



ATAKEY PATATES

2025

**TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU**



İçindekiler

TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu

Rapor Hakkında

06	Rapor Hakkında
07	Raporlamada Kullanılan Muafiyetler
08	Atakey Patates Hakkında
09	İş Faaliyeti ve Değer Zinciri

Yönetişim

13	Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişi
15	Atakey Patates Sürdürülebilirlik Yapısı
17	Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar
17	Atakey Patates Yönetim Kurulu
25	Yönetim Sorumlulukları
25	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedeflerinin Yönetişi
27	İklimle İlgili Yetkinlikler ve Deneyim
27	Ücretlendirme Sistemleri
27	Üst Düzey Yönetici Ücretlendirmesi

Strateji

29	İklimle ilgili Risklerin Değerlendirilmesi
30	Atakey Patates'in Gelecek Projeksiyonu
30	Atakey Patates'i Etkileyen İklim Riskleri
31	İklim Risklerinin Önemlilik Analizi
32	İklimle İlgili Risklerin Analizi
42	Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği
45	İklim Risklerine Maruz Varlıklar ve Kırılganlık Değerlendirmesi
45	Stratejik ve Operasyonel Değerlendirme
46	Kaynak Tahsisi ve Yatırım Planlaması
47	Geçiş Planı ve Hedeflere Ulaşım Yolu

Risk Yönetimi

49	Risk Yönetimi Yaklaşımımız
49	Risk Yönetişi
50	Risk Yönetim Süreçleri
50	İklim Risklerini Belirleme, Önceliklendirme, Değerlendirme ve İzleme Süreçlerimiz
50	Risklerin Belirlenmesi
51	Risk Değerlendirmesi
54	Risk Önceliklendirilmesi
55	Risklerin İzlenmesi
55	Sürekli İyileştirme ve Yeniden Değerlendirme

Metrik ve Hedefler

57	Sera Gazları Sonuçları
61	Sera Gazı Emisyonları Hesaplama Metodolojisi
61	Hesaplama Metodolojisi
62	Değişiklikler
62	Hesaplama Varsayımları
63	Emisyonlarının Yönetimi, Hedefler ve Performans İzleme
64	Sektör Bazlı Metrikler
70	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan Bölgeler
70	Tedarik zinciri riskleri yönetme yaklaşımı
71	İç Karbon Fiyatları
72	Ücretlendirme
72	İklimle İlgili Riskler, Fırsatlar ve Sermaye Dağılımı
73	İklimle İlgili Hedefler

İletişim

78	İletişim
----	----------



TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

ATAKEY PATATES GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Atakey Patates Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Atakey Patates Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.



TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu



Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Suney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



27 Şubat 2026
İstanbul, Türkiye



RAPOR HAKKINDA





Rapor Hakkında

Bu rapor, Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş. (Atakey Patates /Şirket/Kuruluş) olarak; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 'in "Raporlayan İşletme" ilkesine (paragraf 20 ve B38) uygun hazırlanmıştır.

Raporda, TSRS istekleri doğrultusunda GHG Protokolü ile Atakey Patates'in doğrudan faaliyet gösterdiği sektör çerçevesinde TSRS 2 Ek Cilt 25 – İşlenmiş Gıdalar sektör rehberliği esas alınmıştır. Atakey Patates, müstahsiller üzerinde finansal veya operasyonel kontrole sahip olmamakla birlikte, asli kullanıcılar açısından önemli görülen bilgilere yer verilmiştir. Raporlama döneminde Cilt 20 – Tarımsal Ürünler'e ilişkin metrikler de dikkate alınmıştır.

Rapor kapsamı, finansal raporlama sınırlarıyla tam uyum içindedir. Şirketin bağlı ortaklığı veya yurtdışı operasyonu bulunmadığı için, rapordaki bilgiler Türkiye'de yürütülen faaliyetler temel alınarak derlenmiş ve konsolide edilmiştir.

Bu rapor, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemini kapsamaktadır. Kuruluşun faaliyet raporu ve finansal raporu da aynı dönemi, yani 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında, kapsamaktadır. Raporda yer alan parasal veriler, finansal tablolarla uyumlu tutarlı olacak şekilde rak Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur aynı para birimiyle ifade edilmiştir.

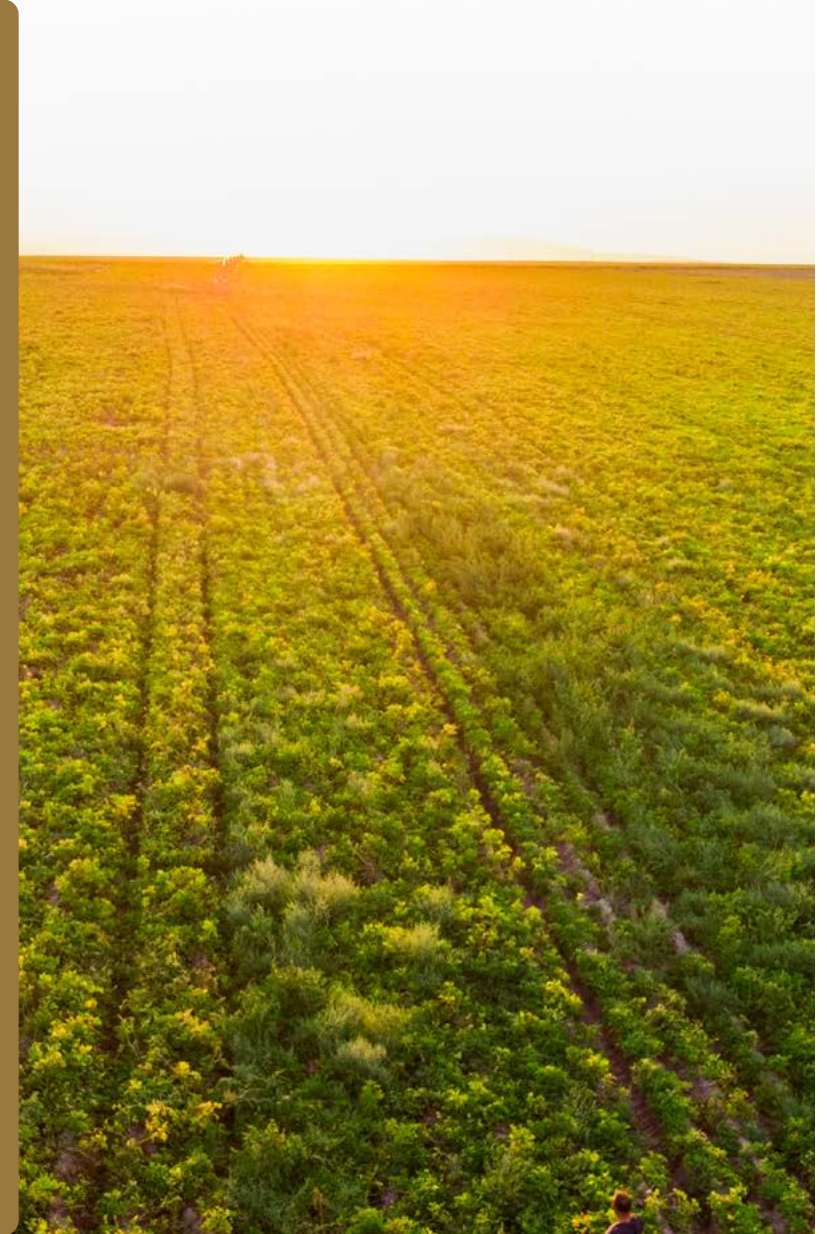
Raporda yer alan tüm bilgi ve veriler, Şirketin resmi kayıtları, operasyonel raporlama sistemleri ve kamuya açık kaynaklardan elde edilmiş ve üçüncü taraf doğrulama süreçlerinden geçirilmiştir.



Raporlamada Kullanılan Muafiyetler

Atakey Patates Gıda San. ve Tic. A.Ş. (Atakey Patates) olarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarını esas almaktayız. Bu kapsamda, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 30 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı kapsamında; 2024 yılı raporlama döneminde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (TSRS) uygun olarak ilk kez raporlama yapan işletmelere tanınan geçiş muafiyetleri bir yıl süreyle uzatılmıştır. Bu kapsamda, TSRS 1 Ek E – Yürürlük Tarihi ve Geçiş bölümünde belirtilen aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden yararlandık:

- **TSRS 1 E5:** 2025 raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 kapsamındaki açıklamalar) odaklanılmıştır. Diğer sürdürülebilirlik konularına (örneğin sosyal ve yönetim unsurlarına) ilişkin detaylı açıklamalar ilerleyen raporlama dönemlerinde sunulacaktır.
- **TSRS 1 E6(b)– Sürdürülebilirlikle ilgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Bilgi Sunmama Muafiyeti:** Atakey Patates, ilk raporlama döneminde TSRS kapsamında yayımlanan açıklamalarda sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin geçmiş yıllara ait karşılaştırmalı bilgi sunmamış, yalnızca cari yıla (2024) ilişkin bilgiler paylaşmıştır. Standartların uygulandığı bu ikinci raporlama döneminde, iklimle ilgili açıklamalarda karşılaştırmalı bilgilere yer verilmiştir. Sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgiler için bu raporlama döneminde muafiyetten faydalanılmış olup, söz konusu bilgiler sunulmamıştır.
- KGK’nın 27.12.2023 tarihli Kurul Kararının Geçici Madde 3 düzenlemesi uyarınca kapsam 3 sera gazı emisyon açıklamaları muafiyet kapsamında değerlendirilmiş olup kapsam 3 açıklamalarına raporda yer verilmemiştir.





Atakey Patates Hakkında

2012 yılında kurulan Atakey Patates olarak, Afyonkarahisar'ın Susuz kasabasında 2014 yılından bu yana faaliyet gösteren modern tesisimizle Türkiye'nin önde gelen dondurulmuş patates üreticilerinden biriyiz. Yaklaşık 35.000 dekarlık tarım arazisinde 110'un üzerinde sözleşmeli çiftçiyle çalışıyor, üretim süreçlerimizde kaliteyi ve izlenebilirliği esas alıyoruz.

157.000 m² toplam alan üzerine kurulu tesisimiz, üretim, soğutma, arıtma, sevkiyat alanları dışında 15.000 ton tohum, 73.500 ton hammadde ve 21.000 ton mamul depolama kapasitesine sahiptir. Tesisimizde parmak patates başta olmak üzere, tırtıklı patates, elma dilim patates ve kafes patates çeşitleri ile Türkiye'de üretilen dondurulmuş patatesin %20'sini üreterek ana hissedara ait hızlı servis restoranları ile satış mağazalarına ve yurt içi ile yurt dışında diğer çeşitli satış kanallarına tedarik sağlıyoruz.

2023 yılında halka arz sürecimizi başarıyla tamamlayarak sürdürülebilir büyümemizi destekledik. Sürdürülebilir tarım uygulamalarımızla hem yerel çiftçileri destekliyor hem de doğal kaynakların korunmasına katkı sağlıyoruz.

2024 yılında ürün çeşitliliğimize dondurulmuş kaplamalı soğan halkası ve peynir çubuğu, 2025 yılında da patates kroket ürünleri dahil oldu.

Ana hissedarımız TFI TAB Gıda Yatırımları'nın kurduğu ve "dikey entegrasyon" olarak tanımladığı dev gıda ekosisteminin bir parçası olarak tohum yetiştirmeden sözleşmeli tarıma, restoranlarda sunulan yan lezzetler grubuna ait katma değerli gıda ürünü üretiminden, mamul depolamasına kadar değer zincirini kapsayan önemli bir bölümünde faaliyet gösteriyoruz.





İş Faaliyeti ve Değer Zinciri

Atakey Patates olarak faaliyetlerimiz, tarımsal üretimden lojistiğe kadar geniş bir alanı kapsamakta olup merkezimizde Afyonkarahisar'daki modern üretim tesisimiz bulunmaktadır. Yerel çiftçilerle yaptığımız sözleşmeli tarım uygulamaları, Türkiye'nin farklı bölgelerinde yürütülmektedir. Nihai ürünlerimiz, Grup şirketlerimizden TAB Gıda'nın restoran zincirleri ile Amasya Et satış mağazaları ve ev dışı tüketim ve perakende marketleri yoluyla yurt içi ve yurt dışında son tüketiciye ulaşmaktadır.

Şirketin faaliyet alanları aşağıdaki gibi gruplanmıştır:



Tohum yetiştirme ve tedariği ile gübre tedariği

📍 Türkiye geneli ve yurt dışı



Sözleşmeli tarım faaliyeti

📍 Türkiye'nin farklı bölgeleri



Üretim faaliyeti

📍 Afyonkarahisar



Depolama faaliyeti

📍 Afyonkarahisar



Dağıtım ve satış faaliyeti

📍 Türkiye geneli ve yurt dışı

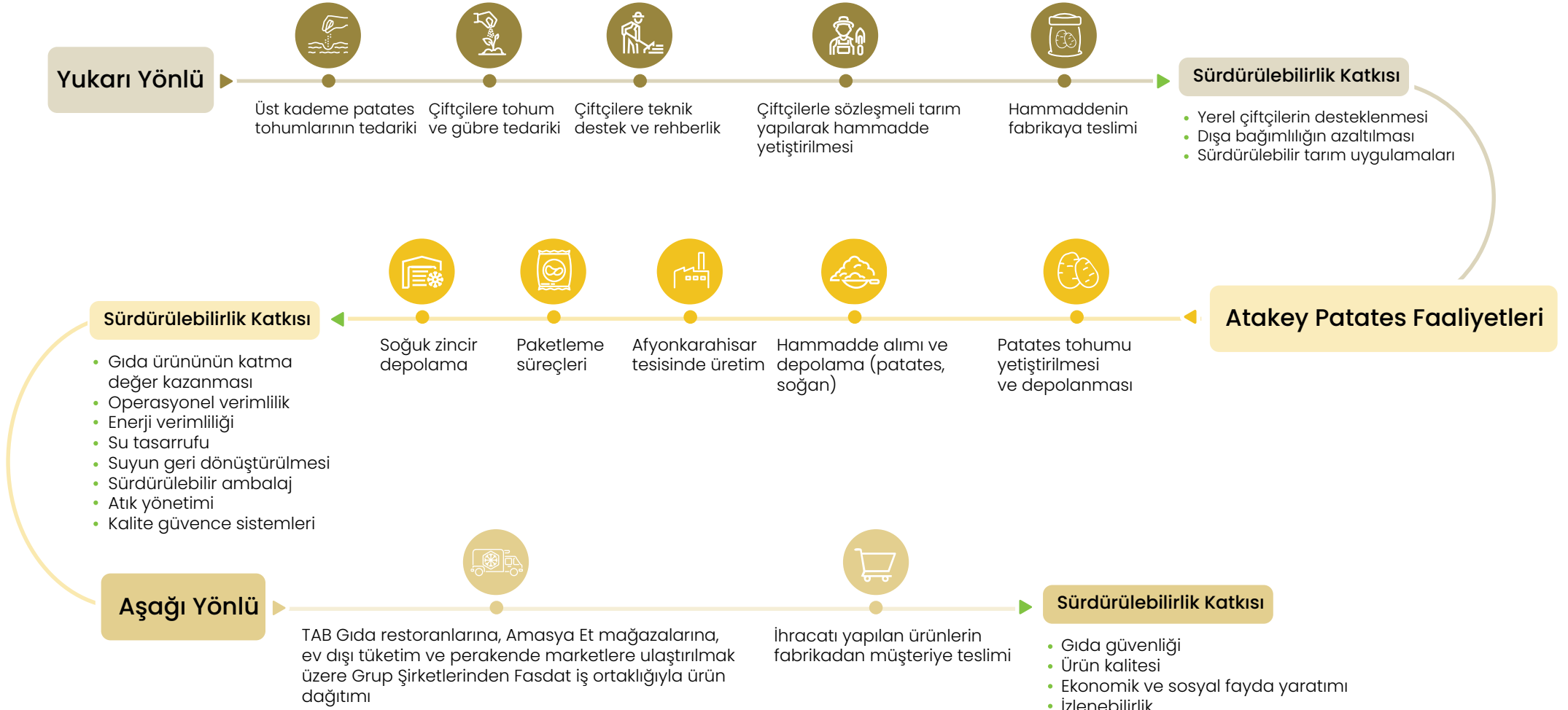
Atakey Patates olarak, ana hissedarımız **TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş.** çatısı altındaki gıda ekosisteminin gücünden yararlanıyor ve sürdürülebilirlik vizyonumuzu bu entegre yapı üzerinden hayata geçiriyoruz. Değer zincirimizi tarımdan nihai ürün teslimine kadar kendi bünyemizde yönetebiliyor; böylece hem tedarik hem de lojistik operasyonlarımızda yüksek kontrol ve verimlilik sağlıyoruz.

Bu model kapsamında, **üst kademe patates tohumlarının çoğaltılmasından** sözleşmeli çiftçilere tohum tedariğine, **tarımsal üretimin takibinden** hammadde teminine kadar tüm süreçleri yerel iş ortaklarımızla birlikte yürütüyoruz. Hasat edilen tarımsal ürünler Afyonkarahisar'daki modern tesisimizde işleniyor; burada kalite, gıda güvenliği ve sürdürülebilirlik standartları en üst düzeyde uygulanıyor. Üretim sonrasında, ürünlerimiz soğuk zincir depo alanlarında Türkiye'nin dört bir yanındaki TAB Gıda zincir restoranları ve diğer satış noktalarına ulaştırılmak üzere stoklanıyor ve lojistik planlaması yapılıyor.

Ham patates ve ham soğanın işleme sürecinde gıda güvenliği, kalite standardizasyonu ve operasyonel şeffaflık açısından önemli bir avantaj elde ediyoruz. Aynı zamanda yerel tarımı destekleyerek hem ekonomik hem de sosyal fayda yaratıyor, dışa bağımlılığı en aza indiriyoruz.

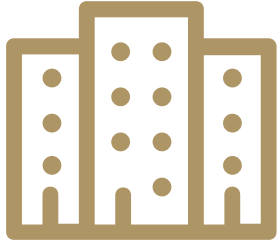
Atakey Patates’de teknolojiyi işimizin merkezine koyuyoruz. Üretim ve lojistik süreçlerimizi dijital sistemlerle izliyor, soğuk zincir yönetimini veri odaklı çözümlerle güçlendiriyoruz. Böylece hem operasyonel verimliliğimizi artırıyor hem de müşterilerimize yüksek kalite ve sürdürülebilir tedarik güvencesi sunuyoruz.



**Tablo 1: Atakey Patates değer zinciri**



YÖNETİŞİM



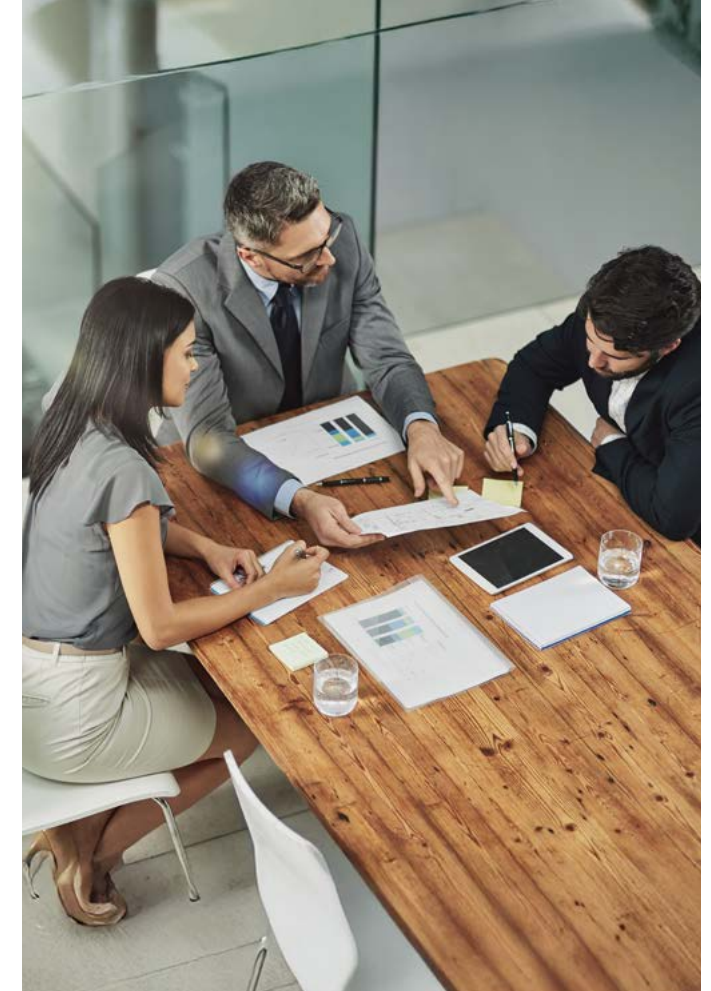


Yönetişim

Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişi

Atakey Patates olarak, TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren grup şirketlerinden biri olarak sürdürülebilirliği iş stratejimizin merkezine yerleştiriyoruz. İklimle ilgili risk-fırsatlarını etkin şekilde yönetiyor, paydaşlarımızı bu dönüşüme ortak etmeyi hedefliyoruz. Karar alma, strateji ve operasyon süreçlerimizi besleyen dinamik yapımızla tüm departmanlarımızın katılımını teşvik ediyoruz. Disiplinler arası iş birliği ve sürekli bilgi akışı sayesinde yenilikçi çözümler geliştiriyor, risk-fırsat analizlerimizi güncel tutuyoruz. Böylece çevresel ve sosyal etkilerimizi iyileştirirken uzun vadeli başarıımızı güvence altına alıyoruz. Bu yaklaşımımızla hem yerel hem de küresel ölçekte sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayan öncü bir rol üstleniyoruz.

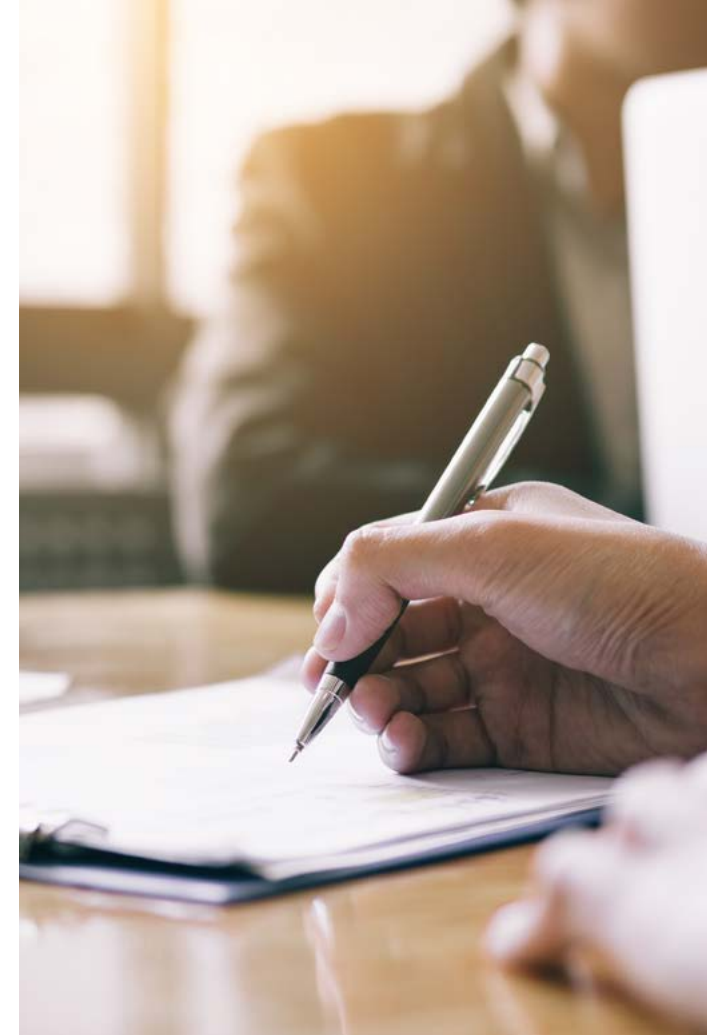
Bu sistem, TFI çatısı altındaki “TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü” ile uyumlu çalışır ve TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu ile düzenli veri/karar akışı sağlar. Atakey Patates’de sürdürülebilirlik yönetimimiz, Yönetim Kurulu’nun gözetimi altında ve Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Denetim Komitesi’nin katkılarıyla yürütülür.



İklim konularının da dahil olduğu sürdürülebilirlik çalışmalarımız, Atakey Patates Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından koordine edilir. Atakey Patates Sürdürülebilirlik Kurulu, farklı disiplinlerden gelen toplam 14 üyeden oluşmakta olup, kurulda Sürdürülebilirlik çalışma gruplarımız; ÇSY alanlarında kurumumuzun sürdürülebilirlik stratejilerini hayata geçirmek üzere, ziraat, çevre, gıda, elektrik mühendisleri ile iş sağlığı ve güvenliği uzmanları gibi farklı meslek gruplarından gelen, teknik bilgiye sahip ekip üyelerinden oluşmaktadır. Üyelerimiz, enerji yönetimi, su kullanımı, atık azaltımı, biyoçeşitlilik, iklim değişikliği, iş sağlığı ve güvenliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık, gibi konularda yetkin olup, saha uygulamaları, süreç yönetimi ve iyileştirme projeleri konularında da deneyimlidir. Böylece, sürdürülebilirlik çalışmalarımız teknik, pratik ve çok disiplinli bir bakış açısıyla yürütülmektedir.

TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü” uyarınca, Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Kurulları yılda en az bir kez toplanmaktadır. 2025 yılı itibarıyla Atakey Patates Sürdürülebilirlik Kurulu prosedüre uygun olarak bir kez toplanmış; bu toplantıda ele alınan kararlar ile risk ve fırsatlar TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu koordinesinde Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanına sunulmuş ve konuların Atakey Patates Yönetim Kurulu’na taşınması sağlanmıştır.

Operasyonel düzeyde ise tematik Çalışma Gruplarımız aktif olarak rol almaktadır. Atakey Patates Sürdürülebilirlik Kuruluna bağlı çalışan bu gruplar; karbon ayak izi, enerji verimliliği, atık yönetimi, çeşitlilik ve kapsayıcılık gibi öncelikli temalarda projeler geliştiriyor ve uygulamaya alıyor. Yılda dört dönemlik periyotlarla izlenen bu çalışmaların çıktıları, düzenli olarak Sürdürülebilirlik Kuruluna raporlanır.



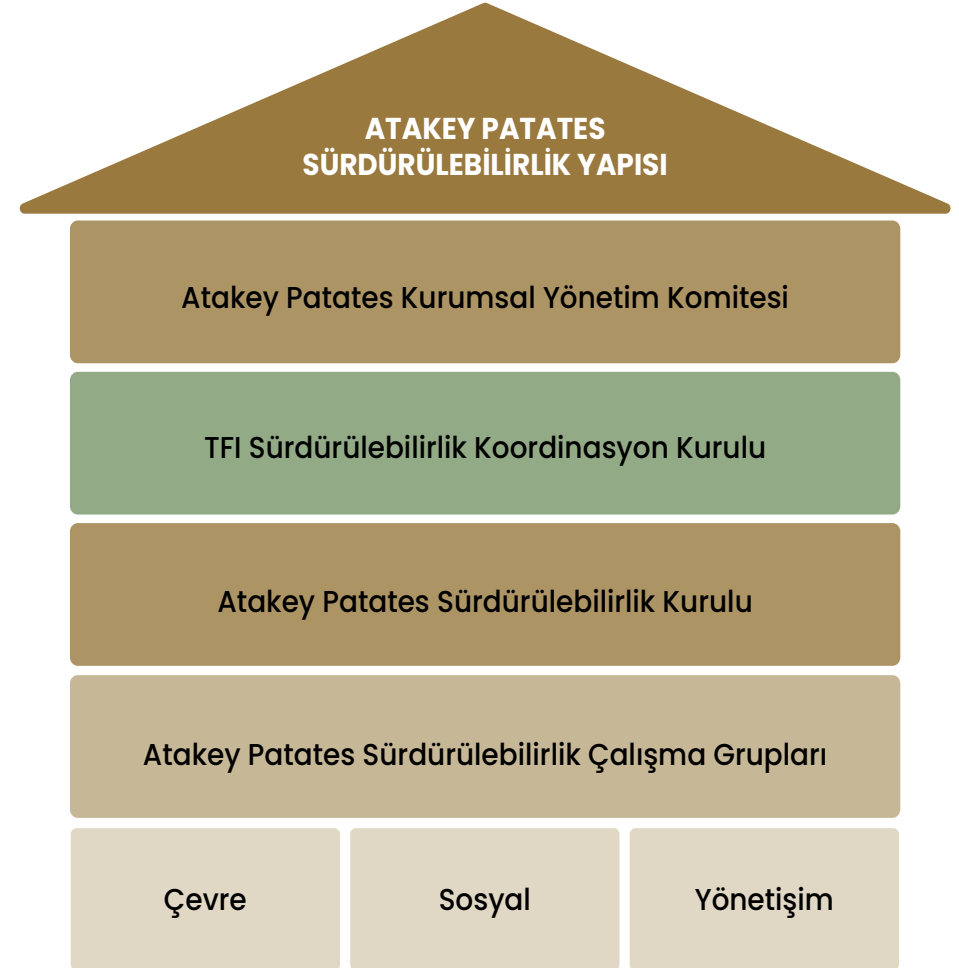


Sürdürülebilirlik ve iklim yönetişimini yalnızca yapısal düzenlemelerle sınırlı tutmayıp, bu mekanizmaları destekleyen kültürel dönüşümü de hayata geçirdik. Kalıcı değişimin, sistemlerin yanı sıra bu sistemleri uygulayan bireylerin bilgi, farkındalık ve katılım düzeyine bağlı olduğunun bilinciyle hareket ettik. Bu doğrultuda, çalışan farkındalığı, liderlik gelişimi ve ÇSY temelli eğitimler kurumsal öğrenme süreçlerimize entegre edildi.

2025 yılı itibarıyla eğitimler sistematik bir yapıya kavuşturulmuş, düzenlenen programlar aracılığıyla kurumsal farkındalık artırılmış ve kapasite geliştirilmiştir. Böylece, kurumsal öğrenme kültürümüz ile sürdürülebilirlik hedeflerimiz arasında daha güçlü bir bağ kurulmuş; çalışan deneyimi, liderlik yaklaşımları ve organizasyonel gelişim stratejilerimiz ÇSY ilkeleriyle uyumlu hale getirilmiştir.

Atakey Patates Sürdürülebilirlik Yapısı

Şekil 1: Atakey Patates Sürdürülebilirlik Yapısı





Tablo 2: Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı Hakkında Bilgiler

Organizasyonel Yapılanma	Atakey Patates Yönetim Kurulu	Atakey Patates Kurumsal Yönetim Komitesi	TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu	Atakey Patates Sürdürülebilirlik Kurulu	Atakey Patates Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları
Kapsam	Şirketin genel stratejik yönetişiminin sağlanması, finansal ve operasyonel performansın denetlenmesi, risk yönetimi ve kurumsal yönetim ilkelerine uyumun gözetilmesi, aynı zamanda sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, risk ve fırsatların değerlendirilmesi, ilgili politikaların onaylanması ve uzun vadeli değer yaratma hedeflerine yönelik üst düzey gözetimin sağlanması	Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından oluşturulan kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin, organizasyon yapısının, sürdürülebilirlik hedef ve politikalarının belirlenmesine yönelik tavsiyelerde bulunulması, performans metriklerinin gerçekleştirilme oranlarının izlenmesi, Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından alınan kararların değerlendirilmesi, bu kararların uygulanmasına yönelik gerekli aksiyonların hayata geçirilmesini teşvik ederek sürece destek sağlaması, ÇSY ile ilgili etki alanlarının, risklerin ve fırsatların etkin bir şekilde izlenmesi amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Kurulu ile yakın iş birliği içerisinde çalışılması	TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri'nin sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, uygulamaların izlenmesi, sürdürülebilirlik plan ve hedeflerin belirlenerek ilerlemenin izlenmesi, düzenli raporlanması, iklim riskleri ile fırsatlarının değerlendirilmesi, risk azaltma çalışmalarının incelenerek grup düzeyinde sürdürülebilirlik risk yönetimi politikalarının geliştirilmesi, ÇSY performansının ve yıllık hedeflerin gerçekleştirme oranlarının izlenmesi, sürdürülebilirlik alanındaki trendlerin ve yeni yasal düzenlemelerin takip edilerek ihtiyaçların belirlenmesi ve gerekiyorsa proje ve yatırım ihtiyaçlarının ortaya konulması, projelerin koordine edilmesi ve yönetime raporlanması; ihtiyaçlar doğrultusunda farklı alanlarda çalışma gruplarının kurulması ve koordine edilmesi, Şirket paydaşlarında sürdürülebilirlik bilincini artırmaya yönelik çalışmaların planlanması	Mevcut sürdürülebilirlik hedeflerimizin gerçekleştirilmesinin düzenli olarak takip edilerek veri analizleriyle değerlendirilmesi, çalışma gruplarından alınan geri bildirimlerle ilerleme durumunun gözden geçirilmesi ve gerekli aksiyonların alınması, gelişim alanları için somut aksiyonların belirlenmesi ve yönetim desteği gerektiren çözüm bekleyen konuların ele alınması, Bir sonraki döneme yönelik öncelikli hedef ve sorumlulukların belirlenmesi, ÇSY yönetimi kapsamında edinilen deneyim ve iyi uygulamaların paylaşımı, sürecin şeffaf ve ölçülebilir şekilde yönetilmesi ve sonuçların TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu ile paylaşılması	ÇSY verilerinin toplanması, istatistiklerin hazırlanması ve analiz edilmesi, Önemli ÇSY riskleri ve fırsatlarının belirlenmesi, Saha uygulamaları için iyileştirme eylem planlarının ve önerilerin geliştirilmesi
Toplanma Sıklığı ve Gündem	2025 yılında 4 kez toplanılmıştır.	2025 yılında 4 kez toplanılmıştır.	Sık periyotlarla	Sürdürülebilirlik Kurul toplantıları prosedür gereği yılda bir kez gerçekleştirilmektedir. 2025 yılında 1 kez toplanılmış, bu toplantıda sürdürülebilirlik süreçlerine ilişkin konular değerlendirilmiş ve TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu koordinesinde Atakey Patates Kurumsal Yönetim Komitesi'ne aktarılmıştır.	2025 itibarıyla yılda 4 kez toplanılmış ve operasyonel sürdürülebilirlik konuları raporlanmıştır.
Üyeler	Atakey Patates Yönetim Kurulu Üyeleri	Yönetim Kurulundan ilgili temsilciler	- TFI TAB Gıda Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Başkanı - TFI Sürdürülebilirlik Direktörü - TFI Sürdürülebilirlik Müdür Yardımcısı	- Atakey Patates Fabrika Yönetimi, - Atakey Patates Finans, - Atakey Patates Ziraat, - Atakey Patates Çevre, - Atakey Patates Kalite, - Atakey Patates İnsan Kaynakları, - Atakey Patates Müşteri İlişkileri ve Pazarlama - Atakey Patates Yatırımcı İlişkileri - Tedarik Zinciri Yönetimi - TFI Sürdürülebilirlik, - TFI İç Kontrol, Risk ve Uyum - TFI Finans temsilcilerinden oluşur.	

Bu yapı, Atakey Patates'in ÇSY yönetimini dinamik, bütüncül ve sürekli gelişime açık bir şekilde yürütmesini sağlamaktadır.



Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

Atakey Patates’de sürdürülebilirlik ve iklim yönetimimize katkı sunan tüm kurul ve çalışma grubu üyelerinin görev tanımları, yetki alanları ve sorumluluk kapsamı, TFI çatısı altında uygulanan “TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü” ile açık biçimde tanımlanmış ve kurumsal düzeyde yazılı hale getirilmiştir. Bu yapı sayesinde, sürdürülebilirlik alanında görev alan tüm paydaşlarımızın sorumlulukları netleştirilmektedir. Görevler arası eşgüdüm sağlanmakta ve karar alma süreçlerinde sürdürülebilirliğin ve iklim olgusunun etkin biçimde temsil edilmesi güvence altına alınmaktadır.

Atakey Patates Yönetim Kurulu

Atakey Patates’de sürdürülebilirlik stratejimiz ve performansımız, en üst düzey yönetim organımız olan Yönetim Kurulu tarafından sahiplenilmektedir. Kurul, belirli aralıklarla gözden geçirilen sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda şirketimizin vizyonunu, stratejisini, politikalarını, risklerini

ve fırsatlarını tanımlar ve onaylar. Yönetim Kurulu’muz, yalnızca finansal ve operasyonel performansı değil, aynı zamanda iklimle ilgili risklerin yönetimini de denetler. Risk yönetimi ve kurumsal yönetim ilkelerine uyumu gözetirken, sürdürülebilirlik stratejilerinin şirketin uzun vadeli hedefleriyle uyumunu garanti altına alır. İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesini sağlar, politika ve hedefleri onaylar, uygulamaların etkinliğini

üst düzeyde takip eder. Bu yaklaşım sayesinde sürdürülebilir değer yaratımına katkı sağlayacak kararların alınmasında yön gösterici bir rol üstlenir.

Tablo 3: Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	İcracı Rolü	Bağımsızlık Durumu	Atandığı Son Genel Kurul Tarihi	Görev Süresi	Yönetim Kurulu ve Komitelerdeki Görevleri
Erhan KURDOĞLU	Yok	Yok	29.12.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkanı
Korhan KURDOĞLU	Yok	Yok	29.12.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Erhan Cansu	Yok	Yok	29.12.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
M. Furkan ÜNAL	Yok	Yok	29.12.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Ayşe Ayşin IŞIKGECE	Yok	Bağımsız	29.12.2023	3 Yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi
Halil Doğan BOLAK	Yok	Bağımsız	29.12.2023	3 Yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı



Yönetim Kurulu Gözetimi

Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik ve iklim stratejilerinin genel iş stratejimizle uyumlu şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla nihai gözetim sorumluluğunu üstlenmektedir. Bu kapsamda iklimle ilgili risk ve fırsatlarının tanımlanması, değerlendirilmesi ve stratejik yönetim süreçlerine entegrasyonu "TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü"nde tanımlanmış olarak Yönetim Kurulu'nun gözetimindedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim gündemine ilişkin bilgi ve gelişmeleri;



şeklinde yukarı yönlü bir iletişim zinciriyle aktarıyoruz. Bu sistem sayesinde çevresel ve sosyal etki analizlerinin yanı sıra, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları doğrudan üst yönetim düzeyinde ele alabiliyor ve stratejik karar alma süreçlerimize entegre edebiliyoruz.

Raporlama döngümüz, yılda bir kez gerçekleştirdiğimiz kurul toplantılarıyla sürdürülüyor. Bu toplantılarda alınan kararları ve gelişmeleri yazılı olarak kayıt altına alıyoruz. E-posta bültenleri, periyodik raporlar ve dijital platformlar aracılığıyla paydaşlarımızla paylaşıyoruz. Öne çıkan kritik başlıklar için Yönetim Kuruluna özel bilgi notları hazırlanıyor ve stratejik etkisi yüksek gündemlerde ise ilgili kurullarımızın görüşleri doğrultusunda karar süreçlerimizi şekillendiriyoruz.





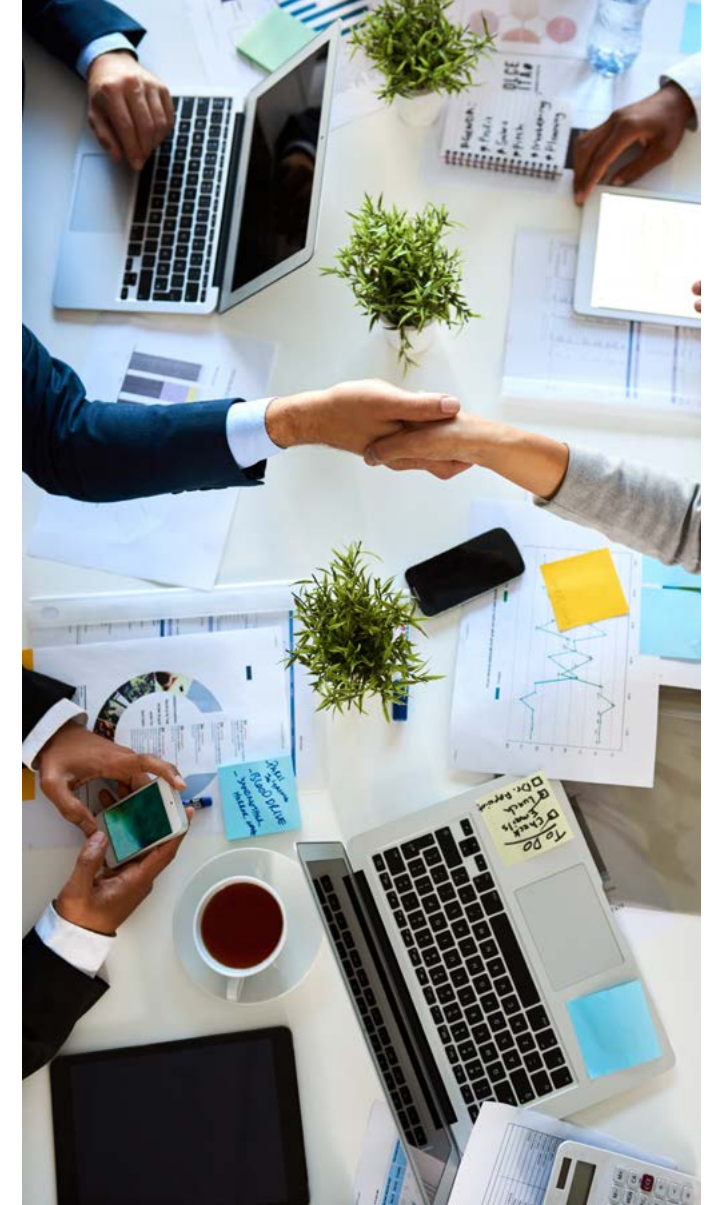
Gözetim ve kontrol süreçlerimizi Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi gibi üst düzey yönetim yapılarımızla sürdürüyoruz. Bu yapılar, sürdürülebilirlik hedeflerimizin gerçekleşme durumunu, risk yönetimini ve iç kontrol sistemlerimizin etkinliğini düzenli toplantılarla değerlendiriyor. Elde edilen çıktılar ve alınan kararları Yönetim Kurulu'na raporluyoruz. Böylece yönetim yapımızla kurumsal karar mekanizmamızı bütüncül bir şekilde ilişkilendiriyoruz.

Bu komitelerde, ÇSY gündemlerini içeren toplantılar gerçekleştiriyoruz. Bu toplantı çıktılarını doğrudan Yönetim Kuruluna sunuyoruz. Aynı zamanda Etik Davranış Kurallarımız, çıkar çatışmalarının önlenmesi, ihbar yönetimi ve gizlilik ilkelerimizi içeren politikalar da bu kapsamda düzenli olarak gözden geçiriliyor.

İç kontrol, uyum ve risk yönetimi birimlerimiz ise sürdürülebilirlikle bağlantılı süreçlerde aktif rol alıyor.

Bu kontroller, **“TFI ve grup Şirketleri Kurumsal Risk Yönetimi Politikası”** çerçevesinde ve **“TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü”** kapsamında tanımlanan yöntemlerle yürütülüyor.

Yönetim olarak iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimini desteklemek amacıyla, iç kontrol, denetim ve risk yönetimi süreçlerimizi yönetim yapılarımızla entegre biçimde kurguluyoruz. Bu mekanizmalar, **Atakey Patates Sürdürülebilirlik Kurulunun** koordinasyonunda, sürdürülebilirlik, iç kontrol, uyum, risk yönetimi ve iç denetim, finans, yatırımcı ilişkileri ve insan kaynakları gibi bölümlerle birlikte çalışarak ÇSY verilerinin izlenmesini, risk analizlerinin yapılmasını ve gerekli aksiyonların alınmasını sağlıyor. Oluşturulan değerlendirme ve aksiyon önerileri, **Kurumsal Yönetim Komitesi** ve yüksek risklilik alanlarında **Riskin Erken Saptanması Komitesi** üzerinden Yönetim Kuruluna aktarılıyor ve bu yolla karar alma süreçlerimize doğrudan katkı sunuluyor.





Yönetim Kurulu Gözetimini Destekleyen Komite Yapısı

Atakey Patates Yönetim Kurulu bünyesinde bulunan Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile TSRS'nin gerektirdiği gözetim, kontrol ve stratejik yönlendirme mekanizmalarını üst düzey yönetim organları aracılığıyla yerine getirmektedir. Komitelerin kuruluş kararları, SPK Tebliğleri ve Türk Ticaret Kanunu kapsamında alınmış olup görev tanımları ve çalışma esasları yazılı olarak belirlenmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin her biri, TSRS 1 ve 2 kapsamında belirlenen roller doğrultusunda, iklimle ilgili yönetim sistemimizin birer parçasıdır.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızı ve yönetim yapımızı destekleyen, etik davranıştan insan kaynaklarına, sosyal uygunluktan sürdürülebilirliğe kadar birçok başlıkta kurumsal taahhütlerimizi ve uygulama esaslarımızı içeren güncel kurumsal politika ve prosedürlerimizin tamamı web sitemizdeki "Yatırımcı İlişkileri Başlığı" altında yer almaktadır.

Tablo 4: Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite Adı	Üyeler	Toplantı Sıklığı	Sorumluluk Alanları
Kurumsal Yönetim Komitesi	Komite Başkanı: Ayşe Ayşin IŞIKGECE	En az 4 kez/yıl	Kurumsal yönetim ilkelerine uyum, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) konuları, yatırımcı ilişkileri, aday belirleme, ücretlendirme
	Komite Üyesi: Erhan CANSU		
	Komite Üyesi: M. Furkan ÜNAL		
	Komite Üyesi: Fulden PEHLİVAN		
Denetim Komitesi	Komite Başkanı: Halil Doğan BOLAK	En az 4 kez/yıl	Finansal raporlama, iç denetim ve iç kontrol süreçlerinin gözetimi
	Komite Üyesi: Ayşe Ayşin IŞIKGECE		
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Komite Başkanı: Halil Doğan BOLAK	En az 6 kez/yıl	Stratejik, operasyonel, uyum, teknoloji ve finansal risklerin yanı sıra iklim risklerinin etkilerinin ve azaltma eylemlerinin değerlendirilmesi
	Komite Üyesi: Erhan CANSU		
	Komite Üyesi: M. Furkan ÜNAL		



Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim yaklaşımımızın temel yapı taşlarından biri olarak konumlanan Kurumsal Yönetim Komitesi, 24 Ocak 2024 tarihinde, Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Türk Ticaret Kanunu doğrultusunda hayata geçirdik. Bu yapı, Yönetim Kurulumuzun sağlıklı ve etkin bir şekilde işleyişine destek olurken, kurumsal yönetim uygulamalarımızı sürekli geliştirmeyi hedefliyor.

Komite, kurumsal yönetim ilkelerinin şirketimizde ne ölçüde uygulandığını düzenli olarak gözden geçiriyor ve tespit edilen eksik alanlar ile ilgili iyileştirme önerilerini değerlendiriyor.

Yatırımcı ilişkilerimizin gözetimi de Komitenin görev alanında yer alıyor. Şeffaflık ve açıklık ilkeleri çerçevesinde yürütülen bu çalışmalar, paydaşlarımızla kurduğumuz güçlü iletişim altyapısını da destekliyor. Bu doğrultuda, Yatırımcı İlişkileri Direktörümüz komitenin doğal bir üyesi olarak görev yapıyor.

Komite aynı zamanda şirketin organizasyonel yapısını ve işleyişini değerlendiriyor ve Yönetim Kurulunun yapısı, görev dağılımı ve stratejik kapasitesiyle ilgili öneriler geliştiriyor. Aday belirleme, eğitim ve değerlendirme süreçlerine ilişkin sistematik bir yaklaşım inşa ederken, yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerin ücretlendirme ilkeleri ve uygulamalarını da izliyor. Bu görevler, şirketimizde ayrıca bir Aday Gösterme veya Ücret Komitesi bulunmadığı için doğrudan Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülüyor.

Sürdürülebilirliğin kurumsal stratejiye entegrasyonunu da Komitenin öncelikleri arasında görüyoruz. Bu kapsamda, Atakey Patates Sürdürülebilirlik Kurulu ve TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulunun çalışmalarını yakından izliyor, çıktılarını Yönetim Kurulu gündemine taşıyor. ÇSY alanındaki izleme, performans değerlendirme ve stratejik yönlendirme görevleri sayesinde iklim riskleri, karbon ayak izi, enerji verimliliği, çeşitlilik ve etik iş yapışı gibi alanlardaki hedeflerimizi iş stratejilerimizle bütünleştiriyoruz.

Komite gerektiğinde iç ya da dış uzman desteği alabiliyor ve ihtiyaca göre çalışma grupları kurabiliyor. Tüm kaynak ve organizasyonel destek yönetim tarafından sağlanıyor. Yönetim Kurulu Sekreteri toplantı organizasyonu ve raporlama süreçlerini yürütüyor.

Yılda en az dört kez toplanan Komite, kararlarını yazılı tutanaklarla kayıt altına alıyor ve Yönetim Kurulu'na sunuyor. Bu kararlar tavsiye niteliğinde olsa da, stratejik yön belirlemede etkili rol oynuyor. Ayrıca, bu faaliyetler kurumsal sürdürülebilirlik raporlamasına entegre edilerek, kamuya açık sürdürülebilirlik açıklamalarımızın yönetim düzeyinde gözetimi sağlanıyor.

Ayşe Ayşin Işıkgece, 2023 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine atandığı tarihten itibaren Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı görevini yürütüyor. Komite üyeliklerini ise Erhan Cansu, M. Furkan Ünal ve Yatırımcı İlişkileri Direktörümüz Fulden Pehlivan üstleniyor. Yapımız, SPK düzenlemeleri doğrultusunda bağımsızlık ve uzmanlık ilkelerine uygun şekilde oluşturulmuştur.



Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla yalnızca kurumsal yönetişimi değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik odağındaki stratejik karar süreçleri de şekillendiriliyor, önerileri ve gözetim rolüyle Atakey Patates'in sürdürülebilirlik yönetim kapasitesini güçlendiriyor ve paydaşlara karşı hesap verebilirlik düzeyini artırıyor.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi 24 Ocak 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararımızla, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) çerçevesinde yapılandırıldı. Bu Komite, Yönetim Kurulunun gözetim sorumluluğunu etkin şekilde yerine getirmesine destek olmak amacıyla; muhasebe sistemi, finansal raporlama, bağımsız denetim ve iç kontrol sistemlerinin işlerliğini değerlendirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Muhasebe kayıtlarının güncel, eksiksiz ve ilgili düzenlemelere uygun biçimde tutulmasını ve finansal tablolarımızın zamanında kamuya açıklanmasını gözetir. Bağımsız denetim kuruluşlarının seçimi, bağımsızlık beyanlarının değerlendirilmesi ve denetim kapsamlarının onay süreçlerinde Komite aktif bir rol üstlenmektedir. Denetim bulgularını şirket yönetimiyle birlikte analiz ederek Yönetim Kurulu'na raporlar.

Muhasebe politikaları, alternatif uygulama seçenekleri, iç kontrol sistemleri ve finansal raporlama uygulamaları hakkında yapılan bildirimler Komite tarafından detaylı şekilde incelenmektedir. Çalışanlarımızdan ve paydaşlarımızdan gelen ihbar, bildirim ve önerileri gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendiriyor, ilgili aksiyonların hayata geçirilmesini sağlar. Bu süreçte kullanılan yöntem ve kriterleri önceden belirliyor, bu çerçevede işleyen bir denetim ve inceleme sistemi kurulmasına katkı sunuyor.





Komite, görevlerini yerine getirirken ihtiyaç duyduğu kaynak ve desteği doğrudan Yönetim Kurulumuzdan temin etmektedir. Gerekli gördüğünde iç ya da dış uzman görüşlerine başvurabiliyor ve ilgili yöneticileri, iç denetçileri veya bağımsız denetçileri toplantılara davet edebiliyor. Toplantı organizasyonlarımız, alınan kararların arşivlenmesi ve raporlarımızın Yönetim Kurulu'na iletilmesi süreçleri Yönetim Kurulu Sekreteri tarafından yürütülmektedir.

Denetim Komitesi, yılda en az dört kez toplanmakta; üçer aylık periyotlarla düzenlenen bu toplantıların tutanakları tutulmakta ve alınan kararlar Yönetim Kurulumuzla paylaşılmaktadır. Bu kararlar Yönetim Kurulu açısından bağlayıcı olmamakla birlikte, yönetim kalitemizi güçlendiren stratejik değerlendirmelere temel oluşturmaktadır. Atakey Patates Denetim Komitesi, Denetim Komitesi çalışma esaslarında belirtildiği gibi, şirketin risklere maruz kalmasıyla ilgili çeşitli konuları izleme ve/veya gözden geçirme sorumluluğuna sahiptir.

Halil Doğan Bolak, 2023 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine atandığı tarihten itibaren Denetim Komitesi Başkanlığı görevini yürütüyor. Komite üyeliği ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Ayşe Ayşin Işıkgece tarafından üstlenilmektedir. Komite yapısı, SPK düzenlemelerine uygun şekilde yalnızca bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Sürdürülebilirliği destekleyen yönetim yapılarımızdan biri olan Riskin Erken Saptanması Komitemizi 24 Ocak 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararımızla; 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) doğrultusunda kurduk. Bu Komite ile amacımız, stratejik, operasyonel, finansal, çevresel ve sosyal düzlemde ortaya çıkabilecek riskleri önceden teşhis ederek, Şirketimizin varlığına, gelişimine ve sürdürülebilirliğine yönelik tehditleri henüz oluşmadan yönetebilmektir.

Komite, iklimle ilişkili belirsizliklerin risk yönetim perspektifiyle ele alınmasını sağlayan bir yapı olarak konumlanmakta, Risk Yönetimi ekibi tarafından hazırlanan risk analizlerini düzenli olarak değerlendirmektedir.

Komite, TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu ve Atakey Patates Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından oluşturulan iklim eylem planını düzenli olarak incelemekte, uygulamaların hayata geçirilmesi için gerekli çalışmaları yürütmektedir. Ayrıca, planın izlenmesi ve güncellenmesi süreçlerinde de aktif rol üstlenmektedir.

Risk yönetimi politikalarımızın kurumsal yapımızla bütünleşik şekilde işlemlerini sağlamak amacıyla, Komite, izleme ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözlemlemekte, bu sistemlerin iş birimlerimizce benimsenmesini gözetmektedir. Süreç boyunca iç kontrol birimlerimizle yakın iş birliği içerisinde hareket etmektedir. Özellikle ÇSY temelli konuların, örneğin iklim risklerinin izlenebilirliğini güçlendirmeye odaklanır.

Komite tarafından elde edilen bulgular, Yönetim Kurulumuza düzenli olarak raporlanmakta, bu sayede alınacak kararlar için stratejik bir temel oluşturulmaktadır. Komite en az iki ayda bir olmak üzere yılda en az 6 kez toplanır ve toplantıların gündem ve kararları yazılı olarak kayıt altına alınarak Yönetim Kurulumuza iletilir. Alınan kararlar tavsiye niteliğinde olup, nihai onay Yönetim Kurulumuz tarafından verilmektedir.

İhtiyaç duyulan durumlarda, iç veya dış uzman görüşlerine başvurabiliyor ve risk yönetimi alanında deneyimli profesyonellerden oluşan alt çalışma grupları kurarak değerlendirme kapasitemizi artırabiliyoruz. Tüm bu süreçlerde, önceden tanımlanmış yöntem ve prosedürler doğrultusunda ilerliyor ve kurumsal risk yönetimi çerçevemizi sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyumlu hale getirmeye özen gösteriyoruz.

Halil Doğan Bolak, 2023 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine atandığı tarihten itibaren Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı görevini yürütürken Komite üyeliklerini ise Erhan Cansu ve M. Furkan Ünal sürdürmektedir.





Yönetim Sorumlulukları

Sürdürülebilirlik yönetişiminin uygulama sorumluluğu doğrudan üst yönetimin sorumluluğunda olup, belirlenen risk limitlerine uyum da dâhil olmak üzere, ilgili politika ve süreçlerin etkinliğinin sağlanmasından sorumludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi, yılda altı kez düzenlenen komite toplantılarında kurumsal düzeydeki üst seviye riskler sunulmakta ve değerlendirme raporları paylaşılmaktadır.

İklimle İlgili Konulara Yönelik Gözetimi Destekleyen Yönetim Kontrolleri ve Prosedürleri

Atakey Patates olarak, iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin biçimde gözetilebilmesi amacıyla belirli kontrol mekanizmaları ve prosedürler uygulanmaktadır. Bu kontroller; iç kontrol, uyum ve risk yönetimi birimleri tarafından koordine edilmekte olup, grup genelinde sürdürülebilirlik yaklaşımıyla bütünleştirilmiş bir yapıda yürütülmektedir.

İklimle bağlantılı riskler, “TFI ve Grup Şirketleri Kurumsal Risk Yönetimi Politikası” kapsamında izlenmekte; operasyonel süreçler ise “TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü” doğrultusunda uygulanmaktadır. Bu yapı, yönetimin karar alma süreçlerinde çevresel ve sosyal risklerin sistematik şekilde değerlendirilmesine imkân tanımaktadır.

Aynı zamanda, finans, insan kaynakları, sürdürülebilirlik, tedarik zinciri ve hukuk gibi diğer iç fonksiyonlarla düzenli koordinasyon sağlanarak, sürdürülebilirlikle ilgili konular kurum genelinde yatay olarak entegre edilmektedir.

Bu bütünleşik yapı sayesinde, hem stratejik risklerin hem de günlük operasyonel tehditlerin yönetimi, çevresel ve sosyal etkilerle birlikte değerlendirilmekte ve sürdürülebilirlik gözetimi kurumsal karar alma süreçlerinin doğal bir parçası haline gelmektedir.

Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedeflerinin Yönetişimi

Yıl boyunca, kurumsal çalışmalarımız kapsamında belirlediğimiz sürdürülebilirlik hedeflerini düzenli olarak izliyoruz. Atakey Patates Sürdürülebilirlik Kurulu ve TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu, performans sonuçlarını periyodik olarak değerlendiriyor ve bu değerlendirmeleri Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla üst yönetimimize raporluyor. Nihai onay süreci ise, Kurumsal Yönetim Komitesinin değerlendirmesi doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından yürütülüyor.

Sürdürülebilirlik stratejilerimizi belirlerken risk ve fırsatları sistematik bir şekilde değerlendiriyoruz. Bu analizleri Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla Atakey Patates Yönetim Kurulu’na iletiyor ve karar süreçlerimize entegre ediyoruz. Böylece sürdürülebilirliğe dair stratejik önceliklerimiz üst yönetim düzeyinde sahipleniliyor ve yönetişim kararlarımızda doğrudan etkili oluyor. Karar alma süreçlerinde onay mekanizmaları kullanarak, stratejik yönetişimi kurumsal hedeflerimizle uyum içinde şekillendiriyoruz.



TSRS 1 ve 2 çerçevesinde iklimle ilgili risk ve fırsatların bu hedeflerle uyumlu şekilde yönetilmesini güvence altına alıyoruz. Ayrıca, iklim risk senaryolarını analiz ederek risk yönetimi sistemimize entegre ediyoruz. Sürdürülebilir büyüme hedeflerimizi desteklemek ve uzun vadeli kurumsal değer yaratımımızı güvence altına almak amacıyla risk yönetimini, karar alma süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası hâline getirdik. Bu yaklaşımı, TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve iştiraklerimiz düzeyinde tanımlanan “Kurumsal Risk Yönetimi Politikası” ve buna bağlı “Risk Yönetim Talimatı” çerçevesinde sistematik bir yapıyla sürdürüyoruz.

Kurumsal risk yönetimi sürecimizi; risklerin tanımlanması, kontrol etkinliklerinin değerlendirilmesi, süreç sahiplerinin belirlenmesi ve aksiyon planları ile risklerin yönetilmesini içeren bir çerçevede yürütüyoruz. Tüm bu süreçlerin nihai hedefi, risklerin Atakey Patates’in kabul edilebilir risk iştahı seviyesine çekilmesini sağlamaktır.

Bu yapıyı İcra Kurulu, Yönetim Kurulu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin gözetim ve denetimi altında işler hâlde tutuyor; böylece süreçlerimizin hesap verebilirliğini güvence altına alıyoruz.

Ayrıca, iklimle ilgili risk ve fırsatlar değerlendirilirken finansal etkiler, operasyonel verimlilik ve yasal uyum gibi unsurlar arasındaki denge Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından analiz edilmekte ve bu değerlendirmeler karar alma sürecine dahil edilmektedir. Söz konusu kontrol ve analiz süreçleri; finans, hukuk, sürdürülebilirlik, tedarik zinciri ve operasyon ekipleriyle entegre bir şekilde yürütülmekte, böylece sürdürülebilirlik odaklı kararlar tüm iç fonksiyonlarla birlikte şekillendirilmektedir.

Kurumsal risk yönetiminin uygulanmasından doğrudan üst yönetimimiz sorumludur. Üst Yönetim, belirlenen risk limitlerine uyumun sağlanması ve ilgili politika ile süreçlerin etkin şekilde yürütülmesinden yükümlüdür. Atakey Patates Riskin Erken Saptanması Komitesi, en az iki ayda bir toplanarak şirketin risk ve fırsatları güncel olarak değerlendirir. Toplantı sonuçları tutanak altına alınır; kalıntı riski kritik veya yüksek seviyede olan konular, Risk Komitesi Başkanı aracılığıyla Yönetim Kurulu’na iletilir. Komite, tüm riskleri önem derecesine göre ele alır ve kalıntı riski kritik ve yüksek olan konularda iyileştirici aksiyonları önceliklendirerek süreci yönetir.

İklimle İlgili Yetkinlikler ve Deneyim

Kurul ve komite üyelerimiz sürdürülebilirlik alanındaki teknik yetkinliklerine göre belirlenmekte ve bu yetkinlikler düzenli eğitimlerle geliştirilmektedir. TSRS kapsamında iklim risklerinin ve fırsatlarının değerlendirilmesi, senaryo analizlerinin yorumlanması ve finansal etkilerin okunabilmesi için özel eğitimler/bilgilendirme toplantıları düzenlenmektedir. Ayrıca, emisyon yönetimi, enerji tüketimi, döngüsel ekonomi uygulamaları, çeşitlilik ve etik yönetimi gibi alanlardaki karar süreçlerinin etkilerini ele alan eğitimler, bilgilendirme oturumları ve uzman katkılarıyla yönetim yapımızın bilgi altyapısı sürekli olarak güncellenmektedir.

Ücretlendirme Sistemleri

Sürdürülebilirlik performansının çalışanlarımızın ücretlendirme sistemine doğrudan entegrasyonu henüz sağlanmamıştır. Ancak bu alanı gelişim fırsatı olarak görüyor, önümüzdeki dönemlerde ÇSY performans göstergelerini Kurumsal performans göstergeleri ve teşvik sistemlerimize nasıl entegre edilebileceğine yönelik çalışmalar yürütmeyi planlıyoruz.

Üst Düzey Yönetici Ücretlendirmesi

Üst düzey yöneticilere yönelik bireysel performans değerlendirmelerinde iklimle ilgili hedefler şu an için doğrudan bir kıstas olarak kullanılmamaktadır.





STRATEJİ





Strateji

İklimle ilgili Risklerin Değerlendirilmesi

Atakey Patates olarak iklimle ilişkili riskleri değerlendirirken, bu risklerin etkilerinin ortaya çıkmasının beklendiği zaman dilimlerini kısa, orta ve uzun vadeli periyotlar çerçevesinde sınıflandırıyoruz.

Bu sınıflandırma, risklerin gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkilerinin zaman içinde nasıl değişebileceğinin değerlendirilmesine ve buna uygun stratejik yanıtların geliştirilmesine olanak tanımaktadır. Belirlenen zaman aralıkları, şirketimizin faaliyetlerinin niteliği, sektör dinamikleri ve ilgili düzenleyici gelişmeler dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Kısa Vade	2026-2030	Kısa vade, iklim projeksiyonları ile yakın dönem iklim değişkenlikleri dikkate alınarak 2026-2030 dönemini kapsayacak şekilde tanımlanmıştır.
Orta Vade	2031-2050	Orta vade, iklim senaryolarında yapısal değişimlerin ve geçiş dinamiklerinin belirginleşmeye başladığı dönem esas alınarak 2031-2050 yıllarını kapsamaktadır.
Uzun Vade	2051-2100	Uzun vade ise iklim projeksiyonlarında uzun dönem etkilerin daha belirgin hale geldiği 2051-2100 dönemini kapsayacak şekilde belirlenmiştir.



Atakey Patates'in Gelecek Projeksiyonu

İklim risklerinin değerlendirilmesinde kullanılan senaryo analizi kapsamında, RCP-4.5 senaryosu temel alınmıştır. Bu senaryo, küresel ölçekte mevcut politika eğilimlerinin devam ettiği, orta düzeyde iklim politikalarının uygulandığı ve geçiş risklerinin sınırlı fakat göz ardı edilemeyecek düzeyde olduğu bir gelecek öngörüsü sunmaktadır.

RCP-4.5 senaryosu, faaliyetlerimizin yürütüldüğü ekonomik, düzenleyici ve operasyonel ortamı gerçekçi şekilde yansıtmaması, hem fiziksel hem geçiş risklerini makul bir belirsizlik düzeyinde ele alması nedeniyle tercih edilmiştir. Aynı zamanda, iş modelimizin dayanıklılığını değerlendirmek için dengeleyici bir temel senaryo sunarak, stratejik kararlarımızı ve uzun vadeli hedeflerimizi şekillendirmede sağlam bir zemin oluşturmuştur.

Atakey Patates'in Etkileyen İklim Riskleri

İklim değişikliğinin yarattığı fiziksel etkiler ve düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş süreci, faaliyet alanlarımızı ve değer zincirimizin farklı bileşenlerini çeşitli şekillerde etkileyebilir. Bu durum, yalnızca doğrudan çevresel tehditlerin yanı sıra düzenleyici değişiklikler, finansal kaynaklara erişim, girdi maliyetleri ile çalışan sağlığı ve güvenliği gibi temel iş riskleriyle de iç içe geçerek daha geniş kapsamlı bir etki yaratma potansiyeli taşımaktadır.

Atakey Patates olarak, iklim değişikliğini yalnızca dışsal bir etken olarak değil, faaliyetlerimizle ilişkili çevresel etkiler çerçevesinde de ele alıyoruz. Bu doğrultuda, çevresel ve sosyal etkilerimizin azaltılması, iklimle bağlantılı risklerin bütüncül bir yaklaşımla yönetilmesi ve düşük karbonlu ekonominin sunduğu dönüşüm alanlarının değerlendirilmesi amacıyla proaktif bir yaklaşım benimsiyoruz.

Bu analiz süreci, önceki raporlama dönemlerinde TSRS kapsamında gerçekleştirilen risk değerlendirmeleri üzerine inşa edilmiştir. Özellikle iklimle ilişkili riskler bakımından, geçen yıl belirlenen riskler esas alınmış; güncel gelişmeler ve sektör dinamikleri doğrultusunda gözden geçirilerek değerlendirme kapsamına dâhil edilmiştir.

Bu yaklaşım doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz bu çalışma ile operasyonlarımızda ve değer zincirimizin belirli aşamalarında iklim değişikliğine bağlı risklerin yoğunlaştığı kritik noktaları ve ortaya çıkan fırsatları¹ belirledik. Çalışma çıktıları, iklim temelli risk ve fırsatlarımızı daha etkin yönetmemize ve uzun vadeli değer yaratma stratejimizin kurumsal dayanıklılıkla uyumlu hale getirilmesine katkı sağlamaktadır.

Değerlendirme sürecinde TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında yer alan gereklilikler doğrultusunda geliştirilen sektörel rehber başlıkları ve SASB kaynakları incelenmiş, ilgili alanlardaki uygulanabilirlik dikkate alınarak analizler gerçekleştirilmiştir.

¹Atakey kapsamında açıklanması beklenen iklimle ilgili fırsatlara ilişkin olarak, TSRS 1'in B34-B36 paragraflarında tanımlanan "ticari hassasiyet muafiyeti" hakkını kullanmaktadır.

Bu analiz kapsamında kısa, orta ve uzun vadede şirketimizin nakit akışlarını, maliyet yapısını ve gelir modelini etkileyebilecek iklimle ilişkili başlıca risk ve fırsatlar belirlenmiştir.

İklim değişikliği kaynaklı riskler, fiziksel riskler ve geçiş sürecine ilişkin riskler olmak üzere iki ana kategori altında değerlendirilmektedir. Her iki risk türü de, doğrudan ya da değer zincirimiz aracılığıyla dolaylı olarak operasyonlarımızı etkileyebilecek potansiyele sahiptir. Atakey Patates olarak, kurumsal risk yönetimimiz bu riskleri sistematik biçimde ele almak ve kurumsal dayanıklılığımızı güçlendirmek amacıyla yapılandırılmıştır.

İklim Risklerinin Önemlilik Analizi

Atakey Patates'in iklimle ilgili risk değerlendirmesi, kurumsal entegre risk yönetimi metodolojisi doğrultusunda, her bir riskin olasılık ve etki boyutları esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, tanımlanan risklerin işletme üzerindeki potansiyel etkileri finansal olarak da analiz edilmiştir.

Finansal etkilerin anlamlılığını belirlemek amacıyla, finansal önemlilik eşiği olarak şirketin yıllık Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr'ının (FAVÖK) %7,5'i referans alınmıştır. Bu oran, iklimle ilgili risklerin operasyonel sürdürülebilirlik üzerindeki potansiyel etkilerinin nicel olarak değerlendirilmesini mümkün kılan bir kriter olarak benimsenmiştir.

Yapılan analiz sonucunda, 2025 raporlama dönemi itibarıyla tanımlanan toplam 8 iklim riskinden üçünün belirlenen finansal önemlilik eşiğini aştığı tespit edilmiştir. İki iklim riskine ilişkin olarak veri ve metodolojik sınırlamalar nedeniyle finansal etkinin nicel olarak hesaplanması mümkün olmamakla birlikte bu riskler için belirgin bir finansal etki öngörülmemiştir. İki riskin finansal etkisi ise orta, bir riskin ise düşük düzeyde değerlendirilmiştir.





İklimle İlgili Risklerin Analizi

Geçtiğimiz raporlama döneminde iklimle ilişkili riskler SSP2–RCP4.5 senaryosu doğrultusunda ilk kez sistematik olarak analiz edilmiştir. Bu raporlama döneminde de aynı risk seti esas alınmış; önceki yıl gerçekleştirilen analizler referans kabul edilerek güncel gelişmeler çerçevesinde devamlılık ve tutarlılık prensibiyle değerlendirme yapılmıştır.

Analiz kapsamında sekiz iklim riskinden kuraklık koşullarında tarımsal üretim riskinin finansal etkisi kritik, kalıntı risk seviyesinin ise yüksek olduğu belirlenmiştir. Yeraltı suyu su seviyesinin düşmesi riskinin ise finansal etkisi orta olarak değerlendirilirken kalıntı risk seviyesinin yüksek olduğu belirlenmiştir. Diğer risklerde mevcut kontrol mekanizmaları sayesinde kalıntı risk seviyesinin ağırlıklı olarak orta düzeyde kaldığı görülmüştür. Bu riskler mekanik sistemler, aşırı hava olaylarının altyapı hasarı ve üretim sürekliliğine etkileri, regülasyonlara uyum ve tarım teşvik politikaları kapsamında değerlendirilmektedir. Yüksek sıcaklıkların iş gücü üzerindeki etkilerine ilişkin risk ise kalıntı risk açısından düşük seviyededir.

Sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyumsuzluk riskinin finansal etkisi yüksek olarak hesaplanmakla birlikte, regülasyonlara uyum kapsamında başlatılan ve planlanan çalışmalar ile alınan danışmanlık destekleri çerçevesinde kalıntı risk seviyesinin orta düzeyde olacağı öngörülmüştür.

Ekstrem hava olaylarının kritik tesisler üzerinde altyapı hasarı oluşturma riski, varlıkların önemli bir kısmının aynı lokasyonda bulunması nedeniyle kritik görünmekle birlikte, ekstrem bir hava olayının tüm tesis, makine ve stokları eş zamanlı olarak etkileme olasılığı düşüktür. Ayrıca, şirketin bu varlıkları kapsayan sigorta poliçesi mevcuttur. Bu sebeple kalıntı risk seviyesi orta olarak değerlendirilmiştir.

Bu çerçevede, kalıntı risk seviyesi yüksek olarak belirlenen riskler öncelikli izleme alanları olarak ele alınırken; diğer riskler süreklilik ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri doğrultusunda izlenmeye devam edilmek üzere risk envanterinde yer almaktadır. Önemlilik değerlendirmesi sonucunda kalıntı risk seviyesinin düşük veya orta olarak belirlenmesi durumunda ilave bir önlem planı oluşturulmamaktadır. Herhangi bir önlem alınması için kalıntı risk seviyesinin yüksek ve kritik olması gerekmektedir. Daha detaylı bilgi için **Risk Yönetimi – Risk Değerlendirmesi** bölümüne bakabilirsiniz.



Tablo 5: İklim Riskleri Tablosu

Risk Başlığı	Risk Tanımı	Riskin Etki Aralığı	Finansal Etkisi	Mevcut Kontroller/Risk Yönetim Stratejisi	Kalıntı Risk Seviyesi	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları
Artan Sıcaklıkların Mekanik Sistemlerde Bakım ve Soğutma Gerekisini Tetiklemesi Riski (Kronik) (Fiziksel)	Küresel ısı artışı fabrikada üretim ve destek sistemlerinin (üretim makineleri, soğutma üniteleri, motorlar, kompresörler vb.) aşırı yüklenmesine ve termal stresin artmasına yol açabilir. Bu durum, ekipman bileşenlerinin hızlandırılmış aşınmasına, bakım gereksinimlerinin sıklaşmasına ve işletme maliyetlerinde öngörülemeyen artışlara neden olabilir. Yaz aylarında aşırı yüklenme kaynaklı beklenmedik ekipman arızaları, bakım sürelerinde uzama ve üretim süreçlerinde aksamalara sebep olarak operasyonel verimliliği ve üretim sürekliliğini olumsuz etkileyebilir.	Uzun	Mevcut Etki: Görülmemiştir. Kısa - Orta - Uzun Vade: Isı değişimine bağlı olarak bakım onarım ve enerji maliyetleri arasında geçmiş veride anlamlı bir ilişki hesaplanmadığı için ileriye dönük finansal etkisi öngörülememektedir. Bu riskin kısa-orta-uzun vadede, ortalama sıcaklıklardaki kademeli ve kalıcı artışların ekipmanlar üzerinde artan termal stres yaratması; buna bağlı olarak bakım sıklığı, soğutma kaynaklı enerji tüketimi ve ekipman yenileme ihtiyaçlarında kümülatif etkilerin oluşması beklenmektedir. Bu etkilerin zaman içinde üretim sürekliliği ve operasyonel planlama üzerinde daha belirgin bir izleme ve yönetim ihtiyacı doğurabileceği değerlendirilmektedir.	- 2023 Temmuzda Enerji Etüdü yapılmıştır. - Enerji Etüdü çıktısına göre LED Dönüşümü, Basıncılı hava hattı kaçaklarının onarımı, Yalıtımsız tesisat elemanlarının yalıtımı projeleri geliştirilmiştir. LED dönüşümü devam etmektedir. - ISO 50001 EYS alınmıştır. Bir yazılım üzerinden enerji tüketimi takip edilmektedir.	Orta	1. Enerji Verimliliği Teknikleri: LED aydınlatma, yüksek verimli motor sistemleri ve otomasyon sistemlerinin etkin ve etkili kullanılması 2. Isı ve su geri kazanım fırsatlarının değerlendirilmesi 3. Bakım Yönetimi İyileştirmeleri: Mekanik sistemlerin ömrünü uzatmak için erken arıza tespiti ve öngörücü bakım uygulamalarının devreye alınması. Bakım süreçlerinin dijitalleşmesi ve veri analitiğiyle iyileştirilmesi Periyodik bakım ve yenileme planlarının güncellenmesi ve optimize edilmesi 4. Personel Eğitimleri: Sürekli iyileştirme programlarının uygulanması ve enerji yönetimi konusunda personel eğitimlerinin artırılması 5. İklimlendirilmiş Depolarda Enerji Optimizasyonu: Soğutma sistemlerinin enerji verimliliğini artırmak için yalıtım imkanlarının değerlendirilmesi, kayıp ve kaçakların önlenmesi, enerji tasarrufu konusunda çalışanların farkındalığının artırılması



Risk Başlığı	Risk Tanımı	Risk'in Etki Aralığı	Finansal Etkisi	Mevcut Kontroller/Risk Yönetim Stratejisi	Kalıntı Risk Seviyesi	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları
Yüksek Sıcaklık Koşullarının İş Gücü Üzerinde Isı Yüğü Oluşturma Riski (Kronik) (Fiziksel)	Artan ortalama sıcaklık ve sık görülen sıcak hava dalgaları, saha çalışanları, çiftçiler ve ofis çalışanları üzerinde ısı stresi yaratabilir. Sağlık problemleri, artan devamsızlık ve verimlilik kaybı, operasyonel aksaklıklara yol açabilir.	Uzun	Mevcut Etki: Görülmemiştir. Kısa Vade: Finansal Performans (FAVÖK) Düşük Orta - Uzun Vade: Düşük (Artan Etki) Orta ve uzun vadede sıcak hava dalgalarının sıklık ve süresindeki artışa bağlı olarak, özellikle saha ve açık alan faaliyetlerinde çalışan iş gücü üzerinde ısı yüküne bağlı etkilerin daha belirgin hale gelmesi ve verimlilik ile devamsızlık göstergeleri üzerinde artış eğilimi göstermesi beklenmektedir.	Mevcut İSG uygulamaları kapsamında çalışma alanlarında gölgelik alanlar sağlanması, havalandırmanın artırılması ve belirli esnek çalışma düzenlemeleri yapılmaktadır.	Düşük	1.Tavsiye Kitapçığı Hazırlanması 2.Saha çalışanları için esnek çalışma saatleri ve mola düzenlemelerinin uygulamaya alınması



Risk Başlığı	Risk Tanımı	Risk Etki Aralığı	Finansal Etkisi	Mevcut Kontroller/Risk Yönetim Stratejisi	Kalıntı Risk Seviyesi	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları
Yeraltı Suyu (Statik) Su Seviyesinin Düşmesi (Kronik) (Fiziksel)	Fabrika alanında statik ve dinamik su seviyesinin azalması daha derin kuyulara ihtiyaç duyulmasına ve suyun kalitesinin düşmesine veya üretim için yeterli suyun sağlanamamasına, ve duruşların yaşanmasına sebep olabilir. Kuraklık dönemlerinde hızlanan bu düşüş, üretimde beklenmedik kesintiler, duruşlar ve ürün veriminde düşüşe sebep olabilir. Uzun vadede, yer altı su kaynaklarının sürdürülebilirliğini tehdit edip maliyetleri artırabilir.	Kısa-Orta-Uzun	Mevcut Etki: Görülmemiştir. Kısa Vade: Varlıklar, Orta Orta - Uzun Vade: Yüksek (Artan Etki) Orta ve uzun vadede suyun tükenmesi riskinin artacağı öngörülmekle birlikte, mevcut uygulamalar ve geçmiş deneyimler dikkate alındığında, riskin uzun vadede de artış eğilimi göstermesi beklenmektedir.	- 3 ayda bir kuyularda su debisinin ölçülmesi - Eylem planlarının hazırlanmış olması ve sık sık gözden geçirilmesi	Yüksek	1. Acil Durum Eylem Planı: Kuyu açılması için yeni ruhsat verilmediğinden fabrika alanı yakınlarında devir edilecek kuyuların tespit edilerek satın alınması / kiralanması ve suyun fabrika alanına taşınması 2. Kısa Vadeli Plan: Su tüketimini azaltan projeler geliştirilmesi alıcı ortama deşarj edilen suyun %10'unu yeniden kullanmak için geri dönüştürme projesi tamamlandı. 3. Orta Vadeli Plan: Yağmur suyu hasadı



Risk Başlığı	Risk Tanımı	Risk Etki Aralığı	Finansal Etkisi	Mevcut Kontroller/Risk Yönetim Stratejisi	Kalıntı Risk Seviyesi	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları
Kuraklık Koşullarında Tarımsal Üretim Sürekliliği (Kronik-Fiziksel)	Kuraklık, su kaynaklarının yetersizliği, patates ve soğan bitkisinin büyüme döneminde yeterli sulama alamamasına, verim düşüşüne, mantar enfeksiyonlarına ve böcek saldırılarına karşı daha dirençsiz olmasına neden olabilir. Aynı zamanda yetersiz su kaynakları çiftçilere finansal yük getirebilir, hasat zamanlarının planlanan dışında gerçekleşmesi sonucunu doğurabilir.	Kısa-Orta-Uzun	Mevcut Etki: Görülmemiştir. Kısa Vade: Finansal Performans (EBITDA) Kritik Orta Vade: Kritik(Sabit Etki) Orta vadede, Türkiye’de tarım alanlarının önemli bir bölümünün orta ve yüksek derecede çölleşme hassasiyetine sahip olması ve kuraklık sıklığındaki artış eğilimi dikkate alındığında, patates üretiminde verim kayıplarının daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir. Bu durumun, tarımsal üretim maliyetleri üzerinde belirgin bir baskı oluşturabileceği ve kuraklık koşullarına bağlı riskin yüksek etki seviyesinde devam edeceği değerlendirilmiştir. Uzun Vade: Kritik(Sabit Etki) Uzun vadede, kuraklık koşullarının kalıcılık kazanması ve suya erişime ilişkin yapısal baskıların artmasıyla birlikte, tarımsal üretimde verim kayıpları ve maliyetler üzerinde yukarı yönlü bir eğilimin devam etmesi beklenmektedir. Ancak mevcut araçlar ve senaryo çalışmaları kapsamında, bu döneme ilişkin nicel bir maliyet artışı yüzdesi öngörülememektedir. Bu nedenle değerlendirme, orta vadede gözlemlenen artış eğiliminin uzun vadede de devam edeceği varsayımı ile nitel olarak yapılmıştır	- Coğrafi alandaki doğa olayları riskini dağıtmak ve sezonu genişletmek için parsel kiralamak ve farklı coğrafi bölgelerdeki (İzmir, Adana, vb.) çiftçilerle anlaşmak. 2025 yılında riski dağıtmak adına 120 bin tonluk patates üretimi 20’den fazla ile dağıtılarak gerçekleştirilmiştir. - Tohum üretiminde Sulama ile ilgili riskler TİGEM’den ve Ankara Bala’dan 2 farklı lokasyondan kiralanarak azaltılmaktadır. - Kuraklık sebebi ile sıkıntı yaşama ihtimali düşük olan üreticiler tercih edilmektedir. - Patates çeşitlerinin bölgeye adaptasyonunu takip etmek. - Arazilerin fotoğrafları ve ziraat mühendisinin görüşleri ile desteklenen haftalık rapor. - Ürün kıtlığı durumları için yedekleme planı oluşturmak (müşteri taleplerini karşılamak için piyasadan alım yapmak gibi) ve fiyat değerlendirmesi gerçekleştirmek	Yüksek	1. Kuraklığa dayanıklı tohum çeşitlerinin denemesinin gerçekleştirilmesi 2. Gelişmiş dijital su izleme ve erken uyarı sistemlerinin kurulması 3. Personel eğitimleri ve sürekli iyileştirme programları 4. Bölgesel meteoroloji verilerinin toplanarak üretim takviminin esnek hale getirilmesi 5. Tarımsal danışmanlık ve eğitim programlarının uygulanması



Risk Başlığı	Risk Tanımı	Riskin Etki Aralığı	Finansal Etkisi	Mevcut Kontroller/Risk Yönetim Stratejisi	Kalıntı Risk Seviyesi	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları
Ekstrem Hava Olaylarının Kritik Tesisler Üzerinde Altyapı Hasarı Riski (Akut) (Fiziksel)	Aşırı fırtına, dolu yağışı, yangın ve diğer ekstrem hava koşulları, tesislerin, üretim alanlarının ve hizmet merkezlerinin fiziksel zarar görmesine neden olabilir. Bu durum, onarım ve restorasyon maliyetlerinde artışa, operasyonel kesintilere ve hizmet kalitesinde düşüşe yol açabilir.	Uzun	Mevcut Etki: Görülmemiştir. Kısa Vade: Varlıklar, Kritik Orta - Uzun Vade: Kritik (Sabit Etki) Orta vadede ve uzun vadede, RCP 4.5 senaryosu kapsamında şiddetli yağışlarda sınırlı değişimler öngörülmektedir. Bununla birlikte, şiddetli rüzgârlar ve yangına elverişli hava koşullarındaki artış eğilimi, hem varlıklar hem de lojistik operasyonlar üzerinde hasar riski potansiyelini artırabilecek bir unsur olarak değerlendirileceğinden riskin etkisi sabit olarak devam edecektir.	- Mevcut durumda, tesislerde yangın söndürme sistemleri, erken uyarı cihazları, acil müdahale planları ve dolu, fırtına riskine yönelik altyapı güçlendirme çalışmaları uygulanmaktadır. - yangın, doğal afetlere ilişkin gerçekleştirilen yangın sigortası mevcuttur.	Orta	1. Düzenli acil müdahale tatbikatlarının ve personel eğitimlerinin artırılması.



Risk Başlığı	Risk Tanımı	Riskin Etki Aralığı	Finansal Etkisi	Mevcut Kontroller/Risk Yönetim Stratejisi	Kalıntı Risk Seviyesi	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları
Ekstrem Hava Olaylarının Tarımsal Üretim Sürekliliğini Etkileme Riski (Akut) (Fiziksel)	Aşırı fırtına, dolu yağışı, yangın, taşkın ve diğer ekstrem hava koşulları tarım alanlarının fiziksel zarar görmesine neden olabilir. Bu durum, tohum ve üretim verimliliğini olumsuz etkileyebilir.	Orta-Uzun	Mevcut Etki: Görülmemiştir. Kısa Vade: Varlıklar, Finansal Performans Orta Orta - Uzun Vade: Yüksek (Artan Etki) Orta vadede uzun vadede ekstrem hava olaylarının sıklığında artış eğilimi dikkate alındığında, belirli bölgelerde yaşanabilecek fırtına, don ve taşkın olaylarının ürün verimliliği üzerindeki etkilerinin daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir.	- Coğrafi alandaki doğa olayları riskini dağıtmak ve sezonu genişletmek için parsel kiralamak ve farklı coğrafi bölgelerdeki (İzmir, Adana, vb.) çiftçilerle anlaşmak. 2025 yılında riski dağıtmak adına 120 bin tonluk patates üretimi 20'den fazla ile dağıtılarak gerçekleştirilmiştir. - Tohum üretiminde Sulama ile ilgili riskler TİGEM'den ve Ankara Bala'dan 2 farklı lokasyondan kiralanarak azaltılmaktadır. - Finansal gücü yeterli olan üreticiler tercih edilmektedir. - Patates çeşitlerinin bölgeye adaptasyonunu takip etmek. - Arazilerin fotoğrafları ve ziraat mühendisinin görüşleri ile desteklenen haftalık rapor. - Ürün kıtlığı durumları için yedekleme planı oluşturmak (müşteri taleplerini karşılamak için piyasadan alım yapmak gibi) ve fiyat değerlendirmesi gerçekleştirmek	Orta	1. Bölgesel meteoroloji verilerinin toplanarak üretim takviminin esnek hale getirilmesi 2. Personel eğitimleri ve sürekli iyileştirme programları.



Risk Başlığı	Risk Tanımı	Riskin Etki Aralığı	Finansal Etkisi	Mevcut Kontroller/Risk Yönetim Stratejisi	Kalıntı Risk Seviyesi	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları
Sürdürülebilirlik Regülasyonlarına Uyumsuzluk (Geçiş)	Artan ve daha sıklaştırılan yerel, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirliğe ilişkin regülasyonlar çerçevesinde; şirketin, uyum süreçlerinde eksiklik veya gecikme yaşaması halinde, cezai yaptırımlar, finansal kayıplar, itibar kayıpları gerçekleşebilir.	Orta-Uzun	Mevcut Etki: Görülmemiştir. Kısa Vade: Finansal Performans Yüksek Orta Vade: Tahmini finansal etki (FAVÖK): Sabit Uzun Vade: Tahmini finansal etki (FAVÖK): Sabit	Şirket, düzenli uyum denetimleri, iç kontrol mekanizmaları ve eğitim programları çerçevesinde, mevcut mevzuata uyum sağlamaya çalışmaktadır. Özellikle Su Verimliliği Yönetmeliği, Sanayide Yeşil Dönüşüm Yönetmeliği ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Tüzüğü yakından takip gerekmektedir.	Orta	- Sürdürülebilirlik regülasyonlarının proaktif takibi için Sürdürülebilirlik danışmanlık kurumunun erken uyarı bilgilendirmeleri doğrultusunda gerekli aksiyonların alınması ve güvenli adaptasyonun sağlanması. - Atakey Çevre Bölümü teknik personeli tarafından regülasyonların düzenli olarak izlenmesi ve ISO 14001 (Çevre Yönetim Sistemi) ve ISO 50001 (Enerji Yönetim Sistemi) iç/dış denetimleri ile uyum etkinliğinin takip edilmesi, su verimliliği mevzuatına uyumun sağlanması - Atakey Çevre Bölümü teknik personeli tarafından personel için düzenli Sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyum eğitimleri ve senaryo bazlı uygulama tatbikatlarının artırılması.



Risk Başlığı	Risk Tanımı	Risk Etki Aralığı	Finansal Etkisi	Mevcut Kontroller/Risk Yönetim Stratejisi	Kalıntı Risk Seviyesi	İklim Adaptasyon Stratejisi ve Eylem Planları
Hammadde Aleyhine Gelişen Tarım Teşvik Politikaları (Geçiş)	Devletin hammadde teşvik mekanizmalarında yetersiz kalması ya da su stresine neden olmayacak tarım ürünlerini teşvik etmesi durumunda, çiftçiler patates ve soğan dışında ürünlere yönelme eğilimi gösterebilir. Bu durum, şirketin ana hammadde tedarikinde arz daralmasına, tedarik zinciri kesintilerine ve maliyet yapısında öngörülemeyen dalgalanmalara neden olabilir.	Orta-Uzun	Mevcut Etki: Görülmemiştir. Kısa – Orta – Uzun Vade: Çiftçilerin patates, soğan ekim ve dikim kararları fiyata, verime, tarım ürününe olan talep gibi birçok faktöre bağlı olduğu için teşvik ve tarım politikalarının yaratacağı finansal etki öngörülememektedir.	Şu anda, şirketimiz stratejik işbirlikleri, tedarik zinciri optimizasyonu ve çiftçilere yönelik destek programları (örneğin, eğitimler, teknik destek) ile hammadde temini konusunda istikrar sağlamaya çalışmaktadır.	Orta	1. Çiftçilerle düzenli iletişim ve destek programlarının oluşturulması (teknik destek, finansal danışmanlık vb.) 2. Stratejik iş ortaklıkları ve tedarik zinciri çeşitlendirme stratejilerinin uygulanması 3. Devlet teşviklerinin izlenmesi ve ilgili sektör kuruluşları ile işbirliği yapılması



Atakey Patates özelinde iklim riskleri ağırlıklı olarak aşırı hava olayları, su kaynaklarının mevcudiyeti, tarımsal üretim süreçleri ve ana hammadde tedariki ile ilişkili alanlarda şekillendiği görülmüştür. Bu riskler, hem şirketin doğrudan operasyonlarını hem de tarımsal üretim yapan tedarikçileri kapsayan değer zinciri boyunca etkiler ortaya çıkarabilecek niteliktedir.

Atakey Patates'in iş modeli ve değer zinciri boyunca iklimle ilgili risklerin, özellikle operasyonel süreçler, altyapı, iş gücü, su ve enerji yönetimi ile tarımsal tedarik zinciri üzerinde yoğunlaştığı görülmüştür. Atakey Patates'in faaliyet gösterdiği Türkiye'nin İç Anadolu, Karadeniz ve Ege bölgelerinde, iklim değişikliğine bağlı kuraklık, sel ve don olaylarının gözlemlendiği; bu durumun tarımsal üretim ve hammadde tedariki açısından risk oluşturabilecek koşulları beraberinde getirdiği değerlendirilmiştir.

Yoğun yağış ve fırtına olaylarının, lojistik ve dağıtım süreçlerinde gecikmelere ve geçici kesintilere yol açabileceği; aşırı hava koşullarının ise üretim tesisleri ve tarımsal üretim alanlarında operasyonel aksamalara ve verim dalgalanmalarına neden olabilecek bir risk alanı oluşturduğu görülmektedir.

Buna ek olarak, iklim ve sürdürülebilirlik regülasyonları alanındaki uyum süreçlerinin yetersiz kalması durumunda, yasal yaptırımlar ve itibar kaybı ile ilişkili risklerin ortaya çıkma ihtimali bulunmaktadır.

Yukarıda belirtilen riskler dikkate alındığında, risklerin coğrafi olarak tarımsal üretimin yoğunlaştığı bölgelerde, süreç bazında ise tarımsal üretim, ana hammadde tedariki, su yönetimi ve operasyonel faaliyetlerde, iklime bağlı etkilerin yeterli önlemlerle yönetilmemesi halinde orta ve uzun vadede yoğunlaşabileceği gözlemlenmektedir.

Tanımlanan iklim risklerine karşı operasyonel dayanıklılığımızı artırmak amacıyla, sürdürülebilirlik regülasyonlarını erken uyarı bilgilendirmeleri ve düzenli izleme faaliyetleri ile takip ediyoruz. Tarımsal üretim ve ana hammadde tedariki ile ilişkili risklerin yönetimi kapsamında ise çiftçilerle düzenli iletişim, eğitim ve destek programları, stratejik iş birlikleri ve tedarik zinciri çeşitlendirme yaklaşımları yoluyla operasyonel sürekliliğimizi güçlendirmeyi hedefliyoruz.

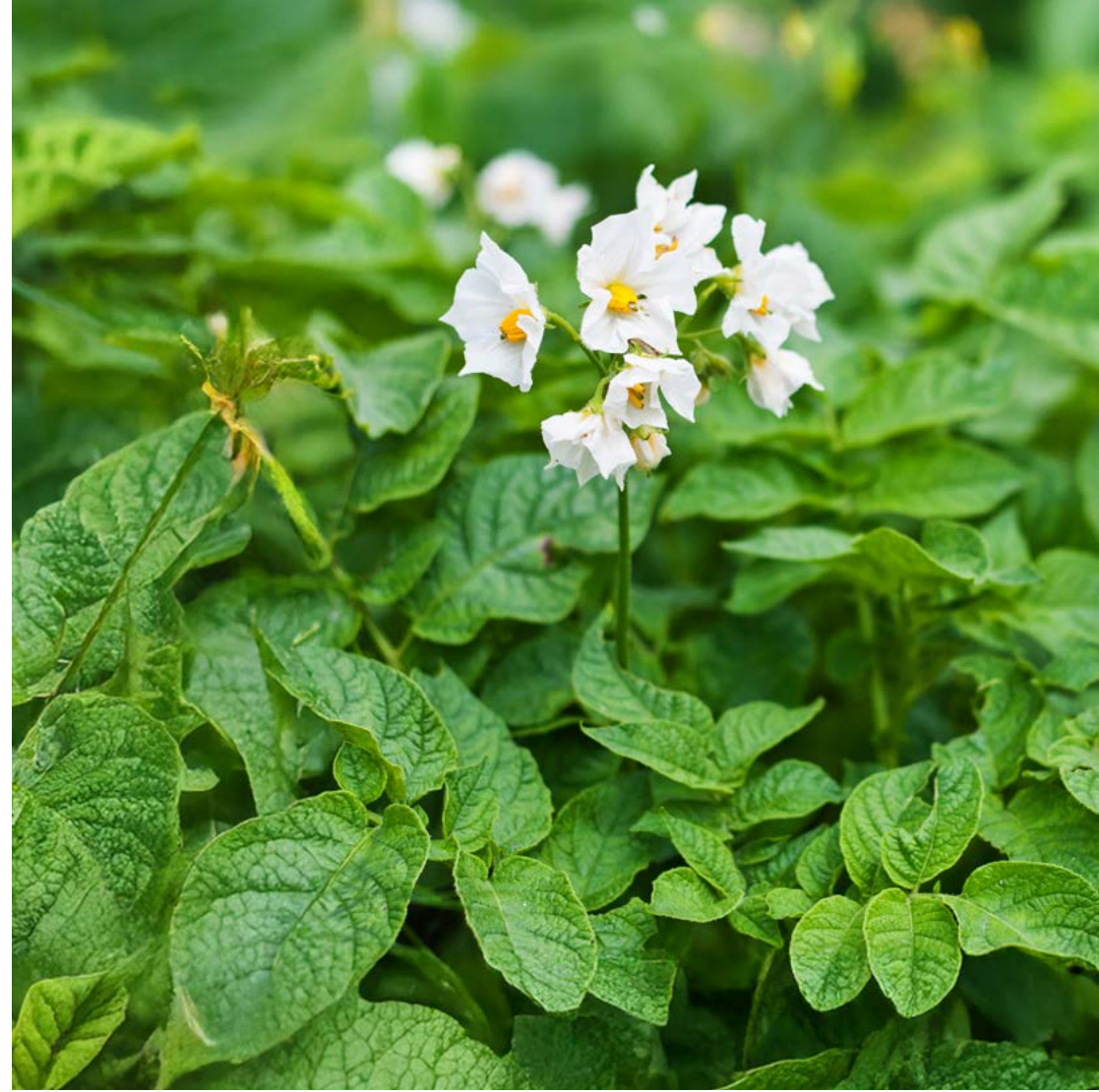


Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği

Atakey Patates olarak, iklim değişikliğinin iş stratejimiz üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek, risk maruziyet düzeyimizi analiz etmek ve farklı iklim senaryoları altında ortaya çıkabilecek fırsatları belirlemek amacıyla, iklim senaryosu analizini ilk kez önceki raporlama döneminde hayata geçirdik.

Atakey Patates'in iklimle ilişkili fiziksel ve geçiş risklerine karşı dayanıklılığı, önceki raporlama döneminde oluşturulan analitik çerçeve korunarak; güncel iklim projeksiyonları ve politika gelişmeleri dikkate alınmak suretiyle, farklı ısınma senaryoları altında yeniden değerlendirilmiştir.

Bu kapsamda Atakey Patates faaliyetleri özelinde, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri; operasyonel süreçler, altyapı, iş gücü, su ve enerji yönetimi ile tarımsal tedarik zinciri boyutları birlikte ele alınmıştır. Gerçekleştirilen değerlendirme, farklı iklim senaryoları altında mevcut önlemlerin riskleri ne ölçüde dengeleyebileceğini ve şirketin stratejik dayanıklılığını ortaya koymayı amaçlamaktadır.



SSP1-RCPI.9 (1.5°C Senaryosu): Düşük ısınma senaryosunda, artan sıcaklıkların mekanik sistemler ve soğutma altyapısı üzerindeki etkilerinin sınırlı kalacağı öngörülmektedir. Enerji verimliliği uygulamaları, otomasyon sistemleri ve öngörücü bakım yaklaşımlarının operasyonel sürekliliği desteklemesi beklenmektedir. Bu senaryoda, fiziksel risklerin yanı sıra sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyum, enerji ve su verimliliği mevzuatına ilişkin geçiş risklerinin de sınırlı düzeyde kalacağı; mevcut ISO 14001, ve ISO 50001 yönetim sistemleri ile düzenli izleme ve eğitim faaliyetlerinin uyum kapasitesini destekleyeceği değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, Atakey Patates'in fiziksel ve geçiş risklerine karşı genel dayanıklılık düzeyinin yüksek olduğu sonucuna varılmaktadır.

SSP2-RCP4.5 (2.5°C Senaryosu): Orta ısınma senaryosunda, artan sıcaklıklar ve daha sık yaşanabilecek aşırı hava olaylarının bakım, enerji tüketimi ve su kullanımı üzerindeki baskıları artırabileceği değerlendirilmektedir. Mevcut enerji verimliliği ve su geri kazanım uygulamalarının fiziksel riskleri kısmen dengeleyebileceği; ancak enerji maliyetleri, tarımsal girdiler ve suya ilişkin regülasyonlardan kaynaklanan geçiş risklerinin daha belirgin hale gelebileceği öngörülmektedir. Bu kapsamda, çiftçilerle yürütülen iş birlikleri, tedarik zinciri çeşitlendirme stratejileri ve regülasyonların proaktif takibi sayesinde geçiş risklerinin tamamen ortadan kaldırılamasa da yönetilebilir seviyede tutulabileceği değerlendirilmektedir. Bu senaryoda Atakey Patates'in genel dayanıklılık düzeyinin orta-yüksek olduğu sonucuna ulaşılmaktadır.

SSP5-RCP8.5 (4°C Senaryosu): Yüksek ısınma senaryosunda, sürekli yüksek sıcaklıkların mekanik sistemler, soğutma altyapısı ve iş gücü üzerinde önemli bir baskı oluşturabileceği; su kaynaklarına yönelik kronik stresin operasyonel kırılganlığı artırabileceği öngörülmektedir. Bu senaryoda, enerji maliyetleri, tarımsal teşvik politikalarındaki olumsuz değişimler ve sürdürülebilirlik regülasyonlarının sıklaşması gibi geçiş risklerinin de maliyet ve yatırım gereksinimlerini artırabileceği değerlendirilmektedir. Mevcut önlemler risklerin etkisini sınırlayıcı bir rol oynasa da uzun vadede ilave altyapı yatırımları, finansal kaynak tahsisi ve tedarik stratejilerinin güçlendirilmesinin gerekli olabileceği öngörülmektedir. Bu kapsamda, Atakey Patates'in fiziksel ve geçiş risklerine karşı dayanıklılık seviyesinin orta düzeyde olduğu değerlendirilmektedir.

Analiz kapsamında, teknoloji ve enerji kullanımına ilişkin değerlendirmelerde makroekonomik göstergeler dikkate alınmıştır. Bununla birlikte farklı iklim senaryoları altında enerji verimliliği uygulamaları, altyapı dayanıklılığı, enerji maliyetlerindeki değişkenlik ve teknolojik gelişmelerin operasyonel ve finansal etkileri de analiz sürecine dahil edilmiştir. Ayrıca, Türkiye için öngörülen iklim politikaları, IPCC bölgesel iklim projeksiyonları, yerel eğilimler ve demografik değişkenler gibi faktörler de dikkate alınmıştır.

Analizde kullanılan varsayımlar arasında, Türkiye’de gelişen iklim düzenlemelerinin etkilerinin artacağı, elektrik ve su tüketimlerinde iklim bağlantılı artışların süreceği, tarımsal üretimde iklim kaynaklı kesintiler ve maliyet baskıları yaşanacağı ve bu faktörlerin Atakey Patates’in operasyonel maliyet yapısını etkileyebileceği öngörülmüştür. Analiz sürecinde, ulusal politika uygulamalarının kapsamı, iklim etkilerinin bölgesel yoğunluğu gibi alanlarda önemli belirsizlikler de dikkate alınmıştır.

2050 yılına yaklaştıkça, fiziksel risklerin etkilerinin arttığı ve öncelik kazandığı gözlemlenmiştir. Buna paralel olarak, geçiş risklerinin — iklim regülasyonlarına uyum gibi konularda — orta vadede iş modeli üzerinde belirleyici olabileceği değerlendirilmiştir. Bu nedenle, hem fiziksel hem geçiş riskleri senaryo bazında dikkate alınarak stratejik uyum kapasitemiz test edilmiştir.

Bu analizlerin çıktıları, yönetim kurulumuz ve üst yönetimimiz tarafından kısa, orta ve uzun vadeli strateji ve iş planlamalarının güncellenmesinde dikkate alınacaktır.

Senaryo	Fiziksel Risklere Yönelik Dayanıklılık	Geçiş Risklerine Yönelik Dayanıklılık	Genel Dirençlilik
SSP1 – RCP1.9	Yüksek	Yüksek	Yüksek
SSP2 – RCP4.5	Orta-Yüksek	Orta-Yüksek	Orta-Yüksek
SSP5 – RCP8.5	Orta	Orta	Orta





İklim Risklerine Maruz Varlıklar ve Kırılganlık Değerlendirmesi

İklim risklerine maruz varlıkların değerlendirilmesi kapsamında, Atakey Patates'in faaliyet gösterdiği lokasyonlar dikkate alınarak tarım arazilerinin suya bağlı risk göstergeleri analiz edilmiştir. Bu analizde, ilgili lokasyonlarda yer alan tarım arazilerinin su stresi, suyun tükenmesi ve kuraklık riskleri açısından görece risk seviyeleri değerlendirilmiştir.

Mevcut durumda, tarım arazilerinin kısmi bir bölümünün su stresi açısından yüksek ve son derece yüksek risk kategorilerinde yer aldığı görülmektedir. Bu durumun, 2030 ve 2050 projeksiyonlarında ise daha fazla lokasyonun yüksek ve son derece yüksek kategorilerinde risk seviyelerinde artış seyretmesi muhtemeldir.

Suyun tükenmesi riski açısından yapılan değerlendirmede, mevcut dönemde yüksek risk altında bulunan tarım arazilerinin orta vadede artış eğilimi gösterebileceği öngörülmektedir. Bu bulgu, özellikle su kaynaklarının sürdürülebilirliği ve uzun vadeli tarımsal üretim açısından ilave baskılar oluşabileceğine işaret etmektedir.

Kuraklık riski göstergesi kapsamında, mevcut dönemde analiz edilen tarım arazilerinin yüksek risk kategorisinde yer almadığı görülmekle birlikte, ileriye dönük projeksiyonlara ilişkin veri kısıtları nedeniyle 2030 ve 2050 dönemleri için net bir değerlendirme yapılamamıştır.

Bu göstergeler bir arada ele alındığında, suya bağlı risklerin mevcut durumda orta seviyelerde seyrettiği, ancak orta ve uzun vadede belirgin bir artış eğilimi gösterebileceği değerlendirilmiştir.

Atakey Patates'in geçiş risklerine yönelik kırılganlığı, iklim politikalarının geçiş sürecinin hızı ve kapsamına bağlı olarak orta vadede daha belirgin hale gelebilir. Atakey Patates'in tarımsal üretime dayalı değer zinciri kapsamında suya bağlı kırılganlıkların zaman içerisinde daha belirgin hale gelebileceği olasılığı ile bu risklerin izlenmesi ile uyum odaklı önlemler önem kazanmıştır.

Stratejik ve Operasyonel Değerlendirme

Şirketimiz, iklimle ilgili risklere karşı güçlü bir likidite yönetimi ve finansal planlama kapasitesine sahiptir. Gerek mevcut sermaye yapımız gerekse yatırım önceliklendirme süreçlerimiz, yüksek maliyetli iklim risklerine karşı kısa vadeli müdahale ve uzun vadeli adaptasyon imkânı sunmaktadır. Atakey Patates, iklimle ilişkili risk ve fırsatları yönetme stratejisini; tarımsal üretim sürekliliği, su kaynaklarının etkin kullanımı ve tedarik zinciri dayanıklılığı odağında ele almakta ve bu çerçevede söz konusu unsurların kısa, orta ve uzun vadede finansal performans ve nakit akışları üzerindeki olası etkilerini nitel olarak değerlendirmektedir.

Kısa vadede, kuraklık koşullarına bağlı olarak tarımsal üretimde dalgalanmalar ile suya erişim risklerinin operasyonel maliyetler üzerinde baskı oluşturabileceği, ancak mevcut tedarik yapıları, sözleşmeli tarım ve stok yönetimi uygulamaları sayesinde nakit akışları üzerindeki etkinin sınırlı kalmasının beklendiği değerlendirilmektedir.



Orta vadede, kuraklık koşullarında tarımsal üretime ilişkin riskin ve yeraltı suyu seviyesindeki düşüş riskinin yüksek düzeyde finansal etki yaratabileceği, aşırı hava olaylarına bağlı altyapı hasarı riskinin olasılıksal olarak artabileceği öngörülmekte; bu kapsamda alternatif tedarik kaynakları, sözleşmeli tarım ve operasyonel uyum uygulamalarının finansal performans üzerindeki baskıyı dengeleyici rol oynayabileceği değerlendirilmektedir.

Uzun vadede ise, iklim risklerinin tarımsal üretim ve ana hammadde tedariki üzerindeki dışsal etkilerinin artabileceği dikkate alınmakla birlikte, mevcut kontrol mekanizmaları sayesinde mekanik sistemler, altyapı hasarı, regülasyonlara uyum ve üretim sürekliliğine ilişkin risklerin kalıntı risk seviyesinin ağırlıklı olarak orta düzeyde kalmasının; yüksek sıcaklıkların iş gücü üzerindeki etkilerinin ise düşük seviyede seyretmesinin beklendiği değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, söz konusu risk ve fırsatların finansal performans ve nakit akışları üzerinde kademeli ve yönetilebilir etkiler yaratacağı öngörülmektedir.

Kaynak Tahsisi ve Yatırım Planlaması

Atakey Patates, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara karşı stratejik dayanıklılığını artırmak amacıyla, iş modelinde hem operasyonel yapı hem de kaynak tahsisi açısından dönüşüm adımları atmayı planlamaktadır. Bu dönüşüm, şirketin özellikle fiziksel riskler (kuraklık, su kıtlığı, sıcaklık artışı) ile geçiş riskleri (karbon regülasyonları, sürdürülebilirlik uyum yükümlülükleri) karşısında daha dirençli hale gelmesini hedeflemektedir.

Bu kapsamda, yenilenebilir enerji kullanımının yenilenebilir enerji sertifikaları yoluyla desteklenmesi, su geri kazanımı uygulamaları ile iklim risklerini gözeterek operasyonel ve yönetsel uygulamalar, risk değerlendirme sonuçları ve senaryo analizleri dikkate alınarak bütçe ve kaynak tahsisi süreçlerinde ele alınmaktadır.

Artan su riski dikkate alınarak, suyun verimli kullanımını desteklemek amacıyla atıksu arıtma tesisinde atıksu geri kazanım sisteminin kurulmasına yönelik **10.871.036 TL** tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir. Söz konusu yatırım ile proseslerde yeniden kullanılan su miktarının artırılması, bu sayede toplam su çekiminin azaltılması ve su kaynaklarına olan bağımlılığın düşürülmesi hedeflenmektedir.

Atakey Patates'in 2025 yılında sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyum amacıyla raporlama, danışmanlık, sertifikasyon, emisyon yönetimi ve denetim faaliyetlerine yönelik toplam kaynak tahsisi yaklaşık **3,1 milyon TL** seviyesindedir.

Buna ek olarak, sözleşmeli tarım modeli, kendi tohumu ile üretim yapılarak ihtiyaç duyulan ürün kalitesinin ve miktarının güvence altına alınmasını ve bu yolla sürdürülebilir hammadde tedarikinin sağlanmasını amaçlamaktadır. Bu kapsamda, tarımsal üretim farklı bölgelerde yürütülerek coğrafi çeşitlilik sağlanmakta ve hammadde tedarikinde iklim koşullarına bağlı risklerin dengelenmesi hedeflenmektedir.



RİSK YÖNETİMİ



Risk Yönetimi

Risk Yönetimi Yaklaşımımız

Atakey Patates olarak, iklimle bağlantılı risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerimizi kurumsal risk yönetim sistemimizle entegre şekilde yürütüyoruz. Bu doğrultuda, TFI çatısı altında tanımlanmış olan **“Kurumsal Risk Yönetimi Politikası”** ve **“Risk Yönetim Talimatı”** uyarınca, iklim risklerinin etkilerinin hem stratejik hem operasyonel düzeyde yönetilmesini hedefleyen yapılandırılmış bir süreç işletmekteyiz. İklimle bağlantılı risklerin kurumsal risk yönetim sistemimize nasıl entegre edildiğine ilişkin yönetim mekanizmaları ve üst düzey sorumluluklar için **Yönetişim – Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar** ve **İklimle İlgili Konulara Yönelik Gözetimi Destekleyen Yönetim Kontrolleri ve Prosedürleri** başlıklarına bakınız.

Risk Yönetişi

İklim risklerinin yönetimi, Riskin Erken Saptanması Komitesi öncülüğünde, Kurumsal Yönetim Komitesi, Atakey Patates Sürdürülebilirlik Kurulu ve TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu ile birlikte yürütülmektedir. Bu yapılar aracılığıyla, iklim riskleri hakkında toplanan bilgiler periyodik olarak üst yönetimimize aktarılır. Komitelerimizin görev ve sorumluluklarına dair detaylar için **Yönetişim – Yönetim Kurulu Gözetimi** ve **Yönetim Kurulu Gözetimini Destekleyen Komite Yapısı** başlıklarına bakınız.





Risk Yönetim Süreçleri

İklim Risklerini Belirleme, Önceliklendirme, Değerlendirme ve İzleme Süreçlerimiz

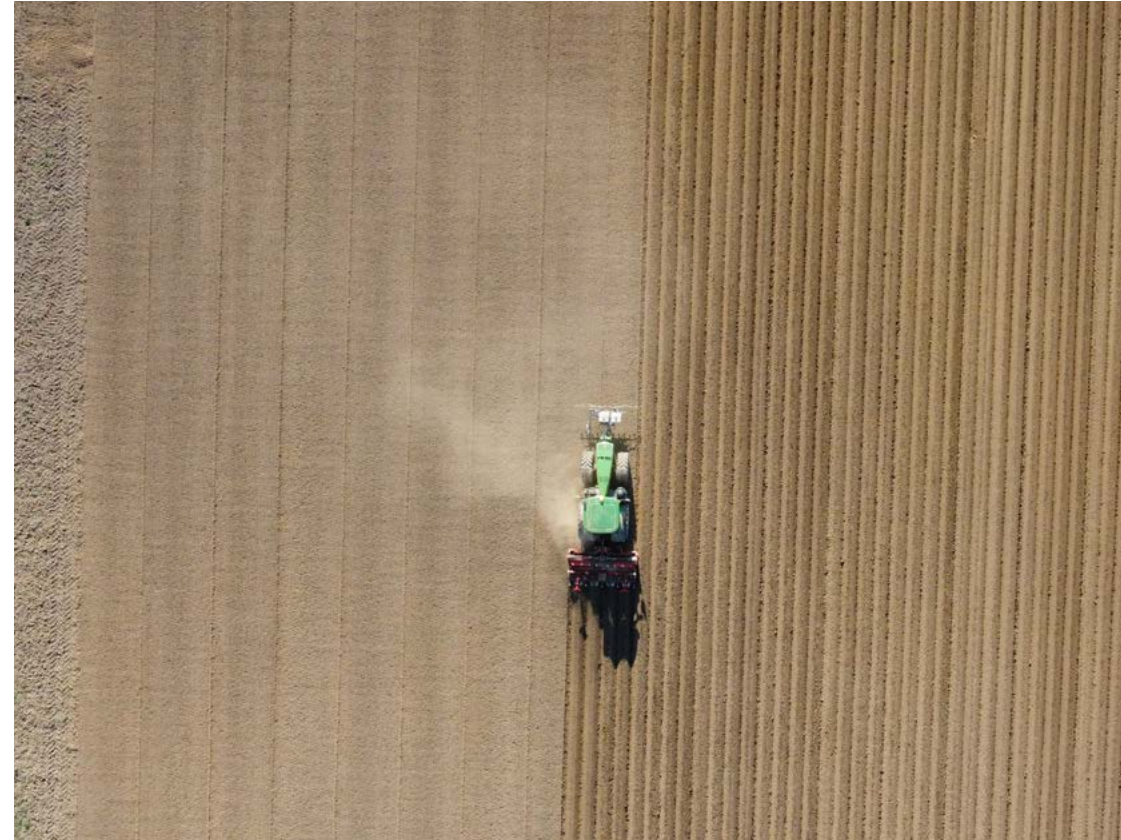
Kurumsal risk yönetimi sistemimiz içerisinde, iklimle bağlantılı risklerin belirlenmesi, önceliklendirilmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini yapılandırılmış bir yaklaşımla yürütüyoruz. Bu süreçler, TFI Kurumsal Risk Yönetimi Politikası çerçevesinde sistematik olarak işletilirken, operasyonel ekiplerimizin katkısıyla sahadaki risk indikatörleri de süreçlere entegre edilmektedir. İklime ilgili risklerin yönetimle ilişkilendirilmiş aktarım mekanizmaları için **Yönetişim – Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar** ve **İklime İlgili Konulara Yönelik Gözetimi Destekleyen Yönetim Kontrolleri ve Prosedürleri – Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedeflerinin Yönetişimi** başlıklarına bakınız.

Risklerin Belirlenmesi

İklim risklerinin belirlenmesinde; hem iç verilerden (İSG, etik ve çalışan göstergeleri, enerji, su, tedarik, müşteri davranışı, finansal göstergeler, vb.) hem de dış kaynaklardan (SASB, ulusal ve uluslararası yönetmelikler, FAO, IPBES, EEA, WRI Aqueduct, IPCC SSP2-4.5/RCP4.5 senaryoları, TÜİK ve ulusal iklim politikaları) yararlanıyoruz. Küresel ölçekte, Atakey Patates olarak faaliyetlerimizin yürütüldüğü ortamı gerçekçi şekilde sunması ve geçen sene olduğu gibi hem fiziksel hem de geçiş risklerini makul bir belirsizlik seviyesinde ele alması nedeniyle SSP2-4.5/RCP4.5 senaryosunu baz almaya devam ettik.

Detaylı bilgiye **Strateji – Atakey Patates'in Gelecek Projeksiyonuyla Senaryo Analizi ve Dirençliliği** bölümlerinden ulaşabilirsiniz.

Geçtiğimiz senede de olduğu gibi fiziksel riskler için ekstrem hava olayları ve aşırı sıcaklıkların sebebiyet verebileceği olaylar, geçiş riskleri için ise karbon düzenlemeleri ve ambalaj mevzuatları gibi gelişmeler değerlendirilmiştir. Bu sürecin çıktıları için **Strateji – İklime İlgili Risklerin Analizi** bölümüne bakınız.





Risk Değerlendirmesi

Her bir risk için; riskin gerçekleşme olasılığı ve finansal ve finansal olmayan etki değerlendirmesi gibi kriterlerle nitel ve nicel değerlendirme gerçekleştiriyoruz. Bu değerlendirme yapısı, karar alma süreçlerimizde tutarlılığı sağlamak amacıyla Kurumsal Risk Yönetimi Politikamız ile uyumlu şekilde tanımlanmıştır.

Tüm risklerin olasılığının ve etkisinin Yönetim tarafından aynı şekilde değerlendirilmesini sağlamak için standart kriter matrisleri kullanılmaktadır. İklim riskleri olasılık matrisine göre değerlendirilmiş, ortaya çıkma öngörülerini dikkate alınarak kısa-orta-uzun vade sınıflaması gerçekleştirilmiştir.

Tüm riskler, “olasılık x etki” matrisine göre puanlanmakta ve derecelendirilmektedir.

Risk Olasılığı

Riskin olasılığı, belirli bir risk olayının belirli bir zaman dilimi içinde gerçekleşme ihtimalini ifade eder.

Hedefin gerçekleşmesini olumsuz etkileyebilme olasılığının bir ölçüsüdür (yani, gerçekleşme olasılığı). Risk unsuru için gerçekleşme olasılığı 1-5 arasında bir seviyede tanımlanmalıdır.

Tablo 6: İklim Riskleri İçin Olasılık Değerlendirme Tablosu

Skor	Gerçekleşme Sıklığı	Gerçekleşme Olasılığı	Açıklama
5	1-2 ayda bir veya sık	%80-100	2 aydan kısa sürede aynı riskin gerçekleşmesi olasıdır.
4	2-6 ayda bir	%50-80	2-6 aylık süre içerisinde ve her 6 ayda bir olayın gerçekleşmesi beklenir.
3	6 ay-1 yılda bir	%20-50	Ara sıra olabilir, her yıl tekrarlayabilir.
2	1-3 yılda bir	%5-20	Çok seyrek; 1-3 yıl içerisinde gerçekleşebilir.
1	3 yıldan uzun vadede	%0-5	Beklenmeyen düzeydedir; 3 yıldan uzun sürede her 3 yılda bir gerçekleşmesi beklenir.



Tablo 7: İklim Riskleri için Finansal Etki Değerlendirme Tablosu (TL)

		Finansal Varlık		Finansal Performans		Nakit Akımı	
		Toplam Varlıklar (2025 TMS 29 Uygulanmış)	FV Aralık	Hesaplanan FAVÖK (2025 TMS 29 Uygulanmış)	FP Aralık	Hesaplanan Yatırıma Bağlı Nakit Akışı (2025 TMS 29 Uygulanmış)	NA Aralık
5	Kritik	1.445	1,45 Milyar Üstü	42	42 Milyon Üstü	392	392 Milyon Üstü
4	Yüksek	1.084	1,08 Milyar $\leq$ X < 1,45 Milyar	32	32 Milyon $\leq$ X < 41 Milyon	294	294 Milyon $\leq$ X < 392 Milyon
3	Orta	722	722 Milyon $\leq$ X < 1,08 Milyar	21	21 Milyon $\leq$ X < 32 Milyon	196	196 Milyon $\leq$ X < 294 Milyon
2	Düşük	361	361 Milyon $\leq$ X < 722 Milyon	11	11 Milyon $\leq$ X < 21 Milyon	98	98 Milyon $\leq$ X < 196 Milyon
1	Sınırlı	181	361 Milyon altı	4	11 Milyon altı	39	98 Milyon altı





Kontrol ve Kalıntı Risk Seviyesi

Kontrol, bir riski azaltmak veya yönetmek ve işletmenin ya da sürecin hedeflerine ulaşma olasılığını artırmak amacıyla alınan her türlü eylem olarak tanımlanır. İç kontrol sistemleri ve ilgili girişimler, belirlenen risklerin olasılığını ve/veya etkisini azaltmada önemli rol oynar. Yönetim, bu kontrollerin uygun şekilde tasarlandığına, riskleri azalttığına ve öngörüldüğü gibi işlediğine kanaat getiriyorsa, risk değerlendirmesi yapılırken bu kontroller dikkate alınarak riskin olasılığı ve etkisi düşürülür. Kontroller hesaba katıldıktan sonra kalan risk düzeyi “kalıntı risk seviyesi” olarak tanımlanır. Eğer kalıntı risk seviyesi yüksek (8’in üzerinde) olarak değerlendirilirse, bu durumda olasılığı azaltmaya yönelik önleyici ve etkisini azaltmaya yönelik düzeltici yönetim faaliyetlerinin uygulanması gereklidir.

Tablo 8: Kontrol Etkinliği Değerlendirme Kriterleri

Skor	Rating	Aksiyon	Açıklama
5	Çok Yüksek	Etkin	Yönetim, kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin uygun şekilde tasarlandığına ve amaçlandığı gibi işlediğine inanmaktadır.
4	Yüksek	Limitli Gelişim Fırsatı	Yönetim, kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin uygun şekilde tasarlandığına ve işlediğine, ancak iyileştirme fırsatlarının bulunduğu inanmaktadır.
3	Orta	Orta Seviye Gelişim Fırsatı	Yönetim, temel kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin mevcut olduğuna, ancak önemli iyileştirme fırsatlarının bulunduğu inanmaktadır.
2	Düşük	Önemli Derece Gelişim Fırsatı	Yönetim, sınırlı kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin mevcut olduğuna ve yüksek düzeyde riskin devam ettiğine inanmaktadır.
1	Çok Düşük	Kritik Gelişim Fırsatı	Yönetim, kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin mevcut olmadığına veya ciddi eksiklikler içerdiğine ve amaçlandığı gibi işlemediğine inanmaktadır.





Tablo 9: Kalıntı Risk Seviyesi Önceliklendirme Matrisi

Olasılık

5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5
	1	2	3	4	5

Etki

Öncelik seviyesi:

Kritik Yüksek Orta Düşük

Risk Önceliklendirilmesi

Tüm risk sahipleri, belirlenen kriterlere göre risklerin olasılığını, etkisini ve kontrol etkinliğini 1'den 5'e kadar derecelendirmektedir. Risk sahipleri, Atakey Patates risk kayıtlarında, farklı kişilerin aynı riski farklı bakış açılarına göre değerlendirmesine olanak sağlamak için bireyler yerine departmanlar olarak atanır. Derecelendirmelerinin ortalaması nihai derecelendirme olarak alınır. Bir riskin etkisi finansal ve operasyonel etki gibi birden fazla kategoriye aitse, derecelendirme en yüksek etki baz alınarak gerçekleştirilir. Risk sahipleri risk olasılığını ve etkisini değerlendirirken, önce kontrollerin yokluğunda değerlendirir ve ardından etkili kontrollerin şirketteki riske maruz kalmayı azalttığını belirtir. Eğer, kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin uygun şekilde tasarlandığını, riskleri azalttığını ve amaçlandığı gibi çalıştığını değerlendirirlerse, kontrollerin etkinliğine yüksek puanlar verilebilir.

Değerlendirme sonrası, riskler kalıntı risk seviyesinin büyüklüğüne ve yönetim kararlarına göre önceliklendirilerek Riskin Erken Saptanması Komitesine sunulur. Bu komite, yılda en az 6 kez toplanarak, kalıntı riski kritik ve yüksek konuları ele alır ve aksiyon planlarının son durumunu Risk Departmanı'nın düzenli raporlaması ile takip eder. Risk değerlendirme süreçlerinde iklimle ilgili riskler, operasyonel ve finansal tüm riskleri kapsayan genel risk değerlendirme çerçevesi içinde ele alınmaktadır. Bu riskler, diğer risk türleriyle tutarlı biçimde potansiyel finansal etkilerine göre sınıflandırılmakta ve önceliklendirilmektedir.



TSRS kapsamında iklim risklerimizin önemlilik analizi hakkında detaylı bilgi için **Strateji – Atakey Patates'i Etkileyen İklim Riskleri – İklim Risklerinin Önemlilik Analizi** bölümüne bakınız.

Bu sene TSRS kapsamında önceki raporlama dönemine kıyasla süreç, metodoloji, veri kaynakları ve varsayımlarda bir değişiklik bulunmamaktadır.

Risklerin İzlenmesi

Risklere yönelik alınan aksiyonlar, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla periyodik olarak Yönetim Kurulu'na aktarılmaktadır. Tüm iklim kaynaklı riskler Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi kapsamında iki aylık periyotlarla gözden geçirilir. Kalıntı risk seviyesi kritik ve yüksek olan riskler yıllık bütçe sürecinde kaynak tahsisinde öncelikli olarak ele alınır. Ayrıca süreç performansı, iç denetim birimimizce periyodik olarak denetlenmektedir. İzleme süreci hakkında detaylı bilgi için **İklim Risklerinin Yönetimi – Yönetimde Roller ve Sorumluluklar** ve **Yönetim Sorumlulukları – İklimle İlgili Konulara Yönelik Gözetimi Destekleyen Yönetim Kontrolleri ve Prosedürleri** bölümlerine bakabilirsiniz.

Sürekli İyileştirme ve Yeniden Değerlendirme

Süreçlerimiz yılda en az bir kez gözden geçirilmekte, sektörel gelişmeler ve yasal değişiklikler doğrultusunda güncellenmektedir. 2024 yılı değerlendirmelerinde iklimle ilgili senaryo analizi ve bölgesel su riski analizleri ilk defa risk yönetim sürecimize entegre edilmiştir; 2025 yılı değerlendirmelerinde ise ÇSY riskleri bütüncül şekilde ele alınmış ve değerlendirilmiştir. Gelecek dönemlerde ise, iklim risklerine bağlı gelişen/ gelişebilecek vakalara ilişkin daha kapsamlı veriler toplanarak envanter bilgi havuzu genişletilmesi ve analitik düzeyi yükseltilmiş şekilde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.





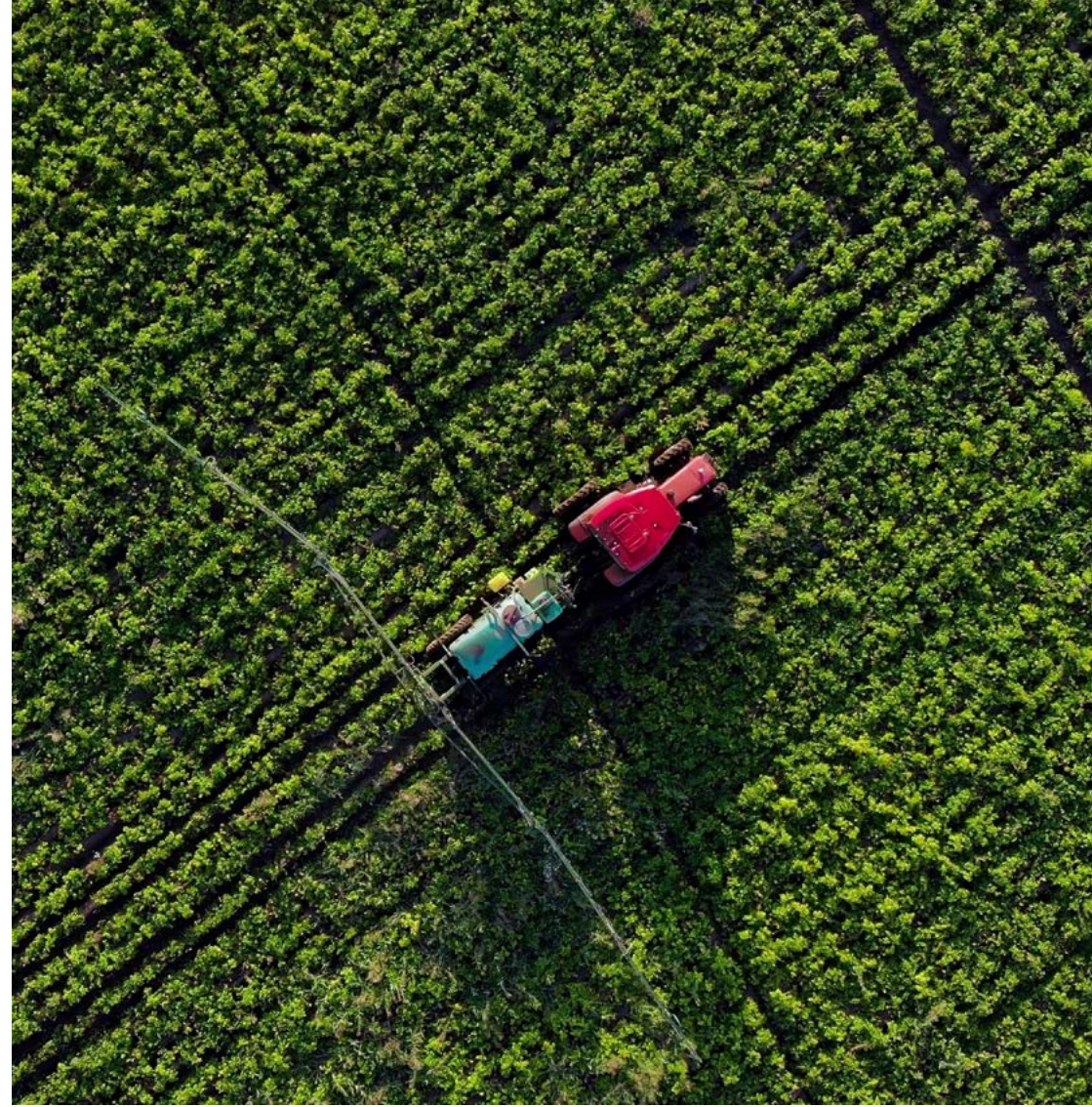
METRİK VE HEDEFLER



Metrik ve Hedefler

Sera Gazları Sonuçları

Atakey Patates, 2025 yılı sera gazı emisyonlarını GHG Protokolü (Greenhouse Gas Protocol /Sera Gazı Protokolü) kapsamında Kapsam 1 ve Kapsam 2 (Lokasyona ve piyasaya dayalı) altında hesaplamaktadır. Hesaplama yaklaşımı olarak operasyonel kontrol yaklaşımı ile belirlemiş ve doğrudan kontrol ettiği faaliyet alanlarını kapsama almıştır.



Tablo 10: Sera Gazları Sonuçları (tCO₂e)²

Gösterge	Birim	2024	2025
Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları	ton CO ₂ e	18.301	16.268
Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (Lokasyona dayalı)	ton CO ₂ e	12.574,65	12.410,28
Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (Piyasaya dayalı)	ton CO ₂ e	0	0
Toplam³	ton CO₂e	18.301	16.268

²Grup şirketlerimizin birbirine tedarikçi veya müşteri olması nedeniyle, bazı emisyonlar mükerrerliği önlemek adına hesaplamalardan hariç tutulmuş ve ilgili emisyonlar diğer grup şirketlerin Kapsam 1 emisyonları altında raporlanmıştır.

³Toplam emisyonlarda Kapsam 2 emisyonları piyasaya dayalı yöntemle dikkate alınmıştır.



Emisyonlar:

- **Kapsam 1 Emisyonu (tCO₂e):** Raporlama döneminde Atakey Patates'in ve konsolide edilen varlıklarının, üçüncü taraf firmaların faturalarından takip edilen sabit yanmalı (doğalgaz, motorin, benzin) ve hareketli yanmalı (motorin, benzin) yakıt tüketimlerinden ve proses kaynaklı emisyonlardan (örneğin buhar kazanı operasyonları) oluşan doğrudan sera gazı salımları ifade eder. Emisyonlar GHG standardına göre hesaplanmaktadır. (16.268 tCO₂e)
- **Kapsam 2 Emisyonu – Lokasyona Dayalı (tCO₂e):** Atakey Patates'in hizmet sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketimi sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade eder. Lokasyona dayalı hesaplama Türkiye ulusal elektrik şebekesinin ortalama karbon yoğunluk faktörü kullanılarak yapılmıştır. Hesaplamalar GHG Protokolü (2004) esas alınarak gerçekleştirilmiştir. (12.410 tCO₂e)
- **Kapsam 2 Emisyonu – Piyasaya dayalı (tCO₂e):** Atakey Patates'in 'in elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonları, YEK-G yenilenebilir enerji sertifikaları kullanılarak hesaplanmıştır. Yenilenebilir kaynaklardan sağlanan enerji tüketimi sonucu emisyon etkisi piyasa temelli yaklaşımda sıfırlanmıştır. Hesaplamalar GHG Protokolü esas alınarak yapılmıştır. (YEK-G ile Kapsam 2 Piyasaya dayalı emisyon değeri 0 olarak gerçekleştirilmiştir.) (0 tCO₂e)

Kullanılan Emisyon Faktörleri:

- Küresel Isınma Potansiyeli (GWP): (IPCC)
 - CO₂: 1
 - CH₄: 27,9
 - N₂O: 273
- Doğalgaz: 56,1 ton CO₂/TJ; 0,001 ton CH₄/TJ; 0,0001 ton N₂O/TJ (IPCC Ch2 Stationary Combustion)
- Dizel/Motorin: 54,1 ton CO₂/TJ; 0,0039 ton CH₄/TJ; 0,0006 ton N₂O/TJ (IPCC Ch2 Stationary Combustion)
- Benzin: 69,3 ton CO₂/TJ; 0,025 ton CH₄/TJ; 0,008 ton N₂O/TJ (IPCC Mobile Combustion)
- Dizel/Motorin: 74,1 ton CO₂/TJ; 0,0039 ton CH₄/TJ; 0,0039 ton N₂O/TJ (IPCC Mobile Combustion)
- Biyogaz: 54,6 ton CO₂/TJ; 0,001 ton CH₄/TJ; 0,0001 ton N₂O/TJ (IPCC Ch2 Stationary Combustion)
- R404A: 4728 kg CO₂e/kg (IPCC 2006 Guidelines – Volume 3, Chapter 7)
- R134A: 1260 kg CO₂e/kg (IPCC 2006 Guidelines – Volume 3, Chapter 7)
- R410A: 2256 kg CO₂e/kg (IPCC 2006 Guidelines – Volume 3, Chapter 7)



- R32: 771 kg CO₂e/kg (IPCC 2006 Guidelines – Volume 3, Chapter 7)
- R227ea: 3600 kg CO₂e/kg (IPCC 2006 Guidelines – Volume 3, Chapter 7)
- CO₂: 1 kg CO₂e/kg (IPCC 2006 Guidelines – Volume 3, Chapter 7)
- Elektrik (Lokasyona dayalı): 0,434 kgCO₂/kWh (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı)
- Elektrik (Piyasaya dayalı): 0 kgCO₂/kWh

Faaliyet Verileri:

- Doğalgaz: 7.448.012,45 m³
- Dizel/Motorin: 3.355 L
- Biyogaz: 74.480,08 m³
- Dizel/Motorin – on-road: 24.427,47 L
- Dizel/Motorin – off-road: 48.296,00 L
- Benzin- on -road: 47.208,95 L

- R404A: 58 kg
- R134A: 28,27 kg
- R410A: 5,35 kg
- R32: 2,55 kg
- R290: 200 kg
- CO₂: 1 kg
- Elektrik (Lokasyona dayalı): 28.595.111,21 kwh
- Elektrik (Piyasaya dayalı): 28.595.111,21 kwh

Yenilenebilir Enerji:

2025 yılı içerisinde ithal edilen elektriğin %100'ne karşılık gelen 28.595,11 MWh'lik tüketim, YEK-G sertifikaları ile karşılanmıştır. Piyasaya dayalı hesaplamada bu miktar sıfır emisyon ile dikkate alınmıştır.

Sera Gazı Emisyonları Hesaplama Metodolojisi

Atakey Patates, sera gazı emisyonlarının ölçümünde, GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak aşağıdaki yaklaşımları ve girdileri kullanmıştır. Hesaplamalarda, emisyon kaynaklarına ilişkin faaliyet verilerini, IPCC Kılavuzu, IEA, Ember Climate – Türkiye, DEFRA 2024 GHG Conversion Factor Table, gibi resmi kaynaklardan alınan güncel emisyon faktörleriyle çarpıyoruz.

Veri Kaynakları:

Tesis ve üretim faaliyetlerine ilişkin enerji tüketimi (doğalgaz, elektrik, LPG, dizel vb.), hizmet alımı yapılan taşımacılık verileri, satın alınan hammadde ve ambalaj malzemeleri miktarları, lojistik operasyonları ve iş seyahati kayıtları gibi birincil veriler işletmenin ERP sistemi ve fatura kayıtlarından alınmıştır.

Yöntem:

Kapsam 1 için yakıt bazlı yöntem kullanılmış, tüketim değerleri doğrudan ölçülen veya faturalanan miktarlarla alınmış ve emisyon faktörleriyle çarpılmıştır.

Kapsam 2 için lokasyona dayalı yöntem benimsenmiş, elektrik tüketimi üzerinden hesaplama yapılmıştır.



Hesaplama Metodolojisi

Sera gazı emisyonlarımızı, emisyon kaynağının türüne bağlı olarak iki temel yöntemle hesaplıyoruz. Bu yöntemler, yakıtların yakılması veya elektrik tüketimi gibi faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan ve dolaylı emisyonlara dayalı hesaplama ve soğutucu akışkan kaçakları gibi doğrudan ölçülebilir diğer kaynaklara dayalı hesaplamalardır.

2025 raporlama dönemi kapsamında sera gazı emisyon hesaplamalarımıza ilişkin belirsizlik analizi gerçekleştirilmiştir. Belirsizlik analizi; kullanılan emisyon faktörleri, faaliyet verileri ve hesaplama varsayımları dikkate alınarak yapılmış olup, hesaplanan toplam belirsizlik oranı %3,9 olarak belirlenmiştir.



Söz konusu belirsizlik seviyesi, kullanılan veri kaynakları ve metodoloji çerçevesinde makul ve kabul edilebilir bir düzeyde değerlendirilmiştir. Atakey Patates emisyon hesaplamalarının şeffaflığını ve doğruluğunu artırmak amacıyla, belirsizlik analizini önümüzdeki raporlama dönemlerinde de düzenli olarak uygulamayı planlamaktadır.

Yanma veya elektrik tüketimi gibi faaliyetlere dayalı hesaplama

$$\text{CO}_2 \text{ Emisyonları (t CO}_2 \text{ e)} = \text{Faaliyet Verileri} \times \text{Emisyon Faktörü}$$

- **Faaliyet Verisi:** Sera gazı salınımına neden olan faaliyetlerin nicel ölçüsünü ifade eder. Örneğin; doğal gaz veya motorin tüketimi (ton cinsinden) ya da elektrik tüketimi (kWh cinsinden).
- **Emisyon Faktörü:** İlgili faaliyet için birim başına ortaya çıkan sera gazı miktarını gösterir. Elektrik kaynaklı emisyonlarda, ülke veya şebeke bazlı emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Yakıt kaynaklı emisyonlarda ise yakıtın karbon içeriğine bağlı olarak belirlenen IPCC kaynaklı emisyon katsayıları kullanılmaktadır.

Kaçak ve doğrudan ölçümlere dayalı hesaplama

$$\text{CO}_2 \text{ Emisyonları (t CO}_2 \text{ e)} = \text{Emisyon Miktarı} \times \text{Küresel Isınma Potansiyeli}$$

- **Emisyon Miktarı:** Üretilen emisyonun nicel ölçüsünü ifade eder. örneğin soğutucu akışkan dolumu gibi doğrudan ölçülebilir kaçakların miktarını ifade eder (örneğin ton CH₄, kg HFC).
- **Küresel Isınma Potansiyeli (GWP):** Belirli bir sürede, bir gazın 1 tonunun, 1 ton CO₂ tarafından hapsedilen ısı miktarına bağlı hapsedtiği ısı miktarını belirten bir faktördür. Sera gazı emisyonu ton CO₂-e/T cinsinden ifade edilir (her sera gazı türü için ayrı bir faktör bulunmaktadır)

Değişiklikler

Geçen yıla göre hesaplama metodolojisinde bir değişiklik söz konusu değildir.

Hesaplama Varsayımları

Tüm yakıt türleri için Net Kalorifik Değer (NKD) esas alınmış olup, emisyon faktörleri ile tüketim miktarları bu temel üzerinden çarpılarak hesaplama yapılmıştır. Bu yaklaşım, IPCC ve GHG Protokolü tavsiyeleriyle uyumludur. Ulaşım verileri taşıyan tonaj ve mesafe (ton, km) bazında hesaplanmış, yük taşıma için ortalama doluluk oranı ve yakıt tipi varsayılmıştır.

Emisyonlarının Yönetimi, Hedefler ve Performans İzleme

Atakey Patates, sera gazı emisyonlarını etkin şekilde yönetmek ve azaltmak amacıyla kısa ve uzun vadeli bir emisyon yönetim yaklaşımı benimsemektedir. Bu yaklaşım kapsamında, emisyon hesaplamaları Greenhouse Gas Protocol (GHG Protokolü) ile uyumlu olarak yürütülmekte; Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlar yıllık bazda hesaplanmakta ve bağımsız üçüncü taraf kuruluşlarca doğrulanılmaktadır.

Atakey Patates, sera gazı emisyonlarının azaltımına yönelik taahhütlerini uluslararası düzeyde kabul görmüş bilim temelli yaklaşımlar doğrultusunda şekillendirmektedir. Bu kapsamda, 2023 yılında 2022 baz yılı esas alınarak **Science Based Targets initiative (SBTi)**'ye taahhütte bulunulmuştur. İzleyen süreçte metodolojik uyum doğrultusunda baz yıl 2024 olarak ve elektrik tüketimine dair hedefimiz yeniden yapılandırılarak güncellenmiş, 3 Ekim 2025 tarihinde SBTi tarafından onaylanmıştır. Bu güncellenme kapsamında, 2024 baz yılı esas alınarak Kapsam 1 mutlak sera gazı emisyonlarının 2030 yılına kadar %42 oranında azaltılması, 2030 yılına kadar elektrik ihtiyacının tamamının yıllık bazda yenilenebilir kaynaklardan tedarik edilmesi ve 2024 baz yılına kıyasla Kapsam 3 mutlak sera gazı emisyonlarının %42 oranında azaltılmasına yönelik yakın vadeli bilim temelli hedefler SBTi tarafından onaylanmıştır.

Bununla birlikte şirket, değer zinciri genelinde 1,5°C senaryosu ile uyumlu net-sıfır emisyon hedefine 2050 yılına kadar ulaşmayı amaçlamaktadır.

Emisyon azaltım hedeflerinin hayata geçirilmesini desteklemek amacıyla; enerji verimliliği projeleri, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, yenilenebilir enerji sertifikalarının kullanımı, ekipman verimliliği ve süreç iyileştirmeleri gibi uygulamalar devreye alınmaktadır. Bu çalışmalar kapsamında emisyon performansı yıllık olarak izlenmekte, karbon ayak izi raporları hazırlanmakta ve azaltım potansiyeli düzenli olarak değerlendirilmektedir.





Sektör Bazlı Metrikler

Atakey Patates olarak 2025 TSRS Raporumuz kapsamında SASB kaynaklarını ve TSRS 2 Ek Cilt 25 – İşlenmiş Gıdalar ve Cilt 20– Tarımsal Ürünler ciltlerini değerlendirdik.

Tablo 11: Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

TSRS 2 Ek Cilt-25 İşlenmiş Gıdalar

Metrik	Kod	2024 Verisi	2025 Verisi
Tüketilen toplam enerji (GJ)	FB-PF-130a.1	392.769,75	394.665,68
Şebeke elektriği yüzdesi		%24,54	%26,08
Yenilenebilir enerji yüzdesi		%25,00	%26,53
Çekilen toplam su (m³)	FB-PF-140a.1	926.206	888.035
Tüketilen toplam su (m³)		926.206	888.035
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan arazilerden çekilen suyun oranı		İlgili bölüm: Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan Bölgeler	
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan arazilerde tüketilen suyun oranı			



Su kalitesi ihlalleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	FB-PF-140a.2	Atakey Patates, atık su yönetimini Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği Ek-1 Tablo 5.9'da yer alan deşarj limitlerine tam uyumlu şekilde yürütmektedir. Proses kaynaklı atık sular tesis bünyesindeki arıtma tesisinde arıtılmakta, evsel nitelikli atık sular ise mevzuata uygun olarak kanalizasyon hattına verilmektedir. 2024 yılı boyunca su kalitesi izinleri ve ilgili düzenlemeler kapsamında herhangi bir yasal uyumsuzluk tespit edilmemiştir (uyumsuzluk sayısı: 0). Bakanlık yetkililerince gerçekleştirilen ölçüm ve analizlerde de herhangi bir ihlal veya idari yaptırım söz konusu olmamıştır. Arıtılmış atık sular mevzuata uygun şekilde Akarçay aracılığıyla Eber Gölü'ne deşarj edilmektedir.	Atakey Patates, atık su yönetimini Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği Ek-1 Tablo 5.9'da yer alan deşarj limitlerine tam uyumlu şekilde yürütmektedir. Proses kaynaklı atık sular tesis bünyesindeki arıtma tesisinde arıtılmakta ve arıtılmış sular düzenli olarak akredite laboratuvarlarda analiz edilmektedir. 2025 yılı boyunca herhangi bir sınır değer aşımı veya yasal uyumsuzluk tespit edilmemiştir (uyumsuzluk sayısı: 0). Arıtılmış atık sular mevzuata uygun şekilde Akarçay aracılığıyla Eber Gölü'ne deşarj edilmektedir.
Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	FB-PF-140a.3	İlgili Bölüm: <i>Atakey Patates 2024 Sürdürülebilirlik Raporu- Strateji ve Risk Yönetimi- İklim Riskleri Tablosu</i>	İlgili Bölüm: Strateji - İklimle ilgili Risklerin Değerlendirilmesi



Üçüncü taraf çevresel veya sosyal standartlarına göre onaylanmış satın alınan hammadde ve gıda, katkı, yardımcı malzeme yüzdesi(TL)	FB-PF-430a.1	-	%18
Üçüncü taraf çevresel veya sosyal standartlarına göre onaylanmış satın alınan hammadde ve gıda, katkı, yardımcı malzeme ve kimyasal, ambalaj, hizmet yüzdesi(TL)			%20
Çevresel ve sosyal tedarik standartlarını karşılayan satın alınan hammadde ve gıda, katkı, yardımcı malzeme yüzdesi(TL)			%12
Çevresel ve sosyal tedarik standartlarını karşılayan satın alınan hammadde ve gıda, katkı, yardımcı malzeme ve kimyasal, ambalaj, hizmet yüzdesi(TL)			%17
Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi ve uygunsuzluk oranı	FB-PF-430a.2	İlgili bölüm: Tedarik zinciri riskleri yönetme yaklaşımı	
Büyük ve küçük uygunsuzluklar için ilgili düzeltici faaliyet oranı			
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen gıda bileşenlerinin yüzdesi	FB-PF-440a.1	İlgili bölüm: Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan Bölgeler	



Öncelikli gıda bileşenlerinin listesi ve çevresel ve sosyal hususlarla ilgili kaynak bulma risklerinin tartışılması	FB-PF-440a.2	Öncelikli gıda bileşenleri olarak patates, soğan, peynir , kaplama, katkı malzemeleri ve şeker türevi olarak belirlenmiştir. Bu ürünler, Atakey Patates'in ana faaliyet konusu ve üretim hacmi içerisinde kritik paya sahip olup, tedarik sürekliliği ve ürün kalitesi açısından stratejik öneme sahiptir. Patates ve soğan tedarikine ilişkin çevresel kaynak bulma riskleri, ağırlıklı olarak iklim koşullarına bağlı üretim dalgalanmaları, su kaynaklarının mevcudiyeti, tarımsal verimlilik, ve üretim yapılan bölgelerdeki çevresel baskılar ile ilişkilidir. Özellikle kuraklık, aşırı sıcaklıklar ve düzensiz yağış rejimleri, bu ürünlerin verim ve kalite üzerinde risk oluşturabilmektedir. Bu risklerin yönetimi amacıyla, Atakey Patates sözleşmeli tarım modeliyle, kendi tohumu ile üretim yapılarak ürün kalitesi ve miktarı güvence altına alınmakta; üretimin farklı bölgelerde gerçekleştirilmesiyle hammadde tedarikinde iklim kaynaklı risklerin dengelenmesi hedeflenmektedir.
---	---------------------	---

Faaliyet Metrikleri	Kod	2024	2025
Satılan ürünlerin ağırlığı (ton)	FB-PF-000.A	63.000	69.246,89
Üretim tesisi sayısı	FB-PF-000.B	1	1

TSRS 2 Ek Cilt-20 Tarımsal Ürünler⁴

Metrik	Kod	2024	2025
Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları (tCO ₂)	FB-AG-110a.1	18.301	16.268,32
Kapsam 1 emisyonlarını ve emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	FB-AG-110a.2	İlgili Bölüm: Emisyonlarının Yönetimi, Hedefler ve Performans İzleme	
Tüketilen filo yakıtı (GJ)	FB-AG-110a.3	7.364,41	4.270,37
Tüketilen filo yakıtı yenilenebilir yüzde		%0	%0
Ana mahsullerin belirlenmesi ve iklim değişikliğinin ortaya koyduğu risk ve fırsatların tanımlanması	FB-AG-440a.1	İlgili Bölüm: <i>Atakey Patates 2024 Sürdürülebilirlik Raporu- Strateji ve Risk Yönetimi- İklim Riskleri Tablosu</i>	İlgili Bölüm: Strateji -İklimle ilgili Risklerin Değerlendirilmesi
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen tarımsal ürünlerin yüzdesi	FB-AG-440a.2	İlgili bölüm: Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan Bölgeler	

⁴FB-AG-130a.1, FB-AG-140a.1, FB-AG-140a.2, FB-AG-140a.3 kodlu metrikler mükerrer olmaması adına Cilt – 25 İşlenmiş Gıdalar tablosunda verilmiştir.



Faaliyet Metrikleri	Kod	2024	2025
Ana ürün bazında üretim (ton)	FB-AG-000.A	68.747	67.399,9
İşleme tesis sayısı	FB-AG-000.B	1	1
Aktif üretim altındaki toplam arazi alanı (hektar)	FB-AG-000.C	4.000	3.949
Dış kaynaklı tarım ürünlerinin maliyeti ⁵	FB-AG-000.D	İlgili dönemde veriye erişilememiştir.	1.878.041.140,75

⁵2025 yılı için satın alma metriklerinde belirtilen patates, soğan, peynir, katkı maddeleri, kaplama malzemeleri ve şeker türevi ürünlerin toplam maliyetidir.



Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan Bölgeler

Atakey Patates'in faaliyet gösterdiği tarımsal araziler için, WRI Aqueduct verileri esas alınarak mevcut durum, orta ve uzun vadeleri kapsayacak şekilde su stresi göstergeleri değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme, ilgili lokasyonlarda yer alan tarım arazilerinin temel su stresi seviyelerine odaklanarak gerçekleştirilmiştir.

Mevcut durumda, tarım arazilerinin kısmi bir bölümünün su stresi açısından yüksek ve son derece yüksek kategorilerde yer aldığı görülmektedir. 2030 ve 2050 projeksiyonlarında ise, iklim değişikliğinin etkisiyle daha fazla lokasyonun yüksek ve son derece yüksek su stresi kategorilerine dâhil olmasının muhtemel olduğu değerlendirilmektedir.

Su stresine ilişkin analizler, her yıl güncellenen lokasyon bilgileri dikkate alınarak düzenli olarak tekrar edilmekte ve sonuçlar raporlama dönemleri itibarıyla gözden geçirilmektedir.

Tedarik zinciri riskleri yönetme yaklaşımı

Atakey Patates, tedarik zincirinin iklim risklerine karşı mevcut dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla Tedarik Zinciri Olgunluk Anketi gerçekleştirmiştir. Anketi yanıtlayan 45 tedarikçinin sonuçları, tedarikçi ekosisteminin genel olarak orta-yüksek düzeyde dayanıklılık sergilediği şeklinde değerlendirilmiştir.

Sonuçlara göre tedarikçilerin %38'i iklim risklerini yönetme konusunda güçlü uygulamalara sahip A (Yüksek Olgunluk ve Dayanıklılık Entegrasyonu) ve B (Yüksek Performans) seviyelerinde yer almaktadır. %40'lık kesim C (Orta Düzey Uyum) seviyesinde bulunurken, kalan %22 ise gelişim sürecindeki D ve E kategorilerinde sınıflandırılmıştır. Bu dağılım, tedarikçi ağının önemli bir bölümünün sağlam bir temel oluşturduğunu, ancak dayanıklılık uygulamalarının daha geniş ölçekte yaygınlaştırılması gerektiğini göstermektedir.

Bu doğrultuda, tedarikçi ekosisteminin iklim risklerine karşı dayanıklılığını artırmaya yönelik değerlendirme, izleme ve iyileştirme çalışmalarını önümüzdeki dönemlerde de sürdüreceğiz. Tedarik zincirine yönelik sertifikasyonlar, sahadan toplanan izleme verileri, uygunsuzluk oranı ve düzeltici faaliyet mekanizmaları kademeli olarak geliştirilmektedir.



İç Karbon Fiyatları

Atakey Patates, 2025 yılı itibarıyla doğrudan bir iç karbon fiyatı uygulamamakta; ancak düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde karbon fiyatlaması mekanizmalarının olası etkilerini izlemektedir. Aynı zamanda, iklim değişikliğine ilişkin azaltım, uyum ve iklim direnci fırsatlarına yönelik mevcut ve planlanan yatırımlarının etkilerini kapsamlı bir şekilde değerlendirmekte ve uygulamaktadır. Şirket, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında kısa, orta ve uzun vadeli hedefler belirleyerek bu doğrultuda finansal kaynaklarını yönlendirmektedir. Türkiye'nin Paris Anlaşması'nı onaylaması ve 2053 yılı için belirlediği net sıfır emisyon hedefi, Atakey Patates'in düşük karbon ekonomisine geçiş sürecini etkileyen temel faktörlerden biri olmuştur.

Bu kapsamda Atakey Patates, iklim geçiş planına uyum sağlamak amacıyla Paris Anlaşması hedefleri ve küresel sürdürülebilirlik girişimleri doğrultusunda yatırımlarını şekillendirmekte ve Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTi) ile uyumlu emisyon azaltım hedefleri belirlemektedir.

Durum ve Yaklaşım:

- Atakey Patates, faaliyetleri itibarıyla henüz Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS) veya Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi gibi doğrudan karbon fiyatlaması kapsamına dahil değildir.
- SKDM (Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması) yükümlülükleri açısından ise, mevcut üretim yapısı itibarıyla kısa vadede doğrudan bir karbon vergisi yükümlülüğü bulunmamakta; ancak orta ve uzun vadede kapsam genişletilmesi olasılığına karşı hazırlık yapılmaktadır.
- Atakey Patates, karbon emisyonu azaltım süreçlerinde doğrudan karbon kredisi kullanımını planlamamakta, bunun yerine operasyonel verimlilik artırımı, yenilenebilir enerji kullanımı ve sürdürülebilir tarım uygulamalarını genişleterek emisyon azaltımını sağlamayı hedeflemektedir. Karbon kredisi kullanımına dair izleyen dönemlerde gelişmeler dikkate alınarak gerekli değerlendirmeler yapılacaktır.

İç Karbon Fiyatı Senaryosu ve Planlama:

- Şirket henüz sabit bir iç karbon fiyatı (ör. €/ton CO₂e bazlı) tanımlamamıştır. Ancak, Avrupa ETS fiyat gelişmeleri, SKDM rehberleri ve karbon piyasası eğilimleri dikkate alınarak senaryolar oluşturulmakta ve bu senaryolar, yatırım kararları ve stratejik planlamalarda dikkate alınmaktadır.



Yatırım ve Operasyonel Planlamaya Etkisi:

- Atakey Patates, düşük karbonlu yatırımların fizibilite analizlerinde karbon fiyatı varsayımlarını dikkate almakta; enerji verimliliği projeleri, su geri kazanım sistemleri ve yenilenebilir enerji yatırımlarını önceliklendirmektedir.
- Örneğin, LED dönüşüm projesi kapsamında enerji tasarrufu sağlanmış; karbon fiyatı senaryosu dikkate alındığında 2025 yılında yaklaşık 33.000 TL düzeyinde dolaylı finansal tasarruf elde edilmiştir.
- Gelecekte, iç karbon fiyatı senaryolarının daha sistematik şekilde yatırım projeksiyonlarına ve operasyonel karar mekanizmalarına entegre edilmesi planlanmaktadır.

Belirsizlik Açıklaması:

- Karbon fiyatlarındaki volatilité, SKDM kapsamının değişimi, yerel ETS gelişmeleri gibi faktörler nedeniyle kesin karbon maliyetlerinin ve finansal etkilerin tam olarak öngörülmesi mümkün değildir.
- Bu nedenle, Atakey Patates, karbon fiyat senaryolarını ve ilgili riskleri yıllık olarak gözden geçirmekte ve esnek bir stratejik planlama yaklaşımı benimsemektedir.

Ücretlendirme

İklimle ilgili hususların yönetici ücretlerine yansımaları için ilgili bölümlere bkz. **Yönetişim - Ücretlendirme Sistemleri ve Üst Düzey Yönetici Ücretlendirmesi**

İklimle İlgili Riskler, Fırsatlar ve Sermaye Dağılımı

Atakey Patates, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara karşı stratejik dayanıklılığını artırmak amacıyla, operasyonel yapı ve kaynak tahsisi süreçlerinde dönüşüm adımları planlamaktadır. Bu yaklaşım, özellikle fiziksel riskler (kuraklık, su kıtlığı, sıcaklık artışı) ile geçiş risklerine (karbon regülasyonları ve sürdürülebilirlik uyum yükümlülükleri) karşı dirençliliğin güçlendirilmesini hedeflemektedir. Bu kapsamda, yenilenebilir enerji sertifikalarıyla desteklenen enerji kullanımı, su geri kazanımı uygulamaları ve iklim risklerini gözetten yönetsel süreçler, risk değerlendirme ve senaryo analizleri doğrultusunda bütçe ve kaynak tahsisine entegre edilmektedir.

Su risklerinin yönetimi, emisyonların kontrolü ve düzenleyici uyum gereklilikleri doğrultusunda gerçekleştirilen yatırımlar sermaye planlamasına entegre edilmektedir. Su kaynaklarının etkin kullanımını destekleyen altyapı yatırımları ile sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyum kapsamında yürütülen raporlama, sertifikasyon, emisyon yönetimi ve denetim faaliyetleri bu yaklaşımın temel unsurları arasında yer almaktadır.



İklimle İlgili Hedefler

Atakey Patates'in sürdürülebilirlik hedefleri, daha yaşanabilir bir dünya için katma değer yaratma vizyonuyla, Atakey Patates'in Sürdürülebilirlik Kurulu ve ilgili tematik çalışma gruplarıyla birlikte ortaklaşa belirlenmiştir. Bu hedefler, çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerin bütüncül bir yaklaşımla yönetilmesini sağlayacak şekilde tasarlanmış; kurum genelinde sürdürülebilirlik kültürünün kökleşmesini destekleyen stratejik bir yapı haline getirilmiştir. Atakey Patates, sürdürülebilir gelecek için attığı her adımda gezegeni korumayı, insanı merkeze almayı ve gıda sistemlerini daha dirençli hale getirmeyi amaçlamaktadır.

Atakey Patates'in iklimle ilgili hedefleri, sürdürülebilirlik stratejisi ve risk değerlendirme süreçleri doğrultusunda belirlenmektedir. Hedeflere yönelik ilerleme, düzenli olarak toplanan performans verileri aracılığıyla izlenmektedir. Hedefler, Atakey Patates Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından yılda en az bir kez gözden geçirilmekte, gerçekleşen sonuçlar değerlendirilerek gerekli durumlarda güncellenmektedir.

Raporda yer verilen ve ilerlemesi sayısal göstergeler aracılığıyla ölçülebilen iklimle ilgili hedefler için 2024 yılı baz yıl olarak belirlenmiştir. Sadece su yönetimi kapsamında yer alan iki hedef (8 ve 9 no'lu hedefler) için ise 2023 yılı baz yıl olarak esas alınmıştır. Hedeflere yönelik performans değerlendirmeleri, ilgili baz yıl verileri referans alınarak ölçülmekte ve izlenmektedir.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında TSRS'de referans verilen GHG Protokolü metodolojisinin esas alınması doğrultusunda, önceki dönemde raporda yer alan ISO 14064 Sera Gazı Yönetim Sistemi'ne ilişkin hedef kapsamdan çıkarılmıştır. Ayrıca, ürün karbon ayak izinin hesaplanmasında ISO 14067 standardının bağımsız bir sertifikasyon sistemine dayanmaması, güvenilir ve standartlaştırılmış bir doğrulama mekanizması içermemesi ve projeye ayrılacak finansal kaynakların daha etkin yönetilmesi gerekliliği doğrultusunda, önceki dönemde raporda yer alan ISO 14067 Ürün Karbon Ayak İzi standardına ilişkin hedef de kapsamdan çıkarılmıştır.

Risk seviyelerinde yaşanabilecek olası değişikliklere karşı hazırlıklı olmak ve iklimle bağlantılı riskleri proaktif bir yaklaşımla yönetmek amacıyla belirlenen kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri bulunmakta ve ilgili risklerle ilişkilendirilmektedir.

Gözlemlerimiz doğrultusunda risklerin etkisinde artış tespit etmemiz halinde, gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygun hedeflerin tanımlanması için gerekli adımları atmayı planlıyoruz.

Belirlenen hedefler ve bunlara temel teşkil eden metodoloji için 2025 raporlama dönemi itibarıyla bağımsız üçüncü taraf doğrulaması uygulanmamıştır. Bununla birlikte, şirketin emisyon azaltım hedefleri Science Based Targets initiative (SBTi) tarafından incelenmiş ve onaylanmıştır.

Tablo 12: Atakey Patates kısa-orta-uzun vade sürdürülebilirlik hedefleri⁶

No	Odak Alanı	Strateji Odağı	Hedef Tanımı	2024 Performans	2025 Performans	İlerleme Durumu	Metrikler	Hedef Yılı
1	Gezegen	Entegre Sürdürülebilirlik Yönetimi	ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sisteminin kurulması ve sertifikasyonu	-	ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sisteminin kurulması ve sertifikasyon süreci tamamlanmıştır.	Tamamlandı	ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasyonunun tamamlanma	2026
2			ISO 14046 - Su Ayak İzi (Water Footprint) yönetim sistemi kurulacak ve sertifikalandırılacak	-	-	Devam ediyor	ISO 14046 - Su Ayak İzi Yönetim Sistemi sertifikasyonunun tamamlanması	2029
3		Karbon Nötr Olma	Kapsam 2 kaynaklı emisyonların, her yıl yenilenebilir enerji sertifikaları (I-REC / YEK-G) aracılığıyla karşılanması.	%100	%100	Tamamlandı	I-REC/YEK-G sertifikası ile karşılanan enerji oranı (%)	2025
4			Enerji verimliliğini artırmak amacıyla 2027 yılı sonuna kadar LED aydınlatma dönüşüm oranının %9,4'e çıkarılması	%6,80	%7,50	Devam ediyor	LED aydınlatma dönüşüm oranı (%)	2027
5			SBTi hedeflerinin doğrulanması, hedeflere ulaşmak için aksiyonların alınması	SBTi emisyon azaltım hedefleri belirlenmiş,hedeflerin SBTi tarafından doğrulanacağına dair taahhütte bulunulmuştur.	SBTi metodolojisi ile uyumlu emisyon azaltım hedefleri doğrulanmıştır	Devam ediyor	SBTi hedeflerinin doğrulanması ve hedeflere yönelik aksiyonların uygulanma durumu	2030

⁶Kısa-orta-uzun vade sürdürülebilirlik hedefleri Atakey Patates'in kendi operasyonlarını kapsamaktadır.



6	Gezegen	Karbon Nötr Olma	Karbon ayak izi hesaplarının Entegre Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemine dahil edilerek her yıl doğrulanması	Doğrulanmıştır	Doğrulanmıştır	Tamamlandı	Karbon ayak izi hesaplamalarının yıllık doğrulanma durumu	2025
7		Karbon Nötr Olma	Karbon ayak izinin izlenmesi için dijital platformların kullanımına geçiş yapılması	-	Karbon ayak izi izleme süreçleri dijital platform üzerinden yapılmaya başlandı	Tamamlandı	Karbon ayak izi izleme süreçlerinde dijital platform kullanım durumu	2026
8		Su Yönetimi	Atık su arıtma sisteminden çıkan deşarj suyunun 2023 yılı verilerine göre %20 azaltılması *2023 deşarj edilen atık su miktarı:698.800 m ³	727.958 m ³	533.199 m ³ (2023'e göre %24 azalma)	Tamamlandı	Arıtma sistemi çıkış deşarj suyu miktarındaki azaltım oranı (%)	2026
9			2023 yılına kıyasla üretim başına toplam su yoğunluğumuzu %15 azaltması *2023 su tüketim yoğunluğu:13,8 m ³ /ton	13,9 m ³ /ton	13,2 m ³ /ton	Devam ediyor	Toplam su tüketim yoğunluğu azaltım oranı (%)	2026



10	Gezegen	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi	2026 yılına kadar atık geri dönüşüm oranını %95 ve üzerinde tutulması	%93,10	%93,60	Devam ediyor	Toplam geri dönüşüm oranı(%)	2026
11			Kağıt ambalajlı ürünlerde sürdürülebilir kaynaklardan temin edilen ambalaj malzemesi kullanım oranının %100 seviyesinde sürdürülmesi	FSC oranı %100	FSC oranı %100	Devam ediyor	Kağıt ambalajlarda sürdürülebilir kaynaklı malzeme oranı (%)	2030
12		Doğal Kaynakların Korunması	Sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamaları ile doğal kaynakların korunması için Farm Sustainability Assessment (FSA) devamlılığının sağlanması	%100	%100	Devam ediyor	Farm Sustainability Assessment (FSA) uygulamalarının sürdürülme durumu	2025



13	Gıda	Sürdürülebilir Değer Zinciri	Tedarik zincirinde ÇSY uyumunun sağlanması ve şeffaflığın artırılması amacıyla, amfori üyeliği kapsamında tedarikçilerin davranış kuralları konusunda eğitilmesi.	-	Amfori üyeliği ile eğitimler verildi.	Tamamlandı	amfori üyeliği ve amfori üyeliği kapsamında davranış kuralları eğitimi verilme durumu	2025
14			Rejeneratif tarım uygulamalarını desteklemek amacıyla çiftçi eğitim programları aracılığıyla en az 100 çiftçiye eğitim verilmesi.	30 çiftçi	30 çiftçi	Devam ediyor	Rejeneratif tarım uygulamalarına yönelik eğitim verilen çiftçi sayısı	2030
15			Yerel ve bölgesel ekonomiyi desteklemek ve karbon salınımı azaltmak amacıyla *Lokal tedarikçilerle iş birliğini %5 ve üzerinde Ulusal ekonomi için sürdürülebilir bir kalkınma sağlamak amacıyla *Yerel tedarikçilerle iş birliğini %90 ve üzerinde tutulması	Lokal tedarikçi:5,8 Yerel tedarikçi:93,9	Lokal tedarikçi:6,8 Yerel tedarikçi:83,9	Devam ediyor	Lokal tedarikçi(%) Yerel tedarikçi(%)	2026

İlgili hedeflerin yönetim yapısına ilişkin bilgi için Yönetişim – Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedeflerinin Yönetişimi bölümüne bakabilirsiniz.

İletişim

ATAKEY PATATES GIDA SAN. TİC. A.Ş.

 **Merkez:** Emirhan Cad. No: 109 Kat: 11 Balmumcu Beşiktaş – İstanbul / Türkiye
Fabrika: Ankara Cad. Susuz-Sakarya Mah. Afyonkarahisar/Türkiye

 (0272) 223 54 55-60

 (0272) 223 52 82



**Sürdürülebilirlik Raporlaması
ve Tasarım Danışmanlığı**
Deloitte Türkiye Sürdürülebilirlik Hizmetleri
[deloitte.com](https://www.deloitte.com)