

Goodyear Lastikleri T.A.Ş.

2025 Yılı

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama
Standartları (*TSRS*) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.’NİN TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Genel Kurulu’na,

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. (“Şirket”) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler”e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarınız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlarına ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir bu senaryoların şirket özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen hususların olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir.

Senaryolarda kullanılan iklim, enerji ve makroekonomik projeksiyonları için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini arttırmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları

içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'ın kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “*Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri*” ve İklimle İlgili Açıklamalar’da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “*Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri*” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan “*Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar*”daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, “*Kalite Yönetim Standartları*” (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalar’da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalara ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket’in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait iklimle ilgili açıklamaların elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket’in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

- Sorgulamalar yoluyla, iklimle ilgili açıklamaların hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in veri toplama yöntemleri, kaynak veriler ve faaliyet sürecini değerlendirmek için saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Seçilen saha, Şirket'in faaliyeti içindeki büyüklüğü ve önemi dikkate alınarak belirlenmiştir. Prosedürlerimiz, süreçlerin anlaşılmasına yönelik olup bilgi sistemleri kontrollerinin veya operasyonel kontrollerin tasarım ve işletim etkinliğine ilişkin testleri kapsamamaktadır.
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Özgür ÇEKİL'dir.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member of RSM International

Özgür ÇEKİL
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26.02.2026



İçindekiler

Giriş	3
Rapor Hakkında	3
Goodyear Hakkında	4
Yönetişim	4
Goodyear Türkiye Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyon Yapısı	4
Yetkinliklerin Değerlendirilmesi ve Geliştirilmesi	5
Goodyear Grubu Yönetişim Yapısı	5
Yönetim Kurulu ve Türkiye’deki Yönetişim Yapısı	6
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelerinin Yetkinlikleri	7
Ücretlendirme	8
Strateji	9
Risk ve Fırsatların Tanımlanması	9
Vade Tanımları	10
İş Modeli ve Değer Zinciri	11
Strateji ve Karar Alma	13
İklim ile İlgili Riskler ve Fırsatlar	14
Finansal Etkiler	15
İklim Dirençliliği	17
Senaryo Analizi	17
Risk Yönetimi	18
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risklerin Yönetim Yaklaşımı	18
Risklerin İzlenmesi	19
Metrik ve Hedefler	21
İklimle İlgili Metrikler	21
Enerji Yönetimi	21
Sera Gazı Emisyonları	22
Kırılgan ve Uyumlu Varlıklar	24
İklimle ve Sürdürülebilirlikle İlgili Hedefler	26
Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	27

Giriş

Rapor Hakkında

Bu rapor, Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin ("*Şirket*", "*Goodyear*" veya "*Goodyear Türkiye*") iklimle ve ilgili olduğu ölçüde sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar kapsamındaki faaliyetleri ile bu alanlarla ilişkili yönetim yapısına, risk ve fırsat değerlendirmelerine, stratejisine, hedeflerine ve performans göstergelerine ilişkin açıklamaları içermektedir.

Goodyear Türkiye için Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında sürdürülebilirlik raporlaması yükümlülüğü, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından belirlenen eşik değerlerin, ardışık iki raporlama döneminde aşılması sonucunda doğmuştur. Bu kapsamda hazırlanan rapor; TSRS 1 "*Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*" ve TSRS 2 "*İklimle İlgili Açıklamalar*" hükümleri başta olmak üzere, ilgili tüm mevzuat çerçevesinde sunulmaktadır. Bu açıklamalar, 29 Aralık 2023 tarih ve 32414 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ve 1 Ocak 2024 itibarıyla başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerli olan TSRS çerçevesine dayanmaktadır.

Goodyear, 1 Ocak- 31 Aralık 2025 faaliyet dönemine ilişkin hazırlanan bu raporu, TSRS ile ilgili mevzuat kapsamında raporda yer alan açıklamalar ile tam, tarafsız ve doğru olacak şekilde hazırlamış ve sunmuştur. Raporda yer alan bilgiler, 31.12.2025 tarihinde sona eren raporlama dönemi itibarıyla faaliyet dönemine ait finansal tablolarla uyumlu olacak şekilde hazırlanmış olup, Şirket'in Türkiye'de doğrudan kontrolü altındaki faaliyetlerini kapsamaktadır. Raporlama sınırları, Goodyear Türkiye'nin mevcut operasyonel yapısı ve veri toplama süreçleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

KGK'nın 27 Aralık 2023 tarihli ve 21634 sayılı TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı kapsamında TSRS'ye eklenen Geçici Madde 3 uyarınca, TSRS'yi uygulayan işletmelerin ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 (dolaylı) sera gazı emisyonlarını açıklama yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu geçici düzenleme doğrultusunda, Goodyear Türkiye'nin işbu raporunda Kapsam 3 emisyon verilerine yer verilmemiştir.

Goodyear, 25 Aralık 2025 tarihinde yayımlanmış 2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı'nda belirtilen TSRS 1 uyarınca aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden faydalanmaktadır:

- **TSRS 1-E5:** Standardın uyguladığı raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklim ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla bu Standarttaki hükümleri, yalnızca iklim ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir.
- **TSRS 1-E6(b):** Standardın uygulandığı ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklanması zorunlu değildir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmamaktadır.

Goodyear Hakkında

Goodyear Lastikleri T.A.Ş., dünyanın lider lastik üreticilerinden The Goodyear Tire & Rubber Company'nin ("Goodyear Grubu", "Grup", "Goodyear Global") Türkiye'deki iştiraki olarak 1961 yılında kurulmuştur. Ana şirket, 19 (2024:22) ülkede faaliyet gösteren 51 (2024: 55) üretim tesisi, ABD ve Lüksemburg'da yer alan iki inovasyon merkezi ve yaklaşık 68.000 (2024: 71.000) kişilik global çalışan ağıyla sektörde güçlü bir küresel varlığa sahiptir.

Türkiye operasyonları kapsamında Goodyear Türkiye, İzmit ve Adapazarı'ndaki üretim tesislerinde 2025 yılında ortalama 1.423 çalışanıyla (2024: Ortalama 1.423) Goodyear, Fulda, Sava, Debica ve Kelly markaları çatısı altında tüketici lastikleri ve ticari lastik üretimi gerçekleştirmektedir.

Goodyear Türkiye'nin en büyük ihracatçıları arasında yer almakta olup, çeşitli endeks ve sıralamalarda önemli pozisyonlar elde etmiştir. 2024 yılı sonunda, Şirket ISO 500 listesinde üretimden satışlar bazında 136. sırada, TİM tarafından açıklanan En Büyük 1000 İhracatçı sıralamasında ise 130. sırada yer almıştır. Otomotiv sektörü özelinde Türkiye'nin en büyük 24. ihracatçısı konumunda olan Goodyear Türkiye, Fortune 500 Türkiye listesinde 145'inci sırada ve Capital 500 sıralamasında da 190. sırada konumlanmaktadır. Sermaye yapısına ve ortaklık paylarına ilişkin detaylı bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Tablo 1: Ortaklık Yapısı

Ortağın Adı ve Türü	Ortaklık Payı (%)
Goodyear S.A. (Halka açık olmayan)	50,75
Goodyear S.A. (Halka açık)	23,85
Halka Arz	25,40
Toplam	100,00

2025 raporlama dönemi itibarıyla, 2024 raporlama dönemi sonuna kıyasla şirketin sermaye yapısında herhangi bir değişiklik bulunmamakta olup, şirketin sermayesinin %74,6'sı Lüksemburg merkezli Goodyear S.A.'ya aittir. Doğrudan ya da dolaylı olarak payların %5'inden fazlasına sahip herhangi bir gerçek kişi bulunmamaktadır.

Yönetişim

Goodyear Türkiye Sürdürülebilirlik Yönetişi ve Organizasyon Yapısı

Goodyear Türkiye, faaliyetlerini Goodyear Grubu'nun İklim Politikası ve İklim Geçiş Planında tanımlanan sera gazı emisyon azaltım hedefleri ve stratejileriyle uyumlu biçimde yürütmektedir. 2024 raporlama döneminde olduğu gibi 2025 raporlama dönemi itibarıyla, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesi, Goodyear Türkiye'nin de katılımıyla Goodyear Global çatısı altında gerçekleştirilmekte; elde edilen bulgular, sürdürülebilirlik süreçlerine entegre edilmek üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantılarında ele alınmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirilen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, yılda bir kez Goodyear Türkiye Yönetim

Kuruluna raporlanmaktadır. Yönetim Kuruluna sunulan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmekte; söz konusu risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede yaratabileceği olumlu ve olumsuz etkiler değerlendirilmektedir.

Yetkinliklerin Değerlendirilmesi ve Geliştirilmesi

Goodyear Türkiye, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konularda görev alan pozisyonların yetkinliklerini düzenli olarak değerlendirmeyi, geliştirmeyi ve kurumsal kapasiteyi güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, 2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik raporlaması ve emisyon yönetimine ilişkin eğitim faaliyetleri hem küresel hem de yerel düzeyde fiilen gerçekleştirilmiştir.

Aralık 2025'te, Goodyear Global tarafından düzenlenen sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin eğitime, Goodyear Türkiye'den ilgili yöneticiler ve çalışan katılım sağlamıştır. Buna ek olarak, Adapazarı ve İzmit tesislerinde görev yapan çevre ve mühendislik fonksiyonlarındaki çalışanlara yönelik olarak, üst yönetim temsilcilerinin de katılımıyla toplam 16 kişilik bir ekibe, sera gazı emisyonları, TSRS kapsamında emisyon hesaplamaları ve MRV süreçlerini içeren bir emisyon eğitimi düzenlenmiştir.

Bu eğitimler aracılığıyla, ilgili ekiplerin düzenleyici gerekliliklere ve raporlama beklentilerine ilişkin bilgi ve farkındalıklarının artırılması amaçlanmıştır.

Goodyear Grubu Yönetişim Yapısı

Goodyear Grubu'nun sürdürülebilirlik yönetişi, stratejik karar alma süreçlerini destekleyen çok katmanlı bir yapı üzerine kuruludur. Bu yapı; Yönetim Kurulu (Board of Directors), Kurumsal Sorumluluk ve Uyum Komitesi (Committee on Corporate Responsibility and Compliance (CRC)), Üst Düzey Liderlik Ekibi (Senior Leadership Team), Better Future Yürütme Komitesi, Better Future Alt Komiteleri ve Better Future Çalışma Grupları arasında tanımlı bir sorumluluk paylaşımıyla işletilmektedir.

Goodyear Better Future, Grup'un İklim, Döngüsellik ile İnsan ve İşgücü Hakları alanlarında faaliyet gösteren üç Alt Komite aracılığıyla hayata geçirilen sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesidir. Bu komiteler, Better Future Yürütme Komitesi'nin gözetimi altında, grup genelinde çevresel ve sosyal performansın artırılmasına yönelik stratejilerin uygulanmasını koordine etmektedir. Tedarik zinciri durum tespiti ve şeffaflık konuları, tüm bu temalarla doğrudan ilişkili olduğundan, alt komitelerin çalışmalarına entegre biçimde dahil edilmektedir.

Better Future çalışma grupları, belirlenen öncelikli sürdürülebilirlik temalarında uzmanlaşmış liderler ve konu uzmanlarından oluşmaktadır. Bu gruplar, her temaya ilişkin mevcut durum analizlerini yürütmekte; hedefler, stratejiler ve anahtar performans göstergeleri (KPI) geliştirmekte; ilerlemeleri düzenli olarak izlemekte ve Alt Komiteler aracılığıyla doğrudan Better Future Yürütme Komitesi'ne raporlamaktadır. Yürütme Komitesi, her öncelikli alan için fonksiyonlar arası üst düzey liderlerin gözetimini sağladığı, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemenin değerlendirildiği ve stratejik kararların gözden geçirildiği ana yönetim platformu olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu ve Türkiye’deki Yönetişim Yapısı

Goodyear Türkiye, Adapazarı ve İzmit fabrikaları özelinde kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri belirlemektedir. Tüm faaliyetler, Goodyear Grubunun bağlı ortaklıklarını kapsayan global hedeflerin bir parçası olarak yürütülmektedir. Goodyear Türkiye Yönetim Kurulu, stratejik karar alma süreçlerini yönlendiren ve şirketin uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını sağlayan bir yapıya sahiptir. Yönetim Kurulu Komiteleri, görev ve sorumluluklarını etkin biçimde yerine getirmek amacıyla yılda en az dört kez toplanmaktadır. Yönetim Kurulu toplamda altı üyeden oluşmaktadır. 2024 yılına kıyasla, 2025 yılında Şirket’in yönetim yapısında değişiklikler meydana gelmiş olup bu değişiklikler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Tablo 2: Yönetim Kurulu Üyeleri

	2025	2024
Bağımsız Olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri	• Mahmut Sarioğlu • Octavian Grigore Velcan • Ayshwaria Ramamoorthy* • François Marie Jean Colin de Verdiere • Hüsniye Yılmaz	• Mahmut Sarioğlu • Ayshwaria Ramamoorthy* • Hüsniye Yılmaz • François Marie Jean Colin de Verdiere • Burcu Güvenç Demiryontar**
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri	• Muzaffer Gülten Özseven • Mustafa Taylan Baykut	• Muzaffer Gülten Özseven • Mustafa Taylan Baykut

* Ayshwaria Ramamoorthy’nin Yönetim Kurulu üyeliği 27 Mayıs 2025 tarihinde sona ermiştir.

**Burcu Güvenç Demiryontar’ın Yönetim Kurulu üyeliği 16 Mayıs 2024 tarihinde sona ermiştir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Mahmut Sarioğlu, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini ise Ayshwaria Ramamoorthy yürütmekteyken; 27 Mayıs 2025 tarihli Genel Kurul Toplantısı’nda Yönetim Kurulu üyeleri bir yıl süreyle yeniden seçilmiştir. 28 Mayıs 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla Mahmut Sarioğlu Yönetim Kurulu Başkanı, Octavian Grigore Velcan ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevlendirilmiştir.

Bunun yanı sıra, 1 Şubat 2025 tarihi itibarıyla Octavian Grigore Velcan Genel Müdür olarak atanmış; bu atama ile Genel Müdürlük görevini geçici olarak yürüten Taha Feyzan Yıldırım’ın bu görevi sona ermiş, Taha Feyzan Yıldırım Finans Direktörü olarak görevine devam etmektedir. Ayrıca, 2025 yılı boyunca sürdürülebilirlik alanında ihtiyaç duyulan konularda teknik bilgi ve uygulama desteği sağlamak amacıyla üçüncü taraf uzmanlardan danışmanlık hizmeti alınmaktadır.

Türkiye özelinde sürdürülebilirlik konularının sorumluluğu Goodyear Türkiye Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu yapısı **Kurumsal Yönetim Komitesi**, **Denetimden Sorumlu Komite** ve **Riskin Erken Saptanması Komitesi’nden** oluşmaktadır. Şirketin sürdürülebilirlik uygulamaları, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin koordinasyonunda yürütülmekte olup; Komite, çevre, sosyal ve yönetim (ÇSY) politikalarının uygulanmasını gözetmekte, sürdürülebilirlik ilkelerine uyum çerçevesinde gerekli politika ve uygulamaları izlemekte, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini denetlemekte ve tespit ile önerilerini tavsiye

niteliğinde Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi görevini **Riskin Erken Saptanması Komitesi'**ne devretmiştir. Riskler ve fırsatlar her yıl düzenli olarak gözden geçirilmekte, ihtiyaç olması durumunda güncellenmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, her iki ayda bir hazırladığı değerlendirme raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmakta ve ulaştığı tespit ve önerileri yazılı olarak iletmektedir. Komite kararları tavsiye niteliğinde olup nihai karar yetkisi Yönetim Kurulu'na aittir. 2025 raporlama döneminde Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 kez toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelerinin Yetkinlikleri

Tablo 3: Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri

Üye Adı	Komitedeki Görevi	Yönetim Kurulu Üyelik Niteliği
Muzaffer Gülten Özseven	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Taylan Baykut	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsniye Yılmaz	Komite Üyesi	İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi
Octavian Grigore Velcan	Komite Üyesi	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Ayshwaria Ramomoorthy icracı Yönetim Kurulu üyesi olarak görev alırken, Şirket Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararı doğrultusunda yapılan güncelleme kapsamında bu üyelik sona ermiş; yerine Octavian Grigore Velcan icracı Yönetim Kurulu üyesi olarak Komite'de görevlendirilmiştir. Söz konusu değişiklik, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

Komite, Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan Çalışma Esasları çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Komite üyeleri, sahip oldukları ulusal ve uluslararası deneyimler doğrultusunda risk yönetimi alanında güçlü ve çok yönlü bir uzmanlık birikimiyle çalışmalarını yürütmektedir.

Komitenin üyeleri:

Muzaffer Gülten Özseven, ekonometri alanında eğitim almış olup, finans, satış ve proje yönetimi konularında 40 yılı yakın deneyime sahiptir. Kariyerine pazarlama ve yönetim alanında başladıktan sonra, 1995 yılından itibaren uluslararası bir sağlık teknolojileri şirketinde finansal hizmetler alanında üst düzey görevler üstlenmiştir. CFO'luk, satış ve proje finansmanı başkan yardımcılığı gibi rollerin yanı sıra yönetim kurulu üyeliği tecrübesi de bulunmaktadır. Hâlen aynı şirkette kıdemli başkan yardımcılığı görevini sürdürmekte olup; stratejik finans yönetimi, kurumsal yönetişim ve yatırım kararlarında risk değerlendirme konularında yüksek düzeyde yetkinliğe sahiptir.

Mustafa Taylan Baykut, ekonomi ve uluslararası vergi hukuku alanlarında akademik altyapıya sahip olup, 30 yılı aşkın süredir vergi danışmanlığı, mali hukuk ve denetim alanlarında faaliyet göstermektedir. Kariyeri boyunca hem uluslararası danışmanlık firmalarında hem de vergi hukuku alanında kıdemli yönetici ve ortak pozisyonlarında görev almıştır. Kurumsal vergi planlaması, denetim, uyum süreçleri ve şirketlerin mali risklerinin yönetimi konularında kapsamlı deneyime sahiptir. Ayrıca yönetim kurulu üyeliği ve bölüm liderliği tecrübeleriyle, stratejik karar alma süreçlerine katkı sağlayacak düzeyde yönetim bilgisine sahiptir.

Hüsnîye Yılmaz, insan kaynakları alanında 40 yılı aşkın deneyime sahiptir. Kariyerine 1980'li yıllarda başlamış, çeşitli kurumlarda İK yöneticiliği yapmış ve çok uluslu şirketlerde hem yerel hem de bölgesel düzeyde önemli görevler üstlenmiştir. Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgelerinde üretim, tedarik zinciri ve ticari operasyonları kapsayan insan kaynakları süreçlerinin yönetiminde derin uzmanlık sahibidir. Hâlihazırda EMEA bölgesi İK'dan sorumlu başkan yardımcısı olarak görev yapmakta olup, organizasyonel yapıların geliştirilmesi, liderlik ve yetenek yönetimi, çalışan bağlılığı ve insan kaynağı risklerinin stratejik düzeyde yönetimi konularında güçlü yetkinliklere sahiptir.

Octavian Grigore Velcan, 1990 yılında Bükreş Politeknik Enstitüsü Metalurji Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1994-1996 yılları arasında Bay Velcan, Axxon Trading SRL (Germanos Group)'de Bölge Sorumlusu olarak, 1996-1999 yılları arasında ise Whirlpool Romania SRL'de Kilit Müşteri Yöneticisi olarak çalışmıştır. Velcan, 1999 yılında Romanya'da Ülke Müdürü olarak Goodyear'a katılmıştır. 2006 yılında Goodyear Dunlop Tires Bulgaristan, Macaristan ve Romanya Satış Genel Müdürü olarak görevlendirilmiştir. Ardından, 2008 yılında Orta Doğu ve Afrika (MEA) Genel Müdürü olarak atanmış ve bölgede dört yıl boyunca operasyonları yönetmiştir. 2012 yılında Velcan, Brüksel merkezli olarak Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) bölgesinde Off-The-Road (OTR) lastikleri iş kolunu Genel Müdür olarak yönetmeye başlamış ve 2021 yılında Havacılık iş kolunun sorumluluğunu da üstlenmiştir. Goodyear bünyesinde 25 yıllık deneyime sahip olan Octavian Velcan, 2025 yılının ilk çeyreğinde Goodyear Lastikleri T.A.Ş. (Goodyear Türkiye) Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Ücretlendirme

Şirketin ücretlendirme politikası, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesine ilişkin temel ilke ve uygulamaları kapsamakta olup, adil, şeffaf ve kapsayıcı bir yaklaşım benimseyerek tüm çalışanlar için eşit hakların korunmasını hedeflemektedir. Goodyear Türkiye'de üst yönetimin ücretlendirme yapısı, Goodyear Global tarafından yürütülen Üst Düzey Yönetici Ücretlendirme Planı çerçevesinde belirlenmektedir. Bu kapsamda, önceki üç yıllık Uzun Vadeli Teşvik Planı (Long Term Incentive Plan) döneminde iklim ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin belirli göstergeler değerlendirme kriterleri arasında yer almış ve ilgili performans hedeflerine ulaşılması doğrultusunda teşvik ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu üç yıllık plan döneminin devam eden yapısı kapsamında, sürdürülebilirlik göstergelerini içeren performans çerçevesine bağlı teşvik ödemeleri ilgili dönem tamamlanıncaya kadar devam edecek olup, bu kapsamda 2026 yılında da ödeme yapılacaktır. 2025 yılı sonrasında başlayacak yeni üç yıllık plan döneminde ise sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı göstergeler teşvik planı kapsamında rapor tarihi itibarıyla yer almamaktadır.

Strateji

Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Goodyear Türkiye grup şirketi olarak bağlı olduğu Goodyear Grubunun küresel sürdürülebilirlik stratejisine uygun şekilde faaliyet göstermektedir. Bu çerçevede, çevresel risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik beş adımdan oluşmaktadır:

1. İlk adımda, kapsamlı araştırmalar ve sektörel kıyaslamalar aracılığıyla Goodyear Grubu'nun sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsat envanteri oluşturulmaktadır.
2. Goodyear Türkiye'nin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili potansiyel fırsatları, fiziksel ve geçiş risklerine maruziyeti ve bu risklere karşı dayanıklılığı iki senaryo kapsamında analiz edilmiştir. Düşük emisyon senaryosu, geçiş risklerinin yüksek olduğu ve fiziksel risklerin ise sınırlı kaldığı bir durumu öngörmektedir. Yüksek emisyon senaryosu ise mevcut politikaların sürdüğü, fiziksel risklerin daha belirgin ve yaygın olduğu bir gelecek varsayımına dayanmaktadır. Her iki senaryo altında, ilgili risklerin gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkileri değerlendirilmiştir. Senaryo analizlerine ilişkin detaylı bilgilere, **İklim Dirençliliği** başlığı altında yer alan **Senaryo Analizleri** bölümünde yer verilmektedir. Şirket aynı zamanda TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de yer alan sektör bazlı açıklama konularını da değerlendirme kapsamına almaktadır.
3. Yapılan değerlendirmeler doğrultusunda öncelikli risk ve fırsatlar belirlenmekte ve finansal modelleme aracılığıyla nicel olarak değerlendirilecek başlıca konular seçilmektedir.
4. Önceliklendirilen risk ve fırsatların potansiyel finansal etkileri, senaryo ve vade bazında finansal modelleme aracılığıyla hesaplanmaktadır.
5. Şirketin üst düzey yöneticileri, iş sürekliliği, dayanıklılık stratejileri ve finansal etkiler doğrultusunda uyum ve azaltım stratejilerini değerlendirmekte; raporlama kararlarını hukuk ve finans ekiplerinin katkısıyla şekillendirmektedir.

Goodyear Türkiye, önceki raporlama döneminde olduğu gibi bu dönemde de ilgili iç birimlerin uzman görüşlerinden ve üçüncü taraf bağımsız bir danışmanlık firmasının teknik desteğinden yararlanarak, iklim değişikliği dahil sürdürülebilirlik risk ve fırsatları belirlemiş ve bu unsurları göreceli önemlerine göre analiz ederek önceliklendirme sürecini tamamlamıştır. Bu raporlama döneminde, önceki dönemden farklı olarak, TSRS 1 kapsamında tanımlanan sürdürülebilirlik risk ve fırsatları da kapsam dahiline alınmış, bu risklerin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileri değerlendirilmiş ve önceliklendirme sürecine dahil edilmiştir. Ancak, 25 Aralık 2025 tarihinde KGK kurul kararının alınması üzerine 30 Aralık 2025 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanan 2024 Yılı Raporlama Döneminde TSRS'ler Uyarınca Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin 2025 Döneminde Tabi Olacakları Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı ile uzatılan E5 geçiş muafiyeti kapsamında, Şirket bu raporda yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer vermektedir.

Öncelikli olarak belirlenen tüm iklimle ilgili risk ve fırsatların, şirketin finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli potansiyel etkileri senaryo temelli analizler ile nicel olarak incelenmiştir. Önemlilik eşik değeri 2025 yılı hasılatının %1,75'i (yaklaşık 473.000.000 TL) olarak belirlendiği dikkate alındığında, risk ve fırsatların finansal etkileri kısa vade için belirlenen finansal eşik değerin altında kalmakta ve bu sebeple kısa vadede beklenen bir risk bulunmamaktadır. Bununla birlikte

çalışma sonucunda belirlenen; müşteri beklentileri ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşamama, karbon fiyatlandırma ve değişen enerji ve emtia piyasası dinamikleri, su stresi ve raporlama yükümlülükleri risklerinin tümünde mevcut belirsizlik düzeyi; risk ve fırsatların orta ve uzun vadede nicel olarak ölçülememesi sonucunu doğurmaktadır. Dolayısıyla; orta ve uzun vadede risk ve fırsatların yaratacağı finansal etkinin yüksek tahmin belirsizliği içermekte olduğundan ilgili açıklamalar bu raporda nitel olarak sunulmuştur.

İklim değişikliği kaynaklı riskler; fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki kategoriye ayrılarak değerlendirilmektedir. Fiziksel riskler; ani (akut) iklim olayları ile uzun dönemli (kronik) değişimlerden kaynaklanan etkileri kapsarken, geçiş riskleri; düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan yasal, piyasa, çevresel, sosyal ve yönetim kaynaklı dönüşümleri içermektedir.

Bu çerçevede, 2024 raporlama dönemi ile aynı şekilde 2025 yılında da kronik fiziksel risklerden su stresi ile geçiş riskleri arasında yer alan raporlama yükümlülükleri, Goodyear Türkiye açısından öncelikli iklim riskleri olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, diğer bir geçiş riski olan karbon fiyatlandırma ve değişen enerji ve emtia piyasası dinamiklerindeki belirsizlikten kaynaklanan riskler, analizlerde öne çıkan diğer öncelikli riskler arasında yer almaktadır. Risk ve fırsat değerlendirmesi sonucunda, Goodyear Türkiye için değer yaratma potansiyeli taşıyan iklimle bağlantılı stratejik fırsatlar da tespit edilmiştir.

Goodyear Türkiye, Goodyear Global ekibinin bir parçası olarak, özellikle Ar-Ge ve inovasyon yoluyla sürdürülebilir ham maddeler¹ kullanan ve düşük sera gazı emisyonlarıyla öne çıkan ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi ile müşteri beklentilerine proaktif yanıt verilmesi, 2024 raporlama döneminde olduğu gibi 2025 raporlama döneminde de en öncelikli fırsat alanları olarak öne çıkmaktadır. Bu fırsatlar hem şirketin yenilikçilik kapasitesini güçlendirmekte hem de müşteri odaklı değer önerilerinin oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

Vade Tanımları

İklim değişikliğiyle ilişkili risk ve fırsatların potansiyel etkilerinin değerlendirildiği zaman dilimleri, Goodyear Grubu tarafından faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde tutarlı biçimde tanımlanmakta ve stratejik karar alma süreçleriyle entegre şekilde uygulanmaktadır. Bu kapsamda Goodyear Türkiye, stratejik ve finansal planlama vadeleri, küresel iklim anlaşmaları, hedefleri ve Grup seviyesinde oluşturulan ve tüm iştirakleri kapsayan geçiş planını da göz önünde bulundurarak kısa vadeyi 0-1 yıl arası, orta vadeyi 1-5 yıl arası ve uzun vadeyi 5 yıldan uzun dönem olarak tanımlamaktadır.

Tablo 4. Goodyear Türkiye Stratejik Vadeleri

Kısa Vade	0-1 Yıl
Orta Vade	1-5 Yıl
Uzun Vade	5 + Yıl

¹ Goodyear Grubu'nun ISO 14021 ve ISCC PLUS ilkeleriyle uyumlu tanımı doğrultusunda, "sürdürülebilir malzemeler"; biyo-bazlı malzemeleri, yenilenebilir veya geri dönüştürülmüş malzemeleri ve sertifikalı kütle dengeleme yaklaşımları dâhil olmak üzere, kaynakların korunmasını ve/veya sera gazı emisyonlarının azaltılmasını destekleyen uygulamalarla üretilen malzemeleri ifade etmektedir. (Goodyear Better Future, 2024, s. 20)

İş Modeli ve Değer Zinciri

Goodyear, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların mevcut ve potansiyel etkilerini iş modeli ve değer zinciri boyunca yukarı yönlü, operasyonel ve aşağı yönlü olacak şekilde üç ana başlık altında değerlendirmiştir.

TSRS 1 32(b) ve TSRS 2 13(b) kapsamında, Goodyear Türkiye'nin iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar değerlendirmesi operasyonlar için üretim tesislerinin bulunduğu ve ana faaliyet coğrafyası olan Türkiye'yi kapsamakla beraber, ham madde tedariği kapsamında yukarı yönlü ve müşteriler kapsamında aşağı yönlü değer zinciri de olmak üzere tüm değer zinciri ve faaliyet coğrafyaları boyunca değerlendirme gerçekleştirmiştir.

Tablo 5. Goodyear Türkiye Değer Zinciri

Değer Zinciri			
	Kategori	Element	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü	Ham Madde Tedariği	Kauçuk (Doğal ve Sentetik)	Avrupa (14 ülke), Asya (8 ülke), Afrika (2 ülke) ve Kuzey Amerika (1 ülke) olmak üzere toplam 4 kıtada bulunan 25 farklı ülkeden tedarik sağlanmaktadır.
		Tomsine/ Stefine (Bitkisel Yağ)	
		Dolgu Malzemeleri (Karbon Siyahı, Silika)	
		Kimyasallar (Antioksidanlar, Vulkanizasyon ajanları (örn. sülfür), Yumuşatıcılar)	
		Diğer Takviye Malzemeler (Çelik Tel, Naylon, Polyester)	
		Kord bezi, çelik tel	
	Lojistik	Hammadde taşınma, depolama ve dağıtımı	Türkiye
	Enerji	Enerji üreticileri	
		İletim ve dağıtım	
		Emtia piyasaları	
Doğrudan	Regülatörler	Düzenleyici ve denetleyici kurumlar (SPK, KGK vs.)	Türkiye
	Finansman	Yatırımcılar ve hissedarlar	Küresel
		Kaynak sağlayıcılar (Bankalar, MDB'ler, vb.)	Türkiye
			Lüksemburg (Goodyear SA)
	Üretim	İzmit Fabrika	İzmit, Türkiye
		Adapazarı Fabrika	Adapazarı, Türkiye

Operasyonlar	Satış ve Pazarlama	Pazarlama	Türkiye Türkmenistan Gürcistan Azerbaycan
	Kalite Kontrol	Nihai ürün testleri, laboratuvar analizleri	Türkiye
Aşağı Yönlü	Dağıtım Kanalları	Toptancı Bayi Perakendeci Bayi	Türkiye Gürcistan Azerbaycan Türkmenistan
		Araç Servisi Filo Araç Üreticileri (Orijinal Ekipman)	Türkiye
	Son Kullanıcılar	Tüketiciler	Küresel
	Lojistik	Taşıma ve dağıtım	Türkiye ve Avrupa
	Satış Sonrası Hizmetler	Bakım, onarım	Türkiye
		Ömrü tamamlanmış lastikler	Türkiye

Bu çerçevede yapılan analizlerde, tedarik zincirinde su stresine bağlı olarak hammadde temininde aksama riski (*örneğin doğal kauçuk üretiminin azalması*), üretim süreçlerinde suya erişim kısıtlarından kaynaklanabilecek operasyonel kesinti riski ile Goodyear Türkiye'nin, Goodyear Global ekibinin bir parçası olarak, sürdürülebilir malzemeler kullanılarak üretilen ve düşük sera gazı emisyonlarıyla öne çıkan ürün ve hizmetlere yönelik artan taleplere yeterince hızlı yanıt verememesi riski değerlendirilmiştir. Söz konusu risklerin gerçekleşmesi halinde, kurumsal orijinal ekipman (Original Equipment- OE) müşterileriyle yürütülen bazı sözleşmelerin yenilenmemesi söz konusu olabilecek olup, bu durumun ana şirketin hasılatı üzerinde potansiyel olumsuz etkileri bulunabileceği öngörülmektedir.

Bununla birlikte, Goodyear Türkiye'nin hammadde tedarik süreçleri, Goodyear Global satın alma ve planlama yapıları ile entegre şekilde yönetilmektedir. Hammadde bazında (doğal ve sentetik kauçuk, kimyasallar, dolgu malzemeleri ve takviye malzemeleri) bölgesel ve küresel ölçekte birden fazla aktif tedarikçi ile çalışılmakta ve yedek tedarikçi listeleri ve alternatif tedarik kanalları düzenli olarak güncel tutulmaktadır. Olası gecikmeler veya tedarik kesintileri karşısında stok seviyelerinin izlenmesi, gümrük ve lojistik süreçlerinin alternatif liman ve gümrük noktaları üzerinden yönetilmesi, kardeş tesislerden acil hammadde transferi ve gerekmesi halinde global satın alma ekipleri aracılığıyla alternatif tedarikçi devreye alınması gibi iş sürekliliği mekanizmaları uygulanmaktadır. Bu kapsamda, mevcut planlama ve iş sürekliliği uygulamaları dikkate alındığında, hammadde teminine ilişkin tedarik zinciri risklerinin operasyonel süreklilik üzerinde ilave bir risk oluşturmaları ihtimalinin düşük olduğu değerlendirilmektedir.

Tüm bu risk unsurlar kısa, orta ve uzun vadede değerlendirilmiş olup, iş sürekliliği üzerindeki etkiler öncelikli olarak ele alınmıştır. Su stresi kısa vadede önemli bir risk olarak değerlendirilmemekle birlikte, su

stresi yaşıyan bölgelerdeki potansiyel kırılganlıklar izlenmekte ve uzun vadeli iş sürekliliği değerlendirmeleri kapsamında dikkate alınmaktadır.

İlgili risk ve fırsatların öngörülen finansal etkilerine ilişkin açıklamaları, coğrafi yoğunlaşma alanları dikkate alınarak hazırlanırken, aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın raporlama tarihinde elde edilen tüm makul ve desteklenebilir bilgiler kullanılmış ve söz konusu açıklamaları hazırlamak için sahip olunan beceri, yetenek ve kaynaklarla orantılı bir yaklaşım izlenmiştir.

Strateji ve Karar Alma

Goodyear Türkiye, iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerine karşı Goodyear Grubu tarafından belirlenen kapsamlı bir stratejiyi takip etmekte, su stresi, enerji yoğunluğu ve karbon emisyonları gibi öncelikli alanlarda operasyonel ve teknolojik düzeyde çeşitli önlemler hayata geçirmektedir. Özellikle Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI Aqueduct) verilerine göre yüksek ve orta-yüksek düzeyde su stresi altında bulunan Kocaeli (İzmit) ve Sakarya (Adapazarı) illerindeki üretim faaliyetlerine ilişkin önceki raporlama dönemlerinde başlatılan ve 2025 raporlama döneminde de devam eden alternatif su kaynaklarının kullanımı, atık su arıtımı ve geri kazanım sistemleri gibi doğrudan adaptasyon uygulamaları mevcuttur. Bu önlemler, fiziksel risklerin azaltılmasının yanı sıra kaynak verimliliğinin artırılmasına da fayda sağlamaktadır.

Geçiş risklerine yönelik olarak, 2024 raporlama döneminde de gerçekleştirilen ısı geri kazanımı, LED dönüşümleri, VSD uygulamaları, verimli motor ve pompa sistemleri, buhar kapalı ve hava kaçağı takip programları gibi enerji verimliliği projeleri 2025 raporlama döneminde de İzmit ve Adapazarı fabrikalarında uygulanmıştır. Bu projeler kapsamında elde edilen enerji verimliliği artışı ve enerji yoğunluğundaki düşüş, sera gazı emisyonlarının da azaltımına katkıda bulunmakta ve Goodyear Türkiye'nin doğrudan ve dolaylı olarak maruz kalabileceği geçiş risklerinin etkisinin azaltılmasına katkıda bulunmaktadır. Tüm bu faaliyetler mühendislik departmanının liderliğinde yürütülmekte olup, işletme giderleri (Operational Expenditures- OPEX) ve sermaye harcamaları (Capital Expenditures- CAPEX) planlamasına dahil edilmektedir. Bu harcamaların finansmanı, borçlanma araçları ve özkaynaklardan sağlanmaktadır.

Goodyear Türkiye'nin İzmit fabrikası Türkiye'de ISO 50001 Enerji Yönetim Sertifikası'nı alan ilk lastik fabrikası olmakla birlikte, Adapazarı fabrikası bu sertifikayı alan ikinci lastik fabrikası konumundadır. Yenilenebilir enerji alanında ise Goodyear Türkiye, enerji kaynaklı emisyonlarını azaltma hedefi doğrultusunda her iki fabrikası için I-REC (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası) temin etmektedir. Bu sertifikalar aracılığıyla Kapsam 2 sera gazı emisyonları piyasa bazlı yaklaşımla sıfır ("0") olarak değerlendirilmektedir. I-REC uygulaması, şirketin karbon ayak izi stratejisinin önemli bir parçası olmasının yanı sıra, Grup düzeyindeki iklim hedeflerine katkı sağlamak amacıyla da sürdürülmektedir.

Bu doğrultuda performans göstergelerinin izlenmesini mümkün kılacak veri altyapısı ve iç kontrol mekanizmalarının kurulmasına yönelik olarak; önceki raporlama dönemi ile 2025 raporlama dönemi arasında geçen sürenin sınırlı olması nedeniyle, ölçülebilir bir ilerleme veya performans değişimi henüz oluşmamıştır. Bu nedenle, izleme sürecine ilişkin olarak 2025 dönemi için raporlanabilir nitelikte yeni bir ilerleme bilgisi sunulamamıştır.

İklim ile İlgili Riskler ve Fırsatlar

Risk Unsuru	Risk Tanımı	Riskın Goodyear'a Etkisi
Su Stresi		
İklim <i>Kronik Fiziksel</i> Vade Türü <i>Orta-Uzun</i> Etkilenen Değer Zinciri <i>Yukarı Yönlü & Doğrudan Operasyonlar</i>	Türkiye genelinde su stresi seviyelerinin kısa vadede düşük seviyede olması beklenmemektedir. Bu kapsamda, kısa vadede bazı bölgelerde düşük ila orta düzeyde su stresi yaşanabilmekle birlikte, yüksek ve çok yüksek düzeyde su stresi seviyelerinin yalnızca uzun vadede (2030 sonrası) ortaya çıkacağı beklenmektedir.	Operasyonel Riskler Orta ve uzun vadede, su stresinin bölgesel olarak devam etmesi nedeniyle Kocaeli ve Sakarya gibi yüksek su stresine sahip bölgelerde zaman zaman operasyonel kesintiler ve artan su maliyetleri görülebilir. Tedarik Zinciri ve Lojistik Riskleri Yerel su kullanımında yaşanabilecek düzensizlikler, bazı tedarikçilerin üretim kapasitesini etkileyebilir; lojistik süreçlerde düşük düzeyli gecikmeler yaşanabilir ancak bu durum çoğunlukla yönetilebilir düzeyde kalır.
Karbon Fiyatlandırma ve Değişen Enerji ve Emtia Piyasası Dinamikleri		
İklim <i>Geçiş Yasal/Piyasa</i> Vade Türü <i>Orta-Uzun</i> Etkilenen Değer Zinciri <i>Yukarı Yönlü</i>	Enerji Kaynakları Birincil ve ikincil enerji arzının karbonsuzlaşması, enerji karışımında (enerji üretiminin kaynaklar ve teknolojiler arasında dağılımı) hızlı bir değişimi gerektirecektir. Fosil Yakıt Maliyetleri Doğal gaz ücretlerinin AB ve Türkiye’de artması öngörülmektedir. AB ETS/CBAM Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi'nde tahsisat fiyatlarının değişmesi beklenmektedir. Türkiye-ETS Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nde tahsisat fiyatlarının piyasada (oluşturduğunda) belirlenmesi ve ilgili fiyatların AB piyasasına benzer şekilde artması beklenmektedir.	Enerji Kaynakları Türkiye’nin elektrik üretiminde yenilenebilir enerji payının artması, elektrik temelli üretim süreçlerinin kaynak kompozisyonunu değiştirebilir. Fosil Yakıt Maliyetleri Goodyear’ın lastik üretiminde proses ısı ve yardımcı enerji kullanımı açısından bu fiyatlar doğrudan girdi maliyetlerini etkileyebilir. ETS Goodyear’ın karbon yoğunluğu olan üretim süreçleri uzun vadede maliyet artışıyla karşılaşabilir.

Raporlama Yükümlükleri		
İklim <i>Geçiş Yasal</i> Vade Türü <i>Orta-Uzun</i> Etkilenen Değer Zinciri <i>Yukarı Yönlü & Doğrudan Operasyonlar & Aşağı Yönlü</i>	İklim değişikliği de dâhil olmak üzere çevresel ve sosyal konuların yönetişimine ve iklim eylemine ilişkin paydaşların beklentileri artmaktadır. Bu nedenle, bu beklentileri karşılamak için uygun adımları atmamak, taahhütleri yerine getirmemek ve/veya “greenwashing” yapmak, itibar zedelenmesine yol açabilir.	İtibar Riski Sürdürülebilirlik konularına ilişkin beyan gereksinimleri, sürdürülebilirlik konularına ilişkin artan farkındalık ile birlikte artmaktadır. İtibar riskinin ana etkisi operasyonel süreçler ve maliyetler üzerinde öngörülmekle birlikte, paydaş güveni ve müşteri tercihleri üzerinden dolaylı bir gelir kaybı riski oluşturma potansiyeli de bulunmaktadır. Operasyonel Maliyetler Artan beyan gereksinimleri, veri gereksinimlerini ve raporlamaya ilişkin insan kaynağı gereksinimini artırarak operasyonel maliyetleri artırabilir.
Fırsat Unsuru	Fırsat Tanımı	Fırsatın Goodyear'a Etkisi
Sürdürülebilir Ham Maddeler Kullanan ve Düşük Sera Gazı Emisyonlarıyla Öne Çıkan Ürün ve Hizmetlerin Geliştirilmesi Fırsat Türü <i>Ürün ve Hizmetler</i> Vade Türü <i>Orta-Uzun</i> Etkilenen Değer Zinciri <i>Yukarı Yönlü & Aşağı Yönlü</i>	Üretim teknolojileri ve sürdürülebilir ham madde kullanımındaki gelişmeler, Goodyear için ürünlerin karbon ayak izinin azaltılması, döngüsel ekonomiye uyumlu inovatif çözümlerin geliştirilmesi ve çevresel performansın güçlendirilmesi açısından önemli bir fırsat sunmaktadır. Yenilenebilir, geri dönüştürülmüş ve düşük emisyonlu malzemelerin Ar-Ge ve üretim süreçlerine entegrasyonu hem çevresel hem de ticari değer yaratma potansiyeli taşımaktadır.	Bu alandaki potansiyel yatırımlar, artan düzenleyici beklentilere uyumu desteklerken, sürdürülebilir hammaddeler kullanan ve düşük sera gazı emisyonlarıyla öne çıkan ürün ve hizmetler aracılığıyla pazarda rekabet avantajı yaratılmasına katkı sağlar. Enerji verimliliği ve döngüsel üretim uygulamaları sayesinde operasyonel verimlilik artarken, karbon emisyonları ve kaynak maliyetleri azaltılarak şirketin çevresel ve finansal sürdürülebilirliği desteklenir.

Finansal Etkiler

Su stresi riski, faaliyet gösterilen bazı bölgelerde yerel otoritelerin kuraklık dönemlerinde su kullanımını sınırlama veya durdurma yönünde karar alabileceği ihtimaliyle ilişkilendirilmiştir. Ancak, şirketin etkin su yönetimi uygulamaları sayesinde bu riskin finansal durum, performans ve nakit akışları üzerinde mevcut dönem anlamlı bir etkisi bulunmamakta; kısa vadede ise anlamlı bir etki oluşturmaması beklenmemektedir.

Su stresi riskinin kısa, orta ve uzun vadeli dönemlerde ortaya çıkması düşük olasılık olarak değerlendirilmekle birlikte, özellikle şiddetli kuraklık dönemlerinde su temininde yaşanabilecek zorlukların üretim süreçlerinde gecikmelere yol açma ihtimali mevcuttur. Ayrıca, alternatif su kaynaklarına erişim için ilave sermaye harcamalarının gündeme gelebileceği öngörülmekle birlikte yüksek düzeyde tahmin belirsizliği bulunması nedeniyle bu etkilerin büyüklüğü ölçülememiştir.

Avrupa Birliği Taksonomisi, TSRS ve benzeri düzenlemeler, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların açıklanmasını zorunlu hale getirmekte ve sürdürülebilir finans alanında şeffaflığı artırmayı hedeflemektedir. Goodyear Türkiye açısından bu düzenlemelere uyum sağlanamaması durumunda; düzenleyici yaptırımlar, yatırımcı güveninin zedelenmesi, yeşil aklama iddiaları ve dolayısıyla itibar kaybı riski söz konusudur. Ayrıca, iklim eylemi ve emisyon azaltım hedefleri konusundaki ilerlemenin şeffaf şekilde ortaya konmaması, müşteriler ve iş ortakları nezdinde güven kaybına ve pazardaki rekabet gücünün azalmasına yol açabilir. Bu tür olumsuz etkiler, dolaylı olarak gelirlerde azalma, finansmana erişimde zorluklar ve sermaye maliyetlerinde artış şeklinde finansal sonuçlar doğurabilir.

Şirket, sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin yükümlülükleri ve ilgili düzenlemeleri yakından takip etmekte ve TSRS ile AB Taksonomisi gibi standartlara uyumlu olacak şekilde düzenli ve şeffaf raporlamalar gerçekleştirmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik stratejisini destekleyen Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla iklimle ilgili metriklerin izlenmesi ve raporlamaya entegre edilmesine yönelik kurumsal değerlendirmelerini sürdürmektedir. Bu kapsamda, Goodyear Global düzeyinde sera gazı emisyonları GHG Protokolü çerçevesinde hesaplanıp, Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTi) uyumlu bir şekilde sunulmakta ve enerji tüketimi de kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Goodyear Türkiye, enerji kaynaklarının karbonsuzlaşması, fosil yakıt maliyetlerindeki dalgalanmalar ve ETS gibi karbon fiyatlandırma mekanizmalarından kaynaklanan geçiş risklerine karşı adımlar atmaktadır. Bu kapsamda, üretim tesislerinde mevcut güneş enerjisi panellerinin periyodik bakımları yapılmakta; güneş duvarı projesi ve kojenerasyon tesisleri ile enerji portföyü çeşitlendirilmektedir.

Goodyear Türkiye hem doğrudan tesis içi uygulamalar hem de dolaylı tedarik zinciri ve enerji tedarikliğini kapsayan **adaptasyon ve azaltım faaliyetleri** gerçekleştirmiştir. 2025 yılı yatırımları kapsamında, Adapazarı tesisinde çatıya kurulu güneş enerjisi sistemlerine (GES) yönelik olarak, olası bir yangın durumunda etkin müdahaleyi mümkün kılan söndürme sistemi devreye alınmıştır. Ayrıca, Adapazarı tesisinde kullanılan forkliftler elektrikli olup, bu kapsamda 2025 yılında batarya şarj istasyonu kurulumu tamamlanmıştır.

Ayrıca, tesislerde ISO 50001 enerji yönetim sistemi kapsamında yürütülen enerji verimliliği projeleriyle, proses ısı ve yardımcı enerji kullanımı optimize edilmekte; bu sayede enerji tüketimi ve karbon emisyonları azaltılmaktadır. Enerji kesintilerine karşı kojenerasyon sistemlerinde üretilen enerji ile operasyonel süreklilik desteklenmektedir. AB ETS, CBAM, Türkiye ETS gibi düzenlemelere uyum sağlamak amacıyla emisyon azaltımı, veri yönetimi ve raporlama altyapısı güçlendirilmekte; ayrıca I-REC gibi uluslararası tanınırlığı olan sertifikalarla yenilenebilir enerji kullanımını belgelenmektedir.

İklim Dirençliliği

Şirket, güçlü özkaynak yapısı ve mali bünyesi sayesinde ani gelişen fiziksel riskler veya geçiş risklerine karşı dirençli bir finansal duruş sergilemektedir. Goodyear Türkiye, global ölçekte belirlenen Goodyear Grubu'nun geçiş planının kapsamında olmakla beraber bağımsız emisyon azaltım hedefi bulunmamaktadır. Bununla birlikte, geçiş planı hazırlanırken Türkiye operasyonlarından kaynaklanan emisyonlar da dikkate alınmıştır. Bu doğrultuda Goodyear Türkiye, Grup seviyesinde belirlenen hedeflere yönelik yatırımlar gerçekleştirmektedir.

Goodyear Türkiye, bu hedeflerle uyumlu olarak, operasyonel dönüşüm, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji tedariği ve teknolojik inovasyon alanlarında projelerini sürdürmekte; Grup stratejisine entegre bir şekilde düşük karbonlu bir geleceğe geçişi desteklemektedir.

Öte yandan, geçmişte aşırı yağışlar sonucu yaşanan sel olayları gibi akut fiziksel risklere karşı da önlemler alınmıştır. 2015 yılında yaşanan su baskını sonrası, İzmit fabrikasının çevresindeki koruma duvarları yükseltilmiş ve bu riske karşı direnç geliştirilmiştir.

Şirket, Adapazarı fabrikasında su tedarik kaynaklarını çeşitlendirerek olası riskleri elimine etmektedir. Mevcut durumda şebeke suyu ve kuyu suyu tedarik edilmekte ve arıtma tesisi vasıtasıyla suyun tekrardan işlem görmesi sağlanarak temiz su tüketimi azaltılmaktadır. Endüstriyel arıtmadan gelen çevrim suyu kalitesinin korunması amacıyla filtre sistemi, kimyasal dozajlama uygulanmaktadır.

İzmit fabrikası ise mevcut durumda su stresi riskini elimine etmek amacıyla su kaynaklarını çeşitlendirerek şebeke suyu, kuyu suyu ve gri su tedarik etmekte ayrıca tesis içerisindeki atık suların arıtılarak suyun geri kazanımı sağlanmaktadır.

Senaryo Analizi

Fiziksel riskler kapsamında aşırı hava olayları, kuraklık, orman yangınları ve ortalama hava sıcaklıklarındaki artış gibi unsurlar değerlendirilmektedir. Bu riskler türüne göre "Akut Fiziksel Riskler" ve "Kronik Fiziksel Riskler" olarak sınıflandırılmaktadır. Geçiş riskleri ise emisyon limitleri ve karbon fiyatlaması, raporlama yükümlülükleri, yatırımcı tercihlerinin değişmesi, teknolojik geçişin finansmanı ve müşteri taleplerindeki değişim gibi unsurları kapsamaktadır.

Goodyear Türkiye'nin maruz kalabileceği potansiyel risk ve fırsatların etkisi, Goodyear Türkiye ve Goodyear Grubu bünyesindeki farklı birimlerin ortak çalışmasıyla belirlenmiş ve senaryo analizi çalışmaları kapsamında başta Adapazarı ve İzmit üretim tesisleri olmak üzere tüm değer zinciri boyunca değerlendirilmiştir.

Goodyear Türkiye, iklimle ilgili belirlediği risk ve fırsatları kısa (0-1 yıl), orta (1-5 yıl) ve uzun vade (5+ yıl) olarak üç zaman aralığında değerlendirmektedir. İklimle ilgili risk ve fırsat analizi Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen RCP 2.6 ve RCP 8.5 senaryoları ile Ortak Sosyoekonomik Patikalar (SSP) kapsamında SSP1, SSP2 ve SSP5 senaryolarını esas almaktadır. Bu senaryolar, farklı iklim değişikliği etkilerinin ve sosyoekonomik koşulların değerlendirilmesine olanak sağlayacak şekilde analiz süreçlerinde kullanılmaktadır. Senaryo analizi, fiziksel risk göstergeleri özelinde 1986 ve 2006 yılları arasındaki referans periyodu temel alarak oluşturulmuştur.

TSRS 2 22(b) kapsamında, Goodyear Türkiye'nin iklimle bağlantılı fiziksel risklere karşı dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla iki farklı iklim senaryosu analizi gerçekleştirilmektedir. İlk olarak, düşük emisyon senaryosu (RCP2.6 / NGFS Below 2°C / IEA Net Zero Emissions) kapsamında küresel sıcaklık artışının 2°C'nin altında tutulduğu, emisyonların hızla azaltıldığı ve güçlü iklim politikalarının uygulandığı bir gelecek öngörülmektedir. Bu senaryoda geçiş riskleri (örneğin karbon fiyatlandırması ve regülasyonlar) yüksek olmakla birlikte, fiziksel risklerin (örneğin su stresi) daha sınırlı olduğu görülmektedir. Yüksek emisyon senaryosu (RCP8.5 / NGFS Current Policies / IEA Announced Pledges Scenario) kapsamında ise mevcut politikaların devam ettiği, emisyonların yüksek düzeyde seyrettiği ve fiziksel risklerin artış gösterdiği bir gelecek öngörülmektedir. Bu analizler, şirketin farklı iklim koşullarına karşı stratejik dayanıklılığını belirlemek amacıyla kullanılmaktadır.

Envanter kapsamında belirlenen risk ve fırsatlar, kısa, orta ve uzun vadelerde hem düşük hem de yüksek emisyon senaryoları için ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmede, 5x5 matris esas alınarak risklerin ve fırsatların şiddeti ve gerçekleşme olasılığı 1'den 5'e kadar derecelendirilmekte ve bu değerlerin çarpımıyla risk puanı hesaplanmaktadır. Bu yöntem, her bir risk ve fırsatın önceliklendirilmesine ve stratejik aksiyon planlarının oluşturulmasına temel teşkil etmektedir.

Goodyear Türkiye'nin faaliyet gösterdiği Kocaeli ve Sakarya illerine özgü coğrafi analizler yapılmıştır. Su stresine ilişkin bulgular, WRI Aqueduct veri tabanı aracılığıyla elde edilmiştir. RCP2.6 senaryosunda, su stresinin Türkiye genelinde 2030 ve 2050 yıllarına göre yüksek ila ekstrem seviyelerinde, bazı bölgelerde ise düşük ila orta seviyelerde gerçekleşmesi beklenmektedir. WRI Aqueduct verilerine göre, Goodyear'ın üretim tesislerinin bulunduğu Kocaeli ili yüksek düzeyde su stresine (%40-80) sahiptir. Sakarya ili ise genel olarak orta-yüksek (%20-40) seviyededir. Sakarya'nın Kocaeli sınırına yakın batı kesimlerinde zaman zaman daha yüksek stres seviyeleri gözlemlenmektedir.

Analiz süreci, yalnızca meteorolojik projeksiyonlara değil; aynı zamanda operasyonel etkileri doğrudan etkileyebilecek ikincil değişkenlere de odaklanmıştır. Bu çerçevede, enerji arzında karbonsuzlaşma, elektrik üretiminde yenilenebilir payının artışı, doğalgaz ve kömür maliyetleri, karbon fiyatları ve elektrikli araç piyasasındaki dönüşüm gibi iklim politikaları ve piyasa dinamikleri senaryo varsayımlarına entegre edilmiştir.

Risk Yönetimi

Sürdürülebilirlik ve İklmle İlgili Risklerin Yönetim Yaklaşımı

Goodyear Türkiye, iklim değişikliği dahil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını; kurumsal risk yönetimi ve stratejik planlama süreçleri kapsamında takip etmektedir. Bu kapsamda, raporlama döneminde Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gerçekleştirdiği periyodik risk değerlendirmelerine, 2024 raporlama döneminde yürütülen iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi sürecine 2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar da dahil edilmiştir. Bu raporlama döneminde, E5 muafiyeti kapsamında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklama yapılmamış ve karşılaştırmalı bilgi açıklaması TSRS 1-E6(b) muafiyeti kapsamında sunulmamıştır. Söz konusu değerlendirmeler Kurumsal

Yönetim Komitesi'nin toplantı gündemleri kapsamında Goodyear Türkiye'nin ve Goodyear Grubunun sürdürülebilirlik gündemi çerçevesinde ele alınmıştır.

Goodyear Türkiye, iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk değerlendirme süreçlerinde kendi operasyonlarına (üretim tesisleri ve genel müdürlük faaliyetleri) ilişkin operasyonel, çevresel ve yönetsimsel veriler, yürürlükteki ve öngörülen ulusal ve uluslararası mevzuat ve düzenleyici gelişmeler, sektörel eğilimler, piyasa koşulları ve makroekonomik göstergeler, Goodyear Grubu tarafından belirlenen kurumsal politika, metodoloji ve yönlendirmeleri girdi olarak kullanılmaktadır.

Goodyear Türkiye, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını; Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen RCP 2.6 ve RCP 8.5 senaryolarını, Ortak Sosyoekonomik Patikalar (SSP) kapsamında SSP1, SSP2 ve SSP5 senaryolarını, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen IEA NZE (Net Sıfır Emisyon) ve IEA APS (Duyurulan Taahhütler) senaryolarını ve Finansal Sistemi Yeşilleştirme Ağı (NGFS) tarafından geliştirilen NGFS Below 2°C (2°C'nin Altında) ile NGFS Current Policies (Mevcut Politikalar) senaryolarını esas alarak değerlendirmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin değerlendirilmesinde kullanılan metodoloji hem nitel hem de nicel araçları içermektedir.

Bununla birlikte, Goodyear Türkiye üretim tesisleri, Goodyear Grubu tarafından gerçekleştirilen iklim senaryo analizleri ve finansal etki değerlendirmelerinin de kapsamı içerisinde yer almakta olup, bu çalışmalar sonucunda Grup genelinde belirlenen iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik bağlantılı azaltım ve uyum stratejilerine tabidir. Bu doğrultuda, Goodyear Grubu tarafından oluşturulan *İklim Politikası* ve *İklim Geçiş Planı*, Goodyear Türkiye kapsamında da uygulanmaktadır². İlgili değerlendirme sonuçları ve stratejik yönelimler, Goodyear Grubu'nun CDP beyanları ve diğer açıklamaları aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Risklerin İzlenmesi

Risklerin izlenmesi süreci, Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir. Komite; iki Goodyear temsilcisi ve iki bağımsız yönetim kurulu üyesi olmak üzere toplam dört üyeden oluşmakta ve Şirket'in risk yönetimi süreçlerine stratejik katkı sağlamaktadır. Bununla birlikte, raporun Yönetişim bölümünde de bahsedildiği gibi Goodyear Türkiye, Goodyear Grubunun yönlendirmesi dahilinde, iklim riskleri ve fırsatları dahil sürdürülebilirlikle ilgili tespit edilen potansiyel risk ve fırsatları izlemekte ve gelişmelere bağlı olarak gerekli aksiyon planlarını devreye almak üzere çalışmalar yapmaktadır.

Komite toplantılarında, güncel sektörel gelişmelerle birlikte risk haritası ve aksiyon planları ele alınmakta; ihtiyaç duyulması hâlinde bu dokümanlar güncellenerek risk yönetimi süreçlerinin dinamik bir yapıda sürdürülmesi sağlanmaktadır. Toplantılarda alınan kararlar oy çokluğuyla karara bağlanmakta ve yazılı olarak Goodyear Türkiye'nin Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Toplantı tutanaklarının tutulması ve alınan kararların takibi, Komite Üyeleri ile Şirket Avukatının koordinasyonu altında yürütülmektedir. Komite'nin

² Goodyear Grubu tarafından oluşturulan [Geçiş Planı](#) tüm Goodyear Grubu tesislerini kapsamakta ve geçiş planı bünyesinde beyan edilen emisyon azaltım hedefleri konsolide olarak belirlenmektedir. Bu hedefler Goodyear Türkiye 'de birebir uygulanmamaktadır. Goodyear Türkiye 'nin iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin hedeflere yönelik detaylar Metrikler ve Hedefler bölümünde paylaşılmaktadır.

görev ve çalışma esaslarına ilişkin mevcut düzenlemeler ile bu kapsamda ileride yapılabilecek değişiklikler, Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe girmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin temel hedefi; yıl boyunca Şirket'in maruz kalabileceği ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek sürdürülebilirlik ve iklim riskleri de dâhil olmak üzere tüm riskleri erken aşamada tespit etmek, bu risklere yönelik gerekli önlemleri geliştirmek ve böylece Şirket'in sürdürülebilir büyümesini desteklemektir. Bu doğrultuda Komite, iç kontrol sistemleri ile risk yönetimi ve iç denetim uygulamalarını yılda en az bir kez düzenli olarak gözden geçirmekte ve elde edilen bulguları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Yapılan incelemeler sonucunda, geliştirilmesi gereken alanlara ilişkin somut iyileştirme önerileri sunulmaktadır. İhtiyaç duyulması hâlinde Komite daha sık toplanabilmekte; gerekli görülen durumlarda bağımsız uzmanlar veya ilgili yöneticiler toplantılara davet edilerek görüşlerine başvurulabilmektedir.

Risklerin düzenli olarak izlenmesi kapsamında, her iki ayda bir olmak üzere yılda altı kez, Yönetim Kurulu ve denetçilere sunulmak üzere risk değerlendirme raporları hazırlanmaktadır. Bu sayede izleme süreci süreklilik arz eden ve güncel bir yapı içerisinde yürütülmektedir. Yıl sonunda ise risk yönetim sistemlerine ilişkin yıllık değerlendirme çalışması gerçekleştirilmektedir. Bu yaklaşım sayesinde riskler düzenli olarak takip edilmekte; ortaya çıkabilecek gelişmelere karşı zamanında ve etkili aksiyonlar alınarak risklerin olası etkilerinin en aza indirilmesi hedeflenmektedir.

Komite, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde kendisine tanımlanan sorumlulukları yerine getirerek, Şirket'in risk yönetimi yapısının hem mevzuata uyumunu hem de sürdürülebilirliğini desteklemektedir. Mevzuat değişikliklerinden kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesi amacıyla, 2025 yılından itibaren ulusal ve uluslararası düzenlemeler yakından takip edilmekte; olası değişikliklere karşı zamanında ve uyumlu aksiyon alınabilmesini sağlamak üzere Goodyear Grubu seviyesindeki EMEA Kamu İlişkileri birimi ile etkin bir koordinasyon yürütülmektedir.

Goodyear Türkiye, Goodyear Global aracılığıyla risklerin sistematik biçimde değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi amacıyla risk haritası yaklaşımını kullanmaktadır. Şirket, iklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı riskleri, diğer kurumsal risklerle birlikte tek bir risk yönetimi çerçevesi içerisinde ele almakta ve 5x5 formatında hazırlanmış risk ve fırsat matrisini kullanarak önceliklendirmektedir. Bu kapsamda, iklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı risklerin olasılığı, etkisinin büyüklüğü ve niteliği; nitel değerlendirmeler ile desteklenen nicel kriterler ve eşik değerler kullanılarak belirlenmekte ve riskler bu değerlendirmeler doğrultusunda sınıflandırılmaktadır.

Değerlendirme süreci; kurum içi ve kurum dışı gelişmeler, düzenleyici değişiklikler, piyasa koşulları ve operasyonların her bir risk unsuruna olan maruziyetinin analizine dayanmaktadır. Önceliklendirme aşamasında, riskin gerçekleşme sıklığı, potansiyel etkisi, tetikleyici faktörler ve söz konusu etkinin kurumsal hedeflerle olan ilişkisi birlikte değerlendirilerek risklerin göreceli önem düzeyi belirlenmektedir. Bu analizler, Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantılarında düzenli olarak güncellenmekte ve aksiyon planlarıyla eş zamanlı olarak yürütülmektedir.

Mevcut raporlama dönemi kapsamında Goodyear Türkiye'nin risk yönetimi süreçlerindeki temel yönetim yapısı ve uygulanan metodoloji 2024 raporlama dönemiyle aynı olacak şekilde korunmuştur. Geçmiş

raporlama döneminde, sürdürülebilirlik riskleri raporlama kapsamı dışında kalmakla birlikte, Şirket'in kurumsal risk yönetimi süreçleri kapsamında iklim değişikliği dahil sürdürülebilirlik bağlantılı riskler fiilen izlenmiş ve değerlendirilmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla, sürdürülebilirlik risk ve fırsatları, TSRS gereklilikleri doğrultusunda daha açık ve sistematik bir biçimde raporlama kapsamına dâhil edilmiş olup, 2024 raporlama dönemi için hazırlanmış olan iklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsat envanteri güncellenmiştir.

Metrik ve Hedefler

İklimle İlgili Metrikler

Goodyear Türkiye, faaliyetlerini Goodyear Grubu tarafından yayımlanan Kurumsal Sorumluluk Raporu'nda yer alan hedeflerle uyumlu şekilde yürütmektedir. Şirketin faaliyetleri, TSRS 2 kapsamında Sektör Bazlı Uygulamaya İlişkin Rehber- Cilt 62 (Otomobil Parçaları) kapsamında değerlendirilmektedir.

Enerji Yönetimi

2024 raporlama döneminde toplam enerji tüketimi 1.180.820 GJ olarak gerçekleşmiş; enerji tedarik yapısı içerisinde şebeke elektriğinin payı %5,5, yenilenebilir enerji kaynaklarının payı ise %6 seviyesinde olmuştur. TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehber- Cilt 62- Otomobil Parçaları- Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler adlı tabloda karşılaştırmalı olarak sunulan 2024 yılı toplam enerji tüketimi verisi ile buna bağlı hesaplanan yüzde değerler matematiksel hesap hatası sebebiyle düzeltilmiştir (2024 yılı raporunda yer alan toplam enerji tüketimi 586.778,91 GJ; Şebeke Elektriği Yüzdesi %11; Yenilenebilir Enerji Yüzdesi %12 olarak sunulmuştur.). 2025 raporlama döneminde ise Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamında enerji yönetimi metriklerinin izlenmesine devam edilmekte olup, toplam enerji tüketimi 1.206.596 GJ olarak hesaplanmış; şebeke elektriği oranı %5,6, yenilenebilir enerji oranı ise %6 olarak gerçekleşmiştir.

Yakıt verimliliğini artırmak veya emisyonları azaltmak amacıyla tasarlanan ürünlerden elde edilen hasılatla ilişkin metrik, ilgili verinin raporlama tarihi itibarıyla aşırı çabaya katlanmaksızın hesaplanmasının mümkün olmaması nedeniyle bu raporlama döneminde açıklanamamıştır. Faaliyetlere ilişkin diğer metrikler ise iklimle doğrudan ilişkili olmadığı değerlendirildiğinden raporlama kapsamına alınmamıştır.

Tablo 6: TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehber- Cilt 62- Otomobil Parçaları- Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Konu	Metrik	2025	2024
Enerji Yönetimi	Tüketilen Toplam Enerji (GJ)	1.206.596	1.180.820
	Şebeke Elektriği Yüzdesi (%)	%5,6	%5,5
	Yenilenebilir Enerji Yüzdesi (%)	%6	%6
Yakıt Verimliliği İçin Tasarım*	Yakıt verimliliğini artırmak veya emisyonları azaltmak için tasarlanmış ürünlerden elde edilen hasılat	Veri paylaşılmamıştır. *	Veri paylaşılmamıştır. *

**İlgili metriğin aşırı çabaya katlanmaksızın raporlama tarihine ilişkin hesaplanması mümkün olmadığından işbu raporlama döneminde açıklama yapılamamıştır. Bununla birlikte faaliyetlere ilişkin metrikler ise iklimle ilgili açıklamalar kapsamında değerlendirilmediğinden bu raporlama dönemi için paylaşılmamıştır.*

Sera Gazı Emisyonları

Goodyear Türkiye, faaliyetlerini yürütmekte olduğu ofisler ile Adapazarı ve İzmit fabrikalarında Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını hesaplamakta ve raporlamaktadır. Veri toplama ve izleme süreçleri, İzmit ve Adapazarı fabrikalarının ilgili çevre ve enerji ekipleri tarafından birlikte yürütülmektedir. Eğitim ve çalışma süreci kapsamında, İzleme, Raporlama ve Doğrulama (MRV) ile TSRS hesaplama süreçlerinin birlikte uygulanması detaylı olarak değerlendirilmektedir. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınmaktadır.

Adapazarı tesisinde doğal gaz ve dizelin sabit yanma kaynaklarında kullanımına ilişkin ölçüm ve hesaplama verileri bölgesel kromatografi cihazları aracılığıyla sağlanmaktadır. Hareketli yanma kaynaklı emisyonlar, akaryakıt tedarik faturaları ile iş araçlarının yakıt tüketim kayıtları üzerinden hesaplanmaktadır. Soğutucu gazlara ilişkin emisyonlar ise SAP sistemindeki bakım modülü aracılığıyla izlenmekte ve envanter kayıt altına alınmaktadır.

Goodyear Türkiye bünyesindeki Adapazarı ve İzmit fabrikaları I-REC (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası) bulunmaktadır. İzmit fabrikası, Türkiye’de ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası’nı alan ilk lastik fabrikası olma özelliğini taşıırken, Adapazarı fabrikası bu sertifikayı edinen ikinci lastik fabrikasıdır. Söz konusu sertifikasyonlar ile şirket, fabrikalarındaki piyasa bazlı emisyonlarını sıfırlamaktadır.

Goodyear Türkiye, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında uluslararası geçerliliğe sahip 2024 raporlama dönemiyle aynı metodolojiler ve bilimsel kaynakları esas almaktadır. Yakma kaynaklı (motorin ve doğal gaz) emisyonların hesaplanmasında, IPCC tarafından yayımlanan “2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 2: Energy- Chapter 2: Stationary Combustion” dokümanındaki Table 2.3: Default Emission Factors for Stationary Combustion in the Manufacturing Industries and Construction Category tablosu referans alınmaktadır.

Araç kaynaklı emisyon hesaplamaları için, IPCC’nin “2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 2: Energy- Chapter 3: Mobile Combustion” bölümünde yer alan hesaplama yöntemleri uygulanmaktadır.

Bu bağlamda:

- CO₂ emisyonları için Equation 3.2.1 ve Table 3.2.1: Road Transport Default CO₂ Emissions Factors and Uncertainty Ranges,
- CH₄ ve N₂O emisyonları için Equation 3.2.3 ile Table 3.2.2: Road Transport N₂O and CH₄ Default Emissions Factors and Uncertainty Ranges

temel alınarak hesaplamalar yapılmaktadır.

Soğutucu gaz kaynaklı emisyonlarda ise, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) çerçevesinde yayımlanan Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) katsayıları esas alınmaktadır.

Elektrik tüketimine bağlı emisyonlarda, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan güncel emisyon faktörleri kullanılmaktadır.

Goodyear Türkiye'nin doğrudan tüketmediği ancak dışarıdan tedarik ettiği ısı enerjisine bağlı sera gazı emisyonları da hesaplanmaktadır. Isı enerjisi, tedarikçi firma tarafından doğalgaz kullanılarak üretilmekte ve üretim sürecinde oluşan emisyonlar, Goodyear Türkiye'nin dolaylı emisyonları arasında değerlendirilmektedir.

Emisyon verileri, raporlama gerekliliklerine uygun şekilde toplanmakta ve üçüncü taraf doğrulamasından geçirilmektedir. Şirket, TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı- Geçici Paragraf 3 kapsamında Kapsam 3 emisyonlarını açıklamamaktadır.

Tablo 7: Sera Gazı Emisyonları

Sera Gazı Emisyonları (ton CO₂e)	2025	2024
Kapsam 1	63.568,26	62.257,80
Kapsam 2 (Lokasyona Dayalı)	8.195,49	8.028,04
Kapsam 2 (Piyasaya Dayalı) *	38,02	4,63
Toplam (Lokasyona Dayalı Dahil)	71.763,75	70.285,84
Toplam (Piyasaya Dayalı Dahil)	63.606,28	62.262,43

**I-REC sertifikaları yalnızca üretim tesisleri için uygulanmaktadır. Bu doğrultuda, fabrikalar için piyasaya dayalı kapsam 2 emisyonları sıfır olup, kalan piyasaya dayalı kapsam 2 emisyonları Genel Müdürlük kaynaklıdır.*

Önemli Muhakeme ve Ölçüm Belirsizlikleri

Şirketin önemli emisyon kaynakları değerlendirildiğinde doğal gaz kullanımının önemli bir paya sahip olduğu görülmüştür. İlgili faaliyet verileri ve kaynak akışları değerlendirildiğinde emisyon hesaplamalarında iki farklı hesap kademesi uygulanmıştır. İzmit fabrikası A kategori tesis olup zorunlu olarak Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı MRV (İzleme, Raporlama ve Doğrulama) sürecine tabi bir tesis olup, izleme planına uygun bir hesap metodolojisi izlenmiştir. Adapazarı fabrikası B kategori tesis olup raporlama dönemi içerisinde doğalgaz kromatograf analizleri bulunmadığından hesaplamalar 1. kademe mertebesinde yapılmıştır. Şirket MRV süreci içerisinde bağımsız doğrulama aşamasında olup, gerekli kontrollerin ardından hesap kademesinde iyileştirme, faaliyet verisinde düzenleme gibi çeşitli değişiklikler yapabilir ve sonuçlarda küçük seviyelerde değişiklikler olması beklenebilir.

Sızıntı emisyonları için ekipman içerisindeki kütle tam olarak bilinmediğinden yıllık ortalama sızıntı oranları dikkate alınarak tahmini bir hesaplama metodolojisi izlenmiştir.

Genel Müdürlük ofisinin tüketim verileri süzme sayaçlar aracılığıyla takip edilmiş ve bina yönetiminin düzenlemiş olduğu faturalar üzerinden hesaplara dahil edilmiştir. Ayrıca jeneratörlerin yakıt tüketim verileri yıllık çalışma saatleri üzerinden hesaplanmıştır.

Kırılgan ve Uyumlu Varlıklar

2024 raporlama döneminde Goodyear Türkiye'nin sera gazı emisyonları; Kapsam 1 için 62.257,80 ton CO₂e, Kapsam 2 (konum temelli) için 8.028,04 ton CO₂e ve Kapsam 2 (piyasa temelli) için 4,63 ton CO₂e olarak hesaplanmış; 2025 raporlama döneminde Goodyear Türkiye'nin sera gazı emisyonları; Kapsam 1 için 63.568,26 ton CO₂e, Kapsam 2 (konum temelli) için 8.195,49 ton CO₂e ve Kapsam 2 (piyasa temelli) için 38,02 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır.

Adapazarı fabrikasında kurulu güneş panelleri aracılığıyla 2025 yılında yaklaşık 1.897 GJ elektrik üretilmektedir. Ayrıca, İzmit fabrikasında kurulu güneş panelleriyle 2025 yılında yaklaşık 2.743,6 GJ elektrik üretilmektedir. Aynı zamanda her iki fabrika da I-REC sertifikaları bulundurmakta olup, %100 yenilenebilir enerjiden üretilen elektrik kullanımı hedefi doğrultusunda piyasa temelli emisyonlarını sıfırlamaktadır. TSRS kapsamında belirlenen iklimle ilişkili fiziksel ve geçiş risklerinin, Şirketin faaliyetleri ve varlık yapısı üzerindeki olası etkilerinin kısa vadede önemsiz olduğu değerlendirilmiştir. Ayrıca, ilgili risklerin etkileri; iklim senaryolarına, düzenleyici gelişmelere ve teknolojik dönüşüm hızına bağlı olarak yüksek düzeyde ölçüm belirsizliği içermektedir. Bu nedenle, ilgili risklerin finansal etkileri mevcut aşamada nicel olarak ölçülememektedir.

Goodyear Türkiye'nin iklimle ilgili geçiş risklerine maruz kalan kırılgan varlıkları, aynı şekilde fiziksel riskleri kapsamında etkilenmesi muhtemel tesis, makine ve ekipmanları 2025 yılı itibarıyla yaklaşık 3,27 milyar TL olup, bu varlıklar toplam maddi duran varlıkların %74,7'sini oluşturmaktadır. Söz konusu varlıkların tutarı 2024 yılında yaklaşık 3,45 milyar TL seviyesinde olup, ilgili varlıklar maddi duran varlıkların %76,3'üne karşılık gelmektedir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, maddi duran varlıklar özelinde geçiş riskleri ve fiziksel risklerin büyük ölçüde aynı varlık grupları üzerinde etkili olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Bu durum, söz konusu varlıkların hem mevzuattan kaynaklı hem de fiziksel iklim etkilerine karşı kırılganlık taşıdığını göstermektedir. Faaliyetlerin sürekliliği, coğrafi konum ve teknolojik uyum gereklilikleri nedeniyle, bu varlıkların iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinden potansiyel olarak etkilenebilir nitelikte olduğu değerlendirilmektedir. Şirket varlıkları her yıl doğal afet teminatlarını da içeren sigorta poliçesi ile güvence altına alınmaktadır. Bu kapsamda sigorta teminatı, iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin gerçekleşmesi halinde oluşabilecek finansal kayıpların telafi edilmesine yönelik bir risk azaltma mekanizması olarak değerlendirilmektedir.

Bununla birlikte Şirket'in iklimle ilgili fiziksel risklere maruz kalabilecek nitelikteki varlıkları, tesis, makine ve cihazların yanında ilk madde ve malzemeden de oluşmaktadır. İklimle ilgili fiziksel riske maruz kalan hammaddeler 2025 yılında 588 milyon TL civarında olup toplam stokların %14,9'unu oluşturmakta; ilgili varlıklar 2024 yılında 550 milyon TL civarında olup toplam stokların %15,8'ini oluşturmaktadır. Fiziksel riske maruz kalan varlıklar 2025 yılında toplam 3,86 milyar TL civarında olup aktif toplamının %23,9'unu; 2024 yılında ise ilgili varlık toplamı 4,01 milyar TL civarında olup aktif toplamının %23,6'sını meydana getirmektedir.

İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu varlıkların 2025 yılındaki tutarı 83 milyon TL civarında olup maddi duran varlıkların %1,9'unu oluşturmaktadır. İlgili varlıkların 2024³ yılındaki tutarı ise 74 milyon TL civarında olup maddi duran varlıkların %1,6'sına tekabül etmektedir.

İlgili riskler ve fırsatlara yönelik 2025 yılında gerçekleşen sermaye harcaması 17 milyon TL civarında olup ilgili tutar 2024 yılında 361 bin TL civarındadır.

Makul çabayla elde edilebilen bilgiler üzerinden tespit edilen kırılğan ve uyumlu varlıklara ilişkin özet tablo aşağıdaki gibidir:

Tablo 8: Kırılğan ve Uyumlu Varlıklar

	2025	2024
Geçiş Riski (Milyar TL)	3,27	3,45
<i>Tesis, Makine ve Cihazlar (TMC)</i>	<i>3,27</i>	<i>3,45</i>
Fiziksel Risk (Milyar TL)	3,86	4,01
<i>İlk Madde ve Malzemeler (İMM)</i>	<i>0,59</i>	<i>0,55</i>
<i>Tesis, Makine ve Cihazlar (TMC)</i>	<i>3,27</i>	<i>3,45</i>
Uyumlu Varlık (Milyar TL)	0,08	0,07
<i>Tesis, Makine ve Cihazlar (TMC)</i>	<i>0,08</i>	<i>0,07</i>
Stoklar (Milyar TL)	3,95	3,48
<i>Kırılğan İMM / Stoklar- (%)</i>	<i>14,9%</i>	<i>15,8%</i>
Maddi Duran Varlıklar (Milyar TL)	4,38	4,53
<i>Kırılğan TMC / MDV- Oran</i>	<i>74,7%</i>	<i>76,3%</i>
Maddi Duran Varlıklar (Milyar TL)	4,38	4,53
<i>Uyumlu TMC / MDV- (%)</i>	<i>1,9%</i>	<i>1,6%</i>
Aktif Toplam (Milyar TL)	16,17	17,00
<i>Kırılğan Varlık / Aktif- (%)</i>	<i>23,9%</i>	<i>23,6%</i>

Goodyear Türkiye, söz konusu varlıkların iklim değişikliğiyle ilgili risklerine karşı dayanıklılığını artırmaya yönelik uyum ve dönüşüm çalışmalarını stratejik planlama ve yatırım kararları kapsamında göz önünde bulundurmaktadır.

³ Bu ve devam eden bölümlerde 2024 ve 2025 yılına ilişkin açıklanan finansal veriler TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uygulanarak Aralık 2025 satın alma gücüne endekslenmiştir.

İklimle ve Sürdürülebilirlikle İlgili Hedefler

Goodyear Türkiye, kendi özelinde ayrı iklim hedefleri belirlememektedir. Goodyear Global'in belirlediği hedeflerin ölçümlerine veri sağlamaktadır. Bunun yanında enerji verimliliği ve sera gazı emisyonlarının azaltılması gibi alanlardaki performans göstergeleri düzenli olarak izlenmekte ve Grup hedeflerine katkı sağlayacak şekilde raporlanmaktadır.

Goodyear Türkiye'nin Adapazarı ve İzmit fabrikaları, Goodyear Grubu'nun iklim krizi stratejisi ve iklim geçiş planı kapsamına dâhil edilmekte olup, Grup düzeyinde belirlenen hedeflere yerel operasyonlar aracılığıyla katkı sağlanmaktadır.

Goodyear Grubu, 2024 yılında İklim Geçiş Planı'nı yayımlamıştır. Söz konusu İklim Geçiş Planı kapsamında 2025 raporlama dönemi itibarıyla hedefler, zaman çizelgesi veya uygulama yaklaşımında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır ve Plan, yayımlandığı haliyle geçerliliğini korumakta olup Goodyear Türkiye bu hedeflere ulaşma konusundaki yıllık ölçümlere, diğer Goodyear şirketlerine benzer biçimde, veri sağlamaktadır. Goodyear Global'in belirlemiş olduğu hedefler tabloda yer almaktadır:

Tablo 9: Goodyear Global Hedefleri ve İlerleme Durumu

Goodyear Global Hedefleri	Goodyear Global İlerleme Durumu ⁴
Çevresel inovasyon faaliyetleri doğrultusunda 2025 yılına kadar 2005 baz yılına göre yuvarlanma direncinin %40 ve lastik ağırlığının %9 azaltılması	- Yuvarlanma direncinde %35,5 azalma - Lastik ağırlığında %9,9 azalma
2027 yılına kadar lastik ve hizmet çözümlerini yeniden tanımlayarak, tüm yeni ürünlerde veri ve sensör destekli akıllı teknolojiler sunulması	OEM'ler ve otonom araç şirketleri ile küresel ölçekte yürütülen çok sayıda proof-of-concept (kavram kanıtı) projede aktif katılım sağlanmıştır.
Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının 2030 yılına kadar 2019 baz yılına göre %46 azaltılması	2019 baz yılına kıyasla Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı (GHG) emisyonlarında %25,4 azalma - Belirli Kapsam 3 sera gazı (GHG) emisyonlarında %9,7 azalma
2030 yılına kadar üretim operasyonlarının tamamen yenilenebilir elektriğe dönüştürülmesi, 2040 yılına kadar ise üretim faaliyetlerinin tamamının %100 yenilenebilir enerji kaynaklı gerçekleştirilmesi, bu sayede karbon ayak izinin önemli ölçüde azaltılması	- Küresel ölçekte üretim tesislerinde kullanılan elektriğin %37'si yenilenebilir kaynaklardan sağlanmıştır. - Küresel ölçekte üretim tesislerinde kullanılan toplam enerjinin %21'i yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmıştır.

⁴ Goodyear Türkiye 'nin sürdürülebilirlik hedefleri ve performans göstergeleri Grup düzeyinde belirlendiği ve izlendiği için, raporlama tarihi itibarıyla kamuya açık ve erişilebilir olan en güncel bilgiler (Goodyear Grubu 'nun Kurumsal Sorumluluk Raporu 'nda yayımlanan 2024 yılı verileri) esas alınmıştır. Goodyear Grubu, konsolide yıllık sürdürülebilirlik performans sonuçlarını, takip eden yılın ikinci çeyreğinde yayımlanan Kurumsal Sorumluluk Raporu aracılığıyla kamuoyu ile paylaşmaktadır.

2040 yılına kadar ürünlerde petrol kaynaklı yağların yerine tamamen geçecek alternatiflerin kullanması	Yıldan yıla performans korunmuş olup, bu hedefe ulaşmak amacıyla stratejilerin uygulanmasına ve alternatif malzemelerin değerlendirilmesine devam edilmektedir.
2050 yılına kadar, SBTi ve Net-Zero Standard ile uyumlu olarak, değer zinciri genelindeki sera gazı emisyonlarında net sıfır seviyesine ulaşılması	2019 baz yılına kıyasla Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı (GHG) emisyonlarında %25,4 azalma - Belirli Kapsam 3 sera gazı (GHG) emisyonlarında %9,7 azalma
Her sene Küresel Gönüllülük Haftası kapsamında dünya genelindeki çalışanların katılımının artırılması	- Çalışan katılımında yıllık bazda %48 artış sağlanmıştır. - Küresel Gönüllülük Haftası faaliyetleri, 2023 yılında 35 olan lokasyon sayısına kıyasla 40 Goodyear lokasyonunda gerçekleştirilmiştir.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Bulunmamaktadır.

Raporlanan bilgilerin doğruluğunu ve tutarlılığını sağlama hedeflenmekle birlikte, bazı açıklamalar veri erişimindeki sınırlılıklar, metodolojilerin gelişmekte olması ve sürdürülebilirlik konularının geleceğe dönük doğası nedeniyle doğal olarak belirsizlik içerebilir; tahmin ve ölçüm belirsizliği olan veya senaryo varsayımlarına dayanan hususlar Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Finansal Planlama ve Etkiler, Ölçüm Belirsizlikleri, Senaryo Analizleri gibi ilgili bölümlerde izah edilmeye çalışılmış olsa da, söz konusu açıklamalar belirsizliğe ve değişikliğe tabidir. Keza, raporda yer alan tahminler, öngörüler, hedefler ve planlar dahil olmak üzere belirli bilgiler, beklenen gelişmeler ve diğer faktörlere ilişkin mevcut beklentiler ve varsayımlara dayanan ileriye yönelik beyanları oluşturmaktadır. Bu ileriye yönelik beyanlar da bir dizi risk ve belirsizliğe tabidir ve Goodyear'ın gelecekteki performansı ile ilgili bir garanti teşkil etmemektedir. Demografik ve ekonomik eğilimler, enerji fiyatları, teknolojik yenilikler, iklimle ilgili koşullar, hükümet politikaları ve yasal ve düzenleyici değişiklikler dahil olmak üzere, Goodyear'ın faaliyetleri, performansı, stratejisi ve sonuçları etkileyen ve çoğu Goodyear'ın kontrolü dışında olan çeşitli faktörler bulunmaktadır ve bu faktörler, gerçek sonuçların ve deneyimlerin, ileriye yönelik beyanlarda ifade edilen veya ima edilen varsayımlar, beklentiler ve hedeflerden önemli ölçüde farklı olmasına neden olabilir. Ayrıca, ileriye yönelik beyanlar sadece yapıldıkları tarihteki Goodyear'ın tahminleri yansıtmaktadır ve sonraki tarihlerdeki tahminleri yansıtan bilgiler olarak kabul edilmemelidir. Goodyear ileriye yönelik beyanları gelecekte revize etmeyi tercih edebilir.