrupa Birliği'nin karbon düzenlemeleri ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi uygulamaların yaygınlaşmasıyla artması beklenen karbon fiyatlaması riskidir. Kağıt sektörü genel olarak yüksek enerji yoğunluğuna sahip üretim süreçleri ile karakterize edilmektedir. Enerji tüketimine dayalı bu operasyonlar, karbon emisyonları açısından önemli bir kaynak oluşturmakta; bu durum geçiş risklerini artırmaktadır.

Bu bağlamda Lila Kağıt, kısa ve orta vadede karbon maliyetlerinden kaynaklanabilecek ek finansal yükler, üretim maliyetlerinde artış ve ihracat pazarlarında rekabet gücünde azalma gibi etkilerle karşılaşma riski taşımaktadır. Bu riski yönetmek amacıyla, enerji verimliliği projeleri, düşük emisyonlu üretim teknolojilerine yatırım ve karbon düzenlemelerine uyumlu ihracat planlaması gibi aksiyonlar, Şirket'in stratejik planlarında öncelikli alanlar arasında yer almaktadır.

İkinci öncelikli risk olan su stresi, kağıt üretim süreçlerinin yüksek miktarda suya bağımlılığı nedeniyle sektör genelinde kritik bir fiziksel risk olarak tanımlanmıştır. İklim değişikliğine bağlı olarak uzun vadede ortaya çıkabilecek azalan yağış miktarı, mevsimsel dengesizlikler ve yer altı su seviyelerindeki dalgalanmalar, kağıt hamuru hazırlama, üretim hatları ve yardımcı tesislerdeki su temin süreçlerini doğrudan etkileyebilir.

Bu durum, Lila Kağıt'ın faaliyet gösterdiği bölgelerde su kaynaklarına erişimin kısıtlanmasına neden olarak, üretim kapasitesinde düşüş, operasyonel aksamalar ve maliyet artışları gibi sonuçlar doğurabilir. Lila Kağıt, bu riski yönetmek amacıyla gelecekte kapalı devre su sistemleri, su geri kazanım uygulamaları ve iklim etkilerini dikkate alan üretim planlaması gibi tedbirleri uygulamaya alarak, uzun vadeli iklim dirençliliğini artırmayı hedeflemektedir.

Lila Kağıt tarafından tanımlanan karbon fiyatlaması ve su stresi riskleri, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamında hem Cilt 43 - Kağıt Hamuru ve Kağıt Ürünleri hem de Cilt 5 - Ev ve Kişisel Bakım Ürünleri için öngörülen açıklama konuları ile örtüşmektedir. Bu eşleşme, Şirket'in üretim ve satış odaklı değer zinciri analizi kapsamında yapılan sektör değerlendirmesi sonucunda belirlenmiştir.

Bu açıklama konuları, Lila Kağıt'ın iş modeline yüksek düzeyde uygulanabilir niteliktedir ve Şirket'in iklimle ilgili risk yönetimi stratejilerine entegre edilmiş durumdadır. Gerek karbon emisyonları gerekse su kaynakları üzerindeki baskı, finansal ve operasyonel planlamada temel değişkenler olarak ele alınmakta; performans metrikleri çerçevesinde ölçülmekte ve raporlanmaktadır.



Karbon fiyatlaması riski, Cilt 43'te tanımlanan "Sera Gazı Emisyonları (RR-PP-110a.1, 110a.2)" ve "Enerji Yönetimi (RR-PP-130a.1)" açıklama konuları ile doğrudan ilişkilidir. Söz konusu metrikler, üretim süreçlerinden kaynaklanan Kapsam 1 emisyonları ve toplam enerji tüketimi üzerinden değerlendirilmekte; Lila Kağıt'ın enerji verimliliği ve düşük karbon stratejilerini doğrudan şekillendirmektedir.

Su stresi riski ise hem Cilt 43 ("Su Yönetimi - RR-PP-140a.1, 140a.2") hem de Cilt 5 ("Su Yönetimi - CG-HP-140a.1, 140a.2") kapsamında tanımlanan açıklama konuları ile uyumludur. Her iki sektörel yaklaşım da, su çekimi ve tüketimi ile birlikte su stresi altındaki bölgelerdeki faaliyetlerin risk analizine ve azaltım stratejilerine odaklanmaktadır. Lila Kağıt, yüksek su yoğunluğu içeren üretim süreçleri nedeniyle bu metriklerin her iki sektördeki uygulamasını da dikkate almakta, su yönetimi performansını bölgesel riskler çerçevesinde izlemektedir.

Lila Kağıt'ın üretim ve tedarik süreçleri; enerji ve su kaynaklarına bağımlı olup, bu kaynaklar üzerindeki iklim kaynaklı etkiler, Şirket'in iş modeli ve değer zincirinde kırılganlık alanları yaratmaktadır. Şirket'in stratejik olarak önem verdiği sürdürülebilir üretim, verimli kaynak kullanımı ve rekabetçi ihracat hedefleri, doğrudan iklim risklerine duyarlıdır.

Tanımlanan karbon fiyatlaması riski, Şirket'in iş modelinde özellikle enerji yoğun üretim hatlarında ve ihracata yönelik satış kanallarında etkili olmaktadır. Bu risk, üretim süreçlerinde kullanılan elektrik ve fosil yakıtların karbon yoğunluğu nedeniyle hem maliyet yapısını hem de karbon uyumuna dayalı müşteri beklentilerini etkilemektedir. Dolayısıyla, bu riskin etkisi hem mevcut hem de öngörülen niteliktedir.

Su stresi riski ise, üretim faaliyetlerinin yoğunlaştığı bölgelerdeki mevcut su kaynaklarına erişim açısından belirleyicidir. Kağıt üretiminin selüloz hazırlama, kağıt hamuru işleme gibi aşamalarında yoğun su kullanımı gereklidir. Bu süreçlerin büyük ölçüde bulunduğu Marmara Bölgesindeki üretim tesisi, iklim değişikliğine bağlı uzun vadeli su rejimi değişikliklerinden etkilenme potansiyeline sahiptir. Bu etki de hem mevcut eğilimler hem de öngörülen yapısal değişiklikler çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Lila Kağıt, bu risklerin etkilerini iş modelinin merkezinde yer alan üretim planlaması, enerji-su yönetimi, tedarikçi kriterleri ve ihracat stratejileri ile entegre bir şekilde ele almakta; operasyonel dirençliliği artırmaya yönelik önlemleri değer zinciri genelinde uygulamaya geçirmektedir.

Risk	Etki Alanı	Etki Türü	Coğrafi Yoğunluk
Karbon Fiyatlaması	Enerji yoğun üretim süreçleri, ihracat	Geçiş - mevcut ve öngörülen	Tüm Tesisler
Su Stresi	Selüloz hazırlama, üretim, temizlik	Fiziksel - mevcut ve öngörülen	Tüm Tesisler

STRATEJİ

Lila Kağıt, iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik karar alma mekanizmalarına entegre ederek, uzun vadeli iklim dirençliliğini ve çevresel sürdürülebilirlik performansını artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, karbon fiyatlaması ve su stresi risklerine karşı aşağıdaki stratejik yanıtlar ve yönetsel aksiyonlar tanımlanmıştır:

İş Modeli ve Kaynak Tahsisinde Öngörülen Değişiklikler

- Enerji yoğun süreçlerin iyileştirilmesine yönelik yatırımlar, daha düşük karbonlu yakıtların kullanımı ve enerji verimliliği projeleri başlatılmıştır.
- Üretim altyapısının modernizasyonu ve enerji verimliliği etiketli ekipmanların kullanımıyla, karbon maliyetlerine karşı maliyet esnekliği sağlanması hedeflenmektedir.
- Su geri kazanım sistemleri, kapalı devre soğutma hatları ve az su tüketen süreç çözümleri gibi uygulamalarla, özellikle potansiyel su stresi altındaki Marmara Bölgesi'ndeki tesislerde su yönetimi kapasitesi güçlendirilmektedir.

Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

Lila Kağıt, doğrudan emisyon azaltımı ve iklim değişikliğine uyum konularında operasyonel ve stratejik düzeyde çeşitli uygulamalar geliştirmiştir. Fosil yakıt kullanımını azaltmak ve üretim kaynaklı sera gazı emisyonlarını düşürmek amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarının entegrasyonu sağlanmış, buhar optimizasyon çalışmaları uygulanarak enerji verimliliği artırılmıştır. Su kaynaklarının etkin yönetimi kapsamında ise üretim reçeteleri ve süreç sıralamaları gözden geçirilmiş, su kullanımında verimlilik sağlanmıştır.

Şirket, 2024 yılı içerisinde gerçekleşen halka arz süreciyle birlikte Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) onaylı izahnamesinde 50 MW kapasiteli yenilenebilir enerji yatırım planını kamuoyuyla paylaşmıştır. Bu plan doğrultusunda, ilk adım olarak Ergene'deki üretim tesisinde 12,5 MW kapasiteli çatı tipi güneş enerjisi santrali (GES) devreye alınmıştır. Devamında, Bitlis'in Ahlat ilçesinde kurulması planlanan 28,1 MWe kapasiteli arazi tipi GES yatırımı için gerekli arazi satın alımı yapılmış; projenin Bağlantı Anlaşması Çağrı Mektubu'nun TEİAŞ tarafından onaylanmasını takiben TEDAŞ nezdinde de proje onayı alınmıştır. Bu kapsamda yapılan başvuru sonucunda, Proje Bağlantı Anlaşması 14/10/2025 tarihinde TEİAŞ tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

Raporlama tarihi itibarıyla ÇED süreci devam etmekte olup, yatırımın gerçekleştirilmesi ve akabinde yapılacak kabul işlemleri ile ilgili çalışmalar titizlikle yürütülmektedir. Öte yandan Şirket'in Türkiye'nin çeşitli bölgelerindeki yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik araştırmaları ve fizibilite çalışmaları devam etmekte olup planlanan 50 MW'lık toplam yenilenebilir enerji yatırımı sonucunda, Lila Kağıt'ın elektrik tüketiminin yaklaşık dörtte birinin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması hedeflenmektedir.

Bununla birlikte, Lila Kağıt mevcut üretim tesisinin bulunduğu Ergene Havzası'nda gelecekte yaşanabilecek olası su stresi riskine karşı proaktif bir önlem olarak; üretim faaliyetlerini coğrafi olarak çeşitlendirme kararı almıştır. Bu kapsamda, SPK onaylı izahnamede de kamuya duyurulan, Erzurum'da fazlar halinde ilerleyecek fabrika yatırımı ile Doğu Anadolu ve Karadeniz bölgesinin temizlik kağıdı alanında faaliyet gösteren ilk ağır sanayi tesisi kurulacak olup 17 Mayıs 2024 tarihinde temel atma töreni ile yatırıma başlanmıştır. Yatırımın ilk fazı olan konverting üretiminin 2026 yılının ilk yarısında, ikinci fazı olan bobin kağıt üretiminin ise 2027 yılında devreye alınması planlanmaktadır. Bu yatırımla, Şirket iklim kaynaklı bölgesel su risklerine karşı dayanıklılığını artırmayı hedeflemektedir.



Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

Lila Kağıt, iklim değişikliğiyle mücadele ve adaptasyon stratejisi kapsamında yalnızca doğrudan sera gazı emisyonlarını değil, aynı zamanda tedarik zinciri ve sektörel etki alanlarında oluşan dolaylı emisyonları ile iklim risklerini de bütüncül bir bakış açısıyla stratejik olarak ele almaktadır. Şirket, bu kapsamda dolaylı azaltım ve uyum faaliyetlerini kurumsal sürdürülebilirlik stratejisine entegre ederek, değer zinciri boyunca karbon ayak izinin azaltılmasını, çevresel etkilerin yönetilmesini ve operasyonel dayanıklılığın artırılmasını hedeflemektedir. Bu kapsamda Şirket, 2024 yılında Yeşil Mutabakata uyum sağlamaya yönelik T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından uygulanan danışmanlık destek programı Responsible®'a başvuru yapmış ve 2025 yılında "Faz I: Mevcut Durum Analizi ve Sürdürülebilirlik Yol Haritası Oluşturulması" sürecini başarıyla tamamlamıştır.

Bu süreçte Şirket'in çevresel, sosyal ve yönetim olgunluk düzeyi analiz edilmiş, sürdürülebilirlik öncelikleri belirlenmiş, Avrupa Yeşil Mutabakatı ile uyumlu yol haritası ve uygulamaya alınması hedeflenen proje kartları oluşturulmuştur. Responsible® Programı ile sürdürülebilirlik yönetiminin kurumsallaşması, tedarik zinciri risklerinin yönetilmesi ve yeşil finansmana erişim gibi alanlarda önemli faydalar sağlanması hedeflenmektedir. 16/06/2025 tarihinde bakanlık tarafından onaylanan sürdürülebilirlik odaklı proje kartları, planlamalar dahilinde hayata geçirilmektedir. Şirket, halihazırda ikinci faz uygulama dönemine geçiş yapmış olup, tanımlanan aksiyon planlarının sahaya yansıtılması, performans göstergelerinin izlenmesi ve sürdürülebilir finansman olanaklarıyla desteklenmesi yönünde çalışmalarını sürdürmektedir. Responsible® Programı aracılığıyla yürütülen bu faaliyetler, Lila Kağıt'ın AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması ve AB Taksonomisi gibi düzenlemelere uyum kapasitesini artırmakta; aynı zamanda Şirket'in uzun vadeli iklim dayanıklılığına ve dolaylı sera gazı emisyonlarının azaltımına yönelik kurumsal katkısını güçlendirmektedir.

Geçiş Planı ve Temel Varsayımlar

Lila Kağıt, iklimle ilgili geçiş risklerine karşı uzun vadeli stratejilerini şekillendirmek üzere, henüz kurumsal düzeyde resmileştirilmiş bir iklim geçiş planı oluşturamamıştır. Ancak, karbon regülasyonlarının ve suya dayalı operasyonel risklerin etkisini değerlendirmek amacıyla, ön hazırlık ve analiz süreci başlatılmıştır. Bu kapsamda, karbon emisyonlarının azaltımı ve su verimliliği hedeflerine yönelik senaryolar, ulusal karbon fiyatlaması politikaları, AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması, yerel su stresi haritaları ve süreç teknolojisindeki dönüşüm imkanları temelinde analiz edilmektedir. Geçiş planının öncelikli bileşenlerinin belirlenmesi ve performans hedeflerinin netleştirilmesine yönelik çalışmalar, Kurumsal Yönetim Komitesi gözetiminde sürdürülmektedir.

Hedefler ve Performans İzleme

Lila Kağıt, iklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklerin yönetimi, operasyonel verimliliğin artırılması ve doğal kaynaklara olan bağımlılığın azaltılması amacıyla enerji yönetimi, karbonsuzlaşma ve su yönetimi alanlarında orta ve uzun vadeli hedefler belirlemiştir. Söz konusu hedefler; Şirket'in enerji ve su yoğun üretim yapısı, artan düzenleyici beklentiler, karbon maliyetlerine yönelik riskler ve paydaşların kaynak verimliliğine ilişkin talepleri dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Enerji tüketiminin azaltılması, sera gazı emisyon yoğunluğunun düşürülmesi, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve su verimliliğinin iyileştirilmesi, iklimle ilgili risklerin azaltılmasına ve operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesine yönelik temel öncelikler olarak tanımlanmıştır. Bu kapsamda belirlenen enerji, karbonsuzlaşma ve su yönetimi hedefleri Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe alınmış olup, hedeflerin uygulanması ve izlenmesi kurumsal yönetim yapısı kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Ayrıca, 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefi doğrultusunda uzun vadeli bir stratejik yol haritasının oluşturulmasına karar verilmiş olup, 2026 yılı itibarıyla çalışmalara başlanacaktır.

Hedeflere ilişkin performans göstergeleri, 2024 yılı baz alınarak şirket içi sistemler aracılığıyla düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır. Bu göstergeler arasında Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon yoğunluğu, ton başına enerji tüketimi, yenilenebilir enerji kullanım oranı ve birim üretim başına su çekimi yer almaktadır. Performans sonuçları, belirlenen 2030 hedefleriyle karşılaştırılarak değerlendirilmekte; gerekli görülen durumlarda aksiyon planları ve iyileştirme çalışmaları devreye alınmaktadır.

Kaynak Sağlama

Lila Kağıt, iklimle ilgili stratejik aksiyonlarını finanse ederken halihazırda özel bir sürdürülebilirlik temalı fonlama aracı kullanmamaktadır. Ancak Şirket'in güçlü bilanço yapısı ve operasyonel kârlılığı sayesinde, enerji ve su verimliliğine yönelik yatırımlar ağırlıklı olarak öz kaynaklar ile finanse edilmektedir. Orta vadeli planlamada, yeşil finansman olanaklarının takibi ve kamu teşviklerine erişim fırsatları değerlendirilmekte olup, ilerleyen dönemde bu kaynakların da entegre edilmesi hedeflenmektedir.

STRATEJİ

Önceki Dönem Planlarına Yönelik İlerleme

Lila Kağıt, belirlenen hedefler doğrultusunda enerji, emisyon ve su performansını 2024 yılı ilk TSRS raporunu baz kabul ederek, 2030 hedefi doğrultusunda düzenli olarak izlemektedir. Ton kağıt başına enerji tüketimi 2024 yılında 2.591 kWh/ton seviyesinde gerçekleşmiş, 2025 yılında 2.640 kWh/ton seviyesine yükselmiştir. Takip edilen bu gösterge kapsamında, 2030 yılına kadar ton kağıt başına enerji tüketiminin %7 oranında azalması hedeflenmektedir.

Sera gazı emisyonları açısından, Kapsam 1 emisyon yoğunluğu 2024 yılında ton ürün başına 0,507 tCO₂ olarak gerçekleşmiş, 2025 yılı itibarıyla 0,549 tCO₂/ton seviyesinde ölçülmüş olup, baz yılı kıyasla geçici bir olumsuz sapma gözlemlenmiştir. Buna karşılık, Kapsam 2 emisyon yoğunluğu aynı dönemde 0,401 tCO₂/ton seviyesinden 0,397 tCO₂/ton seviyesine gerileyerek sınırlı bir iyileşme sağlamıştır. Yenilenebilir enerji kullanım oranı ise 2024 yılında %7,5 iken, 2025 yılı ile itibarıyla %8 seviyesine ulaşmıştır.

Su yönetimi alanında, kağıt üretiminde ton başına su tüketimi 2024 yılında 4,92 m³/ton olarak gerçekleşmiş, 2025 yılı itibarıyla 4,49 m³/ton seviyesine düşerek yaklaşık %9 oranında iyileşme kaydedilmiştir. Bu göstergeler, yürütülen teknik ve operasyonel iyileştirme çalışmalarının su verimliliği üzerinde olumlu etkiler yarattığını göstermektedir.

İzlenen performans sonuçları Kurumsal Yönetim Komitesi'ne düzenli olarak raporlanmakta; hedeflerden sapma yaşanan alanlarda gerekli aksiyonlar değerlendirilerek Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Bu süreç, ilerleyen dönemlerde hedeflere ulaşılmasına yönelik kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine temel teşkil etmektedir.

Hedef Alanı	İzlenen Hedef	Temel Metrik	Vade
Enerji Yönetimi	Enerji yoğunluğunun azaltılması	kWh / ton ürün	2030
Karbonsuzlaşma	Brüt Kapsam 1 emisyon yoğunluğunun azaltılması	tCO ₂ / ton ürün	2030
Karbonsuzlaşma	Brüt Kapsam 2 emisyon yoğunluğunun azaltılması	tCO ₂ / ton ürün	2030
Enerji Yönetimi	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması	% yenilenebilir enerji	2030
Su Yönetimi	Kağıt üretiminde su yoğunluğunun azaltılması	m ³ / ton ürün	2030

Mevcut Finansal Etkiler

2025 yılı itibarıyla, Lila Kağıt'ın faaliyetleri üzerinde karbon fiyatlamasına doğrudan bağlı bir maliyet artışı gerçekleşmemiştir. Türkiye'de henüz yürürlükte olan zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmadığından, bu kapsamda finansal tablolarda etkisi izlenen bir gider kalemi oluşmamıştır. Benzer şekilde, su stresi kaynaklı bir erişim kısıtı veya su temininde kesinti yaşanmamış; dolayısıyla üretim süreçleri üzerinde operasyonel ya da finansal bir aksama meydana gelmemiştir.

Ancak hem karbon regülasyonlarına ilişkin uluslararası gelişmeler hem de su kaynaklarına yönelik bölgesel belirsizlikler, Lila Kağıt tarafından risk izleme sistemleri kapsamında yakından takip edilmektedir. Karbon tarafında, ilerleyen yıllarda uygulanabilecek fiyatlandırma mekanizmalarının potansiyel etkileri değerlendirme altına alınırken; su tarafında ise uzun vadeli su stresi riski nedeniyle kaynak erişimi ve temin sürekliliği göz önünde bulundurulmaktadır.

Bu çerçevede yapılan analizler, henüz finansal tablolarda maddi duran varlıklar veya yükümlülüklerde düzeltme gerektirecek bir seviyeye ulaşmamış; ancak operasyonel planlama süreçlerine entegre edilmiştir.

Öngörülen Finansal Etkiler ve Planlama Entegrasyonu

Lila Kağıt, karbon regülasyonları ve suya erişim koşullarında yaşanabilecek iklim temelli değişimlerin orta ve uzun vadede maliyet yapısı, nakit akışları ve yatırım planları üzerinde etkili olabileceğini öngörmektedir.

AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması gibi politikaların uygulanmaya başlaması, ihracata yönelik üretim maliyetlerinde dolaylı bir karbon maliyeti etkisi yaratabilir.

Su kaynaklarının azalması, su teminine yönelik altyapı yatırımlarını ve alternatif kaynak arayışını gündeme getirebilir.

Buna karşılık, düşük karbonlu ürünlerin ve çevresel performansı yüksek üretim hatlarının rekabet avantajı yaratması, önemli bir potansiyel olarak değerlendirilmektedir.

Bu öngörüler, Lila Kağıt'ın orta ve uzun vadeli finansal planlama süreçlerine entegre edilmekte; yatırım önceliklendirme, operasyonel verimlilik ve maliyet senaryoları iklim riskleri dikkate alınarak oluşturulmaktadır.

Nicel Bilgiye İlişkin Açıklama

Lila Kağıt, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gelir tablosu, bilanço ve nakit akış tablosu üzerindeki potansiyel etkilerinin nicel olarak analiz edilebilmesi amacıyla, veri toplama sistemleri ile senaryo modelleme altyapısını güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, sera gazı emisyonları, su tüketimi ve enerji yoğunluğu gibi temel çevresel göstergeler yıllık olarak izlenmekte olup; bu göstergelerin ürün bazında ayrıştırılması, finansal projeksiyonlara entegrasyonu ve stratejik karar alma süreçlerine girdi sağlaması yönünde çalışmalar yürütülmektedir.

Mevcut durumda, iklimsel risklerin gelir tablosu, bilanço veya nakit akış tablosu üzerindeki doğrudan ve ayrıştırılmış etkilerine dair istatistiksel olarak güvenilir nicel tahminlerde bulunulmasını sağlayacak yeterlilikte veri modeli ve geçmiş veri setleri tam olarak oluşmamıştır. Bu durum, özellikle ürün bazında emisyon ve su yoğunluğu hesaplamalarının standardizasyon eksikliği ve senaryo modellemelerindeki metodolojik belirsizliklerden kaynaklanmaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin finansal etkilerin nicelleştirilememesi nedeniyle, önemlilik eşiği bu raporlama döneminde nicel olarak belirlenmemiş; önemlilik değerlendirmesi nitel kriterler esas alınarak gerçekleştirilmiştir.

Lila Kağıt tarafından gelecek dönemlere yönelik aşağıdaki alanlarda nicel kapasitenin artırılmasına yönelik stratejik faaliyetler sürdürülmektedir:

- Ürün bazında emisyon ve su yoğunluğu göstergeleri ile üretim reçetelerine dayalı iklim etkisi analizleri,
- Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması gibi regülasyonlar nedeniyle ihracata konu ürünlerde oluşabilecek karbon bazlı vergi yükü projeksiyonları,
- Su stresi altındaki bölgelerdeki üretim birimleri için su tüketim yoğunluğuna ilişkin belirsizlik analizleri,
- Enerji tüketimi ve karbon fiyatları ilişkisine dayalı maliyet hassasiyeti senaryoları,
- Kurumsal karbon ayak izi ve bu ayak izinin ürün segmentlerine dağılımı.

Bu göstergelere yönelik dijital veri altyapısı, izleme sistemleri ve analiz kapasitesi, 2025-2029 döneminde kademeli olarak güçlendirilmesi planlanan öncelikli stratejik alanlar arasında yer almaktadır.

Lila Kağıt, iklimle ilgili riskleri yalnızca çevresel bir konu değil; aynı zamanda stratejik, operasyonel ve finansal etkileri olan bütüncül bir yönetim konusu olarak ele almakta; bu doğrultuda, tüm birimlerde farkındalık artırımı ve veri odaklı karar destek sistemlerinin entegrasyonu konusunda kurumsal kapasitesini geliştirmeye devam etmektedir.

Lila Kağıt, iklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel risklerin, Şirket'in iş modeli ve stratejisi üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla iklim dirençliliği analiz sürecini başlatmış ve bu doğrultuda ilk senaryo analizini gerçekleştirmiştir. Bu çalışma ile birlikte, işletmenin kısa, orta ve uzun vadede iklimle ilgili değişikliklere karşı dayanıklılık düzeyi, risk türüne göre sistematik biçimde analiz edilmiştir.

STRATEJİ

İklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklerin, başta enerji ve suya bağımlılık ile tedarik sürekliliği üzerindeki etkileri olmak üzere, Şirket'in finansal tablolarında yer alan bazı kalemler üzerinde etki oluşturması beklenmektedir. Bu kapsamda söz konusu risklerin; gelir tablosunda özellikle satışların maliyeti, enerji kaynaklı ve yardımcı işletme giderleri ile faaliyet giderleri kalemlerini; bilançoda başta stoklar, maddi duran varlıklar ve yatırım harcamaları ile ilişkili varlık kalemlerini; nakit akış tablosunda ise esas olarak işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını ve yatırım faaliyetlerine ilişkin nakit çıkışlarını etkilemesi muhtemel görülmektedir.

İklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, diğer iklimle ilgili risk ve fırsatlar ile birlikte ve diğer makroekonomik ve operasyonel faktörlerle etkileşim içerisinde oluşabilecek birleşik finansal etkilerine ilişkin olarak, mevcut raporlama döneminde Şirket'in sahip olduğu veri altyapısı, modelleme kabiliyeti ve kurumsal analiz kapasitesi dikkate alındığında, güvenilir ve karar almada faydalı olacak nitelikte nicel bir birleşik etki hesaplaması yapılmasının mümkün olmadığı değerlendirilmiştir. Bu nedenle, iklimle ilgili risk ve fırsatların birleşik finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sunulmamıştır.

İklim Dirençliliği Değerlendirmesi ve Etkiler

Senaryo analizi kapsamında, sektörün karakteristik özellikleri ve Lila Kağıt'ın faaliyet modeli dikkate alınarak aşağıdaki iki senaryo kullanılmıştır. Bu seçimde, Şirket'in hem fiziksel iklim etkilerine hem de geçiş risklerine maruz kalma potansiyeli belirleyici olmuştur. RCP 4.5, IPCC senaryo tarafından orta düzey emisyon artışı varsayımıyla geliştirilmiş olup, Marmara Bölgesi'nde öngörülen sıcaklık artışı, kuraklık ve su rejimi değişiklikleri gibi fiziksel etkilerin uzun vadeli değerlendirmesinde kullanılabilirliğe sahiptir. Lila Kağıt'ın su tüketimi yoğun süreç yapısı dikkate alındığında, bu senaryo su kaynaklarına erişim ve üretim sürekliliği risklerini analiz etmek için uygun bir temel sunmaktadır. IEA Net Zero 2050 senaryosu ise karbon düzenlemelerinin hızla sıkılaştığı bir gelecek öngörüsü sunmakta olup, karbon fiyatlaması, enerji dönüşümü ve Avrupa Birliği Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması gibi geçiş risklerinin etkilerini değerlendirmek için tercih edilmiştir. Kağıt endüstrisi, yüksek enerji girdisi ve ihracat pazarlarına yönelik faaliyet yapısı nedeniyle karbon politikalarındaki değişimlerden etkilenme potansiyeline sahiptir. Bu nedenle, geçiş yükünün üretim maliyetleri ve rekabet gücü üzerindeki etkileri bu senaryo kapsamında analiz edilmiştir. Her iki senaryo, fiziksel ve geçiş risklerini bütünsel biçimde ele alarak, Lila Kağıt'ın stratejik karar alma ve yatırım planlama süreçlerine entegre edilebilir, gerçekçi bir değerlendirme sunmaktadır.

Senaryo	Kaynak	Risk Türü	Temel Varsayım	Öngörülen Etki	Direnç Değerlendirmesi
RCP 4.5	IPCC	Fiziksel	Orta şiddette sıcaklık artışı, su rejimi değişikliği, kuraklık	Uzun vadede su kaynaklarına erişimde azalma, üretimde verim kaybı riski	Su geri kazanım altyapısı ve süreç verimliliği sayesinde orta düzey direnç, uzun vadede ek yatırım ihtiyacı
IEA Net Zero 2050	IEA	Geçiş	Karbon regülasyonlarının hızlanması, karbon fiyatlarının yükselmesi, SKDM	Orta vadede ihracat maliyetlerinde artış, enerji verimliliği yatırımı ihtiyacı	Mevcut enerji verimliliği çalışmaları ile kısmi direnç, finansal araçlarla desteklenmesi gerekli

Bu analiz doğrultusunda Lila Kağıt:

Orta vadede iklim geçiş risklerine karşı temel uyum kapasitesine sahip olup, enerji verimliliği, üretim optimizasyonu ve karbon izleme sistemleriyle geçiş yükünü azaltma potansiyeline sahiptir.

Uzun vadeli fiziksel riskler özellikle su stresine bağlı kuraklık ve rejim değişimi, su temin sürekliliği açısından daha yüksek belirsizlik içermekte olup, bu alanda direnç düzeyi orta seviyede olarak değerlendirilmiştir.

Kurumsal kapasite açısından veri izleme sistemleri, operasyonel geri kazanım teknolojileri ve çevresel etki bazlı süreç kontrolü güçlü yönler arasında yer almaktadır.

Belirsizlik Alanları

Senaryo analizinde dikkate alınan temel belirsizlik alanları şunlardır:

- Türkiye'de karbon fiyatlaması sisteminin uygulanma kapsamı
- AB SKDM yükümlülüklerinin ihracat üzerindeki etkisi
- Marmara bölgesindeki su stresi projeksiyonlarının güven aralığı
- Enerji dönüşüm teknolojilerinin yaygınlık düzeyi ve maliyeti

İklim Direncini Etkileyen Kurumsal Kapasite Unsurları

- Su geri kazanım sistemlerinin verimliliği
- Enerji verimliliği yatırımlarının uygulanabilirliği
- Yatırım bütçesi esnekliği ve iç kaynakla finansman gücü
- Üretim reçeteleri ve süreç iyileştirme kapasitesi
- Emisyon ve kaynak tüketimi veri izleme sistemlerinin gelişmişliği

Senaryo Analizinin Yapısı ve Yürütülme Biçimi

Lila Kağıt tarafından yürütülen bu ilk senaryo analizi, 2025 yılı planlama süreci kapsamında gerçekleştirilmiş ve aşağıdaki parametrelere dayalı olarak yapılandırılmıştır:

Senaryo kaynakları: IPCC (RCP 4.5) ve IEA (Net Zero 2050)

Zaman dilimleri:

Kısa vadeli: 0-3 yıl

Orta vadeli: 3-6 yıl

Uzun vadeli: 6 yıl ve üzeri

Analiz kapsamı:

Marmara bölgesindeki üretim tesisleri

Su ve enerji tüketimi en yüksek süreç birimleri

Kilit varsayımlar:

- Türkiye'de karbon fiyatı 1. Uygulama döneminin 2028'de başlaması,
- AB SKDM düzenlemeleri 2026 itibarıyla kağıt ürünlerine uygulanabilir,
- Su stresi haritalarında 2050 yılında %30'a varan kaynak azalımı riski,
- Buhar optimizasyon teknolojilerinin yatırım maliyeti ve uygulanabilirliği.

Bu analiz, şirketin stratejik karar alma ve yatırım planlama süreçlerinde temel alınmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunulmuş; sonraki yıllarda detay seviyesi artırılarak tekrarlanması planlanmaktadır.

STRATEJİ

Lila Kağıt, TSRS 2'nin 13-22. paragraflarında belirtilen açıklama yükümlülüklerini yerine getirirken, sektörüne özgü açıklama konularına ve metriklere uygunluğu sağlamak amacıyla TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'ni esas almıştır.

Şirket, faaliyetlerinin SASB Sektör Sınıflandırma Sistemi (SICS) kapsamında Kâğıt Hamuru ve Kâğıt Ürünleri ve Ev ve Kişisel Bakım Ürünleri sektörleriyle eşleştiğini belirlemiştir. Bu doğrultuda, sektör standartları metrik kategorileri kapsamında aşağıdaki konular önceliklendirilmiştir:

Enerji Yönetimi ve Karbonsuzlaşma: Üretim süreçlerinde enerji verimliliği, doğalgaz ve elektrik tüketimi, sera gazı emisyonlarının izlenmesi.

Su Yönetimi: Su tüketimi, su geri kazanım kapasitesi, üretim süreçlerindeki su yoğunluğu ve iklimsel su stresi riskleri.

Orman ve Biyoçeşitliliğin Korunması: Selüloz ve kâğıt bazlı hammaddelerin sürdürülebilir temini ve tedarikçi değerlendirme kriterleri.

Bu konularla ilişkili metrikler, şirketin iç veri toplama sistemlerine entegre edilmiş; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesinde sürdürülebilirlik performans raporlaması ve risk yönetimi uygulamalarında temel referans olarak kullanılmaktadır.

Ayrıca, TSRS 2 kapsamındaki açıklamalar oluşturulurken, bu metriklerin uygulanabilirlik düzeyi değerlendirilmiş ve ölçülebilir olan göstergelere öncelik verilmiştir.

Bu kapsamda Lila Kağıt, sektörüne özgü risk ve fırsat alanlarının belirlenmesinde yalnızca nitel değerlendirmelerle yetinmeyip, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu tarafından tanımlanan sektör bazlı metriklerin uygulanabilirliğini analiz ederek açıklama sorumluluklarını yerine getirmiştir.



RİSK YÖNETİMİ

Lila Kağıt, TSRS 2 Madde 24-25 kapsamında iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini sistematik bir yaklaşımla yürütmektedir. Bu süreçler, Şirket'in genel kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmiştir ve stratejik karar alma mekanizmalarına doğrudan bilgi sağlamaktadır.

İklimle ilgili risklerin belirlenmesine yönelik olarak, TSRS 2 Uygulama Rehberi, TCFD, CDP, SASB ve WRI Aqueduct kaynaklarına dayalı olarak geniş kapsamlı bir risk etkeni evreni oluşturulmuştur. Bu evren, Lila Kağıt'ın faaliyet modeli, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uyulanmasına İlişkin Rehberleri Ek Cilt-43 ve Ek Cilt-5, coğrafi konumu ve değer zinciri dikkate alınarak yapılandırılmıştır. Risk etkenleri geçiş ve fiziksel riskler olarak sınıflandırılmış, ardından sektörlere uyumlu ve kuruma özgü değerlendirme kriterleriyle filtrelenmiştir.

Her bir risk etkeni; etkilenen süreç, varlık ve değer zinciri bazında analiz edilmiş; ardından etki (potansiyel zarar büyüklüğü), olasılık (gerçekleşme ihtimali) ve zaman perspektifi (kısa, orta, uzun vadeli maruziyet) olmak üzere üç temel kriterle değerlendirilmiştir. Etki ve olasılık çarpımıyla oluşturulan skorlarla önceliklendirme yapılmış; skor aralıklarına göre riskler izleme ve aksiyon düzeyine göre sınıflandırılmıştır. Bu sayede karbon fiyatlaması ve su stresi gibi riskler öncelikli kategoride tanımlanmıştır.

Senaryo analizi, iklimle ilgili risklerin belirlenmesi sürecinde doğrudan bir araç olarak kullanılmamıştır. Risklerin potansiyel etkilerine karşı şirketin dirençliliğini değerlendirmek amacıyla senaryo analizleri uygulanmıştır. Risk belirleme sürecinde kullanılan girdiler arasında dışsal kaynaklar, sektör raporları, düzenleyici trendler ve mevcut operasyonel veriler yer almaktadır.

Belirlenen öncelikli riskler için, yıllık olarak güncellenen risk matrisi kullanılarak izleme ve yeniden değerlendirme süreçleri yürütülmektedir. Risklere yönelik stratejik aksiyonlar ise Kurumsal Yönetim Komitesi ve ilgili iç kontrol birimleri tarafından takip edilmektedir.

İklimle ilgili risklerin yönetimi, Lila Kağıt'ın kurumsal risk yönetim yapısına entegre edilmiştir. Belirlenen öncelikli riskler, yıllık stratejik risk değerlendirme döngüsünde dikkate alınmakta ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin risk izleme gündeminde yer almaktadır. Ayrıca, bu riskler yatırım, bütçe ve stratejik planlama süreçlerinde dikkate alınarak uzun vadeli kurumsal dirençlilik hedeflerinin oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

İklimle ilgili fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçleri de aynı yönetim mekanizmaları ve stratejik planlama yapısı kapsamında yürütülmekte olup, risk yönetimi süreçleriyle eş zamanlı ve bütünlük şeklinde ele alınmaktadır.

METRİKLER VE HEDEFLER

Sektörler arası metrikler

Sera Gazı Emisyonları

Metrik	Birim	2024 Değer	2025 Değer
Kapsam 1	Metrik ton (t) CO ₂ -e	114.572	114.431
Kapsam 2	Metrik ton (t) CO ₂ -e	90.570	82.789

*Kapsam 2 emisyonları lokasyon bazlı hesaplanmıştır. Tablo, Lila Kağıt ve bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonlarına ilişkin verileri göstermektedir.

Sera Gazı Emisyonlarının Ölçüm Yaklaşımı

Lila Kağıt, TSRS 2 uyarınca sera gazı emisyonlarını hesaplamak amacıyla, bilimsel geçerliliği yüksek ve ulusal düzeyde tanınan kaynaklara dayanan bir metodoloji benimsemiştir. Bu kapsamda, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında finansal kontrol yaklaşımı esas alınmış; Lila Kağıt'ın finansal olarak kontrol ettiği tüm faaliyet alanları kapsama alınmıştır.

1 Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

Sera Gazı Protokolü'ne uygun hazırlanan emisyon hesaplamalarında kullanılan faaliyet verileri (örneğin; yakıt tüketimi, elektrik kullanımı, taşıma verileri vb.), ilgili operasyonel birimlerden elde edilen resmi sayaç kayıtları, fatura verileri ve kurumsal izleme sistemlerinden derlenmiştir ve Kapsam 1 ile 2 sera gazı emisyonları emisyonları bağımsız denetçi dışında bir üçüncü tarafça da doğrulanmıştır.

Hesaplamalarda kullanılan temel emisyon faktörleri ve enerji değerleri, aşağıdaki kaynaklardan alınmıştır:

- IPCC 2006 Ulusal Sera Gazı Envanterleri Kılavuzu:
- Cilt 2, Bölüm 2: Sabit Yanma (Tablo 2.3)
- Cilt 2, Bölüm 3: Mobil Yanma (Tablo 3.2.1, 3.2.2 ve 3.3.1)
- Cilt 2, Bölüm 1, Tablo 1.2: Net Isıl Değerler (NCVs)
- T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı: Elektrik Üretimi Emisyon Faktörleri
- Doğal Gaz Tedarikçisi: Doğal Gaz Analizleri Referans Verileri
- Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması (İ&R) Tebliği: Tablo 5.2 (Yakıtların Alt Isıl Değerleri ve Emisyon Faktörleri)
- IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6): Çalışma Grubu 1 (WG1), Bölüm 7: Dünyanın Enerji Bütçesi, İklim Geri Beslemeleri ve İklim Hassasiyeti
- Düşük Bitümlü Kömür Analizleri Referans Verileri

Bu kaynaklar sayesinde doğrudan ve dolaylı emisyonlar; CO₂, CH₄ ve N₂O türleri için ayrı ayrı ve küresel ısınma potansiyelleri (GWP) dikkate alınarak hesaplanmıştır.

2

Seçim Gerekçesi

Söz konusu kaynaklar, TSRS 2'nin B29 paragrafında ifade edilen "faaliyetleri en iyi şekilde yansıtan emisyon faktörlerinin kullanılması" ilkesine uygun olarak seçilmiştir. IPCC 2006 metodolojisi hâlen uluslararası düzeyde geçerliliğini korumakta olup, IPCC AR6 ve DEFRA/EPA gibi kaynaklar güncel bilimsel içgörüler sağlamak üzere destekleyici olarak değerlendirilmiştir. Türkiye'ye özgü elektrik üretimi ve doğalgaz değerleri ise ulusal politika ve raporlamalara uyumu sağlamak amacıyla tercih edilmiştir.

Raporlama Dönemindeki Değişiklikler

Lila Kağıt'ın 2024 raporlama döneminde kullanılan ölçüm yaklaşımı korunmakla birlikte, 2025 raporlama döneminde ölçüm, raporlama ve doğrulama (MRV) süreci kapsamında sera gazı emisyon hesaplamalarında kullanılan bazı emisyon faktörleri ve hesaplama varsayımları gözden geçirilmiş ve güncellenmiştir.

Yapılan düzenlemeler, hesaplama metodolojisinin genel çerçevesini değiştirmemekte olup, raporlanan emisyonların önceki dönemlerle karşılaştırılabilirliğini bozacak nitelikte bir metodoloji değişikliği olarak değerlendirilmemektedir.

İklimle İlgili Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Faaliyetlerin Oranı

Lila Kağıt'ın üretim süreçlerinin tamamı, yüksek enerji yoğunluğu, doğalgaz temelli buhar üretimi ve karbon regülasyonlarına tabi süreçler nedeniyle, iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan olarak değerlendirilmiştir. Bu kırılganlık, karbon fiyatlaması, emisyon azaltım yükümlülükleri, enerji dönüşüm politikaları ve sürdürülebilir ürün taleplerine bağlı olarak artış gösterebilecek riskleri kapsamaktadır. Üretim süreçlerinin teknik ve operasyonel olarak birbirleriyle entegre şekilde yürütülmesi nedeniyle, bu kırılganlığın süreç bazında ayrıştırılması mümkün olmamış; değerlendirme bütünsel olarak yapılmıştır.

İklimle İlgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Faaliyetlerin Oranı

Lila Kağıt'ın toplam faaliyetlerinin tamamı, yüksek su kullanımı, iklim koşullarına duyarlı ham madde tedariki ve altyapı etkilerine açık üretim alanları nedeniyle, iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan olarak tanımlanmıştır. Bu kırılganlık; su stresi, mevsimsel kuraklık, sıcak hava dalgaları ve uzun vadeli iklim değişkenliği gibi fiziksel risk türlerini içermektedir. Üretim süreçlerinin teknik ve operasyonel olarak birbirleriyle entegre şekilde yürütülmesi nedeniyle, bu kırılganlığın süreç bazında ayrıştırılması mümkün olmamış; değerlendirme bütünsel olarak yapılmıştır.

İç Karbon Fiyatı Uygulaması

Karar Verme Süreçlerinde Karbon Fiyatı Kullanımı

Lila Kağıt, mevcut raporlama döneminde, yatırım kararları, maliyet analizleri veya senaryo modellemelerinde doğrudan bir iç karbon fiyat mekanizması uygulamamaktadır. Bununla birlikte, karbon fiyatlandırmasına ilişkin düzenleyici gelişmeler ve piyasa beklentileri, özellikle elektrik tüketimi ve enerji verimliliği yatırımları gibi alanlarda karar alma süreçlerine dolaylı etki eden faktörler olarak dikkate alınmaktadır.

Gelecekteki düşük karbon ekonomisine geçiş süreci kapsamında, iç karbon fiyatı belirlenmesi ve bu fiyatın yatırım değerlendirme modellerine entegrasyonu planlanmakta olup, bu konuda fizibilite ve senaryo analiz çalışmalarına başlanmıştır.

Karbon Kredisi Kullanımı

Raporlama dönemi itibarıyla Lila Kağıt, sera gazı emisyonlarının azaltımı veya dengelenmesi amacıyla herhangi bir karbon kredisi mekanizmasından yararlanmamış; gönüllü veya zorunlu karbon piyasaları üzerinden herhangi bir karbon dengeleme sertifikası veya kredi alımı gerçekleştirilmemiştir.

Emisyon azaltım hedefleri doğrudan operasyonel iyileştirmeler ve enerji verimliliği uygulamaları yoluyla yönetilmekte olup, karbon kredisi kullanımı mevcut sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında planlanmamıştır.

METRİKLER VE HEDEFLER

Ücretlendirme İlişkisi

Yöneticilere Sağlanan Ücretlerde İklimle İlişkilendirme

Lila Kağıt'ta iklimle ilgili hususlar, sürdürülebilirlik performans yönetimi çerçevesinde ele alınmakta olup, 2025 raporlama dönemi itibarıyla kurumsal performans ve ücretlendirme sistemleri ile ilişkilendirilmeye başlanmıştır. Bu kapsamda, iklimle bağlantılı hedefler; enerji tüketimi, sera gazı emisyonları ve kaynak verimliliği gibi göstergeler üzerinden sürdürülebilirlik hedef ve projelerinin bir parçası olarak tanımlanmış ve yöneticiler dâhil olmak üzere beyaz yakalı çalışanların bireysel hedef kartlarına entegre edilmiştir.

Sürdürülebilirlik hedefleri ve bu hedeflere bağlı projeler, Dengelenmiş Hedef Kartları içerisinde belirli bir ağırlıkla yer almakta olup, ilgili hedeflerin gerçekleşme düzeyi çalışan performans kartları aracılığıyla izlenmektedir. Bu yapı kapsamında, sürdürülebilirlik performansı; yöneticilerin performans değerlendirmelerinde dikkate alınan kriterler arasında yer almakta ve performans yönetimi sistemine etki eden değerlendirme parametreleri içerisinde değerlendirilmektedir.

Ancak, iklimle ilgili hususlar hâlihazırda yöneticilere özgü, ayrı ve yalnızca iklim odaklı performans metrikleri şeklinde değil; daha geniş sürdürülebilirlik hedefleri seti içerisinde ve bütüncül bir performans değerlendirme yaklaşımı kapsamında ele alınmaktadır. Uygulanan sistemin kapsamı ve etkinliği, raporlama dönemleri itibarıyla gözden geçirilmekte ve kademeli olarak geliştirilmektedir.

Cari Dönemde Üst Düzey Yönetici Ücretlerine Yansıyan Oran

2025 raporlama döneminde, iklimle ilgili performans göstergeleri sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında kurumsal performans yönetim sistemlerine entegre edilmiş olmakla birlikte, konsolide finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretleri içerisinde yalnızca iklimle doğrudan ve ayrı olarak ilişkilendirilebilen bir ücret bileşeni ayrıca gösterilmemiştir.

Bununla birlikte, sürdürülebilirlik hedeflerinin Şirket Dengeli Karnesi içerisindeki toplam ağırlığı %6 olarak belirlenmiş, sürdürülebilirlik performansının çalışanların dengeli karnesi üzerindeki toplam etkisi ise %6,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu oranlar, iklimle bağlantılı hedefleri de içeren sürdürülebilirlik performansının, yönetici performans değerlendirmeleri ve prim mekanizmaları üzerinde dolaylı bir etki yarattığını göstermektedir.

Şirket, ilerleyen dönemlerde iklimle ilgili performans göstergelerinin ücretlendirme ve teşvik sistemleri içerisindeki ağırlığını daha ayırtılmış ve ölçülebilir şekilde ele almaya yönelik değerlendirmelerini sürdürmektedir.

Hedefler

Lila Kağıt, iklimle ilgili geçiş risklerinin yönetilmesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve sera gazı emisyonlarının azaltılması amacıyla enerji yönetimi, karbonsuzlaşma ve su yönetimi alanlarında nicel hedefler belirlemiştir. Bu hedefler, Şirket'in stratejik amaçlarıyla uyumlu olacak şekilde oluşturulmuş olup, ilgili mevzuat yükümlülükleri ve paydaş beklentileri dikkate alınarak yapılandırılmıştır.

Belirlenen hedefler; sera gazı emisyon yoğunluğunun azaltılması, enerji tüketiminin düşürülmesi, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve üretim süreçlerinde su verimliliğinin iyileştirilmesini kapsamakta olup, ilerleme 2024 baz yılı esas alınarak izlenmektedir.

Hedef Alanı	Metrik	Hedefin Amacı	Kapsam	Geçerli Dönem	Baz Yıl	Hedef Türü	2030 Hedef
Enerji Yönetimi	kWh / ton kağıt	Enerji verimliliği artırımı	Tüm operasyonlar	2024-2030	2024	Yoğunluk	Ton kağıt başına enerji tüketimini %7 azaltmak
Karbonsuzlaşma	tCO ₂ / ton ürün	Emisyon azaltımı	Tüm operasyonlar	2024-2030	2024	Yoğunluk	Kapsam 1 emisyon yoğunluğunu %15 azaltmak
Karbonsuzlaşma	tCO ₂ / ton ürün	Emisyon azaltımı	Tüm operasyonlar	2024-2030	2024	Yoğunluk	Kapsam 2 emisyon yoğunluğunu %25 azaltmak
Enerji Yönetimi	%	Yenilenebilir enerjiye geçiş	Tüm operasyonlar	2024-2030	2024	Mutlak oran	Elektrik tüketiminin en az %25'ini yenilenebilir enerjiden sağlamak
Su Yönetimi	m ³ / ton kağıt	Su verimliliği artırımı	Kağıt üretimi	2024-2030	2024	Yoğunluk	Ton başına su tüketimini %10 azaltmak
Orman ve Biyoçeşitliliğin Korunması	FSC'li sertifika oranı	FSC'li sertifika oranının artırılması	Kağıt üretimi	2024-2030	2024	Mutlak oran	Sertifikalı ham madde (selüloz) temin oranını %90'ın üzerinde tutmak

İklimle ilgili hedefler, Şirket'in operasyonel verileri, geçmiş performans trendleri ve teknik fizibilite değerlendirmeleri dikkate alınarak belirlenmiştir. Hedefler Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe alınmış olup, Kurumsal Yönetim Komitesi gözetiminde düzenli olarak izlenmektedir.

Hedeflere ilişkin ilerleme; enerji tüketimi, sera gazı emisyonları ve su kullanımına ilişkin performans göstergeleri aracılığıyla ölçülmekte ve şirket içi sistemler üzerinden raporlanmaktadır. Performans sonuçları, belirlenen hedeflerle karşılaştırılarak değerlendirilmekte; gerekli görülen durumlarda iyileştirici aksiyonlar devreye alınmaktadır.

2025 raporlama dönemi itibarıyla açıklanan hedefler üçüncü taraf doğrulamasına tabi değildir. Hedeflerin metodolojisi ve kapsamı, raporlama dönemleri itibarıyla gözden geçirilmekte olup, hedeflerde yapılacak olası revizyonlar ilgili dönemlerde açıklanacaktır.

2024 baz yılına kıyasla, su kullanımında iyileşme sağlanmış; Kapsam 2 sera gazı emisyon yoğunluğunda sınırlı bir düşüş kaydedilmiştir. Kapsam 1 emisyon yoğunluğunda ise raporlama döneminde geçici bir artış gözlemlenmiş olup, bu durum operasyonel koşullara bağlı olarak değerlendirilmekte ve izlenmektedir.

Yenilenebilir enerji kullanım oranı, 2024 yılına kıyasla artış göstermiş olup, enerji dönüşümüne yönelik adımların etkisi izlenmektedir.

Enerji verimliliği odağında, ton başına enerji tüketimi 2024 baz yılına kıyasla %2 oranında bir artışla 2.640 kWh/ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Operasyonel iyileştirme çalışmalarının ton başına enerji tüketimi üzerindeki etkileri ve verimlilik artışına yönelik süreçler yakından takip edilmektedir.

Orman ve biyoçeşitliliğin korunması çalışmaları kapsamında, FSC sertifikalı ürünlerin toplam üretim içindeki payı 2024 baz yılına kıyasla artış göstererek %98 seviyesine ulaşmış; bu alandaki performansın hedeflerle uyumlu seviyesi korunmuştur.

METRİKLER VE HEDEFLER

Performans Alanı	Takip Metriği	2024 Baz Yılı Gerçekleşmesi	2025	Eğilim	Değerlendirme
Enerji Verimliliği	kWh / ton kağıt	2.591	2.640	%2 negatif eğilim	Enerji verimliliğine yönelik operasyonel iyileştirmelerin etkisiyle ton başına enerji tüketiminde düşüş sağlanmıştır.
Karbonsuzlaşma (Kapsam 1)	tCO ₂ / ton ürün	0,507	0,549	%8 negatif eğilim	Raporlama döneminde operasyonel koşullara bağlı geçici artış gözlemlenmiş olup, gelişim yakından izlenmektedir.
Karbonsuzlaşma (Kapsam 2)	tCO ₂ / ton ürün	0,401	0,397	%1 pozitif eğilim	Elektrik kaynaklı emisyon yoğunluğunda sınırlı ancak olumlu bir düşüş kaydedilmiştir.
Enerji Dönüşümü	Yenilenebilir enerji / Toplam enerji (%)	%7,5	%8	%7 pozitif eğilim	Yenilenebilir enerji kullanımına yönelik adımların etkisiyle pozitif eğilim sürmektedir.
Su Yönetimi (Kağıt)	m ³ / ton kağıt	4,92	4,49	%9 pozitif eğilim	Su verimliliğine yönelik teknik ve süreç iyileştirmeleri sonuç vermiştir.
Orman ve Biyoçeşitliliğin Korunması	FSC'li ürün/ Toplam ürün(%)	97	98	%1 pozitif eğilim	Hedef ile uyumlu seviye korunmaktadır.

Belirlenen sera gazı emisyon hedefleri, brüt emisyon yoğunluğu esasına dayalı olup, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsamaktadır. Hedefler net sıfır emisyon hedefi niteliğinde olmayıp, hâlihazırda karbon kredisi veya denkleştirme mekanizmalarının kullanımını içermemektedir.

Şirket, uzun vadede 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefi doğrultusunda stratejik yol haritası oluşturma çalışmalarını başlatmış olup, bu hedefe ilişkin detaylı yaklaşım ilerleyen raporlama dönemlerinde netleştirilecektir.

İklimle ilgili hedeflerin izlenmesinde kullanılan metrikler TSRS kapsamında tanımlanan sektörler-arası metrikler ile uyumlu olup, enerji tüketimi, sera gazı emisyonları ve su kullanımı gibi göstergeleri içermektedir. Söz konusu metriklerin uygulanabilirliği düzenli olarak değerlendirilmekte ve raporlama kapsamı doğrultusunda geliştirilmektedir.

Sektör Bazlı Metrikler

Lila Kağıt'ın iklimle ilgili risk, fırsat, hedef ve metriklerinin belirlenmesinde, TSRS 2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehberler değer zinciri perspektifi esas alınarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, Şirket'in ana faaliyet konusu olan kağıt hamuru ve kağıt üretim süreçleri ile bu süreçlere entegre ev ve kişisel bakım ürünleri tedarik ve üretim yapısı birlikte ele alınmıştır.

Bu çerçevede, raporda sunulan sektör bazlı açıklamalar ve metrikler, ilgili iki sektör standardı esas alınarak, değer zinciri değerlendirmesiyle uyumlu ve birbirini tamamlayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Sektör Bazlı Metrikler

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber – Cilt 43 – Kağıt Hamuru ve Kağıt Ürünleri

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber – Cilt 5 – Ev ve Kişisel Bakım Ürünleri

Sera Gazı Emisyonları

Metrik	Birim	Kod	2024 Değer	2025 Değer
Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Metrik ton (t) CO ₂ -e	RR-PP-110a.1	114.572	114.431
Kapsam 1 emisyonlarını yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji ve planın, emisyon azaltma hedeflerinin ve bu hedeflere yönelik performans analizinin tartışılması	-	RR-PP-110a.2	*	*

*TSRS 2 14 bölümünde açıklanmıştır.

Enerji Yönetimi

Metrik	Birim	Kod	2024 Toplam Değer	2025 Toplam Değer
Tüketilen toplam enerji	Giga joule (GJ)	RR-PP-130a.1	2.396.038	2.243.705
Şebeke elektriği yüzdesi	Yüzde (%)	RR-PP-130a.1	%31	%31
Biyokütle yüzdesi	Yüzde (%)	RR-PP-130a.1	0	0
Diğer yenilenebilir enerji yüzdesi	Yüzde (%)	RR-PP-130a.1	%2	%3
Toplam kendi kendine üretilen enerji	Giga joule (GJ)	RR-PP-130a.1	55.281	59.612

Su Yönetimi

Metrik	Birim	Kod	2024 Toplam Değer	2025 Toplam Değer
Çekilen toplam su	Bin metreküp (m ³)	RR-PP-140a.1	1.851	1.475
Tüketilen toplam su	Bin metreküp (m ³)	RR-PP-140a.1	732	549
Tüketilen toplam suyun yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerdeki yüzdesi	Yüzde (%)	RR-PP-140a.1	%100	%100
Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	-	RR-PP-140a.2	**	**

**TSRS 2 14 bölümünde açıklanmıştır.

METRİKLER VE HEDEFLER

Sektör Bazlı Metrikler

Tedarik Zinciri Yönetimi

Metrik	Birim	Kod	2024 Toplam Değer	2025 Toplam Değer
Üçüncü taraf sertifikalı orman alanlarından elde edilen ağaç lifi yüzdesi her bir standarda göre yüzde -FSC Certified	Ağırlıkça yüzde (%)	RR-PP-430a.1	%88	%92
Diğer lif tedarik standartlarını karşılama ve her bir standarda göre yüzde -FSC Controlled Wood	Ağırlıkça yüzde (%)	RR-PP-430a.1	%9	%6
Diğer lif tedarik standartlarını karşılama ve her bir standarda göre yüzde - Üçüncü taraf sertifikasız	Ağırlıkça yüzde (%)	RR-PP-430a.1	%3	%2
Tedarik edilen geri dönüştürülmüş ve geri kazanılmış lif miktarı	Metrik ton (t)	RR-PP-430a.2	0	0

Faaliyet Metriği - Kağıt Hamuru ve Kağıt Ürünleri

Metrik	Birim	Kod	2024 Değer	2025 Değer
Kağıt hamuru üretimi	Havada kurutulmuş metrik ton (t)	RR-PP-000.A	237.483	219.912
Kağıt üretimi	Havada kurutulmuş metrik ton (t)	RR-PP-000.B	237.281	219.043
Toplam ağaç lifi kaynağı	Metrik ton (t)	RR-PP-000.C	236.606	219.098

Faaliyet Metriği - Konverting Kişisel Bakım Ürünleri

Metrik	Birim	Kod	2024 Değer	2025 Değer
Üretim tesisi sayısı	Sayı	CG-HP-000.B	1	1



SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

**LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞININ
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu’na,

Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının (“Grup”) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu’nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu Raporu’nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”) şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL (“Deloitte Global” olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Deloitte.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Deloitte.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti (Devamı)

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Gülşen Tiryaki Sönmez, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Şubat 2026



**forvis
mazars**

pixantric
studio

Forvis Mazars danışmanlığıyla hazırlanmıştır.

pixantric studio'nun tasarım katkılarıyla oluşturulmuştur